

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение  
высшего образования  
«Казанский государственный аграрный университет»

Институт экономики

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент

Кафедра организации сельскохозяйственного производства

Допустить к защите

Заведующий кафедрой

Мухаметгалиев Ф.Н.

«20» 01 2020.

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

Обоснование перспектив развития отрасли зернопроизводства в обществе с  
ограниченной ответственностью «Агрофирма «НУР» Тетюшского района  
Республики Татарстан

Обучающийся:

Мифтахутдинова Айгиль Рафисовна

Руководитель:

к.э.н., доцент

Хисматуллин Марсель Мансурович

Рецензент:

к.э.н., доцент

Исхаков Альберт Тагирович



## КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

Наименование этапов выпускной квалификационной работы	Сроки выполнения	Примечание
ВВЕДЕНИЕ	15.04.19	Выполнено
1. ТЕОРЕТИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВА И РЕАЛИЗАЦИИ ЗЕРНА	15.04.19	Выполнено
1.1 Рынок зерна и зернопродуктов		Выполнено
1.2 Основные тенденции организации производства зерна в современных условиях		Выполнено
1.3 Современное состояние отрасли зернопроизводства		Выполнено
2. ХАРАКТЕРИСТИКА ПРИРОДНЫХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЙ ПРОИЗВОДСТВА В ООО «АГРОФИРМА «НУР» ТЕТЮШСКОГО РАЙОНА РТ	10.09.19	Выполнено
2.1 Местоположение, размеры землепользования и природные условия		Выполнено
2.2 Организационно-производственная структура и специализация хозяйства		Выполнено
2.3 Показатели экономической эффективности хозяйственной деятельности		Выполнено
2.4 Современное состояние организации производства зерна в хозяйстве		Выполнено
3. ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ РАЗВИТИЯ ЗЕРНОПРОИЗВОДСТВА В ООО «АГРОФИРМА «НУР» ТЕТЮШСКОГО РАЙОНА РТ	10.12.19	Выполнено
3.1 Планирование объемов производства зерна на перспективу		Выполнено
3.2 Пути повышения организации производства зерна		Выполнено
3.3 Экономическая эффективность от предлагаемых мероприятий		Выполнено
ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ	10.01.20	Выполнено
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ	10.01.20	Выполнено
ПРИЛОЖЕНИЯ	10.01.20	Выполнено

**Обучающийся**  
**Руководитель**

А.Р. Мифтахутдинова  
М.М. Хисматуллин

Аннотация  
к выпускной квалификационной работе бакалавра  
Мифтахутдиновой Айгиль Рафисовны  
на тему «Обоснование перспектив развития отрасли зернопроизводства в обществе  
с ограниченной ответственностью «Агрофирма «НУР» Тетюшского района  
Республики Татарстан»

Целью выпускной квалификационной работы является проведение исследования изучаемого хозяйства, экономического обоснования роста эффективности производства зерна, также обоснование перспектив развития данной отрасли. Выпускная квалификационная работа содержит введение, три главы, выводы и предложения, список литературы. Во введении обсуждается актуальность работы, цели и задачи исследования, научная, практическая значимость выпускной квалификационной работы. В первой главе работы анализируются теоретические аспекты организации производства зерна. Во второй главе дается характеристика природно-климатических условий хозяйства и анализируется фактическое состояние организации производства зерна и его эффективности в обществе с ограниченной ответственностью «Агрофирма «НУР» Тетюшского района Республики Татарстан. В третьей главе предлагаются пути совершенствования организации производства зерна на основе повышения качественных показателей зерна за счет рационализации агротехнических мероприятий и сбережения материально-денежных ресурсов. В выводах и предложениях сформулированы основные результаты выпускной квалификационной работы.

Application  
to final qualification work of the bachelor  
Miftakhutdinova Aigil Rafisovna  
on «Substantiation of prospects for the development of the grain production  
industry in the limited liability company "AGROFIRMA" NUR " of the Tetyushsky  
district of the Republic of Tatarstan »

The purpose of the final qualifying work is to conduct a study of the studied economy, the economic rationale for the growth of the efficiency of grain production, as well as the rationale for the development of the industry. The final qualifying work contains an introduction, three chapters, conclusions and suggestions, a list of references. The introduction discusses the relevance of the work, the goals and objectives of the research, the scientific, practical significance of the final qualifying work. The first chapter of the work analyzes the theoretical aspects of the organization of grain production. The second chapter describes the natural and climatic conditions of the farm and analyzes the actual state of the organization of grain production and its effectiveness in a society with limited liability "AGROFIRMA" NUR " of the Tetyushsky district of the Republic of Tatarstan. The third chapter proposes ways to improve the organization of grain production on the basis of improving the quality indicators of grain through rationalization of agrotechnical measures and the saving of material and monetary resources. The conclusions and proposals formulated the main results of the final qualifying work.

## ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	5
1 ТЕОРЕТИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВА И РЕАЛИЗАЦИИ ЗЕРНА	7
1.1. Рынок зерна и зернопродуктов	7
1.2. Основные тенденции организации производства зерна в современных условиях	10
1.3. Современное состояние отрасли зернопроизводства	13
2 ХАРАКТЕРИСТИКА ПРИРОДНЫХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЙ ПРОИЗВОДСТВА В ООО «АГРОФИРМА «НУР» ТЕТЮШСКОГО РАЙОНА РТ	20
2.1. Местоположение, размеры землепользования и природные условия	20
2.2. Организационно-производственная структура и специализация хозяйства	21
2.3. Показатели экономической эффективности хозяйственной деятельности	23
2.4. Современное состояние организации производства зерна в хозяйстве	30
3 ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ РАЗВИТИЯ ЗЕРНОПРОИЗВОДСТВА В ООО «АГРОФИРМА «НУР» ТЕТЮШСКОГО РАЙОНА РТ	40
3.1. Планирование объемов производства зерна на перспективу	40
3.2. Пути повышения организации производства зерна	44
3.3. Экономическая эффективность от предлагаемых мероприятий	53
ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ	58
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ	61
ПРИЛОЖЕНИЯ	

## ВВЕДЕНИЕ

Зерновое хозяйство занимает особое место в агропромышленном комплексе: от него во многом зависит развитие ряда отраслей, удовлетворение потребности населения в базовых продуктах питания. Непосредственно за счет продуктов переработки зерна (хлеб, мука, крупа) обеспечивается около 40% общей калорийности питания, почти 50% потребности в белках, 60% потребности в углеводах. Но необходимо учесть еще и зернофураж, используемый для производства животноводческой продукции; тогда доля зерна и продуктов его переработки в общей калорийности питания достигнет 55-60%, в потребляемой белке-80%, в углеводах-62% [13].

Зерно служит сырьем для некоторых отраслей пищевой, комбикормовой, химической, текстильной промышленности и является источником кормов для скота и птицы. Зерно хорошо хранится (усушка не превышает 3% в год), поэтому особенно пригодно для создания государственных резервов продовольствия и кормов. Оно легко перевозится на большие расстояния, в связи с чем широко используется в качестве привозного корма на птицефабриках и в животноводческих комплексах.

Развитие зерновой отрасли во многом определяет уровень продовольственной безопасности страны. В соответствии с общепринятыми международными нормативами, он определяется по объему переходящих до следующего урожая запасов зерна.

На сегодняшний день уровень развития зернового хозяйства не дает сельхозпредприятиям вести расширенное воспроизводство. Даже если применяются меры по повышению эффективности производства зерна, зерновое производство остается неустойчивой.

Отсюда следует, что выбранная тема выпускной работы является актуальной, а полученные результаты представляют научный и практический интерес.

Объектом изучения в данной работе является ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района Республики Татарстан.

Цель данной работы: разработка и обоснование организационно-экономических мероприятий по совершенствованию организации производства зерна в ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района Республики Татарстан.

Для реализации поставленной цели нами были намечены следующие задачи:

- освоить теоретические аспекты в организации производства зерна;
- дать характеристику изучаемому предприятию ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района Республики Татарстан с природно-экономической точки зрения (расположение, природно-климатические условия; специализация предприятия и организационная структура; использование основных фондов, ресурсов труда и т.д.), а также характеризовать состояние организации зернопроизводства в хозяйстве на сегодняшний день;
- изучить и привести основные меры по совершенствованию производства и реализации зерна в хозяйстве.

Изучению состояния экономики зернопроизводства и созданию региональных и общероссийского рынков зерна посвящено множество работ отечественных экономистов-аграрников. Этими проблемами занимались Алабушев А.Б., Агаларханов М.Д., Алтухов А.И., Минаков И.А., Ушачев И.Г., Нечаев В.И. и другие. Однако, несмотря на многостороннее и широкое отражение проблемы эффективности в научной литературе, многие вопросы теоретического и практического характера требуют своего дальнейшего изучения.

В данной работе были использованы такие методы экономических исследований, как абстрактно-логический, монографический, экономико-статистический, расчетно-конструктивный и графический.

# 1. ТЕОРЕТИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВА И РЕАЛИЗАЦИИ ЗЕРНА

## 1.1 Рынок зерна и зернопродуктов

Сельское хозяйство выступает как одно из самых значительных отраслей всего народного хозяйства. Так как именно здесь производятся для населения продукты питания, сырьевая база для перерабатывающей промышленности, обеспечивается и прочие нужды общества. По этой причине, острой проблемой в настоящий момент времени считается проблема дальнейшего подъема уровня эффективности данной отрасли.

Рыночная экономика обязывает повышать эффективность производства, конкурентоспособность продуктов и оказываемых услуг. Эффективное использование всех факторов производства, внедрение инновационной техники, инновационная и инвестиционная деятельность ускоряют темпы совершенствования сельского хозяйства и всего агропромышленного комплекса России. В условиях рыночной экономики, при ускорении интенсификации общественного производства и повышении экономической эффективности, требуется полная мобилизация всех резервов, которые имеются на предприятии. А это позволяет максимально развивать хозяйственную инициативу трудовых коллективов предприятий.

Рынок зерна – это системообразующий элемент в рынке агропродовольствия, что определяется необходимостью оснащения населения продуктами питания, стратегической важностью зерна в обеспечении экономической безопасности страны, а также обеспечение сырьем перерабатывающих отраслей промышленности. Экономическая целесообразность и социальная потребность подтверждают высокую значимость зернового рынка. Жизненно необходимыми и незаменимыми являются такие продукции зернового рынка, как зерно, мука, крупа и другие [19].



Субъектами зернового рынка в зависимости от стадий движения товара выступают производители зерна, первичные покупатели зерна, конечные покупатели зерна, включая покупателей зернопродуктов. В зависимости от стадий движения товара на зерновом рынке и выполняемых функций, субъектов можно включить в три группы:

- производители зерна (сельскохозяйственные предприятия всех форм собственности);
- первичные покупатели зерна (заготовительные организации в лице элеваторов брокерские фирмы, участники бартерных сделок);
- конечные покупатели зерна (мукомольные, комбикормовые, спиртовые, крахмалопаточные, пивоваренные и крупяные), включая покупателей зернопродуктов (хлебопекарные предприятия, макаронные и кондитерские фабрики, пищевые концентратные предприятия и т.д.).

Экономические отношения между субъектами зернового рынка возникают и формируются в процессе производственной деятельности, реализации системы договорных отношений, осуществления маркетинговой деятельности, использования рыночного ценового механизма, распределения прибыли и ренты, осуществления взаиморасчетов, материального стимулирования и оплаты труда работников, а также финансирования деятельности хозяйствующих субъектов [22].

В основе аграрной политики любого государства лежит осознание особого положения сельского хозяйства в экономике. Аграрная продукция во все времена являлась не просто товаром, она - стратегический товар, один из факторов нормальной жизнедеятельности и развития общества.

Зерновое хозяйство является основой агропромышленного комплекса всей страны, поэтому увеличение эффективности воспроизводства зерновых играет важную роль в развитии всех отраслей. Зерно является не только продуктом питания, источником корма для животных, но и ведущим товарным продуктом. Сегодня, во многих случаях, от сбыта зерна зависит обеспеченность предприятия финансовыми ресурсами.

Продовольственная безопасность страны зависит от уровня урожайности зерна. На основе общепринятых международных нормативов, уровень урожайности определяют исходя из объема переходящих до следующего урожая запасов зерна [26].

Для обеспечения государства продовольствием, необходимо воспроизводить около 1 т зерна на жителя, 70 % должно отводиться на корм скота. Но пока, по данным показателям, Россия отстает.

По словам ученых, можно сказать, что до сих пор зернопроизводство основывается на экстенсивных факторах, что подтверждается:

- неразвитостью инновационных технологий, слабым внедрением новой техники, которые адаптированы к погодным условиям. Что является причиной отставания от лидирующих стран;

- низким качеством семян, удобрений, средств защиты растений, мелиорации земель;

- недостаточной поддержкой со стороны государства, бизнеса по технико-технологическому усовершенствованию отрасли, обновлению материально-технической базы;

- недостаточным использованием науки и техники, низкой квалификацией кадров;

- мало развитой инфраструктурой рынка зерна [27].

Причинами отставания российского растениеводства в эффективности от других стран является целый комплекс неразрешенных системных проблем в отрасли.

Главное, что тормозит - это низкий уровень государственной поддержки сельского хозяйства. У нас уровень поддержки близок к нулю, в то время когда в Западных странах аграрии имеют дотации от государства и в том числе льготы. Дефицит оборотных средств и низкая рентабельность – это то, от чего страдают предприятия.

И, конечно же, из этого вытекает проблема нехватки специалистов и техническое отставание. Очень мало предприятий, которые вовремя

обновляют свой парк сельхозтехники, большинство могут ремонтироваться по пять раз в месяц. Большой проблемой является заработная плата. Хорошо обученные люди-специалисты не пойдут работать за копеечные зарплаты. В итоге хозяйства вынуждены нанимать на работу тех, кто есть.

Чтобы зерновое хозяйство эффективно функционировало, нужно решать не только отраслевые, но и сложные макроэкономические проблемы. Так как его стабильное и прочное прогрессирование определяется институциональными, макроэкономическими и структурными преобразованиями, которые происходят в стране.

Таким образом, производство зерна является основой всего сельского хозяйства. Почти 30 % стоимости валовой и больше 50% товарной продукции растениеводства занимает зерно. Около 20% всех затрат производства сельского хозяйства и более 70 % его дохода приносит зернопроизводство [30].

Такую важную роль зерно занимает в народнохозяйственном значении в силу своих исключительных свойств. Например, возможность длительного хранения без существенных изменений свойств и высокотранспортабельность. Сравнивая с другими продуктами, зерно и полученные из зерна продукты питания более доступные по цене. От всего этого и зависит важность, место зерновых и продуктов его переработки в питании. Они являются продуктами широкого и повседневного потребления населения.

## 1.2 Основные тенденции организации производства зерна в современных условиях

Организация производства зерна – это система мер, которые сосредоточены на обеспечении хороших условий для развития и получения высокого уровня урожая зерна.

В производстве зерна практически все работы выполняются механизированным путем, но, несмотря на это, не все предприятия успевают выполнить работы в поставленные сроки. Что зависит от разных причин, в том числе организационных. Технология применения возделывания зерновых культур зависит от зоны производства [13].

В технологии производства зерна выделяют два основных периода работ:

- подготовка почвы и посев;
- комплекс работ по уборке урожая (60 – 70 % трудовых затрат).

Подготовка почвы и посев зерновых культур почти полностью механизированы. От качественного и современного проведения этих работ зависят конечные результаты производства. Выполнение их связано с большими энергетическими затратами: только на вспашку приходится 1/3 всех затрат в полеводстве.

Подготовка почвы включает основную обработку – лущение стерни, вспашку или безотвальную обработку и предпосевную обработку [5].

Вспашка и безотвальная обработка предназначены для того, чтобы создать благоприятные условия для накопления влаги, питательных веществ в почве, развития корневой системы растений.

Посев занимает в общем затратах труда 10 – 15 %, но его важно проводить особенно качественно и в самые сжатые сроки. Опыт показывает большие преимущества поточно-групповой организации использования машин. В общей технологической цепи выделяют ведущее звено. Оно определяют ритм работы других звеньев. В данном случае таким звеном является непосредственно сев. Ритму посевных агрегатов подчиняют такие операции, как подготовка, погрузка, и транспортировка семян, предпосевная обработка почвы. Ритм выражается объемом работы в единицу времени.

Уборка урожая без потерь и в лучшие сроки – наиболее трудоемкий и ответственный процесс в производстве зерна. Организация уборки сельскохозяйственных культур придается в хозяйстве первостепенное

значение, так как можно своевременно и высококачественно провести все предшествующие работы, но допустить просчеты в организации уборки и потерять уже выращенный урожай.

Уборка и послеуборочная обработка зерна подводят итог всему комплексу предыдущих работ по оптимальному выбору районированных сортов, подготовке семян, почвообработке, посеву, уходу за растениями. Вместе с тем это самые ресурсоемкие операции. Так, эксплуатационные затраты на уборку урожая с поля и его транспортировку на хозяйственный пункт послеуборочной обработки зерна составляют 50—55 % всех затрат на его возделывание. Это обосновывает необходимость постоянного совершенствования технологий уборки и технических средств для их реализации.

При этом во всех зонах страны применяют отдельный способ и прямое комбайнирование, но зональные условия, климатические особенности и состояние культур влияют на соотношение объемов работ.

При отдельном способе уборки сокращаются сроки, и улучшается качество зерна. Он широко применяется в степных районах, в Центральной Черноземной зоне, а также при уборке неравномерно созревающих культур и хлебов, засоренных и склонных к полеганию.

В Нечерноземной зоне России и других районах с повышенным увлажнением отдается предпочтение прямому комбайнированию. Оно применяется во всех зонах при уборке низкорослых изреженных хлебов.

Одним из наиболее трудоемких процессов в зерновом производстве остается послеуборочная обработка зерна. Для рациональной ее организации требуется выбор эффективной технологии средств, определение оптимальных размеров и территориального размещения зернообрабатывающих комплексов, организация их работы в системе уборочного конвейера.

Уборка соломы и половы – также один из наиболее трудоемких процессов при возделывании зерновых культур. В различных зонах страны

применяют три основных уборки соломы: в цельном, измельченном и прессованном виде. Выбор технологической схемы уборки соломы зависит от хозяйственного назначения [14].

С тока зерно поступает на склады. Способы хранения зерна в зависимости от его назначения различные. Так, фуражное зерно засыпают на хранение в закрома в отдельном складе и расходуют в течение года до следующего урожая; семенное – хранят в сухих помещениях в мешках, зерно других репродукций – в закромах и бункерах с активным вентилированием. Отдельно хранят зерно для внутрихозяйственной переработки. Продовольственное зерно реализуют сразу или хранят в ожидании более выгодных цен в хозяйстве на складах.

Уровень оплаты труда при производстве зерна зависит от экономического положения предприятия, установленной системы оплаты труда, сочетающий основной и дополнительный виды оплаты и премии. Особенности ее – в установлении расценок за 1 га убранной площади и 1 т намолоченного зерна, специальных премиях и натуральной оплате.

### 1.3 Современное состояние отрасли зернопроизводства

Деятельность рынка зерна в России определяется такими элементами как: субъекты рынка, его инфраструктура и рыночная основа товарных отношений. Главными в производстве зерна выступают сельскохозяйственные предприятия, их помощь в производстве примерно 87,5%.

В 2015 году валовой сбор зерна в России составил 103,4 млн. тонн, это в чистом весе, что превышает ранее планировавшийся показатель - 101,5 млн. тонн. Таким образом, урожайность составила 23,6 ц. с га, что на один процент уступает уровню 2014 года и связано с погодными условиями, связанной, в частности, с засухой в наиболее плодородных регионах.

В 2017 году валовое производство зерна в России составило 134,1 млн. тонн (в чистом весе), что превысило показатель 2015 года - 103,4 млн. тонн, как и показатель 2016 года – 115,8 млн. тонн. Следовательно, урожайность составила 30,5 ц. с гектара (для сравнения урожайность в 2016 году – 27,4 ц.с 1 га).

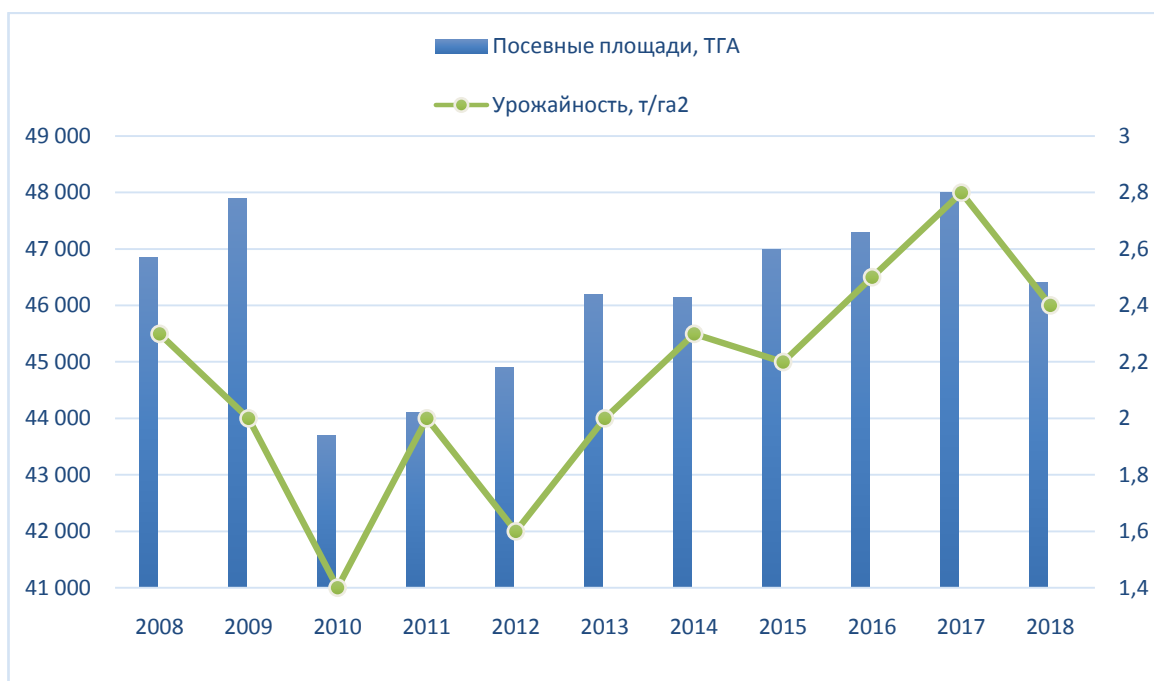


Рисунок 1.2 – Динамика производства зерна в России за 2008-2018 года

Основные итоги на рынке зерна в Российской Федерации в 2018 году: снижение валового сбора зерна в целом по стране на 17% по сравнению с 2017 годом.

Причины:

- сокращение уборочных площадей (сокращение площадей зерновых и бобовых культур составило 3,1% к прошлому году, в том числе на 2,5% сократились площади пшеницы, на 20% площади кукурузы, на 18% площади ржи. Посевы ячменя, напротив, выросли на 3,5% по причине высокого уровня рентабельности данной культуры в предыдущем сезоне, поддерживаемого экспортным спросом);

- снижение урожайности зерна в ряде регионов страны (урожайность всех зерновых снизилась в целом по стране на 13% и составила 2,4т/га с посеянной площади; урожайность пшеницы снизилась на 13%, урожайность ячменя - на 18%, а урожайность кукурузы на 2%);

- из-за неблагоприятных погодных условий (падение урожайности из-за засухи).

В Республике Татарстан рынок зерна занимает одну из главных мест в числе всех особо значимых рынков. Прежде всего, уровень производства зерна позволяет оценить продуктивность функционирования агропромышленного комплекса и его отраслей, также уровень жизни жителей и финансовый потенциал страны. Все отношения товарно-валютного характера, с содействием которых регулируется производственная деятельность, сбыт и потребления зерна, а также отношения между субъектами зернового рынка, которые формируют хозяйственные и коммерческие связи, включающие в себя функционирование зернового хозяйства. Взаимоотношения между субъектами, базирующиеся на системе купле-продажи, в конечном счете снабжают, с одной стороны, предложение зерна и продуктов его переработки, а с другой - спрос на них, которую составляет рыночные отношения [27].

Республика Татарстан в Приволжском экономическом регионе занимает одну из существенных мест. Это определено тем, что Республика Татарстан можно охарактеризовать значительным уровнем производства валовой продукции сельскохозяйственного назначения. Располагая 2,2% сельскохозяйственных угодий страны, республика производит 4% всей её сельскохозяйственной продукции. Зерновое хозяйство является составной частью растениеводства Татарстана.

На современном этапе развития аграрного производства в Республики Татарстан гарантируется в наиболее благоприятные годы с каждого гектара получение до 32- 35 центнеров урожая по зерновым культурам, но в то же время увеличение техногенных приемов обходится земледелиям очень



дорого, что, как итог, приводит к низкоэффективному производству в отрасли.

Поэтому большое значение здесь принимает анализ урожая и урожайности сельскохозяйственных культур. Необходимо также знать, какие факторы влияют на них. Постепенно важно уметь проводить анализы, делать точные выводы и на их основе принимать правильные и экономически целесообразные решения и мероприятия.

В условиях республики основным источником роста производства зерна стало повышение урожайности зерновых культур на основе повышения культуры земледелия, увеличения количества вносимых удобрений и их рациональное использование, улучшения структурны посевных площадей, внедрение высокоурожайных сортов, достижений селекции и семеноводства, обеспечения дальнейшей специализации и концентрации производства семян и перевода семеноводства на промышленную основу.

Республика Татарстан имеет благоприятные условия для возделывания зерновых культур, развитую базу его переработки и семеноводство. Так, например, в республике в 2015 году получено 3,5млн. тонн зерна при средней урожайности 22 ц/га. В 2016 году в Татарстане было собрано 4,3 млн. тонн зерна. А за 2017 год сбор составил 5,2 млн. тонн. В 2017 году урожай зерновых в Татарстане стал рекордным за последние семь лет, а урожайность составила 34,2 ц/га.

Объем урожая зерновых культур без учета кукурузы в Татарстане составил 3,7 млн. тонн в 2018 году при средней урожайности 26 ц/га.

Таким образом, в текущем году объем урожая снизился примерно на 26%. Такое снижение произошло из-за засухи. С учетом сбора кукурузы на зерно объем урожая составит примерно 3,9 млн. тонн.

В Татарстане достаточно семян зерновых и зернобобовых культур. По словам главы Минсельхозпрода республики Марата Зяббарова, половина посевов Татарстана, это около 1,5 млн. га, приходится на зерновые и зернобобовые культуры, в республике регулярно проходят испытания тысячи

сортов сельхозкультур, из них более адаптированные к местным климатическим условиям включаются в госреестр сельскохозяйственных растений. В частности, в 2018 году в реестр вошли 17 видов семян. Поля Татарстана сеют гибридами ячменя, мягкой яровой пшеницей и другими видами новых сортов растений. Для сельхозпроизводителей регулярно устраиваются семинары, где их знакомят с новыми сортами и технологией их возделывания. По данным Минсельхозпрод Татарстана, на полях республики разрешено к посеву 90 сортов зерновых и зернобобовых культур, из них 39 выведены в республике.

Высокоразвитость сельского хозяйства выступает составной частью в материально-технической базе страны, одной из необходимых условий роста уровня жизни работающих.

Стимулирование качества зерна субсидиями: зернопроизводители – получение субсидий на пшеницу 1-го и 2-го класса, фактически лишь около 1% от валового сбора зерна. К 2024 году его необходимо собирать не менее 32 млн. тонн. (поручение Президента в 2018 году: увязать размер субсидий с классом производимого зерна). Такая мера будет стимулировать производство зерна ценных сортов для повышения качества хлебной продукции. Обеспечение устойчивого спроса на качественную хлебную продукцию с помощью схемы рационального размещения объектов производства, хранения, транспортировки и переработки зерна.

Мировое производство зерна в 2024 году ожидается на 14 % больше, чем в базовый период 2012 - 2014 годов в основном благодаря росту урожайности, поскольку возможности расширения посевов ограничены. В том числе сбор пшеницы через 10 лет может быть на 12 % лучше нынешних показателей, прочих зерновых - на 15 %, риса - на 14 %.

К 2024 году ожидается усиление роли России, Украины и Казахстана как экспортеров зерна, поскольку объемы его производства по-прежнему будут превышать уровень потребления.

Развитие агропромышленного комплекса связано с освоением земель, как с расширением пашни, так и качественным изменением эффективности ее использования. Из отдельных направлений наиболее оптимистично выглядит зерновой комплекс, развивается экспортное направление, усиливается работа на внутреннем рынке [28].

В Татарстане решается вопрос по строительству предприятия по глубокой переработке зерна, от чего зависит конкурентоспособность республиканской продукции. Сфера применения объектов глубокой переработки огромна, она не ограничится лишь пищевой промышленностью. Татарстан в среднем производит примерно 4-5 млн. зерна в год. Для глубокой переработки можно использовать около 1 млн. тонн производимого в республике зерна. Но несмотря на актуальность, эти проекты пока не реализуются. Основная причина – отсутствие инвесторов и большие капитальные вложения, достаточно большой срок окупаемости, отсутствие целенаправленных инструментов господдержки.

Создание производства по глубокой переработке зерна позволило бы получить значительный мультипликативный эффект за счет развития отраслей сельского хозяйства, возможности получения новой продукции с высокой добавочной стоимостью. Активно этой сферой уже занимаются в других регионах: Калужской области, Ставропольском крае, Ростовской области и еще нескольких.

Ускорение темпов механизации трудоемких процессов - одна из главных социально-экономических задач на ближайшее время. Предстоит осуществить мероприятия по замене старых машин и оборудования новыми, более производительными.

В получении максимального количества сельскохозяйственной продукции при минимальных затратах труда на ее единицу важную роль играет рациональное размещение производства по территории страны, прежде всего в тех природных зонах, где при прочих равных условиях обеспечивается более высокая производительность труда.

С ростом интенсивности возрастает ценность «сельскохозяйственной минуты». Важно добиваться, чтобы ни одна минута трудового времени не пропала, давала дополнительную продукцию. Сегодня механизаторы страны за рабочую минуту убирают примерно 12 тыс. га зерновых. Если каждый работник сельского хозяйства потеряет за смену всего лишь одну минуту, то в целом за год по стране это обернется потерей около 15 млн. чел.- дней рабочего времени [20].

Потребность в продуктах питания является важнейшей частью существования человека. Главным производителем продуктов питания является сельское хозяйство, которое обеспечивает все население страны. Основными отраслями сельского хозяйства являются растениеводство и животноводство, без растений не могут существовать животные, а без них и все население земного шара.

От успешного решения зерновой проблемы зависит подъем всех отраслей сельского хозяйства и удовлетворение потребностей населения в продуктах питания растительного и животного происхождения, а также создание необходимых государственных резервов зерна.

## 2. ХАРАКТЕРИСТИКА ПРИРОДНЫХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЙ ПРОИЗВОДСТВА В ООО «АГРОФИРМА «НУР» ТЕТЮШСКОГО РАЙОНА РТ

### 2.1 Местоположение, размеры землепользования и природные условия

ООО «Агрофирма «НУР» расположена в Тетюшском районе республики Татарстан в с. Малые Атряси, на юго – западе республики на правом берегу Куйбышевского водохранилища. Хозяйство находится в 150 км от города Казани.

Юридический адрес предприятия: 422378, Республика Татарстан, Тетюшский район, село Малые Атряси, улица Баумана, дом 1.

Дата регистрации предприятия: 07.02.2005.

Таблица 1 - Состав и структура сельскохозяйственных угодий в ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ за 2015-2018 года

Виды земельных угодий	Площадь, га			Структура сельхозугодий, %			В среднем по РТ за 2018 г. %
	2015-2016	2017	2018	2015-2016	2017	2018	
Общая земельная площадь	7050	7050	6805	х	х	х	х
Всего сельскохозяйственных угодий, из них:	6825	6825	6580	100	100	100	100
Пашня	5244	5244	4999	76,8	76,8	76,0	87,7
Сенокосы	319	319	319	4,7	4,7	4,8	2,4
Пастбища	1262	1262	1262	18,5	18,5	19,2	9,6
Процент	х	х	х	76,8	76,8	76,0	87,7

распаханности, %							
------------------	--	--	--	--	--	--	--

Данные таблицы 1 свидетельствуют о том, что в динамике с 2017 по 2018 года общая земельная площадь хозяйства сокращается на 245 га и составляет 6805 га. В структуре сельскохозяйственных угодий наибольший удельный вес приходится на пашню и составляет примерно 76 %. Следовательно, процент распаханности соответствует этому значению.

В структуре сельскохозяйственных угодий площадь под сенокосы выделяют всего лишь в размере 4,7%, пастбища занимают 19,2%.

Климат изучаемого предприятия умеренно – континентальный, продолжительность вегетативного периода, в особенности период активной вегетации, равен в среднем 135 дням.

## 2.2 Организационно-производственная структура и специализация хозяйства

Организационно-производственная структура хозяйства – это такое сочетание внутрихозяйственных подразделений и аппарата управления, которое обеспечивает определенную организацию и управление производством, закрепление и использование земли, других средств производства и трудовых ресурсов. Чем эта структура проще, тем меньше расходы на содержание административно-управленческого аппарата [1].

Нужно отметить, что на данный момент в ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района существует трёхступенчатая структура управления отраслевого типа. Особенностью данной структуры является то, что производственные подразделения организуются по отраслевому принципу: на предприятиях создаются цеха, специализирующиеся на производства отдельных видов продукции и выполнении работ.

Организационная структура изучаемого хозяйства приведена в приложении А.

Как видно из рисунка в хозяйстве имеются фермы КРС, молочно-товарные фермы, конюшня, тракторно-полеводческая бригада, кормодобывающая бригада и т.д.

Специализация – это есть процесс сосредоточения деятельности предприятия какой-либо зоны или экономического района на развитии той или иной на производстве отдельных видов продукции. Цель специализации сельскохозяйственных предприятий – создание условий для увеличения прибыли, объема производства продукции, снижения издержек, повышения производительности труда, улучшения качества продукции.

Таблица 2 - Стоимость и структура товарной продукции в ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ за 2015-2018 года

Вид продукции	Годы							В среднем за 4 года
	2015	2016		2017		2018		
	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	%
Зерно	28,8	203,4	19,8	408,2	32,9	353,7	27,9	27,4
Рапс	5,4	63,6	6,2	65,0	5,2	72,4	5,7	5,6
Овощи	1,2	14,2	1,4	14,7	1,2	28,0	2,2	1,5
Картофель	6,5	76,3	7,4	76,9	6,2	104,6	8,2	7,1
Молоко	46,8	515,9	50,3	508,5	40,9	535,8	42,2	45,1
Мясо КРС	11,3	152,9	14,9	169,2	13,6	173,8	13,7	13,3
Итого	100	1026,3	100	1242,5	100	1268,3	100	100

Из таблицы 2 можно сказать, что специализация в ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ скотоводческая с развитой отраслью зерноводства, так как наибольший удельный вес в структуре товарной

продукции в среднем за 4 года занимает производство молока и мяса КРС, зерна.

Для характеристики уровня (степени) специализации хозяйства используем показатели коэффициентов специализации. Величина их определяется на основе данных таблицы 2 по формуле И.В. Поповича:

$$K_c = 100 / \sum P (2j - 1), \text{ где}$$

$K_c$  – коэффициент специализации;

$P$  – удельный вес каждой отрасли в структуре товарной продукции;

$j$  – порядковый номер отрасли в ранжированном ряду по удельному весу в структуре товарной продукции, начиная с наивысшего:

$$K_c = 100 / 58,4(2*1-1)+27,4(2*2-1)+7,1(2*3-1)+5,6(2*4-1)+1,5(2*5-1) = 0,44$$

Коэффициент специализации равен 0,44, что свидетельствует о высоком уровне специализации в хозяйстве.

### 2.3 Показатели экономической эффективности хозяйственной деятельности

Важнейшим и необходимым ресурсом для каждого предприятия являются финансовые средства. Невозможно представить процесс производства, без использования основных и оборотных средств.

Как видно по таблице 3 показатели фондооснащенности труда в хозяйстве на довольно низком уровне по сравнению с данными показателями в среднем по республике, но они с каждым годом возрастают. Так, например, показатель фондооснащенности труда в динамике с 2015 по 2018 года идет к росту и к отчетному году составляет 2176,2 тыс. руб. на 100 га сельскохозяйственных угодий, что ниже среднереспубликанского показателя почти в 2 раза.

Показатели фондовооруженности труда в 2018 году выше по сравнению с данным показателем за 2017 год на 56,1%, если же сравнивать



со среднереспубликанским показателем, то данный показатель в хозяйстве выше на 16,8%.

Таблица 3 - Динамика уровня фондооснащенности и фондовооруженности труда в ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ за 2015-2018 года

Показатели	Годы				В среднем по РТ за 2018 г.
	2015	2016	2017	2018	
Среднегодовая стоимость основных производственных фондов сельскохозяйственного назначения, тыс.руб.	90675	98991	119925	143194	308432
Площадь сельскохозяйственных угодий, га.	6825	6825	6825	6580	6442
Среднегодовая численность работников, занятых в сельскохозяйственном производстве, чел.	52	52	51	39	98
Фондооснащенность, тыс.руб на 100 га сельскохозяйственных угодий	1328,6	1450,4	1757,1	2176,2	4787,8
Фондовооруженность, тыс.руб. на 1 работника	1743,8	1903,7	2351,5	3671,6	3142,6

Для того чтобы определить энергообеспеченность сельхозпредприятия энергоресурсами, используются такие показатели как энергооснащенность и энерговооруженность. С ростом уровня этих показателей, отмечается рост уровня

производительности труда, так как с повышением энерговооруженности труда сокращаются общие затраты на производство единицы продукции.

Таблица 4 - Динамика уровня энергооснащенности и энерговооруженности труда в ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ за 2015-2018 года

Показатели	Годы				В среднем по РТ за 2018 год
	2015	2016	2017	2018	
Сумма энергетических мощностей, л.с.	10345	10345	10674	10706	7769
Площадь пашни, га	5244	5244	5244	4999	5650
Число среднегодовых работников, чел.	52	52	51	39	98
Энергоснащенность на 100 га пашни, л.с.	197,3	197,3	203,5	214,1	137,5
Энерговооруженность на 1 работника, л.с.	198,9	198,9	209,3	274,5	79,2

Данные таблицы 4 свидетельствуют о росте уровня энерговооруженности и энергооснащенности труда в хозяйстве за изучаемый период. В отчетном году по сравнению с базисным 2015 годом выявили рост уровня энергооснащенности труда на 8,5%. Показатели энерговооруженности труда в динамике за изучаемые года также возрастают, таким образом, максимальное значение по данному показателю наблюдается в 2018 году, которое составляет 274,5 л. с. на 1 работника, что, в свою очередь, выше в 3 раза в сравнении со среднереспубликанскими данными.

Уровень обеспеченности зерноуборочными комбайнами в изучаемом хозяйстве низкая, хотя данный показатель желательно бы привести до 100%, что в дальнейшем обязательно благоприятно воздействует на сбор продукции в более оптимальные временные сроки.

Таблица 5 - Динамика уровня обеспеченности основными машинами в ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ за 2015-2018 года

Показатели	Годы			
	2015	2016	2017	2018
Площадь пашни, га	5244	5244	5244	4999
Нормативная нагрузка на 1 физ. трактор, га	100	100	100	100
Требуется физических тракторов, шт.	52	52	52	50
Имеется физических тракторов, шт.	21	21	21	21
Уровень обеспеченности тракторами, %	40,4	40,4	40,4	42,0
Площадь посева зерновых и зернобобовых, га	2200	2200	2100	2504
Нормативная нагрузка посевов на 1 зерноуборочный комбайн, га	150	150	150	150
Требуемое число зерноуборочных комбайнов, шт.	15	15	14	17
Имеется зерноуборочных комбайнов, шт.	9	9	8	8
Уровень обеспеченности зерноуборочными комбайнами, %	60,0	60,0	57,1	47,1

При анализе данных таблицы 5 можно сделать вывод, что обеспеченность основными сельскохозяйственными машинами в хозяйстве на низком уровне. Таким образом, уровень обеспеченности тракторами в отчетном 2018 году составила лишь

42,0%, хотя желательно было бы данный показатель приблизить к 100%.

Главной задачей в сфере труда является более эффективное использование трудовых ресурсов. При этом должны быть обеспечены увеличение объема функционирующего рабочего времени, равномерное его использование в течение года и всемирная экономия труда

Таким образом, низкий уровень обеспеченности основными машинами отрицательно влияет на сроки проведения посева, уборки сельскохозяйственных культур, урожай, осуществление химизации, соблюдение общей системы земледелия и, следовательно, на эффективность производства в целом. В создании сельскохозяйственной продукции участвуют три фактора: земля, производственные фонды и труд. Первые два из них имеют свою материальную, вещественную сущность. В отличие от них, труд представляет собой процесс взаимодействия человека и природы.

Таблица 6 - Запас труда и уровень его использования в ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ за 2015-2018 года

Показатели	Годы				В среднем по РТ в 2018 г.
	2015	2016	2017	2018	
Среднегодовое число работников хозяйства, чел.	55	55	53	41	105
Годовой запас труда, тыс. чел-час.	100,1	100,1	96,4	74,6	191
Фактически отработано, тыс. чел-час	120	120	112	104	207
Уровень использования запаса труда, %	119,8	119,8	116,1	139,4	108,4

Как видно из таблицы 6, в ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ в 2015-2018 года уровень использования трудовых ресурсов выше допустимого уровня, т.е. при сохранении тех же условий работы количество рабочих должно быть больше. В 2018 году уровень использования трудовых ресурсов составляет 139,4%, что означает численность работников должна быть больше на 39,4% на предприятии.

В ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ все работники предприятия, включая бухгалтеров, осуществляют свою трудовую деятельность согласно инструкции по охране труда (Приложение Б). В соответствии со статьей 211 Трудового Кодекса РФ, государственные нормативные требования охраны труда обязательны для исполнения юридическим и физическим лицам при осуществлении ими любых видов деятельности, в том числе при проектировании, строительстве (реконструкции) и эксплуатации объектов, конструировании машин, механизмов и другого оборудования, разработке технологических процессов, организации производства и труда.

Также на предприятии особое внимание уделяется физической культуре сотрудников (Приложение В). Такое регламентирование необходимо для поддержания организма сотрудников, занятых офисной работой, в комфортном рабочем состоянии, не позволяя сотрудникам преждевременно переутомляться.

С целью недопущения оскорблений и установления уважительного делового общения между сотрудниками ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ существуют правила общения на предприятии (Приложение Г).

Таблица 7 - Показатели экономической эффективности сельскохозяйственного производства в ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ за 2015-2018 года

Показатели	Годы				В среднем по РТ за 2018 г.
	2015	2016	2017	2018	
1	2	3	4	5	6
Стоимость валовой продукции в расчете на: - 100 га соизмеримой пашни, тыс. руб.	196,5	206,8	206,4	158,8	246,2
- 1 среднегодового работника, тыс. руб.	72,5	76,4	77,8	74,8	41,4
-100 руб. основных производственных фондов, руб.	2,8	4,9	3,8	2,0	1,3
-100 руб. издержек производства, руб.	2,6	3,2	2,9	2,0	1,9
Сумма валового дохода в расчете на: - 100 га соизмеримой пашни, тыс.руб.	1675,1	1750,5	1895,2	2175,8	1992,1
- 1 среднегодового работника, тыс. руб.	583,3	551,7	683,5	1026,1	335,0

Продолжение таблицы 7.

1	2	3	4	5	6
-100 руб. основных производственных фондов, руб.	27,4	28,7	29,0	27,9	10,7
-100 руб. издержек производства, руб.	30,2	34,3	31,1	29,5	15,7
Сумма прибыли в расчете на: - 100 га соизмеримой пашни, тыс. руб.	644,4	1191,0	684,2	943,4	503,6
- 1 среднегодового работника, тыс. руб.	233,8	440,2	257,8	423,2	84,6
-100 руб. основных производственных фондов, руб.	8,8	30,0	10,0	12,1	2,7

-100 руб. издержек производства, руб.	9,0	18,6	9,6	12,8	4,0
Уровень рентабельности (убыточности), %	18,9	31,4	15,3	23,1	5,8

По таблице 7, мы можем сказать, что хозяйство за все изучаемые года ведет рентабельное производство. Производительность труда в целом с 2015 по 2018 года растет на 3,2%, и значение отчетного года выше изучаемого показателя в среднем по республике почти в 2 раза.

Сумма прибыли на одного среднегодового работника в 2018 году составила 423,2 тыс. руб., тогда как в базисном 2015 году данный показатель составила вдвое меньше.

Производство сельскохозяйственной продукции в изучаемом хозяйстве за 2015-2018 года является прибыльным. Таким образом, уровень рентабельности в отчетном 2018 году составляет 23,1%, что ниже показателя за 2016 год на 8,3 пункта, но выше значения в среднем по республике на 17,3 пункта.

Рассмотренные выше природные и экономические условия хозяйства играют большую роль в организации сельскохозяйственного производства в целом по хозяйству, и по отдельным его отраслям.

#### 2.4 Современное состояние организации производства зерна в хозяйстве

Вначале рассмотрим состав и структуру посевных площадей, она будет эффективной, когда будет соответствовать специализации хозяйства.

Таблица 8 – Состав и структура посевных площадей в ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ за 2015-2018 года

Культуры	Площадь, га				Структура, %			
	2015	2016	2017	2018	2015	2016	2017	2018
Зерновые и зернобобовые, всего	2200	2200	2100	2504	41,9	41,9	44,7	53,3
в т.ч. озимые зерновые	1100	1100	800	900	21,0	21,0	17,0	19,1
яровые зерновые	950	900	1100	1254	18,1	17,1	23,4	26,7
зернобобовые	150	200	200	250	2,9	3,8	4,2	5,3
Кукуруза на зерно	250	250	-	100	4,8	4,7	-	2,1
Масличные культуры	1000	1084	700	556	19,1	20,6	14,9	11,8
в т.ч. яровой рапс	300	334	300	300	5,7	6,3	6,3	6,3
подсолнечник	500	500	400	156	9,5	9,5	8,5	3,3
Овощи	45	40	70	-	0,9	0,8	1,4	-
Картофель	60	50	60	69	1,1	0,9	1,2	1,4
Кормовые культуры	1700	1830	1824	1565	32,4	34,8	38,8	33,3
в т.ч. однолетние травы	450	580	474	495	8,6	11,0	10,0	10,5
кукуруза на корм	100	150	350	120	1,9	2,8	7,4	2,5
многолетние травы	1150	1100	1000	950	21,9	20,9	21,3	20,2
Всего посевов	5244	5244	4694	4694	100	100	100	100

Приведенные данные таблицы 8 показывают, что за анализируемые годы в хозяйстве в составе посевных площадей произошли небольшие изменения.

Зерновые культуры занимают 53,3% за отчетный год в структуре посевных площадей, среди которых большая доля принадлежит яровым зерновым культурам – 26,7%, озимые культуры занимают в структуре 19,1%.



К 2018 году почти в 2 раза сокращается площадь под масличные культуры (11,8% в структуре посевов). Также в хозяйстве большую площадь посева занимают многолетние травы – 20,2% за 2018 год и однолетние травы – 10,5%.

В следующей таблице рассчитаем показатели экономической эффективности отрасли растениеводства.

Таблица 9 - Показатели экономической эффективности растениеводства в ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ за 2015-2018 года

Показатели	Годы			
	2015	2016	2017	2018
Стоимость валовой продукции в расчете на: 100 га соизмеримой пашни, тыс.руб.	124,9	125,3	136,5	116,2
1 среднегодового работника, тыс.руб.	211,0	217,6	209,3	152,7
100 руб. издержек производства, руб.	2,9	3,1	2,9	2,5
Сумма прибыли в расчете на: 100 га соизмеримой пашни, тыс.руб.	438,5	447,6	499,5	709,4
1 среднегодового работника, тыс.руб.	789,4	878,0	800,0	932,0
100 руб. издержек производства, руб.	9,2	9,7	11,1	15,8
Уровень рентабельности по товарной продукции, %	22,8	25,6	23,1	47,0

По данным таблицы 9 можно сделать вывод, что производство растениеводческой продукции в изучаемом хозяйстве в динамике за 2015-2018 года является рентабельным, так, например, уровень рентабельности в отрасли растениеводства за 2018 год составляет 47,0%, это довольно таки высокий показатель, что выше показателей предыдущих годов почти в 2 раза.

Самыми важными показателями, по которым оценивают развитие отдельно взятых подотраслей растениеводства, считаются урожайность сельскохозяйственных культур, производительность труда, себестоимость продукции и уровень рентабельности производства.

Таблица 10 - Динамика производства зерна в ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ за 2015-2018 года

Показатели	Годы			
	2015	2016	2017	2018
Урожайность, ц. с 1 га.	26,0	28,9	43,0	34,3
Площадь посева, га.	2200	2200	2100	2504
Валовой сбор, ц.	57200	63580	90300	86006

Данные таблицы 10 показывают, что объем производства зерна в условиях предприятия увеличивается в 1,5 раза к 2017 году, но к отчетному году наблюдается некое снижение показателя: этому способствует снижение урожайности на 25,4%, так как посевные площади под зерновые и зернобобовые культуры лишь возрастают. Таким образом, максимальное значение урожайности в рассматриваемом хозяйстве у зерновых культур наблюдается в предыдущем 2017 году – 43,0 ц.с 1 га.

Далее установим факторы и основания изменения объемов производства продукции. Введено, что на объем производства продукции влияют размер посевной площади и урожайность культуры. С повышением размеров посевных площадей и повышением урожайности культуры повышается и валовой выход продукции, и напротив, урезание посевных площадей и снижение урожайности приведет к снижению объемов продукции.

Таблица 11 - Расчет влияния факторов на валовой сбор зерна в ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ за 2015-2018 года

Показатели	Годы			
	2015	2016	2017	2018
Посевная площадь, га	2200	2200	2100	2504
Урожайность, ц/га	26,0	28,9	43,0	34,3
Валовой сбор, ц	57200	63580	90300	86006
Отклонение по валовому сбору, ц, всего	x	+6380	+26720	-4294
В том числе за счет:	x	-	-2890	+13976
- площади посева				
- урожайности	x	+6380	29610	-21666

Данные таблицы 11 свидетельствуют о том, что урожайность в 2018 году зерна снижается, что повлекло дальнейшее снижение объема производства за счет урожайности на 21666 ц., а за счет увеличения посевной площади на 404 га объем производства, наоборот, возрастает на 13976 ц.

Для бесперебойного снабжения жителей продуктами питания и промышленности сырьем необходимо располагать полными запасами по каждому виду продовольствия. Сохранение растениеводческого продукта до времени их применения является тяжелой задачей. Даже при большой урожайности и значительном валовом сборе не достигают должного эффекта, если на различных этапах продвижения продукции к потребителю произойдут немалые утраты массы и качества.

Основной задачей в приобретении высокого урожая считается использование семян высоких кондиций. Семена оценивают по сортовым, посевным и урожайным характеристикам.

Воспроизводство семян с надлежащими сортовыми качествами происходит в процессе семеноводства сорта [6].

Высокий смысл в получении дружных всходов и следующего развития сеянцев располагает предпосевная подготовка семян. Введено, что до 60% более вредных болезней, порождаемых грибами, бактериями, вирусами, передается семенами. По этой причине перед посевной семена необходимо дезинфицировать или приобретать их уже протравленными.

Далее рассмотрим возделываемые сорта зерновых культур в ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ.

Таблица 12 - Возделываемые сорта зерновых культур в ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ

Культура	Сорт
Озимая пшеница	Казанская-560
Яровая пшеница	Омская-33
Яровая пшеница	Казанская-юбилейная
Озимая рожь	Радонь
Ячмень	Раушан

Чтобы сильно встать на ноги, развиваться на полную силу отрасли надо обеспечивать эффективность и конкурентоспособность собственной продукции. Чтобы достичь желаемого результата надо перейти от миссии «выживания» к пути становления с использованием интенсивных ресурсосберегающих технологий. Чтобы обеспечить высокую эффективность этой отрасли в стране основным образом идти на пути интенсификации.

Система обработки почвы — это поэтапно реализовываемые агротехнические приемы по возделыванию сельскохозяйственных культур. Систему возделывания почвы в установленном севообороте нужно составлять таким образом, чтобы она была

более энергосберегающей и отвечала почвозащитному направлению, обеспечила приобретение высоких урожаев сельскохозяйственных культур.

В ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ используют такие приемы ухода за посевами, как: боронование, подкормка, опрыскивание, междурядная обработка.

Безотвальная переработка и вспашка предусмотрены с целью сформировать подходящие требования для сбережения влаги, формирования крупнокорневой концепции растений, калорийных элементов в основе; в данных действиях используют массовую службу машин, но любой из них обязан пребывать в собственном загоне. Для главного безотвального обрабатывания в глубину вплоть до 30 сантиметров применяют плоскорезы - глубокорыхлители КПП-250А с трактором класса 3 т и КПП-2-250 с тракторами классов 4т и 5т, далее используется рыхлители с унифицированными органами, устройствами для того чтобы синхронно внести минеральные удобрения и выровнять плоскость степи. Также с целью обработки грунта в глубину вплоть до 16 см предназначаются культиваторы прицепные, нефтяные плоскорезы гидрофицированные. Также в этой ситуации советуется массовая работа машин, в независимых загонах и двусменная работа.

Предпосевное обрабатывание грунта, в которую входят боронование, выравнивание, прикатывание, рыхление и культивация, организуют таким образом, чтобы процесс был сделан в допустимо небольшой период.

При заготовке соломы применяют схемы, которые предусматривают укладку целостной или размельченной соломы в валки, погрузку в прицепы и вывозку на края поля для дальнейшего скирдования.

Оплата труда работников в отрасли растениеводства, в том числе и в производстве зерна, в рассматриваемом хозяйстве производится по сдельно-премиальной системе, когда оплата труда производится за осуществленный объем работы по сдельным расценкам, которая определяется исходя из тарифных ставок и норм выработки. В хозяйстве также применяют разнообразные виды доплат и надбавок.

В изучаемом хозяйстве экономист предприятия ежегодно разрабатывает нормы нагрузки, нормы выработки и расценки для оплаты труда по каждому виду работ.

Таблица 13 - Себестоимость и состав затрат на производство зерна в ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ за 2015-2018 года

Показатели	Единица измерения	Годы				В среднем по району за 2018 год
		2015	2016	2017	2018	
Себестоимость 1ц	руб.	348,0	360,1	484,0	607,0	677,6
В том числе:	руб.					
оплата труда		21,8	22,3	22,8	24,8	142,0
семена	руб.	50,8	55,9	61,8	55,0	124,9
удобрения	руб.	101,7	104,9	113,0	124,5	77,7
средства защиты растений	руб.	65,6	68,6	81,4	86,0	74,2
содержание основных средств	руб.	55,1	56,3	62,5	69,0	73,6
нефтепродукты	руб.	46,0	50,1	75,1	86,5	86,8
Затраты труда на 1 ц	чел. - час	0,1	0,1	0,1	0,1	1,2

Приведенные данные в таблице 13 показывают, что показатель себестоимости зерна в целом за изучаемые 4 года идет к росту. Таким образом, к отчетному году рост данного показателя по сравнению с базисным годом составляет 74,4%.

Наибольший удельный вес в структуре себестоимости зерна занимает статья затрат на удобрения, 20,5% за 2018 год, затем затраты на нефтепродукты и на средства защиты растений – по 14,3%. А если рассмотреть данную ситуацию по району, то здесь наибольший удельный вес в структуре себестоимости приходится на затраты на оплату труда с начислениями на социальные нужды, который составляет 21,0%, дальше идут затраты на семена – 18,4%.

Чтобы определить уровень интенсивности производства зерна за исследуемый период с 2015 по 2018 года, нам необходимо выполнить таблицу 14.

Таблица 14 - Уровень интенсивности производства зерна в ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ за 2015-2018 года

Показатели	Годы				Отклонение 2018 г. от 2017 г
	2015	2016	2017	2018	
Приходится на 1га посева: затрат труда, чел. – час.	2,7	2,7	3,3	2,8	84,8
материально-денежных затрат, тыс. руб.	9,2	10,4	20,8	21,1	101,4

Из таблицы 14 видно, что уровень затрат труда на 1 га посева зерна колеблется по годам: самые высокие в 2017 году (3,3 чел-час), что выше на 17,9% по сравнению с данным показателем за отчетный 2018 год. Тенденция роста наблюдается с материально-денежными затратами. Самые высокие материально-денежные затраты на 1 га посева наблюдаются в 2018 году – 21,1 тыс.руб., то есть

к отчетному году наблюдается рост показателя по сравнению с 2015 годом на 2 раза.

Таблица 15 - Экономическая эффективность производства зерна в ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ за 2015-2018 года

Показатели	Годы			
	2015	2016	2017	2018
Объем реализации, ц	20306	22761	33230	32304
Уровень товарности, %	35,5	35,8	36,8	37,6
Затраты труда на 1 ц, чел-час.	0,1	0,1	0,1	0,1
Произведено зерна на 1 чел. – час, ц.	9,5	10,6	12,9	12,3
Полная себестоимость 1 ц., руб.	348,0	360,1	484,0	568,0
Цена реализации 1 ц, руб.	495,3	576,3	774,4	940,0
Прибыль (+), убыток (-) 1 ц., руб.	147,3	216,2	290,4	372,0
Рентабельность (+) убыточность (-), %	42,3	60,0	60,0	65,5

По итогам данной таблицы можно сделать следующие выводы: объем реализации зерна в динамике с 2015 по 2018 года варьирует, а в целом же к 2018 году увеличивается на 59,1%, что, несомненно, связано с ростом валового производства продукции. Этот показатель также напрямую связан со следующим показателем: уровнем товарности продукции. Таким образом, в изучаемом хозяйстве уровень товарности зерна в динамике по годам сохраняется примерно на одном уровне, например, 37,6% за отчетный 2018 год, хоть и наблюдается некоторое снижение данного показателя.



Самая высокая цена реализации зерна в хозяйстве приходится на 2018 год, что составляет 940 руб. за 1 ц., что выше показателя предыдущего периода на 21,4%.

Производство зерна в рассматриваемом хозяйстве рентабельно. Таким образом, уровень рентабельности зернопроизводства к отчетному году составляет 65,5%, что выше показателя предыдущего года на 5,5 пунктов.

Таблица 16 - Доля денежной выручки от реализации зерна в денежной выручке организации в ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ за 2017-2018 года

Показатели	Годы		Отчет к базису, %
	Базис (2017)	Отчет (2018)	
Денежная выручка организации, тыс. руб.	102762	92591	90,1
Выручка от реализации продукции растениеводства, тыс. руб.	36560	40820	111,7
Выручка от реализации зерна, тыс. руб.	25740	30366	118,0
Удельный вес выручки от реализации зерна, %: в выручке организации	25,0	32,8	x
в выручке растениеводства	70,4	74,4	x

По таблице 16 можно сделать следующие выводы: денежная выручка организации в динамике по годам снижается – выручка в 2018 году меньше на 9,9% чем в 2017 году.

По сравнению с 2017 годом выручка от реализации продукции растениеводства к 2018 году возрастает на 11,7%. Выручка от реализации зерна в динамике по годам также идет к

росту на 18,0%. Наибольший удельный вес выручки от реализации зерна в выручке организации наблюдается в отчетном 2018 году (32,8%), как и в выручке растениеводства (74,4%).

Проведенный анализ современного состояния организации производства зерна позволяет сформулировать следующие положения: предприятие располагает всеми необходимыми трудовыми, земельными и материальными ресурсами для производства зерновых культур, более того изучаемое предприятие работает рентабельно в данной сфере, применяя для этого все мощности организации.

Дальнейшие направления по совершенствованию организации производства зерновых культур в ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ рассмотрены в следующей главе.

### 3. ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ РАЗВИТИЯ ЗЕРНОПРОИЗВОДСТВА В ООО «АГРОФИРМА «НУР» ТЕТЮШСКОГО РАЙОНА РТ

#### 3.1 Планирование объемов производства зерна на перспективу

По итогам проведения анализа и оценки эффективности в отрасли зернопроизводства в ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ за предыдущие годы и в отчетном году, мы выявили, что, показатели экономической эффективности в производстве и реализации зерна в хозяйстве хорошие. Изучаемое предприятие по всем направления деятельности имеет неплохие показатели, например, в зернопроизводстве уровень рентабельности за отчетный период составила 65,5%. Но в то же время в этой отрасли есть культуры с наименьшей прибыльностью, это яровая пшеница с рентабельностью 53,8%. Соответственно, главной задачей на перспективу в хозяйстве встает вопрос составления производственной программы зерна яровой пшеницы с соблюдением всех научно – обоснованных рекомендаций в организации производства и реализации продукции. Что, в конечном счете, приведет, несомненно, к росту уровня рентабельности растениеводства и хозяйства в целом

Таблица 17 - Планирование объема производства яровой пшеницы в ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ на перспективу

Каналы использования	Объем производства, ц.	
	2018 год	План
Семена	2303	2303
Реализация	9792	12542
Корма	13948	13660

Всего:	26043	28505
--------	-------	-------

Во-первых, при планировании производственной программы необходимо установить потребность хозяйства в семенах. Потребность на перспективу в семенах для посева яровой пшеницы составляет 2303 ц.

Далее необходимо определить плановую урожайность яровой пшеницы.

Подсчет резервов увеличения объема производства зерна был проведен в определенной последовательности.

Важным резервом увеличения объема производства зерна является посев зерновых сортавыми высокоурожайными семенами, принятыми для данной местности.

Агротехнические и химические методы позволят получить максимальный эффект и дадут возможность снизить уровень использования химических средств. Сегодня химические методы используются и применяются довольно широко, а биологические методы пока что развиваются [16].

Огромная часть вреда, причиняемого растениям и различным культурам, исходит от болезней и всевозможных вредителей.

В селекции и семеноводстве в последние годы получены существенные положительные результаты, что подтверждается высокой продуктивностью созданных сортов и гибридов. Созданы новые сорта яровой пшеницы интенсивного типа, отличающиеся высокой засухоустойчивостью, допущенные к использованию по Средне Поволжскому региону.

В связи с этим мы рекомендуем к возделыванию сорт Симбирцит.

Одним из решающих факторов совершенствования организации производства зерна, роста объема производства и снижения себестоимости является интенсификация земледелия и,

прежде всего, его химизация. Практика и опыт свидетельствуют о том, что при внесении в почву минеральных удобрений в необходимых количествах средняя урожайность зерновых культур в районах Среднего Поволжья повышается на 30-40% и более [21].

Однако возможности применения минеральных удобрений ограничены из-за их дороговизны. Вести подсчет резервов повышения урожайности с учетом полного удовлетворения потребностей в минеральных удобрениях практически нереально.

Таким образом, нами для ООО «Агрофирма «НУР» рекомендуется ряд мероприятий по повышению урожайности зерновых культур. Это, прежде всего, внесение минеральных удобрений в оптимальных дозах, улучшение севооборотов, проведение сортосмены.

Таблица 18 - Расчет планируемой урожайности яровой пшеницы в ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ

Культура	Урожайность фактическая в среднем за 3 года, ц. с 1 га	Факторы увеличения урожайности			Планируемая урожайность, ц. с 1га.
		внесение минеральных удобрений, ц с 1 га.	улучшение севооборотов, ц. с 1га.	проведение сортосмены, ц. с 1га.	
Яровая пшеница	30,6	1,5	3,0	0,8	35,9

В результате полученных данных по таблице 18, сделаем выводы, что в результате внесения минеральных удобрений в оптимальных дозах, улучшения севооборотов, проведения сортосмены увеличили урожайность с 30,6 ц с 1 га. (средний показатель урожайности за последние три года) до 35,9 ц с 1 га.

Существенным моментом в увеличении результативности земледелия в рассматриваемом хозяйстве является

совершенствование системы севооборотов. Введение точных севооборотов, размещение сельскохозяйственных культур за оптимальными предшественниками в увеличении результативности производства имеет большое значение.

Чередование культур полевого севооборота:

1. Чистый пар

Озимая рожь

Яровая пшеница

Ячмень

Горох

Озимая рожь

Яровая пшеница

Таблица 19 - Структура посевных площадей зерновых культур в ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ на перспективу

Культуры	2018 год		Проект	
	Площадь, га	Структура, %	Площадь, га	Структура, %
Зерновые и зернобобовые, всего	2504	100	2504	100
в том числе:				
озимые зерновые	900	35,9	900	35,9
яровые зерновые	1254	50,1	1254	50,1
в том числе:				
яровая пшеница	794	31,7	794	31,7
зернобобовые	250	10,0	250	10,0
Кукуруза на зерно	100	4,0	100	4,0

На перспективу не планируется менять размер посевной площади под яровую пшеницу (794 га).

В любом хозяйстве нужно внедрить обоснованную систему земледелия, включающая освоение правильных севооборотов, перевод на интенсивные технологии возделывания, улучшение обработки почвы, защиту ее от водной и ветровой эрозии, наилучшее внесение удобрений, усовершенствование семеноводства и другие мероприятия.

Ежегодная реализация хотя бы части предложенных мероприятий при прочих равных условиях поможет повысить эффективность зернового производства уже в ближайшие годы. А экономическую эффективность производства продукции можно оценить по ряду показателей, наиболее значимыми из которых являются, размер прибыли, полученной по отрасли и уровень рентабельности.

### 3.2 Пути повышения организации производства зерна

В середине 90-х годов из-за резкого повышения цен на энергоносители, минеральные удобрения и химические средства защиты растений в Российской Федерации произошло значительное сокращение посевов зерновых, возделываемых по интенсивным технологиям. Сейчас во многих регионах нашей страны эти технологии практически не используются. В связи с такой ситуацией научно-исследовательскими учреждениями активизированы опыты по совершенствованию региональных технологий возделывания зерновых культур, предусматривающих совершенствование системы применения удобрений, уменьшение пестицидной нагрузки, общее энергосбережение. Новые подходы, связанные с разноуровневой системой возделывания зерновых включает максимальную дифференциацию элементов технологий возделывания в зависимости от сорта, состояния посевов, свойств

почвы, фитосанитарной ситуации, погодных условий, сочетания экономических условий и экологических факторов [18].

Инновационное развитие в растениеводстве характерно и для зерновых культур. Для перевода растениеводства на инновационный путь развития способствуют техническая оснащенность, рост энерговооружения и электровооружения труда, квалификация работников, улучшение используемой техники и трудовых ресурсов.

Сущностью применения интенсивных технологий является размещение посевов по лучшим предшественникам, производство качественных сортов с высокой урожайностью, обеспеченность зерновых культур минеральными веществами, учитывая их содержание в почве, применение азота в вегетационный период, интегрированные способы предостережения от сорняковых растений, вредителей и болезней, своевременное и качественное выполнение технологий производства, которые должны защищать почву от эрозии. Повышение уровня урожайности и качества зерновых культур – это главная цель применения интенсивных технологий [22].

Все предпринимаемые решения человека, так или иначе, связаны с проблемами эффективности. Это ограниченные ресурсы, экономия времени, стремление получить максимальной продукции из имеющегося сырья.

Эффективное производство зерна помогает решить множество проблем, которые связаны с экономическими и социальными задачами страны, с повышением качества жизни населения, улучшением условий отдыха и труда, снижением роста инфляции.

Результативность в зерновом производстве определяют влиянием сложного комплекса природно-климатических, технологических и организационно-экономических условий.



Основными факторами увеличения экономической эффективности производства выступают:

- ускорение научно-технического прогресса, увеличение технического уровня производства, производимой и осваиваемой продукции;

- ориентация экономики на производство товаров народного потребления, реконструкция и техническое перевооружение действующих предприятий;

- усовершенствование государственного регулирования, хозяйственного расчета и системы мотивации к труду.

Существенным фактором, определяющий экономическую эффективность в производстве зерна, выступает урожайность. Другими словами, чем больше урожайность, тем меньше себестоимость, затраты труда на один центнер продукции и, как следствие, выше прибыльность [12].

Факторы, влияющие на урожайность, а тем самым и эффективность зерновых культур:

- повышение плодородия почвы, осуществление которого можно несколькими путями:

- а) внесение удобрений: дополнительные питательные вещества будут способствовать росту плодов и растений, нормализуют баланс микроэлементов в почве и увеличат сопротивляемость культур к переменчивым погодным условиям и различным заболеваниям;

- б) применение передовых технологий и современной сельскохозяйственной техники в системе обработки почв: различные приемы позволят сохранить верхний слой почвы плодородным на более продолжительное время;

в) широкая мелиорация земель: сюда входит осушение и орошение почв, их гипсование и известкование, укрепление сыпучих песков и др.;

г) проведение противоэрозионных мероприятий по борьбе с разрушением верхних слоев почвы.

Производительность труда на поле напрямую зависит от количества и качества сельхозтехники. Стоит своевременно обновлять износившиеся элементы для того, чтобы избежать поломки в ненужный момент. Только с помощью бесперебойно работающего оборудования можно повысить урожайность посевов – неравномерная и несвоевременная обработка ведет не только к простоям техники и излишним временным затратам, но и к потере ощутимой части растениеводческой продукции [27].

Даже наилучшие сорта не могут обеспечивать большие урожаи и качественное зерно без создания нужных условий для осуществления их наследственных потенциалов, то есть технология обработки во многом зависит от предшественников. Для севооборота надо выбирать лучшие предшественники по основным сельскохозяйственным культурам.

При расчете удобрений учитывается большое число факторов:

- уровень планируемого урожая и всеобщий вынос питательных элементов культурой;
- обеспеченность определенного поля данным элементом;
- физиологические надобности растений и биологические особенности культуры (тип корневой системы, глубина залегания корней, возможность использования внекорневых подкормок и др.);
- технический потенциал хозяйства;
- вероятность коллективного внесения удобрений [28].

Сущностью применения интенсивных технологий является размещение посевов по лучшим предшественникам, производство качественных сортов с высокой урожайностью, обеспеченность зерновых культур минеральными веществами, учитывая их содержание в почве, применение азота в вегетационный период, интегрированные способы предостережения от сорняковых растений, вредителей и болезней, своевременное и качественное выполнение технологий производства, которые должны защищать почву от эрозии. Повышение уровня урожайности и качества зерновых культур – это главная цель применения интенсивных технологий.

Применение интенсивных технологий требует правильное обеспечение психологической подготовки работников, а также тех, кто занимается производством продукции. У них должна быть соответствующая квалификация, должны иметь определенные знания и навыки управления сельскохозяйственной техникой, обладать знаниями о физиологии культур. Переход к рыночной экономике вынуждает хозяйства делать прогнозы урожайности заранее. Также нужно прогнозировать свойства зерновых, себестоимость и цены продажи, которые обеспечивают рентабельность производства.

Севооборот предусматривает правила смены и чередования сельскохозяйственных культур. Она основана на принципах, совокупность которых нацелена на получение больших урожаев при меньших издержках. Севообороты стали своего рода необходимым и незаменимым способом эффективного использования земли.

Чистый пар занимает не последнее место в обеспечении высокой урожайности в районах, занимающихся производством зерна. Исходя из данных научно-исследовательских институтов производства зерна, по чистому пару, выше на 40-70%. Семеноводство

зерна и других культур сельского хозяйства переводят на индустриальную основу. Все организации, которые входят в систему производства семян, воспроизводят семена, строго соблюдая технику выращивания. Взаимосвязь между организациями снабженцами и базовыми регламентируется действующим положениям и договорам в порядке отпуска семян [29].

Проектируемые севообороты по площади и структуре посевных площадей должны отвечать требованиям эффективного и рационального использования земли, сельхозтехники и трудовых ресурсов того внутрихозяйственного подразделения, за которым этот севооборот закреплён. Организация угодий и севооборотов имеет следующие требования:

- обеспечение наиболее полного, правильного и рационального использования земельных ресурсов;
- создание хороших условий для использования передовых методов агротехники и рациональных севооборотов, систематического улучшения плодородия почв, устранения процессов эрозии;
- создание наилучших условий для специализации и концентрации производства, рациональной организации трудовых процессов, интенсивного применения сельхозтехники, высокой эффективности капиталовложений, которые связаны с трансформацией и размещением сельхозугодий и севооборотов, максимального уменьшения транспортных и других затрат.

Существует много мероприятий, вносимых для повышения или сохранения культуры земледелия. Все они составляют научно-обоснованную систему земледелия. Одной из важнейшей составляющей этой системы являются севообороты. Известно, что правильно составленные севообороты могут гарантировать плодородие почвы, его хорошие свойства и качества. Также они

помогают бороться с вредителями и болезнями, защищают почву от ветровой и водной эрозии. Благодаря севооборотам уменьшаются затраты на выращивание сельскохозяйственных культур, создаются комфортные условия для применения новой техники.

Удобрения являются важным средством повышения плодородия почв. Они способны резко увеличивать урожайность зерновых культур и повысить их качество. В России функционирует мощная химическая промышленность, которая ежегодно дает десятки миллионов тонн минеральных удобрений и много другой химической продукции для нужд всех отраслей сельского хозяйства.

В мировом земледелии в последние годы применяются тенденции к снижению норм высева семян зерновых культур. В нашей стране при интенсивных технологиях также производится снижение норм высева семян. Рациональнее высевать в хозяйстве 2-3 районированных сорта яровой пшеницы, отличающейся длиной вегетативного периода, исходя из соотношения среднеспелых и среднепоздних сортов в сухой зоне степи 1: 1,5, в умеренно-засушливой степи 1,5 : 1, а в лесостепи 2 : 1 [24].

Одним из важнейших условий, обеспечивающих расширенное производство, при развитии рыночных отношений является соблюдение главного принципа организации оплаты труда – опережения темпов роста производительности труда по сравнению с темпами роста оплаты труда. Исходя из этого следует, что в сельскохозяйственных предприятиях в планах необходимо устанавливать задания по производительности труда с учётом того, чтобы темпы роста производительности труда опережали темпы роста его оплаты. Чтобы выявить опережение или отставание роста производительности труда по сравнению с ростом его оплаты, необходимо найти разницу между темпами роста

производительности труда и темпами роста средней заработной платы в хозяйстве.

Распространённые раньше формы и системы оплаты труда, используемые и в настоящее время, в современных условиях рыночной экономики уже являются не эффективными. А новые современные методы ещё недостаточно используются, особенно в отрасли сельского хозяйства. Поэтому актуален и необходим поиск новых подходов к организации заработной платы, вознаграждающих достойный труд.

Для того, чтобы добиться оптимального соотношения между темпами роста производительности труда и оплаты труда, сельскохозяйственным предприятиям можно предложить следующее:

- рациональная специализация и концентрация сельскохозяйственного производства: оптимальная специализация способствует снижению затрат труда на производство продукции, более эффективному использованию всех ресурсов в том числе и трудовых;

- высокий уровень фондообеспеченности и фондовооружённости: обеспеченность хозяйства необходимой сельскохозяйственной техникой и интенсивное использование всех основных фондов способствуют росту производительности труда и снижению трудоёмкости производства;

- использование ресурсосберегающих техники и технологий: это значительно снижает затраты труда и необходимость в большом количестве сельскохозяйственной техники;

- усиление мотивации труда: мотивация труда является важнейшим фактором рационального использования ресурсов.

Можно выделить следующие основные принципы мотивации персонала:

- 1) средства, направленные на формирование заработной платы работников, должны быть заработаны;
- 2) минимальный уровень дохода должен обеспечивать воспроизводственный процесс трудовых ресурсов;
- 3) возможный доход каждого работника должен быть обусловлен соответствующими производственными и финансовыми результатами работы [20].

Все эти перечисленные мероприятия помогут добиться выполнения важного принципа организации оплаты труда и тем самым привести предприятие к увеличению выпуска продукции, прибыли и конкурентоспособности на рынке.

Также в этой главе хочется отметить определенные проблемы в зернопроизводстве республике Татарстан и вместе с тем пути их решения:

- устаревшая техника (потери при уборке);
- движение грузового автотранспорта по полю (нарушение плодородного слоя);
- некачественный учет произведенной продукции (журналы учета произведенной продукции на бумажных носителях, человеческий фактор);
- хищения (несанкционированная отгрузка постороннему автотранспорту);
- сдувание перевозимого урожая из кузовов грузового автотранспорта.

Варианты решения проблем:

- привлечение к уборке современной техники (стандартизация применения уборочной техники);
- использование техники со сниженным коэффициентом давления на почву;
- обязательное тентирование грузового автотранспорта;

- внедрение спутникового мониторинга автотранспорта на предприятиях;

- внедрение электронной системы сквозного учета произведенной продукции.

В сезон 2017-2018 годы выявлена нехватка хранилищ для 20 млн. тонн зерна.

Как итог можем сгруппировать проблемы при хранении:

- дефицит специализированных мощностей по хранению;
- нарушения технологий хранения в связи с нехваткой специализированных мощностей, потери собранного урожая;
- отсутствие данных о качестве зерна на хранении.

В то же время предлагаются несколько вариантов по решению проблем:

- строительство новых специализированных зерновых складов и элеваторов;
- использование мобильных систем временного хранения зерна;
- регламентирование проведенных профилактических мероприятий по фумигации помещений хранения;
- утверждение порядка декларирования качества зерна на хранении;
- ведение единой информационной базы по зерну в электронном виде.

Проблемы переработки:

- дорогое, сложное наукоемкое производство;
- высокий уровень импорта продуктов глубокой переработки оказывают давление на внутренний рынок производства;
- дефицит инвестиций.

Варианты решения проблем:



- перераспределение субсидий на создание новых производств;

- создание условий для привлечения частных инвестиций.

В России нет общепринятых правил зерновой торговли.

Варианты решения проблем:

- заключение контрактов перед началом сезона;

- создание единых правил торговли зерном:

а) заключение контрактов покупателями зерна напрямую с сельхозпроизводителями,

б) работа через посредника по агентской схеме,

в) работы с группами компаний (имущественными комплексами) по договору купли-продажи в одно звено от сельскохозяйственными производителями;

- электронная система регистрации сделок.

Кроме вышеуказанных проблем в отрасли наблюдаются также проблемы продаж, отсутствие единой системы зерновых перевозок и транспортной политики в отношении зерна или потери при перевозке.

Пути совершенствования производства зерновых культур всегда будут актуальным вопросом, ведь «хлеб» - это неотъемлемый компонент в рационе питания людей. Не имея явных представлений о рынке зерна, тяжело будет справиться с современными проблемами сельского хозяйства в России. Что может принести к образованию проблем в остальных сельскохозяйственных отраслях.

### 3.3 Повышение экономической эффективности производства зерна в хозяйстве

Обоснование установления сметы расходов на предполагаемый объем работы или производства продукции имеет важнейшее значение, так как от верности расчетов зависит объективность оценки итогов деятельности подразделения.

Технологическая карта – это важнейший документ планового характера, где разрабатывают комплекс мероприятий по обработке той или иной сельхозкультуры, при этом внедряя к определенным условиям производства рекомендации по науке и достижения передового опыта и устанавливаются затраты труда и материально-денежные средства, необходимые для этого. Расчеты, выполняемые в технологической карте, являются основой для установления плановой себестоимости, потребности в технике и рабочей силе, прогнозирования цен, оценки агротехнических мер.

Исходя из опыта, можно сказать, что для упрощения расчетов технологические карты рациональнее составить на 100 га посева культуры. В технологическую карту включаются все работы по производству основной и побочной продукции.

Далее определим себестоимость яровой пшеницы, состав и калькуляцию затрат в производстве данной культуры в ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ в сравнении за прошедший 2018 год и на планируемый год.

В приложении приводится технологическая карта в возделывании яровой пшеницы на площади 100 га в изучаемом хозяйстве ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ на перспективу с планируемой урожайностью 35,9 ц.с 1 га.

Таблица 20 - Себестоимость и структура затрат на производство яровой пшеницы в ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ на перспективу

	2018 год	Проект
--	----------	--------

Статьи затрат	сумма, руб.	структура, %	сумма, руб.	структура, %
Себестоимость 1ц	600,0	100,0	585,1	100,0
В том числе:				
оплата труда с отчислениями на социальные нужды	26,3	4,4	96,4	16,5
семена	55,5	9,3	72,7	12,4
удобрения	160,6	26,8	129,5	22,1
средства защиты растений	110,3	18,3	107,4	18,4
затраты на ГСМ	93,5	15,6	72,0	12,3
содержание основных средств	50,5	8,4	35,5	6,1

Исходя из таблицы 20, мы видим, что в результате составления технологической карты себестоимость 1 ц пшеницы яровой уменьшилась с 600,0 руб. до 585,1 руб.

Основа экономических взаимоотношений в сельскохозяйственных предприятиях – это система ценообразования на продукцию, работы и услуги, которые производятся его структурными подразделениями.

Даже в условиях рынка не получается избежать регулирующего влияния государства на цены, приходится употреблять ценовой механизм, включающий элементы государственного вмешательства в процесс ценообразования.

Успешно реализовать продукцию при улучшенной технологии производства возможно, если выполняются нижеследующие условия:

- высокая культура земледелия;
- введение высокопродуктивных сортов и гибридов зерен яровой пшеницы;

- обеспечение агротехнические процессы материально - техническими средствами для применения рационального плодородия земли, получение высокопродуктивности культуры и качества продукции;

- хорошая организация в управлении технологическими процессами;

- технологическая дисциплинарность и заинтересованность в конечных результатах;

- профессиональные знания управленческого персонала и специалистов;

- достаточное финансирование, техническое, ресурсное и технологическое снабжение.

В настоящее время успех любого предприятия заключается в том, как они будут устанавливать цены на свои услуги и товары. Цена может определена поведением покупателей, качеством товара, количеством всех затрат на производство [29].

Таким образом, любое предприятие должно учитывать все факторы и установить цену на товар, которое соответствует его качеству.

Большая часть агропромышленных предприятий в нашей стране не обладают достаточными знаниями в механизмах ценообразования на услуги и товары. Из-за этого многие предприятия терпят убытки или банкротство.

Величина и цены товара и её количество зависит от спроса покупателей, предложения и денежного обращения. Нарушение экономических законов побуждает экономику реагировать на подобные действия дефицитом, инфляцией и социальной несправедливостью.

Даже в условиях рыночной экономики не удастся избежать регулирующего воздействия государства на цены, приходится

использовать ценовой механизм, включающий элементы государственного вмешательства в процессе ценообразования.

Далее рассмотрим основные экономические показатели производства яровой пшеницы в сравнении с фактическими данными за прошедший год функционирования предприятия и на перспективу.

На перспективу мы планируем цену 950,0 руб. за 1 ц, с целью обеспечения покрытия издержек производства и, а также обеспечения расширенного воспроизводства, и на основе изучения уровня средних реализационных цен.

Таблица 21 - Основные экономические показатели производства яровой пшеницы в ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ на перспективу

Показатели	Фактически	План
Площадь посева, га	794	794
Урожайность, ц. с 1 га.	30,6	35,9
Объем валовой продукции, ц.	26043	28505
Объем товарной продукции, ц.	9792	12542
Уровень товарности, %	37,6	44,0
Себестоимость 1 ц., руб.	600,0	585,1
Цена реализации 1 ц., руб.	923,0	950,0
Прибыль 1 ц., руб.	323,0	364,9
Уровень рентабельности, %	53,8	62,4

Данные таблицы 21 показывают, что на перспективу урожайность яровой пшеницы повысилась до 35,9 ц. с 1 га. При себестоимости 585,1 руб. за 1 ц. и реализационной цене за 1 ц. 950,0 руб., по оптимальному решению задачи получаем прибыли от

производства 1 ц. яровой пшеницы 364,9 руб. Таким образом, все эти изменения привели к повышению уровня рентабельности до 62,4%, то есть на 8,6 пункта.

Эти показатели свидетельствуют о том, что в ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ имеются еще резервы по увеличению эффективности производства пшеницы.

Для достижения высоких результатов в хозяйстве необходимо вести четкое и обоснованное планирование, и осуществлять контроль за выполнением поставленных целей.

## ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Зерновое хозяйство является основой агропромышленного комплекса всей страны, поэтому увеличение эффективности воспроизводства зерновых играет важную роль в развитии всех отраслей. Зерно является не только продуктом питания, источником корма для животных, но и ведущим товарным продуктом. Сегодня, во многих случаях, от сбыта зерна зависит обеспеченность предприятия финансовыми ресурсами.

Зерновое производство является главной основой прогрессирования всех отраслей в агропромышленном комплексе и перерабатывающих отраслей промышленности. Обеспеченность страны продовольствием - социальная стабильность, один из важных условий зернопроизводства. Каждая страна старается обеспечить себя продуктами питания для обеспечения экономической безопасности.

Такую важную роль зерно занимает в народнохозяйственном значении в силу своих исключительных свойств. Например,

возможность длительного хранения без существенных изменений свойств и высокотранспортабельность. Сравнивая с другими продуктами, зерно и полученные из зерна продукты питания более доступные по цене. От всего этого и зависит важность, место зерновых и продуктов его переработки в питании. Они являются продуктами широкого и повседневного потребления населения.

Исследуемое хозяйство за все исследуемые года ведет рентабельное производство. Производительность труда в целом с 2015 по 2018 года растет на 3,2%, и значение отчетного года выше исследуемого показателя в среднем по республике почти в 2 раза.

Производство сельскохозяйственной продукции в исследуемом хозяйстве за 2015-2018 года является прибыльным. Таким образом, уровень рентабельности в отчетном 2018 году составляет 23,1%, что ниже показателя за 2016 год на 8,3 пункта, но выше значения в среднем по республике на 17,3 пункта.

Зерновые культуры занимают 53,3% за отчетный год в структуре посевных площадей, среди которых большая доля принадлежит яровым зерновым культурам – 26,7%, озимые культуры занимают в структуре 19,1%.

Производство растениеводческой продукции в исследуемом хозяйстве в динамике за 2015-2018 года тоже является рентабельным, так, например, уровень рентабельности в отрасли растениеводства за 2018 год составляет 47,0%, это довольно таки высокий показатель, что выше показателей предыдущих годов почти в 2 раза.

Объем производства зерна в условиях предприятия увеличивается в 1,5 раза к 2017 году, но к отчетному году наблюдается некое снижение показателя: этому способствует снижение урожайности на 25,4%, так как посевные площади под зерновые и зернобобовые культуры лишь возрастают. Таким образом,

максимальное значение урожайности в рассматриваемом хозяйстве у зерновых культур наблюдается в предыдущем 2017 году – 43,0 ц с 1 га.

Производство зерна в рассматриваемом хозяйстве рентабельно. Таким образом, уровень рентабельности зернопроизводства к отчетному году составляет 65,5%, что выше показателя предыдущего года на 5,5 пунктов.

Чтобы развиваться на полную силу отрасли надо обеспечивать эффективность и конкурентоспособность собственной продукции. Чтобы достичь желаемого результата надо перейти от миссии «выживания» к пути становления с использованием интенсивных ресурсосберегающих технологий. Чтобы обеспечить высокую эффективность этой отрасли в стране основным образом идти на пути интенсификации.

Причинами отставания российского растениеводства в эффективности от других стран является целый комплекс неразрешенных системных проблем в отрасли, которые необходимо решить в ближайшие короткие сроки, в том числе через интенсификацию производства.

Существует много мероприятий, вносимых для повышения или сохранения культуры земледелия. Все они составляют научно-обоснованную систему земледелия.

Сущностью применения интенсивных технологий является размещение посевов по лучшим предшественникам, производство качественных сортов с высокой урожайностью, обеспеченность зерновых культур минеральными веществами, учитывая их содержание в почве, применение азота в вегетационный период, интегрированные способы предостережения от сорняковых растений, вредителей и болезней, своевременное и качественное выполнение технологий производства, которые должны защищать



почву от эрозии. Повышение уровня урожайности и качества зерновых культур – это главная цель применения интенсивных технологий.

В результате составления технологической карты на перспективу себестоимость 1 ц пшеницы яровой уменьшилась с 600,0 руб. до 585,1 руб.

При себестоимости 585,1 руб. за 1 ц. и реализационной цене за 1 ц. 950,0 руб., по оптимальному решению задачи получаем прибыли от производства 1 ц. яровой пшеницы 364,9 руб. Таким образом, все эти изменения привели к повышению уровня рентабельности до 62,4%, то есть на 8,6 пункта.

Эти показатели свидетельствуют о том, что в ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ имеются еще резервы по увеличению эффективности производства пшеницы.

Чтобы зерновое хозяйство эффективно функционировало, нужно решать не только отраслевые, но и сложные макроэкономические проблемы. Так как его стабильное и прочное прогрессирование определяется институциональными, макроэкономическими и структурными преобразованиями, которые происходят в стране.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Грибов В.Д. Экономика предприятия / В.Д. Грибов, В.П. Грузинов - 6-е изд., перераб. и доп. - М.: КУРС: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 448 с.

2. Ильина И.В. Формирование и использование производственного потенциала в аграрной экономике: монография / И.В. Ильина, О.В. Сидоренко.- Орел: Изд-во Орел ГАУ, 2015. - 104 с.

3. Корнев Г.Н. Анализ экономических систем: принципы, теория, практика. На примере сельскохозяйственного производства: Монография / Г.Н.Корнев, В.Б. Яковлев - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 224 с.

4. Либерман И.А. Планирование на предприятии: Учебное пособие / И.А. Либерман. - 3-е изд. - М.: ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 205 с.

5. Лукашевич Н.П. Основы ботаники, агрономии и кормопроизводства / Н.П. Лукашевич, Н.Н. Зенькова. - Минск: ИВЦ Минфина, 2015. – 227 с.

6. Михалев С.С. Кормопроизводство с основами земледелия: Учебник / С.С.Михалев, Н.Ф.Хохлов - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 352 с.
7. Огарков, С. А. Инвестология в сельском хозяйстве / С.А. Огарков - М.:НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 65 с.
8. Петранева, Г.А. Экономика сельского хозяйства / Г.А. Петранева, Н.Я.Коваленко, А.Н. Романов [и др.]. - М.: Альфа-М, НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 288 с.
9. Руденко Л.Г. Планирование и проектирование организаций: Учебник для бакалавров /Л.Г.Руденко - М.: Дашков и К, 2016. - 240 с.
- 10.Рыхтикова, Н.А. Анализ и управление рисками организации / Н.А. Рыхтикова. — 3-е изд. — М. : ИНФРА-М, 2018. — 248 с.
- 11.Савкина Р.В. Планирование на предприятии / Р.В.Савкина, - 2-е изд. - М.:Дашков и К, 2018. - 320 с.
12. Складьевская, В. А. Экономика труда: Учебник для бакалавров / В. А. Складьевская. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2015. — 304 с.
- 13.Тушканов М.П. Организация сельскохозяйственного производства: учебник / М.П. Тушканов, С.И. Грядов. — М. : ИНФРА-М, 2017. — 292 с.
- 14.Устименко Т.В. Организация контроля качества зерна: Учебное пособие / Т.В. Устименко - М.:ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 224 с.
- 15.Алтухов А.В. О создании необходимых условий для расширенного воспроизводства в зернопродуктовом подкомплексе / А.В. Алтухов // Экономист.- 2015. - №5.- С. 33.
16. Казыбаев А.К. Зерновой подкомплекс России: факторы генерации и механизмы развития / А.К. Казыбаев // Экономика сельского хозяйства и перерабатывающих предприятий. – 2015. - №4. – С.21.

17. Леонов В.А. Нормирование затрат на производство зерна при применении технологий разного уровня интенсивности / В.А. Леонов // Нормирование и оплата труда в сельском хозяйстве. – 2015. – №11. – С.20.

18. Липницкий, Т.В. Производство зерна – узловая проблема развития АПК России / Т.В.Липницкий // АПК: экономика, управление. – 2014. - №5. – С.71.

19. Осипов А.Н. Маркетинговые тенденции развития оптовой торговли зерном / А.Н.Осипов, А.Ф.Давлетшин // АПК: экономика, управление. – 2015. - №8. – С.32.

20. Осипов А.Н. Современные тенденции развития российского рынка зерна / А.Н.Осипов, А.Ф.Давлетшин // Экономика сельского хозяйства России. – 2015. - №3. – С.15.

21. Петрова И.Ф. Инновационно-инвестиционная модель развития зернового хозяйства в зоне рискованного земледелия / И.Ф.Петрова // Экономика сельского хозяйства России. – 2015. - №8. – С.25.

22. Петрова И.Ф. Прогнозирование развития и размещение зернового хозяйства в стране / И.Ф.Петрова, И.В.Свешникова, Н.И.Малых // Экономика сельского хозяйства России. – 2015. - №5. – С.66.

23.Скульская, Л.В. О проблемах сельскохозяйственного производства и его кадрового обеспечения / Л.В. Скульская, Т.К. Широкова // Проблемы прогнозирования - 2015.- № 4 (115) .- С.87-101.

24. Успенская, И.Н. Интенсивные технологии производства зерна: освоение, оценка результатов / И.Н.Успенская // Экономика, труд, управление. – 2015. - №2. – С.79.

25. Успенская, И.Н. Оценка характеристик технологического развития производства зерновых в сельхозорганизациях / И.Н.Успенская // Экономика, труд, управление. – 2016. - №1. – С.83.

26. Федюшин Д.Ю. Развитие инфраструктуры рынка зерна и продуктов его переработки / Д.Ю.Федюшин, И.М. Чеченов // Экономика сельского хозяйства России. – 2015. - №12. – С.45.

27. Чеченов И.М. Зерновой рынок России: оценка особенностей функционирования / И.М. Чеченов // Экономика сельского хозяйства России. – 2016. - №1. – С.53.

28. Шовунова Н.Ю. Устойчивость производства зерна в Российской Федерации / Н.Ю.Шовунова // Экономика сельского хозяйства России. – 2016. - №1. – С.46.

29. Кириллов С.Л. Практикум по экономике организаций (предприятий) [Электронный ресурс] / Новосиб. гос. аграр. ун-т. Экон. фак.; авт.-сост.: Кириллов С.Л., Рудой Е.В. – Новосибирск: Золотой колос, 2014. – 118 с.

30. Пьянов В.С. Крупнотоварное производство зерна [Электронный ресурс]: монография / В.С. Пьянов. - Ставрополь: АГРУС, 2014. - 244 с.

31. Avkhadiev F.N. Reporting in the area of sustainable development in agribusiness / Klychova, G. Zakirova, A., Sadrieva, E., Avkhadiev, F., Klychova, A. / E3S Web of Conferences Volume 91, 2 Topical Problems of Architecture, Civil Engineering and Environmental Economic - 2019

32. Mukhametgaliev F.N./Trends in the Formation of the Current Agrifood Policy of Russia , L.F.Mukhametgaliev Sitdikova, F.F. Mukhametgalieva, E.R. Sadrieva, F.N. Avkhadiev / Studies on Russian Economic Development, , Vol. 30, No. 2 - 2019, pp. 162–165.

# ПРИЛОЖЕНИЯ

## ИНСТРУКЦИЯ

по охране и безопасности труда для менеджера

Настоящая инструкция разработана в соответствии с действующим законодательством и нормативно-правовыми актами в области охраны труда и может быть дополнена иными дополнительными требованиями применительно к конкретной должности или виду выполняемой работы с учетом специфики трудовой деятельности в конкретной организации и используемых оборудования, инструментов и материалов. Проверку и пересмотр инструкций по охране труда для работников организует работодатель. Пересмотр инструкций должен производиться не реже одного раза в 5 лет.

## 1. Общие требования безопасности.

1.1. К самостоятельной работе в качестве менеджера допускаются лица, имеющие соответствующее образование и подготовку по специальности, обладающие теоретическими знаниями и профессиональными навыками в соответствии с требованиями действующих нормативно-правовых актов, не имеющие противопоказаний к работе по данной профессии (специальности) по состоянию здоровья, прошедшие в установленном порядке предварительный (при поступлении на работу) и периодический (во время трудовой деятельности) медицинские осмотры, прошедшие обучение безопасным методам и приемам выполнения работ, вводный инструктаж по охране труда и инструктаж по охране труда на рабочем месте, проверку знаний требований охраны труда, при необходимости стажировку на рабочем месте. Проведение всех видов инструктажей должно регистрироваться в Журнале инструктажей с обязательными подписями получившего и

проводившего инструктаж. Повторные инструктажи по охране труда должны проводиться не реже одного раза в год.

1.2. Менеджер обязан соблюдать Правила внутреннего трудового распорядка, установленные режимы труда и отдыха; режим труда и отдыха инструктора-методиста определяется графиком его работы.

1.3. При осуществлении производственных действий в должности менеджера возможно воздействие на работающего следующих опасных и вредных факторов:

- нарушение остроты зрения при недостаточной освещённости рабочего места, а также зрительное утомление при длительной работе с документами и (или) с ПЭВМ;

- поражение электрическим током при прикосновении к токоведущим частям с нарушенной изоляцией или заземлением (при включении или выключении электроприборов и (или) освещения в помещениях;

- снижение иммунитета организма работающего от чрезмерно продолжительного (суммарно – свыше 4 ч. в сутки) воздействия электромагнитного излучения при работе на ПЭВМ (персональной электронно-вычислительной машине);

- снижение работоспособности и ухудшение общего самочувствия ввиду переутомления в связи с чрезмерными для данного индивида фактической продолжительностью рабочего времени и (или) интенсивностью протекания производственных действий;

- получение травм вследствие неосторожного обращения с канцелярскими принадлежностями либо ввиду использования их не по прямому назначению;

- получение физических и (или) психических травм в связи с незаконными действиями работников, учащихся (воспитанников),



родителей (лиц, их заменяющих), иных лиц, вошедших в прямой контакт с экономистом для решения тех или иных вопросов производственного характера.

1.4. Лица, допустившие невыполнение или нарушение настоящей Инструкции, привлекаются к дисциплинарной ответственности и, при необходимости, подвергаются внеочередной проверке знаний норм и правил охраны труда.

2. Требования охраны труда перед началом работы.

2.1. Проверить исправность электроосвещения в кабинете.

2.2. Проверить работоспособность ПЭВМ, иных электроприборов, а также средств связи, находящихся в кабинете.

2.2. Проветрить помещение кабинета.

2.3. Проверить безопасность рабочего места на предмет стабильного положения и исправности мебели, стабильного положения находящихся в сгруппированном положении документов, а также проверить наличие в достаточном количестве и исправность канцелярских принадлежностей.

2.4. Уточнить план работы на день и, по возможности, распределить намеченное к исполнению равномерно по времени, с включением 15 мин отдыха (либо кратковременной смены вида деятельности) через каждые 45 мин. однотипных производственных действий, а также с отведением времени в объеме не менее 30 мин. для приёма пищи ориентировочно через 4-4,5 ч. слуха, памяти, внимания - вследствие ром для решения тех или иных вопросов производственного характера.

3. Требования охраны труда во время работы.

3.1. Соблюдать правила личной гигиены.

3.2. Исключить пользование неисправным электроосвещением, неработоспособными ПЭВМ, иными электроприборами, а также средствами связи, находящимися в кабинете.

3.3. Поддерживать чистоту и порядок на рабочем месте, не загромождать его бумагами, книгами и т.п.

3.4. Соблюдать правила пожарной безопасности.

3.5. Действуя в соответствии с планом работы на день, стараться распределять намеченное к исполнению равномерно по времени, с включением 15 мин. отдыха (либо кратковременной смены вида деятельности) через каждые 45 мин. однотипных производственных действий, а также с отведением времени в объёме не менее 30 мин. для приёма пищи.

4. Требования охраны труда в аварийных ситуациях.

4.1. При возникновении в рабочей зоне опасных условий труда (появление запаха гари и дыма, повышенное тепловыделение от оборудования, повышенный уровень шума при его работе, неисправность заземления, загорание материалов и оборудования, прекращение подачи электроэнергии, появление запаха газа и т.п.) немедленно прекратить работу, выключить оборудование, сообщить о происшедшем непосредственному или вышестоящему руководству, при необходимости вызвать представителей аварийной и (или) технической служб.

4.2. При пожаре, задымлении или загазованности помещения (появлении запаха газа) необходимо немедленно организовать эвакуацию людей из помещения в соответствии с утвержденным планом эвакуации.

4.3. При обнаружении загазованности помещения (запах газа) следует немедленно приостановить работу, выключить электроприборы и электроинструменты, открыть окно или форточку, покинуть помещение, сообщить о происшедшем непосредственному или вышестоящему руководству, вызвать аварийную службу газового хозяйства.

4.4. В случае возгорания или пожара немедленно вызвать пожарную команду, проинформировать своего непосредственного или вышестоящего руководителя и приступить к ликвидации очага пожара имеющимися техническими средствами.

## Физическая культура на производстве

Физическая культура на производстве – важный фактор повышения производительности труда.

Создание предпосылок к высокопроизводительному труду менеджера специальностей, предупреждение профессиональных заболеваний и травматизма на производстве способствует использованию физической культуры для активной работы, отдыха и восстановления работоспособности в рабочее и свободное время.

В режиме труда и отдыха сотрудников аппарата управления учтены такие факторы, как время официально разрешенных пауз во время работы. В качестве обязательной к применению меры в работе менеджера имеются две 10-минутные физкультурные паузы в течение рабочего дня. Помимо этого согласно Гигиеническим требованиям к ПЭВМ и организации работы с ними (утверждены постановлением Минздрава России от 3 июня 2003 г. № 118) У людей, работающих за компьютером, должны быть законные перерывы общей длительностью до 90 мин в день в счет рабочего времени.

## Культура делового общения на предприятии

В целях повышения деловой репутации предприятия в обществе с ограниченной ответственностью «Агрофирма «НУР» Тетюшского района Республики Татарстан и его сотрудников и формирования благоприятного климата в коллективе разработаны и используются следующие локальные нормативные документы:

- Кодекс деловой этики;
- Кодекс делового общения;
- Стратегия развитие предприятия;
- Ценности предприятия;
- Корпоративная социальная ответственность.