

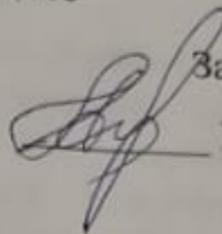
МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Казанский государственный аграрный университет»

Институт экономики

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент

Кафедра Организации сельскохозяйственного производства

Допустить к защите



Заведующий кафедрой

Мухаметгалиев Ф. Н.

«21» мая 2020 г.

## ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

**Пути повышения эффективности предпринимательской деятельности в  
обществе с ограниченной ответственностью «Сурнай» Балтасинского  
района Республики Татарстан**

Обучающийся:

*Мулюкова*

Мулюкова Ксения Робертовна

Руководитель:

*Ситдикова*

Ситдикова Ландыш Фаритовна

к.э.н., доцент

Рецензент:

*Мавлиева*

Мавлиева Лейсан Мингалиевна

к.э.н., доцент

Казань 2020

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
Высшего образования  
«Казанский государственный аграрный университет»  
ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ  
Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент  
Кафедра организации сельскохозяйственного производства

УТВЕРЖДАЮ  
Заведующий кафедрой  
Мухаметгалиев Ф.Н.  
«7» декабря 2018г.

### ЗАДАНИЕ

На выпускную квалификационную работу  
Мулюковой Ксении Робертовны

1. **Тема работы:** Пути повышения эффективности предпринимательской деятельности в обществе с ограниченной ответственностью «Сурнай» Балтасинского района Республики Татарстан

2. **Срок сдачи выпускной квалификационной работы** «21» мая 2020 г.

3. **Исходные данные к работе:** статистические данные Министерства сельского хозяйства и продовольствия РТ, научные труды ученых, посвященные выбранной теме выпускной квалификационной работы, аналитические сведения из научных публикаций, бухгалтерские отчеты изучаемого предприятия

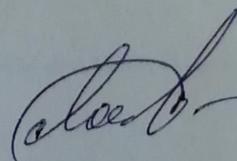
4. **Перечень подлежащих разработке вопросов:** теоретические основы организации и экономической эффективности производства продукции скотоводства; современная концепция ведения скотоводства технологии производства при разных способах содержания коров; физиологические основы совершенствования технологии производства молока; состояние организации производства молочного скотоводства в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ; продуктивность животных; организация кормовой базы; уровень организации основных рабочих процессов труда; экономическая эффективность молочного скотоводства; совершенствование организации производства продукции скотоводства в ООО «Сурнай» Балтасинского района Республики Татарстан

5. **Перечень графических материалов:** \_\_\_\_\_

6. **Дата выдачи задания**

«7» декабря 2018г.

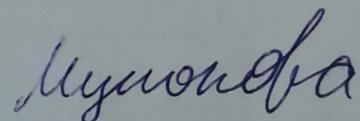
Руководитель



Л. Ф. Ситдикова

Задание принял к исполнению

К. Р. Мулюкова



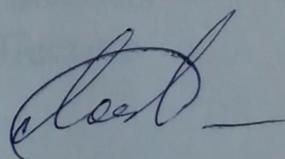
## КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

	Наименование этапов выпускной квалификационной работы	Сроки выполнения	Примечание
	ВВЕДЕНИЕ	15.04.19	Выполнено
1	НАУЧНЫЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА В МОЛОЧНОМ СКОТОВОДСТВЕ	15.04.19	Выполнено
1.1	Производство продукции молочного скотоводства как объект анализа		Выполнено
1.2	Система показателей, по которым оценивают производство продукции молочного скотоводства		Выполнено
2.	АНАЛИЗ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА ПРИМЕРЕ ОРГАНИЗАЦИИ ООО «СУРНАЙ» БАЛТАСИНСКОГО РАЙОНА РТ	15.10.19	Выполнено
2.1	Краткая характеристика организации ООО «Сурнай»		Выполнено
2.2	Экономические условия ООО «Сурнай» Балтасинского района		Выполнено
3	СОСТОЯНИЕ МОЛОЧНОГО СКОТОВОДСТВА И СРЕДСТВА ПОВЫШЕНИЯ ЕГО ЭФФЕКТИВНОСТИ	15.04.20	Выполнено
3.1	Оценка достигнутого уровня производства молока		Выполнено
3.2	Повышение эффективности производства молока с помощью улучшения условий кормления и содержания животных		Выполнено
3.3	Мероприятия по улучшению кормовой базы		Выполнено
	ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ	10.05.20	Выполнено
	СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ	10.05.20	Выполнено
	Приложения	10.05.20	Выполнено

Обучающийся

К. Р. Мулюкова *Мулюкова*

Руководитель



Л. Ф. Ситдикова

Аннотация  
к выпускной квалификационной работе бакалавра  
Мулюковой Ксении Робертовны  
на тему «Пути повышения эффективности предпринимательской  
деятельности в обществе с ограниченной ответственностью «Сурнай»  
Балтасинского района Республики Татарстан»

Животноводство - ведущая отрасль агропромышленного комплекса России. Основными условиями перевода производства молока на промышленную основу являются: специализация и концентрация скотоводства; высокая продуктивность молочного скота, полноценность кормления, применение прогрессивной технологии заготовки и приготовления кормов. Предлагаемая работа раскрывает основные пути приготовления кормов; и методы повышения эффективности производства молока на базе максимального использования потенциальных возможностей сельскохозяйственных животных в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ. Для этого последовательно были решены следующие задачи. 1. Изучить теоретические вопросы организации скотоводства в сельскохозяйственном предприятии. 2. Рассмотреть природно-климатические и экономические условия хозяйства 3. Изучить экономическое состояние хозяйства и провести анализ скотоводческой отрасли в ООО «Сурнай» Балтасинского района Республики Татарстан. 4. Выявить резервы дальнейшей эффективной организации молочного скотоводства хозяйстве.

Abstract  
to the final qualification work of the bachelor  
Mulyukova Ksenia Robertovna  
on the topic " organization of feed production in the limited liability  
company "Surnay" of the Baltasinsky district of the Republic of Tatarstan»

Animal husbandry is the leading branch of the Russian agro-industrial complex. The main conditions for the transfer of milk production to an industrial basis are: specialization and concentration of cattle breeding, high productivity of dairy cattle, full-fledged feeding, the use of advanced technology of procurement and preparation of feed, the proposed work reveals the main ways and methods to improve the efficiency of milk production based on the maximum use of the potential of farm animals in LLC "Surnay" of the Baltasinsky district of the RT. To do this, the following tasks were solved sequentially

1. To Study the theoretical issues of organization of cattle breeding in an agricultural enterprise.
- 2 Consider the natural-climatic and economic conditions of the economy
3. Study the economic state of the economy and conduct an analysis of the cattle industry in LLC "Surnay" of the Baltasinsky district of the Republic of Tatarstan»
- 4 To identify the scope for further effective

## Содержание

ВВЕДЕНИЕ.....	5
1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА.....	7
1.1 Производство продукции молочного скотоводства как объект анализа.....	7
1.2 Система показателей, по которым оценивают производство продукции молочного скотоводства.....	11
2 АНАЛИЗ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА ПРИМЕРЕ ОРГАНИЗАЦИИ ООО "СУРНАЙ" БАЛТАСИНСКОГО РАЙОНА.....	20
2.1 Краткая характеристика организации ООО «Сурнай» .....	20
2.2 Экономические условия ООО «Сурнай» Балтасинского района.....	21
3 СОСТОЯНИЕ МОЛОЧНОГО СКОТОВОДСТВА И СРЕДСТВА ПОВЫШЕНИЯ ЕГО ЭФФЕКТИВНОСТИ .....	30
3.1 Оценка достигнутого уровня производства молока.....	30
3.2 Укрепление кормовой базы и улучшения использования кормов в молочном скотоводстве .....	33
3.3 Мероприятия по улучшению кормовой базы.....	39
ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ.....	44
СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ .....	46
Приложения .....	51

## ВВЕДЕНИЕ

Актуальность темы обусловлена тем, что для динамичного развития сельскохозяйственной науки и практики является необходимым совершенствование организации молокопроизводства, повышение ее эффективности и создание более благоприятных условий для развития отрасли животноводства, увеличения производства молока, мяса и обеспечения удовлетворения потребности населения в них за счет отечественного производства.

Экономический кризис в аграрном секторе сопровождается значительным уменьшением поголовья коров, снижением продуктивности скота, ростом себестоимости продукции молочного скотоводства. В результате объемы производства и потребления продукции молока из года в год сокращаются и, как следствие, снижается эффективность и конкурентоспособность отечественного молочного скотоводства.

Увеличение производства молока требует повышения уровня зоотехнической и ветеринарной работы на фермах и комплексах. Необходимо проследить не только процесс организации отрасли молочного скотоводства на предприятии, но и механизм его дальнейшего сбыта (каналы реализации, методы позиционирования своей продукции и цена), что является едва ли не самым главным вопросом для успешного функционирования и прибыльности. Процессы доения, хранения, транспортировки молока, условия содержания, кормления, ухода за коровами также являются главными и определяющими в качестве продукции.

Объектом дипломной работы является экономическая деятельность общества с ограниченной ответственностью ООО «Сурнай» Балтасинского района республики Татарстан.

Целью данной работы является разработка решений направленных на повышение экономической эффективности и развития молочного

скотоводства на специализированных предприятиях. В соответствии с этим в работе были поставлены следующие задачи:

1. Изучение особых стадий и особенностей динамического развития молочного скотоводства;
2. Изучение теоретических основ молокопроизводства в современных условиях;
3. Раскрыть теоретические аспекты определения эффективности молокопроизводства.

При выполнении работы использовались отчетные данные ООО "Сурнай", справочники и другие источники. Дипломная работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы и приложений.

# 1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА

## 1.1 Производство продукции молочного скотоводства как объектанализа

Переход к рыночной экономике требует от предприятий агропромышленного комплекса повышения эффективности производства на основе эффективных форм организации сельскохозяйственного производства, преодоления бесхозяйственности, активизации предпринимательской инициативы и т.д.

Эффект (результат) производства как на уровне предпринимательских структур, так и молокопродуктов подкомплекса в целом выражается в объеме валовой и конечной продукции, валового дохода и прибыли. Сопоставление размера эффекта с затратами производственных ресурсов свидетельствует об уровне эффективности производства.

Экономическая эффективность отражает определенные результаты сложного и нередко противоречивого процесса, который зависит от влияния многих внутренних и внешних факторов, а поэтому для ее определения используют систему показателей, характеризующих специфику и особенности агропромышленного производства.

Экономический анализ деятельности предприятий в условиях переходной, а тем более рыночной, экономики все больше приобретает характер системного анализа. Главная ценность системного экономического анализа заключается в том, что в процессе его проведения строится логико-методологическая схема, которая соответствует внутренним связям показателей и факторов и открывает широкие возможности для применения компьютерной техники и экономико-математических методов.

С помощью показателей эффективности можно изучать состояние и динамику экономических процессов, которые происходят в составляющих АПК на продовольственном рынке. Поэтому для анализа измерительную

систему показателей эффективности необходимо строить таким образом, чтобы она достоверно отражала реальные процессы состояния развития, учитывая при этом требования общества и возможность принятия необходимых управленческих решений.

Проводя анализ, надо подсчитать и сумму убытков от гибели животных. Для этого к балансовой стоимости их на начало года (или до стоимости, по которой они оприходованы при рождении) следует добавить расходы на содержание животных к гибели. Такие данные содержатся в бухгалтерии хозяйства.

Анализ выполнения плана выходного поголовья животных на конец года обязательно дополняют анализом движения поголовья по видам и группам в течение года. Особое внимание надо уделять продуктивности коров, так как на многих фермах в погоне за количеством поголовья держат значительное количество старых малопродуктивных коров.

Методологически измерительная система показателей экономической эффективности для анализа, на мой взгляд, должна соответствовать следующим принципам и требованиям:

- Полнее и точнее отражать суть критерия эффективности;
- Характеризовать степень результативности производства и осуществлять сравнительную оценку ее в динамике и территориальном аспекте по отдельным предприятиям и регионам;
- Способствовать выявлению резервов увеличения экономического эффекта при минимальном привлечении дополнительных ресурсов;
- Быть удобными в использовании их тому подобное.

Критерием экономической эффективности агропромышленного производства является применение меньшего количества ресурсов производственного потенциала на производство единицы продукции.

Основной задачей анализа является поиск возможностей наращивания производства продукции, улучшение ее ассортимента и качества. Это актуально, особенно теперь, когда экономическая ситуация в стране не

способствует развитию отрасли. Это усложняет работу каждого сельскохозяйственного предприятия и требует от них разработки целенаправленных мер по наиболее полному использованию потенциала отрасли и повышения ее роли в экономике хозяйства. Обеспечить такую разработку должен экономический анализ. При его осуществлении необходимо учитывать особенности развития этой отрасли:

- Производство продукции в значительной степени зависит от биологических особенностей животных;
- Развитие данной отрасли тесно связано с развитием растениеводства;
- Здесь шире применяются различные формы организации производства (от крупных животноводческих комплексов к индивидуальному подряда)
- Значительно больше возможность реализации разработанных мероприятий, полученных с применением функционально-стоимостного анализа, способствует оперативному регулированию формированием затрат и себестоимости продукции и др.

Учет вышеуказанных оговорок повышает качество аналитической работы, способствует широкому использованию результатов анализа в управлении отраслью.

В методике анализа производства продукции молочного скотоводства особое внимание необходимо уделить животным, а именно:

- Изучить их движение;
- Породность;
- Возраст продуктивного использования;
- Интенсивность обновления;
- Отдачу от них и др.

Наряду с количественными характеристиками животных анализируют и качественные их параметры:

- Масса одного животного;
- Возрастная структура стада;

· Породный состав и др.

Важным параметром качественной характеристики животных является их возраст. Для каждого вида животных существуют свои возрастные границы, влияет на уровень их производительности.

С помощью анализа изучают состояние племенной работы на предприятии, породный состав стада по видам, половозрастным группам животных, поголовье племенного ядра животных. Одновременно определяют экономическую эффективность улучшения породного состава животных (повышение производительности, увеличение выхода продукции на единицу затрат и т.п.), является основой формирования высокопродуктивного стада.

Для полного использования потенциальных возможностей животных необходимо, чтобы они были обеспечены оборудованными помещениями, создает условия для надлежащего содержания животных. С помощью анализа выбирают наиболее приемлемый проект помещений, оценивают возможности имеющегося оборудования и его размещения, определяют тип содержания животных. Все это в комплексе приводит плотность размещения животных, микроклимат и воздухообмен в помещении, а следовательно, является предпосылкой оптимальности условий содержания животных. Несоблюдение необходимых условий содержания сокращает возраст продуктивного использования животных, увеличивает процент выбраковки. Такое положение наблюдается на многих крупных фермах и животноводческих комплексах. В молочном скотоводстве это приводит к увеличению заболевания коров кетозами, гиповитаминозами и другими болезнями. В результате период продуктивного использования сокращается до 2 - 4 лет, на 30 - 50% и более снижается их молочная продуктивность, увеличивается яловость маточного поголовья и тому подобное.

На выполнение плана выходного поголовья животных, их физиологическое состояние и продуктивность определяющее влияние имеет кормообеспеченность, уровень которой оценивается сравнением имеющегося

количества кормов или возможного их поступления с потребностью в них.

При этом учитывают:

- Реальность определенной потребности в кормах, которая зависит от уровня продуктивности животных, системы их содержания и тому подобное;
- Сопоставление по поголовью фактических и плановых показателей;
- Обеспеченность кормами животноводства по предприятию в целом, отдельных отраслях, производственных подразделениях, видах животных, периодам года;
- Соответствие типа кормления, сложившийся на предприятии, программе повышения продуктивности животных;
- Реальность укрепления кормовой базы;
- Перспективу структурной перестройки животноводства.

Такой анализ конкретизирует обеспеченность кормами, учитывая упомянутые особенности. При этом устанавливают структуру кормового рациона, сбалансированность его по переваримого протеина.

Такая всесторонняя оценка производственного потенциала животноводства является основой разработки стратегии его развития и предпосылкой обоснованного предсказания величины результативных показателей, повышает эффективность управления отраслью.

## 1.2 Система показателей, по которым оценивают производство продукции молочного скотоводства

Вся производимая продукция в хозяйстве несет название валовая продукция. При этом проводят анализ уровня товарности в разрезе отдельных видов продукции. Уровень товарности в области животноводства значительно более в области растениеводства. Это можно объяснить тем, что большинство продукции растениеводства используют на внутрихозяйственные нужды.

Затем необходимо проанализировать прибыль по отрасли животноводства, для этого необходимо от общей суммы от реализации вычесть затраты понесенные на производство и реализацию данной продукции. Главной целью субъектов предпринимательской деятельности, занимающихся хозяйственной деятельностью в условиях рыночной экономики, является получение прибыли.

Прибыль - это чистый доход предпринимателя, выраженный в денежной форме на вложенный им капитал, и характеризует вознаграждение предпринимателя за риск осуществления предпринимательской деятельности. Прибыль выражает собой разницу между совокупным доходом и совокупными затратами в процессе осуществления хозяйственной деятельности. Прибыль является результатом только умелого и успешного ведения бизнеса и достижения коммерческого успеха.

Изучение зарубежной и отечественной экономической литературы позволяет сделать вывод, что объем конечной продукции в расчете на единицу затраченных ресурсов является лучшим обобщающим показателем общего эффекта в условиях острого дефицита продовольственных товаров. Однако с насыщением рынка продовольствия на первое место должна выйти обобщающий показатель эффективности использования ресурсов, вычислен за прибыль. Это согласуется со взглядами многих исследователей.

Для предпринимательских структур АПК, функционирующих в условиях рыночной экономики, главным критерием эффективности хозяйствования, как утверждает мировая практика, доходность. Поэтому каждое агропромышленное предприятие измеряет прибыльность путем определения абсолютной величины прибыли на разных этапах его формирования под влиянием определенных факторов. Обобщающим показателем экономической эффективности агропромышленного производства в странах с рыночной экономикой является норма прибыли.

Выполнение плана производства валовой продукции хозяйством и его хозрасчетными единицами зависит от многих факторов:

- Наличии поголовья животных по видам, половозрастным и производственными группами;
- Обеспеченности животных помещениями и кормами в соответствии с зоотехнических норм, рационов и полноценности;
- Уровня продуктивности животных и др.

План производства валовой продукции можно выполнить и при некотором отклонении ряда факторов, но при обязательном компенсации уменьшения поголовья соответствующих групп повышением продуктивности животных этих групп или наоборот. Последнее не всегда желаемое - выполнение плана за счет увеличения поголовья при снижении продуктивности животных обязательно приведет к повышению себестоимости продукции, поскольку дополнительное поголовье требует больших по сравнению с планом расходов.

Анализ выполнения плана производства валовой продукции хозяйством и отдельными отраслями животноводства проводят в стоимостных показателях (в закупочных ценах), а по видам продукции - в натуральных показателях. В абсолютных величинах показывают плановые и фактические данные и отклонения от плана, а в относительных (процентах) определяют уровень выполнения плана и структуру валовой продукции.

Рыночная экономика побуждает товаропроизводителей рационально использовать имеющиеся ресурсы и добиваться снижения себестоимости продукции. В связи с этим возникла необходимость определения влияния факторов на себестоимость продукции скотоводства.

В воспроизведении поголовья и производстве продукции животноводства значительное место принадлежит структуре стада. Вычисляют ее процентным отношением поголовья отдельных групп животных к общему поголовья данного вида. Определяется структура специализации животноводческих отраслей.

В стаде крупного рогатого скота молочного и мясного направления должно быть:

- Коров 50%;
- Нетелей до 20%, от поголовья коров, чтобы обеспечить ежегодно выбраковка 15% коров и увеличения их поголовья;
- Телок старше 1 года и до 1 года - 30% от поголовья стада, чтобы обеспечить нужное количество их для комплектования ремонтной группы.

Для успешной реализации задач производства валовой и товарной продукции животноводства и снижение ее себестоимости исключительное значение имеет породный состав стада. Породные животные производительные, дают на единицу затраченного корма и труда больше продукции

Продуктивность коров является одним из важнейших факторов, влияющих на валовые надои молока. Главное направление увеличения производства молока и молочных продуктов - повышение продуктивности коров.

Повышение средней продуктивности коров зависит прежде всего от роста удельного веса в стаде высокопродуктивных животных. Для этого надо последовательно переводить молочное животноводство на промышленную основу, в первую очередь за счет расширения и реконструкции существующих ферм, совершенствовать породный состав поголовья, улучшать племенную работу.

Анализ продуктивности коров начинают с изучения динамики продуктивности животных за предыдущие 3 года. Это основа для оценки реальности показателей плана, анализа его выполнения за отчетный год, а также взаимозависимости между различными факторами, которые влияли на выполнение плана.

Изучают динамику продуктивности коров, прироста массы животных по абсолютным и относительными величинами, отражая уровень роста в процентах.

Основными факторами, влияющими на продуктивность коров, как и всех других животных, являются:

- Улучшение их породного состава и повышение удельного веса в стаде племенных коров;
- Ликвидация яловости;
- Обеспеченность полноценными кормами в соответствии с принятыми нормами кормления и рационов;
- Обеспеченность добротными помещениями и улучшения условий содержания.

На производство валовой продукции животноводства влияет много факторов, которые упоминались выше. Все они действуют комплексно, в диалектическом единстве, взаимосвязи и взаимодействия. Так, от уровня обеспеченности животноводства кормами, животноводческими помещениями, от породного состава животных, уровня зоотехнической и ветеринарно-профилактической работы зависят количество поголовья животных, их продуктивность и производство продукции этой отрасли.

Рост выхода продукции животноводства, снижение ее себестоимости и повышение рентабельности обеспечивают хозяйства средствами:

- Увеличение поголовья животных;
- На улучшение их породного состава за счет приобретения племенных высокопродуктивных животных, влияет на повышение средней продуктивности животных;

Все перечисленные факторы влияют на конечный результат концентрированно из-за количества поголовья животных и их продуктивность. Именно это и определяет размеры выхода валовой продукции отрасли и отклонения от плана. В практике анализа, для того чтобы определить влияние изменений в поголовье животных и их продуктивности на производство валовой продукции животноводства, применяют методы вычисления разниц и цепных подстановок.

Например, чтобы выявить, как повлияла на валовой надой молока изменение поголовья коров, разницу между фактическим и плановым поголовьем надо умножить на плановую производительность коров. Чтобы

выявить влияние на валовой надой фактора производительности, разницу между фактической и плановой производительностью умножают на фактическое поголовье коров. После выявления влияния различных факторов на валовые надой молока, надо проанализировать выполнение плановых хозяйственных заданий отдельными фермами, доярками, скотоводами и другими животноводами. Это позволит выявить недостатки в работе, причины, которые мешают успешному выполнению плана, и резервы увеличения производства животноводческой продукции, определить отстающих и потери, которые понесло хозяйство вследствие их неудовлетворительной работы, покажет эффективность перевыполнение заданий передовыми фермами и отдельными животноводами.

При анализе тщательно проверяют, нет ли в хозяйстве приписок в показателях продуктивности животных и производства продукции. Например, искусственное повышение продуктивности коров и валовых надоев можно прикрывать списанием молока сверх установленных зоотехнические нормы - на выпойки телят, поросят и его переработку. При списании молока на переработку обязательно надо проверить оприходования и использования продукции переработки.

Приписки прироста живой массы на выращивании животных могут случаться вследствие определения массы животных «на глаз», без взвешивания, с чем надо вести беспощадную борьбу. Ежемесячно и в конце года животных необходимо обязательно взвешивать.

Анализ обеспеченности животных помещениями проводят по данным о плановом и фактическом поголовье животных по видам и группам, а также сведениями о наличии помещений, количество в них скотомест, их объем, ввод в эксплуатацию вновь построенных коровников и телятников.

Чтобы проанализировать обеспеченность сельскохозяйственных животных помещениями, сравнивают данные об имеющемся поголовье с количеством скотомест в животноводческих помещениях. Уровень обеспеченности вычисляют в процентах. Кроме того, определяют

хозяйственную пригодность помещений и соответствие их зоотехническим и ветеринарным требованиям, а также проблемам механизации производственных процессов в животноводстве.

При анализе обнаруживают, какие меры принимает хозяйство, чтобы в дальнейшем растущее поголовье было полностью обеспечено помещениями. В связи с этим проверяют план строительства и сроки введения в эксплуатацию новых зданий. Следует проверить и обеспеченность родильными помещениями, профилакториями, изоляторами, кормокухня и кормоцехах, использование в животноводческих помещениях оборудования для механизированного доения, поения, приготовления, подачи кормов и их раздачи, очистка помещений от навоза и тому подобное.

Обеспеченность коров кормами анализируют в целом по молочному скотоводству и обязательно по отдельным группам животных.

Потребность в кормах в производственно-финансовом плане вычисляют на среднегодовое поголовье по нормам, принятым в хозяйстве. Календарный год по условиям содержания делится на два периода:

1. зимний, в течение которого животным скармливают концентрированные, грубые и сочные корма;
2. летний, когда скармливают преимущественно зеленые корма.

Для каждого из периодов вычисляют среднее поголовье как при изучении потребности в кормах, так и при анализе обеспеченности ими. Если фактическое поголовье изменилось по сравнению с плановым, то на разницу в поголовье надо скорректировать плановую потребность в кормах.

Обеспеченность и расходования кормов анализируют в центнерах натуре и кормовых единицах. Последние позволяют свести все виды кормов к одной величине. Кроме того, чтобы обеспечить полноценность кормления животных и запланированный уровень их производительности, используют данные о содержании в кормах переваримого протеина,

Обеспеченность животных кормами по видам анализируют не только в целом за год, но и по периодам содержания. Часто бесхозяйственное

расходование кормов летом приводит к непродуктивному их использованию, а зимой в хозяйствах не хватает кормов. Между тем, если анализировать среднегодовые данные, создается впечатление, что животноводство полностью обеспечено кормами.

Следует изучить, как в хозяйстве придерживаются принятых норм кормления и рационов, ибо нарушение их часто является причиной перерасхода кормов. Следует установить, соответствует ли расходование их в определенной группе животных выполнению плана выхода продукции, а также соблюдению плановых норм затрат кормов на 1 ц. молока и тому подобное.

Известно, что питательность кормов оценивают по содержанию в них кормовых единиц и переваримого протеина, количество которых зависит в большой степени от своевременного скашивания трав, сушки и скирдование сена, способа силосования и правильного хранения кормов. Различные способы приготовления кормов к скармливанию, в частности измельчения, запаривания, обработка известью, мочевиной и Пектофетидин, дрожжевание т.п., значительно повышают усвоение питательных веществ животными и обеспечивают определенную экономию кормов.

Как правило, перерасход кормов можно оправдать только соответствующим повышением продуктивности животных и большим выходом продукции в целом или по отдельным ее видам. Когда такого соответствия нет, то чаще всего повышается себестоимость продукции.

В хозяйствах бывает и так, что летом, когда зеленых кормов довольно, используют их бесконтрольно, не соблюдают норм кормления. Понятно, что большее количество скормленных летом зеленых кормов по сравнению с обоснованной потребностью в них не может компенсировать дефицита сочных кормов и сена зимой.

Для углубления анализа обеспеченности животных кормами надо сравнить структуру кормов анализируемого хозяйства со структурой,

рекомендованной для области или зоны как за год, так и по периодам содержания.

Часто к перерасходу кормов приводят порчи их и потеря питательности при сборе и хранения, а также неточности учета, особенно силоса и соломы, которые списывают на продуктивных животных. На это тоже нужно обращать внимание при анализе.

Механизация производственных процессов на молочных фермах имеет большое значение не только как резерв экономии труда. Механизация поения животных, например, создает условия для своевременного удовлетворения физиологических потребностей животных, механизированная очистка животноводческих помещений от навоза и вентиляция их позволяют предотвратить скопление аммиака и ядовитого влияния его на животных. Все это способствует нормализации физиологических процессов в организме животных и повышает их производительность.

Задача анализа заключается в том, чтобы выявить, как выполняется плановое задание отчетного года по механизации производственных процессов в животноводстве, который общий уровень механизации. Если годовое задание по механизации не выполнены или общий уровень механизации работ на фермах низкий, надо установить причины этого и вместе со специалистами проработать конкретные меры, наметить, какие именно машины и оборудование следует приобрести, и составить финансовый расчет на приобретение техники и проведения работ по механизации.

Одновременно с этим надо тщательно проверить, как в хозяйстве используют имеющееся оборудование по механизации животноводческих ферм. Известны случаи, например, когда в хозяйстве есть все необходимое техническое оборудование для механизации животноводческих ферм, а работы выполняют вручную, что приводит к перерасходу труда и средств, а оборудование простаивает, портится.

## 2 АНАЛИЗ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА ПРИМЕРЕ ОРГАНИЗАЦИИ ООО "СУРНАЙ" БАЛТАСИНСКОГО РАЙОНА

### 2.1 Краткая характеристика организации ООО «Сурнай»

Общество с ограниченной ответственностью «Сурнай» находится в Балтасинском районе, который расположен в северной части Республики Татарстан. Общая земельная площадь хозяйства составляет 4940 га, в том числе 4650 га сельскохозяйственных угодий, пашни 4143 га, пастбищ 377 га и сенокосов 130 га.

Территория данного района составляет 1094,5 км<sup>2</sup>. Балтаси расположен в 100 км от Казани, в 27 км от железнодорожной станции Шемордан, в 40 км от железнодорожной станции Арск, в 40 км от речного порта города Малмыж Кировской области.

Территория этого района изрезана многочисленными оврагами, малыми реками. Климат данного хозяйства можно нам отнести к умеренно-континентальному, с жарким летом и умеренно холодной зимой, здесь продолжительность безморозного периода 200-208 дней. Среднегодовая температура воздуха 2 – 3оС, количество осадков 460-480 мм. Среднее количество осадков от 460 до 520 мм. Вегетационный период времени составляет около 170 суток. Снежный покров образуется после середины ноября, его таяние происходит в первой половине апреля. Продолжительность снежного покрова составляет 140—150 дней в году, средняя высота — 35—45 см. Устойчивый переход среднесуточной температуры через 0 °С происходит в начале апреля и в конце октября. Продолжительность периода с температурой выше 0 °С — 198—209 дней, ниже 0 °С — 156—157 дней.

## 2.2 Экономические условия ООО «Сурнай» Балтасинского района

Характеристика природных и экономических условий обозначает необходимость проведения оценки некоторых факторов, которые позволяют характеризовать предложение резервов в экономику и одним из таких факторов это эффективность применения земель. Для оценки данных факторов эффективности землепользования можем рассмотреть состав этих земель и ее структуру в ниже предоставленной таблице.

Таблица 2.2.1 - Состав земельных фондов и структура сельскохозяйственных угодий в ООО «Сурнай» на 2017-2019 гг.

Виды угодий	Годы						В среднем по РТ	
	2017		2018		2019			
	Площадь, га	Структура, %	Площадь, га	Структура, %	Площадь, га	Структура, %	Площадь, га	Структура, %
Общая земля	4950	-	4950	-	4950	-	4624	-
В т. ч. с\х угодий	4560	100	4560	100	4560	100	4425	100
Пашня	4234	88.2	4234	89.1	4234	89.1	3694	84.2
Сенокосы	129	3.1	130	3.1	130	3.1	125	3.0
Пастбища	369	7.9	369	7.9	369	7.9	570	14,1
Доля распаханности	-	90.0	-	90.0	-	90.0	-	84.3

Размер земельных фондов за рассмотренный нами промежуток времени не меняется. Очевидно, что пахотные земли занимают большую часть структуры сельскохозяйственных угодий и составляют 4234 га, или 88.2%, а динамика на протяжении многих лет остается на относительно постоянном

уровне и на 4.9% больше, чем в среднем по стране. Пастбища занимают второе место, они составляют 369 га, или 6.2%. Данные земли могут быть применены для посева. Вобщем компания целесообразноэксплуатируют свою землю, которые предназначаются для угодий.

Для характеристики степени специализации фермыприменяютфакторы коэффициентов специализации. Данный коэффициент специализации определяется по следующей формуле:

$$K_c = 100 / \sum_{i=1}^n P_i (2i - 1)$$

Где,  $K_c$  –это коэффициент специализации;

$P_i$  –это удельный вес каждой отрасли в структуре товарной продукции;

$i$  –это порядковый номер отрасли в ранжированном ряду по удельному весу в структуре товарной продукции, начиная с наивысшего.

Так как коэффициент равен 0,25, это говорит, что ферма имеет средний уровень специализации.

Природные условия в ООО «Сурнай» благоприятны для развития данной специализации, то есть благоприятны для развития скотоводства и для производства зерна.

$K_c(2018) = 100 / (46.58 * 1 + 21.07 * 3 + 20.61 * 5 + 11.59 * 7 + 1.21 * 8) = 0.33$  - средний уровень специализации на зернопроизводстве.

Для сокращения потерь сельхозпродукции и сохранение ее качества нужно обеспечить хозяйства современной техникой, усовершенствовать технологию уборки.

Производственные фонды сельского хозяйства в зависимости от экономического значения в процессе производства, характера оборота и способа перенесения стоимости на созданный продукт делятся на основные и оборотные.

Основные производственные фонды - это средства производства, которые в течение длительного времени участвуют в процессе производства, сохраняют натурально - вещественную форму и постепенно, частями переносят свою стоимость на созданный продукт. Интенсификация сельского

хозяйства - это такой способ ведения, при котором увеличение производства продукции достигается за счет дополнительных вложений, направленных на широкое использование достижений научно - технического прогресса, применения более эффективных средств производства и прогрессивных технологий, обеспечивающих повышение производительности земельных угодий и поголовья скота.

Основным показателем, характеризующим уровень интенсификации сельскохозяйственного производства является сумма основных производственных фондов, текущих производственных фондов и текущих производственных затрат без амортизации в расчете на единицу обрабатываемой площади.

Прямой и главный показатель, наиболее широко отражает суть уровня интенсивности, то есть концентрацию живого и овеществленного труда в расчете на единицу земельной площади.

Фондооснащенность - это среднегодовая стоимость основных производственных фондов сельскохозяйственного назначения на 100 га сельхозугодий.

Фондовооруженность – это среднегодовая стоимость основных производственных фондов сельскохозяйственного назначения в расчете на одного среднегодового работника.

Таблица 2.2.2 - Уровень фондооснащенности и фондовооруженности труда в ООО «Сурнай»

Показатели	Годы			В среднем по РТ
	2017	2018	2019	
Стоимость ОПФсельскохозяйственного назначения, тыс.руб.	83636.4	94843.8	101432.4	342706
Площадь сельскохозяйственных угодий, га	4650	4650	4650	6307
Среднегодовое число рабочих, чел.	119	124	131	97
Фондооснащенность на 100га сельхозугодий угодий, тыс.руб.	1733.9	2018.9	2259.5	5434,0
Фондовооруженность на 1 работника, тыс.руб.	711,3	757,4	767,5	3584,5

Из таблицы 2.2.2 заметим, что фондооснащенность имеет особенность прироста, в 2018 году она повысилась на 198 тыс.рублей, а в 2019 повысилась на 142,1 тыс.рублей или на 18,1%. Это связано с тем, что было повышение среднегодовой стоимости главных производственных фондов в 2019 году по сравнению с 2017 годом на 15815,9 тыс.руб. или на 34,8%, что является хорошим моментом для фермы, но фондооснащенность в 2019 году меньше среднереспубликанского значения на 2973,8 тыс.рублей или на 63,2%. Фондовооруженность данной организации также имеет особенность повышения за 3 года, она повысилась в 2019 году на 10 тыс.рублей по сравнению с 2018 годом. Это случилось за счет прироста среднегодовой численности работников в 2019 году на 7 человек, по сравнению с 2018 годом.

Поскольку фондооснащенностьглубоко связана с факторамиэнергооснащенности, а фондовооруженность - с энерговооруженностью. Эти факторыговорят об обеспеченность хозяйства энергоресурсами (табл. 2.2.3).

Таблица 2.2.3 - Уровень энергооснащённости хозяйства и энерговооруженности труда вООО «Сурнай»

Показатели	Годы			В среднем по РТ
	2017	2018	2019	
Сумма энергетических мощностей, л.с	7051	8896	7114	7831
Площадь пашни, га	4234	4234	4234	5555
Число среднегодовых рабочих, чел	119	124	131	96
Энергооснащенность в л.с. на 100га	169.9	216.0	171.1	148.5
Энерговооруженность в л.с. на 1 работника	58.9	72.4	54.3	84.4

Из данной таблицы 2.2.3заметим, что уровень энергооснащенности за данный период времени не стабилен. Энергооснащенность хозяйства в 2018 году по сравнению с 2017 годом повысилась на 45,9 л.с. или на 21,3%, а в 2019 году по сравнению с 2018 годом упало на 44,9 л.с. или на 20,8%, но больше на 13,2% среднереспубликанских значений. Энерговооруженность организации варьируется, в 2018 году по сравнению с 2017 годом она повысилась на 31,3%, а в 2019 году по сравнению с 2018 годом она снизилась на 17л.с. или 28,3%, и меньше среднереспубликанских значений на 30 л. с.Так на перемены в уровне этих факторов оказывают большое влияние такие

факторов как сумма энергетических мощностей, площадь пашни и число среднегодовых работников.

Снабжение трудовыми средствами определяется сравнением фактического их наличия с плановой потребностью.

Необходимое снабжение сельскохозяйственных организаций достаточными трудовыми средствами, их целесообразное применение, большой уровень эффективности труда имеют немалую роль для роста объемов продукции и увеличения производительности производства. Отчасти, объем и своевременность сельскохозяйственных работ, эффективность применения техники и, как следствие, объем производства, себестоимость продукции, прибыль и ряд других экономических показателей влияют от снабжения экономики ресурсами и эффективности их использования.

Так как в сельском хозяйстве, в связи с сезонным характером производства, спрос на трудовые средства в разное время года не стабильно, при дальнейшей оценке можно определить снабжение фермы трудовыми ресурсами во времена наиболее интенсивной работы.

Все работники организации имеют круглогодичную занятость, так как доля обеспеченности рабочих на ферме ниже соответствующего в среднем за год. Рассмотрение некоторых вопросов от трудовых ресурсов является одной из решающих задач предприятия и управления хозяйством. Одним из тенденций ее рассмотреть является оценка степени применения резервов труда (таблица 2.2.4).

Таблица 2.2.4 - Годовой резерв труда и уровень его использования в ООО «Сурнай»

Показатели	Годы			В среднем по РТ
	2017	2018	2019	
Численность работников занятых в сельскохозяйственном производстве, чел.	124	119	131	96
Годовой запас труда, тыс. чел – час.	475,0	475,0	460,5	214,9
Прямые затраты труда, тыс. чел – час	553	560	539	245,2
Уровень использования, %	116,4	117,9	117,0	114,2

Из данных выше предложенной таблицы заметим, что степень применения резервов труда за данный период выше подходящего, что говорит о незначительном недостатке рабочей силы. В 2019 году его уровень составил 117%, что на 2,8% больше среднереспубликанского показателя. Также за данный период снизился годовой запас труда на 14,5 тыс.чел-час и в 2019 году составил 460,5 тыс.чел-час, однако несмотря на это данный показатель больше среднереспубликанского в 2,1 раза или на 245,6 тыс.чел-час.

Для того, чтобы нам получить общий анализ степени экономической рентабельности, которая была достигнута в производстве в рассматриваемой нами экономике, необходимо сейчас рассмотреть показатели, которые характеризуют применение основных факторов сельскохозяйственного производства (земли, производственных мощностей и рабочей силы).

Таблица 2.2.5 – Показатели экономической эффективности сельскохозяйственного производства в ООО «Сурнай» Балтасинского Района

Показатели	Годы			В среднем по РТ
	2017	2018	2019	
Стоимость валовой продукции всего, в том числе на: 100 га сельхозугодий, тыс. руб.	66,6	75,4	39,7	227,6
1 среднегодового работника, чел.	11,6	13,1	7,1	46
100 руб. Основных производственных фондов, руб.	13,6	11,7	5,0	1,3
100 руб. издержек производства, руб.	3,4	4,1	2,0	1,9
Сумма валового дохода всего в том числе в расчете на: 100 га сельхозугодий, тыс. руб.	2111,5	1819,6	1227,1	2383,7
1 среднегодового работника, чел.	192,9	142,2	40,6	454,4
100 руб. основных производственных фондов, руб.	227,4	127,3	28,9	22,6
100 руб. издержек производства, руб.	57,4	45,0	11,7	18,3
Сумма прибыли, убытка (-) всего в расчете на: 100 га сельхозугодий, тыс. руб.	470,1	410,4	218,6	186,2
1 среднегодового работника, чел.	81,6	71,2	39,1	77,3
100 руб. основных производственных фондов, руб.	96,2	63,8	27,8	4,8
100 руб. издержек производства, руб.	24,3	22,5	11,3	7,3
Уровень рентабельности, %	40,0	40,0	20,0	10,1

Стоимость валовой продукции в расчете на 100 га сельскохозяйственных угодий, 1 работника, 100 рублей издержек производства и 100 рублей производственных фондов в 2019 году ниже, чем в предыдущие годы, и меньше, чем в сравнении со среднереспубликанскими данными. Это говорит об уменьшении объема производства. Валовой доход в 2019 году уменьшился по всем показателям, и остался ниже, чем по республике.

Анализ показывает отрицательную тенденцию факторов дохода в 2019 году по сравнению с 2018 г. и по сравнению со средними данными за предыдущее время. Сделаем вывод, что с упадком размеров производства компания сократила финансовую выручку от производственной деятельности. Таким образом, по сравнению с 2018 годом выручка в 2019 году упала на 8 921 тыс. руб., или на 46,7%.

К негативной стороне деятельности предприятия мы можем отнести увеличение итоговых показателей, то есть показатель дохода в расчете на 100 га сельскохозяйственных угодий снизился на 191,8 тыс.руб., снизилась процентная выручка в расчете на 100 руб. затрат производства на 11,2 рублей или в 2 раза, также произошел упадок и дохода на 1 среднегодового работника и на 100 руб. основных производственных фондов на 32,1 и 36 рублей соответственно.

Если рассматривать степень эффективности, то заметим, что к концу 2019 года степень эффективности снизилась до 20% или в 2 раза. По сравнению со среднереспубликанскими данными степень эффективности находится на довольно высоком уровне.

Вывод таков, что, изучив все выше предложенные таблицы, получаем всестороннюю характеристику уровня эффективности хозяйствования производства в ООО «Сурнай» из которой следует сказать, что в хозяйстве есть потенциал и запасы для успешного производства.

### 3 СОСТОЯНИЕ МОЛОЧНОГО СКОТОВОДСТВА И СРЕДСТВА ПОВЫШЕНИЯ ЕГО ЭФФЕКТИВНОСТИ

#### 3.1 Оценка достигнутого уровня производства молока

Объем производства сельскохозяйственной продукции является одним из основных показателей, характеризующих деятельность сельскохозяйственных предприятий. Факт, что величина животноводства обуславливается от численности и продуктивности животных, обеспечения стада кормом и помещениями, кормовых рационов, условий их жизни и породы крупного рогатого скота. Производительность скота оказывает непосредственное влияние на объем производства и функционально зависит от него. Все другие показатели оказывают непрямую зависимость.

Таблица 3.1.1 - Факторы, влияющие на производство молока в ООО «Сурнай»

Показатели	Годы		В среднем за 2 года	2019		Отклонение	
	2018	2019		План	Факт	Сред.	Плана
Валовое производство молока, ц.	23596	30518	27057	32575	30518	+3461	-2057
Среднегодовое поголовье коров, гол.	1155	1303	1229	1303	1303	+74	-
Продуктивность, ц.	20,43	23,42	22,02	25,0	23,4	46,8	-
Отклонение (+,-) в объеме производства молока всего, ц.		6922	-				

Изучая данные в этой таблице, мы можем произвести расчет влияния некоторых факторов на результат, применяя при этом метод цепных подстановок:

$$ВП = ПГ * П,$$

Где, ВП – это валовой объем производства молока, ц

ПГ – это среднегодовое поголовье молочного скота, гол

П – это продуктивность, ц

$$ВП(2017) = ПГ * П = 1155 * 20,43 = 23569$$

$$ВП_{усл} = 1303 * 20,43 = 26620,3$$

$$ВП(2018) = 1303 * 23,42 = 30518$$

$$\Delta ВП = ВП(2018) - ВП(2017) = 30518 - 23569 = 6949$$

$$\Delta ВП_{пг} = ВП_{усл} - ВП(2017) = 26620,3 - 23569 = 3051,3$$

$$\Delta ВП_{п} = ВП(2018) - ВП_{усл} = 30518 - 26620,3 = 3897,7$$

$$\Delta ВП = \Delta ВП_{пг} + \Delta ВП_{п} = 3051,3 + 3897,7 = 6949$$

Результаты данного расчета позволили нам определить зависимость отдельного показателя на величину производства молока. Размер молока производства в 2019 году составил 30518 центнеров, что является выше объема в 2018 году на 6922 центнера. В связи тем, что увеличилось поголовье скота, объем производства увеличился на 3024,3 центнера, а за счет производительности - на 3897,7 центнера.

При организации разработок необходимо учитывать итоговую степень прогресса экономики: необходимо рассмотреть и изучить финансовые показатели работы предприятия.

Направленность всех организаций на максимизацию дохода является настолько обязательным результатом работы, что критерием выбора самого

наилучшего направления и методов данной работы, показателем коммерческого эффекта, достигнутого предприятием. С помощью дохода и на ее основе активируются самые важные рычаги расчета торговли и активируется весь механизм.

Таблица 3.1.2 - Показатели, определяющие финансовые результаты реализации молока в ООО «Сурнай»

Показатели	Годы		
	2017	2018	2019
Объем валовой продукции, ц.	23596	18028	30518
Объем товарной продукции, ц.	20894	16872	27563
Уровень товарности, %	88.5	93.6	90.5
Сумма денежной выручки, тыс. руб.	17197	10151	19812
Себестоимость реализованной продукции, тыс руб.	19242	11507	20755
Сумма прибыли, тыс руб.	-2045	-1356	-943
Уровень рентабельности, %	-10.8	-11.7	-4.5

Степень товарности немного колеблется с 93,6% - 88,5% - 90.5%. На эти изменения величины товарной продукции оказывает влияние изменение объема товарной продукции. Денежная выручка растет с 17197 тысяч рублей до 19812 руб. Важное значение оказывает и себестоимость на величину прибыли, она так же растет с 19242 руб. в 2017 году до 20755руб. в 2019 году.

Степень данной эффективности отражает рентабельность фирмы с получения дохода на единицу материальных и трудовых затрат на

производство и реализацию продукции, на данном этапе за последние три года видно, что молокопроизводство не выгодно в ООО «Сурнай»

Следовательно, в ходе получения оценки вышеуказанных факторов, можно сделать заключение, что финансовые показатели разработки молочной деятельности имеют неудовлетворительную оценку, то есть организация почти не получает доход.

### 3.2 Укрепление кормовой базы и улучшения использования кормов в молочном скотоводстве

Исследования ученых показали, а практика подтвердила, что повышение продуктивности коровьего молока снижает стоимость корма и рабочей силы на единицу продукции. Так же стоит обратить внимание на изменение структуры потребления кормов и снижение затрат на корма в конечном продукте. Существуют большие запасы благодаря использованию естественных и улучшенных пастбищ, увеличению доли сена хорошего качества при минимальном потреблении концентрированных кормов. Данная система будет обеспечивать биологическую полезность кормления и оправдывает себя.

Именно с углубленной специализацией, связано повышение эффективности сельскохозяйственного производства. Для развития молочного скотоводства необходимо проводить широкую программу технического перевооружения объединений, племенных заводов, сельскохозяйственных предприятий, создать условия для внедрения в производство достижений науки. Строительство животноводческих комплексов и организацию производства на промышленной основе в ближайшие годы будут основными в молочном скотоводстве. Однако было бы ошибочным связать промышленный характер производства только со строительством молочных комплексов. Зарубежный опыт показывает, что

применение новых промышленных методов производства может быть эффективным только при технической реконструкции на основе прогрессивной промышленной технологии можно увеличить объем производства за сравнительно короткий срок при невысоких капиталовложениях, сократить затраты труда и средств в расчете на единицу продукции. Итак, реконструкция молочных комплексов менее важна, чем строительство новых.

При существующей ситуации приоритетным направлением развития кормопроизводства становится курс на биологизациюинтенсификацийных процессов за счет совершенствования структуры кормовых культур на угодьях, рационального использования пастбищ, уменьшение затрат при заготовке и хранении кормов. Более внимания требуют также посевы многолетних бобовых трав и бобово злаковых травосмесей как наиболее доступного агротехнического средства повышения производительности полевых и кормовых севооборотов за счет уменьшения расходов гумуса и привлечения в земледелие страны растущих объемов биологического азота. Ключевым вопросом повышения эффективности травосеяния является воссоздание системы семеноводства многолетних трав. Остается непростоисложность воспроизводства молока, а темпы упадка все еще очень низки. Основной измногих причин является большая стоимость рабочей силы на корову из-за низкого уровня механизации, что оказывает существенное влияние на степеньэффективности труда и экономическую рентабельность молока.

Для устранения дефицита протеина, прежде всего в концентрированных кормах, приоритетным направлением должно стать увеличение объемов производства зерновых культур, жмыха и шрота за счет расширения посевов гороха, вики, люпина, сои. Кроме того, нужно расширить посевы рапса с целью использования рапсового жмыха и шрота в объеме 30-35% в структуре этих кормов.

Каждый регион должен иметь программу экономического и социального развития агропромышленного производства, которая содержала отдельный раздел развития кормовой базы животноводства, включая не только внутривладельческое, но и промышленное кормопроизводство, будет способствовать определению потребности в кормах на перспективу и специализированных зон производства кормов по видам, будет способствовать кооперации и интеграции в сфере производства животноводческой продукции и ее переработки, реализации продуктов животноводства на местных рынках, повышают их качество и эффективность агропромышленного производства в целом.

Остается непростой сложность воспроизводства молока, а темпы упадка все еще очень низки. Основной из многих причин является большая стоимость рабочей силы на корову из-за низкого уровня механизации, что оказывает существенное влияние на степень эффективности труда и экономическую рентабельность молока.

Кормление сельскохозяйственных животных является одним из важнейших производственных процессов в животноводстве. Рост, развитие и продуктивность сельскохозяйственных животных в первую очередь зависят от кормления их доброкачественными, разнообразными и питательными кормами.

В связи с распространением новых форм хозяйствования, расширением предпринимательства и повышением заинтересованности производителей в конечных результатах своего труда сегодня специалистам приходится решать также очень важную экономическую задачу: используя имеющуюся кормовую базу, необходимо производить максимальное количество мяса, молока и другой животноводческой продукции при минимальной ее себестоимости. Ведь стоимость использованных кормов является одной из важных составных частей себестоимости животноводческой продукции.

Решение таких задач невозможно без применения современных экономико-математических методов, которые позволяют находить

экстремальные значения некоторой функции при наложенных на искомые неизвестные определенных ограничений.

Использование современных информационных технологий дает возможность решения задачи тщательного и своевременного подбора кормовых рационов, которые бы удовлетворяли всем зоотехническим требованиям и в то же время имели минимальную стоимость.

Одной из основных проблем в кормопроизводстве остается снижение потерь при заготовке и сохранении кормов, которые достигают 30% выращенного урожая. Однако ее решение связано с укреплением и обновлением материально-технической базы заготовки кормов, особенно уборочных машин. Молочная продуктивность разных возрастов коров показывает, что они получают меньше молока от первородящих коров. Данный факт обусловлен тем, что они еще не завершили рост и формирование организма и для этого требуется определенный процент энергии, которую они получают из пищи. Секреторная часть вымени не достигла максимализма; следовательно, молочная продуктивность коров первого отела составляет всего 73% от последующей продуктивности и достигает максимума с четвертого отела. У животных 3-5отелов рост и развитие организма, в том числе и вымя, завершены, и благодаря этому молочная продуктивность наиболее высока.

Есть некая зависимость от основных ветеринарных показателей животноводства в зависимости от количества отдельных видов кормов. Кроме того, чем больше предложение сена и корнеплодов, тем выше продуктивность телят и тем ниже заболеваемость и общая смертность. Среднегодовая выработка молока на корову напрямую влияет от всего количества корма в кормовых единицах, а также от других видов корма.

Учет и контроль потребляемой пищи плохо определены. Практически молочное стадо снижается не от количества фактически скармливаемого корма, а от готового корма, включая потери при хранении, что значительно переоценивает фактический уровень потребления. Сбалансированное

питание с высокой долей концентратов в рационе (до 30%) снабжает большую продуктивность коров и возмещение издержек.

Имеются еще и значительные сезонные отличия среднемесячного удоя коров и производительности производства молока. Также отмечается существенный упадок себестоимости 1 центнера молока, за счет высокого применения недорогих кормов, существенного значимого роста эффективности труда.

Особое внимание следует уделить реализации некоторых технических составляющих и экономических факторов:

- значительно улучшить разведение, минимизировать бесплодие коров, своевременно проводить выбраковку непригодных для разведения коров и телок;

- обеспечить более широкую практику экономических и моральных мер стимулирования рабочих и специалистов для увеличения надоев и качества молока;

- более широкое внедрение новейших средств механизации доения, хранения и переработки, обеспечивающих производство экологически чистого и качественного молока;

- установление тесных интеграционных связей между производителями и перерабатывающими предприятиями, торговыми организациями, установление огромных различий в ценах на молоко и молочные продукты.

Повышение эффективности производства и формирования рынка молока связаны также с дальнейшим совершенствованием работы молочной промышленности, улучшением доведения продукции отрасли к потребителю. Но цельномолочной продукции производится значительно меньше продукции, чем требуется по физиологическим нормам питания. Поэтому наряду с увеличением производства молока, необходимо заботиться о своевременной и качественной его переработку. В условиях свободного рынка отдельные фермерские хозяйства, а также предприятия общественного

сектора, которые расположены вдали от крупных городов, пытаются самостоятельно осуществлять переработку молока и реализацию продукции.

Заметим, что одним из основных недостатков в ходе выращивания нетелей является недостаточное кормление, неблагоприятные условия содержания, а также ухода. Так скот не набирает до определенного возраста инеобходимой массы. Проведение исследований говорят, что наибольшая прибыль может быть получена путем осеменения через 18-19 месяцев.

Продление сухого периода ведет к значительной нехватке молока и продление сроков службы приводит к снижению надоя молока и заметному снижению надоя теленка.

Своевременное оплодотворение коров, а также методы спаривания играют не мало важную роль в сокращении времени между отелями. Использование искусственного осеменения позволяет быстро создать высокопродуктивное стадо коров.

Большинство телят появляются в конце зимы и в начале весны, в результате чего большинство коров находятся на сухостое. Это явление связано с распределением коров по месяцам года, что, следовательно, одновременно влияет на время отела. Сезонность отела связана и с неправильным и неполноценным кормлением животных зимой.

Успех формирования высокопродуктивного скота зависит от требований содержания, степени работы ветеринара, своевременной выбраковки больного и непродуктивного скота, которые не отвечают условиям интенсивных технологий. Главными мотивами выбраковки коров являются бесплодие и низкая продуктивность.

Затраты производства являются главным экономическим фактором эффективности производства каждого продукта. Фактические затраты по своей природе являются расходами на содержание и материализацию работ на производстве. В общих затратах на оплату труда, т. е. в фактических издержках на производство, выделяется та часть, которая состоит из предыдущих затрат на оплату труда и живого труда. Прошлая рабочая сила и

затраты на рабочую силу "для себя" - это фактическое содержание специальной категории затрат, называемой производственными затратами.

### 3.3 Мероприятия по улучшению кормовой базы

Молочная продуктивность коров зависит от наследственности, породы, физиологического состояния, условий кормления, содержания и использования коров. Наследственностью определяется потенциальная молочная продуктивность. Наследственные возможности животных не могут быть реализованы без полноценного кормления и соответствующих зоогигиенических условий содержания. Породные особенности также является одним из важных факторов, определяющих продуктивность. Неполноценна и недостаточное кормление приводит к снижению надоев на 25-50%.

В общей системе хозяйства кормовая база - это связующее звено между растениеводством и животноводством, что обусловлено специфической двусторонностью их взаимосвязанных задач - организации производства и использования кормов.

Качество кормов существенно влияет на уровень продуктивности животных и уровень их затрат. Если рацион кормов не сбалансирован по питательности, то даже при условии, что суточная порцию в кормовых единицах соответствует продуктивности животных, все равно производительность их падает, затраты кормов возрастают. Это в конечном итоге повышает себестоимость продукции и снижает эффективность отрасли. Недостаточная обеспеченность животноводства кормами, недокармливание животных, в частности в молочном животноводстве, вызывают яловость, развитие различных болезней и гибели молодняка.

Под кормовой базой подразумевается объем и качество кормов, научно обоснованная система их производства, приготовления, хранения и использования в общественном животноводстве. Организация кормовой базы

должен учитывать интересы развития животноводческих и растениеводческих отраслей.

Главным звеном кормовой базы считается производство кормов, что предполагает собой непростую производственную конструкцию, занятую производством, заготовкой и хранением различных типов кормов для сельскохозяйственных животных и совершенствующиеся в соответствии с надобностями животноводства.

Обеспечение кормами поголовья животных осуществляется в течение хозяйственного года. В летне-пастбищный период поголовье находится на Выпасном площадках и заготавливаются корма на зимне-стойловый период.

Потребность в зеленых кормах обеспечивают за счет естественных угодий, сеяных культур, ботвы свеклы и др.

Определение потребности в зеленом корме осуществляют умножением среднегодового поголовья животных на норму использования зеленого корма в течение пастбищного периода или по данным помесичной поголовья (объемов продукции) и соответствующими нормами потребности в зеленом корме.Снабжениеданного хозяйства кормами мы можем увидеть ниже в таблице 3.3.1.

Таблица 3.3.1 - Расчет уровня обеспеченности животноводства кормами в ООО «Сурнай»

Показатели	Годы		
	2017	2018	2019
1	2	3	4
Поголовье – всего (тыс. гол.)	1155	1020	1303
Годовой удой на одну фуражную корову (кг)	20.4	17.7	23.4
То же в % к базисному году	115.3	1	132,2
Норма расхода кормов а) на 1 ц молока (ц к. ед.)	1.2	1.3	1.4

Продолжение таблицы 3.3.2

1	2	3	4
б) на одну фуражную корову (ц. к. ед.)	24.5	23.0	32.8
Потребность в кормах - всего (тыс. ц. к. ед.)	28.3	23.4	42.7
То же в % к базисному году	120.9	1	182.4
Выделяется всего а) по плану (тыс. ц к. ед.)	24.4	23.0	47.8
б) фактически (тыс. ц к. ед.)	24.4	24.7	48.8
Обеспеченность поголовья кормами в % а) по плану	86.2	98.3	112.0
б) фактически	86.2	105.6	114.3

Поддержка кормами вполне совпадает с плановыми факторами. Смотрим: по плану в 2019 году выделяют для скота 47,8 тыс. ц кормовых единицы этот показатель выше от потребности на 2%. В 2017 году этот же показатель выше на 1,7 ц. кормовых единиц, чем положено, и, соответственно, в 2017 выделили ровно столько, сколько необходимо для обеспечения животных кормами.

Прибыль и рентабельность всегда являлись эффективными факторами для фермерских предприятий. Поскольку в условиях экономики организации ориентация на получении прибыли - это обязательный итог предпринимательской деятельности, критерием выбора наилучшего направления и методов данной деятельности, показателем коммерческого эффекта, достигнутого предприятием. Благодаря прибыли и на ее основе приводятся в действие наиболее важные рычаги коммерческого расчета и задействуется весь механизм. С точки зрения прибыли, финансовые условия компании, степень коллективного поощрения ее сотрудников и эффективное использование ресурсов связаны в одном узле.

Таблица 3.3.2 - Показатели, определяющие финансовые результаты реализации молока в ООО «Сурнай»

Показатели	Годы		
	2017	2018	2019
Объем валовой продукции, ц.	23596	18028	30518
Объем товарной продукции, ц.	20894	16872	27563
Уровень товарности, %	88.5	93.6	90.5
Сумма денежной выручки, тыс. руб.	17197	10151	19812
Себестоимость реализованной продукции, тыс руб.	19242	11507	20755
Сумма прибыли, тыс руб.	-2045	-1356	-943
Уровень рентабельности, %	-10.8	-11.7	-4.5

Степень товарности варьируется в пределах 90%. На изменение стоимости товарной продукции влияет изменение объема товарной продукции. Денежные поступления выросли с 17197 руб. до 19812 руб. Объем товарной продукции так же растет и с 2017 за 3 года вырос пример на 7 тысяч ц. Стоимость величины прибыли важна, она также увеличивается с 19242тысяч рублей в 2017 году до 20755 рублей в 2019 году. Уровень рентабельности в большом минусе, то имеет тенденцию прироста.

Вдлительном процессе оценки всех вышеперечисленных факторовмы можем сказать о том, что показатели продаж молока имеют очень негативную оценку, то есть мы говорим о том, что это предприятие почти не получает прибыли, то есть молокопроизводство не рентабельно в данном хозяйстве.

Таблица 3.3.3 - Показатели экономической эффективности производства молока в ООО «Сурнай»

Показатели	За отчетный год	На перспективу	Отклонение +/-
Плотность коров на 100 га сельхозугодий, гол	7	7	0
Производство молока на 100га сельхозугодий, ц	170.0	168.6	+ 1.4
Затраты на 1 ц молока, руб.	800.0	875.2	-75.2
Затраты кормов ц к. ед	1.4	1.2	-0.2
Затраты труда, чел-час	136000	136000	0
Себестоимость 1 ц молока, руб.	700.0	753.5	-53.3
Прибыль/убыток, тыс. руб.	-943	-2045	-1102
Уровень рентабельности, %	-4.5	-10.8	-6.3

Данные нам показатели за отчетный год отличаются. Плотность коров соответствуют показателям на перспективу. Производство молока вышло в плюс на 1.4%. Хороший показатель мы видим у уровня рентабельности, который сильно отличается от данных, которые были поставлены на перспективу. Отличный фактор так же и у себестоимости молока, которая сильно взаимосвязана с издержками на производстве.

## ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Сегодня динамичному развитию аграрной отрасли уделяется особое внимание. Этомы можем объяснить тем, что уже существует большое отставанием сельского хозяйства, его очень низкая рентабельность, нерешённостью многих проблемснабжения населения и промышленности высококачественными отечественными сельскохозяйственными товарами и промышленным сырьём.

Эффективное функционирование национальной экономики в рыночных условиях, в частности предприятий отрасли АПК, объективно обуславливает повышение экономической эффективности производства, высокой конкурентоспособности товаров и услуг на базе внедрения инновационных технологий, высоких эффективных форм хозяйствования и управления производством, активизации предпринимательства в сфере производства сельскохозяйственной продукции. Экономическая эффективность сельскохозяйственного производства - это относительная величина, отражающая отношение полученных результатов к понесенным расходам, или соотношение конечных результатов к затраченным ресурсам. Общество с ограниченной ответственностью «Сурнай» занимается широким спектром различной деятельности. Это и выращиванием продукции растениеводства (зерновые культуры, технические культуры, овощеводством, заготовкой кормовых культур), и выращиванием продукции животноводства.

Для повышения эффективности производства молока было предложено

1. селекционно- племенная работа;
2. применять новые технологии кормления и содержания животных;
3. повысить мощность кормовой базы;
4. для повышения производительности труда применять достижения НТП.

Впоследствии с данными переходами рациональны уже раннее проводимые изменения в специализации подразделений хозяйства по скотоводству.

Повышение производительности труда, снижение себестоимости, рост рентабельности производства продукции - основная задача, которая стоит перед каждым хозяйством, а потому в хозяйстве необходимо осуществлять специализацию и концентрацию производства, повысить уровень механизации трудоемких процессов, совершенствовать организацию и оплату труда. Важным показателем эффективности производства является себестоимость центнера продукции. Поэтому необходимо, для снижения себестоимости молока, повысить производительность труда при одновременном повышении заработной платы обслуживающего персонала и уменьшение расходов, связанных с производством и использованием кормов. Одновременно возникает необходимость совершенствования применяемых технологий производства молока. Это касается вопроса содержания и кормления скота, создание прочной кормовой базы, улучшение использования и дальнейшего совершенствования средств механизации и автоматизации производственных процессов, сокращение затрат единицы продукции и повышения эффективности использования основных средств производства.

Для того, чтобы получить стабильный доход от молокопроизводства, для начала необходимо данной организации вывести производство молока на первый план, после чего и можно проследить небольшую тенденцию к усовершенствованию следуя расчетам, сделанным в этой дипломной работе - коэффициент убыточности производства молока постепенно снижается. Если грамотный специалист сможет спланировать дальнейшую предпринимательскую деятельность на последующие года, то ферма вполне сможет добиться неплохих результатов в этой области. К чему начинает стремиться ООО «Сурнай» так это к тому, что ферма планирует закупить партию высокопродуктивных племенных животных.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Антал, А. Выращивание молодняка крупного рогатого скота / А. Антал, Р. Благо, Я. Булла. - М: Агропромиздат, 2016. - 185 с.
2. Арзуманян, Е.А. Животноводство / Е.А. Арзуманян.- М:, ВО, Агропромиздат, 2017. - 205 с.
3. Артемов, Н. М. Пчелиный яд, его физиологические свойства и терапевтическое применение / Н. М. Артемов. - М, - Л.: Издво АН Агро, 2018-156 с.
4. Багрий, Б.А. Разведение и селекция мясного скота / Б.А. Багрий. - М: Агропромиздат, 2016. - 256 с.
5. Бегучев, А.П. Формирование молочной продуктивности крупного рогатого скота / А.П. Бегучев. - М: Колос, 2017. - 156 с.
6. Бессарабов, Б.Ф. Птицеводство и технология производства яиц и мяса /Б.Ф. Бессарабов, Э.И. Бондарев, Т.А. Столляр. - СПб. Издательство «Лань», 2016. - 352 с.
7. Боярский, Л. Г. Производство и использование кормов в промышленном производстве / Л. Г. Боярский. - М.: Россельхозиздат, 2018 - 542 с.
8. Боярский, Л. Г. Производство животноводства. - М.: Россельхозиздат, 2016. - 126 с.
9. Бойко, И. И. Консервирование кормов / И. И Бойко. - М.: Россельхозиздат, 2016. - 245 с.
10. Буренин, Н. Л. Справочник по животноводству / Н. Л. Буренин. -М.: Колос, 2016. - 310 с.
11. Девяткин, А. И. Рациональное использование кормов в промышленном животноводстве / А. И. Девяткин. - М.: Россельхозиздат, 2016. -345 с.

12. Дмитриев, Н.Г. Разведение сельскохозяйственных животных с основами частной зоотехнии и промышленного животноводства / Н.Г. Дмитриев, А.И. Жигачев, А.В. Вилль, И.В. Кисель, Е.Ф. Чемисова, А.И. Нетеса. - Л.: Агропромиздат, 2016. - 511 с.
13. Ерохин, А.И. Разведение овец и коз / А.И. Ерохин, С.А. Ерохин. - М.: ООО Издательство «Астрель», 2017. - 317 с.
14. Ерохин, А.И. Инбридинг и селекция животных / А.И. Ерохин, А.П. Ерсков Э. Р. Протеиновое питание жвачных животных: Пер. с англ. Под ред. чл.корр. ВАСХНИЛ В. И. Георгиевского. - М.: Агропромиздат, 2017. -345 с.
15. Зафрен, С. Я. Технология приготовления кормов / С. Я. Зафрен. - М.: Колос, 2018. -245 с.
16. Зеленков, П.И. Скотоводство / П.И. Зеленков, А.И. Баранников, А.П. Зеленков. - Ростов н/Дон: «Феникс», 2018. - 572 с. 17. Кабанов, В.Д. Свиноводство / В.Д. Кабанов. - М.: Колос, 2016. -245 с.
18. Козлов, С.А. Коневодство: Учебное пособие / С.А. Козлов, С.А. Зиновьева, Н.Ю. Козлова. - СПб. Издательство «Лань», 2005. - 128 с.
19. Кормление сельскохозяйственных животных. -Справочник. -М.: Росагропромиздат, 2017. - 214 с.
20. Красота, В.Ф. Разведение сельскохозяйственных животных / В.Ф. Красота, Т.Г. Джапаридзе. - М.: ВНИИплем, 2017. - 386 с.
21. Костомахин, Н.М. Разведение с основами частной зоотехнии: Учебник для вузов / Под общ.ред. проф. Н.М. Костомахина. - СПб. Издательство «Лань», 2017. - 448 с.
22. Крисанов, А.Ф. Технология производства, хранения, переработки и стандартизация продукции животноводства / А.Ф. Крисанов. - М.: Колос, 2017. - 208 с.
23. Курилов, Н.В. Использование протеина кормов животными / Н.В.-Курилов. - М.: Колос, 2017. - 345 с.
24. Лапшин, С.А. Новое в минеральном питании сельскохозяйственных животных / С.А. Лапшин. - М.: Росагропромиздат, 2018. - 45 с.

25. Макарец, Н.Г. Технология производства и переработки животноводческой продукции / Н.Г. Макарец. - Калуга: «Манускрипт», 2018. - 688 с.
26. Макарец, Н.Г. Технологические основы производства и переработки продукции животноводства. - М, МГПУ им. Н.Э. Баумана, 2017. - 804 с.
27. Минаков, И.А. Экономика сельскохозяйственного предприятия / И.А. Минаков, А.А. Сабетова, Н.И. Куликов и др. – М.: Колос С, 2017
28. Научные основы полноценного кормления сельскохозяйственных животных. Сб. научных работ. - М.: Агропромиздат, 2017. - 145 с.
29. Нетрадиционные корма в рационах сельскохозяйственных животных. Пер. со словацкого. - М.: Колос, 2016. - 245 с.
30. Нормы и рационы кормления сельскохозяйственных животных. Под ред. акад. ВАСХНИЛ А. П. Калашникова и чл.корр. ВАСХНИЛ Н. И. Клейменова. -М. Агропромиздат, 2016 с. - 456 с.
31. Разведение с основами частной зоотехнии» Н.М. КостомахинСпб. «Лань» 2016. - 345 с.
32. Сильванович, В.И. Сельскохозяйственное производство: базисные факторы, основные результаты и условия инновационного развития: монография / В. И. Сильванович. – М: ГГТУ, 2017. – 210 с.
33. Смирнова, М.Ф. Практическое руководство по мясному скотоводству. Учебное пособие. Гриф УМО вузов РФ / М.Ф. Смирнова. - М.: Лань, 2016. - 664 с.
34. Технология молока и молочных продуктов Г.Н Крусь, А.Г Храмцов М «Колос», 2017. - 541 с.
35. Тоболич, З.А. Экономика предприятий агропромышленного комплекса / З. А. Тоболич. – Москва: Проспект, 2016. – 119 с.
36. Трофимов И.А. Кормопроизводство: проблемы и перспективы развития / И.А. Трофимов, В.М. Косолапов, М.Ш. Тагиров // Нива Татарстана. – 2016. - №1-2. – С.36-39.

37. Чирков Е.А. Роль кормопроизводства в реализации национального проекта «Развитие АПК» / Е.А. Чирков // АПК: экономика и управление. – 2017. - №10. – С. 8-12.

38. Organizational and economic mechanism or improving the efficiency of grain production at the level / F.N. Mukhametgaliev, L.F. Sitdikova, A.R. Battalova, O.A. Ignatjeva // International journal of emerging technologies, 2019, – № 10(2a), – pp. 112-116

39. Trends in the Formation of the Current Agrifood Policy of Russia / F.N. Mukhametgaliev, L.F. Sitdikova, F.F. Mukhametgalieva, E.R. Sadrieva, F.N. Avkhadiev.// Studies on Russian Economic Development, 2019, Vol. 30, No. 2, pp. 162–165

40. Issues on increasing efficiency of agricultural business in the Republic of Tatarstan / F.N. Mukhametgaliev, L.F. Sitdikova, A.R. Battalova, F.F. Mukhametgalieva // Journal of Environmental Treatment Techniques, 2019, – Special Issue on Environment, Management and Economy, – pp. 930-934

41. <https://e.lanbook.com/book/90057?category=43800>

## ПРИЛОЖЕНИЯ

## Приложения1

### Инструкция по охране и безопасности труда для менеджера

Настоящая инструкция разработана в соответствии с действующим законодательством и нормативно-правовыми актами в области охраны труда и может быть дополнена иными дополнительными требованиями применительно к конкретной должности или виду выполняемой работы с учетом специфики трудовой деятельности в конкретной организации и используемых оборудования, инструментов и материалов. Проверку и пересмотр инструкций по охране труда для работников организует работодатель. Пересмотр инструкций должен производиться не реже одного раза в 5 лет.

#### 1. Общие требования безопасности.

1.1. К самостоятельной работе в качестве менеджера допускаются лица, имеющие соответствующее образование и подготовку по специальности, обладающие теоретическими знаниями и профессиональными навыками в соответствии с требованиями действующих нормативно-правовых актов, не имеющие противопоказаний к работе по данной профессии (специальности) по состоянию здоровья, прошедшие в установленном порядке предварительный (при поступлении на работу) и периодический (во время трудовой деятельности) медицинские осмотры, прошедшие обучение безопасным методам и приемам выполнения работ, вводный инструктаж по охране труда и инструктаж по охране труда на рабочем месте, проверку знаний требований охраны труда, при необходимости стажировку на рабочем месте. Проведение всех видов инструктажей должно регистрироваться в Журнале инструктажей с обязательными подписями получившего и проводившего инструктаж. Повторные инструктажи по охране труда должны проводиться не реже одного раза в год.

1.2. Менеджер обязан соблюдать Правила внутреннего трудового распорядка, установленные режимы труда и отдыха; режим труда и отдыха инструктора-методиста определяется графиком его работы.

1.3. При осуществлении производственных действий в должности менеджера возможно воздействие на работающего следующих опасных и вредных факторов:

- нарушение остроты зрения при недостаточной освещённости рабочего места, а также зрительное утомление при длительной работе с документами и (или) с ПЭВМ;

- поражение электрическим током при прикосновении к токоведущим частям с нарушенной изоляцией или заземлением (при включении или выключении электроприборов и (или) освещения в помещениях;

- снижение иммунитета организма, работающего от чрезмерно продолжительного (суммарно – свыше 4 ч. в сутки) воздействия электромагнитного излучения при работе на ПЭВМ (персональной электронно-вычислительной машине);

- снижение работоспособности и ухудшение общего самочувствия ввиду переутомления в связи с чрезмерными для данного индивида фактической продолжительностью рабочего времени и (или) интенсивностью протекания производственных действий;

- получение травм вследствие неосторожного обращения с канцелярскими принадлежностями либо ввиду использования их не по прямому назначению;

- получение физических и (или) психических травм в связи с незаконными действиями работников, учащихся (воспитанников), родителей (лиц, их заменяющих), иных лиц, вошедших в прямой контакт с экономистом для решения тех или иных вопросов производственного характера.

1.4. Лица, допустившие невыполнение или нарушение настоящей Инструкции, привлекаются к дисциплинарной ответственности и, при

необходимости, подвергаются внеочередной проверке знаний норм и правил охраны труда.

2. Требования охраны труда перед началом работы.

2.1. Проверить исправность электроосвещения в кабинете.

2.2. Проверить работоспособность ПЭВМ, иных электроприборов, а также средств связи, находящихся в кабинете.

2.3. Проверить безопасность рабочего места на предмет стабильного положения и исправности мебели, стабильного положения находящихся в сгруппированном положении документов, а также проверить наличие в достаточном количестве и исправность канцелярских принадлежностей.

3. Требования охраны труда во время работы.

3.1. Соблюдать правила личной гигиены.

3.2. Исключить пользование неисправным электроосвещением, неработоспособными ПЭВМ, иными электроприборами, а также средствами связи, находящимися в кабинете.

3.3. Поддерживать чистоту и порядок на рабочем месте, не загромождать его бумагами, книгами и т.п.

3.4. Соблюдать правила пожарной безопасности.

4. Требования охраны труда в аварийных ситуациях.

4.1. При возникновении в рабочей зоне опасных условий труда (появление запаха гари и дыма, повышенное тепловыделение от оборудования, повышенный уровень шума при его работе, неисправность заземления, загорание материалов и оборудования, прекращение подачи электроэнергии, появление запаха газа и т.п.) немедленно прекратить работу, выключить оборудование, сообщить о происшедшем непосредственному или вышестоящему руководству, при необходимости вызвать представителей аварийной и (или) технической служб.

4.2. При пожаре, задымлении или загазованности помещения (появлении запаха газа) необходимо немедленно организовать эвакуацию людей из помещения в соответствии с утвержденным планом эвакуации.

4.3. При обнаружении загазованности помещения (запаха газа) следует немедленно приостановить работу, выключить электроприборы и электроинструменты, открыть окно или форточку, покинуть помещение, сообщить о происшедшем непосредственному или вышестоящему руководству, вызвать аварийную службу газового хозяйства.

4.4. В случае возгорания или пожара немедленно вызвать пожарную команду, проинформировать своего непосредственного или вышестоящего руководителя и приступить к ликвидации очага пожара имеющимися техническими средствами.

## Физическая культура на производстве

Физическая культура на производстве – важный фактор ускорения научно-технического прогресса и производительности труда. Поэтому выпускник Казанского ГАУ, освоивший программы бакалавриата, должен обладать способностью использовать методы и средства физической культуры для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности.

Основным средством физической культуры являются физические упражнения, направленные на совершенствование жизненно важных сторон индивидуума, способствуя развитию его двигательных качеств, умений и навыков, необходимых для профессиональной деятельности. С этой целью используются следующие способы и методы по развитию физических способностей:

- ударные дозированные движения в вынужденных позах;
- выработка вращательных движений пальцев и кистей рук;
- развитие статической и динамической выносливости мышц пальцев, и кистей рук;
- развитие ручной ловкости, кожной и мышечно-суставной чувствительности, глазомера;
- развитие точности усилий мышцами плечевого пояса.

Занятия по физической культуре на производстве должны включать различные виды спорта, благодаря которым сохраняется здоровье человека, его психическое благополучие и совершенствуются физические способности. Творческое использование физкультурно-спортивной деятельности в этих условиях направлено на достижение жизненно-важных и профессиональных целей индивидуума.

### Культура делового общения на предприятии

В целях повышения деловой репутации предприятия в обществе с ограниченной ответственностью «Сурнай»Балтасинского района республики Татарстан и его сотрудников, и формирования благоприятного климата в коллективе разработаны и используются следующие локальные нормативные документы:

- кодекс деловой этики
- кодекс делового общения
- стратегия развития предприятия
- ценности предприятия
- корпоративная социальная ответственность.