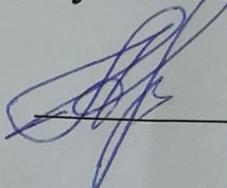


МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

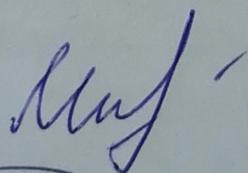
Институт экономики  
Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент  
Кафедра организации сельскохозяйственного производства

Допустить к защите  
  
Заведующий кафедрой  
Мухаметгалиев Ф.Н.  
«21» мая 2020 г.

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

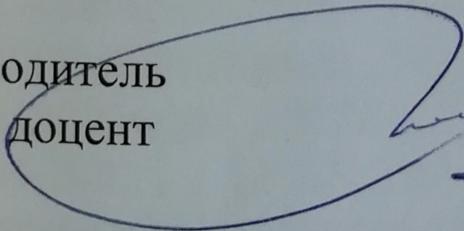
Совершенствование организации производства зерна в обществе с  
ограниченной ответственностью «Агропромышленная компания  
Продовольственная программа» Мамадышского района Республики  
Татарстан

Обучающийся:



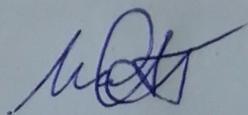
Мирзаянов Раиль Газинурович

Руководитель  
к.э.н., доцент



Хисматуллин Марсель Мансурович

Рецензент  
к.э.н, доцент

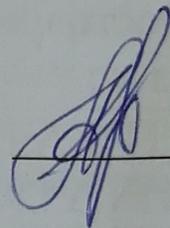


Исхаков Альберт Тагирович

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Казанский государственный аграрный университет»  
ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент  
Кафедра организации сельскохозяйственного производства

УТВЕРЖДАЮ  
Заведующий кафедрой



Мухаметгалиев Ф.Н.  
«07» декабря 2018 г.

**ЗАДАНИЕ**

на выпускную квалификационную работу

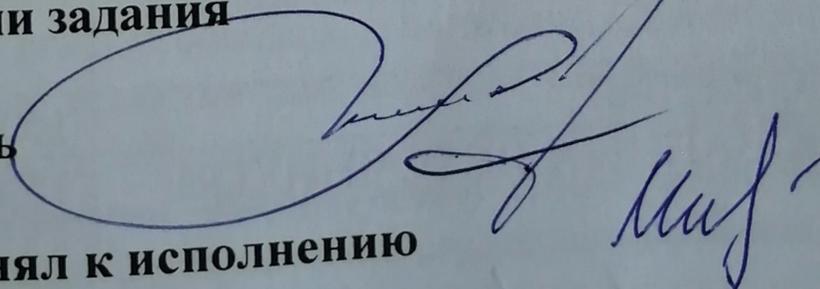
Мирзаянов Раиль Газинурович

- 1. Тема работы:** Совершенствование организации производства зерна в обществе с ограниченной ответственностью «Агропромышленная компания Продовольственная программа» Мамадышского района Республики Татарстан
- 2. Срок сдачи выпускной квалификационной работы** «21» мая 2020г.
- 3. Исходные данные к работе:** специальная и периодическая литература, материалы Федеральной службы государственной службы РФ, Министерства сельского хозяйства и продовольствия РТ, бухгалтерские отчеты изучаемого предприятия за 2015-2019 годы, нормативно-правовые документы, федеральные и республиканские целевые программы развития сельского хозяйства, результаты личных наблюдений и разработок.
- 4. Перечень подлежащих разработке вопросов:** Теоретические основы инвестиционной деятельности в сельскохоззяйственных организациях, характеристика природных и экономических условий производства в ООО «Агропромышленная компания Продовольственная программа» Мамадышского района РТ, инвестиционный проект развития молочного скотоводства ООО «Агропромышленная компания Продовольственная программа» Мамадышского района РТ
- 5. Перечень графических материалов:** \_\_\_\_\_
- 6. Дата выдачи задания** \_\_\_\_\_

«07» декабря 2018 г.

М.М. Хисматуллин

Р.Г. Мирзаянов

Руководитель 

Задание принял к исполнению

### КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

Наименование этапов выпускной квалификационной работы	Сроки выполнения	Примечания
ВВЕДЕНИЕ	15.04.19	Выполнено
1. АНАЛИЗ ТЕОРЕТИЧЕСКИХ ОСНОВ ПРОИЗВОДСТВА И РЕАЛИЗАЦИИ ЗЕРНА	15.04.19	Выполнено
1.1 Организация основных производственных процессов при выращивании культуры		Выполнено
1.2 Современное состояние отрасли зернопроизводства		Выполнено
2 ХАРАКТЕРИСТИКА ПРИРОДНЫХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЙ ПРОИЗВОДСТВА В ООО «АГРОПРОМЫШЛЕННАЯ КОМПАНИЯ «ПРОДОВОЛЬСТВЕННАЯ ПРОГРАММА» МАМАДЫШСКОГО РАЙОНА РТ	15.10.19	Выполнено
2.1 Организационно-экономическая характеристика хозяйства		Выполнено
2.2 Организационно-производственная структура и специализация хозяйства		Выполнено
2.3 Показатели экономической эффективности хозяйственной деятельности		Выполнено
2.4 Современное состояние организации производства зерна в хозяйстве		Выполнено
3 ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ РАЗВИТИЯ ЗЕРНОПРОИЗВОДСТВА В ООО «АГРОПРОМЫШЛЕННАЯ КОМПАНИЯ «ПРОДОВОЛЬСТВЕННАЯ ПРОГРАММА» МАМАДЫШСКОГО РАЙОНА РТ	15.04.20	Выполнено
3.1 Планирование объемов производства зерна на перспективу		Выполнено
3.2 Пути повышения эффективности производства зерна		Выполнено
3.3 Меры повышения урожайности и удешевления производства зерна		Выполнено
ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ	15.05.20	Выполнено
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ	15.05.20	Выполнено
ПРИЛОЖЕНИЯ		Выполнено

Обучающийся

Руководитель

*Мирзаянов*  
*Хисматуллин*

Р.Г. Мирзаянов

М.М. Хисматуллин

Аннотация  
к выпускной квалификационной работе бакалавра  
Мирзаянова Раиля Газинуровича  
на тему «Совершенствование организации производства зерна в обществе с  
ограниченной ответственностью «Агропромышленная компания  
Продовольственная программа» Мамадышского района Республики Татарстан»

Целью выпускной квалификационной работы является проведение исследования изучаемого хозяйства, экономического обоснования роста эффективности производства зерна, также обоснование перспектив развития данной отрасли. Выпускная квалификационная работа содержит введение, три главы, выводы и предложения, список литературы. Во введении обсуждается актуальность работы, цели и задачи исследования, научная, практическая значимость выпускной квалификационной работы. В первой главе работы анализируются теоретические аспекты организации производства зерна. Во второй главе дается характеристика природно-климатических условий хозяйства и анализируется фактическое состояние организации производства зерна и его эффективности в обществе с ограниченной ответственностью «Агропромышленная компания Продовольственная программа» Мамадышского района Республики Татарстан. В третьей главе предлагаются пути совершенствования организации производства яровой пшеницы на основе повышения качественных показателей зерна за счет рационализации агротехнических мероприятий и сбережения материально-денежных ресурсов. В выводах и предложениях сформулированы основные результаты выпускной квалификационной работы.

Application  
to final qualification work of the bachelor  
Mirzayanov Rail Gazinurovich  
on «Improving the organization of grain production in the limited liability  
company "Agro-Industrial company food program" Mamadyshsky district of the  
Republic of Tatarstan»

The purpose of the final qualification work is to conduct a study of the studied economy, economic justification of the increase in the efficiency of grain production, as well as justification of the prospects for the development of this industry. The final qualifying work contains an introduction, three chapters, conclusions and suggestions, and a list of references. The introduction discusses the relevance of the work, the goals and objectives of the research, the scientific and practical significance of the final qualifying work. The first Chapter of the paper analyzes the theoretical aspects of the organization of grain production. The second Chapter describes the natural and climatic conditions of the economy and analyzes the actual state of the organization of grain production and its effectiveness in the limited liability company "Agro-Industrial company food program" Mamadyshsky district of the Republic of Tatarstan. The third Chapter offers ways to improve the organization of spring wheat production on the basis of improving the quality of grain indicators by rationalizing agricultural measures and saving material and monetary resources. The main results of the final qualification work are formulated in the conclusions and proposals.

## ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	5
1 АНАЛИЗ ТЕОРЕТИЧЕСКИХ ОСНОВ ПРОИЗВОДСТВА И РЕАЛИЗАЦИИ ЗЕРНА .....	9
1.1 Организация основных производственных процессов при выращивании культуры.....	9
1.2.Современное состояние отрасли зернопроизводства.....	12
2. ХАРАКТЕРИСТИКА ПРИРОДНЫХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЙ ПРОИЗВОДСТВА В ООО «АГРОПРОМЫШЛЕННАЯ КОМПАНИЯ «ПРОДОВОЛЬСТВЕННАЯ ПРОГРАММА» МАМАДЫШСКОГО РАЙОНА РТ.....	22
2.1 Организационно-экономическая характеристика хозяйства .....	22
2.2 Организационно-производственная структура и специализация хозяйства ...	25
2.3. Показатели экономической эффективности хозяйственной деятельности.....	26
2.4 Современное состояние организации производства зерна в хозяйстве.....	36
3. ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ РАЗВИТИЯ ЗЕРНОПРОИЗВОДСТВА В ООО «АГРОПРОМЫШЛЕННАЯ КОМПАНИЯ «ПРОДОВОЛЬСТВЕННАЯ ПРОГРАММА» МАМАДЫШСКОГО РАЙОНА РТ.....	45
3.1 Планирование объемов производства зерна на перспективу .....	45
3.2 Пути повышения эффективности производства зерна .....	52
3.3 Меры повышения урожайности и удешевления производства зерна.....	56
ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ.....	61
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ.....	64
ПРИЛОЖЕНИЯ	

## ВВЕДЕНИЕ

Сельскохозяйственное производство является особой сферой народного хозяйства, которое призвано обеспечить население необходимым количеством продуктов питания, а промышленность - сырьем. В основном именно от его деятельности зависит продовольственная безопасность страны.

Рыночные отношения и глобализационные процессы значительно влияют на динамику отечественной экономики, но что существенного влияния испытывает сельское хозяйство и его основные отрасли – растениеводство и животноводство. Без преувеличения можно сказать, что основным стержнем, на котором формируется сельское производство и его инфраструктура, является зерновое хозяйство. Именно зерно и его продукты – это основные компоненты питания, производства животноводческой продукции, которая потребляется человеком, а также производство промышленной продукции, лекарственных препаратов и много других изделий в экономическом комплексе страны. Если не будут решены основные теоретико-методологические проблемы, то зерновое хозяйство может понести больших потерь, а это повлечет за собой разрушение растениеводства и сельского хозяйства в целом. Оно станет зависимым от внешнего влияния, а страна перейдет на использование пищевых продуктов иностранного происхождения. О чем свидетельствует теория и практика мирового производства зерна? Его динамика тесно связана с потребностью, которая постоянно растет через непрерывное увеличение населения. В нашей отечественной практике относительно будущего отечественного зернового хозяйства следует придерживаться той константы, что даже при уменьшении населения в стране, потребность в зерне будет расти и Россия будет вынуждена наращивать его производство. Это обусловлено тем, что требуется увеличение производства зерна в странах, для удовлетворения потребностей в зерне населения других стран. Именно в этом и проявляется глобализационный процесс, то есть российское зерно будет потребляться

другими народами, хотя численность собственного населения будет уменьшаться. В этом будет заинтересован как отечественный, так и иностранный бизнес, национальные интересы их не принимают.

Для решения задач, которые стоят перед растениеводческой отраслью и ее основной составляющей – зерновым клином, надо найти причины появления сложностей. Менеджеры мирового рынка хорошо знают о потенциальные возможности российского аграрного сектора, и готовы, при определенных условиях, их воспринять, но в зависимости от того, как будет развиваться аграрный сектор в целом и зернового хозяйства в частности. Поэтому идеология дальнейшего реформирования аграрного сектора в соответствии с требованиями рыночных отношений должен обеспечить решение всех задач, которые стоят перед сельским хозяйством. Несовершенство полеводства – один из основных факторов сельского хозяйства и производства зерна в частности.

Устойчивое развитие этой отрасли позволяет возродить и поддерживать на должном уровне отрасль животноводства, ввиду того, что растениеводство является основой обеспечения предприятий кормами.

В связи с этим, исследование современное производство зерна является едва ли не самой актуальной темой в аграрном секторе сельского хозяйства, которое занимает чуть ли не первое место в экономике страны.

Целью выпускной квалификационной работы является разработка мероприятий по совершенствованию организации производства зерновой продукции в хозяйстве.

В соответствии с целью исследования решались следующие задачи:

- 1) Изучить теоретические и методологические основы устойчивости и эффективности производства зерна.
- 2) Оценить современное состояние хозяйственной деятельности и провести анализ эффективности производства зерна в исследуемом хозяйстве;
- 3) Разработать основные направления совершенствования

организации производства зерна с целью повышения эффективности производства зерна на предприятии.

Объектом исследования выпускной квалификационной работы является ООО «Агропромышленная компания «Продовольственная программа» Мамадышского района РТ.

Периодом исследования являются 2017 — 2019 года.

В рамках исследования использовались монографический, балансовый, нормативный, расчетно-конструктивный методы.

Теоретической и методологической основой исследования послужили труды отечественных ученых-экономистов и практиков по исследуемой проблеме. Информационной базой являются первичные материалы бухгалтерского учета, годовые отчеты предприятия, законодательные акты и нормативные документы Правительства РФ; данные Управления сельского хозяйства и продовольствия, местные и центральные периодические издания, наблюдения автора.

# 1. АНАЛИЗ ТЕОРЕТИЧЕСКИХ ОСНОВ ПРОИЗВОДСТВА И РЕАЛИЗАЦИИ ЗЕРНА

## 1.1 Организация основных производственных процессов при выращивании культуры

Зерновые относятся к числу важнейших культурных растений. Они имеют наивысшую удельный вес в структуре посевных площадей и валовых сборов продукции среди других сельскохозяйственных культур. Это объясняется их исключительным значением и разносторонним использованием. При организации основных производственных процессов, а также для составления рабочих планов в полеводстве используют технологические карты выращивания сельскохозяйственных культур [16]. В организации производства зерна основными являются два периода: подготовка почвы и посев-уборка урожая. Важную роль играет рациональная организация каждого производственного процесса. Именно это определяет уровень экономической эффективности производства. Вспашка – основной процесс обработки почвы, от которого в значительной степени зависит урожайность. Вспашка может быть полочной и бесполочной. Ее следует выполнять с соблюдением следующих требований: 1) оптимальные сроки и глубина; хорошо прилегания стыковых гребней и измельчения скибы; 2) прямолинейность борозд; полное заделки навоза и пожнивных растительных остатков; 3) минимальное количество разгонных борозд и свальных гребней; 4) хорошо распашка концов гона и поворотных полос и тому подобное. Вспашку осуществляют загонным способом. Поэтому сначала поле нужно разбить на участки, которые можно вспахать за 2-3 дня. При выполнении работ загонным способом, площадь нужно увеличить в соответствии с количеством агрегатов. Оптимальными являются прямоугольные участки с соотношением сторон 1:8-1:10. Пашут поле в состав и в разгон. По краям его нужно оставить поворотные полосы на четыре ширины захвата агрегата,

которые разоряют последним. На вспашке используют пятки и четырехкорпусные плуги с тракторами ДТ-75, Т-150, восьми - и девятикорпусные плуги с энергонасыщенными тракторами, а также трехкорпусные нацепные с тракторами МТЗ. Для безналицевого обработки используют плоскорезы -глубоко рыхлители КПТ-2-150, КПТ-250. Посев – один из важнейших и сложнейших производственных процессов в растениеводстве. От ее качества в значительной степени зависит урожайность сельскохозяйственных культур. Поэтому необходимо своевременно подготовиться к ней. Для этого на период подготовки почвы и сева составляют рабочие планы по каждому производственному подразделению, а также по предприятию в целом. Согласно рабочему плану следует укомплектовать каждое подразделение техникой, а каждый агрегат-обслуживающим персоналом [5]. Нужно также разработать четкую систему материального поощрения производственных подразделений и отдельных работников. Целесообразно составить ежедневные маршруты перемещения посевных агрегатов. Чтобы высококачественно провести сев, необходимо придерживаться соответствующих агротехнических требований: оптимальные сроки и нормы высева; равномерное заделки семян на нужную глубину; прямолинейность рядков; нормальная ширина междурядий; отсутствие огрехов и просевов. При посеве целесообразно организовать процесс по почасовому графику, когда перед началом работы механизатором отмечают время на прохождение одного гона, а также на заправки сеялок и повороты. Это позволяет осуществлять самоконтроль за выполнением одной задачи [12].

Высокоэффективной является организация сева на создание семенных отрядов и комплекса входят следующие звенья: подготовке полей к севу; заправка сеялок семенами и удобрениями; посева; технического обслуживания; культурно-бытового обслуживание. Зерновые высевают сеялки СЗ-3,6, СЗА-3,6, СЗТ-3,6. В зависимости от длины гона посевные агрегаты состоят из 1-5 сеялок и соответственно этому подбирают трактор.

Для заправки сеялок используют автопогрузчики АС-2УМ, а также списанные зерновые комбайны. Нужны средства механизации и работников для проведения сева определяют по объему работ по операциям, сроком их выполнения, нормами выработки и нормами обслуживания агрегатов. Сбор урожая – самый сложный и ответственный процесс, на который приходится более половины затрат на производство зерна. Поэтому заранее нужно разработать соответствующие производственные планы, направления маршрута движений комбайнов, выполнить другую подготовительную работу. Собирают зерно прямым комбайнированием, отдельным двухфазной уборки, когда хлебную массу в фазе восковой спелости скашивают в валки, а через 3-5 дней обмолачивают. Для низких и изреженных хлебов, а также в зонах неустойчивыми климатическими условиями разделено сбор не рекомендуется [25]. Прогрессивным является групповой метод работы уборочных агрегатов, особенно при организации уборочно–транспортных отрядов, или комплексов. В их составе создают следующие звенья: подготовке полей к уборке; комбайновой–транспортные; уборки незерновой части урожая; послеуборочной доработки зерна; первичного возделывания почвы; технического обслуживания; культурного обслуживания. Размер этих отрядов и комплексов зависит от площади зерновых, наличия соответствующей техники и транспортных средств и других условий. Они позволяют значительно повысить производительность агрегатов и сокращенными сроки уборки. Для скашивания хлебов в валки, кроме комбайнов, используют жатки ЖНС-12, ЖВН-6, ЖШН-6 и другие, для обмолота и прямого комбайнирования – комбайны СК-5 «Нива», СК-6 «Колос», «Дон - 1800» и др; на транспортировку измельченной соломы – тележки 2-ПТС-4 с трактором МТЗ; на скирдование – стогоклад СНА-0,5; для доработки зерна – зерноочистительно-сушильные комплексы КЗС-40, КЗС-20 Ш.

## 1.2. Современное состояние отрасли зернопроизводства.

В последние годы на мировом зерновом рынке приоритетное значение приобретает российский ячмень, прежде всего на технические цели. Это обусловлено его высокими качественными характеристиками биологического и химического состава по использованию в качестве сырья для пивоваренной промышленности. На иностранном продовольственном рынке растет спрос на зерно высококачественной яровой пшеницы, выращенной прежде всего в степных регионах России. Однако, несмотря на высокую ценность этой культуры для изготовления особых кондитерских изделий и ряда национальных видов производства макаронной продукции в отдельных странах Европейского континента, объемы валовых сборов яровой пшеницы через невысокую урожайность остаются пока незначительными [20].

Практика убедительно доказала, что озимые формы обеспечивают более высокую урожайность по сравнению с яровыми, что указывает на целесообразность расширения площадей озимых сортов этой культуры. Вместе с тем расширение посевных площадей озимых имеет важное организационно-технологическое значение в производстве зерна, сокращая объемы весенних полевых работ за счет проведения технологических операций в осенний период. Следует заметить, что нынешние сорта озимых характеризуются несколько пониженной зимостойкостью, а это приводит в отдельные годы к вымерзанию части посевов, что свидетельствует о необходимости осуществления селекционной работы в направлении повышения зимостойкости сортовой состав озимых зерновых культур [8].

Итак, высшую урожайность кукурузы получают в лесостепной зоне, что свидетельствует о целесообразности расширения ее посевов в регионах с большей суммой атмосферных осадков.

Анализ развития зернового производства в России указывает на необходимость совершенствования регионального размещения зерновых

культур с определением их приоритетности в рыночных условиях. Это требует осуществления адаптивной интенсификации развития определенных видов зерновых культур, наиболее полно приспособленных к соответствующим региональным природноэкономическим условиям. Так, производство ячменя в России целесообразно сосредоточивать в юго-западных регионах, для выращивания которого есть благоприятные почвенные условия, обеспечен необходимый температурный и водный режим. Размещение производства яровой пшеницы и кукурузы целесообразным в зоне Лесостепи и Северной Степи [28].

Развитие зернового производства в настоящее время требует постоянного осуществления его интенсификации, адаптации к региональным почвенно-климатическим и социально-экономическим условиям с учетом ситуационных изменений на внутригосударственном и межгосударственном продовольственных рынках.

Основными факторами адаптивной интенсификации производства определенных зерновых культур является система севооборотов с обоснованным применением системы удобрения полей и подкормки посевов, внедрение высокопродуктивных сортов с применением соответствующих методов развития семеноводства, прогрессивных приемов обработки почвы, мероприятий по защите растений от болезней, вредителей и сорняков.

Особое значение в нынешних условиях приобретает система применения удобрений с учетом региональных почвенно-климатических условий [16].

Вместе с тем следует отметить, что за ограниченных возможностей инвестиционных средств важно обоснованно выбрать отрасли и виды зерновых культур, в развитие которых рационально осуществлять капитальные вложения. Как подчеркнуто выше, адаптивную интенсификацию следует сосредоточить в регионах на культуры, которые имеют высокий спрос на аграрном рынке.

Практика подтверждает, что Россия на внешнем зерновом рынке может и дальше занимать достойное место. Это еще раз указывает на целесообразность интенсификации развития зернового производства.

Академик Зубец Г.В. считает, что главной причиной сокращения производства зерна является низкий уровень материально – технического оснащения, плохое обеспечение горюче – смазочными материалами, сокращение применения удобрений и средств защиты растений, а это приводит к затягиванию сроков проведения технологических операций. В 80-е годы в сельском хозяйстве при производстве зерна большое внимание уделялось применению интенсивных технологий, что и способствовало росту производства зерна.

В условиях переходного периода к рыночным отношениям, когда создались неблагоприятные экономические условия, выражающиеся в кризисном состоянии экономики России, применения интенсивных технологий не может быть обеспечено в целом ряде сельскохозяйственных предприятий. В этой связи необходим умеренный средний уровень интенсивности производства для сельскохозяйственных предприятий со слабой материальной базой и высокий уровень интенсивности в хозяйствах, удовлетворяющие требованиям этой технологии.

Поэтому, необходимо в каждом конкретном хозяйстве обоснование и разработка применения рациональной технологии выращивания сельскохозяйственных культур, что обеспечит получение наибольшего количества конкурентоспособной продукции и высочайшего прироста с единицы площади.

О. О. Ковбасюк сделал следующие выводы на основе результатов анализа основных тенденций современного развития отечественного зерно-продуктового подкомплекса [21].

1) Производство зерна в России постоянно наращивается, что создает дополнительные возможности для увеличения доходов сельскохозяйственных товаропроизводителей и загрузку мощностей

отечественных зерноперерабатывающих предприятий. Растет доля производства зерна в хозяйствах населения, что частично смягчает последствия неурожайных лет.

2) Зерновая отрасль имеет значительные резервы для наращивания объемов производства, поскольку даже в лучшие из последних лет параметры уступают уже достигнутому ранее. Наиболее перспективным здесь является повышение урожайности зерновых культур за счет увеличения удобрения посевов.

3) В России пока что не внедрена эффективная действие механизмов, которые уменьшают колебания цен реализации зерна в рамках маркетингового года и обеспечивают стабильно высокие доходы сельскохозяйственных товаропроизводителей. Уровень рентабельности производства зерна снижается, что может привести к существенному сокращению посевных площадей зерновых и потери достигнутых позиций России на мировом рынке.

4) Сельскохозяйственные предприятия используют преимущественно мало прозрачны и менее выгодные каналы реализации, отдают предпочтение хранению зерна на собственных мощностях. Вследствие этого значительную часть зерна реализуют на экспорт или используют непосредственно в сельскохозяйственном производстве, без промышленной переработки, тогда как отечественные перерабатывающие предприятия не могут загрузить свои мощности.

5) Потенциал промышленной сферы подкомплекса пока используется недостаточно, уровень достигнутых в ней доходов не позволяет существенно расширить ее возможности. Однако показатели предприятий этой сферы в последние годы стабильно улучшаются, что свидетельствует о ее значительные перспективы.

6) Одним из перспективных путей улучшения ситуации зернопродуктовому подкомплексу является усиление взаимодействия всех его участников, в частности, сельскохозяйственных товаропроизводителей и

зерноперерабатывающих предприятий. Это позволит существенно увеличить объемы производства конечного продукта и добавленную стоимость, создаваемого в этом подкомплексе [14, 20, 23].

Решению экономических проблем развития зернового производства посвящены многолетние публикации, такие как фундаментальные монографии Н.Г. Лобаса "Интенсификация зернового хозяйства в условиях становления рыночных отношений" – 1991 г., "Развитие зернового хозяйства России" – 1997 г., в которых обоснованы теоретические и практические основы интенсификации технологий выращивания зерновых культур, структур сельскохозяйственного производства, в том числе зерновых не только России, но и стран СНГ, издание нового поколения сортов и гибридов, улучшения семеноводства, внедрения новых технологий выращивания зерновых. При этом важное значение имеет обоснование системы машин, создания их комплексов, должны обеспечивать экономию энергии и материальных ресурсов. С. М. Чмырь считает, что существенный вклад в повышение экономической эффективности производства продукции растениеводства обеспечивают интенсивные ресурсосберегающие технологии, успешное освоение которых позволяет при тех же затратах получать более высокие и стабильные урожаи зерновых культур [20].

М.Г. Лобас [23] подчеркивает необходимость научно – обоснованного чередования зерновых культур в севооборотах. Увеличение удельного веса в севооборотах одной культуры или группы культур, близких по биологическим особенностям, более оптимальные параметры ведет к значительному снижению их урожайности.

Для повышения эффективности зернового производства необходимо выявить факторы, способствующие эффективному совершенствованию отраслевой структуры, и оценить их значение в конкретных производственных условиях, обосновать на перспективу нормативы выхода зерновой продукции при соответствующих затратах. Такой подход к производству зерновых культур снизит совокупные энергозатраты, повысит

надежность системы ресурсного обеспечения, что даст возможность создать рынок зернового хозяйства.

С. М. Чмырь считает, что севооборот играет важную роль в производстве растениеводческой продукции. Применение высокоурожайных сортов, прогрессивных способов обработки почвы, внесение удобрений и другие агротехнические мероприятия значительно повышают плодородие почвы, обеспечивают прирост урожайности сельскохозяйственных культур. Теоретической основой разработки и применения севооборотов служит необходимостью изменения организационно-технологическая и биологическая сущность которой заключается в периодической смене культур в полях севооборота [31].

Доказано, что урожайность большинства сельскохозяйственных культур при выращивании их в севооборотах в полтора и даже в два раза выше, чем при длительных бессменных посевах. О роли севооборотов в повышении урожайности озимой пшеницы доказал в полевых исследованиях С. А. Воробьев.

Владыкина И. И. и Ленточкина Л. А. указывают на то, что проведение комбинированной обработки почвы может накопиться достаточный уровень влаги и веществ. Это поможет нормально взойти растениям осенью и формировать высокий урожай [11].

Вклад сорта в достигнутый уровень урожайности, как свидетельствуют данные отечественных и зарубежных исследователей, составляет 30-40%.

В то же время необходимо указать сортовую принадлежность культуры с местом размещения ее в севообороте, потому что каждый предшественник создает разный уровень эффективного плодородия почвы и влияет на урожай и качество продукции.

В монографии Худoley Л.М. рассмотрены теоретические и практические основы формирования рынков зерна и зернопродуктов, экономических механизмов их функционирования. Проанализировано

современное состояние развития зернового рынка и место России в мировом рынке зерна. Произведена оценка эффективности механизма государственного и неценового регулирования отечественных рынков, предложены экономические механизмы функционирования рынков продовольственного зерна и семеноводства на перспективу, что способствует динамичному развитию производства зерна в стране [23].

Повышение эффективности зернового производства предусматривает увеличение производства и улучшение четкости зерна, обеспечения большей устойчивости зернового хозяйства и эффективности использования его производственных ресурсов. Основным направлением дальнейшего развития зернового хозяйства интенсификации производства зерна является внедрение новых форм организации и стимулирования труда, широкое использование коллективного подряда и арендных отношений в зерновом хозяйстве. Практика многих сельскохозяйственных предприятий показывает, что применение в бригадах и других внутрихозяйственных подразделениях прогрессивных форм организации и оплаты труда по конечным результатам способствует значительному повышению урожайности зерновых культур и производительности труда в зерновом производстве.

Размер оплаты труда в растениеводстве зависит от сложности и условий выполнения работ, профессионально-деловых качеств работника, результатов его труда. Основой для начисления оплаты труда в растениеводстве являются первичные документы. К ним относят: учетный лист тракториста – машиниста (ф.№67), путевой лист тракториста(ф.№68), учетный лист труда и выполнению работ бригады (ф.№66) и индивидуальный (ф.№66а), путевой лист грузового автомобиля (ф.№2) Оплата труда в растениеводстве производится за выполнение объема работ согласно установленных норм и расценок в хозяйстве, а также за отработанное время. Вся проделанная работа работника фиксируется в учетном листе тракториста – машиниста. В нем отражается состав агрегата, выполнена работа, расценка за единицу работы, норма выполнения и оплата

труда за каждый вид работы. То есть, если тракторист семь дней осуществлял поверхностное возделывание почвы и обработал 22 га в первый день, при норме 16 га за день и расценке за норму.

Затем аналогично рассчитывается оплата труда работника за последующие дни за соответственно выполненную работу согласно установленных норм и расценок в хозяйстве на каждый вид работы. Порядок начисления основной оплаты труда комбайнеров. За первые десять дней сбора урожая начисляется повышенная заработная плата в размерах 60%. При этом необходимо соблюдать нормы и ставки. То есть, комбайнер при урожайности 25ц. с гектара, норме выработки 45 тонн, имея VI разряд работы, тарифной ставке за 1 час, и тарифном фонде [32].

Имеют место следующая оплата труда и премии: за работу во время сбора урожая работников начисляется за первые 10 дней – повышенная оплата труда в размере 60%; доплата за интенсивность - 24%; за стаж и классность - 20%, лицам, которым присвоено I класс квалификации тракториста, 10% лицам, которым присвоено II класс квалификации; за сверхурочное рабочее время оплата труда осуществляется в двойном размере; за сохранение и хорошее использование сельскохозяйственных машин выплачивают премию в размере 30%; за экономию топлива, смазочных материалов производится натуральная оплата (зерно). В хозяйстве широко применяются выдача таких видов продукции, как зерно, дерть, молоко, мясо, живая масса свиней и телят, услуги пилорамы. Все услуги предоставляются по цене себестоимости, сложившейся в хозяйстве. Аналогичные услуги осуществляются и в счет земельного пая. Это очень хорошо стимулирует работников хозяйства к высокопроизводительному труду, соблюдение технологии производства, сохранение техники, и оборотных средств, что приводит к получению более высоких урожаев [7] .

В процессе осуществления аграрной реформы, перехода к рыночной экономике возникли деструктивные явления в развитии сельского хозяйства, усилилась разрушение его материально-технической базы, что привело к

порождению длительной кризисной ситуации в отраслях аграрной сферы, значительного уменьшения объемов производства сельскохозяйственной продукции, снижение его эффективности, ухудшение снабжения населению пищевых продуктов.

Рассмотрим итоги первой половины сезона 2019/2020 по Российской Федерации. По данным информагенства «Зерно Он-лайн» в данный сезон рост производства зерновых культур обуславливается за счет расширения посевных площадей, а именно под пшеницу, что способствовала увеличению показателей урожайности.

Уже в 2018 году была разработана хорошая стратегия на урожай, это было видно, когда площадь озимой пшеницы составил 15,9 млн. га и достиг рекордные на тот момент показатели. Такой же высокой показатель был достигнут по посевам яровой пшеницы, площадь которой составил 12,3 млн. га в сравнении с 11,9 млн. га с прошедшим годом. Можно сделать вывод о том, что за этот период площадь всей пшеницы выросло на 3%.

Зерновая кукуруза тоже не осталась на стороне, ее площадь была расширена на 3,7% и составила 2,6 млн. га. Площадь ячменя на 5,5% выросла – до 8,8 млн. га. Этому факту способствовала благоприятная обстановка на рынке и хорошая доходность прошлого сезона.

Урожайность в 2019 году также была в хорошем уровне. Можно сказать, что в целом по Российской Федерации урожайность зерновых и бобовых культур в суммарном значении выросло на 8% и в итоге составило 2,6 т/га с посевной площади. Эти данные представлены на рисунке 1.

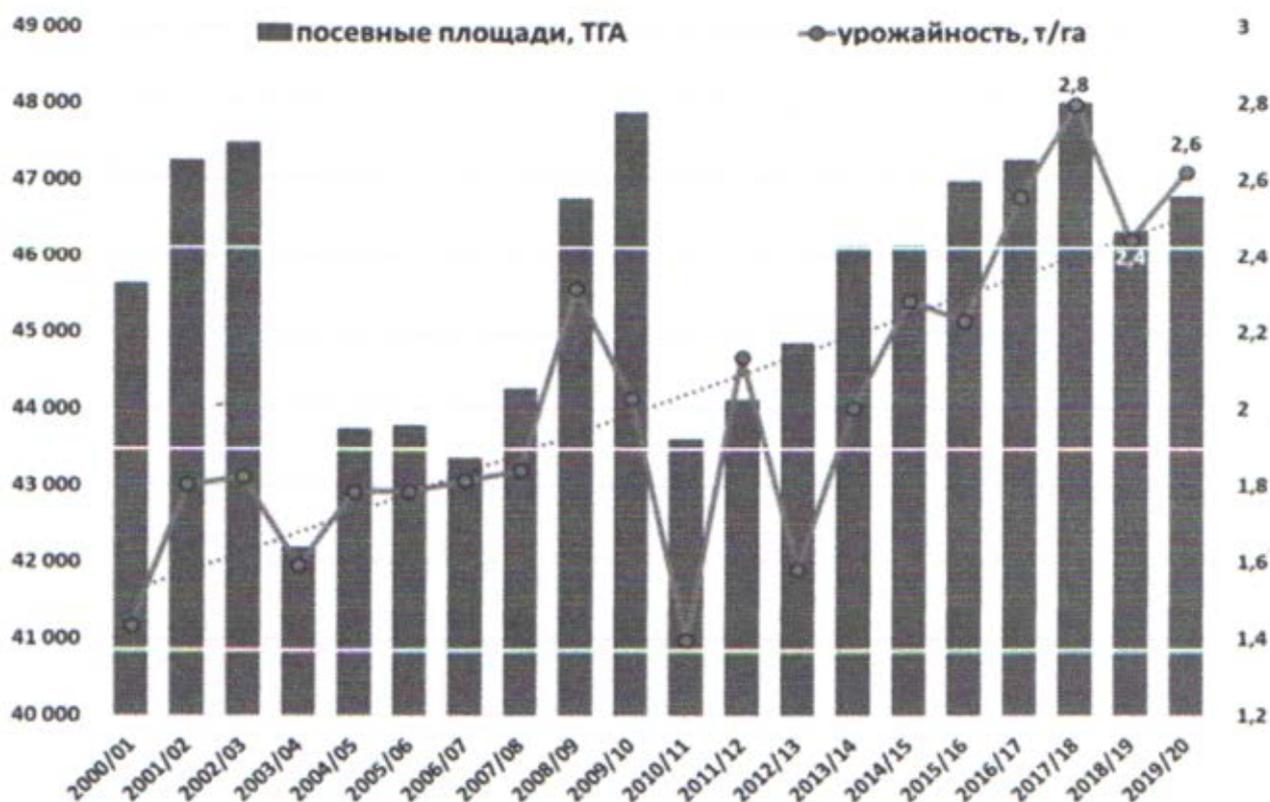


Рисунок 1 – Динамика производства зерновых культур по РФ

Производство зерновых культур по оценке Росстата составило ,6 ММТ (+7,4 ММТ к 2018 г.). В том числе валовой сбор вырос на 2,2 ММТ до 74,3 ММТ. Урожай кукурузы составил 13,9 ММТ (+2,5 ММТ), ячменя – 20,5ММТ (+3,5ММТ).

Вместе с тем, на 0,1ММТ сократилось производство зернобобовых культур – 3,3ММТ. Снизился урожай овса – 4,4ММТ (-0,3ММТ), гречихи – 0,8ММТ (-0,9ММТ), ржи – 1,4ММТ (-0,5ММТ). Производство проса восстановилось и составило 439ТМТ (217ТМТ и 316ТМТ в прошлом и позапрошлом сезонах соответственно).

## 2.ХАРАКТЕРИСТИКА ПРИРОДНЫХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЙ ПРОИЗВОДСТВА В ООО «АГРОПРОМЫШЛЕННАЯ КОМПАНИЯ «ПРОДОВОЛЬСТВЕННАЯ ПРОГРАММА» МАМАДЫШСКОГО РАЙОНА РТ

### 2.1 Организационно-экономическая характеристика хозяйства

ООО «Агропромышленная компания «Продовольственная программа» Мамадышского района расположена восточной части Русской равнины, на северо-востоке Татарстана. Данное хозяйство расположено недалеко от железнодорожной станции, на расстоянии 166 км. от районного центра города Мамадыш и столицы республики – города Казань расстояние составляет 171 км. Дорожная сеть на территории землепользования общества хорошо развита, что обеспечивает удобный подъезд ко двору на перевозку грузов. Через территорию хозяйства проходит автодорога районного значения, которая улучшает связь между хозяйственным двором и полями хозяйства. А с южной стороны общества проходит федеральная автодорога М-7 с твердым покрытием. Кроме этих вышеназванных путей, по территории хозяйства большую разветвленность имеют полевые пути, по которым перевозится большое количество внутрихозяйственных грузов.

ООО «Агропромышленная компания «Продовольственная программа» Мамадышского района Республики Татарстан – среднее сельскохозяйственное предприятие молочно - скотоводческого направления. Пахотные земли хозяйства простираются на 44302 гектаров. На фермах хозяйства в среднем содержится 4550 голов крупного рогатого скота.

Преобладающей почвой на территории хозяйства преимущественно является чернозем. Климат района характеризуется относительно-влажным летом и умеренно холодной снежной зимой.

Почвы в хозяйстве в основном дерново-подзолистые, супесчаные с легким механическим составом. Природные-климатические условия

благоприятны для возделывания сельскохозяйственных культур и выращивания КРС. Внутрихозяйственная дорожная сеть асфальтирована. Имеется налаженная телефонная сеть, электрификация.

На территории хозяйства размещаются следующие подсобные предприятия: машинно-тракторный парк с ремонтными подразделениями, автопарк, энергетическая служба, теплоснабжение, склад ГСМ и запчастей, ферма. Для наиболее полной характеристики природных условий рассмотрим состав земельных фондов и структуру сельскохозяйственных угодий для проведения анализа. Данные представлены в таблице 1.

Таблица 1 - Состав и структура сельскохозяйственных угодий в ООО «Агропромышленная компания «Продовольственная программа» Мамадышского района РТ, за 2017-2019 гг.

Виды земельных угодий	Площадь, га			Структура сельхозугодий, %			В среднем. по РТ за 2019 г. %
	2017	2018	2019	2017	2018	2019	
Общая земельная площадь	59401	59401	59401	X	X	X	X
Всего сельскохозяйственных угодий, из них:	57271	57271	57271	100	100	100	100
Пашня	44302	44302	44302	77,4	77,4	77,4	87,7
Сенокосы	1727	1727	1727	3,0	3,0	3,0	2,4
Пастбища	11242	11242	11242	19,6	19,6	19,6	9,6
Процент распаханности, %	X	X	X	77,4	77,4	77,4	87,7

Проведя анализ состава и структуры сельскохозяйственных угодий, можно сделать вывод о том, что в динамике с 2017 по 2019 года общая земельная площадь хозяйства остается без изменений.

На пашню приходится наибольший удельный вес, он составляет 77,4 % в среднем за 3 года. Процент распаханности земли выше 70 %, что говорит о том, что хозяйство интенсивно использует свои земли, то есть почти вся площадь находится в обороте.

Балл оценки сельскохозяйственных угодий по природным свойствам равняется 27, 4.

При составлении схемы чередования культур в севооборотах учитывается народнохозяйственное значение культуры, ее биологические особенности, требование почв и ее агротехника. Хозяйство расположено в зоне Полесья, климат умеренно-континентальный. Среднегодовая температура воздуха 6-8°C, количество осадков 660-690 мм. Продолжительность хранения снежного покрова 100-110 дней, что является удовлетворительным для выращивания озимых культур, поскольку отсутствие снежного покрова приводит к гибели озимых на значительных территориях. Безморозный период длится 160-170 дней, последние морозы наблюдаются в конце апреля, не создает угрозы вымирания яровых культур. Такой безморозный период позволяет выращивать культуры длинных периодов вегетации. Поля размещены на почвах где содержание гумуса составляет от 2,5% до 3,5%. Рельеф территории полей представляет собой волнистую равнину с большим количеством блюдце подобных впадин и имеет наклон 0-1° на юг. Для лучшего использования земельных угодий в хозяйстве предполагается мелиорация земель. В хозяйстве организована одна полевая севооборота. Количество полей в севооборотах устанавливается в зависимости от структуры посевных площадей, рационального размещения посевов в севообороте. Также учитывают грунты, путевую сеть, равно великость полей, и другие границы контуров угодий. А в центре полевой севооборот находится тракторный стан, на котором размещается сельскохозяйственная техника. Он расположен на повышенном месте. Рассмотрим землепользование общества. Анализируя данные таблицы 1 мы видим, что общая земельная площадь хозяйства на протяжении последних лет почти не изменилась. Растениеводство и животноводство основные отрасли на сельскохозяйственном предприятии, от развития которых зависит финансово хозяйственная деятельность.

## 2.2 Организационно-производственная структура и специализация хозяйства

Целью специализации сельскохозяйственных предприятий является создание условий для увеличения прибыли, объема производства продукции, снижения издержек, повышения производительности труда, а также улучшения качества продукции.

Специализация выступает как организационная предпосылка обеспечения устойчивости сельского хозяйства, роста выхода продукции при высокой эффективности производства, решение социальных проблем деревни.

Специализация предприятия означает выделение главной отрасли и создание условий для ее преимущественного развития.

Для того чтобы определить специализацию хозяйства необходимо рассчитать показатели стоимости товарной продукции за 2017 – 2019 года.

По данной таблице мы видим, что специализация в в ООО «Агропромышленная компания «Продовольственная программа» Мамадышского района РТ скотоводческо – зерноводческая, так как наибольший удельный вес в структуре товарной продукции в среднем за 3 года приходится на производство зерна и молока.

Таблица 2 – Структура товарной продукции в в ООО «Агропромышленная компания «Продовольственная программа» Мамадышского района РТ, за 2017 – 2019 гг.

Вид продукции	Годы						Удельный вес, %
	2017		2018		2019		
	Стоимость, тыс. руб	%	Стоимость, тыс. руб	%	Стоимость, тыс.руб.	%	
Зерно и зернобобовые	1059	8,5	34265	65,3	28854	59,7	44,5
Молоко	10093	81,6	13221	25,2	13855	28,6	45,1

## Продолжение Таблицы 2

Мясо КРС	1218	9,9	5020	9,5	5663	11,7	10,4
Итого	12370	100	52506	100	48372	100	100

Для характеристики уровня специализации хозяйства используем показатели коэффициентов специализации. Величина их определяется на основе данных таблицы 1 по формуле И.В.Поповича:

$$K_c = 100 / \sum P (2j - 1), \text{ где}$$

$K_c$  – коэффициент специализации;

$P$  – удельный вес каждой отрасли в структуре товарной продукции;

$j$  – порядковый номер отрасли в ранжированном ряду по удельному весу в структуре товарной продукции, начиная с наивысшего:

$$K_c = 100 / (45,1 * (2 * 1 - 1) + 44,5 * (2 * 2 - 1) + 10,4 * (2 * 3 - 1)) = 0,43$$

Коэффициент специализации равен 0,43, что свидетельствует о высоком уровне специализации в ООО «Агропромышленная компания «Продовольственная программа» Мамадышского района РТ.

### 2.3 Показатели экономической эффективности хозяйственной деятельности

Основным ресурсом каждого предприятия конечно же являются финансовые средства. Без использования основных и оборотных средств невозможен сам процесс производства.

Показатели фондооснащенности и фондовооруженности имеют очень важное значение для повышения конечных результатов сельскохозяйственного производства, они определяют уровень и темпы его развития.

Обязательным условием сельскохозяйственного производства является наличие средств производства, которые состоят из предметов труда, средств труда и обеспеченность трудовыми ресурсами.

Обеспеченность предприятия основными производственными фондами обуславливается показателями фондооснащенности и фондовооруженности труда. Показатели фондооснащенности и фондовооруженности имеют очень важное значение для повышения конечных результатов сельскохозяйственного производства, они определяют уровень и темпы его развития.

Проведя анализ таблицы 3 можно сделать вывод о том, что показатели фондообеспеченности увеличивается из года в год и показатели фондовооруженности тоже имеют за данный период темп роста.

К примеру, показатель фондообеспеченности в 2019 году на 107,2% выше показателя 2017 года, показатель фондовооруженности в период в 2018 году по сравнению с 2017 годом вырос на 4209 тыс.руб, а в 2019 году он имеет уменьшился на 47,4%. Показатель фондообеспеченности 2017 и 2018 года были ниже среднереспубликанских данных, а в 2019 году этот показатель привысил на 20,85% . Показатели фондовооруженности в период с 2017 по 2019 год были выше, чем в среднем по республике. Данное явление свидетельствует тому, что предприятие эффективно развивается.

Таблица 3 – Показатели использования основных фондов и энергетических мощностей в ООО «Агропромышленная компания «Продовольственная программа» Мамадышского района РТ, за 2017 – 2019гг

Показатели	Годы			В среднем по РТ за 2019г.
	2017	2018	2019	
Среднегодовая стоимость основных производственных фондов сельскохозяйственного назначения, тыс.руб.	1815116	3054955	3761283	342706
Площадь сельскохозяйственных угодий, га.	57271	57271	57271	6307

Продолжение Таблицы 3

Среднегодовое число работников, занятых в с/х производстве, чел.	260	273	639	96
Фондообеспеченность на 100 га сельхозугодий, тыс. руб	3169	5334	6567	5434,0
Фондовооруженность ,тыс.руб. на 1 работника	6981	11190	5886	3584,5

Чтобы на предприятии уровень фондооснащенности и фондовооруженности были на достигнутом уровне, необходимо использовать следующие меры:

- улучшение средств труда;
- улучшение материально-технического обеспечения;
- оптимальное использование компонентов экономического механизма хозяйствования.

Следующими немаловажными показателями являются энергетические ресурсы, они являются наиболее активной частью аграрного производства.

Чем больше уровень энергооснащенности и энерговооруженности предприятия, тем больше уровень производительности предприятия.

Энергетические ресурсы являются наиболее активной частью материально – технических ресурсов сельскохозяйственного производства, наряду с другими основными производственными фондами.

Таблица 4 – Динамика уровня энергооснащенности и энерговооруженности труда в ООО «Агропромышленная компания «Продовольственная программа» Мамадышского района РТ за 2017-2019года

Показатели	Годы			В среднем по РТ, 2019год
	2017	2018	2019	
Мощность энергетических ресурсов, л.с.	50081,0	56425,9	60453,7	8088
Площадь пашни, га	44302	44302	44302	5555
Число среднегодовых работников, чел	260	273	639	96
Энергооснащенность в л.с. на 100 га	113,0	127,4	136,5	145,6
Энерговооруженность, в л.с. на 1 работника	192,6	206,7	94,6	84,6

Анализируя таблицу, можно сделать вывод о том, что в хозяйстве показатель энерговооруженности труда за анализируемый период колеблется, т.е. в 2018 году по сравнению 2017 годом растет на 14,1 л.с., а в 2019 году снизился на 54,2%. Показатели энергооснащенности труда в динамике за изучаемые года повышаются и в 2019 году составляет 136,5 л. с. на 100 га. пашни, что незначительно ниже средних показателей по республике.

Усовершенствование применения машин достигается методом сокращения времени на обязательные в период полевых работ передвижения техники и рабочей силы, повышение материальной заинтересованности и ответственности механизаторов и других работников, диспетчерской работы, двухсменной работы, введения экономичных агрегатов с высокой скоростью (широкомасштабных агрегатов) или шириной захвата.

Главными показателями использования техники являются: годовая, сезонная, дневная и сменная выработка: среднее фактическая численность отработанных машино-смен одной машиной в течение года; коэффициенты сменности; эксплуатационные и приведенные издержки на единицу работы по маркам, эксплуатационные издержки на условный эталонный гектар, фондоотдача, срок окупаемости и др.

Система машин должна быть рациональной и отвечать следующим требованиям:

- соответствовать биологическим и агротехническим особенностям возделывания сельскохозяйственных культур, прогрессивной технологии и организации производства;
- обеспечивать своевременное и высококачественное выполнение механизированных работ;
- сохранять и повышать плодородие почв;
- снижать затраты труда и средств на единицу выполненных работ и производимой продукции;
- улучшать условия труда и повышать производительность.

Обеспеченность сельскохозяйственных предприятий конкретными видами технических средств определяется отношением фактического их наличия в хозяйстве к требуемому в соответствии с установленными нормативами и выражается в процентах.

Уровень обеспеченности остается очень низкой. В совокупности с энергооснащенностью эти данные показывают, что хозяйство недостаточно обновляет МТП с энергооснащенными тракторами, снижению объемов мероприятий по повышению плодородию почвы, а животноводстве к снижению уровня механизации работ, которой и так очень низкой. Выходом из этой ситуации является приобретение тракторов, комбайнов по лизингу, освоение энергосберегающих технологий производства.

Таблица 5 –Уровень обеспеченности основными машинами в ООО «Агропромышленная компания «Продовольственная программа» Мамадышского района РТ.

Показатели	Годы		
	2017	2018	2019
Площадь пашни, га	44302	44302	44302
Нормативная нагрузка пашни на 1 трактор, га	100	100	100
Требуемое число тракторов, шт	443	443	443
Имеется тракторов, шт	95	101	110
Уровень обеспеченности тракторами, %	21,4	22,8	24,8
Площадь посева зерновых и зернобобовых, га	20146	20876	24221
Нормативная нагрузка посевов на 1 зерноуборочный комбайн, га	150	150	150
Требуемое число зерноуборочных комбайнов, шт	135	140	162
Имеется зерноуборочных комбайнов, шт	19	24	24
Уровень обеспеченности зерноуборочными комбайнами, %	7,1	5,8	6,8

Недостатком лизинга является рост лизинговых платежей. В тоже время преимущество лизинга, состоит в том, что не требуется значительного отвлечения средств из оборота, предоставления залога и кредитной истории,

что делает лизинг наиболее привлекательным и эффективным инструментом финансирования.

Таблица 6 – Численность работников ООО «Агропромышленная компания «Продовольственная программа» Мамадышского района РТ, за 2017 – 2019 годы

Показатели	Годы		
	2017	2018	2019
Рабочие постоянные, чел	233	246	511
Рабочие временные и сезонные, чел	-	-	-
Служащие, чел	27	27	128
Итого	260	273	639
Работники, занятые в подсобных предприятиях, чел	-	-	5
Работники жилищно-коммунального хозяйства и культурно-бытовых учреждений, чел	-	-	-
Работники торговли и общественного питания, чел	-	-	-
Работники занятый на строительствехозспособом, чел	-	-	-
Всего:	260	273	644

Производительные силы, кроме МТБ, включают также трудовые ресурсы. Рациональное использование трудовых ресурсов, уровень обеспеченности ими сельскохозяйственной организация влияет на увеличение объема производства продукции, так как от обеспеченности предприятия трудовыми ресурсами и эффективности их использования зависят своевременность выполнения сельскохозяйственных работ, эффективность использования техники. В конечном счете это обеспечивает рост объема производства сельскохозяйственной продукции, снижение ее себестоимости.

Анализ таблицы 6 показывает, что численность рабочих постоянных растет из года в год, в среднем за 3 года она составляет 391 человек.

Наличие трудовых ресурсов хозяйства представляет собой сумму фактической численности постоянных, сезонных и временных рабочих, руководителей и специалистов. Приведем эти данные в таблице 7.

Таблица 7 – Использование трудовых ресурсов в ООО «Агропромышленная компания «Продовольственная программа» Мамадышского района РТ за 2017-2019 года

Показатели	Годы			В среднем по РТ за 2019 год
	2017	2018	2019	
Среднегодовое число работников занятых в сельскохозяйственном производстве, чел	260	273	639	102
Годовой запас труда, тыс. чел.-дней.	70,5	74,0	173,2	27,6
Фактически отработано, тыс. чел.-дней.	74	81	192,5	28,2
Уровень использования запаса труда, %	105,7	109,5	111,1	102,2

По итогам таблицы 6 и 7 видно, что, не смотря на то, что трудовые ресурсы ООО «Агропромышленная компания «Продовольственная программа» Мамадышского района используются рационально, уровень использования запаса труда в 2019 году выше по сравнению с предыдущими годами. То есть отчетливо видно, что численность работников из года в год растет.

В ООО «Агропромышленная компания «Продовольственная программа» Мамадышского района РТ все работники предприятия включая бухгалтеров осуществляют свою трудовую деятельность согласно инструкции по охране труда (Приложение А). В соответствии со статьей 211 Трудового Кодекса РФ, государственные нормативные требования охраны труда обязательны для исполнения юридическим и физическим лицам при осуществлении ими любых видов деятельности, в том числе при проектировании, строительстве (реконструкции) и эксплуатации объектов, конструировании машин, механизмов и другого оборудования, разработке технологических процессов, организации производства и труда.

Так же на предприятии особое внимание уделяется физической культуре сотрудников (Приложение Б). Такое регламентирование

необходимо для поддержания организма сотрудников, занятых офисной работой, в комфортном рабочем состоянии, не позволяя сотрудникам преждевременно переутомляться.

С целью недопущения оскорблений и установления уважительного делового общения между сотрудниками ООО «Агропромышленная компания «Продовольственная программа» Мамадышского района РТ существуют правила общения на предприятии (Приложение В).

С переходом предприятий на самоокупаемость все более широкое распространение получает оплата труда по конечным результатам. Причем показателями конечных результатов являются не только количество и качество продукции, как это было ранее, но и расход денежно-материальных средств по сравнению с установленным лимитом.

Эффективность материальных стимулов, находящих свое выражение через ту или иную систему оплаты труда, зависит от того, какая форма организации труда применяется в том или ином случае. Именно организация труда, а не что иное определяет возможность и целесообразность применения какой-либо системы оплаты труда.

Основой оценки потенциальных возможностей хозяйств по производству продукции выступает определение их ресурсного потенциала.

Ресурсный потенциал представляет собой совокупность органически взаимосвязанных ресурсов сельскохозяйственного производства, позволяющих при данных условиях достигать объективно обусловленного уровня хозяйственных результатов.

Одним из показателей эффективности производства является рентабельность. Рентабельность – относительный показатель экономической эффективности. Она отображает степень эффективности использования ресурсов. Коэффициент рентабельности находится путем деления прибыли на активы или потоки, ее формирующие. В общем смысле, рентабельность означает, что производство определенной продукции приносит организации

прибыль. Нерентабельное производство – производство, которое не приносит прибыли.

Эффективность сельскохозяйственного производства зависит во многом не только от обеспеченности главными факторами производства, но и от того, как они используются.

Для всесторонней оценки достигнутого уровня экономической эффективности производства в сельском хозяйстве применяется система показателей, характеризующих использование главных факторов сельскохозяйственного производства – земли, производственных фондов и труда.

Результативность деятельности сельскохозяйственной организации определяется эффективностью производства. В общем случае экономическая эффективность производства определяется через соотношение полученного результата (эффекта) с затратами или примененными ресурсами. Она определяется путем соотнесения результатов деятельности и затрат или ресурсов используемых в производстве.

Для получения обобщенной оценки уровня экономической эффективности рассчитываются показатели использования главных факторов сельскохозяйственного производства – земли, производственных фондов и труда. Данные показатели информируют нас об использовании ресурсов производства.

Важнейшим изданных показателей является стоимость валовой продукции в расчете на 100 гектар соизмеримой пашни, на одного среднегодового работника, на 100 рублей основных производственных фондов и 100 рублей издержек производства. Так же необходимо рассчитать уровень рентабельности. Для этого рассмотрим ниже таблицу 7.

Экономическая рентабельность рассчитывается по формуле:

$$Pp = П/З \times 100\%, \text{ где}$$

П – прибыль от реализованной продукции

### 3 – затраты на производство и реализацию продукции

Сравнивая данные в таблице 8 системы показателей, можно получить подробную характеристику уровня эффективности продукции сельскохозяйственного производства в ООО «Агропромышленная компания «Продовольственная программа» Мамадышского района РТ.

Показатели экономической эффективности изменяется из года в год. Стоимость валового дохода в целом имеет тенденцию к падению. Так, например, стоимость валового дохода в расчете на 100 га соизмеримой пашни снизилось с 2017 по 2018 года и в 2019 году увеличилась на 402,1 тыс. руб.

Рентабельность в целом увеличивается из года в год. По показателю 2019 года видно то, что рентабельность превышает среднереспубликанские данные за 2018 год на 3,7%.

Таблица 8 – Обобщающие показатели экономической эффективности сельскохозяйственного производства в ООО «Агропромышленная компания «Продовольственная программа» Мамадышского района РТ за 2017-2019 гг.

Показатели	Годы			По РТ за 2019г.
	2017	2018	2019	
Стоимость валовой продукции в сопоставимых ценах 1994 года в расчете на: - 100 га соизмеримой пашни, тыс. руб.	2504,5	3802,6	4458,1	269,6
- 1 среднегодового работника, тыс. руб.	4613,1	6670,5	3341,1	45,7
на 100 руб. ОПФ, руб.	66,1	59,6	56,8	1,3
на 100 руб. издержек производства	75,5	82,3	84,7	1,9
Сумма валового дохода в расчете на: 100 га соизмеримой пашни, тыс. руб.	1016,5	219,6	610,3	2683,0
- 1 среднегодового работника, тыс. руб.	1872,2	385,3	457,4	454,4
на 100 руб. ОПФ, руб.	26,8	3,4	7,8	12,7
на 100 руб. издержек производства	30,7	4,8	11,6	18,7
Стоимость прибыли, убытка, в расчете на : 100 га соизмеримой пашни, тыс. руб.	1263,5	449,3	851,4	1044,9
- 1 среднегодового работника, тыс. руб.	2327	788,2	638,1	177,0
на 100 руб. ОПФ, руб.	33,3	7,1	10,8	4,9
на 100 руб. издержек производства	38,1	9,7	16,2	7,3
Уровень рентабельности(+),убыточности(-), %	51,4	5,9	14,5	10,8

Таким образом, из выше перечисленного можно сделать следующие выводы, что эффективность производства в ООО «Агропромышленная компания «Продовольственная программа» увеличивается и соответственно имеются резервы для дальнейшего увеличения прибыли и уровня рентабельности. Этого можно достичь при снижении затрат на производство продукции, а это определяется эффективным использованием земельных, трудовых и материальных ресурсов.

#### 2.4 Современное состояние организации производства зерна в хозяйстве

Растениеводство является базой для развития животноводства, т.к. поставляет преобладающую часть кормов животных, таких как зернофураж, сено, зеленые и сочные корма, в свою очередь, животноводство обеспечивает растениеводство ценным органическим удобрением, утилизирует также побочные продукты как солома, мякина, стебли, а также отходы пищевой промышленности.

Одним из главных отраслей растениеводства в изучаемом хозяйстве является полеводство, которое включает в себя возделывание нескольких сельскохозяйственных культур.

Объем производства продукции, зависит от размера посевной площади и урожайности зерновых культур. С увеличением размера посевных площадей и ростом урожайности культур увеличивается и валовой сбор продукции, и наоборот, сокращение посевных площадей и понижение урожайности ведет к недобору продукции.

Основными показателями, по которым оценивается состояние развития отдельно взятых отраслей растениеводства, являются урожайность сельскохозяйственных культур, себестоимость продукции и рентабельность производства.

Таблица 9 - Показатели экономической эффективности растениеводства в ООО «Агропромышленная компания «Продовольственная программа» Мамадышского района РТ за 2017-2019 годы

Показатели	Годы		
	2017	2018	2019
1	2	3	4
Стоимость валовой продукции растениеводства в расчете на: 100га соизм. пашни, тыс. руб.	307,9	544,9	717,02
1 среднегодового работника, тыс. руб.	567,16	955,9	537,37
100 руб. основных производственных фондов, руб.	8,12	8,54	9,13
100 руб. издержек производства, руб.	9,28	11,79	13,62
Сумма валового дохода в расчете на: 100 га соизм.пашни, тыс. руб	422,6	845,1	915,2
1 среднегодового работника, тыс. руб.	778,4	1482,5	685,9
100 руб. основных производственных фондов, руб.	11,1	13,2	11,6
100 руб. издержек производства, руб.	12,7	18,3	17,4
Сумма прибыли (убытка) в расчете на: 100 га соизм.пашни, тыс. руб	114,7	300,2	198,2
1 среднегодового работника, тыс. руб.	211,2	526,6	148,5
100 руб. основных производственных фондов, руб.	3,03	4,70	2,52
100 руб. издержек производства, руб.	3,46	6,49	3,76
Уровень рентабельности (убыточности),%	37,24	55,09	27,63

Как говорилось в подпункте 2.2 моей работы специализация в ООО «Агропромышленная компания «Продовольственная программа» Мамадышского района РТ скотоводческо – зерноводческая. По данным портала «Агроинфо», наиболее перспективной отраслью в Российской Федерации является производство зерна.

Чтобы убедиться в каком состоянии находится зернопроизводство в изучаемом хозяйстве, следующим пунктом в исследовании состояния экономики предприятия станет определение уровня рентабельности продукции отрасли растениеводства – зернопроизводство.

Себестоимость производства 1 ц,руб. из года в год уменьшается. Средняя реализационная цена 1 ц. руб. 2018 году повышается на 149,52, а в

2019 году еще на 291,32 руб. Уровень товарности с 2017-2019 года имеет колеблется. Прибыль в расчете на 1 га посева увеличивается. Уровень рентабельности в 2019 году составила 51,3%.

Решающие значение для всех отраслей сельского хозяйства имеет наращивание производства зерна. Зерновое хозяйство составляет основу растениеводства и всего сельскохозяйственного производства. Это определяется многосторонними связями зернового производства с определенными отраслями сельского хозяйства и промышленности.

Таблица 10 – Экономическая эффективность зернопроизводства в ООО «Агропромышленная компания «Продовольственная программа» Мамадышского района РТ за 2017-2019 годы

Показатели	Годы		
	2017	2018	2019
Урожайность, ц с 1 га	39,6	36,2	47,7
Себестоимость производства 1 ц ,руб	557,06	534,52	524,07
Затраты труда на 1 ц, чел-час	114	368	599
Средняя реализационная цена 1ц, руб	493,97	643,49	934,81
Себестоимость 1 ц реализованной продукции, руб.	485,13	376,43	617,69
Уровень товарности, %	13,2	45,4	25,0
Сумма прибыли в расчете на: 1 га посева, тыс.руб.	0,04	4,54	3,78
1 чел-час ,руб.	8,2	170,1	121,68
100 руб. издержек производства, руб.	0,13	12,48	10,86
Уровень рентабельности убыточности(-), %	37,2	55,1	51,3

Практика показывает, что без развитого зернового производства невозможно специализировать экономические районы на производство продукции животноводства, развивать производство технических культур и других отраслей сельского хозяйства. Зерно - это не только продукт питания для населения, но и не заменимый корм для скота и птицы. Зерно служит важным источником сырья для пивоваренной, спиртовой, комбикормовой промышленности.

Для характеристики зернового производства определим место данной отрасли в экономике ООО «Агропромышленная компания «Продовольственная программа» Мамадышского района РТ.

Из данных таблицы 11 видно, что зерновое производство не занимает в экономике предприятия ведущих позиций. За анализируемый период значение зернового производства как товарной отрасли несколько увеличивается, что связано с ростом объема и цены реализации зерна в 2019 году.

Таблица 11 - Место зернового производства в экономике ООО «Агропромышленная компания «Продовольственная программа» Мамадышского района РТ.

Показатели	2017	2018	2019	отклонение
Удельный вес отрасли, в %	х	х	х	
в валовой продукции	46,1	38,8	33,4	-12,7
в товарной продукции	14,1	21,6	18,9	4,8
в производственных затратах	78,2	16,4	25,4	-52,8
В затратах труда	22,0	37,2	55,9	33,9

В производственных затратах зерновая отрасль более весома. Это объясняется специализацией предприятия - производство и реализация молока. Поэтому увеличивается производство фуражного зерна для нужд скотоводства. Удельный вес затрат труда в зерновом производстве незначителен - от 4,0 до 4,3%, что объясняется высоким уровнем механизации производства зерна по сравнению с производством продукции животноводства. Объем производства зерна определяется размером посевных площадей и урожайностью возделываемых культур. Рассмотрим данные показатели в динамике за 3 года.

Из таблицы 12 видно, что в отчетном году по сравнению с базисным в результате увеличение урожайности зерновых культур наблюдается увеличение валового сбора зерна на 44,8%. Причинами увеличения урожайности зерновых культур в ООО «Агропромышленная компания

«Продовольственная программа» Мамадышского района РТ являются благоприятные погодные условия, а также выращивание высокоурожайных сортов. ООО «Агропромышленная компания Продовольственная программа» Мамадышского района РТ является элитносеменоводческим хозяйством, т.е. его задачей является обеспечение элитными семенами агропредприятий северо-востоке Республики Татарстан, поэтому выращиваются сорта, предназначенные именно для данной природно-климатической зоны. В условиях ООО она не всегда дают высокие урожаи

Таблица 12 - Динамика производства зерна в ООО «Агропромышленная компания «Продовольственная программа» Мамадышского района РТ, за 2017-2019 гг.

Показатели	2017	2018	2019
Площадь, га	20146	20876	24221
Урожайность, ц/га	39,6	36,2	47,7
Валовой сбор, ц	798184	755002	1156382

В ООО «Агропромышленная компания «Продовольственная программа» возделываются яровые зерновые на площади 10688 га, зернобобовые - 6897 га и озимые зерновые - на площади 6636 га. Из яровых зерновых выращивают яровую пшеницу, овес и ячмень; из зернобобовых - кукуруза (данные таблицы 13).

Из таблицы 13 видно, что в абсолютном размере площадь под зерновыми и зернобобовыми культурами несколько изменилась, так же, как и структура посевов. Наибольший удельный вес в структуре затрат на производство зерновых занимает содержание основных средств (29%), далее следуют прочие затраты на возделывание зерновых культур - это так называемые накладные расходы (22%), с одной стороны, следует уделить особое внимание данной статье расходов и сократить затраты, связанные с организацией и управлением производством. А, с другой стороны, повысить

уровень интенсивности производства зерна, использовать высокоурожайные сорта и систему удобрений. Затраты на минеральные и органические удобрения составляют 13%, на семена - 12, и на оплату труда 9%, минимальную долю составляют затраты на электроэнергию.

Таблица 13 - Состав, размер и структура посевных площадей зерновых и зернобобовых культур в ООО «Агропромышленная компания «Продовольственная программа» Мамадышского района РТ, за 2017-2019 гг

Культура	2017		2018		2019	
	Га	%	Га	%	Га	%
Зерновые и зернобобовые, всего В т.ч.	20146	100	20876	100	24221	100
Озимая пшеница	1798	8,9	4956	23,7	5661	23,4
Яровая пшеница	6640	32,9	2306	11,1	3595	14,8
Кукуруза(на зерно)	2910	14,4	4232	20,3	6010	24,8
Ячмень	5409	26,8	7255	34,8	7093	29,3
Озимая рожь	2321	11,6	218	1,0	-	-
Овес	396	2,0	156	0,7	-	-
Прочие озимые зерновые	83	0,4	839	4,0	975	4,0
Прочие яровые зерновые	10	0,1	8	0,1	-	-
Прочие зернобобовые	579	2,9	906	4,3	887	3,7

Себестоимость единицы продукции - наиболее полный показатель, отражающий эффективность использования средств производства, а также результативность производственной и хозяйственной деятельности предприятия и отдельной отрасли. Чем лучше организовано производство, чем разумней и эффективнее используется земля, машины, товарно-материальные ресурсы, тем выше урожайность сельскохозяйственных культур, тем дешевле обходится предприятию единица продукции. Решающим условием снижения себестоимости служит непрерывный технический прогресс. Внедрение новой техники, комплексная механизация и автоматизация производственных процессов, совершенствование технологии, внедрение прогрессивных видов материалов позволяют значительно снизить себестоимость продукции.

Серьезным резервом снижения себестоимости продукции является расширение специализации и кооперирования. На специализированных предприятиях с массово-поточным производством себестоимость продукции значительно ниже, чем на предприятиях, вырабатывающих эту же продукцию в небольших количествах. Развитие специализации требует установления и наиболее рациональных кооперированных связей между предприятиями. Снижение себестоимости продукции обеспечивается, прежде всего, за счет повышения производительности труда. С ростом производительности труда сокращаются затраты труда в расчете на единицу продукции, а следовательно, уменьшается и удельный вес заработной платы в структуре себестоимости.

Рассмотрим состав и структуру себестоимости 1ц зерна в ООО «Агропромышленная компания «Продовольственная программа» Мамадышского района РТ (таблица 14).

Из данных таблицы 14 видно, что себестоимость 1 ц зерна за анализируемый период снизилась на 15%. На это повлияло увеличение урожайности зерновых культур на 44,8% при одновременном сокращении затрат на 1 га посевов с 21,01 до 20,53 тыс. руб. Наибольший удельный вес в структуре себестоимости 1 ц зерна в 2019 году занимают затраты на содержание основных средств (29,9%) и удобрение (19,1%), но их доля за анализируемый период сокращается. Снизилась доля затрат на оплату труда с начислениями, электроэнергию и нефтепродукты.

Таблица 14 – Состав и структура себестоимости 1 ц зерна в ООО «Агропромышленная компания «Продовольственная программа» Мамадышского района РТ, за 2017-2019 гг.

Статьи затрат	2017		2018		2019	
	Руб.	%	Руб.	%	Руб.	%
Оплата труда с начислениями	17,74	3,4	27,24	5,6	24,55	5,6
Семена и посадочный материал	80,57	15,5	72,58	14,9	56,06	12,7

Продолжение Таблицы 14

Удобрения	64,83	12,5	95,78	19,7	83,61	19,1
Средства защиты растений	85,0	16,4	72,40	14,9	52,97	12,0
Затраты на содержание основных средств	86,31	16,7	165,15	33,9	131,81	29,9
Электроэнергия	1,68	0,3	0,74	0,2	6,03	1,4
Нефтепродукты	36,43	7,0	43,22	8,9	51,63	11,7
Прочие	145,63	28,2	9,44	1,9	33,47	7,6
Итого	518,19	100	486,55	100	440,13	100

Увеличивается доля затрат на удобрения, химические средства защиты растений и семена и посадочный материал. В целом в себестоимость 1 ц уменьшилась на 15%, это произошло за счет благоприятных природно-климатических условий в 2019 году.

Далее рассмотрим динамику производственно-экономических показателей производства зерна, представленную в таблице 15.

Таблица 15 - Динамика производственно-экономических показателей зернового производства в ООО «Агропромышленная компания «Продовольственная программа» Мамадышского района РТ, за 2017-2019 гг

Показатели	2017	2018	2019	2019г. в % к 2017г.
Площадь, га	20146	20876	24221	120,23
Урожайность, ц	39,6	36,20	47,7	120,45
Валовой сбор, ц	798184	755002	1156382	144,88
Трудоемкость 1ц. чел-час	114	506	753	660,52
Объем реализации, ц	105867	342650	288547	272,0
Уровень реализации, %	13,3	45,4	24,9	187,2
Полная себестоимость, тыс.руб.	51359	128985	178233	347,0
Себестоимость 1ц.,руб.	485,13	376,43	617,69	127,32
Выручка от реализации, тыс.руб.	52295	220493	269737	515,8
Цена реализации 1 ц, руб.	493,97	643,49	934,81	189,24
Прибыль +, убыток -, тыс.руб.	936	91508	91504	977,61
Уровень рентабельности, %	1,82	70,9	51,3	28,2

Анализируя данные таблицы 15, можно отметить, что в ООО «Агропромышленная компания «Продовольственная программа» Мамадышского района в связи с благоприятными природными условиями урожайность повысилась на 20,45 %, валовой сбор зерна за анализируемый

период увеличился на 44,8%., растет и трудоемкость производства более чем в 6 раз. Объем реализации увеличился на 272 %. Себестоимость реализованной продукции повысилась на 27,32%, цена выросла на 89,24%.

В 2019 году была получена прибыль от реализации зерновых в размере 91,5 млн руб. Уровень рентабельности в 2019 году составило 51,3%. В растениеводстве, в частности в земледелии, снижение себестоимости продукции осуществляется по следующим направлениям: сохранение и воспроизводство почвенного плодородия за счёт более дешёвых по сравнению с интенсивным земледелием методов биологического земледелия; совершенствование системы обработки почвы в сторону её минимизации; освоение ресурсосберегающих и энергосберегающих технологий возделывания сельскохозяйственных культур; повышение качества продукции, её сохранение.

### 3. ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ РАЗВИТИЯ ЗЕРНОПРОИЗВОДСТВА В ООО «АГРОПРОМЫШЛЕННАЯ КОМПАНИЯ «ПРОДОВОЛЬСТВЕННАЯ ПРОГРАММА» МАМАДЫШСКОГО РАЙОНА РТ

#### 3.1 Планирование объемов производства зерна на перспективу

Вектором развития ООО «Агропромышленная компания «Продовольственная программа» Мамадышского района РТ принята программа «Развитие зернопроизводства в России до 2020 года». Этот важный документ представляет собой выполнение положений Государственной целевой программы развития российского села на период до 2020 года.

Согласно программе предусматривается постепенное увеличение производства зерна в 2020 году. Увеличение объемов производства зерна будет осуществляться путем интенсивного ведения отрасли зернопроизводства; повышение урожайности зерновых культур; совершенствование землепользование, структуры посевов, предшественников, обработки почвы; внедрение современных сортов и гибридов, улучшение семеноводства; внесение минеральных удобрений; проведение химической мелиорации земель, защиты растений; повышение качества зерна; научно-методического обеспечения развития рынка зерна; обеспечения хозяйств ресурсосберегающими технологиями и соответствующей техникой; более рационального использования биоклиматического потенциала и зональных природноклиматических условий, наращивания производства зерна на оросительных землях.

В разделе землепользования отмечена необходимость уменьшить объемы пашни (низкопродуктивных, кислых, засоленных, песчаных земель) на 0,8-8,5 млн га, создать на них луга и пастбища.

Посевные площади зерновых культур 2008-2015 гг. определено в пределах 14,5-15,0 млн. га, в т. ч. озимой пшеницы-5,5-6,0 млн. га, озимой ржи – 0,6-0,7 млн. га, кукурузы – 2,0-2,2 млн. га, ячменя – 3,2-3,5 млн. га, проса и гречки-около 0,6-0,7 млн. га, гороха – до 0,6-0,7 млн. гектаров.

В полевых севооборотах зерновые культуры должны занимать в хозяйствах степной зоны 55-60% пашни лесостепной – 50-55% и полесской зоны – 40-45%. При таких условиях при средней урожайности 36-37 ц/га производство зерна составит.

Использование достижений научно-технического прогресса – освоение хозяйствами интенсивных технологий выращивания зерновых культур – основной упор. Создание и ускорения внедренных в производство новых сортов и гибридов зерновых культур может обеспечить 30-35% прогресса валового сбора зерна.

Разработаны и внедрены в производство современные зональные конкурентоспособные интенсивные технологии выращивания зерновых культур с урожайностью зерна озимой пшеницы 50-60 ц/га, ярового ячменя – 40-45 ц/га, гороха – 35-40 ц/га, кукурузы – 70-100 ц/га.

ООО «Агропромышленная компания «Продовольственная программа» Мамадышского района РТ предпримет усовершенствованные системы питания и защиты растений с оптимальным использованием новых видов удобрений, пестицидов и регуляторов роста растений. Финансирование мероприятий, определенных программой, будет осуществляться за счет средств государственного и местных бюджетов, инвестиционных средств, кредитов товаропроизводителей и других источников.

Дважды в отраслевой программе отмечено применение регуляторов роста растений как одного из элементов выполнения задач государства-обеспечение продовольственной безопасности.

Основными резервами увеличения производства зерна в анализируемом хозяйстве является рост урожайности, расширение посевных

площадей за счет более полного использования земель и недопущения гибели посевов. В свою очередь резерв увеличения валовой продукции за счет повышения урожайности складывается как результат ликвидации потерь при уборке урожая, недобора его за счет невыполнения планов удобрения полей, агротехнических мероприятий, посева сортавыми и региональными семенами, организационно-технических и экономических мероприятий.

Высокие и стабильные урожаи озимой пшеницы значительно зависят от предшественника. Основные требования к предшественникам сводятся к тому, чтобы создать благоприятные условия для посева. Наиболее благоприятные предшественники для озимой пшеницы являются: зернобобовые, многолетние травы.

Интенсивные сорта могут реализовывать свою потенциальную урожайность при применении приемов обработки, соответствующих биологическим особенностям и при создании высокого агротехнического фона. Отметим, что имея высокий потенциал урожайности сорта озимой твердой пшеницы, надо обратить внимание на то, что она более чувствительна к условиям возделывания, чем сорта мягкой.

Высокая урожайность интенсивных сортов озимой пшеницы может быть реализована только на хорошо удобренных полях: норма внесения удобрений должна обеспечивать наиболее высокий экономический эффект. Разработка вопросов оптимизации питания растений, что является наиболее важным элементом интенсивной технологии, в зависимости от предшественника и сорта, дает возможность определить роль и место ее в производстве. Так, известно, что ранневесенняя подкормка посевов N30 способствует росту урожайности, а корневая подкормка K30 обуславливает высокое качество зерна.

Опыт показывает, что при наличии всех видов удобрений целесообразно вносить перед посевом.

Рациональное использование удобрений под озимую пшеницу предусматривает не только повышение урожайности зерна, но и улучшение его качества.

Следует отметить, что правильное применение удобрений-один из наиболее действующих способов увеличения урожайности зерновых культур и повышения качества зерна. Но эффективность применения удобрений определяется культурой земледелия и для полной их отдачи необходимо тщательно подходить к выбору приемов возделывания данного сорта.

Как показывают исследования применения удобрений без применения защиты растений малоэффективно. Удобрения лучше использовать, если применяется интегрированная система защиты: базагран 3 л/га), метафос 0,5 л/га, фундазол и тилт по 0,5 кг/га, ТУР 4 л/га на фоне удобрений.

Результаты исследований свидетельствуют, что применение удобрений без защиты способствуют росту урожайности озимой пшеницы на 3-5,6 ц/га, защиты без удобрений – на 4-5,7 ц/га, а общее влияние дает увеличение урожайности на 14 - 16 ц/га.

Таким образом, оптимальное применение удобрений и интегрированной системы защиты дает значительное увеличение урожайности.

Очень большое значение имеет и выполнение всего цикла технологических работ не только по количеству и качеству, но и в установленный срок. Сборку зерновых культур следует проводить в течение 8-10 рабочих дней, потому что запаздывание с уборочными работами влечет за собой потерю до 30% выращенного урожая.

Соблюдение агротехнических сроков уборки позволит повысить урожайность зерновых культур и избежать потерь в объеме 168,7 ц, из которых 79,1 ц составляет озимая пшеница, ячмень – 63,8 ц, а просо -25,8 ц.

Рассмотрим методику расчета некоторых показателей. Объем работ:

- тракторных в условных эталонных гектарах определяется произведением объема работ в физическом выражении на отношение эталонной нормы выработки к сменной;

- по транспортировке грузов - произведением количества перевозимого груза (в тоннах) на расстояние грузоперевозки (в километрах).

Количество нормосмен в объеме работ рассчитывается делением объема работ в физическом выражении на сменную норму выработки.

Затраты труда (в человеко-часах) - это произведение количества нормосмен в объеме работ, количества работников для выполнения нормы и продолжительности смены (7 часов).

Фонд заработной платы:

- тарифный - исчисляется умножением тарифной ставки за норму на количество нормосмен в объеме работ и количество работников, необходимых для выполнения нормы;

- доплата: за продукцию - в размере 25% от ТФЗП; за классность - 12,5% от ТФЗП, повышенная оплата на уборке урожая - 100% от ТФЗП на уборке урожая, по районному коэффициенту - 20% от ТФЗП с доплатами за продукцию, за классность и повышенной оплатой на уборке урожая.

Потребность в семенах, удобрениях, гербицидах, ядохимикатах определяется исходя из размера обрабатываемой площади и норм расхода на единицу площади.

Затраты на амортизацию и текущий ремонт определяются исходя их величины этих затрат в расчете на 1 га и площади посевов.

Себестоимость единицы продукции (1 ц зерна) определяется делением общей суммы затрат (за вычетом стоимости соломы) на валовой сбор зерна.

С помощью технологических карт определяется потребность в сельскохозяйственной технике, транспортных средствах и рабочей силе; получают исходный материал для планирования производительности труда и себестоимости продукции; устанавливают расценки для оплаты труда за

продукцию, рассчитывают лимиты прямых затрат труда материально-денежных средств для задания подразделению.

Согласно рассчитанным технологическим картам себестоимость 1 ц ячменя составляет 325,59 руб., 1 ц озимой пшеницы – 340,82 руб., 1ц яровой пшеницы – 286,17руб., овес – 201,31 руб. Реальной возможностью снижения себестоимости зерна остается повышение его урожайности за счет использования высококачественного посевного материала и выполнения запланированного объема работ в оптимальные агротехнические сроки. Это, в свою очередь, позволит повысить качество продукции, а значит, повысить закупочные цены на реализуемое зерно. Разработаем наиболее оптимальную структуру посевов для ООО «Агропромышленная компания «Продовольственная программа» с учетом всех его возможностей в таблице 16.

Таблица 16 - Структура посевов зерновых и зернобобовых культур на перспективу

Наименование культуры	Площадь, га факт	Структура посевов, %	Площадь, га план	Структура посевов, %
Озимая пшеница	5661	23,4	6921	28,5
Яровая пшеница	3595	14,8	3872	16,0
Кукуруза(на зерно)	6010	24,8	5874	24,3
Ячмень	7093	29,3	7264	30,0
Овес	-	-	290	1,2
Прочие озимые зерновые	975	4,0	-	-
Прочие зернобобовые	887	3,7	-	-
Итого:	24221	100,0	24221	100,0

Для получения наиболее оптимальной структуры посевов мы увеличили долю озимой пшеницы до 28,5 % (или на 5,1 %), яровой пшеницы

до 16 % (или на 1,2 %) и ячменя до 30% (или на 0,7%) в общей посевной площади, где расширение площадей озимого клина одновременно позволит руководителю сельхозпредприятия снизить напряженность в использовании сельскохозяйственной техники в период весенне-полевых работ за счет смещения значительного объема механизированных работ по обработке почвы на осенний период.

Таблица 17 - Экономическая эффективность производства и реализации зерна

Показатели	При существующей технологии	При предлагаемой технологии
Урожайность, ц/га – средняя	41,17	47,8
Посевная площадь, га – всего	24221	24221
Валовой сбор, ц- всего	903189	1158610
Себестоимость 1 ц зерна, руб	538,55	288,50
Средняя цена реализации 1 ц, руб.	690,76	850,00
Уровень товарности, %	27,87	56,0
Объем реализации, ц	245688	648822
Прибыль (убыток) от реализации 1 ц зерна, руб	197,68	561,5
Прибыль (убыток) от реализации - всего, тыс. руб.	48567	364313
Рентабельность производства зерна, %	22,0	66,0

Применение интенсивных технологий производства зерна позволит сделать эту отрасль безубыточной. Кроме того, сельскохозяйственные товаропроизводители могут рассчитывать на государственные дотации только при условии выполнения работ по сортообновлению, протравливанию семян и т.п. Государственная поддержка также способствует улучшению финансового состояния предприятия в целом и отдельных его отраслей.

### 3.2 Пути повышения эффективности производства зерна

Технология выращивания зерновых культур – как судебный процесс: многоступенчатая последовательная деятельность, которая позитивно заканчивается только тогда, когда есть факт подтверждения действий. Одним из таких фактов, по крайней мере в технологии, является анализ почв. Он экономит владельцу деньги и помогает ему стать настоящим хозяином, который до мелочей знает свое хозяйство.

Прогноз и планирование урожая напрямую зависят от плодородия почв и доступности элементов питания. Каждый сельхозпроизводитель, фермер ставит себе задачу получить определенный урожай нужного качества, ибо только тогда выращенная продукция становится товаром. Так вот, проведение агрохимического обследования (анализа почв) — это фундамент, на котором строится вся система удобрения. Если мы, например, хотим собрать 36 центнеров озимой пшеницы с гектара, то на формирование урожая уйдет определенное количество элементов. Часть их есть в почве, а остальное надо добавить удобрениями. Потому что почва никогда не отвечает потребностям растения, если мы запрограммировали высокий урожай.

Анализ почвы помогает определить: на какие элементы богатый грунт, каким ресурсом хозяин бесплатно обладает. То есть, наличие определенного количества элементов в почве — это и есть деньги, которые можно использовать. Поэтому именно анализ почвы определяет количество этих денег. Зная, что имеет почву и что нужно растению, хозяин меньше потратит средств на обеспечение этой разницы удобрениями.

Для правильного определения количества элементов прежде всего надо правильно отобрать почвенные образцы в поле. Для этого есть специальные методики. Правильный выбор методики зависит от конкретной культуры, рельефа поля и тому подобное. Как правильно отобрать образцы, сколько их должно быть для точного определения количества элементов,

можно узнать, позвонив в лабораторию, которая делает эти анализы. За правильно отобранных образцов максимально точным будет анализ почвы на этом поле. Чтобы не ошибиться, не следует набирать почву для анализа у дороги, потому что он не будет соответствовать действительности уже через 100 м вглубь поля.

Анализ почвы следует выполнять согласно утвержденным методикам и на качественном оборудовании. Поэтому надо обращаться в лаборатории, имеющей разрешение на проведение таких работ. Основная задача анализа — определить степень насыщения элементами питания данного почвы на всех полях хозяйства. А потом сравнить то, что нужно, например, озимой пшеницы для формирования урожая в 36 центнеров и степень обеспеченности, который и показывает собственно анализ. И только это является основанием для дальнейших действий фермера: какие виды удобрений выбрать, какие формы удобрений лучше именно для его почв, способ внесения, сроки внесения и тому подобное.

Без фосфорных и калийных удобрений обеспечить нормальную перезимовку озимых культур невозможно. Фосфор особенно важен на ранних этапах развития растений, когда активно нарастает масса корневой системы. Кстати, контроль обеспеченности фосфором через анализ почвы и внесения фосфорных удобрений — это и есть способ уменьшения влияния засух. Калий влияет именно на качество.

Как можно сэкономить на внесении удобрений? Например, у нас есть возможность с определенного уровня обеспеченности элементами увеличивать или уменьшать норму удобрений. Если грунты имеют повышенное или высокое содержание калия, то согласно анализу, можно назначить границы использования калия, которые будут меньше, чем там, где низкий или средний уровень. Есть специальные поправочные коэффициенты, которые рассчитаны экспериментальным способом.

На практике каждое поле хозяйства имеет разный уровень обеспеченности элементами, поэтому и подход должен быть

индивидуальным. Это позволит разумно сэкономить, не уменьшая урожаев, а не вносить купленное количество удобрений, разделенное на общее количество гектаров пашни. Стоимость анализа почв для хозяйства окупается в первый год после проведения.

Мало определить дозу внесения удобрений — это только 5% успеха, мало определить, какие удобрения применить, — это тоже 5% успеха, мало иметь хранилище для хранения удобрений. Самое главное, или 80%, — это правильная система удобрения. Качественные удобрения реализуют по высоким ценам, поэтому нужно иметь производительную технику для их внесения.

Случается, что в среднем внесли норму удобрений, но на одном поле одновременно создали условия недостатка и избытка элементов. Хотя дозу и выдержали, но качество внесения плохое. Именно здесь и кроется опасность. Хотя бы точные рекомендации дала лаборатория, и если техника не сработала качественно, результат, даже с анализом почв, будет неутешительным: ожидаемого урожая хозяин не соберет. Так, 80 % успеха зависит от практической реализации рекомендаций, и производительная техника играет здесь важную роль.

В природе есть законы, существующие самостоятельно, независимо от того, кто мы по специальности, и действуют они без нас.

Поэтому основной закон такой: собрал урожай, верни в землю элементы, которые вынесены с продукцией. Если мы хотим работать на этой земле долго, тогда нужно о ней заботиться.

Конечно, фермер-человек умный, поэтому рисковать не будет. И тем, что имеет за своего традиционного хозяйствования, доволен. Но для того, чтобы двигаться вперед и зарабатывать с единицы площади больше, надо ориентироваться на новые методы в работе и применять современные и продуктивные подходы, включая также не новый, но практичный в работе, анализ почвы.

С целью снижения себестоимости и трудоемкости производства зерна предлагается следующая технология возделывания озимой пшеницы. Машины используются широкозахватные, производительные. Часть из них объединяет выполнение ряда последовательно связанных операций, что дает возможность максимально загружать на крюке средства передвижения мощность двигателя, экономно расходовать топливо. Обзор поля из кабины машины и механизма большой. Возможно, проводить оптимальное агрегатирование машин с механизмами.

Восстановление производственных мощностей в технологии положительно влияет на своевременное и высококачественное проведение полевых работ, что обеспечивает выполнение всех технологических операций в определенные сроки, что рекомендуется. Это и является одним из условий высокой окупаемости технологии.

В хозяйстве имеются в наличии различные виды удобрений, поэтому в них целесообразно внести перед основной обработкой почвы (N50P60K60). Посев производится семенами класса супер-элиты.

Перед посевом семена надо протравить фундазолом в дозе 2 кг/т, что является наиболее дешевым, эффективным и обязательным мероприятием защиты растений. Это обеспечивает надежную защиту от возбудителей грибковых болезней.

Ранневесенняя подкормка посевов N30 способствует росту урожайности, а корневая подкормка N30 обуславливает высокое качество зерна, содержание в нем белка.

В фазе кущения озимой пшеницы применение гербицид 2,4-Д в чистом виде, хотя в зависимости от состава сорных растений возможно использование такой смеси с лонирелом.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что в ООО «Агропромышленная компания «Продовольственная программа» имеются резервы увеличения объемов производства зерновых, снижение их себестоимости. Использование этих резервов не требует крупных

дополнительных затрат (или эти расходы значительно окупаются) и позволит повысить экономическую эффективность производства зерна.

### 3.3 Меры повышения урожайности и удешевления производства зерна

Основой роста урожайности и устойчивости зернового хозяйства является повышение плодородия почв, внедрение прогрессивных систем обработки почвы и внесения удобрений, совершенствования структуры посевов, освоение севооборотов, внедрение прогрессивных технологий выращивания зерновых культур, улучшения семеноводства, высокоэффективное использование сельскохозяйственной техники, своевременное проведение мероприятий по защите посевов от болезней, вредителей и сорняков.

Обоснование определения сметы затрат на планируемый объем работ или производство продукции имеет особо важное значение, поскольку от точности расчетов зависит объективность оценки результатов деятельности подразделения.

Поэтому составим проектную технологическую карту посева яровой пшеницы на перспективу.

Технологическая карта является одним из самых значимых документов в планировании, в нем описываются все технологические процессы во время возделывания тех или иных культур с включением внедрения передового опыта и научных рекомендаций применительно к конкретным условиям производства и определяются затраты труда и материально-денежных средств, необходимые для этого. Расчеты, выполненные в технологической карте, являются основой для определения плановой себестоимости, потребности в технике и рабочей силе, прогнозирования цен, оценки агротехнических мероприятий.

Таблица 20 – Плановая производственная себестоимость яровой пшеницы и ее структура в ООО «Агропромышленная компания «Продовольственная программа»

Статьи затрат	2019 год		План	
	сумма, руб.	структура, %	сумма, руб.	структура, %
Себестоимость 1 ц яровой пшеница, руб. в том числе:	365,30	100	336,70	100
оплата труда с отчислениями на социальные нужды	21,51	5,9	20,10	6,0
материальные затраты:				
семена и посадочный материал	40,08	11,0	48,97	14,5
минеральные удобрения	56,14	15,4	54,66	16,2
органические удобрения	-	-		-
химические средства защиты растений	54,36	14,9	57,07	16,9
электроэнергия	2,74	0,7	1,55	0,5
Газ	3,35	0,9	2,80	0,8
нефтепродукты	46,01	12,6	47,55	14,2
содержание основных средств	104,27	28,5	93,5	27,8
затраты на страхование	8,34	2,3	-	-
Прочие	28,5	7,8	10,5	3,1

Исследования показывают, самое затратное при возделывании яровой пшеницы 336,70 рублей на 1 гектар - содержание основных средств, что составляет наибольшую сумму затрат 27,8%., далее идут затраты на семена и посадочный материал- 48,97 рублей, наименьший удельный вес составило электроэнергия-0,5% и 1,55 рубля.

Исходя из таблицы мы видим, что в результате проведенных мероприятий себестоимость 1 ц продукции уменьшилась до 336,70.

Проанализировав нынешнее состояние производства зерновых культур прежде всего необходимо уделить больше внимания стабилизации зернового производства. Здесь основной задачей должно стать приостановления дальнейшего спада объемов производства зерна и осуществление совокупности организационных, технико-технологических мероприятий по его дальнейшему ускоренному развитию. Лишь приостановив спад производства можно начать активную структурную

перестройку зернового хозяйства, наращивания объемов производства зерна на основе укрепления и совершенствования его технико-экономической базы и освоение современных технологий выращивания сельскохозяйственных культур.

Основным направлением дальнейшего развития зернового хозяйства является интенсификация производства зерна на основе внесения оптимального количества органических и минеральных удобрений с тем, чтобы наиболее полно использовать потенциальную продуктивность сорта, влаги и тепла; расширение посевов высокопродуктивных сортов и гибридов, выращивание их с учетом физиологических особенностей и соблюдением сортовой агротехники; эффективное сочетание агротехнических, биологических и химических методов; внедрение комплексной механизации и автоматизации производства, которая предусматривает применение системы машин с целью увеличения производства дешевой продукции с каждого гектара земли.

Таблица 21 – Экономическая эффективность производства и реализации яровой пшеницы в ООО «Агропромышленная компания «Продовольственная программа»

Показатели	2019 год	Проект
Урожайность с 1 га, ц	41,5	43,0
Валовое производство, ц	149139	166496
Объем реализации, ц	134073	149846
Уровень товарности, %	89,9	90,0
Затраты труда на 1 ц, чел. – час.	1,3	0,8
Полная себестоимость реализации 1 ц, руб.	575,43	550,82
Цена реализации 1 ц, руб.	933,85	1000,00
Прибыль (+), убыток (–) – всего, тыс. руб.	48054	67308
в том числе: на один га пашни, руб.	12410,75	17383,22
Рентабельность (+) убыточность (–), %	38,4	44,9

Основу экономических взаимоотношений в сельскохозяйственных организациях составляет система ценообразования на продукцию, работы и услуги, производимые его структурными единицами.

Из таблицы 21 видно, что при увеличении урожайности с 1 га с 41,5 ц. в отчетном году до 43,0 ц. на перспективу, валовое производство данной культуры увеличится до 166496 ц. Таким образом, уровень рентабельности на перспективу увеличится на 6,5 пункта и составит 44,9 %.

Большое влияние на ускорение темпов роста производительности труда имеет внедрение в производство достижений научно-технического прогресса, эффективное использование техники, совершенствование организации производства. Первостепенное значение приобретает развитие таких направлений интенсификации как механизация, химизация, повышение уровня агротехники, широкое использование гибридных сортов.

Основными направлениями повышения производительности труда урожайность в ООО «Агропромышленная компания «Продовольственная программа» является комплексная механизация, автоматизация и электрификация производства; внедрение новой, более производительной техники. Совершенствование системы машин позволит не только сократить до минимума затраты ручного труда, но и повысить урожайность зерновых культур за счет улучшения качества работ и выполнения их в оптимальные сроки.

Чтобы правильно организовать любой производственный процесс, нужно правильно “расставить” людей и средства производства, согласовать работы на отдельных операциях. Для обеспечения этого необходимо придерживаться таких основных принципов – пропорциональности, согласованности, равномерности и поточности.

Важное значение для сельскохозяйственного производства имеет повышение интенсивности труда, что позволяет сэкономить не только живой труд, но и время. В результате увеличения объема продукции улучшается

использование средств производства. Таким образом, теми же орудиями труда повышается ее производительность.

Большое влияние на рост производительности труда имеет повышение материальной заинтересованности. Оплата труда должна базироваться на научно - обоснованных нормах труда и устанавливаться за конечные ее результаты.

Приведение в действие резервов роста производительности труда даст возможность полнее и быстрее повышать экономическую эффективность производства зерна.

## ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Продовольственная безопасность нашей страны основывается на обеспечении ее необходимым количеством важнейших видов продукции и, в первую очередь, зерна. Ограниченность ресурсного потенциала, в частности земельных и трудовых ресурсов, экономическая и экологическая ситуация, сложившаяся на современном этапе в России, требуют решения вопросы обеспечения постоянно растущего спроса на зерно интенсивным путем. Одним из таких путей является использование высококачественных семян, использование новых сортов и гибридов, роль которых заключается в увеличении урожаев, возможности получения качественного зерна с высокими хлебопекарными свойствами. Сейчас отечественное семеноводство быстро развивается. Выводятся новые сорта и гибриды, которые способны конкурировать с зарубежными и пользуются спросом как на внутреннем, так и на внешнем рынках. Поэтому вопросы современного состояния, перспектив развития рынка семян зерновых культур, возможностей увеличения объемов производства высококачественного семенного материала актуальны.

В России семеноводство является широко распространенным, перспективным направлением развития АПК. Качество, объемы получаемого семени, как и другой сельскохозяйственной продукции растительного происхождения, зависят от природно-климатических условий, которые сложились. Этот факт предопределяет региональную зональность культур. Но учитывая эту зависимость, человек имеет возможность улучшить ожидаемые результаты по семеноводству, применяя новейшие технологии выращивания и хранения, доведения семян до требований стандартов.

Семена являются особым видом сельскохозяйственной продукции. С одной стороны оно является частью зернового подкомплекса отрасли растениеводства, а с другой — сортовые семена зерновых культур является

продуктом научных разработок. То есть семена — это продукт сельскохозяйственного производства и результат научных исследований.

Данная исследовательская работа на тему «Совершенствование организации производства зерна» составляется на основе общества с ограниченной ответственностью «Агропромышленная компания «Продовольственная компания Продовольственная программа» Мамадышского района Республики Татарстан. В работе отражены основные вопросы, касающиеся эффективного производства зерна. Сразу указывается на организационно-экономическую характеристику хозяйства, где указывается место нахождения компании, проанализированы состав и структуру сельскохозяйственных угодий, структуру товарной продукции, показатели использования трудовых ресурсов, наличие и эффективность использования трудовых ресурсов, производственных фондов, показатели производственно-финансовой деятельности. Рассмотрен сам процесс выращивания сельскохозяйственных культур, с помощью каких технологических приборов выращивают зерно, а также собирают. Далее описывается несколькими словами об оплате труда и экономическую эффективность производства зерна. В целом можно сказать, что хозяйство является прибыльным, может вполне конкурировать с другими подобными обществами, глядя на показатели в приведенных таблицах данной курсовой работы, в этом можно вполне убедиться.

Предлагаемые нами новые пути для повышения производства зерна:

1. Совершенствовать умение ухода за посевами.
2. Выводить новые сорта зерна для повышения урожайности.
3. Стимулировать и поощрять различными способами работников общества, особенно тех, кто занят на работах в поле.
4. Быстрая доставка зерновой продукции в места хранения или пункта переработки.
5. Совершенствовать способы хранения зерна в помещениях разного рода.

6. Также, чтобы урожай получил желаемых результатов, важно заблаговременно готовиться к посеву, чтобы уложиться в агротехнические сроки.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Трудовой кодекс Российской Федерации от 30.12.2001 № 197-ФЗ (ред. от 01.04.2019) // Собрание законодательства РФ. - 07.01.2002. - № 1 (ч. 1). - Ст. 211
2. Аникин, Б. А. Логистика производства: теория и практика : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / В. А. Волочиенко, Р. В. Серышев ; отв. ред. Б. А. Аникин. — М. : Издательство Юрайт, 2019. — 454 с.
3. Асташов, Н.Е. Организация сельскохозяйственного производства. Гриф Министерства сельского хозяйства / Н.Е. Асташов. - М.: Академический проект, 2014. - 773 с.
4. Афоничкин, А. И. Основы менеджмента : учебник для академического бакалавриата / А. И. Афоничкин, Н. Д. Гуськова, Д. Г. Михаленко ; под ред. А. И. Афоничкина. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 338 с.
5. Афоничкин, А. И. Основы производственного менеджмента : учебник для СПО / А. И. Афоничкин, Н. Д. Гуськова, Д. Г. Михаленко ; под ред. А. И. Афоничкина. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 338 с.
6. Вопросы химизации сельского хозяйства в Тюменской области. - М.: Тюмень: Типография, 2014. - 156 с.
7. Воробьева, И. П. Экономика и организация производства : учеб. пособие для СПО / И. П. Воробьева, О. С. Селевич. — М. : Издательство Юрайт, 2019. — 191 с.
8. Голубев, Алексей Валерианович Многообразие Технологических Укладов как Условие Эффективного Сельского Хозяйства / Голубев Алексей Валерианович. - Москва: Мир, 2012. - 861 с.
9. Гринман, Г.И. Бухгалтерский учет в сельском хозяйстве / Г.И. Гринман. - М.: Агропромиздат, 2013. - 495 с.
10. Зиновчук, В.В. Кооперативная идея в сельском хозяйстве Украины и США / В.В. Зиновчук. - М.: Логос, 2016. - 221 с.

11. Катон;, Варон; Плиний О сельском хозяйстве / Катон; Варон; Плиний. - М.: М.-Л. Сельхозгиз, 2012. - 302 с.
12. Королев, Ю.Б. Организация сельскохозяйственного производства и менеджмент. Гриф Министерства сельского хозяйства / Ю.Б. Королев. - М.: КолосС, 2018. - 766 с.
13. Крамм, Л. Крахмальное производство и значение его для сельского хозяйства / Л. Крамм. - Москва: Машиностроение, 2013. - 228 с.
14. Кузнецов, Ю. В. Теория организации : учебник и практикум для академического бакалавриата / Ю. В. Кузнецов, Е. В. Мелякова. — 3-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2019. — 351 с.
15. Кузница инженерных кадров: 75 лет факультету механизации сельского хозяйства ЧГАУ – ЧИМЭСХ. - М.: – Челябинск: ЧГАУ, 2014. - 133 с.
16. Леонова, Л.А. Организация сельскохозяйственного производства. Альбом наглядных пособий. Гриф Министерства сельского хозяйства / Л.А. Леонова. - М.: Лань, 2017. - 964 с.
17. Малюк, В. И. Производственный менеджмент : учебник для академического бакалавриата / В. И. Малюк. — 2-е изд., испр. — М. : Издательство Юрайт, 2019. — 249 с.
18. Малюк, В. И. Современные проблемы менеджмента : учеб. пособие для бакалавриата и магистратуры / В. И. Малюк. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 195 с.
19. Милкова, О. И. Экономика и организация предприятия : учебник и практикум для академического бакалавриата / О. И. Милкова. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 473 с.
20. Милкова, О. И. Экономика и организация предприятия. Практикум : учеб. пособие для академического бакалавриата / О. И. Милкова. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 293 с

21. Организация производства в 2 ч. Часть 1 : учебник для СПО / И. Н. Иванов [и др.] ; под ред. И. Н. Иванова. — М. : Издательство Юрайт, 2019. — 404 с.
22. Организация производства в 2 ч. Часть 2 : учебник для СПО / И. Н. Иванов [и др.] ; под ред. И. Н. Иванова. — М. : Издательство Юрайт, 2019. — 174 с.
23. Отварухина, Н. С. Стратегический производственный менеджмент : учебник и практикум для академического бакалавриата / Н. С. Отварухина, В. Р. Веснин. — М. : Издательство Юрайт, 2019. — 336 с.
24. Павлов, А. С. Основы организации и управления в строительстве в 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для СПО / А. С. Павлов, Е. А. Гусакова. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 318 с.
25. Пизенгольц, М.З. Бухгалтерский учет в сельском хозяйстве / М.З. Пизенгольц. - М.: Финансы и статистика; Издание 4-е, перераб. и доп., 2011. - 896 с.
26. Притужалова, О. А. Экологический менеджмент и аудит : учеб. пособие для вузов / О. А. Притужалова. — М. : Издательство Юрайт, 2019. — 244 с.
27. Производственный менеджмент : учебник и практикум для прикладного бакалавриата / Л. С. Леонтьева [и др.] ; под ред. Л. С. Леонтьевой, В. И. Кузнецова. — М. : Издательство Юрайт, 2019. — 305 с.
28. Производственный менеджмент. Теория и практика в 2 ч. Часть 2. : учебник для академического бакалавриата / И. Н. Иванов [и др.] ; под ред. И. Н. Иванова. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 174 с.
29. Сидоров, М. Н. Стратегический и производственный менеджмент : учебник для СПО / М. Н. Сидоров. — 2-е изд., испр. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 158 с.
30. Труханович, Л.В. Кадры в сельском хозяйстве: Сборник должностных и производственных (по профессии) инструкций / Л.В. Труханович, Д.Л. Щур. - М.: Финпресс, 2015. - 192 с.

31. Фролов, Ю. В. Теория организации и организационное поведение. Методология организации : учеб. пособие для академического бакалавриата / Ю. В. Фролов. — 2-е изд., испр. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 116 с.
32. Шакиров, Ф.К. Организация производства на предприятиях АПК. Гриф Министерства сельского хозяйства / Ф.К. Шакиров. - М.: КолосС, 2019. - 650 с.
33. Avkhadiev F.N. Reporting in the area of sustainable development in agribusiness / Klychova, G. Zakirova, A., Sadrieva, E., Avkhadiev, F., Klychova, A. / E3S Web of Conferences Volume 91, 2 Topical Problems of Architecture, Civil Engineering and Environmental Economic - 2019
34. Mukhametgaliev F.N./Trends in the Formation of the Current Agrifood Policy of Russia , L.F.Mukhametgaliev Sitdikova, F.F. Mukhametgalieva, E.R. Sadrieva, F.N. Avkhadiev / Studies on Russian Economic Development, , Vol. 30, No. 2 - 2019, pp. 162–165.

# Приложения

## **ИНСТРУКЦИЯ**

### **по охране и безопасности труда для менеджера**

Настоящая инструкция разработана в соответствии с действующим законодательством и нормативно-правовыми актами в области охраны труда и может быть дополнена иными дополнительными требованиями применительно к конкретной должности или виду выполняемой работы с учетом специфики трудовой деятельности в конкретной организации и используемых оборудования, инструментов и материалов. Проверку и пересмотр инструкций по охране труда для работников организует работодатель. Пересмотр инструкций должен производиться не реже одного раза в 5 лет.

#### 1. Общие требования безопасности.

1.1. К самостоятельной работе в качестве менеджера допускаются лица, имеющие соответствующее образование и подготовку по специальности, обладающие теоретическими знаниями и профессиональными навыками в соответствии с требованиями действующих нормативно-правовых актов, не имеющие противопоказаний к работе по данной профессии (специальности) по состоянию здоровья, прошедшие в установленном порядке предварительный (при поступлении на работу) и периодический (во время трудовой деятельности) медицинские осмотры, прошедшие обучение безопасным методам и приемам выполнения работ, вводный инструктаж по охране труда и инструктаж по охране труда на рабочем месте, проверку знаний требований охраны труда, при необходимости стажировку на рабочем месте. Проведение всех видов инструктажей должно регистрироваться в Журнале инструктажей с обязательными подписями получившего и проводившего инструктаж. Повторные инструктажи по охране труда должны проводиться не реже одного раза в год.

1.2. Менеджер обязан соблюдать Правила внутреннего трудового распорядка, установленные режимы труда и отдыха; режим труда и отдыха инструктора-методиста определяется графиком его работы.

1.3. При осуществлении производственных действий в должности менеджера возможно воздействие на работающего следующих опасных и вредных факторов:

- нарушение остроты зрения при недостаточной освещённости рабочего места, а также зрительное утомление при длительной работе с документами и (или) с ПЭВМ;

- поражение электрическим током при прикосновении к токоведущим частям с нарушенной изоляцией или заземлением (при включении или выключении электроприборов и (или) освещения в помещениях;

- снижение иммунитета организма работающего от чрезмерно продолжительного (суммарно – свыше 4 ч. в сутки) воздействия электромагнитного излучения при работе на ПЭВМ (персональной электронно-вычислительной машине);

- снижение работоспособности и ухудшение общего самочувствия ввиду переутомления в связи с чрезмерными для данного индивида фактической продолжительностью рабочего времени и (или) интенсивностью протекания производственных действий;

- получение травм вследствие неосторожного обращения с канцелярскими принадлежностями либо ввиду использования их не по прямому назначению;

- получение физических и (или) психических травм в связи с незаконными действиями работников, учащихся (воспитанников), родителей (лиц, их заменяющих), иных лиц, вошедших в прямой контакт с экономистом для решения тех или иных вопросов производственного характера.

1.4. Лица, допустившие невыполнение или нарушение настоящей Инструкции, привлекаются к дисциплинарной ответственности и, при

необходимости, подвергаются внеочередной проверке знаний норм и правил охраны труда.

2. Требования охраны труда перед началом работы.

2.1. Проверить исправность электроосвещения в кабинете.

2.2. Проверить работоспособность ПЭВМ, иных электроприборов, а также средств связи, находящихся в кабинете.

2.2. Проветрить помещение кабинета.

2.3. Проверить безопасность рабочего места на предмет стабильного положения и исправности мебели, стабильного положения находящихся в сгруппированном положении документов, а также проверить наличие в достаточном количестве и исправность канцелярских принадлежностей.

2.4. Уточнить план работы на день и, по возможности, распределить намеченное к исполнению равномерно по времени, с включением 15 мин отдыха (либо кратковременной смены вида деятельности) через каждые 45 мин. однотипных производственных действий, а также с отведением времени в объёме не менее 30 мин. для приёма пищи ориентировочно через 4-4,5 ч. слуха, памяти, внимания - вследствие ром для решения тех или иных вопросов производственного характера.

3. Требования охраны труда во время работы.

3.1. Соблюдать правила личной гигиены.

3.2. Исключить пользование неисправным электроосвещением, неработоспособными ПЭВМ, иными электроприборами, а также средствами связи, находящимися в кабинете.

3.3. Поддерживать чистоту и порядок на рабочем месте, не загромождать его бумагами, книгами и т.п.

3.4. Соблюдать правила пожарной безопасности.

3.5. Действуя в соответствии с планом работы на день, стараться распределять намеченное к исполнению равномерно по времени, с включением 15 мин. отдыха (либо кратковременной смены вида деятельности) через каждые 45 мин. однотипных производственных

действий, а также с отведением времени в объеме не менее 30 мин. для приёма пищи.

#### 4. Требования охраны труда в аварийных ситуациях.

4.1. При возникновении в рабочей зоне опасных условий труда (появление запаха гари и дыма, повышенное тепловыделение от оборудования, повышенный уровень шума при его работе, неисправность заземления, загорание материалов и оборудования, прекращение подачи электроэнергии, появление запаха газа и т.п.) немедленно прекратить работу, выключить оборудование, сообщить о происшедшем непосредственному или вышестоящему руководству, при необходимости вызвать представителей аварийной и (или) технической служб.

4.2. При пожаре, задымлении или загазованности помещения (появлении запаха газа) необходимо немедленно организовать эвакуацию людей из помещения в соответствии с утвержденным планом эвакуации.

4.3. При обнаружении загазованности помещения (запаха газа) следует немедленно приостановить работу, выключить электроприборы и электроинструменты, открыть окно или форточку, покинуть помещение, сообщить о происшедшем непосредственному или вышестоящему руководству, вызвать аварийную службу газового хозяйства.

4.4. В случае возгорания или пожара немедленно вызвать пожарную команду, проинформировать своего непосредственного или вышестоящего руководителя и приступить к ликвидации очага пожара имеющимися техническими средствами.

## Физическая культура на производстве

Физическая культура на производстве – важный фактор повышения производительности труда.

Создание предпосылок к высокопроизводительному труду менеджера специальностей, предупреждение профессиональных заболеваний и травматизма на производстве способствует использованию физической культуры для активной работы, отдыха и восстановления работоспособности в рабочее и свободное время.

В режиме труда и отдыха сотрудников аппарата управления учтены такие факторы, как время официально разрешенных пауз во время работы. В качестве обязательной к применению меры в работе менеджера имеются две 10-минутные физкультурные паузы в течение рабочего дня. Помимо этого согласно Гигиеническим требованиям к ПЭВМ и организации работы с ними (утверждены постановлением Минздрава России от 3 июня 2003 г. № 118) У людей, работающих за компьютером, должны быть законные перерывы общей длительностью до 90 мин в день в счет рабочего времени.

## Культура делового общения на предприятии

В целях повышения деловой репутации предприятия в обществе с ограниченной ответственностью ООО «Агропромышленная компания Продовольственная программа» Мамадышского района РТ и его сотрудников и формирования благоприятного климата в коллективе разработаны и используются следующие локальные нормативные документы:

- Кодекс деловой этики;
- Кодекс делового общения;
- Стратегия развитие предприятия;
- Ценности предприятия;
- Корпоративная социальная ответственность.