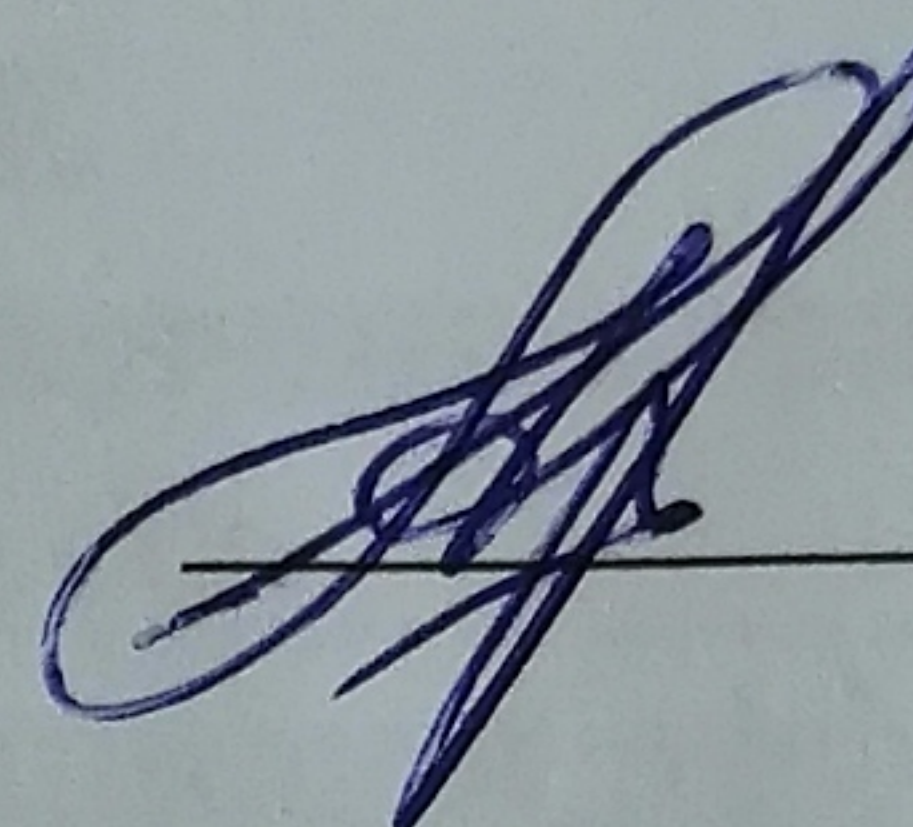


МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Казанский государственный аграрный университет»

Институт Экономики
Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент
Кафедра Организации сельскохозяйственного производства

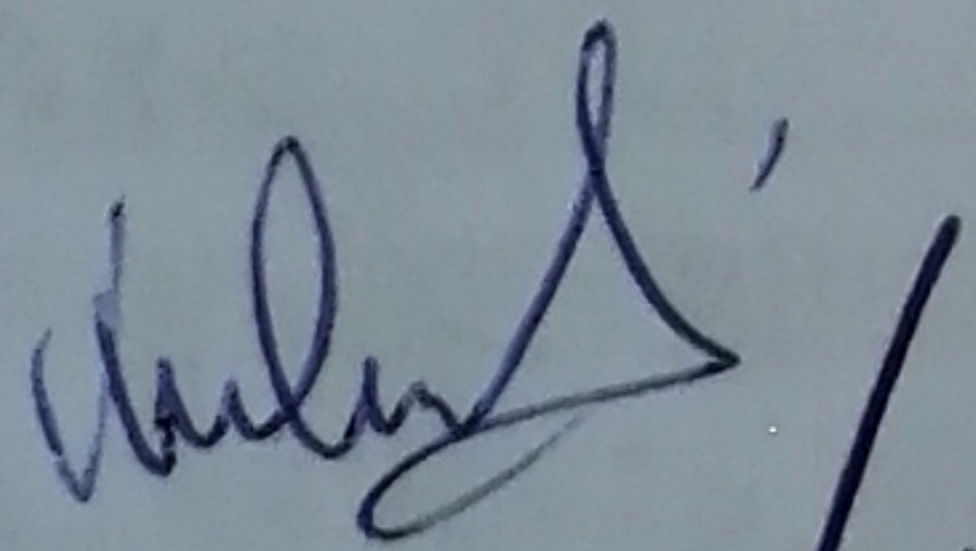
Допустить к защите

 Заведующий кафедрой
Мухаметгалиев Ф.Н.
«21»мая 2020г.

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

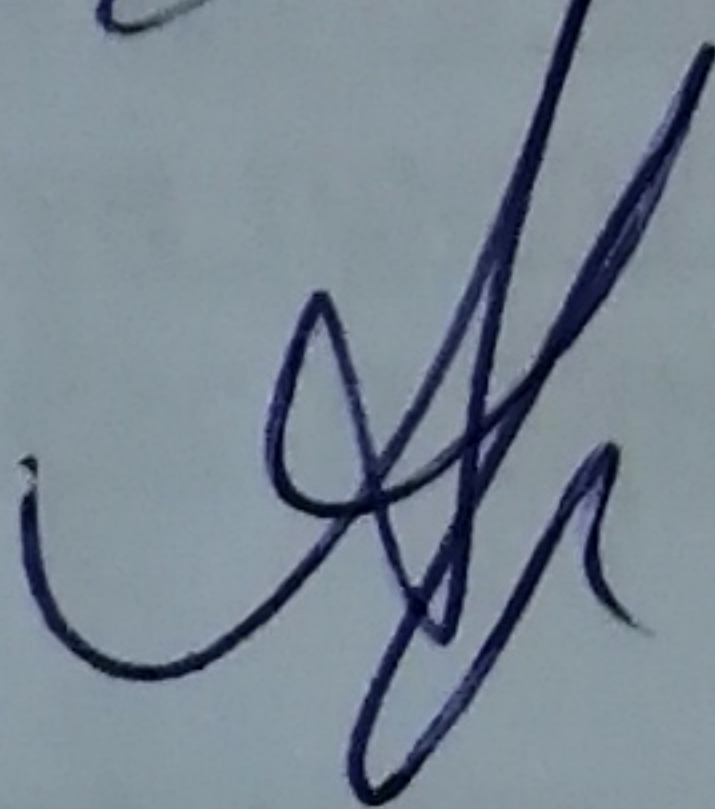
**Организация и пути повышения эффективности молочного
скотоводства в обществе с ограниченной ответственностью
«Серп и Молот» Высокогорского района Республики Татарстан**

Обучающийся:



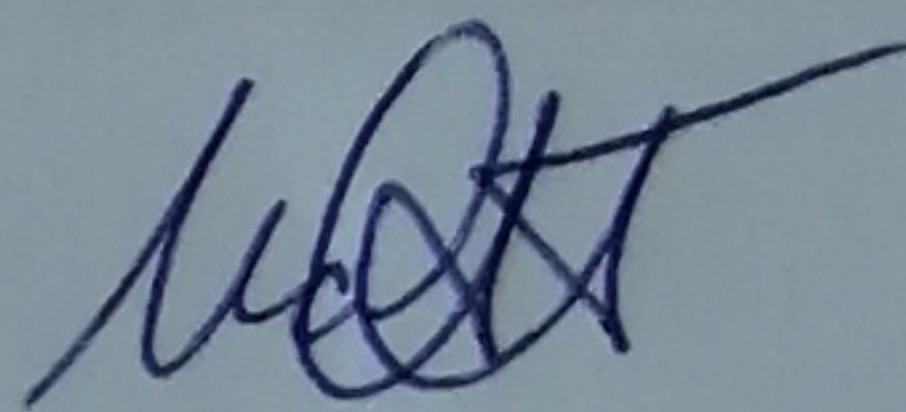
Бикчантаев Динар Ильдусович

Руководитель:
к.т.н., доцент



Асадуллин Наиль Марсилович

Рецензент:
к.э.н., доцент



Исхаков Альберт Тагирович

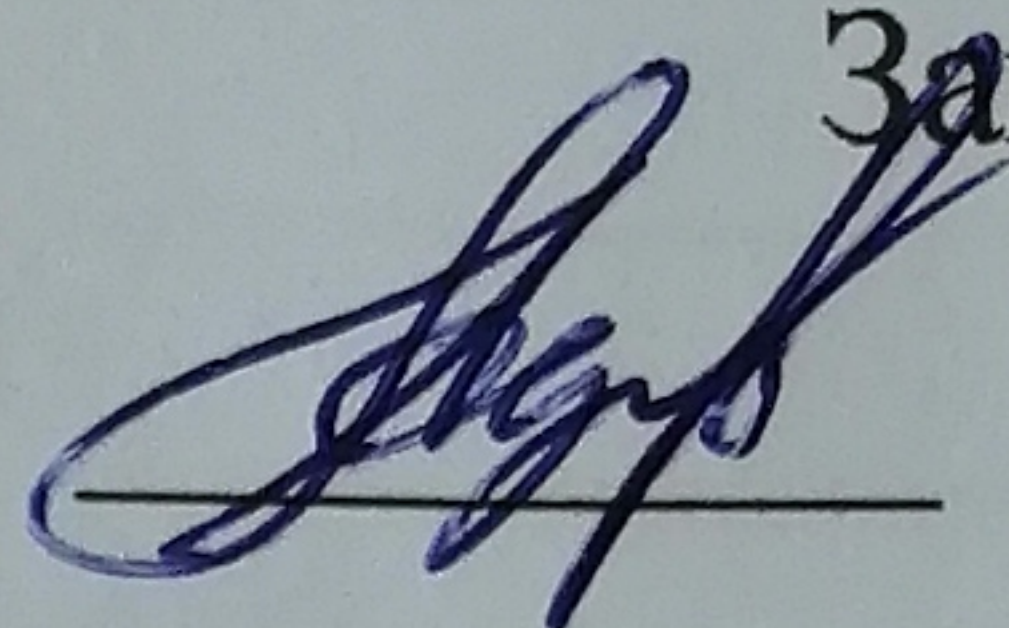
Казань 2020

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Казанский государственный аграрный университет»
ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент
Кафедра организации сельскохозяйственного производства

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий кафедрой



Мухаметгалиев Ф.Н.

«07» декабря 2018г.

ЗАДАНИЕ

на выпускную квалификационную работу

Бикчантаева Динара Ильдусовича

1. **Тема работы:** Организация и пути повышения эффективности молочного скотоводства в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ
2. **Срок сдачи выпускной квалификационной работы** «21» мая 2020г.
3. **Исходные данные к работе:** специальная и периодическая литература, материалы Федеральной службы государственной статистики РФ, Министерства сельского хозяйства и продовольствия РТ, годовые бухгалтерские отчетности сельскохозяйственных организаций, нормативно-правовые документы, результаты личных наблюдений и разработок.
4. **Перечень подлежащих разработке вопросов:** теоретические основы организации и экономической эффективности производства продукции скотоводства; современная концепция введения скотоводства; технология производства при разных способах содержания коров; физиологические основы совершенствования технологии производства молока; состояние организации производства молочного скотоводства в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ; продуктивность животных; организация кормовой базы; уровень организации основных рабочих процессов труда; экономическая эффективность молочного скотоводства; совершенствование организации производства продукции скотоводства в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района Республики Татарстан.

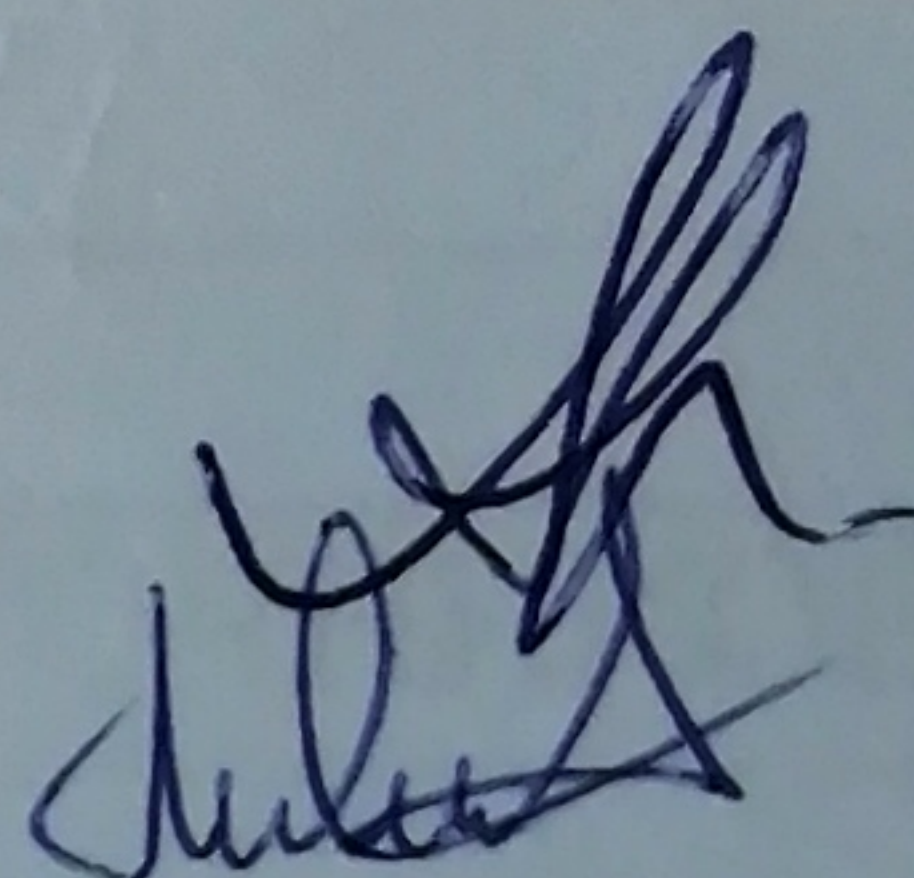
5. **Перечень графических материалов:** _____

6. **Дата выдачи задания**

«07» декабря 2018г.

Руководитель

Задание принял к исполнению



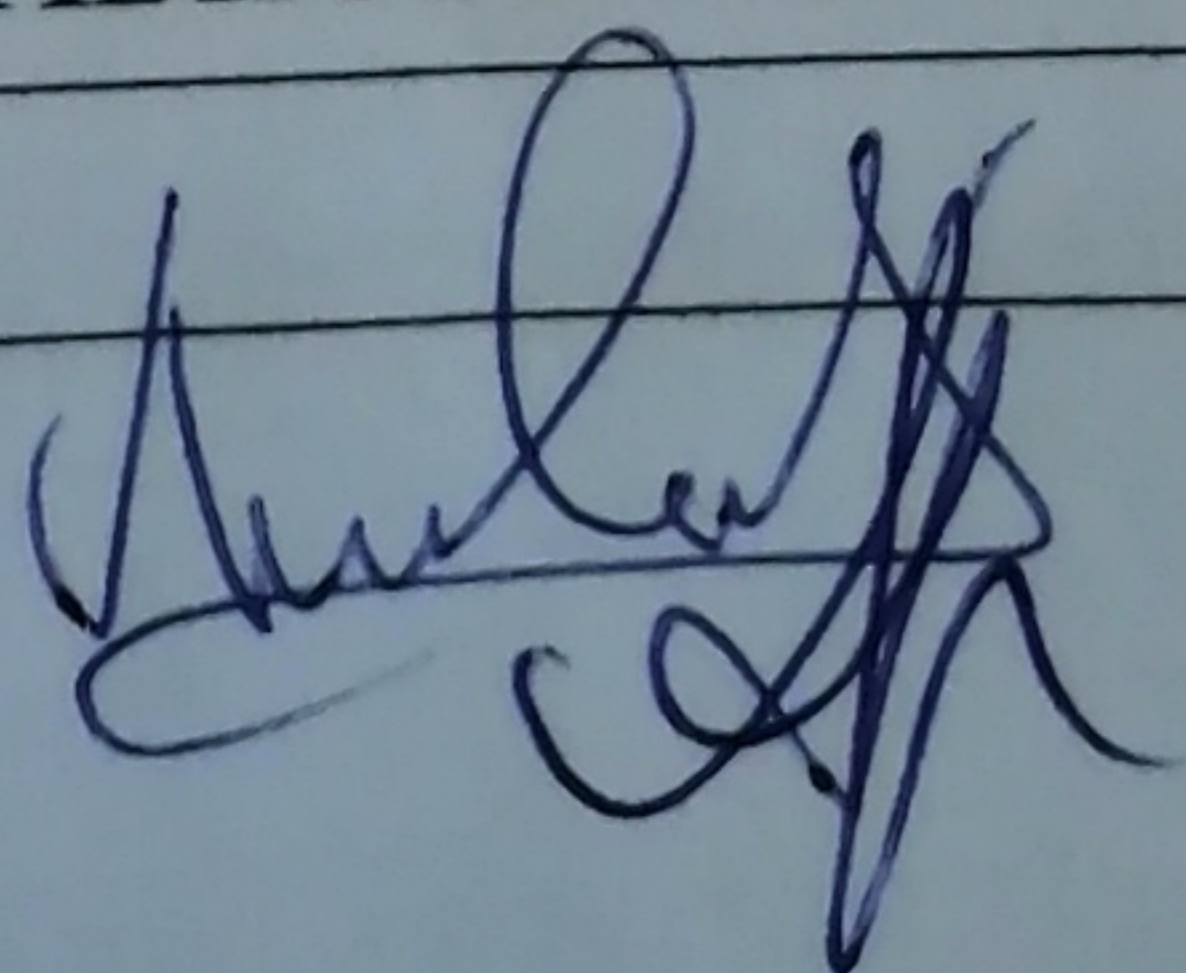
Н.М. Асадуллин

Д.И. Бикчантаев

КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

Наименование этапов выпускной квалификационной работы	Сроки выполнения	Примечание
ВВЕДЕНИЕ	15.04.19	Выполнено
1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА В СКОТОВОДСТВЕ	15.04.19	Выполнено
1.1. Сущность, принципы и факторы организации производства молока		
1.2. Особенности организации кормления коров		
1.3. Специализация и концентрация скотоводства		
2. СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА МОЛОЧНОГО СКОТОВОДСТВА В ООО «СЕРП И МОЛОТ» ВЫСОКОГОРСКОГО РАЙОНА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН	15.10.19	Выполнено
2.1. Местоположение, природно-климатические условия хозяйства, показатели эффективности производства		
2.2. Внутрихозяйственная специализация и концентрация скотоводства		
2.3. Производство валовой и товарной продукции, продуктивность животных		
2.4. Экономическая эффективность молочного скотоводства		
3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА ПРОДУКЦИИ СКОТОВОДСТВА В ООО «СЕРП И МОЛОТ» ВЫСОКОГОРСКОГО РАЙОНА РТ	15.04.20	Выполнено
3.1. Совершенствование воспроизводства и структуры стада, увеличение продуктивности животных		
3.2. Совершенствование системы кормления		
3.3. Совершенствование планирования организации и оплаты труда в молочном скотоводстве		
3.4 Эффективность производства продукции молочного скотоводства		
ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ	10.05.20	Выполнено
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ	10.05.20	Выполнено
ПРИЛОЖЕНИЯ	10.05.20	Выполнено

Обучающийся
Руководитель



Д.И. Бикчантаев
Н.М. Асадуллин

**Аннотация к выпускной квалификационной работе бакалавра на
тему «Организация и пути повышения эффективности молочного
скотоводства в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ»**

Сегодня все животноводство в частности скотоводство быстро переводиться на промышленную основу. Промышленное производство продукции скотоводства характеризуется применением более совершенных организационно-экономических, технических и технологических мероприятий: широким использованием современных технических средств и методов непрерывного поточного производства. Квалификационная работа раскрывает основные способы безубыточного производства скотоводческой продукции на базе использования всех возможных физиологических особенностей крупного рогатого скота в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ.

Для этого последовательно были решены следующие задачи:

1. Изучить теоретические вопросы организации скотоводства в сельскохозяйственном предприятии.
2. Рассмотреть природно-климатические и экономические условия хозяйства.
3. Изучить экономическое состояние хозяйства и провести анализ скотоводческой отрасли в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района республики Татарстан.
4. Выявить резервы дальнейшей эффективной организации молочного скотоводства в хозяйстве.

**Abstract for the bachelor's final qualifying work on the topic
"Organization and ways to improve the efficiency of dairy cattle breeding in
LLC "Sickle and Hammer» Vysokogorsky district of RT»**

Today all animal husbandry in particular cattle breeding is rapidly being transferred to an industrial basis. Industrial production of livestock products is characterized by the use of more advanced organizational, economic, technical and technological measures: extensive use of modern technical means and methods of continuous production. The qualification work reveals the main ways of break-even production of livestock products based on the use of all possible physiological capabilities of cattle in LLC "Sickle and Hammer» Vysokogorsky district of the Republic of Tatarstan.

To do this, the following tasks were solved sequentially:

1. To Study the theoretical issues of organization of cattle breeding in an agricultural enterprise.
2. Consider the natural-climatic and economic conditions of the economy.
3. Study the economic state of the economy and conduct an analysis of the cattle industry in LLC "Sickle and Hammer» Vysokogorsky district of the Republic of Tatarstan.
4. To identify the scope for further effective

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	6
1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА В СКОТОВОДСТВЕ.....	8
1.1. Сущность, принципы и факторы организации производства молока	8
1.2 Особенности организации кормления коров.....	15
1.3 Специализация и концентрация скотоводства.....	21
2. СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА МОЛОЧНОГО СКОТОВОДСТВА В ООО «СЕРП И МОЛОТ» ВЫСОКОГОРСКОГО РАЙОНА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН.....	27
2.1. Местоположение, природно-климатические условия хозяйства, показатели эффективности производства.....	27
2.2. Внутрихозяйственная специализация и концентрация скотоводства...39	
2.3. Производство валовой и товарной продукции, продуктивность животных.....	41
2.4. Экономическая эффективность молочного скотоводства.....	42
3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА ПРОДУКЦИИ СКОТОВОДСТВА В ООО «СЕРП И МОЛОТ» ВЫСОКОГОРСКОГО РАЙОНА РТ	48
3.1. Совершенствование воспроизводства и структуры стада, увеличение продуктивности животных.....	48
3.2. Совершенствование системы кормления и кормовой базы.....	52
3.3. Совершенствование планирования организации и оплаты труда в молочном скотоводстве.....	54
3.4. Эффективность производства продукции молочного скотоводства	58
ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ.....	60
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ.....	64
ПРИЛОЖЕНИЯ.....	67

ВВЕДЕНИЕ

Заключительным этапом обучения студентов в высших учебных заведениях является выполнение выпускной квалифицированной работы. Теоретические знания, опыт, навыки полученные процессы обучения студентов является основой выполнения квалификационной работы. Умение использовать литературные источники, современные научные методы анализа, знание первичной документации позволит студенту справиться с поставленной задачей и успешно выполнить квалификационную работу.

На сегодняшний день животноводство является одной из главных отраслей современного сельскохозяйственного производства. Все животноводство в частности скотоводство быстро переводиться на промышленную основу. Промышленное производство продукции животноводство характеризуется применением более совершенных организационно-экономических, технических и технологических мероприятий: высоким, широким использованием современных технических средств и методов непрерывного поточного производства.

Республика Татарстан сегодня успешно решает вопросы дальнейшей интенсификации молочного и мясного скотоводства, путем рационального использования мировых ресурсов генетики выведением и внедрением новых эффективных пород, позволяющих получать качественную продукцию с минимальными затратами.

В настоящее время на основе научно-технического прогресса появились новые методы подбора животных, способы эффективного осеменения, ускорились темпы специализации молочного скотоводства. Большие изменения происходят в технологии приготовления кормов, появляются новые методы переработки хранения и скармливания животных, широко применяется специализация по скотоводческим отраслям. Скотоводческая отрасль быстрыми темпами развивается, появляется новые машины и механизмы, автоматизированные линии, которые требуют внедрению новых

подходов к организации обслуживания животных к ветеринарно-санитарной службе.

Предлагаемая работа ставит своей целью раскрыть основные пути и методы повышения эффективности производства мяса и молока на базе максимального использования потенциальных возможностей сельскохозяйственных животных.

Исходя из вышесказанного целью данной выпускной квалификационной работой является повышение эффективности использования молочного скотоводства в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района. Для выполнения поставленной задачи необходимо решить следующие задачи:

1. Изучить теоретические вопросы организации скотоводства в сельскохозяйственном предприятии.
2. Рассмотреть природно-климатические и экономические условия хозяйства.
3. Изучить экономическое состояние хозяйства и провести анализ скотоводческой отрасли в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района республики Татарстан.
4. Выявить резервы дальнейшей эффективной организации молочного скотоводства в хозяйстве.

Объектом исследования квалификационной работы является производственный сельскохозяйственный кооператив ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ.

Поставленные цель и задачи квалификационной работы определили ее структуру, которая состоит из (введения, 3 глав, выводов и списка литературы).

При анализе показателей экономической эффективности были использованы следующие методы: анализ, синтез, диалектика аналитических группировок.

1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА В СКОТОВОДСТВЕ

1.1 Сущность, принципы и факторы организации производства молока

Технология и организация производства молока и молочных продуктов представляет собой систему знаний о совокупности способов получения, обработки и производства молока и молочных продуктов. Оно основывается на достижениях научно-технического прогресса и постоянно развивается и улучшается [1].

В процессе производства молока и молочных продуктов сырьем выступает коровье молоко, которое по своей сущности изначально является ценным пищевым продуктом. Соответственно одним из главных принципов организации производства молочной продукции является сохранение всех полезных свойств и природных качеств молочного сырья с момента его получения на ферме и до поступления потребителю. Для соблюдения данного принципа необходимо выстроить единую и неразрывную цепь технологических процессов производства молока в сельском хозяйстве, обработки и переработки его в молочной промышленности.

Производство молока неразрывно связано с сельским хозяйством и поэтому для организации производства молока и молочной продукции характерны принципы, на которых базируется сельскохозяйственная отрасль. [2] В первую очередь необходимо выделить принцип обеспечения экономической эффективности производства, который подразумевает организацию производства, выстроенную таким образом, когда имеется возможность достигать производственные результаты, превышающие затраченные ресурсы и при этом не приводящие к ухудшению качества конечной продукции.

Отметим, что при оценке эффективности молочного скотоводства используются следующие стоимостные показатели:

1) стоимость валовой продукции, сумма валового дохода и прибыли в расчёте на 1 работника, занятого в отрасли, один затраченный чел/час на одну условную голову скота;

2) сумма производственных затрат в расчёте на 1 рубль стоимости основных фондов;

3) уровень рентабельности произведённой и реализованной продукции животноводства в целом;

4) норма прибыли;

5) окупаемость затрат производства молока, в рублях

Помимо стоимостных показателей при оценке эффективности выделяют натуральные показатели, в которые входят:

1) размеры поголовья определенного вида скота;

2) оборот стада показывает движение различных групп животных в течение определенного периода времени;

3) воспроизводство стада;

4) продуктивность животных.

Улучшение вышеобозначенных показателей говорит о том, что принцип эффективности организации производства соблюдается [3]. Это позволяет наращивать производство и усовершенствовать социальную инфраструктуру.

Следующим важным принципом организации молочного производства является принцип плановости, который гласит, что вся работа должна осуществляться в соответствии с научно обоснованными плановыми показателями и мероприятиями.

Чтобы соблюдать принцип плановости предприятие должно профессионально составить план, который будет учитывать конкретные условия и реальные возможности его выполнения и в какой мере он соответствовать требованиям рыночной экономики.

Далее стоит выделить принцип комплексности молочного производства, который состоит в том, что производственный процесс должен

выстраиваться с учетом природных, технических, технологических, социально-экономических и экологических факторов и представлять из себя единый комплекс производственных операций. Данный принцип важен при разработке систем ведения хозяйства, перспективных, годовых и оперативных планов предприятия, а также в практической деятельности.

Не менее важен так называемый принцип интеграции производства, который диктует о необходимости выстраивания максимально продуктивных внутрихозяйственных связей между растениеводческими и животноводческими подкомплексами, а также подсобными и обслуживающими производствами, функциональными службами и производственными подразделениями предприятия. Данный принцип позволяет создавать единую стратегию развития сырьевых компаний и производящих конечную продукцию предприятий, работающих в рамках агропромышленного комплекса.

Также нами обособляется принцип динамичности организации молочного производства, который проявляется в том, что предприятие должно развиваться непрерывно в соответствии с целями, стоящими перед всем агропромышленным комплексом страны. Среди таких задач, к примеру, может быть улучшение качества выпускаемой продукции, с целью выхода на иностранные рынки и т.д. Соблюдение этого принципа крайне важно в нынешних условиях, когда, несмотря на политику импортозамещения, наблюдается дефицит продуктов питания российской производства, а продовольственная безопасность некоторых регионов страны под угрозой [28].

В завершение рассмотрения принципов производства отметим принцип гибкости и надежности организации молочного производства, который означает, что оно должно своевременно реагировать на изменения внешней и внутренней экономической конъюнктуры, обеспечивать устойчивую деятельность предприятия за счет собственных средств. К примеру, при снижении или росте спроса на отдельные виды продукции

требуется оперативно корректировать специализацию, на период трудных климатических условий: иметь дополнительные средства для закупки кормов, энергоресурсов и т.д.; на случай стихийных явлений: застрахованные поголовья скота и кормов и прочие материальные ценности, обеспечивающие стабильность работы производства в форс-мажорных обстоятельствах.

На характер организации производства также оказывает влияние форма организации производства, которая классифицируется по нескольким признакам. В зависимости от производственных объемов различают крупное, среднее и мелкое производство. Степень разделения труда позволяет выделить такие формы организации производства, как специализированное (производит 1-2 вида продукции), и диверсифицированное (производит продукцию в зависимости от потребностей рынка, может быстро перестроиться на выпуск нового продукта).

С учетом технической оснащенности выделяют формы организации производства с преобладанием ручного труда, частично механизированные комплексно-механизированные и автоматизированные. В последних двух формах ручной труд также используется, но затраты на него максимально снижены. В зависимости от используемых технологий производства выделяют традиционное производство, частично усовершенствованное, интенсивное и индустриальное.

Выше нами в общих чертах была рассмотрена сущность молочного производства, а также основные принципы, на которых она базируется. Можно сделать вывод о том, что организация молочного производства представляет собой сложный многофакторный производственный процесс, который зависит от экономических и неэкономических условий, но в первую очередь от степени развития сельского хозяйства и материально производственной базы фермерского хозяйства или производственного комплекса.

Теперь далее в этой части подробнее рассмотрим, от каких факторов находится в зависимости процесс организации производства молока.

В первую очередь обозначим, что под факторами организации производства подразумеваются:

- 1) виды производства (индивидуальное, массовое, серийное, которое в свою очередь подразделяется на мелкосерийное, собственно серийное и крупносерийное);
- 2) степень специализации;
- 3) размещение производства и вспомогательных объектов с территориальной и географической точек зрения;

Кроме того, к факторам организации производства относятся средства и предметы труда. Исходя из положений производственно-технологического менеджмента под факторами организации производства понимаются специализация (производство определенного вида продукции), концентрация (степень сосредоточенности производственных объектов на имеющейся территории), кооперирование (связи между различными предприятиями, возникшие с целью рационализации производственного процесса), комбинирование (соединение различных видов производства в отдельно взятой компании), интеграция (управленческая и инфраструктурная организация производства), диверсификация (возможность в максимально короткие сроки перепрофилировать производственные мощности на создание востребованной на рынке продукции в данный момент времени) [10] .

Производственные подразделения предприятия, исходя из формы специализации производства, делят по технологическому (способ выполнения выполнения определенной операции или отдельно взятого комплекса работ), предметному (создание готовой продукции или её отдельно взятой части) и смешанному (предметно-технологическому) принципам [11]. Также следует выделить так называемые факторы развития организационной структуры предприятия. В первую очередь к ним относятся:

- специализация и кооперирование (способы концентрации производства);

– степень автоматизации производственных процессов и управления ими;

– привлечение наукоемких технологий и передового производственного опыта к проектированию организационной структуры и работе системы менеджмента;

– организация производственных процессов исходя из принципов рациональной организации;

Обозначенная выше схема представляет лишь, так называемый «факторный скелет», который можно применить при анализе практически любого производства, а не только молочного. К примеру, Жучкова О.В., изучая факторы организации и эффективности молочного производства классифицируют их по следующим критериям:

а) по цели производства – основные (базовые);

б) по характеру воздействия и влияния – технологические, организационные и экономические;

в) по точке воздействия – внутренние, зависящие от товаропроизводителя и внешние не зависящие от него.

Жучкова О.В. полагает, что подобная классификация факторов и их содержание позволяют качественно и количественно выявить и оценить уровень, а также определить степень воздействия каждого из них на организацию молочного производства[12].

Другой исследователь Илюшин А.Н. типологизирует факторы организации производства молока следующим образом:

1) Организационные факторы (способы размещения крупного рогатого скота; размеры ферм и обеспечение их рабочей силой; устройство рабочих процессов; нормирование трудовых процессов и заработная плата сотрудников; организация планирования учета и отчетности; взаимосвязь производственных цепочек между отраслями и группами поголовья; организация менеджмента отрасли);

2) Экономические факторы (государственное регулирование; цены и доходы населения);

3) Технические факторы (виды строений для содержания коров; система машин и технического оборудования; прочие средства производства);

4) Технологические факторы (увеличение стада; работа с племенным материалом; система кормопроизводства и кормления; условия содержания и зооветеринарные процедуры);

Исходя из всего вышесказанного можно прийти к выводу, что исследователи по разному расставляют акценты при классификации факторов, от которых зависит как будет организовано производство молока, однако наша задача показать, что в процессе организации производства важным является то, каким образом осуществляется взаимодействие тех или иных факторов.

Отлаженная система управления сельскохозяйственным предприятием позволяет выработать наилучшую комбинацию и степень интенсивности взаимодействия базовых факторов (земли, труда и капитала), которая позволяет изготавливать предприятию конкурентоспособную продукцию. Таким образом, совокупность внешних и внутренних факторов организации производства диктует, насколько успешно покажет себя предприятие в конкурентной борьбе.

Руководство предприятия независимо от приложенных усилий не может оказывать влияния на внешние факторы, от которых в зависимости находится производственный процесс. В этой связи необходимо максимально тщательно анализировать влияние внешних факторов. В дальнейшем, исходя из результатов анализа, можно усовершенствовать систему управления внутренними факторами для достижения необходимых результатов.

На эффективность работы сельскохозяйственных предприятий большое влияние оказывают так называемые маркетинговые факторы [15]. Обозначим некоторые из них.

Маркетинговые факторы молочного животноводства:

1) Качество продукции. Сельскохозяйственные предприятия с помощью повышения композиционного и санитарного качества молока способны влиять на результирующий фактор, которым выступает цена;

2) Логистика. Развитая логистическая система позволяет влиять на товародвижение, которое является важным фактором при транспортировке пищевых продуктов, в том числе молока. Освоение логистических методов при организации товарных потоков оказывают прямое влияние на конкурентоспособность молочного предприятия. Логистика позволяет уменьшить время перевозок, выбрать подходящих поставщиков, покупателей и рациональные виды транспортировки;

3) Каналы реализации. Исходя из производственных показателей, в том числе эффективности производства и объема произведенной продукции молочные предприятия выбирают способ реализации собственной продукции.

Как показывает практика оптимальное использование современных технологий в сочетании с использованием мобильности мощностей, оказывает положительное влияние на финансовые показатели сельхоз-товаропроизводителей.

Не менее важным фактором, оказывающим влияние на экономическую эффективность животноводческого предприятия, является интенсивное кормление животных. Кормопроизводство является одним из главных факторов высокопродуктивного и эффективного животноводства [20].

1.2 Особенности организации кормления коров

На промышленных фермах и комплексах коренным образом меняется организация кормопроизводства, кормораздача и система кормления коров.

Для молочных комплексов промышленного типа важно иметь корма, не только обеспечивающие сбалансированное кормление животных, но и отвечающие требованиям промышленной технологии. Корма должны быть однородными и по своим физико-химическим свойствам. Это позволяет применять комплексную механизацию и автоматизацию процесса кормления, закладку кормов в хранилища и их разгрузку, приготовление и транспортировку к животным для скармливания [4].

В условиях промышленных комплексов индивидуальное нормирование кормления затруднено, а в отдельных случаях практически невозможно, поэтому обеспечение животных достаточным количеством энергии имеет исключительно важное значение. Это объясняется тем, что при беспривязном содержании на комплексах у коров повышен расход энергии, поэтому общий уровень кормления при одной и той же продуктивности несколько повышается по сравнению с привязным содержанием на обычных фермах.

Одна из особенностей кормления коров на промышленных комплексах – увеличение в рационе удельного веса концентратов. Они необходимы для повышения питательности единицы объема корма с целью стимулирования продуктивности животных. Непременное условие организации кормления на комплексах – скармливание кормов суточного рациона в виде полнорационной кормовой смеси [6].

В условиях закрытых промышленных систем роль кормления резко возрастает. Это объясняется тем, что, во-первых, высокопродуктивные животные предъявляют более высокие требования, особенно к уровню и полноценности кормления. Во-вторых, на крупных сельскохозяйственных предприятиях промышленного типа размножение животных и производство продукции не носят сезонного характера, и в закрытых системах животные не могут восполнить недостаток важнейших биологически активных веществ в такой мере, как в обычных условиях сезонного производства, тем более при низкой и средней продуктивности. Именно в условиях закрытых систем крупных хозяйств недочеты в кормлении, связанные с дефицитом

важнейших питательных и биологически активных веществ и предрасположением животных, могут принимать экзотическую форму.

Технологический процесс производства молочной продукции начинается с производства молока. Именно в этом звене кроются успехи промышленного производства молока. Неудачные попытки перехода к беспривязному содержанию коров, сопровождавшиеся снижением продуктивности животных, являлись в большинстве случаев следствием неудовлетворительной организации кормовой базы и ошибок в кормлении животных. Накопленный в последнее время опыт свидетельствует о том, что беспривязное содержание коров может применяться в любых климатических условиях. Однако при этом следует рационально решать вопросы отдыха, прогулок, доения и, особенно, кормления животных.

Неправильная организация кормления при промышленных способах производства молока приводит к снижению надоев, сокращению периода продуктивного использования и ухудшению состояния здоровья животных. Эти обстоятельства следует учитывать при решении всех вопросов, связанных с кормлением.

Прежде всего рационы должны быть достаточными по содержанию энергии, так как потребность коровы в энергии для образования молока пропорциональна энергии, заключенной в продуцируемом молоке. Важны также сахаро-протеиновое отношение в рационе (оно должно находиться в пределах единицы), обеспеченность животных витаминами и минеральными веществами.

В молочном скотоводстве в настоящее время используется корма самые разнообразные по физической форме и питательности. Рационы, включающие их в различном ассортименте и соотношении, разнородны по объему. В результате, с одной стороны, трудно осуществить механизацию раздачи кормов, а с другой – организовать нормированное кормление животных с учетом их продуктивности. Кроме того, применение многокомпонентных рационов всегда связано с более высокими затратами

труда. Поэтому при производстве молока на промышленной основе важно обращать внимание на рационализацию подготовки кормов к скармливанию и определение основных технологических параметров их раздачи и скармливания.

В настоящее время доставка всех видов кормов механизирована почти повсеместно. Что касается нормированной механической их раздачи непосредственно в кормушки, то наиболее удовлетворительно это решается при использовании концентратов; значительно сложнее организовать нормированную механическую раздачу объемистых кормов.

Механизация раздачи кормов в условиях промышленного производства молока носит стационарный или мобильный характер. Каждый из этих способов имеет свои достоинства и недостатки. Стационарные способы связаны с высокими капиталовложениями, которые окупаются в приемлемые сроки только тогда, когда две или три коровы используют одно и то же кормовое место, т.е. при полной обеспеченности животных кормами и свободном доступе к ним. Стационарные кормораздатчики могут работать автоматически, но оборудовать ими приходится каждое животноводческое помещение, кроме того, доставка кормов осуществляется специальными транспортными средствами и требуется их перегрузка на стационарный кормораздатчик. Надежность и долговечность работы стационарных кормораздатчиков невысокие [19].

Достоинство мобильных кормораздающих устройств заключается в том, что они совмещают транспортные и раздающие функции и могут использоваться при любом количестве животноводческих помещений и любой отдаленности их от хранилищ кормов. Поэтому они приобретают все большее значение как в условиях привязного, так и беспривязного содержания скота.

В перспективе предпочтение будет отдано кормораздающим устройствам на электрокаре, которые не создают излишнего шума в помещениях, не

загрязняют воздух выхлопными газами и требуют меньше времени для пуска в действие.

Анализ работы технических средств раздачи кормов показывает, что не все кормораздатчики равномерно раздают корм. Согласно существующим зоотехническим требованиям, допускаются отклонения от норм фактической выдачи кормосмеси раздатчиком для крупного рогатого скота 15 %.

Результаты производственной эксплуатации и исследовательских работ показали, что стационарные средства раздачи кормов (смонтированные внутри кормушек) не отвечают зоотехническим требованиям в основном из-за частичного поедания коровами кормов в процесса их выдачи. Чтобы устранить этот недостаток, в ряде хозяйств корма раздают во время прогулки животных, а также в кормушки, закрываемые крышками или специальными оградительными решетками. При работе мобильных раздатчиков неравномерность выдачи порции корма на 1 м фронта кормления коров не превышает 15 %, потери кормов составляет около 1 %; при стационарной раздаче – соответственно 9 и 11 %, из которых около 3% кормов затаскивается обратной ветвью под транспортер, а 6-8% несъеденных сбрасывается в остатки перед каждой раздачей [23].

При решении вопроса от летнем кормлении и содержании коров следует исходить из конкретных хозяйственных условий, учитывать все положительные и отрицательные стороны каждого способа применительно к конкретной технологии. Однако основным должно быть пастбищное содержание.

Луга в нашей стране занимают 36 % всех сельскохозяйственных угодий. На условную голову приходится в среднем 0,51 га пастбищ. При высокой урожайности многолетних культурных пастбищ норму можно снизить до 0,4 га на одну голову. Сбор травы с такой площади вполне может обеспечить потребности коровы [18] .

При пастбищном содержании солнечный свет, чистый воздух, свежая трава и движение благоприятно влияют на организм животных, повышают их

устойчивость к заболеваниям, обеспечивают нормальные функции всех органов. При хорошо организованном пастбищном содержании у коров повышается продуктивность, улучшаются их воспроизводительные способности. Так, по данным И. Чинарева и Н. Кирюшина (2011), на 72 комплексах Нечерноземной зоны РФ с пастбищным содержанием удои на коров были выше на 9 %, выход телят – на 7 %, чем на комплексах со стойловым содержанием. На производство 1 ц молока было затрачено на 5 % меньше кормов, затраты труда снизились на 17 %. Повысилась нагрузка коров на одного основного рабочего [21].

Для выпаса коров используется как естественные пастбища с густым травостоем из разнотравья злаковых и бобовых культур, так и культурные, особенно орошаемые. Наиболее благоприятные соотношение злаковых и бобовых культур, так и культурные, особенно орошаемые. Наиболее благоприятные соотношение злаковых и бобовых трав при искусственном травосеянии – 1:1. Как показали расчеты, использование на фермах и комплексах культурных пастбищ обеспечивает повышение рентабельности производства молока на 3-9 % по сравнению с круглогодичным стойловым содержанием коров [23].

При формировании выпасных групп животных следует иметь в виду, что чем однороднее по составу группа, тем успешнее используются пастбища. Целесообразно создавать отдельные гурты из дойных коров, сухостойных коров и нетелей в последние три месяца перед отелом, при необходимости нужно провести обрезку избыточно отросшего копытного рога и провести все плановые ветеринарно – профилактические мероприятия. В группе должно быть не более 150 животных. При увеличении их количества ухудшается использование травостоя.

Переход от стойлового содержания к пастбищному должен быть постепенным, в течение 6-8 дней. При резком переходе к кормлению зелеными кормами неизбежны расстройства пищеварения, которые отрицательно сказываются на удоях и приростах живой масс.

Наиболее эффективно использование пастбищ при загонной системе пастбы и порционном стравливании травостоя (поедаемость растительности увеличивается на 20 %). С этой целью используют постоянные изгороди и электропастухи.

1.3 Специализация и концентрация скотоводства

Важной формой общественного разделения труда, обуславливающей развитие производительных сил, является специализация отрасли. Она позволяет сосредоточиться на выпуске однородной продукции за счет уменьшения количества отраслей производства, обеспечения более эффективного использования квалифицированных кадров, высокопроизводительного оборудования и техники, совершенствования организации и управления производством, аккумуляции трудовых и материальных ресурсов, использования научно-технических достижений[21].

Формы специализации в животноводстве зависят от уровня разделения общественного труда и принципа управления производством – территориального или отраслевого. Зональная специализация складывается под влиянием природных и экономических условий определенных регионов (зон). Она позволяет более рационально размещать животноводство, выделяя зоны интенсивного молочного и мясного скотоводства, свиноводства и т.д. Внутрихозяйственная специализация предусматривает разделение животноводства на самостоятельные виды производства с размещением их в отдельных бригадах (фермах). Технологическая (постадийная) специализация носит характер углубленного разделения труда по различным технологическим звеньям (производственным функциям) и может быть на уровне предприятия, когда хозяйство занимается, например, заключительным откормом крупного рогатого скота, а также на уровне внутрихозяйственного разделения труда в разрезе структурных подразделений. Примером служит специализация ферм по выращиванию ремонтного молодняка, откорму животных. В результате специализации

животноводства образуются группы предприятий или их производственные типы, сходные по направлению деятельности, определяемой структурной товарной продукцией.

По степени специализации различают три основные группы хозяйств: узкоспециализированные, специализированные и многоотраслевые. Первые предприятия производят один вид товарной продукции отрасли, например, говядину. Они осуществляют полный цикл производства, начиная от воспроизводства стада и кончая откормом животных, или занимаются осуществлением одной из технологических стадий производственного процесса – репродукцией, заключительным откормом животных. Вторые, как правило, специализируются чаще всего на двух – трех отраслях животноводства, одна из которых является ведущей. Объемы производства дополнительных отраслей не должны сдерживать развитие основной. В последнее время такие хозяйства выступают в роли межхозяйственного предприятия их главной отрасли и являются участниками кооперации по дополнительной отрасли.

По производству молока и мяса формируются следующие специализированные хозяйства.

В молочном скотоводстве: племенные заводы, выращивающие высокоценных гарантированных по продуктивности племенных быков для госплемпредприятий, создающие новые породы, линии и заводские типы скота; племенные хозяйства, выступающие в качестве дочерних предприятий племзаводов, занимающиеся воспроизводством племенных телок; товарные предприятия по производству молока и реализации для доращивания и откорма.

В мясном скотоводстве: племенные заводы, товарные хозяйства с полным производственным циклом получения и выращивания телят подсосным методом и их дальнейшего откорма; репродуктивные с безотъемным выращиванием телят специализированных пород и помесей до 8-месячного возраста; хозяйства по доращиванию и откорму молодняка.

Многоотраслевые хозяйства имеют в своей структуре подразделения (фермы), производящие продукцию разных видов сельскохозяйственных животных – молоко, говядину. В этих хозяйствах внутри каждой отрасли осуществляется внутрихозяйственная специализация. Например, в молочной отрасли имеются фермы по производству молока, выращиванию ремонтного молодняка, доращиванию и откорму скота.

Перевод сельскохозяйственного производства на интенсивную основу связан наряду со специализацией производства с его концентрацией. Концентрация – это расширенное воспроизводство за счет увеличения капиталовложений, повышения численности животных на единицу площади. Примером служат животноводческие комплексы, крупные фермы. Процесс концентрации осуществляется как за счет реконструкции, расширения, технологической и технической модернизации существующих ферм предприятия, так и путем строительства новых комплексов (крупных предприятий) на основе проектов, предусматривающих применение прогрессивных технологий, совершенных форм организации производства и труда, новейших достижений науки и техники, экологическую безопасность.

Концентрация производства предопределяет высокую фондовооруженность труда, системность и поточность технологического процесса, высокий уровень организации производства и труда, что обеспечивает рациональное использование потенциальных возможностей каждого работника, более эффективную эксплуатацию оборудования и технических средств с экономией ресурсов.

Основные слагаемые и факторы, определяющие оптимальные параметры специализации и размеры концентрации производства, не являются постоянными, застывшими. Под воздействием непрерывно совершенствующегося процесса развития производительных сил и производственных отношений они изменяются.

На данном этапе развития производительных сил для большинства предприятий наиболее рациональными приняты следующие размеры

комплексов и ферм: по производству молока – на 200 (235), 400 (470). В исключительных случаях на 800 коров; по выращиванию ремонтных телок (нетелей) – на 1,5, 3 тыс. ското-мест; по производству говядины с полным циклом производства – на 3, 5, отдельные на 10 тыс. ското-мест, откормочные площадки – на 200 и 400 ското-мест, специализированные фермы мясного скота с законченным производственным циклом на 200-400 коров и репродуктивные (с выращиванием телят до 7-8 месячного возраста) на 200, 400, 600 коров. Проектирование животноводческих комплексов, превышающих указанные параметры, осуществляется с разрешения вышестоящих органов [24].

Дальнейшей интенсификации животноводства наряду с повышением уровня концентрации свойственно создание узкоспециализированных предприятий, характеризующихся высокой эффективностью. Однако их успешная деятельность затруднена без наличия постоянных взаимообязывающих межхозяйственных производственно-экономических связей. Это касается прежде всего предприятий, технологически связанных между собой. Углубление специализации в животноводстве вызвало необходимость широкого развития производственной кооперации, прежде всего с целью повышения экономической эффективности производства конечной продукции.

Кооперирование позволяет предприятиям объединять свои ресурсы для организации крупного производства с технологией более высокого биологического и технического типа и уровня, с большей результативностью использоваться современные достижения науки и техники. Значение межхозяйственного кооперирования заключается в организации и договорном закреплении постоянных производственных связей и экономических отношений между предприятиями, сохраняющими свою хозяйственную самостоятельность. Благодаря объединению средств достигается взаимоувязка деятельности предприятий в целях интеграции технологических процессов единого цикла производства конечной

продукции при оптимальной концентрации имеющихся ресурсов и эффективном их применении [31].

Наиболее характерные организационные формы межхозяйственного кооперирования в животноводстве – это межхозяйственные организации (предприятия), создаваемые в результате объединения трудовых, материально-технических и финансовых ресурсов отдельных хозяйств; производственные объединения, деятельность которых осуществляется на основе специализации, концентрации и кооперирования производства, централизации определенных производственных-хозяйственных функций и ресурсов; отдельные хозяйства предприятий, осуществляющие производственные функции по откорму скота на принципах межхозяйственной кооперации. Экономические взаимоотношения строятся на основе расчетных цен и распределения части прибыли.

При создании межхозяйственного объединения независимо от его типа необходимо руководствоваться конкретными производственными и экономическими условиями членов кооператива – степенью специализации и концентрации отрасли, уровнем интенсификации, экономической эффективностью производства отдельных видов продукции животноводства.

Наиболее распространенной формой межхозяйственной кооперации в молочном и молочно-мясном скотоводстве является объединение по выращиванию и откорму молодняка, в которое входят два и более хозяйств района. Если действуют крупные откормочные хозяйства и комплексы с законченным циклом производства, объемы производства которых превышают размеры имеющегося в данной зоне откормочного поголовья животных, производство говядины организуются в рамках межрайонной кооперации. Для комплектования базовых хозяйств (предприятий) откормочным поголовьем за ними закрепляют определенное количество скота. В масштабах различных территориальных делений создается сеть специализированных хозяйств, обеспечивающих отдельные технологические звенья производственного цикла (выращивание, доращивание,

заклучительный откорм) на основе межхозяйственной кооперации. В зонах размещения крупных государственных комплексов по выращиванию и откорму животных создаются объединения на договорной основе, обеспечивающие достижение цели путем стимулирования увеличения объемов поставки молодняка, удовлетворяющих требованиям индустриальной технологии.

По мере интенсификации производства, углубления специализации, роста концентрации, межхозяйственной кооперации создаются условия для организации агропромышленных объединений, комбинатов (производственно-хозяйственных комплексов), в которых совмещается производство сельскохозяйственной продукции с ее переработкой и реализацией, а также узкоспециализированных интегральных комплексов.

2 СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА МОЛОЧНОГО СКОТОВОДСТВА В ООО «СЕРП И МОЛОТ» ВЫСОКОГОРСКОГО РАЙОНА РТ

2.1 Местоположение, природно-климатические условия хозяйства, показатели эффективности производства

Общество с ограниченной ответственностью ООО «Серп и Молот» Высокогорского района Республики Татарстан района расположен в западной части РТ по адресу 422708, Республика Татарстан, Высокогорский район, с. Шапши, ул. Ленина, д.1. Центр хозяйства располагается в селе Шапши, которое удалено от центра района с. Высокая Гора на 35 км. Казань столица республики Татарстан располагается от хозяйства 44 км.

Сегодня хозяйство занимается производством сельскохозяйственной продукции с основной целью получить максимальный доход. Производственное направление хозяйства на нынешнем этапе молочно-мясное.

«Серп и Молот» сдает продукцию в основном:

- Высокогорский элеватор;
- Высокогорский молокозавод.

Площадь хозяйства на сегодняшний день 5804 га из них 5647 сельхозугодья, а пашня составляет 4547 га, имеются также пастбища – 1100 га.

Почти вся дорожная сеть хозяйства покрыта асфальтом. Имеется по всей территории хозяйства хорошо налаженная сотовая связь, проведен газопровод, почти в каждом доме имеется кабельный интернет.

На территории центральной усадьбы хозяйства расположены большое количество объектов социальной службы: детский сад, комбинат бытового обслуживания, средняя школа, сельский музей, фельдшерско-акушерский пункт. Также на территории усадьбы имеется большое количество подсобных

предприятия: гараж грузовых автомобилей, места хранения топлива, склад ремонтных материалов.

Поверхность района в основном равнина, местами встречаются небольшие холмы и хорошо развиты долины. Долины в основном плоские с выровненными водоразделами. Склоны долин обычно состоят из неглубоких овраг, которые заросли кустарником.

Почвенный покров района в основном состоит из лесных светло-серых и дерново-подзолистых почв, редко встречаются черноземы. В основном почвы района кислые и не имеют мощного гумусового слоя, поэтому нуждаются в постоянном проведении комплекса организационно-технических и технологических мероприятий по улучшению их плодородия.

Природно-климатические условия хозяйства достаточно благоприятные для производства и выращивания сельскохозяйственной продукции: максимальная температура в летний период составляет от плюс 25 до 30 градусов, минимальная зимой в январе от минус 25 до 30 градусов. Количество осадков за год выпадает в районе 300 мм, высота снежного покрова обычно составляет 100 см.

В хозяйстве разводят КРС, где имеется 2133 голов, из которых 700 дойные коровы. Продуктивность одной дойной коровы в хозяйстве в среднем составляет 60,0 ц с жирностью молока 3,51 процента. Коровы содержатся в хозяйстве привязным способом в боксах, а в летний период лагерным способом.

Хозрасчетные бригады - основные производственные единицы в хозяйстве, за ними закреплены земельные участки, постройки, техника, животные и т.д., существуют обслуживающие и вспомогательные производства - склад ГСМ, автомобильный гараж, строительные бригады.

Директором компании является Захарова Анна Андреевна. Основной деятельностью является животноводство, растениеводство, разведение крупного рогатого скота.

Эффективность использования земли является показателем,

характеризующим обеспеченность хозяйства ресурсами. Проведем анализ показателей эффективности использования земли, рассмотрим динамику состава земельных фондов и структуру сельскохозяйственных угодий.

Рассмотрим изменение состава земельных фондов и структуру сельскохозяйственных угодий в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района за 2016,2017,2018,2019 гг.

Таблица 1 – Динамика состава земельных фондов и структура сельскохозяйственных угодий в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района за 2016, 2017, 2018, 2019 годы

Виды угодий	Годы								В среднем по РТ за 2019 год	
	2016		2017		2018		2019			
	Пло щадь, га	Струк тура, %	Пло щадь, га	Струк тура, %	Пло щадь, га	Струк тура, %	Пло щадь, га	Струк тура, %	Пло щадь, га	Струк тура, %
Всего земель:	5804	X	5804	X	5804	X	5804	X	6556	X
в т.ч. сельхоз угодий	5647	100	5647	100	5647	100	5647	100	6307	100
из них: пашня	4547	94,9	4547	80,5	4547	80,5	4547	80,5	5555	88,1
сенокосы	-	-	-	-	-	-	-	-	128	2,0
пастбища	1100	19,5	1100	0,5	1100	19,5	1100	19,5	618	9,8
Процент распаханн ости %	X	80,5	X	80,5	X	80,5	X	80,5	X	88,1

Анализ данных таблицы 1 показывает, что в динамике с 2016 по 2019 год общая площадь земли хозяйства осталось прежней. Пашня в структуре сельскохозяйственных угодий занимает 80,5 процентов, поэтому процент распаханности равен этому значению и составляет тоже 80,5 процентов, что

ниже в среднем, чем в республике Татарстан. Хозяйства активно и интенсивно используют свои земельные угодья, почти вся земля находится в обороте.

Система управления хозяйством всегда определяется ее организационно-производственной структурой, а механизм и структура управления является основным элементом системы управления хозяйством. Механизм управления обычно начинается с постановки и определения цели производственной деятельности предприятия, а организационная структура хозяйства обычно состоит из различных структурных подразделений: производственного, культурного, бытового. Обычно хозяйство реализует свою деятельность на основе кооперации и детальном разделении труда.

В ООО «Серп и Молот» принят и используется отраслевой тип управления. Здесь отдельно выделены все основные службы: отдел кадров, экономический отдел, бухгалтерская служба, служба управления, имеются служба снабжения и сбыта, растениеводческий цех и цех животноводства, строительный цех, пилорама.

Сельскохозяйственные предприятия в отличие от других предприятий, ведущие свою деятельность в других отраслях народного хозяйства, реализуют не всю произведенную продукцию. Часть продукции используется на производственные нужды, например на семена, на корм. Поэтому очень важно определить производственные направления хозяйства и структуру товарной продукции.

Товарная продукция - это продукция, полученная в результате производственной деятельности предприятия, реализуемая или готовая для реализации на сторону. Данный показатель исчисляется в промышленности, сельском хозяйстве и строительстве.

Чтобы определить производственную направленность хозяйства, необходимо воспользоваться структурой товарной продукции, приведенной в таблице 2.

Таблица 2 - Структура товарной продукции в ООО «Серп и Молот»
Высокогорского района РТ за 2016 – 2019 годы

Виды продук- ции	Стоимость товарной продукции, тыс. руб				Структура товарной продукции, %				В среднем за 4 года структура товарной продукции в %
	Годы				Годы				
	2016	2017	2018	2019	2016	2017	2018	2019	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Зерновые	150,4	249,1	353,3	107,2	10,2	14,9	10,5	6,8	12,85
Рапс	40,3	30,5	23,8	51,1	2,7	1,8	1,3	3,2	2,25
Молоко	1054,3	1154,3	1146,5	1144,7	71,2	68,8	63,1	72,6	68,9
Мясо КРС	235,1	243,4	292,7	274,1	15,9	14,5	16,1	17,4	16
Итого по хозяйству	1480,1	1677,3	1816,31	1577,1	100	100	100	100	100

При анализе данной таблицы обращаем важное внимание и на уровень товарности представленных видов продукции, изучая уровень товарности видов продукции мы видим, что наивысшее значение показателя в среднем за анализируемый период наблюдается по скотоводческому виду продукции, где наивысшую ступень товарности занимает молоко (с уровнем товарности 68,9%) На втором месте находится мясо КРС (с уровнем товарности 16%). Третье место принадлежит продукции зерна (с уровнем товарности 12,85%) и рапс (с уровнем товарности 2,25%), занимает четвертое место. То есть исследуемое хозяйство основную часть финансовых результатов от реализации формирует за счет прибыли от реализации именно этих трех видов продукции, как молоко, мясо КРС и зерновые. В завершении анализа на данном участке, на основании полученных результатов определим и

максимально точно сформулируем направление специализации изучаемого хозяйства.

Для характеристики уровня специализации хозяйств используются показатель коэффициента специализации. Величина ее определяется на основе данных таблицы 2 и по формуле, предложенной профессором Поповичем И.В:

$$K_c = \frac{100}{\sum P (2j-1)},$$

где K_c – коэффициент специализации;

P – удельный вес каждой отрасли в структуре товарной продукции;

j – порядковый номер отрасли в ранжированном ряде по удельному весу в структуре товарной продукции, начиная с наибольшей.

$$K_c = \frac{100}{84,9(2*1-1)+12,85(2*2-1)+2,25(2*3-1)} = \frac{100}{134,7} = 0,82$$

Коэффициент специализации в ООО «Серп и Молот» равен 0,82, что свидетельствует об углубленном уровне специализации.

Исходя из нашего анализа, мы можем сказать, что исследуемое хозяйство имеет скотоводческую специализацию молочного направления с развитым уровнем зернопроизводства.

Природные условия, специализация играют очень важную роль в обеспечении эффективного производства, но ни одно производство не будет функционировать, если его не обеспечить трудовыми ресурсами и производственными фондами.

Для подробного изучения экономических условий функционирования «Серп и Молот» рассчитаем показатели использования хозяйством основных производственных фондов, энергетических мощностей и трудовых ресурсов и представим их в виде таблицы.

Таблица 3 – Динамика уровня фондооснащенности и фондовооруженности труда в ООО «Серп и Молот» за 2016-2019 годы.

Показатели	Годы				В среднем по РТ за 2019 год
	2016	2017	2018	2019	
1	2	3	4	5	6
Среднегодовая стоимость основных производственных фондов сельскохозяйственного назначения, тыс. руб.	159305	160501	167939	172607	342706
Площадь сельскохозяйственных угодий, га	5647	5647	5647	5647	6307
Среднегодовая численность работников, занятых в сельскохозяйственном производстве, чел.	99	99	99	99	96
Фондооснащенность, тыс. руб. на 100 га сельскохозяйственных угодий	2821,2	2842,2	2974	3056,6	5434,0
Фондовооруженность, тыс. руб. на 1 работника	1609,1	1621,2	1696,3	1743,5	3584,5

Из таблицы 3 можно сделать вывод о том, что фондооснащенность хозяйства возрастает с каждым годом. С 2016 года по 2019 год наблюдается увеличение на 235,5 тыс. руб на 100 га. сельскохозяйственных угодий. Это связано с ростом стоимости основных производственных фондов сельскохозяйственного назначения.

Фондовооруженность труда с 2016 по 2019 год увеличилась на 134,4 тыс.руб на одного работника. Этот показатель остается очень низким по сравнению со средними показателями РТ.

Обеспеченность хозяйства энергетическими ресурсами влияет на

уровень развития материально-технической базы. Показатели энергооснащенности и энерговооруженности показывают обеспеченность хозяйства энергоресурсами. Эти показатели представлены в таблице 4

Таблица 4 - Уровень энергооснащенности производства и энерговооруженности труда в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ за 2016, 2017, 2018, 2019 годы

Показатели	Годы				В среднем по РТ за 2019 год
	2016	2017	2018	2019	
1	2	3	4	5	6
Сумма энергетических мощностей, л.с.	7520	7520	7600	7600	8088
Площадь пашни, га	4547	4547	4547	4547	5555
Число среднегодовых работников, чел	101	101	101	101	102
Энергооснащенность, в л.с. на 100 га	165,4	165,4	167,1	167,1	145,6
Энерговооруженность, в л.с. на 1 работника	74,5	74,5	75,2	75,2	84,6

При анализе таблицы 4 можно сказать, что энергооснащенность колеблется по годам. В 2016 она составляет 165,4 л.с. на 100 га пашни, а к 2019 году мы видим, что она увеличилась на 1,7 л.с. на 100 га пашни.

Энерговооруженность также увеличилась к 2019 году по сравнению с 2016 на 0,7 л.с.

Теперь охарактеризуем обеспеченность изучаемого хозяйства основными видами техники и уровень ее использования, так как это один из важнейших факторов, влияющие на развитие сельскохозяйственного производства и устранения последствий его спада.

Таблица 5 – Уровень обеспеченности ООО «Серп и Молот»
Высокогорского района РТ основными машинами за 2016, 2017, 2018, 2019 г

Показатели	Годы			
	2016	2017	2018	2019
1	2	3	4	5
Площадь пашни, га	4547	4547	4547	4547
Нормативная нагрузка на 1 эталонный трактор,га	100	100	100	100
Требуется эталонных тракторов, шт.	45	45	45	45
Имеется эталонных тракторов, шт.	24	24	25	25
Уровень обеспеченности тракторами, %	53	53	56	56
Площадь посева зерновых и зернобобовых, га	2050	2050	2100	2100
Нормативная нагрузка посевов на 1 зерноуборочный комбайн, га	150	150	150	150
Требуемое число зерноуборочных комбайнов, шт.	13,6	13,6	14	14
Имеется зерноуборочных комбайнов, шт.	9	9	9	9
Уровень обеспеченности зерноуборочными комбайнами, %	66	66	64	64

Показатели из таблицы 5 свидетельствуют, что предприятие имеет недостаточное количество тракторов и комбайнов. За 2016-2019 годы число требуемых тракторов превышает число имеющихся, и в 2016 году уровень обеспеченности тракторами составляет 53 %, а в 2019 – 56 %.

Из таблицы видно, что ООО «Серп и Молот» нуждается в зерноуборочных комбайнах. Уровень обеспеченности зерноуборочными комбайнами составляет всего лишь 64 % в 2016-2017 году, а в 2018-2019 - 66 %.

Трудовые ресурсы сельскохозяйственных предприятия – эта часть населения, которая проживает в сельской местности, обладает хорошим знанием организационных, технических, технологических мероприятий производства сельскохозяйственной продукции.

Численность населения сельской местности за последние годы быстро сокращается, и отрицательно влияет на трудовые ресурсы предприятия, работающих в АПК.

Основной источник трудовых ресурсов – это трудоспособное население, которое проживает в населенных пунктах каждого предприятия.

Численность работников любого сельскохозяйственного предприятия постоянно меняется и требует определенных мероприятий по его контролю.

В условиях абсолютного и относительного сокращения численности сельского населения основными задачами являются наиболее полное использование в производстве трудовых ресурсов, повышение производительности труда.

Трудовые ресурсы как главная и производительная сила общества представляют собой важный фактор производства, рациональное использование которого обеспечивает рост производства и его экономической эффективности.

Уровень использования трудовых ресурсов мы рассмотрим в таблице 6.

Таблица 6 – Годовой запас труда и уровень его использования в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ за 2016, 2017, 2018, 2019 г

Показатели	Годы				В среднем по РТ
	2016	2017	2018	2019	
Среднегодовое число работников хозяйства, чел.	101	101	101	101	102
Годовой запас труда, тыс. чел-дней	27,3	27,3	27,3	27,3	27,6
Фактически отработано, тыс. чел-дней	29,4	30	29,8	30,0	28,2
Уровень использования запаса труда, %	107,7	109,9	109,2	109,9	102,2

Исходя из таблицы 6 можно сделать вывод, что запасы труда за 4 года не изменились, с 2016 по 2019 год среднегодовое количество работников осталось на прежнем уровне, в ООО «Серп и Молот» самый высокий уровень использования запасов труда составил в 2019 году.

Повышение экономической эффективности агропромышленного комплекса является одной из главных задач всего сельскохозяйственного производства, успешное решение которых дает возможность стабильного бесперебойного всего населения нашей страны продовольственными продуктами.

Эффективность сельскохозяйственного производства – это его результативность. В общем случае экономическая эффективность производства определяется через соотношения полученного результата (эффекта) с затратами или применяемыми ресурсами.

Рассмотрим показатели экономической эффективности сельскохозяйственного производства в таблице 7

Таблица 7 - Показатели экономической эффективности сельскохозяйственного производства в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района за 2016-2019 годы.

Показатели	Годы				В среднем по РТ. 2019 г.
	2016	2017	2018	2019	
1	2	3	4	5	6
Стоимость валовой продукции (в соп. ценах 1994 г.) в расчете на: одного среднегодового работника, тыс. руб.	22,8	23,4	29,6	25,2	45,7
100 га соизмеримой пашни, тыс. руб.	152,2	159,1	197,4	167,7	269,6
100 руб. основных производственных фондов, руб.	1,45	1,45	1,8	1,5	1,3
100 руб. издержек производства, руб.	1,6	1,46	1,9	1,5	1,9
Валовый доход расчете на: одного среднегодового работника, тыс. руб.	415,6	514,3	739,5	863,7	454,4
100 га соизмеримой пашни, тыс. руб.	2771	3565	4930	5758	2683,0
100 руб. основных производственных фондов, руб.	26,4	31,4	44,5	50,5	12,7
100 руб. издержек производства, руб.	28,9	29,8	48,4	53,2	18,7
Сумма прибыли (до налогообложения), (+), убытка (-) в расчете на: одного среднегодового работника, тыс. руб.	178,5	226	466,1	574,3	177,0
100 га соизмеримой пашни, тыс. руб.	1190,3	1506,9	3107	3829	1044,9
100 руб. основных производственных фондов, руб.	11,3	14,2	28	33,6	4,9
100 руб. издержек производства, руб.	12,4	15,9	30,5	35,4	7,3
Уровень рентабельности (+), от продаж(-) ,%	7,5	17,1	6,8	24,3	10,8

Показатели в хозяйстве колеблются по годам. Фондоотдача хозяйства в отчетном году составила 1,5 руб., что больше чем в среднем по РТ на 0,2 руб. Издержки производства за последние 4 года увеличились на 10,3 руб.

В целом производство хозяйства рентабельно. В 2019 году уровень рентабельности продаж 24,3 %, что на 13,5 % выше, чем среднего показателя по РТ.

В дальнейшем в хозяйстве для увеличения эффективности и рентабельности всего производства надо провести комплекс организационно-экономических, технических и технологических мероприятий, которые будут включать в основном операции по улучшению всех основных факторов производства, земли, основных фондов и рабочей силы. При правильной организации производства, потенциал хозяйства позволит значительно повысить эффективность и рентабельность хозяйств – ООО «Серп и Молот».

2.2 Внутрихозяйственная специализация и концентрация скотоводства

Обобщающий результат производственной деятельности – это валовая продукция, представляющий собой количество сельскохозяйственной продукции за определенной период времени. Рассмотрим валовую продукцию животноводства в хозяйстве в таблице 8.

Таблица 8 - Структура валовой продукции животноводства в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ

Вид продукции	2016 г.		2017 г.		2018 г.		2019 г.	
	тыс. руб.	% к итогу	тыс. руб.	% к итогу	тыс. руб.	% к итогу	тыс. руб.	% к итогу
Молоко	1128	80,6	1210	80	1244	79,9	1245	80,6
Прирост КРС	268	19,1	299	19,8	309,4	19,9	296,3	19,2
Навоз	4	0,3	4	0,2	3,6	0,2	3,7	0,2
Итого по животноводству	1400	100	1513	100	1557	100	1545	100

Из таблицы 8 видно, что за анализируемый период доля молока в структуре валовой продукции остается равной 80%, что говорит о молочной специализации животноводства хозяйства.

Рост численности скота во многом зависит от структуры стада. Одним из важнейших показателей рациональной структуры стада, является правильное соотношение отдельных половозрастных групп животных. Повышение удельного веса коров в стаде крупного рогатого скота способствует росту интенсивности воспроизводства оборачиваемости поголовья, создает возможности для более быстрого увеличения производства продукции. Рассмотрим структуру стада в таблице 9.

Таблица 9 - Структура стада крупного рогатого скота в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ, на конец года

Возрастные группы скота	Годы							
	2016 г.		2017 г.		2018 г.		2019 г.	
	поголовье, гол.	структура, %	поголовье, гол.	структура, %	поголовье, гол.	структура, %	поголовье, гол.	структура, %
Коровы	700	32,8	700	32,8	700	32,8	700	32,8
Нетели	203	9,5	199	9,3	248	11,6	152	7,1
Молодняк КРС на откорме	1228	57,7	1232	57,8	1184	55,6	1281	60,1
Всего	2131	100	2131	100	2132	100	2133	100

Из таблицы 9 видно, что в структуре стада крупного рогатого скота удельный вес коров составляет в период с 2016 по 2019 гг около 33%, что соответствует молочной специализации хозяйств. Если рассматривать структуру стада по половозрастным группам, то можно заметить, что структура стада за последние 4 года по остальным половозрастным группам почти не изменилась.

2.3. Производство валовой и товарной продукции, продуктивность животных

Размер поголовья коров и молодняка, продуктивность животных, валовое производство мяса и молока характеризуют развитие молочного скотоводства. Рассмотрим их в таблице 10.

Таблица 10 - Производство и реализация продукции молочного скотоводства в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ за 2016-2019 годы

Показатели	Годы				В среднем по РТ, 2019 г.
	2016	2017	2018	2019	
Валовое производство, ц:					
молоко	38080	40840	42010	42017	26426
прирост живой массы	2355	2627	2571	2603	1911
Реализовано – всего, ц:					
молоко	34940	39040	38700	38630	25038
скот в живой массе	2190	2100	2970	2410	1785
Произведено на 100 га сельскохозяйственных угодий, ц:					
молоко	674,3	723,2	743,9	744,1	419
прирост живой массы	38,8	46,5	45,5	46,1	30,3
Реализовано на 100 га сельскохозяйственных угодий, ц:					
молоко	6187	6913	685,3	684,1	397
скот в живой массе	38,8	37,2	52,6	42,7	28,3
Уровень товарности, %:					
молоко	91,8	95,6	92,1	91,9	94
скот в живой массе	93	79,9	115,5	92,6	93,4

При анализе данной таблицы можно сказать, что за 2016 - 2019 годы уровень производства молока и прироста живой массы КРС в хозяйстве находятся на стабильно высоком уровне. Все показатели выше, чем в

среднем по республике почти в 1,5 раза. Товарность молока в 2019 году составила 91,9 %, это объясняется высокой жирностью молока в хозяйстве.

Валовое производство молока и мяса зависит от количества животных и их продуктивности, рассмотрим их в таблице 11.

Таблица 11 - Продуктивность крупного рогатого скота в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ за 2016- 2019 годы

Показатели	Годы				В среднем по РТ, 2019 г.
	2016	2017	2018	2019	
Среднегодовой удой на одну корову в год, кг	5440	5834	6001	6002	5957
Среднесуточный прирост КРС, г	419	501	490	498	552
Выращено на одну голову, без учета коров, кг	153	183	179	182	201,8

За анализируемые 2016-2019 гг. продуктивность коров по молоку повысилось и составило 6002 кг на 1 корову, это выше чем в среднем по Республике Татарстан. Уровень среднесуточного прироста за 4 года также повысился на 31%, почти как в Республике Татарстан.

2.4 Экономическая эффективность молочного скотоводства

Эффективность молочного скотоводства зависит от многих факторов. Использование индустриальных технологии комплексной механизации новых машин и механизмов позволит в дальнейшем уменьшить

себестоимость производства продукции молочного скотоводства в хозяйстве ООО «Серп и Молот».

Себестоимость продукции – важный показатель экономической эффективности сельскохозяйственного производства. Данный показатель включает в себе эффективность использования производственных ресурсов, состояния технологии и организации производства, внедрению достижений передового опыта и науки, а также уровня управления хозяйством.

Далее в таблице 12 проведем анализ себестоимости производства молока.

Таблица 12 - Анализ себестоимости производства молока в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ

Статьи затрат	Годы			
	2016	2017	2018	2019
Себестоимость 1 ц молока, руб.	2004	1990	1970	1840
в том числе: оплата труда с отчислениями	275	299	288	353
корма	998	1063	1056	994
содержание основных средств	250	203	187	191
электроэнергия	78	64	58	71
нефтепродукты	129	115	111	127
Прочие затраты	274	246	270	104

При анализе данной таблицы можно сказать, что себестоимость молока уменьшается по годам. В целом за 4 года себестоимость молока уменьшилось 164 руб. за центнер. Уменьшение себестоимости произошло за счет увеличения удоя на одну корову, за счет правильной организации, использование внутренних резервов, уменьшение производственных затрат.

Далее рассмотрим структуру себестоимости молока.

Таблица 13 - Структура себестоимости молока в ООО «Серп и Молот»
Высокогорского района РТ, %

Статьи затрат	Годы			
	2016	2017	2018	2019
Оплата труда с отчислениями	13,7	15	14,6	19,2
Корма	49,8	53,4	53,7	54
Содержание основных средств	12,5	10,2	9,5	10,4
Электроэнергия	3,9	3,2	2,9	3,9
Нефтепродукты	6,4	5,8	5,6	6,8
Прочие затраты	13,7	12,4	13,7	5,7
Всего	100	100	100	100

Как видно из таблицы 13 в структуре себестоимости молока, наибольший удельный вес занимают затраты на корма.

Далее рассмотрим анализ себестоимости прироста крупного рогатого скота на откорме и выращивании (таблица 14).

Таблица 14 - Анализ себестоимости прироста крупного рогатого скота на откорме и выращивание в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района

Статьи затрат	Годы			
	2016	2017	2018	2019
Себестоимость 1 ц прироста, руб.	7301	7263	7259	7100
в том числе:				
оплата труда с отчислениями	874	894	883	979
корма	5139	5134	5039	5104
содержание основных средств	215	293	301	326
электроэнергия	293	250	292	270
нефтепродукты	443	435	420	95
Прочие затрат.	337	257	324	326

Как видно из таблицы 14, за 2016-2019 гг. себестоимость прироста выросла на 32,2%. Затраты на оплату труда увеличились на 138%, а затраты на корма увеличились на 18%.

Рассмотрим структуру себестоимости прироста крупного рогатого скота на откорме и выращивании (таблица 15).

Таблица 15 - Структура себестоимости прироста крупного рогатого скота на откорме и выращивании, в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ

Статьи затрат	Годы			
	2016	2017	2018	2019
Оплата труда с отчислениями	12	12,4	12,2	13,8
Корма	70,4	70,7	69,4	71,9
Содержание основных средств	2,9	4	4,1	4,6
Электроэнергия	4	3,4	4	3,8
Нефтепродукты	6,1	6	5,9	1,3
Прочие затраты	4,6	3,5	4,5	4,6
Всего затрат	100	100	100	100

Рассматривая себестоимость прироста по структуре затрат (таблица 15) можно отметить, что наибольший удельный вес затрат приходится на корма и на оплату труда с отчислениями.

Целью деятельности любой отрасли сельскохозяйственного предприятия является максимальный выход продукции с минимальными затратами.

Рассмотрим эффективность производства продукции молочного скотоводства в анализируемой хозяйстве.

Таблица 16 - Эффективность производства продукции молочного скотоводства в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района Республики Татарстан

Показатели	Годы				В среднем по РТ, 2019 г.
	2016	2017	2018	2019	
Полная себестоимость 1 ц нереализованной продукции, руб.: молоко скот в живой массе	2004 7301	1990 7263	1970 7259	1840 7100	1855,6 14169
Средняя цена реализации 1 ц, руб.: молоко скот в живой массе	2113 7965	2015 8145	1834 8639	2291 8359	2282,4 11406
Прибыль (+), убыток (-) на 1 ц, руб.: молоко скот в живой массе	109 664	25 882	-136 1380	451 1259	+426,8 -2762,9
Уровень рентабельности (+), убыточности (-), %: молоко скот в живой массе	5,4 9,1	1,3 12,1	-6,9 19	24,5 17,7	23,0 19,5

Как видно из таблицы 16 за 2016-2019 гг. производство молока рентабельно. Уровень рентабельности молока в 2019 году хозяйстве достаточно высокая, и составила 24,5% что выше средне-республиканских значений на 1,5%. Прирост скота в хозяйстве по данным годового отчета за последнее 4 года также прибыльный и составляет 17,7%, что является результатом очень эффективного кормления в хозяйстве.

Нужно отметить, что в хозяйстве наблюдается небольшой перерасход кормов. В хозяйстве за последние 4 года увеличился уровень падежа животных, уменьшился уровень обеспеченности стада нетелями. Наблюдается возрастание заработной платы работников молочного

скотоводства. Например, заработная плата доярок увеличилась за 4 года на 28%.. В структуре себестоимости как молока, так и прироста крупного рогатого скота наибольший вес занимают затраты на корма, что требует глубокого анализа использования кормов в хозяйстве.

3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА ПРОДУКЦИИ СКОТОВОДСТВА В ООО «СЕРП И МОЛОТ» ВЫСОКОГОРСКОГО РАЙОНА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

3.1. Совершенствование системы воспроизводства стада и структуры стада, увеличение продуктивности животных

Правильная система воспроизводства стада и правильная структура стада, является главным фактором эффективности и рентабельности производства и получения продукции скотоводства, роста эффективности производства молока и привеса, снижение ее себестоимости. Рассмотрим структуру стада хозяйства в таблице 17.

Таблица 17 - Структура стада крупного рогатого скота в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ

Группы животных	2019 год		Проект	
	поголовье, гол.	структура, %	поголовье, гол.	структура, %
Коровы	700	32,8	700	32,8
Нетели	152	7,1	277	13
Молодняк на откорме	1281	60,1	984	46,1
Телки старше 2-х лет	-	-	170	8
Быки производители	-	-	2	0,01
Всего	2133	100	2133	100

В любом хозяйстве в перспективе для улучшения производства продукции животноводства желательно иметь оптимальную структуру стада. Долю коров при этом в общей численности стада надо оставить как есть 32,8 %, количество нетелей надо увеличить до 13 %, а телок старше 2-х лет вообще нет, их надо приобрести 8%, и быков производителей.

В будущем в хозяйстве планируется комплектование стада коровами не старше двух лактации по 20-30 голов в каждую секцию. Ремонт стада планируется животными, выращенными только в хозяйстве. Отбор нетелей планируется с оценкой за полную лактацию, при этом создается возможность вести селекцию.

Далее в таблице 18 рассчитаем резервы хозяйства по увеличению производства продукции скотоводства.

Таблица 18 - Резервы по увеличению производства продукции скотоводства в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ

Источники резервов	Резервы увеличения, ц	
	молоко, ц	прирост, ц
Повышение эффективности использования кормов	1827	109,5
Сокращение яловости	861	X
Улучшение условий содержания	1260	78
Итого	3948	187,5

В перспективе очень важно использовать оптимально все имеющиеся корма, так как в себестоимости продукции скотоводства они занимают более 50 % и требуют больших затрат, в связи с большой начальной стоимостью. Подсчитаем резерв увеличения производства молока. Подсчет ведет следующим образом: перерасход кормов на единицу продукции ($1,20 - 1,15 = 0,050$ ц.к.ед) умножаем на полученный в хозяйстве фактический объем производства молока (42010 ц) и полученный результат делим на нормативный расход кормов в хозяйстве (15ц.к.ед). Таким образом, за счет доведения расхода кормов до нормативного (то есть повышения эффективности их использования) производство молока в хозяйстве увеличится ($50 \cdot 42010 / 15 = 1827$ ц). Увеличение прироста за счет повышения эффективности использования кормов подсчитываем аналогично: перерасход кормов на единицу продукции ($12,356 - 11,857 = 0,499$ ц.к.ед) умножаем на фактический общий прирост живой массы за год (2603 ц) и полученный результат делим на нормативный расход кормов в хозяйстве (11,857 ц.к.ед).

Таким образом, за счет доведения расхода кормов до нормативного производства прироста живой массы в хозяйстве увеличится на $(0,499 \cdot 2603 / 11,857 = 109,5 \text{ ц})$

Удой яловых коров в хозяйствах Российской Федерации и Республики Татарстан по статическим данным на 45-50% ниже [5]. Поэтому резерв увеличения надоев молока за счет уменьшения яловости находим следующим выражением $(700 \cdot (0,041 \cdot 6002 / 2)) = 86128 \text{ кг} = 861 \text{ ц}$. Также хозяйство за счет уменьшения яловости получит значительный дополнительный приплод. Очень важно в любом хозяйстве хорошие, правильные условия содержания животных, они в большой мере содействуют и увеличивают продуктивность животных (молоко и прирост).

В хозяйстве надо планировать ряд мероприятий по улучшению и содержанию животных, которые увеличат надой молока на 3 %.

Это следующие мероприятия:

1. Перейти полностью на привязное содержание дойных коров, которое обеспечит индивидуальный подход за каждой коровой и индивидуальное кормление каждого животного.
2. Организовать зоотехнический уход за каждым животным.
3. Для каждой коровы предусмотреть индивидуальное место, с кормушкой, поилкой и привязью.
4. Осуществлять все операции с животными в стойлах, это экономит время, и улучшает эффективность.
5. Зимой и летом обязательно выпускать животных на прогулку.
6. Следует определить оптимальную длину стойла, предусмотреть подстилку, особенно зимой.

Все эти мероприятия должны увеличить производства молока и прирост на 3% или $(0,03 \cdot 42010 = 1260 \text{ ц})$ и $(0,03 \cdot 2603 = 78 \text{ ц})$. Таким образом резервы по молоку составят $(1827 + 861 + 1260 = 3948 \text{ ц})$, а по приросту $(109,5 + 78 + 103 \text{ ц})$. Занесем все данные в таблицу 18.

Далее в таблице 19 подсчитаем плановую продуктивность молочного скота и прироста выращивания на одну голову.

Таблица 19 - Плановая продуктивность молочного скота в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ

Плановая продуктивность	Уровень продуктивности скота (в среднем за 2019 год)	Факторы увеличения продуктивности			Плановая продуктивность
		повышение эффективности кормления	сокращение доли яловых коров в стаде	улучшения содержания	
Удой на одну корову, кг	6002	261	123	180	6566
Продукция выращивания на одну голову, кг	182	8,5	х	6,1	196,6

Таким образом, плановая продуктивность коров в следующем году должна составит 6566, что выше уровня продуктивности скота за 2019 год на 9,4%, а привес составит на одну голову КРС на откорме будет 196,6 кг, что выше продуктивности скота за 2019 год на 8 %.

Далее рассчитаем общее производство и реализацию продукции крупно-рогатого скота на 2019 год за счет изменившейся продуктивности коров и поголовья КРС в таблице 20.

Таблица 20 - Производство и реализация продукции скотоводства в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района Республики Татарстан

Показатели	2019 год	Проект
Валовое производство молока, ц:		
всего	42017	45962
на 100 га сельхозугодий	744,1	813,9
Выращено скота в живом весе, ц:		
всего	2603	2701
на 100 га сельхозугодий	46,1	47,8
Реализация – всего, ц:		
молоко	38630	43204
скот в живой массе	2410	2538,9
Уровень товарности, %:		
молоко	91,9	93
скот в живой массе	92,6	94

Валовое производство молока в хозяйстве должно возрасти на 9,4%, а привес мяса на 4%. При этом товарность молока и мяса увеличится незначительно.

3.2. Совершенствование системы кормления и кормовой базы

Для поддержания жизненных процессов животных и образования скотоводческой продукции в организм животных постоянно должны поступать из внешней среды вещества для питания, источником которых являются корма. К кормам относят вещества, пригодные для скармливания животным, содержащие органические и минеральные вещества. В основном корма – это природные продукты растительного или животного происхождения, но возможно и искусственное их приготовление из различных веществ путем переработки (например, витамины, аминокислоты карбамид). Корма обычно состоят из воды и сухого вещества, которые включают органические и минеральные вещества. Компоненты органического вещества – протеин, углеводы и жиры.

Для молочных ферм важно иметь корма не только обеспечивающие сбалансированное кормление животных, но и отвечающие требованиям промышленной технологии. Корма должны быть однородными и по своим физико-химическим свойствам. Это позволяет применять комплексную механизацию и автоматизацию процесса кормления, закладку кормов в хранилище и их разгрузку приготовления и транспортировку к животным для скармливания.

В условиях промышленных комплексов индивидуальное нормирование при кормлении затруднено, а в отдельных случаях практически невозможно, поэтому обеспечение животных достаточным количеством энергии имеет исключительное важное значение. При разных способах содержания, общий уровень кормления при одной и той же продуктивности имеет большие различия. Одно из неперенных условий – скармливания кормов суточность рациона – это полнорационная кормовая смесь. Второе главное условие – организация нормированного кормления животных с учетом их продуктивности.

Увеличение поголовья животных в любом хозяйстве, должно обязательно сопровождаться укреплением кормовой базы и увеличением количества и качества кормов. Дефицит кормов приведет к резкому уменьшению количества производимой продукции, потому что при нехватке кормов, плохо реализуется весь заложенный наследственный потенциал животных. Организация кормовой базы должна основываться на следующих условиях:

- ежедневное постоянное, полноценное, бесперебойное обеспечение всего имеющего поголовья животных хозяйства основными и дополнительными видами кормов;
- постоянное составление правильных рационов для каждой породы, вида и половозрастных групп коров на каждом этапе роста и содержания, с целью достижения наибольшей продуктивности;
- постоянная рационализация подготовки кормов к скармливанию и определение основных технологических параметров их раздачи и скармливания
- за месяц до выпаса все коровы должны подвергаться ветеринарно-зоотехническому осмотру
- полная механизация всех производственных процессов, приготовления кормов, раздачи кормов, а также согласования технологии кормления животных, содержания животных, с технологиями производства, переработки, хранения, всех видов кормов и кормовых добавок;
- постоянное проведение комплекса работ и мероприятия по оптимизации приготовления, переработки и хранения кормов.

Теперь определим потребное количество кормов в кормовых единицах для всех половозрастных групп КРС для различных видов кормов в таблице 21.

Таблица 21 – Расчет потребности и стоимости кормов на плановый удой в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района Республики Татарстан

Виды кормов	Потребность в ц. к. ед. на 1 голову	Структура кормов, %	Питательность кормов	Корма в физическом весе на 1 голову, ц.	На все поголовье, ц.	Стоимость 1 ц., руб.	Стоимость всего, тыс. руб.
Всего,	73	100	X	X	X	X	38891
в том числе: концентраты	27	37	1,08	25	17500	1100	19250
сено	7,3	10	0,31	3,5	16450	120	1974
сенаж	8,03	11	0,67	13,2	8393	250	2098
силос	15,33	21	0,23	54,8	46696	200	9339
зеленые корма	15,33	21	0,21	62,9	44030	141,5	6230

3.3.Совершенствование планирования организации и оплаты труда в молочном скотоводстве

Правильная организация животноводства невозможна без четкого планирования и оплаты труда. В сельскохозяйственных предприятиях планирование производства основывается на необходимости безусловного выполнения государственных заданий по сдаче продукции животноводства. Учитывая это, в каждом предприятий разрабатываются перспективные, годовые и оперативные планы по хозяйству в целом и его подразделениям. Основным методом планирования на сельскохозяйственных предприятиях является балансовый, предусматривающий обязательное определение потребностей в ресурсах(кормах, рабочей силе, технике и др.) и источников их покрытия. Руководители и специалисты хозяйства разрабатывают планы и задания с широким привлечением работников предприятия. При этом производственные задания внутрихозяйственным подразделениям должны быть составной частью производственно-финансового плана хозяйства.

Годовые планы и хозрасчетные задания бригадам разрабатываются по формам, рекомендуемым республиканскими министерствами сельского

хозяйства. При необходимости в них могут быть внесены изменения, учитывающие особенности того или иного подразделения. Хозрасчетное задание бригаде детализируется в календарном рабочем плане с разбивкой по месяцам или другим периодам продуктивности и выхода продукции от каждой закрепленной группы животных. Многие предприятия практикуют составление ежемесячных планов-отчетов по фермам и комплексам. Все задания и рабочие оперативные планы утверждаются руководителем предприятия. На основе их работникам бригад разрабатываются и принимаются обязательства, обеспечивающие успешное выполнение государственных заданий по производству и реализации продукции животноводства.

В системе мероприятий по совершенствованию организации труда на фермах хозяйств, важное значение имеют режимы труда и отдыха работников. В зависимости от видов, групп животных и особенностей по их уходу, содержанию сложились различные распорядки дня на фермах и хозяйствах, которые определяют режим труда и отдыха работников. В хозяйствах на ферме по производству молока для работы операторов машинного доения и кормления животных используется трехцикличный или двухцикличный распорядок дня в зависимости от кратности доения. При этом труд работников организуется в одну, две смены. Наиболее рациональный режим труда достигается при внедрении двухсменной работы.

Правильная организация труда на фермах и комплексах требует от каждого работника соблюдения режима экономии рабочего времени на основе внедрения передовых приемов в выполнение тех или иных рабочих процессов. Достигнуть этой экономии можно на основе правильной расстановки животных и орудий труда, подручных средств производства, удобных в использовании и др. Например, при рациональной организации трудового процесса дойные коровы на ферме хозяйства должны быть расставлены по уровню надоев молока и физиологическому состоянию. Дояр-оператор при первом подходе к корове должен выполнить три

операции: обмывание и массаж вымени коровы, сдаивание первых струек молока, подключение доильного аппарата. При втором подходе он делает машинный додой с одновременным массажем вымени коровы и отключает доильный аппарат.

В хозяйстве ООО «Серп и Молот» для управления качеством всех трудовых процессов организуют определенную систему. Эта система должна включать в себя следующие пункты:

- определение качественных и количественных критериев оценки труда каждого коллектива;
- ежедневное установление количества труда каждого работника коллектива;
- своевременное установление качества всех видов продукции скотоводства;
- своевременная оплата труда, постоянное материальное и моральное стимулирование труда работников;
- своевременное проведение повышения квалификации работников и постоянного изучения современной техники и технологий производства продукции скотоводства;
- своевременное внедрение современных способов и методов организации труда.

Уровень выполнения всех технологических и других требований к той или иной работе, которые должны быть обязательно объяснены и специально подготовлены, являются основополагающими для оценки труда каждого работающего в животноводстве. Высшей оценкой качества труда считается коэффициент равный единице.

Рассмотрим состав работников хозяйства ООО «Серп и Молот» на будущее в таблице 22.

Таблица 22 - Численность основных работников для ферм крупного рогатого скота в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ

Показатели	2019 г.	Проект	О Отклонение, (+, –)
Поголовье коров, гол.	700	700	+0
Количество операторов машинного доения, чел.	20	22	+2
Нагрузка на одну доярку, гол.	35	32	-3
Среднегодовое поголовье молодняка на откорме, гол.	1281	984	-297
Количество скотников, чел.	11	11	0
Нагрузка на одного скотника, гол.	116	0	-26

Из таблицы 22 видно, что плановая норма нагрузки на доярок и скотников меняется, по сравнению с 2019 г. нагрузка на одного оператора машинного доения уменьшится на 8%, а на одного скотника тоже уменьшиться 23%.

В хозяйстве ООО «Серп и Молот» на ферме, где содержится все половозрастные группы животных, кроме доярок, операторов и скотников, так же будут привлечены и другие виды работников: заведующие фермой 3 человека (на одну ферму по одному человеку); работник по осеменению животных – обычно зоотехник – 2человека (на 700 голов) рабочий по привозу из кормоцеха, обработки транспортирования кормов на ферму– 5 чел; работники работающие в темное время суток – 6 человека.

Прямые затраты на производство всего объема молока, должны составить 79832 чел-час, на прирост живой массы 66897 чел-час.

Далее рассчитаем сдельную расценку за один центнер молока и на одну получаемую голову приплода. Надой плановый на одну голову должен составить в ООО «Серп и Молот» –6566 кг, выход приплода 98 голов на 100 дойных коров, нагрузка на одного оператора машинного доения составит 32 головы, тарифный разряд V, при этом дневная тарифная ставка будет составлять –720 руб. 78 коп. Одна доярка за год должна надоит – $45962/22=2089,2$ ц; годовая норма получения приплода, – 22 гол; годовой фонд оплаты труда по тарифу, будет составлять $720,78/7*1950=200788,7$ руб;

годовой фонд оплаты труда за приплод составит,– 20078,9 руб.; за молоко доярка за год заработает –200788,7- 20078,9=180709,8 руб. Отсюда:

Расценка за одну голову приплода,– $20078,9/22=912,7$ руб.

Расценка за один центнер молока, – $180709,8/2089,2=86,5$ руб.

Скотникам, при обслуживании молодняка КРС в возрасте до 1 мес. оплата труда будут осуществляться из расчета 1801 руб. 60 коп 1 ц прироста, молодняк в возрасте от 1 до 4 мес. – 1670 руб. 74 коп.

3.4. Эффективность производства продукции молочного скотоводства в хозяйстве

Рассмотрим себестоимость и структуру производства молока в таблице 23.

Таблица 23 - Себестоимость и структура производства молока в ООО «Серп и молот» Высокогорского района РТ

Статьи затрат	2019 год		Проект	
	сумма, руб.	структура, %	сумма, руб.	структура, %
Себестоимость 1 ц молока	1840	100	1692,8	100
в том числе:				
оплата труда с отчислениями	353	19,2	287,4	17
корма	994	54	846	50
содержание основных средств	191	10,4	226,8	13,4
электроэнергия	71	3,9	99,9	5,9
нефтепродукты	127	6,8	132,04	7,8
прочие	104	5,7	99,9	5,9

Анализ таблицы 23 показывает, что себестоимость 1 ц молока в проекте уменьшается на 8%, при этом за счет эффективности использования кормов затраты на них уменьшаются на 4%, затраты на оплату труда тоже

уменьшаются, а затраты на содержание основных средств, электроэнергии и нефтепродуктов увеличиваются.

Далее рассмотрим себестоимость и структуру прироста живой массы молодняка крупного рогатого скота в таблице 24.

Таблица 24 - Себестоимость и структура прироста живой массы молодняка крупного рогатого скота в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ

Статьи затрат	2019 год		Проект	
	сумма, руб.	структура, %	сумма, руб.	структура, %
Себестоимость 1 ц прироста	7100	100	9564	100
в том числе:				
оплата труда с отчислениями				
корма	979	13,8	1855,4	19,4
содержание основных средств	5104	71,9	5461	57,1
электроэнергия				
нефтепродукты	326	4,6	698,2	7,3
прочие затраты	270	3,8	707,7	7,4
	95	1,3	392	4,1
	326	4,6	449,5	4,7

Показатели таблицы 24 свидетельствуют, что себестоимость 1 ц. прироста в целом увеличится на 34%. Затраты на оплату труда увеличиваются на 89%, так как в хозяйстве она небольшая, уменьшаются на 7%, однако по прежнему в структуре затрат занимают наибольший вес – 57,1%.

Полученные данные позволяют определить эффективность производства продукции скотоводства в хозяйстве на перспективу. Рассмотрим их в таблице 25.

Таблица 25 - Эффективность производства продукции молочного скотоводства (на перспективу) в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ

Показатели	2019 год	Проект
Полная себестоимость 1 ц, руб.:		
молоко	1840	1692,8
скот в живой массе	7100	9564
Средняя цена реализации 1 ц, руб.:		
молоко	2291	2282,4
скот в живой массе	8359	11406
Прибыль (+), убыток (–) на 1 ц, руб.:		
молоко	+451	589,6
скот в живой массе	-1259	1842
Уровень рентабельности (+), убыточности (–), %:		
молоко	24,5	34,8
скот в живой массе	17,7	19,3

В дальнейшем в перспективе за счет проведенных мероприятий рентабельность производства молока должна составить 34,8 процентов, а рентабельность составит 19,3 процента.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Современное скотоводство на сегодняшний день является одной из главных отраслей Российского животноводства и Республики Татарстан. Общий доход предприятия скотоводческой специализации сегодня превышает 60% всего дохода получаемого от животноводства [1].

Республика Татарстан сегодня успешно решает вопросы дальнейшей интенсификации молочного и мясного скотоводства, путем рационального использования мировых ресурсов генетики выведением и внедрением новых эффективных пород, позволяющих получать качественную продукцию с минимальными затратами.

В настоящее время на основе научно-технического прогресса появились новые методы подбора животных, способы эффективного осеменения. Ускорились темпы специализации молочного скотоводства, которые позволяют перевести отрасль на промышленную основу. Большие изменения происходят в технологии приготовления кормов, появляются новые методы переработки хранения и скармливания животных, широко применяется специализация по скотоводческим отраслям. Скотоводческая отрасль быстрыми темпами переводиться на промышленную основу, появляется новые машины и механизмы, автоматизированные линии, которые требуют внедрению новых подходов к организации обслуживанию животных к ветеринарно-санитарной службе.

ООО «Серп и Молот» расположен на западе Республики Татарстан. Климат хозяйства умеренно-континентальный, что позволяет успешно выращивать и производить большое количество разнообразной сельскохозяйственной продукции. Количество осадков в хозяйстве обычно достаточно, лето умеренно теплое, зима достаточно холодная.

Система управления хозяйством всегда определяется ее организационно-производственной структурой, а механизм и структура управления является основным элементом системы управления хозяйством.

Механизм управления обычно начинается с постановки и определения цели производственной деятельности предприятия, а организационная структура хозяйства обычно состоит из различных структурных подразделений: производственного, культурного, бытового. Обычно хозяйство реализует свою деятельность на основе кооперации и детальном разделении труда.

Специализация хозяйства молочного направления, производится также большое количество зерновой продукции. Коэффициент специализации хозяйства равен 0,82, что свидетельствует о углубленной специализации.

Состояние фондов сельскохозяйственного предприятия определяет два основных показателя – фондооснащенность и фондовооруженность. Оба этих показателя в хозяйстве постепенно возрастают и приближаются к средним значениям по РТ.

ООО «Серп и Молот» все последние четыре года вело рентабельное производство, рентабельность в 2019 году составила 24,3%.

Одним из основных показателей деятельности отрасли скотоводства в хозяйстве является валовая продукция. Производство валовой продукции в ООО за последние годы увеличилось на 10,4 процента.

В любом хозяйстве поголовье крупного рогатого скота зависит от типа хозяйства и его специализации. В ООО в структуре стада коровы дойные составляют 32,8%, нетели – 7,1 %, животные на откорме – 60,1%, телки старше двух лет и быки производители в хозяйстве отсутствуют.

За последние годы хозяйство успешно производит животноводческую продукцию. В течение последних четырех лет хозяйство нарастило производство молока на 10,3% а живую массу на откорме на 10,5%.

ООО полностью обеспечивает себя кормами, однако производство их полностью не механизировано, требуется закупка нового оборудования для приготовления хранения и переработки кормов.

Каждый оператор машинного доения в хозяйстве обслуживает 32 головы дойных коров, а скотник 116 голов КРС. Оператор машинного доения

получил за 2019 год 296,25 тыс. рублей заработной платы, а скотник 183,63 тыс. рублей.

Себестоимость производства молока в хозяйстве на хорошем уровне, за четыре года она почти не увеличилась. Затраты на корма в структуре себестоимости скотоводческой продукции в хозяйстве имеют наибольший удельный вес и нуждаются в небольшой корректировке.

За последние четыре года производство молока и прирост КРС в ООО достаточно рентабельны, что в Республике Татарстан встречается очень редко.

Одним из главных факторов увеличения производительности молочной продукции в хозяйстве и снижения себестоимости является правильная система воспроизводства стада.

В дальнейшем в хозяйстве нужно спланировать оптимальную структуру стада, при этом количество коров надо оставить прежним, а численность нетелей в структуре стада увеличить до 13 процентов. Данная структура стада в перспективе даст возможность получать с каждой 100 дойных коров – 98 телят, уменьшить уровень падежа на 1,1%.

Мероприятия по улучшению эффективности использования кормов в ООО могут дать увеличение производства молока на 1827 центнеров, сокращение яловости на 861 центнеров, а улучшение условия содержания коров на 1260 центнеров.

Итог этих всех изменений может увеличить среднегодовой удой на одну дойную корову на 504 кг, а прирост на одну голову находящейся на откорме на 14,6 кг.

В результате предложенных мероприятий в ООО «Серп и Молот» эффективность производства продукции молочного скотоводства может улучшиться. Рентабельность производства молока может составить 34,8 процентов, а откорма животных – 19,3 процента.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Агарков Н.С. Пути повышения эффективности молочного скотоводства // АПК: экономика, управление – 2014 - № 13. – С.3-5.
2. Баранова Н.В. Эффективность современного доильного оборудования на молочных фермах/ Н.В. Баранова, М.Т. Федосенко, В.К. Кузнецов/ / Молочное и мясное скотоводство. - 2015. - № 7. – С.5–7.
3. Виноградов В.А. Разведение высокопродуктивных коров/ В.А. Виноградов , Н.М. Стрекоз // Животноводство России. – 2016. - №5. – С.30-31.
4. Волгин В.Д. Оптимизация питания высокоудойных коров/ В.Д. Волгин, Л.К. Романенко, А.И. Бибиков// Животноводство России. – 2012. - № 3. – С.27-29.
5. Ткачев А.С. Повышение инвестиционной привлекательности сельского хозяйства/ / АПК: экономика, управление – 2017. - №4. – С. 5-7.
6. Гриценко Г.Д. Внутрихозяйственные резервы повышения эффективности производства» // АПК: экономика, управление – 2015. - №11. – С.10–14.
7. Данкверт С.Т. Развитие животноводства в условиях вступления России в ВТО // АПК. экономика, управление – 2013. - №2. – С.8-10.
8. Дзюба Н.С. Опыт выращивания и откорма бычков в ОПХ «Дубровины» Московской области / Н.С. Дзюба , А.В.Федорова, О.С. Могиленцев , П.С.Сиденко // Молочное и мясное скотоводство. - 2016. - № 8. — С.8–12.
9. Инякин Е.Л. Экономическая эффективность производства молока и пути ее повышения в России / Е.Л. Инякин, Г.Д. Шичкин // Молочное и мясное скотоводство. – 2013. - № 5. – С.1–5.
10. Калиевская Г.Д. Влияние некоторых причин на продуктивное долголетие коров // Молочное и мясное скотоводство. -2017. - № 3. – С.22-24.

11. Касторнов Н.Д. Эффективность и конкурентоспособность молочного скотоводства / /Молочное и мясное скотоводство. – 2015. - № 7. – С.2–4
12. Кириллов Н.С. Метод оценки экономической эффективности скотоводства / Н.С. Кириллов, А.Б. Павлов // Молочное и мясное скотоводство. – 2016. - № 7. – С.5-9.
13. Климова Н.А. Состояние и прогнозирование производства молока на районном уровне // Молочное и мясное скотоводство. – 2014. - № 8. – С.4–6.
14. Малахов С.В. Эффективность и конкурентоспособность молочного скотоводства / /АПК: экономика и управление. – 2012. - № 9. – С.3–5.
15. Марченко Г.Б. Влияние содержания коров на их молочную продуктивность // Молочное и мясное скотоводство. – 2011. - №2. – С.6-8.
16. Прохоренко П.И. О мерах по стабилизации роста производства и реализации молока / П.И. Прохоренко , Х.Б. Амерханов// Молочное и мясное скотоводство. – 2015. - № 2. – С.2–4.
17. Синюков М.И. Организация производства на предприятиях АПК / М.И.Синюков. - М. : Агропромиздат,2000.- 407 С.12-16.
18. Смирнов Л.Б. Совершенствование системы кормления молочных коров и ремонтных телок // Молочное и мясное скотоводство. - 2010. - № 3.– С.19-21.
19. Суркова Л. А. Состояние и перспективы развития молочного скотоводства/ / Молочное и мясное скотоводство. – 2014. - № 3. – С.11–12.
20. Тенеков А. А.Прогрессивная технология кормления животных /А.А.Тенеков, Л.А. Рыжков// Техника и оборудование для села. - 2012. - № 3. - С.7-9.
21. Тенеков А.А. Модернизация комплексов по производству молока // Новое сельское хозяйство. – 2013. - № 4. - С.22–31.
22. Фисинин В. И. Экономические основы концепции развития животноводства России до 2015 года // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. - 2012. - № 7. - С.7–11.

23. Файзрахманов Д.И. и др. Организация молочного скотоводства на основе технологических инноваций // Учебное пособие-2009.-С.3-9.
24. Ходанович Б.Б. Молочные фермы с беспривязным содержанием // Животноводство России. - 2009. - № 9. - С.12–13.
25. Цой Ю.А. Создание конкурентоспособного оборудования для доения коров и первичной обработки молока / Ю.А. Цой, В.И. Левин // Техника и оборудование для села. – 2012. - № 5. – С.24-25.
26. Чинаров И.Б. Пути эффективного ведения скотоводства в рыночных условиях / И.Б.Чинаров, С.К. Погодаев // Молочное и мясное скотоводство. – 2011. - № 2. с.8-10.
27. Шалугин Б.И. Некоторые аспекты развития скотоводства в Костромской области // Молочное и мясное скотоводство.-2014. - № 4. – С.6–9.
28. Шичкин Г.Д. Современное состояние и тенденция развития молочного животноводства в Российской Федерации / /Молочное и мясное скотоводство. – 2015. - №2. – С.2–11.
29. Шпаков А.Д. Выгоднее запастись корма по новым технологиям /А.Д. Шпаков, В.Г. Бондарев // Животноводство России. - 2017. -№ 9. - С.14-16.
30. Шундулаев Р.С. Производство молока в Подмосковье // Молочное и мясное скотоводство. – 2013. - № 2. – С.10-12
31. Шутова Н.Г. Современное состояние и перспективы молочного скотоводства Курганской области / АПК экономика и управление. – 2015. - № 9. – С.7–10.
32. Ятсон А Д. Эволюция молочного производства: содержание скота — возвращение к истокам // Сельскохозяйственные вести. - 2015. - № 3. – С.15-16.

ИНСТРУКЦИЯ

по охране и безопасности труда для работников ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ

Настоящая инструкция разработана в соответствии с действующим законодательством и нормативно-правовыми актами в области охраны труда и может быть дополнена иными дополнительными требованиями применительно к конкретной должности или виду выполняемой работы с учетом специфики трудовой деятельности в конкретной организации и используемых оборудования, инструментов и материалов. Проверку и пересмотр инструкций по охране труда для работников организует работодатель. Пересмотр инструкций должен производиться не реже одного раза в 5 лет.

1. Общие требования безопасности.

1.1. К самостоятельной работе в качестве экономиста допускаются лица, имеющие соответствующее образование и подготовку по специальности, обладающие теоретическими знаниями и профессиональными навыками в соответствии с требованиями действующих нормативно-правовых актов, не имеющие противопоказаний к работе по данной профессии (специальности) по состоянию здоровья, прошедшие в установленном порядке предварительный (при поступлении на работу) и периодический (во время трудовой деятельности) медицинские осмотры, прошедшие обучение безопасным методам и приемам выполнения работ, вводный инструктаж по охране труда и инструктаж по охране труда на рабочем месте, проверку знаний требований охраны труда, при необходимости стажировку на рабочем месте. Проведение всех видов инструктажей должно регистрироваться в Журнале инструктажей с обязательными подписями получившего и

проводившего инструктаж. Повторные инструктажи по охране труда должны проводиться не реже одного раза в год.

1.2. Экономист обязан соблюдать Правила внутреннего трудового распорядка, установленные режимы труда и отдыха; режим труда и отдыха инструктора-методиста определяется графиком его работы.

1.3. При осуществлении производственных действий в должности экономиста возможно воздействие на работающего следующих опасных и вредных факторов:

- нарушение остроты зрения при недостаточной освещённости рабочего места, а также зрительное утомление при длительной работе с документами и (или) с ПЭВМ;

- поражение электрическим током при прикосновении к токоведущим частям с нарушенной изоляцией или заземлением (при включении или выключении электроприборов и (или) освещения в помещениях;

- снижение иммунитета организма работающего от чрезмерно продолжительного (суммарно – свыше 4 ч. в сутки) воздействия электромагнитного излучения при работе на ПЭВМ (персональной электронно-вычислительной машине);

- снижение работоспособности и ухудшение общего самочувствия ввиду переутомления в связи с чрезмерными для данного индивида фактической продолжительностью рабочего времени и (или) интенсивностью протекания производственных действий;

- получение травм вследствие неосторожного обращения с канцелярскими принадлежностями либо ввиду использования их не по прямому назначению;

- получение физических и (или) психических травм в связи с незаконными действиями работников, учащихся (воспитанников), родителей (лиц, их заменяющих), иных лиц, вошедших в прямой контакт с экономистом для решения тех или иных вопросов производственного характера.

1.4. Лица, допустившие невыполнение или нарушение настоящей Инструкции, привлекаются к дисциплинарной ответственности и, при необходимости, подвергаются внеочередной проверке знаний норм и правил охраны труда.

2. Требования охраны труда перед началом работы.

2.1. Проверить исправность электроосвещения в кабинете.

2.2. Проверить работоспособность ПЭВМ, иных электроприборов, а также средств связи, находящихся в кабинете.

2.2. Проветрить помещение кабинета.

2.3. Проверить безопасность рабочего места на предмет стабильного положения и исправности мебели, стабильного положения находящихся в сгруппированном положении документов, а также проверить наличие в достаточном количестве и исправность канцелярских принадлежностей.

2.4. Уточнить план работы на день и, по возможности, распределить намеченное к исполнению равномерно по времени, с включением 15 мин отдыха (либо кратковременной смены вида деятельности) через каждые 45 мин. однотипных производственных действий, а также с отведением времени в объёме не менее 30 мин. для приёма пищи ориентировочно через 4-4,5 ч. слуха, памяти, внимания - вследствие ром для решения тех или иных вопросов производственного характера.

3. Требования охраны труда во время работы.

3.1. Соблюдать правила личной гигиены.

3.2. Исключить пользование неисправным электроосвещением, неработоспособными ПЭВМ, иными электроприборами, а также средствами связи, находящимися в кабинете.

3.3. Поддерживать чистоту и порядок на рабочем месте, не загромождать его бумагами, книгами и т.п.

3.4. Соблюдать правила пожарной безопасности.

3.5. Действуя в соответствии с планом работы на день, стараться распределять намеченное к исполнению равномерно по времени, с

включением 15 мин. отдыха (либо кратковременной смены вида деятельности) через каждые 45 мин. однотипных производственных действий, а также с отведением времени в объеме не менее 30 мин. для приёма пищи.

4. Требования охраны труда в аварийных ситуациях.

4.1. При возникновении в рабочей зоне опасных условий труда (появление запаха гари и дыма, повышенное тепловыделение от оборудования, повышенный уровень шума при его работе, неисправность заземления, загорание материалов и оборудования, прекращение подачи электроэнергии, появление запаха газа и т.п.) немедленно прекратить работу, выключить оборудование, сообщить о происшедшем непосредственному или вышестоящему руководству, при необходимости вызвать представителей аварийной и (или) технической служб.

4.2. При пожаре, задымлении или загазованности помещения (появлении запаха газа) необходимо немедленно организовать эвакуацию людей из помещения в соответствии с утвержденным планом эвакуации.

4.3. При обнаружении загазованности помещения (запаха газа) следует немедленно приостановить работу, выключить электроприборы и электроинструменты, открыть окно или форточку, покинуть помещение, сообщить о происшедшем непосредственному или вышестоящему руководству, вызвать аварийную службу газового хозяйства.

4.4. В случае возгорания или пожара немедленно вызвать пожарную команду, проинформировать своего непосредственного или вышестоящего руководителя и приступить к ликвидации очага пожара имеющимися техническими средствами.

Физическая культура на производстве

Физическая культура на производстве – важный фактор повышения производительности труда.

Создание предпосылок к высокопроизводительному труду экономических специальностей, предупреждение профессиональных заболеваний и травматизма на производстве способствует использованию физической культуры для активной работы, отдыха и восстановления работоспособности в рабочее и свободное время.

В режиме труда и отдыха сотрудников аппарата экономической службы учтены такие факторы, как время официально разрешенных пауз во время работы. В качестве обязательной к применению меры в работе экономиста имеются две 10-минутные физкультурные паузы в течение рабочего дня. Помимо этого согласно Гигиеническим требованиям к ПЭВМ и организации работы с ними (утверждены постановлением Минздрава России от 3 июня 2003 г. № 118) У людей, работающих за компьютером, должны быть законные перерывы общей длительностью до 90 мин в день в счет рабочего времени.

Культура делового общения на предприятии

В целях повышения деловой репутации предприятия ООО «Серп и Молот» и его сотрудников и формирования благоприятного климата в коллективе разработаны и используются следующие локальные нормативные документы:

- Кодекс деловой этики;
- Кодекс делового общения;
- Стратегия развитие предприятия;
- Ценности предприятия;
- Корпоративная социальная ответственность.