

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Казанский государственный аграрный университет»

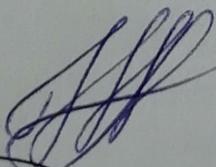
Институт экономики
Направление подготовки 38.03.01. Экономика
Кафедра организации сельскохозяйственного производства

Допустить к защите
Заведующий кафедрой
Мухаметгалиев Ф.Н.
«21» мая 2020 г.

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

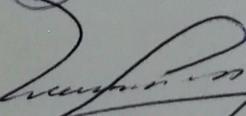
Обоснование перспектив устойчивого развития производства молока в
обществе с ограниченной ответственностью им. Тукая Балтасинского района
Республики Татарстан

Обучающийся:



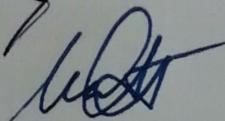
Николаев Артём Юрьевич

Руководитель:
к.э.н., доцент



Хисматуллин Марсель Мансурович

Рецензент:
к.э.н., доцент

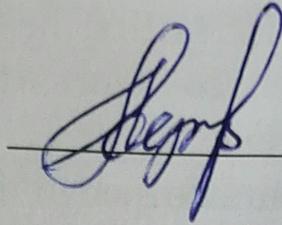


Исхаков Альберт Тагирович

Казань 2020

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Казанский государственный аграрный университет»
ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ

Направление подготовки 38.03.01. Экономика
Кафедра организации сельскохозяйственного производства



УТВЕРЖДАЮ
Заведующий кафедрой
Мухаметгалиев Ф.Н.
«07» декабря 2018г.

ЗАДАНИЕ

на выпускную квалификационную работу
Николаева Артёма Юрьевича

1. **Тема работы:** Обоснование перспектив устойчивого развития производства молока в обществе с ограниченной ответственностью им. Тукая Балтасинского района Республики Татарстан

2. **Срок сдачи выпускной квалификационной работы** 21 мая 2020 г.

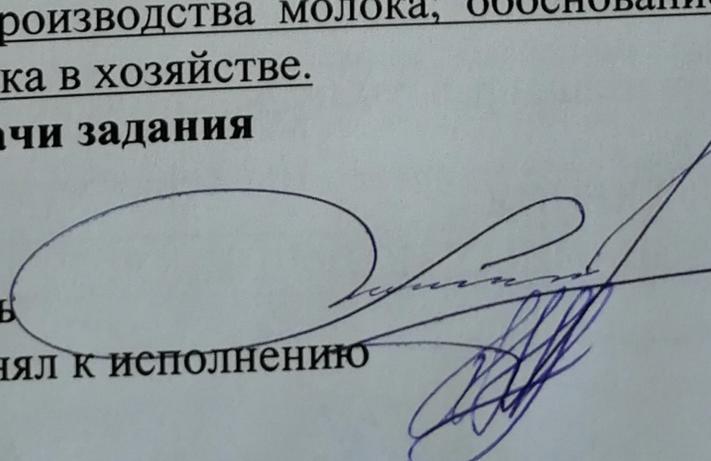
3. **Исходные данные к работе:** специальная и периодическая литература, материалы Федеральной службы государственной статистики РФ, Министерства сельского хозяйства и продовольствия РТ, годовые бухгалтерские отчеты сельскохозяйственных организаций, нормативно-правовые документы, результаты личных наблюдений и разработок

4. **Перечень подлежащих разработке вопросов:** теоретические аспекты организации производства молока в сельскохозяйственных организациях; характеристика природных и экономических условий производства ООО им. Тукая Балтасинского района Республики Татарстан; местоположение, размеры землепользования и природные условия хозяйства; организационная структура хозяйства и специализация; динамика обобщающих показателей эффективности производства в хозяйстве; организация основных процессов; анализ достигнутого уровня производства молока в хозяйстве; совершенствование организации производства; разработка производственной программы; организационно-экономические меры повышения эффективности производства молока; обоснование организации работы по переработке молока в хозяйстве.

5. **Дата выдачи задания**

«07» декабря 2018 г.

Руководитель
Задание принял к исполнению



М.М.Хисматуллин
А.Ю.Николаев

КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

Наименование этапов выпускной квалификационной работы	Сроки выполнен ия	Примеча ия
ВВЕДЕНИЕ	15.04.19	выполне
1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА И ПЕРЕРАБОТКИ МОЛОКА В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ	15.04.19	выполне
1.1. Конкурентоспособность производства и переработки молока		выполне
1.2. Обзор состояния отрасли по переработке и реализации молочной продукции		выполне
1.3. Понятие экономической эффективности производства и переработки молока		выполне
2. КРАТКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРИРОДНЫХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЙ ПРОИЗВОДСТВА В ООО ИМ. ТУКАЯ БАЛТАСИНСКОГО РАЙОНА РТ И СОВРЕМЕННО СОСТОЯНИЕ ПРОИЗВОДСТВА МОЛОКА В ХОЗЯЙСТВЕ	15.10.19	выполне
2.1. Местоположение, размеры землепользования и природные условия хозяйства		выполне
2.2. Организационная структура хозяйства и специализация		выполне
2.3. Показатели эффективности производства		выполне
2.4. Организационно-экономическая характеристика основных отраслей животноводства		выполне
3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА И ПЕРЕРАБОТКИ МОЛОКА	15.04.20	выполне
3.1. Повышения уровня условий содержания животных и обоснование объёмов производства в хозяйстве		выполне
3.2. Обоснование плановых затрат на выполнение производственной программы		выполне
3.3. Мероприятия по улучшению организации производства продукции скотоводства в ООО им. Тукая Балтасинского района РТ		выполне
3.4. Экономическая эффективность молочного скотоводства		выполне
3.5. Обоснование организации работы по переработке молока в хозяйстве		выполне
ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ	10.05.20	выполне
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ	10.05.20	выполне
ПРИЛОЖЕНИЯ	10.05.20	выполне

Обучающийся
Руководитель

А.Ю. Николаев
М.М. Хисматуллин

на тем
мо
Цел
организа
производ
введение,
введении
научная,
первой п
эффектив
дается х
анализир
его эффе
Татарстан
организа
показател
сбережен
рассмотр
предложе
квалифик
o
producti
The
economic
qualifying
suggestion
goals and
qualifying
organizing
chapter de
state of th
after Tuka
propose m
milk, as
monetary
proposals

Аннотация
к выпускной квалификационной работе бакалавра
Николаева Артёма Юрьевича
на тему «Обоснование перспектив устойчивого развития производства
молока в обществе с ограниченной ответственностью им. Тукая
Балтасинского района Республики Татарстан»

Целью выпускной квалификационной работы является исследование организации и экономическое обоснование повышения эффективности производства молока. Выпускная квалификационная работа содержит введение, три главы, выводы и предложения, список литературы. Во введении обсуждается актуальность работы, цели и задачи исследования, научная, практическая значимость выпускной квалификационной работы. В первой главе работы рассмотрены сущность и принципы организации эффективного производства молока в условиях рынка. Во второй главе дается характеристика природно-климатических условий хозяйства и анализируется фактическое состояние организации производства молока и его эффективности в ООО им. Тукая Балтасинского района Республики Татарстан. В третьей главе предлагаются пути совершенствования организации производства молока на основе повышения качественных показателей молока за счет рационализации агротехнических мероприятий и сбережения материально-денежных ресурсов. Также в третьей главе рассмотрена эффективность переработки молока в хозяйстве. В выводах и предложениях сформулированы основные результаты выпускной квалификационной работы.

Annotation
to the graduate qualification work of the bachelor
Nikolaev Artyom Yuryevich
on the topic "Justification of the prospects for the development of milk
production in a limited liability company to them. Tukay, Baltasinsky district of
the Republic of Tatarstan"

The aim of the final qualification work is to study the organization and the economic rationale for improving the efficiency of milk production. Final qualifying work contains an introduction, three chapters, conclusions and suggestions, a list of references. The introduction discusses the current work, the goals and objectives of the study, the scientific, practical significance of the final qualifying work. In the first chapter of the paper, the essence and principles of organizing effective milk production on a market basis are examined. The second chapter describes the climatic conditions of the economy and analyzes the actual state of the organization of milk production and its effectiveness in LLC named after Tukaya, Baltasinsky district of the Republic of Tatarstan. In this chapter, we propose methods for the production of milk based on improving the quality of milk, as well as rationalizing agrotechnical measures and saving material and monetary resources. The efficiency of milk processing on the farm. The results and proposals formulate the main results of the final qualification work.

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	6
1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА И ПЕРЕРАБОТКИ МОЛОКА В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ.....	9
1.1 Конкурентоспособность производства и переработки молока.....	9
1.2 Обзор состояния отрасли по переработки и реализации молочной продукции.....	13
1.3 Понятие экономической эффективности производства и переработки молока.....	19
2. КРАТКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРИРОДНЫХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЙ ПРОИЗВОДСТВА В ООО ИМ. ТУКАЯ БАЛТАСИНСКОГО РАЙОНА РТ И СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ ПРОИЗВОДСТВА МОЛОКА В ХОЗЯЙСТВЕ.....	23
2.1 Местоположение, размеры землепользования и природные условия хозяйства.....	23
2.2. Организационная структура хозяйства и специализация.....	25
2.3 Показатели эффективности производства.....	32
2.4 Организационно-экономическая характеристика основных отраслей животноводства.....	34
3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА И ПЕРЕРАБОТКИ МОЛОКА В ООО ИМ. ТУКАЯ БАЛТАСИНСКОГО РАЙОНА.....	43
3.1. Повышение уровня условий содержания животных и обоснование объёмов производства в хозяйстве.....	43
3.2. Обоснование плановых затрат на выполнение производственной программы.....	47
3.3. Мероприятия по улучшению организации производства продукции скотоводства в ООО им. Тукая Балтасинского района РТ.....	50
3.4 Экономическая эффективность молочного скотоводства.....	50
3.5 Обоснование организации работы по переработке молока в хозяйстве.....	51
ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ.....	60
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ.....	63
ПРИЛОЖЕНИЯ	

ВВЕДЕНИЕ

В настоящее время в Российской Федерации передовую позицию в животноводческой отрасли занимает молочное скотоводство. Она занимает наибольшую долю во всем животноводческом производстве. Фактором, который сделал молоко таковым, является высокий уровень потребления, и в связи с этим высокий спрос на эту продукцию. Благодаря этому, молочное скотоводство обладает таким свойством как высокая оборачиваемость по сравнению с другими сегментами сельского хозяйства нашей страны.

Важная особенность молочного скотоводства - это бесперебойное ежедневное производство. Еще одна особенность молочной сферы наблюдается в том, что она взаимодействует со многими отраслями сельского хозяйства.

В промышленной сфере экономики страны переработка молока занимает значимое место. Ведь более 70% населения земного шара употребляют молоко в первичном или в переработанном виде. Но есть одна большая проблема молочного производства, которая ставит определенные задачи в систему контроля качества продукции и логистики, это короткий срок годности.

В предпринимательстве и бизнесе каждый шаг должен планироваться до мельчайших деталей. Необходимо продумать план действий не только за себя, но и за конкурентов. Ведь благодаря этому будут решаться многие проблемы. А проблемы в бизнесе сопутствующие вещи. Эффективность действий компании будет зависеть от того, как они будут реагировать на свои проблемные зоны и какие будут выбраны пути их решения.

Производственная деятельность любого вида ставит себе главной задачей обоснованное и экономическое введение производственных процессов на предприятии. Конкретно в нашем случае это эффективная организация процессов производства и сбыта продукции. Такие требования ставят перед нами вопрос изучения полного цикла исследования состояния

производства и переработки молока. Поиск путей совершенствования отрасли, а именно выявления резервов повышения эффективности производства и переработки. Выявление основных путей рационального использования всей мощности предприятия. Туда входит и материально-техническая база, и кормопроизводство, и переработка продукции.

Рыночная экономика в своих рамках создает необходимость новых подходов к решению задач, совершенствования оценки эффективности производства и переработки молока путем комплексного изучения условий, факторов и механизмов устойчивого функционирования товаропроизводителей АПК. В организациях сельского хозяйства учитывают практическую важность повышения эффективности производства молока и его переработку.

Рыночная экономика диктует условия, при которых все товаропроизводители стремятся максимизировать свою прибыль. Данная задача решается только благодаря грамотно выстроенному плану действий. Повышение прибыли предприятия может осуществляться только при взаимодействии и взаимосвязанности маркетинговых, производственных, сбытовых и логистических действий. Системность всего процесса в организации позволяет быть конкурентоспособным и дает возможность контроля рынка.

Цель выпускной квалификационной работы состоит в том, что на оценке и анализе конкретной деятельности предприятия разработать оптимальные и эффективные рекомендации по повышению производительности, снижению себестоимости, а также планирование переработки молока и реализация полученной продукции конечному потребителю на примере ООО им. Тукая.

В соответствии поставленных нами целей, были разработаны следующие задачи:

- изучить теоретические основы экономической эффективности производства молока, современное состояние рынка молока;

- ознакомиться с природно-экономической характеристикой ООО им. Тукая Балтасинского района Республика Татарстан, а также рассмотреть организацию производства и экономическую эффективность производства молока в изучаемом хозяйстве;

- разработать и предложить мероприятия по совершенствованию экономической эффективности производства и переработки молока в ООО им. Тукая, а также рассмотреть современные модели переработки и реализации молочной продукции на предприятии.

В данной выпускной квалификационной работе предметом исследования является система производственных отношений, складывающихся в процессе производства и переработки молока.

Объект наблюдения – ООО им. Тукая Балтасинского района Республики Татарстан.

Итоговой задачей исследования, которая должна привести к реализации поставленной цели: увеличение производства молока, повышение его эффективности и создание перерабатывающего цеха с целью продажи готовой продукции. Решение данной задачи связано с совершенствованием производственной деятельности. Эти условия дают рост значению анализа и оценки результатов деятельности сельскохозяйственных предприятий и их подразделений. Анализ делает важным в учете не только количественные показатели производства молока, но и качественные.

Основой в методике данной работы является диалектический метод. Во время исследования в данной работе использовались комплексный и ситуационный научные подходы. В качестве информационных и литературных источников использованы: труды отечественных ученых, учебные пособия, монографии, научные статьи ведущих экономистов, первичная документация, мнения специалистов предприятия, нормативные материалы, справочные материалы, данные бухгалтерских отчетов за 2016-2019 года, труды ученых экономистов по изучаемой теме, опыт производителей молочных предприятий.

1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА И ПЕРЕРАБОТКИ МОЛОКА В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

1.1 Конкурентоспособность производства и переработки молока

Конкуренция всегда существовала во всех сферах жизнедеятельности человека. Конкуренцию всегда хорошо оценивали многие ученые. Она создавалась совокупностью всех качественных и количественных показателей определенного вида товара или услуг. Конечно же, конкуренция была и существует в молочном производстве. Потребители, прежде всего, оценивают цену, качество, безопасность предложенной продукции. Производитель всегда пытается удовлетворить потребителя, если есть на то причины. Ведь благодаря довольному потребителю существует данный производитель и благодаря потребителю имеет способность вести расширенное воспроизводство.

На данный момент, с развитием процесса глобализации экономики, в молочной индустрии существует огромное количество аналогов определенного вида товара или продукции. Поэтому М. Поргар определяет конкурентоспособность как способность успешно функционировать за счет реализации конкурентных преимуществ «в сравнении с наиболее конкурентоспособными участниками мирового рынка» [15, с. 176].

Постоянное возобновление процесса производства является основным в конкурентоспособном производстве. Способность стабильного воспроизводства на аналогичном рынке дает возможность реализации по цене, при которой наблюдается покрытие всех затрат производства, получение прибыли, возможность в перспективе ведения расширенного воспроизводства и соблюдение всех экологических требований.

Конкурентоспособность организации молочного производства оценивается многими показателями, главными из которых являются прибыль в расчете на 1 голову, а при переработке молока прибыль на 1 кг молока. Возможность работы в режиме расширенного воспроизводства обычно говорит об уровне рентабельного производства и переработки молока. К примеру, если при производстве молока рентабельность достигает 30%, то уже при переработке сырого молока она может достигать 80%. Данный уровень рентабельности - это результат слаженных действий всего цикла различных операций. Сюда входит не только производство и переработка, но и правильно выстроенный маркетинговый план, а также управление.

Только при правильно выбранном пути и грамотно выстроенной стратегии достигается конкурентоспособность в производстве и переработке молока.

Ошибочным в данном производстве является учет только рынка продукции. Рынок продукции необходимо рассматривать в совокупности с рынками труда, земли и капитала, которые являются основными факторами производства.

В настоящий момент мир меняется и развивается очень быстро. Поэтому, многие сельскохозяйственные организации в целях повышения конкурентоспособности стараются идти в ногу со временем, внедряя инновационные технологии в производстве и переработке молока. При стабильном положении экономики, данный путь освоения новых технологий и применения научных открытий в практике, способствует изменению производства и выходу организации на новый уровень технологического состояния.

Еще один фактор, определяющий конкурентоспособность производства, это эффективное использование всех задействованных в производстве ресурсов. Бывают и такие опыты, когда при достатке дешевых ресурсов и нехватке капитала, более ресурсоемкая, но менее капиталоемкая технология может оставаться конкурентоспособной.

В настоящее время во многих организациях наблюдается данное положение.

Основную роль в повышении производительности труда играют средства механизации, техническая перевооруженность сельского хозяйства, совершенствование технологии производства. Частичная механизация уже не обеспечивает запланированных темпов прироста продукции, не удовлетворяет тех требований, которые предъявляются сельскохозйственному производству интенсификацией [10, с. 18].

Важнейшим направлением рационального использования ресурсов является интенсификация. Интенсификация молочного животноводства не может быть осуществлена без постоянного совершенствования технологии производства, всемерного развития кормовой базы, усиленного воспроизводства стада, а также без материально-технического переоснащения ферм. Однако, чтобы интенсификация стала фактором повышения конкурентоспособности, необходимо наличие ее эффективности [10, с. 4]. Эффективность интенсификации может достигаться, когда каждая вложенная последующая единица средств производства, будет приносить добавочный доход, и при этом будет способствовать снижению затрат на производство единицы продукции.

В настоящий момент, традиционное рассмотрение интенсификации, то есть дополнительное вовлечение в одну и ту же единицу площади земли двух основных факторов производства (труд и капитал), не является достаточным для повышения результативности рекомендаций и предложений в совершенствовании регулирования процессов интенсификации, тем самым и повышения конкурентоспособности.

Ключевой задачей в эффективном процессе интенсификации, на прежних производственных мощностях, является выявление и определение рационального и оптимального уровня вовлечения основного и оборотного капитала в процесс производства.

Увеличение затрат на единицу площади кормовых культур и на голову скота до оптимальных величин приводит к росту урожайности, продуктивности, улучшению показателей качества более быстрыми темпами, чем сами затраты. Это обеспечивает снижение себестоимости единицы производимой продукции или рост цены реализации. Однако, есть определенный момент, когда каждая последующая единица дополнительно вкладываемого в производство ресурса становится все менее полезным и прибыльным. Этот предел носит название «уровень предельной полезности», когда предпочтительнее становятся альтернативные направления использования данного ресурса.

Значимое условие в интенсификации производства молока – создание кормовой базы и рациональное использование кормов. Например, интенсификация производства молока подразумевает, что при кормлении молочного стада комбикормами необходимо определить оптимальный и рациональный уровень содержания комбикормов в рационе не только с зоотехнической стороны, но и экономической.

Использование комбикормов в рационе кормления молочного стада, до определенного уровня дает увеличение удоя и объема производства молока и, соответственно, уменьшение постоянных и условно-постоянных затрат на единицу продукции. Но каждая прибавленная единица комбикорма уменьшает прибавку прибыли и со временем ее объемы достигают максимума. С учетом этого, дальнейшее использование данного фактора, с целью интенсификации, снижает уровень конкурентоспособности отрасли. Кормопроизводство ставит себе задачу определения в структуре посевных оптимальных пропорций интенсивных и менее интенсивных культур. Так же, в связи с этим, определение уровня интенсивности возделывания этих культур.

1.2 Обзор состояния отрасли по переработки и реализации молочной продукции

Итоги 2019 года показали, что по сравнению с 2018 годом наблюдается увеличение в производстве молочной продукции. В 2019 году валовое производство молока в России было 31,3 млн. т, что на 2,4% больше валового производства 2018 года. Соответственно, с ростом валового производства молока увеличился и объем производства товарного молока (рис. 1). В 2019 году производство товарного молока увеличилось на 0,6 млн. т, а это значит, что оно увеличилось на 3,0% по сравнению с 2018 годом. Значительную долю - 16,0 млн. т товарного молока мы получили от сельскохозяйственных организаций, а от крестьянских (фермерских) хозяйств и других хозяйств населения 1,8 млн. т и 4,3 млн. т соответственно. Одним из побудителей роста производства товарного молока стал активизировавшийся спрос на сырое молоко в 2019 году.

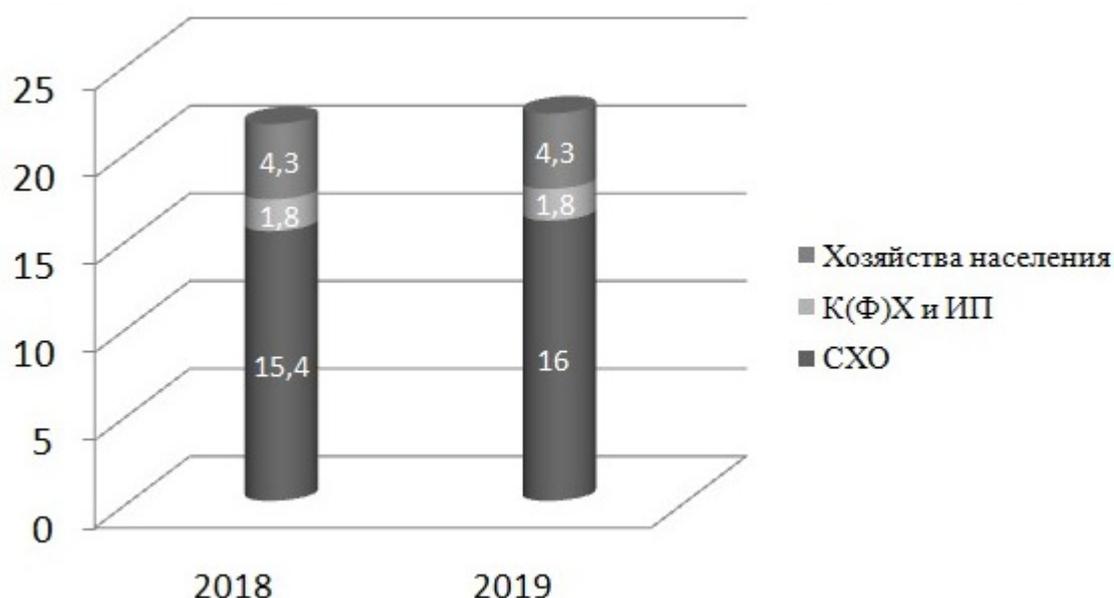


Рисунок 1. Производство товарного молока в Российской Федерации

Уровень цен на сырое молоко с начала лета 2019 года ежемесячно обгонял исторический максимум 2017 года. Если в октябре 2017 года закупочная цена была 24,2 руб./кг, то в октябре 2019 года он вырос до

25,3руб./кг. Если брать закупочную цену в среднем за год, то она выросла, практически, на 1 рубль по сравнению с 2018 годом и составила порядка 21,3-22,0 руб. за килограмм. С ростом закупочной цены, к сожалению, выросла и себестоимость производства молока.

В 2019 году отметились увеличение спроса на молокосодержащее сырье, но спрос на традиционное молочко уменьшился. Особое внимание получили: сухое обезжиренное молоко, питьевые сливки и сыворотка, йогурты и детское питание.



Рисунок 2. Производство питьевого молока в Российской Федерации



Рисунок 3. Производство кисломолочной продукции в Российской Федерации

Вместо сырных продуктов потребители начали предпочитать сыры. Доказательством к этому служит увеличение спроса на натуральные сыры на 10% с января по октябрь 2019 года. Следовательно, за этот же период уменьшился спрос на сырные продукты на 10%.



Рисунок 4. Производство сыров и сырных продуктов в Российской Федерации

Молочная переработка всегда являлась сложной системой в животноводстве. Мы понимаем, что тотальный контроль в этой сфере невозможен. Чтобы осуществить значимый контроль Министерство сельского хозяйства и продовольствия внедрило автоматизированную систему для электронной сертификации грузов, за которыми установлен государственный ветеринарный контроль на территории Российской Федерации. Данная автоматизированная система называлась Федеральная государственная информационная система «Меркурий». Она позволила создать крупную единую информационную площадку для производителей, продавцов и, конечно же, для надзорных органов, которые следили за соблюдением ветеринарных норм и законодательных актов, к которым имеют прямое отношение. Сначала проект являлся пилотным и внедрялся только в некоторых передовых регионах Российской Федерации. Однако, в

2019 году молочное производство полностью осталась под контролем этой системы. Цели данного проекта были следующие:

- оформление электронных ветеринарных сопроводительных документов (эВСД);
- контроль над перевозкой грузов;
- снижение рисков фальсификации продуктов.

Помимо молочной продукции под контроль данной системы входили некоторые животные, корма, мясо и мясопродукты, рыба и морепродукты и другие. Далее было рассмотрено положительные и отрицательные стороны проекта.

Было выявлено десятки случаев производства и поставок фальсифицированной продукции, были выявлены предприятия, которые занимались деятельностью, которая нарушала законодательство Российской Федерации.

Молочная переработка в Российской Федерации переживает очень трудные времена. Поэтому, говорить об уровне развития крайне сложно и рассматривать этот сегмент сельского хозяйства в долгосрочной перспективе проблематично. Дело в том, что политика молочного производства каждого региона в нашем государстве зависит от 2-3 ведущих предприятий. Они регулируют цену и контролируют рынок молочной продукции. Из-за этого факта говорить о перспективе молочного производства в нашей стране затруднительно. Обесценивание валюты нашей страны приводит к снижению покупательной способности населения, то есть снижается уровень спроса на многие виды продукции. Для качественной переработки молока требуются хорошие установки, которые очень дорого обходятся переработчиков. Цены перерабатывающих установок так же повышаются из-за нестабильности рубля, тем самым приводят к повышению цены конечной продукции. Ревальвация иностранных валют, по отношению к рублю, увеличивает затраты на производство.

Основные факторы, от которых зависит конкурентоспособность производства молока, это цена реализации, себестоимость единицы продукции, безопасность продукта, экологическая безопасность метода производства продукции. Реализационная цена и себестоимость производства определяют основные показатели конкурентоспособности производства молока - уровень рентабельности производства и прибыль. А вот безопасность продукта и экологически безопасный метод производства, это ограничивающие факторы, которые должны соблюдаться в обязательном порядке. В противном случае, такое производство останавливается на основе законодательных и правовых норм.

Реализационная цена молока для определенного сельскохозяйственного предприятия складывается под воздействием многих внутренних и внешних факторов. Главным внешним фактором ценообразования в условиях рынка является платежеспособный спрос на молоко и молочную продукцию, а также множество предложений на рынке молочных продуктов. Платежеспособный спрос формируется исходя из уровня доходов населения и выравнивания этих доходов по социальным группам за счет государственной поддержки потребления молока и молочных продуктов, где особое внимание уделяется социально незащищенным слоям населения, то есть детям и пенсионерам. Что касается предложения молока и молочных продуктов на рынке, то оно формируется исходя из объемов производства молока отечественных производителей, на который огромное влияние оказывает уровень и меры государственной поддержки производителей молочного животноводства.

Товарность молока – ключевой фактор объема предложения на рынке. Она определяется продуктивностью коров на предприятии и их уровнем концентрации поголовья.

Региональные органы управления оказывают существенное влияние на уровень цен. Меры различной государственной поддержки являются нормативными механизмами воздействия на цены молочного производства.

Например, как говорилось выше, субсидирования потребления молока определенными социальными группами приводят к стимулированию спроса на молоко. Существуют методы проведения разъяснительных работ, так же огромную работу выполняют рекламные кампании, которые направляют потребителей на покупку молочных продуктов, произведенных из натурального молока.

Эффективность производства молока снизится, если будет применяться административное ценовое регулирование путем «замораживания» цен на закупку молока и молочных продуктов, а также ресурсов на производство молочных продуктов. После этого инвестиционная привлекательность молочного производства существенно изменится в худшую сторону, объемы производства сократятся на значительную долю.

Молоко, удовлетворяющее санитарным нормам необходимое требование в современном мире. Оно достигается благодаря поддержанию определенной системы содержания коров, доения, охлаждения молока. Так же, санитарное качество зависит от уровня трудовой и технологической дисциплины. Безопасность молочной продукции достигается правильно функционирующей системой зоотехнических и ветеринарных профилактических мероприятий. Существуют тесты определяющие уровень содержания в молоке антибиотиков, выявляющие заболевания у коров и предотвращающие множество других неприятных моментов в молочном производстве.

Молоко само по себе очень полезный продукт. Оно обеспечивает организм белком, который имеет аминокислотный состав, так же в нем содержится витамины, минералы и необходимое количество кальция для организма человека. Помимо достоинств, молоко имеет свои недостатки, которые встречаются в виде аллергических реакций и непереносимости лактозы.

Определение каналов сбыта главный коэффициент определения реализационной цены молока. Именно поэтому, необходимо грамотно

выстроить маркетинговую стратегию организации, главным образом, учитывая местонахождение предприятия, при этом обеспечивать выбор наилучших каналов реализации, которые рассматриваются в плане цены, рисков и логистики.

Процесс глобализации коснулся и продовольственного рынка. В связи с этим предприятия перерабатывающие молоко при производстве молочной продукции начали использовать сухое молоко, пальмовое масло и другие заменители жира и белка, что повлекло за собой снижение уровня конкурентоспособности молочных организаций. Как известно, за последние годы доходы населения сократились. Эти два фактора сформировали спрос на дешевую молочную продукцию, которая обладает низким качеством. Такая ситуация позволила выявить то, что молочному производителю необходимо показать молочную продукцию, как гарантированный высококачественный товар с приемлемой стоимостью, что позволило бы повысить реализационную цену. Решением данной задачи может стать создание и продвижение торговой марки, которое будет говорить о высшем качестве товара. За производителем остается лишь выбор, будет ли он продвигать общую региональную марку или же разработает свой собственный уникальный бренд.

1.3 Понятие экономической эффективности производства и переработки молока

Экономический прогресс любого общественного производства подразумевает повышение эффективности. Эффективность той или иной системы животноводства определяется по уровню интенсивности производства и производительности труда.

Эффективность производства молока складывается из всех основных показателей, которые создаются под воздействием природных, социальных, экономических и научно-технических явлений. Сущность процесса

расширенного производства определяется экономической категорией – эффективностью производства. Следовательно, не эффект, а экономическая эффективность характеризует выгодность использования минеральных добавок [14,с.38].

Издержки на фоне достижения эффективности производства бывают текущие и единовременные. Текущие затраты включают в себя обычные производственные расходы, например оплату труда, стоимость использованных ресурсов, затраты на ремонт, амортизацию. Единовременные затраты связаны с отчислениями на достижение расширенного воспроизводства. Себестоимость продукции - это выраженная в денежной форме сумма затрат на производство продукции [18,с.191].

Эффективность производства, также определяется рентабельностью производства. Рентабельность, в свою очередь, это отношение прибыли к себестоимости производства.

Себестоимость продукции в хозяйстве – важнейший, наиболее полный показатель работы, в котором находят отражение уровень производительности труда, эффективность затрат денежных средств, использование средств производства, результаты всей организационно-хозяйственной деятельности [18,с.191]. Трудоемкость, материалоемкость, капиталоемкость и фондоёмкость - важнейшие показатели экономической эффективности общественного производства

В достижении высокого уровня эффективности производства большую роль играет повышение операционной эффективности. Операционная эффективность достигается благодаря высокому уровню управления, то есть менеджмента. Лучший менеджер всегда будет получать больше выгоды от того же количества используемых ресурсов, что и у конкурента. Он будет одним из передовых менеджеров, который более быстро осваивает прогрессивные ресурсосберегающие технологии. Если организации с идентичной специализацией производства, находятся в близких природно-климатических и экономических условиях, то операционная эффективность

определяет, какая организация более конкурентоспособная по сравнению с другими.

Оценка экономической эффективности сельского хозяйства производится с учетом конкретных показателей, которые отражают уровень зависимости процесса производства от различных факторов.

Умение управлять капиталом предприятия – ключевой момент эффективного управления организацией. Капитал в некотором смысле отражает уровень операционных и инвестиционных затрат предприятия.

Отечественные производители привыкли к трудностям на рынке молочной продукции, даже в этих условиях они научились привлекать финансирование со стороны.

Полноценный рост и развитие предприятия невозможны без привлекаемого финансирования. И на международном, и на внутреннем рынке после неприятного перерыва возобновилась возможность широкого выбора инструментов для привлечения финансов и инвестиций. Многие отечественные производители демонстрируют умение пользоваться возможностями рынка в области инвестиций.

Целевое кредитование один из путей выхода из неприятных положений для организации на рынке. Кредиты позволяют слегка оживить отечественную экономику и способствуют нормализации производства.

В достижении высокого уровня эффективности производства необходимо учитывать стоимость основных средств производства в расчете на голову скота, плотности поголовья и выхода продукции на одну голову и 100 га сельскохозяйственных угодий. Существенное значение имеет производство продукции на единицу вложенного труда и израсходованного корма, как в натуральном, так и в стоимостном выражении.

Конечным этапом в оценке системы ведения молочного скотоводства является определение экономической эффективности, включая затраты труда на производство 1 ц молока, продукции на 100 руб. всех затрат и затрат на

корма, фондоёмкость и фондоотдачу, себестоимость и цену реализации, уровень (норму) рентабельности и прибыли.

В системе мероприятий, направленных на увеличение производства продукции животноводства, снижение ее себестоимости и повышение производительности труда, большое место отводится племенной работе[10,с.18].

Среди факторов, формирующих результативные показатели скотоводства, ведущую роль играет система кормления скота, важнейший элемент которой – расход корма на одну голову животного. Организация прочной кормовой базы - одно из решающих условий подъема молочного животноводства. Без значительного улучшения кормопроизводства невозможно в полной мере использовать все другие факторы повышения производительности труда в этой ведущей отрасли сельского хозяйства. Увеличить производство кормов для молочного скота можно, повысив урожайность кормовых культур, возделываемых на пашне, а также продуктивность естественных кормовых угодий.

Производство молока, безусловно, находится в прямой зависимости от уровня механизации ферм, состояния кормовой базы, породных качеств скота. Но опыт показывает, что на практике нельзя делать ставку только на новинки технического и технологического порядка. Повышение производительности труда во многом от его организации в каждом отдельном случае, дисциплины животноводов, их ответственности и понимания поставленных перед отраслью задач,

Санкции 2015 года сильно ударили по экономике государства, но способствовали открытию новой пути в качественно новое состояние национального хозяйства. Перед сельским хозяйством, как и всегда, стоит задача активизации всех мощностей производства, которая способствовала бы решению проблем государственного масштаба.

2. КРАТКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРИРОДНЫХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЙ ПРОИЗВОДСТВА В ООО ИМ. ТУКАЯ БАЛТАСИНСКОГО РАЙОНА РТ И СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ ПРОИЗВОДСТВА МОЛОКА В ХОЗЯЙСТВЕ

2.1 Местоположение, размеры землепользования и природные условия хозяйства

ООО им. Тукая расположено в селе Верхний Субаш Балтасинского района Республики Татарстан. Хозяйство расположено в 125 км от республиканского центра г. Казань и в 25 км от районного центра, а также в расстоянии 55 км. от железнодорожной станции (рабочий поселок Шемордан).

Юридический адрес: 422244, РТ, Балтасинский район, с. Верхний Субаш, ул. Ленина, д. 1.

Территория района расположена в пределах правобережной части бассейна р. Вятки. С юго-запада и на северо-восток поверхность рассечена широкой долиной р. Шошмы, правым притоком Вятки.

Район расположен в северной части республики Татарстан. Граничит с Кукморским, Арским, Сабинским районами, республикой Марий-Эл и Кировской областью. Районный центр – поселок городского типа Балтаси – расположен в 100 км от Казани и в 27 км от железнодорожной станции Шемордан, в 40 км от железнодорожной станции Арск, в 40 км от речного порта г. Малмыж Кировской области. По территории района проходит автомобильная трасса Казань – Пермь. Балтасинский муниципальный район образован в 1930 году. Территория района изрезана многочисленными оврагами, малыми реками.

Климат села Верхний Субаш, в котором находится ООО им. Тукая можно отнести к умеренно-континентальному. Среднегодовая температура воздуха составляет 2,9 °С, среднемесячная температура января равна -

13,2⁰ С, июля - 19,1⁰С, продолжительность вегетационного периода составляет 133-136 дней. Сумма осадков за этот период превышает 230 мм, из них 90-95 мм выпадает в первую половину вегетации. Продолжительность безморозного периода 132-135 дней. Устойчивый снежный покров образуется в начале третьей декады ноября. Продолжительность залегания снежного покрова 145-150 дней, средняя дата его разрушения - 10 апреля. Весной и летом в отдельные годы наблюдается засуха (до 10-11 дней в году).

Почвенный покров довольно однообразен и представлен плодородными почвами черноземного типа, на долю которых приходится 91,3% от площади всех сельскохозяйственных угодий. Значительные площади заняты типичными черноземами, которые занимают до 33% площади сельхозугодий. В целом, природно-климатические условия хозяйства можно считать благоприятными для ведения сельского хозяйства.

Для проведения анализа изучения состояния земельных угодий в ООО им. Тукая Балтасинского района РТ, рассмотрим состав земельных фондов и структуру сельскохозяйственных угодий, отражённых в таблице 1.

Таблица 1 - Состав и структура сельскохозяйственных угодий в ООО им. Тукая Балтасинского района РТ за 2016-2019 года

Виды земельных угодий	Площадь, га				Структура сельхозугодий, %				В среднем по РТ за 2019 год
	2016	2017	2018	2019	2016	2017	2018	2019	
Общая земельная площадь	2789	2789	2688	2935	х	х	х	х	х
Всего сельскохозяйственных угодий, из них:	2663	2663	2562	2509	100	100	100	100	100
Пашня	2370	2370	2269	2216	89,0	89,0	88,6	88,3	88,1
Сенокосы	84	84	84	84	3,2	3,2	3,3	3,4	2,0
Пастбища	209	209	209	209	7,8	7,8	8,1	8,3	9,8
Процент распаханности	х	х	х	х	89,0	89,0	88,6	88,3	88,1

По данным таблицы 1 видно, что с 2016 по 2019 год общая земельная площадь увеличивается на 146 га и составляет 2935. Несмотря на это площадь сельскохозяйственных угодий уменьшилась на 154 га. Если рассматривать в структуре сельскохозяйственных угодий, то наибольший удельный вес занимает пашня и в среднем за 4 года составляет 88,7%. Следовательно, процент распаханности соответствует этому значению, то есть 88,7%.

Процент распаханности выше 80%, что говорит о том, что хозяйство интенсивно использует свои земли, почти вся площадь находится в обороте. В структуре сельскохозяйственных угодий также достаточно немалую площадь выделили под пастбища – 9,8%.

Рассмотренные выше местоположение, размеры землепользования и природные условия хозяйства, структура и качество земли во многом определяют производственное направление и специализацию хозяйства.

2.2. Организационная структура хозяйства и специализация.

Сельскохозяйственные предприятия в своей деятельности проводят обоснование рациональной технологии производства и устанавливают форму организации труда, осуществляют подбор и расстановку кадров, формируют организационно-производственную структуру предприятия.

В целом, структура предприятия представляет собой состав и соотношения его внутренних звеньев и подразделений.

Организационно-производственная структура предприятия зависит от следующих факторов:

- размера предприятия;
- специализация предприятия;
- состав отраслей и т.д.

Наиболее распространенной организационно-производственной структурой является цеховая (отраслевая) структура.

Особенностью данной структуры является то, что производственные подразделения организуются по отраслевому принципу: на предприятиях создаются цеха, специализирующиеся на производства отдельных видов продукции и выполнении работ.

Организационная структура изучаемого хозяйства приведена в приложении А.

Как видно из рисунка в хозяйстве имеются фермы КРС, молочно-товарные фермы, тракторно-полеводческая бригада, кормодобывающая бригада и т.д.

Нужно отметить, что на данный момент в ООО им. Тукая существует трёхступенчатая структура управления отраслевого типа.

Высшей ступенью управления является общее собрание участников общества, исполнительным органом которого является директор. Руководители служб несут ответственность перед высшим руководством за выполнение порученных заданий, сохранность имущества вверенных им подразделений. Зачастую именно от них зависит психологический настрой в коллективе, они ответственны за внедрение рациональной системы морального и материального стимулирования.

Бухгалтерия занимается осуществлением достоверного учета по движению имущества, обязательств организации и всей производственной деятельности предприятия. Задачами отдела являются формирование полной и достоверной информации о деятельности организации и ее имущественном положении, своевременное составление и представление отчетности, контроль за хозяйственной деятельностью предприятия. Бухгалтер ведет учет денежных средств в хозяйстве, а также ведет документацию о продаже готовой продукции (договора, сертификаты), занимается начислением заработной платы и расчетами по внебюджетным фондам, учетом расчетов с подотчетными лицами, учетом фонда потребления. Бухгалтер ведет документацию о принятии на работу, увольнении, количестве отработанных дней работником, разрабатывает штатное расписание, составляет годовые,

квартальные, месячные планы по труду и заработной плате, разрабатывает мероприятия по повышению производительности труда, разрабатывает технически обоснованные нормы выработки и проводит анализ их выполнения.

Определяющим фактором производства для сельскохозяйственной организации занимающейся производством сельскохозяйственного продукта является его специализация.

Специализация – это есть процесс сосредоточения деятельности предприятия какой-либо зоны или экономического района на развитии той или иной на производстве отдельных видов продукции. Цель специализации сельскохозяйственных предприятий – создание условий для увеличения прибыли, объема производства продукции, снижения издержек, повышения производительности труда, улучшения качества продукции.

Таблица 2 - Стоимость и структура товарной продукции в ООО им. Тукая Балтасинского района РТ за 2016-2018 года

Вид продукции	Годы								В среднем за 4 года
	2016		2017		2018		2019		
	тыс. руб.	%							
Зерно	66,8	8,0	111,3	12,7	131,3	14,0	76,9	9,1	11,0
Рапс	2,1	0,3	23,3	2,7	6,8	0,7	-	-	0,9
Молоко	621,5	74,6	630,9	72,1	702,1	74,7	649,7	76,8	74,5
Мясо КРС	142,2	17,0	107,2	12,2	96,8	10,3	119,6	14,1	13,4
Мясо лошади	1,0	0,1	3,0	0,3	2,4	0,3	-	-	0,2
Итого	833,6	100	875,7	100	939,4	100	846,2	100	100

Из таблицы 2 можно сказать, что специализация в ООО им. Тукая Балтасинского района РТ скотоводческая, так как наибольший удельный вес в структуре товарной продукции в среднем за 4 года занимает производство молока и мяса КРС.

Для характеристики уровня (степени) специализации хозяйства используем показатели коэффициентов специализации. Величина их определяется на основе данных таблицы 7 по формуле И.В. Поповича:

$$K_c = 100 / \sum P (2j - 1), \text{ где}$$

K_c – коэффициент специализации;

P – удельный вес каждой отрасли в структуре товарной продукции;

j – порядковый номер отрасли в ранжированном ряду по удельному весу в структуре товарной продукции, начиная с наивысшего:

$$K_c = 100 / 90,9(2*1-1)+9,1(2*2-1) = 0,85$$

Коэффициент специализации равен 0,85, что свидетельствует об углубленном уровне специализации в ООО им. Тукая Балтасинского района РТ.

Самым главным и необходимым ресурсом для каждого предприятия, несомненно, являются финансовые средства. Без использования основных и оборотных средств невозможно представить процесс производства.

Таблица 3 - Динамика уровня фондооснащенности и фондовооруженности труда в ООО им. Тукая Балтасинского района РТ за 2016-2019 года

Показатели	Годы				В среднем по РТ за 2019 год
	2016	2017	2018	2019	
Среднегодовая стоимость основных производственных фондов сельскохозяйственного назначения, тыс.руб.	66992	74859	81529	86777	342706
Площадь сельскохозяйственных угодий, га.	2663	2663	2562	2509	6307
Среднегодовая численность работников, занятых в сельскохозяйственном производстве, чел.	104	107	106	105	96
Фондооснащенность, тыс.руб на 100 га сельскохозяйственных угодий	2515,7	2811,1	3182	3458,6	5434,0
Фондовооруженность, тыс.руб. на 1 работника	644,2	699,6	769,1	826,4	3584,5

Как видно по таблице 3, показатели фондооснащенности труда и фондовооруженности труда в хозяйстве с каждым годом возрастают. Так, например, фондооснащенность труда в 2019 году выше по сравнению с данным показателем за 2016 год на 37,4%, если же сравнивать данный показатель со среднереспубликанским показателем, то значение показателя в изучаемом хозяйстве ниже почти на 1975,4. Показатель фондовооруженности труда в динамике с 2016 по 2019 года также идет к росту и к отчетному году составляет 826,4 тыс. руб. на 1 работника, что также ниже среднереспубликанского показателя более чем в 4 раза.

Энергетические ресурсы, наряду с другими основными производственными фондами, являются наиболее активной частью материально-технических ресурсов сельскохозяйственного производства.

Чем выше уровень этих показателей, тем выше уровень производительности труда, так как с ростом энерговооруженности труда сокращаются общие затраты на единицу продукции.

Таблица 4 - Динамика уровня энергооснащенности и энерговооруженности труда ООО им. Тукая Балтасинского района РТ за 2016-2019 года

Показатели	Годы				В среднем по РТ за 2019 год
	2016	2017	2018	2019	
Сумма энергетических мощностей, л.с.	6027	5943	5868	4721	8088
Площадь пашни, га	2370	2370	2269	2216	5555
Число среднегодовых работников, чел.	104	107	108	107	96
Энергооснащенность на 100 га пашни, л.с.	254,3	250,8	258,6	213,0	145,6
Энерговооруженность на 1 работника, л.с.	58,0	55,5	54,3	44,1	84,6

По таблице 4 в отчетном году по сравнению с базисным, 2016 годом, выявили снижение уровня энерговооруженности труда на 21,6%. В то же время изучаемый показатель ниже среднереспубликанского значения на

41,6%. Показатели энергообеспеченности труда в динамике за изучаемые года не имеют ярко выраженной тенденции изменения. Таким образом, минимальное значение по данному показателю наблюдается в 2019 году, которое составляет 213,0 л. с. на 100 га. пашни.

При анализе использования производственных фондов решаются такие задачи как определение и анализ показателей экономической эффективности использования основных средств и факторы ее определяющие, а также анализ воспроизводства основных фондов, анализ показателей тракторного и автомобильного парка, выявление причин их изменения и т.д.

Наряду с общей энергообеспеченностью хозяйства необходимо рассчитать и уровень обеспеченности сельскохозяйственного производства основными машинами: тракторами и комбайнами, так как особенно тракторы широко применяются в различных процессах производства, что делает их самой активной частью энергетических ресурсов хозяйства.

Наиболее активной частью средств производства является техника.

Таблица 5 - Динамика уровня обеспеченности основными машинами в ООО им. Тукая Балтасинского района РТ за 2016-2019 года

Показатели	Годы			
	2016	2017	2018	2019
Площадь пашни, га	2370	2370	2269	2216
Нормативная нагрузка на 1 трактор, га	100	100	100	100
Требуется физических тракторов, шт.	24	24	23	23
Имеется физических тракторов, шт.	16	15	14	14
Уровень обеспеченности тракторами, %	66,6	62,5	60,8	60,8
Площадь посева зерновых и зернобобовых, га	1010	1040	1069	946
Нормативная нагрузка посевов на 1 зерноуборочный комбайн, га	150	150	150	150
Требуемое число зерноуборочных комбайнов, шт.	7	7	7	7
Имеется зерноуборочных комбайнов, шт.	5	5	5	5
Уровень обеспеченности зерноуборочными комбайнами, %	71,4	71,4	71,4	71,4

При анализе данных таблицы 5 можно сделать вывод, что обеспеченность основными сельскохозяйственными машинами в хозяйстве

низкая. Таким образом, уровень обеспеченности тракторами в отчетном 2019 году составила 60,8 %, это значит, что на предприятии наблюдается нехватка основных средств и данная организация не полностью укомплектована тракторами для выполнения всех сельхозработ в сжатые сроки.

Уровень обеспеченности зерноуборочными комбайнами в изучаемом хозяйстве также низкая, 71,4%, хотя желательно бы привести данный показатель до 100%.

Таким образом, низкий уровень обеспеченности основными машинами отрицательно влияет на сроки проведения посева, уборки сельскохозяйственных культур, урожай, осуществление химизации, соблюдение общей системы земледелия и, следовательно, на эффективность производства в целом.

В создании сельскохозяйственной продукции участвуют три фактора: земля, производственные фонды и труд. Первые два из них имеют свою материальную, вещественную сущность. В отличие от них, труд представляет собой процесс взаимодействия человека и природы.

Таблица 6 - Запас труда и уровень его использования в ООО им. Тукая Балтасинского района РТ за 2016-2019 года

Показатели	Годы				В среднем по РТ за 2019 год
	2016	2017	2018	2019	
Среднегодовое число работников хозяйства, чел.	107	109	108	107	102
Годовой запас труда, тыс. чел-час.	194,7	198,4	196,6	194,7	220,8
Фактически отработано, тыс. чел-час	224	224	215	223	225,6
Уровень использования запаса труда, %	115,0	112,9	109,3	114,5	102,2

Как видно из таблицы 6, в ООО им. Тукая Балтасинского района РТ в 2016-2019 года уровень использования трудовых ресурсов выше допустимого уровня, т.е. при сохранении тех же условий работы количество

рабочих должно быть больше. В 2019 году уровень использования трудовых ресурсов превышает на 14,5%.

Обеспеченность трудовыми ресурсами влияет на сроки проведения сельскохозяйственных работ, и, в конечном счете, на эффективность сельхозпроизводства в целом. В ООО им. Тукая Балтасинского района РТ все работники предприятия включая бухгалтеров осуществляют свою трудовую деятельность согласно инструкции по охране труда (Приложение Б). В соответствии со статьей 211 Трудового Кодекса РФ, государственные нормативные требования охраны труда обязательны для исполнения юридическим и физическим лицам при осуществлении ими любых видов деятельности, в том числе при проектировании, строительстве (реконструкции) и эксплуатации объектов, конструировании машин, механизмов и другого оборудования, разработке технологических процессов, организации производства и труда.

Так же на предприятии особое внимание уделяется физической культуре сотрудников (Приложение В). Такое регламентирование необходимо для поддержания организма сотрудников, занятых офисной работой, в комфортном рабочем состоянии, не позволяя сотрудникам преждевременно переутомляться.

С целью недопущения оскорблений и установления уважительного делового общения между сотрудниками ООО им. Тукая Балтасинского района РТ существуют правила общения на предприятии (Приложение Г).

2.3 Показатели эффективности производства

Для того чтобы оценить экономическую эффективность всего агропромышленного комплекса нужны определенные показатели, например, такие как: стоимость валовой продукции, валовой доход, прибыль. Все эти показатели представлены в расчете на 100 га соизмеримой пашни, на 1

среднегодового работника, на 100 руб. основных производственных фондов, на 100 руб. издержек производства.

Для всесторонней оценки достигнутого уровня экономической эффективности производства в сельском хозяйстве используем таблицу 7.

Таблица 7 - Показатели экономической эффективности сельскохозяйственного производства в ООО им. Тукая Балтасинского района РТ за 2016-2019 года

Показатели	Годы				В среднем по РТ за 2019 г.
	2016	2017	2018	2019	
Стоимость валовой продукции в расчете на:					
100 га сельхозугодий, тыс. руб.	48,6	54,8	56,1	54,6	69,2
100 га соизмеримой пашни, тыс.руб.	206,8	217,5	225,3	223,7	269,6
1 среднегодового работника, тыс.руб.	12,1	13,4	13,1	12,8	45,7
100 руб. основных производственных фондов, руб.	1,6	1,9	1,7	1,6	1,3
100 руб издержек производства, руб.	1,3	1,4	1,5	1,3	1,9
Сумма валового дохода в расчете на:					
100 га сельхозугодий, тыс. руб.	889,6	914,4	865,1	1432,1	688,8
100 га соизмеримой пашни, тыс.руб.	3437,7	3626,6	3196,6	5857,7	2683,0
1 среднегодового работника, тыс.руб.	221,4	223,4	214,2	335,8	454,4
100 руб основных производственных фондов, руб.	30,1	31,9	28,2	41,4	12,7
100 руб издержек производства, руб.	21,1	23,9	19,5	34,2	18,7
Сумма прибыли в расчете на:					
100 га сельхозугодий, тыс. руб.	429,9	482,2	185,9	398,6	268,3
100 га соизмеримой пашни, тыс.руб.	1811,5	1912,3	758,2	1630,3	1044,9
1 среднегодового работника, тыс.руб.	107,0	117,8	44,1	93,5	177,0
100 руб основных производственных фондов, руб.	15,0	16,8	5,9	11,5	4,9
100 руб издержек производства, руб.	10,9	12,6	4,9	9,5	7,3
Уровень рентабельности, %	19,7	22,0	7,7	13,8	10,8

По таблице 7, мы можем сказать, что наиболее эффективным годом для производства продукции в изучаемом хозяйстве явился 2017 год, об этом свидетельствуют приведенные данные таблицы.

Сумма прибыли на одного среднегодового работника в 2019 году составила 93,5 тыс. руб., тогда как в 2018 году данный показатель составил 44,1 тыс. руб., то есть идет повышение показателя.

Производство сельскохозяйственной продукции в изучаемом хозяйстве за 2016-2019 года является рентабельным. Таким образом, уровень рентабельности в 2019 году составляет 13,8%.

Рассмотренные выше природные и экономические условия хозяйства играют большую роль в организации сельскохозяйственного производства в целом по хозяйству, и по отдельным его отраслям.

2.4 Организационно-экономическая характеристика основных отраслей животноводства

Животноводство в хозяйстве - важная отрасль, так как хозяйство специализируется на производстве продукции скотоводства, как видно по данным таблицы 2.

Основными видами деятельности ООО им. Тукая является производство и реализация сельскохозяйственной продукции, разрешается осуществление деятельности (завод) репродуктора по разведению крупного рогатого скота холмогорской породы татарстанского типа.

Холмогорская порода татарстанского типа создана методом сложного воспроизводительного скрещивания холмогорской, черно-пестрой и голштинской пород с последующим разведением помесей "в себе", применением жесткого отбора животных желательного типа, приспособленных к интенсивным технологиям производства молока. Направление продуктивности молочно-мясное. Все стадо чистопородное, класс элита-рекорд и элита.

Организация трудовых процессов на производстве молока и мяса КРС, как и в целом по отрасли, зависит от способа содержания скота и биологических особенностей отдельных возрастных групп.

В ООО им. Тукая Балтасинского района РТ на основе климатических и ряда хозяйственных условий (обеспеченность кормами и подстилкой, структура кормов и т.п.) на молочных фермах и комплексе применяют в основном привязной способ содержания животных. На наш взгляд, можно выделить ряд преимуществ привязного содержания коров: исключается обезличка животных, создаются возможности их индивидуального кормления в зависимости от продуктивности, что обеспечивает более высокие результаты удоев и долговечнее использование коров. Однако этот способ имеет и существенные недостатки: высокая трудоёмкость, тяжёлые условия труда операторов машинного доения, а также менее гигиеничные условия получения молока.

К основным трудовым процессам на фермах хозяйства относят приготовление и раздачу кормов, доение коров и удаление навоза. Основные процессы производства на комплексе механизированы. Приготовление кормосмесей осуществляется в кормоцехе, который находится на территории молочно-товарной фермы. Раздача кормосмесей осуществляется мобильным кормораздатчиком в стационарные кормушки.

С целью повышения продуктивности многие технологические процессы при привязном способе механизированы. В хозяйстве применяются следующие оборудования и техника:

- доильная установка АДМ – 8 (200);
- доильный аппарат АДУ - 1 (2-х тактный);
- танки – охладители молока;
- водонагреватель ВЭТ – 200;
- мобильные кормораздатчики (отечественные миксеры – раздатчики);
- дробилки – измельчители: ДБ – 5, КДУ – 2, «Волгарь – 5», ИСК – 3;
- агрегаты витаминной муки АВМ – 1,5;
- автопоилка АП - 1А
- навозоуборочный транспортер ТСН – 160;
- трактор МТЗ - 80 для кормления животных;

- трактор Т-150 для подвоза сенажа;
- трактор К-700 погрузчик для разных работ.

Кормление производится по многокомпонентным рационам. Используемые корма характеризуются большим разнообразием, отличаются по физико-механическому составу и свойствам: одни из них сыпучие (концентрированные, травяная мука, гранулы), другие повышенной вязкости (солома, сено), третьи слеживаются (силос, сенаж).

В ООО им. Тукая используются добавки для животных, которые включены в рацион кормления и балансируется макро-микро элементами, витаминами. Также в хозяйстве введен жесткий ветеринарный контроль и учет. Делаются вакцинации и профилактические прививки, проводятся учебы, внедряются новые методы технологии осеменения и выращивания животных.

Система производства в хозяйстве традиционная, основной работник – доярка, обслуживает постоянную группу коров, которые имеют одинаковые физиологическое состояние и уровень продуктивности.

Таблица 8 - Показатели экономической эффективности производства продукции животноводства в ООО им. Тукая Балтасинского района РТ за 2016-2018 года

Показатели	Годы			
	2016	2017	2018	2019
Стоимость валовой продукции в расчете на: 1 условную голову, руб.	713,8	774,1	842	1142,7
1 среднегодового работника, тыс.руб.	17,6	18,3	11,3	19,4
100 руб. издержек производства, руб.	1,4	1,5	1,8	1,3
Сумма прибыли в расчете на: 1 усл. голову, тыс. руб.	10,8	13,2	4,7	13,1
1 среднегодового работника, тыс.руб.	218,8	313,4	62,9	221,8
100 руб. издержек производства, руб.	19,6	25,9	8,5	15,2
Уровень рентабельности по товарной продукции, %	21,9	32,4	10,3	19,1

Как показывают данные таблицы 8, в условиях предприятия производство продукции животноводства за все рассматриваемые года рентабельно.

Из данных таблицы 8 видно, что стоимость валовой продукции в расчете на 1 условную голову в динамике за изучаемые года идет к увеличению. По сравнению с 2018 годом в отчетном году этот показатель вырос на 300,7 руб.

Уровень рентабельности животноводческой отрасли в 2018 году составляет 10,3%, это ниже чем было в 2016 и 2017 году на 11,6% и 22,1% соответственно. Однако в отчетном 2019 году уровень рентабельности вырос до 19,1%

Для более детального анализа состояния животноводства рассмотрим динамику поголовья и продуктивности животных.

Таблица 9 - Динамика среднегодовой численности поголовья скота в ООО им. Тукая Балтасинского района РТ за 2016-2019 года

Группы скота	Годы			
	2016	2017	2018	2019
Коровы	340	340	399	373
КРС на выращивании и откорме	931	936	915	896
Молодняк лошадей	27	17	-	41

Из таблицы 9 видно, что динамика поголовья коров за исследуемый период варьирует, таким образом, поголовье коров за отчетный период составляет 373 гол., скот на откорме уменьшается до 896 гол. В хозяйстве свиноводством не занимаются. Молодняк лошадей в отчетном 2019 году состоит из 41 голов.

Изменение количества поголовья скота сказывается на показателях экономической эффективности животноводства.

Таблица 10 - Продуктивность животных в ООО им. Тукая Балтасинского района РТ за 2016-2019 года

Показатели	Годы				В среднем по району за 2019 год
	2016	2017	2018	2019	
Среднегодовой надой молока от 1 коровы, кг.	6644,7	6618,5	6610,2	6228,4	8074,0
Среднесуточный привес живой массы молодняка и откорма КРС, гр.	468,8	440,8	478,8	490,8	503,0

Из таблицы 10 мы видим, что максимальное значение показателя среднегодовой надой молока от 1 коровы наблюдается в 2016 году – 6644,7кг., но в целом до 2019 года продуктивность за изучаемые года сохраняется на одинаковом уровне. Однако, в 2019 году наблюдается значительное снижение производительности.

Среднесуточный привес живой массы молодняка и откорма КРС в динамике с 2016 по 2019 года имеет тенденцию колебания. За изучаемый период максимальное значение наблюдается в 2019 году – 480,6 гр.

Таблица 11 - Динамика уровня рентабельности продукции животноводства в ООО им. Тукая Балтасинского района РТ за 2016-2018 года

Показатели	Годы			
	2016	2017	2018	2019
Среднереализационная цена 1ц., руб. –молока	2122,2	2282,8	1958,5	2416,6
- привеса КРС	10288,2	10629,5	9430,6	11197,0
Себестоимость 1 ц. реализованной продукции, руб. - молока	1537,8	1580,0	1650,0	1850,0
- привеса КРС	10635,7	11285,6	12183,5	13149,4
Рентабельность (убыточность), % - молока	38,0	44,5	18,6	30,6
- привеса КРС	-3,3	-5,8	-22,6	-14,9

Данные таблицы 11 показывают, что себестоимость товарной продукции в хозяйстве имеет тенденцию роста, как в молочном скотоводстве, так и в мясном скотоводстве.

Среднереализационная цена 1ц молока с 2016 по 2019 год варьирует, и к отчетному году имеет значение 2416,6 руб. В изучаемом хозяйстве производство молока за все изучаемые года является рентабельным, таким образом, уровень рентабельности в молочном скотоводстве в 2019 году составил 30,6%, то есть это значит, что хозяйству удалось выгодно реализовать свою продукцию. Производство мяса КРС за рассматриваемые 2016-2019 года убыточно.

При начислении заработной платы руководствуются положением об оплате труда и премировании, нормами обслуживания, расценками, тарифными ставками и должностными окладами, установленными в хозяйстве.

Таблица 12 – Анализ изменения фонда оплаты труда у доярок в ООО им. Тукая Балтасинского района РТ за 2018-2019 года

Показатели	Базис	Отчет	Отклонение
Численность работников всего, чел.	24	24	-
Оплата труда всех работников, тыс.руб.	4637	5034	397
Оплата 1 работника всего, руб.	193208	209750	+16542
Отклонение оплаты труда всех работников за счет изменения: 1) численности работников	X	X	-
2) оплаты 1 работника	X	X	+16542

Как видно по таблице 12 фонд оплаты труда у доярок к отчетному году увеличивается на 16542 руб., что происходит за счет увеличения среднемесячной заработной платы работника за рассматриваемые года.

Далее рассмотрим положение дел в животноводстве и приведем анализ достигнутого уровня производства молока в изучаемом хозяйстве.

Рассмотрим показатели экономической эффективности производства продукции животноводства.

Таблица 13– Основные показатели качества реализуемого молока в ООО «имени Тукая» Балтасинского района РТ за 2018-2019 года

Показатели	Базис	Отчет	Отклонение отчетного года от базисного (+,-)
Физический вес, ц.	23693	21924	-1769
Зачетный вес, ц.	25085	24469	-616
Жирность, %	3,6	3,8	+0,2
Высший сорт: Количество, ц	23693	21924	-1769

По приведенным данным таблицы 13 можем утверждать, что данное хозяйство реализует качественное молоко: преимущественно высшего сорта. Что говорит о том: при производстве молока большинство требований, предъявляемые к продукту, выполняются ответственно.

В таблице 14 приведен анализ расхода кормов на коров в изучаемом хозяйстве.

Таблица 14 - Анализ расхода кормов по поголовью коров в ООО им. Тукая Балтасинского района РТ за 2018-2019 года

Показатели	Базис	Отчёт	Отклонение, +,-
Уровень кормления (расход кормов на 1гол), ц к. ед.	95,4	94,8	-0,6
Поголовье коров, гол	399	373	26
Расход кормов, ц к. ед.	38081	35362	-2719
Отклонение расхода кормов	x	X	-2719
в т.ч. за счёт:			
- поголовья коров	X	X	-2480
- уровня кормления	x	X	-239

По данным таблицы видно, что расход кормов уменьшился по сравнению с 2018 годом, также уменьшилось и поголовье коров. В основном расход кормов уменьшился из-за того, что уменьшилось количество голов КРС молочного направления.

Анализ себестоимости производства молока представлен в таблице 15

Таблица 15 - Анализ себестоимости производства молока в ООО им. Тукая Балтасинского района РТ за 2017-2019 год

Статьи затрат	Годы			
	2016	2017	2018	2019
Себестоимость 1 ц., руб.	1636,2	1580,0	1650,0	1850,0
в том числе:	617,5	582,2	553,9	477,8
оплата труда с отчислениями				
Корма	745,5	705,1	746,5	787,5
Содержание основных средств	131,7	58,7	54,8	141,3
Покупная энергия всех видов	69,3	88,0	47,2	65,7
Нефтепродукты всех видов	72,2	93,3	89,2	176,8

Анализ таблицы показал, что себестоимость 1 ц. молока медленными шагами растет по годам, а именно в отчетном 2019 году себестоимость 1 ц. продукции выросла на 12,1% по сравнению с 2018 годом.

Как видно из таблицы, самый высокий удельный вес в структуре себестоимости молока приходится на корма - 40-50 %, далее идут затраты на оплату труда.

Таблица 16- Показатели экономической эффективности молочного скотоводства в ООО им. Тукая Балтасинского района РТ за 2017-2019 года

Показатели	Годы				Отклонение 2019 г к 2018 г., %
	2016	2017	2018	2019	
Среднегодовое поголовье коров, гол.	340	340	399	373	-6,5
Валовое производство, ц	22592	22503	24660	23232	-5,8
Продуктивность 1 головы, кг.	6644,7	6618,5	6610,2	6228,4	-5,8
Затраты труда на 1 ц., чел.-час.	4,1	3,9	3,5	2,8	-20,0
Уровень товарности, %	93,6	94,6	96,1	94,4	1,7
Реализационная цена 1ц, руб.	2084,8	2282,8	1958,5	2416,6	+23,4
Себестоимость 1ц реализованной продукции, руб.	1636,2	1580,0	1650,0	1850,0	+12,1
Прибыль (+), убыток (-) на 1 ц молока, руб.	+448,6	+702,8	+308,5	+566,6	+83,7
Уровень рентабельности, %	27,4	44,5	18,6	30,6	+64,5

Анализируя таблицу 16, можно сказать, что среднегодовая численность поголовья коров за последние 3 года, то возрастает, то убывает и в 2019 году

становится 373 гол. В 2018 году по сравнению с 2017 годом продуктивность коров уменьшается на 5,8%.

Средняя реализационная цена 1ц. молока очень сильно падает в 2018 году, что сказывается на всех показателях в динамике по годам. Рентабельность предприятия в 2018 снизилось на 58,2 % по сравнению с 2017 годом. Однако в 2019 году увеличилось на 64,5%.

Также стоит указать, что с каждым годом увеличивается и себестоимость содержания коров.

Как видно из таблицы 16, и в целом по характеристике хозяйства, ООО им. Тукая старается снизить затраты труда и затраты кормов, чтобы сделать производство более рентабельным.

3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА И ПЕРЕРАБОТКИ МОЛОКА В ООО ИМ. ТУКАЯ БАЛТАСИНСКОГО РАЙОНА

3.1. Повышение уровня условий содержания животных и обоснование объёмов производства в хозяйстве

При строительстве животноводческих комплексов, а именно ферм и коровников руководители пытаются сделать помещения лучшими с точки зрения людей. Однако они не предполагают того, что данные условия могут быть неприемлемы для крупного рогатого скота.

Например, у коров продуктивность на 27% зависит от комфортных условий содержания. Коровам комфортно тогда, когда потребление корма, воды, пережевывание (процесс жвачки) ничем не ограничены. Если создать такие условия содержания молочная продуктивность коров возрастает на 900-1900 кг молока на голову в год.

Первым делом необходимо учесть температурный режим в коровниках. Как известно животноводам оптимальной температурой воздуха для коров является от +5 до +17°C. Говоря простым языком им должно быть и не холодно и не жарко. Только тогда корова может много есть, следовательно давать много молока и оставаться здоровой. Однако низкие температуры не столь критичны для животных, более неприятная ситуация может возникнуть при температуре воздуха свыше +25°C. При жаре у коров падает продуктивность из-за снижения потребления сухого вещества. Минимальная влажность и холодный воздух – основные критерии для помещений содержания коров.

Без свежего воздуха у коров снижается потребление сухих веществ, а вследствие этого и продуктивность. Зимой рекомендуется смена воздуха 4 раза в день, а летом- 30-40 раз.

Также существует мнение, что коров надо постоянно кормить сеном и соломой. Конечно, при таком подходе коровы будут давать молоко по 3 т в год и будут долго жить. Однако, достичь высокую продуктивность в 7-8 т молока в год в этом случае не получится. Для достижения высокой продуктивности коров необходимо вынудить поедать как можно больше кормов, тем самым больше кормовых единиц. Это наблюдается при кормлении полнорационными смесями в течение всего продуктивного периода. Только в этом случае создаются оптимальные условия для развития микрофлоры рубца, она должна быть максимально сильной, чтобы расщеплять больше корма. К сожалению, для восстановления микрофлоры необходимо 2 недели, поэтому раздельное кормление, а тем более смена кормов недопустимы. Если изменить кислотный баланс в рубце снижается активность микрофлоры. Чтобы решить данную проблему необходимо воспользоваться специализированными кормоцентрами. Например, АКМ-9 или АКМ-14 очень хорошо смешивают корма и кормовые добавки, тем самым облегчив переваривание кормов. Животные должны быть обеспечены свежим кормом в течение суток. Каждый потребленный грамм сухого вещества дает молоко, а следом и прибыль.

Структура кормового стола должна соответствовать некоторым условиям. Например, высоту кормового стола делают на 15-20 см выше по отношению к навозному проходу, потому что при таком оптимальном расположении наклон головы коровы способствует хорошему слюноотделению. На одну корову должно приходиться 80-90 см ширины кормового фронта. Следует избегать очередности кормления. Оно вызывает нежелательные стрессы у животных. Если очередности никак не избежать, то следует иметь в виду, что качество кормов должно быть неизменным в течение всего периода кормления.

Если мы имеем требуемые корма, то животных необходимо обеспечить чистой водой. Если потребление воды ограничено больших надоев получить нельзя. Необходимо создать условия, при которых корова хотела бы пить

больше. Чтобы получить 1 кг молока молочной корове надо потреблять 4-5 л воды. Когда вода не имеет привкусов и запахов животные пьют ее больше.

Коровы любят пить группами, как это происходит во время водопоя. Поэтому коровам необходимо поставить поилку корытного вида. Глубина поилки должна быть такой, чтобы можно было пить, опустив морду в воду. На каждую секцию необходимо иметь не менее 2 поилок. И вода в них должна быть близкой к температуре тела. В данный момент в некоторых предприятиях используется распространенная чашечная поилка с вентилем, но она не обеспечивает соответствующего потребления воды.

В животноводстве необходимо помнить следующие пункты:

- коровы в среднем выпивают 5-8 л воды в минуту, при большой жажде – до 24 л/мин;
- количество потребления воды может достигать 15 раз в сутки и общее время питья составляет примерно 5 мин;
- поступление воды в поилки должно соответствовать ее потреблению;
- с каждым повышением температуры воздуха на 1°С повышается и потребление воды на 1 л в день.

Существуют следующие рекомендуемые размеры для бокса: длина- 170 см, ширина - 114-123 см, высота заднего края над навозным желобом- 15-25 см, диаметр шейной трубы - минимум 6 см, уклон бокса- 4-6°. Значительным является то, что животному должно быть удобно отдыхать. При соблюдении этих рекомендаций корова может отдыхать до 14 часов, что, конечно же, положительно влияет на продуктивность.

Животноводы подчеркивают, что в большом боксе корова чувствует себя намного комфортнее, чем в боксе поменьше. Комфортабельность бокса включает себя не только размеры, но и материалы отделки.

Чтобы быть продуктивной корова должна лежать, если корова не лежит она становится менее продуктивной. У лежачей коровы в вымени кровь циркулирует лучше до 24%, тем самым повышается образование молока.

Стоящая корова подвергает себя нагрузкам на суставы и копыта. Корове важно, чтобы она лежала там, где сухо и мягко. Если животное лежит на бетоне или жесткой поверхности время лежания сокращается до бч., у коров наблюдаются отечные и оцарапанные скакательные суставы.

Для ложе каждое хозяйство использует свой постилочный материал. Необходимо чтобы корова чувствовала себя так же комфортно, как и в пастбище. Каждый материал обладает отрицательными и положительными сторонами. Многие используют опилки, солому, торф, но они органического происхождения и способствуют размножению бактерий, заболеваниям коров, в частности к маститам. Многим покажется, что выходом из данной ситуации может стать песок, но у него наблюдаются значительные недостатки. Он затрудняет работу транспортеров, оседает в навозных каналах.

Планирование продуктивности коров и объема производства продукции. Обоснование уровня продуктивности скота очень сложный и ответственный момент при составлении плана производства. Тут необходимо учитывать и продумать биологические и экономические факторы, определяющие рост продуктивности коров.

При планировании годовой продуктивности коров в целом по стаду можно использовать прием определения двух уровней продуктивности: предельной и достижимой.

Предельная продуктивность отражается возможной продуктивностью при полном использовании всех потенциально возможных факторов производства. К таким относятся биологические, технологические, организационные. Возможная продуктивность отражается в приближении всех факторов к условиям, предусмотренными стандартами данной породы. В нашем хозяйстве не все коровы являются представителями однородной породы.

Расчет продуктивности коров приведем в таблице 17.

Итак, применяя научный подход и учитывая достигнутый уровень производства, мы разработали дальнейший план развития скотоводства. Нам

удалось повысить продуктивность коров за счет улучшения условий содержания и кормления.

Таблица 17 - Расчет нормативной продуктивности коров и валового объема производства молока

Показатели	Надой от коровы в среднем за 4 года, кг	Прибавка продуктивности, кг			Нормативная продуктивность коровы, кг
		От улучшения кормления-4%	От обновления стада -4%	От улучшения микроклимата-3%	
Надой на 1 гол в год, кг	6 525,5	261,2	261,2	195,8	7243,7
Поголовье коров, гол	X	X	X	X	373
Валовой надой, ц	X	X	X	X	27019

Исходя из данных таблицы 17, можно сказать, что обновление стада, улучшение условий содержания, улучшение уровня кормления на 3-4% могут повысить продуктивность коровы на 718,2 кг.

3.2. Обоснование плановых затрат на выполнение производственной программы

Финансовые затраты являются основными средствами достижения поставленной перед нами цели. Чтобы капитал использовался по назначению и приносил пользу, управление им надо планировать, то есть разработать план.

Первым делом рассчитаем фонд оплаты труда и численность работников на ферме (таблица 18), а затем потребность в кормах (таблица 19).

В итоге по данным таблицы 18 на оплату труда работников скотоводства пойдут средства в размере 9 923,4 тыс. руб.

Таблица 18 - Расчет нормативной численности работников и тарифного фонда оплаты труда на ферме

Категория работников	Норма обслуживания, гол.	Численность работников, чел	Дневная ставка, руб	Годовые затраты труда, чел-дней	Годовой тарифный фонд, тыс.руб
Доярка	50	8	953,8	365	2785,1
Скотник	65	6	774,8	365	1696,8
Бригадир	300	1	1192,8	365	435,4
Оператор по осеменению	300	1	1016,2	365	370,9
Тракторист-машинист	200	2	896,7	365	654,6
Ветеринарный врач	400	1	1016,2	365	370,9
Администрация	100	3	1648,3	365	3609,7
Итого		22			9 923,4

Таблица 19 – Потребность и стоимость кормов в планируемом году на молочное стадо

Показатели	Проект	Страховой фонд	Итого со страховым фондом	Стоимость кормов всего, тыс. руб.
Поголовье, гол	373	-	-	-
Расход кормовых единиц, ц. к.ед.	68,48	-	-	-
Всего, ц. к. ед.	25543,0	-	-	-
Концентрированные корма: кормовых единиц, ц физический вес, ц	12516,1 11378,3	910,2	12 288,5	6 114,3
Сено: кормовых единиц, ц физический вес, ц	4342,3 9238,9	739,0	9977,9	698,4
Сенаж: кормовых единиц, ц физический вес, ц	1788,0 4966,7	397,1	5363,8	3218,3
Корнеплоды: кормовых единиц, ц физический вес, ц	766,3 4789,3	383,2	5172,5	2069,0
Силос: кормовых единиц, ц физический вес, ц	2298,9 9578,7	766,3	10345,0	7241,5
Зеленые корма: кормовых единиц, ц физический вес, ц	4342,3 17369,2	1389,0	18 758,2	4689,5
Итого	-	-	-	24031

Исходя из данных таблицы, можно сказать, что стоимость кормов в планируемом году составит 24031 тыс. руб. Так, в рационе кормления молочного стада концентрированные корма составили 25,4% - 6 114,3 тыс. руб.; сено 2,9% - 698,4 тыс. руб.; сенаж 13,4 % - 3218,3 тыс. руб.; корнеплоды 8,6% - 2069,0 тыс. руб.; силос 30,1% - 7241,5 тыс. руб.; зеленые корма 19,6% - 4689,5 тыс. руб.

Расчет прямых затрат на производстве продукции скотоводства представлен в таблице 20.

Таблица 20 - Расчет прямых затрат по основным элементам

Элементы затрат	Тыс. руб.
Оплата труда – всего	9 923,4
Корма	24031
Содержание основных средств	3446,7
Электроэнергия	1603,4
Нефтепродукты	4312,4
Ветеринарные препараты	513,5
Прочие	5491,0
Итого	49321,4

Теперь рассчитаем себестоимость каждого вида продукции. Прямые затраты отнесенные молочному стаду. Всего- 49321,4тыс. руб.

Себестоимость 1ц молока = $49321,4 : 27019 = 1825$ руб.

Так мы получили себестоимость производства каждой продукции животноводства. Несомненно, при реализации себестоимость увеличиться, так как в себестоимость включатся и коммерческие расходы, которые мы не учли.

С увеличением уровня продуктивности повышается и уровень организации производства в предприятии. Это связано с тем, что корова даёт больше молока и время безделья работников уменьшается. В таком случае каждое хозяйство стремиться сохранить высокие показатели и тем самым создает условия для производства продукции ещё больше.

3.3. Мероприятия по улучшению организации производства продукции скотоводства в ООО им. Тукая Балтасинского района РТ

Есть два пути повышения производства продукции скотоводства: экстенсивный и интенсивный.

Увеличение продуктивности подразделяется на следующие пункты:

- повышение эффективности кормления при необходимости с увеличением уровня кормления;
- сокращение яловости;
- увеличение возрастного и породного состава в структуре стада;
- улучшение качества и повышение уровня содержания животных.

При экстенсивном пути повышения производительности, в первую очередь, говорят о сокращении яловости, реализации более высокого убойного веса, недопущении падежа и гибели.

Так же как и технологические меры, необходимо применять и экономические меры. Оплата труда работников скотоводства формируется исходя из тарифных ставок, норм обслуживания, надбавок за классность, качество молока и за стаж.

3.4 Экономическая эффективность молочного скотоводства

Повышение экономической эффективности производства соответствует росту доходов хозяйства, получению дополнительных средств для оплаты труда и получению социальных условий это выгодно, как государству в целом, так и отдельным хозяйством и непосредственно работникам.

Предложенные нами мероприятия дают возможность повысить продуктивность коровы на перспективу на 718 кг по сравнению с 2019 годом, т.е. на 11,0 %. В итоге, годовая продуктивность с 1 коровы достигнет 7243,7 кг.

Таблица 21- Перспективные параметры развития молочного скотоводства в ООО им. Тукая Балтасинского района РТ

Показатели	Факт, 2019	Проект
Среднегодовое поголовье коров, гол:	373	373
Надой на 1 корову, ц	6228,4	7243,7
Валовое производство, ц	23 232	27 019
Количество реализованной продукции, ц	21 924	26 000
Себестоимость 1 ц реализованной продукции, руб.	1850	1825
Реализационная цена 1 ц, руб.	2416,6	2480
Прибыль (+), убыток (-) на 1 ц, руб.	+566,6	+655,0
Рентабельность (+), убыточность (-), %	30,6	35,9

Уровень рентабельности молока увеличится на 5,3 пункта и на перспективу составит 35,9 %.

Исходя из этого, можно сделать вывод о том, что предложенные меры позволят ООО им. Тукая Балтасинского района РТ превратить молочное скотоводство в более рентабельную отрасль. Рентабельность будет достигать 35,9%.

Чтобы производство продукции скотоводства стало более эффективным, необходимо найти новые рынки сбыта, нужно стараться снизить себестоимость, повысить качество предлагаемой продукции. Чтобы реализовать данные идеи, необходимо создать цех перерабатывающий молоко, под маркой «Молочное наслаждение», которая даст возможность получать другие виды молочной продукции.

3.5 Обоснование организации работы по переработке молока в хозяйстве

Под маркой «Молочное наслаждение» предприятие будет перерабатывать молоко, где будет получать упакованную продукцию – сгущенное молоко.

Молочная продукция пользуется спросом каждый день. Производить молочную продукцию вблизи с фермами экономически очень выгодно, так как уменьшаются транспортные расходы и сжимаются сроки переработки молока. Конкурентами в данной сфере являются крупные молочные комбинаты. Доля на рынке и уровень влияния на отрасль – незначительные, так как они работают оптовиками и с большими сетями.

Для реализации мы предлагаем натуральное сгущенное молоко.

Объем переработанного молока цеха сгущенного молока на первый год и на перспективу будет до 250 тонн в год. Месячные объемы переработки будут до 21 тонн молока.

В 2021 году планируется переработать в общей сложности 250 тонн молока. Молоко в необходимых объемах полностью будет направляться на сгущенное молоко.

При переработке 2,5 л молока можно получить 1 кг сгущенного молока. Это значит, что в год планируется получение до 100 тонн упакованного сгущенного молока. Таким образом, за сутки можно получить до 280 кг сгущенного молока.

Цифры могут изменяться в зависимости от жирности молока-сырья и жирности готовой продукции.

Планируемый объем реализации сгущенного молока в среднем 93,024 тонны за 3 года реализации проекта. Средняя цена реализации будет 140 рублей за кг сгущенного молока.

Таблица 22.-План производства и реализации продукции «Молочное наслаждение»

Вид продукта	Цена за единицу продукции, руб.	Количество, т			Выручка, тыс. руб.		
		Годы					
		1	2	3	1	2	3
Сгущенное молоко	140 руб/кг	93,024	93,024	93,024	13023,36	13023,36	13023,36
Итого					13023,36	13023,36	13023,36

Продукцию марки «Молочное наслаждение» мы будем реализовывать в пекарни и кондитерские, оптовые компании закупающие сгущенку большими партиями, так же нашей продукцией будут заинтересованы самозанятые кондитеры, мелкие продуктовые магазины.

Ежегодная выручка проекта может достигать 13 023 360рублей.

Поставщиками оборудования и сырья были выбраны несколько компаний:

- Установка переработки молока на сгущенное молоко по ГОСТу 2903-78 (УСМ-4);
- Сахарный песок, ООО ПРОДЛОГИСТИКА (г. Вятские Поляны);
- Камера холодильная КХ-11,8 , «МСК Холод» (г. Москва);
- Упаковочный материал дой-пак (объем - 250мл) - ООО "ПакРисерч".

С помощью данного оборудования организация будет перерабатывать определенное количество молока, и производить сгущенное молоко.

Планируемый штат данного производства – 4 новых постоянных работника. Штатное расписание нового производства представлено ниже.

Таблица 23 - Штатное расписание цеха по производству сгущенного молока

Постоянные расходы	Оклад	Количество сотрудников	Сумма	Средняя з/п в месяц на сотрудника
Оператор-технолог	25 000	1	25 000	25 000
Лаборант	25 000	1	25 000	25 000
Работник цеха	25 000	2	50 000	25 000
Страховые взносы			396 238	
Итого ФОТ			1 596 238	

Обязанности работников на производстве:

- оператор-технолог отвечает за стабильную работу установки по переработке молока, осуществляет мониторинг качества сырья, качества продукции;
- лаборант проводит отбор проб сырья (сырое молоко и сычужные ферменты) и готовой продукции, лабораторные исследования, контролирует технологические параметры при производстве и хранении готовой молочной продукции;
- работники цеха занимаются подготовкой сырья к переработке, производством, упаковкой, погрузкой продукции, мойкой оборудования.

Таблица 24 - Календарный план производства продукции «Молочное наслаждение»

№	Этапы	Стоимость этапа, руб.	Дата
1	Строительство производственного помещения	400 000	Февраль 2021
2	Строительство здания	300 000	Февраль 2021
3	Привлечение персонала	-	Март 2021
4	Закупка оборудования	324 000	Май 2021
5	Установка оборудования	-	
6	Закупка сырья	2 660 487	Июнь 2021
7	Запуск производства	-	Июнь 2021
8	Заключение договора с магазинами, пекарнями и кондитерскими организациями о реализации сгущенного молока	-	Июль 2021

По таблице 24 видно, что среднее число работников не превышает 4 человек, этому способствует автоматизация производственных циклов при переработке молока.

Запуск производства запланирован на июнь 2021 года, что видно по таблице 24. Общая стоимость данного проекта составляет 3 685 тыс. рублей. Государственную поддержку для развития планируется потратить на приобретение необходимого оборудования по переработке молока и производства молочных продуктов.

Началом проекта, можно считать, январь 2021 г. А вот производством продукции организация начинает заниматься с июня 2021 года.

Таблица 25 – Ежемесячные расходы на функционирование проекта «Молочное наслаждение»

№ п/п	Наименование	Сумма, руб. в месяц
1	Молоко	353 685
2	Электроэнергия	47 376
3	Сахар	97 675,2
4	Закупка упаковки	124 032
5	ФОТ (включая отчисления)	133 020
6	Амортизация	2241
	Всего	758 029,2

Далее приведен план расходов на развитие материально-технической базы.

Таблица 26.- Проект плана расходов на развитие материально-технической базы организации

№ п.п	Наименование	Цена, руб. за единицу	Сумма, руб.
1	Строительство производственного помещения	400 000	400 000
2	Здание (Склад, С/у, Комната для персонала)	300 000	300 000
3	Оборудование, в том числе:	х	324 000
	УСМ-4	20 000	240 000
	Холодильное оборудование	84 000	84 000
	Итого	Х	1 024 000

Основные затраты на запуск производства переработки молока показаны именно в таблице 27.

Таблица 27.- Затраты на начальный этап деятельности производства продукции «Молочное наслаждение»

№	Наименование расходов	Сумма, руб.
1	Ежемесячные расходы	758 029,2
2	Расходы на развитие материально-технической базы	1 024 000
	Итого	1 782 029,2

В таблице 28 приведем основные пункты доходов и расходов.

Таблица 28.- Прогноз (отчет) о доходах и расходах, тыс. руб.

№	Показатели	Сумма деятельности (в рублях)		
		Годы		
		1	2	3
1.1	Средства на начало года:	-	2 721 310,9	6 396 740,1
1.2	Выручка	13 023 360	13 023 360	13 023 360
2.	Издержки, всего (сумма строк 2.1-2.10) в том числе:	10 128 348,4	9 113 328	9 117 657
2.1.	Молоко	4 244 220	4 244 220	4 244 220
2.2.	Расходы на оплату труда (наемных работников)	1 200 000	1 200 000	1 200 000
2.3.	Отчисления в бюджет	396 238	405 218	409 547
2.4.	Амортизационные отчисления	26 892	26 892	26 892
2.5.	Строительство зданий	700 000	-	-
2.6.	Транспортные расходы	8 000	8 000	8 000
2.7.	Сахар	1 172 102,4	1 172 102,4	1 172 102,4
2.8.	Расход электроэнергии	568 512	568 512	568 512
2.9.	Закупка оборудования	324 000	-	-
2.10.	Закупка упаковки	1 488 384	1 488 384	1 488 384
3.	Валовая прибыль (убыток) (доход до налогообложения) (строка 1 – строка 2)	2 895 011,6	3 910 032	3 905 703
4.	Налоговые выплаты (ЕСХН)	173 700,7	234 601,9	234 342,2
5.	Чистая прибыль (убыток) (строка 3-строка 4)	2 721 310,9	3 675 430,1	3 671 360,8
6.	Средства на конец периода	2 721 310,9	6 396 740,1	10 068 100,9

По данным таблицы 28 видно, что данное производство приносит прибыль. Только за первый год рентабельность более 26%. А в дальнейшем достигает уже 40%. Благодаря этому, появляется возможность расширенного воспроизводства в будущем. Вполне возможным является повышение производительности цеха по производству сгущенного молока марки «Молочное наслаждение»

Затраты на упаковку дой-пак составят 4 руб за 1 шт. упаковку дой-пак емкостью 250 мл. Строительство небольшого производственного помещения и второго здания обойдется в 700 тыс. руб. Затраты на электроэнергию составят около 47 тыс. руб. в месяц. Затраты на амортизацию 2241 руб. в месяц.

Эффективность производства характеризуют стоимостными и натуральными показателями. К примеру, есть такие показатели, как объем производства продукции, прибыли, снижения себестоимости продукции.

ООО им. Тукая Балтасинского района РТ планирует воспользоваться собственными средствами для запуска данного проекта.

Таблица 29.-Основные финансовые показатели проекта, руб.

Наименование показателей	1 год	2 год	3 год
Объем инвестиций	10 128 348,4	9 113 328	9 117 657
Сумма чистой прибыли	2 721 310,9	3 675 430,1	3 671 360,8
Рентабельность	26,9	40,3	40,2

Срок окупаемости проекта составляет менее 1 года. Средняя рентабельность проекта за 3 года – 35,8%. При этом рентабельность на перспективу более 40%, что очень хороший показатель.

В производстве продукции всегда существуют некоторые риски и гарантии. Наши риски и гарантии представлены в таблице 30.

Таблица 30. – Возможные риски и гарантии

Тип рисков	Последствия	Гарантии	Оценка
1	2	3	4
Согласование	Недостаток финансирования на проект.	1.Участие в государственной программе по поддержке малого бизнеса на селе. 2.Привлечение инвесторов.	Средняя
Сырьевой обеспеченностью	Проблема с поставщиками сырья	1.Производство собственного молока 2.Небольшая производительность цеха, что не требует большого объема сырья	Низкая
Логистика	Срыв перевозок сырья и готовой продукции.	Дается на аутсорсинг в транспортную компанию. Составление договора.	Средняя
Производственные мощности	Простой производства. Переизбыток сырья, недостаток мощности для переработки.	Объемы переработки учтены специально под мощность оборудования.	Средняя
Маркетинговый просчёт	Отсутствие сбыта	Договора на срок от 1 года. Продвижение товара через социальные сети, торговые интернет площадки.	Средняя
Ценообразование	Повышение цен на сырье.	Цены рассчитаны под будущее состояние рынка и позволяют подстроиться под любую ситуацию на рынке.	Высокая

Данные таблицы 30 доказывают, что риски при открытии производства сгущенки в ООО им. Тукая под маркой «Молочное наслаждение» не существенные, потому что гарантии не позволяют рискам управлять ситуацией.

Самым главным в повышении эффективности производства является разработка стратегии, которая способствовала бы изучению ситуации с конкурентоспособностью. Организация должна учитывать все конкурентные преимущества своей деятельности в заданных природно-климатических условиях. Также организация должна быть в курсе всех инноваций в сфере своей деятельности.

Чтобы понять ситуацию с конкурентами и коллегами по производству молочной продукции, необходимо изучить их сущность и политику

поведения на рынке. По результатам маркетингового исследования стало понятно то , что многие перерабатывающие компании работают с оптовиками, и работают только через крупные торговые сети. У таких организаций прибыль снижается на 30-40%. Только такие компании не заинтересованы кондитерскими и пекарнями, которые закупают не так много как оптовики.

По проведенному анализу рынка сбыта Республики Татарстан , мы выявили для себя около 70 потенциальных потребителей в лице кондитерских и пекарен.

Предлагаемая нами система, «b2b» позволяет пропустить промежуточные этапы в реализации продукции и работать напрямую с потребителем. Работа с пекарнями и кондитерскими позволяет определить необходимые объемы производства, чтобы предотвратить производство излишней продукции. Выбранная система позволяет минимизировать реализационные затраты и обеспечивает конкурентное преимущество перед другими производителями.

Благодаря данной системе бренд под названием «Молочное наслаждение» укрепляет свои позиции на рынке. Поскольку реализация проходит через крупные сети пекарен и кондитерских фабрик, данный бренд должен соответствовать уровню запрашиваемых качеств. В дальнейшем, используя свой бренд, планируется открыть свои торговые «островки» не только сгущенного молока, но и другой молочной продукции.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

В данной работе мы подробно рассмотрели организацию производства продукции животноводства, а именно молочного скотоводства. Выявили основополагающие факторы, влияющие на производство молока. Стало понятно, что прежде всего молочное скотоводство зависит от кормовой базы, материально-технического оснащения, оплаты труда работников. Помимо этого, изучили физиологические особенности животных, которые необходимо учесть при сооружении или реконструкции ферм.

Во второй главе описаны условия хозяйствования и краткая характеристика ООО им. Тукая Балтасинского района. Можно сделать вывод о том, что природно-климатическая и почвенные условия здесь благоприятные. Данное хозяйство обладает высоким уровнем распаханности сельскохозяйственных угодий. Это говорит о хороших условиях землепользования. Специализация хозяйства скотоводческая.

Показатели экономической эффективности производства в хозяйстве различные по годам. Большинство показателей лучше, чем в среднем по республике.

Третья глава характеризует состояние хозяйства в нынешнее время. Также в этой главе проведен анализ состояния производства продукции скотоводства. Рассмотрели размеры и размещение ферм, условия и способы содержания животных, организацию основных трудовых процессов, создание перерабатывающего цеха.

Эффективность любого производства зависит от прибыли и произведенной продукции. В молочном скотоводстве данной продукцией является молоко. Объем реализации молока в ООО им. Тукая за отчетный год 21924 ц. Производство молока в рентабельное, за 2019 год 30,6%.

В третьей главе мы описали мероприятия по улучшению условий содержания животных, также способы увеличения производства продукции. Составили рацион кормления для животных.

Предложенные нами мероприятия дают возможность повысить продуктивность коровы на перспективу на 718 кг по сравнению с 2019 годом, т.е. на 11,0 %. В итоге, годовая продуктивность с 1 коровы достигнет 7243,7 кг. Уровень рентабельности молока увеличится на 5,6 пункта и на перспективу составит 35,9 %.

Хозяйству не стоит останавливаться на достигнутом уровне рентабельности. В хозяйстве необходимо улучшить вопросы менеджмента, усваивать более совершенные технологии, обеспечить рост валовой и товарной продукции, используя различные способы улучшения использования земли, материально-технической базы, основных производственных фондов, трудовых ресурсов. Необходима всевозможная интенсификация производства, что позволит более рационально и оптимизировано использовать объём ресурсного потенциала предприятия.

Создание на базе ООО им. Тукая перерабатывающего цеха под маркой «Молочное наслаждение» позволит оценить эффективность такого производственного цеха. «Молочное наслаждение» - марка производства молочной продукции, которая производит упакованное сгущенное молоко по ГОСТу 2903-78.

Молочная продукция пользуется спросом каждый день. Производить молочную продукцию вблизи с фермами экономически очень выгодно, так как уменьшаются транспортные расходы и сжимаются сроки переработки молока. Конкурентами в данной сфере являются крупные молочные комбинаты. Доля на рынке и уровень влияния на отрасль – незначительные, так как они работают оптовиками и с большими сетями.

Срок окупаемости такого проекта позволяет инвестировать средства в данную компанию. Из расчетов видно, что проект рентабельный. Рентабельность средняя за 3 года - 35,9%, а на перспективу более 40%.

В проекте разработаны способы снижения себестоимости производства молока. А также существует стратегия прямых продаж, которая позволит привлечь наибольшее количество покупателей. По проведенному анализу

рынка сбыта Республики Татарстан , мы выявили для себя около 70 потенциальных потребителей в лице кондитерских и пекарен. Были выявлены объемы потребления сгущенки.

Разработанный проект требует вложения 10 128 348,4 за первый год деятельности. Период окупаемости проекта - менее 1 года. Чистая прибыль за 3 года составит 10068100,9 рублей. На предприятии планируется в будущем переработка молока до 20 т. в месяц.

Анализируя данный проект, мы можем сказать, что инновационная привлекательность высокая, так как рынок стабильный и понятный.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Баринов, В.А. Бизнес-планирование: Учебное пособие / В.А. Баринов. - М.: Форум, 2013. - 256 с.
2. Бегучев, А.П. Формирование молочной продуктивности крупного рогатого скота / А.П. Бегучев. – М.: Колос, 2017. - 156 с.
3. Буренин, Н. Л. Справочник по животноводству / Н. Л. Буренин. - М.: Колос, 2016. - 310 с.
4. Богатова О.В. Промышленные технологии производства молочных продуктов / О.В. Богатова. - М.: Бибком, 2013. - 311 с.
5. Великая, Е.Г. Индикаторы оценки эффективности организации / Е.Г. Великая, В.В. Чурко В.В // Балтийский гуманитарный журнал. – 2016. - № 2. – С. 57-61.
6. Винничек Л. Концептуальные направления повышения эффективности интенсификации молочного скотоводства / Л. Винничек, А. Фокин // Международный сельскохозяйственный журнал. 2013. № 1. с.45.
7. Вайс Е.С. Планирование на предприятии: учебное пособие / Е.С, В.М.Васильева, Т.А. Вайс, В.С. Васильцов. – 4-е изд., стер. – М.:КНОРУС,2014.-432с.
8. Головина Л. Имущественное положение и эффективность использования капитала сельхозорганизаций / Л. Головина, О. Анохина // АПК: Экономика, Управление. 2013. № 1. с. 69.
9. Грибов В.Д. Экономика предприятия / В.Д. Грибов, В.П. Грузинов - 6-е изд., перераб. и доп. - М.: КУРС: НИЦ ИНФРА-М, 2015.-448 с.
10. Гришаков Н.И. Молочное скотоводство/ Гришаков Н.И., Бороусов А.А. М: Россельхозиздат 2008. с. 36
11. Изилов Ю.С. Практикум по скотоводству/ Изилов Ю.С. М: Колосс, 2017 г. – 49с.

12. Коровкин И. Состояние производства мясо – молочной продукции и её качества в России / И. Коровкин // Международный сельскохозяйственный журнал. 2012. № 2. с.45.
13. Мамаев, А.В. Молочное дело / А.В. Мамаев, Л.Д. Самусенко. — Электрон. дан. — СПб.: Лань, 2013. — 384 с.
14. Морозов Н.М. Технологическая модернизация в животноводстве/ Н. М.Морозов// Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2012. № 2. с.9.
15. Мухаметгалиев Ф.Н. Под редакцией Ф.Н. Мухаметгалиева и Н.М. Якушкина. Рекомендации по оплате труда в сельском хозяйстве / Ф.Н. Мухаметгалиев. Н. М. Якушкин, Р. Х. Сафиуллов и другие - Казань: Изд-во Казанск. гос. ун-та, 2012. 487с.
16. Мухаметгалиев Ф.Н. Система планирования на предприятиях АПК. Уч. Пособие / Ф.Н. Мухаметгалиев, Ф.Н. Авхадиев. – Казань: Изд-во Казанск. гос. ун-та, 2011. 309с.
17. Проданова Н.А. Финансовый контроль. - М.: Налог-ИНФО, 2016. – 286 с.
18. Производство молока / И.А. Даниленко, М: Издательство «Колос», 2010. - 200 с.
19. Прохорова Л. Резервы повышения эффективности развития кормопроизводства / Л. Прохорова, Н. Климушкина // АПК: Экономика, Управление. 2013. № 3. с.81.
20. Родионов, Г.В. Скотоводство. Учебник. Гриф Министерства сельского хозяйства РФ / Г.В. Родионов. - М.: Лань, 2017. - 476 с
21. Сафонова, М.Ф. Финансовый результат: трансформация понятия /М.Ф. Сафонова// Международный научно-исследовательский журнал. - 2015. - № 11 (42). - С. 84-85.
22. Сидорова В. Программы индивидуальной селекции в молочном скотоводстве / Виктория Сидорова. - 2015. - 188 с.

23. Сильванович, В.И. Сельскохозяйственное производство: базисные факторы, основные результаты и условия инновационного развития: монография / В. И. Сильванович. – М: ГГТУ, 2017. – 210 с
24. Суровцев В. Об условиях адаптации молочного животноводства / В. Суровцев, Е. Частикова // М: Экономист. 2012. № 9. с. 81.
25. Тоболич, З.А. Экономика предприятий агропромышленного комплекса / З. А. Тоболич. – М: Проспект, 2016. – 119 с.
26. Фролова Т.А. «Экономика предприятия: конспект лекций», ТТИ ЮФУ, 2017. – 5-10 с.
27. Шнирельман, В. А. Происхождение скотоводства. Культурно-историческая проблема // В.А. Шнирельман. - М.: Либроком, 2012. - 338 с.
28. Экономика сельского хозяйства: учебное пособие / Н. И. Кузнецов [и др.]; ред. Ю. А. Меркулов. - Саратов : ФГОУ ВПО "Саратовский ГАУ", 2015. - 176 с.
29. Khairi Mohamed Omar, 2019. Challenges in Marketing the Agricultural Product (The Case of Libya). International Business Management, 13: 77-84.
30. Mukhametgaliev F.N. Trends in the Formation of the Current Agrifood Policy of Russia // L.F.Mukhametgaliev Sitdikova, F.F. Mukhametgalieva, E.R. Sadrieva, F.N. Avkhadiyev / Studies on Russian Economic Development, Vol. 30, No. 2 - 2019, pp. 162–165.

ПРИЛОЖЕНИЯ

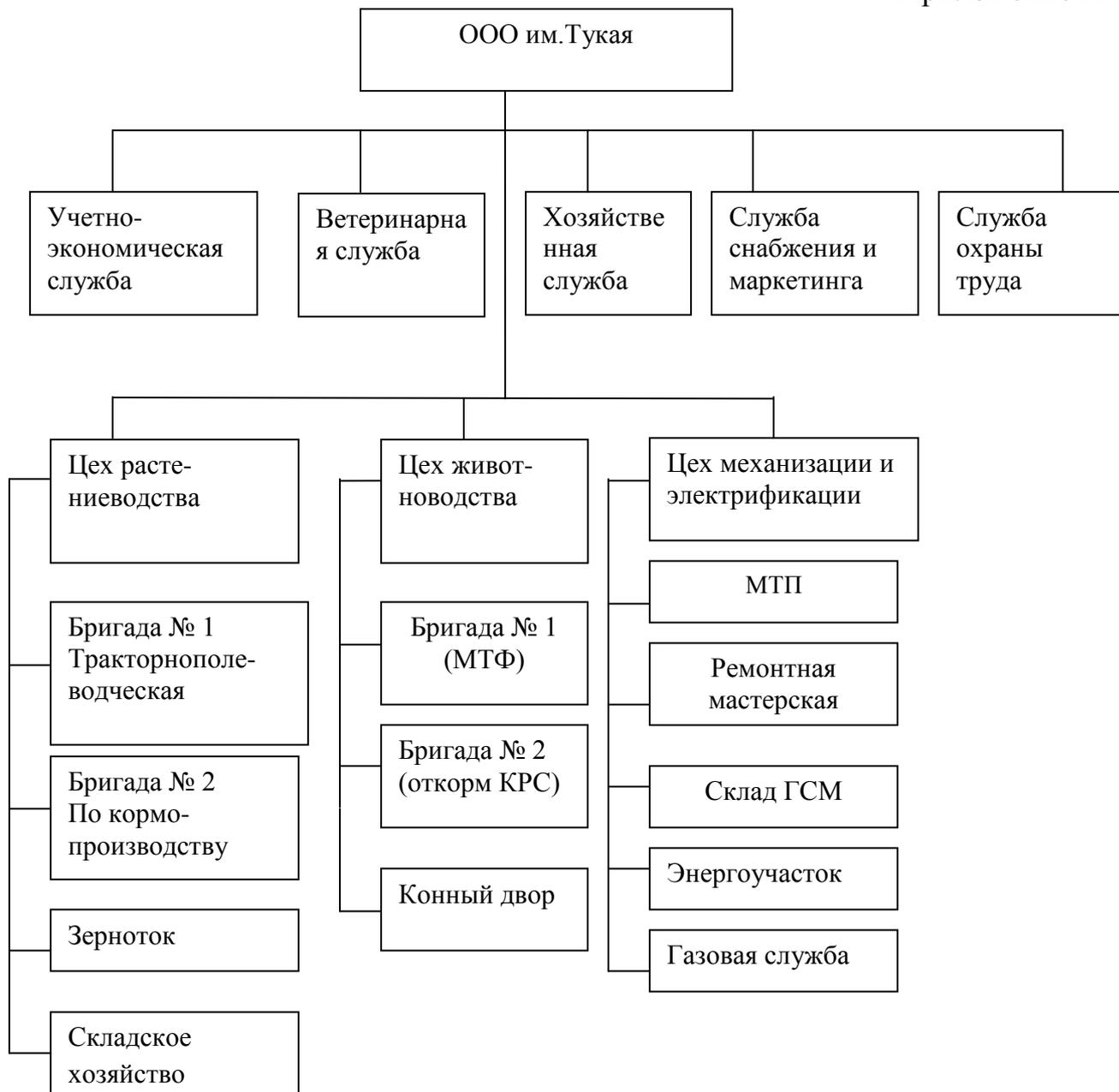


Рис.1. Организационно-производственная структура ООО им.Тукая Балтасинского района РТ

ИНСТРУКЦИЯ

по охране и безопасности труда для экономиста

Настоящая инструкция разработана в соответствии с действующим законодательством и нормативно-правовыми актами в области охраны труда и может быть дополнена иными дополнительными требованиями применительно к конкретной должности или виду выполняемой работы с учетом специфики трудовой деятельности в конкретной организации и используемых оборудования, инструментов и материалов. Проверку и пересмотр инструкций по охране труда для работников организует работодатель. Пересмотр инструкций должен производиться не реже одного раза в 5 лет.

1. Общие требования безопасности.

1.1. К самостоятельной работе в качестве менеджера допускаются лица, имеющие соответствующее образование и подготовку по специальности, обладающие теоретическими знаниями и профессиональными навыками в соответствии с требованиями действующих нормативно-правовых актов, не имеющие противопоказаний к работе по данной профессии (специальности) по состоянию здоровья, прошедшие в установленном порядке предварительный (при поступлении на работу) и периодический (во время трудовой деятельности) медицинские осмотры, прошедшие обучение безопасным методам и приемам выполнения работ, вводный инструктаж по охране труда и инструктаж по охране труда на рабочем месте, проверку знаний требований охраны труда, при необходимости стажировку на рабочем месте. Проведение всех видов инструктажей должно регистрироваться в Журнале инструктажей с обязательными подписями получившего и проводившего инструктаж. Повторные инструктажи по охране труда должны проводиться не реже одного раза в год.

1.2. Менеджер обязан соблюдать Правила внутреннего трудового распорядка, установленные режимы труда и отдыха; режим труда и отдыха инструктора-методиста определяется графиком его работы.

1.3. При осуществлении производственных действий в должности менеджера возможно воздействие на работающего следующих опасных и вредных факторов:

- нарушение остроты зрения при недостаточной освещённости рабочего места, а также зрительное утомление при длительной работе с документами и (или) с ПЭВМ;

- поражение электрическим током при прикосновении к токоведущим частям с нарушенной изоляцией или заземлением (при включении или выключении электроприборов и (или) освещения в помещениях;

- снижение иммунитета организма работающего от чрезмерно продолжительного (суммарно – свыше 4 ч. в сутки) воздействия электромагнитного излучения при работе на ПЭВМ (персональной электронно-вычислительной машине);

- снижение работоспособности и ухудшение общего самочувствия ввиду переутомления в связи с чрезмерными для данного индивида фактической продолжительностью рабочего времени и (или) интенсивностью протекания производственных действий;

- получение травм вследствие неосторожного обращения с канцелярскими принадлежностями либо ввиду использования их не по прямому назначению;

- получение физических и (или) психических травм в связи с незаконными действиями работников, учащихся (воспитанников), родителей (лиц, их заменяющих), иных лиц, вошедших в прямой контакт с экономистом для решения тех или иных вопросов производственного характера.

1.4. Лица, допустившие невыполнение или нарушение настоящей Инструкции, привлекаются к дисциплинарной ответственности и, при

необходимости, подвергаются внеочередной проверке знаний норм и правил охраны труда.

2. Требования охраны труда перед началом работы.

2.1. Проверить исправность электроосвещения в кабинете.

2.2. Проверить работоспособность ПЭВМ, иных электроприборов, а также средств связи, находящихся в кабинете.

2.2. Проветрить помещение кабинета.

2.3. Проверить безопасность рабочего места на предмет стабильного положения и исправности мебели, стабильного положения находящихся в сгруппированном положении документов, а также проверить наличие в достаточном количестве и исправность канцелярских принадлежностей.

2.4. Уточнить план работы на день и, по возможности, распределить намеченное к исполнению равномерно по времени, с включением 15 мин отдыха (либо кратковременной смены вида деятельности) через каждые 45 мин. однотипных производственных действий, а также с отведением времени в объёме не менее 30 мин. для приёма пищи ориентировочно через 4-4,5 ч. слуха, памяти, внимания - вследствие ром для решения тех или иных вопросов производственного характера.

3. Требования охраны труда во время работы.

3.1. Соблюдать правила личной гигиены.

3.2. Исключить пользование неисправным электроосвещением, неработоспособными ПЭВМ, иными электроприборами, а также средствами связи, находящимися в кабинете.

3.3. Поддерживать чистоту и порядок на рабочем месте, не загромождать его бумагами, книгами и т.п.

3.4. Соблюдать правила пожарной безопасности.

3.5. Действуя в соответствии с планом работы на день, стараться распределять намеченное к исполнению равномерно по времени, с включением 15 мин. отдыха (либо кратковременной смены вида деятельности) через каждые 45 мин. однотипных производственных

действий, а также с отведением времени в объеме не менее 30 мин. для приёма пищи.

4. Требования охраны труда в аварийных ситуациях.

4.1. При возникновении в рабочей зоне опасных условий труда (появление запаха гари и дыма, повышенное тепловыделение от оборудования, повышенный уровень шума при его работе, неисправность заземления, загорание материалов и оборудования, прекращение подачи электроэнергии, появление запаха газа и т.п.) немедленно прекратить работу, выключить оборудование, сообщить о происшедшем непосредственному или вышестоящему руководству, при необходимости вызвать представителей аварийной и (или) технической служб.

4.2. При пожаре, задымлении или загазованности помещения (появлении запаха газа) необходимо немедленно организовать эвакуацию людей из помещения в соответствии с утвержденным планом эвакуации.

4.3. При обнаружении загазованности помещения (запаха газа) следует немедленно приостановить работу, выключить электроприборы и электроинструменты, открыть окно или форточку, покинуть помещение, сообщить о происшедшем непосредственному или вышестоящему руководству, вызвать аварийную службу газового хозяйства.

4.4. В случае возгорания или пожара немедленно вызвать пожарную команду, проинформировать своего непосредственного или вышестоящего руководителя и приступить к ликвидации очага пожара имеющимися техническими средствами.

Физическая культура на производстве

Физическая культура на производстве – важный фактор повышения производительности труда.

Создание предпосылок к высокопроизводительному труду менеджера специальностей, предупреждение профессиональных заболеваний и травматизма на производстве способствует использованию физической культуры для активной работы, отдыха и восстановления работоспособности в рабочее и свободное время.

В режиме труда и отдыха сотрудников аппарата управления учтены такие факторы, как время официально разрешенных пауз во время работы. В качестве обязательной к применению меры в работе менеджера имеются две 10-минутные физкультурные паузы в течение рабочего дня. Помимо этого согласно Гигиеническим требованиям к ПЭВМ и организации работы с ними (утверждены постановлением Минздрава России от 3 июня 2003 г. № 118) У людей, работающих за компьютером, должны быть законные перерывы общей длительностью до 90 мин в день в счет рабочего времени.

Культура делового общения на предприятии

В целях повышения деловой репутации предприятия в обществе с ограниченной ответственностью ООО им. Тукая Балтасинского района Республики Татарстан и его сотрудников, и формирования благоприятного климата в коллективе разработаны и используются следующие локальные нормативные документы:

- Кодекс деловой этики;
- Кодекс делового общения;
- Стратегия развитие предприятия;
- Ценности предприятия;
- Корпоративная социальная ответственность.