

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Казанский государственный аграрный университет»  
ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ

Направление подготовки 38.03.01 Экономика  
Кафедра организации сельскохозяйственного производства

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий кафедрой

Мухаметгалиев Ф.Н.

«07» декабря 2018 г.

**ЗАДАНИЕ**

на выпускную квалификационную работу

Габдрахмановой Эльмиры Ильгизовны

**1. Тема работы:** Пути повышения эффективности предпринимательской деятельности сельскохозяйственных формирований на примере общества с ограниченной ответственностью «Агрофирма «НУР» Тетюшского района Республики Татарстан

**2. Срок сдачи выпускной квалификационной работы** «21» мая 2020г.

**3. Исходные данные к работе:** специальная и периодическая литература, материалы Федеральной службы государственной службы РФ, Министерства сельского хозяйства и продовольствия РТ, бухгалтерские отчеты изучаемого предприятия за 2016-2019 годы, нормативно-правовые документы, федеральные и республиканские целевые программы развития сельского хозяйства, результаты личных наблюдений и разработок.

**4. Перечень подлежащих разработке вопросов:** Теоретические основы предпринимательской деятельности, повышение эффективности в сельскохозяйственных организациях, характеристика природных и экономических условий производства в ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ

**5. Перечень графических материалов:** \_\_\_\_\_

«07» декабря 2018 г.

**6. Дата выдачи задания**

Руководитель

Л.Ф. Ситдикова

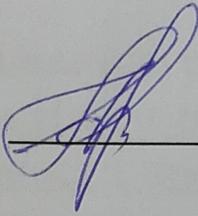
Задание принял к исполнению

Э.И. Габдрахманова

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Казанский государственный аграрный университет»

Институт экономики  
Направление подготовки 38.03.01 Экономика  
Кафедра организации сельскохозяйственного производства

Допустить к защите

 Заведующий кафедрой

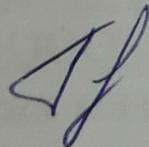
Мухаметгалиев Ф.Н.

«21» мая 2020 г.

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

**Пути повышения эффективности предпринимательской деятельности сельскохозяйственных формирований на примере общества с ограниченной ответственностью «Агрофирма «НУР» Тетюшского района Республики Татарстан**

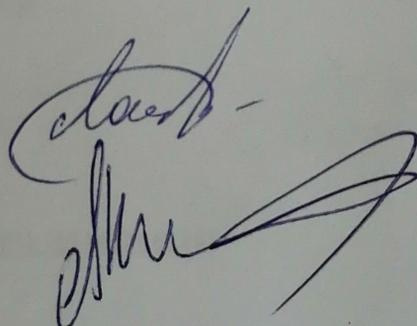
Обучающийся:



Габдрахманова Эльмира Ильгизовна

Руководитель:

к.э.н., доцент



Ситдикова Ландыш Фаритовна

Рецензент:

к.э.н., доцент

Низамутдинов Марат Мингалиевич

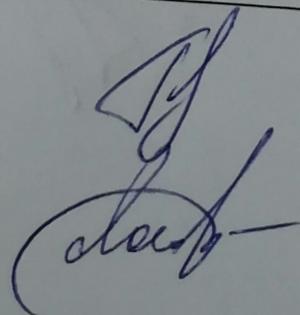
Казань 2020

## КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

Наименование этапов выпускной квалификационной работы	Сроки выполнения	Примечания
ВВЕДЕНИЕ		
1. ПОНЯТИЕ И СУЩНОСТЬ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	15.04.19	Выполнено
1.1 Теоретические основы предпринимательской деятельности	15.04.19	Выполнено
1.2 Виды предпринимательской деятельности		Выполнено
1.3 Функции предпринимательской деятельности		Выполнено
1.4 Сравнительная характеристика отечественных и зарубежных организаций предпринимательской деятельности		Выполнено
2. ХАРАКТЕРИСТИКА ПРИРОДНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЙ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ В ООО «АГРОФИРМА «НУР» ТЕТЮШСКОГО РАЙОНА РТ	15.10.19	Выполнено
2.1 Общие сведения о ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ		Выполнено
2.2 Специализация хозяйства		Выполнено
2.3 Организационно-правовые основы деятельности ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ		Выполнено
2.4 Организационная структура ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ		Выполнено
2.5 Обеспеченность хозяйства производственными фондами и трудовыми ресурсами		Выполнено
2.6 Динамика обобщающих показателей эффективности производства в хозяйстве		Выполнено
2.7 Организационно-экономическая характеристика подсобных предприятий и обслуживающих хозяйств		Выполнено
2.8 Организация управления и правовое регулирование трудовых отношений в ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ		Выполнено
3. ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ООО «АГРОФИРМА «НУР» ТЕТЮШСКОГО РАЙОНА РТ	15.04.20	Выполнено
3.1 Современное состояние предпринимательской деятельности в ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ		Выполнено
3.2 Резервы повышения эффективности предпринимательской деятельности в отрасли растениеводства в ООО «Агрофирма «НУР»		Выполнено
3.3 Резервы повышения эффективности предпринимательской деятельности в отрасли животноводства в ООО «Агрофирма «НУР»		Выполнено
ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ		
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ	15.05.20	Выполнено
	15.05.20	Выполнено

Обучающийся

Руководитель



Э.И. Габдрахманова

Л.Ф. Ситдикова

Аннотация  
к выпускной квалификационной работе бакалавра  
Габдрахмановой Эльмиры Ильгизовны  
на тему «Пути повышения эффективности предпринимательской деятельности  
сельскохозяйственных формирований на примере общества с ограниченной ответствен-  
ностью «Агрофирма «НУР» Тетюшского района Республики Татарстан»

Целью выпускной квалификационной работы является представление основ организации и порядок осуществления предпринимательской деятельности в соответствии с основными экономическими законами, разработка мероприятий по повышению эффективности предпринимательской деятельности организации на примере ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ. Выпускная квалификационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы и приложения. В первой главе рассмотрены научно-теоретические основы предпринимательской деятельности. Во второй главе дается характеристика современного состояния организации производства продукции растениеводства и животноводства в ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района Республики Татарстан, характеристика природно-климатических условий хозяйствования, а также анализ фактического состояния организации производства сельскохозяйственной продукции. В третьей главе предлагаются пути повышения эффективности предпринимательской деятельности. В выводах и предложениях сформулированы основные результаты выпускной квалификационной работы.

Application  
to final qualification work of the bachelor  
Elmira Ilgizovna Gabdrakhmanova  
on the topic "Ways to improve the efficiency of entrepreneurial activity of agricultural  
formations on the example of a limited liability company «Agrofirma «NUR» of the Tetyushsky  
district of the Republic of Tatarstan»

The objective of this work is understanding the basics of organization and the exercise of business activities in accordance with basic economic laws, the development of measures to improve the efficiency of business organization on the example of ООО "Agrofirma "NUR" Tetyushsky district of Tatarstan. The final qualification work consists of an introduction, three chapters, conclusion, list of references and Appendix. In the first Chapter, the scientific and theoretical foundations of entrepreneurial activity are considered. The second Chapter describes the current state of the organization of production of crop products and livestock in "Agrofirma "NUR" Tetyushi district of the Republic of Tatarstan, the description of natural-climatic conditions, as well as analysis of the actual state of the organization of production of the agricultural products. The third Chapter suggests ways to improve the efficiency of business activities. The main results of the final qualification work are formulated in the conclusions and proposals.

## ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	5
1. ПОНЯТИЕ И СУЩНОСТЬ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....	7
1.1 Теоретические основы предпринимательской деятельности.....	7
1.2 Виды предпринимательской деятельности .....	12
1.3 Функции предпринимательской деятельности .....	15
1.4 Сравнительная характеристика отечественных и зарубежных организаций предпринимательской деятельности.....	18
2. ХАРАКТЕРИСТИКА ПРИРОДНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЙ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ В ООО «АГРОФИРМА «НУР» ТЕТЮШСКОГО РАЙОНА РТ.....	22
2.1 Общие сведения о ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ.....	22
2.2 Специализация хозяйства.....	27
2.3 Организационно-правовые основы деятельности ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ.....	28
2.4 Организационная структура ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ .....	30
2.5 Обеспеченность хозяйства производственными фондами и трудовыми ресурсами.....	31
2.6 Динамика обобщающих показателей эффективности производства в хозяйстве .....	36
2.7 Организационно-экономическая характеристика подсобных предприятий и обслуживающих хозяйств .....	39
2.8 Организация управления и правовое регулирование трудовых отношений в ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ.....	40
3. ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ООО «АГРОФИРМА «НУР» ТЕТЮШСКОГО РАЙОНА РТ .....	42
3.1 Современное состояние предпринимательской деятельности в ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ.....	42
3.2 Резервы повышения эффективности предпринимательской деятельности в отрасли растениеводства в ООО «Агрофирма «НУР».....	47
3.3 Резервы повышения эффективности предпринимательской деятельности в отрасли животноводства в ООО «Агрофирма «НУР» .....	55
ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ.....	59
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ.....	63
ПРИЛОЖЕНИЯ.....	68

## ВВЕДЕНИЕ

Предпринимательская деятельность представляет собой основу экономической жизни общества. Она одновременно представляет собой механизм непрерывного воплощения в атрибуты повседневной жизни достижений научно-технического прогресса, залог стабильности общества и неиссякаемый источник его развития. Не может быть стабильным и долгосрочным развитие, основанное на потреблении и переработке ограниченных, исчерпаемых ресурсов. И не только в силу их исчерпаемости. Единственный неограниченный (возобновляемый) ресурс, пока живо человечество, – это сам человек, его способности к творчеству. [12]

Единственный по-настоящему «вечный двигатель» экономического, а вместе с ним и социального развития – стремление человека к самосовершенствованию и совершенствованию окружающего мира. Это стремление получает разные воплощения, в том числе и воплощение в предпринимательской деятельности, как творческой деятельности человека по преобразованию окружающего мира. [12]

Цель дипломной работы – дать представление об основах организации и порядке осуществления предпринимательской деятельности в соответствии с основными экономическими законами, действующим законодательством Российской Федерации и сложившейся практикой, разработать мероприятия по повышению эффективности предпринимательской деятельности организации на примере ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ.

Основной задачей анализа является определение состояния предприятия, поддержание на сформировавшемся уровне, нахождение отрицательных значений в деятельности предприятия, в которые необходимо вмешаться.

Для реализации сформулированной цели необходимо решить следующие задачи:

– рассмотреть теоретические основы эффективности деятельности организации;

– провести анализ экономической эффективности деятельности ООО «Агрофирма «НУР»;

– определить пути повышения эффективности деятельности ООО «Агрофирма «НУР».

Предмет исследования – показатели экономической эффективности деятельности организации.

Объект исследования – общество с ограниченной ответственностью «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ.

В процессе исследования были использованы такие методы, как системный, сравнительный, логического анализа, методы описания, сравнения, обобщения, моделирования и аналогий, наблюдения, финансового и организационного анализа, которые позволили сформулировать обоснованные и достоверные выводы.

Практическая значимость обоснована выводами и предложениями, сделанными по результатам проведенного исследования эффективности реализации задач предпринимательской деятельности в ООО «Агрофирма «НУР». Анализ позволил разработать комплекс мероприятий по усовершенствованию системы постановки и решения задач предпринимательской деятельности в ООО «Агрофирма «НУР». Предложенный комплекс мер способен, в соответствии с проведенными расчетами оказать позитивное влияние эффективность деятельности и управления ООО «Агрофирма «НУР».

Дипломная работа на тему: «Пути повышения эффективности предпринимательской деятельности сельскохозяйственных формирований на примере ООО «Агрофирма «НУР» состоит из введения, трех глав, заключения, библиографического списка и приложения.

В данной работе были использованы следующие материалы: годовые отчеты ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ за 2016-2019 года, устав хозяйства, статистические данные и так далее.

# 1. ПОНЯТИЕ И СУЩНОСТЬ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

## 1. 1 Теоретические основы предпринимательской деятельности

В российском законодательстве понятия «предпринимательство» и «предприниматель» в чистом виде отсутствуют.

Законодательством РФ закреплены определения понятий «предпринимательская деятельность», «индивидуальный предприниматель» (как форма осуществления предпринимательской деятельности), «предприятие», «субъекты малого и среднего предпринимательства». [1]

Законодательно закрепленное определение предпринимательской деятельности содержится в статье 2 Гражданского кодекса РФ. [1]

В соответствии с этим определением «предпринимательская деятельность – это самостоятельная, осуществляемая на свой риск деятельность, направленная на систематическое получение прибыли от пользования имуществом, продажи товаров, выполнения работ или оказания услуг лицами, зарегистрированными в установленном законом порядке». [1]

Статья 23 Гражданского кодекса косвенно дает определение индивидуального предпринимателя. В соответствии с ним «индивидуальный предприниматель – это регистрация (форма признания) государством гражданина, позволяющая ему заниматься предпринимательской деятельностью без образования юридического лица». Определение предприятия содержится в статье 132 ГК РФ. [1]

Предприятие – имущественный комплекс, который используется для реализации предпринимательской деятельности. А именно в состав предприятия входят все виды имущества: земельные участки, здания, сооружения, оборудование, инвентарь, сырье, продукция, права требования, долги, а также права на обозначение, исключительные права. Федеральный закон от

24.07.2007 №209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации» содержит понятие «субъекты малого и среднего предпринимательства». [5]

Под ними закон понимает хозяйственные общества, хозяйственные партнерства, производственные кооперативы, крестьянские (фермерские) хозяйства и индивидуальные предприниматели, соответствующие определенным критериям, отражающим их масштабы («малые» и «средние»). К таким критериям в первую очередь относится численность работающих (до ста человек – малые, до двухсот пятидесяти – средние, до пятнадцати – микро-предприятия). [5]

Рассмотрим основные признаки предпринимательской деятельности (см. рис. 1.1): самостоятельность, рискованность, систематичность, прибыльность, легальность.

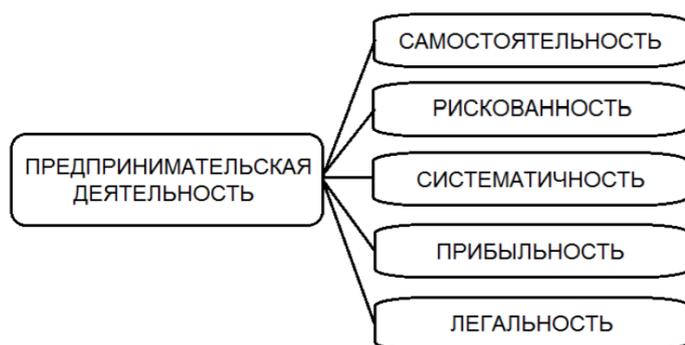


Рисунок 1.1 – Основные признаки предпринимательской деятельности в соответствии с российским гражданским законодательством

Основными принципами предпринимательской деятельности являются:

- свободный выбор вида деятельности (в пределах действующего законодательства);
- самостоятельное формирование стратегии деятельности во всем ее многообразии (производственные, организационные, сбытовые аспекты деятельности);
- свободное привлечение имущества и средств, наем рабочей силы, выбор партнеров и прочее;
- свободное установление цен на продукцию, услуги;

- свободное распределение прибыли, остающейся после обязательных расчетов с кредиторами и государством;
- самостоятельное участие в международной торговле (в пределах действующего законодательства);
- законность (предпринимательская деятельность осуществляется строго в рамках действующего законодательства);
- ответственность (полная материальная и моральная ответственность за свои действия; принятие на себя всех рисков, касающихся предпринимательской деятельности);
- эффективность (в условиях свободного конкурентного рынка выживают только наиболее эффективные предприниматели, то есть те, кто может либо достичь большего результата, используя те же ресурсы, что и другие, либо достичь поставленной цели с использованием меньших ресурсов, чем другие).

Результатом предпринимательской деятельности является чистая прибыль, то есть разность между полученными доходами от продажи товаров, услуг, работ и всеми затратами, связанными с хозяйственной деятельностью и налогом на прибыль. Доход предпринимателя составляется из тех средств, которые ему выплачивают потребители. [20]

Очевидно, что получить средства от кого-то, не прибегая к насилию, можно только предложив ему равноценную замену в виде товаров, услуг или работ. Итогом деятельности предпринимателя является сделка того или иного рода.

Продажа товара покупателю предполагает переход права собственности на продаваемый товар, то есть имеет место передача права собственности в результате совершения сделки купли-продажи.

Выполняя работы, оказывая услуги, продавая товары, предприниматель осуществляет сделки – соглашения, в результате которых происходит перераспределение прав и обязанностей. [31]

Таким образом, для осуществления своей деятельности практически каждый предприниматель вынужден что-то покупать, арендовать, нанимать, то есть заключать сделки с поставщиками, подрядчиками, наемными работниками, арендодателями и прочее. Вся предпринимательская деятельность связана с заключением сделок – можно сказать, что предпринимательская деятельность это и есть непрерывная их совокупность (см. рис. 1.2).

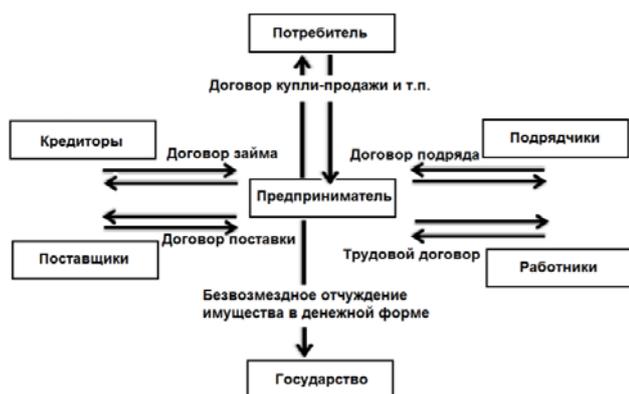


Рисунок 1.2 – Схема предпринимательской деятельности как совокупности сделок

Прямо скажем, не часто в производстве товаров, оказании услуг или выполнении работ можно обойтись без использования какого-либо имущества. Имущество, используемое в предпринимательской деятельности, Гражданский кодекс именует предприятием. [1]

Предприятие – имущественный комплекс, используемый для реализации предпринимательской деятельности (Гражданский кодекс РФ). [1]

Конечно, это определение предприятия достаточно узко и отражает подход к рассмотрению предприятия в качестве объекта вещных прав, как это и свойственно соответствующей области гражданского законодательства.

Понятно, что само по себе бездушное имущество не способно осуществлять какую бы то ни было деятельность. Для этого необходимо наличие людей. И не просто людей, а людей, деятельность которых не беспорядочна, а согласована и направлена на достижение целей предприятия.

Такая группа в менеджменте носит название формальной организации или просто организации.

Организация – группа людей, деятельность которых намеренно координируется для достижения общей цели. Что характерно для предприятия, и что отделяет одно предприятие от другого – это определенная самостоятельность в деятельности и самодостаточность, то есть способность самостоятельно (иначе говоря – обособленно) выполнять возложенные на него экономические функции.

Учитывая все изложенное, справедливо будет определить предприятие как самостоятельную обособленную экономическую единицу, представляющую собой совокупность имущественного комплекса и формальной организации, объединенных для осуществления предпринимательской деятельности.

Предприниматель, по определению того же словаря, это обладатель предприятия, фирмы, деятель в экономической или финансовой сфере, организатор прибыльного дела, другими словами – бизнесмен.

Целесообразно рассматривать два смысла понятия «предпринимательство» (и связанных с ним понятий «предпринимательская деятельность», «предприниматель»): в широком смысле под предпринимательской деятельностью, предпринимательством понимать любую хозяйственную деятельность (бизнес) вообще в соответствии с Гражданским кодексом; в узком смысле под предпринимательством, предпринимательской деятельностью понимать творческую деятельность в экономической или финансовой сфере, связанную с созданием нового, осуществлением проектов, внедрением инноваций. [1]

Предпринимательство – самостоятельная инициативная творческая деятельность в области экономики или финансов, связанная с созданием нового бизнеса, реализацией бизнес-проектов, внедрением инноваций.

## 1.2 Виды предпринимательской деятельности

Итак, предпринимательская деятельность в соответствии с определением подразумевает получение прибыли от пользования имуществом, продажи товаров, выполнения работ или оказания услуг. Конкретные виды предпринимательской деятельности могут быть весьма разнообразны. В первую очередь можно выделить следующие виды предпринимательской деятельности (см. рис. 1.3):

- производственное;
- коммерческое;
- финансовое;
- консультативное.

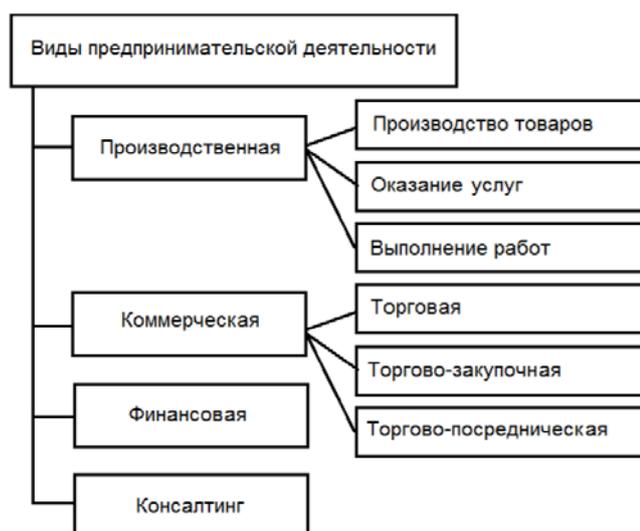


Рисунок 1.3 – Виды предпринимательской деятельности

Производить – значит изготавливать, вырабатывать, создавать какую-то продукцию (С.И. Ожегов).

Производственное предпринимательство – предпринимательская деятельность, содержание которой составляет производство товаров, оказание услуг, выполнение работ.[19]

Это деятельность, которая ориентирована на организации материального или духовного производства блага, то есть продуктов производства, предназначенных для продажи, обмена или иного введения в оборот. Определе-

ния товаров, работ и услуг дает, например, Налоговый кодекс РФ (статья 38).  
[2]

Товар – имущество, реализуемое или предназначенное для реализации.

Работа – деятельность, результаты которой сопровождаются материальным выражением и в дальнейшем реализуются для удовлетворения потребностей.

Услуга – деятельность, результаты которой не имеют материального выражения, реализуются и потребляются в процессе осуществления этой деятельности.

Содержанием коммерческого предпринимательства является участие в той или иной мере в обороте благ. Это деятельность, связанная с закупкой и продажей товаров, с участием в продаже или содействием продаже товаров или услуг. Здесь можно выделить собственно торговую, торгово-закупочную, торгово-посредническую деятельность. [40]

Торговлю, в свою очередь, можно разделить на оптовую и розничную; можно выделить дистанционные виды торговли (сейчас уже почти не встречающаяся торговля по каталогам, интернет-торговля), разносную торговлю и другие.

Оборот – движение товаров и денежных средств в процессе производства, распределения, обмена и потребления.

Финансовое предпринимательство – особый вид предпринимательской деятельности, содержанием которой являются финансы, то есть совокупность отношений, возникающих в процессе образования и использования фондов денежных средств. Предметом сделок в финансовой сфере являются деньги, иностранная валюта и ценные бумаги, продаваемые покупателю или предоставляемые ему во временное пользование. В числе финансовых видов предпринимательской деятельности: банковская, страховая, лизинговая и прочие.

Финансы – совокупность денежных отношений, возникающих в процессе создания фондов денежных средств у субъектов хозяйствования и го-

сударства и использования их на цели воспроизводства, стимулирования и удовлетворения социальных нужд общества. [45]

Консультативное предпринимательство (консалтинг) – предпринимательская деятельность, содержанием которой является оказание консультативных услуг по обширному кругу юридических и экономических вопросов (финансы, создание и регистрация фирм, внешнеэкономические связи, исследование и прогнозирование товаров, ценных бумаг, инноваций), а также подготовка документов, необходимых при организации и осуществлении экономической деятельности в разных сферах. Собственно, слово консультировать означает – давать совет специалиста в какой-либо области. В числе консалтинговых услуг: аудит, бухгалтерское обслуживание, информационное обеспечение, маркетинговая деятельность, юридическое консультирование, деятельность в области управления кадрами и другие виды.

Консалтинг – профессиональная деятельность, которая заключается в консультировании производителей, продавцов, покупателей по широкому кругу вопросов экономики, управления, финансов, права, техники и технологий, экологии и так далее. Различные виды предпринимательской деятельности зачастую требуют различных подходов к созданию бизнеса, поскольку имеют свою организационно-экономическую и нормативно-правовую специфику. Эту специфику необходимо учитывать при проектировании бизнеса. Кроме того, с целью гармоничного развития социально-экономической системы, более эффективного использования ресурсов и максимального удовлетворения потребностей общества в целом и каждого индивида в отдельности, с целью повышения качества продукции и услуг, обеспечения безопасности производства и потребления товаров и услуг, государством могут применяться и успешно применяются различные меры регулирования. Это могут быть меры налогового регулирования: применение дифференцированных налоговых ставок в зависимости от видов деятельности, упрощение некоторых процедур, связанных с отчетностью и налогообложением. Это могут быть и требования соблюдения неких дополнительных процедур, связанных с раз-

решением осуществления отдельных видов деятельности, меры дополнительного контроля за деятельностью. [23]

### 1.3 Функции предпринимательской деятельности

В настоящее время исследования предпринимательской деятельности, малого бизнеса в качестве основной теоретической и методологической модели используют труды своих предшественников.

Современный этап исследования представлений о предпринимательстве объясняется колоссальным объемом работ как зарубежных, так и российских авторов. Но не смотря на это, по нашему мнению, во всем большом массиве литературы, которая отдала предпочтение анализу становления и развития предпринимательской деятельности, в части функциональных характеристик, замечена определенная незавершенность. Это имеет отношение к упрощенным временам, неточным, многозначным трактовкам одной и той же функциональной характеристики у различных авторов. Также местами встречается разделение совершенно цельной, единой по значению и исполнению функции на несколько менее значащих, противоречащих исходным определениям.

Традиционно выделяют следующие функции предпринимательства, в том числе малого:

– Общеэкономическая, в которой предпринимательская деятельность ориентирована на производстве товаров, выполнении работ, оказании услуг и доведении их до конкретных потребителей: населения, других предпринимателей, государства.

– Рисковая функция, здесь же решения предпринимателей всегда является в условиях угрозы потери имущества, дохода.

– Организаторская, данная функция дает свободу выбора вида предпринимательской деятельности, которая обладает независимостью и самостоятельностью, хозяйствующий субъект, соединяя скомбинированные фак-

торы производства (работников, ресурсы, капитал) в направлении достижения цели, которую поставил себе предприниматель, и с свою очередь должен обладать навыками формирования, и который должен будет повести за собой коллектив.

– Социальная функция, в которой целью является максимизация получения прибыли, обеспечения личных потребностей, изготовление товаров и услуг, которые необходимы обществу, и удовлетворять потребности общества.

Исходя из данных функции, которые мы рассмотрели выше, можно говорить о социальной необходимости учета предпринимателей как рискованных массовых, так и индивидуальных потребностей и предпочтений потребителей. [20] Достижение экономического успеха (прибыли) пропорционально росту эффективности его деятельности увеличивает предпринимательские выплаты в бюджеты различных уровней.

– Новаторская (творческая) функция, данная деятельность малого предпринимательства помогает процессу применения различных новых идей (технических, организационных, управленческих и других), реализации исследовательско-конструкторских разработок, созданию новых товаров и предоставлению новых услуг и тому подобное.

Исполнение предпринимательских обязанностей, нахождение ключевых способов сельскохозяйственной деятельности приносит предпринимателю новый, иной дополнительный доход.

– Ресурсная функция (информационная), эта функция имеет связь с абсолютно иным, и более эффективным применением, комбинацией факторов производственной деятельности, трудовых, материальных, финансовых, инвестиционных, интеллектуальных и информационных ресурсов.

Особенно отличительным в предпринимательской деятельности является применение других, более новых способов соединения факторов производства, которое имеет повышение эффективности в экономике. [31]

Новаторство, предприниматель осознанно идет на риск и берет на себя колоссальную ответственность за принятые решения и проекты, для получения максимальной прибыли.

– Личностная функция, подразумевается самореализация собственной цели предпринимателя, получение удовлетворения от своей работы.

– Мобилизационная функция, данная деятельность направлена на поиск и мобилизацию денежных накоплений, квалифицированных работников и иных условий, которые необходимы для реализации предпринимательских проектов.

– Политическая функция, в ней имеют место быть отношения по поводу владения, пользования и распоряжения средствами производства и продуктами труда.

– Информационная функция, в странах с более высоким развитием существуют многообещающие отрасли в области предпринимательской деятельности на XXI столетие. Так, в Японии была сделана ставка на бизнес-информацию. Пользуясь информационным рынком, предпринимательская деятельность в Японии очень быстро и лучше других активно внедряют все имеющиеся технологические новинки. В Германии, Великобритании и Франции упор ставится на предпринимательство промышленных технологий. В США в центре внимания находится увеличение интеллектуального уровня работников, их образования и квалификации, так как именно от этого зависит технологический потенциал бизнеса. Исследования, которые проводились несколько лет, к тому, что было исследовано выше, добавляют и такие функции малого предпринимательства, как конкурентную, транзакционную, селекционную, институциональную.

– Конкурентная функция: рост конкуренции в экономическом секторе за счет перераспределения прав собственности на ресурсы.

– Транзакционная функция: увеличение эффективности малого предпринимательства за счет уменьшения транзакционных издержек посредством внедрения инноваций в их воспроизводственные ресурсы.

– Селекционная функция: отбор наиболее энергичных, результативных личностей, для которых малое предпринимательство является важным и неотъемлемым этапом в самореализации.

– Институциональная функция: источник институционального совершенствования общества.

## 2. ХАРАКТЕРИСТИКА ПРИРОДНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЙ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ В ООО «АГРОФИРМА «НУР» ТЕТЮШСКОГО РАЙОНА РТ

### 2.1 Общие сведения о ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ

Общество с ограниченной ответственностью ООО «Агрофирма «НУР» находится в Тетюшском районе РТ. Расстояние от города Казани составляет 141 км. Тетюшский район расположен на юго-западе республики на правом берегу Куйбышевского водохранилища (Волга) в Предволжском климатическом районе. В районе отмечается относительно влажное и теплое лето, прохладная и умеренно снежная зима. Благодаря своему положению является наиболее теплым районом республики. Территория из самых хорошо увлажненных. Климатические условия благоприятны для выращивания большинства сельскохозяйственных культур умеренного пояса (сумма температур воздуха за период, когда среднесуточное её значение выше +10 градусов достигает 2150-2250°). Годовое количество осадков достигает 520 . Годовая величина испаряемости – 594мм. Почвы в основном глинястые.

Можно сделать вывод о том, что на данной территории возможно эффективное возделывание всех видов сельскохозяйственных культур и выращивание сельскохозяйственных животных.

Общая площадь земельного фонда хозяйства составляет 6805 га, в том числе сельскохозяйственные угодья 6580 га из них пашни 4999 га, сенокосы 319 га, пастбища 1262 га.

В структуре сельскохозяйственных угодий наибольший удельный вес приходится на пашню и составляет 75,9 %.

Оценочный балл по продуктивности пашни в целом по хозяйству приходится 33,7 балла, а в среднем по Республике Татарстан 28,0 балла.

Земля в сельском хозяйстве является важнейшим средством производства, которая не может быть создана вновь или заменена

каким-нибудь другим средством производства. Полное и рациональное использование земли имеет первостепенное значение для дальнейшего подъема сельского хозяйства, максимального удовлетворения все возрастающих потребностей населения в продуктах питания и промышленности в сырье. [10]

Имея данные о площадях каждого вида земельных угодий можно рассчитать структуру земельных или сельскохозяйственных угодий. Состав и размер отдельных видов земельных угодий не является неизменными. [29] Один вид угодий может переходить в другом процессе хозяйственного использования земли, например, путем осушения болот можно увеличить площадь пашни или сенокоса.

Изучение экономического состояния ООО «Агрофирма «НУР» начинается с характеристики состава и структуры его земельного фонда. Земельные фонды считаются важной частью сельскохозяйственных ресурсов. Развитие всех сфер производства зависит от рационального использования земли, повышения ее плодородия. Для этого мы используем таблицу 2.1, в которой представлен состав и уровень использования земельных участков в ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района Республики Татарстан.

Таблица 2.1 – Состав земельного фонда и структура сельскохозяйственных угодий в ООО «Агрофирма «НУР» за 2016-2019 года

Виды угодий	Годы								В среднем по РТ за 2019 год	
	2016		2017		2018		2019			
	Площадь, га	Структура, %	Площадь, га	Структура, %						
Всего земель	7050	X	7050	X	6805	X	6805	X	6556	X
В том числе сельскохозяйственных угодий	6825	100,0	6825	100,0	6580	100,0	6580	100,0	6307	100

Продолжение таблицы 2.1

из них пашни	5244	76,8	5244	76,8	4999	76,0	4999	76,0	5555	88,1
сенокосы	319	4,7	319	4,7	319	4,8	319	4,8	128	2,0
пастбища	1262	24,1	1262	24,1	1262	19,2	1262	19,2	618	9,8
Процент распаханности	X	76,8	X	76,8	X	76,0	X	76,0	X	88,1

Как видно из данных таблицы 2.1, можно сделать вывод, что с 2016 по 2017 год площадь земли не менялась, но в 2018 году земельная площадь хозяйства уменьшилась на 245 га, а в 2019 году площадь земли осталась без изменений. Если мы будем анализировать процент распаханности, то увидим, что показатели с 2016 года по 2017 год не менялись, а начиная с 2018 по 2019 год уменьшились на 0,8 п.п. Это произошло вследствие сокращения всех земель. Пахотные земли являются более продуктивным типом сельскохозяйственных угодий, которые могут обновлять и поддерживать плодородие.

Сравнивая процент распаханности за 2019 год в ООО «Агрофирма «НУР» и в среднем по республике, мы видим, что республиканские показатели выше на 12,1 п.п., чем в изучаемом хозяйстве.

Теперь рассмотрим состав и структуру посевных площадей в ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ.

Таблица 2.2 – Состав и структура посевных площадей в ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ за 2016-2019 года

Культуры	Площадь, га				Структура, %			
	2016	2017	2018	2019	2016	2017	2018	2019
Зерновые и зернобобовые, всего	2200	2100	2504	2540	41,9	44,7	53,3	56,4

Продолжение таблицы 2.2

в том числе озимые зерновые	1100	800	900	130	20,9	17,0	19,1	2,9
яровые зерновые	900	800	794	1550	17,1	17,0	16,9	34,4
кукуруза (на зерно)	250	-	100	100	4,7	-	2,1	2,2
ячмень (озимый и яровой)	-	300	460	540	-	6,3	9,7	12,0
прочие зернобобовые	100	200	250	220	1,9	4,2	5,3	4,9
Масличные культуры	1084	700	556	500	20,6	14,9	11,8	11,1
в том числе яровой рапс	334	300	300	200	6,3	6,3	6,3	4,4
подсолнечник (для посева и переработки)	500	400	156	200	9,5	8,5	3,3	4,4
прочие масличные культуры	-	-	100	100	-	-	2,1	2,2
Кормовые культуры, пастбища и сенокосы	1830	1824	1565	1400	34,8	38,8	33,3	31,1
в том числе однолетние травы	580	474	495	250	11,0	10,0	10,5	5,6

Продолжение таблицы 2.2

из них однолетние травы, убранные на сено	-	110	320	100	-	2,3	6,8	2,2
многолетние травы	1100	1000	950	1000	20,9	21,3	20,2	22,2
кукуруза на корм	150	350	120	150	2,8	7,4	2,5	3,3
Картофель	-	60	69	60	-	1,2	1,4	1,3
Всего посевов	5244	4694	4694	4500	100	100	100	100

Приведенные данные таблицы 2.2 показывают, что за анализируемые годы в хозяйстве произошли небольшие изменения в составе посевных площадей. Зерновые культуры занимают 49% в структуре посевных площадей в среднем за 4 изучаемые года.

Также в хозяйстве большую площадь посева занимают яровые зерновые – 1550 га за отчетный 2019 год.

В структуре ООО «Агрофирма «НУР» больший удельный вес начали занимать зерновые и зернобобовые культуры, в динамике за изучаемые 4 года масличные культуры сократились практически вдвое, при этом можно отметить, что значительно снизилась доля подсолнечника на 5,1 п.п. В производственной структуре в 2017 году начали возделывать ячмень, доля кормовых культур осталась примерно неизменной. С 2017 года начали выращивать картофель.

Исходя из рассмотренных факторов местоположения, размеров земли, природных условий сельскохозяйственной деятельности, структуры и качества земли можно сказать, что данные факторы в большей степени определяют производственное направление и специализацию хозяйства.

## 2.2 Специализация хозяйства

Специализация – это такой процесс сосредоточения деятельности предприятия какой-либо зоны или экономического района на развитии той или иной на производстве отдельных видов продукции. [25]

Цель специализации сельскохозяйственных предприятий – создание условий для повышения прибыли, объема производства продукции, снижения издержек, повышения производительности труда, улучшения качества продукции. Так же она является показателем обеспечения устойчивости сельского хозяйства, роста выхода продукции при высокой эффективности производства.

Таблица 2.3 – Стоимость и структура товарной продукции в ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ за 2016-2019 года

Вид продукции	Годы								В среднем за 4 года
	2016		2017		2018		2019		
	тыс. руб.	%							
Зерновые и зернобобовые культуры на зерно и семена	203,4	23,3	408,2	37,5	352,1	34,0	412,9	33,0	32,0
Молоко	515,9	59,1	508,5	46,8	535,2	51,7	656,0	52,6	52,0
Мясо КРС	152,9	17,5	169,2	15,5	173,0	16,7	179,1	14,4	16,0
Итого	872,2	100	1085,9	100	1033,3	100	1248,0	100	100

Из таблицы 2.3 видно, что наибольший удельный вес в структуре товарной продукции занимает продукция КРС 68% (в среднем за 4 года), где молоко занимает первое место 52%, а на втором месте продукция растениеводства, которая составляет 32%.

Таким образом, мы можем сказать, что ООО «Агрофирма «НУР» имеет скотоводческую специализацию.

Для характеристики уровня специализации хозяйства используем формулу, предложенную профессором И.В.Поповичем:

$$K_c = 100 / \sum P (2x_i - 1),$$

где,  $K_c$ - коэффициент специализации;

$P$ - удельный вес каждой отрасли в структуре товарной продукции ;

$i$ - порядковый номер отрасли в ранжированном ряду по удельному весу в структуре товарной продукции, начиная с наивысшего.

$$K_c = 100 / (52(2*1-1) + 32(2*2-1) + 16(2*3-1)) = 100 / 228 = 0,4$$

Приведенные расчеты показывают, что ООО «Агрофирма «Нур» Тетюшского района РТ имеет высокий уровень специализации.

### 2.3 Организационно-правовые основы деятельности ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ

Организационно-правовая форма ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ – это общество с ограниченной ответственностью.

Общество с ограниченной ответственностью (ООО) – учрежденное одним или несколькими юридическими и/или физическими лицами хозяйственное общество, уставный капитал которого разделен на доли; участники общества не отвечают по его обязательствам и несут риск убытков, связанных с деятельностью общества, в пределах стоимости принадлежащих им долей в уставном капитале общества. [9]

Основным учредительным документом общества является устав.

Изучаемое хозяйство – ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ имеет свой устав, ведет свою деятельность на его основе.

Место нахождения общества с ограниченной ответственностью: Российская Федерация, 422378, Республика Татарстан, Тетюшский район, с. МалыеАтряси, ул. Баумана 1.

Целью деятельности общества является получение прибыли.

Виды деятельности общества:

- разведение молочного крупного рогатого скота, производство сырого молока;
- выращивание зерновых и зернобобовых культур;
- производство молока (кроме сырого) и молочной продукции;
- производство земляных работ;
- торговля оптовая молочными продуктами;
- осуществление иной деятельности, не запрещенной и не противоречащей действующему законодательству Российской Федерации и Республики Татарстан.

Общество с ограниченной ответственностью «Агрофирма «НУР», именуемое в дальнейшем «Общество» учреждено в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом «Об обществах с ограниченной ответственностью», и другими нормативными актами, не противоречащим Гражданскому кодексу Российской Федерации. Общество обладает обособленным имуществом, учитываемом на его самостоятельном балансе, открывает в установленном порядке банковские счета на территории Российской Федерации и за её пределами, может от своего имени приобретать и осуществлять имущественные и личные неимущественные права и нести обязанности, быть истцом и ответчиком в суде.

Общество имеет круглую печать со своим наименованием и другие средства визуальной идентификации.

Общество может иметь гражданские права и нести гражданские обязанности, необходимые для осуществления любых видов деятельности, не запрещенных федеральными законами.

Общество имеет право создавать филиалы и открывать представительства на территории Российской Федерации и уставом Общества.

## 2.4 Организационная структура ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ

Организационная структура хозяйства – совокупность количественно и качественно различных основных и вспомогательных производственных подразделений различного рода служб. С размещением сельскохозяйственного производства непосредственно связана специализация. [32]

Организационно-производственная структура хозяйства – это такое сочетание внутривозьственных подразделений и аппарата управления, которое обеспечивает определенную организацию и управление производством, закрепление и использование земли, других средств производства и трудовых ресурсов.

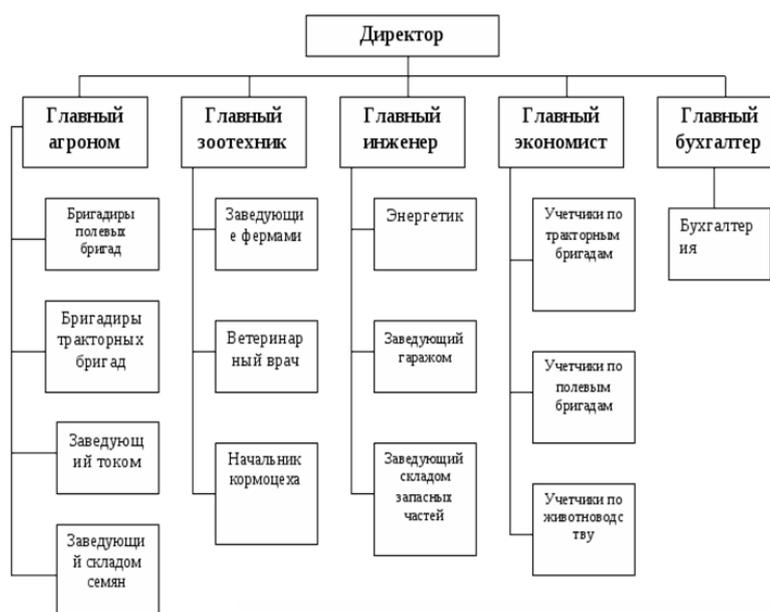


Рисунок 2.1 – Организационная структура

Организационно-производственная структура предприятия зависит от следующих факторов:

- размера предприятия;
- специализация предприятия;
- состав отраслей и так далее.

В ООО «Агрофирма «НУР»:

1) Верхнее звено в структуре управления занимает директор, которому подчиняются все остальные звенья управления.

2) Среднее звено формируют специалисты отделов. Среднее звено составляют: бухгалтер, главный ветврач, инженер, главный агроном.

3) Нижнее звено, специалисты, находящиеся в непосредственном контакте с неуправленческими работниками, доводят до них задания и проверяют их исполнение.

Высшей ступенью управления в ООО «Агрофирма «НУР» является общее собрание участников общества, исполнительным органом которого является директор. Руководители служб несут ответственность перед высшим руководством за выполнение порученных заданий, сохранность имущества вверенных им подразделений.

## 2.5 Обеспеченность хозяйства производственными фондами и трудовыми ресурсами

Важнейшей и неотъемлемой частью для каждого предприятия являются финансовые средства. Процесс производства невозможно представить без использования основных и оборотных средств. [23]

Основные средства – это материальные объекты, которые длительно используются организацией в процессе производства продукции (выполнения работ, оказания услуг) либо для управленческих нужд. К основным средствам относятся, к примеру, здания и сооружения, машины и оборудование, вычислительная техника, транспортные средства, хозяйственный инвентарь, продуктивный и племенной скот, многолетние насаждения и так далее.

Непременным условием производства сельскохозяйственной продукции является наличие средств производства, состоящих из предметов и средств труда. [33] Предмет труда – вещества природы, на которые человек воздействует в процессе труда: семена, корма, топливо и так далее.

То, чем человек воздействует на предмет труда, является средством труда – здания, сооружения, оборудования и так далее.

Обеспеченность сельскохозяйственных предприятий основными производственными фондами характеризуется показателями фондооснащенности и фондовооруженности труда.

Таблица 2.4 – Динамика уровня фондооснащенности и фондовооруженности труда в ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района за 2016-2019 года

Показатели	Годы				В среднем по РТ за 2019 год
	2016	2017	2018	2019	
Среднегодовая стоимость основных фондов сельскохозяйственного назначения, тыс.руб.	98991,1	119925,0	143193,6	157938,3	342706
Площадь сельскохозяйственных угодий, га	6825	6825	6580	6580	6307
Среднегодовая численность работников, занятых в сельскохозяйственном производстве, чел.	52	51	39	43	96
Фондооснащенность, тыс. руб. на 100 га сельхозугодий	1450,4	1757,1	2176,1	2400,3	5434,0
Фондовооруженность труда, тыс. руб. на 1 работника	1903,6	2262,7	3671,6	3673,0	3584,5

Анализируя таблицу 2.4 можно сказать, что в течение изучаемого периода, то есть с 2016 по 2019 годы в ООО «Агрофирма «НУР» фондооснащенность и фондовооруженность в отчетном году возрастает, потому что увеличивается среднегодовая стоимость основных фондов сельскохозяйственного назначения, но при этом снижаются площадь сельхозугодий, а среднегодовая численность работников колеблется, вследствие данных показателей увеличивается стоимость фондооснащенности и фондовооруженности.

Показатели фондооснащенности за изучаемые 4 года имели тенденцию к увеличению и в последний год превысили показатели предыдущего года на 224 тыс.руб. Данные показатели фондооснащенности за 2019 год вдвое ниже, чем показатели в среднем по Республике Татарстан. Но, сравнивая показатели фондовооруженности ООО «Агрофирма «НУР» с республиканскими данными, мы видим, что показатели изучаемого хозяйства выше на 88,5 тыс.руб.

Чем выше фондооснащенность производства, тем выше эффективность производства, которая выражается в увеличении производства продукции, ее качества и сокращения потерь.

Для того, чтобы уровень фондовооруженности и фондооснащенности находился на хорошем уровне, следует использовать следующие меры:

- совершенствование средств труда;
- совершенствование материально-технического снабжения;
- рациональное использование элементов экономического механизма хозяйствования.

О развитии материально-технической базы можно говорить на уровне использования энергии. Потому что они считаются активной составляющей материально-технической базы. Техническое оснащение хозяйства в обобщенном варианте характеризуется признаками энергетического и энергетического оборудования. [27]

Энергетическое оборудование – суммарная мощность всех видов энергии на 100 га пашни.

Энергия – общая мощность на одного среднестроительного работника.

При исчислении суммарной мощности энергоресурсов учет ведется в лошадиных силах. При этом мощность электрического оборудования, которая отображается в кВт, переводится в лошадиных силах через коэффициент 1,36.

Обеспеченность сельского хозяйства энергетическими ресурсами характеризуется показателями энергооснащенности и энерговооруженности труда.

Таблица 2.5 – Динамика уровня энергооснащенности и энерговооруженности труда в ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района за 2016-2019 года

Показатели	Годы				В среднем по РТ за 2019 год
	2016	2017	2018	2019	
Сумма энергетических мощностей, л.с.	10345,0	10674,0	10706	10791,0	8088
Площадь пашни, га	5244	5244	4999	4999	5555
Среднегодовая численность работников, занятых в сельскохозяйственном производстве, чел.	52	51	39	43	96
Энергооснащенность, л.с. на 100 га пашни	197,3	203,5	214,1	215,9	145,6
Энерговооруженности труда, л.с. на 1 работника	198,9	209,3	274,5	251,0	84,6

По данным таблицы 2.5 видим, что энергооснащенность в изучаемом хозяйстве в отчетном году возрастает, потому что увеличивается сумма энергетических мощностей, но при этом снижаются площадь пашни, а среднегодовая численность работников колеблется, исходя из данных показателей увеличиваются показатели фондооснащенности и фондовооруженности.

Если энергооснащенность в 2017 году по сравнению с 2016 годом выросла на 6,2 л.с., а в 2018 году по сравнению с 2017 годом на 65,2 л.с., то в 2019 году по сравнению с 2018 годом на 1,8 л.с. Что касается энерговооруженности труда, то она тоже возрастает, по сравнению 2018 года с 2016 энерговооруженность выросла на 75,6 л.с., но по сравнению 2019 года с 2018 годом энерговооруженность уменьшилась на 23,5 л.с. Надо отметить, что энергооснащенность и энерговооруженность в хозяйстве превышает показатели в среднем по республике. В целом можно отметить, что хозяйство нормально обеспечено энергоресурсами.

Чем выше уровень энергооснащенности и энерговооруженности труда, тем выше показатели уровня производительности труда, со снижением энерговооруженности труда увеличиваются показатели общих затрат на единицу продукции.

В создании сельскохозяйственной продукции участвуют три фактора: земля, производственные фонды и труд. Первые два из них имеют свою материальную и вещественную сущность. В отличие от них, труд представляет собой процесс взаимодействия человека и природы. [32]

Рассмотрим использование трудовых ресурсов в ООО «Агрофирма «НУР».

Таблица 2.6 – Запас труда и уровень его использования в ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ за 2016-2019 года

Показатели	Годы				В среднем по РТ за 2019 год
	2016	2017	2018	2019	
Среднегодовое число работников, чел.	55	53	41	45	102
Годовой запас труда, тыс. чел.-дней	14,9	14,4	11,1	12,2	27,6
Фактически отработано, чел.-дней	18,0	17,0	13,0	13,0	28,2
Уровень использования запаса труда, %	120,8	118,1	117,1	106,6	102,2

Уровень использования запасов труда, приведенной в таблице 2.6, свидетельствует о большой трудовой нагрузке на работников в ООО «Агрофирма «НУР», на протяжении всего периода она идет на спад. В 2019 году по сравнению с 2016 годом она уменьшилась на 14,2 п.п. Также надо отметить,

что по сравнению со среднереспубликанскими показателями уровень использования запаса труда в хозяйстве значительно выше.

## 2.6 Динамика обобщающих показателей эффективности производства в хозяйстве

Эффективность сельскохозяйственного производства зависит не только от обеспеченности главными факторами производства, но и от того, как они используются.

Для всесторонней оценки достигнутого уровня экономической эффективности производства в сельском хозяйстве применяется система показателей, характеризующих использование главных факторов производства – земли, производственных фондов и труда.

Рентабельность – важнейший экономический показатель, характеризующий хозяйственную деятельность предприятия. Повышение роли таких показателей, как прибыль, рентабельность, для анализа деятельности предприятий имеет большое значение. Она служит расчетной основой цен, а, следовательно, и прибыли.

Таблица 2.7 – Показатели экономической эффективности сельскохозяйственного производства в ООО Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ за 2016-2019 года

Показатели	Годы				В среднем по РТ за 2019 год
	2016	2017	2018	2019	
Стоимость валовой продукции в сопоставимых ценах 1994 г. в расчете на: 100 га соизмеримой пашни, тыс.руб.	206,8	206,4	158,8	159,9	269,6
1 среднегодового работника, тыс.руб.	76,4	77,8	74,8	68,4	45,7
100 руб. основных производственных фондов сельскохозяйственного назначения, руб.	4,9	3,8	2,0	1,9	1,3
100 руб. издержек производства, руб.	3,2	2,9	2,1	2,0	1,9
Сумма прибыли в расчете на: -100 га соизмеримой пашни, тыс.руб.	1191,0	684,2	943,4	1807,0	1044,9
1 среднегодового работника, тыс.руб.	440,2	257,8	444,9	773,0	177,0
100 руб. основных производственных фондов, руб.	30,0	10,0	12,1	21,0	4,9
100 руб. издержек производства, руб.	18,6	9,6	12,8	22,1	7,3

Продолжение таблицы 2.7

Сумма валового дохода в расчете на: 100 га соизмеримой пашни, тыс.руб.	1750,5	1895,2	2175,8	2454,1	2683,0
1 среднегодового работника, тыс.руб	551,7	683,5	1026,1	1049,8	454,4
100 руб. основных производственных фондов, руб.	28,7	29,0	27,9	28,6	12,7
100 руб. издержек производства, руб.	34,3	31,1	29,5	30,0	18,7
Уровень рентабельности, %	31,4	14,8	23,1	31,8	10,8

Анализируя таблицу 2.7, можно сделать вывод, что эффективность производства может увеличиться за счет повышения стоимости валовой продукции, суммы валового дохода, суммы чистого дохода, суммы прибыли. Также имеет необходимость повышения использования земельных и трудовых ресурсов, а также уменьшение себестоимости продукции.

Проанализируем величину валовой продукции. По данным 2016-2018 годов стоимость валовой продукции на 100 га сопоставимых пахотных земель из года в год уменьшается, а в 2019 году наблюдается небольшое процентное увеличение. Так в 2017 году, по сравнению с 2016 годом данный показатель уменьшился на 0,4 тыс. рублей. А в 2018 году, по сравнению с 2017 годом, отмечается уменьшение на 47,6 тыс. рублей, но в 2019 году увеличилась на 1,1 тыс. рублей. Стоимость валовой продукции на 1 среднегодового работника в 2017 году, по сравнению с 2016 годом увеличилась на 1,8 п.п., в 2018 году по сравнению с 2017 годом уменьшилась на 3,9 п.п., а в 2019 году по сравнению с 2018 годом уменьшилась на 8,6 п.п.

Стоимость валовой продукции на 100 руб. основных производственных фондов сокращается, как и стоимость валовой продукции 100 руб издержек производства.

Таблица 2.7 также показывает, что такие показатели как сумма прибыли на 100 га сопоставимых пахотных земель, 1 среднегодового работника, на 100 руб. основных средств варьируются, прибыль в 2019 году по сравнению с 2018 годом выше на 863,6 тыс. руб.

В этой таблице также показано, что сумма валового дохода на 100 га соизмеримой пашни, 1 среднегодового работника увеличивается, а показатели 100 руб. основных производственных фондов, 100 руб издержек производства за последние 4 года варьируются.

Рентабельность предприятия варьируется, так по сравнению 2019 года с 2016 она повысилась на 0,4 п.п. Причина этого видится в прибыли. В свою очередь, на изменение прибыли могут повлиять следующие факторы: объем и цена продаж. В свою очередь цены продажи конкретного товара формируются под влиянием спроса и продаж продукции. Так же можно отметить, что уровень рентабельности нашего хозяйства выше республиканского показателя практически в 3 раза.

Тщательно проанализировав полученные данные второй главы, можно сделать выводы о природно-экономических условиях производства ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ.

Наше хозяйство специализируется на производстве зерна с развитой отраслью скотоводства. Уровень специализации средний. Уровень использования труда с 2016 по 2019 год варьируется. И уровень капитального оборудования повышается. Но следует также отметить, что этот уровень энергии снижается. Чем больше оборудования, тем выше эффективность производства.

## 2.7 Организационно-экономическая характеристика подсобных предприятий и обслуживающих производств

Непременным условием успешной деятельности сельскохозяйственных предприятий является своевременное снабжение их всеми необходимыми средствами и предметами труда, поставленные промышленностью.

Обслуживание сельхозмашин производится в ремонтно-механической мастерской. Своевременный ремонт машин и оборудования обеспечивает непрерывность производственного процесса.

В соответствии с требованиями комплексной механизации сельскохозяйственные машины, входящие в состав машинно-тракторного парка, объединяют в комплексы для возделывания отдельных сельскохозяйственных культур с учётом особенностей производства. Основа экономического использования машинно-тракторного парка – соблюдение правил технической эксплуатации, своевременное возобновление парка, обеспечение расширенного воспроизводства на новой технической основе. [27]

Несмотря на то, что значительная часть ремонта и технического обслуживания, особенно их сложных видов, выполняется для хозяйства ремонтно-обслуживающими предприятиями, большой ремонтный объем приходится на ремонтные службы самого хозяйства. Все это является существенным обстоятельством для развития собственной ремонтной базы хозяйства.

Это направление оказывает услуги ремонтных работ силами работников, которые не задействованы в осенне-зимний период сельскохозяйственными работами, данная процедура повышает занятость.

Для своевременного и качественного выполнения ремонтных работ хозяйству необходимо иметь хорошо оснащенное, современное оборудование, и мастерскими с достаточной производственной мощностью и надежностью.

## 2.8 Организация управления и правовое регулирование трудовых отношений в ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ

Органами управления Общества являются: Общее собрание участников Общества. Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.

Управленческий труд представляет собой специфическую разновидность умственного труда, который связан с осуществлением исполнительно-распорядительной функции.

Управленческий труд существует для обслуживания производства, обеспечивает непрерывный и ритмичный производственный процесс для достижения поставленных целей.

От управленческого труда результаты деятельности коллектива зависят намного больше, чем от труда исполнителей, так как он имеет свои специфические особенности:

- является умственным трудом;
- результаты управленческой деятельности носят вероятностный характер;
- при выполнении управленческой деятельности информация выступает в виде предмета труда;
- является сложным, его должна выполнять специально подготовленные высококвалифицированные специалисты.

Организация управленческого труда требует научного подхода, то есть применения достижения науки и передовой практики. В содержание научной организации управленческого труда входит выполнение обширного комплекса взаимно связанных мероприятий:

- разработка рациональных форм разделения кооперации труда и на этой основе совершенствования структуры аппарата управления;
- применение эффективных методов и стиля воздействия на трудовые коллективы отдельных работников;

- осуществление нормирования управленческого труда, обеспечивающие научно-обоснованное определение численности работников управления, применение технических средств в работе руководителей и специалистов;

-повышение квалификации кадров.

В ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района Республики Татарстан разработана инструкция по охране и безопасности труда для экономиста, физическая культура на производстве, также обозначена культура делового общения на предприятии, проекты которых представлены в приложениях А, Б, В.

### 3. ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ООО «АГРОФИРМА «НУР» ТЕТЮШСКОГО РАЙОНА РТ

#### 3.1 Современное состояние предпринимательской деятельности в ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ

Организационно-правовая форма ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ - общество с ограниченной ответственностью.

Общая площадь земельного фонда хозяйства составляет 6805 га, в том числе сельскохозяйственных угодий 6580 га., пашни 4999 га, сенокосов 319 га, пастбищ 1262 га.

Кормовые культуры, пастбища и сенокосы занимают 32% в структуре посевных площадей в среднем за 4 изучаемые года, также большая доля принадлежит зерновым культурам – 52%.

Производство сельскохозяйственной продукции в изучаемом хозяйстве за 2016-2019 года является рентабельным. Так, например, уровень рентабельности в 2018 году составляет 1,2%, но на 2019 год данный показатель повышается до 1,7%. (таблица 2.6)

Специализация в ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ скотоводческо-зерноводческая, так как наибольший удельный вес в структуре товарной продукции в среднем за 4 года занимает производство молока и мяса КРС.

Рассмотрим основные показатели экономической эффективности в разрезе по отраслям.

Растениеводство – одна из самых основных отраслей сельскохозяйственного производства, включающая в себя возделывание культурных растений с целью их использования как источников питания, а также сырья для промышленности.

Одним из главных отраслей растениеводства в изучаемом хозяйстве является зерноводство, которое включает в себя возделывание нескольких сельскохозяйственных культур.

С повышением размера посевной площади и ростом урожайности культур увеличивается и валовой сбор продукции, и наоборот, происходит уменьшение посевных площадей и понижение урожайности ведет к недобору продукции.

Таблица 3.1 – Динамика производства в основных отраслях растениеводства (зернопроизводство) в ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ за 2016-2019 года

Показатели	Годы			
	2016	2017	2018	2019
Урожайность, ц с 1 га	28,9	43,0	34,3	40,1
Площадь посева, га	2200	2100	2504	2540
Валовой сбор, ц	63580	90300	86006	101728

Данные таблицы 3.1 показывают, что объем производства зерна в условиях предприятия варьируется: этому способствует увеличение посевных площадей под зерновые и зернобобовые культуры, урожайность по годам варьируется. Максимальное значение урожайности у зерновых культур наблюдалось в 2017 году – 43,0 ц с 1 га. Зато валовой сбор в 2019 году по сравнению с 2016 годом увеличился почти в 2 раза.

Себестоимость продукции является одним из важных показателей экономической эффективности сельскохозяйственного производства.

Проанализируем состояние развития отрасли растениеводства в целом и отдельных ее отраслей. Состояние развития растениеводства оценивается по следующим основным показателям, таких как урожайность сельскохозяйственных культур, себестоимость продукции и рентабельность производства.

Рассмотрим, как можно увеличить экономическую эффективность производства зерна в ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ.

Таблица 3.2 – Показатели экономической эффективности растениеводства в ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ за 2016-2019 годы

Показатели	Годы			
	2016	2017	2018	2019
Стоимость валовой продукции в расчете на: 100 га соизмеримой пашни, тыс.руб.	125,3	136,5	116,2	110,3
1 среднегодового работника, тыс.руб.	217,6	209,3	152,7	144,9
100 руб. издержек производ- ства, руб.	3,1	2,9	2,5	2,4
Сумма прибыли (убытка) в расчете на: 100 га соизмеримой пашни, тыс.руб.	447,6	499,5	709,4	1365,7
1 среднегодового работника, тыс.руб.	878	800	932	1794,3
100 руб. издержек производ- ства, руб.	9,7	11,1	15,8	29,3
Уровень рентабельности (убыточности) по товарной продукции, %	25,6	23,1	47,0	56,1

По данным таблицы 3.2 можно сделать вывод, что производство растениеводческой продукции в изучаемом хозяйстве в динамике за 2016-2019 года рентабельность увеличилась, по сравнению с базовым 2016 годом в 2 раза, а если быть точнее, то на 30,5 п.п.

Показатель стоимости валовой продукции в расчете на 100 га соизмеримой пашни имеет тенденцию изменения, данный показатель в 2016 году составил 125,3 тыс. руб., а к отчетному году изучаемый показатель уменьшился на 13,6 п.п. и составил 110,3 тыс. руб.

Сумма прибыли в расчете на 1 среднегодового работника в 2019 году составляет 1794,3 тыс. руб., это выше данных 2016 года более чем в 2 раза, а если быть точнее, то прибыль выросла на 104,4 п.п.

Производство растениеводческой продукции в изучаемом хозяйстве в динамике за 2016-2019 года является рентабельным, так, например, уровень рентабельности в отрасли растениеводства за 2018 год составляет 47%, а в 2019 отчетном году повышается на 9,1 п.п. и составляет 56,1%.

Далее рассмотрим отрасль животноводства.

Животноводство является основной отраслью сельского хозяйства по обеспечению населения молочными продуктами, различными видами мяса, шерстью, яйцами и тому подобное. [10]

В общей структуре сельского хозяйства животноводство следует рассматривать как стратегически важную отрасль, поскольку она имеет не только производственное, но и социальное, политическое и стратегическое значение — это и занятость сельского населения, и производство необходимых продуктов питания, и обеспечение пищевой и перерабатывающей промышленности сырьем.

Таблица 3.3 – Динамика среднегодовой численности поголовья скота в ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ за 2016-2019 года

Группы скота	Годы			
	2016	2017	2018	2019
Коровы	354	354	354	370
КРС (на выращивании и откорме)	856	857	857	855

Из таблицы 3.3 видно, что динамика поголовья коров за период с 2016 года по 2018 год не имеет тенденцию изменения, но в отчетном году наблюдается увеличение на 16 голов. Показатели КРС варьируются, в 2019 году по сравнению с 2018 годом уменьшилось на 2 головы.

Можно отметить, что эффективность животноводства может зависеть не только от повышения поголовья скота, но и увеличения продуктивности скота, качества продукции, роста реализационных цен.

Таблица 3.4 – Продуктивность животных в ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ за 2016-2019 года

Показатели	Годы			
	2016	2017	2018	2019
Среднегодовой надой молока от 1 коровы, кг.	5271	5330	5521	6248
Среднесуточный привес живой массы молодняка и откорма КРС, гр.	551	579	624	672

Из таблицы 3.4 мы видим, что самым высоким значением является показатель среднегодового надоя молока от 1 коровы в 2019 году – 6248 кг., что выше показателя 2016 года на 18,5 п.п.

Среднесуточный привес живой массы молодняка и откорма в 2016 году имел минимальное значение 551 гр., увеличиваясь каждый год, в 2019 году составил 672 гр., а это по сравнению с 2016 годом выше на 22 %.

Изменение количества поголовья скота отражается на показателях экономической эффективности животноводства.

Таблица 3.5 – Показатели экономической эффективности производства продукции животноводства в ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ за 2016-2019 года

Показатели	Годы			
	2016	2017	2018	2019
Стоимость валовой продукции в расчете на 1 условную голову, руб.	1973,5	2075,3	2209,0	2467,6
1 среднегодового работника, тыс.руб	26,6	28,8	35,5	10,1

Продолжение таблицы 3.5

100 руб. издержек производства, руб.	1,6	1,5	1,5	1,4
Сумма прибыли (убытка) в расчете на 1 условную голову, тыс.руб.	3768	4988	8755	9071
1 среднегодового работника, тыс.руб	213,5	191,8	398,0	432,0
100 руб. издержек производства, руб.	12,7	10,1	17,0	14,1
Уровень рентабельности (убыточности), %	8,7	11,0	20,7	15,6

Из таблицы 3.5 следует сделать вывод, что в условиях предприятия производство продукции животноводства за 2016-2019 года рентабельно.

Так, к примеру, сумма прибыли в расчете на одного среднегодового работника в 2019 году составила 432,0 тыс.руб., тогда как в 2016 году данный показатель составляет 213,5 тыс.руб., что было меньше в 2 раза. Такое соотношение, несомненно, в плюс изучаемого хозяйства.

В отчетном году рентабельность отрасли животноводства в рассматриваемом хозяйстве составила 15,6%, что ниже на 5,1 п.п., чем в предыдущем году, но по сравнению с базисным годом выше на 6,9 п.п.

Показатели рентабельности характеризуют эффективность работы предприятия в целом, доходность различных направлений деятельности, окупаемость затрат.

### 3.2 Резервы повышения эффективности предпринимательской деятельности в отрасли растениеводства в ООО «Агрофирма «НУР»

Зернопроизводство является главной базой продовольственного комплекса и крупнейшей отраслью сельского хозяйства нашей страны. Зерновые культуры занимают более 65% пахотных земель, а на долю зерна приходится две трети стоимости всей валовой продукции растениеводства. [43]

Как известно, общая потребность в зерне состоит из трёх элементов. Это в соответствии с нормами питания (потребность в хлебе, хлебных продуктах, макаронных изделиях, в муке, крупах, бобовых), потребность животноводства и потребность в посадочном материале.



Рисунок 3.1 – Основные составляющие потребности в зерне

Для повышения эффективности производства зерна необходимо совершенствование способов оптимального применения природно-климатических, почвенных, биологических и производственных ресурсов в аграрном хозяйстве.

Эффективность технологий в большей степени зависит от почвенно-климатических условий. Природно-климатические условия являются важным условием земледелия, а принцип адаптивности обязан проникать во всю систему агропромышленного комплекса, так как земледелие – главный источник сырья, и в то же время достаточно трудоемкая и ресурсопотребляющая отрасль сельскохозяйственного производства.

Основными организационно-экономическими факторами развития зернопроизводства являются: организация производства научной продукции в соответствии с требованиями потребителей, осуществление целевых программ, повышение эффективности зернопроизводства за счет научно-технического прогресса, оказание всесторонней помощи производителям зерна. [15]

На сегодняшний день Россия уступает зарубежным странам в развитии зернопроизводства, поэтому внедрение инноваций – один из методов выхода

на более высокий уровень. К инновациям в зернопроизводстве можно отнести: перевооружение машинно-тракторного парка, внедрение новых сортов, технологий, использование высококачественных удобрений, подготовка высококвалифицированного персонала и другие. [7]

Инновационный процесс в зерновом производстве – процесс, в котором формируются новые виды сорта, владеющие значительным потенциалом, усовершенствованными характеристиками. Но все же, несмотря на вышесказанное, исследования показывают, что на данный день степень реализации сорта в производстве все еще остается невысоким. Низкий уровень заработка у сельхозпроизводителей, неразвитая система семеноводства, недостаточный уровень механизации и химизации – это все в комплексе представляет большую значимость на эффективности использования продуктивности сорта, который в сельхозпроизводстве не используется даже наполовину. К тому же одним из негативных факторов, влияющий на уменьшение урожайности – неправильный подбор сортов, которые даже не занесены в Госреестр, исходя из этого можно сделать вывод, что они даже непроверены на пригодность возделывания в регионе.

На сегодняшний день в мировом хозяйстве появляются новые повышенные требования к составу и характеристикам производства зерна, что говорит о серьезных изменениях в производстве зерна. Поэтому требуется создание новых, надежных, мощных и высокопроизводительных сельхоз техник с автоматизированными системами и исполнениями должных характеристик.

Инновации играют огромную роль в развитии зерновой отрасли, которым оказывают недостаточное внимание как в сельскохозяйственной и экономической науке, так и в аграрной области.

Для еще большего повышения эффективности продукции растениеводства можно предложить следующие мероприятия:

-интенсивное внедрение технологии по возделыванию сельскохозяйственных культур при одновременном подборе оптимальных видов техники

для обеспечения поточности и непрерывности производственного процесса, т.е. внедрение комплексной механизации;

- необходимо проводить мероприятия, связанные с защитой почвы от эрозии, нужно проводить данные мероприятия по всей площади эрозионных почв;

- выполнять процесс работы в установленные технологические сроки;

- составить план внесения минеральных удобрений, гербицидов, для того, чтобы закупить их заранее;

- обязательно необходимо ежегодное обновление сортов, и проведение покупки семян с высокой репродуктивностью.

Себестоимость продукции является одним из важных показателей экономической эффективности, рассмотрим следующую таблицу.

Таблица 3.6 – Динамика уровня рентабельности производства зерна в ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ за 2016-2019 года

Показатели	Годы			
	2016	2017	2018	2019
Реализационная цена 1 ц., руб.	576,3	774,4	940,0	1431,0
Себестоимость 1 ц., руб.	360,1	484,0	607,0	569,7
Уровень рентабельности (убыточности), %	60,0	60,0	65,4	70,0

Как видно из данных таблицы 3.6, производство зерна за все изучаемые года в ООО «Агрофирма «НУР» прибыльно. Наибольший процент рентабельности зернопроизводства наблюдается в отчетном 2019 году, тогда рентабельность составила 70%.

На эффективность производства имеет влияние урожайность сельскохозяйственных культур. А путями повышения урожайности являются внесение удобрений, смена сорта, проведение агротехнических мероприятий.

Реализация производства зерна на предприятии высоко рентабельно, поэтому рассмотрим продукцию семян рапса и подсолнечника.

Рапс является одним из важных резервов повышения производства высокобелковых кормов. Все, что реализуется из рапса содержит более 10 МДж обменной энергии в 1 кг сухого вещества, и при кормлении крупного рогатого скота зеленой массой, происходит повышение молочной и мясной продуктивности. Выращивание рапса в промежуточных посевах позволит восполнить недостаток полноценных зеленых кормов в летний и осенний периоды, а также полнее удовлетворит потребность животноводства в кормовой белке. [42]

Подсолнечник является основной масличной культурой, которая реализуется в нашей республике. Посевные площади под подсолнечник для получения маслосемян с каждым годом увеличиваются.

Удобрение является одним из средств для увеличения урожайности сельскохозяйственных растений, эффективность которых напрямую зависит от комплекса агробиологических факторов. В настоящее время актуальной остается проблема оптимизации доз удобрений при выращивании растений в определенных почвенно-климатических условиях.

Рассмотрим резервы повышения производства продукции семян рапса и подсолнечника от предложенных выше мероприятий: именно от увеличения внесения минеральных удобрений, улучшение севооборотов и смены сорта.

Таблица 3.7 – Резерв увеличения производства продукции семян рапса и подсолнечника в ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ на перспективу

Культура	Урожайность, ц с 1 га	Факторы увеличения урожайности			Планируемая урожайность, ц с 1 га
		Внесение минеральных удобрений, ц с 1 га	Улучшение севооборотов, ц с 1 га	Проведение сортосмены, ц с 1 га	
Рапс	13,4	3,3	6	7	17
Подсолнечник	13,4	3,3	7	10	20

Исходя из данных таблицы 3.7, можно прийти к выводу, что в результате внесения минеральных удобрений в оптимальных дозах, улучшения севооборотов, проведения сортосмены можно повысить показатели урожайности с 13,4 ц с 1 га до 17 ц и 20 ц с 1 га соответственно.

1. Валовой сбор на перспективу = Урожайность перспективная \* Площадь посева

$$\text{Рапса} = 200 * 17 = 3400 \text{ (ц);}$$

$$\text{Подсолнечника} = 200 * 20 = 4000 \text{ (ц)}$$

2. Прибавка к фактическому валовому сбору = Валовой сбор на перспективу – Валовой сбор фактический

$$\text{Рапса} = 3400 - 2680 = 720 \text{ (ц);}$$

$$\text{Подсолнечника} = 4000 - 2670 = 1330 \text{ (ц)}$$

1% роста урожайности приводит к снижению себестоимости на 0,5%.

Урожайность перспективная/Урожайность фактическая\*100% - 100%

$$\text{Рапса} = 17/13,4 * 100 - 100 = 26,9;$$

$$\text{Подсолнечника} = 20/13,4 * 100 - 100 = 49,3$$

26,9% \* 0,5 % = 13,5%, то есть увеличение урожайности на 26,9% дает снижение себестоимости на 13,5%

49,3% \* 0,5 % = 24,7%, то есть увеличение урожайности на 49,3% дает снижение себестоимости на 24,7%

Себестоимость 1ц рапса составляет 1800,9 руб.

1800,9 руб. – 100%

X – 73,1%

X = 1316,5 руб.

Себестоимость 1ц подсолнечника составляет 1501,4 руб.

1501,4 – 100%

X = 73,1

X = 1097,6 руб.

Таким образом, в результате предложенных мероприятий урожайность зерновых культур увеличивается соответственно до 17 ц/га и 20 ц/га, при этом себестоимость 1ц реализованной продукции рапса и подсолнечника соответственно понизилась до 1316,5 и 1097,6 рублей.

4. Коэффициент товарности = Объем товарной продукции/Объем валовой продукции

Рапса=1773/2680=0,7;

Подсолнечника=2870/2670=1,1

5. Прибавка к фактической товарной продукции = Прибавка к фактическому валовому сбору \* Коэффициент товарности

Рапса=720\*0,7=504 (ц);

Подсолнечника=1330\*1,1=1463 (ц)

6. Прибавка к фактической денежной выручке = Цена реализации \* Прибавка к фактической товарной продукции

Рапса=2213,76\*504=1115,7 (тыс.руб.);

Подсолнечника=1799,65\*1463=2632,9 (тыс.руб.)

7. Экономия затрат = Прибавка к фактической товарной продукции \* Себестоимость фактическая

Рапса=504\*1316,5=663,5 (тыс.руб.);

Подсолнечника=1463\*1097,6=1605,8 (тыс.руб.)

8. Прибавка к фактической прибыли = Прибавка к фактической денежной выручке - Экономия затрат

Рапса=1115,7-663,5=452,2 (тыс.руб.) ;

Подсолнечника=2632,9-1605,8=1027,1 (тыс.руб.)

9. Уровень рентабельности фактический = Прибыль/ Себестоимость\*100%

Рапса=412,9/1800,9\*100=22,9 (%);

Подсолнечника=298,3/1501,4\*100=19,9 (%)

Прибыль фактическая = Денежная выручка – Себестоимость

Рапса=3925-3193=732 (тыс.руб.);

Подсолнечника=5165-4309=856 (тыс.руб.)

Прибыль на 1 ц. фактическая:

Рапса=732/1773\*1000=412,9 руб.;

Подсолнечника=856/2870=298,3 руб.

10. Уровень рентабельности на перспективу = (Прибыль фактическая + прибавка к фактической прибыли)/Себестоимость фактическая

Рапса=(732000+452200)/3193000\*100=37,1 (%);

Подсолнечника=(856000+1027100)/4309000\*100=43,7 (%)

Таким образом, предложенные выше мероприятия позволят увеличить уровень рентабельности производства рапса от 22,9% до 37,1%, а производства подсолнечника от 19,9% до 43,7% на перспективу.

Таким образом, предприятию необходимо разработать комплекс мер по повышению урожайности сельскохозяйственных культур до максимального значения. В результате чего повысится и уровень рентабельности производства, и производительность труда в хозяйстве. Также необходимо комплексно организовать работу во время уборки зерна, провести ее в оптимальные агротехнические сроки и с минимальными потерями произведенной продукции.

### 3.3 Резервы повышения эффективности предпринимательской деятельности в отрасли животноводства в ООО «Агрофирма «НУР»

Животноводство в сельском хозяйстве является одной из важных отраслей, так как чаще всего сельское хозяйство специализируется на производстве продукции скотоводства, в частности молочного скотоводства.[38]

В сельском хозяйстве механизировано доение коров, водоснабжение и вывоз навоза. В животноводческих комплексах внедрена двухсменная и двухпериодная работа.

Система производства в хозяйстве остается традиционной, основным работником остается доярка, она же обслуживает и наблюдает за постоянной группой коров, которые имеют разное физиологическое состояние и уровень продуктивности.

Система содержания КРС зависит от сезона, существует стойлово – пастбищное и стойлово – лагерное. Способ содержания – привязное.

Кормление молочного стада проводится:

1. В летне – пастбищный сезон при беспривязном содержании коровы на выпасах путём стравливания получают зелёную массу однолетних и многолетних трав.

2. В зимне – стойловый сезон при привязном содержании в коровниках коровы получают зимний рацион путем дробной выдачи 4-5 раз.

Для еще большего увеличения эффективности продукции животноводческой отрасли можно провести следующие мероприятия:

- эффективное и бережливое использование ресурсного потенциала;
- совершенствование специализации организации;
- повышение эффективности механизации производства и увеличение эффективности использования средств труда;
- создание высокопродуктивных племенных стад;
- покупка новых высокопродуктивных пород животных;
- усовершенствование индустриальных технологий;

- эффективное использование кормовых ресурсов, интенсивное кормо-  
производство;

- механизация, автоматизация и компьютеризация на ферме.

Далее рассмотрим более подробно динамику уровня рентабельности  
продукции животноводства.

Таблица 3.8 – Динамика уровня рентабельности продукции животно-  
водства в ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ за 2016-2019 года

Показатели	Годы			
	2016	2017	2018	2019
Среднереализационная цена 1ц., руб. Молока	2117	2206	1981	2339,2
привеса КРС	8279	8354	10030	9672,4
Себестоимость 1ц. реализованной про- дукции, руб. Молока	1698	1721	1496	1876,0
привеса КРС	8337	8365	10047	10429,0
Рентабельность (убы- точность), % Молока	24	28	32	25
привеса КРС	-0,6	-0,1	-0,1	-7,3

Данные таблицы 3.8 показывают, что себестоимость 1 ц. реализованно-  
го молока в динамике за 2016-2019 каждый год растет, в отчетном году по  
сравнению с 2018 увеличилась на 18,1п.п.

Среднереализационная цена 1ц молока в динамике за 2016-2019 год ко-  
лебалась, по сравнению 2019 года с 2016 цена увеличилась на 10,5п.п., цена  
реализации мяса КРС колебалась, так на отчетный 2019 год цена реализации  
мяса КРС составляет 9672,4 руб, что больше на 17% базисного 2016 года.

В изучаемом хозяйстве производство молока за все изучаемые года яв-  
ляется рентабельным, таким образом, уровень рентабельности в молочном  
скотоводстве в 2019 году составил 25%, что выше данного показателя за ба-  
зисный 2016 год на 1%, но ниже 2018 года на 7%. Производство мяса КРС в  
динамике за 2016-2019 является убыточным, так по сравнению 2019 года с  
2016 годом повысилась на 6,7п.п.

Также можно провести следующие мероприятия по увеличению общей эффективности производства:

- ускорение НТП и применение достижений науки;
- эффективное и рациональное использование ресурсного потенциала;
- повышение качества продукции;
- снижение себестоимости продукции;
- новые формы организации труда;
- новые методы мотивации труда в АПК;
- развитие инновационных процессов в АПК и так далее.

Имеет необходимость отметить, что для увеличения эффективности сельскохозяйственного производства требуется не только повышать производство продукции, но и рационально использовать ее в хозяйстве и распределить по каналам реализации.

Далее проведем расчет резервов повышения продуктивности КРС от предложенных выше мероприятий.

Таблица 3.9 – Резерв увеличения производства продукции скотоводства за счет эффективного использования кормов в ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района РТ на перспективу

Показатели	Молоко	Мясо КРС
Расход кормов на производство 1 ц. продукции, ц. к ед.		
-по норме	1,0	10,7
-фактически	1,4	11,4
Перерасход (отклонение) кормов на весь объем продукции, ц. к ед.	+0,4	+0,7
Фактический объем производства, ц.	23162	1704
Перерасход (отклонение) кормов на весь объем продукции, ц. к ед.	9264,8	1192,8
Резерв увеличения (снижение) производства продукции, ц.	9264,8	111,5
Дополнительная денежная выручка, тыс.руб.	21672,2	1078,5

Как мы видим по таблице 3.9 фактический расход кормов на 1 голову выше нормы. Перерасход кормов на весь объем продукции составил 9264,8 ц.

к. ед. при производстве молока, а в мясном скотоводстве 1192,8 ц. к. ед. Причиной перерасхода может являться низкое качество кормов.

Рассмотрим общие меры по совершенствованию ведения сельского хозяйства, так для повышения денежной выручки необходимо:

- увеличить качество производимой продукции;
- производить продукцию в выгодные для покупателя сроки;
- установление выгодной структуры производства (правильный подбор культур, установление необходимых пропорций между объемом работ и работниками, фондом оплаты и квалификацией работников). [15]

Чтобы обеспечить рост объемов производства надо уделить внимание:

- интенсификации производства;
- сокращению размеров площадей, выпадающих из хозяйственного оборота;
- повысить плодородие земли, путем научного подхода в организации технологических процессов и так далее. [27]

Решение вышеперечисленных вопросов, а также многих других в скором времени непременно отразится на благосостоянии работников и всего хозяйства.

## ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Для объективной сравнительной оценки уровня использования земельных угодий необходимо учитывать сотни из важнейших факторов, влияющих на результаты ведения земледелия, качество земли. Поэтому об экономической эффективности использования земли корректируются с учетом её экономической оценки.

Изучив производственную деятельность в ООО «Агрофирма «НУР» Тетюшского района Республики Татарстан следует отметить, что хозяйство развивается в нужном направлении, выбрав при этом наиболее приемлемую специализацию с учетом всех экономических и природных факторов.

Предприятие имеет 6805 га земельного фонда, в том числе 6580 га или 96,7% - сельскохозяйственных угодий.

Так как ООО «Агрофирма «НУР» имеет наибольший удельный вес в структуре товарной продукции в производстве молока, мяса крупно-рогатого скота и зерна за последние 4 года, у нее скотоводческо-зерноводческая специализация.

У предприятия довольно высокий уровень обеспеченностью в материально-технических ресурсах. Показатель фондовооруженности значительно выше среднереспубликанских данных, а показатель фондооснащенности имеет тенденцию роста. От обеспеченности хозяйства энергетическими ресурсами и техникой зависит степень развития ее материально-технической базы.

В ООО «Агрофирма «НУР» в последние годы наблюдается сокращение рабочей силы, в следствии этого происходит рост нагрузки на одного работника, а также сокращается эффективность производства.

Можно сделать следующие выводы:

- природно-климатические условия хозяйства находятся на хорошем уровне и полностью позволяют получить высокие результаты в отрасли растениеводства;

- специализация хозяйства — зерново-скотоводческая, коэффициент специализации равен 0,4, что говорит о ее высоком уровне;

- показатели фондооснащенности и фондовооруженности с каждым годом увеличиваются, однако фондооснащенность остается на уровне, который ниже среднереспубликанских.

Анализируя показатели экономической эффективности, следует отметить, что в ООО «Агрофирма «НУР» с 2016 по 2019 годы производство было достаточно рентабельно и прибыльно.

Анализ отраслей животноводства и растениеводства показал, что:

Анализируя состав и структуру земельных угодий ООО «Агрофирма «НУР», следует отметить, что сельскохозяйственные угодья уменьшились на 245 га.

Анализ о составе и структуре посевных площадей показывает, что наибольший удельный вес в структуре посевных площадей в обоих анализируемых годах занимают зерновые (23,3% и 33% в 2016 и 2019 годах соответственно). Удельный вес посевов кукурузы и рапса уменьшается с каждым годом.

Реализация продукции отрасли растениеводства с каждым годом становится более рентабельным. От ее реализации хозяйство получает прибыль. В 2016 году уровень рентабельности составил 25,6%, а в 2019 году, увеличившись более чем в 2 раза, 56,1%.

Из анализа интенсивности земельных угодий выявлено, что пашня полностью используется для посева сельскохозяйственных культур. А из анализа эффективности использования земельного фонда видно, что предприятие имеет высокие показатели урожайности по зерну.

В структуре затрат преобладают затраты на удобрения и горюче-смазочные материалы.

В животноводческой отрасли за 4 изучаемых года особых изменений не произошло и численность поголовья скота остается стабильной. Так если в

2016 году КРС в ООО «Агрофирма «НУР» насчитывалось 856 голов, то в 2019 году их численность составила 855 голов.

Животноводческая отрасль данного хозяйства менее рентабельна, чем отрасль растениеводства. От реализации крупного рогатого скота, в живой массе в 2019 году рентабельность составила -7,3%. Рентабельность реализации молока 25%.

Животноводы активно работают для увеличения надоя молока. В отчетном 2019 году надой молока составил 6248 кг, тогда как в 2016 году этот показатель составлял 5271 кг.

Численность трудовых ресурсов по сравнению с базисным годом уменьшилась на 10 человек и в 2019 году составила 45 человек. Основной категорией работников является категория работников, занятых в сельском хозяйстве – 43 человека.

Уровень использования запаса труда в 2019 году составил 106,6%, это говорит о том, что хозяйство рабочую силу использует в полной мере.

В хозяйстве наблюдается очень активная и плодотворная работа планового отдела. Все надлежащие планы по производству сельскохозяйственной продукции составлены и утверждены. Остается только ждать результатов.

Повышение эффективности производства сельскохозяйственной продукции предполагает рациональное использование всех имеющихся ресурсов, а так же технологических, технических и организационно-экономических факторов.

Исходя из обоснования объемов производства сельскохозяйственной продукции в хозяйстве предлагается:

- увеличение количества сельскохозяйственной техники;
- закупка семян;
- увеличение посевных площадей зерновых культур, так как их средние реализационные цены намного выше, чем у технических культур;
- улучшение кормовой базы в животноводческой отрасли, для увеличения надоев молока и получения большего прироста. [42]

Серьёзным недостатком в организации планирования является несовершенство плановой документации. В производственно-финансовом плане сельскохозяйственного предприятия подавляющее большинство таблиц не содержит балансового обоснования, вследствие чего их показатели отражают желаемый, а не реально возможный уровень производства, они многократно повторяются, в то время как многие необходимые данные отсутствуют (план использования техники, расчёт потребности в ГСМ и др.). Состав показателей, принятых в годовом планировании, отличается от такового в годовой отчётности, что не способствует эффективному контролю выполнения планов. Эти и другие недостатки обусловили необходимость разработки в процессе исследования усовершенствованной формы годового плана.

В связи с доказанной более высокой эффективностью работы структурных подразделений хозяйств, осуществляющих свою деятельность на основе годовых производственных заданий, разработаны их типовые формы, которые следует использовать не только для рациональной организации производства, но и для установления договорных отношений между подразделениями, в соответствии с предлагаемыми подходами.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Гражданский кодекс (ГК РФ) N 51-ФЗ от 30.11.1994 с изменениями и дополнениями по состоянию на 01.04.2015 [www.consultant.ru/popular/gkrf1/](http://www.consultant.ru/popular/gkrf1/)
2. Налоговый кодекс Российской Федерации. Часть вторая [Электронный ресурс] : от 13.07.2015 № 214-ФЗ, №232-ФЗ (ред. от 10.10.2016)
3. Положение по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» ПБУ 19/02: приказ Минфина России от 10.12.2002 № 126н.
4. Постановление Росстата от 13.11.2006 № 65 «Об утверждении методических положений по проведению выборочных обследований населения по проблемам занятости (рабочей силы)», ст. 57.
5. Постановление Госстандарта РФ № 17 от 06.08.1993 г.
6. Абрамс, Р. Стратегия и тактика эффективного бизнеса / Р. Абрамс. – М.: Альпина Паблишер, 2015. – 486 с.
7. Авхадиев Ф.Н. Основные направления технической модернизации сельского хозяйства Республики Татарстан / Ф.Н. Мухаметгалиев, Ф.Н.Авхадиев, Л.Ф. Ситдикова // Техника и оборудование для села. – 2017. – № 4. – С. 46-48.
8. Бабосов Е.М. Экономическая социология. Вопросы и ответы / Е.М. Бабосов. – Мн.: «ТетраСистемс», 2004. – С. 20.
9. Баринов, В.А. Бизнес-планирование: Учебное пособие / В.А. Баринов. – М.: Форум, 2014. – 256 с.
10. Брянских, С.П. Экономика сельского хозяйства / С.П. Брянских. – М.: Агропромиздат, 2014. – 326 с.
11. Вебер М. Избранные произведения. – М.: Юрист, 1990. – С. 53, 70-80.
12. Зарубина Н.Н. Социально-культурные основы хозяйства и предпринимательства. – М.: ИЧП «Издательство Магистр», 1998. – С. 39.
13. Гайнутдинова А.Р. Неденежные формы трудового вознаграждения / А.Р. Гайнутдинова // Проблемы аграрной экономики в условиях импортоза-

мещения Материалы международной научно-практической конференции. – 2017. – С. 374-376.

14. Гапсаламов А.Р. Модель выхода села из застоя // Аграрная наука. – 2013. – №11. – С.5-6.

15. Государственная программа «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия в Республике Татарстан на 2013 -2020 годы» утвержденная Постановлением Кабинета Министров РТ от 8 апреля 2013 г. No 235.

16. Дафт Р. Менеджмент. / Р. Дафт — СПб: Питер, 2015. — 864 с.

17. Дорофеев В.Д., Шмелева А.Н., Частухина Ю.Ю. Организационное поведение. — Пенза: Изд-во ун-та, 2015. — 142 с.

18. Друкер П. Ф. Практика менеджмента: Пер. англ. : Уч. пос. – М.: Издательский дом «Вильямс», 2000. – С. 52.

19. Жилинский С.Э. Предпринимательское право (правовая основа предпринимательской деятельности): Учебник для вузов. – 3-е изд., изм. и доп. – М.: Издательство НОРМА (Издательская группа НОРМА – ИНФРА – М), 2001. – С. 44.

20. Зарубина Н.Н. Социально-культурные основы хозяйства и предпринимательства. – М.: ИЧП «Издательство Магистр», 1998. – С. 34, 71-72.

21. Климов Л.М., Климова Н.А. Терминология рыночной экономики. – м.: типография «знание». – 1994. – С. 216.

22. Колесникова Л.А. Порядок для хаоса: государство и предпринимательство в переходной экономике / Под ред. Б.К. Злобина. – М.: Эдиториал УРСС, 2001. – С. 247.

23. Кузнецов Б. Т. Макроэкономика. – М.: ЮНИТИ-ДАНА. – 2016. – 463 с.

24. Кукукина И. Г., Астраханцева И. А. Учет и анализ банкротств: Учеб.пособие. – М.: Финансы и статистика, 2015. – 129 с.

25. Курс экономической теории. Общие основы экономической теории, микроэкономика, макроэкономика, переходная экономика: Учебное пособие

/Руководитель и науч. редактор А.В. Сидорович. – М.: МГУ им. М.В. Ломоносова, Издательство «ДИС», 1997. – С. 55, 490.

26. Макконнел К.Р., Брю С.Л. Экономикс: Принципы, проблемы и политика. В 2 т.: Пер. с англ. 11-го изд. Т. 1 – М.: Республика, 1993. – С. 18.

27. Мухаметгалиев, Ф.Н. Проблемы технического обеспечения сельского хозяйства Республики Татарстан / Ф.Н. Мухаметгалиев, Ф.Ф. Садриева // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2017. – Т. 12. – №2. – С.121-125.

28. Мухаметгалиев Ф.Н. Рекомендации по оплате труда в сельском хозяйстве/ Ф.Н. Мухаметгалиев, Н.М.Якушкин, Т.Е.Романова и др. – Казань: Казан.ун-т, 2012. – 487 с.

29. Мухаметгалиев Ф.Н. Система планирования на предприятии АПК: учебное пособие/ Ф.Н. Мухаметгалиев, Ф.Н. Авхадиев. – Казань.: Казан.ун-т, 2011. – 24 с.

30. Мухаметгалиев Ф.Н. Финансовое обеспечение устойчивого развития сельского хозяйства / Ф.Н. Мухаметгалиев, Ситдикова Л.Ф., Мухаметгалиева Ф.Ф.// Вестник Самарского государственного экономического университета. – 2017. – № 3 (149). – С. 71-76.

31. Н. Предпринимательские структуры как самоорганизующиеся системы // Вестник Астраханского государственного технического университета. Серия: Экономика. – № 1, 2012. – с.116-120

32. Национальная экономика: Учебник / Под общ.ред. проф., д.э.н. Р.М. Нуреева. – М.: НИЦ ИНФРА-М. – 2016. – 655 с.

33. Осипов Ю.М. Экономический механизм // Философия хозяйства. Альманах Центра общественных наук и экономического факультета МГУ им. Ломоносова. – 2006. – № 4(46). – 27 с.

34. Основы предпринимательской деятельности: Экономическая теория / Под ред. В. М. Власовой. – М.: Финансы и статистика, 2004. – 192 с.

35. Особенности государственной поддержки аграрного сектора экономики России и ее роль в поддержке продовольственной безопасности страны

/ Ситдикова Л.Ф., Файзрахманов Д.И., Мухаметгалиев Ф.Н., Кириллова О.В. // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2015. – Т.10 – №3 (37) – С. 49-52.

36. Предпринимательская деятельность в молочном скотоводстве / Ибрагимова Г.Р., Ситдикова Л.Ф. // Вектор экономики – 2019. – №3 (33). – С. 93.

37. Пути решения проблем оплаты труда в сельском хозяйстве / Утяганова Г.Р., Ситдикова Л.Ф. // Вектор экономики – 2019. – №3 (33). – С. 93.

38. Развитие социальной инфраструктуры села и его влияние на экономические показатели аграрного производства / Гайнутдинов И.Г., Файзрахманов Д.И., Ситдикова Л.Ф. // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2017. – №3 – С.46.

39. Родионов Д.Г. Формы и методы регулирования развития сферы услуг в крупнейших городах (на примере Москвы и Санкт-Петербурга) / Д.Г. Родионов, Т.В. Малеева. – Гатчина, 2004. – 74 с.

40. Ручкина Г.Ф. Теоретические основы финансово-правового регулирования предпринимательской деятельности в Российской Федерации. – М.: ИД «Юриспруденция», 2004. – С. 7.

41. Селезнев А. З. Контроль финансовых потоков: учебное пособие / А.З. Селезнев ; под ред. В.Ю. Катасонова. – М.: ИНФРА-М. – 2017. – 304 с.

42. Сташевский В.В. Государственное регулирование и поддержка агропромышленного комплекса: состояние, проблемы, перспективы / В.В. Сташевский // Вестник Воронежского государственного аграрного университета. – 2016. – №4. – С.38-44.

43. Сундикова, И. А. Теоретические аспекты государственной поддержки сельского хозяйства / И. А. Судникова // Контентус. – 2015. – №2. – С. 45-52.

44. Сханова, С.Э. Медрес, Е.Е. Пути повышения конкурентоспособности в рыночных условиях/ С.Э.Сханова, Е.Е.Медрес. // Российское предпринимательство. – 2015. – №10. – С.12-14.

45. Экономика фирмы: Учебник для вузов / Под ред. проф. В.Я. Горфинкеля, проф. В.А. Швандара. – М.: ИНИТИ-ДАНА, 2003. – С. 28.

46. Электронный научный журнал "Управление экономическими си...  
<http://uecs.mcnp.ru/modules.php?name=News&file=print&sid=100> Стр. 10 из 11  
07.03.2010 18:18 Зарубина Н.Н. Социально-культурные основы хозяйства и предпринимательства. – М.: ИЧП «Издательство Магистр», 1998. – С. 71.

47. Trends in the Formation of the Current Agrifood Policy of Russia / F.N. Mukhametgaliev, L.F. Sitdikova, F.F. Mukhametgalieva, E.R. Sadrieva, F.N. Avkhadiev.// Studies on Russian Economic Development, 2019, Vol. 30, No. 2, pp. 162–165.

48. Issues on increasing efficiency of agricultural business in the Republic of Tatarstan / F.N. Mukhametgaliev, L.F. Sitdikova, A.R. Battalova, F.F. Mukhametgalieva // Journal of Environmental Treatment Techniques, 2019, –Special Issue on Environment, Management and Economy, – pp. 930-934

49. Organizational and economic mechanism or improving the efficiency of grain production at the level / F.N. Mukhametgaliev, L.F. Sitdikova, A.R. Battalova, O.A. Ignatjeva // International journal of emerging technologies, 2019, –№ 10(2a), – pp. 112-116

## ПРИЛОЖЕНИЯ

## ИНСТРУКЦИЯ

### по охране и безопасности труда для экономиста

Настоящая инструкция разработана в соответствии с действующим законодательством и нормативно-правовыми актами в области охраны труда и может быть дополнена иными дополнительными требованиями применительно к конкретной должности или виду выполняемой работы с учетом специфики трудовой деятельности в конкретной организации и используемых оборудования, инструментов и материалов. Проверку и пересмотр инструкций по охране труда для работников организует работодатель. Пересмотр инструкций должен производиться не реже одного раза в 5 лет.

#### 1. Общие требования безопасности.

1.1. К самостоятельной работе в качестве экономиста допускаются лица, имеющие соответствующее образование и подготовку по специальности, обладающие теоретическими знаниями и профессиональными навыками в соответствии с требованиями действующих нормативно-правовых актов, не имеющие противопоказаний к работе по данной профессии (специальности) по состоянию здоровья, прошедшие в установленном порядке предварительный (при поступлении на работу) и периодический (во время трудовой деятельности) медицинские осмотры, прошедшие обучение безопасным методам и приемам выполнения работ, вводный инструктаж по охране труда и инструктаж по охране труда на рабочем месте, проверку знаний требований охраны труда, при необходимости стажировку на рабочем месте. Проведение всех видов инструктажей должно регистрироваться в Журнале инструктажей с обязательными подписями получившего и проводившего инструктаж. Повторные инструктажи по охране труда должны проводиться не реже одного раза в год.

1.2. Экономист обязан соблюдать Правила внутреннего трудового распорядка, установленные режимы труда и отдыха; режим труда и отдыха инструктора-методиста определяется графиком его работы.

1.3. При осуществлении производственных действий в должности экономиста возможно воздействие на работающего следующих опасных и вредных факторов:

- нарушение остроты зрения при недостаточной освещённости рабочего места, а также зрительное утомление при длительной работе с документами и (или) с ПЭВМ;

- поражение электрическим током при прикосновении к токоведущим частям с нарушенной изоляцией или заземлением (при включении или выключении электроприборов и (или) освещения в помещениях;

- снижение иммунитета организма работающего от чрезмерно продолжительного (суммарно – свыше 4 ч. в сутки) воздействия электромагнитного излучения при работе на ПЭВМ (персональной электронно-вычислительной машине);

- снижение работоспособности и ухудшение общего самочувствия ввиду переутомления в связи с чрезмерными для данного индивида фактической продолжительностью рабочего времени и (или) интенсивностью протекания производственных действий;

- получение травм вследствие неосторожного обращения с канцелярскими принадлежностями либо ввиду использования их не по прямому назначению;

- получение физических и (или) психических травм в связи с незаконными действиями работников, учащихся (воспитанников), родителей (лиц, их заменяющих), иных лиц, вошедших в прямой контакт с экономистом для решения тех или иных вопросов производственного характера.

1.4. Лица, допустившие невыполнение или нарушение настоящей Инструкции, привлекаются к дисциплинарной ответственности и, при необхо-

димости, подвергаются внеочередной проверке знаний норм и правил охраны труда.

2. Требования охраны труда перед началом работы.

2.1. Проверить исправность электроосвещения в кабинете.

2.2. Проверить работоспособность ПЭВМ, иных электроприборов, а также средств связи, находящихся в кабинете.

2.2. Проветрить помещение кабинета.

2.3. Проверить безопасность рабочего места на предмет стабильного положения и исправности мебели, стабильного положения находящихся в сгруппированном положении документов, а также проверить наличие в достаточном количестве и исправность канцелярских принадлежностей.

2.4. Уточнить план работы на день и, по возможности, распределить намеченное к исполнению равномерно по времени, с включением 15 мин отдыха (либо кратковременной смены вида деятельности) через каждые 45 мин. однотипных производственных действий, а также с отведением времени в объёме не менее 30 мин. для приёма пищи ориентировочно через 4-4,5 ч. слуха, памяти, внимания - вследствие ром для решения тех или иных вопросов производственного характера.

3. Требования охраны труда во время работы.

3.1. Соблюдать правила личной гигиены.

3.2. Исключить пользование неисправным электроосвещением, неработоспособными ПЭВМ, иными электроприборами, а также средствами связи, находящимися в кабинете.

3.3. Поддерживать чистоту и порядок на рабочем месте, не загромождать его бумагами, книгами и т.п.

3.4. Соблюдать правила пожарной безопасности.

3.5. Действуя в соответствии с планом работы на день, стараться распределять намеченное к исполнению равномерно по времени, с включением 15 мин. отдыха (либо кратковременной смены вида деятельности) через каж-

дые 45 мин. однотипных производственных действий, а также с отведением времени в объёме не менее 30 мин. для приёма пищи.

#### 4. Требования охраны труда в аварийных ситуациях.

4.1. При возникновении в рабочей зоне опасных условий труда (появление запаха гари и дыма, повышенное тепловыделение от оборудования, повышенный уровень шума при его работе, неисправность заземления, загорание материалов и оборудования, прекращение подачи электроэнергии, появление запаха газа и т.п.) немедленно прекратить работу, выключить оборудование, сообщить о происшедшем непосредственному или вышестоящему руководству, при необходимости вызвать представителей аварийной и (или) технической служб.

4.2. При пожаре, задымлении или загазованности помещения (появлении запаха газа) необходимо немедленно организовать эвакуацию людей из помещения в соответствии с утвержденным планом эвакуации.

4.3. При обнаружении загазованности помещения (запаха газа) следует немедленно приостановить работу, выключить электроприборы и электроинструменты, открыть окно или форточку, покинуть помещение, сообщить о происшедшем непосредственному или вышестоящему руководству, вызвать аварийную службу газового хозяйства.

4.4. В случае возгорания или пожара немедленно вызвать пожарную команду, проинформировать своего непосредственного или вышестоящего руководителя и приступить к ликвидации очага пожара имеющимися техническими средствами.

## Физическая культура на производстве

Физическая культура на производстве – важный фактор повышения производительности труда.

Создание предпосылок к высокопроизводительному труду менеджера специальностей, предупреждение профессиональных заболеваний и травматизма на производстве способствует использованию физической культуры для активной работы, отдыха и восстановления работоспособности в рабочее и свободное время.

В режиме труда и отдыха сотрудников аппарата управления учтены такие факторы, как время официально разрешенных пауз во время работы. В качестве обязательной к применению меры в работе менеджера имеются две 10-минутные физкультурные паузы в течение рабочего дня. Помимо этого согласно Гигиеническим требованиям к ПЭВМ и организации работы с ними (утверждены постановлением Минздрава России от 3 июня 2003 г. № 118) У людей, работающих за компьютером, должны быть законные перерывы общей длительностью до 90 мин в день в счет рабочего времени.

## Культура делового общения на предприятии

В целях повышения деловой репутации предприятия в обществе с ограниченной ответственностью «Агрофирма «НУР» Тетюшского района Республики Татарстан и его сотрудников и формирования благоприятного климата в коллективе разработаны и используются следующие локальные нормативные документы:

- Кодекс деловой этики;
- Кодекс делового общения;
- Стратегия развитие предприятия;
- Ценности предприятия;
- Корпоративная социальная ответственность.