



**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ**  
**ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ**  
**ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«Казанский государственный аграрный университет»**  
**(ФГБОУ ВО Казанский ГАУ)**

---

Институт экономики  
Кафедра - организация сельскохозяйственного производства

**УТВЕРЖДАЮ**

Проректор по учебно-  
воспитательной работе и  
молодежной политике, доцент  
А.В. Дмитриев



«19» мая 2022 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Бизнес-планирование (продвинутый уровень)**

Направление подготовки  
**38.04.02 Менеджмент**

Направленность (профиль) подготовки  
**Организация бизнеса**

Форма обучения  
**очная, заочная**

Казань – 2022 г.

Составитель:

К.Э.Н., доцент

Должность, ученая степень, ученое звание

  
Подпись

Авхадиев Фаяз Нурисламович  
Ф.И.О.

Рабочая программа дисциплины обсуждена и одобрена на заседании кафедры организации сельскохозяйственного производства «29» апреля 2022 года (протокол № 9)

Заведующий кафедрой:

д.э.н., профессор

Должность, ученая степень, ученое звание

  
Подпись

Мухаметгалиев Фарит  
Нургалиевич  
Ф.И.О.

Рассмотрена и одобрена на заседании методической комиссии института экономики «6» мая 2022 года (протокол № 15)

Председатель методической комиссии:

К.Э.Н., доцент

Должность, ученая степень, ученое звание

  
Подпись

Авхадиев Фаяз Нурисламович  
Ф.И.О.

Согласовано:

/Директор

  
Подпись

Низамутдинов Марат  
Мингалиевич  
Ф.И.О.

Протокол ученого совета института № 8 от «6» мая 2022 года

## 1 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

В результате освоения основной профессиональной образовательной программы (ОПОП) по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль) «Организация бизнеса», обучающийся по дисциплине «Бизнес- планирование (продвинутый уровень)» должен овладеть следующими результатами:

| Код индикатора достижения компетенции                                | Индикатор достижения компетенции                                                                                                                                                                                               | Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| УК-2.Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла |                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| УК-2.2                                                               | Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения.                                         | <p><b>Знать:</b><br/>способы разработки концепции проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения</p> <p><b>Уметь:</b><br/>применять на практике разработку концепции проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения</p> <p><b>Владеть:</b><br/>практическими навыками разработки концепции проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения</p>                                                                                                                                      |
| УК-2.3                                                               | Разрабатывает план реализации проекта и осуществляет мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта. | <p><b>Знать:</b><br/>способы разработки плана реализации проекта и осуществляет мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта.</p> <p><b>Уметь:</b><br/>применять на практике способы разработки плана реализации проекта и осуществляет мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта.</p> <p><b>Владеть:</b><br/>практическими навыками разработки плана реализации проекта и осуществляет мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта</p> |

|                                                                                                                                    |                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ПК-3. Способность использовать методы бизнес-анализа и готовить аналитические материалы по результатам их применения               |                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| ПК-3.2.                                                                                                                            | Готовит аналитические материалы             | <p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- методы анализа отрасли;</li> <li>- методы расчета показателей экономической эффективности проекта;</li> <li>- методы анализа рынка;</li> <li>- методы финансового анализа;</li> <li>- принципы составления плановой финансовой отчетности</li> </ul> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- проводить анализ отрасли и рынка;</li> <li>- проводить анализ затрат по проекту;</li> <li>- проводить расчет показателей экономической эффективности проекта;</li> </ul> <p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками анализа отрасли и рынка;</li> <li>- навыками расчета показателей экономической эффективности;</li> </ul> |
| ПК-4. Способность определять направления развития организации и разрабатывать стратегии, программы развития, изменений организации |                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| ПК-4.1.                                                                                                                            | Определяет направления развития организации | <p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- формы, структуры, принципы и способы составления, бизнес плана развития организации</li> </ul> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- разработать и обосновать инвестиционный план, производственный план, финансовый план бизнес-плана развития организации</li> </ul> <p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками разработки и обоснования инвестиционного плана, производственного плана, финансового плана бизнес-плана развития организации</li> </ul>                                                                                                                                                               |

## 2 Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины». Изучается в 1 семестре, на 2 курсе при очной форме обучения, на 2 курсе при заочной форме обучения.

Изучение дисциплины предполагает предварительное освоение следующих дисциплин учебного плана: управленческая экономика, информационные ресурсы и технологии в бизнесе, управление проектами и бизнес-процессами, теория организации и организационное поведение, , теория и практика предпринимательства, управление рисками в бизнесе, стратегическое планирование, стратегическое развитие бизнеса, правовые аспекты управленческой деятельности, экономические аспекты управленческой деятельности

Дисциплина является основополагающей, при изучении следующих дисциплин: цифровизация бизнеса, моделирование бизнес процессов

**3 Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся**

Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 зачетных единиц (з.е.), 216 часов

Таблица 3.1 - Распределение фонда времени по семестрам и видам занятий, в часах

| Вид учебных занятий                                                | Очное обучение |           |            | Заочное обучение |                 |
|--------------------------------------------------------------------|----------------|-----------|------------|------------------|-----------------|
|                                                                    | 1 семестр      | 2 семестр | 3 семестр  | 2 курс, 1сессия  | 2 курс, 2сессия |
| <b>Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего, час)</b> | -              | -         | <b>73</b>  | -                | <b>17</b>       |
| в том числе:                                                       |                |           |            |                  |                 |
| - лекции, час                                                      | -              | -         | 24         | -                | 6               |
| в том числе в виде практической подготовки (при наличии), час      |                |           | 0          |                  | 0               |
| - лабораторные (практические) занятия, час                         | -              | -         | 48         | -                | 10              |
| в том числе в виде практической подготовки (при наличии), час      |                |           | 8          |                  | 2               |
| - зачет, час                                                       | -              | -         | -          | --               |                 |
| - экзамен, час                                                     | -              | -         | 1          | -                | 1               |
| <b>Самостоятельная работа обучающихся (всего, час)</b>             | -              | -         | <b>143</b> | -                | <b>199</b>      |
| в том числе:                                                       |                |           |            |                  |                 |
| -подготовка к лабораторным (практическим) занятиям, час            | -              | -         | <b>63</b>  | -                | <b>95</b>       |
| - работа с тестами и вопросами для самоподготовки, час             | -              | -         | <b>62</b>  | -                | <b>95</b>       |
| - выполнение курсового проекта (работы), час                       | -              | -         | <b>0</b>   | -                | <b>0</b>        |
| - подготовка к зачету, час                                         | -              | -         | <b>0</b>   | -                | <b>0</b>        |
| - подготовка к экзамену, час                                       | -              | -         | <b>18</b>  | -                | <b>9</b>        |
| <b>Общая трудоемкость час</b>                                      | -              | -         | <b>216</b> | -                | <b>216</b>      |
| <b>з.е.</b>                                                        | -              | -         | <b>6</b>   | -                | <b>6</b>        |

**4 Содержание дисциплины, структурированное по разделам и темам с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий**

Таблица 4.1 - Разделы дисциплины и трудоемкость по видам учебных занятий (в академических часах)

| № темы | Раздел дисциплины | Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость, в часах |        |                                    |        |                        |        |                        |        |
|--------|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------------------------------|--------|------------------------|--------|------------------------|--------|
|        |                   | лекции                                                                                |        | лабораторные (практические) работы |        | всего аудиторных часов |        | самостоятельная работа |        |
|        |                   | очно                                                                                  | заочно | очно                               | заочно | очно                   | заочно | очно                   | заочно |

|     |                                                                                                                                        |    |   |    |    |    |    |     |     |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---|----|----|----|----|-----|-----|
| 1.  | Основы современной методологии бизнес-планирования.                                                                                    | 2  | 1 | 2  | 0  | 4  | 1  | 12  | 19  |
| 2.  | Классификация и особенности различных типов бизнес - проектов                                                                          | 2  | 0 | 2  | 0  | 4  | 0  | 12  | 19  |
| 3.  | Бизнес-план как элемент внутрифирменного планирования                                                                                  | 2  | 0 | 2  | 0  | 4  | 0  | 12  | 19  |
| 4.  | Организация процесса бизнес-планирования                                                                                               | 2  | 1 | 2  | 0  | 4  | 1  | 12  | 19  |
| 5.  | Методика составления бизнес-плана                                                                                                      | 2  | 1 | 2  | 0  | 4  | 1  | 12  | 19  |
| 6.  | Исследование и анализ рынка сбыта в бизнес-плане. Конкуренция и конкурентное преимущество. Разработка плана маркетинга в бизнес-плане. | 4  | 1 | 6  | 2  | 10 | 3  | 12  | 19  |
| 7.  | План производства и организационный план в бизнес-плане.                                                                               | 4  | 1 | 12 | 2  | 16 | 3  | 12  | 19  |
| 8.  | Финансовый план, финансовая стратегия                                                                                                  | 2  | 0 | 10 | 2  | 12 | 2  | 12  | 19  |
| 9.  | Информационные технологии в бизнес-планировании.                                                                                       | 2  | 0 | 6  | 2  | 8  | 2  | 15  | 19  |
| 10. | Риски в бизнес-планировании                                                                                                            | 2  | 1 | 4  | 2  | 6  | 3  | 14  | 19  |
|     | Итого                                                                                                                                  | 24 | 6 | 48 | 10 | 72 | 16 | 125 | 190 |

Таблица 4.2 - Содержание дисциплины, структурированное по разделам и темам

| №   | Содержание раздела (темы) дисциплины                                                                                                             | Время, ак.час (очно/заочно) |                                                           |        |                                                           |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------|--------|-----------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                                                                  | очно                        |                                                           | заочно |                                                           |
|     |                                                                                                                                                  | всего                       | в том числе в форме практической подготовки (при наличии) | всего  | в том числе в форме практической подготовки (при наличии) |
| 1   | Раздел 1. Основы современной методологии бизнес-планирования.                                                                                    |                             |                                                           |        |                                                           |
|     | <i>Лекции</i>                                                                                                                                    |                             |                                                           |        |                                                           |
| 1.1 | Основы современной методологии бизнес-планирования.                                                                                              | 2                           | 0                                                         | 1      | 0                                                         |
|     | <i>Лабораторные (практические) работы</i>                                                                                                        |                             |                                                           |        |                                                           |
| 1.2 | Основы современной методологии бизнес-планирования.                                                                                              | 2                           | 0                                                         | 0      | 0                                                         |
| 2   | Раздел 2. Классификация и особенности различных типов бизнес - проектов                                                                          |                             |                                                           |        |                                                           |
|     | <i>Лекции</i>                                                                                                                                    |                             |                                                           |        |                                                           |
| 2.1 | Классификация и особенности различных типов бизнес - проектов                                                                                    | 2                           | 0                                                         | 0      | 0                                                         |
|     | <i>Лабораторные (практические) работы</i>                                                                                                        |                             |                                                           |        |                                                           |
| 2.2 | Классификация и особенности различных типов бизнес - проектов                                                                                    | 2                           | 0                                                         | 0      | 0                                                         |
| 3   | Раздел 3. Бизнес-план как элемент внутрифирменного планирования                                                                                  |                             |                                                           |        |                                                           |
|     | <i>Лекции</i>                                                                                                                                    |                             |                                                           |        |                                                           |
| 3.1 | Бизнес-план как элемент внутрифирменного планирования                                                                                            | 2                           | 0                                                         | 0      | 0                                                         |
|     | <i>Лабораторные (практические) работы</i>                                                                                                        |                             |                                                           |        |                                                           |
| 3.2 | Бизнес-план как элемент внутрифирменного планирования                                                                                            | 2                           | 0                                                         | 0      | 0                                                         |
| 4   | Раздел 4. Организация процесса бизнес-планирования                                                                                               |                             |                                                           |        |                                                           |
|     | <i>Лекции</i>                                                                                                                                    |                             |                                                           |        |                                                           |
| 4.1 | Организация процесса бизнес-планирования                                                                                                         | 2                           | 0                                                         | 1      | 0                                                         |
|     | <i>Лабораторные (практические) работы</i>                                                                                                        |                             |                                                           |        |                                                           |
| 4.2 | Организация процесса бизнес-планирования                                                                                                         | 2                           | 0                                                         | 0      | 0                                                         |
| 5   | Раздел 5. Методика составления бизнес-плана                                                                                                      |                             |                                                           |        |                                                           |
|     | <i>Лекции</i>                                                                                                                                    |                             |                                                           |        |                                                           |
| 5.1 | Методика составления бизнес-плана                                                                                                                | 2                           | 0                                                         | 1      | 0                                                         |
|     | <i>Лабораторные (практические) работы</i>                                                                                                        |                             |                                                           |        |                                                           |
| 5.2 | Методика составления бизнес-плана                                                                                                                | 2                           | 0                                                         | 0      | 0                                                         |
| 6   | Раздел 6. Исследование и анализ рынка сбыта в бизнес-плане. Конкуренция и конкурентное преимущество. Разработка плана маркетинга в бизнес-плане. |                             |                                                           |        |                                                           |
|     | <i>Лекции</i>                                                                                                                                    |                             |                                                           |        |                                                           |

|                                           |                                                                                                                                        |    |   |   |   |
|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---|---|---|
| 6.1                                       | Исследование и анализ рынка сбыта в бизнес-плане. Конкуренция и конкурентное преимущество. Разработка плана маркетинга в бизнес-плане. | 4  | 0 | 1 | 0 |
| <i>Лабораторные (практические) работы</i> |                                                                                                                                        |    |   |   |   |
| 6.2                                       | Исследование и анализ рынка сбыта в бизнес-плане. Конкуренция и конкурентное преимущество. Разработка плана маркетинга в бизнес-плане. | 6  | 0 | 2 | 0 |
| 7                                         | Раздел 7. План производства и организационный план в бизнес-плане.                                                                     |    |   |   |   |
| <i>Лекции</i>                             |                                                                                                                                        |    |   |   |   |
| 7.1                                       | План производства и организационный план в бизнес-плане.                                                                               | 4  | 0 | 1 | 0 |
| <i>Лабораторные (практические) работы</i> |                                                                                                                                        |    |   |   |   |
| 7.2                                       | План производства и организационный план в бизнес-плане.                                                                               | 12 | 4 | 2 | 2 |
| 8                                         | Раздел 8. Финансовый план, финансовая стратегия                                                                                        |    |   |   |   |
| <i>Лекции</i>                             |                                                                                                                                        |    |   |   |   |
| 8.1                                       | Финансовый план, финансовая стратегия                                                                                                  | 2  | 0 | 0 | 0 |
| <i>Лабораторные (практические) работы</i> |                                                                                                                                        |    |   |   |   |
| 8.2                                       | Финансовый план, финансовая стратегия                                                                                                  | 10 | 4 | 2 | 0 |
| 9                                         | Раздел 9. Информационные технологии в бизнес-планировании.                                                                             |    |   |   |   |
| <i>Лекции</i>                             |                                                                                                                                        |    |   |   |   |
| 9.1                                       | Информационные технологии в бизнес-планировании.                                                                                       | 2  | 0 | 0 | 0 |
| <i>Лабораторные (практические) работы</i> |                                                                                                                                        |    |   |   |   |
| 9.2                                       | Информационные технологии в бизнес-планировании.                                                                                       | 6  | 0 | 2 | 0 |
| 10                                        | Раздел 10. Риски в бизнес-планировании                                                                                                 |    |   |   |   |
| <i>Лекции</i>                             |                                                                                                                                        |    |   |   |   |
| 10.1                                      | Риски в бизнес-планировании                                                                                                            | 2  | 0 | 1 | 0 |
| <i>Лабораторные (практические) работы</i> |                                                                                                                                        |    |   |   |   |
| 10.2                                      | Финансовый план, финансовая стратегия                                                                                                  | 4  | 0 | 2 | 0 |

## 5 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

1. Мухаметгалиев Ф.Н. «Бизнес-планирование в АПК» / Ф.Н. Мухаметгалиев, Ф.Н.Авхадиев, Л.Ф. Ситдикова - Издательство Казанского ГАУ, 2019 – 580 с.



2. Мухаметгалиев Ф.Н. Методические основы разработки бизнес-планов создания и развития малых форм хозяйствования в АПК / Ф.Н. Мухаметгалиев, Ф.Н.Авхадиев, Э.Р. Садриева. – Казань: Изд-во Казанского ГАУ, 2015. – 384 с.
3. Мухаметгалиев Ф.Н. Организация и планирование производства на предприятиях АПК (справочно-нормативные материалы): Учебное пособие / Ф.Н.Мухаметгалиев [и др.] – Казань: Изд-во «дом печати», 2004 г. – 284 с. (с грифом МСХ РФ).
4. Мухаметгалиев Ф.Н. Планирование на предприятии АПК: Учебное пособие / Ф.Н.Мухаметгалиев [и др.]. – Казань: Изд-во «Дом печати», 2004 г. – 266 с. (с грифом МСХ РФ).
5. Мухаметгалиев Ф.Н. Практикум по планированию на предприятии АПК: Учебное пособие / Ф.Н.Мухаметгалиев, Ф.Н.Авхадиев. – Казань: Изд-во ФГОУ ВПО Казанский ГАУ, 2007 г. – 147 с. (с грифом УМО)
6. Мухаметгалиев Ф.Н. Практическое руководство по разработке планов на предприятиях АПК / Ф.Н. Мухаметгалиев, Ф.Н.Авхадиев – Казань: Издательство КГАУ, 2007, - 228 с.
7. Мухаметгалиев Ф.Н. Система планирования на предприятиях АПК / Ф.Н.Мухаметгалиев, Ф.Н. Авхадиев, - Казань.: Казан. ун-т, 2011.
8. Мухаметгалиев Ф.Н. Справочник специалиста агропромышленного комплекса / Ф.Н. Мухаметгалиев, Ф.Н.Авхадиев, И.Г.Гайнутдинов и др. – Казань: Казан. ун-т, 2011. – 694 с.

#### **6 Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине**

Представлен в приложении к рабочей программе дисциплины «Бизнес-планирование (продвинутый уровень)»

#### **7 Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины**

Основная учебная литература:

1. Бизнес-планирование: Учебное пособие /Морошкин В. А., Буров В. П.- Москва: ИНФРА-М, 2018.- 288 с. <https://new.znanium.com>
2. Бизнес-планирование:Учебное пособие / Романова М.В.- Москва: ФОРУМ, 2018-240 с. <https://new.znanium.com>
3. Бизнес-планирование:Учебное пособие / Черняк В.З., Эриашвили Н.Д., Ахвледиани Ю.Т. и др. – Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017 – 591с. <https://new.znanium.com>
4. Бизнес-планирование : Учебник / Бобков Л.В., Горфинкель В.Я., Захаров П.Н. и др. -Москва :Вузовский учебник, 2020-296 с. <https://new.znanium.com>
5. Бизнес-планирование:Учебное пособие/Баринов В. А. -Москва:Форум, 2020-272с. <https://new.znanium.com>
6. Бизнес-планирование на предприятии: Учебник / Дубровин И.А. -Москва: Дашков и К, 2017- 432 с. <https://new.znanium.com>
7. Бизнес-планирование с использованием программы Project Expert (полный курс) : Учебное пособие /Алиев В. С., Чистов Д. В. -Москва: ИНФРА-М, 2019 – 352 с. <https://new.znanium.com>
8. Бизнес-планирование с оценкой рисков и эффективности проектов: Практическое пособие /Горбунов В.Л. - Москва: РИОР, 2020 – 287 с. <https://new.znanium.com>

9. Бизнес-планирование для малых форм хозяйствования: Учебно-методическая литература / Пашовкина Е.В. -Волгоград: Волгоградский государственный аграрный университет, 2019 -80 с. <https://new.znanium.com>
10. Теория и практика бизнес-планирования производственной деятельности в сфере животноводства: Учебное пособие - Костюченко Т.Н., Ермакова Н.Ю., Вайцеховская С.С. и др. - Ставрополь: Секвойя, 2017 - 113с. <https://new.znanium.com>
11. Теория и практика бизнес-планирования производственной деятельности в сфере растениеводства: Учебное пособие / Банникова Н.В., Костюченко Т.Н., Ермакова Н.Ю. и др. - Ставрополь : Секвойя, 2017 -115с. <https://new.znanium.com>
12. Кравченко, Т. С. Бизнес-планирование : учебное пособие / Т. С. Кравченко. — Орел : ОрелГАУ, 2016. — 202 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com>
13. Дубровин, И. А. Бизнес-планирование на предприятии : учебник / И. А. Дубровин. — 2-е изд. — Москва : Дашков и К, 2017. — 432 с. Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com>
14. Шинакова, Н. Ю. Бизнес-планирование в агропромышленном комплексе : учебно-методическое пособие / Н. Ю. Шинакова. — Ярославль : Ярославская ГСХА, 2018. — 124 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com>

Дополнительная учебная литература:

1. Дубровин И. А. Бизнес-планирование на предприятии [Электронный ресурс] : учебник для бакалавров / И. А. Дубровин. - 2-е изд. - М.: Дашков и К, 2013. - 432 с.. -<http://znanium.com>
2. Мухаметгалиев Ф.Н. Система планирования на предприятиях АПК: учеб. пособие / Ф.Н. Мухаметгалиев, Ф.Н. Авхадиев. –Казань.: Казан. ун-т, 2011.-309 с.
3. Мухаметгалиев Ф.Н. Методические основы разработки бизнес-планов создания и развития малых форм хозяйствования в АПК / Ф.Н. Мухаметгалиев, Ф.Н. Авхадиев, Э.Р. Садриева. – Казань: Изд-во Казанского ГАУ, 2015. – 384 с.
4. Голов Р.С. Бизнес энциклопедия / Р.С. Голов, В.Ю. Теплышев, А.Н. Пророков и др. под ред. проф. Р.С. Голов. – 2-е изд. – М.: Изд. «Дашков и К°», 2012. – 776 с.
5. Мухаметгалиев Ф.Н., Авхадиев Ф.Н. Планирование на предприятиях АПК: учеб. пособие / Ф.Н. Мухаметгалиев, Ф.Н. Авхадиев. –Казань.: Издательство «Дом печати», 2004.
6. Мухаметгалиев Ф.Н., Авхадиев Ф.Н. Практическое руководство по разработке планов на предприятиях АПК / :учеб. пособие / Ф.Н. Мухаметгалиев, Ф.Н. Авхадиев. – Казань.: Издательство ФГОУ КГАУ, 2007.
7. Мухаметгалиев Ф.Н., Авхадиев Ф.Н. Практикум по планированию на предприятии АПК: учеб. пособие / Ф.Н. Мухаметгалиев, Ф.Н. Авхадиев. –Казань.: Издательство ФГОУ КГАУ, 2007.
8. Стрекалова Н.Д. Бизнес-планирование: Учебное пособие. / Н.Д. Стрекалова. – СПб.: Питер, 2009. – 352 с.
9. Терновых К.С. Бизнес-планирование на предприятии АПК. Практикум / К.С. Терновых, Н.А. Звягин, А.В. Шалаев. - М.: КолосС, 2008. – 205 с.

## **8 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

1. Электронная библиотечная система «Znanium.Com»

2. Электронная библиотечная система «Лань»
3. Издательство «ИНФРА-М»
4. Поисковая система Рамблер [www.rambler.ru](http://www.rambler.ru);
5. Поисковая система Яндекс [www.yandex.ru](http://www.yandex.ru);
6. Консультационно-аналитический портал <https://www.eg-online.ru/>;
7. Комментарии законодательства, финансовые консультации, порядок формирования показателей первичной и сводной документации и отчетности [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru);
8. Законы и кодексы Российской Федерации. Полные тексты документов в последней редакции. Аналитические профессиональные материалы [www.garant.ru](http://www.garant.ru)
9. Электронный фонд нормативно-технической и нормативно-правовой информации Консорциума «Кодекс» <https://docs.cntd.ru/>

## **9 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

Основными видами учебных занятий для студентов по данному курсу учебной дисциплины являются: лекции, практические занятия и самостоятельная работа студентов.

**Методические указания к лекционным занятиям.** В лекциях излагаются основные теоретические сведения, составляющие научную концепцию курса. Для успешного освоения лекционного материала рекомендуется:

- после прослушивания лекции прочитать её в тот же день;
- выделить маркерами основные положения лекции;
- структурировать лекционный материал с помощью заметок на полях в соответствии с примерными вопросами для подготовки.

В процессе лекционного занятия студент должен выделять важные моменты, выводы, основные положения, выделять ключевые слова, термины. Обозначить вопросы, термины, материал, который вызывает трудности, пометить и попытаться найти ответ в рекомендуемой литературе или сети «Интернет». Если самостоятельно не удаётся разобраться в материале, необходимо сформулировать вопрос и задать преподавателю на консультации, на занятии. Студенту рекомендуется во время лекции участвовать в обсуждении проблемных вопросов, высказывать и аргументировать своё мнение. Это способствует лучшему усвоению материала лекции и облегчает запоминание отдельных выводов. Прослушанный материал лекции студент должен проработать. От того, насколько эффективно это будет сделано, зависит и прочность усвоения знаний. Рекомендуется перечитать текст лекции, выявить основные моменты в каждом вопросе, затем ознакомиться с изложением соответствующей темы в учебниках, проанализировать дополнительную учебно-методическую и научную литературу по теме, расширив и углубив свои знания. В процессе рекомендуется выписывать из изученной литературы и подбирать свои примеры к изложенным на лекции положениям.

**Методические рекомендации студентам к практическим занятиям.** При подготовке к практическим занятиям рекомендуется следующий порядок действий:

1. Внимательно проанализировать поставленные вопросы, определить объем изложенного материала, который необходимо усвоить.
2. Изучить лекционные материалы, соотнося их с вопросами, вынесенными на обсуждение.
3. Прочитать рекомендованную обязательную и дополнительную литературу, дополняя лекционный материал (желательно делать письменные заметки).
4. Отметить положения, которые требуют уточнения, зафиксировать возникшие вопросы.
5. После усвоения теоретического материала необходимо приступить к выполнению практического задания. Практическое задание рекомендуется выполнять письменно.

**Методические рекомендации студентам к самостоятельной работе.** Самостоятельная работа студентов является составной частью их учебной работы и имеет

целью закрепление и углубление полученных знаний, умений и навыков, поиск и приобретение новых знаний.

Самостоятельная работа студентов включает в себя освоение теоретического материала на основе лекций, основной и дополнительной литературы; подготовку к практическим занятиям в индивидуальном и групповом режиме. Советы по самостоятельной работе с точки зрения использования литературы, времени, глубины проработки темы и др., а также контроль за деятельностью студента осуществляется во время занятий.

Целью преподавателя является стимулирование самостоятельного, углублённого изучения материала курса, хорошо структурированное, последовательное изложение теории на лекциях, отработка навыков решения задач, контроль знаний студентов.

При подготовке к практическим занятиям и выполнении контрольных заданий студентам следует использовать литературу из приведенного в данной программе списка, а также руководствоваться указаниями и рекомендациями преподавателя.

Перед каждым практическим занятием студент изучает план занятия с перечнем тем и вопросов, списком литературы и домашним заданием по вынесенному на занятие материалу.

Студенту рекомендуется следующая схема подготовки к занятию и выполнению домашних заданий:

- проработать конспект лекций;
- проанализировать основную и дополнительную литературу, рекомендованную по изучаемому разделу (модулю);
- изучить решения типовых задач;
- решить заданные домашние задания;
- при затруднениях сформулировать вопросы к преподавателю.

В конце каждого практического занятия студенты получают «домашнее задание» для закрепления пройденного материала. Домашние задания необходимо выполнять к каждому занятию. Сложные вопросы можно вынести на обсуждение на занятии или на индивидуальные консультации.

#### Перечень методических указаний по дисциплине:

1. Авхадиев Ф.Н., Михайлова Л.В. Методические указания к изучению дисциплины «Бизнес – планирование (продвинутый уровень)». – Казань: Изд-во Казань ГАУ. 2015. – 35 с.
2. Мухаметгалиев Ф.Н. Методические основы разработки бизнес-планов создания и развития малых форм хозяйствования в АПК / Ф.Н. Мухаметгалиев, Ф.Н., Авхадиев, Э.Р. Садриева. – Казань: Изд-во Казанского ГАУ, 2015. – 384 с.
3. Мухаметгалиев Ф.Н. «Бизнес-планирование в АПК» / Ф.Н. Мухаметгалиев, Ф.Н. Авхадиев, Л.Ф. Ситдикова - Издательство Казанского ГАУ, 2019 – 580 с.
4. Мухаметгалиев Ф.Н., Авхадиев Ф.Н. Практикум по планированию на предприятии АПК: учеб. пособие / Ф.Н. Мухаметгалиев, Ф.Н. Авхадиев. –Казань.: Издательство ФГОУ КГАУ, 2007.
5. Мухаметгалиев Ф.Н., Авхадиев Ф.Н. Практическое руководство по разработке планов на предприятиях АПК / :учеб. пособие / Ф.Н. Мухаметгалиев, Ф.Н. Авхадиев. – Казань.: Издательство ФГОУ КГАУ, 2007.

**10 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

| Форма проведения занятия, самостоятельной работы | Используемые информационные технологии                                    | Перечень информационных справочных систем (при необходимости) | Перечень программного обеспечения                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Лекции                                           | Мультимедийные технологии в сочетании с технологией проблемного изложения | Гарант-аэро (информационно-правовое обеспечение)              | 1. Операционная система Microsoft Windows 7 Enterprise<br>2. Офисное ПО из состава пакета Microsoft Office Standart 2016<br>3. Антивирусное программное обеспечение Kaspersky Endpoint Security для бизнеса<br>4. «Антиплагиат. ВУЗ». ЗАО «Анти-Плагиат»<br>5. Гарант-аэро (информационно-правовое обеспечение) (сетевая версия).<br>6. 1С:ПРЕДПРИЯТИЕ 8.3 (сетевая версия)..<br>7. LMS Moodle (модульная объектно-ориентированная динамическая среда обучения). Software free General Public License(GPL). |
| Практические занятия                             |                                                                           |                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Самостоятельная работа                           |                                                                           |                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

**11. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Лекции               | №58 Лекционная аудитория с мультимедийным оборудованием. 420015, Республика Татарстан, г. Казань, ул. К.Маркса, д.65.<br>Специализированная мебель: Ноутбук ASUS K50C, мультимедиа проектор EPSON – 1 шт., экран ScreenMedia -1 шт, доска – 2 шт., трибуна – 1 шт., стол для преподавателя – 1 шт., стул для преподавателя – 1 шт., столы для студентов – 36 шт., стулья для студентов – 36 шт.<br>Учебно- наглядные пособия: настенные плакаты – 7 шт. |
| Практические занятия | №53 Аудитория для практических и семинарских занятий. 420015, Республика Татарстан, г. Казань, ул. К.Маркса, д.65 .<br>Специализированная мебель: набор учебной мебели на 27 посадочных мест; доска – 1 шт., кафедра-1 шт.<br>Учебно-наглядные пособия: настенные плакаты «Гуманитарные науки» – 3 шт.3.                                                                                                                                                |

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Самостоятельная работа | <p>№ 18 Компьютерный класс, аудитория для самостоятельной работы, текущего контроля и промежуточной аттестации.</p> <p>420015, Республика Татарстан, г. Казань, ул. К. Маркса, д.65</p> <p>Специализированная мебель: Компьютеры - процессор IntelCeleron E3200 2,4, ОЗУ1 gb, HDD 160gb,-14 шт., Мониторы 19*LG – 14 шт., Ионизатор- 2 шт., ХАБ Dlink 24порта; Принтер HP LG м 1005 – 1 шт., стол для преподавателя – 1 шт., стул для преподавателя- 1 шт., столы для студентов- 14 шт., стулья для студентов- 14шт., шкаф-1 шт., зеркало-1 шт.</p> |
|                        | <p>№ 20 Компьютерный класс, аудитория для самостоятельной работы, текущего контроля и промежуточной аттестации.</p> <p>420015, Республика Татарстан, г. Казань, ул. К. Маркса, д.65</p> <p>Специализированная мебель: Компьютеры - процессор IntelCeleron, ОЗУ 500mb, HDD 80gb – 29 шт., Мониторы 17*Dell – 7 шт., Мониторы 17* Asus – 20 шт., Ионизатор – 2 шт., доска-1шт., столы для преподавателей- 4шт.,стулья для преподавателей -4 шт., столы для студентов- 28 шт., стулья для студентов- 28 шт., скамейка-1 шт., кондиционер-1шт.</p>      |
|                        | <p>№ 41 Компьютерный класс для самостоятельной работы.</p> <p>420015, Республика Татарстан, г. Казань, ул. К. Маркса, д.65</p> <p>Специализированная мебель: Компьютеры – процессор IntelCeleron, ОЗУ 500mb, HDD 80gb – 18 шт., Мониторы 18 шт., Ионизатор – 2 шт., столы и стулья для студентов, набор учебной мебели на 26 посадочных мест, стол и стул для преподавателя – 1 шт.</p>                                                                                                                                                             |