

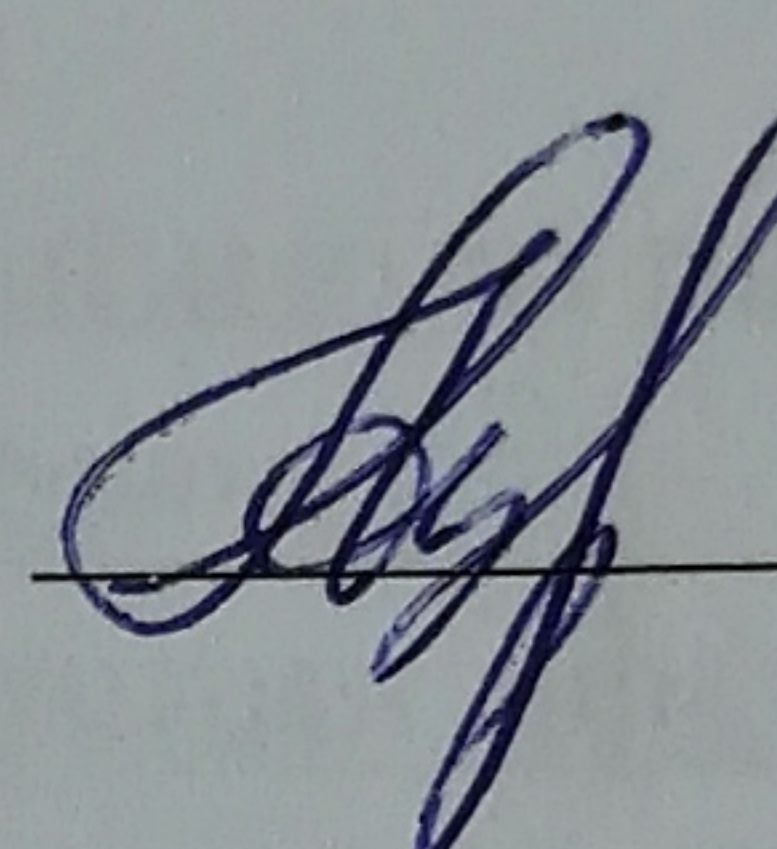
МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Казанский государственный аграрный университет»

Институт экономики

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент

Кафедра организации сельскохозяйственного производства

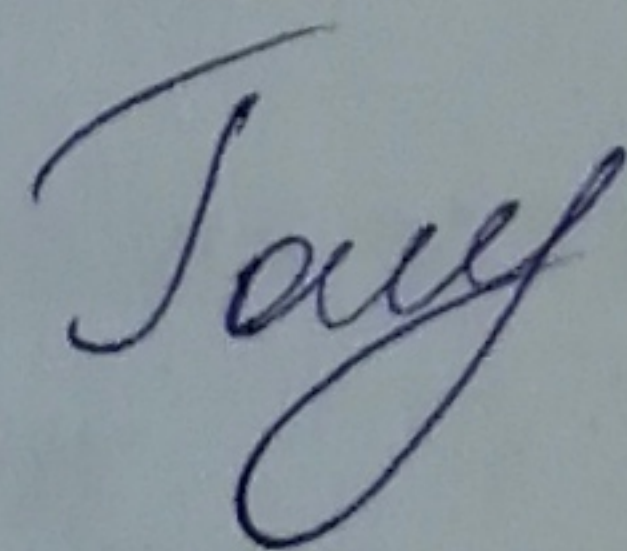
Допустить к защите

 Заведующий кафедрой
Мухаметгалиев Ф.Н.
«21» мая 2020 г.

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

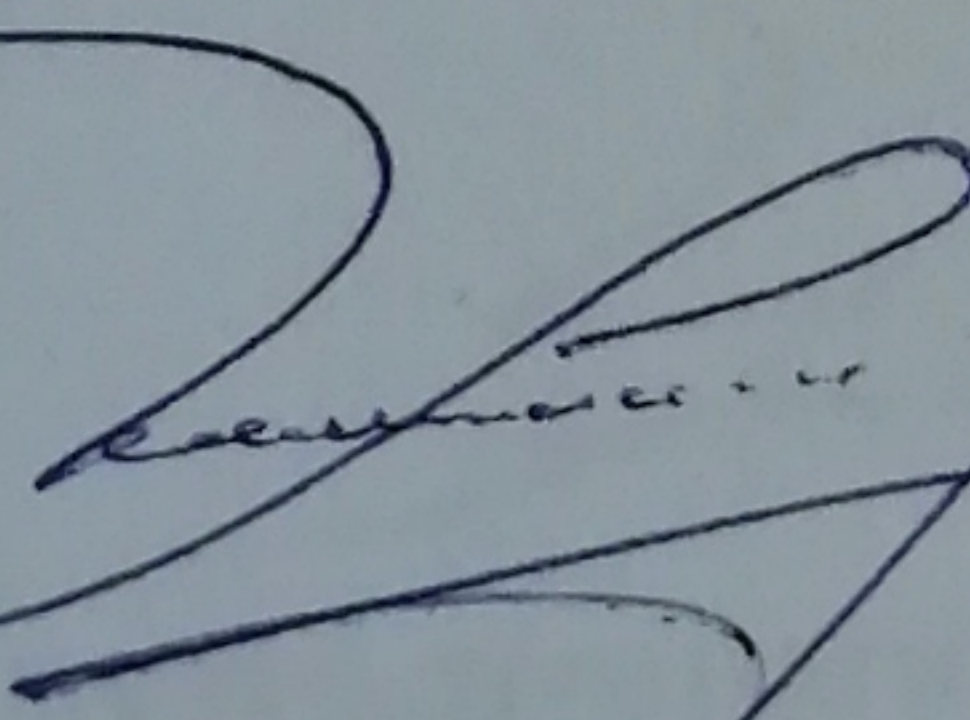
**Организация и пути повышения эффективности молочного
скотоводства в обществе с ограниченной ответственностью
«Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района Республики
Татарстан**

Обучающийся:



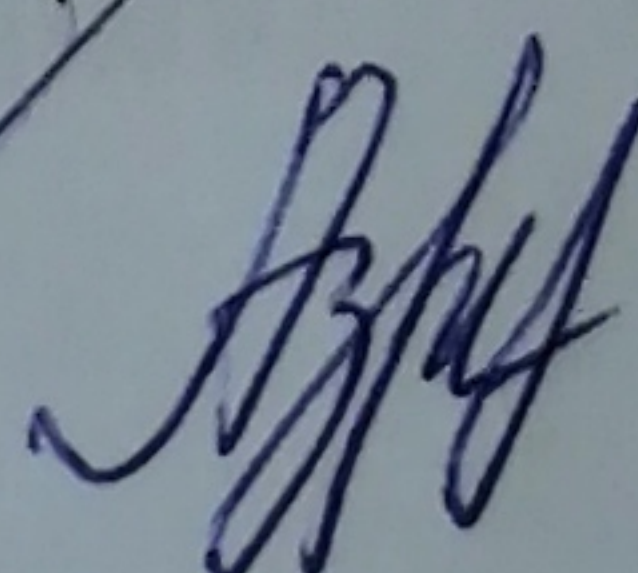
Рахимова Алсу Фаритовна

Руководитель:
к.э.н., доцент



Хисматуллин Марсель Мансурович

Рецензент:
д.э.н., профессор



Закирова Алсу Рафкатовна

Казань 2020

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Казанский государственный аграрный университет»
ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент
Кафедра организации сельскохозяйственного производства

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий кафедрой

Мухаметгалиев Ф.Н.
«07» декабря 2018 г.

ЗАДАНИЕ

на выпускную квалификационную работу

Рахимовой Алсу Фаритовны

1. **Тема работы:** Организация и пути повышения эффективности молочного скотоводства в обществе с ограниченной ответственностью «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района Республики Татарстан
2. **Срок сдачи выпускной квалификационной работы** «21» мая 2020г.
3. **Исходные данные к работе:** специальная и периодическая литература, материалы Федеральной службы государственной службы РФ, Министерства сельского хозяйства и продовольствия РТ, бухгалтерские отчеты изучаемого предприятия за 2015-2019 годы, нормативно-правовые документы, федеральные и республиканские целевые программы развития сельского хозяйства, результаты личных наблюдений и разработок.
4. **Перечень подлежащих разработке вопросов:** Теоретические основы организации производства продукции в молочном скотоводстве, характеристика природных и экономических условий производства в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ, пути совершенствования организации производства молока ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» района РТ
5. **Перечень графических материалов:** _____
6. **Дата выдачи задания** «07» декабря 2018 г.

Руководитель

М.М. Хисматуллин

Задание принял к исполнению

А.Ф. Рахимова

КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

Наименование этапов выпускной квалификационной работы	Сроки выполне ния	Примечание
ВВЕДЕНИЕ	15.04.19	Выполнено
1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА ПРОДУКЦИИ В МОЛОЧНОМ СКОТОВОДСТВЕ	15.04.19	Выполнено
2 ХАРАКТЕРИСТИКА ПРИРОДНЫХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЙ ПРОИЗВОДСТВА В ООО «АГРОКОМПЛЕКС «АК БАРС» АРСКОГО РАЙОНА РТ	15.10.19	Выполнено
2.1 Местоположение, размеры землепользования и природные условия хозяйства		Выполнено
2.2 Организационно-производственная структура и специализация хозяйства		Выполнено
2.3 Обеспеченность хозяйства производственными фондами и трудовыми ресурсами		Выполнено
2.4 Динамика обобщающих показателей эффективности производства в хозяйстве скотоводстве		Выполнено
2.5 Анализ и оценка экономической эффективности в молочном		Выполнено
3 ПУТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА МОЛОКА В ООО «АГРОКОМПЛЕКС «АК БАРС» АРСКОГО РАЙОНА РТ	15.04.20	Выполнено
3.1 Основные условия совершенствования организации производства молока в условиях рынка		Выполнено
3.2 Совершенствование кормовой базы и кормления		
3.3 Обоснование производства молока в хозяйстве		Выполнено
ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ	15.05.20	Выполнено
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ	15.05.20	Выполнено

Обучающийся

Таеф

А.Ф. Рахимова

Руководитель

[Signature]

М.М. Хисматуллин

3.2 Совершенствование кормовой базы и кормления		
3.3 Обоснование производства молока в хозяйстве		Выполнено
ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ	15. 05.20	Выполнено
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ	15. 05.20	Выполнено

Обучающийся

А.Ф. Рахимова

Руководитель

М.М. Хисматуллин

Аннотация

к выпускной квалификационной работе бакалавра
Рахимовой Алсу Фаритовны на тему «Организация и пути повышения эффективности молочного скотоводства в обществе с ограниченной ответственностью «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района Республики Татарстан»

Производство молока - это одна из важнейших отраслей агропромышленного комплекса.

Молочное скотоводство занимает одно из важнейших мест в продовольственном подкомплексе страны. Значение этой отрасли определяется в первую очередь необходимостью обеспечения населения молочными продуктами, высокой долей ее в производстве валовой продукции. Это во многом влияет на экономику сельского хозяйства.

Производство молока в сельском хозяйстве занимает особое место и в большей мере определяет экономическую эффективность сельскохозяйственного производства, что и определяет актуальность данной темы.

Из всего вышесказанного вытекает, что совершенствование организации производства молока и повышение эффективности производства продукции молочного скотоводства на сегодняшний день – одна из главных проблем для сельского хозяйства.

Abstract

to the final qualification work of the bachelor

Alsu Faritovna Rakhimova on the topic "Organization and ways to improve the efficiency of dairy cattle breeding in the limited liability company "Agrocomplex" AK bars "of the Arsky district of the Republic of Tatarstan"

Milk production is one of the most important branches of the agro-industrial complex.

Dairy farming occupies one of the most important places in the country's food sub-complex. The importance of this industry is determined primarily by the need to provide the population with dairy products, and its high share in the production of gross output. This largely affects the economy of agriculture.

Milk production in agriculture occupies a special place and largely determines the economic efficiency of agricultural production, which determines the relevance of this topic.

From all the above, it follows that improving the organization of milk production and increasing the efficiency of dairy cattle production is one of the main problems for agriculture today.

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	5
1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА ПРОДУКЦИИ В МОЛОЧНОМ СКОТОВОДСТВЕ	7
2 ХАРАКТЕРИСТИКА ПРИРОДНЫХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЙ ПРОИЗВОДСТВА В ООО «АГРОКОМПЛЕКС «АК БАРС» АРСКОГО РАЙОНА РТ	2
2.1 Местоположение, размеры землепользования и природные условия хозяйства	3
2.2 Организационно-производственная структура и специализация хозяйства	5
2.3 Обеспеченность хозяйства производственными фондами и трудовыми ресурсами	7
2.4 Динамика обобщающих показателей эффективности	3

производства в хозяйстве	1
2.5 Анализ и оценка экономической эффективности в	3
молочном скотоводстве	5
3 ПУТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ	
ПРОИЗВОДСТВА МОЛОКА В ООО «АГРОКОМПЛЕКС «АК	4
БАРС» АРСКОГО РАЙОНА РТ	5
3.1 Основные условия совершенствования организации	4
производства молока в условиях рынка	5
3.2 Совершенствование кормовой базы и кормления	5
	1
3.3 Обоснование производства молока в хозяйстве	5
	3
ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ	5
	7
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ	6
	1
ПРИЛОЖЕНИЯ	6
	5

ВВЕДЕНИЕ

Производство молока - это одна из важнейших отраслей агропромышленного комплекса. Доказательством этого являются, что молоко и молочная продукция - источники полноценных белков, жиров, молочного сахара, разнообразных минеральных веществ, витаминов, ферментов. Молоко легко усваивается организмом человека. Оно может использоваться как в натуральном (цельное молоко), так и в виде разнообразной продукции: кисломолочные продукты, творог, сыры, масло, сливки и др.

Молочное скотоводство занимает одно из важнейших мест в продовольственном подкомплексе страны. Значение этой отрасли определяется в первую очередь необходимостью обеспечения населения молочными продуктами, высокой долей ее в производстве валовой продукции. Это во многом влияет на экономику сельского хозяйства.

Молоко это незаменимая основа питания в детском возрасте, как людей, так и животных. Молоко и молочные продукты играют важную роль в питании человека.

Особенностями, характеризующие молочное скотоводство, являются:

- повсеместность производства молока, молочных продуктов для бесперебойного обеспечения ими населения;
- необходимость органического сочетания молочного скотоводства с другими отраслями сельского хозяйства;
- значительная трудоемкость и большая доля продукции в большинстве регионов страны.

Производство молока в сельском хозяйстве занимает особое место и в большей мере определяет экономическую эффективность сельскохозяйственного производства, что и определяет актуальность данной темы.

Из всего вышесказанного вытекает, что совершенствование организации производства молока и повышение эффективности производства продукции молочного скотоводства на сегодняшний день – одна из главных проблем для сельского хозяйства.

Целью нашего исследования является на примере ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района Республики Татарстан оценить состояние организации производства молока, найти пути повышения производства продукции и на этой основе определить направления совершенствования производства продукции в молочном скотоводстве.

В соответствии с вышеуказанной целью поставлены следующие задачи:

- изучить теоретические аспекты организации производства продукции в молочном скотоводстве;
- охарактеризовать природно – экономические условия производства в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ, а также проанализировать организацию производства и достигнутый уровень эффективности хозяйствования в молочном скотоводстве хозяйства;
- определить меры по повышению экономической эффективности в производстве молока, применительно к изучаемому хозяйству, учитывая его природно-экономические условия.

В ходе выполнения данной работы были использованы монографический, статистический, расчетно-конструктивный и абстрактно-логический методы экономического исследования.

1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА ПРОДУКЦИИ В МОЛОЧНОМ СКОТОВОДСТВЕ

Молоко - это биологическая жидкость сложного химического состава. Надо добавить, что оно является полноценной и незаменимой пищей новорожденным животным и необходимо для питания человеку любого возраста, потому что содержит все вещества, которые нужны для жизнедеятельности организма. Качественное молоко имеет однородную консистенцию, желтовато-белый или белый цвет, сладковатый вкус, специфический запах. Молоко применяется в кондитерской и хлебопекарной промышленности, а также является источником получения отдельных его компонентов, которые применяются в фармацевтической и других отраслях промышленности. Огромное значение молока как промышленного сырья и полноценного продукта питания привело к возрастанию спроса на данный продукт. Именно поэтому производство молока – это одна из значимых отраслей сельского хозяйства. Надо добавить, что во многих странах мира молоко занимает важнейшее место в сельскохозяйственном валовом продукте.

В состав молока входят большое количество различных веществ. Из молока можно выделить следующие составные части: воду, газы, сухое вещество. В сухое вещество входят жир, белок, лактоза, макро- и микроэлементы, витамины, ферменты и т.д. Со стороны физической химии молоко можно рассматривать как дисперсную систему, которая состоит из дисперсной фазы (частиц) и дисперсной среды (воды) составных частей молока [12].

Содержание в молоке разнообразных хорошо сбалансированных высококалорийных веществ обуславливает высокую питательную ценность этого продукта. Энергетическая ценность 1кг молока среднего химического состава соответствует 2742 кДж (663ккал). Молоко это хороший источник

минеральных веществ, таких как кальций и фосфор, микроэлементы и витамины.

Белки молока содержат жизненно важные, незаменимые аминокислоты, такие как триптофан, фенилаланин, метионин, лизин, валин, треонин, аргинин, цисцин, изолейцин и лейцин. Усвояемость белка равна 96%, а молочного сахара - 98%. Молоко усваивается даже при слабой секреторной работе пищеварительных желез и помогает работе желудочно-кишечного тракта [9].

Хорошая переваримость его составных частей, усвояемость белков, жиров и углеводов сделали молоко диетическим продуктом, принимающим участие в регулировании кислотно-щелочного равновесия в организме. Молочный белок нейтрализует ядовитые металлы и другие вредные вещества, которые случайно попадают в желудочно-кишечный тракт людей, работающих в химической, металлургической и других вредных отраслях промышленности. Молочный белок так же связывает поры кислотных щелочей.

Проблема снабжения населения страны молочными продуктами зависит от результативности управления региональным рынком молочной продукции и от эффективности ведения молочного скотоводства. Повышение эффективности производства молока поможет производителям молока:

- быть конкурентоспособными на рынке молочной продукции;
- сохранить потенциал молочного скота;
- увеличить валовое производство молока;
- повысить его качество [10].

Молочное скотоводство является одной из наиболее важных отраслей животноводства. Оно служит источником таких ценных продуктов питания, как молоко, мясо. Молочное скотоводство также это источник сырья для промышленности.

Молочная промышленность – является одним из важнейшим среди пищевых отраслей народного хозяйства. Надо подчеркнуть, что изначально

веществом в молочной промышленности являются цельное молоко, также его отдельные компоненты, жир, белок, казеин и лактоза. В нашей стране молоко и молочные продукты в питании населения играют очень важную роль, также большое значение имеют медико-биологическое, являются одним из важнейшим фактором в жизни нации.

Исходя из этого, можно сказать, что проблемы, которые связаны с производством и потреблением молочных продуктов, в перспективе не теряют актуальности. Употребление молока и молочных продуктов колеблется от 94 до 99 %. Также молоко способствует усвоению других готовых пищевых продуктов. Надо выделить, что большое значение для человеческого организма имеют кисломолочные продукты, которые обладают высокой диетической, также лечебной ценностью.

Технология производства молока в значительной степени определяется способом содержания животных [22].

В молочном скотоводстве применяются три основные механизированные технологии производства молока:

- технология производства молока при привязном содержании коров и доении их в стойлах в переносные доильные ведра или в молокопровод;
- технология производства молока при привязном содержании и доении в доильном зале в сочетании с использованием автоматических привязей;
- технология производства молока при беспривязном содержании коров с различными вариантами.

Привязное содержание животных с доением в стойлах можно применять на фермах практически любых размеров. Коровы содержатся на привязи в стойлах, где для каждой из них предусмотрено определенное место с кормушкой и поилкой. Обслуживание группы коров одной дояркой, индивидуальный подход к каждой, наличие постоянного места кормления, поения, отдыха, доения способствуют максимальному использованию потенциальных возможностей коров [19].

Традиционными являются двух - или четырехрядные коровники с привязным содержанием, доением в стойлах в молокопровод либо в переносные ведра, механическим удалением навоза и мобильной раздачей кормов. Вместимость таких коровников составляет 200 и 400 коров. Здания имеют прямоугольную форму. Стойла размещают в 2-4 ряда с поперечным проходом. Раздают корма кормораздатчиком КТУ-10А. Поят из автопоилок. Доят коров доильными агрегатами ДАС-2Б в переносные доильные ведра или в молокопровод установками АДМ-8. Уборка навоза осуществляется скребковыми транспортерами ТСН-2, ТСН-160А. ТС-1М с погрузкой его в тракторный прицеп, после чего навоз отвозят в навозохранилище [25].

В течение длительного времени усилия разработчиков, занимавшихся совершенствованием технологий производства молока, были направлены на снижение затрат труда в процессе доения коров. Достигнуты определенные положительные результаты. Но к настоящему времени возможности увеличения нагрузок на операторов машинного доения в основном исчерпаны [9].

В то же время в традиционных технологиях, помимо работников, выполняющих основные операции по получению продукции, сложился большой штат вспомогательного персонала. Дальнейшее реальное повышение производительности труда на молочных фермах может быть достигнуто за счет сокращения численности вспомогательного персонала.

К недостаткам этой технологии производства молока относят большие затраты труда на отвязывание и привязывание коров, на ручную очистку стойл от навоза, индивидуальное дозирование концентратов, подготовку вымени, перемещение доильных аппаратов, которые выполняются вручную, а многие из этих операций не поддаются механизации.

На большинстве ферм хозяйств республики затраты труда на получение продукции очень высокие. При доении в молокопровод затруднена промывка и чистка его при относительно длинных молокопроводящих путях. При такой системе содержания на лучших фермах

обеспечивается получение 5000-7000 кг молока от коровы в год с затратами труда на 1 ц продукции 5-6 чел./ч.

Технология производства молока при привязном содержании с доением в доильном зале с использованием автоматических привязей: задача состоит в том, чтобы при такой системе содержания скота отработать технологические решения, позволяющие обслуживать животных с минимальными затратами труда и энергоресурсов. Снижение затрат труда при привязном содержании возможно при применении автоматических привязей и высокопроизводительных доильных установок в доильных залах. Затраты рабочего времени на привязывание и отвязывание коров сокращаются в 2-5 раз, а нагрузка на одного оператора увеличивается в 2-3 раза по сравнению с доением в молокопровод. Для доения коров применяют доильные установки УДА-8А, УДА-16А типа «Тандем». При хорошо подобранном стаде коров по пригодности к машинному доению следует отдавать предпочтение установкам типа «Елочка».

При этой технологии один оператор может выдаивать 100 коров против 50 при традиционной системе содержания и доения в молокопровод. Нагрузка на одного производственного рабочего с учетом подменных составляет 20-24 головы, а общие затраты труда на 12-16 % ниже, чем при привязном способе содержания и доения в молокопровод.

Технология производства молока при беспривязном содержании коров: коровы при этом способе содержатся отдельными группами без фиксации и имеют свободный доступ в помещение для отдыха, к кормушкам, поилкам, на выгульный двор, то есть животные сами регулируют свой режим, за исключением доения и кормления концентратами. Доение коров проводят в доильных залах. При использовании этой технологии отпадает ряд трудоемких процессов, таких, как привязывание и отвязывание коров, очистка стойл, разбрасывание подстилки [24].

Вместе с тем, при переводе молочного скота с привязного на беспривязное содержание без должной технологической подготовки

возрастает яловость коров, травматические повреждения копыт и конечностей, снижается молочная продуктивность и увеличивается преждевременная выбраковка коров. Необходимо строго соблюдать технологическую дисциплину. Наличие достаточного количества кормов является основным условием успешного использования этой технологии производства молока.

В производственной практике в зависимости от организации отдыха животных и методов кормления применяется несколько вариантов беспривязного содержания: беспривязно-боксовое, комбибоксовое и групповое на глубокой или сменяемой подстилке.

Наиболее совершенная форма беспривязного содержания коров - боксовая. Бокс - индивидуальное место, выделенное каждой корове для отдыха. Боксы разделяются перегородками. Корова в боксе может двигаться только вперед или назад. В этом случае экскременты не попадают в стойло, оно чистое и сухое. Корова большую часть времени отдыхает лежа. Пол в боксах устраивают с небольшим уклоном (до 2 %) в сторону навозного прохода. Подстилку или совсем не применяют, или вносят 2-3 кг в каждый бокс раз в неделю. С противоположной стороны от боксов располагают кормушки. Между ними и боксами находится кормонавозный проход. Между каждым рядом боксов и кормушкой предусматривается проход шириной 2,5-3,0 м.

Навоз удаляется через решетчатые полы путем протаптывания его копытами в подпольные каналы, а из помещения самосплавом или транспортерами перемещается в навозохранилище.

При комбибоксовом содержании коров место отдыха и кормления совмещено, а доение проводят в доильных залах. К недостаткам комбибоксового содержания животных относится возможность вытеснения слабых коров более сильными, травмирование животных.

Для уборки навоза используют дельта-скреперы УС-10, а затем подъемником ОН-4 отправляют его в навозохранилище. В навозных

проходах для удаления навоза могут применяться щелевые полы. Длина комбибокса равна 1.65 м и ширина - 1.2 м. Раздача кормов осуществляется мобильным кормораздатчиком КТУ-10 или РММ-5.

В современных условиях возрастает актуальность применения технологии беспривязного содержания животных, особенно на глубокой подстилке. Производительность труда на таких фермах более высокая, при этом используется минимальное количество машин и оборудования. Здесь не нужно сооружать навозохранилища, дешевое и высококачественное органическое удобрение образуется на месте. Помещения с глубокой подстилкой не нуждаются в отоплении. Классическим подстилочным материалом является солома. Она хорошо поглощает влагу, навозную жижу и газы (аммиак, сероводород и др.), сохраняет тепло под лежащими животными. Сухое, чистое и теплое соломенное логово создает наиболее комфортные условия для животных и позволяет дополнительно получить до 300 кг молока от коровы в год [25].

Беспривязное содержание коров широко применяется в зарубежных странах с развитым молочным скотоводством. Среднегодовой удой на корову при этом способе содержания во многих хозяйствах достигает 8-10 тыс. кг молока и более. При этом применяют малозатратные технологии.

Индустриальной называют такую технологию, при которой все основные производственные процессы механизированы и автоматизированы.

Отличительными особенностями этой технологии являются:

- относительно высокий уровень специализации и концентрации производства;
- комплексная механизация производственных процессов с автоматизацией отдельных линий и применением автоматизированной системы управления технологическими процессами, способствующая значительному повышению производительности труда;
- использование животных, приспособленных к машинному производству и способных проявлять высокую продуктивность в этих условиях;

- поточность выполнения процессов;
- ритмичное получение продукции в течение года;
- улучшение условий и облегчение труда работников, изменение характера и повышение его привлекательности [24].

Сущность поточно-цеховой системы заключается в том, что эта технология основана на принципе цеховой организации производства, внутрифермерской специализации с учетом физиологического состояния и уровня продуктивности коров. Она может быть эффективной только при строгом соблюдении определенного порядка технологических процессов. В противном случае снижается продуктивность животных, увеличиваются заболеваемость и яловость коров. Наиболее эффективно ее применение на фермах с поголовьем 400 коров при привязном и 600 коров при беспривязном содержании.

На остальных фермах необходимо внедрять отдельные элементы этой системы. Основными элементами поточно-цеховой системы являются:

- цеховая организация производственного процесса;
- индивидуально-групповое кормление и раздой животных;
- комплекс зооветеринарных мероприятий;
- оперативная технолого-диспетчерская служба.

При организации поточно-цеховой системы проводят соответствующие организационно-хозяйственные мероприятия: реконструкцию производственных помещений, анализ физиологического состояния и продуктивности животных, подготовку кадров, организацию технолого-диспетчерской службы. На каждую корову заводят индивидуальные карточки.

Все стадо фермы в зависимости от физиологического состояния и периода лактации разделяют на 3 или 4 технологические группы. Если стадо коров разделено на 3 группы, то организуют 3 цеха: I - подготовки коров к отелу, II – отела, III - раздоя, осеменения и производства молока. При

распределении коров на 4 технологические группы выделяют отдельно цех производства молока.

Цех подготовки коров и нетелей к отелу предназначен обеспечить отдых коровам после лактации, нормальное развитие плода, создать резерв питательных веществ, подготовить животных к благоприятному отелу и последующей лактации. При поступлении коров в цех необходимо определить их живую массу и упитанность, чтобы обеспечить необходимый уровень кормления. Животные за время нахождения в цехе должны увеличить живую массу на 50-60 кг. Выгульно-кормовые площадки должны иметь твердое покрытие и кормушки. В летний период коров выпасают на пастбище.

Цех отела предназначен обеспечить нормальное течение родов, получить и сохранить новорожденных телят, подготовить коров к предстоящей лактации, не допускать заболеваний родо-половой системы и вымени. Помещение должно иметь дородовую секцию, родовую (денники) и послеродовую.

За 10 дней до отела после санитарной обработки и ветосмотра коров переводят в дородовую секцию. Отел проходит в денниках. В деннике должны быть кормушка и поилка. Корову с телянком в нем содержат 1-5 суток, после чего корову переводят в послеродовую секцию, телятка - в профилакторий.

Профилакторий предназначен для выращивания телят до 25-35-дневного возраста. Он должен быть сблокирован с родильным отделением. Внутри профилакторий разделен сплошными перегородками на изолированные секции не более чем на 20 телят каждая (оптимально на 5-7 голов), что дает возможность поочередного использования, санитарной обработки и дезинфекции этих помещений. Каждая секция профилактория имеет отдельный вход, вентиляцию, канализацию и используется по принципу «все занято - все свободно». Профилакторий должен иметь 4-6, но не менее 2 секций, и дополнительно изолятор для больных телят.

Помещение должно быть чистым и сухим. Пол в клетках делают деревянным, щелевым, с приподнятым основанием на 30-40 см от земли, что облегчает уборку подстилки и проведение дезинфекции. Солому в клетках меняют каждый день. В секциях профилактория поддерживают температуру на уровне 18-20 °С, относительную влажность - не выше 70 %.

В индивидуальных клетках телят содержат 8-12 дней, а дальше их переводят в групповые клетки (по 5-8 голов в каждой) и содержат до передачи на ферму по выращиванию молодняка или в спецхоз. Работу в профилактории организуют с учетом следующих параметров: комплектование секции новорожденными телятами - не более 4 дней, санация после освобождения ее от телят - не менее 3 дней, количество мест в секции - не более 20, удельный объем на одного теленка - 16 м³.

Доеение коров трехкратное, механическое, чаще в доильные ведра. Новорожденных телят кормят молоком матери 10 дней.

В цехе раздоя, осеменения и производства молока необходимо обеспечить раздой новотельных коров, проверить качество первотелок, своевременно осеменить животных, не допустить заболеваний вымени, родополовой системы и нарушений обмена веществ, сохранить высокую продуктивность дойных коров в течение лактации, обеспечить нормальное течение беременности, провести своевременный и качественный запуск.

Технология производства молока в пастбищный период: трава является непревзойденным молокогонным и диетическим кормом, богатым белками, витаминами и минеральными веществами. Молодая трава по биологической ценности превосходит концентраты, а по энергетической и протеиновой ценности сухого вещества приближается к ним. Вследствие недостатка в молодой пастбищной траве сухого вещества и клетчатки, избытка протеина возможны нарушения процессов рубцового пищеварения с падением молочной продуктивности и резким снижением содержания жира в молоке. Также может нарушиться нормальный процесс стельности. Поэтому в переходный период следует компенсировать недостаток сухого вещества и

клетчатки в зеленой траве за счет скармливания 1,5-2 кг сена или соломы, или 4-5 кг сенажа, или 6-7 кг силоса на одну голову в сутки.

При переводе коров на пастбищное содержание большое значение имеет минеральное питание - в рацион вводят уксуснокислый натрий (до 500 г), окись меди (до 50 г). В специальных кормушках должна постоянно находиться поваренная соль, обогащенная микроэлементами, или полисоли. Пастбища животных начинают весной после подсыхания почвы и при достижении травостоем высоты 12-15 см.

Переход от стойлового к пастбищному кормлению должен быть постепенным в течение 8-10 дней. Культурные пастбища для коров следует размещать вблизи ферм и комплексов. Расстояние от места доения и отдыха коров до пастбищных загонов не должно превышать 2,0 км. Оптимальным считается стадо коров из 100-150 голов. Обычно корова поедает траву в течение 8 ч и за это время потребляет на высокоурожайных пастбищах с хорошим травостоем до 80 кг травы и более. Коровам, кроме выпаса на высокоурожайных пастбищах, дополнительно скармливают по 20-30 кг на голову зеленой массы. Концентраты скармливают не более 250 г на 1 л надоенного молока.

При пастбищной системе применяют загонную пастьбу. Более совершенный вариант загонной пастьбы - порционный выпас, при котором для скота в пределах загона отводят небольшие участки, рассчитанные на стравливание их в течение суток. Для полного поедания травы утром следующего дня выпасают в тех загонах, где не полностью была съедена трава в предыдущий день. Если пастбища удалены от ферм более чем на 2 км., то строят специальные летние лагеря или летние пастбищные центры. При круглосуточной пастьбе коров доят на передвижных доильных установках или пригоняют для доения в основные помещения.

Завершают пастьбу скота в третьей декаде сентября - первой декаде октября, то есть за 3 недели до наступления устойчивых заморозков. При более позднем окончании выпаса растения не успевают накопить

достаточное количество питательных веществ в кормах, вследствие чего слабо растут и развиваются весной следующего года, а нередко и вымерзают.

Первичная обработка молока - обязательный технологический прием, так как оно является идеальной средой для развития микроорганизмов. Она включает фильтрование (очистку) и охлаждение. Марлевый или фланелевый фильтр после пропускания через него 40 кг молока промывают. Срок службы марлевых фильтров - 10 дней, фланелевых - 45, лавсановых - 180 дней. Эти фильтры необходимо стирать в 0,5 %-м теплом растворе дезмола или моющего порошка, прополаскивать в проточной воде и кипятить в течение 12-15 мин. Фильтры из нетканого синтетического полотна после разового использования утилизируют [23].

При доении коров со сбором в молокопровод применяют закрытые фильтры, установленные в линии молокопровода. Более эффективной является очистка молока на центробежных молокоочистителях. При соблюдении санитарно-гигиенических условий получения молока и для сохранения в течение 20 ч его охлаждают до 6°C и ниже, для сохранения в течение 12 ч - до 8 °C. Большую ошибку допускают животноводы, когда смешивают охлажденное молоко вечернего удоя с парным молоком утреннего. Такое смешивание вызывает бурный рост микрофлоры и резко снижает качество молока.

Большие потери продукции, снижение ее качества и значительный экономический ущерб молочному скотоводству наносят болезни коров. По сравнению со здоровыми животными при заболеваниях конечностей, нарушении функций воспроизводства, обмена веществ удои коров снижаются на 20-50 %, при заболеваниях бруцеллезом - на 40-60, туберкулезом - на 20-35 %.

В молочном скотоводстве широко распространены маститы коров, из-за чего снижается молочная продуктивность на 10-40 %, ухудшается качество молока, учащаются гинекологические заболевания, преждевременно выбраковываются животные.

К значительным отрицательным результатам приводят нарушения технологии доения коров, другие факторы.

Кисломолочные продукты широко применяются для профилактики и лечения многих заболеваний, таких как желудочно-кишечного тракта. При переработке данного сырья образуется так называемое вторичная молочная продукция – обезжиренное молоко, пахта и сыворотка. Также данную продукцию нельзя внести в список отходов производства, потому что они содержат полноценные белки, молочный жир, сахар, витамины, минеральные соли, молочную кислоту и могут быть внедрены для выработки продуктов питания для человечества.

Пастеризацию и стерилизацию молока применяют в таких целях, как предохранения молочных изделий от порчи и повышения качества при хранении. Вместе с тем, в процессе пастеризации и стерилизации изменяются основные компоненты молока и вязкость, кислотность, поверхностное натяжение, вкус, запах, цвет молока, также способность к отстою сливок, сычужному свертыванию [22].

В компонентном составе цельного молока встречаются различные микроорганизмы, (в том числе и болезнетворные). С целью уничтожения данных микроорганизмов молоко подвергается тепловой обработке.

Надо сказать, что в промышленности молока применяют два основных вида тепловой обработки:

- пастеризацию (т.е. нагревание молока до температуры ниже 100 градуса);
- стерилизацию (нагревание молока до температуры выше 100градуса).

Стерилизация молока – это такой процесс, при которой все микроорганизмы, также их споры полностью исчезают. Данный процесс проводится с целью увеличения термостойкости молока при длительном хранении и дальних перевозках. К плюсовым свойствам стерилизованного молока можно отнести значительную стойкость при очень высокой температуре хранения.

Также надо добавить, что в процессе стерилизации изменяются характерные черты молока. При долговременной тепловой обработке в баночках или емкостях может вытапливаться или отстаиваться молочный жир. А при кратковременной тепловой обработке молока в потоке иногда можно увидеть уменьшение размеров жировых шариков, а при этом степень дробления их увеличивается с увеличением температуры. Надо подчеркнуть, что данный процесс, наряду с выявленными изменениями белков и жиров, а также углеводов вызывает разрушение витаминов, которые имеются в составе молока. На содержание витаминов в составе стерилизованного молока влияет не только способ обработки, но и витаминная активность исходного молока, зависящая от времени года и кормов, а также породы скота и периода лактации. В результате чего, стерилизованное молоко теряет такую способность, как свертыванию инородным ферментом. Как говорят ученые, питательная ценность данного стерилизованного молока, чем нестерилизованным, значительно не меняется. И делая выводы можно сказать, что стерилизованное молоко в бактериологическом отношении более качественнее, чем пастеризованное молоко.

На уничтожение спорообразующей микрофлоры влияет не только температура стерилизации, но и продолжительность выдержки.

При многочисленных исследованиях ученые доказали, что такое понятие как "стерилизованное молоко" можно сформулировать по-разному. А для более конкретного и полноценного определения его можно рассматривать с трех основных точек зрения:

- способности достаточно долго сохранять свои качества после стерилизации;
- отсутствия любых микроорганизмов, способных размножаться после стерилизации;
- отсутствия микроорганизмов, которые вредны для здоровья человечества (патогенных и токсиногенных зародышей) и токсинов.

В результате стерилизации значимо возрастает срок хранения молока, но и имеются минусовые стороны:

- в переработанном молоке со временем происходят физико-химические процессы, что способствуют изменению состава молока;
- если из данного сырья перед началом стерилизации не вывели воздух, то можно увидеть такой процесс, как окисление жира, а оно в свою очередь приводит к приобретению горького вкуса.

В стерилизованном молоке, т.е. в качестве хорошего продукта, перечисленные изменения протекают очень медленным темпом и только через определенный период времени у продукта истекает срок к употреблению. А если рассмотреть с практической точки зрения, то они никак не могут препятствовать к выработке стерилизованного молока, но однозначно могут служить критерием, который, в свою очередь, характеризует продолжительность хранения данного продукта.

Если мы хотим получить качественный стерильный продукт то нам необходимо уничтожать все микроорганизмы, вызывающие порчу молока. Данный продукт можно характеризовать тем, что в нем отсутствуют микроорганизмы, но их наличие в данном продукте не всегда приводит к порче продукции, что можно объяснить двумя основными причинами.

Порчу данного продукта могут вызвать те бактерии, которые присутствуют в достаточном количестве. Жизнеспособный, но не способный к размножению зародыш, который находится в большом объеме среды, из-за индивидуального метаболизма никак не может вызывать порчу данного продукта. А определенные зародыши в молоке не могут размножаться в результате действия внутренних факторов, которые связаны с микроклеткой, также внешних, которые связаны с химическим или биологическим строением среды. На данных основаниях можно сделать следующие выводы, что стерилизованное молоко исключительно должно быть избавлено от микроорганизмов, которые размножаются путем новообразований, а также от зародышей, которые, в свою очередь, вызывают порчу этого продукта. Исходя из этого можно сказать, что стерилизованное молоко, которое

предназначено для реализации, не обязательно должно быть исключительно стерильным.

Исходя из этого, можно дать определение о том, что стерилизованное молоко, которое основано на абсолютной стерильности, не имеет смысла рекомендовать для практических целей. А на практике следует отметить не отсутствие микроорганизмов на 100%, и микроорганизмов, которые способны к размножению. Те микроорганизмы, которые находятся в стерилизованном молоке, даже и не размножаясь, и не вызывая его порчи, могут нанести серьезный вред всему человечеству. А к ним можно отнести споры патогенных микроорганизмов, токсигенные зародыши, также термостойкие токсины.

Молоко, которое идет на сепарирование, вначале разогревают, что снижает его вязкость. При сепарировании получают сливки и обезжиренное молоко. Далее сливки отправляют в специальную ванну для созревания, а затем, после созревания взбивают и если требуется производство сметаны, то отправляют для сквашивания, где добавляют специальные закваски. Если же закваска не требуется, то сливки отправляют на получение масляного зерна.

Технология производства молока в каждом конкретном сельскохозяйственном предприятии должна учитывать уровень продуктивности и технологические свойства скота районированных пород, структуру кормовых угодий и тип кормления животных, состояние и перспективы создания кормовой базы, обеспеченность животноводческими постройками, кадрами и другие особенности хозяйства.

2 ХАРАКТЕРИСТИКА ПРИРОДНЫХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЙ ПРОИЗВОДСТВА В ООО «АГРОКОМПЛЕКС «АК БАРС» АРСКОГО РАЙОНА РТ

2.1 Местоположение, размеры землепользования и природные условия хозяйства

ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ расположено в селе Смак Корса Арского района РТ, расположенном в 15 км от районного центра и железнодорожной станции Арск, от республиканского центра 70 км. Образовано в 2004 году в составе агропромышленного блока ОАО «Холдинговая компания «Ак Барс».

Общая площадь земельного фонда хозяйства составляет 12743 га., в т. ч. сельскохозяйственных угодий 12119 га., пашни 11620 га, пастбищ 366 га., сенокосов 133 га.

Удаленность от пунктов реализации основных видов сельскохозяйственной продукции: зерна и рапса 18 км., картофеля 47 км., молока 86 км., мяса 46 км. Удаленность от баз закупки основных видов материально-технических ресурсов: сельскохозяйственных машин, запасных частей и горюче-смазочных материалов 54 км., строительных материалов 85 км., удобрения 330 км.

Преобладающими почвами на территории хозяйства преимущественно являются светло-серые и серые лесные, дерново-подзолистые. Климат умеренно-континентальный. Земельный массив представляет собой приподнятую равнину, рельеф ровный, спокойный с небольшим уклоном. Оценочный балл оценки сельскохозяйственных угодий по природным свойствам в хозяйстве 27,4.

Внутрихозяйственная дорожная сеть асфальтирована. Имеется хорошо налаженная телефонная сеть, электрификация, радио, телевидение.

На территории села располагаются объекты социальной инфраструктуры: школа, сельсовет, клуб, аптека, мечеть, столовая. На

территории хозяйства размещаются следующие подсобные предприятия: машинно-тракторный парк с ремонтными подразделениями, автопарк, энергетическая служба, теплоснабжение, склад ГСМ и запчастей.

Для наиболее полной характеристики природно-экономических условий необходимо провести анализ показателей, характеризующих обеспеченность хозяйства ресурсами, одним из таких является эффективность использования земли.

Для проведения анализа изучения состояния земельных угодий в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ, рассмотрим состав земельных фондов и структуру сельскохозяйственных угодий, отражённых в таблицу 1.

Таблица 1 - Состав и структура сельскохозяйственных угодий в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ за 2016-2019 годы

Виды земельных угодий	Площадь, га				Структура сельхозугодий, %				В среднем по РТ за 2019 г. %
	016	017	018	019	016	017	018	019	
Общая земельная площадь	3120	3120	3120	2743					х
Всего сельскохозяйственных	2496	2496	1693	2119	00,0	00,0	00	00	100
Пашня	2000	2000	1197	1620	6,0	6,0	5,8	5,9	88,1
Сенокосы	33	33	33	33	,1	,1	,1	,1	2,0
Пастбища	63	63	63	66	,9	,9	,1	,0	9,8
Процент распаханности				х	6,0	6,0	5,8	5,9	8,1

Данные таблицы 1 свидетельствуют о том, что общая земельная площадь ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ особо не

меняется. В структуре сельскохозяйственных угодий наибольший удельный вес приходится на пашню и составляет 95,9 % в 2019 году. Следовательно, процент распаханности соответствует этому значению, то есть 95,9 %. Процент распаханности выше 80%, что говорит о том, что изучаемая организация интенсивно использует свои земли, почти вся площадь находится в обороте. Данный показатель в 2019 году был выше на 7,8 процентных пункта по сравнению со средними данными по РТ.

Сравнивая другие показатели со средними данными по РТ за 2019 год, видим, что площадь сенокосов ниже среднереспубликанских данных на 0,9 пункта; площадь пастбищ ниже на 6,8 пункта.

Земля имеет огромное значение для сельского хозяйства. Она единственная отрасль народного хозяйства, которая напрямую зависит от земли. Земля одновременно выступает и предметом труда, и средством труда. При правильном уходе земля не только изнашивается, но и способна постоянно увеличивать свою производительность.

2.2 Организационно-производственная структура и специализация хозяйства

Для более полной характеристики хозяйства необходимо определить производственное направление и уровень специализации производства.

Под специализацией предприятия понимают сосредоточение его деятельности на производство определенного вида или видов продукции.

Специализация предприятия означает выделение главной отрасли и создание условий для её преимущественного развития.

Для этого необходимо рассчитать показатели стоимости товарной продукции за 2016-2019 года.

Из таблицы 2 можно сказать, что специализация в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ скотоводческая, так как наибольший удельный вес в структуре товарной продукции в среднем за 5 лет занимает производство молока и мяса КРС-76,2%.

Таблица 2 – Стоимость и структура товарной продукции в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ за 2016-2019 годы

Вид продукции	Годы								сред- нем за 5 лет
	2016		2017		2018		2019		
	т ыс. руб.		т ыс. руб.		т ыс. руб.		т ыс. руб.		
Зерно	8 47,0	7,7	7 28,0	6,3	1 112,4	4,0	7 82,5	8,8	9,2
Рапс	1 14,6	,4	1 45,1	,3	2 9,9	,6	2 95,6	,8	,5
Картофель	2 14,1	,5	1 04,9	,4	5 7	,2	7 6,3	,0	,5
Молоко	2 951,1	1,7	2 920,8	5,5	2 393,1	1,6	2 439,2	8,7	9,3
Мясо КРС	6 52,6	3,6	7 03,7	5,8	7 18,2	5,5	5 59,5	3,5	4,6
Итого	4 783,3	00	4 457,5	00	4 640,9	00	4 153,2	00	00,0

Для характеристики уровня (степени) специализации хозяйства используем показатели коэффициентов специализации. Величина их определяется на основе данных таблицы 2 по формуле И.В. Поповича:

$$K_c = 100 / \sum P (2j - 1) , \text{где}$$

K_c – коэффициент специализации;

P – удельный вес каждой отрасли в структуре товарной продукции;

j – порядковый номер отрасли в ранжированном ряду по удельному весу в структуре товарной продукции, начиная с наивысшего:

$$K_c = 100 / 73,9(2*1-1) + 19,2(2*2-1) + 3,5(2*3-1) + 2,5 (2*4-1) = 0,60$$

Коэффициент специализации равен 0,60, что свидетельствует о высоком уровне специализации в изучаемом хозяйстве.

Рассмотренные выше местоположение, размеры землепользования и природные условия хозяйства, структура и качество земли во многом определяют производственное направление и специализацию хозяйства.

2.3 Обеспеченность хозяйства производственными фондами и трудовыми ресурсами

Показатели фондооснащенности и фондовооруженности труда имеют важное значение для повышения конечных результатов сельскохозяйственного производства, так как во многом определяют уровень и темпы его развития.

Таблица 3 - Динамика уровня фондооснащенности и фондовооруженности труда в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ за 2015-2019 года

Показатели	Годы					В сред- нем по РТ за 2019 г.
	2015	2016	2017	2018	2019	
Среднегодовая стоимость основных производственных фондов сельскохозяйственного назначения, тыс.руб.	69780	29178	81096	61278	82752	42706

Площадь сельскохозяйственных угодий, га.	1 1920	1 2496	1 2496	1 1693	1 2119	6 307
Среднегодовая численность работников, занятых в сельскохозяйственном производстве, чел.	3 46	3 26	3 26	3 26	3 13	9 6
Фондооснащенность, тыс.руб на 100 га сельскохозяйственных угодий	7 296,8	5 835,3	6 250,8	7 365,8	7 284,0	5 434,0
Фондовооруженность, тыс.руб. на 1 работника	2 011,1	2 236,7	2 396,0	2 642,0	2 820,3	3 584,5

По данным таблицы 3 можно сделать вывод, что показатель фондооснащенности труда ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ не имеет ярко выраженной тенденции изменения. Так, например, фондооснащенность труда в 2019 году на 1,1% ниже по сравнению с данным показателем за 2018 год. А вот показатель фондовооруженности труда в динамике с 2015 по 2019 года растет. Фондовооруженность труда растет и к отчетному году составляет 2820,3 тыс. руб. на 1 работника. По сравнению со среднереспубликанскими данными показатель фондооснащенности ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» выше на 34,0 %, показатель фондовооруженности труда ниже на 21,3 %.

Энергетические ресурсы, наряду с другими основными производственными фондами, являются наиболее активной частью материально-технических ресурсов сельскохозяйственного производства. Об энергетических ресурсах ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» можно судить по энергооснащенности и энерговооруженности труда (таблица 4).

Таблица 4 - Динамика уровня энергооснащенности и энерговооруженности труда в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ за 2015-2019 года

Показатели	Годы					В среднем по РТ за 2019 год
	2015	2016	2017	2018	2019	
Сумма энергетических мощностей, л.с.	26302	27680	27680	27829	27987	8088
Площадь пашни, га	11496	12000	12000	11197	11620	555
Число среднегодовых работников, чел.	346	326	326	326	313	96
Энергоснащенность на 100 га пашни, л.с.	220,7	221,5	221,5	238,0	230,9	145,6
Энерговооруженность на 1 работника, л.с.	76,0	84,9	84,9	85,4	89,4	84,6

Данные таблицы 4 свидетельствуют о росте уровня энерговооруженности труда ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ с 2015 по 2019 годы. В 2019 году по сравнению с 2017 годом энерговооруженность труда увеличилась на 4,7%. Показатель энергооснащенности в динамике за 2015-2019 годы растет, а в 2019 произошло снижение показателя на 2,9 %. В 2016-2017 годах энергооснащенность остается неизменной. Энерговооруженность имеют максимальные значения в отчетном 2018 году.

Изучаемые показатели энергооснащенности и энерговооруженности труда в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» в 2019 году были выше по сравнению со средними данными по республике (соответственно на 58,5 % и 5,6 %).

Наряду с общей энергообеспеченностью хозяйства необходимо рассчитать и уровень обеспеченности сельскохозяйственного производства основными машинами: тракторами и комбайнами, т.к. особенно тракторы

широко применяются в различных процессах производства, что делает их самой активной частью энергетических ресурсов хозяйства. Уровень обеспеченности основными машинами в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» представлен в таблице 5.

Таблица 5 - Динамика уровня обеспеченности основными машинами в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ за 2015-2019 года

Показатели	Годы				
	2015	2016	2017	2018	2019
Площадь пашни, га.	1496	2000	2000	1197	1620
Нормативная нагрузка пашни на 1 эталонный трактор, га.	00	00	00	00	00
Требуемое число эталонных тракторов, шт.	15	20	20	12	16
Имеется эталонных тракторов, шт.	7	4	4	4	1
Уровень обеспеченности тракторами, %	9,6	5,0	5,0	8,2	3,9
Площадь посева зерновых и зернобобовых, га.	804	600	816	851	635
Нормативная нагрузка посевов на 1 зерноуборочный комбайн, га.	50	50	50	50	50
Требуемое число зерноуборочных комбайнов, шт.	2	1	2	2	1
Имеется зерноуборочных комбайнов, шт.	5	1	1	1	1
Уровень обеспеченности зерноуборочными комбайнами, %	6,8	7,7	5,6	5,6	7,7

При анализе данных таблицы 5 можно сделать вывод, что обеспеченность основными сельскохозяйственными машинами в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ низкая. Примерно только на половину предприятие обеспечивается сельскохозяйственной техникой.

Таким образом, к отчетному году снижается уровень обеспеченности тракторами до 43,9%, и уровень обеспеченности зерноуборочными комбайнами к 2019 году составляет 67,7%, рост показателя произошло в данном случае за счет сокращения посевной площади зерновых и зернобобовых культур с 4851 га до 4635 га к отчетному году.

Таким образом, низкий уровень обеспеченности основными машинами отрицательно влияет на сроки проведения посева, уборки сельскохозяйственных культур, урожай, осуществление химизации, соблюдение общей системы земледелия и, следовательно, на эффективность производства в целом.

В создании сельскохозяйственной продукции участвуют три фактора: земля, производственные фонды и труд. Первые два из них имеют свою материальную, вещественную сущность. В отличие от них, труд представляет собой процесс взаимодействия человека и природы.

Для определения годового запаса труда и уровня его использования в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» рассчитаем показатели таблицы 6.

Таблица 6 - Запас труда и уровень его использования в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ за 2015-2019 года

Показатели	Годы					В среднем по РТ в 2019 г.
	2015	2016	2017	2018	2019	
Среднегодовое число работников хозяйства, чел.	95	63	55	55	40	102
Годовой запас труда, тыс. чел-час.	77,3	06,5	90,8	90,8	61,6	27,6
Фактически отработано, тыс. чел-час	37	51,0	15,0	34	07	28,2
Уровень использования запаса труда, %	07,6	06,3	03,5	1,7	06,8	102,2

Как видно из таблицы 6 в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ в 2015-2019 годы уровень использования трудовых ресурсов выше допустимого уровня – это объясняется нехваткой рабочей силы. В 2019 году уровень использования трудовых ресурсов составляет 106,8 %, это на 6,8 % выше нормативного, т.е. при сохранении тех же условий работы количество рабочих должно быть больше. А в 2018 году уровень использования трудовых ресурсов ниже нормативного и составляет 91,7 %.

Обеспеченность трудовыми ресурсами влияет на сроки проведения сельскохозяйственных работ, и, в конечном счете, на эффективность сельхозпроизводства в целом.

В ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ все работники предприятия включая бухгалтеров осуществляют свою трудовую деятельность согласно инструкции по охране труда (Приложение А). В соответствии со статьей 211 Трудового Кодекса РФ, государственные нормативные требования охраны труда обязательны для исполнения юридическими и физическими лицами при осуществлении ими любых видов деятельности, в том числе при проектировании, строительстве (реконструкции) и эксплуатации объектов, конструировании машин, механизмов и другого оборудования, разработке технологических процессов, организации производства и труда. Так же на предприятии особое внимание уделяется физической культуре и спорта. (Приложение Б). Такое регламентирование необходимо для поддержания организма сотрудников, занятых офисной работой, в комфортном рабочем состоянии, не позволяя сотрудникам преждевременно переутомляться. Сотрудники постоянно участвуют на спортивных мероприятиях.

С целью недопущения оскорблений и установления уважительного делового общения между сотрудниками в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ существуют правила общения на предприятии (Приложение В).

2.4 Динамика обобщающих показателей эффективности производства в хозяйстве

Для всесторонней оценки достигнутого уровня экономической эффективности производства в сельском хозяйстве применяется система показателей, характеризующих использование земли, производственных фондов и труда.

Таблица 7 - Показатели экономической эффективности в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ за 2015-2019 года

Показатели	Годы					В среднем по РТ
	2015	2016	2017	2018	2019	
Стоимость валовой продукции в расчете на - 100 га соизмеримой пашни, тыс.руб.	11,8	52,3	14,8	06,1	95,5	69,6
- 1 среднегодового работника, тыс.руб.	8,6	5,7	1,9	0,1	0,6	5,7
- 100 руб. основных производственных фондов, руб.	,1	,1	,9	,7	,7	1,3
- 100 руб издержек производства, руб.	,5	,9	,7	,8	,6	1,9
Сумма валового дохода в расчете на: - 100 га соизмеримой пашни, тыс.руб.	067,7	704,0	0372	130,6	338,4	88,8
- 1 среднегодового работника, тыс.руб.	49,5	82,5	059,2	01,8	75,5	683,0
- 100 руб. основных производственных фондов, руб.	5,8	6,0	4,2	9,0	7,5	54,4
- 100 руб издержек производства, руб.	7,6	3,09	4,7	7,0	0,3	2,7

Сумма прибыли (убытка)	9	1	-	-	1	1
в расчете на:	72,9	787,0	83,05	1073,6	392,3	8,7
- 100 га соизмеримой пашни, тыс.руб.						
- 1 среднегодового работника, тыс.руб.	8	1	-	-	1	1
	9,4	82,5	8,4	105,0	47,1	044,9
- 100 руб основных производственных фондов, руб.	3	8	-	-	5	1
	,5	,1	0,3	3,9	,2	77,0
- 100 руб издержек производства, руб.	7	1	-	-	1	4,
	,9	3,5	0,6	9,8	1,4	9
Уровень рентабельности, %	1	2	-	-	1	7,
	4,0	4,8	0,8	10,7	4,9	3

Как видно из таблицы 7 в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ стоимость валовой продукции в расчете на 100 га соизмеримой пашни с 2015 по 2019 год постепенно снижается и в 2019 году составило 195,5 тыс. руб. Стоимость валовой продукции в расчете на 1 среднегодового работника с 2014 по 2015 год растет, а с 2016 по 2018 год снижается и в 2019 году составило 20, 6 тыс. руб. Стоимость валовой продукции в расчете на 100 руб. основных производственных фондов с 2014 по 2016 год остается неизменным, а в отчетном 2019 снизился до 0,7 тыс. руб. Стоимость валовой продукции в расчете на 100 руб. издержек производства имеет почти такую же тенденцию.

Сумма валового дохода в расчете на 100 га соизмеримой пашни в 2017 году составила 10372 тыс.руб., а к отчетному 2018 году уменьшилась до 5130 тыс. руб., а в 2019 году выросло до 7338,4, что выше в 1,43 раз по сравнению с данным показателем за 2018 год.

В ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ сумма прибыли на одного среднегодового работника в 2016 году составила 182,5 тыс.руб., это выше показателя предыдущего года почти в 2,05 раза. А в 2017 и 2018 году понесли убытки – 8,48 и 105,02 тыс. руб. соответственно. В 2019 году получен прибыль 147,1 тыс. руб. Такая же картина наблюдается по другим показателям.

Рентабельность – важнейший экономический показатель, характеризующий хозяйственную деятельность предприятия. Повышение роли таких показателей, как прибыль, рентабельность, для анализа деятельности предприятий имеет большое значение. Она служит расчетной основой цен, а, следовательно, и прибыли.

Производство в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ с 2014 по 2016 годы было рентабельным, уровень рентабельности в 2016 году составлял 24,83 %. А в 2017 и 2018 году хозяйство работало убыточно и уровень убыточности составил 0,87% и 10,72 % соответственно. В 2019 году уровень рентабельности составил 14,9%.

Анализ таблицы 2.7 показал, что ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» до 2017 года имело высокие показатели экономической эффективности сельскохозяйственного производства и являлось прибыльным, а начиная с 2017 года стало убыточным. Только в 2019 году стали рентабельным.

2.5 Анализ и оценка экономической эффективности в молочном скотоводстве

Производство молока в настоящий момент можно назвать отраслью специализации ООО «Агрокомплекс «Ак Барс», которая является важнейшим источником получения прибыли.

Наиболее значимый показатель для анализа эффективности производства молока – это состав и структура стада КРС. В процессе воспроизводства стада происходят количественные изменения в его составе и структуре в связи с поступлением и выращиванием приплода, переводом молодняка из младших групп в старшие, реализации молодняка и части взрослых животных. Поэтому изучим состав и структуру стада КРС в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» в таблице 8.

Таблица 8– Состав и структура стада КРС

Группы	2016	2017	2018	2019	
--------	------	------	------	------	--

скота	ол.		ол.		ол.		ол.		019г. в % к 2016г.
Коровы	285	8,7	285	9,4	285	0,4	285	2,1	00
Быки- производители		,2		,1		,1			
Нетели	05	1,3	12	1,7					
Итого КРС	472	00	364	00	223	00	995	00	9,3

Как видно из таблицы, динамика поголовья стада КРС на предприятии положительная, т.е. происходит рост общего количества голов животных по годам, кроме 2019 года. Поголовье коров в 2019 году не изменился. Количество коров составляет 1285 голов. Удельный вес коров увеличился и в среднем составляет 32,1%. Структура стада изменяется каждый год в большей или меньшей степени, что связано с переводом КРС из одной возрастной группы в другую и объемом реализации КРС.

Так как производство молока является важнейшим источником получения прибыли в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс», то эффективность стада КРС во многом определяет эффективность деятельности всего предприятия. В связи с этим рассмотрим таблицу 9.

Таблица 9 – Структура стада КРС и ее эффективность

Показатели	20 16 г.	2 017 г.	201 8 г.	201 9 г.	20 19 г. в % к 2016 г.
Всего КРС на начало года, гол.	44 72	4 364	422 3	398 5	89 ,1
в том числе коров, гол.	12 85	1 285	128 5	128 5	10 0,0
Удельный вес коров в	28,	2	30,	32,	11

стаде, %	7	9,4	4	1	1,8
Произведено продукции, всего:					
- молока, ц	10 6898	8 8168	881 00	823 14	77 ,0
- приплода, гол.	18 95	1 796	203 4	166 0	87 ,6
Произведено продукции на 1 корову:					
- молока, ц	83, 19	6 8,61	68, 56	64, 05	77 ,0
- приплода (на 100 коров), гол	14 7	1 39	158	129	87 ,8

Анализируя показатели данной таблицы, можно сказать, что удельный вес коров в стаде не плохой – в среднем 32,1 %. Общее количество производства молока в хозяйстве имеет тенденцию снижения. Это связано в первую очередь с снижением продуктивности коров. Что касается приплода, то здесь также наблюдается снижение количества рожденных телят. Количество произведенного молока на 1 корову снижается. Так, снижение с 2016 по 2019 год составил 23 %. В целом ситуация более-менее стабильная.

Одним из наиболее важных показателей эффективности производства молока является продуктивность коров, на которую оказывают влияние такие факторы, как условия содержания и уход за животными, уровень кормления и качества кормов и другие.

Таблица 10 – Валовое производство молока и продуктивность коров

Показатели	20 16 г.	2 017 г.	2 018 г.	2 019 г.	20 19г. в % к 2016г.
Валовое производство молока, ц	10 6898	8 8168	8 8100	8 2314	77 ,0
Удой молока на одну корову, ц	83, 19	6 8,61	6 8,56	6 4,06	77 ,0
Выход приплода на 100 коров, %	14	1	1	1 29	87

	7	39	58		,8
--	---	----	----	--	----

В течении анализируемого периода валовое производство молока имеет тенденцию к снижению. Удой на 1 корову снижается. Так, темп снижения в 2019 году составил 23 % от уровня 2016 года. Выход приплода на 100 коров в последние годы снижается, что говорит о неэффективной работе по воспроизводству стада, повышению яловости коров.

Продуктивность животных формируется под влиянием многих факторов: уровня кормления, качества кормов и структуры кормовых рационов, эффективность использования кормов, возрастного состава и т. д. В процессе анализа необходимо определить влияние данных факторов, что позволит выявить резервы роста продуктивности и обосновать пути их использования.

Таблица 11 – Расход кормов на молочное стадо

Виды кормов	2017 г.		2018 г.		2019 г.	
	ц	ц к.е.	ц	ц к.е.	ц	ц к.е.
Солома	7 800	1 560	8 016	1 763	7 854,8	1 728
Сено	8 499	3 824	8 836	3 976	7 894	1 737
Силос	5 5914	1 1182	6 1854	1 2370	6 1541	1 2308
Сенаж	7 0911	2 2691	6 8224	2 1831	8 0501	2 5760
Зеленый корм	5 8766	1 1753	6 3141	1 2628	6 0560	1 2112
Концентраты	3 5444	3 5444	3 0699	3 0699	3 5645	3 5645
Корнеплоды						
Картофель	2 999	8 99	4 412	1 323	3 825	1 147
Прочие корма	2	2	1	1	1	1

	010	010	991	991	712	712
Скормлено всего	2 42343	8 9363	2 47173	8 6581	2 59532	9 2149

Расход кормов на молочное стадо уменьшился. В 2018 году по сравнению с 2016 годом выросло на 2786 ц к. е.

Обеспеченность животных кормами в целом неплохая, но наблюдается отсутствие сенажа, корнеплодов, картофеля. Основное место занимают силос, сено и зеленый корм. Отсутствие в рационе питания животных таких компонентов как кормовая свекла, морковь, овёс ведет к заметному снижению продуктивности животных.

Используя данные таблицы 12, составим структуру рациона кормов молочного стада.

Таблица 12 – Годовая структура рациона кормов, %

Виды кормов	2017 г.	2018 г.	2019 г.	201 9 г. в % к 2017 г.
Солома	3,2	3,0	3,2	100
Сено	3,5	3,0	3,5	100, 0
Силос	25	23,7	23	92,0
Сенаж	27,6	31,0	29,2	105, 8
Зеленый корм	25,5	23,2	24,2	94,9
Концентраты	12,4	13,7	14,6	117, 7
Картофель	1,8	1,5	1,2	66,7
Прочие корма	0,8	0,6	0,8	100, 0
Скормлено всего	100	100	100	100, 0

Наиболее низкие затраты производятся на выращивание силосных культур, многолетних трав на сено, сенаж. Эти корма в молочном скотоводстве и занимают наибольший удельный вес, поэтому большую часть

годового рациона составляет сенаж (29,2,0%), силос (23%), зеленые корма (24,2%). Структура кормов по годам изменяется незначительно.

В таблице 13 рассмотрим уровень кормообеспеченности и эффективность использования кормов в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс».

Анализируя таблицу, можно сделать вывод, что коровы обеспечены кормами, в среднем на 101 %. В 2019 году по сравнению с 2017 годом фактический расход кормов на одну корову увеличился на 19,86 ц.к.ед. или на 30%, за счет роста продуктивности коров.

Продуктивность животных зависит не только от обеспеченности кормами, но и от уровня ухода за животными, от процента яловых коров в стаде.

Таблица 13 – Уровень кормообеспеченности и эффективность использования кормов

Показатели	2 017 г.	2 018 г.	2 019 г.	2019 г. в % к 2017 г.
Среднегодовой удой на 1 корову, кг	6 861	6 856	6 406	93,3
Норма расхода корма на 1 кг молока, к.е.	1, 18	1 ,15	1 ,15	97,5
Потребность корма в год на 1 корову, ц к.е.	1 14,31	1 15,00	1 15,0	100, 6
Фактически скормлено на 1 корову, ц к.е.	9 5,37	1 15,04	1 15,23	120, 8
Фактический расход корма на 1 кг молока,к.е	1, 04	1 ,19	1 ,16	111, 5
Уровень обеспеченности коров кормами, %	1 01	1 01	1 01	100, 0

Ветеринарное благополучие и перспективы развития молочного скотоводства тесно связаны с деятельностью ветеринарной службы. Ветеринарные мероприятия, проводимые в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» - это комплекс противоэпизоотических, ветеринарно-санитарных процедур, направленных на предотвращение возникновения, распространения или ликвидации болезней животных, включая их профилактику, лечение или диагностику; обезвреживание, изъятие и уничтожение животных, зараженных особо опасными болезнями, представляющими опасность для здоровья животных и человека; повышения продуктивности животных, обеспечения безопасности продуктов и сырья животного происхождения, включая процедуры идентификации, в целях защиты здоровья животных и человека от заразных болезней, в том числе общих для животных и человека. Эффективность ветеринарных мероприятий отличается тем, что на фермах и комплексах ветработники своим трудом условно не создают непосредственно прибыли, хотя определенным образом влияют на ее показатели. В большей мере они не допускают утраты созданных ценностей, предотвращают экономический ущерб, который могут наносить болезни выращенным животным.

Анализируя таблицу, можно сделать вывод о том, что на исследуемом предприятии ветеринарное обслуживание является эффективным с экономической точки зрения. Так, на предприятии растет экономический эффект от ветеринарного обслуживания, что связано в первую очередь с повышением стоимости валовой продукции, созданной трудом ветеринарных работников. Рост стоимости валовой продукции, созданной трудом ветеринарных работников, в 2019 году по сравнению с 2016 годом рост составил 39,2 тыс. руб. или 28,3%. При этом стоит заметить, что затраты труда на ветеринарное обслуживание снизились. Таким образом, мероприятия по ветеринарному обслуживанию ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» приносят свои результаты. Но все-таки, их проведение не в полной

мере способствует уменьшению заболеваемости и падежа животных, повышению их продуктивности.

Организация труда на сельскохозяйственном предприятии должна быть рациональной, то есть в максимальной степени учитывать достижения науки и передового опыта, обеспечивать полное и эффективное использование рабочей силы и других факторов производства с целью получить лучшие экономические результаты во всех отраслях производства.

В таблице 14 рассмотрим производительность труда на предприятии в молочном скотоводстве.

Численность доярок осталась неизменным и составило 44 человек, среднегодовое поголовье коров увеличился за этот период на 44 голов (3,5%). Следовательно, нагрузка коров на одну доярку увеличилась на 3,6%. Производство молока в расчете на одну доярку сократилось на 23,0%. Трудоемкость производства 1ц молока за рассматриваемый промежуток времени увеличилась с 1,27 чел. ч. до 2,51 чел. ч.

Таблица 14 – Производительность труда в молочном скотоводстве

Показатели	201 6 г.	201 7 г.	201 8 г.	201 9 г.	201 9 г. в % к 2016г.
Среднегодовая численность доярок, чел.	44	44	44	44	100,0
Среднегодовое поголовье коров, гол.	124 1	128 5	128 5	128 5	103,5
Валовое производство молока, ц	106 898	881 68	881 00	823 14	77,0
Прямые затраты на производство молока,	136 000	215 000	189 000	207 000	152,2

чел.-ч					
Произведено молока на 1 чел.-ч, ц	0,7 8	0,4 1	0,4 56	0,3 9	50, 0
Произведено молока на 1 доярку, ц	242 9	200 4	200 2	187 0	77, 0
Трудоемкость производства молока, чел.-ч	1,2 7	2,4 4	2,1 5	2,5 1	197 ,6
Прямые затраты труда на 1 среднегодовую корову, чел.-ч	109 ,5	167 ,3	147 ,1	161 ,0	147 ,0
Нагрузка коров на 1 доярку, гол.	28	29	29	29	103 ,6

Себестоимость молока есть часть его стоимости. Она включает затраты на потребленные средства производства и оплату труда. Снижение себестоимости молока и другой сельскохозяйственной продукции имеет важнейшее значение для увеличения прибылей и накоплений, укрепления экономики сельскохозяйственных предприятий и повышения благосостояния работников.

Все статьи затрат в структуре себестоимости имеют практически равные доли. Так, оплата труда с отчислениями в 2019 году занимает 23,7 % в структуре, корма – 32,9%. Затраты на содержание основных средств нестабильны, это связано со спецификой данной статьи. Одной из основных причин высокой себестоимости молока является стоимость кормов, обусловленная низкой урожайностью кормовых культур, несовершенством применяемых способов заготовки и хранения кормов. Нерационально и недостаточно используется такой вид корма, как солома. Существующая инфляция, удорожание всех материальных ценностей, необходимых для производства: сельскохозяйственной техники, запасных частей к ней,

горюче-смазочных материалов, удобрений и др. привели к удорожанию затрат на молоко.

Таблица 15 – Состав и структура себестоимости молока

Статья и затрат	2016 г.		2017 г.		2018 г.		2019 г.		2019 г. в % к 2016 г.
	р уб.		р уб.		р уб.		р уб.	%	%
Оплата труда с отчислениям	3 0215	1,4	3 2514	2,7	3 9665	5,0	3 8197	2 3,7	1 26,4
Корма	4 3954	1,2	5 6873	9,8	5 5652	5,0	5 3094	3 2,9	1 20,8
Затраты на содержание основных средств	2 2939	6,3	2 0210	4,1	2 3423	4,8	2 2574	1 4,0	9 8,4
Прочие затраты	4 3862	1,1	1 9515	3,6	3 0626	9,3	3 2712	2 0,3	7 4,6
Всего затрат	1 40970	00	1 43018	00	1 58798	00	1 61215	1 00	1 14,4

На стадии реализации продукции завершается производственный процесс, определяется его результативность. Важно не только произвести относительно дешевую сельскохозяйственную продукцию, но и выгодно ее продать. Это обязывает осуществлять коммерческий подход к производству и торговле, то есть к установлению необходимой взаимосвязи плана с рынком, изучению спроса и предложения. Каждое сельскохозяйственное предприятие в процессе реализации должно стремиться к возмещению затрат и получению прибыли.

В современных условиях деятельности предприятия реализуется не вся полученная продукция. Часть ее используется на производственные цели. От рационального использования продукции собственного производства зависит, с одной стороны расширение отраслей растениеводства и

животноводства, а с другой – рост товарности производства. Рассмотрим уровень товарности молока в хозяйстве.

Таблица 16 – Уровень товарности

Показатели	20 16 г.	20 17 г.	20 18 г.	20 19 г.	20 19 г. в % к 2016 г.
Объем произведенного молока, ц	98 567	88 168	88 100	82 314	83 ,5
Объем реализованного молока, ц	10 6898	80 760	80 137	82 314	77 ,0
Уровень товарности, %	92, 2	91, 6	90, 9	10 0	10 8,5

В целом в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» до 2018 года происходит снижение количества реализованного молока, так как происходит снижение валового производства. Уровень товарности в среднем составляет 93,6 %. Остальная часть идет работникам в счет оплаты труда, а также на выпойку телятам. Реализуется молоко ОАО «Арскому молочному комбинату».

На товарность молока немаловажное значение оказывает качество производимой продукции: содержание белка, жира, кислотности, бактериальной обсемененности, механической засоренности, сортам, абсолютным выходом масла и белка, наличием ингибирующих и нейтрализующих веществ. Рассмотрим объемы реализации и качество реализованного молока ООО «Агрокомплекс «Ак Барс».

Таблица 17 – Объемы реализации и качество молока

Показатели	2016 г.	201 7 г.	201 8г.	20 19г.
Реализовано молока, ц	1068 98	807 60	801 37	82 314
в том числе высшего сорта, ц	9300 1	807 60	801 37	82 314
%	86,9	100	100	10

				0
1 сорта, ц	-	-	-	-
%	-	-	-	-
2 сорта, ц	-	-	-	-
%	-	-	-	-
Средний процент жирности, %	3,6	3,6	3,6	3,7

Количество молока, реализованного высшим сортом в 2019 году, составляет 100%.

Изначально качество молока обеспечивается при доении коров. Правильная организация доения и соблюдение гигиенических требований являются гарантией получения молока высокого качества и предотвращения заболеваний вымени. Это и позволило производить хозяйству молоко высшего сорта в 2019 году.

Деятельность любого предприятия направлена на достижение рентабельного производства. Рентабельность является, характеризующим экономическим показателем, определяющим эффективность производства. В нем отражаются результаты затрат не только живого и прошлого труда, но и качество реализуемой продукции, уровень организации, производства и управления.

Производство молока на предприятии до 2016 года было рентабельно. А в 2017 году наблюдается незначительная убыточность. В 2018 году убыточность выросло до 23,7 %. В 2019 году получен прибыль в сумме 16600 тыс. руб. Рентабельность в 2015 году снизился до 2,2 %, а в 2016 году выросло до 8,4 %. В 2017 году убыточность составило 1,5%, а в 2018 году - 23,7%. А в 2019 году производство молока была рентабельным.

Таблица 18 – Экономическая эффективность производства молока

Показатели	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2019 г. в % к 2015 г.
Денежная выручка	1	1	1	1	1	1

от реализации молока, тыс. руб.	24559	34089	24435	02942	69292	35,9
Средняя цена реализации 1 ц. молока, руб.	1 246,99	1 360,38	1 540,8	1 284,58	2 056,66	1 64,9
Полная себестоимость реализованного молока, тыс. руб.	1 21863	1 23630	1 26370	1 35057	1 52692	1 25,3
Прибыль (+), убыток (-) от реализации молока, тыс. руб.	+ 2696	+ 10459	- 1935	- 32115	+ 16600	6 15,7
Рентабельность, %.	+ 2,2	+ 8,4	- 1,5	- 23,7	+ 10,8	8 ,6 п.п.

Из всего вышеизложенного можно сделать вывод о том, что ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» находится в нестабильном финансовом положении, что характерно для большинства сельскохозяйственных предприятий района в современный период. Финансовое состояние сельскохозяйственных предприятий в условиях недостаточно централизованных капитальных вложений, кредитов банка, собственных средств, в условиях постоянного роста цен на материально-технические ресурсы, неплатежей остаётся сложным.

3 ПУТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА МОЛОКА В ООО «АГРОКОМПЛЕКС «АК БАРС» АРСКОГО РАЙОНА РТ

3.1 Основные условия совершенствования организации производства молока в условиях рынка

В нашей стране решение проблемы развития и совершенствования организации в молочном скотоводстве необходимо осуществлять, в основном, за счет интенсивных факторов.

Наболевшей темой для производителей в нашей стране является устаревшая техника, не исключение и кормопроизводство. Подавляющее большинство объёмистых кормов изготавливаются с помощью устаревшего оборудования по традиционному методу.

Повышение молочной продуктивности коров нужно достигать путём рационального внедрения кормов и становления потенциальных возможностей скота. Чтобы достичь желаемого результата, необходимо иметь достаточное число высококачественного корма. Изначально правильным путём в развитии скотоводства на предприятии станет упрочнение кормовой базы. А данное позволит:

- в срок и точно обеспечить все поголовье скота кормами собственного производства в течение всего года, к тому же создание наиболее правильного страхового фонда;

– оптимальное кормление животных разного вида и возрастных групп на различных этапах роста и содержания.

Надо, чтобы способы, методы содержания и питания скота гарантированно подходили процессу производства самих кормов. То есть на предприятиях обязана быть техника для обработки и сора кормовых культур, их переработка, сбережение, и доведение до животных корма.

К сожалению, в кормопроизводство слишком мало кто вкладывается. Данным и обосновывается критическая ситуация в нём. Из этого и идет нехорошая оснащённость техникой, падает качество изготовления корма. Несвоевременная поставка оборудования считается основным фактором сбоя в процессе, уборочные работы не производятся в срок, заготовка корма затягивается и как следствие урожай утрачивает более 20%.

В рационе кормления коров желательно включить максимум сена, сенажа, а также зелёных кормов, что в расчёте на 1 условную голову данные виды кормов должны содержать 4000 – 4200 кормовых единиц и более. Из этого следует что, только при условии рационального кормления животных можно достичь отличной воспроизводительной способности.

Одним из основных моментов в росте продуктивности коров считается правильное формирование пастбищного периода. Так как именно при пастбищном содержании у скота укрепляется костяк, развивается мышечная ткань и внутренние органы. Дефицит моциона у взрослых животных негативно скажется на их воспроизводительной функции, падает продуктивность.

Рост эффективности отрасли скотоводства напрямую зависит от технологии, применяемой в хозяйстве. В рассматриваемой подотрасли таковыми считаем систему селекционных и организационных мер, что направлены на формирование правильных мер для развития генотипа. Применение коров в течение долгих лет считается базой для положительной оценки технологии.

Основными принципами, на которых должны основываться новые, механизированные технологии являются:

- 1) необходимо максимально учесть биологические особенности коров, образование хороших условий для максимальной отдачи потенциала молочной продуктивности при совершении технологических операций;
- 2) снабжение высокой производительности труда, соответствующих условий для работы обслуживающего персонала, экономное расходование ресурсов.

Породные, индивидуально наследственные параметры животных существенно влияют на повышение экономической эффективности производства молока. Для этих целей производят бонитировку. С помощью бонитировки определяют племенную ценность скота, оценку их по комплексу признаков и направление их на дальнейшее применение.

Немаловажным является и своевременное осеменение. Первое осеменение тёлочек надо производить при достижении их $2/3$ массы взрослой коровы. Возраст первого покрытия тёлок около 18 месяц.

Величина интенсивности скотоводства в первую же очередь зависит от сезонности отрасли, то есть, чем меньше сезонность, тем интенсивнее производство будет. Устранение сезонности поступления продукции в течение всего года является резервом роста производства продукции в молочном скотоводстве.

Стабильное получение продукции гарантируется при условии рационального кормления, правильного их содержания и умелой помесячной организации отёлов. Для того чтобы равномерно получать молоко на протяжении всего года отёлы производят в основном в осенне - зимний период. Животные, у которых отел попадает на этот период, отличаются высшей продуктивностью, повышением жирности молока. Таким образом, начальные месяцы их лактации попадают на зиму. А уже в последние месяцы лактации, когда продуктивность начинает снижаться, животных, которые отелились в осеннее – зимний период, переводят на

пастбища и за счет этого они сохраняют высокие удои. Положительно действуют и употребление зелёных кормов.

Бесспорно, чтобы увеличить экономическую эффективность обязательно надо снижать неявные, скрытые издержки. В условиях рыночной экономики появляются разные курсы использования ограниченных ресурсов, где выбор одного из них непременно сводит к минимуму развитию других направлений. Немаловажно оценивать альтернативы с точки зрения не только производственных, но и финансово-экономических результатов. Образование перерабатывающих цехов непосредственно в самих предприятиях, поиск выгодных каналов сбыта продукции являются самым основным источником наращивания экономической эффективности подотрасли.

С целью улучшения ситуации в молочном скотоводстве необходимо формировать условия объединения производства, переработки и реализации продукции.

При реализации своего товара через посредников, производитель теряет определенную часть своего дохода. Реализация деятельности на рынке производителей, обходя посредников, обеспечивает:

- стабильность в производственной и финансовой деятельности;
- увеличение такого показателя как уровень рентабельности производства молока в результате повышения цены его реализации;
- рабочие места и совершенствуется социально - экономические показатели жизни работников.

Приоритетными направлениями, которые оказывают влияние на рост производства молока, являются:

- улучшение селекционно – племенных мер;
- интенсификация воспроизводства стада, правильная организация кормления скота;
- полноценное кормление коров;
- внедрений инновационных технологий в молочном скотоводстве.

Важнейшим условием для расширенного воспроизводства и совершенствования организации производства продукции в молочном скотоводстве считается максимальное использование генетического потенциала молочной продуктивности животных с учетом введения новейших методов селекционно – племенной работы, наличия прочной кормовой базы, улучшения системы кормления и внедрения прогрессивных форм организации труда.

Вместе с тем, нужно уделить внимание экстенсивным факторам тоже, а именно, стабилизация поголовья коров с учетом ветеринарно – зоотехнических работ, которые включают проведение ряда мероприятий по увеличению показателя расплода маток и ликвидации яловых коров. Так же это и резерв увеличения продуктивности, так как от одной яловой коровы не получают 30-50% продукции. А изменение структуры стада по возрастному признаку может повысить среднегодовой удой одной коровы на 250 – 370 кг.

В рыночных условиях основным направлением увеличения производства продукции является экономическая заинтересованность в этом предприятий. То есть, производимая продукция должна в первую очередь быть конкурентоспособной и пользоваться спросом на рынке сырья.

Однако, существующиеся цены на молоко при одновременном увеличении затрат на производство не стимулирует сельскохозяйственных товаропроизводителей повышать объемы производства, снижается рентабельность от реализации молока, и так же сокращается поголовье скота.

Если государство не будет регулировать экономические отношения в сельскохозяйственной сфере восстановление и развитие животноводства в нашей стране и при использовании высокоэффективных, ресурсосберегающих технологий не представляется возможным. Для стимулирования прогрессирования животноводства, совершенствования организации производства и заинтересованности сельскохозяйственных товаропроизводителей в целях реализации нужно внедрять системы

регулирования закупочных, оптовых и розничных цен. Государственное регулирование цен на рынке снизит цены на молоко, превышающие в данный момент выручку производителей за реализованный центнер молока в несколько раз.

За счет улучшения санитарно-гигиенических показателей производители молока могут получить значительную прибавку к базовой цене - 50%. Поэтому повышение продукции животноводства дает производителю возможность получения дополнительных доходов. Так, в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ соблюдают санитарно-гигиенические требования при получении молока, что сказывается на его качестве. Хозяйство имеет высокий удельный вес молока 1 сорта и это влияет на рентабельность.

Молоко высшую цену может получить только в случае, если при сдаче-приемке на предприятиях молочной промышленности имеет температуру не выше плюс 10 °С, а при сдаче приемке в хозяйстве – не выше плюс 6 °С. Кроме того оно должно иметь массовую долю жира и белка, соответствующую базисным нормам.

Следовательно, при доении необходимо соблюдать все правила санитарии, используя для этого соответствующие технические моющие средства, рекомендуемые для этих целей.

Не меньшее значение имеет и первичная обработка молока, включающая: очистку от механических загрязнений, охлаждение и хранение в условиях, предотвращающих развитие микрофлоры. При транспортировке, особенно на дальние расстояния, необходимо использовать автомобильные молочные цистерны. В них, даже на расстоянии 100 км, летом молоко может нагреться только на 2 °С.

Повышению качества молока способствует наличие надежной кормовой базы в хозяйстве. Совершенствование качественных характеристик позволит одновременно повысить спрос на продукцию, способствует к росту объема продаж, цены реализации и снижению

себестоимости, и вследствие этого повысить доходность организации. Производство высококачественной продукции – это в наибольшей степени наименее затратный подход устойчивого прогрессирования любой отрасли.

Вышеперечисленные меры совершенствования организации производства продукции отражаются в научно обоснованной системе ведения молочного скотоводства и предприятия в целом. И дальнейшее совершенствование организации производства молока в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ в целом в первую очередь связано с улучшением всех элементов системы животноводства, технических и организационно – экономических факторов развития животноводческих отраслей.

3.2 Совершенствование кормовой базы и кормления

Перспективным направлением развития молочного скотоводства является максимальная реализация генетических потенциальных возможностей животных на основе интенсификации кормопроизводства, экономически обоснованного использования кормовых ресурсов и организации полноценного кормления скота.

Как известно, дефицит кормов не позволяет проявляться позитивным наследственным задаткам животных. Поэтому, прежде чем увеличивать поголовье животных, необходимо укрепить кормовую базу.

Организация кормовой базы на сельскохозяйственных предприятиях должна обеспечивать выполнение следующих основных требований:

- полноценное и гарантированное снабжение скота основными видами кормов в течении года при обязательном создании оптимального страхового фонда за счет кормов, подлежащих длительному хранению с минимальными потерями качества;

- соблюдение полноценных рационов кормления для каждого вида и полновозрастной группы скота на определенном этапе содержания и развития;
- технология содержания и кормления скота должна быть увязана с технологией производства, хранения, доработки и раздачи кормов. Производственные процессы, связанные с кормлением и содержанием скота, должны быть максимально механизированы.

Таблица 19- Потребность и стоимость кормов в планируемом году на молочное стадо в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ

Показатели	Проект	Страхово й фонд	Итого со страховым фондом	Стоим ость кормов всего, тыс. руб.
Поголовье, гол	1285	-	-	-
Расход кормовых единиц, ц. на 1ц	75,65	-	-	-
Всего, ц. к. ед.	97210	-	-	-
Концентрирован ные корма: кормовых единиц, ц физический вес, ц	24302 21698	2170	23868	161195 17
Сено: кормовых единиц, ц физический вес, ц	11665, 2 24820	3164	24256	687430 4

Сенаж: кормовых единиц, ц физический вес, ц	7776 16545			367133 1
Корнеплоды: кормовых единиц, ц физический вес, ц	29163 194420			175852 89
Силос: кормовых единиц, ц физический вес, ц	21386, 2 118812			148302 60
Зеленые корма: кормовых единиц, ц физический вес, ц	29163 153489			175852 89
Итого	-	-	-	778809 19

Таким образом, в рационе кормления молочного стада концентрированные корма составляют 25%; сено 12%; сенаж 8%; корнеплоды 3%; силос 22%; зеленые корма 30% с общей стоимостью кормов 77881 тыс. руб.

3.3. Обоснование производства молока в хозяйстве

При определении затрат на любую продукцию рассчитывают численность работников и фонд оплаты труда.

Фонд оплаты труда на ферме рассчитывают путем умножения тарифной ставки соответствующего разряда на количество рабочих дней в году.

Проведем расчет фонда оплаты труда в таблице 20.

Таблица 20 – Расчет планового фонда оплаты труда в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ

Показатели	Среднегодовое поголовье, гол.	Формы нагрузки, гол.	Численность работников, чел.	Затраты труда, чел. - дней	Тарифный разряд	Тарифная ставка руб.	Годовой фонд оплаты труда, тыс.руб.	Фонд ОТ увеличенный на 25%, тыс.руб.
Доярки	1285	25	51	18761	5	74,8	14536023	18896830
Скотники	1285	125	10	3752,2	4	91,1	2593145	3371089
Оператор по осеменению	1285	300	4	1199	6	79,84	14536023	3371089
Ветеринарный врач	1285	800	2	449,75	6	79,84	350733	455953
Итого	-	-	-	-	-	-	-	26094961

Данные таблицы 20 показывают, что в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ в плановом году фонд оплаты труда для работников молочно – товарной фермы с поголовьем 1285 коров, составит 26095 тыс. руб.

Так как работа основных работников отрасли животноводства напрямую связана с получением продукции, фонд оплаты труда увеличиваем на 15-25%. Фонд оплаты труда с отчислениями на социальные нужды (30%) составляет 33923 тыс. руб.

Далее необходимо рассчитать плановую продуктивность коров и валового объема производства молока.

Таблица 21 - Плановая продуктивность молочного скота в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ

Надой на одну корову в год , ц	Факторы увеличения продуктивности		Плановая продуктивность, ц
	повышение эффективности кормления - 2%	племенная работа - 2 %	
71,10	1,93	1,93	74,96

На основе данных таблиц 19, 20 можем рассчитать плановую себестоимость молока за 1 центнер. Данные отразим в таблице 22.

Таблица 22– Структура себестоимости молока в плановом году в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ

Статьи затрат	Затраты, тыс. руб.	Структура, %
Оплата труда с отчислениями на социальные нужды	33923	20,3
Корма	77881	46,6
Содержание основных средств	22574	13,5
Прочие затраты	32712	19,6
Итого	167090	100

В структуре себестоимости молока наибольшие затраты приходятся на корма (45,6 %).

Распределение плановых затрат по видам продукции в молочном скотоводстве осуществляется по следующей схеме.

Из общей суммы затрат вычитают затраты на навоз (3342 тыс. руб.).

Затраты на навоз считаются следующим образом: сумма 30% стоимости подстилки, 30% оплаты слесаря, 30% амортизации навозных транспортеров, 30% затрат на ремонт, 30% оплаты скотника, 30% затрат на электроэнергию

Затрат по видам продукции в молочном скотоводстве за вычетом навоза составляет 163748 тыс. руб. (167090 – 3342).

Оставшаяся сумма затрат распределяется 90 % на молоко и 10 % на приплод.

Себестоимость единицы продукции находится делением плановых затрат, отнесенных на тот или иной вид продукции на объем производства.

Себестоимость 1 ц молока составляет 1529,98 руб. (147373 тыс. / 96323 ц)

Росту продуктивности коров значительно содействуют хорошие условия содержания животных, за счет реализации мероприятий по улучшению содержания животных указанных выше, хозяйство может увеличить производство продукции.

Таблица 23 – Показатели экономической эффективности производства молока в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ

Показатели	2014 год	Проект	Отклонение (+,-)
Поголовье	1285	1285	-
Надой на 1 корову, ц	64,06	74,96	+10,9
Валовой надой, ц	82314	96323	+14009
Реализовано, ц	82314	87654	+5340
Товарность молока, %	100	91	-9
Полная себестоимость 1 ц, руб	1854,99	1529,98	-325,01
Цена реализации 1 ц, руб	2 056,66	2200,00	+143,34
Прибыль, убыток на 1 ц, руб	+201,67	+670,02	+468,35
Уровень рентабельности,	+10,8	+43,8	+33

%			
---	--	--	--

Как видим по данным таблицы 23, уровень рентабельности по проекту повышается до 43,8 %, на что повлияли снижение себестоимости 1ц молока на 325,01 рубля, увеличение цены реализации на 143,34 руб.

Данные таблицы свидетельствуют о том, что в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ, используя указанные резервы повышения производства молока, может увеличить валовое производство молока до 14009 ц.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Молочное скотоводство является одной из наиболее важных отраслей животноводства. Оно служит источником таких ценных продуктов питания, как молоко, мясо. Молочное скотоводство также это источник сырья для промышленности.

Проблема снабжения населения страны молочными продуктами зависит от результативности управления региональным рынком молочной продукции и от эффективности ведения молочного скотоводства. Повышение эффективности производства молока поможет производителям молока:

- быть конкурентоспособными на рынке молочной продукции;
- сохранить потенциал молочного скота;
- увеличить валовое производство молока;
- повысить его качество.

ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ расположено в селе Смак Корса Арского района РТ. Образовано в 2004 году в составе агропромышленного блока ОАО «Холдинговая компания «Ак Барс».

Общая площадь земельного фонда хозяйства составляет 12743 га., в т. ч. сельскохозяйственных угодий 12119 га., пашни 11620 га, пастбищ 366 га., сенокосов 133 га.

Специализация в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ скотоводческая, так как наибольший удельный вес в структуре товарной продукции в среднем за 5 лет занимает производство молока и мяса КРС-76,2%. Коэффициент специализации равен 0,60, что свидетельствует о высоком уровне специализации в изучаемом хозяйстве.

В ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ стоимость валовой продукции в расчете на 100 га соизмеримой пашни с 2015 по 2019

год постепенно снижается и в 2019 году составило 195,5 тыс. руб. Стоимость валовой продукции в расчете на 1 среднегодового работника с 2014 по 2015 год растет, а с 2016 по 2018 год снижается и в 2019 году составило 20,6 тыс. руб. Стоимость валовой продукции в расчете на 100 руб. основных производственных фондов с 2014 по 2016 год остается неизменным, а в отчетном 2019 снизился до 0,7 тыс. руб. Стоимость валовой продукции в расчете на 100 руб. издержек производства имеет почти такую же тенденцию.

Сумма валового дохода в расчете на 100 га соизмеримой пашни в 2017 году составила 10372 тыс.руб., а к отчетному 2018 году уменьшилась до 5130 тыс. руб., а в 2019 году выросло до 7338,4, что выше в 1,43 раз по сравнению с данным показателем за 2018 год.

В ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ сумма прибыли на одного среднегодового работника в 2016 году составила 182,5 тыс.руб., это выше показателя предыдущего года почти в 2,05 раза. А в 2017 и 2018 году понесли убытки – 8,48 и 105,02 тыс. руб. соответственно. В 2019 году получен прибыль 147,1 тыс. руб. Такая же картина наблюдается по другим показателям.

Производство в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ с 2014 по 2016 годы было рентабельным, уровень рентабельности в 2016 году составлял 24,83 %. А в 2017 и 2018 году хозяйство работало убыточно и уровень убыточности составил 0,87% и 10,72 % соответственно. В 2019 году уровень рентабельности составил 14,9%.

ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» до 2017 года имело высокие показатели экономической эффективности сельскохозяйственного производства и являлось прибыльным, а начиная с 2017 года стало убыточным. Только в 2019 году стали рентабельным.

В изучаемом хозяйстве ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ в основном преобладают КРС Холмогорской породы Татарстанского типа.

Количество доярок в рассматриваемые года не меняется и составляет 44 чел., что связано с нагрузкой животных на 1 работника, которая составляет 25 гол. на 1 доярку.

Удельный вес коров в стаде не плохой – в среднем 32,1 %. Общее количество производства молока в хозяйстве имеет тенденцию снижения. Это связано в первую очередь с снижением продуктивности коров. Что касается приплода, то здесь также наблюдается снижение количества рожденных телят. Количество произведенного молока на 1 корову снижается. В течении анализируемого периода валовое производство молока имеет тенденцию к снижению. Удой на 1 корову снижается. Так, темп снижения в 2019 году составил 23 % от уровня 2016 года. Выход приплода на 100 коров в последние годы снижается, что говорит о неэффективной работе по воспроизводству стада, повышению яловости коров.

Расход кормов на молочное стадо уменьшился. В 2018 году по сравнению с 2016 годом выросло на 2786 ц к. е.

Все статьи затрат в структуре себестоимости имеют практически равные доли. Так, оплата труда с отчислениями в 2019 году занимает 23,7 % в структуре, корма – 32,9%. Производство молока на предприятии до 2016 года было рентабельно. А в 2017 году наблюдается незначительная убыточность. В 2018 году убыточность выросло до 23,7 %. В 2019 году получен прибыль в сумме 16600 тыс. руб. Рентабельность в 2015 году снизилась до 2,2 %, а в 2016 году выросло до 8,4 %. В 2017 году убыточность составило 1,5%, а в 2018 году - 23,7%. А в 2019 году производство молока была рентабельным. Механизация определенных трудоемких процессов в отрасли скотоводства является основным условием снижения себестоимости в производстве молока. В данном хозяйстве доение животных механизировано, как и водоснабжение и вывоз навоза.

За счет реализации мероприятий по улучшению содержания животных указанных выше, хозяйство может увеличить производство молока до 14009 ц.

Уровень рентабельности по проекту повышается до 43,8 %, на что повлияли снижение себестоимости 1ц молока на 325,01 рубля, увеличение цены реализации на 143,34 руб.

В связи с этим необходимо осуществить следующие мероприятия:

- существенное улучшение воспроизводства, своевременная выбраковка непригодных к воспроизводству коров и нетелей;
- максимальное сохранение приплода, улучшение выращивания молодняка, обеспечение необходимым количеством телок для ремонта стада;
- повышение уровня кормления и улучшение содержания коров в сухостойный период и тем самым обеспечение биологических и зоотехнических предпосылок повышения молочной продуктивности при подготовке коров к раздоя;
- при воспроизводстве использование только быков-улучшателей по ведущим признакам продуктивности;
- практическое применение мер экономического и морального стимулирования работников животноводства и специалистов за повышение молочной продуктивности и качества молока;
- широкое внедрение новейших средств механизации доения, хранения и переработки, которые обеспечивают получение экологически чистого и высокого качества молока;
- установление более тесных интеграционных связей производителей с перерабатывающими предприятиями и торговыми организациями, установление диспаритета цен на молоко и молочные продукты.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Анищенко А. Н. Опыт и проблемы модернизации молочного скотоводства / Анищенко А. Н. // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2018. - №1(18). – с. 70.
2. Арутюнян Ф. Г. Критерии и показатели эффективности аграрного производства / Арутюнян Ф. Г. // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2018. - №1(18).- с. 43.
3. Банникова Е. В. Методика комплексного анализа влияния способов регулирования на состояние рынка молока / Банникова Е. В., Хамзина О. И., Хамзин И. И. // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2018. - №1(18). – с. 66.
4. Виноградов В. Кормление и кормопроизводство в молочном скотоводстве / В. Виноградов, В. Дубозеров, М. Кирилов // Достижение науки и техники АПК. – 2017. - № 8. – с. 33.
5. Водяников В.Т. Практикум по организации и управлению производством на сельскохозяйственных предприятиях / В.Т. Водяников. – М.: Колос, 2005. – 448с.
6. Горбунов В.С. Комплексный подход к управлению внедрением ресурсосберегающих технологий в сельскохозяйственных предприятиях / В.С. Горбунов // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2017. - №6. – с.44.
7. Городецкий А. Формы организации и материальное стимулирование труда в молочном скотоводстве / А. Городецкий, Н. Шищаева // Аграрная наука. – 2014. - №3 – с. 4.
8. Жахов Н.В. Ценовой паритет в сельском хозяйстве: современное состояние и государственное регулирование / Н. В. Жахов. // Экономика

- сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2017. – № 1. – с.15.
9. Завгороднева О. В. Резервы увеличения производства молока в России / О.В. Завгороднева // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2013 - № 9. – с.20.
- 10.Коровкин И. Состояние производства мясо – молочной продукции и её качества в России / И. Коровкин // Международный сельскохозяйственный журнал. – 2017. - № 2. – с.45.
- 11.Ларетин Н. Методологические основы развития устойчивого кормопроизводства / Н. Ларетин // АПК: Экономика, Управление – 2015. - № 9. – 55.
- 12.Магомедов А. Н. Конъюнктура мирового рынка молока и молочной продукции / А.Н. Магомедов // АПК: Экономика, Управление. – 2018. - №1. – с.81.
- 13.Магомедов А.Н. Рынок молока и молочной продукции РФ / А.Н. Магомедов и др. // АПК: Экономика, Управление. – 2017. - № 9 – с. 55.
- 14.Мухаметгалиев Ф.Н. Рекомендации по оплате труда в сельском хозяйстве / Ф.Н. Мухаметгалиев. Н. М. Якушкин, Р. Х. Сафиуллов и другие - Казань: Изд-во Казанск. гос. ун-та, 2012. – 487с.
- 15.Мухаметгалиев Ф.Н. Система планирования на предприятиях АПК. Уч. Пособие / Ф.Н. Мухаметгалиев, Ф.Н. Авхадиев. – Казань: Изд-во Казанск. гос. ун-та, 2011. – 309с.
16. Мухамметгалиев Ф.Н., Авхадиев Ф.Н. Планирование на предприятии АПК: Учебное пособие. –Казань: Изд-во «Дом печати». –2004. –266с.
- 17.Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия / Г.В. Савицкая: 4-е изд., перераб. и доп. – Минск: ООО «Новое Знание», 2004. – 688с.
- 18.Прохорова Л. Резервы повышения эффективности развития кормопроизводства / Л. Прохорова, Н. Климушкина // АПК: Экономика, Управление - 2018. № 3. – с.81.

- 19.Семенов С. Многокомпонентная кормовая добавка – основа повышения качества молока / С. Семенов, Д. Даутов, К. Полянский // Молочное и мясное скотоводство. – 2014. - № 4. – с. 19.
- 20.Стрелков Е. В. Современное состояние российского рынка молока и молочной продукции / Е.В. Стрелков // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2017. – № 5. – с.71.
- 21.Ушачев И. Государственная программа развития сельского хозяйства как механизм достижения продовольственной безопасности России. / Ушачев И. // АПК: экономика, управление. – 2018. – №11. – с. 3.
- 22.Хайруллин А.Н. Проблемы молочно-продуктового подкомплекса АПК и пути их решения /Авхадиев Ф.Н., Хайруллин А.Н., Хайруллин А.А. //Вестник Казанского государственного аграрного университета. 2017. Т. 12. № 1 (43). С. 108-113.
- 23.Чикалев А.И. Разведение с основами частной зоотехнии: учебник / Чикалев А. И., Юлдашбаев А. И. - 2012. - 272 с.
- 24.Шелковников С. Молочное скотоводство нуждается в государственной поддержке / С. Шелковников и др. // АПК: Экономика, Управление. – 2012. - № 9 – с. 52.
- 25.Шиловский Г. Современные технологии в крупном молочном предприятии / Г. Шиловский, В. Бильков // Техника и оборудование. – 2013. - №11. – с.20.
- 26.Шичкин Г. Новый старт российского животноводства / Г. Шичкин // Животноводство России. – 2013. - №11 – с. 6.
27. Организация производства и предпринимательство в АПК : учебник / В. И. Нечаев, П. Ф. Парамонов, Ю. И. Бершицкий ; под общей редакцией П. Ф. Парамонова. — 3-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2018. — 472 с. — ISBN 978-5-8114-2251-7. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/108320>

28. Организация сельскохозяйственного производства : учебник / М.П. Тушканов, С.И. Грядов, А.К. Пастухов [и др.] ; под ред. М.П. Тушканова, Ф.К. Шакирова. — Москва : ИНФРА-М, 2019. — 292 с.
URL: <https://new.znanium.com/catalog/product/989360>
29. Экономика сельского хозяйства: Учебник / И.А. Минаков. - 3-е изд., перераб. и доп. - Москва : НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 352 с. (Высшее образование: Магистратура). ISBN 978-5-16-006852-7. - Текст : электронный. - URL: <https://new.znanium.com/catalog/product/411479>
30. Экономика сельскохозяйственного предприятия: Учеб. / И.А.Минаков, Л.А.Сабетова и др.; Под ред. И.А.Минакова - 2 изд., перераб. и доп. - Москва : НИЦ ИНФРА-М, 2013 - 363с. - Текст : электронный. - URL: <https://new.znanium.com/catalog/product/356863>

ПРИЛОЖЕНИЯ

ИНСТРУКЦИЯ

по охране и безопасности труда для менеджера

Настоящая инструкция разработана в соответствии с действующим законодательством и нормативно-правовыми актами в области охраны труда и может быть дополнена иными дополнительными требованиями применительно к конкретной должности или виду выполняемой работы с учетом специфики трудовой деятельности в конкретной организации и используемых оборудования, инструментов и материалов. Проверку и пересмотр инструкций по охране труда для работников организует работодатель. Пересмотр инструкций должен производиться не реже одного раза в 5 лет.

1. Общие требования безопасности.

1.1. К самостоятельной работе в качестве менеджера допускаются лица, имеющие соответствующее образование и подготовку по специальности, обладающие теоретическими знаниями и профессиональными навыками в соответствии с требованиями действующих нормативно-правовых актов, не имеющие противопоказаний к работе по данной профессии (специальности) по состоянию здоровья, прошедшие в установленном порядке предварительный (при поступлении на работу) и периодический (во время трудовой деятельности) медицинские осмотры, прошедшие обучение безопасным методам и приемам выполнения работ, вводный инструктаж по охране труда и инструктаж по охране труда на рабочем месте, проверку знаний требований охраны труда, при необходимости стажировку на рабочем месте. Проведение всех видов инструктажей должно регистрироваться в Журнале инструктажей с обязательными подписями получившего и проводившего инструктаж. Повторные инструктажи по охране труда должны проводиться не реже одного раза в год.

1.2. Менеджер обязан соблюдать Правила внутреннего трудового распорядка, установленные режимы труда и отдыха; режим труда и отдыха инструктора-методиста определяется графиком его работы.

1.3. При осуществлении производственных действий в должности менеджера возможно воздействие на работающего следующих опасных и вредных факторов:

- нарушение остроты зрения при недостаточной освещённости рабочего места, а также зрительное утомление при длительной работе с документами и (или) с ПЭВМ;

- поражение электрическим током при прикосновении к токоведущим частям с нарушенной изоляцией или заземлением (при включении или выключении электроприборов и (или) освещения в помещениях;

- снижение иммунитета организма работающего от чрезмерно продолжительного (суммарно – свыше 4 ч. в сутки) воздействия электромагнитного излучения при работе на ПЭВМ (персональной электронно-вычислительной машине);

- снижение работоспособности и ухудшение общего самочувствия ввиду переутомления в связи с чрезмерными для данного индивида фактической продолжительностью рабочего времени и (или) интенсивностью протекания производственных действий;

- получение травм вследствие неосторожного обращения с канцелярскими принадлежностями либо ввиду использования их не по прямому назначению;

- получение физических и (или) психических травм в связи с незаконными действиями работников, учащихся (воспитанников), родителей (лиц, их заменяющих), иных лиц, вошедших в прямой контакт с экономистом для решения тех или иных вопросов производственного характера.

1.4. Лица, допустившие невыполнение или нарушение настоящей Инструкции, привлекаются к дисциплинарной ответственности и, при

необходимости, подвергаются внеочередной проверке знаний норм и правил охраны труда.

2. Требования охраны труда перед началом работы.

2.1. Проверить исправность электроосвещения в кабинете.

2.2. Проверить работоспособность ПЭВМ, иных электроприборов, а также средств связи, находящихся в кабинете.

2.2. Проветрить помещение кабинета.

2.3. Проверить безопасность рабочего места на предмет стабильного положения и исправности мебели, стабильного положения находящихся в сгруппированном положении документов, а также проверить наличие в достаточном количестве и исправность канцелярских принадлежностей.

2.4. Уточнить план работы на день и, по возможности, распределить намеченное к исполнению равномерно по времени, с включением 15 мин отдыха (либо кратковременной смены вида деятельности) через каждые 45 мин. однотипных производственных действий, а также с отведением времени в объёме не менее 30 мин. для приёма пищи ориентировочно через 4-4,5 ч. слуха, памяти, внимания - вследствие ром для решения тех или иных вопросов производственного характера.

3. Требования охраны труда во время работы.

3.1. Соблюдать правила личной гигиены.

3.2. Исключить пользование неисправным электроосвещением, неработоспособными ПЭВМ, иными электроприборами, а также средствами связи, находящимися в кабинете.

3.3. Поддерживать чистоту и порядок на рабочем месте, не загромождать его бумагами, книгами и т.п.

3.4. Соблюдать правила пожарной безопасности.

3.5. Действуя в соответствии с планом работы на день, стараться распределять намеченное к исполнению равномерно по времени, с включением 15 мин. отдыха (либо кратковременной смены вида деятельности) через каждые 45 мин. однотипных производственных

действий, а также с отведением времени в объёме не менее 30 мин. для приёма пищи.

4. Требования охраны труда в аварийных ситуациях.

4.1. При возникновении в рабочей зоне опасных условий труда (появление запаха гари и дыма, повышенное тепловыделение от оборудования, повышенный уровень шума при его работе, неисправность заземления, загорание материалов и оборудования, прекращение подачи электроэнергии, появление запаха газа и т.п.) немедленно прекратить работу, выключить оборудование, сообщить о происшедшем непосредственному или вышестоящему руководству, при необходимости вызвать представителей аварийной и (или) технической служб.

4.2. При пожаре, задымлении или загазованности помещения (появлении запаха газа) необходимо немедленно организовать эвакуацию людей из помещения в соответствии с утвержденным планом эвакуации.

4.3. При обнаружении загазованности помещения (запах газа) следует немедленно приостановить работу, выключить электроприборы и электроинструменты, открыть окно или форточку, покинуть помещение, сообщить о происшедшем непосредственному или вышестоящему руководству, вызвать аварийную службу газового хозяйства.

4.4. В случае возгорания или пожара немедленно вызвать пожарную команду, проинформировать своего непосредственного или вышестоящего руководителя и приступить к ликвидации очага пожара имеющимися техническими средствами.

Физическая культура на производстве

Физическая культура на производстве – важный фактор повышения производительности труда.

Создание предпосылок к высокопроизводительному труду менеджера специальностей, предупреждение профессиональных заболеваний и травматизма на производстве способствует использованию физической культуры для активной работы, отдыха и восстановления работоспособности в рабочее и свободное время.

В режиме труда и отдыха сотрудников аппарата управления учтены такие факторы, как время официально разрешенных пауз во время работы. В качестве обязательной к применению меры в работе менеджера имеются две 10-минутные физкультурные паузы в течение рабочего дня. Помимо этого согласно Гигиеническим требованиям к ПЭВМ и организации работы с ними (утверждены постановлением Минздрава России от 3 июня 2003 г. № 118) У людей, работающих за компьютером, должны быть законные перерывы общей длительностью до 90 мин в день в счет рабочего времени.

Культура делового общения на предприятии

В целях повышения деловой репутации предприятия в обществе с ограниченной ответственностью «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ и его сотрудников и формирования благоприятного климата в коллективе разработаны и используются следующие локальные нормативные документы:

- Кодекс деловой этики;
- Кодекс делового общения;
- Стратегия развитие предприятия;
- Ценности предприятия;
- Корпоративная социальная ответственность.