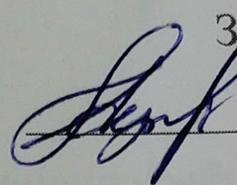


МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Казанский государственный аграрный университет»

Институт экономики
Направление подготовки 38.03.01 Экономика
Кафедра Организации сельскохозяйственного производства

Допустить к защите

Заведующий кафедрой



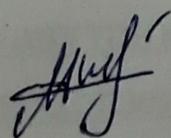
Мухаметгалиев Ф.Н.

«21»мая 2020г.

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

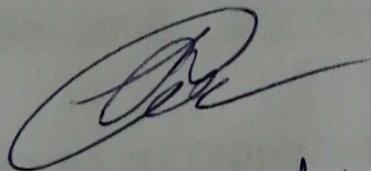
**Формирование системы внутрихозяйственного планирования в
обществе с ограниченной ответственностью «Агрофирма
«Игенче» Арского района Республики Татарстан**

Обучающийся:



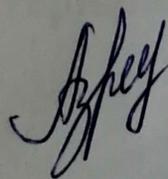
Мифтахова Ания Ильнуровна

Руководитель:
к.э.н., доцент



Авхадиев Фаяз Нурисламович

Рецензент:
д.э.н., профессор



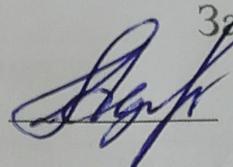
Закирова Алсу Рафкатовна

Казань 2020

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Казанский государственный аграрный университет»
ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ

Направление подготовки 38.03.01 Экономика
Кафедра организации сельскохозяйственного производства

УТВЕРЖДАЮ
Заведующий кафедрой

 Мухаметгалиев Ф.Н.
«07» декабря 2018 г.

ЗАДАНИЕ

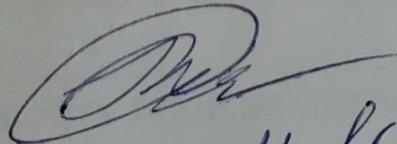
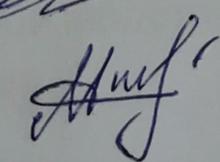
на выпускную квалификационную работу

Мифтаховой Ании Ильнуровны

1. **Тема работы:** Формирование системы внутрихозяйственного планирования в обществе с ограниченной ответственностью «Агрофирма «Игенче» Арского района Республики Татарстан
2. **Срок сдачи выпускной квалификационной работы** «21» мая 2020г.
3. **Исходные данные к работе:** специальная и периодическая литература, материалы Федеральной службы государственной службы РФ, Министерства сельского хозяйства и продовольствия РТ, бухгалтерские отчеты изучаемого предприятия за 2015 - 2019 годы, нормативно-правовые документы, федеральные и республиканские целевые программы развития сельского хозяйства, результаты личных наблюдений и разработок.
4. **Перечень подлежащих разработке вопросов:** Теоритические основы организации системы внутрихозяйственного планирования в сельском хозяйстве, анализ производственно-экономического потенциала предприятия ООО «Агрофирма «Игенче» Арского района РТ, экономическое обоснование производственно-финансовой деятельности ООО «Агрофирма «Игенче» Арского района РТ.
5. **Перечень графических материалов:** _____
6. **Дата выдачи задания** _____

«07» декабря 2018 г.

Руководитель

Ф.Н. Авхадиев

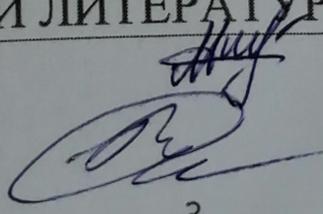
Задание принял к исполнению

А.И. Мифтахова

КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

Наименование этапов выпускной квалификационной работы	Сроки выполнения	Примечание
ВВЕДЕНИЕ	15.04.19	Выполнено
1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ СИСТЕМЫ ВНУТРИХОЗЯЙСТВЕННОГО ПЛАНИРОВАНИЯ В ООО «АГРОФИРМА «ИГЕНЧЕ» АРСКОГО РАЙОНА РТ	15.04.19	Выполнено
1.1. Понятие, роль и значение внутрихозяйственного планирования в аграрной сфере		Выполнено
1.2. Основные виды и инструменты внутрихозяйственного планирования		Выполнено
1.3. Направления совершенствования системы внутрихозяйственного планирования		Выполнено
2 АНАЛИЗ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА ПРЕДПРИЯТИЯ ООО «АГРОФИРМА «ИГЕНЧЕ» АРСКОГО РАЙОНА РТ	15.10.19	Выполнено
2.1. Производственно-экономическая характеристика предприятия ООО «Агрофирма «Игенче» Арского района РТ		Выполнено
2.2. Специализация хозяйства		Выполнено
2.3. Обеспеченность предприятия производственными фондами и трудовыми ресурсами		Выполнено
2.4. Анализ показателей развития отраслей производства		Выполнено
3. ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ООО «АГРОФИРМА «ИГЕНЧЕ» АРСКОГО РАЙОНА РТ		Выполнено
3.1. Обоснование объемов производства продукции растениеводства		Выполнено
3.2. Обоснование производства продукции животноводства	15.04.20	Выполнено
3.3. Планирование денежной выручки от реализации		Выполнено
3.4. Обоснование производственных и других расходов предприятия		Выполнено
3.5. Экономическая эффективность производственной и финансовой деятельности предприятия		Выполнено
ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ	15.05.20	Выполнено
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ	15.05.20	Выполнено

Обучающийся
Руководитель



А.И. Мифтахова
Ф.Н. Авхадиев

Аннотация

к выпускной квалификационной работе бакалавра
Мифтаховой Ании Ильнуровны
на тему «Формирование системы внутрихозяйственного планирования в
обществе с ограниченной ответственностью «Агрофирма «Игенче» Арского
района Республики Татарстан»

Эффективное функционирование организаций невозможно без научно обоснованного планирования. Планирование — это оптимальное распределение ресурсов для достижения поставленных целей в будущем. Играет важную роль в жизни любой организации с участием людей и служит основой для еще одного принципа – единство политического и государственного руководства, также для новейших достижений науки и техники, передового опыта в стране и за рубежом. С помощью планирования руководители организации обеспечивают направление усилий всех работников, участвующих в процессе производственно-хозяйственной деятельности, на достижение поставленных целей.

Abstract

to the final qualification work of the bachelor
Miftakhova Aniya Ilnurovna
on the topic "Formation of the system of on-farm planning in the
limited liability company "igenche Agrofirma"
of the Arsky district of the Republic of Tatarstan"

Effective functioning of organizations is impossible without science-based planning. Planning is the optimal allocation of resources to achieve your goals in the future. It plays an important role in the life of any organization with the participation of people and serves as the basis for another principle – the unity of political and state leadership, as well as for the latest achievements of science and technology, best practices at home and abroad. Through planning, the organization's managers ensure that all employees involved in the process of production and economic activity are directed to achieve their goals.

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	4
1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ СИСТЕМЫ ВНУТРИХОЗЯЙСТВЕННОГО ПЛАНИРОВАНИЯ В ООО «АГРОФИРМА «ИГЕНЧЕ» АРСКОГО РАЙОНА РТ.....	9
1.1 Понятие, роль и значение внутрихозяйственного планирования в аграрной сфере.....	9
1.2 Основные виды и инструменты внутрихозяйственного планирования.....	13
1.3 Направления совершенствования системы внутрихозяйственного планирования.....	26
2 АНАЛИЗ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА ПРЕДПРИЯТИЯ ООО «АГРОФИРМА «ИГЕНЧЕ» АРСКОГО РАЙОНА РТ.....	35
2.1 Производственно-экономическая характеристика предприятия ООО «Агрофирма «Игенче» Арского района РТ.....	35
2.2 Специализация хозяйства.....	38
2.3 Обеспеченность предприятия производственными фондами и трудовыми ресурсами.....	40
2.4 Анализ показателей развития отраслей производства.....	46
3 ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННО- ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ООО «АГРОФИРМА «ИГЕНЧЕ» АРСКОГО РАЙОНА РТ.....	60
3.1 Обоснование объемов производства продукции растениеводства....	60
3.2 Обоснование производства продукции животноводства.....	66
3.3 Планирование денежной выручки от реализации.....	72
3.4 Обоснование производственных и других расходов предприятия.....	73
3.5 Экономическая эффективность производственной и финансовой деятельности предприятия.....	78
ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ.....	81

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ.....	85
ПРИЛОЖЕНИЯ.....	89

ВВЕДЕНИЕ

Эффективное функционирование организаций невозможно без научно обоснованного планирования.

Планирование — это оптимальное распределение ресурсов для достижения поставленных целей в будущем. Играет важную роль в жизни любой организации с участием людей и служит основой для еще одного принципа – единство политического и государственного руководства, также для новейших достижений науки и техники, передового опыта в стране и за рубежом. С помощью планирования руководители организации обеспечивают направление усилий всех работников, участвующих в процессе производственно-хозяйственной деятельности, на достижение поставленных целей.

Практически вся система хозяйственного управления деятельности предприятия или организации строится на методах планирования. Завершение одного этапа работы организации способствует началом другого, и связать их без методики планирования практически невозможно. Поэтому планирование занимает основное место в механизме хозяйственного управления как способ достижения цели на основе сбалансированности и последовательности выполнения всех производственных работ. Это необходимое условие для своевременной подготовки сырья, материалов, изделий, инструментов, а также создания запасов.

Планирование подразумевает выполнение этапов, которые представлены ниже:

Постановка целей и задач;

Составление программы действий;

Выявление необходимых ресурсов и их источников;

Определение непосредственных исполнителей и доведение планов до них.

Рациональное использование требований экономических законов в процессе планирования сельского хозяйства достигается путем соблюдения определенных принципов и методов.

Реальность обеспечивается за счет правильного использования имеющихся в хозяйстве производственных ресурсов – земли, средств производства и рабочей силы. Планы должны быть напряженным (в пределах сил и возможностей организации), но не заниженными.

Пропорциональность заключается в установлении рациональных пропорций между отраслями и основными факторами производства. Основными пропорциями, которые достигаются в процессе планирования, являются соотношения между производством и потреблением, промышленностью и сельским хозяйством, накоплением и потреблением.

Выделение ведущих звеньев плана достигается за счет обеспечения оптимальных условий развития главных отраслей, что в результате обеспечит спешное развитие всего сельского хозяйства.

Планы сельскохозяйственных организаций являются составной частью народнохозяйственного плана и обеспечивают производственно необходимого количества сельскохозяйственной продукции.

Непрерывность в планировании характеризуется обязательным сочетанием перспективных, текущих и оперативных планов, что позволяет более полно и рационально использовать особенности определенного этапа развития сельского хозяйства.

При разработке всех видов планов широко используются различные методы: нормативный, балансовый, экономический анализ и синтез, расчетно-конструктивный, сетевого планирования, экстраполяции, монографический, статистический и экономико-математический. В каждом конкретном случае плановые органы решают вопрос о применении того или иного метода.

Планирование, как метод руководства сельским хозяйством, играет существенную роль в обеспечении ускоренных темпов его развития.

Планирование включает основные сферы его производственно-хозяйственной деятельности — сбыт, финансы, производство, закупки, научные и проектные разработки, которые тесно взаимосвязаны между собой.

Актуальность темы выпускной работы заключена в том, что планирование — это опирающееся на определенное понимание явлений формирование образа будущего, и считается обязательной предпосылкой воплощения поставленных целей, неременное условие позитивного продвижения в решении сложных задач. Оно требует серьезных усилий для получения хорошего результата, и, наоборот, при отсутствии планирования возможны ошибочные управленческие решения, многочисленными потерями.

Цель выпускной работы — практически ознакомиться с содержанием и технологией планирования в сельскохозяйственной организации, с методологическими подходами к разработке отдельных показателей и разделов плана, увязке их между собой на примере ООО «Агрофирма «Игенче» Арского района РТ, чтобы освоить технологию текущего и оперативного планирования.

Основные задачи планирования сельскохозяйственного производства следующие: обеспечить непрерывное, планомерное, пропорциональное развитие отрасли, постоянно растущие потребности населения в сельскохозяйственных продуктах, а промышленности в сырье: внедрить в производство более интенсивные методы ведения хозяйств и тем самым обеспечить значительное повышение эффективности использования земли, средства производства и трудовых ресурсов; добиться установления оптимальных пропорций между растениеводством, животноводством и внутри них; укрепить материально-техническую базу отрасли, обеспечить наиболее полное использование достижений научно-технической революции; совершенствовать специализацию и концентрацию сельскохозяйственного производства на базе межхозяйственной кооперации и агропромышленной интеграции, правильно учитывать и рационально использовать такие экономические категории, как стоимость, себестоимость, цена, прибыль,

финансы, кредит и другие; разработать пути повышения производительности труда и рентабельности производства, снижения себестоимости.

Обеспечение правильного сочетания централизованного руководства сельским хозяйством с дальнейшим развитием хозяйственной самостоятельности предприятий, недопущение мелочной опеки над хозяйствами и развитие их инициативы, повышение ответственности руководителей, специалистов, рабочих за увеличение производства продукции и заинтересованности их в конечных результатах труда.

Также задачей любой организации является повышение его конкурентоспособности. Это связано с усилением конкурентной борьбы и резким ограничением внешних ресурсов. Такая ситуация приводит к отсутствию возможностей для роста бизнеса, выхода его на новые рынки и приводит его конкурентоспособности. В этом случае необходимо корректировать систему бизнеса, способную адекватно и своевременно реагировать на воздействия окружающей среды во всех областях.

При написании и оформлении отчета о производственной практике были использованы следующие методы экономических исследований: монографический, балансовый, статистико-экономический, расчетно-конструктивный и др.

Предметом внутрихозяйственного планирования являются основные функции менеджмента на предприятии, а именно: определение целей, организация, учет, контроль, регулирование и стимулирование.

Основным объектом внутрихозяйственного планирования является – ООО «Агрофирма «Игенче» Арского района Республики Татарстан.

Практическая значимость обосновано выводами и предложениями, сделанными по результатам проведенного исследования эффективности реализации задач внутрихозяйственного планирования в ООО «Агрофирма «Игенче» Арского района РТ.

Выпускная работа на тему: Формирование системы внутрихозяйственного планирования в ООО «Агрофирма «Игенче» Арского района РТ.

В данной работе были использованы следующие материалы: годовые отчеты ООО «Агрофирма «Игенче» Арского района РТ за 2016-2019 года, Устав хозяйства, статистические данные и др.

1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ СИСТЕМЫ ВНУТРИХОЗЯЙСТВЕННОГО ПЛАНИРОВАНИЯ В ООО «АГРОФИРМА «ИГЕНЧЕ» АРСКОГО РАЙОНА РТ

1.1 Понятие, роль и значение внутрихозяйственного планирования в аграрной сфере

Применение планирования хозяйственной деятельности имеет важную роль в обеспечении достижений намеченного результата, создавая необходимый баланс между спросом и предложением, а также ресурсами, затратами и получаемыми производственно-финансовыми результатами. В рыночной экономике, как установлено, спрос устанавливает величину предложения, которая в свою очередь формирует подходящий размер собственного спроса. В соответствии спроса и предложения создана не только система рыночного саморегулирования, но и также концепция планирования экономического развития, в том числе и на уровне предприятий (фирм).

В связи с реформированием экономики аграрного сектора большая часть организаций в настоящее время находятся в трудном финансово-экономическом состоянии. В данном случае больше внимания следует уделять проблемам уменьшения затрат на производство и в изготовлении также реализации продукции, в том числе и уменьшению себестоимости издаваемой продукции. Проблемы анализа состава и текстуры расходов, результативного их уменьшения считается одним из нюансов управления затратами. Система управления затратами недостаточно сформирована в Российских фирмах, что не дает возможность составлять план разумную структуру затрат, аргументировать направления их уменьшения, и в итоге приводит к уменьшению производительности работ.[17]

При планировании предприятия важным этапом является определение целей предприятия и установление их соподчиненности. Это необходимо, чтобы достижение промежуточного результата — цели более низкого уровня — приблизило предприятие к достижению конечного результата, то есть цели

более высокого уровня. Как правило, конечной (стратегической) целью любого предприятия является повышение его рентабельности и рыночной стоимости.

Внутрихозяйственное планирование – это непрерывный процесс управленческой деятельности, связанный с разработкой и контролем за исполнением многочисленных планов, охватывающих производственную, коммерческую, инвестиционную и финансовую деятельность предприятия. Оно позволяет соизмерять свои затраты и результаты, нормы расходования ресурсов и доходов, полученные на всех этапах хозяйственного управления. Поэтому планирование на предприятии служит основой для организации и управления производством, является нормативной базой для разработки и принятия рациональных организационно-управленческих решений.

Внутрихозяйственное, либо внутрифирменное (корпоративное), планирование занимает главное положение в свободной рыночной экономике. Оно дает возможность объединить в единой экономической системе взаимные интересы государства, отдельных организаций, предприятий или фирм и домашних хозяйств. В странах с развитыми рыночными отношениями главной задачей государственного регулирования считается сохранение равновесного состояния экономики, обеспечение экономического роста и увеличение качества жизни людей. Планирование также направлено на формирование и развитие производства материальных благ, также удовлетворение разных потребностей людей и приобретение прибыли (дохода). В рыночной экономике государство и предприятие являются главными самостоятельными субъектами планово-регулируемой производственно-хозяйственной деятельности.

Предприятие как объект управления - это непростая, активная, производственная, социально-экономическая, техническая и организационная система, открытая воздействию внешней среды. В производственном процессе предприятия соединяются различные вещественные элементы и человеческие ресурсы, среди которых имеются множество связей.[6]

Главным для организации считается создание программ и проектов.

Программы устанавливают развитие одного из важных аспектов существования организации. Это могут быть программы по совершенствованию технологий, программы организации контроля качества, программы учета движения запасов и др.

Проекты отличаются от программ тем, что, ориентируясь на определенный аспект жизнедеятельности и формирования организации, они имеют определенную стоимость, план исполнения, содержат также технические и финансовые параметры, т.е. различаются высоким уровнем конкретной проработки. Обычно проекты тесно связаны с формированием и продвижением на рынок новых продуктов и услуг.

Помимо отмеченных видов плановых документов организация обязана составлять дополнительные планы, которые необходимы для наилучшей организации планирования, планы действий при непредвиденных обстоятельствах, программы обратной связи, программы оценки планов и др.

Находясь одной из функций управления, планирование считается процессом разработки целевых программ, включая определение технико-экономических показателей производственной деятельности организации в условиях ограничений по времени и ресурсам.

В организациях разрабатывают разнообразные планы, которые представляют собой комплекс заданий, объединенных общей целью при изготовлении продукции.

Планы дают возможность реализовать производственный процесс в соответствии с потребностями заказчиков и потребителей, осуществлять заказы в конкретной последовательности и в установленные сроки.[1]

В основе организации планирования на предприятии лежат следующие принципы: необходимость, единство, непрерывность, гибкость точность, комплексность, эффективность и оптимальность.

Принцип необходимости означает повсеместное и обязательное применение планов при выполнении любой предпринимательской деятельности с целью снижения рисков, связанных с ней.

Принцип единства планов предполагает взаимоувязку всех видов планов, разрабатываемых и действующих на предприятии, с целью достижения единства экономических целей.

Принцип непрерывности означает постоянство процесса планирования, обеспечивающее переход от стратегических планов (бизнес-планов и планов социально-экономического развития) к тактическим (годовому производственно-финансовому плану и хозрасчетному заданию), а от них — к оперативным (планам-нарядам и др.)

Принцип гибкости планов выражается в необходимости контроля за их исполнением и возможности корректировки установленных плановых заданий с учетом меняющихся рыночных ориентиров.

Принцип точности реализуется в установлении существенности возможных отклонений от плановых показателей в зависимости от вида плана. Всякий план должен составляться с такой точностью, которую желает достичь предприятие, с учетом его финансового состояния, положения на рынке и иных факторов.

Комплексность планирования предполагает учет в плане не только экономических результатов, но и социальных, экологических, технических и организационных.

Принцип эффективности требует оценки любого плана и планового решения с позиций эффективности его реализации.

Принцип оптимальности предполагает необходимость разработки альтернативных плановых решений и выбора из них наилучших с позиций предприятия.[24]

Нормативы для планирования экономического и социального развития сельскохозяйственного предприятия различаются:

- по степени сложности — простые, укрупненные и комплексные;
- по способам разработки — расчетно-аналитические, опытные и опытно-статистические;
- по срокам действия — текущие и стабильные;

по обязательности использования — типовые и справочные;

по сфере использования — межотраслевые, отраслевые и хозяйственные.

Стандарты планирования экономического и социального развития сельскохозяйственного предприятия отличаются:

по степени сложности – простые, увеличенные и сложные;

по методам разработки – расчетно-аналитический, экспериментальный и экспериментально-статистический;

с точки зрения действия – текущий и стабильный;

для обязательного использования – типовые и справочные;

по сферам применения – межотраслевые, отраслевые и хозяйственные.

Как правило, на предприятии разрабатывается система плановых документов.

Для их разработки в качестве исходных материалов используется сочетание методов и различной нормативно-аналитической информации. К последним относятся: научно-производственные рекомендации, параметры региональных агросистем, отчетные показатели развития предприятия (подразделения), нормы и стандарты, договорные и иные обязательства предприятия.[21]

1.2 Основные виды и инструменты внутрихозяйственного планирования

Система планирования в социалистических сельскохозяйственных предприятиях делится на перспективное, текущее (годовое) и оперативное, что позволяет вести в сельском хозяйстве непрерывное планирование.

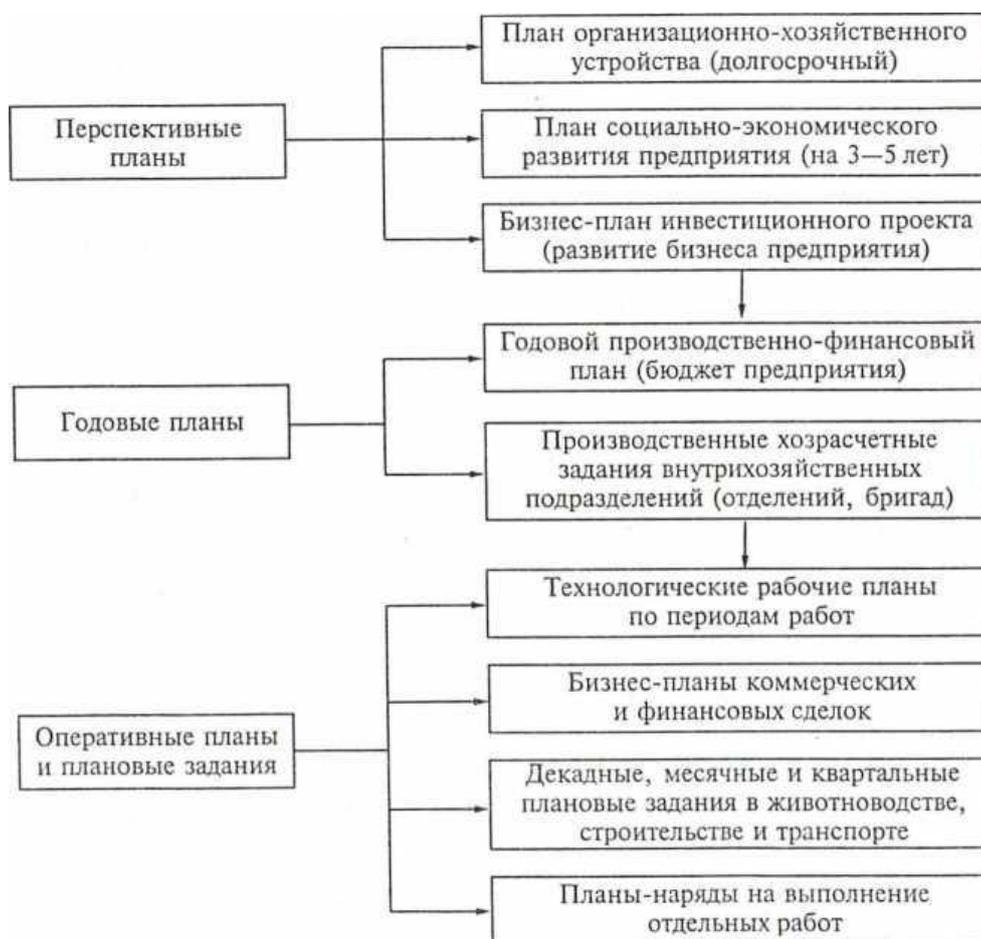


Рис 1. Виды планирования в сельскохозяйственных предприятиях

Перспективные планы играют существенную роль в системе внутрихозяйственного планирования. Они составляются на ряд лет и поэтому позволяют наиболее полно использовать все резервы производства и обеспечивают рациональное применение новейших достижений науки и практики сельскохозяйственного производства.

Перспективное планирование включает разработку планов организационно-хозяйственного устройства, пятилетних планов развития хозяйства и планов социально-экономического развития трудовых коллективов. В перспективном плане находят отражение вопросы о межхозяйственных связях и развитии кооперации между соседними хозяйствами. [10]

В современных условиях целесообразно оргхозпланы дробить на пятилетние периоды, по которым планировать развитие народного хозяйства и его основной части – сельского хозяйства. За пятилетний период можно разрабатывать и освоить севооборот, внедрить высокоурожайные сорта

сельскохозяйственных культур, а также ввести более совершенную систему обработки почвы и ухода за растениями, применить научно обоснованную систему удобрений, резко улучшить культуру земледелия.

Кроме того, можно добиться коренных улучшений и в развитии животноводства: в молочно-мясном скотоводстве изменить состав стада, а если потребуется, то увеличить кормовую базу, построить недостающие помещения, внедрить систему машин для комплексной механизации производственных процессов и на этой основе добиться высокой продуктивности животных и значительного роста продукции.

В отраслях с более скороспелыми видами животных (овцеводство, свиноводство и птицеводство) вопросы воспроизводства, качественного улучшения стада и роста его продуктивности, а также мероприятия стада и роста его продуктивности, а также мероприятия по устройству ферм могут быть решены в сроки менее пяти лет.

Накопленный опыт по составлению перспективных планов показывает, что их содержание сводится в основном к разработке и решению следующих вопросов: характеристика природных и экономических условий совхоза (колхоза) и результатов производственной деятельности; определение производственного направления хозяйства, обоснование специализации, размеров производства, установление организационной структуры; определение перспектив развития и организации производства по основным отраслям (растениеводство, животноводство, подсобные и промышленные производства и промыслы); механизация и электрификация сельскохозяйственного производства; план затрат труда и определение потребности в рабочей силе; строительство и план капитальных вложений в основные фонды, затраты на производство и результаты хозяйственной деятельности; оценка экономической эффективности перспективного плана.

При составлении перспективного плана необходимо сосредоточить внимание на обосновании и расчетах и основных показателей на год освоения, которые находятся в определенной взаимосвязи – объем и состав валовой и

товарной продукции, посевные площади и площади продуктивных многолетних насаждений, урожайности сельскохозяйственных культур, поголовье скота и его продуктивность, потребность в машинной технике, постройках, рабочей силе по категориям, а также на разработке основных организационно-экономических и других мероприятий, направленных на рост производства продукции, повышение ее качества, достижение наибольшей экономии труда и средств. [5]

Перспективные планы определяют основные направления экономического и социального развития предприятия на продолжительный период времени. На сельскохозяйственных предприятиях могут разрабатываться следующие три вида перспективных планов:

1. план организационно-хозяйственного устройства;
2. план экономического и социального развития;
3. бизнес-план инвестиционного проекта.

План организационно-хозяйственного устройства для каждого хозяйства необходимо составлять при организации нового сельскохозяйственного предприятия или при существенной его реорганизации (укрупнение, разукрупнение, изменение специализации, переход к орошаемому земледелию). Такой план представляет технико-экономический проект правильной организации хозяйства, в котором зарегистрированы все отрасли, элементы производства и материально-техническая база в научно обоснованных пропорциях и соотношениях, обеспечивающих производство продукции установленного объема и дальнейшего расширения воспроизводства при образцовом высокорентабельном ведении хозяйства.

Оргхозплан составляется на год полного освоения данным хозяйством проекта его устройства, то есть срок осуществления плана индивидуален. Год освоения – это год полного хозяйственного устройства колхоза или совхоза и достижения запроектированного объема производства основных видов продукции.

Прежде чем разрабатывать оргхозплан, необходимо составить для хозяйства на год освоения проектное задание, которое и положить в его основу. Для этого необходимо выявить особенности сложившегося производственного типа хозяйства, а также путем научного обоснования определить наиболее рациональный в данных природно-экономических условиях тип сельскохозяйственного предприятия.

В оргхозплане определяются объем производства продукции по отраслям. В связи устанавливается специализация хозяйства, размеры и сочетание отраслей, намечается внедрение интенсивных систем их ведения, прогрессивной технологии, комплексной механизации и автоматизации в растениеводстве и животноводстве, составляется план строительства производственных, культурно-бытовых строений и сооружений, генеральный план размещения и строительства хозяйственных центров, проект планировки населенных пунктов, а также план и технический проект мелиоративных и других капитальных работ. [24]

План состоит из двух основных частей: перспективы развития системы производственной, коммерческой и инвестиционной деятельности; перспективы социального развития коллектива.

Первая часть включает следующие разделы: юридический статус предприятия;

природные, организационные и экономические условия производства;

перспективы развития отраслей сельского хозяйства по предприятию и в подразделениях;

перспективы развития объектов промышленной переработки и производственной инфраструктуры (торговые точки, склады и др.);

инвестиции в основные средства и нематериальные активы; механизация и автоматизация производства; трудовые ресурсы и проблемы их воспроизводства;

основные показатели развития предприятия и прогноз его финансового положения.

Во второй части объектом социального планирования считается коллектив предприятия. План социального развития производственного персонала предприятия представляет собой научно-обоснованную комплексную программу преобразования, направленную на совершенствование социальной структуры коллектива, повышение благосостояния работников в соответствии с требованиями социального стандарта. План состоит из следующих пяти разделов:

- Совершенствование социальной инфраструктуры коллектива. Обосновывается потребность предприятия в работниках в соответствии с профессиональным составом и обеспеченность ими, а также рассматриваются вопросы повышения квалификации и переподготовки кадров;

Социально-экономические условия и трудовые стимулы. Решаются следующие вопросы: повышение безопасности труда, механизация производства, режимов труда и отдыха, а также улучшение санитарно-гигиенических условий и снижение тяжести труда; повышение заработной платы и совершенствование ее материального и морального стимулирования;

- Развитие социальной инфраструктуры села. Они планируют благоустроить населенные пункты и улучшить размещение населения на этой территории, развитие дорожной сети и средств коммуникации. Рассматриваются проекты развития учреждений здравоохранения, образования торговли и общественного питания;

- Личные подсобные хозяйства. Планируется помощь и интеграция личного подсобного хозяйства населения с предприятием, с целью развития взаимовыгодной кооперации;

- Повышение социальной активности работников предприятия. В раздел включают мероприятия по укреплению трудовой и производственной дисциплины, пропаганде здорового образа жизни и развития спорта, более широкого привлечения работников к решению задач управления.

План организационно-хозяйственного устройства в настоящее время разрабатывается лишь в экономически благополучных хозяйствах с целью

определения стратегии развития предприятия. Ряд разделов носит прогнозный характер.

План экономического и социального развития предусматривает не только построение, но и практическую реализацию проекта организационно-экономической структуры предприятия на срок от 3 до 5 лет. Он более конкретен, включая разработку укрупнённой производственной, социальной программы, то есть системы управления с обоснованием производственной и социальной структуры предприятия. Включает инвестиционный раздел, в котором указываются основные источники и направления инвестиций в производственно-коммерческую, финансовую и социальную сферы деятельности предприятия. [22]

Бизнес-план инвестиционного проекта — жестко регламентированный по срокам проведения перечень хозяйственных операций финансового, инвестиционного, производственного и коммерческого характера, преследующий цель развития нового или реорганизацию традиционного бизнеса для повышения его доходности и улучшения финансового положения предприятия.

Бизнес-план необходим в следующих случаях:

- для привлечения сторонних инвесторов;
- при подготовке и регистрации эмиссии (увеличения) уставного капитала на предприятиях с акционерной формой собственности;
- при реорганизации предприятия и для целей антикризисного управления;
- для получения крупных долгосрочных инвестиционных кредитов;
- при заключении договора (контракта) между генеральным директором государственного унитарного предприятия с органами, осуществляющими контроль за эффективностью использования государственного имущества.

Как правило, бизнес-планы разрабатываются в компьютерной среде и содержат большое количество динамических балансовых таблиц, охватывающих период от начала его реализации до достижения поставленной

цели (от одного до нескольких лет). Причем основные производственно-коммерческие и финансовые показатели в I квартал его реализации приводятся подекадно, 1 год — ежемесячно, а со 2 года — поквартально.

Бизнес-план инвестиционного проекта должен соответствовать требованиям к такого рода документам, быть лаконичным, убедительным и непротиворечивым.

Рассмотрим краткое содержание основных разделов бизнес-плана и требования к их оформлению.

Титульный лист и содержание должны соответствовать стандарту оформления и иметь необходимую информацию об авторе проекта, предприятии, реализующем проект, о потенциальных задачах и возможностях и размере инвестиций (стоимость проекта).

Резюме — это краткое изложение существа проекта с оценкой потребности в финансировании и его эффективности.

Общая ситуация в сфере бизнеса должна: дать ответ на вопрос, какие существуют возможности роста бизнеса; содержать перечень новых продуктов и технологий, использование которых предусматривает проект; раскрыть экономические тенденции в отрасли и перспективы ее развития в регионе, где предприятие реализует свой бизнес.

Описание предприятия и его конкурентных преимуществ предполагает изложение истории существования и экономических достижений предприятия, оценку основных параметров производственной деятельности и факторов, его определяющих (сезонность, зависимость от потребителей и др.), а также потребности в производственных и финансовых ресурсах.

Анализ рынков сбыта включает перечень действующих и потенциальных клиентов предприятия, объемы поставок и закупок, потенциал роста рынка продаж.

Ожидаемые проблемы и меры по их преодолению должны содержать оценку слабых сторон бизнеса и возможность их устранения, кадровые и

технические проблемы, стратегию инновационно-инвестиционной деятельности.

Маркетинговый план включает мероприятия по развитию рекламы, деловых связей, логистики в товар продвижении, а также по исследованию рынка и завершается планом сбыта.

Производственный план — ключевой раздел бизнес-плана. Он включает план движения готовой продукции, план производства, сметы затрат на производство и реализацию продукции, а также прогноз финансовых результатов от реализации.

Финансовый план (финансовый бюджет) состоит из плана поступления и расходования денежных средств (кассового плана), плана капиталовложений (инвестиционного плана) и прогноза бухгалтерского баланса с оценкой его ликвидности.

Календарный план реализации проекта предусматривает разработку временных ограничений (сроков) и объемов проведения работ и мероприятий, что впоследствии дает возможность проведения контроля (мониторинга) исполнения плана.[12]

Расчет потребности в финансовых ресурсах и оценка эффективности проекта — один из наиболее важных разделов бизнес-плана. В нем указывается расчет сводной потребности в финансировании с указанием срока ее возникновения и источниками покрытия, прогноз денежных потоков от реализации проекта с указанием сроков поступления и использования денежных средств. Приводится расчет основных показателей оценки эффективности инвестиционного проекта.

В приложении приводятся комментарий по тексту, табличные материалы, графики, схемы и чертежи, а также экспертные и аудиторские заключения.

Важным моментом в разрабатываемом бизнес-плане является расчет точки безубыточности и зоны безопасности производства, прогноз финансовых результатов от реализации проекта и оценка проектного риска и эффективности инвестиций.

Расчет показателей, характеризующих эти стороны проекта, производится с помощью маржинального анализа.

Сумма прибыли и постоянных издержек носит название маржинального дохода.

Точка безубыточности — это объем производства и продажи продукции предполагаемой реализацией инвестиционного проекта, при котором прибыль от его реализации равна 0.

Таким образом, если известны прогнозная цена реализации единицы продукции (Ц), удельные переменные затраты на производство единицы продукции (УПИ) и постоянные издержки (ПИ), то критический объем производства продукции, т.е. точка безубыточности, может быть определен по формуле

$$P_{кр} = ПИ / (Ц - УПИ),$$

где (Ц - УПИ) — маржинальный доход от реализации единицы продукции.

В инвестиционных расчетах по бизнес-планам важное значение имеет формирование денежных потоков от их реализации. Главной задачей планового работника является обеспечение их без дефицитности, что выполняется с помощью построения баланса денежных средств в форме кэш-флоу.

Следует отметить, что при формировании постоянных операционных издержек амортизационные отчисления необходимо исключать, так как они не подлежат перечислению и остаются на предприятии в качестве источника финансирования его развития.

Кроме плана движения денежных средств в рамках бизнес-плана составляются: плановая форма отчета о прибылях и убытках и баланс предприятия.

Основные финансовые поступления от реализации бизнес-плана у предприятия складываются из чистой прибыли и амортизационного фонда. Именно сопоставление накопленной (кумулятивной) суммы этих поступлений с инвестиционными затратами характеризует эффективность инвестиций. Так как

инвестиционные затраты и поступления, как правило, разновременным, то для обеспечения их сопоставимости пользуются методом дисконтирования денежных потоков.[25]

Текущее планирование предусматривает разработку годовых производственно-финансовых планов сельскохозяйственных предприятий, годовых производственных заданий отделениям, участкам, бригадам, фермам и другим подразделениям хозяйства.

Годовой производственно-финансовый план разрабатывается на основе долгосрочных планов развития сельского хозяйства, по наибольшему числу показателей и предусматривает разработку более конкретных мероприятий по повышению плодородия почвы, рациональному размещению, концентрации, специализации и кооперированию производства, повышению культуры земледелия, завершению работ по освоению культуры земледелия, завершению работ по освоению севооборотов и внедрению рациональной системы борьбы с вредителями и болезнями культур, обработки почвы, мелиорации и внесению удобрений.

Производство продукции растениеводства определяется в соответствии с планами ее реализации, структурой севооборотов, внутривладельческими потребностями предприятия (семенными и фуражными фондами, общественным питанием). Балансовая увязка отраслей растениеводства и животноводства осуществляется через разработку кормовых балансов, которые составляются как на сельскохозяйственный год (от урожая до урожая), так и на год календарный, что позволяет выявить возможные излишки и временной дефицит той или иной продукции и внести соответствующие изменения в производственную программу. Результатом разработки программы является подготовка оценочных балансов движения продукции растениеводства с указанием наличия на начало и конец года, каналов и сроков поступления и использования.

Важным является определение объемов промышленного производства (производственной мощности), плана реализации продукции и

калькулирования себестоимости производства и реализации промышленной продукции. Промышленная деятельность в сельскохозяйственных предприятиях направлена на переработку сельскохозяйственной продукции, дикорастущих и дает неплохие финансовые результаты, обеспечивая более равномерную занятость работников предприятия.

Расчет себестоимости продукции растениеводства и животноводства осуществляется с использованием вспомогательных таблиц, прилагаемых к стандартным формам. Методически корректным является расчет плановых производственных затрат на разработку каждого из вышеперечисленных разделов с последующим расчетом распределяемых затрат (общепроизводственных и административно-управленческих).[23]

На российских предприятиях, практикующих традиционные методы планирования, составляют финансовый план в виде балансовой таблицы, в которой отражаются основные доходы и поступления средств за планируемый год от всей деятельности и их расходование и отчисления. При этом должно достигаться равенство между доходной и расходной частями. В дополнение к финансовому плану разрабатываются: шахматная таблица, содержащая деление всех видов доходов по направлениям расходования; платежный календарь, в котором отражается ежедневное движение денежных средств через счета и кассу предприятия. При составлении финансового бюджета производятся обязательные расчеты следующих показателей: годовой суммы амортизационных отчислений и сумм отчислений в ремонтный фонд, прибыли от основной деятельности; необходимого прироста оборотных средств и кредиторской задолженности; налоговых отчислений и иных платежей в бюджет и внебюджетные фонды; административно-хозяйственных издержек; потребности в кредитовании.

В условиях рыночных отношений внутрихозяйственное финансовое планирование предполагает использование технологий бюджетирования. Бюджетирование — составление реальной сметы расходов и доходов предприятия. В процессе управления предприятием бюджеты являются

одновременно инструментом финансового планирования и финансового контроля.

Производственная программа включает производственную мощность и степень ее плановой загрузки по кварталам и месяцам планируемого года, калькуляцию прямых затрат на производство и общую смету затрат с разбивкой по кварталам и месяцам.

Сезонность сельскохозяйственного производства и иные его отраслевые особенности предполагают необходимость составления оперативных планов по периодам проведения работ, которые детализируют заложенные в годовом плане задания организационно-технологические мероприятия.

Оперативное планирование требует детализации годовой производственной программы по отдельным видам работ и доведения ее до каждого исполнителя. На основе данных годового производственно-финансового плана и производственных заданий составляют рабочие планы на определенные периоды сельскохозяйственных работ, квартальные, месячные, декадные задания в животноводстве и подсобных предприятиях, планы-наряды бригады, звеньям и отдельным работникам.

Оперативные планы имеют следующие особенности:

- по срокам исполнения и действия они наиболее близки к производственному процессу и тесно с ним связаны;
- частое их составление обеспечивает непрерывность планирования и возможность контролировать исполнение и корректировать производственную программу, что обеспечивает гибкость планирования;
- через их систему обеспечивается связь между производством и годовым планом его развития.

Технологические рабочие планы по периодам работ представляют детализацию годовых планов внутрихозяйственных подразделений и основываются на рабочих технологических картах, используемых на сельскохозяйственном предприятии. В них отражаются: организация трудовых процессов в оптимальные агротехнические сроки, сметный расчет затрат на их

осуществление, основанный на калькуляции стоимости комплекса планируемых работ. Такие планы разрабатывают для бригад с учетом уровня их технического оснащения на основе планируемых объемов выполнения работ. Цель их разработки — доведение плановых заданий до фактических исполнителей и организация оперативного контроля.

Планирование равномерной загрузки машинно-тракторного парка предполагает обязательные расчеты ежедневной потребности в тракторах и машинах на период страды и построения плана-графика загрузки машин и оборудования по видам с целью выявления временного их дефицита и внесения соответствующих изменений в технологические рабочие планы.

Планы-наряды представляют конкретные задания исполнителям на выполнение определенного объема работ. Они разрабатываются на смену, день, пятидневку. Кроме того, в сельскохозяйственных предприятиях составляются графики работ и маршруты движения агрегатов.

В животноводстве планы-наряды представляют декадные задания по выходу продукции (молока, прироста живой массы, яиц и т.д.), постановке животных на откорм и пр.[28]

1.3 Направления совершенствования системы внутрихозяйственного планирования

Процесс планирования - это не простая последовательность операций по составлению планов. В процесс планирования входят выбор целей и установление требуемых путей их достижения. Сначала определяется желаемое состояние планируемого объекта или системы, выраженное в качественных или количественных показателях и характеристиках уровня его дальнейшего развития. Затем осуществляется проектирование или непосредственное планирование комплекса технических, организационных, экономических и других мероприятий, с помощью которых в дальнейшем будет обеспечиваться их выполнение на предприятии (фирме).

Уровень его организации на предприятиях существенно влияет на разработку плановых показателей, на конечные результаты производства и реализации товаров и услуг. Именно из-за этого на всех этапах внутрихозяйственного планирования необходимо применять самые передовые методы, технологии и средства научного обоснования планов предприятия. Каждый совершенный процесс планирования по существу является методом оптимизации предстоящей производственной деятельности персонал и текущей плановой работы управляющих и экономистов.

Система внутрихозяйственного планирования включает установление правильных пропорций в развитии предприятия и его подразделений на определенный срок. При этом учитываются рекомендации НИИ, нормативы.[22]

Совершенствование работы по организации внутрихозяйственного планирования на предприятии исполняется высшим руководством и специалистами планово-экономических служб. На малых предприятиях обычно нет строгого разделения управленческих функций, и процесс планирования организуют сами управляющие. На крупных предприятиях работа по составлению текущих и долгосрочных планов обычно осуществляется децентрализованно. Бизнес-предложения, которые могут лечь в основу плана компании в будущем, выдвигаются на уровне подразделений.

В мировой практике в зависимости от действующих форм разделения плановых функций известны две главные схемы организации внутрифирменного планирования, называемые «сверху вниз» или «снизу вверх». Согласно 1 схеме руководство фирмы устанавливает основные цели и задачи, в частности плановые показатели по прибыли, которые потом включаются в планы подразделений. По 2-й схеме поступают наоборот: вычисление плановых реализации продукции наступает со подразделений, а потом оформляется общий проект компании. Имеется также 3-я схема, которая учитывает творческое взаимодействие «верхов» и «низов» в ходе формирования общего внутрифирменного плана. Эта схема считается наиболее

совершенной, так как планирование «снизу» и составление бюджета «сверху» предполагает собой единый процесс, в котором предусматривается непрерывная взаимосвязь и координация планов разных уровней управления организацией.

Таким образом, правильный выбор схемы разработки внутрихозяйственных планов считается одним из 1-х направлений совершенствования системы планирования на каждой организации. В условиях рынка организация должна выбрать такую схему планирования, что дает возможность наилучшим образом осуществлять качественную разработку и оперативный контроль планов производства и продажи продукции и в первую очередь плана доходов.[24]

К важнейшим направлениям увеличения качества планирования в современных условиях следует отнести такие, как совершенствование методологии, развитие нормативной базы, рост профессионализма персонала, использование компьютерной техники, стимулирование разработчиков и исполнителей планов и др. Многие из перечисленных направлений были подробно выявлены с новых рыночных позиций. Тут кратко коснемся лишь некоторых из них. Начнем с методологии планирования.

Внутрифирменное планирование в рыночных условиях хозяйствования считается независимой научной и практической деятельностью большой группы менеджеров различных уровней управления. Изготовители приобрели значительную свободу, как в плановой, так и в хозяйственной деятельности. В данном случае главная цель всех экономистов-плановиков состоит в выборе оптимальных плановых показателей предстоящей производственно-финансовой деятельности при существующих ограничениях имеющихся ресурсов. Из этого следует и главное направление методологии планирования, содержащееся на увеличение правильности затрат и результатов предстоящей производственной деятельности при наиболее полном учете взаимодействия системы рыночных факторов. Для качественного планирования нужны такие измерители, которые помогают определять не только высокие

конечные результаты, но и те предельные нижние и верхние показатели, которые в действующих условиях не следует переступать. В качестве таких измерителей, содействующих максимизации прибыли на Российских фирмах, имеют все шансы быть приняты в зарубежной экономической теории показатели максимального заработка, валовой выручки и др. Используемая в наших предприятиях методика планирования должна непременно содействовать выбору оптимальных планируемых показателей из ряда альтернативных вариантов предлагаемых бизнес-проектов. Нашим предприятиям пора уже переходить к научно обоснованному поиску и подбору подходящих продуктов.

Увеличение свойства внутрифирменного планирования в базе улучшения методологии размера расходов и результатов подразумевает широкое использование современных нормативов расходования экономических ресурсов в изготовлении продукции, товаров и услуг. Подобных нормативов, соответствующих новым рыночным требованиям, на наших предприятиях пока отсутствует, вероятно, при нынешней практике долгое время еще не будет. Объясняется это тем, что в нашей экономике все нормативы задавались преимущественно централизованным способом. Экономить ограниченные производственные ресурсы многие наши руководители, специалисты и исполнители не только не умеют, но и не учатся. Более того, рыночная свобода уже привела к формированию сильно значительных нормативов на большинство видов материальных и энергетических ресурсов, которые в свою очередь не могли не привести к почти полному отсутствию нормативов оборотных средств на наших предприятиях и соответствующему уменьшению платежеспособности. Ликвидировать данное сформировавшиеся нерыночные перекосы и диспропорции нашим экономистам-менеджерам пока не удастся. Именно из-за отсутствия надлежащей нормативной базы, как доказывает практика, не работают у нас и основные законы рыночной экономики, не удается свободное регулирование производства и потребления, многочисленные вопросы торговли решаются путем очередных проб и ошибок.

В данном случае выдвигается на 1-й план необходимость совершенствования всей нормативной базы и создания целостной системы экономических нормативов или индикаторов, способных стать той «невидимой рукой», которая на зарубежном рынке достаточно благополучно регулирует производство и справедливо распределяет прибыли. Подробную регулирующую роль на мировом рынке осуществляют равновесные, или сбалансированные, цены на ресурсы, товары и услуги. Аналогичные рыночные цены должны действовать и в российской экономике. Это относится в первую очередь цены рабочей силы, которая у нас ниже в несколько раз, чем во многих рыночных странах.

Совершенствование методологии и нормативной базы внутрифирменного планирования учитывает увеличение профессионального уровня экономистов-менеджеров. Специалисты должны обладать теорией внутрифирменного рыночного планирования и также владеть необходимыми практическими навыками, что способствует стать в дальнейшем научной и методической основой формирования у каждого работника устойчивых профессиональных умений и творческих способностей к выполнению плановой деятельности. Это также в свою очередь предусматривать улучшение не только теоретической, но и практической подготовки молодых экономистов-менеджеров. Следовательно, в условиях рынка в подготовке высококвалифицированных специалистов должны быть заинтересованы все взаимосвязанные участники: нынешний студент и его преподаватели, а также будущий специалист и его руководители. Однако до сегодняшнего дня пока нет заинтересованных взаимоотношений в подготовке экономистов между высшей школой и производственными фирмами. Кроме того, нет также еще и общего интереса у сегодняшнего студента и завтрашнего специалиста в самостоятельном добывании глубоких теоретических знаний и прочных профессиональных умений, поскольку у многих работодателей, как известно, отсутствует пока спрос на специалистов высокой квалификации.

Совершенствование внутрифирменного планирования в современных условиях базируется на тесном взаимодействии научных, методических, производственных и человеческих факторов. Данный процесс совершенствования планов и роста результатов должен быть не только непрерывным, но и бесконечным для всех его участников. Он вызван возникновением и действием новых рыночных требований к специалистам во всех сферах человеческой деятельности. Новые потребности рынка служат главным регулятором совершенствования трудовой деятельности всех категорий персонала, включая и сферу внутрифирменного планирования. Следовательно, совершенствование планирования должно стать на всех организациях основой увеличения эффективности производства и уровня доходов персонала и служить важным средством достижения главных экономических и социальных целей развития каждого человека и всех больших и малых корпораций и фирм.[34]

Планирование в процессе принятия управленческих решений, как и планирование в целом, можно определить как системный процесс, который считается объектом управления во всей системе менеджмента предприятия. Планирование может осуществляться не только по поводу основного вида деятельности организации (например, производство товаров и услуг), но и относится к определенному внутриорганизационному процессу, в том числе планирование в процессе принятия управленческих решений.

Управленческие решения на предприятиях АПК определяются на нескольких уровнях. Основными уровнями являются: стратегического управления, управления производственными отделами и оперативного управления. Управленческая деятельность требует разных видов информации.

На стратегическом уровне управляющим необходимо та информация, которая помогает планировать и принимать решения о долгосрочном направлении развития предприятия и быть ориентированной на будущее. Они должны тщательно анализировать информацию о внешней среде предприятия, оценивать имеющиеся ресурсы и перспективы предприятия и т.д.).

Необходимая информация на уровне управления внутривладельческими подразделениями, в основном касается направляющих, координирующих и контролирующих действий руководителей по отношению к подчиненным им структурным подразделениям предприятия.

Управляющие на оперативном уровне в первую очередь наблюдают за ежедневным выполнением разных задач в пределах своих сфер ответственности. Они нуждаются в информации для планирования, организации и контроля текущей, повседневной работы предприятия.

Определение потребностей каждого управляющего в конкретной информации, является сложной задачей. Его решение зависит от опыта и функций руководителя, а также от уровня его полномочий при принятии управленческих решений.

Информационное обеспечение процессов управления в настоящее время осуществляется путем создания внутривладельческих информационных систем на предприятиях АПК. Внутривладельческие информационные системы включают в себя: информационные потоки по разным каналам (сама информация), внутренние и внешние каналы передачи информации; технические средства сбора, регистрации и обработки информации.

Каждому хозяйственному подразделению одновременно с разработкой производственно-финансового плана хозяйства доводят годовые и хозяйственные задания, в которых содержатся план производства продукции, лимиты по затратам труда и средств, уровень себестоимости продукции или стоимость выполненных работ (оказанных услуг), а также мероприятия по увеличению производства продукции.

Деятельность внутривладельческих подразделений планируется и оценивается, по ограниченному числу прямых и общекорпоративных затрат.

При доведении хозяйственных заданий подразделениям основные показатели должны дифференцироваться в зависимости от конкретных условий производства. Например, задание тракторно-полеводческой бригаде включает следующие разделы: наличие средств производства, закрепленных за бригадой,

производственную программу, план накопления и внесения удобрений; лимиты материально-денежных затрат на производство продукции; результативные показатели работы бригады; материальное стимулирование.

Экономическая эффективность внутрихозяйственного расчета определяется как для хозяйства в целом, так и для каждого подразделения в отдельности. Для этого пользуются следующими показателями: выходом валовой и товарной продукции в расчете на единицу земельной площади, 1000 руб. основных и оборотных фондов и 1 руб. производственных затрат; выходом прибыли или чистого дохода на те же показатели; уровнем урожайности сельскохозяйственных культур и продуктивностью животных; размером экономии материальных, трудовых и денежных ресурсов по сравнению с планом; производительностью труда, себестоимостью и рентабельностью производства.

Оценка деятельности внутрихозяйственных подразделений иногда осуществляется по суммарному проценту ($C_{\text{п}}$), который рассчитывается по формуле:

$$C_{\text{п}} = \text{ВП}_{\text{ф}} + \text{Э}_{\text{ф}} - \text{П}_{\text{ф}}, \text{ где}$$

$\text{ВП}_{\text{ф}}$ — процент выполнения плана подразделением по выходу валовой продукции;

$\text{Э}_{\text{ф}}$, $\text{П}_{\text{ф}}$ — процент экономии или перерасхода производственных затрат по сравнению с планом.

Сумма экономии или перерасхода ($\text{П}_{\text{ф}}$) прямых затрат определяется в конце года по каждому хозрасчетному подразделению с использованием следующей формулы:

$$\text{Э}_{\text{ф}} (\text{П}_{\text{ф}}) - (\text{З}_{\text{н}} \cdot \text{ВП}_{\text{ф}}) - \text{З}_{\text{ф}}, \text{ где}$$

$\text{З}_{\text{н}}$ и $\text{З}_{\text{ф}}$ — размер затрат на 1 руб. валовой продукции по норме и фактически.

Если полученный результат будет с положительным знаком, значит, есть экономия, если с отрицательным — перерасход.

Опыт показывает, что внедрение внутрихозяйственного расчета в колхозах, совхозах, аграрно-промышленных предприятиях и объединениях позволяет добиться значительных успехов в повышении экономических показателей.

Итак, правильный выбор схемы разработки внутрихозяйственных планов считается одним из первых направлений совершенствования системы планирования на каждом предприятии. В рыночных условиях хозяйство должен выбрать такую схему планирования, в котором дает возможность максимально качественно разрабатывать и осуществлять оперативный контроль планов производства и продаж, и в первую очередь плана прибыли.[13]

2 АНАЛИЗ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА ПРЕДПРИЯТИЯ ООО «АГРОФИРМА «ИГЕНЧЕ» АРСКОГО РАЙОНА РТ

2.1 Производственно-экономическая характеристика предприятия ООО «Агрофирма «Игенче» Арского района РТ

Общество с ограниченной ответственностью «Агрофирма «Игенче» Арского района находится в западной части и входит в состав Казанской природной зоны и расположено в 60 км от города Казани и в 10 км от районного центра Арск. Через изучаемое хозяйство протекает реки Нократ, Намаз, Тимерче, Ускен Таш, Сары-Елга. Связь с Казанью осуществляется по дороге Казань – Киров и железнодорожным путем. До железнодорожной станции Арск 15 км.

Пунктами сдачи основной сельскохозяйственной продукции является: зерна - Арский элеватор(11км), молока - Наласинский молкомбинат (1км), мяса- Ульяновский мясокомбинат(65км).

Землепользование ООО «Агрофирма «Игенче» расположено в центральной части Арского района. Состоит из одного компактного массива. Административно-хозяйственным центром является село Наласа.

Все населенные пункты, входящие в состав хозяйства, электрифицированы, обеспечены телекоммуникациями. Трансфер между ними и районным центром осуществляется в основном по асфальтированным дорогам.

По результатам инвентаризации земель общая площадь в ООО «Агрофирма «Игенче» по состоянию на 31 декабря 2019 года является 14995 га, сельскохозяйственных угодий – 14490 га, пашни- 14385 га, пастбищ 80 га.

Оценочный балл по продуктивности пашни в целом по хозяйству приходится 27,4 балла, а в среднем по Республике Татарстан 28,0 балла.

Наряду с природными условиями на экономическую эффективность землепользования большое влияние оказывают и экономические условия. Структура земель и сельскохозяйственных угодий является факторным показателем, определяющим уровень землепользования.

Имея данные о площадях каждого вида земельных угодий можно рассчитать структуру земельных или сельскохозяйственных угодий. Состав и размер отдельных видов земельных угодий не является неизменными. Один вид угодий может переходить в другом процессе хозяйственного использования земли например, путем осушения болот можно увеличить площадь пашни или сенокоса.

Изучение экономического состояния ООО «Агрофирма «Игенче» начинается с характеристики состава и структуры его земельного фонда. Земельные фонды считаются важной частью сельскохозяйственных ресурсов. Развитие всех сфер производства зависит от рационального использования земли, повышения ее плодородия. Для этого мы используем таблицу 2.1, в которой представлен состав и уровень использования земельных участков в ООО «Агрофирма «Игенче» Арского района Республики Татарстан.

Таблица 2.1 – Состав земельного фонда и структура сельскохозяйственных угодий в ООО «Агрофирма «Игенче» Арского района РТ за 2016-2019 годы.

Виды угодий	Годы								В 2019 году в среднем по РТ	
	2016		2017		2018		2019			
	Площадь, га	Структура, %	Площадь, га	Структура, %						
Всего земель	11630	X	11718	X	14995	X	14994	X	6556	X
в т.ч. сельхозугодий	11247	100	11247	100	14490	100	14995	100	6307	100
из них пашни	11157	99,2	11157	99,2	14385	95,9	14385	99,2	5555	88,1

Продолжение таблицы 2.1

сенокосы	19	0,2	19	0,2	25	0,2	25	0,2	128	2,1
Пастбища	70	0,8	70	0,8	80	0,6	80	0,6	618	9,7
Процент распаханн ости	X	99,2	X	99,2	X	95,9	X	99,2	X	88,1

Как видно из данных таблицы 2.1, можно сказать, что с каждым годом площадь земель хозяйства увеличивается: с 2016 по 2017 год площадь земель составляет 88 га, с 2017 по 2018 год - 3277 га, а с 2018 по 2019 год не изменяется. Анализируя весь период исследования, то есть 2016-2019 годы, мы видим, что площадь сельхозугодий остается неизменной, только с 2017 по 2018 год увеличивается на 3243 га. Если проанализировать процент вспашки, то мы увидим, что он колеблется: с 2016 по 2017 год он остается неизменной, а с 2017 по 2018 год уменьшается на 3,3% и с 2018 по 2019 год не изменяется. Возможно, это произошло из-за нерационального использования технологий. Пахотные земли являются более продуктивным типом сельскохозяйственных угодий, которые могут обновлять и поддерживать плодородие. Процент распаханности данного предприятия превышает средние данные по РТ 2019 года. Поэтому процент вспашки при прочих равных условиях сельскохозяйственное предприятие имеет значительную возможность производить продукцию с каждого гектара сельскохозяйственных угодий. В связи с этим ООО «Агрофирма «Игенче» имеет высокий показатель и гарантирует при прочих равных условиях крупное производство с каждого гектара сельскохозяйственных угодий. Однако этот показатель может снизиться из-за нехватки кадровых и материально-технических ресурсов, нарушения соотношения балансов между элементами производственного потенциала.

Пашня наиболее ценный вид сельскохозяйственных угодий и от того как она используется и какие виды культур высеваются на ней зависят конечные результаты производства.

Территория хозяйства имеет сложный рельеф. На территории землепользования гидрографическая сеть представлена рекой Казанкой и ее притоками рекой Сары-Елга и ручьями. В реке Сары-Елга вода загрязнена. И это хорошо только для полива скота. Население для бытовых нужд использует источники воды.

В почвах хозяйства преобладают серые лесные почвы, составляющие – 82%, небольшое распространение приобрели дерново-подзолистые – 4,1%, дерново-карбонатные - 5,1% и другие типы почв - 8,1%.

Территория хозяйства относится агроклиматический район – умеренно холодный. Для характеристики климата предоставляет информацию спросить ближайшую метеорологическую станцию. По данным многолетних исследований метеостанции, климат можно охарактеризовать такими показателями как: среднегодовая температура воздуха +20 С, абсолютный максимум Т +360 с, абсолютный минимум Т-350 с, среднегодовое количество осадков 472мм. Продолжительность вегетационного периода-150 дней. Таким образом, природно-климатические условия относительно благоприятны для сельскохозяйственного производства.

Рассмотренные выше местоположение, размеры землепользования и природные условия хозяйства, структура и качество земли во многом определяют производственное направление и специализацию хозяйства.

2.2 Специализация хозяйства

Специализация – это есть процесс сосредоточения деятельности предприятия какой-либо зоны или экономического района на развитии той или иной на производстве отдельных видов продукции. Цель специализации сельскохозяйственных предприятий – создание условий для увеличения прибыли, объема производства продукции, снижения издержек, повышения производительности труда, улучшения качества продукции.

Специализация выступает как организационная предпосылка обеспечения устойчивости сельского хозяйства, роста выхода продукции при высокой эффективности производства, решение социальных проблем деревни.

Таблица 2.2. – Стоимость и структура товарной продукции в ООО «Агрофирма «Игенче» Арского района РТ за 2016-2019 года

Вид продукции	Годы								В среднем за 4 года
	2016		2017		2018		2019		
	тыс. руб.	%							
Зерно	721,4	33,5	396,7	21,4	217,6	8,9	241,8	9,4	18,3
Молоко	1220,9	56,8	204,6	64,8	1746,1	71,0	1908,9	74,1	66,7
Мясо КРС	208,0	9,7	257,2	13,8	494,8	20,1	422,5	16,4	15,0
Итого	2150,3	100	1858,8	100	2458,5	100	2573,2	100	100

Из таблицы 2.2 видно, что наибольший удельный вес в структуре товарной продукции занимает продукция животноводства 81,7% (в среднем за 4 года), где молоко занимает первое место 66,7%. На третьем же месте зерно – 18,3%. Таким образом, мы можем сказать, что ООО «Агрофирма «Игенче» имеет скотоводческую специализацию.

Для характеристики уровня (степени) специализации хозяйства используем показатели коэффициентов специализации. Величина их определяется на основе данных таблицы 2.2 по формуле И.В. Поповича:

$$K_c = 100 / \sum P (2j - 1), \text{ где}$$

K_c – коэффициент специализации;

P – удельный вес каждой отрасли в структуре товарной продукции;

j – порядковый номер отрасли в ранжированном ряду по удельному весу в структуре товарной продукции, начиная с наивысшего:

$$K_c = 100 / ((66,7(2*1-1) + 18,3*(2*2-1) + 15,0(2*3-1)) = 100 / 196,4 = 0,5$$

Коэффициент специализации равен 0,5, что свидетельствует о высоком уровне специализации в ООО «Агрофирма «Игенче» Арского района РТ.

2.3 Обеспеченность предприятия производственными фондами и трудовыми ресурсами

Самым главным и необходимым ресурсом для каждого предприятия, несомненно, являются финансовые средства. Без использования основных и оборотных средств невозможно представить процесс производства.

Основных средства – это средства труда, без которых немислим процесс производства. На практике основными средствами принято называть денежную стоимость основных фондов, используемых в натуральной форме в течение длительного времени в сфере материального производства. Их характерной особенностью является то, что, участвуя в процессе производства длительное время, они сохраняют основные свойства и первоначальную форму, при этом постепенно изнашиваются, и их стоимость переносится на изготавливаемую продукцию. К ним относятся земля, производственные здания, сооружения, машины, оборудования и т.д.

Оборотные фонды – часть производственных фондов, которая потребляется в каждом производственном цикле и полностью переносит свою стоимость на новый продукт труда. Оборотные фонды меняют свою натуральную форму в процессе производства, их стоимость в течение одного производственного цикла целиком входит в издержки производства.

При анализе использования производственных фондов решаются такие задачи как определение и анализ показателей экономической эффективности использования основных средств и факторы ее определяющие, а также анализ воспроизводства основных фондов, анализ показателей тракторного и автомобильного парка, выявление причин их изменения и т.д.

Таблица 2.3 – Динамика уровня фондооснащенности и фондовооруженности труда в ООО «Агрофирма «Игенче» Арского района РТ за 2016-2019 года

Показатели	Годы				В среднем по РТ за 2019 год
	2016	2017	2018	2019	
Среднегодовая стоимость основных производственных фондов сельскохозяйственного назначения, тыс. руб.	25976,65	310479,3	331494,75	353765,25	342706
Площадь сельхозугодий, га	11247	11247	14490	14490	6307
Среднегодовая численность работников, занятых в сельскохозяйственном производстве, чел.	71	94	95	87	96
Фондооснащенность, тыс. руб на 100 га сельхозугодий	2309,6	2760,6	2287,7	2441,4	5434,0
Фондовооруженность труда, тыс. руб. на 1 работника	3658,5	3268,2	3489,4	4066,3	3584,5

Анализируя таблицу 2.3, можно сказать, что за исследуемый период, то есть с 2016 по 2019 год, ООО «Агрофирма «Игенче» наблюдало рост капитального оборудования и капитального труда. А именно, в 2019 году фондооснащенность увеличивается по сравнению с 2016 годом и составляет 131,8 тыс. руб. что касается фондовооруженности, то в 2019 году он увеличился до 407,8 тыс. руб. по сравнению с 2016 годом. Рост этих показателей объясняется тем, что происходят изменения в сторону увеличения среднегодовой стоимости основных фондов, земли сельхозназначения. Однако, сравнивая показатели фондооснащенности и фондовооруженности ООО «Агрофирма «Игенче» республиканскими данными, мы видим, что показатели исследуемых домохозяйств, почти вдвое ниже вторых. И чем выше капитальное оборудование производства, тем выше эффективность производства, что выражается в увеличении производства, снижении качества и потерь.

Таким образом, можно сделать вывод, что в ООО «Агрофирма «Игенче» неэффективно используются земельные и трудовые ресурсы. Только показатели фондоосвоенности и фондовооруженности в динамике говорит об эффективности производства.

На уровень капитала и оборудования на достигнутом уровне, необходимо использовать такие меры, как:

- совершенствование средств работы;
- улучшения материально-технического обеспечения;
- рациональное использование элементов экономического механизма управления.

О развитии материально-технической базы можно говорить на уровне использования энергии. Потому что они считаются активной составляющей материально-технической базы. Техническое оснащение хозяйства в обобщенном варианте характеризуется признаками энергетического и энергетического оборудования. Энергетическое оборудование-суммарная мощность всех видов энергии на 100 га пашни. Энергия - общая мощность на одного среднестроительного работника. При исчислении суммарной мощности энергоресурсов учет ведется в лошадиных силах. При этом мощность электрического оборудования, которая отображается в кВт, переведется в лошадиных силах через коэффициент 1,36. Для оценки уровня технической оснащенности экономики проанализируйте таблицу 2.4.

Таблица 2.4 - Динамика уровня энергооснащенности и энерговооруженности труда в ООО «Агрофирма «Игенче» Арского района РТ за 2016-2019 года

Показатели	Годы				В среднем по РТ за 2019 год
	2016	2017	2018	2019	
Сумма энергетических мощностей, л.с.	19534	19534	19520	19540	8088
Площадь пашни, га	11157	11157	14385	14385	5555

Продолжение таблицы 2.4

Среднегодовая численность работников, занятых в сельскохозяйственном производстве, чел.	71	95	95	81	96
Энергооснащенность, л.с. на 100 га пашни	175,2	173,5	135,7	135,8	145,6
Энерговооруженность труда, л.с. на 1 работника	275,1	203,7	205,5	241,2	84,6

Согласно таблице 2.4, мы видим, что энергооснащенность снижается: если в 2017 году по сравнению с 2016 годом оно снизилось на 1,6 л. с., то в 2018 году по сравнению с 2017 годом на 37,8 л. с., но с 2018 по 2019 год увеличился на 0,1 л.с. Во многом это связано с изменением мощности энергоресурсов хозяйства, а также влияет на площадь пашни. Что касается энерговооруженности труда, то она в 2017 году по сравнению с 2016 годом также снизилась на 71,4 л. с., а в 2018 году по сравнению с 2017 годом увеличилась на 1,8 л.с., с 2018 по 2019 год повысился на 35,4 л.с. Следует отметить, что энергооснащенность и энерговооруженность в экономике превышает средние показатели по стране. Но в принципе можно сказать, что экономика, как правило, обеспечена энергоресурсами.

Чем выше уровень энергооснащенности и энерговооруженности труда, тем выше уровень производительности труда, при снижении мощности труда повышаются общие затраты на единицу продукции.

Наряду с общей энерговооруженностью хозяйства необходимо рассчитать и уровень обеспеченности сельскохозяйственного производства основными машинами: тракторами и комбайнами, так как особенно тракторы широко применяются в различных процессах производства, что делает их самой активной частью энергетических ресурсов хозяйства.

Наиболее активной частью средств производства является техника. Экономическая теория рассматривает ее как овеществленную силу знания, средство замены ручного труда машинными, удешевления производимого продукта, экологии затрат общественного труда. Одним из принципиально важных признаков техники является ее отношение и обрабатываемому

предмету. По этому принципу она делится на 2 группы: энергетические (двигательные) и рабочие (обрабатывающие предметы труда) машины.

Таблица 2.5 - Динамика уровня обеспеченности основными машинами в ООО «Агрофирма «Игенче» Арского района РТ за 2016-2019 года

Показатели	Годы			
	2016	2017	2018	2019
Площадь пашни, га	11157	11157	14385	14385
Нормативная нагрузка на 1 физический трактор, га	100	100	100	100
Требуется физических тракторов, шт.	112	112	144	144
Имеется физических тракторов, шт.	35	35	36	37
Уровень обеспеченности тракторами, %	31,25	31,25	25	25,7
Площадь посева зерновых и зернобобовых, га	4195	4645	5896	8811
Нормативная нагрузка посевов на 1 зерноуборочный комбайн, га	150	150	150	150
Требуемое число зерноуборочных комбайнов, шт.	28	31	40	59
Имеется зерноуборочных комбайнов, шт.	11	11	11	11
Уровень обеспеченности зерноуборочными комбайнами, %	39,3	35,3	27,5	18,6

При анализе данных таблицы 2.5 можно сделать вывод, что хозяйство хорошо обеспечено тракторами, в отчетном 2019 году уровень обеспеченности составляет 25,7%. Также уровень обеспеченности зерноуборочными комбайнами в изучаемом хозяйстве средняя, и в отчетном 2018 году данный показатель составил 18,6%.

Система машин должна быть рациональной и отвечать следующим требованиям:

- соответствовать биологическим и агротехническим особенностям возделывания сельскохозяйственных культур, прогрессивной технологии и организации производства;
- обеспечивать своевременное и высококачественное выполнение механизированных работ;
- сохранять и повышать плодородие почв;
- снижать затраты труда и средств на единицу выполненных работ и производимой продукции;

- улучшать условия труда и повышать производительность.

Таким образом, низкий уровень обеспеченности основными машинами отрицательно влияет на сроки проведения посева, уборки сельскохозяйственных культур, урожай, осуществление химизации, соблюдение общей системы земледелия и, следовательно, на эффективность производства в целом.

В создании сельскохозяйственной продукции участвуют три фактора: земля, производственные фонды и труд. Первые два из них имеют свою материальную, вещественную сущность. В отличие от них, труд представляет собой процесс взаимодействия человека и природы.

Таблица 2.6 - Запас труда и уровень его использования в ООО «Агрофирма «Игенче» Арского района РТ за 2016-2019 года

Показатели	Годы				В среднем по РТ за 2018 год
	2016	2017	2018	2019	
Среднегодовое число работников, чел.	72	95	95	87	102
Готовый запас труда, тыс. чел.-час.	131	173	173	158	27,6
Фактически отработано, тыс. чел.-час.	145	181	188	188	28,2
Уровень использования запаса труда, %	110,7	104,6	108,7	119,0	102,2

Уровень использования предложения рабочей силы, показанный в таблице 2.6, свидетельствует о большой загруженности работников в ООО «Агрофирма «Игенче», и это из года в год увеличивалась. В 2019 году по сравнению с 2016 годом она снизилась на 8,3%. Следует также отметить, что по сравнению со средними национальными показателями уровень использования трудовых резервов в экономике в 2016-2019 года выше.

Обеспеченность трудовыми ресурсами влияет на сроки проведения сельскохозяйственных работ, и, в конечном счете, на эффективность сельхозпроизводства в целом.

Определение аграрного ресурсного потенциала базируется на объективной оценке возможности главных факторов сельхозпроизводства обеспечивать в конкретных природно-экономических условиях получение вполне определенного количества продукции.

2.4 Анализ показателей развития отраслей производства

Эффективность сельскохозяйственного производства зависит не только от обеспеченности главными факторами производства, но и от того, как они используются.

Для всесторонней оценки достигнутого уровня экономической эффективности производства в сельском хозяйстве применяется система показателей, характеризующих использование главных факторов производства – земли, производственных фондов и труда.

Наиболее важными в системе этих показателей является стоимость валовой продукции, сумма валового дохода, сумма чистого дохода и прибыль в расчете на 100 га соизмеримой пашни, на 1 чел. - час затрат живого труда или на 1 работника, на 100 рублей основных производственных фондов сельскохозяйственного назначения, на 100 рублей издержек производства, а также показателей уровня рентабельности.

Каждый из этих показателей несет свою экономическую информацию по использованию производственных ресурсов. Так, выход валового и чистого дохода на единицу земельной площади синтезирует экономическую сторону использования земли в плане организации расширенного воспроизводства. Размеры чистого дохода, отнесенные к общим производственным затратам и сумме основных производственных фондов сельскохозяйственного назначения, характеризуют уровень рентабельности предприятия, что в совокупности с

показателем выхода чистого дохода на единицу земельной площади достаточно полно выражает экономические условия и возможности расширенного воспроизводства и дальнейшей интенсификации сельского хозяйства.

Рентабельность – важнейший экономический показатель, характеризующий хозяйственную деятельность предприятия. Повышение роли таких показателей, как прибыль, рентабельность, для анализа деятельности предприятий имеет большое значение. Она служит расчетной основой цен, а, следовательно, и прибыли.

По таблице 2.7, мы можем сказать, что наиболее эффективным годом для производства продукции в изучаемом хозяйстве явился 2017 год, об этом свидетельствуют приведенные данные таблицы.

Таблица 2.7 - Показатели экономической эффективности сельскохозяйственного производства в ООО «Агрофирма «Игенче» Арский района РТ за 2016-2019 года

Показатели	Годы				В среднем по РТ за 2019 год
	2016	2017	2018	2019	
Стоимость валовой продукции в расчете на: 100 га соизмеримой пашни, тыс. руб.	250,0	245,3	198,0	164,8	269,6
1 среднегодового работника, тыс. руб.	106,4	79,1	82,3	75,4	45,7
100 руб. основных производственных фондов, руб.	3,0	2,4	2,4	1,9	1,3
100 руб. издержек производства, руб.	2,6	2,3	2,5	2,0	1,9
Сумма валового дохода в расчете на: 100 га соизмеримой пашни, тыс.руб.	1124,5	1304,2	859,3	883,0	2683,0
1 среднегодового работника, тыс.руб.	478,7	420,7	357,3	403,8	454,4
100 руб. основные производственные фонды, руб.	13,3	12,9	10,2	9,9	12,7

Продолжение таблицы 2.7

100 руб издержек производства, руб.	11,6	12,3	10,7	10,4	18,7
Сумма прибыли в расчете на: 100 га соизмеримой пашни, тыс. руб.	505,3	716,1	137,6	157,0	1044,9
1 среднегодового работника, тыс. руб.	215,1	231,0	57,2	71,8	177,0
100 руб. основных производственных фондов, руб.	60,	7,1	1,5	1,8	4,9
100 руб. издержек производства, руб.	5,2	6,8	1,7	1,9	7,3
Уровень рентабельности, %	11,1	18,3	3,3	2,8	10,8

Анализируя таблицу 2.7, то можно сделать следующие выводы об экономической эффективности использования основных факторов производства. Сама эффективность производства может быть повышена за счет увеличения стоимости валовой продукции, суммы валового дохода, суммы чистого дохода, суммы прибыли. Также необходимо увеличить использование земельных и трудовых ресурсов, а также снизить себестоимость продукции.

Проанализируем величину валовой продукции. По данным 2016-2019 годов, стоимость валовой продукции на 100 га сопоставимых соизмеримой пашни из года в год колеблется. В 2017 году, по сравнению с 2016 годом снизился на 4,72 тыс. рублей, в 2018 году, по сравнению с 2017 годом, сократился на 47,28 тыс. рублей, а с 2018 по 2019 год снизился на 33,2 тыс. рублей. Стоимость валовой продукции на 1 среднегодового работника в 2017 году, по сравнению с 2016 годом снизилась на 27,3 тыс. рублей в 2018 году по сравнению с 2017 года, возросла на 3,2 тыс. рублей и с 2018 по 2019 год снизился на 6,9 тыс. рублей. Стоимость валовой продукции на 100 руб. основных средств сокращаются. А на 100 рублей издержек производства с 2016 по 2017 год с 2018 по 2019 год снижается, а с 2017 по 2018 год увеличивается, что связано со увеличением стоимости валовой продукции, увеличением стоимости основных средств и себестоимости продукции. И по сравнению со средними данными по РТ за 2019 год сумма валовой продукции на 100 га

соизмеримой пашни, 1 среднегодового работника, 100 руб. основные производственные фонды, 100 руб. издержек производства за последние 4 года выше.

В этой таблице также показаны, что сумма валового дохода на 100 га соизмеримой пашни, 1 среднегодового работника, 100 руб. основные производственные фонды, 100 руб. издержек производства за последние 4 года колеблется. И по сравнению со средними данными по РТ за 2019 год сумма валового дохода на 100 га соизмеримой пашни, 1 среднегодового работника, 100 руб. основные производственные фонды, 100 руб. издержек производства за последние 4 года ниже.

Таблица 2.7 также показывает, что сумма прибыли на 100 га сопоставимых соизмеримой пашни, 1 среднемноголетнего работника, на 100 руб. основных средств, на 100 руб. себестоимости продукции за 4 года снижается. В ООО «Агрофирма «Игенче» уровень рентабельности в 2017 году по сравнению с 2016 годом вырос на 7,2 %, с 2017 по 2018 год снизился на 15%, а с 2018 по 2019 год уменьшился на 0,5%. И по сравнению со средними данными по РТ за 2019 год сумма прибыли на 100 га соизмеримой пашни, 1 среднегодового работника, 100 руб. основные производственные фонды, 100 руб. издержек производства за последние 4 года ниже.

Причина этого видится в прибыли. В свою очередь, на изменение прибыли могут повлиять следующие факторы: объем и цена продаж. В свою очередь цены продажи конкретного товара формируются под влиянием спроса и продаж продукции. Также важным фактором, влияющим на увеличение выручки от продаж является качество продукции. И все же, чем больше произведено продукции, тем больше при прочих равных условиях экономика может ее реализовать.

Продуктивность животных рассчитывается количеством продукции, полученный от одной коровы за соответствующий период. По взрослому поголовью показатели продуктивности – это надой молока на фуражную

корову и выход коров на 100 телят. По молодняку и откормочному поголовью – среднесуточный прирост живой массы.

При анализе состава поголовья скота и его структуру изучают численность поголовья скота по видам животных, возрастным и производствам группам, удельный вес отдельных видов скота в общем поголовья.

Такие данные позволяют судить о концентрации поголовья отдельных видов и групп животных, рассмотреть ведущую отрасль животноводства на предприятии, также потенциальные возможности специализации, воспроизводства стада и производства валовой и товарной продукции животноводства.

Рассмотрим среднюю продуктивность коров.

Таблица 2.8 – Расчет средней продуктивности коров в ООО «Агрофирма «Игенче» Арского района РТ за 2016-2019 года

Показатели	Годы				В среднем за 4 года
	2016	2017	2018	2019	
Поголовье, гол	700	700	770	1100	818
Валовое производство, ц	42701	43281	62926	69081	54497,3
Среднегодовой надой молока от 1 коровы, кг.	6100,1	6183,0	8172,2	6280,1	6683,9

Анализируя таблицу 2.8 можно увидеть, что максимальное значение показателя среднегодовой надой молока от 1 коровы наблюдается в 2019 году – 6280,1 кг. По сравнению с базисным 2016 годом показатель 2019 года выше на 2,9%.

Анализируем достигнутый уровень производства молока в хозяйстве. Количеством продуктов, полученных от одной коровы за определенный период называют продуктивность животных. Для взрослых особей показателем продуктивности являются надой молока на 1 фуражную корову, а также выход коров на 100 голов телят. Для молодняка и откормочному поголовью это среднесуточный прирост живой массы.

Таблица 2.9 – Динамика производства молока в ООО «Агрофирма «Игенче» Арского района РТ за 2016-2019 года

Годы	Валовое производства молока						
	Среднегодовой удой молока от 1 коровы, кг	Абсолютный прирост (снижение), кг		Темп роста (снижение),%		Темп прироста (снижение),%	
		базисный	цепной	базисный	цепной	базисный	цепной
2016	6004,9	-	-	100	100	-	-
2017	6183,0	178,1	178,1	97,1	103,0	2,9	3,0
2018	8172,2	2167,3	1989,2	75,7	132,2	24,3	32,2
2019	6280,0	275,1	1892,2	130,1	76,8	30,1	23,2

Делая выводы таблице 2.9 можно говорить, что среднегодовой удой от одной коровы с 2016 по 2018 год имеет тенденцию роста и составляет 26,5%. А с 2018 по 2019 год снизился на 23,2%.

Финансовые результаты от реализации продукции считаются конечными результатами производства и находятся в тесной зависимости от совокупности факторов объективного и субъективного характера. Факторы объективного характера – это реализационные цены, которые в большей степени определяются на рынке и не зависят от воли руководства предприятия. А субъективные факторы напрямую связаны с хозяйственной деятельностью предприятия и с натурально-стоимостными показателями внутрихозяйственной деятельности. Эти факторы являются показателями экономической эффективности производства отдельных видов продукции.

Таблица 2.10 – Уровень товарности продукции в основных отраслях животноводства в ООО «Агрофирма «Игенче» Арского района РТ за 2016-2019 года

Вид продукции	2016		2017		2018		2019	
	Мясо КРС	Молоко						
Объем валовой продукции, ц	2648	42801	2900	43281	4309	62926	4391	69081
Объем реализованной продукции, ц	1828	41247	2260	40695	4349	58991	3713	64490
Уровень товарности, %	69,0	96,6	77,9	94,0	100,9	93,7	84,6	93,4

Рассматривая таблицу 2.10 можно сделать вывод, что ООО «Агрофирма «Игенче» на 90-95% реализует свою продукцию и это положительно влияет на финансовое состояние предприятия.

Эффективность деятельности предприятия характеризует уровень рентабельности, который является одним из основных показателей экономической эффективности производства.

Для анализа уровня рентабельности изучаемого предприятия, рассмотрим показатели, отраженные в таблице 2.11.

Таблица 2.11 – Динамика уровня рентабельности (убыточности) продукции животноводства в ООО «Агрофирма «Игенче» Арского района РТ за 2016-2019 года

Показатели	Годы			
	2016	2017	2018	2019
Среднереализационная цена 1ц., руб.				
-молока	1892,31	2124,14	1908,26	2278,43
-привеса КРС	7121,99	7765,49	7934,4	8033,4
Себестоимость 1 ц. реализационной продукции, руб.				
-молока	1564,65	1675,81	1815,33	2085,98
Привеса КРС	9013,68	9373,45	7854,22	9884,73
Рентабельность (убыточность), %				
-молока	20,9	26,8	5,1	9,2
-привеса КРС	-21,0	-17,2	1,0	-18,7

Данные таблицы 2.11 показывают, что себестоимость 1 ц. реализованного молока в динамике за 2016-2019 года растет на 25,0%, себестоимость 1 ц. мяса КРС увеличилась на 8,8%.

Среднереализационная цена 1ц молока в динамике за 2016-2019 год увеличилась на 16,9%, цена реализации мяса КРС повысилась, так на отчетный 2019 год цена реализации мяса КРС составляет 8033,4 руб, что больше на 11,3% базисного 2016 года. В изучаемом хозяйстве производство молока за все изучаемые года является рентабельным, таким образом, уровень рентабельности в молочном скотоводстве в 2019 году составили 9,2 %, что

ниже данного показателя за базисный 2016 год на 11,4%. Производство мяса КРС в динамике за 2016-2019 год повысилась на 2,3 %.

Один из самых главных показателей анализа достигнутого уровня производства – себестоимость продукции. Уменьшение себестоимости продукции обеспечивает увеличение прибыли, также является основным источником роста накоплений, необходимых для дальнейшего роста экономики сельскохозяйственного производства и повышения жизненного уровня его работников. Еще снижение уровня затрат ни о чем не говорит, так как сам уровень затрат также зависит от совокупности определенных факторов. Кроме того, в условиях интенсификации уровень затрат должен возрасти. Но это должно было так, чтобы темпы роста затрат не опережали темпы роста продуктивности скота. И поэтому уровень затрат должен быть целенаправленным и экономически обоснованным.

Одним из главных факторов выхода продукции животноводства и повышение эффективности невозможны без прочной кормовой базы животноводства и наличие кормовых ресурсов.

Наращение производства продукции животноводства и повышение его эффективности невозможны без прочной кормовой базы. Прочная кормовая база – это система производства кормов, способная обеспечить животных с учетом их возраста и продуктивности, необходимым количеством полноценных кормов, сбалансированных основными питательными элементами в соответствии с научно обоснованными требованиями.

Хозяйство в достаточной мере обеспечивает себя кормами. На предприятии форма кормообеспечения такая, что хозяйство практически само обеспечивает потребности в кормах, и только приобретает недостающие, например комбикорма.

Таблица 2.12 – Анализ расхода кормов по поголовью коров и факторов, его определяющих в ООО «Агрофирма «Игенче» Арского района РТ за 2016-2019 года

Показатели	Базис в среднем за 4 года	Отчет за 2019 год	Отклонение, +/-
Уровень кормления (расход кормов на 1 гол), ц.к.ед.	39,6	32,6	-7
Поголовье коров, гол	820	1100	+280
Расход кормов, ц.к.ед.	32500	35808	+3308
Отклонение расхода кормов	X	X	+3308
в т.ч. за счет:	X	X	-2807
- уровня кормления			
- поголовья коров	X	X	+6115

Данные таблицы 2.12 показывают, что расход кормов на производство молока в отчетном году по сравнению с базисным увеличился на 3308 ц.к.ед. за счет роста поголовья на 280 голов расход кормов увеличился на 6115 ц.к.ед. и за счет уменьшения уровня кормления коров на 7 ц.к.ед. уменьшился на 2807 ц.к.ед.

Животноводство в хозяйстве - важная отрасль, так как хозяйство специализируется на производстве продукции скотоводства, в частности молочного скотоводства.

Таблица 2.13 – Продуктивность животных за 2018-2019 год

Цех животноводства	Базисный год	2019 год		2019г.к 2018г., % отчетному году
		План	Факт	
Поголовье коров, гол.	1092	1100	1100	100,7
Продуктивность 1 коровы в год, ц	57,6	60,0	62,8	109,0
Валовое производство, ц	62926	3900	69081	109,8
Расход кормов, ц. к. ед.	61959	67300	67,27	108,3
на 1 голову	56,7	60,0	61,0	107,6
на 1 ц	0,89	1,0	0,87	97,8
Поголовье молодняка крупного рогатого скота, гол.	2277	1830	1829	80,3

Продолжение таблицы 2.13

Среднесуточный привес, г	470	600	600	127,7
Валовый привес, ц	3903	4000	4006	102,6
Расход кормов, ц. к. ед.	34886	35900	358908	102,6
на 1 голову	31,9	35,0	32,6	102,2
на 1 ц привеса	8,9	10,0	8,9	100,0

Данные таблицы 2.13 говорят о том, что продуктивность 1 коровы в год в целом совпадают с данными предыдущего года и по отношению 2019 года к 2018 года составляют 109%. и валовое производство в 2019 году по сравнению с 2018 годом повышается и составляет 69081 ц.

Проанализируем состояние развития отрасли растениеводства в целом и отдельных ее отраслей. Основными показателями, по которым оценивается состояние развития отдельно взятых отраслей растениеводства, являются урожайность сельскохозяйственных культур, производительность труда, себестоимость продукции и рентабельность производства.

В хозяйстве удельный вес посевов кормовых культур обеспечивает достаточное количество кормов для животных.

Таблица 2.14 – Состав и структура посевных площадей в ООО «Агрофирма «Игенче» Арского района РТ за 2016-2018 года.

Культуры	Площадь, га				Структура, %			
	2016	2017	2018	2019	2016	2017	2018	2019
Зерновые и зернобобовые, всего	4195	4645	5896	8811	37,6	41,6	41,0	61,3
В т.ч. Озимые зерновые	2602	2250	2100	3000	23,3	20,2	14,6	20,1
Яровые зерновые	1395	795	1887	3341	12,5	7,1	13,1	23,2
Зернобобовые	198	200	119	250	1,8	1,8	0,8	1,7
Кукуруза(на зерно)	400	400	250	250	3,6	3,6	1,7	1,7
Рапс яровой	2000	1600	3886	911	17,9	14,3	27,0	6,3
Овес	-	200	360	350	-	1,8	2,5	2,4
Ячмень	-	800	1180	1620	-	7,2	8,2	11,3
Масличные культуры	-	2150	4532	911	-	19,3	31,5	6,3
Подсолнечник	400	400	-	-	3,6	3,6	-	-
Рыжик	350	150	646	-	3,1	1,3	4,5	-
Овощи открытого грунта	60	60	60	60	0,5	0,5	0,4	0,4
Картофель	60	90	90	70	0,5	0,8	0,6	0,5
Однолетние травы	966	1386	59	866	8,7	12,4	0,4	6,0

Продолжение таблицы 2.14

Многолетние травы	2226	2226	3148	2547	20,0	20	21,9	17,7
Кукуруза на силос и зеленый корм	500	600	600	653	4,5	5,4	4,2	4,5
Всего посевов	11157	11157	14385	14385	100	100	100	100

Приведенные данные таблицы 2.14 показывают, что за анализируемые годы в хозяйстве в составе посевных площадей произошли небольшие изменения. Зерновые культуры занимают 45,4% в структуре посевных площадей в среднем за 4 изучаемые года.

Также в хозяйстве большую площадь посева занимают многолетние травы– 2547 га за отчетный 2019 год.

Рассмотренные выше местоположение, размеры землепользования и природные условия хозяйства, структура и качество земли во многом определяют производственное направление и специализацию хозяйства.

Таблица 2.15 – Показатели выполнения производственного задания растениеводства в ООО «Агрофирма «Игенче» Арского района РТ за 2019 год

Показатели	План	Факт	Уровень выполнения, %
1.Посевная площадь, га	16000	15821	98,9
Зерновые, всего	8800	8811	100,1
в том числе			100,0
Озимые зерновые	3000	3000	
Яровые зерновые	3000	3341	111,4
Кукуруза(на зерно)	250	250	100,0
Овес	350	350	100,0
Ячмень	1600	1620	101,3
Зернобобовые	250	250	100,0
Овощи открытого грунта	60	60	100,0
Картофель	70	70	100,0
Однолетние травы	900	866	96,2
Многолетние травы	2500	2547	101,9
Кукуруза на силос	650	653	100,2
Силосные культуры	1900	1903	100,2
2. Урожайность сельскохозяйственных культур, ц/га			
Зерновые, всего	10,0	12,3	123,0
в том числе			128,0
Озимые зерновые	10,0	12,8	
Яровые зерновые	30,0	26,5	88,3
Кукуруза(на зерно)	40,0	41,7	104,3

Продолжение таблицы 2.15

Овес	30,0	26,8	89,3
Ячмень	30,0	26,8	89,3
Зернобобовые	15,0	18,0	120,0
Овощи открытого грунта	400,0	410	102,5
Картофель	300,0	302,2	100,7
Однолетние травы на сено	40,0	41,0	102,5
Многолетние травы на сено	250,0	250,0	100,0
Кукуруза зеленая масса	250,0	250,0	100,0
Силос (зеленая масса)	200,0	170	85,0
3. Валовый сбор, ц	3950	3948	99,9
в том числе			
Озимые зерновые	400	419	104,8
яровые зерновые	1000	970	97,0
Кукуруза(на зерно)	300	283	94,3
Овес	100	100	100,0
Ячмень	350	344	98,3
Картофель	700	667	95,3
Однолетние травы на сено	100	85	85,0
Многолетние травы на семена	20	16	80,0
Кукуруза на силос	150	174	116,0
Силосные культуры	350	346	98,9
4. Объем продаж, ц	194600	194686	100,1
5. Выручка от реализации, тыс. руб.	229600	229624	100,01
6. Производственные затраты, тыс. руб.	336200	336228	100,01
7. Прибыль, тыс. руб.	-106500	-106604	100,1
8. Рентабельность, %	2,0	1,9	95,0

Исследуя таблицу 2.15 можно сделать следующие выводы: посевные площади по сравнению с плановыми показателями выполнено на 98,9%. Если смотреть по отдельным культурам, то они близки к фактическим показателям. Объем продаж, выручка от реализации, производственные затраты и прибыль в отчетном году выполнены на 100,1%. А уровень выполнения рентабельности 95,0%.

Для определения уровня товарности основных отраслей растениеводства используем данные об объемах валовой и товарной продукции и их движение.

Уровень товарности определяется как отношение объема товарной продукции к валовой и выражается в процентах:

$$U_{\text{т}} = \frac{Q_{\text{тп}}}{Q_{\text{вп}}} * 100\%.$$

Значение этого показателя заключается в том, что с повышением уровня товарности при прочих равных условиях возрастает вклад хозяйства в продовольственный фонд страны.

Таблица 2.16 – Уровень товарности продукции в основных отраслях растениеводства(зерна) в ООО “Агрофирма “Игенче” Арского района Рт за 2016-2019 года

Вид продукции	Годы			
	2016	2017	2018	2019
Объем валовой продукции, ц.	172223	181086	188435	184266
Объем реализованной продукции, ц.	66181	36392	19961	22188
Уровень товарности, %	38,4	20,1	10,6	12,1

По данным таблицы 2.16, мы можем сказать, что в изучаемом хозяйстве уровень товарности зерна в динамике по годам уменьшается на 1,5 % и 2019 году составляет 12,1%.

На уровень товарности продукции могут влиять следующие факторы: изменение средних реализационных цен на продукцию, снижение качества продукции, потери при сборе, транспортировке, хранении данного вида продукции, а также значительная часть продукции идет на корм скоту, в результате несбалансированного рациона кормления по количеству и качеству кормов.

Таким образом, необходимо и вбудущем увеличивать уровень товарности. С повышением уровня товарности увеличивается сумма денежной выручки и прибыли, а чем больше сумма прибыли в хозяйстве, тем больше возможностей расширения производства.

Рентабельность производственной деятельности характеризует, сколько прибыли имеет предприятие с каждого рубля, затраченного на производство и реализацию продукции.

Таблица 2.17 – Динамика уровня рентабельности производства в основных отраслях растениеводства в ООО “Агрофирма “Игенче” Арского района РТ за 2016-2019 года

Показатели	2016 год		2017 год		2018 год		2019 год	
	Зерно	Рапс	Зерно	Рапс	Зерно	Рапс	Зерно	Рапс
Реализационная цена 1 ц, руб.	817,1	1505,2	885,1	1614,8	814,8	3407,7	900,7	2280,3
Себестоимость 1 ц.,руб.	706,2	862,5	656,8	851,9	808,7	3217,9	885,5	2213,1
Уровень рентабельности(убыточности),%	15,7	74,5	34,8	89,6	0,8	5,9	1,7	3,0

Как мы видим из данных таблицы 2.17, производство зерна за 2016-2019 года прибыльно. Уровень рентабельности в отчетном году в производстве зерна составила 1,7%.

В производстве рапса за все изучаемые 2016-2019 года тоже наблюдается прибыль, и к 2017 году уровень рентабельности достигает до 89,6%, но к отчетному году данный показатель снижается на 86,6 пункта и составляет 3,0%.

3 ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ И ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ООО «АГРОФИРМА «ИГЕНЧЕ» АРСКОГО РАЙОНА РТ

3.1 Обоснование объемов производства продукции растениеводства

Растениеводство является одной из двух составляющих сельского хозяйства. Деятельность растениеводства базируется на использовании плодородия почв и природно-климатических условий. Поэтому объем продукции растениеводства зависит от большого числа факторов, многие из которых являются экстремальными. Это обстоятельство существенно затрудняет статистическое изучение деятельности растениеводства и его прогнозирование.

Особенностью растениеводства является то, что производственный цикл в этой отрасли охватывает длительный период времени (обычно несколько месяцев, а иногда и лет - для многолетних насаждений). Результатом производственного процесса является урожай сельскохозяйственных культур. Он зависит от материально-технической базы; величины и структуры посевных площадей; качества семенного фонда; наличие и использование защищенного грунта; внесение удобрений; своевременного проведения агротехнических мероприятий; качественного проведения уборочных работ.

Поэтому система показателей продукции растениеводства включает в себя показатели:

- а) посевных площадей и сортовых посевов;
- б) многолетних насаждений;
- в) агротехнических мероприятий;
- г) урожая и урожайности сельскохозяйственных культур;
- д) потерь сельскохозяйственной продукции.

Посевная площадь сельскохозяйственных культур является одной из важнейших статистических характеристик, применяемых в оценке состояния и уровня развития сельского хозяйства и отрасли растениеводства.

Посевная площадь распределяется по четырем группам посевов сельскохозяйственных культур:

зерновые культуры;

технические культуры;

картофель и овощебахчевые культуры;

кормовые культуры.

Для начала сравниваются посевные площади сельскохозяйственных культур предшествующего и планового года.

Таблица 3.18 - Площадь посевов сельскохозяйственных культур в ООО «Агрофирма «Игенче» Арского района РТ на 2020 год

Культура	Площадь на исходный год, га	Площадь на планируемый год, га	Изменение, га
Зерновые и зернобобовые - всего;	8811	5896	-2915
в т.ч. озимые зерновые	3000	2100	-900
яровые зерновые	3341	1887	-1454
Кукуруза на зерно	250	250	0
Овес	350	360	+10
Ячмень	1620	1180	-440
Технические культуры- всего:	1041	4036	+2995
Овощи открытого грунта	60	60	0
Картофель	70	90	+20
Рапс	911	3886	+2975
Кормовые - всего:	5969	3807	-2162
многолетние травы	2547	3148	+601
однолетние травы	866	59	+807
кукуруза на силос и зел.корм	653	600	-53
Всего посевов	15821	14385	-1436
Итого пашни	14385	14385	0

Из таблицы 3.18 следует, что в 2020 году в хозяйстве общая площадь пашни осталась неизменной. А всего посевов уменьшилось на 1436 га. Данного рода изменения возникли за счет сравнительно высокого валового сбора некоторых сельскохозяйственных культур в 2019 году из-за их низкой урожайности.

Урожай и урожайность являются важнейшими статистическими характеристиками, которые используются для оценки результатов уровня развития и эффективности отдельных отраслей растениеводства и сельского хозяйства в целом. Статистика трактует эти понятия следующим образом: урожай – это продукция, полученная в результате выращивания сельскохозяйственных культур; валовой сбор сельскохозяйственных культур представляет собой общий сбор продукции со всей площади посева, а урожайность - средний урожай с единицы площади посева .

Задачи статистики урожая и урожайности заключаются в определении размеров урожая и урожайности, характеристике их изменений, выявлении резервов дальнейшего увеличения продукции растениеводства.

Таблица 3.19 - Перспективная урожайность сельскохозяйственных культур, ц/га в ООО «Агрофирма «Игенче» Арского района РТ

Культура	Фактическая урожайность в хозяйстве				В среднем за 4 года	Проект	Прибавка к среднему уровню
	2016	2017	2018	2019			
Озимые зерновые	42,4	44,9	29,9	12,8	32,58	40,0	7,5
Яровые зерновые	40,2	42,8	39,9	26,5	37,4	41,0	3,6
Рапс	10,6	15,3	13,4	16,2	13,9	15,0	1,1
Кукуруза(на зерно)	30,6	30,6	32,0	41,7	33,7	35,0	1,3
Овес	-	37,8	33,8	26,8	24,6	25,0	0,4
Ячмень	-	42,3	30,4	26,8	24,9	25,0	0,1
Зернобобовые	29,8	23,9	19,4	18,0	22,8	24,0	1,2
Овощи открытого грунта	420,0	410,0	405,0	410,0	411,3	415,0	3,7
Картофель	400,0	350	360	302,2	285,1	290,0	4,9
Многолетние травы на сено	45,0	42,0	40,0	41,0	42,0	42,0	0
Кукуруза на корм (зеленая масса)	495,0	451,0	250,0	250,0	361,5	365,0	3,5
Силос (зеленая масса)	-	-	-	170,0	42,5	45,0	2,5

Анализируя таблицу 3.19 можно сказать, что повышение урожайности остальных культур не так высоко и пока не запланировано, так как оно требует

дополнительных финансовых затрат. По сравнению со средним уровнем прибавка к урожаю есть практически у всех рассматриваемых культур.

После обоснования перспективного уровня урожайности сельскохозяйственных культур и, а также состава сельскохозяйственных культур на год освоения проекта решают вопрос об объемах производства продукции, размерах посевных площадей.

Эта работа выполняется в следующей последовательности:

- в соответствии с ожидаемым на перспективу размером производственных ресурсов рассчитывается возможный объем производства продукции растениеводства;

- рассчитывается потребность предприятия в сельскохозяйственной продукции на производственные нужды (семена, корма, подстилка и др.);

- разрабатывают предварительный проектный баланс сельскохозяйственной продукции, в котором возможное ее производство сопоставляют с потребностью, определяют ее товарную часть, излишек или недостаток по видам продукции;

- при необходимости уточняют проектируемые размеры посевных площадей сельскохозяйственных культур и угодий;

- производят уточненный расчет проектного валового производства продукции.

Объем производства продукции, зависит от размера посевной площади и урожайности зерновых культур. С увеличением размера посевных площадей и ростом урожайности культур увеличивается и валовой сбор продукции, и наоборот, сокращение посевных площадей и понижение урожайности ведет к недобору продукции.

Проанализируем состояние развития отрасли растениеводства в целом и отдельных ее отраслей. Основными показателями, по которым оценивается состояние развития отдельно взятых отраслей растениеводства, являются урожайность сельскохозяйственных культур, себестоимость продукции и рентабельность производства.

Таблица 3.20 - Показатели экономической эффективности растениеводства в ООО «Агрофирма «Игенче» Арского района РТ за 2016-2019 года

Показатели	Годы			
	2016	2017	2018	2019
Стоимость валовой продукции в расчете на: 100 га соизмеримой пашни, тыс.руб.	198,2	192,0	136,9	99,2
1 среднегодового работника, тыс.руб.	173,6	127,9	94,9	69,3
100 руб. издержек производства, руб.	2,9	2,6	3,3	2,5
Сумма прибыли (убытка) в расчете на: 100 га соизмеримой пашни, тыс.руб.	239,4	274,8	5,8	4,4
1 среднегодового работника, тыс.руб.	209,6	183,1	4,1	21,9
100 руб. издержек производства, руб.	3,6	3,8	0,2	0,8
Уровень рентабельности (убыточности) по товарной продукции, %	13,2	35,0	0,2	2,6

По данным таблицы 3.20 можно сделать вывод, что производство растениеводческой продукции в изучаемом хозяйстве в динамике за 2016-2019 год рентабельность уменьшилась по сравнению с базовым 2016 годом на 10,6%.

Показатели стоимости валовой продукции в расчете на 100 га соизмеримой пашни имеет четко выраженную тенденцию изменения, данный показатель в 2016 году составила 198,2 тыс. руб., а к отчетному году изучаемый показатель уменьшилась на 50,1% и составила 99,2 тыс. руб.

Сумма прибыли в расчете на 1 среднегодового работника в 2019 году составляет 21,9 тыс. руб., это намного ниже, чем по сравнению с базисным годом, а именно на 89,6%.

Уровень рентабельности в производстве растениеводческой продукции за отчетный год составила 2,6%, что выше показателя предыдущего года на 2,4%.

Таблица 3.21 – Показатели производства цеха растениеводства

Показатели	2018	2019		2019 г. к 2018, %
		План	Факт	
Стоимость валовой продукции по себестоимости, тыс. руб.	162910	223370	223378	137,1
Численность работников, чел.	95	90	87	91,6
в том числе: рабочие постоянные	79	75	73	32,4
из них трактористов-машинистов	49	50	50	102,1

Продолжение таблицы 3.21

Площадь сельскохозяйственных угодий, га	14490	14490	14490	100
в том числе: пашни	14385	14385	14385	100
Количество тракторов, всего физ.ед.	36	36	37	102
в том числе: колесные	36	36	37	102
Количество комбайнов:	22	22	22	100
Зерноуборочных	11	11	11	100
Сеноуборочных	11	11	11	100

Исходя из данных таблицы 3.21 можно говорить, что в 2019 году стоимость валовой продукции по себестоимости по сравнению 2018 годом имеет тенденцию роста и составляет 37,1%. А площадь сельскохозяйственных угодий остается неизменной.

Расчет возможного валового производства растениеводства (бюджет производства продукции растениеводства) целесообразно отразить в виде таблицы. Валовое производство продукции рассчитаем в первоначально оприходованной массе и в массе после доработки (зерно, семена однолетних и многолетних трав), по кормам определяют также выход годовой продукции(силос, сенаж, травяная мука).

Таблица 3.22 - Бюджет производства продукции растениеводства в ООО «Агрофирма «Игенче» Арского района РТ

Культура, вид угодий	Площадь, га	Урожайность, ц/га	Валовой сбор, т		Вид продукции	Количество, т
			В бункерном весе	В весе после доработки		
Озимые зерновые	3000	12,8	4256,8	3831,1	Зерно	3447,99
					Зерноотходы	383,11
Яровые зерновые	3341	26,5	9956,1	8860,9	Зерно	7974,81
					Зерноотходы	886,09
Кукуруза на зерно	250	41,7	1302,5	1042,0	Зерно	937,8
					Зерноотходы	104,2
Овес	350	26,8	1030,0	937,0	Зерно	843,3
					Зерноотходы	93,7

Продолжение таблицы 3.22

Ячмень	1620	26,8	4772,0	4347,6	Зерно Зерноотходы	3912,84 434,76
Рапс	911	16,2	1741,0	1479,9	Зерно Зерноотходы	1331,91 147,99
Картофель	70	302,2	2115,4	X	X	2115,4
Овощи открытого грунта	60	410,0	2460,0	X	X	2460,0
Однолетние травы	866	X	10392,0	X	Зеленая масса	10392,0
Многолетние травы	2547	41,0	52890,0	X	Зеленая масса	52890,0
Кукуруза на силос	653	250,0	16325,0	X	Зеленая масса	16325,0
Силосные культуры	1903	170,0	32350,0	X		32350,0

Исходя из таблицы 3.22, бюджет производства продукции растениеводства в ООО «АФ «Игенче» содержит в себе сведения об объеме производимой продукции растениеводства, выражаемом в валовом сборе готовой продукции по каждой культуре в натуральных единицах измерения.

Валовой сбор зерновых культур в весе после доработки составляет от бункерного веса по озимым- 95%, по яровым зерновым и зернобобовым- 93%. Количество зерна составляет 90%, зерноотходы - 10% от веса после доработки. В зерноотходах имеется 40% полноценных зерен. Валовой сбор соломы устанавливается по соотношению к бункерному весу зерна; озимые 1:1, яровые 1:0,7.

в завершении расчетов по обоснованию объемов производства продукции растениеводства можно сделать следующие выводы:

- что общая площадь пашни осталась неизменной, в 2020 году ожидается валовой сбор больше чем в 2019 году;

- работники предприятия должны приложить все усилия для того, чтобы сохранить урожайность на запланированном уровне.

3.2 Обоснование производства продукции животноводства

Животноводство – это группа жизненно важных отраслей сельского хозяйства. Она включает скотоводство, свиноводство, овцеводство,

птицеводство, пчеловодство, рыбоводство, козоводство, кролиководство, коневодство, верблюдоводство, оленеводство, звероводство и др.

Животноводство занимает 53% в структуре валовой продукции сельского хозяйства и свыше 60% в товарной. Оно использует около 70% всей продукции, произведенной в растениеводстве.

Одной из главных задач отрасли является значительное повышение уровня производства мяса, молока и других продуктов, обеспечивающих полноценное питание населения. Уровень производства продукции в России еще не обеспечивает полностью потребности в ней, так как присутствует и импортная продукция.

Животноводство - сложная группа отраслей, животные выступают здесь как основные (коровы, быки-производители, свиноматки, овцематки) и оборотные фонды (молодняк и животные на откорме). Оно непосредственно не связано с землей, поскольку земля является лишь пространственным базисом, на котором располагаются комплексы, фермы и другие постройки.

Правильное ведение животноводства ускоряет процессы специализации и концентрации сельскохозяйственного производства, и значительно повышается их эффективность.

В ООО «Агрофирма «Игенче» Арского района РТ основными видами продукции животноводства являются молоко и мясо КРС.

Обоснование объемов производства продукции животноводства следует начать с изучения поголовья животных на плановый период.

Сначала определим наличие животных в 2016-2019 годах.

Таблица 3.23 - Наличие животных в 2016-2019 годах в «Агрофирма «Игенче» Арского района РТ

Группы скота	Годы			
	2016	2017	2018	2019
Коровы	700	709	770	1100
КРС на выращивании и откорме	1569	1560	2277	2276
Молодняк рабочих лошадей на выращивании	3	3	4	-

Из таблицы 3.23 видно, что динамика поголовья коров за исследуемый период с 2016 года по 2017 год возрастает на 9 гол., с 2017 по 2018 год увеличивается на 383 гол., с 2018 по 2019 год увеличился на 8 гол., таким образом, поголовье коров за этот период составляет 1100 гол., а скот на откорме в 2017 году по сравнению с 2016 уменьшается на 9 гол, с 2017 по 2018 год увеличилась до 717 гол., а с 2018 по 2019 год уменьшилась на 1 гол. А поголовье лошадей с 2016 по 2017 год 3 гол., в 2018 году увеличивается на 1 гол. и составляет 4 гол., а в 2019 году вовсе нет. В хозяйстве свиноводством не занимаются.

Нужно сказать, что эффективность животноводства может зависеть не только от увеличения поголовья, но и повышения продуктивности скота, качества продукции, роста реализационных цен.

В хозяйстве механизировано доение коров, водоснабжение и вывоз навоза. В животноводческих комплексах внедрена двухсменная и двухпериодная работа.

Система содержания КРС в зависимости от сезона – стойлово – пастбищное и стойлово – лагерное. Способ содержания – привязное.

Кормление молочного стада проводится:

1. В летне – пастбищный сезон при беспривязном содержании коровы на выпасах путём стравливания получают зелёную массу однолетних и многолетних трав.

2. В зимне – стойловый сезон при привязном содержании в коровниках коровы получают зимний рацион путем дробной выдачи 4 - 5 раз.

Таблица 3.24 – Показатели размера цеха животноводства в ООО «Агрофирма «Игенче» за 2016-2019 года

Наименование показателей	Годы				2019г. к 2016, %
	2016	2017	2018	2019	
Поголовье коров, гол.	700	770	770	1100	157,1
в том числе нетели	88	87	288	284	322,7
Валовой надой молока, ц	42701	43281	62926	69081	161,8

Продолжение таблицы 3.24

Стоимость продукции, тыс. руб.	1265	1283	1865	2047	161,8
Численность работников, чел.	72	95	95	87	120,8
в том числе рабочие постоянные	54	78	79	73	135,2
из них трактористы-машинисты	26	38	49	50	192,3
операторы машинного доения, дояры	16	22	23	18	112,5
скотники КРС	11	18	7	5	45,5

В таблице 3.24 видно, что поголовье коров с каждым годом все увеличивается и по отношению 2019 года к 2016 году 157,1%. И также увеличивается валовой надой молока и стоимость продукции на 161,8%.

Система производства в хозяйстве традиционная, основной работник – доярка, обслуживает постоянную группу коров, которые имеют разное физиологическое состояние и уровень продуктивности.

Таблица 3.25 – Показатели выполнения производственного задания животноводства в отчетном году

Показатели	План	Факт	Уровень выполнения, %
Поголовье коров, гол.	1100	1100	100,0
Продуктивность 1 коровы в год, ц	65	62,8	96,6
Валовой надой молока, ц	69000	69081	100,1
Объем продаж, ц	69000	69081	100,1
Выручка от реализации, тыс. руб.	176700	176764	100,1
Производственные затраты, тыс. руб.	174900	174889	99,99
Прибыль, тыс. руб.	1880	1875	99,7
Рентабельность, %	1,0	1,1	110,0

По данным таблицы 3.25 видно, что продуктивность 1 коровы в год выполнена на 96,6%. А валовой надой молока, объем продаж и выручка реализации по сравнению с плановым к фактическому на 100,1%. В свою очередь рентабельность по фактическим показателям составляет 1,1%.

При прогнозировании уровня продуктивности животных обычно находят его предельный и возможный уровни. Предельный уровень обусловлен возможностями данной породы животных при оптимальной технике, технологии и организации производства (обычно достигается в опытных, племенных хозяйствах).

Возможная продуктивность определяется, с одной стороны, породностью, качеством, структурой стада, с другой, степенью приближения уровня кормления, условий содержания и других факторов на конкретном предприятии к условиям производства передовых хозяйств. Должны быть учтены также достигнутый уровень продуктивности животных (при низкой продуктивности хорошие условия кормления и содержания позволяют существенно и достаточно быстро обеспечить повышение ее уровня) и задачи, стоящие перед предприятием (на пригородном предприятии специализирующемся на производстве продуктивности коров по сравнению с предприятием, расположенным в глубинке).

При обосновании уровня продуктивности животных могут быть применены различные производственные функции, экстраполяции сложившейся тенденции и другие приемы.

Таблица 3.26 - Перспективная продуктивность животных в «Агрофирма

Вид и группа животных	Фактически		В среднем за 2 года	Проект	Прибавка к среднему уровню, ед.
	2018 год	2019 год			
Удой на 1 среднегодовую корову, т	8,2	6,3	7,3	8,0	0,7
Выход телят на 100 коров, гол.	128	96	112	95	17
Среднесуточный прирост взрослых животных на откорме, ц	4,9	2,6	1,15	2,0	0,85

В таблице 3.26 видно, что удои на 1 среднегодовую корову по фактическим данным в среднем совпадают с данными проекта. А среднесуточный прирост взрослых животных на откорме с 2018 по 2019 год снижается и в среднем за 2 года составляет 1,15 ц.

Данные показатели являются многообещающими. На сегодняшний день ООО «Агрофирма «Игенче» занимает лидирующие позиции по надою молока и у предприятия есть своя молочный комбинат.

Изменение количества поголовья скота сказывается на показатели экономической эффективности животноводства.

Таблица 3.27 – Показатели экономической эффективности производства продукции животноводства в ООО «Агрофирма «Игенче» Арского района РТ за 2016-2019 года

Показатели	Годы			
	2016	2017	2018	2019
Стоимость валовой продукции в расчете на 1 условную голову, руб.	2260,3	2302,3	2204,9	2370
1 среднегодового работника, тыс. руб.	44,1	34,0	63,5	86,9
100 руб. издержек производства, руб.	1,7	1,1	2,4	1,5
Сумма прибыли (убытка) в расчете на 1 условную голову, тыс.руб.	11,8	20,6	5,3	5,0
1 среднегодового работника, тыс.руб.	230,8	304,4	153,2	184,6
100 руб. издержек производства, руб.	9,1	9,6	5,8	3,2
Уровень рентабельности (убыточности), %	9,8	16,3	4,1	3,2

Как показывают данные таблицы 3.27, в условиях предприятия производство продукции животноводства за 2016-2019 года рентабельно.

Так, например, сумма прибыли в расчете на одного среднегодового работника в 2019 году составила 184,6 тыс. руб., тогда как в базисном году данный показатель составляет 230,8 тыс. руб. Такое соотношение, безусловно, не в пользу изучаемого хозяйства.

В отчетном году рентабельность отрасли животноводства в рассматриваемом хозяйстве составила 3,2%, что ниже на 0,9 % ниже, чем с предыдущим годом, а по сравнению с базисным годом на 6,6 %.

Показатели рентабельности характеризуют эффективность работы предприятия в целом, доходность различных направлений деятельности, окупаемость затрат.

Для определения общей потребности в соломе необходимо рассчитать потребность в подстилке для всех групп животных. Расчеты представлены в таблице 3.28.

Таблица 3.28 - Расчет потребности в подстилке В ООО «АФ «Игенче» Арского района РТ

Группа скота	Среднегодовое поголовье, гол.	Норма расхода на 1 гол.	Всего
Коровы	1100	3	3300
Взрослый скот на откорме	2276	3	6828
Нетели	288	2	576
Итого	X	X	10704

Исходя из данных таблицы 3.28 можно сделать вывод, что предприятие само полностью обеспечивает потребности отрасли животноводства в подстилочной соломе, а для кормления солома не используется.

в завершении расчетов по обоснованию объемов производства продукции животноводства можно сделать следующие выводы:

- предприятие находится на передовом уровне в отрасли животноводства;
- животноводам следует уделить особое внимание увеличению количества приплода;
- нужно проводить работу для еще большего надоя молока.

3.3 Планирование денежной выручки от реализации

В процессе финансово-хозяйственной деятельности финансовой службы предприятия могут осуществлять планирование выручки от реализации продукции на предстоящий год, квартал и оперативно.

Годовое планирование выручки эффективно при стабильной экономической ситуации. В условиях нестабильности, когда соотношение спроса и предложения подвержено трудно прогнозируемым изменениям и законодательно установленные правила поведения юридических лиц в налоговой, кредитной и финансовой сферах постоянно меняются, годовое

планирование затруднено и не является объективным ориентиром для предприятия.

Поэтому для определения прибыли, возможно, и необходимо квартальное планирование.

Оперативное планирование выручки используется для контроля за своевременностью поступления денег за отгруженную продукцию на денежные счета предприятия.

Обоснованное прогнозирование объемов продаж продукции и поступлений доходов имеет особую важность в финансовом планировании, так как от него зависят расчет финансовых результатов деятельности предприятия и реальность большей части стратегических и тактических решений по развитию бизнеса

Таблица 3.29 – Перспективная денежная выручка ООО «АФ «Игеиче» Арского района РТ

Показатели	Выручка на исходный год, тыс. руб.	Выручка на планируемый год, тыс. руб.	Прибавка к исходному году, тыс. руб.
Денежная выручка по организации	229624	168347	-61277
Денежная выручка по растениеводству	50723	18204	32519
Денежная выручка по животноводству	178901	150143	-28758

Анализируя таблицу 3.29, можно сказать, что денежная выручка уменьшается к планируемому году, прибавка составит по всему хозяйству - 61277 тыс. руб. Уменьшение денежной выручки происходит из-за уменьшения валового дохода, посевных площадей.

3.4 Обоснование производственных и других расходов предприятия

На основании производственного бюджета (годовой производственной программы) составляется бюджет прямых материальных затрат, который представляется в виде сметы, которая показывает общие потребности

производства в основных материалах, а также необходимый объем закупок основных материалов, зависящий от ожидаемого их потребления в производстве и запасов на складе.

Для этого рассчитываются потребности для отрасли растениеводства и животноводства.

Бюджет общепроизводственных расходов представляет собой детализированный план предполагаемых расходов цехового характера, необходимых для обеспечения выполнения производственной программы. В бюджете выделяют постоянную и переменную составляющие этих затрат, которые зависят от объема производимой продукции. В отрасли животноводства в постоянную часть затрат относятся:

- амортизация здания фермы;
- заработная плата отделу животноводства;
- электроэнергия на освещение.

В переменную часть затрат относятся:

- затраты на вспомогательные материалы;
- заработная плата вспомогательным рабочим;
- расходы на содержание и ремонт оборудования.

Расчеты общепроизводственных расходов по отраслям животноводства и растениеводства представлены в таблице 3.30 и 3.31.

Таблица 3.30 - Бюджет общепроизводственных расходов по отрасли животноводства в ООО Агрофирма «Игенче» Арского района РТ

Статьи затрат	Сумма, тыс. руб.
1. Постоянные затраты, всего	25070
1.1. Амортизация здания фермы	9668
1.2. Заработная плата отделу животноводства	9819
1.3. Электроэнергия на освещение	5583
2. Переменные затраты, всего	37806
2.1. Вспомогательные материалы	8998
2.2. Заработная плата вспомогательным рабочим	15062
2.3. Расходы на ремонт и содержание оборудования	13746
Итого общепроизводственных расходов	62876

По данным таблиц 3.30 планируемые общепроизводственные расходы по отраслям животноводства в 2019 году должны составить 62876 тыс. руб. Из них постоянные расходы - 25070 тыс. руб., переменные — 37806 тыс. руб.

В отрасли растениеводства постоянная часть общепроизводственных расходов состоит из:

- амортизация зданий зернохранилищ;
- налог на землю;
- заработная плата агрономической службе;

Переменные затраты состоят из:

- вспомогательные материалы;
- заработная плата вспомогательным рабочим;
- расходы на ремонт и содержание оборудования.

Таблицы 3.31 - Бюджет общепроизводственных расходов по отрасли растениеводства в ООО «Агрофирма «Игенче» Арского района РТ

Статьи затрат	Сумма, тыс. руб.
1. Постоянные затраты, всего	32561
1.1. Амортизация зданий зернохранилищ, токов	7909
1.2. Налог на землю	9923
1.3. Заработная плата агрономической службе	14729
2. Переменные затраты, всего	50153
2.1. Вспомогательные материалы	9561
2.2. Заработная плата вспомогательным рабочим	5206
2.3. Электроэнергия на освещение токов, складов	2392
2.4. текущий ремонт с/х техники и грузового автотранспорта	7698
2.5. ГСМ на заправке техники на токах и складах	25296
Итого общепроизводственных расходов	82714

По данным таблиц 3.31 планируемые общепроизводственные расходы по отраслям растениеводства в 2019 году должны составить 82714 тыс. руб. Из них постоянные расходы - 32561 тыс. руб., переменные — 50153 тыс. руб.

В отрасли растениеводства в постоянную часть общепроизводственных расходов отнесем амортизацию зданий зернохранилищ, токов, налог на землю, заработную плату агрономической службе. К переменным затратам отнесем вспомогательные материалы, заработную плату вспомогательным рабочим,

премиальный фонд, электроэнергию на освещение токов, складов, расходы на ремонт и содержание оборудования на токах и складах, затраты по ремонтной мастерской, текущий ремонт сельскохозяйственной техники и грузового автотранспортного и ГСМ на заправке техники на работах на токах и складах.

Также в составе затрат по исчислению себестоимости есть статья общих и административно-управленческих расходов или общехозяйственных расходов.

Сложность формирования данного бюджета состоит в том, что затраты по его статьям трудно прогнозируются ввиду их разнообразия и зависимости от различных факторов. Большинство административных издержек не поддаются стандартизации.

Таблица 3.32 – Бюджет общих и административно-управленческих расходов в ООО «Агрофирма «Игенче» Арского района РТ за отчетный год

Статьи затрат	Сумма, тыс. руб.
1.ФОТ АУП (без агрономической служб и животноводческой)	22760
2.Амортизация легковых автомобилей	18311
3.Амортизация здания администрации предприятия	69772
4.Проценты по кредитам банка	19188
5.Налоги	3607
6.Электроэнергия	7975
7.Страховые взносы в государственные внебюджетные фонды	6900
8.Отопление (газ)	2931
9.ГСМ на легковой транспорт и резерв	36135
10.Прочие расходы	31263
Итого	233717

В таблице 3.32 представлен бюджет общих и административно-управленческих расходов, и он составляет 233717 тыс.руб.

Бюджет движения денежных средств составляются для планирования и управления финансовыми потоками. Он характеризует поступление и выплату денежных средств в наличной и безналичной форме в течение бюджетного периода.

Далее после составления бюджета общепроизводственных расходов составляется бюджет движения денежных средств. Данный вид бюджета составляется с целью планирования и управления финансовыми потоками. В нем характеризуются поступления и выплата денежных средств в наличной и безналичной форме в течение бюджетного периода.

- Бюджет движения денежных средств имеет три составляющие;
- остаток денежных средств на начало и конец планируемого года;
 - ожидаемые поступления денежных средств;
 - предстоящие платежи.

Этот бюджет является сводным, так как в нем учитываются данные по всем бюджетам в части движения денежных потоков.

Таблица 3.33 – Бюджет движения денежных средств на планируемый год в ООО «Агрофирма «Игенче» Арского района РТ

№ п/п	Наименование	Вид деятельности	План, тыс.руб.
1.	Источники финансирования		
1.1	Остаток денежных средств	Основная	1487
1.2	Реализация продукции	Основная	
1.2.1	Зерно		15091
1.2.2	Рапс		29833
1.2.3	Ячмень		1064
1.2.4	Овес		3204
1.2.5	КРС в живом весе		36702
1.2.6	Молоко		134525
1.3	Кредиты и займы	Финансовая	74454
1.4	Уменьшение дебиторской задолженности	Основная	68916
2.	Расход денежных средств		
2.1	Материальные затраты	Основная	37905
2.1.1	Семена		239960
2.1.2	ГСМ		2931
2.1.3	Удобрения		28893
2.1.4	СЗР		28758
2.1.5	Корма		90658
2.2	Расчеты по заработной плате	Основная	32099
2.3	Работы и услуги	Основная	22760
2.4	Налоги	Основная	3607
2.5	Погашение кредиторской задолженности	Основная	614467
2.6	Прочие	Прочая	25887
Сальдо финансовая деятельность			-14225
Остаток			85

По данным таблицы 3.33 можно сказать, что материальные затраты составляют 37905 тыс. руб., налоги 3607 тыс. руб. и прочие расходы 25887 тыс. руб., что дает остаток на сумму 85 тыс. руб.

3.5 Экономическая эффективность производственной и финансовой деятельности предприятия

Экономическая эффективность производственной деятельности - это отношение между полученными результатами производства и затратами на это производство.

Повышение эффективности сельскохозяйственного производства является одной из важнейших задач, успешное решение которого является условием надежного снабжения республики сельскохозяйственными продуктами. Эффект может быть различных видов:

- производственный (в форме сельскохозяйственной продукции);
- экономический (в форме ресурсов, затрат, прибыли);
- социальный (отражает условия труда работников).

Один и тот же эффект может быть получен различными способами с разным уровнем использования ресурсов и наоборот. Поэтому для того, чтобы получить наиболее точный показатель эффективности производства, необходимо достигнутый эффект сравнивать с теми ресурсами, с помощью которых он был получен.

В качестве результатов используются такие показатели, как:

- стоимость валовой продукции;
- сумма валового дохода;
- сумма прибыли.

А в качестве ресурсов, затраченных на производство, выступают следующие показатели:

- площадь сельскохозяйственных угодий;
- площадь соизмеримой пашни;
- сумма издержек производства;
- среднегодовая численность работников.

Уровень экономической эффективности дает представление о том, ценой каких ресурсов достигнут экономический эффект. Чем больше эффект и

меньше ресурсы, тем выше экономическая эффективность производства и наоборот.

Планируемые результаты производственной деятельности и ресурсы затраченные на их производство на 2020 год в ООО «Агрофирма «Игенче» являются следующими:

- стоимость валовой продукции - 6556 тыс. руб.;
- сумма валового дохода- 35132 тыс. руб.;
- сумма прибыли - 6246 тыс. руб.;
- сумма издержек производства - 336228 тыс. руб.;
- площадь соизмеримой пашни – 3978,8 га;
- численность среднегодовых работников - 87 чел.

На основе данных показателей рассчитаем показатели экономической эффективности на 2020 год и сравним их с данными 2019 года (таблица 3.36).

Таблица 3.34 - Плановые показатели экономической эффективности сельскохозяйственного производства в ООО «Агрофирма «Игенче» Арского района РТ

Показатели	Годы	
	2019	Проект
Стоимость валовой продукции в расчете на: - 100 га соизмеримой пашни, тыс.руб.	164,8	160,0
- 1 среднегодового работника, тыс.руб.	75,4	70,0
- 100 руб. основных средств, руб.	1,9	2,5
- 100 руб. издержек производства, руб.	2,0	2,5
Сумма валового дохода в расчете на: - 100 га соизмеримой пашни, тыс.руб.	883,0	850,0
- 1 среднегодового работника, тыс.руб.	403,8	400,0
- 100 руб. основных средств, руб.	9,9	15,0
- 100 руб. издержек производства, руб.	10,4	10,0
Сумма прибыли в расчете на: - 100 га соизмеримой пашни, тыс.руб.	157,0	150,0
- 1 среднегодового работника, тыс.руб.	71,8	70,0
- 100 руб. основных средств, руб.	1,8	1,0

Продолжение таблицы 3.34

- 100 руб. издержек производства, руб.	1,9	1,0
Уровень рентабельности, %	2,8	3,0

Из данных таблицы 3.34 следует, что рентабельность производства в ООО «Агрофирма «Игенче» должна повыситься по сравнению с предшествующим годом на 0,2%.

Если в 2019 году в ООО «Агрофирма «Игенче» будет работать в запланированном режиме, или даже улучшит свои показатели, то предприятие сможет добиться больших результатов в сфере сельскохозяйственного производства.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Изучив производственную деятельность в ООО «Агрофирма «Игенче» Арского района Республики Татарстан следует отметить, что хозяйство развивается в нужном направлении, выбрав при этом наиболее приемлемую специализацию с учетом всех экономических и природных факторов.

Предприятие имеет 14995 га земельного фонда, в том числе 14490 га - сельскохозяйственных угодий.

Так как ООО «Агрофирма «Игенче» имеет наибольший удельный вес в структуре товарной продукции в производстве молока, мяса крупно - рогатого скота и зерна за последние 4 года, у нее скотоводческо - зерноводческая специализация.

У предприятия довольно высокий уровень обеспеченностью в материально - технических ресурсах. Показатель фондовооруженности значительно выше среднереспубликанских данных, а показатель фондооснащенности имеет тенденцию роста. От обеспеченности хозяйства энергетическими ресурсами и техникой зависит степень развития ее материально - технической базы.

В ООО «Агрофирма «Игенче» в последние годы наблюдается сокращение рабочей силы, в следствии этого происходит рост нагрузки на одного работника, а также сокращается эффективность производства.

Наиболее эффективным годом для производства продукции в динамике за 4 года явился 2017 год, так как по практически всем изученным показателям максимальное значение наблюдается именно в этом году.

Можно сделать следующие выводы:

- природно-климатические условия хозяйства находятся на хорошем уровне и полностью позволяют получить высокие результаты в отрасли растениеводства;
- специализация хозяйства — зерново-скотоводческая, коэффициент специализации равен 0,5, что говорит о ее высоком уровне;

- с каждым годом увеличивается площадь сельскохозяйственных угодий, из-за увеличения площади пашни;

- показатели фондооснащенности и фондовооруженности с каждым годом увеличиваются, однако остаются на уровне, который ниже среднереспубликанских.

Также следует отметить, что в хозяйстве наблюдается нехватка сельскохозяйственной техники, что конечно же не благоприятно сказывается на выполнении сельскохозяйственных работ.

Анализируя показатели экономической эффективности, следует отметить, что в ООО «Агрофирма «Игенче» с 2016 по 2019 годы производство было достаточно рентабельно и прибыльно.

Анализ отраслей животноводства и растениеводства показал, что:

Уровень урожайности сельскохозяйственных культур сильно колеблется по годам, и за 4 исследуемых года в основном идет на спад, однако в планируемом году ожидается повышение урожайности.

В структуре затрат преобладают затраты на удобрения и горюче-смазочные материалы.

В животноводческой отрасли активно работает программа по увеличению поголовья стада. Так если в 2016 году КРС в ООО «Агрофирма «Игенче» насчитывалось 700 головы, то в 2019 году их численность составила уже 1100 головы.

Животноводы активно работают для увеличения надоя молока. В планируемом году ожидается увеличения надоя от одной коровы до 6280,1 кг, тогда как в 2016 году этот показатель составлял 6100,1 кг.

Уровень использования запаса труда в 2019 году составил 119,0 % , это говорит о том, что хозяйство рабочую силу использует в полной мере.

Также в хозяйстве наблюдается очень активная и плодотворная работа планового отдела. Все надлежащие планы по производству сельскохозяйственной продукции составлены и утверждены. Остается только ждать результатов.

Повышение эффективности производства сельскохозяйственной продукции предполагает рациональное использование все имеющихся ресурсов, а так же технологических, технических и организационно-экономических факторов.

Исходя из обоснования объемов производства сельскохозяйственной продукции в хозяйстве предлагается:

- увеличение количества сельскохозяйственной техники, так как по результатам изучения уровня обеспеченности основными видами техники в хозяйстве наблюдается его нехватка;

- закупка семян на сумму 23996 тыс. руб.;

- увеличение посевных площадей зерновых культур, так как их средние реализационные цены намного выше, чем у технических культур;

- улучшение кормовой базы в животноводческой отрасли, для увеличения надоев молока и получения большего прироста.

В планировании сельского хозяйства отсутствие современной, научно обоснованной нормативной базы является серьезной проблемой. Используемые в настоящее время нормативы были разработаны более 20 лет назад, и они не соответствуют изменившимся условиям. В то же время применение разработанных в данном исследовании нормативов плотности механизированных работ и нормативов прямых затрат в производстве сельскохозяйственной продукции позволит снизить трудоёмкость плановой работы не менее чем на 20-22%, а самое главное, повысится научная обоснованность и действенность планов.

Серьёзным недостатком в организации планирования является несовершенство плановой документации. В производственно-финансовом плане сельскохозяйственного предприятия подавляющее большинство таблиц не содержит балансового обоснования, вследствие чего их показатели отражают желаемый, а не реально возможный уровень производства, они многократно повторяются, в то время как многие необходимые данные отсутствуют (план использования техники, расчёт потребности в ГСМ и др.).

Состав показателей, принятых в годовом планировании, отличается от такового в годовой отчётности, что не способствует эффективному контролю выполнения планов. Эти и другие недостатки обусловили необходимость разработки в процессе исследования усовершенствованной формы годового плана.

В связи с доказанной более высокой эффективностью работы структурных подразделений хозяйств, осуществляющих свою деятельность на основе годовых производственных заданий, разработаны их типовые формы, которые следует использовать не только для рациональной организации производства, но и для установления договорных отношений между подразделениями, в соответствии с предлагаемыми подходами.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Авхадиев Ф.Н. Формирование системы функционирования сельскохозяйственных организаций / Ф.Н. Авхадиев, И.И. Мухаметгалиев. - М.: Колос, 2011.-278с
2. Азоев Г.Л., Конкуренция: анализ, стратегия и практика. - М.: Центр экономики и маркетинга, 2010. - 416с.
3. Акчурина, А.М. Планирование и организация производства / А.М. Акчурина. - М.: Русайнс, 2017. - 64 с.
4. Арутюнян Ф. Г. Формы, системы и принципы организации заработной платы в современных сельхозорганизациях / Ф. Арутюнян, Е. Трофпменкова // Нормирование и оплата труда в сельском хозяйстве. - 2012. - №1. - С.20-30.
5. Афитов, Э.А. Планирование на предприятии: Учебник / Э.А. Афитов. - М.: Инфра-М, 2018. - 672 с.
6. Банзекуливахо Ж. Экономика предприятия и организация производства /Ж.М. Банзекуливахо// учебно - методический комплекс - 2011 № 1 с.297
7. Баринов, В.А. Бизнес-планирование: Учебное пособие / В.А. Баринов. - М.: Форум, 2018. - 144 с.
8. Боумен К., Основы стратегического менеджмента: Пер. с англ./Под ред. Л.Е.Зайцева, М.И.Соколовой. - М., 2012. - 175с.
9. Винокуров В.А., Организация стратегического управления па предприятии. -М.: АОЗТ «Центр экономики и маркетинга», 2013. - 342с.
10. Горемыкин, В.А. Планирование на предприятии: Учебник и практикум / В.А. Горемыкин. - Люберцы: Юрайт, 2016. - 857 с.
11. Горноста́й, Л.Ч. Организация, планирование и управление производством: Практикум (курсовое проектирование): Учебное пособие / Н.И. Новицкий, Л.Ч. Горноста́й, А.А. Горюшкин; Под ред. Н.И. Новицкий. - М.: КноРус, 2011. - 320 с.

12. Дубровин, И.А. Бизнес-планирование на предприятии: Учебник / И.А. Дубровин. - М.: Дашков и К, 2016. - 432 с.
13. Ионин, А.А. Планирование на предприятии (организации) (для бакалавров) / А.А. Ионин, В.Н. Братенков. - М.: КноРус, 2012. - 336 с.
14. Карлоф Б., Деловая стратегия. М.: Экономика, 2012. - 21 Зс.
15. Комышев А.Л. О совершенствовании системы управления производством молока /А.Л. Комышев, А.В. Атаев// Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий - 2011 № 2 с. 46
16. Коровкин И. Состояние производства мясо - молочной продукции и ее качества в России/ И. Коровкин// Международный сельскохозяйственный журнал - 2012 № 2 с.45
17. Коротков Э.М., Концепция менеджмента. - М.: ДеКА, 2012. - 267с.
18. Мескоу М.Х. , Альберт М., Хедоури Ф., Основы менеджмента. - М.: Дело, 2011. -371с.
19. Морошкин, В.А. Бизнес-планирование: Учебное пособие / В.А. Морошкин, В.П. Буров. - М.: Инфра-М, 2018. - 176 с.
20. Мухаметгалиев Ф.Н. Система планирования на предприятиях АПК. Учебное пособие / Ф.Н. Мухаметгалиев, Ф.Н. Авхадиев// Казань: Издательство Казанского Государственного Аграрного Университета - 2011 с. 106\
21. Мухаметгалиев Ф.Н., Авхадиев Ф.Н. Планирование на предприятиях АПК. Допущено Министерством сельского хозяйства Российской Федерации в качестве учебного пособия для студентов высших учебных заведений, обучающихся по специальности 060800 - Экономика и управление на предприятии АПК. Казань, 2016.
22. Мухаметгалиев Ф.Н., Авхадиев Ф.Н. Система планирования на предприятии АПК. Учебное пособие для студентов высших учебных заведений, обучающихся по специальности 080502 Экономика и управление на предприятии АПК. Казань, 2011.

23. Мухаметгалиев Ф.Н., Авхадиев Ф.Н., Якушкин Н.М. Организация и планирование на предприятиях АПК. Учебное пособие для студентов ВУЗ. Казань, 2003.
24. Новицкий, Н.И. Организация, планирование и управление производством. практикум (курсовое проектирование) / Н.И. Новицкий. - М.: КноРус, 2018. - 286 с.
25. Павленко Н. Экономический механизм эффективного развития сельского хозяйства / Н. Павленко // АПК; экономика, управление. -2011.- №6. - С. 5457.
26. Панина М.А. Государственная поддержка сельхозтоваропроизводителей: основные формы и экономическая эффективность / М.А. Панина // Аграрный вестник Урала. - 2012. - №2. - С. 33-38
27. Панова, А.К. Планирование и эффективная организация продаж: Практическое пособие / А.К. Панова. - М.: Дашков и К, 2016. - 192 с.
28. Перспективные приемы повышения эффективности деятельности животноводческих хозяйств. // Молочное и мясное скотоводство. - 2012. - № 7 - с. 2.
29. Стрелкова, Л.В. Внутрифирменное планирование. Учебное пособие / Л.В. Стрелкова, Ю.А. Макушева. - М.: Юнити, 2018. - 352 с.
30. Толкунова А. Адаптация внутрихозяйственных отношений в сельхозорганизациях / А. Толкунова // АПК: экономика, управление. - 2012. - №2.-С.7176.
31. Томпсон А.А., Стрикленд А.Дж., Стратегический менеджмент. Искусство разработки и реализации стратегии: Учебник для вузов/ Пер. с англ, под ред. Л.Г. Зайцева, М.И. Соколовой. - М: Банки и биржи, ЮНИТИ, 2011г.- 576с.
32. Ушачев И. Глобальные проблемы обеспечения продовольственной безопасности России / И.Г. Ушачев // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий - 2012 № 3 с. 9

33. Фатхутдинов Р.А., Стратегический менеджмент; Учебное пособие. - М., 2012.-306с.

34. Шаляпина, И.П. Планирование на предприятии АПК: Учебное пособие / И.П. Шаляпина, О.Ю. Анциферова. - СПб.: Лань, 2016. - 176 с.