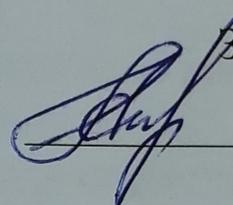


МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Казанский государственный аграрный университет»

Институт экономики
Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент
Кафедра организации сельскохозяйственного производства

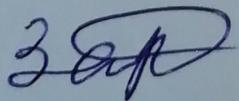
Допустить к защите

 Заведующий кафедрой
Мухаметгалиев Ф.Н.
«21» мая 2020 г.

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

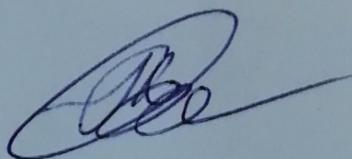
**Организационно-экономическое обоснование инвестиционного
проекта развития молочного скотоводства общества с
ограниченной ответственностью «Агрокомплекс «Ак Барс»
Арского района Республики Татарстан**

Обучающийся:



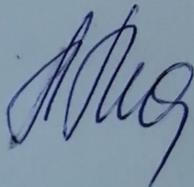
Зарипова Алина Аюповна

Руководитель:
к.э.н., доцент



Авхадиев Фаяз Нурисламович

Рецензент:
к.э.н., доцент



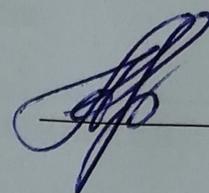
Мавлиева Лейсан Мингалиевна

Казань 2020

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Казанский государственный аграрный университет»
ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент
Кафедра организации сельскохозяйственного производства

УТВЕРЖДАЮ
Заведующий кафедрой



Мухаметгалиев Ф.Н.
«07» декабря 2018 г.

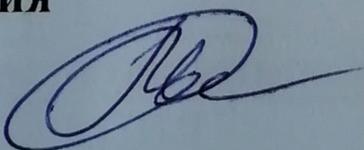
ЗАДАНИЕ

на выпускную квалификационную работу

Зариповой Алины Аюповны

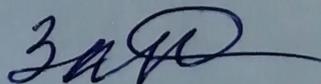
- 1. Тема работы:** Организационно-экономическое обоснование инвестиционного проекта развития молочного скотоводства общества с ограниченной ответственностью «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района Республики Татарстан
- 2. Срок сдачи выпускной квалификационной работы** «21» мая 2020г.
- 3. Исходные данные к работе:** специальная и периодическая литература, материалы Федеральной службы государственной службы РФ, Министерства сельского хозяйства и продовольствия РТ, бухгалтерские отчеты изучаемого предприятия за 2015-2019 годы, нормативно-правовые документы, федеральные и республиканские целевые программы развития сельского хозяйства, результаты личных наблюдений и разработок.
- 4. Перечень подлежащих разработке вопросов:** Теоретические основы инвестиционной деятельности в сельскохозяйственных организациях, характеристика природных и экономических условий производства в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ, инвестиционный проект развития молочного скотоводства ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» района РТ
- 5. Перечень графических материалов:** _____
- 6. Дата выдачи задания** «07» декабря 2018 г.

Руководитель



Ф.Н. Авхадиев

Задание принял к исполнению

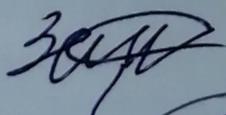


А.А. Зарипова

КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

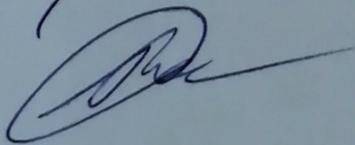
Наименование этапов выпускной квалификационной работы	Сроки выполнения	Примечание
ВВЕДЕНИЕ	15.04.19	Выполнено
1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ	15.04.19	Выполнено
1.1 Сущность и назначение инвестиций		Выполнено
1.2 Показатели оценки инвестиций на уровне предприятий		Выполнено
1.3 Опыт осуществления инвестиционных вложений в сельскохозяйственное производство		Выполнено
2 ХАРАКТЕРИСТИКА ПРИРОДНЫХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЙ ПРОИЗВОДСТВА В ООО «АГРОКОМПЛЕКС «АК БАРС» АРСКОГО РАЙОНА РТ	15.10.19	Выполнено
2.1 Местоположение, размеры землепользования и природные условия хозяйства		Выполнено
2.2 Организационно-производственная структура и специализация хозяйства		Выполнено
2.3 Обеспеченность хозяйства производственными фондами и трудовыми ресурсами		Выполнено
2.4 Динамика обобщающих показателей эффективности производства в хозяйстве		Выполнено
2.5 Анализ и оценка экономической эффективности в молочном скотоводстве		Выполнено
2.6 Организация основных трудовых процессов, труда и его оплаты в молочном скотоводстве		Выполнено
3 ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПРОЕКТ РАЗВИТИЯ МОЛОЧНОГО СКОТОВОДСТВА ООО АГРОКОМПЛЕКС «АК БАРС» РТ	15.04.20	Выполнено
3.1 Цели и задачи инвестиционного проекта		Выполнено
3.2 Стратегический и производственный план инвестиционного проекта		Выполнено
3.3 Расчет эффективности инвестиционного проекта		Выполнено
ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ	15.05.20	Выполнено
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ	15.05.20	Выполнено

Обучающийся



А.А. Зарипова

Руководитель



Ф.Н. Авхадиев

к выпускной квалификационной работе бакалавра
Зариповой Алины Аюповны на тему «Организационно-экономическое обоснование инвестиционного проекта развития молочного скотоводства общества с ограниченной ответственностью «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района Республики Татарстан»

Инвестиции играют важнейшую роль как на макро , так и на микроуровне. По сути, они определяют будущее страны в целом, отдельного субъекта, предприятия и являются одним из основных факторов развития экономики в целом.

Активизация инвестиционной деятельности является не только основным условием вывода сельского хозяйства из глубокого кризиса, но и становится важнейшим определяющим фактором дальнейшего его развития.

Поэтому создание предпосылок для массового притока инвестиций в аграрный сектор должно стать важнейшим элементом стратегии государственной аграрной политики на современном этапе.

Это в значительной мере может быть достигнуто путем внедрения нового, адекватного рыночной системе экономического механизма хозяйствования, учитывающего специфику сельского хозяйства.

Abstract

to the final qualification work of the bachelor
Zaripova Alina Ayupovna on the topic "Organizational and economic justification of the investment project for the development of dairy cattle breeding LLC "Agrocomplex" Ak bars " Arsky district of the Republic of Tatarstan»

Investment plays a crucial role at both the macro and micro levels. In fact, they determine the future of the country as a whole, an individual entity, and an enterprise and are one of the main factors in the development of the economy as a whole.

The activation of investment activity is not only the main condition for bringing agriculture out of the deep crisis, but also becomes the most important determining factor for its further development.

Therefore, the creation of prerequisites for a mass influx of investment in the agricultural sector should become an important element of the strategy of the state agricultural policy at the present stage.

This can be achieved to a large extent by introducing a new economic management mechanism that is adequate to the market system and takes into account the specifics of agriculture.

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	5
1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ	8
1.1 Сущность и назначение инвестиций	8
1.2 Показатели оценки инвестиций на уровне предприятий	11
1.3 Опыт осуществления инвестиционных вложений в сельскохозяйственное производство	15
2 ХАРАКТЕРИСТИКА ПРИРОДНЫХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЙ ПРОИЗВОДСТВА В ООО «АГРОКОМПЛЕКС «АК БАРС» АРСКОГО РАЙОНА РТ	19
2.1 Местоположение, размеры землепользования и природные условия хозяйства	19
2.2 Организационно-производственная структура и специализация хозяйства	21
2.3 Обеспеченность хозяйства производственными фондами и трудовыми ресурсами	23
2.4 Динамика обобщающих показателей эффективности производства в хозяйстве	28
2.5 Анализ и оценка экономической эффективности в молочном скотоводстве	30
2.6 Организация основных трудовых процессов, труда и его оплаты в молочном скотоводстве	41
3 ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПРОЕКТ РАЗВИТИЯ МОЛОЧНОГО СКОТОВОДСТВА ООО АГРОКОМПЛЕКС «АК БАРС» РТ	46
3.1 Цели и задачи инвестиционного проекта	46
3.2 Стратегический и производственный план инвестиционного проекта	49
3.3 Расчет эффективности инвестиционного проекта	54
ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ	60
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ	65
ПРИЛОЖЕНИЕ	69

ВВЕДЕНИЕ

Результаты фундаментальных исследований свидетельствуют о том, что процессы экономического обновления и роста определяются размерами и структурой инвестиций, качеством и скоростью их осуществления. Более того, исследователи фиксируют, что без инвестиционных накоплений и соответствующих материальных ресурсов в инвестировании вообще никаких положительных сдвигов не происходит.

Без инвестиций невозможны современное создание капитала, обеспечение конкурентоспособности товаропроизводителей на внешних и внутренних рынках. Процессы структурного и качественного обновления мирового товаропроизводства и рыночной инфраструктуры происходят исключительно путем и за счет инвестирования. Чем интенсивней оно осуществляется, тем быстрее происходит воспроизводственный процесс, тем активнее происходят эффективные рыночные преобразования.

В настоящее время многие страны мира поставлены перед объективной необходимостью активизации инвестиционной деятельности на создание конкурентоспособных хозяйственных систем, модернизацию и реконструкцию действующих структур, обеспечение диверсификации капитала в направлении социально ориентированных структурных преобразований.

Инвестиции играют важнейшую роль как на макро-, так и на микроуровне. По сути, они определяют будущее страны в целом, отдельного субъекта, предприятия и являются одним из основных факторов развития экономики в целом.

Зарубежная практика и отечественный опыт рыночных преобразований позволяют сделать вывод, что «запуск» инвестиционного процесса, создающего основу для устойчивого роста отечественного производства, может и должен начинаться с отраслей, ориентированных на конечный потребительский спрос, в первую очередь, как это ни парадоксально, с

сельскохозяйственного производства, то есть именно с тех отраслей, которые испытывают наибольший спад производства.

Активизация инвестиционной деятельности является не только основным условием вывода сельского хозяйства из глубокого кризиса, но и становится важнейшим определяющим фактором дальнейшего его развития. Требуется не только реформирование общественного уклада на селе путем институциональных преобразований, что являлось приоритетом в начальный период аграрной реформы, но и привлечение в аграрный сектор крупномасштабных инвестиций. Остро в них нуждаются практически все сферы и отрасли АПК, будь то сельское хозяйство, перерабатывающая промышленность, фондопроизводящие отрасли или жилищная сфера села. Поэтому создание предпосылок для массового притока инвестиций в аграрный сектор должно стать важнейшим элементом стратегии государственной аграрной политики на современном этапе. Прежде всего, необходимо обеспечить на государственном уровне формирование благоприятной, экономически эквивалентной рыночной среды, в которой экономика становится восприимчивой к инвестициям, а у субъектов хозяйствования появляются и расширяются инвестиционные возможности для обновления основного капитала и его наращивания за счет собственных и привлеченных средств, включая и иностранный капитал. Это в значительной мере может быть достигнуто путем внедрения нового, адекватного рыночной системе экономического механизма хозяйствования, учитывающего специфику сельского хозяйства.

В целях поддержания сельскохозяйственного производства в Российской Федерации и стабилизации внутреннего рынка разработаны мероприятия в рамках Государственной программы, так как производство сельхозпродукции имеет большое экономическое значение.

Целью исследования в данной выпускной работе является организационно-экономическое обоснование инвестиционных вложений в

развитие молочного скотоводства в обществе с ограниченной ответственностью Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ.

Достижение данной цели предполагает последовательное решение следующих задач:

- изучение теоретических основ инвестиционной деятельности в сельскохозяйственных организациях;

- анализ характеристики природных и экономических условий производства в обществе с ограниченной ответственностью Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ;

- исследование современного состояния молочного скотоводства в регионе и изучаемом хозяйстве;

- разработка инвестиционного проекта развития молочного скотоводства в обществе с ограниченной ответственностью Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ;

- проведение оценки вложенных инвестиций в молочное скотоводство и экономическая эффективность предлагаемых мероприятий в изучаемом хозяйстве.

В данной выпускной работе использованы такие методы экономического исследования, как экономико-статистический, расчетно-конструктивный, экспериментальный, балансовый, абстрактно-логический и другие, каждый из которых в свою очередь представляет совокупность разных приемов.

1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

1.1 Сущность и назначение инвестиций

Логичное поведение разумного управленца направлено не только на получение максимальной прибыли, но и на увеличение ценности самого предприятия. Причем ценность предприятия является более широким понятием, включающим в себя и потенциальную прибыль, которую предприятие может получить в существующем сегменте рынка. В то же время ценность предприятия определяется и такими составляющими, как наиболее ликвидная часть ее активов, а также нематериальные активы, создающие ей благоприятное положение в занимаемой на рынке нише. Другими словами, «... ценность фирмы – это то реальное богатство, которым обладают (и которое могут получить в денежной форме, если они того пожелают и продадут свою собственность) владельцы фирмы...» [18, с.6.]. Увеличение именно этого богатства и является главной целью любого управленца.

Рост ценности предприятия как главный стимул ее развития достигается под влиянием целого комплекса факторов, важнейшим из которых являются инвестиции.

Предприятие, если оно планирует свою деятельность на более или менее отдаленную перспективу, не может избежать инвестиций. Это связано с общим постоянным прогрессом экономики, в условиях которого неразвивающееся предприятие обречено на скорую финансовую гибель. [3, с.5]

В экономической литературе приводятся различные определения понятия «инвестиций». Наиболее целесообразно, на наш взгляд, привести определение указанное в Федеральном Законе «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации», согласно которому инвестиции –

это денежные средства, ценные бумаги, иное имущество, в том числе имущественные права, иные права, имеющие денежную оценку, вкладываемые в объекты предпринимательской или иной деятельности в целях получения прибыли или достижения иного полезного эффекта. [2]

Иными словами, инвестиции представляют собой инструмент, с помощью которого можно поместить ресурсы в объект инвестирования и обеспечить положительную величину дохода. [7, с.6]

Экономической основой инвестирования средств является получение дохода, прибыли на них. К инвестициям относятся только те вложения, которые преследуют своей целью получение прибыли, увеличение объемов и массы капиталов.

Очень часто понятие «инвестиции» отождествляют с понятием «капитальные вложения».

Капитальные вложения хотя и составляют основную часть инвестиционных вложений при создании товаропроизводящих предприятий, тем не менее являются лишь частью инвестиционных вложений. К капитальным вложениям не относятся инвестиции в покупку ценных бумаг, на приобретение патентов, прав владения торговыми марками и др. По мере того как воспроизводится производственный цикл, предприятию необходимы закупка сырья, материалов, комплектующих изделий, оплата энергии, посевного материала, то есть необходимы оборотные средства. Совокупность капитальных вложений и оборотных средств, необходимых для реализации производственных инвестиционных проектов, составляют прямые инвестиционные вложения на их осуществление. [26, с.8]

Инвестиции – долгосрочное вложение средств в активы предприятия с целью увеличения прибыли и наращивания собственного капитала. Они отличаются от текущих издержек продолжительностью времени, на протяжении которого предприятие получает экономический эффект. Это платеж на крупный капитальный элемент, после чего его невозможно быстро перепродать с прибылью, капитал замораживается на несколько лет, данное

капитальное вложение будет приносить прибыль на протяжении нескольких лет, в конце периода капитальный объект будет иметь некоторую ликвидную стоимость либо не будет ее иметь совсем. [25, с. 344]

Инвестиции имеют большое значение не только для будущего положения предприятия, но и для экономики страны в целом. С их помощью осуществляется расширенное воспроизводство основных средств как производственного, так и непроизводственного характера, укрепляется материально-техническая база субъектов хозяйствования, что позволяет предприятиям увеличивать объемы производства продукции, улучшать условия труда и быта работников. От них зависят себестоимость, ассортимент, качество, новизна и привлекательность продукции, ее конкурентоспособность. [25, с. 344]

Инвестиционный процесс – один из основных аспектов функционирования экономической системы, определяющий уровень технической основы и материального производства. [26, с. 5]

Инвестиционная политика предприятия строится в зависимости от общих тенденций в отрасли. При условии что отрасль динамично развивается, оптимальным поведением для предприятия является планирование более быстрых темпов роста эффективности своих инвестиций по сравнению со среднеотраслевыми. Предприятие, удовлетворенное уже достигнутыми результатами, рискует серьезно отстать от конкурентов. Если же предприятие и вовсе отказывается от инвестиций, то она теряет всякие шансы на успех. [3, с. 5]

Законодательством Российской Федерации запрещается инвестирование в объекты, создание и использование которых не отвечает требованиям экологических, санитарно-гигиенических, противопожарных и других норм обеспечения безопасной жизнедеятельности людей. [2]

1.2 Показатели оценки инвестиций на уровне предприятий

Оценивать эффективность инвестиций в АПК целесообразно на основании стратегической цели и ряда тактических задач, определенных в ходе разработки конкретного проекта, поскольку АПК представляет собой весьма сложную систему сфер, подкомплексов, предприятий и отношений между ними, и внешними инвесторами.

В качестве основных требований, предъявляемых к инвестиционным проектам в АПК, можно выделить следующие [6, с.28]: наличие технико-экономического обоснования и бизнес-плана, разработанных с учетом как международных стандартов, так и отраслевой специфики России; обоснование экономической и коммерческой эффективности; присутствие ресурсосберегающей технологии и оборудования, а также их внедрение на предприятиях; должны отражать энергосберегающую сущность создаваемого проекта, содержать обоснования его научно-технических преимуществ по сравнению с аналогами и экономическую целесообразность.

При этом необходимо учитывать следующие особенности инвестиционного проектирования в аграрном секторе [5, с. 145]:

- Высокая доля фиксированных затрат ограничивает возможный доход на капитал, так как производителям приходится создавать большие запасы готовой продукции или кормов и соответственно, на каждом шаге расчетного периода проекта будет реализовываться продукция, частично либо полностью произведенная на предыдущем этапе.

- Капитальные вложения в аграрный сектор имеют низкую скорость оборота капитала, что, в свою очередь, требует больших доходов от каждого производственного цикла и соответствующих запасов оборотных средств.

- Необходимость учета в инвестиционном анализе частичного внутреннего потребления (семена, корма и т.п.).

- Накопление и возмещение части основных и оборотных фондов происходит в натуральном выражении; затрачиваются неравномерно в течение расчетного периода.

- Диспаритет цен на продукцию, различие тарифов.

- В целях расчета полной себестоимости и максимизации прибыли по внедряемым технологиям необходимо учитывать все общепроизводственные затраты, т.е. рассматривать все финансовые потоки, генерируемые данным проектом.

- Относительно большой срок окупаемости проектов, временной лаг между получением прибыли и вложением средств.

Экономическую эффективность инвестиций определяют путем сопоставления полученного эффекта от их применения с величиной вложений. По показателям соотношения судят об эффективности производственных затрат или использования примененных производственных и финансовых ресурсов. Чем выше величина соотношения, тем эффективнее используются ресурсы. Это в полной мере относится и к инвестиционной деятельности.

В качестве результатов рыночной деятельности хозяйствующего субъекта могут выступать: получаемая прибыль или ее прирост, валовой доход или его прирост. Итоговым финансовым результатом любого предприятия, работающим в рыночных условиях, выступает прибыль. Поэтому важнейшим показателем, характеризующим экономическую эффективность инвестиций, является коэффициент экономической эффективности инвестиций, который рассчитывается как отношение прибыли, полученной в результате инвестирования, к сумме инвестиций.

Прибыль, полученная в результате инвестирования, отнесенная не к общей сумме инвестиций, а к той ее части, которая относится к капитальным вложениям, определяет коэффициент эффективности капитальных вложений.

Указанные коэффициенты экономической эффективности могут быть определены по следующим выражениям [26, с. 109]:

$$K_{И}^{\ominus} = \Pi_{Г} / И;$$

$$K_{КО}^{\ominus} = \Pi_{Г} / K_{О};$$

$$K_{КС}^{\ominus} = \Pi_{Г} / K_{С};$$

$$K_{КЗ}^{\ominus} = \Pi_{Г} / K_{З},$$

где $K_{И}^{\ominus}$ – коэффициент экономической эффективности инвестиций; $K_{КО}^{\ominus}$ – коэффициент экономической эффективности общих капитальных вложений; $K_{КС}^{\ominus}$ – коэффициент экономической эффективности собственных капитальных вложений; $K_{КЗ}^{\ominus}$ – коэффициент экономической эффективности заемных капитальных вложений; И – сумма произведенных инвестиционных вложений, руб.; $K_{О}$, $K_{С}$, $K_{З}$ – соответственно общие, собственные и заемные капитальные вложения, руб.; $\Pi_{Г}$ – годовая прибыль, руб.

Поскольку существенная часть инвестиционных вложений осуществляется в модернизацию и техническое перевооружение производства, в результате которого повышается его уровень, тогда коэффициенты рассчитываются как отношение прироста суммы полученной прибыли к суммам инвестиций и капитальных вложений (соответственно общих, собственных и заемных) и вышеприведенные формулы принимают вид:

$$K_{И}^{\ominus} = \Delta \Pi_{Г} / И;$$

$$K_{КО}^{\ominus} = \Delta \Pi_{Г} / K_{О};$$

$$K_{КС}^{\ominus} = \Delta \Pi_{Г} / K_{С};$$

$$K_{КЗ}^{\ominus} = \Delta \Pi_{Г} / K_{З},$$

где $\Delta \Pi_{Г}$ – сумма прироста годовой прибыли в результате осуществления инвестиционных или капитальных вложений.

Наравне с приведенными выше показателями Минаков И.А. при определении экономической эффективности инвестиций рекомендует использовать и обратные показатели рассмотренным выше, которые представляют срок окупаемости [31, с. 430]:

$$T_{ОИ} = И / \Delta \Pi_{Г};$$

$$T_{ОКО}^{\ominus} = K_{О} / \Delta \Pi_{Г};$$

$$T_{OKC}^{\ominus} = K_C / \Delta \Pi_{\Gamma};$$

$$T_{OK3}^{\ominus} = K_3 / \Delta \Pi_{\Gamma},$$

где T_{OI} – срок окупаемости инвестиций; T_{OKO} – срок окупаемости общих капитальных вложений; T_{OKC} – срок окупаемости собственных капитальных вложений; T_{OK3} – срок окупаемости заемных капитальных вложений.

Необходимо заметить, что для убыточных отраслей и предприятий коэффициент экономической эффективности инвестиций рассчитывается по следующей формуле:

$$K_{И}^{\ominus} = [(C_1 - C_2)V] / K$$

где C_1, C_2 – себестоимость единицы продукции до и после инвестиций, руб.; V – объем выпуска продукции после использования капитальных вложений (инвестиций), т, шт.; K – сумма капитальных (инвестиционных) вложений, руб.

Срок окупаемости в этом случае соответственно будет определяться:

$$T_o = K / [(C_1 - C_2)V]$$

Инвестиции или капитальные вложения обоснованы в том случае, если рассчитанный коэффициент экономической эффективности равен нормативному или превышает его.

Критерии, используемые в анализе инвестиционной деятельности, можно подразделить на две группы в зависимости от того, учитывается или нет временной параметр:

- а) основанные на дисконтированных оценках;
- б) основанные на учетных оценках.

К первой группе относятся критерии:

- чистый приведенный эффект (NPV – Net Present Value);
- чистая терминальная стоимость (NTV – Net Terminal Value);
- индекс рентабельности инвестиции (PI – Profitability Index);
- внутренняя норма прибыли (IRR – Internal Rate of Return);
- модифицированная внутренняя норма прибыли (MIRR – Modified Internal Rate of Return)

- дисконтированный срок окупаемости инвестиции (DPP – Discounted Payback Period).

Ко второй группе относятся критерии:

- срок окупаемости инвестиции (PP - Payback Period);

коэффициент эффективности инвестиции (ARR – Accounting Rate of Return).

Критерий NVP отражает прогнозную оценку изменения экономического потенциала коммерческой организации в случае принятия рассматриваемого проекта, причём оценка делается на момент окончания проекта, но с позиции текущего проекта, т.е. начала проекта. Проект рекомендуется к принятию если его NVP положителен (т.е. > 0).

1.3 Опыт осуществления инвестиционных вложений в сельскохозяйственное производство

АПК является стратегической отраслью народного хозяйства, определяющей продовольственную независимость страны. Сельское хозяйство – центральное звено АПК, занимающее ключевую роль в развитии комплекса в целом. Продукция сельского хозяйства оказывает решающее влияние на формирование товарного рынка, в связи с этим особое внимание уделяется аграрному сектору.

Важной особенностью современного периода развития как всего народного хозяйства, так и агропромышленного комплекса является необходимость увеличения инвестиционных потоков и ускорения научно-технического прогресса, что позволяет наряду с соответствующей государственной инвестиционной политикой способствовать систематическому и все более прогрессивному организационному, экономическому, техническому, технологическому непрерывному обновлению агропромышленного производства и повышению его эффективности.

Рост инвестиций и капитальных вложений в агропромышленное производство является одним из путей повышения производственной эффективности, объемов производства, интенсификации сельского хозяйства, повышения производительности труда, снижения энергоемкости и материалоемкости и, в свою очередь, себестоимости продукции.

По своему качественному содержанию инвестиционные потоки в основные отрасли и сферы АПК существенно отличаются, что естественно связано с их отраслевыми, функциональными, технико-технологическими и организационными факторами.

Приоритетность развития отдельных отраслей АПК с точки зрения поиска объекта приложения капитала приобретает особое значение, ибо проблемы первоочередного финансирования тех или иных отраслей касаются не только народного хозяйства в целом, но и развития определенных секторов экономики. То есть правильно выбранная стратегия приоритетов в сфере инвестиционных вложений позволяет достичь стратегической цели, определенной для АПК. Среди таких направлений различают три основных [7, с.60]:

- приоритетное инвестирование в сельское хозяйство;
- первостепенное развитие перерабатывающей и пищевой промышленности;
- развитие социальной сферы села.

Учитывая то, что сельское хозяйство является определяющим для первой и третьей сфер АПК, оно должно стать базовой отраслью в системе как государственной инвестиционной поддержки, так и привлечения частных, внутренних и внешних инвестиций.

При этом принято выделять пять первостепенных направлений вложения инвестиционных ресурсов в сельское хозяйство [15, с.265]: замена физически и морально устаревшего оборудования, внедрение и освоение новых технологий и средств механизации, совершенствование селекционной

и племенной работы, расширение производственных мощностей, развитие новых видов производств.

По мнению автора в качестве первоочередных сфер реального финансирования можно выделить инвестиции как в основные производственные фонды, так и в прирост запасов материальных оборотных активов, обеспечивающих пропорциональность в развитии внеоборотных и оборотных активов в результате осуществления инвестиционной деятельности.

Особенности производства в сельском хозяйстве определяют реализуемость и эффективность инвестиционных проектов. Среди основных проблем, влияющих на привлечение как внутренних, так и иностранных инвестиций, можно выделить следующие:

- отсутствие полноценной рыночной инфраструктуры;
- сокращение государственной поддержки сельскохозяйственных производителей (в ходе реализации Федерального закона «О государственном регулировании агропромышленного производства» [1]);
- свертывание инвестиционной деятельности на большинстве предприятий, низкий уровень иностранных инвестиций;
- снижение уровня технической оснащенности предприятий;
- ухудшение положения в социальной сфере;
- проблема диспаритета цен, льготный импорт;
- монополизм банковского обслуживания, фондопроизводящих, обслуживающих, заготовительных, перерабатывающих и торговых предприятий.

Большое значение здесь приобретает создание интегрированных агропромышленных структур, холдингов, включающих предприятия производящие сырье, перерабатывающие и сбытовые организации. [8, с.175] В интегрированных формированиях агропромышленного комплекса в развитии организационно-экономических отношений все более отчетливо проявляются две тенденции. Отношения участников выстраиваются «сверху

вниз» и основываются на административно-командных методах управления при максимальных инвестициях или «снизу вверх» и реализуются демократичными, коллегиальными методами управления. Гречанюк С. утверждает, что первая тенденция ведет к отчуждению сельскохозяйственных товаропроизводителей от производственного процесса, участия в управлении и распределении доходов. Эффект от интеграции – быстрый, но не долговременный. Вторая увеличивает хозяйственную и экономическую самостоятельность хозяйств. Результат ощутим не сразу, но он стабилен. [10, с. 36]

Республика Татарстан является одним из наиболее благоприятных для инвестирования регионов Российской Федерации. В течение последних лет отмечается устойчивая динамика развития региона и, благодаря целенаправленной политике, республике удалось достичь заметных результатов в вопросе привлечения инвестиций в экономику и создания комфортного инвестиционного климата.

По итогам рейтинга инвестиционной привлекательности регионов Российской Федерации, подготовленного рейтинговым агентством «Эксперт РА», Республика Татарстан заняла первое место по показателю «минимальный инвестиционный риск» среди регионов Приволжского федерального округа.

Как известно капитал инвестируется в наиболее выгодные отрасли, а производство молока в настоящее время является привлекательным для инвесторов.

2 ХАРАКТЕРИСТИКА ПРИРОДНЫХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЙ ПРОИЗВОДСТВА В ООО «АГРОКОМПЛЕКС «АК БАРС» АРСКОГО РАЙОНА РТ

2.1 Местоположение, размеры землепользования и природные условия хозяйства

ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ расположено в селе Смак Корса Арского района РТ, расположенном в 15 км от районного центра и железнодорожной станции Арск, от республиканского центра 70 км. Образовано в 2004 году в составе агропромышленного блока ОАО «Холдинговая компания «Ак Барс».

Общая площадь земельного фонда хозяйства составляет 12743 га., в т. ч. сельскохозяйственных угодий 12119 га., пашни 11620 га, пастбищ 366 га., сенокосов 133 га.

Удаленность от пунктов реализации основных видов сельскохозяйственной продукции: зерна и рапса 18 км., картофеля 47 км., молока 86 км., мяса 46 км. Удаленность от баз закупки основных видов материально-технических ресурсов: сельскохозяйственных машин, запасных частей и горюче-смазочных материалов 54 км., строительных материалов 85 км., удобрения 330 км.

Преобладающими почвами на территории хозяйства преимущественно являются светло-серые и серые лесные, дерново-подзолистые. Климат умеренно-континентальный. Земельный массив представляет собой приподнятую равнину, рельеф ровный, спокойный с небольшим уклоном. Оценочный балл оценки сельскохозяйственных угодий по природным свойствам в хозяйстве 27,4.

Внутрихозяйственная дорожная сеть асфальтирована. Имеется хорошо налаженная телефонная сеть, электрификация, радио, телевидение.

На территории села располагаются объекты социальной инфраструктуры: школа, сельсовет, клуб, аптека, мечеть, столовая. На территории хозяйства размещаются следующие подсобные предприятия: машинно-тракторный парк с ремонтными подразделениями, автопарк, энергетическая служба, теплоснабжение, склад ГСМ и запчастей.

Для наиболее полной характеристики природно-экономических условий необходимо провести анализ показателей, характеризующих обеспеченность хозяйства ресурсами, одним из таких является эффективность использования земли.

Для проведения анализа изучения состояния земельных угодий в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ, рассмотрим состав земельных фондов и структуру сельскохозяйственных угодий, отражённых в таблицу 1.

Таблица 1 - Состав и структура сельскохозяйственных угодий в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ за 2016-2019 годы

Виды земельных угодий	Площадь, га				Структура сельхозугодий, %				В среднем по РТ за 2019 г. %
	2016	2017	2018	2019	2016	2017	2018	2019	
Общая земельная площадь	13120	13120	13120	12743	х	х	х	х	х
Всего сельскохозяйственных угодий, из них:	12496	12496	11693	12119	100,0	100,0	100	100	100
Пашня	12000	12000	11197	11620	96,0	96,0	95,8	95,9	88,1
Сенокосы	133	133	133	133	1,1	1,1	1,1	1,1	2,0
Пастбища	363	363	363	366	2,9	2,9	3,1	3,0	9,8
Процент распаханности	х	х	х	х	96,0	96,0	95,8	95,9	88,1

Данные таблицы 1 свидетельствуют о том, что общая земельная площадь ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ особо не меняется. В структуре сельскохозяйственных угодий наибольший удельный вес приходится на пашню и составляет 95,9 % в 2019 году. Следовательно,

процент распаханности соответствует этому значению, то есть 95,9 %. Процент распаханности выше 80%, что говорит о том, что изучаемая организация интенсивно использует свои земли, почти вся площадь находится в обороте. Данный показатель в 2019 году был выше на 7,8 процентных пункта по сравнению со средними данными по РТ.

Сравнивая другие показатели со средними данными по РТ за 2019 год, видим, что площадь сенокосов ниже среднереспубликанских данных на 0,9 пункта; площадь пастбищ ниже на 6,8 пункта.

Земля имеет огромное значение для сельского хозяйства. Она единственная отрасль народного хозяйства, которая напрямую зависит от земли. Земля одновременно выступает и предметом труда, и средством труда. При правильном уходе земля не только изнашивается, но и способна постоянно увеличивать свою производительность.

2.2 Организационно-производственная структура и специализация хозяйства

Для более полной характеристики хозяйства необходимо определить производственное направление и уровень специализации производства.

Под специализацией предприятия понимают сосредоточение его деятельности на производство определенного вида или видов продукции.

Специализация предприятия означает выделение главной отрасли и создание условий для её преимущественного развития.

Для этого необходимо рассчитать показатели стоимости товарной продукции за 2016-2019 года.

Из таблицы 2 можно сказать, что специализация в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ скотоводческая, так как наибольший удельный вес в структуре товарной продукции в среднем за 5 лет занимает производство молока и мяса КРС-76,2%.

Таблица 2 – Стоимость и структура товарной продукции в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ за 2016-2019 годы

Вид продукции	Годы								В среднем за 5 лет
	2016		2017		2018		2019		
	тыс. руб.	%	%						
Зерно	847,0	17,7	728,0	16,3	1112,4	24,0	782,5	18,8	19,2
Рапс	114,6	2,4	145,1	3,3	29,9	0,6	295,6	7,8	3,5
Картофель	214,1	4,5	104,9	2,4	57	1,2	76,3	2,0	2,5
Молоко	2951,1	61,7	2920,8	65,5	2393,1	51,6	2439,2	58,7	59,3
Мясо КРС	652,6	13,6	703,7	15,8	718,2	15,5	559,5	13,5	14,6
Итого	4783,3	100	4457,5	100	4640,9	100	4153,2	100	100,0

Для характеристики уровня (степени) специализации хозяйства используем показатели коэффициентов специализации. Величина их определяется на основе данных таблицы 2 по формуле И.В. Поповича:

$$K_c = 100 / \sum P (2j - 1) , \text{где}$$

K_c – коэффициент специализации;

P – удельный вес каждой отрасли в структуре товарной продукции;

j – порядковый номер отрасли в ранжированном ряду по удельному весу в структуре товарной продукции, начиная с наивысшего:

$$K_c = 100 / 73,9(2*1-1) + 19,2(2*2-1) + 3,5(2*3-1) + 2,5 (2*4-1) = 0,60$$

Коэффициент специализации равен 0,60, что свидетельствует о высоком уровне специализации в изучаемом хозяйстве.

Рассмотренные выше местоположение, размеры землепользования и природные условия хозяйства, структура и качество земли во многом определяют производственное направление и специализацию хозяйства.

2.3 Обеспеченность хозяйства производственными фондами

и трудовыми ресурсами

Показатели фондооснащенности и фондовооруженности труда имеют важное значение для повышения конечных результатов сельскохозяйственного производства, так как во многом определяют уровень и темпы его развития.

Таблица 3 - Динамика уровня фондооснащенности и фондовооруженности труда в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ за 2015-2019 года

Показатели	Годы					В среднем по РТ за 2019 г.
	2015	2016	2017	2018	2019	
Среднегодовая стоимость основных производственных фондов сельскохозяйственного назначения, тыс.руб.	869780	729178	781096	861278	882752	342706
Площадь сельскохозяйственных угодий, га.	11920	12496	12496	11693	12119	6307
Среднегодовая численность работников, занятых в сельскохозяйственном производстве, чел.	346	326	326	326	313	96
Фондооснащенность, тыс.руб на 100 га сельскохозяйственных угодий	7296,8	5835,3	6250,8	7365,8	7284,0	5434,0
Фондовооруженность, тыс.руб. на 1 работника	2011,1	2236,7	2396,0	2642,0	2820,3	3584,5

По данным таблицы 3 можно сделать вывод, что показатель фондооснащенности труда ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ не имеет ярко выраженной тенденции изменения. Так, например, фондооснащенность труда в 2019 году на 1,1% ниже по сравнению с данным показателем за 2018 год. А вот показатель фондовооруженности труда в динамике с 2015 по 2019 года растет. Фондовооруженность труда растет и к отчетному году составляет 2820,3 тыс. руб. на 1 работника. По сравнению со среднереспубликанскими данными показатель фондооснащенности ООО

«Агрокомплекс «Ак Барс» выше на 34,0 %, показатель фондовооруженности труда ниже на 21,3 %.

Энергетические ресурсы, наряду с другими основными производственными фондами, являются наиболее активной частью материально-технических ресурсов сельскохозяйственного производства. Об энергетических ресурсах ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» можно судить по энергооснащенности и энерговооруженности труда (таблица 4).

Таблица 4 - Динамика уровня энергооснащенности и энерговооруженности труда в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ за 2015-2019 года

Показатели	Годы					В среднем по РТ за 2019 год
	2015	2016	2017	2018	2019	
Сумма энергетических мощностей, л.с.	26302	27680	27680	27829	27987	8088
Площадь пашни, га	11496	12000	12000	11197	11620	5555
Число среднегодовых работников, чел.	346	326	326	326	313	96
Энергоснащенность на 100 га пашни, л.с.	220,7	221,5	221,5	238,0	230,9	145,6
Энерговооруженность на 1 работника, л.с.	76,0	84,9	84,9	85,4	89,4	84,6

Данные таблицы 4 свидетельствуют о росте уровня энерговооруженности труда ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ с 2015 по 2019 годы. В 2019 году по сравнению с 2017 годом энерговооруженность труда увеличилась на 4,7%. Показатель энергооснащенности в динамике за 2015-2019 годы растет, а в 2019 произошло снижение показателя на 2,9 %. В 2016-2017 годах энергооснащенность остается неизменной. Энерговооруженность имеют максимальные значения в отчетном 2018 году.

Изучаемые показатели энергооснащенности и энерговооруженности труда в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» в 2019 году были выше по сравнению со средними данными по республике (соответственно на 58,5 % и 5,6 %).

Наряду с общей энергообеспеченностью хозяйства необходимо рассчитать и уровень обеспеченности сельскохозяйственного производства основными машинами: тракторами и комбайнами, т.к. особенно тракторы широко применяются в различных процессах производства, что делает их самой активной частью энергетических ресурсов хозяйства. Уровень обеспеченности основными машинами в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» представлен в таблице 5.

Таблица 5 - Динамика уровня обеспеченности основными машинами в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ за 2015-2019 года

Показатели	Годы				
	2015	2016	2017	2018	2019
Площадь пашни, га.	11496	12000	12000	11197	11620
Нормативная нагрузка пашни на 1 эталонный трактор, га.	100	100	100	100	100
Требуемое число эталонных тракторов, шт.	115	120	120	112	116
Имеется эталонных тракторов, шт.	57	54	54	54	51
Уровень обеспеченности тракторами, %	49,6	45,0	45,0	48,2	43,9
Площадь посева зерновых и зернобобовых, га.	4804	4600	4816	4851	4635
Нормативная нагрузка посевов на 1 зерноуборочный комбайн, га.	150	150	150	150	150
Требуемое число зерноуборочных комбайнов, шт.	32	31	32	32	31
Имеется зерноуборочных комбайнов, шт.	15	21	21	21	21
Уровень обеспеченности зерноуборочными комбайнами, %	46,8	67,7	65,6	65,6	67,7

При анализе данных таблицы 5 можно сделать вывод, что обеспеченность основными сельскохозяйственными машинами в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ низкая. Примерно только на половину предприятие обеспечивается сельскохозяйственной техникой. Таким образом, к отчетному году снижается уровень обеспеченности тракторами до 43,9%, и уровень обеспеченности зерноуборочными комбайнами к 2019 году составляет 67,7%, рост показателя произошло в

данном случае за счет сокращения посевной площади зерновых и зернобобовых культур с 4851 га до 4635 га к отчетному году.

Таким образом, низкий уровень обеспеченности основными машинами отрицательно влияет на сроки проведения посева, уборки сельскохозяйственных культур, урожай, осуществление химизации, соблюдение общей системы земледелия и, следовательно, на эффективность производства в целом.

В создании сельскохозяйственной продукции участвуют три фактора: земля, производственные фонды и труд. Первые два из них имеют свою материальную, вещественную сущность. В отличие от них, труд представляет собой процесс взаимодействия человека и природы.

Для определения годового запаса труда и уровня его использования в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» рассчитаем показатели таблицы 6.

Таблица 6 - Запас труда и уровень его использования в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ за 2015-2019 года

Показатели	Годы					В среднем по РТ в 2019 г.
	2015	2016	2017	2018	2019	
Среднегодовое число работников хозяйства, чел.	395	363	355	355	340	102
Годовой запас труда, тыс. чел-час.	777,3	706,5	690,8	690,8	661,6	27,6
Фактически отработано, тыс. чел-час	837	751,0	715,0	634	707	28,2
Уровень использования запаса труда, %	107,6	106,3	103,5	91,7	106,8	102,2

Как видно из таблицы 6 в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ в 2015-2019 годы уровень использования трудовых ресурсов выше допустимого уровня – это объясняется нехваткой рабочей силы. В 2019 году уровень использования трудовых ресурсов составляет 106,8 %, это на 6,8 % выше нормативного, т.е. при сохранении тех же условий работы количество рабочих должно быть больше. А в 2018 году уровень использования трудовых ресурсов ниже нормативного и составляет 91,7 %.

Обеспеченность трудовыми ресурсами влияет на сроки проведения сельскохозяйственных работ, и, в конечном счете, на эффективность сельхозпроизводства в целом.

В ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ все работники предприятия включая бухгалтеров осуществляют свою трудовую деятельность согласно инструкции по охране труда (Приложение А). В соответствии со статьей 211 Трудового Кодекса РФ, государственные нормативные требования охраны труда обязательны для исполнения юридическими и физическими лицами при осуществлении ими любых видов деятельности, в том числе при проектировании, строительстве (реконструкции) и эксплуатации объектов, конструировании машин, механизмов и другого оборудования, разработке технологических процессов, организации производства и труда. Так же на предприятии особое внимание уделяется физической культуре и спорта. (Приложение Б). Такое регламентирование необходимо для поддержания организма сотрудников, занятых офисной работой, в комфортном рабочем состоянии, не позволяя сотрудникам преждевременно переутомляться. Сотрудники постоянно участвуют на спортивных мероприятиях.

С целью недопущения оскорблений и установления уважительного делового общения между сотрудниками в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ существуют правила общения на предприятии (Приложение В).

2.4 Динамика обобщающих показателей эффективности производства в хозяйстве

Для всесторонней оценки достигнутого уровня экономической эффективности производства в сельском хозяйстве применяется система показателей, характеризующих использование земли, производственных фондов и труда.

Таблица 7 - Показатели экономической эффективности в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ за 2015-2019 года

Показатели	Годы					В среднем по РТ
	2015	2016	2017	2018	2019	
Стоимость валовой продукции в расчете на - 100 га соизмеримой пашни, тыс.руб.	311,8	252,3	214,8	206,1	195,5	269,6
- 1 среднегодового работника, тыс.руб.	28,6	25,7	21,9	20,1	20,6	45,7
- 100 руб. основных производственных фондов, руб.	1,1	1,1	0,9	0,7	0,7	1,3
- 100 руб издержек производства, руб.	2,5	1,9	1,7	1,8	1,6	1,9
Сумма валового дохода в расчете на: - 100 га соизмеримой пашни, тыс.руб.	7067,7	5704,0	10372	5130,6	7338,4	688,8
- 1 среднегодового работника, тыс.руб.	649,5	582,5	1059,2	501,8	775,5	2683,0
- 100 руб. основных производственных фондов, руб.	25,8	26,0	44,2	19,0	27,5	454,4
- 100 руб издержек производства, руб.	57,6	43,09	84,7	47,0	60,3	12,7
Сумма прибыли (убытка) в расчете на: - 100 га соизмеримой пашни, тыс.руб.	972,9	1787,0	-83,05	-1073,6	1392,3	18,7
- 1 среднегодового работника, тыс.руб.	89,4	182,5	-8,4	-105,0	147,1	1044,9
- 100 руб основных производственных фондов, руб.	3,5	8,1	-0,3	-3,9	5,2	177,0
- 100 руб издержек производства, руб.	7,9	13,5	-0,6	-9,8	11,4	4,9
Уровень рентабельности,%	14,0	24,8	-0,8	-10,7	14,9	7,3

Как видно из таблицы 7 в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ стоимость валовой продукции в расчете на 100 га соизмеримой пашни с 2015 по 2019 год постепенно снижается и в 2019 году составило 195,5 тыс. руб. Стоимость валовой продукции в расчете на 1 среднегодового

работника с 2014 по 2015 год растет, а с 2016 по 2018 год снижается и в 2019 году составило 20,6 тыс. руб. Стоимость валовой продукции в расчете на 100 руб. основных производственных фондов с 2014 по 2016 год остается неизменным, а в отчетном 2019 снизился до 0,7 тыс. руб. Стоимость валовой продукции в расчете на 100 руб. издержек производства имеет почти такую же тенденцию.

Сумма валового дохода в расчете на 100 га соизмеримой пашни в 2017 году составила 10372 тыс.руб., а к отчетному 2018 году уменьшилась до 5130 тыс. руб., а в 2019 году выросло до 7338,4, что выше в 1,43 раз по сравнению с данным показателем за 2018 год.

В ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ сумма прибыли на одного среднегодового работника в 2016 году составила 182,5 тыс.руб., это выше показателя предыдущего года почти в 2,05 раза. А в 2017 и 2018 году понесли убытки – 8,48 и 105,02 тыс. руб. соответственно. В 2019 году получен прибыль 147,1 тыс. руб. Такая же картина наблюдается по другим показателям.

Рентабельность – важнейший экономический показатель, характеризующий хозяйственную деятельность предприятия. Повышение роли таких показателей, как прибыль, рентабельность, для анализа деятельности предприятий имеет большое значение. Она служит расчетной основой цен, а, следовательно, и прибыли.

Производство в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ с 2014 по 2016 годы было рентабельным, уровень рентабельности в 2016 году составлял 24,83 %. А в 2017 и 2018 году хозяйство работало убыточно и уровень убыточности составил 0,87% и 10,72 % соответственно. В 2019 году уровень рентабельности составил 14,9%.

Анализ таблицы 2.7 показал, что ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» до 2017 года имело высокие показатели экономической эффективности сельскохозяйственного производства и являлось прибыльным, а начиная с 2017 года стало убыточным. Только в 2019 году стали рентабельным.

2.5 Анализ и оценка экономической эффективности в молочном скотоводстве

Производство молока в настоящий момент можно назвать отраслью специализации ООО «Агрокомплекс «Ак Барс», которая является важнейшим источником получения прибыли.

Наиболее значимый показатель для анализа эффективности производства молока – это состав и структура стада КРС. В процессе воспроизводства стада происходят количественные изменения в его составе и структуре в связи с поступлением и выращиванием приплода, переводом молодняка из младших групп в старшие, реализации молодняка и части взрослых животных. Поэтому изучим состав и структуру стада КРС в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» в таблице 8.

Таблица 8– Состав и структура стада КРС

Группы скота	2016		2017		2018		2019		2019г. в % к 2016г.
	гол.	%	гол.	%	гол.	%	гол.	%	
Коровы	1285	28,7	1285	29,4	1285	30,4	1285	32,1	100
Быки-производители	8	0,2	5	0,1	5	0,1	-	-	-
Нетели	505	11,3	512	11,7	-	-	-	-	-
Итого КРС	4472	100	4364	100	4223	100	3995	100	89,3

Как видно из таблицы, динамика поголовья стада КРС на предприятии положительная, т.е. происходит рост общего количества голов животных по годам, кроме 2019 года. Поголовье коров в 2019 году не изменился. Количество коров составляет 1285 голов. Удельный вес коров увеличился и в среднем составляет 32,1%. Структура стада изменяется каждый год в большей или меньшей степени, что связано с переводом КРС из одной возрастной группы в другую и объемом реализации КРС.

Так как производство молока является важнейшим источником получения прибыли в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс», то эффективность

стада КРС во многом определяет эффективность деятельности всего предприятия. В связи с этим рассмотрим таблицу 9.

Таблица 9 – Структура стада КРС и ее эффективность

Показатели	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2019 г. в % к 2016 г.
Всего КРС на начало года, гол.	4472	4364	4223	3985	89,1
в том числе коров, гол.	1285	1285	1285	1285	100,0
Удельный вес коров в стаде, %	28,7	29,4	30,4	32,1	111,8
Произведено продукции, всего:					
- молока, ц	106898	88168	88100	82314	77,0
- приплода, гол.	1895	1796	2034	1660	87,6
Произведено продукции на 1 корову:					
- молока, ц	83,19	68,61	68,56	64,05	77,0
- приплода (на 100 коров), гол	147	139	158	129	87,8

Анализируя показатели данной таблицы, можно сказать, что удельный вес коров в стаде не плохой – в среднем 32,1 %. Общее количество производства молока в хозяйстве имеет тенденцию снижения. Это связано в первую очередь с снижением продуктивности коров. Что касается приплода, то здесь также наблюдается снижение количества рожденных телят. Количество произведенного молока на 1 корову снижается. Так, снижение с 2016 по 2019 год составил 23 %. В целом ситуация более-менее стабильная.

Одним из наиболее важных показателей эффективности производства молока является продуктивность коров, на которую оказывают влияние такие факторы, как условия содержания и уход за животными, уровень кормления и качества кормов и другие.

Таблица 10 – Валовое производство молока и продуктивность коров

Показатели	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2019г. в % к 2016г.
Валовое производство	106898	88168	88100	82314	77,0

молока, ц					
Удой молока на одну корову, ц	83,19	68,61	68,56	64,06	77,0
Выход приплода на 100 коров, %	147	139	158	129	87,8

В течении анализируемого периода валовое производство молока имеет тенденцию к снижению. Удой на 1 корову снижается. Так, темп снижения в 2019 году составил 23 % от уровня 2016 года. Выход приплода на 100 коров в последние годы снижается, что говорит о неэффективной работе по воспроизводству стада, повышению яловости коров.

Продуктивность животных формируется под влиянием многих факторов: уровня кормления, качества кормов и структуры кормовых рационов, эффективность использования кормов, возрастного состава и т. д. В процессе анализа необходимо определить влияние данных факторов, что позволит выявить резервы роста продуктивности и обосновать пути их использования.

Таблица 11 – Расход кормов на молочное стадо

Виды кормов	2017 г.		2018 г.		2019 г.	
	ц	ц к.е.	ц	ц к.е.	ц	ц к.е.
Солома	7800	1560	8016	1763	7854,8	1728
Сено	8499	3824	8836	3976	7894	1737
Силос	55914	11182	61854	12370	61541	12308
Сенаж	70911	22691	68224	21831	80501	25760
Зеленый корм	58766	11753	63141	12628	60560	12112
Концентраты	35444	35444	30699	30699	35645	35645
Корнеплоды						
Картофель	2999	899	4412	1323	3825	1147
Прочие корма	2010	2010	1991	1991	1712	1712
Скормлено всего	242343	89363	247173	86581	259532	92149

Расход кормов на молочное стадо уменьшился. В 2018 году по сравнению с 2016 годом выросло на 2786 ц к. е.

Обеспеченность животных кормами в целом неплохая, но наблюдается отсутствие сенажа, корнеплодов, картофеля. Основное место

занимают силос, сено и зеленый корм. Отсутствие в рационе питания животных таких компонентов как кормовая свекла, морковь, овёс ведет к заметному снижению продуктивности животных.

Используя данные таблицы 12, составим структуру рациона кормов молочного стада.

Таблица 12 – Годовая структура рациона кормов, %

Виды кормов	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2019 г. в % к 2017 г.
Солома	3,2	3,0	3,2	100
Сено	3,5	3,0	3,5	100,0
Силос	25	23,7	23	92,0
Сенаж	27,6	31,0	29,2	105,8
Зеленый корм	25,5	23,2	24,2	94,9
Концентраты	12,4	13,7	14,6	117,7
Картофель	1,8	1,5	1,2	66,7
Прочие корма	0,8	0,6	0,8	100,0
Скормлено всего	100	100	100	100,0

Наиболее низкие затраты производятся на выращивание силосных культур, многолетних трав на сено, сенаж. Эти корма в молочном скотоводстве и занимают наибольший удельный вес, поэтому большую часть годового рациона составляет сенаж (29,2,0%), силос (23%), зеленые корма (24,2%). Структура кормов по годам изменяется незначительно.

В таблице 13 рассмотрим уровень кормообеспеченности и эффективность использования кормов в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс».

Анализируя таблицу, можно сделать вывод, что коровы обеспечены кормами, в среднем на 101 %. В 2019 году по сравнению с 2017 годом фактический расход кормов на одну корову увеличился на 19,86 ц.к.ед. или на 30%, за счет роста продуктивности коров.

Продуктивность животных зависит не только от обеспеченности кормами, но и от уровня ухода за животными, от процента яловых коров в стаде.

Таблица 13 – Уровень кормообеспеченности и эффективность использования кормов

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2019 г. в % к 2017 г.
Среднегодовой удой на 1 корову, кг	6861	6856	6406	93,3
Норма расхода корма на 1 кг молока, к.е.	1,18	1,15	1,15	97,5
Потребность корма в год на 1 корову, ц к.е.	114,31	115,00	115,0	100,6
Фактически скормлено на 1 корову, ц к.е.	95,37	115,04	115,23	120,8
Фактический расход корма на 1 кг молока, к.е	1,04	1,19	1,16	111,5
Уровень обеспеченности коров кормами, %	101	101	101	100,0

Ветеринарное благополучие и перспективы развития молочного скотоводства тесно связаны с деятельностью ветеринарной службы. Ветеринарные мероприятия, проводимые в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» - это комплекс противоэпизоотических, ветеринарно-санитарных процедур, направленных на предотвращение возникновения, распространения или ликвидации болезней животных, включая их профилактику, лечение или диагностику; обезвреживание, изъятие и уничтожение животных, зараженных особо опасными болезнями, представляющими опасность для здоровья животных и человека; повышения продуктивности животных, обеспечения безопасности продуктов и сырья животного происхождения, включая процедуры идентификации, в целях защиты здоровья животных и человека от заразных болезней, в том числе общих для животных и человека. Эффективность ветеринарных мероприятий отличается тем, что на фермах и комплексах ветработники своим трудом условно не создают непосредственно прибыли, хотя определенным образом влияют на ее показатели. В большей мере они не допускают утраты созданных ценностей,

предотвращают экономический ущерб, который могут наносить болезни выращенным животным.

Анализируя таблицу, можно сделать вывод о том, что на исследуемом предприятии ветеринарное обслуживание является эффективным с экономической точки зрения. Так, на предприятии растет экономический эффект от ветеринарного обслуживания, что связано в первую очередь с повышением стоимости валовой продукции, созданной трудом ветеринарных работников. Рост стоимости валовой продукции, созданной трудом ветеринарных работников, в 2019 году по сравнению с 2016 годом составил 39,2 тыс. руб. или 28,3%. При этом стоит заметить, что затраты труда на ветеринарное обслуживание снизились. Таким образом, мероприятия по ветеринарному обслуживанию ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» приносят свои результаты. Но все-таки, их проведение не в полной мере способствует уменьшению заболеваемости и падежа животных, повышению их продуктивности.

Организация труда на сельскохозяйственном предприятии должна быть рациональной, то есть в максимальной степени учитывать достижения науки и передового опыта, обеспечивать полное и эффективное использование рабочей силы и других факторов производства с целью получить лучшие экономические результаты во всех отраслях производства.

В таблице 14 рассмотрим производительность труда на предприятии в молочном скотоводстве.

Таблица 14 – Производительность труда в молочном скотоводстве

Показатели	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2019 г. в % к 2016г.
------------	---------	---------	---------	---------	----------------------

Среднегодовая численность доярок, чел.	44	44	44	44	100,0
Среднегодовое поголовье коров, гол.	1241	1285	1285	1285	103,5
Валовое производство молока, ц	106898	88168	88100	82314	77,0
Прямые затраты на производство молока, чел.-ч	136000	215000	189000	207000	152,2
Произведено молока на 1 чел.-ч, ц	0,78	0,41	0,456	0,39	50,0
Произведено молока на 1 доярку, ц	2429	2004	2002	1870	77,0
Трудоемкость производства молока, чел.-ч	1,27	2,44	2,15	2,51	197,6
Прямые затраты труда на 1 среднегодовую корову, чел.-ч	109,5	167,3	147,1	161,0	147,0
Нагрузка коров на 1 доярку, гол.	28	29	29	29	103,6

Численность доярок осталась неизменным и составило 44 человек, среднегодовое поголовье коров увеличился за этот период на 44 голов (3,5%). Следовательно, нагрузка коров на одну доярку увеличилась на 3,6%. Производство молока в расчете на одну доярку сократилось на 23,0%. Трудоемкость производства 1ц молока за рассматриваемый промежуток времени увеличилась с 1,27 чел. ч. до 2,51 чел. ч.

Себестоимость молока есть часть его стоимости. Она включает затраты на потребленные средства производства и оплату труда. Снижение себестоимости молока и другой сельскохозяйственной продукции имеет важнейшее значение для увеличения прибылей и накоплений, укрепления экономики сельскохозяйственных предприятий и повышения благосостояния работников.

Таблица 15 – Состав и структура себестоимости молока

Статьи затрат	2016 г.		2017 г.		2018 г.		2019 г.		2019 г. в % к 2016 г.
	руб.	%	руб.	%	руб.	%	руб.	%	%
Оплата труда с отчислениям	30215	21,4	32514	22,7	39665	25,0	38197	23,7	126,4
Корма	43954	31,2	56873	39,8	55652	35,0	53094	32,9	120,8
Затраты на содержание основных средств	22939	16,3	20210	14,1	23423	14,8	22574	14,0	98,4
Прочие затраты	43862	31,1	19515	13,6	30626	19,3	32712	20,3	74,6
Всего затрат	140970	100	143018	100	158798	100	161215	100	114,4

Все статьи затрат в структуре себестоимости имеют практически равные доли. Так, оплата труда с отчислениями в 2019 году занимает 23,7 % в структуре, корма – 32,9%. Затраты на содержание основных средств нестабильны, это связано со спецификой данной статьи. Одной из основных причин высокой себестоимости молока является стоимость кормов, обусловленная низкой урожайностью кормовых культур, несовершенством применяемых способов заготовки и хранения кормов. Нерационально и недостаточно используется такой вид корма, как солома. Существующая инфляция, удорожание всех материальных ценностей, необходимых для производства: сельскохозяйственной техники, запасных частей к ней, горюче-смазочных материалов, удобрений и др. привели к удорожанию затрат на молоко.

На стадии реализации продукции завершается производственный процесс, определяется его результативность. Важно не только произвести относительно дешевую сельскохозяйственную продукцию, но и выгодно ее продать. Это обязывает осуществлять коммерческий подход к производству и торговле, то есть к установлению необходимой взаимосвязи плана с рынком, изучению спроса и предложения. Каждое сельскохозяйственное

предприятие в процессе реализации должно стремиться к возмещению затрат и получению прибыли.

В современных условиях деятельности предприятия реализуется не вся полученная продукция. Часть ее используется на производственные цели. От рационального использования продукции собственного производства зависит, с одной стороны расширение отраслей растениеводства и животноводства, а с другой – рост товарности производства. Рассмотрим уровень товарности молока в хозяйстве.

Таблица 16 – Уровень товарности

Показатели	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2019 г. в % к 2016 г.
Объем произведенного молока, ц	98 567	88168	88100	82314	83,5
Объем реализованного молока, ц	106898	80760	80137	82314	77,0
Уровень товарности, %	92,2	91,6	90,9	100	108,5

В целом в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» до 2018 года происходит снижение количества реализованного молока, так как происходит снижение валового производства. Уровень товарности в среднем составляет 93,6 %. Остальная часть идет работникам в счет оплаты труда, а также на выпойку телятам. Реализуется молоко ОАО «Арскому молочному комбинату».

На товарность молока немаловажное значение оказывает качество производимой продукции: содержание белка, жира, кислотности, бактериальной обсемененности, механической засоренности, сортам, абсолютным выходом масла и белка, наличием ингибирующих и нейтрализующих веществ. Рассмотрим объемы реализации и качество реализованного молока ООО «Агрокомплекс «Ак Барс».

Таблица 17 – Объемы реализации и качество молока

Показатели	2016 г.	2017 г.	2018г.	2019г.
Реализовано молока, ц	106898	80760	80137	82314

в том числе высшего сорта, ц	93001	80760	80137	82314
%	86,9	100	100	100
1 сорта, ц	-	-	-	-
%	-	-	-	-
2 сорта, ц	-	-	-	-
%	-	-	-	-
Средний процент жирности, %	3,6	3,6	3,6	3,7

Количество молока, реализованного высшим сортом в 2019 году, составляет 100%.

Изначально качество молока обеспечивается при доении коров. Правильная организация доения и соблюдение гигиенических требований являются гарантией получения молока высокого качества и предотвращения заболеваний вымени. Это и позволило производить хозяйству молоко высшего сорта в 2019 году.

Деятельность любого предприятия направлена на достижение рентабельного производства. Рентабельность является, характеризующим экономическим показателем, определяющим эффективность производства. В нем отражаются результаты затрат не только живого и прошлого труда, но и качество реализуемой продукции, уровень организации, производства и управления.

Производство молока на предприятии до 2016 года было рентабельно. А в 2017 году наблюдается незначительная убыточность. В 2018 году убыточность выросло до 23,7 %. В 2019 году получен прибыль в сумме 16600 тыс. руб. Рентабельность в 2015 году снизился до 2,2 %, а в 2016 году выросло до 8,4 %. В 2017 году убыточность составило 1,5%, а в 2018 году - 23,7%. А в 2019 году производство молока была рентабельным.

Таблица 18 – Экономическая эффективность производства молока

Показатели	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2019 г.
						в % к 2015 г.

Денежная выручка от реализации молока, тыс. руб.	124559	134089	124435	102942	169292	135,9
Средняя цена реализации 1 ц. молока, руб.	1246,99	1360,38	1540,8	1284,58	2056,66	164,9
Полная себестоимость реализованного молока, тыс. руб.	121863	123630	126370	135057	152692	125,3
Прибыль (+), убыток (-) от реализации молока, тыс. руб.	+2696	+10459	-1935	-32115	+16600	615,7
Рентабельность, %.	+2,2	+8,4	-1,5	-23,7	+10,8	8,6 п.п.

Из всего вышеизложенного можно сделать вывод о том, что ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» находится в нестабильном финансовом положении, что характерно для большинства сельскохозяйственных предприятий района в современный период. Финансовое состояние сельскохозяйственных предприятий в условиях недостаточно централизованных капитальных вложений, кредитов банка, собственных средств, в условиях постоянного роста цен на материально-технические ресурсы, неплатежей остаётся сложным.

2.6 Организация основных трудовых процессов, труда и его оплаты в МОЛОЧНОМ СКОТОВОДСТВЕ

Говоря о размещении скота по отделениям сельского хозяйства, следует отметить, что оно в основном зависит от наличия сенокосов, пастбищ, животноводческих помещений и обеспеченности рабочей силой.

Почти во всех отделениях скот находится в типовых помещениях, в которых трудоемкие основные процессы механизированы частично или полностью.

Производственные подразделения не обеспечены сооружениями для хранения сочных кормов. Силос и сенаж хранятся в необлицованных траншеях и ямах, что приводит к значительным потерям объема и качества кормов. Поэтому необходимо в ближайшее время развернуть строительство силосных башен.

Большой плюс хозяйства - это развернутое вспомогательное производство по обеспечению отрасли животноводства полноценными кормами.

Так, в хозяйстве кормокухни расположены в сооружениях размещенных на небольшом расстоянии от ферм, что значительно сокращает время на доставку кормов и количество необходимых машин. Укрупнение скотоводческого хозяйства предполагает наличие в хозяйстве специально спроектированного и оборудованного пункта первичной обработки продукции. Несмотря на то, что пункт используется по прямому назначению всего 40-50 дней в году - время забоев скота на мясо (в том числе вынужденный забой), наличие его позволяет сократить сроки забоя и повысить качество первичной обработки продукции. В остальное время помещение пункта первичной обработки используют для хранения пищевых добавок, поэтому его объединили с кормокухней.

Внутри фермы сооружены производственные постройки, в первую очередь загоны, административное здание, а также домик для бригады и складские помещения. В здании для бригады имеется комната для работы с зоотехническими документами; помещение, где рабочие могут отдохнуть, пообедать, провести занятия, совещания, собрания; комната для

зоотехников; и так далее. Небольшие склады, имеющиеся на ферме, необходимы для хранения инвентаря, а также для складирования подстилки и кормов.

Организация уборки навоза включает удаление его из помещений, выгульно-кормовых площадок и транспортировку в навозохранилище. Удаление навоза из помещений производится через щелевые полы или в ручную.

Пол центрального и боковых проходов ровный и твердый, чтобы по нему легко ходили ручные тележки. Под выгулами сохранен земляной грунт, который впитывает мочу. В некоторых случаях проводят дополнительную подсыпку песка или опилок.

Уборку кормушек, поилок и закрытых помещений от навоза и остатков корма проводят регулярно, а сами выгульные площадки только периодически, иногда 2 раза в год.

Для выхода животных в выгул имеются коридоры, расположенные в одной из стен фермы, обращенные к выгулу, к ближе его правой стороне.

В коровниках коровы содержатся в период лактации. За 3-4 недели до отела корову переводят в родильное отделение, а за 6-3 дня до отела помещают в бокс. Там же она находится в течение 10 дней после отела вместе с теленком. Затем корову переводят примерно на 30 дней в доильный зал, откуда после осеменения она снова переводится в основной коровник.

Механизация производственных процессов на животноводческих фермах зависит от многих факторов и прежде всего от способа содержания животных. В молочном скотоводстве хозяйства применяется стойлово-лагерная система содержания скота привязным способом, то есть в зимне-стойловый период коровы находятся на привязи в стойлах, расположенных вдоль кормушек. Между кормушками установлен проход для подвоза кормов, а между стойлами – навозные проходы. Каждое стойло оборудовано привязью, кормушкой, автопоилкой и приспособлениями для доения и

удаления навоза. В летний период коров переводят на пастбище, где для них установлен летний лагерь с навесами, загонами, водопоем и установками для доения коров.

Для создания нормальных зооигиенических условий в животноводческих помещениях хозяйства применяют различное санитарно-техническое оборудование: канализацию, освещение, вентиляционные устройства, внутреннюю водопроводную сеть.

Своевременное поение животных, так же как и рациональное и полноценное кормление, является важным условием для сохранения их здоровья и повышения продуктивности. На животноводческих фермах в применяется локальная система водоснабжения, в состав которой входят собственный автономный счетчик воды, насосная станция и водопроводная сеть.

Животные пьют воду непосредственно из автоматических одночашечных поилок ПА -1А из расчета одна на две коровы при привязном содержании.

Для поддержания в помещениях с животными оптимального микроклимата их необходимо вентилировать, отапливать или охлаждать. На МТФ хозяйства - естественная система вентиляции, а отопление отсутствует.

Навоз, получаемый от животных, можно рассматривать как побочную, дополнительную продукцию. Это основное органическое удобрение, но в то же время сброс навозных стоков в водоемы резко ухудшает экологическую обстановку местности.

В хозяйстве для удаления навоза в коровниках применяют навозный транспортер ТСН – 160А, а в родильном отделении навоз убирают вручную. Хранят навоз в полузаглубленных навозохранилищах.

В отрасли животноводства основным подразделением является ферма с выделяемыми производственными цехами. Размер первичного производственного подразделения, как известно, зависит от отраслевых особенностей, принятой технологии производства, вместимости помещений,

производительности имеющегося оборудования, научно обоснованных норм обслуживания животных одним работником и так далее.

Все обязанности работников МТФ зафиксированы в инструкциях. Кроме того, для каждой категории работников, в том числе доярок и скотников по уходу за дойными коровами, в хозяйстве разработан распорядок дня.

Организация труда на скотоводческих фермах определяется принятыми способами содержания животных и системами ведения отрасли. Технологией и организацией производства продукции.

В ООО Агрокомплекс «Ак Барс» созданы специализированные бригады по обслуживанию дойного стада, молодняка разных возрастов, откормочного поголовья.

На молочных фермах при любом способе содержания коров доение – наиболее трудоёмкий и ответственный процесс, требующий высокого уровня квалификации работников. Но в хозяйстве в обязанности доярок входит не только выполнение работ, связанных с доением и уходом за молочной аппаратурой, но и ежедневный уход за животными, частично чистка помещений.

В хозяйстве применяют двухсменный суточный режим, так как он способствует улучшению и облегчению условий труда животноводов, не приводит к снижению продуктивности животных и позволяет улучшить экономические показатели ферм и коллектива.

Система и уровень оплаты труда на скотоводческих фермах устанавливается непосредственно в ООО Агрокомплекс «Ак Барс» и доводится до работников в приложении об оплате труда и приложении о натуральной оплате и натуральном премировании.

На молочных фермах продукция вырабатывается в течение года достаточно равномерно, поэтому заработная плата начисляется по расценкам за продукцию по результатам деятельности за месяц.

Методика расчета оплаты труда работников МТФ:

1. В соответствии с плановой продуктивностью и нормой обслуживания животных устанавливается норма производства основной и сопряженной продукции.

2. Определяется тарифный фонд оплаты труда.

3. Определяется сумма оплаты за продукцию (увеличение тарифного фонда на 25%).

4. Определяется сумма оплаты труда за основную продукцию и устанавливается расценка за 1 ц продукции.

5. Определяется сумма оплаты труда за сопряженную продукцию и устанавливается расценка за 1 голову приплода.

В хозяйстве ежемесячно заведующий МТФ составляет наряд на сдельную работу (для бригады), где указаны фактические надои и получение приплода. На основании нарядов на сдельную работу главный бухгалтер заполняет таблицу учета рабочего времени.

Для повышения заинтересованности трудовых коллективов ферм в росте производительности труда установлена доплата рабочим за качественное и своевременное выполнение важнейших работ. Работникам, которым присвоено звание «Мастер животноводства 1 класса» или «Мастер животноводства 2 класса», установлена доплата в размере 20% и 10% соответственно к сумме заработной платы, начисленной за продукцию и обслуживание скота. При 100% сохранности поголовья, соблюдении трудовой дисциплины, распорядка дня, чистоты помещений, скота в хозяйстве также установлена доплата 30%.

Премирование на скотоводческих фермах хозяйства производится за экономию прямых затрат и повышение продуктивности животных.

3 ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПРОЕКТ РАЗВИТИЯ МОЛОЧНОГО СКОВОДСТВА ООО АГРОКОМПЛЕКС «АК БАРС» РТ

3.1 Цели и задачи инвестиционного проекта

Цель разработки бизнес-плана заключается в организации производства конкурентоспособной с.-х. продукции.

В рамках указанной программы ставится задача обеспечить рост объемов производства и реализации высококачественной сельскохозяйственной продукции на основе создания и эффективного использования современной производственной базы, ресурсосберегающих технологий и реализации маркетинговой стратегии предприятия.

Для решения поставленной задачи требуется привлечение кредитных ресурсов в размере 34000 тыс. руб.

Для производства молока согласно разрабатываемому проекту в Арском районе Республики Татарстан будет дополнительно к существующим построена молочная ферма на 400 гол и приобретение отечественного высокопродуктивного племенного скота. Создаваемый комплекс планируется снабдить современным оборудованием и технологической оснасткой. Разработку проекта, строительство, поставку и монтаж технологического оборудования будет осуществляет фирма «ДеЛаваль» (Швеция).

Установка современного оборудования ведущей шведской фирмы позволит производит наибольший объем высококачественной конкурентоспособной продукции.

Для увеличения производства зерна планируется осуществлять переход на ресурсосберегающие технологии (минимальная обработка почвы). С этой целью планируется закупить набор техники для производства зерновых по минимальной обработки.

По совокупности показателей экономической эффективности наиболее выгодными направлениями дополнительных инвестиций являются производство молока.

Дополнительные инвестиции в этот отрасль в размере 34000 тыс.рублей, в т.ч. на реконструкцию и модернизацию коровника и его

оснащения оборудованием 2000 тыс.. рублей, покупку высокопродуктивного скота 20000 тыс.. рублей, покупку техники и оборудования для молочной фермы (доильные установки с молокопроводами и танками-охладителями, кормосмесители – кормораздатчики 22000 млн.рублей создают предпосылки для превращения ООО Агрокомплекс «Ак Барс» в безубыточное предприятие.

Изложенное выше позволяет сделать вывод о целесообразности дополнительного инвестирования в развитие сельскохозяйственного производства осуществлять поэтапно:

- на первом этапе дополнительно инвестировать производство молока;
- на втором этапе на основе расчетов избрать следующие наиболее выгодные одно-два направления: производство зерна, овощей, мяса, рапса, освоение ресурсосберегающих технологий или других.

Задачи проекта:

- в коровниках смонтировать доильные установки с молокопроводом и танками-охладителями молока;
- раздачу кормов крупному рогатому скоту производить только кормосмесителями-кормораздатчиками;
- покупка племенных нетелей 3-4 месячной стельности в количестве 100 голов, которое позволит довести надой на 1 корову до 7000 кг в год.

Таблица 19 - Инвестиционные мероприятия, тыс. руб

Показатели	2019	2020	2021	2022	2023
Реконструкция коровника	2000	-	-	-	-
Установка доильных установок с молокопроводами и танками	15000	-	-	-	-
Покупка кормосмесителей -	7000	-	-	-	-

кормораздатчиков					
Покупка племенного скота	10000	-	-	-	-
Всего	34000	-	-	-	-

Потребность в инвестициях:

-общая стоимость проекта – 34000 тыс.рублей

в т.ч. сумма кредита для финансирования проекта – 34000 тыс.рублей;

-жизненный цикл проекта 5 лет.

-срок и дата возврата кредита в течении 5 лет.

Таблица 20 - Кредиты, тыс. руб

Показатели	2019	2020	2021	2022	2023
Поступление денег от кредита	34 000	0	0	0	0
Погашение основного долга	6 800	6 800	6 800	6 800	6 800
Выплаченные проценты	0	2 448	1 836	1 224	612
Задолженность на конец текущего периода	27 200	20 400	13 600	6 800	0

Таблица 21 - Сводный отчет об инвестициях в проект

Показатели	2019	2020	2021	2022	2023
Потребность в инвестициях:	34000	-	-	-	-
Инвестиции в здания и сооружения	2000	-	-	-	-
Инвестиции в оборудование и другие активы	32000	-	-	-	-
Источники финансирования:	34000	-	-	-	-
Поступления кредитов	34000	-	-	-	-
Платежи за использованный капитал:	6 800	9 248	8 636	8 024	7 412
Возврат кредитов	6 800	6 800	6 800	6 800	6 800
Выплата процентов по кредитам	0	2 448	1 836	1 224	612

3.2 Стратегический и производственный план

инвестиционного проекта

Любой предпринимательский проект базируется на той продукции, которая будет предложена на рынке покупателям и принесет прибыль

предпринимателю (организации).

Каналы реализации, объем реализации, реализационные цены определяются исходя из характеристики продукции, спроса и предложения продукции, емкости рынка, наличия конкурентов.

Характеристика продукции:

Спрос на продукции сельского хозяйства и, в частности на молоко и мясо традиционно устойчив и определяется количеством населения и в значительной степени покупательной способностью населения (уровня доходов).

На сегодняшний день в условиях некоторой стабилизации производства наблюдается рост реальных денежных доходов.

Конкуренция и рынок сбыта:

В условиях вступления Российской Федерации во Всемирную Торговую Организацию (ВТО) внутренний рынок продовольствия будет открыт для импорта, а регулирование его таможенными пошлинами по правилам ВТО ограничено. Это означает ожесточение конкуренции на внутреннем рынке продовольствия.

Требование времени к производителям сельскохозяйственной продукции:

1. Она должна быть конкурентоспособной по себестоимости.
2. Быть привлекательной для как на внутреннем, так и на международном рынках по уровню экологической чистоты, т.е. отвечать требованиям международных стандартов.

Важнейшим фактором продовольственной независимости Российской Федерации в целом, и Республики Татарстан сохранение природных ресурсов плодородия почв и экологической чистоты среды.

Выбор ресурсосберегающих технологий в качестве предмета инновационного проекта диктуется как единственная альтернатива, обеспечивающая продовольственную безопасность Российской Федерации, в

т.ч. и Республики Татарстан в условиях вступления Российской Федерации во всемирную Торговую Организацию и сохранения природных ресурсов.

Проблемы рынков сбыта продукции по наиболее высоким ценам сегодня является самой актуальной для отечественных производителей.

ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» планирует:

- молоко реализовать в основном молочные комбинаты РТ. На молоко также есть очень большой спрос от перерабатывающих предприятий соседних с РТ регионов.

Таблица 22 – Объем реализации молока, ц

Показатели	2019	2020	2021	2022	2023
Молоко	83 960	85 606	87 252	88 899	90 545

Таблица 23 - Выручка от продаж, тыс. руб

Показатели	2019	2020	2021	2022	2023
Молоко	189 885	212 969	238 771	267 603	299 815

Расходы на производство сельскохозяйственной продукции определяются по каждой продукции отдельно. Состав элементов затрат по всем видам продукции показано в таблице

Отчет о прибылях и убытках отражает операционную (производственную) деятельность предприятия и показывает ее эффективность, полученную прибыль.

Для построения таблицы «Отчет о прибылях и убытках» требуется следующая информация:

- из плана продаж - выручка от реализации продукции;
- из плана издержек – сумма общих (производственные, торговые) издержек за расчетный период времени (она включает в себя амортизационные отчисления и начисленные проценты по кредитам).

Валовая прибыль рассчитывается как разница между выручкой и себестоимостью проданных товаров. Также определяется прибыль до налогообложения и чистая прибыль.

Таблица 24- Отчет о прибылях и убытках, тыс. руб

Показатели	2019	2020	2021	2022	2023
Выручка (нетто)	292 701	328 284	368 057	412 502	462 155
Себестоимость проданных товаров:	269 468	307 911	344 256	384 852	430 184
Прибыль (убыток) от продаж	23 233	20 374	23 801	27 650	31 971
- Проценты к уплате	0	2 448	1 836	1 224	612
Прибыль до налогообложения	23 233	17 926	21 965	26 426	31 359
Чистая прибыль (убыток)	23 233	17 926	21 965	26 426	31 359
то же, нарастающим итогом	23 233	41 159	63 123	89 549	120 909

Динамику доходов и расходов инвестиционного проекта, чистую прибыль можно изобразить в виде графика.

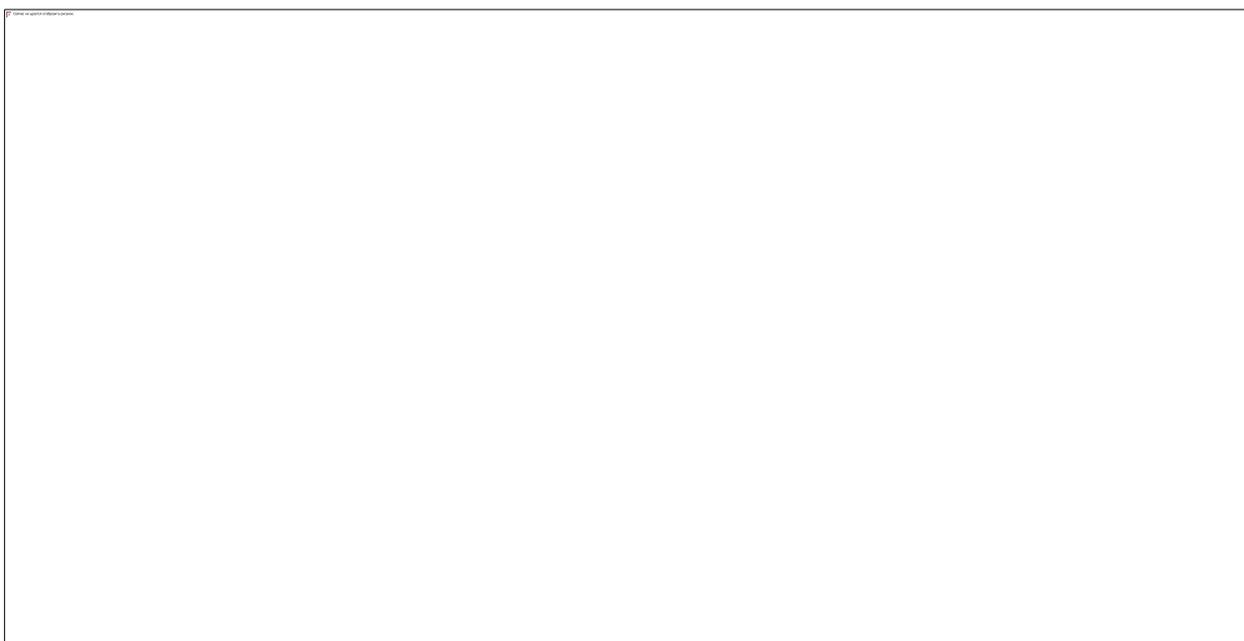


Рис 3.1. Доходы и расходы проекта, тыс. руб.

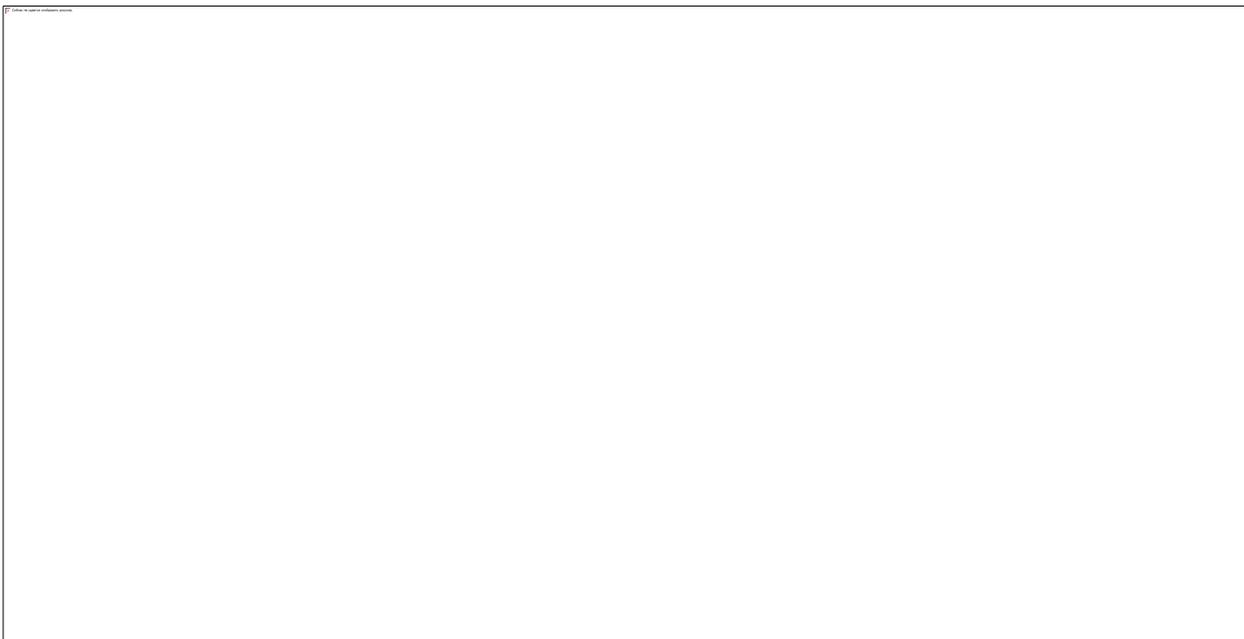


Рис 3.2. Чистая прибыль, тыс. руб

Таблица потока реальных денег – это основной документ для определения потребности в капитале, выработке стратегии финансирования предприятия, а также оценки эффективности его использования.

Все поступления и платежи отображаются в периоды времени, соответствующие фактическим датам их осуществления с учетом времени задержки платежей за поставку, условий реализации продукции, а также условий формирования производственных запасов.

Остаток денежных средств на счете используется предприятием на выплаты для обеспечения производственной деятельности последующих периодов, инвестиций, погашения займов, налогов и для личного потребления. Если на каком-то этапе сальдо реальных денег становится отрицательным, это означает, что проект в представленном виде не может быть осуществлен независимо от значений интегральных показателей эффективности.

Таблица 25 - Движение денежных средств, тыс. руб

Показатели	2019	2020	2021	2022	2023
Поступления от продаж	321 971	361 113	404 863	453 752	508 370
Общие затраты	-11 165	-12 282	-13 510	-14 861	-16 347
Выплата процентов по кредитам	0	-2 448	-1 836	-1 224	-612
Денежные потоки от операционной деятельности	23 221	26 478	28 329	32 325	37 277
Инвестиции в здания и сооружения	-2 000	-	-	-	-
Инвестиции в оборудование и другие активы	-32 000	-	-	-	-
Денежные потоки от инвестиционной деятельности	-34 000	0	0	0	0
Поступления кредитов	34 000	0	0	0	0
Возврат кредитов	-6 800	-6 800	-6 800	-6 800	-6 800
Денежные потоки от финансовой деятельности	27 200	-6 800	-6 800	-6 800	-6 800
Суммарный денежный поток за период	16 421	19 678	21 529	25 525	30 477
Денежные средства на конец периода	16 421	36 099	57 628	83 154	113 631

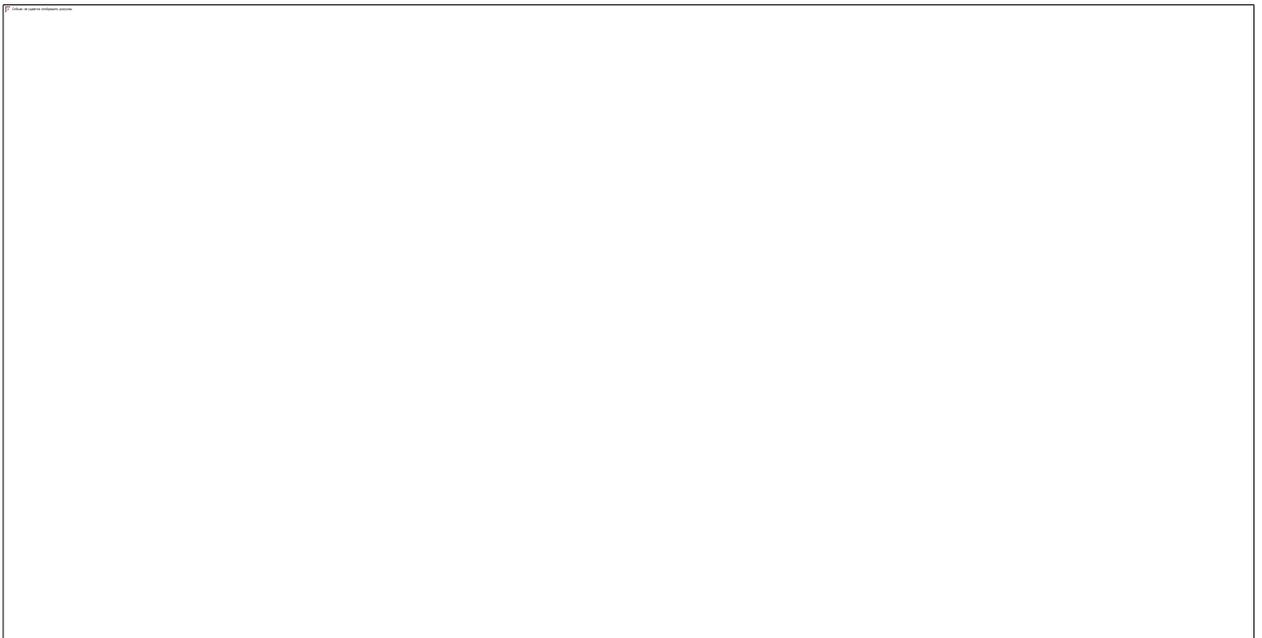


Рис 3.3. Движение денежных средств, тыс. руб

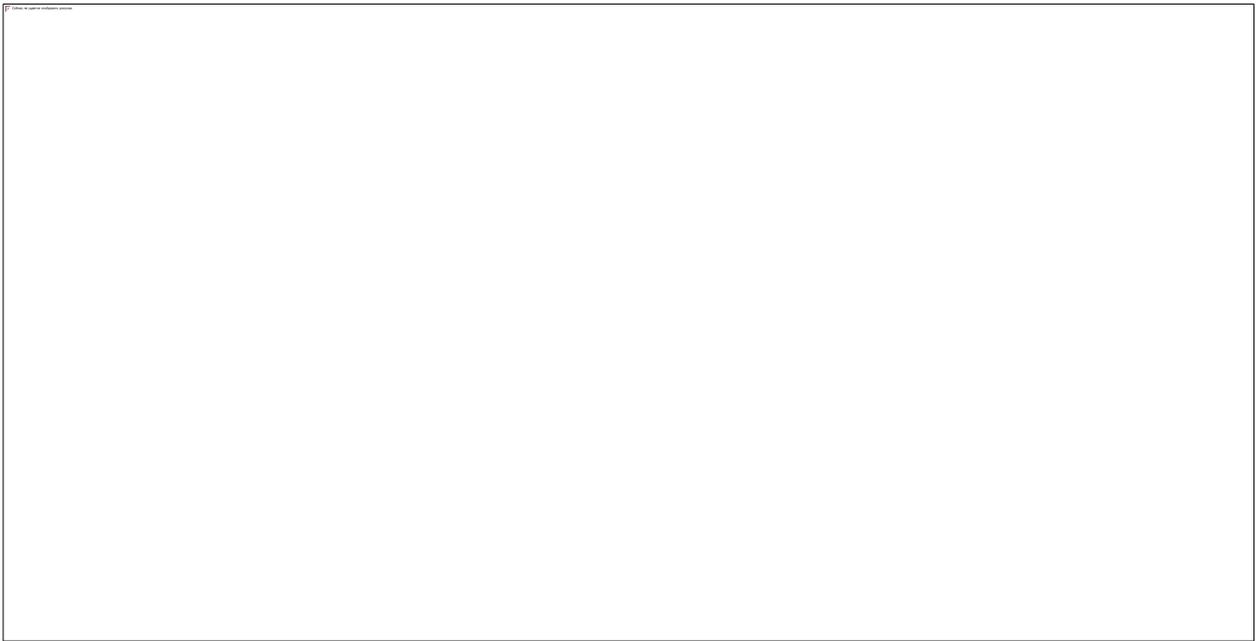


Рис 3.4 Остаток средств, тыс. руб

3.3 Расчет эффективности инвестиционного проекта

Характеристика направленности и значимости проекта, расчет эффективности инвестиционного проекта является завершающим этапом и является ключевым для поиска партнеров и инвесторов.

Чем больше направлений будет выявлено для получения эффекта от реализации проекта, тем больше будет потенциальных партнеров и инвесторов, разнообразных источников финансирования.

Под значимость проекта понимается его значение для места реализации.

Расчет эффективности инвестиционных проектов в международной практике осуществляется на основе данных таблицы «Поток реальных денег». Основными интегральными показателями эффективности инвестиционных проектов являются:

- срок окупаемости проекта;
- индекс прибыльности;
- чистый приведенный доход;

-внутренняя норма рентабельности.

Срок окупаемости проекта (период окупаемости) – это время, за которое поступления от производственной деятельности предприятия покроют затраты на инвестиции. Срок окупаемости измеряется в годах.

Для определения срока окупаемости используют формулу:

$$T_0 = \text{Первоначальные инвестиции} / \text{ежегодный доход}$$

Однако при применении данной формулы полученный результат может оказаться отличным от реального в связи с тем, что формула не учитывает целый ряд факторов (инфляция, дисконтирование) оказывающих влияние на величину срока окупаемости.

Ожидаемые сроки окупаемости должны производиться с учетом дисконтирования, т.е. с учетом разной ценности сегодняшнего и завтрашнего рубля.

Для учета равноценности денежных средств принято умножать будущие доходы на коэффициенты дисконтирования. Эти коэффициенты рассчитывают по формуле:

$$K_d = 1 / (1 + g)^t$$

Где, g – темп изменения ценности денег (обычно применяется на уровне среднего процента банковских кредитов);

t – номер года с момента начала инвестиций.

Индекс прибыльности (PI) для эффективных проектов не должен быть меньше единицы, он равен:

$$PI = \frac{\text{Дисконтируемая сумма поступлений}}{\text{Дисконтируемая сумма выплат}}$$

Чистый приведенный доход NPV – это приведенная стоимость будущих прибылей или денежных потоков, дисконтированных с помощью соответствующей процентной ставки за вычетом приведенной стоимости инвестиционных затрат. Обычно отдается предпочтение проектам, у которых NPV имеет положительное значение.

$$NPV = \text{Сумма дисконтированных поступлений} - \text{Сумма дисконтированных}$$

выплат.

Внутренняя норма рентабельности IRR – это норма дисконта, для которой дисконтированная стоимость чистых поступлений от проекта равна дисконтированной стоимости инвестиций. У привлекательных проектов IRR должна превышать действующие ставки банковских кредитов.

Норма дисконта – номинальная норма прибыли, ниже которой инвестиции невыгодны для предпринимателя. Величина нормы дисконта является прерогативой инвестора.

Дисконтирование – это приведение разновременных показателей к какому-либо одному моменту времени – точке приведения.

Показатели эффективности инвестиционного проекта приводятся в таблице и в графике.

Помимо интегральных показателей эффективности на основе прогнозируемого баланса и отчета о прибылях и убытках можно рассчитать относительные финансовые коэффициенты. Эти коэффициенты можно разбить на три группы.

В первую группу входят коэффициенты ликвидности оборотных средств.

Коэффициент общей ликвидности = Сумм. обор. активов / Сумм. краткосрочных обязательств

Коэффициент срочной ликвидности = Деньги+Дебит. задолженность+ Готовая продукция / Сумм. краткосрочных обязательств

Коэффициент абсолютной ликвидности = Деньги / Сумм. краткосрочных обязательств

Показатели эффективности инвестиций рассмотрим в таблице 26.

Таблица 26 - Эффективность инвестиций, тыс. руб

Показатели	2019	2020	2021	2022	2023
Годовая ставка дисконтирования:	12,0%	12,0%	12,0%	12,0%	12,0%
Денежные потоки от операционной деятельности	23 221	26 478	28 329	32 325	37 277
за исключением процентов по кредитам	0	2 448	1 836	1 224	612
Денежные потоки от инвестиционной деятельности	-34 000	0	0	0	0
Чистый денежный поток	-10 779	28 926	30 165	33 549	37 889
Дисконтированный чистый денежный поток	-9 624	23 059	21 471	21 321	21 499
Дисконтированный поток нарастающим итогом	-9 624	13 436	34 907	56 228	77 727
Чистая приведенная стоимость (NPV)					77 727
Дисконтированный срок окупаемости (PBP), лет					1,42
Внутренняя норма рентабельности (IRR)					272,7%
Модифицированная IRR (MIRR)					74,1%

Во вторую группу входят коэффициенты, характеризующий оборот товарных запасов, и характеризующий эффективность использования абсолютных активов:

Оборачиваемость активов = Выручка (нетто) / Итого активов

К третьей группе относятся коэффициенты прибыльности:

Рентабельность активов = Чистая прибыль / Итого активов

Рентабельность собственного капитала = Чистая прибыль / Сумма
собств. Капитала

Прибыльность продаж = Чистая прибыль / выручка (нетто)

Рентабельность по балансовой прибыли = Прибыль до
налогообложения / Себестоимость
проданных товаров

Рентабельность по чистой прибыли = чистая прибыль / Себестоимость
проданных товаров

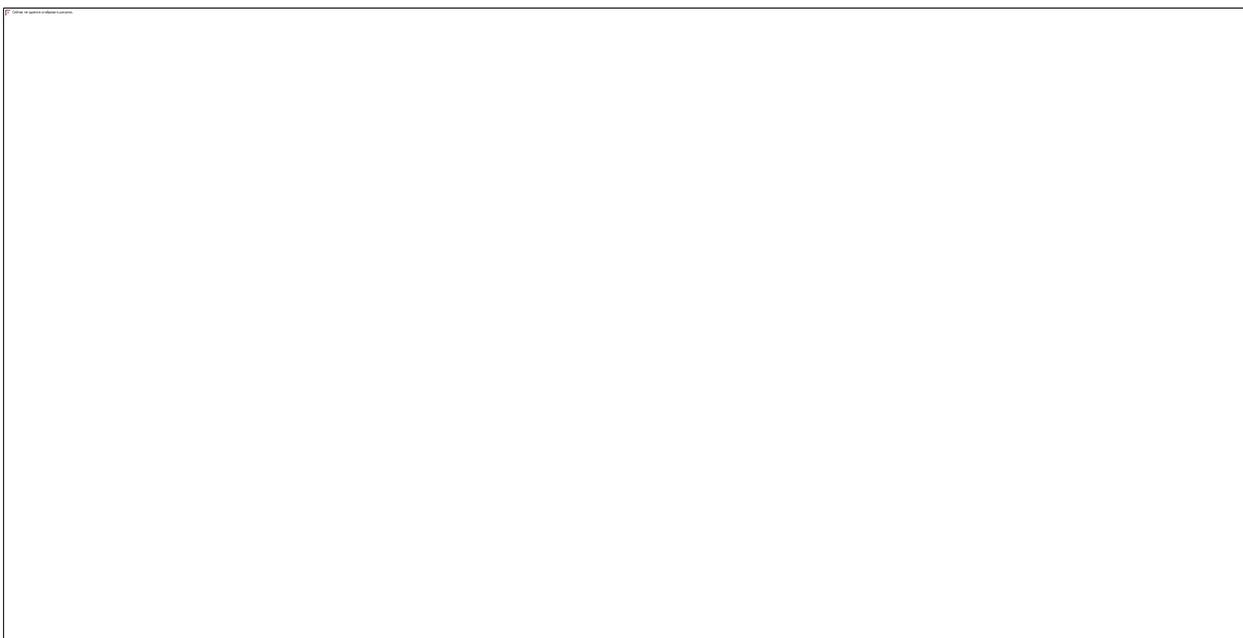


Рис 3.5. Окупаемость проекта

Как видно из приведенных данных таблиц и графиков, все показатели характеризующие финансовую состоятельность, эффективность инвестиций выше рекомендуемых и это дает полное основание считать, что ООО Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ вполне способно выйти из тяжелого кризиса и начать работать более эффективно

Таблица 26 - Основные показатели проекта

Показатели	2019	2020	2021	2022	2023
Выручка от реализации (без НДС)	292701	328284	368057	412502	462155
Прибыль до налога, процентов и амортизации	23 233	26 283	29 710	33 559	37 880
Чистая прибыль	23 233	17 926	21 965	26 426	31 359
Инвестиции в постоянные активы	- 34 000				
NPV	77 727				
IRR	272,7 %				
Дисконтированный срок окупаемости	1,42	года			
Привлечение кредитов	34 000	0	0	0	0
Погашение задолженности	-6 800	-6 800	-6 800	-6 800	-6 800
Выплаты процентов по кредитам	0	-2 448	-1 836	-1 224	-612
Общий коэффициент покрытия долга	3,41	3,13	3,49	4,18	5,11

Для повышения экономической эффективности с.-х. производства и выхода из кризисной ситуации предприятие привлекает 34000 тыс. руб. инвестиций, которые идут на реконструкцию молочной фермы, его оборудование новыми молокопроводами и танками для охлаждения молока, на покупку кормосмесителей-кормораздатчиков и самое главное на обновление основного стада коров, т.е на покупку отечественных высокопродуктивных нетелей, удой которых достигает 7000 кг в год.

Привлечение инвестиций в молочное скотоводства хозяйства позволит довести чистый приведенный доход до 77727 тыс. руб. При этом внутренняя норма рентабельности составит 272,7 %, дисконтированный срок окупаемости инвестиций составит 1,42 года.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

В условиях рыночных отношений проблема повышения эффективности общественного производства в целом – один из актуальных, успешное решение которого позволит ускорить темпы его развития и наладить снабжение страны сельскохозяйственной продукцией.

Весь комплекс мер, направленных на повышение эффективности производства продукции скотоводства, должен способствовать дальнейшему увеличению производства продуктов питания для формирования продовольственного фонда, повышению уровня обеспечения населения продуктами питания и удовлетворения спроса на непродовольственные товары, снабжения промышленности сырьем и в конечном счете – улучшению благосостояния населения.

Приоритетность развития отдельных отраслей АПК с точки зрения поиска объекта приложения капитала приобретает особое значение, ибо проблемы первоочередного финансирования тех или иных отраслей касаются не только народного хозяйства в целом, но и развития определенных секторов экономики.

Для повышения эффективности вложений на развитие сельскохозяйственного производства следует ориентироваться на ускорение научно-технического прогресса, в основе которого лежат инновационные процессы, позволяющие вести непрерывное обновление производства на базе освоения достижений науки и техники, следовать пропорциональному и оптимальному развитию материально-технической базы.

Инвестиционный процесс является одним из основных аспектов функционирования экономической системы, определяя уровень технической основы и материального производства. Обновление устаревших производственных мощностей является неременным условием выхода

предприятия из кризиса. Определяющим моментом здесь является замена основного технологического оборудования, а не устаревшей вспомогательной техники, обслуживающей технологические процессы.

Общество с ограниченной ответственностью Агрокомплекс «Ак Барс» образовано в результате реорганизационных процессов в конце 2005 года. Землевладение ООО Агрокомплекс «Ак Барс» расположено в центральной части Арского района и представлено компактным земельным массивом.

Общая площадь земельного фонда хозяйства составляет 12743 га., в т. ч. сельскохозяйственных угодий 12119 га., пашни 11620 га, пастбищ 366 га., сенокосов 133 га.

Специализация в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ скотоводческая, так как наибольший удельный вес в структуре товарной продукции в среднем за 5 лет занимает производство молока и мяса КРС-76,2%. Коэффициент специализации равен 0,60, что свидетельствует о высоком уровне специализации в изучаемом хозяйстве.

В ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ стоимость валовой продукции в расчете на 100 га соизмеримой пашни с 2015 по 2019 год постепенно снижается и в 2019 году составило 195,5 тыс. руб. Стоимость валовой продукции в расчете на 1 среднегодового работника с 2014 по 2015 год растет, а с 2016 по 2018 год снижается и в 2019 году составило 20,6 тыс. руб. Стоимость валовой продукции в расчете на 100 руб. основных производственных фондов с 2014 по 2016 год остается неизменным, а в отчетном 2019 снизился до 0,7 тыс. руб. Стоимость валовой продукции в расчете на 100 руб. издержек производства имеет почти такую же тенденцию.

Сумма валового дохода в расчете на 100 га соизмеримой пашни в 2017 году составила 10372 тыс.руб., а к отчетному 2018 году уменьшилась до 5130 тыс. руб., а в 2019 году выросло до 7338,4, что выше в 1,43 раз по сравнению с данным показателем за 2018 год.

В ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ сумма прибыли на одного среднегодового работника в 2016 году составила 182,5 тыс.руб., это выше показателя предыдущего года почти в 2,05 раза. А в 2017 и 2018 году понесли убытки – 8,48 и 105,02 тыс. руб. соответственно. В 2019 году получен прибыль 147,1 тыс. руб. Такая же картина наблюдается по другим показателям.

Производство в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ с 2014 по 2016 годы было рентабельным, уровень рентабельности в 2016 году составлял 24,83 %. А в 2017 и 2018 году хозяйство работало убыточно и уровень убыточности составил 0,87% и 10,72 % соответственно. В 2019 году уровень рентабельности составил 14,9%.

ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» до 2017 года имело высокие показатели экономической эффективности сельскохозяйственного производства и являлось прибыльным, а начиная с 2017 года стало убыточным. Только в 2019 году стали рентабельным.

Производство молока на предприятии до 2016 года было рентабельно. А в 2017 году наблюдается незначительная убыточность. В 2018 году убыточность выросло до 23,7 %. В 2019 году получен прибыль в сумме 16600 тыс. руб. Рентабельность в 2015 году снизился до 2,2 %, а в 2016 году выросло до 8,4 %. В 2017 году убыточность составило 1,5%, а в 2018 году - 23,7%. А в 2019 году производство молока была рентабельным.

Из всего вышеизложенного можно сделать вывод о том, что ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» находится в нестабильном финансовом положении, что характерно для большинства сельскохозяйственных предприятий района в современный период. Финансовое состояние сельскохозяйственных предприятий в условиях недостаточно централизованных капитальных вложений, кредитов банка, собственных средств, в условиях постоянного роста цен на материально-технические ресурсы, неплатежей остаётся сложным.

В рамках инвестиционного проекта развития ООО Агрокомплекс «Ак

Барс» ставится задача обеспечить рост объемов производства и реализации высококачественной сельскохозяйственной продукции на основе создания и эффективного использования современной производственной базы, ресурсосберегающих технологий и реализации маркетинговой стратегии предприятия.

Для решения поставленной задачи требуется привлечение кредитных ресурсов в размере 34000 тыс. руб.

По совокупности показателей экономической эффективности наиболее выгодными направлениями дополнительных инвестиций являются производство молока.

Для производства молока согласно разрабатываемому проекту будет построена молочная ферма на 400 гол и приобретение отечественного высокопродуктивного племенного скота. Создаваемый комплекс планируется снабдить современным оборудованием и технологической оснасткой.

Изложенное выше позволяет сделать вывод о целесообразности дополнительного инвестирования в развитие сельскохозяйственного производства осуществлять поэтапно:

на первом этапе дополнительно инвестировать производство молока;

на втором этапе на основе расчетов избрать следующие наиболее выгодные одно-два направления: производство зерна, овощей, мяса, рапса, освоение ресурсосберегающих технологий или других.

Как видно из приведенных данных таблиц и графиков, все показатели характеризующие финансовую состоятельность, эффективность инвестиций выше рекомендуемых и это дает полное основание считать, что ООО Агрокомплекс «Ак Барс» вполне способно выйти из тяжелого кризиса и начать работать более эффективно

Для повышения экономической эффективности с.-х. производства и выхода из кризисной ситуации предприятие привлекает 34000 тыс. руб. инвестиций, которые идут на реконструкцию молочной фермы, его

оборудование новыми молокопроводами и танками для охлаждения молока, на покупку кормосмесителей-кормораздатчиков и самое главное на обновление основного стада коров, т.е на покупку отечественных высокопродуктивных нетелей, удой которых достигает 6000 кг в год.

Привлечение инвестиций в молочное скотоводства хозяйства позволит довести чистый приведенный доход до 77727 тыс. руб. При этом внутренняя норма рентабельности составит 272,7 %, дисконтированный срок окупаемости инвестиций составит 1,42 года.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Федеральный закон от 14.07.1997 № 100-ФЗ «О государственном регулировании агропромышленного производства».
2. Федеральный закон от 25.02.1999 № 39-ФЗ «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений» (в последующей редакции).
3. Алексанов Д.С., Кошелев В.М. Экономическая оценка инвестиций. –М.: Колос-Пресс, 2002. –382с.: ил.
4. Благое дело // Агровест. –2004. -№1. –С.14-15.
5. Водяников В.Т. Бизнес-планирование на предприятиях АПК: Учеб. пособие. –М.: МГАУ им. В.П. Горячкина, 1998. –С.145.
6. Водяников В.Т. Экономическая оценка АПК: Учеб. пособие. –М.: ЭКМОС, 2002.
7. Водяников В.Т., Судник Д.Ю. Экономическая оценка инвестиций в агропромышленном комплексе: Учебное пособие. -М.: ЮРКНИГА, 2004. – 200с.
8. Волкова Н.А., Столярова О.А., Костерин Е.М. Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий / Под ред. Н.А. Волковой. –М.: КолосС, 2005. –240с.
9. Гатауллин А.М. и др. Математическое моделирование экономических процессов в сельском хозяйстве. –М.: ВО «Агропромиздат», 1990.
10. Гречанюк С. Развитие интеграции в АПК Северо-Запада России // АПК: экономика, управление. –2014. -№3. –С.36-42.
11. Гуреев И.И., Агибалов А.В. Производство сахарной свеклы без затрат ручного труда. – Курск, 2000, -124с.

12. Дербенев Г.Ф. Планирование на предприятии АПК. Практикум по бизнес-планированию: Учебное пособие. –М.: ИКФ «ЭКМОС», 2002. –96с.
13. Заранова Т. Рынки сбыта и конкурентоспособность продукции// Экономика сельского хозяйства России. – 2017. -№11. – с.13.
14. Иванов Е. Инвестиционный рейтинг свеклосахарных регионов России // Сахарная свекла. – 2015. -№1. –С.10-16.
15. Идрисов А.Б., Картышев С.В., Постников А.В. Стратегическое планирование и анализ эффективности инвестиций. –М.: Филинь, 1997. – С.265.
16. Королев Ю.Б. Менеджмент в АПК. – М.: Колос, 2000. –304с.
17. Куртеева Л.М. Основные тенденции развития Российского рынка сахара в 2004 и начале 2005 года // Сахарная свекла. –2017. -№ 4. –С.44-47.
18. Липсиц И.В., Коссов В.В. Инвестиционный проект: методы подготовки и анализа. –М.: БЕК, 1996. –С.6
19. Мухамметгалиев Ф.Н., Авхадиев Ф.Н. Планирование на предприятии АПК: Учебное пособие. –Казань: Изд-во «Дом печати». –2004. –266с.
20. Организация и планирование производства на предприятиях АПК / Ф.Н. Мухаметгалиев, Ф.Н. Авхадиев, Н.Г. Смелов и др.; Под ред. Ф.Н. Мухаметгалиева. –Казань: Издательство «Матбугат йорты», 2004. – 283с.
21. Нечаев, В. И. Организация производства и предпринимательство в АПК : учебник / В. И. Нечаев, П. Ф. Парамонов, Ю. И. Бершицкий ; под общей редакцией П. Ф. Парамонова. — 3-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2018. — 472 с. — ISBN 978-5-8114-2251-7. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/108320>.
22. Организация сельскохозяйственного производства : учебник / М.П. Тушканов, С.И. Грядов, А.К. Пастухов [и др.] ; под ред. М.П. Тушканова, Ф.К. Шакирова. — Москва : ИНФРА-М, 2019. — 292 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс; Режим доступа <http://new.znaniium.com>]. — (Высшее

образование: Бакалавриат).—www.dx.doi.org/10.12737/1254.-URL:
<https://new.znanium.com/catalog/product/989360>

23. Отипова А. Маркетинг в интегрированных формированиях // Экономика сельского хозяйства России. – 2018. - №11. – с. 16.

24. Перспективы расширения посевной площади под сахарной свеклой // Сахарная свекла. – 2015. - №5. – С.4.

25. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятий АПК: Учеб. / Г.В. Савицкая. – 4-е изд., испр. и доп. – Мн.: Новое знание, 2004. – 736с.

26. Слепнева Т.А., Яркин Е.В. Инвестиции: Учеб. пособие. – М.: ИНФРА -М, 2004. – 176с.

27. Тагиров М.Ш. Достигнутое в сахарном комплексе Республики Татарстан - не предел // Сахарная свекла. – 2016. - №3. – С.34-36.

28. Ушачев И. Интеграционные отношения в Агропромышленном производстве России // АПК: экономика, управление. – 2003. - №8. – С.12-16.

29. Хафизов Д.Ф., Хисматуллин М.М., Исайчева Е.С. Совершенствование форм собственности и хозяйствования на основе привлечения инвестиций, развития кооперации и агропромышленной интеграции // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2006. - №3. – С.25.

30. Шпаар Д., Дрегер Д., Захаренко А. и др. Сахарная свекла / Под общей редакцией Д. Шпаара. – Мн: «ФУАинформ». – 258с.

31. Экономика сельского хозяйства: Учебник / И.А. Минаков. - 3-е изд., перераб. и доп. - Москва : НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 352 с. (Высшее образование: Магистратура). ISBN 978-5-16-006852-7. - Текст : электронный. - URL: <https://new.znanium.com/catalog/product/411479>

32. Экономика сельскохозяйственного предприятия: Учеб. / И.А.Минаков, Л.А.Сабетова и др.; Под ред. И.А.Минакова - 2 изд., перераб. и доп. - Москва : НИЦ ИНФРА-М, 2013 - 363с. - (Высшее образование:

Бакалавр.). ISBN 978-5-16-006012-5. - Текст : электронный. - URL:
<https://new.znaniium.com/catalog/product/356863>

33.Яковлева Е., Чернышов А. Региональные модели развития кооперации и интеграции в реформируемом АПК // АПК: экономика, управление. –2017. -№5. –С.39-46.

ПРИЛОЖЕНИЯ

ИНСТРУКЦИЯ

по охране и безопасности труда для менеджера

Настоящая инструкция разработана в соответствии с действующим законодательством и нормативно-правовыми актами в области охраны труда и может быть дополнена иными дополнительными требованиями применительно к конкретной должности или виду выполняемой работы с учетом специфики трудовой деятельности в конкретной организации и используемых оборудования, инструментов и материалов. Проверку и пересмотр инструкций по охране труда для работников организует работодатель. Пересмотр инструкций должен производиться не реже одного раза в 5 лет.

1. Общие требования безопасности.

1.1. К самостоятельной работе в качестве менеджера допускаются лица, имеющие соответствующее образование и подготовку по специальности, обладающие теоретическими знаниями и профессиональными навыками в соответствии с требованиями действующих нормативно-правовых актов, не имеющие противопоказаний к работе по данной профессии (специальности) по состоянию здоровья, прошедшие в установленном порядке предварительный (при поступлении на работу) и периодический (во время трудовой деятельности) медицинские осмотры, прошедшие обучение безопасным методам и приемам выполнения работ, вводный инструктаж по охране труда и инструктаж по охране труда на рабочем месте, проверку знаний требований охраны труда, при необходимости стажировку на рабочем месте. Проведение всех видов инструктажей должно регистрироваться в Журнале инструктажей с обязательными подписями получившего и проводившего инструктаж. Повторные инструктажи по охране труда должны проводиться не реже одного раза в год.

1.2. Менеджер обязан соблюдать Правила внутреннего трудового распорядка, установленные режимы труда и отдыха; режим труда и отдыха инструктора-методиста определяется графиком его работы.

1.3. При осуществлении производственных действий в должности менеджера возможно воздействие на работающего следующих опасных и вредных факторов:

- нарушение остроты зрения при недостаточной освещённости рабочего места, а также зрительное утомление при длительной работе с документами и (или) с ПЭВМ;

- поражение электрическим током при прикосновении к токоведущим частям с нарушенной изоляцией или заземлением (при включении или выключении электроприборов и (или) освещения в помещениях;

- снижение иммунитета организма работающего от чрезмерно продолжительного (суммарно – свыше 4 ч. в сутки) воздействия электромагнитного излучения при работе на ПЭВМ (персональной электронно-вычислительной машине);

- снижение работоспособности и ухудшение общего самочувствия ввиду переутомления в связи с чрезмерными для данного индивида фактической продолжительностью рабочего времени и (или) интенсивностью протекания производственных действий;

- получение травм вследствие неосторожного обращения с канцелярскими принадлежностями либо ввиду использования их не по прямому назначению;

- получение физических и (или) психических травм в связи с незаконными действиями работников, учащихся (воспитанников), родителей (лиц, их заменяющих), иных лиц, вошедших в прямой контакт с экономистом для решения тех или иных вопросов производственного характера.

1.4. Лица, допустившие невыполнение или нарушение настоящей Инструкции, привлекаются к дисциплинарной ответственности и, при

необходимости, подвергаются внеочередной проверке знаний норм и правил охраны труда.

2. Требования охраны труда перед началом работы.

2.1. Проверить исправность электроосвещения в кабинете.

2.2. Проверить работоспособность ПЭВМ, иных электроприборов, а также средств связи, находящихся в кабинете.

2.2. Проветрить помещение кабинета.

2.3. Проверить безопасность рабочего места на предмет стабильного положения и исправности мебели, стабильного положения находящихся в сгруппированном положении документов, а также проверить наличие в достаточном количестве и исправность канцелярских принадлежностей.

2.4. Уточнить план работы на день и, по возможности, распределить намеченное к исполнению равномерно по времени, с включением 15 мин отдыха (либо кратковременной смены вида деятельности) через каждые 45 мин. однотипных производственных действий, а также с отведением времени в объёме не менее 30 мин. для приёма пищи ориентировочно через 4-4,5 ч. слуха, памяти, внимания - вследствие ром для решения тех или иных вопросов производственного характера.

3. Требования охраны труда во время работы.

3.1. Соблюдать правила личной гигиены.

3.2. Исключить пользование неисправным электроосвещением, неработоспособными ПЭВМ, иными электроприборами, а также средствами связи, находящимися в кабинете.

3.3. Поддерживать чистоту и порядок на рабочем месте, не загромождать его бумагами, книгами и т.п.

3.4. Соблюдать правила пожарной безопасности.

3.5. Действуя в соответствии с планом работы на день, стараться распределять намеченное к исполнению равномерно по времени, с включением 15 мин. отдыха (либо кратковременной смены вида деятельности) через каждые 45 мин. однотипных производственных

действий, а также с отведением времени в объеме не менее 30 мин. для приёма пищи.

4. Требования охраны труда в аварийных ситуациях.

4.1. При возникновении в рабочей зоне опасных условий труда (появление запаха гари и дыма, повышенное тепловыделение от оборудования, повышенный уровень шума при его работе, неисправность заземления, загорание материалов и оборудования, прекращение подачи электроэнергии, появление запаха газа и т.п.) немедленно прекратить работу, выключить оборудование, сообщить о происшедшем непосредственному или вышестоящему руководству, при необходимости вызвать представителей аварийной и (или) технической служб.

4.2. При пожаре, задымлении или загазованности помещения (появлении запаха газа) необходимо немедленно организовать эвакуацию людей из помещения в соответствии с утвержденным планом эвакуации.

4.3. При обнаружении загазованности помещения (запаха газа) следует немедленно приостановить работу, выключить электроприборы и электроинструменты, открыть окно или форточку, покинуть помещение, сообщить о происшедшем непосредственному или вышестоящему руководству, вызвать аварийную службу газового хозяйства.

4.4. В случае возгорания или пожара немедленно вызвать пожарную команду, проинформировать своего непосредственного или вышестоящего руководителя и приступить к ликвидации очага пожара имеющимися техническими средствами.

Физическая культура на производстве

Физическая культура на производстве – важный фактор повышения производительности труда.

Создание предпосылок к высокопроизводительному труду менеджера специальностей, предупреждение профессиональных заболеваний и травматизма на производстве способствует использованию физической культуры для активной работы, отдыха и восстановления работоспособности в рабочее и свободное время.

В режиме труда и отдыха сотрудников аппарата управления учтены такие факторы, как время официально разрешенных пауз во время работы. В качестве обязательной к применению меры в работе менеджера имеются две 10-минутные физкультурные паузы в течение рабочего дня. Помимо этого согласно Гигиеническим требованиям к ПЭВМ и организации работы с ними (утверждены постановлением Минздрава России от 3 июня 2003 г. № 118) У людей, работающих за компьютером, должны быть законные перерывы общей длительностью до 90 мин в день в счет рабочего времени.

Культура делового общения на предприятии

В целях повышения деловой репутации предприятия в обществе с ограниченной ответственностью «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ и его сотрудников и формирования благоприятного климата в коллективе разработаны и используются следующие локальные нормативные документы:

- Кодекс деловой этики;
- Кодекс делового общения;
- Стратегия развитие предприятия;
- Ценности предприятия;
- Корпоративная социальная ответственность.