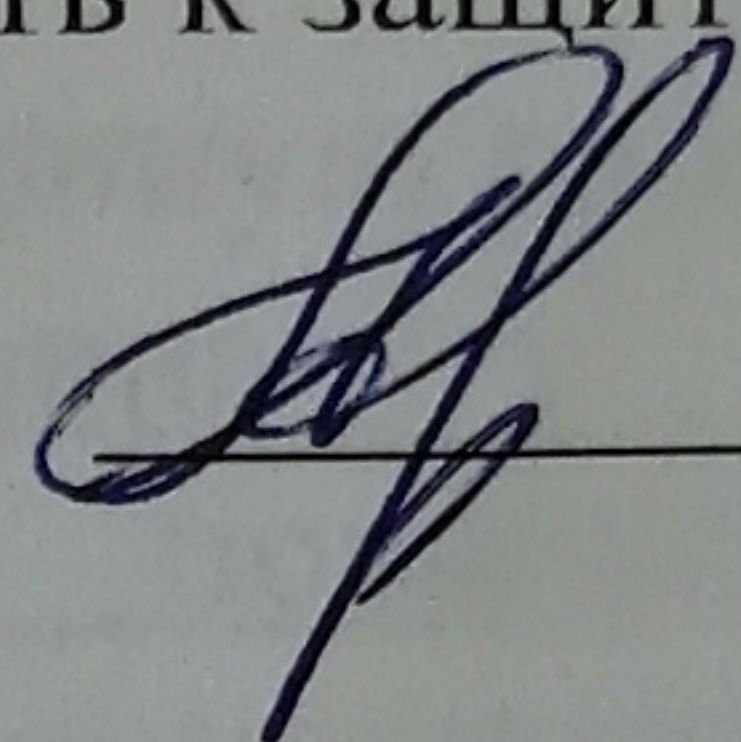


МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Казанский государственный аграрный университет»

Институт экономики
Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент
Кафедра организации сельскохозяйственного производства

Допустить к защите

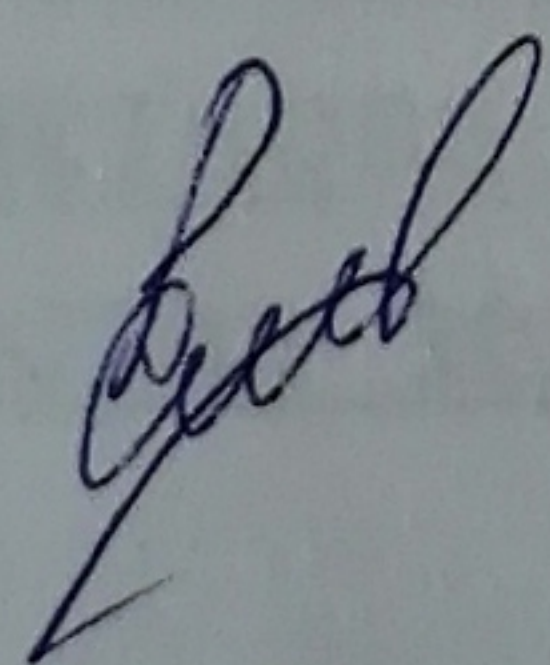


Заведующий кафедрой
Мухаметгалиев Ф.Н.
«21» мая 2020 г.

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

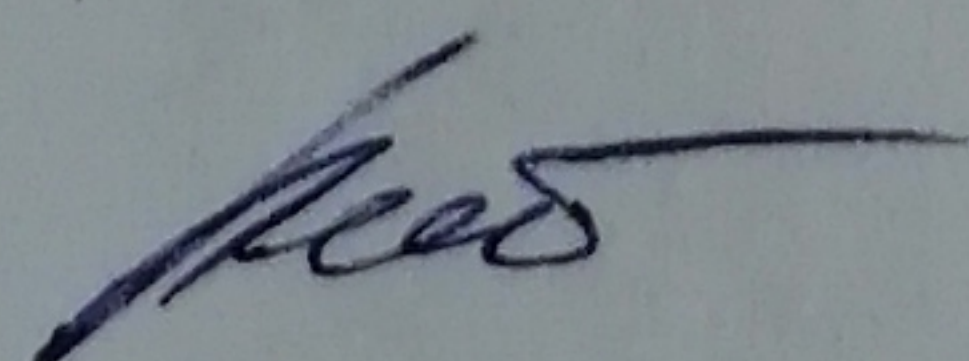
**Организация и пути повышения эффективности производства
зерна в обществе с ограниченной ответственностью
«Агрофирма «Игенче» Арского района Республики Татарстан**

Обучающийся:



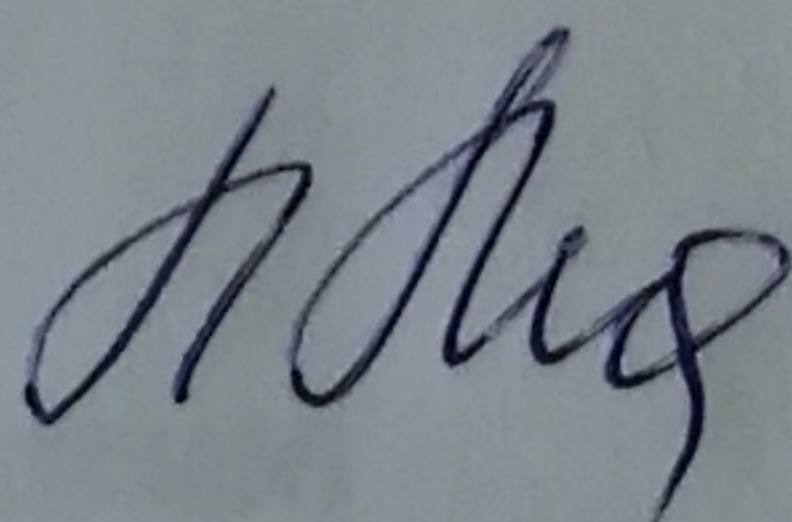
Садикова Диана Ильдаровна

Руководитель:
к.э.н., доцент



Петрова Валентина Яковлевна

Рецензент:
к.э.н., доцент



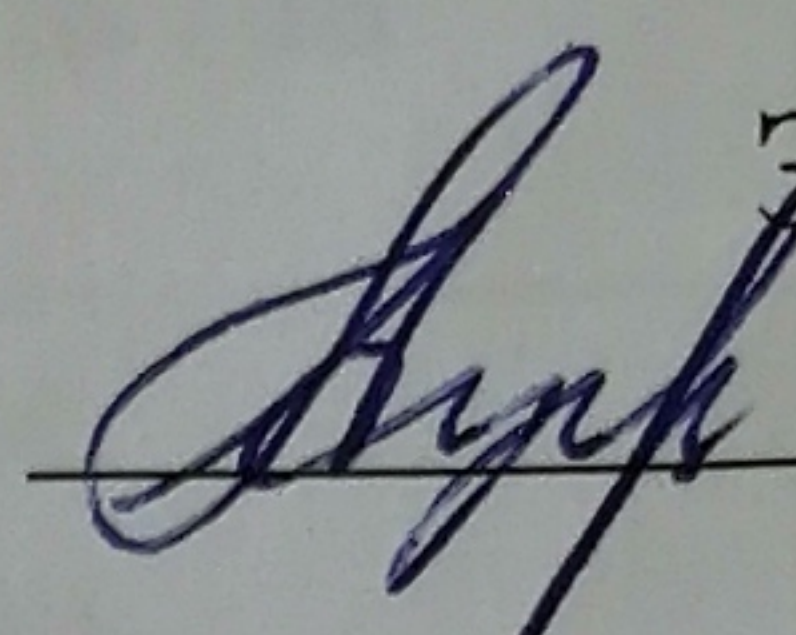
Мавлиева Лейсан Мингалиевна

Казань 2020

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Казанский государственный аграрный университет»
ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент
Кафедра организации сельскохозяйственного производства

УТВЕРЖДАЮ

 Заведующий кафедрой
Мухаметгалиев Ф.Н.
«07» декабря 2018 г.

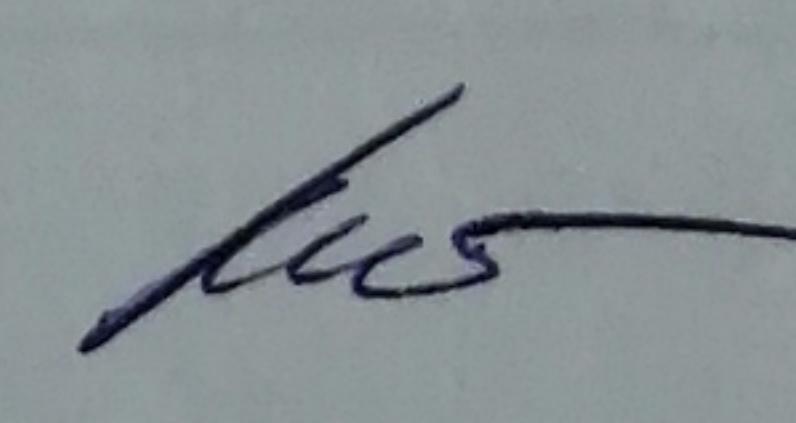
ЗАДАНИЕ

на выпускную квалификационную работу

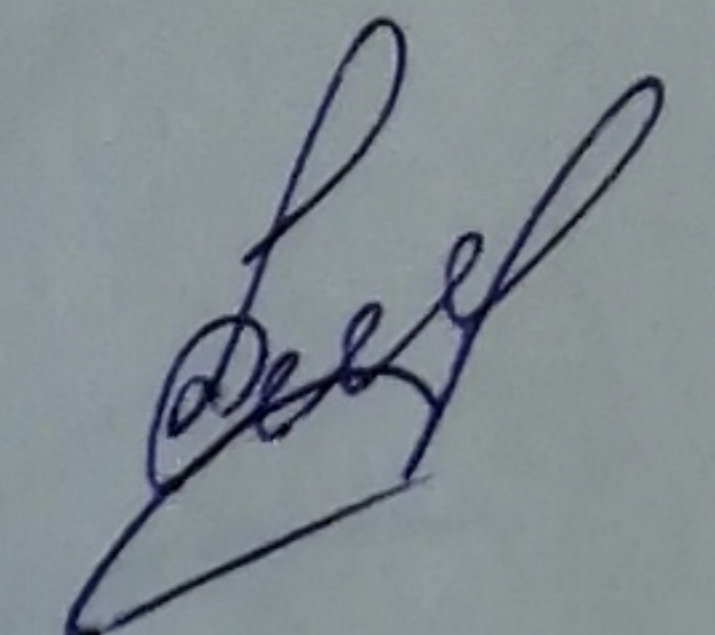
Садикова Диана Ильдаровна

1. **Тема работы:** Организация и пути повышения эффективности производства зерна в обществе с ограниченной ответственностью «Агрофирма «Игенче» Арского района Республики Татарстан
2. **Срок сдачи выпускной квалификационной работы** «21» мая 2020г.
3. **Исходные данные к работе:** специальная и периодическая литература, материалы Федеральной службы государственной службы РФ, Министерства сельского хозяйства и продовольствия РТ, бухгалтерские отчеты изучаемого предприятия за 2015-2019 годы, нормативно-правовые документы, федеральные и республиканские целевые программы развития сельского хозяйства, результаты личных наблюдений и разработок.
4. **Перечень подлежащих разработке вопросов:** Теоретические основы организации производства зерна, характеристика природных и экономических условий производства в ООО «Агрофирма «Игенче» Арского района РТ, совершенствование организации и пути повышения эффективности производства зерна в ООО «Агрофирма «Игенче» Арского района РТ
5. **Перечень графических материалов:** _____
6. **Дата выдачи задания** «07» декабря 2018 г.

Руководитель

 В.Я. Петрова

Задание принял к исполнению

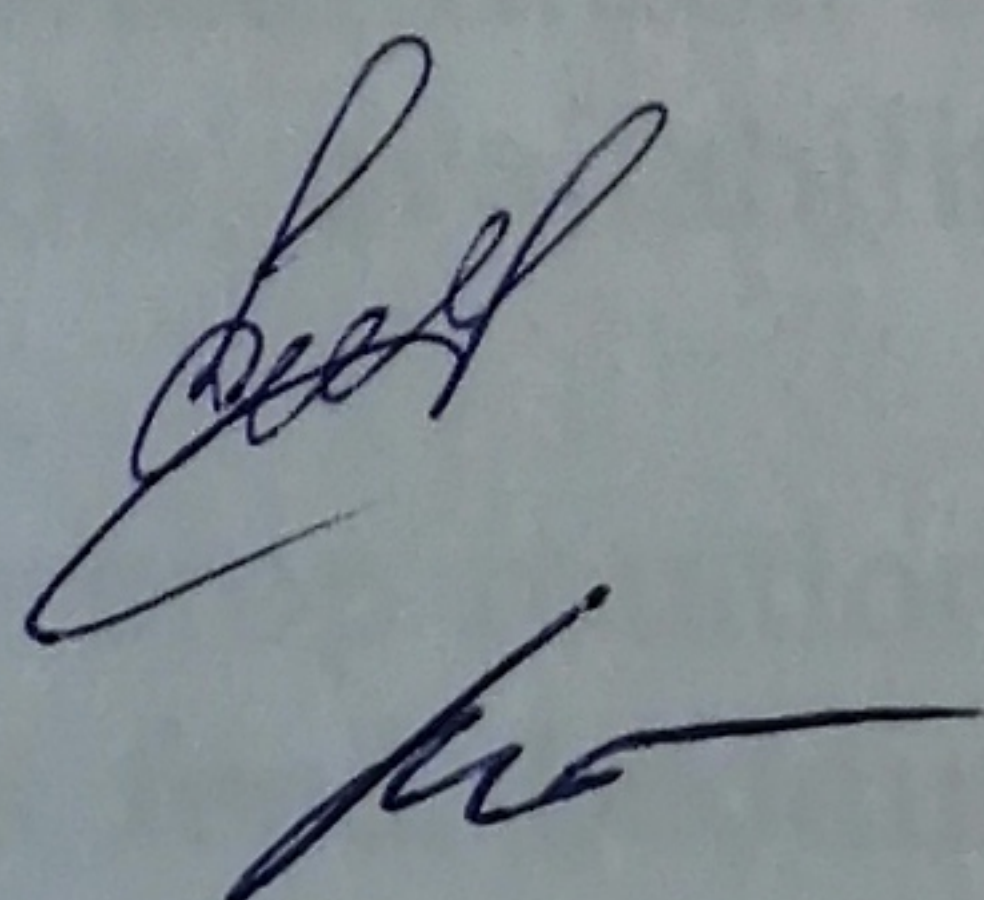
 Д.И. Садикова

КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

Наименование этапов выпускной квалификационной работы	Сроки выполнения	Примечание
ВВЕДЕНИЕ	15.04.19	Выполнено
1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА ЗЕРНА	15.04.19	Выполнено
1.1 Народнохозяйственное значение производства зерна		Выполнено
1.2 Организационно-экономические факторы повышения эффективного производства зерна		Выполнено
1.3 Совершенствование материального стимулирования работников зернового производства		Выполнено
2 ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА В ООО «АГРОФИРМА «ИГЕНЧЕ» АРСКОГО РАЙОНА РТ	15.10.19	Выполнено
2.1 Организационно-правовая и экономическая характеристика хозяйства		Выполнено
2.2 Размер производственных ресурсов в хозяйстве и эффективность их использования		Выполнено
2.3 Анализ и оценка производства сельскохозяйственной продукции хозяйства		Выполнено
2.4 Современное состояние организации производства зерна		Выполнено
3 СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ И ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА ЗЕРНА В ООО «АГРОФИРМА «ИГЕНЧЕ» АРСКОГО РАЙОНА РТ	15.04.20	Выполнено
3.1 Совершенствование технологии производства зерна		Выполнено
3.2 Обоснование производственной программы		Выполнено
ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ	15.05.20	Выполнено
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ	15.05.20	Выполнено

Обучающийся

Руководитель



Д.И. Садикова

В.Я. Петрова

ответственностью «Агрофирма «Игенче» Арского района Республики
Татарстан»

Зерновое хозяйство занимает особое место в АПК: от него во многом зависит развитие ряда отраслей АПК, удовлетворение потребности населения в базовых продуктах питания.

Непосредственно за счет продуктов переработки зерна (хлеб, мука, крупа) обеспечивается около 40% общей калорийности питания, почти 50% потребности в белках, 60% потребности в углеводах.

Благодаря высокому уровню механизации и низким затратам живого труда производство зерна в меньшей степени зависит от наличия трудовых ресурсов, чем выгодно отличается от пропашных культур.

Зерновые хорошо сочетаются в севооборотах с большинством других культур, а побочная продукция (солома) широко используется в качестве корма, подстилки и как важный источник гумуса.

Развитие зерновой отрасли во многом определяет уровень продовольственной безопасности страны.

Abstract

to the final qualification work of the bachelor

Sadikova Diana Ildarovna on the topic "Organization and ways to improve the efficiency of grain production in the limited liability company "Agrofirma" Igenche " Arsky district of the Republic of Tatarstan»

Grain farming occupies a special place in the agro - industrial complex: the development of a number of agro-industrial sectors and the satisfaction of the population's needs for basic food products largely depend on it.

Directly due to grain processing products (bread, flour, cereals), about 40% of the total caloric content of food is provided, almost 50% of the need for protein, 60% of the need for carbohydrates.

Due to the high level of mechanization and low cost of live labor, grain production is less dependent on the availability of labor resources than it is compared favorably with row crops.

Cereals are well combined in crop rotations with most other crops, and by-products (straw) are widely used as feed, bedding, and as an important source of humus.

The development of the grain industry largely determines the level of food security of the country.

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	5
1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА	7

ЗЕРНА	
1.1 Народнохозяйственное значение производства зерна	7
1.2 Организационно-экономические факторы повышения эффективного производства зерна	11
1.3 Совершенствование материального стимулирования работников зернового производства	26
2 ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА В ООО «АГРОФИРМА «ИГЕНЧЕ» АРСКОГО РАЙОНА РТ	30
2.1 Организационно-правовая и экономическая характеристика хозяйства	30
2.2 Размер производственных ресурсов в хозяйстве и эффективность их использования	36
2.3 Анализ и оценка производства сельскохозяйственной продукции хозяйства	40
2.4 Современное состояние организации производства зерна	43
3 СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ И ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА ЗЕРНА В ООО «АГРОФИРМА «ИГЕНЧЕ» АРСКОГО РАЙОНА РТ	50
3.1 Совершенствование технологии производства зерна	50
3.2 Обоснование производственной программы	55
ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ	62
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ	67
ПРИЛОЖЕНИЯ	71

ВВЕДЕНИЕ

Зерновое хозяйство занимает особое место в АПК: от него во многом зависит развитие ряда отраслей АПК, удовлетворение потребности населения в базовых продуктах питания. Непосредственно за счет продуктов переработки зерна (хлеб, мука, крупа) обеспечивается около 40% общей калорийности питания, почти 50% потребности в белках, 60% потребности в углеводах. Но необходимо учесть еще и зернофураж, используемый для производства животноводческой продукции; тогда доля зерна и продуктов его переработки в общей калорийности питания достигнет 55-60%, в потребляемом белке-80%, в углеводах-62%.

Зерно служит сырьем для некоторых отраслей пищевой, комбикормовой, химической, текстильной промышленности и является источником кормов для скота и птицы. Зерно хорошо хранится, (усушка не превышает 3% в год), поэтому особенно пригодно для создания государственных резервов продовольствия и кормов. Оно легко перевозится на большие расстояния, в связи, с чем широко используется в качестве привозного корма на птицефабриках и в животноводческих комплексах [31, с. 120].

Благодаря высокому уровню механизации и низким затратам живого труда производство зерна в меньшей степени зависит от наличия трудовых ресурсов, чем выгодно отличается от пропашных культур.

Зерновые хорошо сочетаются в севооборотах с большинством других культур, а побочная продукция (солома) широко используется в качестве корма, подстилки и как важный источник гумуса.

Развитие зерновой отрасли во многом определяет уровень продовольственной безопасности страны. В соответствии с общепринятыми международными нормативами, он определяется по объему переходящих до следующего урожая запасов зерна.

Объектом исследования является ООО «Агрофирма «Игенче» Арского района РТ.

Целью нашей работы является совершенствование организации производства зерна и повышение его эффективности в ООО «Агрофирма «Игенче» Арского района РТ.

Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

1. Рассмотрение теоретических вопросов организации производства зерна;
2. Изучение природных и экономических условий производства продукции в хозяйстве;
3. Проведение глубокого анализа современного состояния организации производства зерна в хозяйстве;
4. Выявление и обоснование системы конкретных мероприятий по совершенствованию организации производства зерна и повышению его эффективности.

Источником информации для написания данной работы послужили данные годовых отчетов за пять лет, бизнес-план хозяйства, справочной литературы и литературные источники.

При выполнении работы были использованы следующие приемы экономических исследований: экономические группировки, относительные и абсолютные величины, корреляционно-регрессионное моделирование и другие.

1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА ЗЕРНА

1.1 Народнохозяйственное значение производства зерна

Зерно – важный стратегический продукт, характеризующий стабильное функционирование аграрного рынка и продовольственную защищенность нашей страны.

Зерновое производство – основная и решающая база развития всех секторов экономики сельского хозяйства.

Народнохозяйственное значение зерна в большой степени растет в силу таких необыкновенных свойств зерновых продуктов, как способность в определенных ситуациях к долговременному хранению, без существенного изменения их свойств и пищевой ценности, а также высочайшей транспортабельности.

Зерно и полученные из него продукты питания в сравнении с иными пищевыми продуктами более дешевые. Это все исторически обусловило значение, место зерна и его переработки в питании – они стали продуктами массового и ежедневного потребления человека.

Пшеница в нашей стране – основная продовольственная культура. Когда – то институт питания Академии медицинских наук СССР продумал научно – аргументированные нормы потребления. По данным, нормы в целом объеме производства зерна, выделяемого на продовольственные цели, пшеница должна быть в пределах 75%, рожь – 14%, крупяные (рис, гречиха, горох, фасоль, чечевица) – 9%. Другие 2% приходятся на овес, ячмень, кукурузу [11].

Большое значение зерновых культур определяется тем, что продукты, получаемые из зерна (хлеб, крупа, макароны), служит основой кормления людей в нашей стране.

Конкретно с помощью продуктов переработки зерна (хлеб, мука, крупа) обеспечивается около 40% калорийности питания, практически 50% необходимости в белках, 60 потребности в углеводах.

В случае если же и учитывать долю зернофуражных кормов, идущих на создание потребления населением продуктов животноводства, то доля зерна и продуктов его переработки в калорийности питания (в отсутствии спиртных напитков) растет до 56%, ну а в употребляемом белке – до 90, в углеводах – до 62%.

Среди получаемых из зерна продуктов питания 1-ое место занимает хлеб. Хлеб настолько значимая часть нашего меню, что без него практически невозможно обойтись. Он – основная еда подавляющего большинства людей. Установлено что человек за 60 лет своей жизни потребляет 30 тонн еды, одну треть которой составляет хлеб.

Зерно является объектом сбережения в элеваторной и сырьем для переработки в мукомольной, крупяной и комбикормовой промышленности. Мука представляет из себя основное сырье для хлебопекарной, макаронной и частично кондитерской промышленности.

Зерно кукурузы, ячменя, сои, сорго и прочих культур считается значимым сырьем для технического производства. Зерно и продукты его переработки используются в пивоваренной (ячмень), крахмалопаточной, спиртовой и прочих отраслях промышленности [13].

Помимо всего этого, высокоразвитое зерновое хозяйство играет огромную роль в росте мясного и молочного скотоводства, свиноводства и птицеводства. Потому зерновые культуры возделываются во всех зонах Российской Федерации.

Зерновой рынок - стержень становления российской аграрной экономики. Его состояние считается принципиальным показателем качества проводимых в стране финансовых реформ, реализации агропродовольственной политики. Он содержит в себе фактически все составляющие рыночных взаимоотношений. Становление зернового рынка затрагивает не только широкий диапазон вопросов, затрагивающих функционирования конкретно самого зернового хозяйства, да и всего агропродовольственного комплекса страны.

С учетом масштабов и полноты элементов финансовых взаимоотношений зерновой рынок сможет работать своеобразной моделью становления для иных рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия. Тогда, как непростая функциональная и оживленная система, включающая широкий диапазон народнохозяйственных функций, зерновое хозяйство просит приоритетного внимания к собственному развитию со стороны страны.

В наше время оживленное и действенное становление зернового хозяйства и рынка зерна считается не только лишь финансовой предпосылкой решения основной массы скопленных в их за пятнадцатилетний период рыночных преобразований денежных, производственных и прочих проблем, да и методом системного согласования целевых установок в рамках всей экономики на удвоение валового внутреннего продукта [14].

Зерновое производство исторически считается основным сектором экономики мирового сельского хозяйства, а рынок зерна - главным сектором мирового агропродовольственного рынка, составляя базу мирового агробизнеса.

Зерновой рынок, как важная часть агропродовольственного рынка, владеет последующими специфичными отличительными чертами:

1. Является системообразующим сектором агропродовольственного рынка страны, что связано со стратегическим значением зерна, обусловленным неизменной необходимостью в нем разных секторов экономики агропродовольственной экономики, а населения - в пищевых продуктах на его основе;

2. Зерно и продукты его переработки жизненно необходимы, более доступны и в основном незаменимы. Вот поэтому переходящие запасы и среднечеловеческое потребление зерна считаются аспектами мировой и государственной продовольственной защищенности. Отталкиваясь от данного, функционирование зернового рынка - сфера человеческой работы,

которая не имеет возможности измеряться исключительно финансовой необходимостью, так как ее недоступность несовместимо с жизнью;

3. Потребление зерна и главных товаров его переработки подходит либо выше максимальных величин потребления, обусловленных физиологическими, историческими, государственными, территориальными, климатическими и умственными отличительными чертами. Спрос на хлеб и хлебные продукты малоэластичен, другими словами подорожание фактически не ведет к сокращению их употребления, или даже возрастает с помощью уменьшения спроса на наиболее элитные виды продовольствия мясной, молочной и овощной групп;

4. Экономика зернопродуктового подкомплекса характеризуется высочайшей необходимостью в капитале при условно невысокой фондоотдаче вследствие сезонности работы, дорогостоящей сельскохозяйственной техники и неустойчивости погодозависимого производства;

5. Столкновение на потребительском рынке малоэластичных массивов - производства зерна и рынка товаров его переработки - делает расценки на них неустойчивыми, из-за этого ценовой механизм порой быть может регулятором спроса и предложения, а зерновой рынок, обычно, регулируется государством.

Также, для прогрессивного зернового рынка свойственны огромное количество участников и сравнительно невысокая конкурентоспособность, огромное количество посреднических организаций, таких как часто работающих средством теневых финансовых взаимоотношений, которые существенно искажают рыночные расценки на зерно и продукты его переработки.

В годы рыночных преобразований составление прогрессивного российского зернового рынка в стране происходило методом ликвидации планово-распределительной системы, при которой стоимости на зерно и продукты его переработки устанавливались государством и были

дифференцированы по зонам производства, и внедрения свободной торговли зерном и продуктами его переработки.

Значимые проблемы в начальный период формирования передового рынка зерна соединены с расширением его теневой части. Теневое создание и оборот зерна и товаров его переработки стали причиной значительного понижение налогооблагаемой базы и увеличили опасности ухудшения качества продукции[2].

1.2 Организационно-экономические факторы повышения эффективного производства зерна

Выращивание зерновых это сложный кропотливый процесс. Он включает в себя различные мероприятия, начиная с обработки пашни и заканчивая внесением пестицидов, удобрений и т.д. В связи с тем, что сельское хозяйство в нашей стране сейчас переживает не лучшие времена, не все мероприятия проводятся и не всегда вовремя. Это отрицательно сказывается на урожайности культур. Для каждой сельскохозяйственной культуры существует своя технология возделывания

Зерно является основным продуктом сельского хозяйства. Из зерна вырабатывают важные продукты питания: муку, крупу, хлебные и макаронные изделия. Зерно необходимо для успешного развития животноводства и птицеводства, что связано с увеличением производства мяса, молока, масла и других продуктов. Зерновые культуры служат сырьем для получения крахмала, патоки, спирта и других продуктов.[2,с 38]

Всемерное увеличение производства зерна - главная задача сельского хозяйства. Наряду с увеличением производства зерна особое внимание обращается на улучшение качества зерна, и, прежде всего на расширение производства твердых и сильных пшениц, а также важнейших крупяных и фуражных культур.

Для успешного решения этих задач необходимо улучшать использование агротехники, шире внедрять высокоурожайные сорта и гибриды, совершенствовать структуру посевных площадей. Большое значение придается также эффективному использованию удобрений, расширению посевов на мелиорированных землях и в зонах достаточного увлажнения.

Возделываемые зерновые культуры относят к трем ботаническим семействам - злаковых, гречишных и бобовых. Семейство злаковых (Graminial) : пшеница, рожь, овес, кукуруза, рис, просо, сорго- класс однодольных растений.

Различают две формы злаковых - яровые и озимые. Яровые растения высевают весной, за летние месяцы они проходят полный цикл развития и осенью дают урожай. Озимые растения сеют осенью, до наступления зимы они прорастают, а весной продолжают свой жизненный цикл и созревают несколько раньше, чем яровые. Озимую и яровую формы имеют пшеница, рожь, ячмень и тритикале. Все остальные злаки бывают только яровыми. Озимые сорта, как правило, дают более высокий урожай, однако их можно выращивать в районах с высоким снежным покровом и достаточно мягкими зимами.

Семейство гречишных (класс двудольных растений) в зерновом хозяйстве представлено единственной культурой - гречихой (*Fagopyrum Mill*). Бобовые культуры: семейство мотыльковых (*Leguminosae*), класс двудольных растений. В нашей стране пищевое использование имеют однолетние травянистые растения - горох, фасоль, соя, чечевица, чина, нут, бобы, вигна.

В структуре посевных площадей России доля зерновых культур составляет примерно 40%. Каждый четвертый рубль в затратах на производство продукции растениеводства приходится на зерновые.

Организация и эффективность производства зерновых культур во многом определяются зональными условиями, назначением зерна -

продовольственное, фуражное и техническое (для переработки), соотношением между озимыми и яровыми, применяемой технологией, обеспеченностью средствами (трудовыми и материальными).[3, с 228]

На структуру зернового клина по отдельным регионам России оказывает влияние качество почв. Озимая рожь наиболее урожайна на легких почвах, ячмень - на связанных суглинках [23, с 504.].

Устойчивость валового сбора достигается правильно определенным соотношением между площадью яровых и озимых культур.

В технологии производства зерна выделяют два основных периода работ:

- подготовка почвы и посев;
- комплекс работ по уборке урожая (60 – 70 % трудовых затрат).

Подготовка почвы и посев зерновых культур почти полностью механизированы. От качественного и современного проведения этих работ зависят конечные результаты производства. Выполнение их связано с большими энергетическими затратами: только на вспашку приходится 1/3 всех затрат в полеводстве.

Подготовка почвы включает основную обработку – лущение стерни, вспашку или безотвальную обработку и предпосевную обработку [32, с.237].

Лущение стерни обычно проводят дисковыми (на глубину 4- 8 см) или лемешными (на глубину 8- 14 см) лущильниками. Последние применяют на полях, засоренных корневищными сорняками. Агрегатирование и способ движения машин по полю определяются конкретными условиями хозяйства, размерами и контурностью полей. Во всех случаях необходимы максимальная загрузка мощности трактора и выбор наиболее подходящих способов движения агрегатов. Эффективна групповая работа двух агрегатов, но в самостоятельных загонах. Размер загона должен обеспечивать работу агрегата, как минимум, в течение смены. Важно также организовать работу агрегатов в две смены, в ночное время оборудовать их надежным и достаточным освещением.

Вспашка и безотвальная обработка предназначены для того, чтобы создать благоприятные условия для накопления влаги, питательных веществ в почве, развития корневой системы растений. На этих процессах также рекомендуется применять групповую работу агрегатов, но каждый из них должен находиться на своем загоне.

Для основной безотвальной обработки на глубине до 30 см. используют плоскорезы-глубококорыхлители КПП – 250А в агрегате с трактором класса 3 т и КПП – 2-150 в агрегате с трактором классов 4 и 5 т. применяется глубококорыхлитель с унифицированными органами и приспособлениями для одновременного внесения минеральных удобрений и выравнивания поверхности поля. Для обработки почвы на глубину до 16 см. служат культиваторы прицепные, гидрофицированные и штанговые плоскорезы.

Предпосевную обработку почвы (боронование, шлейфование, культивацию, дискование, прикатывание) организуют так, чтобы она была выполнена в возможно короткий промежуток времени. На этих работах используют игольчатую борону БИГ-3А (на стерневых фонах), агрегатируемую с тракторами классов 3 и 5 т (3 – 5 борон) с помощью сцепок. На культивации применяют как гусеничные, так и колесные тракторы с культиваторами КТС – 10 – 01, КПЭ – 3,8 А, КПС – 4, КПШ – 5, КПШ – 9, КШУ – 12.

Широко применяют комбинированные агрегаты РВК – 3, РВК – 3,6, ВИП – 5,6. За один проход они осуществляют культивацию, выравнивание, прикатывание и дают высокий экономический эффект. Используют групповой способ работы агрегатов на одном поле в две смены.[6, с 367]

Посев занимает в общем затратах труда 10 – 15 %, но его важно проводить особенно качественно и в самые сжатые сроки. Опыт показывает большие преимущества поточно-групповой организации использования машин. В общей технологической цепи выделяют ведущее звено. Оно определяют ритм работы других звеньев. В данном случае таким звеном является непосредственно сев. Ритму посевных агрегатов подчиняют такие

операции, как подготовка, погрузка, и транспортировка семян, предпосевная обработка почвы. Ритм выражается объемом работы в единицу времени. Сев зерновых культур проводят преимущественно на гусеничных тракторах в агрегате с сеялками СЗ – 3,6, СЗП – 3,6. Хорошо себя зарекомендовали стерневые сеялки СЗС – 2,1 К, СЗС – 2,1 М.

Разработаны почвообрабатывающе-посевные агрегаты серии АППА с активными и пассивными почвообрабатывающими рабочими органами шириной захвата 6м. Эти агрегаты за один проход производят предпосевную обработку почвы и рядковый посев зерновых, среднесемянных зернобобовых, крестоцветных и других (аналогичных им по размерам, норме высева и глубине заделки) культур с одновременным внесением в рядки припосевной дозы гранулированных фосфорных удобрений.

Все модификации агрегатов полунавесного типа состоят из почвообрабатывающей и посевной частей, оборудованы тормозной системой, рыхлителями следа колес агрегата, а также механическими, гидравлическими, электрическими и автоматическими системами регулирования, контроля и управления технологическими процессами обработки почвы, посева семян и удобрений. Агрегаты шириной захвата 6м АППА-6, АППА-6-01 и АППА-6-02 агрегируются с тракторами тягового класса 5 («Беларус-2522», «Беларус-2822», «Беларус-3022» и их зарубежными аналогами).

Различие модификаций агрегата АППА-6 состоит в том, что у них разные почвообрабатывающие части (с активными и пассивными рабочими органами), адаптированные к конкретным типам почв и технологиям. Посевная часть у всех одинаковая.

Перед севом, как и перед вспашкой, поле разбивают на загоны, ширина которых должна быть кратна ширине захвата посевного агрегата. Кроме того, определяют место заправки сеялки семенами.

Уборка урожая без потерь и в лучшие сроки – наиболее трудоемкий и ответственный процесс в производстве зерна. Организация уборки

сельскохозяйственных культур придается в хозяйстве первостепенное значение, так как можно своевременно и высококачественно провести все предшествующие работы, но допустить просчеты в организации уборки и потерять уже выращенный урожай. [12, с172]

Уборка и послеуборочная обработка зерна подводят итог всему комплексу предыдущих работ по оптимальному выбору районированных сортов, подготовке семян, почвообработке, посеву, уходу за растениями. Вместе с тем это самые ресурсоемкие операции. Так, эксплуатационные затраты на уборку урожая с поля и его транспортировку на хозяйственный пункт послеуборочной обработки зерна составляют 50—55 % всех затрат на его возделывание. Это обосновывает необходимость постоянного совершенствования технологий уборки и технических средств для их реализации.

При этом во всех зонах страны применяют отдельный способ и прямое комбайнирование, но зональные условия, климатические особенности и состояние культур влияют на соотношение объемов работ [32, с.238].

Зерновые начинают убирать в стадии полной восковой спелости. Для подбора и обмолота валков хлебной массы или прямого комбайнирования используют комбайны ППТ-3А, 54-10.2А, КЭС-1218 «ПАЛЕССЕ GS12». За 5 – 10 дней до начала уборки специальная комиссия, возглавляемая главным агрономом хозяйства, обследует каждое поле и определяет сроки уборки, способ и высоту среза растений.

Зерноуборочный комбайн КЗС-6 . Новая модель комбайна для средней и высокой урожайности, с центральным расположением водительской площадки, кабины и бункера.

Молотильный аппарат однобарабанный с домолачивающим устройством. На комбайне применена гидростатическая трансмиссия, ременный привод технологической части, установлены усиленные мосты

ведущих и управляемых колес, усовершенствованный механизм загрузки и выгрузки бункера.

При раздельном способе уборки сокращаются сроки, и улучшается качество зерна. Он широко применяется в степных районах, в Центральной Черноземной зоне, а также при уборке неравномерно созревающих культур и хлебов, засоренных и склонных к полеганию.

В РТ с повышенным увлажнением отдается предпочтение прямому комбайнированию. Оно применяется во всех зонах при уборке низкорослых изреженных хлебов.

Уборка урожая начинается с подготовки поля: удаляют препятствия, мешающие работе машин, разбивают поле на загоны и прокашивают их, подготавливают поворотные полосы, транспортные магистрали, проводят противопожарные распахки между загонами.

Раздельная уборка начинается со скашивания хлебов в валки. Движение жаток должно совпадать с направлением пахоты и осуществляется поперек направления посева. Потери зерна после прохода не должны превышать 0,5 % при уборке прямостоячих стеблей и 1,5 % - полеглых хлебов. Оптимальный размер загонов должен обеспечивать наиболее производительную работу при подборе и обмолоте. Для скашивания хлебов применяют преимущественно следующие жатки : ЖВР-10, ЖРБ-4.2А, ЖБА-3,5А.

Зернобобовые навесные жатки шириной захвата 3,5 и 4,2 предназначены для скашивания и укладки в валок бобовых, крупяных культур, семенников трав и зеленого горошка; могут быть использованы на уборке полеглых зерновых культур. Ранее выпускалась жатка под маркой ЖБА-3,5А. При уборке коротко- и среднестебельной хлебной массы ее оборудовали четырнадцатью стеблеподъемниками, а при длинностебельной — семью. При уборке зернобобовых и крупяных неполеглых культур вместо стеблеподъемников использовали обычные запасные пальцы. Ныне выпускаемую рисобобовую жатку ЖРБ-4,2 шириной захвата 4,2 м

навешивают на самоходный комбайн или трактор тягового класса 1,4 и используют для уборки высокоурожайного риса, зернобобовых и семенников сахарной свеклы. Она снабжена беспальцевым двухножевым режущим аппаратом, стеблеподъемниками и усиленным шестилопастным эксцентриковым мотовилом.

Подбор и обмолот валков начинают по мере подсыхания, обычно через 3-5 дней после скашивания. На подборе и обмолоте также рекомендуется групповая работа агрегатов. Минимальное число комбайнов в группе должно соответствовать числу бункеров, которые выгружаются в одну транспортную единицу. Важно, чтобы группа состояла из однотипных комбайнов и однотипных транспортных средств.

К прямому комбайнированию приступают, когда основная масса зерна (95%) находится в фазе полной спелости. Чтобы потери были минимальными, его проводят в сжатые сроки (5-7 дней). Как и при подборе и обмолоте валков, прямое комбайнирование целесообразно организовывать поточно – групповым методом при том же составе комбайне - транспортных групп.

Высокая выработка на комбайновой уборке достигается за счет выгрузки зерна на ходу, точной согласованности работы комбайнов и транспортных средств.[18, с 184]

Транспортировку зерна следует организовать так, чтобы обеспечивалась ритмичная работа комбайнов и зернообрабатывающих комплексов. Иными словами, уборка урожая в целом должна проводиться на основе поточной технологии. Транспортировку зерна от комбайнов осуществляют преимущественно на автомобилях ГАЗ- САЗ –33Б, ЗИЛ - 130, ЗИЛ – ММЗ –555 и др. На коротких расстояниях более эффективными оказываются автомобили – самосвалы, на дальних – автомобили типа ЗИЛ-150 грузоподъемностью 4 т и более, КамАЗ-5410 с прицепом ЗПТС –12+12.

Одним из наиболее трудоемких процессов в зерновом производстве остается послеуборочная обработка зерна. Для рациональной ее организации

требуется выбор эффективной технологии средств, определение оптимальных размеров и территориального размещения зернообрабатывающих комплексов, организация их работы в системе уборочного конвейера.

На току послеуборочную доработку зерна выполняют на зерноочистительных сушильных комплексах ЭКС-16, ЗСК-20, ЗСК-30 и др.

Уборка соломы и половы – также один из наиболее трудоемких процессов при возделывании зерновых культур. В различных зонах страны применяют три основных уборки соломы: в цельном, измельченном и прессованном виде. Выбор технологической схемы уборки соломы зависит от хозяйственного назначения [23, с.302].

С тока зерно поступает на склады. Способы хранения зерна в зависимости от его назначения различные. Так, фуражное зерно засыпают на хранение в закрома в отдельном складе и расходуют в течение года до следующего урожая; семенное – хранят в сухих помещениях в мешках, зерно других репродукций – в закромах и бункерах с активным вентилированием. Отдельно хранят зерно для внутрихозяйственной переработки. Продовольственное зерно реализуют сразу или хранят в ожидании более выгодных цен в хозяйстве на складах.

Благодаря высокой механизации и низким затратам труда, производство зерна в меньшей степени зависит от наличия трудовых ресурсов, т.е. производство зерна наименее трудоемко по сравнению с другими культурами.

Одна из глобальных проблем человечества - продовольственная. Большую роль в ее решении играет зерновое хозяйство, которое является системообразующим для остальных секторов агропромышленного производства. "Кто сеет хлеб, тот сеет праведность", - повествует нам ещё Авеста, древнейший памятник земледельческой культуры .

Зерновой комплекс включает в себя совокупность подотраслей сельского хозяйства, промышленности, заготовительные, торговые и другие

организации, обеспечивающие производство, транспортировку, хранение, переработку и реализацию зерна и продуктов его переработки. Технологическая, организационная и экономическая взаимосвязь всех составляющих его звеньев должна быть подчинена единой конечной цели - обеспечить потребности страны в продовольственном и фуражном зерне, хлебе и хлебопродуктах, создать необходимые государственные резервы зерна и иметь ресурсы для его экспорта. [23, с 504]

Зерновое производство традиционно является основой агропромышленного комплекса Российской Федерации и наиболее крупной отраслью сельского хозяйства. На долю зерна приходится более 1/3 стоимости валовой и свыше 1/2 товарной продукции растениеводства, почти 1/3 всех кормов для животноводства. С учетом субсидий из бюджета уровень рентабельности зернового производства составляет порядка 40-60 %. На зерновое производство приходится 1/4 часть стоимости основных производственных фондов и 15 % численности работников, занятых в агропромышленном комплексе (АПК), которые производят почти 10 % его продукции (в фактически действующих ценах).

Важна оценка зернового производства и с точки зрения его социальной значимости для страны, надежного обеспечения населения хлебом и хлебобулочными изделиями, особой их роли как ничем не заменимых продуктов питания повседневного спроса, другим продовольствием, произведенным с использованием продуктов переработки зерна. По своей природе зерно и продукты его переработки составляют основу жизнедеятельности населения, так в пищевом рационе населения, за счет продуктов переработки зерна (хлеб, мука, крупа) обеспечивается около 40% общей калорийности питания и почти 50% потребности в белке. Если учесть еще и долю зернофуражных кормов, идущих на производство потребляемых населением продуктов животноводства, то она значительно возрастает.[28,с 291]

Традиционно являясь основой всего продовольственного комплекса и наиболее крупной отраслью сельского хозяйства, зерно составляет значительную часть кормовых ресурсов животноводства и сырья для пищевой и перерабатывающей промышленности, во многом определяя тем самым межотраслевые пропорции не только в агропромышленном производстве, но и во всей экономике страны. Исходя из этого, обеспечение устойчивого развития зернового производства должно стать приоритетным направлением государственной поддержки, особенно в годы с неблагоприятными погодными условиями для ведения зерновой отрасли.

Современный российский рынок зерна сформировался в условиях перехода сельскохозяйственной отрасли на рыночные отношения с одновременным ослаблением роли государства. При сложившейся экономической ситуации в стране зерновой рынок находится под воздействием двух основных взаимосвязанных факторов: во-первых, сравнительно низкого платежеспособного спроса большей части населения; во-вторых, на данный момент прибавочная стоимость непосредственно созданная в зерновом производстве в нём не остаётся, а посредством неэквивалентного обмена уходит в другие сферы экономики.

Не полностью отработаны механизмы регулирования цен на зерно и продукты его переработки.

Слабо развита инфраструктура рынка зерна, отдельные составляющие которой присутствуют, но не образуют единой экономической системы. Важным элементом инфраструктуры рынка зерна должны быть стабильные финансово-кредитные организации, товарные биржи. Не решена также проблема страхования производственных рисков. Хозяйственная деятельность в сельском хозяйстве, особенно в земледелии, сильно зависит от непредсказуемых и нерегулируемых природно-климатических условий. Для устранения этих и других недостатков, узких мест зернового рынка требуется время и немало усилий государственных органов, коммерческих структур и их объединений. [31, с 282]

Такое положение во многом является не только следствием неподготовленного и поспешного перехода зернового хозяйства страны на рыночные отношения, но и имеет более глубокие причины, которые накопились в его развитии и наиболее рельефно проявились в текущем десятилетии. Выход из него будет сравнительно продолжительным. Он потребует осуществления системы тактически и стратегически продуманных и энергичных мер на федеральном, региональном и локальном уровнях в направлении одновременного и согласованного повышения уровня покупательной способности населения и роста агропромышленного производства вообще и зернового в частности.

Технология производства зерна должна отвечать определенным требованиям:

- а) обеспечение получения высокой урожайности;
- б) снижение затрат труда и средств.

В середине 90х годов из-за резкого повышения цен на энергоносители, минеральные удобрения и химические средства защиты растений в Российской Федерации произошло значительное сокращение посевов зерновых, возделываемых по интенсивным технологиям. Сейчас во многих регионах нашей страны эти технологии практически не используются. В связи с такой ситуацией научно-исследовательскими учреждениями активизированы опыты по совершенствованию региональных технологий возделывания зерновых культур, предусматривающих совершенствование системы применения удобрений, уменьшение пестицидной нагрузки, общее энергосбережение. Новые подходы, связанные с разноуровневой системой возделывания зерновых включает максимальную дифференциацию элементов технологий возделывания в зависимости от сорта, состояния посевов, свойств почвы, фитосанитарной ситуации, погодных условий, сочетания экономических условий и экологических факторов [7, с.25].

Имеются несколько различных технологий по подготовке почвы к посеву:

- традиционная;
- минимальная обработка почвы;
- No Till (нулевая обработка).

В связи с резким увеличением стоимости горючего и сельскохозяйственной техники особенно возросла необходимость переходить на современные технологии, обеспечивающие использование универсальных комбинированных орудий, чтобы совмещать технологические операции и проводить полевые работы в оптимальные сроки. Это позволит устранить негативные стороны постоянных, традиционных технологий и сделать их более экономичными и экологически безопасными [12, с.17].

В настоящее время наиболее приемлемой технологией является ресурсосберегающая технология No Till.

Особенностью подготовки почвы к посеву по традиционной технологии является включение в себя основной и предпосевной обработки почвы. Рассмотрим основные принципы организации работ по традиционной технологии:

1. Рациональное агрегатирование и способ движения агрегата по полю определяются условиями хозяйства: размером и конфигурацией полей.
2. Групповая работа агрегатов.
3. Организация двусменной работы.
4. Размер загона должен обеспечивать проход агрегата как минимум на смену.

Посев при традиционной технологии проводится в агрегате трактора ДТ – 75М или МТЗ – 1221 с тремя сеялками СЗ – 3,6. Загрузка семян производится автопогрузчиком на поворотной полосе или вручную.

Для минимальной обработки почвы используются комбинированные почвообрабатывающие агрегаты, культиваторы – плоскорезы, тяжелые противоэрозийные культиваторы различных модификаций (ОПО – 8 – 25, КТС – 10, КПШ – 9 и др.).

Весной вместо многократных проходов по полю для боронования, культивации, посева и прикатывания отдельными сельскохозяйственными машинами применяются комбинированные посевные машины (АУП – 18,05, СЗТС – 6 – 12 и др.) [25, с.301].

При традиционной модели растениеводства значительную часть прибыли «съедают» производственные затраты. Традиционная обработка почвы также привела к усилению водной и ветровой эрозии, уменьшению содержания органических веществ в почве и в целом к ухудшению экологического состояния [2, с.5].

Система NoTill – наиболее разумный подход к растениеводству, взвешенный с точки зрения экологии и экономики, то есть внедрение почвозащитной системы земледелия с расширенным воспроизводством плодородия почвы и постепенным переходом на почвозащитное, малозатратное, энергоресурсосберегающее земледелие по нулевой технологии обработки почвы с основами биологического земледелия.

При системе NoTill исключается механическое воздействие на почву. Производится прямой посев по пожнивным остаткам с минимальным нарушением структуры почвы.

Переход на сберегающее, почвозащитное земледелие начинается с уборочной кампании. Именно в этот период формируется основа нулевой технологии обработки почвы – слой из пожнивных остатков. Три критерия успеха: высота среза (на уровне 10 – 20 см) с учетом культур и сроков посева последующих культур, оптимальная величина измельчения нетоварной доли урожая (менее 5 см) и равномерное распределение по полю.

Разнообразие разрабатываемых технологий во многом определяется степенью окультуренности полей, уровнем ресурсного обеспечения хозяйства. При больших возможностях для приобретения удобрений и средств защиты растений минимизация в обработке почвы может применяться в большем объеме, вплоть до отказа от осенней обработки почвы и перехода на прямой посев [25, с.298].

К основным причинам спада зернового производства и снижения его эффективности относятся:

- 1) усиление диспаритета цен в товарном обмене между сельским хозяйством и другими отраслями народного хозяйства;
- 2) трудности с реализацией продукции, отсутствие гарантированных рынков сбыта зерна;
- 3) монополизм предприятий третьей сферы АПК, усилившийся после их приватизации по так называемому второму варианту, когда контрольный пакет акций остается у трудового коллектива;
- 4) отсутствие серьезной государственной поддержки отрасли. Доля государственных субсидий в доходах фермеров не превосходит 5%.

Показатели эффективности производства зерна во многом зависят от набора возделываемых культур. Наиболее рентабельными из них являются пшеница (особенно озимая), рожь, гречиха. Многие хозяйства увеличивают посевные площади под этими культурами, так как в условиях рыночной экономики действует жесткое правило: производить можно лишь то, что пользуется спросом и приносит максимальную прибыль.

Факторы эффективности возделывания зерновых культур можно разделить на три большие группы: агротехнические, технические и организационно-экономические. В первой группе наиболее важное значение в настоящее время имеет использование перспективных сортов и гибридов, применение научно-обоснованных систем земледелия, во второй - применение прогрессивных систем машин, в третьей - маркетинг и государственное регулирование.

Учет факторов, способствующих стабилизации и росту эффективности производства зерна, позволит выработать конкретный комплекс мер, направленный на решение проблем развития отрасли [29, с.343].

1.3 Совершенствование материального стимулирования работников зернового производства

Установление в экономике рыночных отношений требует от товаропроизводителей постоянного поиска путей, направлений на повышение эффективности производства. Это обусловлено наличием конкуренции, а также свободным ценообразованием, которое складывается под влиянием спроса и предложения. Поиск мер, направленных на снижение себестоимости продукции, может осуществляться по многим направлениям, обеспечивающим повышение эффективности использования ресурсов. Одним из них является эффективное применение мер материального стимулирования работников в переходный период.

Динамика рынка требует, чтобы мотивация труда была напрямую связана с результатами производственной и маркетинговой деятельности предприятия, то есть зависела бы от того, насколько успешно работает предприятие на рынке, как успешно оно реализует произведенную продукцию. Поэтому дополнением к основной оплате труда на любом предприятии должна быть эффективная система материального стимулирования работников. Она призвана выполнять две функции:

во-первых, материальное стимулирование должно нацеливать работников на выполнение важных производственных, экономических или качественных показателей, направляя их деятельность в русло решения наиболее значимых в данный период времени и на данном участке производства проблем, способных повысить производительность труда;

во-вторых, материальное стимулирование должно дополнительно оплачивать те стороны деятельности, которые трудно учесть или оценить обычными методами. Это относится к таким личностным характеристикам работника, как добросовестность, обязательность, высокое качество выполнения технологии или указаний специалиста, профессионализм и т.д.

В материальном стимулировании работников можно выделить два самостоятельных направления: премирование по результатам труда и материальное поощрение. Премирование должно осуществляться за

достижение отдельным работником (индивидуальная форма премирования) или трудовым коллективом (коллективная форма премирования) определенных производственных показателей. При этом размеры премирования заранее оговариваются, утверждаются администрацией предприятия по согласованию с профсоюзной организацией и доводятся до исполнителей в виде Положения о премировании. Здесь же могут быть оговорены условия, при которых работник лишается премии либо полностью, либо размер начисленной премии уменьшается на определенную величину.

При организации премирования необходимо учитывать размер премии, а точнее, соотношение премии с основной оплатой труда. Это вызвано тем обстоятельством, что в проблеме стимулов существует так называемый порог заинтересованности (минимальный размер премии), опускаться ниже которого нельзя, иначе теряется сам смысл премирования. Исследования показывают, что порогом заинтересованности можно считать премию в размере 12% к заработной плате. Поэтому минимальный общий размер премии следует устанавливать на уровне 12-15% к заработной плате.

Материальное поощрение существенно отличается от премирования. Прежде всего, оно может осуществляться не за выполнение каких-либо определенных показателей, а назначаться лучшему работнику по профессии, цеху и т.д. Кроме того, материальное поощрение не обязательно выражается в денежной форме, а может выдаваться в виде памятного подарка, путевки, определенных социальных льгот или преимуществ и т.д. Как и в премировании, оно может быть индивидуальным и коллективным. Чтобы материальное поощрение было достаточно эффективным, оно должно быть объективным при оценке и выявлении лучших работников и достаточно гласным.

При организации премировании на предприятиях, производящих зерновую продукцию необходимо определить:

- максимальный размер премии;

- значимость подразделений в достижении конечных результатов;
- количественные и качественные показатели, размеры премирования по подразделениям;
- сроки премирования.

Максимальный размер премии должен устанавливаться с учетом экономических возможностей зерновых предприятий, самым тесным образом он должен быть связан с рентабельностью и массой прибыли. Максимальный размер премии лучше устанавливать в процентах к заработной плате. Такой подход позволит более точно определить возможный фонд премирования, используя при этом нормативный или фактический фонд заработной платы. Минимальный размер премии не должен быть ниже порога действия стимула, что есть менее 12-15% заработной платы работника. Максимальный размер премии может превышать порог стимулирования в 3-4 раза. При этом очень важно, чтобы сама премия не превышала размера заработной платы. Это необходимо для того, чтобы не принижать роль основной оплаты труда.

Для каждого подразделения необходимо разработать 2-3 показателя, характеризующие конечные результаты производства, основные стороны его деятельности, а также конкретные значения (параметры) этих показателей, которых необходимо добиться, чтобы получить премию. Тогда такая система премирования станет простой и понятной. Она будет более эффективной, поскольку предусматривает премирование за определенный и достаточно высокий результат. Размеры премирования по каждому показателю определяются исходя из максимального размера премии, количества показателей, а также значимости каждого показателя.

Показатель премирования следует устанавливать для отдельных категорий работников, служб, подразделений и т.д., выполняющих однородные профессиональные функции. При этом показатели должны отражать главные результаты работы исполнителей. Размер премии устанавливается в виде определенного процента к заработной плате за

достижение конкретного производственного результата по каждому показателю. Общий размер премии по всем показателям не должен превышать установленного на предприятии максимального размера премии для данной категории работников. В Положении о премировании следует также указать, что начисленная по показателям премия может быть снижена за нарушение работником трудовой или технологической дисциплины.

Таким образом, применяемые системы премирования работников зернопроизводителей могут быть эффективны и дать свои положительные результаты только в том случае, если они учитывают конечные результаты производства, конкретные количественные и качественные показатели, уровень технологической и трудовой дисциплины, производительность труда. Но при этом должно быть оптимальное количество этих показателей и условий премирования.

2 ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА В ООО «АГРОФИРМА «ИГЕНЧЕ» АРСКОГО РАЙОНА РТ

2.1 Организационно-правовая и экономическая характеристика хозяйства

ООО «Агрофирма «Игенче» расположено в селе Наласа Арского района РТ, расположенном в 10 км от районного центра и железнодорожной станции Арск, от республиканского центра 63 км.

Общая площадь земельного фонда хозяйства составляет 14995 га., в том числе сельскохозяйственных угодий 14490 га., пашни 14385 га, пастбищ 80 га., сенокосов 25 га.

Удаленность от пунктов реализации основных видов сельскохозяйственной продукции: зерна и рапса 28 км., картофеля 57 км., молока 96 км., мяса 56 км. Удаленность от баз закупки основных видов материально-технических ресурсов: сельскохозяйственных машин, запасных частей и горюче-смазочных материалов 64 км., строительных материалов 95 км., удобрения 340 км.

Преобладающими почвами на территории хозяйства преимущественно являются светло-серые и серые лесные, дерново-подзолистые. Климат умеренно-континентальный. Земельный массив представляет собой приподнятую равнину, рельеф ровный, спокойный с небольшим уклоном.

Оценочный балл оценки сельскохозяйственных угодий по природным свойствам в хозяйстве 27,4.

Внутрихозяйственная дорожная сеть асфальтирована. Имеется хорошо налаженная телефонная сеть, электрификация, радио, телевидение.

На территории села располагаются объекты социальной инфраструктуры: школа, сельсовет, клуб, аптека, мечеть, столовая. На территории хозяйства размещаются следующие подсобные предприятия: машинно-тракторный парк с ремонтными подразделениями, автопарк, энергетическая служба, теплоснабжение, склад ГСМ и запчастей.

Для наиболее полной характеристики природно-экономических условий необходимо провести анализ показателей, характеризующих обеспеченность хозяйства ресурсами, одним из таких является эффективность использования земли.

Земля имеет огромное значение для сельского хозяйства. Она единственная отрасль народного хозяйства, которая напрямую зависит от земли. Земля одновременно выступает и предметом труда, и средством

труда. При правильном уходе земля не только изнашивается, но и способна постоянно увеличивать свою производительность.

Для проведения анализа изучения состояния земельных угодий в ООО Агрофирма «Игенче» Арского района РТ, рассмотрим состав земельных фондов и структуру сельскохозяйственных угодий, отражённых в таблице 3.

Таблица 1 - Состав и структура сельскохозяйственных угодий в ООО Агрофирма «Игенче» Арского района РТ за 2016-2019 года

Виды земельных угодий	Площадь, га				Структура сельхозугодий, %				В среднем по РТ за 2019 г. %
	2016	2017	2018	2019	2016	2017	2018	2019	
Общая земельная площадь	11630	11718	14995	14995	х	х	х	х	х
Всего сельскохозяйственных угодий, из них:	11247	11247	14490	14490	100,0	100,0	100	100,0	100
Пашня	11157	11157	14385	14385	99,2	99,2	99,3	99,3	88,1
Сенокосы	19	19	25	25	0,2	0,2	0,2	0,2	2,0
Пастбища	70	70	80	80	0,6	0,6	0,6	0,6	9,8
Процент распаханности	х	х	х	х	99,2	99,2	99,3	99,3	88,1

Данные таблицы 1 свидетельствуют о том, что в динамике с 2015 по 2016 года увеличился общая земельная площадь хозяйства на 3,1 %. А уже в 2015 году общая земельная площадь уменьшается на 10,9%. В 2016 году опять увеличивается на 473 га, в 2017 году остается неизменным. А в 2018 году увеличивается на 34,4 %. А в 2019 году остается неизменным. В структуре сельскохозяйственных угодий наибольший удельный вес приходится на пашню и составляет 99,3 % в среднем за четыре года. Следовательно, процент распаханности соответствует этому значению, то есть 99,3 %. Процент распаханности выше 80%, что говорит о том, что

хозяйство интенсивно использует свои земли, почти вся площадь находится в обороте.

Рассмотренные выше местоположение, размеры землепользования и природные условия хозяйства, структура и качество земли во многом определяют производственное направление и специализацию хозяйства.

Организационно-правовая форма ООО «Агрофирма «Игенче» Арского района РТ - общество с ограниченной ответственностью.

Общество с ограниченной ответственностью (ООО) – учрежденное одним или несколькими юридическими и/или физическими лицами хозяйственное общество, уставный капитал которого разделен на доли; участники общества не отвечают по его обязательствам и несут риск убытков, связанных с деятельностью общества, в пределах стоимости принадлежащих им долей в уставном капитале общества.

Основным учредительным документом общества является устав.

Изучаемое хозяйство - ООО «Агрофирма «Игенче» Арского района РТ имеет свой устав, ведет свою деятельность на его основе.

Место нахождения общества: 422018, Республика Татарстан, Арский район, д. Наласа, ул. Вахитова, д.28.

Почтовый адрес общества: 422018, Республика Татарстан, Арский район, д. Наласа, ул. Вахитова, д.28.

Каждое предприятие руководствуется в своей деятельности определёнными правилами, которые составляют их организационно-экономическую основу. При создании сельскохозяйственного предприятия проводится обоснование рациональной технологии производства и уточняется производственная и организационная структура.

Под организационной структурой предприятия понимаются состав, соподчиненность, взаимодействие и распределение работ по подразделениям и органам управления, между которыми устанавливаются определенные отношения по поводу реализации властных полномочий, потоков команд и информации.

Различают несколько типов организационных структур.

Линейная структура характеризуется тем, что во главе каждого подразделения стоит руководитель, сосредоточивший в своих руках все функции управления и осуществляющий единоличное руководство подчиненными ему работниками. Его решения, передаваемые по цепочке "сверху вниз", обязательны для выполнения нижестоящими звеньями. Он, в свою очередь, подчинен вышестоящему руководителю.

На этой основе создается иерархия руководителей данной системы управления (например, мастер участка, начальник цеха, директор предприятия), т.е. реализуется принцип единоначалия, который предполагает, что подчиненные выполняют распоряжения одного руководителя. Вышестоящий орган управления не имеет права отдавать распоряжения каким-либо исполнителям, минуя их непосредственного начальника.

Линейная структура управления используется, как правило, малыми и средними предприятиями, осуществляющими несложное производство, при отсутствии широких кооперационных связей между предприятиями.

Функциональная структура предполагает специализацию выполнения отдельных функций управления. Для их осуществления выделяются отдельные подразделения (либо функциональные исполнители). Функциональная организация управления базируется на горизонтальном разделении управленческого труда. Указания функционального органа в пределах его компетенции обязательны для производственных подразделений.

Как видно из рисунка в хозяйстве имеется фермы КРС, молочно-товарные фермы, конюшня, тракторно-полеводческие бригады, кормодобывающая бригада.

Нужно отметить, что на данный момент в ООО «Агрофирма «Игенче» существует трёхступенчатая структура управления территориального типа.

Высшей ступенью управления ООО «Агрофирма «Игенче» является общее собрание участников общества, исполнительным органом которого является директор. Вторая и низшая ступень – руководители служб и бригадиры (заведующие отделениями) соответственно. Они несут ответственность перед высшим руководством за выполнение порученных заданий, сохранность имущества вверенных им подразделений. Зачастую именно от них зависит психологический настрой в коллективе, они ответственны за внедрение рациональной системы морального и материального стимулирования.

Для более полной характеристики хозяйства необходимо определить производственное направление и уровень специализации производства.

Организационная структура управления предприятием – это упорядоченная система служб, управляющих его деятельностью.

Под специализацией предприятия понимают сосредоточение его деятельности на производство определенного вида или видов продукции.

Специализация предприятия означает выделение главной отрасли и создание условий для её преимущественного развития.

Для этого необходимо рассчитать показатели стоимости товарной продукции за 2015-2018года.

Таблица 2 - Стоимость и структура товарной продукции в ООО «Агрофирма «Игенче» Арского района РТ за 2016-2019 года

Вид продукции	Годы								В сред- нем за 4 года
	2016		2017		2018		2019		
	руб.	%	руб.	%	руб.	%	руб.	%	%
Зерно	724549	30,9	398420	100, 0	218533	8,9	242914	8,3	12,0
Рапс	60260	2,6	4406	1,1	14329	0,6	339453, 4	11,6	3,2

Картофель	193431	8,2	0	0,0	-	-	-	-	1,5
Молоко	122227 2	50,7	2148867	40,1	1748080	71,0	1911032	65,5	53,4
Мясо КРС	208077	8,6	2807112	52,4	495038	20,1	422643	14,5	29,9
Итого	240859 1	100,0	5358805	100, 0	2461651	100, 0	2916043	100,0	100

Из таблицы 2 можно сказать, что специализация в ООО «Агрофирма «Игенче» Арского района РТ скотоводческая, так как наибольший удельный вес в структуре товарной продукции в среднем за 4 года занимает производство молока и мяса КРС -83,3%.

Для характеристики уровня (степени) специализации хозяйства используем показатели коэффициентов специализации. Величина их определяется на основе данных таблицы 6 по формуле И.В. Поповича:

$$K_c = 100 / \sum P (2j - 1), \text{ где}$$

K_c – коэффициент специализации;

P – удельный вес каждой отрасли в структуре товарной продукции;

j – порядковый номер отрасли в ранжированном ряду по удельному весу в структуре товарной продукции, начиная с наивысшего:

$$K_c = 100/54,6(2*1-1)+36,3(2*2-1)+7,7(2*3-1)+1,9(2*4-1)= 0,68$$

Коэффициент специализации равен 0,68, что свидетельствует о высоком уровне специализации в ООО «Агрофирма «Игенче» Арского района РТ.

2.2 Размер производственных ресурсов в хозяйстве и эффективность их использования

Показатели фондооснащенности и фондовооруженности труда имеют большое значение для повышения конечных результатов сельскохозяйственного производства, так как во многом определяют уровень и темпы его развития.

Таблица 3 - Динамика уровня фондооснащенности и фондовооруженности труда в ООО АФ «Игенче» Арского района РТ за 2016 - 2019 года

Показатели	Годы				В среднем по РТ за 2019 год
	2016	2017	2018	2019	
Среднегодовая стоимость основных производственных фондов сельскохозяйственного назначения, тыс.руб.	233815	309264	331494	318389	342706
Площадь сельскохозяйственных угодий, га.	11247	11247	14490	14490	6307
Среднегодовая численность работников, занятых в сельскохозяйственном производстве, чел.	71	94	95	87	96
Фондооснащенность, тыс.руб на 100 га сельскохозяйственных угодий	2078,9	2749,7	2287,7	2197,3	5434,0
Фондовооруженность ,тыс.руб. на 1 работника	3293,2	3290,0	3489,4	3659,6	3584,5

По данным таблицы 3 можно сделать вывод, что показатели фондовооруженности труда в хозяйстве до 2019 года имеют ярко выраженную тенденцию роста. Показатель фондовооруженности труда к отчетному году составляет 3659,6 тыс. руб. на 1 работника. Но в 2018, 2019 г.г. наблюдается снижение фондооснащенности. По сравнению со среднереспубликанскими данными показатели фондооснащенности ниже в изучаемом хозяйстве, а фондовооруженности выше.

Энергетические ресурсы, наряду с другими основными производственными фондами, являются наиболее активной частью материально- технических ресурсов сельскохозяйственного производства.

Таблица 4 - Динамика уровня энергооснащенности и энерговооруженности труда в ООО «Агрофирма «Игенче» Арского района РТ за 2016-2019 года

Показатели	Годы				В среднем по РТ за 2019 год
	2016	2017	2018	2019	
Сумма энергетических мощностей, л.с.	21369	19354	19520	19540	8088
Площадь пашни, га	11157	11157	14385	14385	5555
Число среднегодовых работников, чел.	72	95	95	87	96
Энергоснащенность на 100 га пашни, л.с.	190,0	172,1	134,7	134,9	145,6
Энерговооруженность на 1 работника, л.с.	301,0	205,9	205,5	224,6	84,6

Данные таблицы 4 свидетельствуют о росте уровня энерговооруженности труда. В 2016 году увеличился по сравнению с предыдущим в 4,5 раза. Максимальное значение по данному показателю наблюдается в 2016 году, которое составляет 301 л. с. на 1 работника. В 2017, 2018 г.г. наблюдается снижение этого показателя. А в 2019 году фондовооруженность выросло и составило 224,6 л.с. на 1 работника.

А вот показатели энергооснащенности труда в динамике за изучаемые года колеблется, а максимальное значение по данному показателю наблюдается в 2016 году, которое составляет 190 л. с. на 100 га. пашни. В 2018, 2019 г.г.наблюдается снижение этого показателя.

Изучаемый показатель энерговооруженности труда в изучаемом хозяйстве выше по сравнению со средними данными по республике.

Наряду с общей энергообеспеченностью хозяйства необходимо рассчитать и уровень обеспеченности сельскохозяйственного производства основными машинами: тракторами и комбайнами, так как особенно

тракторы широко применяются в различных процессах производства, что делает их самой активной частью энергетических ресурсов хозяйства.

Таблица 5 - Динамика уровня обеспеченности основными машинами в ООО «Агрофирма «Игенче» Арского района РТ за 2016-2019 года

Показатели	Годы			
	2016	2017	2018	2019
Площадь пашни, га.	11157	11157	14385	14385
Нормативная нагрузка пашни на 1 эталонный трактор, га.	100	100	100	100
Требуемое число эталонных тракторов, шт.	111	111	143	143
Имеется эталонных тракторов, шт.	35	35	37	37
Уровень обеспеченности тракторами, %	38,85	38,85	25,8	25,8
Площадь посева зерновых и зернобобовых, га.	4195	4195	5896	7127
Нормативная нагрузка посевов на 1 зерноуборочный комбайн, га.	150	150	150	150
Требуемое число зерноуборочных комбайнов, шт.	28	28	39	47
Имеется зерноуборочных комбайнов, шт.	15	15	21	23
Уровень обеспеченности зерноуборочными комбайнами, %	53,5	53,5	53,8	48,4

При анализе данных таблицы 5 можно сделать вывод, что обеспеченность основными сельскохозяйственными машинами в хозяйстве очень низкая. Таким образом, к отчетному году снижается уровень обеспеченности тракторами до 25,8% в 2019 году, хотя желательно было бы данный показатель приблизить к 100%.

Уровень обеспеченности зерноуборочными комбайнами в изучаемом хозяйстве также имеет тенденцию снижения и к 2019 году составляет 48,4%, хотя также желательно бы привести данный показатель до 100%.

Таким образом, низкий уровень обеспеченности основными машинами отрицательно влияет на сроки проведения посева, уборки сельскохозяйственных культур, урожай, осуществление химизации,

соблюдение общей системы земледелия и, следовательно, на эффективность производства в целом.

В создании сельскохозяйственной продукции участвуют три фактора: земля, производственные фонды и труд. Первые два из них имеют свою материальную, вещественную сущность. В отличие от них, труд представляет собой процесс взаимодействия человека и природы.

Таблица 6 - Запас труда и уровень его использования в ООО «Агрофирма «Игенче» Арского района РТ за 2016-2019 года

Показатели	Годы				В среднем по РТ в 2019 г.
	2016	2017	2018	2019	
Среднегодовое число работников хозяйства, чел.	72	94	95	87	102
Годовой запас труда, тыс. чел-час.	149,0	194,5	196,5	180	27,6
Фактически отработано, тыс. чел-час	145	181	188	188	28,2
Уровень использования запаса труда, %	97,3	93,0	96,4	104,4	102,2

Как видно из таблицы 6, в ООО «Агрофирма «Игенче» в 2016-2019 года уровень использования трудовых ресурсов ниже допустимого уровня – это объясняется нехваткой рабочей силы. В 2019 году уровень использования трудовых ресурсов составляет 104,4 %, это на 4,4 % выше нормативного.

Обеспеченность трудовыми ресурсами влияет на сроки проведения сельскохозяйственных работ, и, в конечном счете, на эффективность сельхозпроизводства в целом.

В ООО «Агрофирма «Игенче» Арского района РТ все работники предприятия включая бухгалтеров осуществляют свою трудовую деятельность согласно инструкции по охране труда (Приложение А). В соответствии со статьей 211 Трудового Кодекса РФ, государственные нормативные требования охраны труда обязательны для исполнения

юридическими и физическими лицами при осуществлении ими любых видов деятельности, в том числе при проектировании, строительстве (реконструкции) и эксплуатации объектов, конструировании машин, механизмов и другого оборудования, разработке технологических процессов, организации производства и труда. Так же на предприятии особое внимание уделяется физической культуре и спорта. (Приложение Б). Такое регламентирование необходимо для поддержания организма сотрудников, занятых офисной работой, в комфортном рабочем состоянии, не позволяя сотрудникам преждевременно переутомляться. Сотрудники постоянно участвуют на спортивных мероприятиях.

С целью недопущения оскорблений и установления уважительного делового общения между сотрудниками в ООО «Агрофирма «Игенче» Арского района РТ существуют правила общения на предприятии (Приложение В).

2.3 Анализ и оценка производства сельскохозяйственной продукции хозяйства

Определение аграрного ресурсного потенциала базируется на объективной оценке возможности главных факторов сельхозпроизводства обеспечивать в конкретных природно-экономических условиях получение вполне определенного количества продукции.

Ресурсный потенциал сельскохозяйственных предприятий представляет собой всю совокупность органически взаимосвязанных ресурсов сельскохозяйственного производства, позволяющих при заданных условиях достигать объективно обусловленного уровня хозяйственных результатов. Определение аграрного ресурсного потенциала базируется на объективной оценке возможности главных факторов сельскохозяйственного производства. Это – земли, производственные фонды и труд, который обеспечивает в конкретных природно-экономических условиях получение

вполне определенного количества продукции. Степень влияния указанных факторов на выход продукции с единицы земельной площади устанавливается в ходе корреляционно-регрессионного моделирования зависимости объемов её производства от величин этих факторов. При помощи параметров регрессионных уравнений можно определить количественный вклад каждого фактора в изменение показателя выхода продукции с единицы земельной площади и применяя это оценить потенциальные ресурсные возможности хозяйства.

Для всесторонней оценки достигнутого уровня экономической эффективности производства в сельском хозяйстве применяется система показателей, характеризующих использование земли, производственных фондов и труда.

Таблица 7 - Показатели экономической эффективности сельскохозяйственного производства в ООО«Агрофирма «Игенче» Арского района РТ за 2016-2019 года

Показатели	Годы				В среднем по РТ за 2019 г.
	2016	2017	2018	2019	
Стоимость валовой продукции в расчете на - 100 га соизмеримой пашни, тыс.руб.	208,05	245,45	198,05	165,97	269,6
- 1 среднегодового работника, тыс.руб.	89,79	80,01	82,35	75,36	45,7
- 100 руб. основных производственных фондов, руб.	2,73	2,43	2,36	2,06	1,3
- 100 руб издержек производства, руб.	2,1	2,3	2,47	1,95	1,9
Сумма валового дохода в расчете на: - 100 га соизмеримой пашни, тыс.руб.	4093,5	4341,9	7013,1	5162,10	2683,0
- 1 среднегодового работника, тыс.руб.	1766,6	1415,9	2916,0	2343,75	454,4
- 100 руб. основных производственных фондов, руб.	53,6	43,0	83,57	64,04	12,7

- 100 руб издержек производства, руб.	42,1	40,9	87,46	60,65	18,7
Сумма прибыли (убытка) в расчете на: - 100 га соизмеримой пашни, тыс.руб.	505,4	716,3	137,64	158,12	1044,9
- 1 среднегодового работника, тыс.руб.	218,1	233,5	57,23	71,79	177,0
- 100 руб основных производственных фондов, руб.	6,6	7,10	1,64	1,96	4,9
- 100 руб издержек производства, руб.	5,2	6,75	1,72	1,86	7,3
Уровень рентабельности, %	11,0	18,3	3,34	2,8	10,8

По таблице 7, мы можем сказать, что наиболее эффективным годом для производства продукции в изучаемом хозяйстве явился 2017 год, так как максимальные значения по всем изученным показателям наблюдаются именно в 2017 году.

Производительность труда в целом с 2015 по 2018 года растет в 1,68 раза. А в 2019 году наблюдается снижение.

Сумма валового дохода в расчете на 100 га соизмеримой пашни в базисном 2015 году составила 863,6 тыс.руб., а к отчетному 2019 году увеличилась до 5162 тыс. руб.

Сумма прибыли на одного среднегодового работника в 2019 году составила 71,79 тыс. руб., это ниже показателя 2018 года, но ниже показателей за 2016-2017 г.г.

Рентабельность – важнейший экономический показатель, характеризующий хозяйственную деятельность предприятия. Повышение роли таких показателей, как прибыль, рентабельность, для анализа деятельности предприятий имеет большое значение. Она служит расчетной основой цен, а, следовательно, и прибыли.

Производство сельскохозяйственной продукции в изучаемом хозяйстве за 2016-2019 года является рентабельным. Так, уровень рентабельности в изучаемом хозяйстве ниже среднереспубликанских данных, например,

уровень рентабельности в 2019 году составляет 2,8 %, это ниже среднего по РТ.

Рассмотренные выше природные и экономические условия хозяйства играют большую роль в организации сельскохозяйственного производства в целом по хозяйству, и по отдельным его отраслям.

Резюмируя, можно сказать, что в целом изучаемое хозяйство работает эффективно, природные и экономические условия полностью соответствуют сложившейся специализации.

2.4 Современное состояние организации производства зерна

Наиболее важной задачей предпринимательской деятельности сельскохозяйственных организаций различных организационно-правовых форм должен стать поиск и выбор наиболее эффективных каналов реализации продукции.

Задачей изучения рынка является подтверждение возможности сбыта намечаемой производству продукции, работ и услуг, с помощью технологий, комплексов и отдельных машин.

Преобладают следующие каналы реализации товарной продукции сельскохозяйственным товаропроизводителям: продажа государству, предприятиям и организациям, на колхозном рынке, работникам хозяйства и населению, проживающему на территории хозяйства.

Таблица 8 - Структура посевных площадей в ООО «Агрофирма «Игенче» Арского района РТ за 2017-2019 годы

Виды угодий	Годы					
	2017		2018		2019	
	Площадь, га	Структура, %	Площадь, га	Структура, %	Площадь, га	Структура, %

Зерновые и зернобобовые - всего:	4645	41,6	5896	41,0	7127	50,4
В том числе: озимые зерновые	2250	20,2	210	1,5	1316	9,3
яровые зерновые	1795	16,1	3427	23,8	5561	39,3
зернобобовые	200	1,8	119	0,8	250	1,8
Подсолнечник на зерно	400	3,6	0	0,0	0	0,0
Рапс	1600	14,3	3886	27,0	911	6,4
Картофель	90	0,8	90	0,6	70	0,5
Овощные	60	0,5	60	0,4	60	0,4
Кукуруза на силос и зеленый корм	0	0,0	0	0,0	653	4,6
Силосные культуры	0	0,0	0	0,0	1903	13,5
Однолетние травы	1386	12,4	59	0,4	866	6,1
Многолетние травы	2226	20,0	3148	21,9	2547	18,0
Всего посевов	11157	100,0	14385	100,0	14137	100,0

Изучив таблицу 8, мы можем сделать следующие выводы: основную часть в структуре посевных площадей занимают кормовые культуры. Наибольшая площадь в изучаемом хозяйстве отведено под зерновые и зернобобовые культуры в 2019 году 7127 га, то есть 50,4,0% в структуре посевных площадей. Посевы зерна занимают 6,4 % в структуре посевных площадей хозяйства за отчетный 2019 год, кормовые культуры занимают 42,2 %.

Рациональная структура посевных площадей обеспечивает с организационной точки зрения – производство необходимого количества продукции растениеводства; с агрономической – размещение всех культур по лучшим предшественникам и возможность применения передовых агротехнических мероприятий; с экономической–наиболее производительное

использование пашни, основных средств производства, рабочей силы и производство продукции с наименьшими затратами.

Далее рассмотрим динамику урожайности и валового производства зерна.

Таблица 9 - Динамика урожайности и валового производства зерна в ООО «Агрофирма «Игенче»» Арского района РТ за 2017-2019 годы

Год Динамики	Урожайность			Валовой сбор		
	центнеров, с 1 га	темпы роста, %		Центнеров	темпы роста, %	
		базисные	Цепные		базисные	цепные
2017	41,6	100	100	193334	100	100
2018	33,3	80,0	80,0	196435	101,6	101,6
2019	27,3	65,6	82,0	194686	100,7	99,1

По данным таблицы 9 мы можем сказать, что урожайность зерна на протяжении 3 лет колеблется: самая высокая в 2017 году и составляет 41,6 ц с га. В отчетном 2019 году урожайность зерна составила 27,3 ц с га., если сравнивать с 2017 годом ниже на 14,3 цс1 га.

Объем производства зерна в среднем за 3 года составляет 194818 ц. Самый высокий объем наблюдался в 2018 году 196435 ц.

Далее необходимо установить факторы и причины изменения объема производства продукции. Известно, что объем производства продукции, зависит от размера посевной площади и урожайности культуры. С увеличением размера посевных площадей и ростом урожайности культур увеличивается и валовой сбор продукции, и наоборот, сокращение посевных площадей и понижение урожайности ведет к недобору продукции.

Таблица 10 - Расчет влияния факторов на валовой сбор зерна в ООО «Агрофирма «Игенче» Арского района РТ за 2017-2019 года

Показатели	Годы		
	2017	2018	2019
Посевная площадь, га	4645	5896	7127

Урожайность, ц/га	41,6	33,3	27,3
Валовой сбор, ц	193334	196435	194686
Отклонение по валовому сбору, ц, всего	х	3101	-1749
В том числе за счет:			
- площади посева	х	51940	40894
- урожайности	х	-48839	-42643

Данные таблицы 10 свидетельствуют о том, что урожайность в 2019 году зерна снизилась, что повлекло дальнейшее снижение объема производства за счет урожайности на 42643 ц. А увеличение площади, наоборот, повлекло за собой рост объема производства продукции зерна на 40894 ц.

Следовательно, главным фактором, который оказал существенное влияние на изменение объема производства, является урожайность сельскохозяйственных культур и площадь посева.

Таблица 11 - Уровень интенсивности производства зерна в ООО «Агрофирма «Игенче» Арского района РТ за 2017-2019 годы

Показатели	Годы			Отклонение 2019 г. от 2017г.,%
	2017	2018	2019	
Приходится на 1га посева зерна:				
затрат труда, чел. – час.	7,1	6,4	7,2	101,4
Материально-денежных затрат, тыс. руб.	29,5	13,9	15,1	48,8

Из таблицы 11 видно, что уровень затрат труда на 1 га посева зерна колеблется из года в год: самые высокие в 2017 году 2,5 чел-час, самые низкие же в 2018 году 1,3 чел-час. В 2016 году данный показатель составляет 2 чел.-час.

Такая же тенденция наблюдается и с материально-денежными затратами: с 2017 по 2019 года изучаемый показатель варьирует. Таким образом, с 2017 по 2019 года материально - денежные затраты на 1 га посева зерна уменьшились.

При оценке эффективности производства зерна следует учитывать его особенности, оказывающие влияние на конечные результаты. Экономическая эффективность производства зерна характеризуется системой натуральных и стоимостных показателей. Исходными являются натуральные показатели: урожайность культур.

Таблица 12. - Динамика производственной себестоимости зерна в ООО «Агрофирма «Игенче» Арского района РТ за 2017-2019 годы

Показатели	Годы		
	2017	2018	2019
Себестоимость 1 ц зерна, руб.	710,29	417,33	554,22

По данным таблицы 12 можно сделать следующие выводы: себестоимость 1 ц зерна с 2017 по 2019 года колеблется, и к отчетному году составляет 554,22 руб.

Мы знаем, что повышение эффективности производства означает увеличение уровня рентабельности, чтобы его увеличить нужно с одной стороны увеличить объем производства продукции и уменьшить издержки, причем уровень рентабельности сильнее и быстрее реагирует на снижение издержек производства. При этом большое значение имеет повышение уровня товарности.

Таблица 13 - Экономическая эффективность производства зерна в ООО «Агрофирма «Игенче» Арского района РТ за 2017-2019 годы

Показатели	Годы		
	2017	2018	2019

Объем производства, ц	193334	196435	194686
Объем реализации, ц	36392	19961	22188
Затраты труда на 1 ц, чел-час.	0,2	0,2	0,3
Произведено зерна, кг: на 1 чел. – час	585,9	516,9	381,7
Полная себестоимость 1 ц. , руб.	657	809	885
Цена реализации 1 ц, руб.	885	815	901
Прибыль (+), убыток (-) 1 ц., руб.	228	6	15
Рентабельность (+) убыточность (-), %	34,8	0,8	1,7

По итогам таблицы 13 можно сделать следующие выводы: объем реализации зерна в динамике с 2017 по 2019 года варьирует, , а в 2018 году увеличивается на 16431 ц по сравнению с предыдущим годом. В 2019 году увеличивается на 2227 ц. Затраты труда на 1 ц с 2017 по 2019 годы также варьируют, значение данного показателя в отчетном году составляет 0,3 чел.- час. Производство зерна на 1 чел-час тоже колеблется.

Можно сказать, что цена реализации 1 ц зерна в изучаемый период растет и в 2017 году наблюдается низкая цена реализации, которая составляет 815 руб., к отчетному периоду наблюдается увеличение данного показателя, в результате чего цена реализации 1 ц зерна составила 901 руб. Самый высокий уровень рентабельности наблюдается в 2017 году – 34,8%.

Таблица 14 - Доля денежной выручки от реализации зерна в денежной выручке организации в ООО «Агрофирма «Игенче» Арского района РТ за 2017-2019 годы

Показатели	Годы		
	2017	2018	2019
Денежная выручка организации, тыс. руб.	141707	168347	229624

Выручка от реализации продукции растениеводства, тыс. руб.	32473	18204	50723
Выручка от реализации зерна, тыс. руб.	32211	16265	19984
Удельный вес выручки от реализации зерна, %: в выручке организации	22,7	9,7	8,7
в выручке растениеводства	99,2	89,3	39,4

По таблице 14 можно сделать следующие выводы: денежная выручка организации в динамике по годам увеличивается – самая высокая в 2019 году, что на 62,0 % больше, чем в 2018 году. Выручка от реализации продукции растениеводства по годам с 2017 по 2019 колеблется. По сравнению с 2017 годом выручка от реализации продукции растениеводства к 2018 году снизился на 43,9%. А в 2019 году выросло на 178 %. Выручка от реализации зерна с 2017 по 2019 года тоже колеблется. В 2019 году она составляет 19984 тыс. руб. Наибольший удельный вес выручки от реализации зерна в выручке организации наблюдается в 2017 году (22,7%), а в выручке растениеводства в 2017 году (99,2%).

3 СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ И ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА ЗЕРНА В ООО «АГРОФИРМА «ИГЕНЧЕ» АРСКОГО РАЙОНА РТ

3.1 Совершенствование технологии производства зерна

Ежедневную жизнедеятельность всех предприятий нельзя представить без применения технических средств. Научно-технический прогресс быстро формируется и это заставляет всех управляющих всегда освежать научно-техническое оборудование собственного изготовления.

Сельскохозяйственные фирмы не считаются исключением из правил и обязаны впору смотреть за переменами технико-технологического перечня, предлагаемого рынком сельхоз машиностроителей.

Если предприятие оставляет без внимания инноваторский вид собственного производства, что и ведет к понижению конкурентоспособности его продукции, подъему себестоимости дел и возникновению ущербов, ну а в неких вариантах к длительному «отлучению» от базара и выгоды, а вследствие данного – к ущербам и банкротству. Потому потребуется смотреть за появляющимися новинками посреди технических средств, также, собственно еще больше принципиально, хотя еще труднее – смотреть за научно-техническими новаторствами и расценивать финансовую приемлемость нужного комплекса технических средств.

Связанным с увеличением расценок на нужные для АПК материально-технические ресурсы, в последнее время чрезвычайно выросла необходимость в прогрессивных, экономотехнологиях.

Из года в год всё наибольшее распространение получают ресурсосберегающие технологии возделывания земли. Ресурсосбережение предугадывает экономию на ресурсы фирмы, в том числе горюче-смазочные материалы, технические средства и механизаторы, также дальновидное расходование, сбережение и приумножение естественных ресурсов, в том числе почвенное плодородие и влага.

Под ресурсосбережением принято осознавать события, нацеленных на экономное внедрение причин производства. Их соединяет вероятность роли

в ходе производства (производственные ресурсы) и употребления (потребительские ресурсы).

Действенное внедрение ресурсов сначала содержится в развитии науки и инноваторской работы в областях агропромышленного комплекса, содействующей совершенствованию техники, и тем, обеспечивающей сохранение ресурсов.

Структурирование системы ресурсосбережения в сельском хозяйстве сможет обеспечиваться на базе сочетанной и унифицированной техники, перехода на ресурса- и влага сохраняющие технологии, планы и автономное энергоснабжение, перерабатывающей индустрии – с помощью наиболее тесноватой интеграции с сельским хозяйством.

На принципах эквивалентного взаимодействия, утилизации отходов, глобальной и глубочайшей переработки сырья, внедрения автоматических технологий многокомпонентной продукции. В прогрессивной российской и мировой практике к более многообещающим почвозащитным, ресурсосберегающим способам относятся малая и никакая обработка земли.

Минимальная обработка позволяет минимизировать автоматическое действие почвообрабатывающих автомашин на землю и уплотняющего действия их ходовых систем на нее. Превосходством данного метода обработки считается и то, собственно ужимается проход аппаратов по полю. Никакая разработка предугадывает прямой посев зёрен в землю, за ранее подвергнутую обработке гербицидами.

Решающим словом, характеризующим успех внедрения никакой обработки, считается обязательный учет главных необыкновенностей и параметров земли (стабильность к уплотнению, содержание дерна и подвижных форм питательных веществ). В отсутствии объективной оценки пригодности основ для нулевой обработки, ее использование носит особый риск и имеет возможность отдать негативные агрономические, финансовые и экологические эффекты.

На сегодняшний день есть кандидатура обычным накладным технологиям. Данная никакая система обработки земли. Сейчас в почти всех государствах мира она знаменита как No-Till. При поверхностной обработке почвы на глубину 5...7 см (при так называемой минимальной обработке почвы - Mini-Till) сохраняются натуральные дрены. Они применяется в процессе разложения останков корневой системы, и каналцы, полученные дождевыми червями. Система натуральных дрен и каналцев делают землю рыхловатой на огромную глубину, чем данное случается при пахоте, где вовнутрь массива и пахоты имеют все шансы попасть воздух и влага. Одновременное нахождение в основе воздуха и воды ускоряет процессы разложения пожнивных остатков.

По данной первопричине увеличивается не кислотность, а растворимость (перевоплощение в легкодоступные растениям формы) в излишке наличествующих в основе и нужных для кормления растений фосфора, калия, магния и прочих актуально нужных химических частей.

Влага, которая постоянно имеется в воздухе конденсируется на границе между подвергнутой обработке и необработанной долями земли - выпадает дневная почвенная роса (необработанная часть земли постоянно холоднее) - случается атмосферная ирригация. Растениям, совместно с дневной почвенной росой доставляется повторяющий вид растопленных в росе соединений достаточное число азота, нужное для их становления.

Вспашка почвы разрушает систему естественных дрен и каналцев, соответственно приток воздуха в массив почвы прекращается. Это приводит к замедлению процесса разложения пожнивных остатков, в результате, повышается кислотность почвы. Результат неправильной обработки почвы – необходимость известкования и внесения минеральных удобрений.

Периодическая пахота земли уплотняет землю на довольно огромную глубину в следствии нередкого прохода тракторов, комбайнов и сельскохозяйственных автомашин. Что и ведет к рыхлению только

пахотного слоя, создаётся так именуемая «подпружная подошва», которая не пропускает вглубь массива земли зимнюю воду.

Ещё один слишком принципиальный момент: отрекшись от пахоты, мы бережем до 70...90% дизельного топлива, затрачиваемого на механизированные обработку земли, посев, уход за посевами и уборку кормовых культур по обычным технологиям. С течением времени можно вообще отказаться от какой бы то ни было механической обработки земли методом перехода на никакую систему обработки земли - No-Till. Исключительно сеять и убирать сбор.

Перебегают на No-Till равномерно. Два-три года проводят наименьшую (поверхностную) обработку земли. Начинать данные работы гораздо лучше осенью. Поля обрабатывают гербицидами непрерывного действия, а через 2-3 недельки - непрерывная культивация на глубину 5-7 сантим. Данное долголетних травок, то он довольно отлично разрабатывается за 2 - 3 прохода культиватора. В тех случаях ну почти в конце зимы возможно на доли площадей проводить прямой посев теснее в отсутствии обработки земли.

На протяжении двух - трех лет поля выравниваются, отрабатывается система биологической борьбы с сорняками. Для любого хозяйства со собственным комплектом культур и севооборотом - система своя, хотя основы совместные.

Верный подбор предшественников - биологических санитаров (аллопатов), считается принципиальным фактором в исследовании севооборотов. Специалисты понимают, собственно неплохими аллопатами считаются горчица и рапс

Аллопатические характеристики имеют и прочие культуры, к примеру рожь. Когда поля очень засорены, внедрение промерных культур считается очень нужным.

Для чистки полей кормового севооборота от сорняков, немаловажное значение имеет соблюдение технологии заготовки кормов. В случае если

заготавливать корма в обозначенные сроки, то повторного обсеменения происходить не станет. В случае грамотного расклада, использование гербицидов возможно равномерно свести к минимальному количеству, а потом отказаться от их и вовсе

Яровая пшеница – светолюбивое растение развивающиеся при умеренных температурах.

Разработка возделывания яровой пшеницы базируется на предельной концентрации и действенном применении наличествующих материально-технических ресурсов и обильном применении достижений науки и передовой практики. Она предугадывает точное соблюдение научно-технической выдержки.

Чтобы вырастить высокий намеченный урожай хорошего качества, каждый прием агротехники должен соответствовать требованиям культуры в складывающихся внешних условиях, выполняться в срок и качественно.

Посевы яровой пшеницы необходимо размещать в освоенных севооборотах на ровных незероированных, не засоренных овсюгом и другими злостными сорняками землях, по лучшим предшественникам: черный пар, горох сахарная свекла и другие удобренные пропашные, озимые по чистым парам.

По непаровым предшественникам следует с осени применять отвальную вспашку, лучше, разумеется, если время позволяет с предварительным лушением стерни с учетом типа засоренности участка.

Начало и глубину вспашки устанавливает агроном хозяйства, учитывая физическую спелость почвы, мощность пахотного слоя возделываемую культуру и засоренность поля.

Объемы применения оперативных мер борьбы с вредителями, болезнями и сорняками определяются и планируются с учетом прогноза их развития. Необходимость и сроки их проведения уточняются по данным текущих обследований и оценки фитосанитарного состояния посевов.

Для улучшения организации производства яровой пшеницы нужно провести комплекс мероприятий:

1. Жесткое соблюдение технологий возделывания зерновых культур, а непосредственно выдерживать сроки посева, норму высева семян, оперативность и высококачественное исполнение работ;

2. Внесение минеральных удобрений в следствие чего возрастет урожайность зерновых культур, а значит валовой сбор зерна в общем по хозяйству;

3. Усиление контроля за соблюдением агротехнических норм возделывания зерновых культур, увеличение качества на весеннее - полевых и уборочных работах.

4. Систематическое повышение квалификации сотрудников.

Эти мероприятия дадут возможность обрести высочайшие итоги работы в ООО «АФ «Игенче» Арского района РТ.

3.2 Обоснование производственной программы

Принципиальной задачей сельскохозяйственных компаний считается увеличение организации производства зерна, подходящее решение коей ускоряет темп его становления. От становления данной сектора экономики почти во всем находится в зависимости отдача и экономическое благосостояние всего сельскохозяйственного производства. В зерновом клине РФ водящее место занимает пшеница.

Составление зернового базара считается главным моментом роста производства зерна и увеличения его производительности. Для совершенствования производства зерна необходимо находить как внутренние, но и наружные запасы. Внутренними считаются запасы, которые присутствуют внутри хозяйства, и их внедрение быть может было совершено его мощами и средствами.

К наружным запасам относятся те запасы, влияние и внедрение которых не находится в зависимости от самого хозяйства. Необходимо отметить, собственно внедрение этих запасов сможет воздействовать и на отдача иных секторов экономики. Раскрытие и внедрение данных запасов конкретно не находится в зависимости от субъекта хозяйствования, хотя у него есть возможность оказывать значительное воздействие на эффекты их работы.

И так, рассмотрим внутренние резервы увеличения производства яровой пшеницы можно выявить в ООО «Агрофирма «Игенче» Арского региона РТ. К источникам запасов увеличения производства возможно отнести: совершенствование структуры посевов, увеличение урожайности, повышение дозы внесения удобрений, увеличение их окупаемости, введение наиболее урожайных видов культур, уменьшение утрат продукции при уборке урожая, совершенствование свойства сенокосов и пастбищ, введение инноваторских технологий.

Увеличить создание продукции зерновых культур возможно улучшением текстуры посевных площадей (повышение толики наиболее урожайных культур в совместной посевной площади).

Значимым запасом роста производства продукции в растениеводстве считается совершенствования текстуры посевных площадей, данное означает повышение толики наиболее урожайных культур в единой посевной площади. Главным запасом роста производства продукции растениеводства считается подъем урожайности сельскохозяйственных культур.

Разработаем наиболее оптимальную структуру посевов в хозяйстве, с учетом всех его возможностей в таблице 15.

Необходимости производства яровой пшеницы характеризуют на базе внутривоспроизводственных необходимостей - сотворения личностных кормовых фондов, выдача сельскохозяйственным труженикам в счет оплаты труда, публичное кормление и так далее.

Таблица 15 - Структура посевных площадей зерновых и зернобобовых культур по ООО «Агрофирма «Игенче» Арского района РТ на перспективу

Наименование культур	2019 год	Проект	(+,-) к 2019 году
Зерновые и зернобобовые— всего	7127	4748	-2379
В т.ч. озимые зерновые	1316	907	-409
из них оз. пшеница	1316	907	-409
яровые зерновые	5561	3841	-1720
из них яр.пшеница	3341	2305	-1036
зеробобовые	250	250	0

До того как начать проектирование производственной программы, потребуется найти необходимость хозяйства в зёрнах. Посевные площади, которые определены на плановый год обосновываются по последствиям балансовых расчетов необходимости в семенах и посадочном материале.

Общественная необходимость в зёрнах выявляется на базе намечаемой посевной площади и общепризнанных мерок высева, устанавливаемых на 1 га посева, с учетом предназначения продукции, посевных кондиций семян, метода либо вида посева. При составлении проекта необходимости в зёрнах учитываются посев семенами больших кондиций, новейших и районированных видов. Необходимость в семенах хозяйство постарается обеспечить с помощью личного производства.

Таблица 16- Обоснование объема производства озимой и яровой пшеницы в ООО «АФ «Игенче» Арского района РТ (проект)

Каналы использования яровой пшеницы	Объем производства, ц.	
	2019 год	План
Семена	30000	30000
Корма	86328	86328
Реализация	15592	15592
Всего:	126920	126920

По достоверным сведениям таблица 16, заметно, собственно главная доля яровой пшеницы употребляется для кормовых целей. На перспективу

долю яровой пшеницы на корм оставим и еще на самом высочайшем уровне, потому что хозяйство обязано обеспечить животных кормами в полном размере. Необходимость в семенах кроме того увеличится в связи с повышением посевных площадей.

Очень важным условием для увеличения производства зерна является обновление семян более качественными и высокоурожайными. Рассмотрим план обновления семян в ООО «АФ «Игенче» на перспективу.

Таблица 17 - Сорты и репродукция семян в ООО «АФ «Игенче» Арского района РТ

Культура	Сорта и репродукции	
	2014 г	Проект
Яровая пшеница	«Эстер» элита	«Любава»
	«Симбирцит» 3 реп.	«Симбирцит» с/эл.
	«Экада-66» 2реп	«Экада-66» 3реп.
	«Экада-66» элита.	«Экада-66» 1 реп.

Анализ данной таблицы показывает что некоторые сорта яровой пшеницы планируется заменить более современными сортами так как старые уже потеряли свои свойства и для дальнейшего эффективного производство необходимо сортообновление.

Таблица 18 - Расчет планируемой урожайности яровой пшеницы в ООО «АФ «Игенче» Арского района РТ

	Урожай- ность за 3 года, ц с 1 га	Факторы увеличения урожайности			Плани- руемая урожай- ность, ц. с 1га.
		внесение минеральных удобрений, ц с 1 га.	улучшение севооборотов, ц. с 1га.	проведение сортосмены, ц. с 1га.	
Яровая пшеница	34,1	0,49	2,43	2,43	39,5

По данным таблицы 18, четко видно, что в результате внесения минеральных удобрений, улучшения севооборотов, проведения сортосмены увеличили урожайность с 34,1 ц с 1 га до 39,5 ц с 1 га.

Из этого мы видим что производство зерна в хозяйстве является достаточно выгодным положительным.

Кроме производства данного вида яровой пшеницы предлагается и расширение посевные площади, расширить ее урожайность, а значит и валовой сбор, уменьшая при этом ее себестоимость и повышая качество производимой продукции.

Вступление севооборота- данное исследование, заявление и перенос плана севооборотов на местности хозяйства. Введенный севооборот – данное севооборот, в каком структурам посевных площадей и чередование культур подтверждены в установленном порядке и план которого перенесен на местность хозяйства.

Последующим шагом в последствии определения намерения посева зерновых культур по любому производственному подразделению, считается исследование научно-технических карт.

От точности расчетов находится в зависимости объективность оценки эффектов работы подразделения, потому объяснение определение сметы издержек на намечаемый размер дел либо создание продукции имеет наиболее принципиальное значение. Основой расчета сметы издержек считаются эти научно-технических карт, разрабатываемых на все возделываемые в подразделении культуры и все производимые работы.

Научно-техническая карта по возделыванию пшеницы в ООО «АФ «Игенче» представлена в приложении Г.

Издержки по научно-техническим картам, рассчитанные на 100 га посевных площадей, считаются основой для определения прямых издержек по культурам.

Чтоб найти себестоимость продукции, к прямым расходам прибавляют общепроизводственные и по организации и управлению созданием в объеме,

соответственной для прямых издержек по культуре в единой их сумме, кроме издержек на семена, также издержки, связанные со страхованием посевов от пожаров, засухи и прочих чрезвычайных ситуаций.

Издержки на возделывание и уборку зерновых культур (включая затраты по очистке и сушке зерна на току) составляют себестоимость зерна, зерноотходов и травы. Общая сумма издержек на возделывание и уборку яровой пшеницы (за минусом цены травы) распределяется на зерно и зерноотходы пропорционально от содержания в их полноценного зерна.

Таблица 19- Проектная себестоимость и структура затрат на производство яровой пшеницы в ООО «Агрофирма «Игенче» Арского района РТ

Статьи затрат	2019 год		Проект	
	Сумма, руб.	Структура, %	Сумма, руб.	Структура, %
Себестоимость 1 ц.	726,3	100	707,8	100
в том числе:	209,5	28,8	207,8	29,3
оплата труда с отчислениями на социальные нужды				
Семена	42,5	5,9	42,7	6,0
Удобрения	65,2	9,0	87,1	12,2
Содержание основных средств	135,2	18,6	154,5	21,6
Затраты прочие	214,5	29,5	201,8	28,2

Из анализа таблицы 19 видно, что в структуре проектируемой себестоимости наибольший удельный вес занимает затраты на оплату труда с отчислениями на социальные нужды и она составила 29,3 %, а наименьший удельный вес занимает затраты на осемена и составили 6,0%.

Себестоимость 1 ц зерна и зерноотходов характеризуют делением издержек, отнесенных на подобающую физическую массу зерна и зерноотходов в последствии ее очистки и сушки.

В сложившихся критериях внутреннего и крупного продовольственного упадка, который привел к значительному росту цен на сельхозпродукцию,

моделирование закупочных расценок на агропродовольственное сырье является актуальной задачей.

На перспективу мы намечаем стоимость 887,5 рублей за 1 ц, чтоб обеспечить покрытие утрат производства и обеспечить расширенное воспроизводство. Рассмотрим экономическую эффективность производства яровой пшеницы на перспективу.

Таблица 20- Экономическая эффективность производства яровой пшеницы в хозяйстве на перспективу

Показатели	2019 год	Проект
Площадь посева, га	3341	2305
Урожайность, ц с 1 га.	26,5	39,5
Валовое производство, ц	88609	91047
Объем реализации, ц	15592	18210
Уровень товарности, %	17,5	20,0
Полная себестоимость 1 ц, руб.	967,87	707,8
Цена реализации 1 ц, руб.	979,8	887,5
Прибыль, убыток на 1ц , руб.	11,93	179,7
Рентабельность или убыточность, %	1,2	25,4

Из таблицы 20, заметно, собственно при повышении урожайности с 1га до 39,5, ц. валовое создание яровой пшеницы возрастет с до 91047 ц. Таким образом, уровень рентабельности на перспективу увеличивается на 24,2 пункта и составит 25,4 %.

Данные характеристики говорят о том, собственно есть огромные запасы по повышению отдачи производства яровой пшеницы

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

В сельском хозяйстве важную роль играет зерновое хозяйство. Это потому, собственно конкретно от становления зернового рынка во многом находится в зависимости успешность производства в иных секторах сельского хозяйства, в особенности в животноводстве. Не заключительную роль в решении данной трудности имеет создание яровой пшеницы, так как относится к одним из важных продовольственных культур.

Хотя сельскохозяйственные предприятия, специализирующиеся созданием зерна сталкиваются с многочисленными рисками, потому что на его создание оказывают влияние бесчисленные причины, как среды (осадки, засуха, повышенные температуры в летний период либо невысокие в зимний и т.д), но и производственные (не хорошо составленные севообороты, плохая обработка земли, малоэффективная защита от сорняков, вредителей, заболеваний и т.п. Хотя основными проблемами в растениеводстве в настоящее время говорят убавление посевных площадей и регресс производства.

К сожалению, в последнее время плохо производятся мероприятия сосредоточенные на возобновление плодородия почв и мелиорации территорий, осушению и орошению территорий, понизилась характеристики применения органических и минеральных удобрений, собственно явилось усилению процесса деградации почв.

Правительство, принимая во внимание эти трудности в сельскохозяйственном производстве, делает различные помощи (гарантирует доступность кредитных ресурсов для сельскохозяйственных товаропроизводителей, Желая средства федерального бюджета имеют целевое назначение не имеют все шансы быть израсходованы на другие цели.

В следствии проведенного анализа возможно сделать последующие выводы:

Общая площадь земельного фонда хозяйства составляет 14995 га., в том числе сельскохозяйственных угодий 14490 га., пашни 14385 га, пастбищ 80 га., сенокосов 25 га. Специализация в ООО «Агрофирма «Игенче» Арского района РТ скотоводческая, так как наибольший удельный вес в структуре товарной продукции в среднем за 4 года занимает производство молока и мяса КРС -83,3%.

Наиболее эффективным годом для производства продукции в изучаемом хозяйстве явился 2017 год, так как максимальные значения по всем изученным показателям наблюдаются именно в 2017 году.

Производительность труда в целом с 2015 по 2018 года растет в 1,68 раза. А в 2019 году наблюдается снижение.

Сумма валового дохода в расчете на 100 га соизмеримой пашни в базисном 2015 году составила 863,6 тыс.руб., а к отчетному 2019 году увеличилась до 5162 тыс. руб.

Сумма прибыли на одного среднегодового работника в 2019 году составила 71,79 тыс. руб., это ниже показателя 2018 года, но ниже показателей за 2016-2017 г.г.

Производство сельскохозяйственной продукции в изучаемом хозяйстве за 2016-2019 года является рентабельным. Так, уровень рентабельности в изучаемом хозяйстве в 2019 году составляет 2,8 %, Основную часть в структуре посевных площадей занимают кормовые культуры. Наибольшая площадь в изучаемом хозяйстве отведено под зерновые и зернобобовые культуры в 2019 году 7127 га, то есть 50,4,0% в структуре посевных площадей. Посевы зерна занимают 6,4 % в структуре посевных площадей хозяйства за отчетный 2019 год, кормовые культуры занимают 42,2 %. урожайность зерна на протяжении 3 лет колеблется: самая высокая в 2017 году и составляет 41,6 ц с га. В отчетном 2019 году урожайность зерна составила 27,3 ц с га., если сравнивать с 2017 годом ниже на 14,3 цс1 га.

Объем производства зерна в среднем за 3 года составляет 194818 ц. Самый высокий объем наблюдался в 2018 году 196435 ц. Объем реализации зерна в динамике с 2017 по 2019 года варьирует, а в 2018 году увеличивается на 16431 ц по сравнению с предыдущим годом. В 2019 году увеличивается на 2227 ц. Затраты труда на 1 ц с 2017 по 2019 годы также варьируют, значение данного показателя в отчетном году составляет 0,3 чел.- час. Производство зерна на 1 чел-час тоже колеблется.

Можно сказать, что цена реализации 1 ц зерна в изучаемый период растет и в 2017 году наблюдается низкая цена реализации, которая составляет 815 руб., к отчетному периоду наблюдается увеличение данного показателя, в результате чего цена реализации 1 ц зерна составила 901 руб. Самый высокий уровень рентабельности наблюдается в 2017 году – 34,8%.

Данные характеристики говорят о том, собственно есть огромные запасы по повышению отдачи производства яровой пшеницы

Приведем общие меры по совершенствованию ведения хозяйства. Так для увеличения денежной выручки необходимо:

- увеличить качество производимой продукции;
- производить продукцию в выгодные для покупателя сроки;
- установление выгодной структуры производства (правильный подбор культур, установление необходимых пропорций между поголовьем скота и кормами, объемом работ и работниками, фондом оплаты и квалификацией работников).

Чтобы обеспечить рост объемов производства надо уделить внимание:

- интенсификации производства;
- сокращению размеров площадей, выпадающих из хозяйственного оборота;
- повысить плодородие земли, путем научного подхода в организации технологических процессов и др.

Решение вышеперечисленных вопросов, а также многих других в скором времени непременно отразится на благосостоянии работников и всего хозяйства.

Важными направлениями понижения себестоимости и увеличения рентабельности производства в сельскохозяйственных организациях считаются:

- использование насыщенных, ресурсосберегающих технологий продукции;
- разумное внедрение биоклиматического потенциала;
- воздействие научно- обоснованных доз минеральных и органических удобрений, использование средств охраны растений;
- освоение специальных севооборотов с учетом критерий агроландшафта и четкое определение мест посева;

Условием увеличения финансовой отдачи производства считается использование насыщенных, ресурсосберегающих использованных в производстве продукции.

Для улучшения организации производства зерна нужно:

- с помощью внесения научно аргументированных доз удобрений улучшить режим кормления растений;
- использовать более оптимальные схемы размещения растений по наилучшим предшественникам в системе севооборотов.
- уменьшить приемы на базе их совмещения в сочетанных аппаратах (предпосевная подготовка земли, посев и внесение удобрений и др.);
- исполнять поточное исполнение операций в масштабах отдельных тех. стадий (уборка урожая, чистка полей от травы и т.д);
- использовать встроенные системы обороны растений от заболеваний, вредителей и сорняков;
- вовремя и качественно исполнение всех научно-технических способов на базе всеохватывающей механизации производства.

Все вышеперечисленные мероприятия позволяют нам повышать урожайность с 1 га до 39,5 ц. валовое создание яровой пшеницы возрастет с до 91047 ц. Таким образом, уровень рентабельности на перспективу увеличивается на 24,2 пункта и составит 25,4 %.

Данные характеристики говорят о том, что в хозяйстве есть огромные запасы по повышению отдачи производства яровой пшеницы

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Алтухов А.И., Васютин А.С. Зерно России. – М., «ЭКОНДС-К». 2002. – 432с.
2. Алтухов А.И. Состояние и перспективы зернового производства и рынка зерна в РФ// Аграрная Россия. №1, 2010, с.5-12.
3. Алтухов А.И. Проблемы формирования и развития зернового рынка в России. – М: ГП УСЗ Минсельхозпрода России, 1998,298с.
4. Алтухов А.И., Пролыгина Н.А. Проблемы производства и реализации зерна в РФ// Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. №6, 2018, с.22-27.
5. Айдаров В.Н. Совершенствование внутрихозяйственных отношений – важный резерв подъема экономики убыточных сельскохозяйственных предприятий// Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий, №12, 2018, с.12-15.
6. Афанасьев В. Совершенствовать рыночные взаимоотношения// АПК: экономика, управление. №7, 2017, с.13-18.
7. Ванин Ю. Главное условие эффективного хозяйствования// Экономика сельского хозяйства России. №2, 2016, с.6-7.
8. Волкова Н.А. Проблемы формирования зернового рынка в регионе// Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий, №7, 2017, с.10-14.
9. Денин Н.В. Внутрихозяйственные отношения в условиях перехода к рынку// Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий, №2, 2016, с.10-12.
- 10.Евлоев Я. Эффективность современных форм организации сельскохозяйственного производства// Международный сельскохозяйственный журнал. №3, 2015, с.10-14.
- 11.Захаров Ю. Проблемы развития АПК// Экономист. №1, 2016, с.17-24.

12. Кухарев О. Основы эффективности производства// Экономика сельского хозяйства России. №2, 2012, с.7-8.
13. Макаров В.Т., Ермоленко Н.В. Резервы производства зерна// Зерновые культуры. №6, 2016, с. 13-15.
14. Маркин Б. Прогнозирование урожайности и качества зерна в условиях рыночной экономики// Экономика сельского хозяйства России, №9, 2016, с.34-36.
15. Мелецкий Е. Использовать пути выхода аграрного сектора из кризиса// АПК: экономика, управление. №2, 2016, с.46-50.
16. Минаков И.А., Евдокимов Н.Н. Повышение эффективности производства зерна в условиях становления рыночных отношений // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. №3, 2015, с. 18-19.
17. Михлеев А. Совершенствование внутрихозяйственных производственно-финансовых отношений в сельскохозяйственных предприятиях// АПК: экономика , управление. №2, 2015, с.47-51.
18. Петров В.А. Модели внутрихозяйственных отношений в сельскохозяйственных предприятиях// Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий, №8, 2014, с.20-24.
19. Ромашин М.С. Материальное стимулирование работников птицеводческих предприятий // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2014, №2, с. 38-40.
20. Ромашин М.С., Литвинов В.В. и др. Рекомендации по материальному стимулированию руководящих работников и специалистов птицеводческих предприятий в рыночных условиях. – М.: 2000г.
21. Рекомендации по совершенствованию внутрихозяйственных экономических отношений в сельскохозяйственных предприятиях. – Орел: Управление сельского хозяйства и продовольствия Орловской области, 1997, 32с.

22. Ресурсосберегающие технологии возделывания сельскохозяйственных культур (практическое руководство). – М.: ФГНУ «Росинформагротех». – 2001. – 96 с.
23. Рыбакин П. Стратегия стабилизации производства зерна// АПК: экономика, управление. №11, 2016, с.19-23.
24. Рынок зерна, Статистический обзор// Экономика сельского хозяйства России. №8, 2018, с.16-18.
25. Сборник нормативных материалов по регулированию оплаты труда на предприятиях сельского хозяйства. – М.: Информагробизнес. 1995. – 112 с.
26. Сираш А. Формирование и функционирование организационно-экономического механизма рынка зерна// АПК: экономика, управление. №1, 2002, с.69-74.
27. Трикоз Р., Зверев В., Зверев А. Варианты выбора система оплаты труда в реформируемых сельскохозяйственных отраслях // АПК: экономика, управление. 2016, №8, с. 39-47.
28. Трубилин А. Резервы увеличения производства зерна и повышение его эффективности // АПК: экономика, управление. №6, 2016, с. 14-19.
29. Фаизов М. Зерновое хозяйство – важнейшее звено// АПК: экономика, управление, №12, 2017, с.25-27.
30. Федорук С.П., Нечаев В.И. Место РФ в мировом производстве зерна// Аграрная Россия. №1, 2015, с.27-31.
31. Организация производства и предпринимательство в АПК : учебник / В. И. Нечаев, П. Ф. Парамонов, Ю. И. Бершицкий ; под общей редакцией П. Ф. Парамонова. — 3-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2018. — 472 с. — ISBN 978-5-8114-2251-7. — Текст : электронный// Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/108320>.
32. Организация сельскохозяйственного производства : учебник / М.П. Тушканов, С.И. Грядов, А.К. Пастухов [и др.] ; под ред. М.П. Тушканова, Ф.К. Шакирова. — Москва : ИНФРА-М, 2019. — 292 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс; Режим доступа <http://new.znaniy.com>]. —

(Высшее образование: Бакалавриат).—www.dx.doi.org/10.12737/1254.-
URL: <https://new.znanium.com/catalog/product/989360>

33. Экономика сельского хозяйства: Учебник / И.А. Минаков. - 3-е изд., перераб. и доп. - Москва : НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 352 с. (Высшее образование: Магистратура). ISBN 978-5-16-006852-7. - Текст : электронный. - URL: <https://new.znanium.com/catalog/product/411479>
34. Экономика сельскохозяйственного предприятия: Учеб. / И.А.Минаков, Л.А.Сабетова и др.; Под ред. И.А.Минакова - 2 изд., перераб. и доп. - Москва : НИЦ ИНФРА-М, 2013 - 363с. - (Высшее образование: Бакалавр.). ISBN 978-5-16-006012-5. - Текст : электронный. - URL: <https://new.znanium.com/catalog/product/356863>

ПРИЛОЖЕНИЯ

ИНСТРУКЦИЯ

по охране и безопасности труда для менеджера

Настоящая инструкция разработана в соответствии с действующим законодательством и нормативно-правовыми актами в области охраны труда и может быть дополнена иными дополнительными требованиями применительно к конкретной должности или виду выполняемой работы с учетом специфики трудовой деятельности в конкретной организации и используемых оборудования, инструментов и материалов. Проверку и пересмотр инструкций по охране труда для работников организует работодатель. Пересмотр инструкций должен производиться не реже одного раза в 5 лет.

1. Общие требования безопасности.

1.1. К самостоятельной работе в качестве менеджера допускаются лица, имеющие соответствующее образование и подготовку по специальности, обладающие теоретическими знаниями и профессиональными навыками в соответствии с требованиями действующих нормативно-правовых актов, не имеющие противопоказаний к работе по данной профессии (специальности) по состоянию здоровья, прошедшие в установленном порядке предварительный (при поступлении на работу) и периодический (во время трудовой деятельности) медицинские осмотры, прошедшие обучение безопасным методам и приемам выполнения работ, вводный инструктаж по охране труда и инструктаж по охране труда на рабочем месте, проверку знаний требований охраны труда, при необходимости стажировку на рабочем месте. Проведение всех видов инструктажей должно регистрироваться в Журнале инструктажей с обязательными подписями получившего и проводившего инструктаж. Повторные инструктажи по охране труда должны проводиться не реже одного раза в год.

1.2. Менеджер обязан соблюдать Правила внутреннего трудового распорядка, установленные режимы труда и отдыха; режим труда и отдыха инструктора-методиста определяется графиком его работы.

1.3. При осуществлении производственных действий в должности менеджера возможно воздействие на работающего следующих опасных и вредных факторов:

- нарушение остроты зрения при недостаточной освещённости рабочего места, а также зрительное утомление при длительной работе с документами и (или) с ПЭВМ;

- поражение электрическим током при прикосновении к токоведущим частям с нарушенной изоляцией или заземлением (при включении или выключении электроприборов и (или) освещения в помещениях;

- снижение иммунитета организма работающего от чрезмерно продолжительного (суммарно – свыше 4 ч. в сутки) воздействия электромагнитного излучения при работе на ПЭВМ (персональной электронно-вычислительной машине);

- снижение работоспособности и ухудшение общего самочувствия ввиду переутомления в связи с чрезмерными для данного индивида фактической продолжительностью рабочего времени и (или) интенсивностью протекания производственных действий;

- получение травм вследствие неосторожного обращения с канцелярскими принадлежностями либо ввиду использования их не по прямому назначению;

- получение физических и (или) психических травм в связи с незаконными действиями работников, учащихся (воспитанников), родителей (лиц, их заменяющих), иных лиц, вошедших в прямой контакт с экономистом для решения тех или иных вопросов производственного характера.

1.4. Лица, допустившие невыполнение или нарушение настоящей Инструкции, привлекаются к дисциплинарной ответственности и, при

необходимости, подвергаются внеочередной проверке знаний норм и правил охраны труда.

2. Требования охраны труда перед началом работы.

2.1. Проверить исправность электроосвещения в кабинете.

2.2. Проверить работоспособность ПЭВМ, иных электроприборов, а также средств связи, находящихся в кабинете.

2.2. Проветрить помещение кабинета.

2.3. Проверить безопасность рабочего места на предмет стабильного положения и исправности мебели, стабильного положения находящихся в сгруппированном положении документов, а также проверить наличие в достаточном количестве и исправность канцелярских принадлежностей.

2.4. Уточнить план работы на день и, по возможности, распределить намеченное к исполнению равномерно по времени, с включением 15 мин отдыха (либо кратковременной смены вида деятельности) через каждые 45 мин. однотипных производственных действий, а также с отведением времени в объёме не менее 30 мин. для приёма пищи ориентировочно через 4-4,5 ч. слуха, памяти, внимания - вследствие ром для решения тех или иных вопросов производственного характера.

3. Требования охраны труда во время работы.

3.1. Соблюдать правила личной гигиены.

3.2. Исключить пользование неисправным электроосвещением, неработоспособными ПЭВМ, иными электроприборами, а также средствами связи, находящимися в кабинете.

3.3. Поддерживать чистоту и порядок на рабочем месте, не загромождать его бумагами, книгами и т.п.

3.4. Соблюдать правила пожарной безопасности.

3.5. Действуя в соответствии с планом работы на день, стараться распределять намеченное к исполнению равномерно по времени, с включением 15 мин. отдыха (либо кратковременной смены вида деятельности) через каждые 45 мин. однотипных производственных

действий, а также с отведением времени в объёме не менее 30 мин. для приёма пищи.

4. Требования охраны труда в аварийных ситуациях.

4.1. При возникновении в рабочей зоне опасных условий труда (появление запаха гари и дыма, повышенное тепловыделение от оборудования, повышенный уровень шума при его работе, неисправность заземления, загорание материалов и оборудования, прекращение подачи электроэнергии, появление запаха газа и т.п.) немедленно прекратить работу, выключить оборудование, сообщить о происшедшем непосредственному или вышестоящему руководству, при необходимости вызвать представителей аварийной и (или) технической служб.

4.2. При пожаре, задымлении или загазованности помещения (появлении запаха газа) необходимо немедленно организовать эвакуацию людей из помещения в соответствии с утвержденным планом эвакуации.

4.3. При обнаружении загазованности помещения (запаха газа) следует немедленно приостановить работу, выключить электроприборы и электроинструменты, открыть окно или форточку, покинуть помещение, сообщить о происшедшем непосредственному или вышестоящему руководству, вызвать аварийную службу газового хозяйства.

4.4. В случае возгорания или пожара немедленно вызвать пожарную команду, проинформировать своего непосредственного или вышестоящего руководителя и приступить к ликвидации очага пожара имеющимися техническими средствами.

Физическая культура на производстве

Физическая культура на производстве – важный фактор повышения производительности труда.

Создание предпосылок к высокопроизводительному труду менеджера специальностей, предупреждение профессиональных заболеваний и травматизма на производстве способствует использованию физической культуры для активной работы, отдыха и восстановления работоспособности в рабочее и свободное время.

В режиме труда и отдыха сотрудников аппарата управления учтены такие факторы, как время официально разрешенных пауз во время работы. В качестве обязательной к применению меры в работе менеджера имеются две 10-минутные физкультурные паузы в течение рабочего дня. Помимо этого согласно Гигиеническим требованиям к ПЭВМ и организации работы с ними (утверждены постановлением Минздрава России от 3 июня 2003 г. № 118) У людей, работающих за компьютером, должны быть законные перерывы общей длительностью до 90 мин в день в счет рабочего времени.

Культура делового общения на предприятии

В целях повышения деловой репутации предприятия в обществе с ограниченной ответственностью «Агрофирма «Игенче» Арского района РТ и его сотрудников и формирования благоприятного климата в коллективе разработаны и используются следующие локальные нормативные документы:

- Кодекс деловой этики;
- Кодекс делового общения;
- Стратегия развитие предприятия;
- Ценности предприятия;
- Корпоративная социальная ответственность.