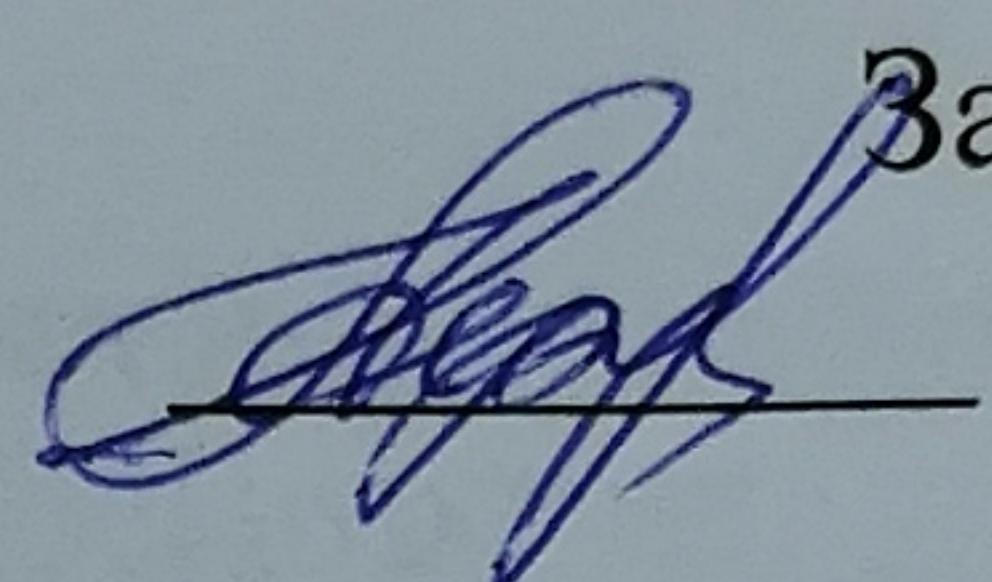


МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Казанский государственный аграрный университет»
Агрономический факультет

Направление подготовки 35.03.04 «Агрономия»

Кафедра организации сельскохозяйственного производства

Допустить к защите:

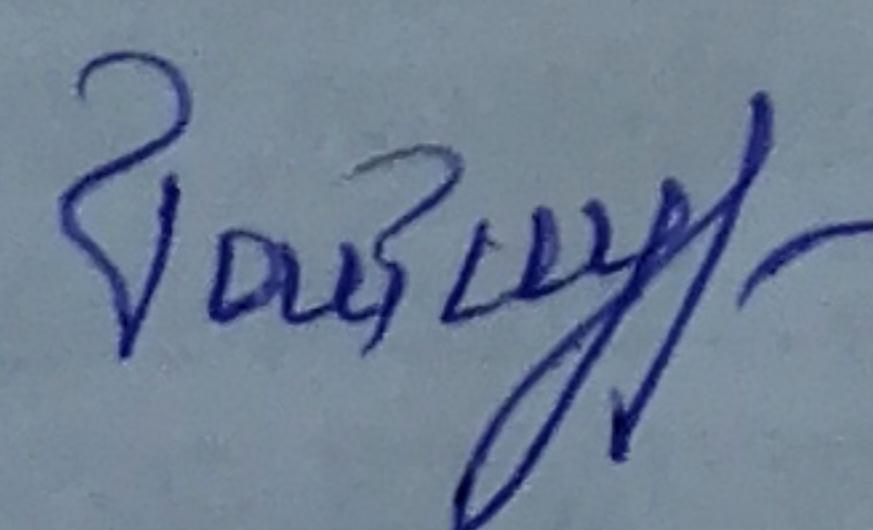
 Заведующий кафедрой
Мухаметгалиев Ф.Н.
«21» мая 2020 г.

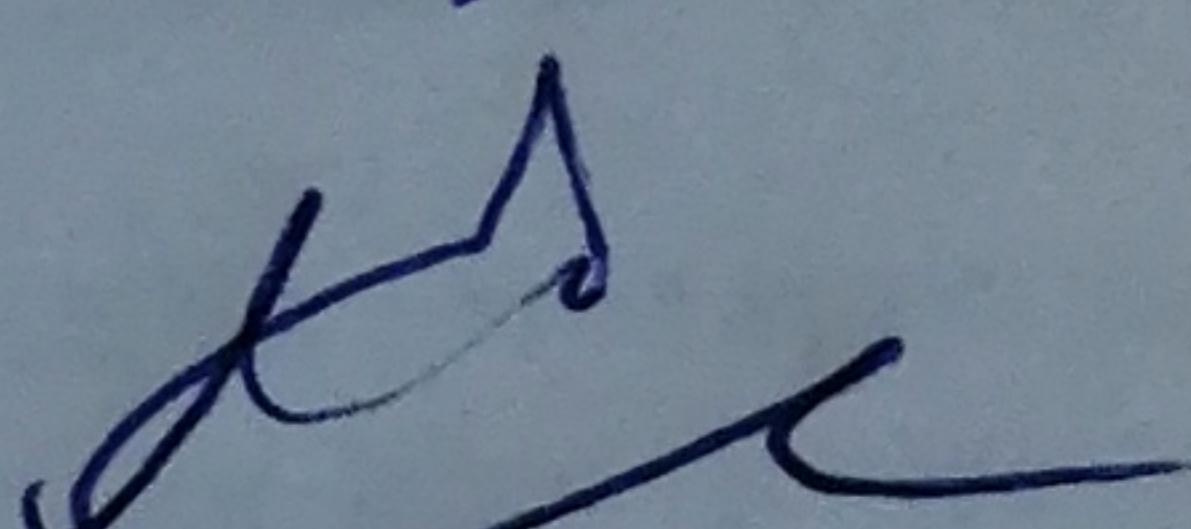
ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

Организация производства клубники на инновационной основе в КФХ

Маннапов Ф.Г. Кукморского района Республики Татарстан

Обучающийся: Маннапов Маннапов Минезагир Ильнурович

Руководитель:
к. с.-х. н., доцент  Гайнутдинов Ильгизар Гильмутдинович

Рецензент:
к. с.-х. н., доцент  Егоров Леонид Михайлович

Казань - 2020

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Казанский государственный аграрный университет»

Агрономический факультет

Направление подготовки 35.03.04 «Агрономия»
профиль «Экономика и управление в агропромышленном комплексе»
Кафедра организации сельскохозяйственного производства

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий кафедрой

Мухаметгалиев Ф.Н.
«07» декабря 2018 г.

ЗАДАНИЕ
на выпускную квалификационную работу
Маннапова Минезагир Ильнурович

1. Тема работы: Организация производства клубники на инновационной основе в КФХ Маннапов Ф.Г. Куморского района Республики Татарстан
2. Срок сдачи выпускной квалификационной работы «21» мая 2020 г.
3. Исходные данные к работе: Федеральное и региональное законодательство о малых формах хозяйствования, нормативно-правовые акты, научные и учебные пособия по теме выпускной квалификационной работе, статистические материалы, отчетность деятельности крестьянских (фермерских) хозяйств, материалы фермерского хозяйства.
4. Перечень подлежащих разработке вопросов: теоретические основы организации предпринимательской деятельности по производству плодово-ягодной продукции; роль и значение отрасли плодоводства в обеспечении населения плодово-ягодной продукцией и перспективы ее развития; выращивание ягодных культур, как перспективный вид предпринимательской деятельности фермерского хозяйства; место и значение крестьянских (фермерских) хозяйств Республики Татарстан в производстве сельскохозяйственной продукции и сохранении сельского уклада жизни; местоположение, размеры, специализация и направления деятельности фермерского хозяйства; структура посевных площадей, система удобрений и защиты растений в КФХ Маннапов Ф.Г. Куморского района РТ; состояние организации производства продукции ягодоводства в фермерском хозяйстве; экономическая эффективность производства продукции ягодоводства; основание технологии возделывания земляники садовой; разработка бизнес-плана по возделыванию земляники садовой на инновационной основе и повышение эффективности; предпринимательской деятельности по производству ягодных культур
5. Перечень графических материалов: анализ в динамике объемов производства основных видов продукции крестьянских(фермерских) хозяйств, финансовые результаты деятельности крестьянских (фермерских) хозяйств, воздействие внешней и внутренней среды на решение проблем крестьянских (фермерских) хозяйств динамика выручки, себестоимости и чистой прибыли , динамика показателей рентабельности.

6. Дата выдачи задания

«07» декабря 2018 г.

Руководитель

Задание принял к исполнению

Гайнутдинов И.Г.

Маннапов М.И.

КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

Наименование этапов выпускной квалификационной работы	Сроки выполнения	Причина
ВВЕДЕНИЕ		
1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ПРОИЗВОДСТВУ ПЛОДОВО-ЯГОДНОЙ ПРОДУКЦИИ В ФЕРМЕРСКИХ ХОЗЯЙСТВАХ	15.04.19	вып. выпускной квалификационной работы
1.1 Роль и значение отрасли плодоводства в обеспечении населения плодово-ягодной продукцией и перспективы ее развития		
1.2 Выращивание ягодных культур, как перспективный вид предпринимательской деятельности фермерского хозяйства		
1.3 Место и значение крестьянских (фермерских) хозяйств Республики Татарстан в производстве сельскохозяйственной продукции и сохранении сельского уклада жизни		
2. МЕСТОПОЛОЖЕНИЕ, РАЗМЕРЫ И УРОВЕНЬ РАЗВИТИЯ КРЕСТЬЯНСКОГО (ФЕРМЕРСКОГО) ХОЗЯЙСТВА МАННАПОВ Ф.Г. КУКМОРСКОГО РАЙОНА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН	15.10.19	вып. выпускной квалификационной работы
2.1 Местоположение, размеры, специализация и направления деятельности фермерского хозяйства		
2.2 Структура посевых площадей, система удобрений и защиты растений в КФХ Маннапов Ф.Г. Куморского района РТ		
2.3 Состояние организации производства продукции овощеводства в фермерском хозяйстве		
2.4 Экономическая эффективность производства продукции овощеводства и влияние на них основных факторов		
3. ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА КЛУБНИКИ НА ИННОВАЦИОННОЙ ОСНОВЕ В КФХ МАННАПОВ Ф.Г. КУМОРСКОГО РАЙОНА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН	15.04.2020	вып. выпускной квалификационной работы
3.1 Организационно-экономическое обоснование предпринимательской деятельности в крестьянском (фермерском) хозяйстве		
3.2 Обоснование технологии возделывания клубники на инновационной основе		
3.3 Разработка бизнес-плана по возделыванию клубники на инновационной основе и повышение его эффективности		
3.4 Экономическая эффективность предпринимательской деятельности по производству ягодных культур		
ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ	15.05.2020	вып. выпускной квалификационной работы
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ	15.05.2020	вып. выпускной квалификационной работы

Обучающийся

Маннапов
Гайнутдинов

И.Ф. Маннапов

Руководитель

И.Г. Гайнутдинов

Аннотация

к выпускной квалификационной работе бакалавра Маннапова М. И. на тему:
«Организация производства клубники на инновационной основе в КФХ Маннапов Ф.Г.
Кукморского района Республики Татарстан»

Представленная работа является законченным исследованием и состоит из введения, трех глав, выводов и предложений, списка литературы, приложений.

Первая глава носит теоретический характер, где рассмотрены и изучены теоретические основы организации предпринимательской деятельности по производству плодово-ягодной продукции; роль и значение отрасли плодоводства в обеспечении населения плодово-ягодной продукцией и перспективы ее развития; выращивание ягодных культур, как перспективного вида предпринимательской деятельности фермерского хозяйства; место и значение крестьянских (фермерских) хозяйств Республики Татарстан в производстве сельскохозяйственной продукции и сохранении сельского уклада жизни.

Во второй главе автором на основе монографического метода изучены местоположение, размеры, специализация и направления деятельности фермерского хозяйства Маннапов Ф.Г. Кукморского района, которое и выступило объектом исследований. Даётся анализ структуры посевных площадей, система удобрений и защиты растений, а также состояние организации производства продукции ягодных культур (земляники садовой) в фермерском хозяйстве. Выполнены расчеты по экономической эффективности производства плодово-ягодной продукции, выявлены основные направления повышения эффективности деятельности фермерского хозяйства.

В третьей главе, дается организационно-экономическое обоснование предпринимательской деятельности крестьянского (фермерского) хозяйства, обосновывается технология возделывания клубники (земляники садовой) на основе инновационных технологий. Разработан бизнес-план по возделыванию клубники, разработаны организационно-экономические мероприятия по обоснованию предпринимательской деятельности по производству ягодных культур

Abstract

to the final qualifying work of the bachelor M. I. mannapova on the topic: "Organization of strawberry production on an innovative basis in the farm Mannapov F. G. Kukmorsky district of the Republic of Tatarstan"

The presented work is a complete study and consists of an introduction, three chapters, conclusions and suggestions, a list of references, and appendices.

The first Chapter is theoretical in nature, where studied the theoretical foundations of business organization for the production of fruit and berry production; the role and importance of horticulture sector in the provision of fruit and berry production and prospects of its development; the cultivation of crops, as a promising type of business of a farm; the place and importance of the peasant (farmer) farms of the Republic of Tatarstan in the production of agricultural products and preservation of the rural way of life.

In the second Chapter, the author uses the monographic method to study the location, size, specialization and activities of the farm Mannapov F. G. Kukmor district, which was the object of research. The analysis of the structure of sown areas, the system of fertilizers and plant protection, as well as the state of the organization of production of berry crops (garden strawberries) in the farm is given. Calculations were made on the economic efficiency of fruit and berry production, and the main directions for improving the efficiency of the farm were identified.

In the third Chapter, the organizational and economic justification of the entrepreneurial activity of the peasant (farmer) economy is given, the technology of strawberry cultivation is justified on the basis of innovative technologies. A business plan for strawberry cultivation has been developed, and organizational and economic measures have been developed to justify business activities for the production of berry crops.

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ		5
1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ПРОИЗВОДСТВУ ПЛОДОВО-ЯГОДНОЙ ПРОДУКЦИИ В ФЕРМЕРСКИХ ХОЗЯЙСТВАХ		8
1.1 Роль и значение отрасли плодоводства в обеспечении населения плодово-ягодной продукцией и перспективы ее развития		8
1.2 Выращивание ягодных культур, как перспективный вид предпринимательской деятельности фермерского хозяйства		13
1.3 Место и значение крестьянских (фермерских) хозяйств Республики Татарстан в производстве сельскохозяйственной продукции и сохранении сельского уклада жизни		22
2. МЕСТОПОЛОЖЕНИЕ, РАЗМЕРЫ И УРОВЕНЬ РАЗВИТИЯ КРЕСТЬЯНСКОГО (ФЕРМЕРСКОГО) ХОЗЯЙСТВА МАННАПОВ Ф.Г. КУКМОРСКОГО РАЙОНА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН		26
2.1 Местоположение, размеры, специализация и направления деятельности фермерского хозяйства		26
2.2 Структура посевных площадей, система удобрений и защиты растений в К(Ф)Х Маннапов Ф.Г. Куморского района РТ		29
2.3 Состояние организации производства продукции овощеводства в фермерском хозяйстве		34
2.4 Экономическая эффективность производства продукции овощеводства и влияние на них основных факторов		36
3. ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА КЛУБНИКИ НА ИННОВАЦИОННОЙ ОСНОВЕ В КФХ МАННАПОВ Ф.Г. КУКМОРСКОГО РАЙОНА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН		40
3.1 Организационно-экономическое обоснование предпринимательской деятельности в крестьянском (фермерском) хозяйстве		40
3.2 Обоснование технологии возделывания клубники на инновационной основе		45
3.3 Разработка бизнес-плана по возделыванию клубники на инновационной основе и повышение его эффективности		53
3.4 Экономическая эффективность предпринимательской деятельности по производству ягодных культур		63
ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ		65
СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ		71
ПРИЛОЖЕНИЯ		75

ВВЕДЕНИЕ

В сельской местности Республики Татарстан проживает каждый четвёртый житель республики. Поэтому поддержка субъектов малого аграрного бизнеса на селе в целях увеличения производства сельхозпродукции и его эффективности, сохранения самого сельского уклада жизни особо значима.

Особое внимание в республике уделяется развитию крестьянских (фермерских) хозяйств – это более 456 тысяч личных подсобных хозяйств, 2882 крестьянских (фермерских) хозяйств (КФХ) и 2,5 - 3 тысяч индивидуальных предпринимателей (ИП) и самозанятые, которые производят почти половину республиканской сельхозпродукции.

Малые формы хозяйствования на селе являются одним из ключевых элементов современной экономической системы общества. Многочисленные исследования и зарубежный опыт развития субъектов малого предпринимательства свидетельствуют, что при сочетании деятельности субъектов крупного, среднего и малого предпринимательства, более эффективно решаются задачи удовлетворения потребностей общества в продуктах питания и в сельскохозяйственном сырье для перерабатывающей промышленности.

У субъектов малого и среднего предпринимательства, имеются как преимущества, так и недостатки, по сравнению с крупным бизнесом (агрохолдингами, акционерными обществами, концернами и т.д.). К преимуществам субъектов малого предпринимательства можно отнести следующие факторы: лёгкость вхождения в малый бизнес и организации собственного дела; мобильность и гибкость, возможность менее болезненной смены специализации с учётом изменяющейся конъюнктуры рынка; небольшие издержки на основные фонды; семейный или родственный характер отношений между собой, которая обеспечивает взаимодействие и обратную связь, высокая степень заинтересованности и мотивации в

конечных результатах хозяйственной деятельности и более справедливое распределение дохода.

Вышеизложенное подтверждается изучением эволюции агробизнеса и его мировой и отечественной практики. В то же время по отдельности осуществляя свою деятельность, субъекты малого аграрного бизнеса, не могут эффективно организовать переработку, хранение и реализацию своей произведённой продукции. Они более подвержены воздействию монопольных сил сфер обслуживания, поставки средств механизации и химизации и других видов сырья и материалов, используемых в сельскохозяйственном производстве. Очевидно, многие проблемы хозяйственной деятельности субъекты малого аграрного бизнеса, не способны в одиночку решать. Необходим поиск эффективных форм кооперации и взаимодействия субъектов малого аграрного бизнеса.

Развитие крестьянских (фермерских) хозяйств наиболее важную роль играет в обеспечении дополнительными рабочими местами односельчан и стимулирует создание среднего класса в сельской местности со средним уровнем доходов, что особенно актуально с учётом текущего чрезвычайно неблагоприятного состояния социальной среды в сельской местности.

Целью выпускной квалификационной работы является анализ и выявление внутренних и внешних факторов повышения эффективности деятельности крестьянских (фермерских) хозяйств, обоснование предпринимательской деятельности фермерского хозяйства по производству ягодных культур с учетом инноваций и обоснование предпринимательской деятельности по развитию ягодоводства.

Для достижения поставленной цели в работе решаются следующие задачи:

- определение роли и значения отрасли плодоводства в обеспечении населения плодово-ягодной продукцией и перспективы ее развития;
- изучение возможности выращивания ягодных культур, как перспективного вида предпринимательской деятельности фермерского

хозяйства;

- анализ современного состояния и уровня развития крестьянских (фермерских) хозяйств в Республике Татарстан;
- анализ существующей технологии возделывания ягодных культур, системы удобрений и защиты растений, в фермерском хозяйстве;
- разработка бизнес-плана по развитию предпринимательства на базе крестьянского (фермерского) хозяйства по производству клубники на инновационной основе.

Методологической основой разработки темы выпускной квалификационной работы явились труды отечественных и зарубежных ученых экономистов, а также нормативные и законодательные документы и личные исследования. Для реализации методологической основы были использованы общенаучные и специальные методы, такие как: анализ, синтез, индукция, дедукция, статистический, монографический, расчетно-конструктивный и т.д. В работе применялись следующие методы исследования: диалектический, формально-логический, системно-правовой, аналитический, монографический, статистический и другие методы экономических исследований.

Объектом исследования в работе выступает крестьянское (фермерское) хозяйство Маннапов Ф.Г. Кукморского района РТ. Предметом исследования в работе является организация производства клубники (земляники садовой), как предпринимательской деятельности в фермерском хозяйстве.

Информационной базой исследования явились: Федеральное и региональное законодательство, нормативно-правовые акты, труды классических ученых-экономистов, научная и учебная литература по теме работы, статистические и другие материалы.

Практическая значимость заключается в разработке рекомендаций по обоснованию предпринимательской деятельности по производству клубники на инновационной основе в фермерском хозяйстве, как перспективного направления развития.

1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ПРОИЗВОДСТВУ ПЛОДОВО-ЯГОДНОЙ ПРОДУКЦИИ В ФЕРМЕРСКИХ ХОЗЯЙСТВАХ

1.1 Роль и значение отрасли плодоводства в обеспечении населения плодово-ягодной продукцией и перспективы ее развития

Плодоводство является важной частью подкомплекса фруктов и ягод. Основная цель выращивания фруктов - обеспечить население фруктами и ягодами, которые служат незаменимой пищей, способствуют профилактике заболеваний и обладают лечебными свойствами. В этом контексте выращивание плодовых культур имеет большое экономическое значение. Однако в последние годы, как производственные показатели, так и эффективность производства в целом снизились. Это связано с тем, что предприятия не могут обеспечить своевременное обновление сортов, оптимальные сроки посадки, выкорчевывание старых насаждений, сбор и сохранение качественных фруктов. Основными производителями плодово-ягодной продукции в России в настоящее время являются частные подсобные хозяйства, на долю которых приходится более 60% общей площади.

Снижение эффективности производства плодовых культур способствует низкой доступности хранения плодов на фермах. Многие садоводческие предприятия не могут отложить свою продукцию на длительный срок хранения из-за отсутствия современных складских помещений.

Решение проблем развития плодоводства и обеспечение населения большим количеством фруктов и ягод отечественного производства невозможно без государственной поддержки [8].

Ученые, изучившие состояние садоводства в России считают, что значительные капитальные вложения необходимы для укладки сада, ухода за молодыми (неплодоносящими) плантациями и выкорчевывания старых

садов, а срок их окупаемости составляет 7-9 лет. Чтобы повысить привлекательность инвестиций в сектор, необходимо увеличить государственную поддержку. Наиболее приемлемым и дешевым средством инновационного развития садоводства в нашей стране является широкое использование научных разработок российских ученых. Научные разработки в области селекции плодово-ягодных культур, технологий производства плодов и ягод, механизации производственных процессов, хранения, трансформации и товарной обработки основных продуктов, выращивания растительных материалов адаптированных к местным климатическим условиям могут быть успешно применены в интенсификации садоводства[22].

Плодово-ягодный подкомплекс является важной структурной единицей агропромышленного комплекса страны, который включает в себя совокупность взаимосвязанных отраслей. Многие авторы в своих трудах рассматривают особенности развития плодово-ягодного подкомплекса на национальном и региональном уровнях. Отмечают направления развития плодово-ягодного подкомплекса, раскрывают динамику его функционирования и развития на современном этапе. Выделяют нормы потребления плодово-ягодной продукции, отвечающие современным требованиям здорового питания. На сегодняшний день, Российский плодовый рынок в основном состоит из импортной продукции. Внутренний рынок фруктов и ягод зависит от импорта, а доля отечественной продукции на розничном рынке свежих плодов в среднем составляет 25-35% [20].

Сегодня, несмотря на свой потенциал, российское садоводство не может полностью удовлетворить потребности населения в фруктах и ягодах в рекомендуемых пределах рациональных норм потребления - 90-100 кг на человека в год. Фактическое потребление фруктов и ягод в России в среднем составляет 53 кг на душу населения, тогда как в экономически развитых странах оно составляет от 120 до 180 кг. За прошедшие годы в России был достигнут высокий уровень фундаментальных и прикладных исследований

для решения основных проблем садоводства, и были достигнуты результаты, сопоставимые с глобальным уровнем. Прежде всего, имеются значительные успехи в области генетики и селекции: разработаны новые методы селекции и размножения плодовых и ягодных культур, созданы новые сорта со сложной устойчивостью к биотическим и абиотическим факторам. Как правило, именно передовые, стабильно развивающиеся специализированные фермерские хозяйства, которые наиболее охотно используют опыт ученых и, как следствие, значительно повышают уровень производственных и экономических показателей [26].

Эффективность российского садоводства остается крайне низкой. Среднегодовая урожайность коммерческих насаждений составляет не более 5 т/га, что в 3-5 раз ниже потенциальной урожайности для природных условий центральной зоны страны. В то же время урожай на уровне экономически развитых стран ежегодно собирается в передовых сельскохозяйственных предприятиях. Основные проблемы в садоводческой отрасли:

- недостаток качественного растительного материала из-за слабой материально-технической базы отечественных питомников;
- низкая степень механизации и отсутствие промышленного производства специализированных садовых машин;
- низкая доступность современных фруктохранилищ;
- отсутствие достаточной гарантийной базы для получения инвестиционных кредитов и высокие процентные ставки в банках;
- конкуренция с товарами, импортируемыми из стран, которые предлагают высокий уровень поддержки производства [30].

Развитие садоводства и формирование рынка фруктов и ягод на основе преимущественно отечественного производства в настоящее время являются ключевыми задачами агропромышленного комплекса России. Увеличение производства садоводства является сложной и многослойной задачей. Его конечной целью является сохранение и развитие садоводства как

конкурентоспособной отрасли на российском рынке в обеспечении импортозамещения.

Производство фруктов и ягод под государственным регулированием связано с определенными трудностями. Структурные характеристики российского садоводства определяются современными макроэкономическими тенденциями. Недостаточное использование инновационных технологий является проблемой для долгосрочного развития отрасли.

Развитие внутреннего рынка фруктов и ягод напрямую зависит от состояния дел в секторе садоводства. Реализация программ импортозамещения сопровождается значительным увеличением государственной поддержки, которая принимает несколько форм. К ним относятся:

- государственные субсидии на укладку многолетних насаждений, на которые садоводы могут претендовать, заложившие сад на площади не менее 1 га (ранее было не менее 3 га);
- увеличение объема денежной компенсации за осаждение и уход за многолетними плодово-ягодными насаждениями - до 2 млрд руб. в год;
- возмещение части затрат на удаление старых садов, которые были выведены из эксплуатации, и восстановление площадей, выкорчеванных из садов, которым более 30 лет с момента бронирования. По данным Министерства сельского хозяйства Российской Федерации, в 2015 году было выделено 110 миллионов рублей на возмещение затрат на вывоз старых садов;
- возмещение прямых затрат на строительство плодохранилищ (до 20%) [29].

Как сложная система выращивания плодово-ягодных растений, ценных для потребительских свойств, садоводство основано на комплексном использовании природных, трудовых, материальных и финансовых ресурсов. В настоящее время можно выделить ряд проблем, с которыми сталкивается

отрасль, которые тесно взаимосвязаны, и определяют наличие системных признаков, охватывающих практически все аспекты процесса функционирования отрасли. К объективным проблемам относятся:

- высокая зависимость промышленности от климатических условий;
- биологическая характеристика плодовых деревьев, выраженная в частоте плодоношения;
- необходимость развития инфраструктуры для хранения, заморозки и переработки плодово-ягодной продукции [28].

В основе современной концепции селекции ягод и нетрадиционных садовых плодов лежит синтез нового поколения сортов, сочетающий устойчивость к абиотическим и биотическим стрессовым факторам с высоким потенциалом продуктивности и высоким качеством плодов, используемых при производстве ягод и растительного сырья. технологически продвинуты. Селекционные работы по разведению жимолости, ирги, крыжовника, малины и черной смородины основаны на методах межвидовой и отдаленной гибридизации, конвергентных и сибскрещиваниях, беккроссе, инбридинге. Это позволило получить принципиально новый селекционный материал с обогащенным генетическим материалом [17].

Ягодные культуры занимают важное место в садоводстве России. Накопленный опыт, современные технические и технологические разработки позволяют выращивать ягоды на промышленной основе, что гарантирует более полную реализацию их биологического и генетического потенциала. В новых условиях производства необходимы сорта с соответствующими морфологическими и физиологическими характеристиками.

Взаимодействуя с биотическими и абиотическими факторами зоны культивирования, сорт может обеспечить значительное увеличение урожая, улучшить его качество, снизить нагрузку на окружающую среду и снизить затраты на единицу продукции [16].

Основные направления совершенствования агропромышленного комплекса России изложены в Программе развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013-2020 годы. Приоритетной целью его реализации является обеспечение продовольственной независимости страны. Чтобы гарантировать устойчивое снабжение населения безопасными и качественными продуктами питания, необходимо рассмотреть вопрос о развитии отечественной селекции и генетики. Согласно статистическим данным, обеспеченность населения России фруктами и ягодами российского производства составляет 22,4 кг / чел. в год или 21% от разумного уровня потребления [18].

1.2 Выращивание ягодных культур, как перспективный вид предпринимательской деятельности фермерского хозяйства

Ягодные культуры в обеспечении сельскохозяйственной продукцией отечественного рынка имеют важное значение. Они отличаются ранним получением урожая, легкостью разведения различных сортов. Скороспелость, формирование плодов в низкой надземной части, удобство возделывания являются главным преимуществом ягодных культур.

Ягодные культуры – надежный и эффективный источник увеличения потребления витаминной продукции. Высокое содержание биологически активных веществ, диетические свойства ягод, неповторимый аромат увеличивают их потребительскую ценность. Пищевые свойства и экономическая рентабельность ягодных культур различны, но все они необходимы как условие правильного питания. Для кондитерской и перерабатывающей промышленности широкая разновидность сортов ягод является ценным сырьем (пастыла, варенье, джемы и т.д.).

Важно отметить, что ягоды обладают высоким экспортным потенциалом и, в отличие, от нефти и газа являются возобновляемым природным ресурсом [8].

Ягодные культуры по традиции выращивают во всех регионах России, а на севере европейской части и в большинстве регионах Сибири они являются основными садовыми культурами, отличающимися высокими вкусовыми качествами. Широкое распространение получили породы клубники, малины, ежевики, крыжовника, смородины, калины, клюквы, голубики, облепихи, шиповника, жимолости, барбариса.

Наиболее благоприятные условия для выращивания ягодных культур созданы в южных регионах России. Здесь практически не существует проблемы с подбором сортимента ягодных культур. Здесь наряду с отечественными сортами широко используются и зарубежные, которые хорошо себя зарекомендовали [10].

Лечебными свойствами обладают многие ягодные культуры: черника, брусника, земляника, лесная малина и другие. Период потребления свежих плодов в течение года можно расширить, используя заморозку без потери вкусовых и питательных качеств, какими обладают ягоды в свежем виде. Растущая популярность здорового образа жизни определенно способствует росту потребления ягод [14].

Следует отметить, что у ягодников имеются и недостатки наряду с достоинствами. Сложность механизации сбора ягод, слабая устойчивость к вирусным болезням и опасным вредителям, а также связанная с этим высокая трудоемкость выращивания посадочного материала затрудняют технологический процесс.

Ягодные культуры обладают пластичными селекционными свойствами. Они хорошо приспосабливаются к разнообразным почвенно-климатическим условиям. Зимой большая часть ягодных растений защищена снежным покровом. Морозы приносят им меньший вред в сравнении с плодовыми древесными растениями [6]. Устойчивость к морозам среди ягодных культур

сильно различается. Наиболее морозостойкой является смородина, крайне зависящей от низких температур является земляника.

Крупные промышленные ягодники отдают предпочтение территориям, расположенным вблизи крупных населенных пунктов, так как ягоды представляют собой малотранспортабельную и скоропортящуюся продукцию.

В настоящее время достаточно остро стоит проблема снабжения населения России отечественной плодово-ягодной продукцией. На долю импортной продукции приходится 73%. В сложившихся политических и экономических условиях важно обеспечить продовольственную безопасность, в достижении которой важную роль играет импортозамещение. [20, 21] Генеральный директор ООО «Интерагро» Екатерина Бабаева отмечает: «Минсельхоз оценивает обеспеченность населения РФ свежими ягодами не более 30%. Поэтому отечественный рынок ягод имеет большие перспективы развития» [14].

Структура выращиваемых в России ягод существенно отличается от мировой. Так, в России существенно выше доля выращиваемой смородины (33%, в мире – 11%), малины (14%, в мире – 8%) и крыжовника (5%, в мире – 2%). Что касается «королевы ягод» - клубники, то здесь мы существенно уступаем мировым показателям – 20%, против – 68%. Черники/голубики производим только 0,3%, в мире – 5%. Зато Россия занимает 1 место по производству малины в мире [14,15].

Задача политики импортозамещения на рынке ягод и фруктов состоит в формировании его национальной модели, основанной на максимальном использовании региональных ресурсов, и создании системы стимулов, способных поддержать отечественное садоводство [10].

Важнейшее звено комплексной системы производства ягодной продукции – сорт. Основу современной концепции селекции ягодных и нетрадиционных садовых культур составляет синтез нового поколения сортов, сочетающих устойчивость к действию абиотических и биотических

стрессоров с высокой потенциальной продуктивностью и качеством плодов, технологичных при производстве ягод и посадочного материала [14]. Важным условием высокорентабельного ведения ягодного хозяйства является и планомерная замена старых ягодных насаждений, создание высокопродуктивных интенсивных садов [17].

Так, по результатам многолетних исследований для широкого освоения подготовлен технологический регламент программируемого производства ягод земляники, наиболее эффективное использование которого возможно в сочетании с «Проектом организации территории и закладки товарных насаждений земляники», подготовленным ведущими специалистами ВНИИС [19].

Большинство членов Ассоциации производителей посадочного материала (АППМ), обладающие подходящими площадями питомников и уверенную техническую оснащенность, приняли решение самостоятельно или с помощью научных достижений заниматься селекционной работой по плодовым и ягодным культурам. Результатом такой работы являются собственные запатентованные сорта и производство посадочного материала «*in vitro*» (клонирование). Например, ООО «Питомник Школьный сад» в Нижегородской области вывел 5 сортов малины. На протяжении нескольких лет ООО «Агрофирма Росток» осуществляет селекционную работу по созданию зимостойких, высокоурожайных сортов черешни, вишни для промышленного садоводства и хозяйств малых форм собственности. Методом клonalного размножения НПП «МикроКлон» из Московской области производит безвирусный посадочный материал малины, смородины, крыжовника, земляники и голубики. Компания принимает участие в реализации проекта «Маркерная селекция линий ягодных культур с улучшенными хозяйствственно-ценными признаками» (проект № 14.574.21.0149) совместно с Пущинским государственным естественно-научным институтом и Институтом биоорганической химии. Собственную лабораторию вирусологии создает Научно-производственный центр

биотехнологии «Фитогенетика» из Тульской области, а также производит оздоровленный посадочный материал. Общий объём производства основных культур только НПЦ «Фитогенетика» за 2019 год составил не менее 1 млн растений [18, 20].

Необходимо широко использовать отечественные технологии производства плодово-ягодной продукции, так как природно-климатические условия многих районов Российской Федерации резко отличаются от погодных условий западных стран. Использование импортных технологий, неадаптированных к местным экологическим условиям, в большинстве случаев неэффективно. Научные разработки российских ученых в области селекции плодовых и ягодных культур, технологий производства, механизации производственных процессов, хранения, переработки и товарной продукции, выращивания посадочного материала адаптированы к местным природно-климатическим условиям могут успешно применяться при интенсификации производства [16].

Основными производителями ягод в России являются ПФО (30%), ЦФО (21%) и ЮФО (16%). Лидерами в регионах являются Краснодарский край (6%), по 5% собирают в Свердловской области, Республике Татарстан и в Московской области. Урожайность выше, чем в среднем по России в ЮФО (144%), ПФО (128%) и в ДВФО (120%) [14, 22].

Сельское хозяйство является одним ведущих системообразующих сфер экономики страны, формирующих агропромышленную безопасность, трудовой и поселенческий потенциал сельских территорий. Выращивание ягодных культур в Республике Татарстан имеет широкие перспективы по своему развитию согласно ключевым приоритетам экономической и социальной политики республики.

Правительством Республики Татарстан осуществляется масштабная поддержка: льготное кредитование, возмещение половины стоимости технологического оборудования. Более направленно применяются методы

бюджетной поддержки. Владельцам личных подсобных хозяйств, фермерам на рынках выделяются торговые места [32].

Действуют различные программы по развитию малого и среднего бизнеса на селе, например, «Начинающий фермер». На сайте Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Татарстан созданы и размещены основные нормативно-правовые и информационные документы по развитию малых форм хозяйствования. Проводятся личные встречи и приемы граждан с руководством и специалистами министерства и управлений сельского хозяйства и продовольствия в муниципальных районах. На поддержку аграрного сектора из регионального бюджета выделяется до 10% имеющихся средств [12, 13].

Одним из направлений развития производства ягодных культур является его интенсификация, которая осуществляется путем совершенствования системы ведения отрасли на основе научно технического прогресса и применения инноваций для увеличения выхода плодово-ягодной продукции с единицы площади, повышения производительности труда и снижения издержек производства на единицу продукции [26, 27].

Только при высокой специализации предприятий можно осуществить комплексную механизацию садоводства, применить интенсивные и ресурсосберегающие технологии производства и переработки продукции, использовать прогрессивные формы организации труда [24].

В Республике Татарстан также развиваются высокотехнологичные семейные фермы [12, 13]. Малые формы хозяйствования успешно развиваются и держат курс на автоматизацию ручного труда. Необходимо отметить, что внедрение автоматизированных систем существенно облегчает ручной труд на селе и экономит время [11].

Доля фермерских площадей в ягодоводстве России превышает 40%. Средние показатели урожайности ягодных культур в фермерских хозяйствах в два раза выше, чем у сельхозпроизводителей – 1,7 тонн/га и 0,81 тонн/га. Такие цифры былизвучены в рамках конференции «Ягоды России

2020» Ириной Козий, являющейся генеральным директором Ягодного союза и ИА «FruitNews». Данные Росстат также подтверждают лидирующую роль мелких и средних производителей ягод в России [28,29].

В КФХ «Н.В. Володин», расположенному в Рыбно-Слободском районе Республики Татарстан, в июле 2019 года одним из первых в республике появился на специализированный комбайн для сбора смородины. Наблюдать за первым ходом работы приехали заместитель министра сельского хозяйства Республики Татарстан Ришат Хабипов, директор ГБУ «Центр компетенций» Ильнур Хабибуллин, глава района Ильдар Тазутдинов, руководители крестьянско-фермерских хозяйств, которые занимаются выращиванием ягод, представители компаний, выпускающей данную технику и представители республиканских и районных средств массовой информации. Глава района подчеркнул, что климат в Рыбной Слободе благоприятен для выращивания ягод. Он также отметил, что в ближайшие месяцы будут создан кооператив из трех КФХ. Для этих кооперативов государством предусмотрена и грантовая поддержка. С этой помощью можно построить места хранения, переработки, фасовки, упаковки овощей и фруктов [11].

Практика показывает, что современное хранилище позволяет увеличить срок хранения ягод от нескольких дней до нескольких недель. Однако таких фруктохранилищ в России недостаточно. По оценкам Минсельхоза РФ имеющихся мощностей хватает для хранения только около 10-15% урожая ягод. Проблему пытаются решить: в 2019 году выделены средства для субсидирования строительства фруктохранилищ совокупной мощностью 73 тыс. тонн фруктов и ягод, а в 2020 году планируют выделить средства на субсидии для хранилищ еще на 89 тыс. тонн [5].

Перспектива по выращиванию ягодных культур в фермерском хозяйстве также определяется защитой от болезней растений и нашествия вредителей. По оценке экспертов Ягодного союза, СЗР (если применять их в достаточном объеме) могут сберечь примерно половину урожая. Это означает, что объем производства на текущих площадях может удвоиться, а

себестоимость упадет, что отразится и на цене для потребителя. В Российской Федерации практически отсутствуют пестициды, разрешенные к применению на данных культурах. Есть только два зарегистрированных препарата, которые подходят для использования на промышленных насаждениях.

Недостаток нужных СЗР особенно беспокоит производителей ягод с учетом теплой зимы в этом году. Известно, что вредители в таких условиях особенно активны. Пока вопрос обеспеченности СЗР для ягодных культур решается на федеральном уровне, сами производители налаживают взаимодействие для обмена полезным опытом. Так, в Мичуринском районе Тамбовской области на базе «Центра развития садоводства имени доктора сельскохозяйственных наук профессора В.Г. Муханина» создана первая и единственная в России Школа фермеров-садоводов. За год в школе проходят обучение около 100 начинающих фермеров со всей страны. Кроме того, сюда можно обратиться за ежедневными консультациями по различным вопросам. [7].

Комплексному решению вопросов по интенсификации и расширению выращивания ягодных культур в фермерском хозяйстве будут способствовать следующие задачи:

1. Для обеспечения гарантированного и устойчивого снабжения населения безопасным и качественным продовольствием необходимо предусмотреть развитие отечественной селекции и генетики.
2. Разработка теоретических и методических основ создания новых форм ягодных растений с использованием методов комбинативной селекции.
3. Создание новых конкурентоспособных сортов ягодных растений, пригодных для выращивания по современным интенсивным технологиям.
4. Совершенствование имеющихся и разработка новых ресурсосберегающих технологий производства ягод и посадочного материала на базе новых сортов.

5. Формирование сортимента ягодных и нетрадиционных садовых культур с учетом основных направлений импортозамещения.

6. Приоритетные направления селекции, отражающие потребности современного ягодоводства и нацеленные на решение его проблем, - селекция на морозо- и зимостойкость, на иммунитет и высокую устойчивость к болезням и вредителям, слаборослость, пригодность к механизированной уборке урожая, высокую самоплодность, улучшенный биохимический состав и вкусовые качества ягод, пригодность их к различным видам переработки и хранения и др. [15].

Создание снабженческо-сбытовых, перерабатывающих и других потребительских кооперативов позволит значительно сократить потери выращенной продукции, повысить товарность отрасли, так как они будут заниматься заготовкой, переработкой и реализацией продукции. Это будет способствовать насыщению рынка плодово-ягодной продукцией и дальнейшему развитию фермерских хозяйств [21].

Пока Минсельхоз России заявил о прогнозе производства ягодных культур на уровне 19 тысяч тонн, что на 1,6% больше, чем в 2019 году. [7].

На основе вышеизложенного можно сделать вывод о том, что в России перспективы выращивания ягодных культур имеют место быть. Этому способствуют современные политические и экономические реалии, накопленный научный, технический и кадровый потенциал сельхозпроизводителей, климатические условия, устойчивые к климату свойства сортов ягод, недостаточность обеспечения отечественного рынка собственной продукцией. Положительная динамика развития фермерских ягодных хозяйств будет наблюдаться также при их значительной финансовой и технологической поддержке соответствующими российскими структурами власти.

1.3 Место и значение крестьянских (фермерских) хозяйств Республики Татарстан в производстве сельскохозяйственной продукции и сохранении сельского уклада жизни

Вопросы эффективности оказываемых мер государственной помощи субъектам среднего и малого предпринимательства, определения критериев их осуществления по отношению к субъектам, вопросы создания условий для устойчивого их развития в сельском хозяйстве требуют постоянного изучения в меняющихся политических и экономических условиях внешней среды.

За последние пять лет, число крестьянских (фермерских) хозяйств в республике увеличилась на 192 единиц, а площадь предоставленных им земель на 24500 гектаров (таблица 2.1). В то же время следует отметить, что средний размер земельного участка, находящиеся в пользовании К(Ф)Х увеличилось на 2 гектара. Все это говорит о стабильности землепользования.

Таблица 2.1 - Число крестьянских (фермерских) хозяйств¹ (на 1 января)

Наименование показателя	Годы					2019к 2015.,+/-
	2015	2016	2017	2018	2019	
Число крестьянских (фермерских) хозяйств	2753	2793	2882	2896	2945	192
Площадь предоставленных им земельных участков, тыс. гектаров	281,1	289,8	296,7	300,3	305,6	24,5
Средний размер земельного участка, гектаров	102	104	103	104	104	2,0

¹ По данным Управления Росреестра по Республике Татарстан.

В период с 2014 по 2018 гг. производство продукции сельского хозяйства в крестьянских (фермерских) хозяйствах по всем видам, кроме меда, увеличилась. Например, производство зерна выросла на 25,3%, сахарной свеклы 53,9%, а маслосемян подсолнечника за тот же период выросла в 3,6 раза. Значительная часть овощей открытого грунта также выращивается в крестьянских (фермерских) хозяйствах и объемы ее

производства выросли на 14,4%. Объемы производства картофеля в фермерских хозяйствах также выросла на 22,3% (таблица 2.2).

Таблица 2.2 - Производство основных видов сельскохозяйственной продукции в крестьянских (фермерских) хозяйствах (тонн)¹

Виды продукции	Годы					2018 к 2014 г., %
	2014	2015	2016	2017	2018	
Зерно (в весе после)	605597	613852	757012	1016656	759023	125,3
Сахарная свекла	155612	217891	334105	386911	239474	153,9
Семена подсолнечника	8738	11584	29209	25245	31416	359,5
Картофель	27874	46588	35831	33517	34079	122,3
Овощи открытого грунта	18781	18331	20528	21639	21492	114,4
Скот и птица на убой (в убойном весе)	9745	9537	11043	11722	13477	138,3
Молоко	124459	140171	139085	157881	155073	124,6
Яйца, тыс. штук	9924	9759	11380	17443	24580	247,7
Шерсть (в физическом весе)	59	62	69	78	69	116,9
Мёд	575	484	507	428	380	66,1

¹ Включая индивидуальных предпринимателей.

Ретроспективный анализ производства сельскохозяйственной продукции в крестьянских (фермерских) хозяйствах показывает, что за анализируемый период проявляется тенденция роста объемов производства зерна, сахарной свеклы, молока, овощей. Это говорит о тенденции замещения производства в данных отраслях крупных производителей малыми формами хозяйствования.

Крестьянские (фермерские) хозяйства, включая индивидуальных предпринимателей, за годы своего становления нарастили объемы производства в разы, но их доля остается незначительной в общем производстве, за исключением производства зерна и фабричной сахарной свеклы.

Однако существует ряд проблем, которые по уровню влияния на дальнейшее развитие субъектов малого предпринимательства, можно разделить на факторы макро- и микроуровня. Вначале остановимся на

проблемах характерных для макроуровня, среди которых в первую очередь можно выделить недостаточную проработанность правовых норм дальнейшего развития субъектов малого предпринимательства и субъектов малого аграрного бизнеса в сельской местности [12, 16, 25, 28].

В Государственной программе развития сельского хозяйства на 2013-2020 гг., малые формы хозяйствования определены, как «крестьянские (фермерские) хозяйства, индивидуальные предприниматели, занимающиеся сельскохозяйственным производством, личные подсобные хозяйства, сельскохозяйственные потребительские кооперативы, малые сельскохозяйственные организации (с численностью работающих до 100 человек)». Фермерские хозяйства соответствуют также критериям малого предпринимательства, определенным в соответствии с Федеральным законом от 24 июля 2007 года №209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации» [4]. Как видим, здесь в основном делается акцент на количество работающих в организаций, а обязательно ли малые формы хозяйствования должны быть субъектом предпринимательской деятельности или нет, не указано. А это в свою очередь приводит к трудностям во взаимодействии с государственными внебюджетными фондами.

В перспективе, развитие субъектов малого предпринимательства, как в качестве формы свободного предпринимательства, так и в виде формы хозяйствования без регистрации в качестве субъекта предпринимательской деятельности (хозяйства населения) является важнейшим условием преодоления социально-экономического кризиса на селе. Их развитие является залогом выживаемости сельского населения и способствует стабилизации сельской экономики, формированию ее рациональной структуры и конкурентной среды.

Малые формы хозяйствования вносят определенный вклад в развитие сельского хозяйства и имеют неиспользованные резервы. В этой связи возникает необходимость совершенствования стратегии управления малыми

формами хозяйствования с учетом их особенности и специфики отраслей в Республике Татарстан.

Исследования, направленные на выявление тенденции развития, эффективности мер государственной поддержки и существующих проблем субъектов малого предпринимательства показывают, что:

- в Республике Татарстан существенную роль в производстве продукции сельского хозяйства играют хозяйства населения и крестьянские (фермерские) хозяйства, включая индивидуальных предпринимателей, которые в 2019 году в совокупности обеспечили производство валовой продукции на сумму более 125,7 млрд. рублей, что составляет более половины от общего объема валовой продукции сельского хозяйства республики в целом, в том числе крестьянские (фермерские) хозяйства 25,4 млрд. рублей (10,1%).

- происходит процесс замещения малыми формами хозяйствования производства таких видов сельскохозяйственной продукции, как: зерно, картофель, овощи открытого грунта, молоко, шерсть. За анализируемый период, производство сельскохозяйственной продукции в крестьянских (фермерских) хозяйствах в Республике Татарстан выросла зерна, сахарной свеклы, молока, овощей, соответственно на: 25,3; 53,9 и 24,6%, овощей на 14,4%, а масличных культур в 3,6 раза.

- республиканские меры государственной поддержки субъектов малого предпринимательства оказывают положительное действие на их развитие. На сегодня в РТ действуют всего 966 семейных животноводческих ферм, из которых 442 являются высокотехнологичными.

- в то же время пока еще недостаточно производится плодово-ягодная продукция фермерскими хозяйствами и в целом обеспеченность данным видом продукции населения страны низкая;

- производство плодово-ягодной продукции на промышленной основе, является перспективным направлением развития предпринимательства в крестьянских (фермерских) хозяйствах.

2. МЕСТОПОЛОЖЕНИЕ, РАЗМЕРЫ И УРОВЕНЬ РАЗВИТИЯ КРЕСТЬЯНСКОГО (ФЕРМЕРСКОГО) ХОЗЯЙСТВА МАННАПОВ Ф.Г. КУКМОРСКОГО РАЙОНА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

2.1 Местоположение, размеры, специализация и направления деятельности фермерского хозяйства

КФХ «Маннапов» образовано в 2015 году и располагается на территории Республики Татарстан Кукморского района в деревне Аш-Бузи, который находится на расстоянии 180 километров от столицы республики, 15 километров до железнодорожной станции Каенсар.

Климатический регион здесь умеренно континентальный с холодным зимним и теплым летними погодами. Среднегодовая температура составляет +2,7 °C, средняя температура января показывает -13,1 °C, а июля +20,5°C. Сумма температур выше 10°C составляет от 2025 до 2153°C. Средняя продолжительность вегетационного периода -160 дней. Снежный покров достигает от 28 до 42 см. Снежный покров растает в конце апреля. Атмосферных осадков в среднем летнего периода: 320 - 340 мм, а зимнего 160 - 180 мм. Среднегодовая сумма осадков выпадает 395-519 мм. Гидротермический коэффициент составляет 1,4 - 1,5.

Территория зоны расположения представляет собой всхолмленную равнину, характеризуется развитой овражно-балочной системой. На территории преобладает дерново-подзолистые (ПД) почвы - 16,8% и серые лесные почвы (Л₂) - 58,7%.

КФХ «Маннапов» специализируется в растениеводстве. Общая земельная площадь, имеющая в хозяйстве составляет 38 га.

За изучаемые годы в хозяйстве наблюдается улучшение экономического состояния фермерского хозяйства и его хозяйственной деятельности. Данную тенденцию и другие экономические показатели как стоимость производственных фондов, объемы производства продукции и

численность работников занятых в хозяйстве можно рассмотреть на таблице 2.1.

Таблица 2.1 - Общая организационно-экономическая характеристика в КФХ «Маннапов» Кукморского района

Показатели	Годы				2019 г. к 2016 г., %
	2016	2017	2018	2019	
Объемы производства, ц:					
- зерновых в массе после доработки	560	565	580	600	107,1
- лук на севок	-	470	460	500	106,0
- ягоды клубники	120	120	150	160	133,3
Стоимость валовой продукции (в текущих ценах), тыс. руб.	7020	8340	8340	9090	129,5
Стоимость товарной продукции, тыс. руб.	3256	5031	6751	6756	207,3
Стоимость основных производственных фондов, тыс. руб.	56521	69120	69120	6048	10,7
Площадь сельскохозяйственных угодий, га	23	38	38	38	165,2
в т.ч. пашни, га.	13	23	23	23	176,9
Количество занятых работников фермерском хозяйстве (временные), чел.	5	10	10	10	200,0

Как видим из таблицы 2.1, объемы производства продукции растениеводства в динамике имеют рост. Так, объемы производство зерновых выросла на 7,1%, лука на севок на 6,0% и ягодных культур (клубники) на 33,3%.

Стоимость товарной продукции в текущей оценке в фермерском хозяйстве также выросла в 2 раза, а стоимость валовой продукции к 2019 году составила 9090 тыс. рублей, и обеспечил рост на 29,5%. Опережающий рост товарной продукции, чем рост объемов валовой продукции, говорит об увеличении товарности производимой продукции.

Площадь сельскохозяйственных угодий фермерского хозяйства увеличилась на 15 гектаров, в том числе площадь пашни на 10 гектаров. Фермерское хозяйство при организации трудовых процессов, в основном использует труд членов своей семьи. На период уборочных работ, а также в напряженные периоды использует труд временных работников.

Крестьянское (фермерское) хозяйство в основном производит растениеводческую продукцию: зерно, лук на севок, и ягодные культуры. Для определения специализации в КФХ «Маннапов Ф.Г.» мы используем данные по денежной выручки и на основе этих данных определяем структуру товарной продукции в таблице 2.2.

Таблица 2.2 - Структура товарной продукции в КФХ Маннапов Ф.Г.

Наименование отраслей и продуктов	Годы								Среднее за 4 года, %	
	2016		2017		2018		2019			
	тыс. руб.	%								
Растениеводство, всего, в т.ч.:	3256	100	5031	100	6751	100	6756	100	100	
-зерновые культуры (зерно)	256	7,9	256	5,1	256	3,8	256	3,8	5,15	
-ягодные культуры (клубника)	3000	92,1	3000	59,6	4500	66,7	4500	66,7	71,3	
Овощеводство (лук на севок)	-	-	1775	35,3	1995	29,5	2000,0	29,5	23,6	
Всего по хозяйству	3256	100	5031	100	6751	100	6756	100	100	

Исходя из данных таблицы 2.2 в структуре товарной продукции среднем за 2016-2019 годы, преобладает продукция ягодных культур, а именно клубники, доля которой в структуре товарной продукции составляет около 71,3%. Второе место в структуре товарной продукции фермерского хозяйства занимает выращивание овощных культур, а именно лук на севок – 23,6%. А на долю зерновых культур приходится не значительная часть товарной продукции – около 5-6%. Таким образом, мы можем сделать вывод, что специализация КФХ «Маннапов» Кукорского района – растениеводческая с развитым производством ягодных культур (клубники).

Для характеристики уровня специализации хозяйства используется показатель коэффициента специализации, которая рассчитывается по формуле, предложенной профессором Поповичем И.В.:

$$K_c = \frac{100}{\sum p(2i-1)}, \text{ где}$$

K_c - коэффициент специализации;

p - удельный вес каждой отрасли в структуре стоимости товарной продукции;

i - порядковый номер отрасли в ранжированном ряду по удельному весу в структуре стоимости товарной продукции, начиная с высшего.

Рассчитаем уровень специализации:

$$K_c = 100/71,3(2*1-1)+23,6(2*2-1)+5,2(2*3-1)=0,59$$

Рассчитав данный показатель, мы можем сделать вывод о том, каков уровень специализации в фермерском хозяйстве. Так как величина коэффициента находится в интервале от 0,4 до 0,6, это говорит о том, что в К(Ф)Х Маннапов Ф.Г Куморского района РТ высокий уровень специализации. Исследуемое хозяйство специализируется главным образом на производстве плодово-ягодной продукции, а именно клубники. Таким образом, специализацию хозяйства можно назвать как ягодоводческое с развитием овощеводческого направления.

2.2 Структура посевных площадей, система удобрений и защиты растений в КФХ Маннапов Ф.Г. Куморского района РТ

Объем производства продукции растениеводства определяется исходя из специализации хозяйства с учетом особенностей природно-экономической зоны и спроса рынка на продукцию. Напрямую от этого зависит структура посевных площадей и система севооборотов.

Система удобрений ягодных культур. Система удобрения предусматривает сохранение и преумножение почвенного плодородия. На полях, где почвенное плодородие характеризуется с содержанием питательных элементов в почве ниже оптимальных параметров, предусматривается расширенное воспроизведение плодородия.

Расписание внесения удобрений на клубнику в течение месяца показано в таблице 2.3. За пример взят июль, так как является наиболее плодоносящим месяцем для этой культуры: корневая подкормка - голубая, листовая подкормка - зеленая.

Таблица 2.3 – Применяемая система удобрений на плантациях ягодных культур (клубники) в КФХ Маннапов Ф.Г.

дата	12-6-28	3-10-37	19-19-19	келик К	атланте	атланте +	келик кальций бор	БЖ универсальный	келик микс	келик К + Б1	БЖ желтый
пропорция	кг	кг	кг	л/га	л/га	л/га	л/га	л/га	л/га	л/га	л/га
01.07	3										
03.07			3								
05.07		3									
06.07					2		0.5	2			
07.07			3	1							
11.07	3				2				0.5		
13.07			3							1	3
17.07		3									
19.07			3		2		0.5	2			
20.07				1							
23.07	3										
24.07					2				0.5		
25.07			3								
26.07										1	3
27.07		3									
29.07			3								
30.07					2		0.5	2	2		
31.07	3			1							

Засоренность посевов. В системе земледелия защита растений от вредителей, болезней и сорняков связана с системой обработки почв. Мероприятия намечены в зависимости от прогноза распространения вредителей, болезней и особенно от состава сорняков.

Из организационно-хозяйственных мероприятий предусмотрено строгое соблюдение севооборотов, внедрение сортов, устойчивых к

вредителям и болезням, ранние сроки сева озимых, уничтожение сорной растительности вдоль обочин дорог, на территории населенных пунктов, на непахотных землях.

Наряду с перечисленными мерами в системе земледелия разработаны также, на основе обследования полей хозяйства, химические и биологические средства борьбы с вредителями, болезнями и сорными растениями.

Протравливание или инкрустация семян, уничтожение грызунов, обеззараживание хранилищ, необходимо проводить в полном объеме ежегодно. Все мероприятия по борьбе с болезнями, вредителями и сорняками даны в комплексе по культурам и периодам с указанием препаратов и их потребности на весь объем работ.

Таблица основных болезней клубники и использование препаратов для профилактики от болезней, вредителей, приводится в таблице 2.4. Фермерское хозяйство в целях защиты растений от вредителей, сорняков и болезней старается применение средств химической защиты растений минимизировать.

Таблица 2.4 - Мероприятия по защите земляники от вредителей и болезней, рекомендованные к применению в КФХ Маннапов Ф.Г.

Вредители, болезни	Препараты	Особенности обработки
От начала роста листьев до бутонизации		
Пятнистости листьев, болезни плодов	Удаление и уничтожение отмерших листьев, мумифицированных плодов и др. остатков	
Пятнистости листьев	Оксихлорид меди СП 800 г/кг (40-50 г/10 л); бордоская смесь (1%-ная)	При сильном поражении восприимчивых сортов 2 раза через 10-14 дней
От выдвижения цветоносов до бутонизации		
Листоеды, листовертки, клопы луговые	Карбофот КЭ 500 г/кг (10 мл/10 л) Актелик КЭ 500 г/кг (15 мл/10 л)	При сильном размножении 1-2 раза

продолжение таблицы 2.4		
Малинно-земляничный долгоносик	Инта-ВИР ВРП 37,5 г/кг (12 г/10 л) Инта-ВИР таб. 37,5 г/кг (1,5 таб/10 л) Ципершанс таб. 30 г/кг (1 таб./10 л) Искра СП 21+9 г/кг (10 г/10 л воды) Искра табл. 21+9 (1 таб./10 л воды) и др. пиретроиды	При появлении жуков в солнечную погоду при 12° и выше через 7-10
Бутонизация		
Мучнистая роса	Топаз 10 КЭ 100 г/л (2 мл/10 л воды)	При появлении симтомов незадолго до цветения
Нематоды	На молодых посадках — удаление и уничтожение пораженных растений	
От бутонизации до полного цветения		
Малинно-земляничный долгоносик	Карбофос КЭ 500 г/кг (10 мл/10 л) Фуфафон КЭ 570 г/кг (10 мл/10 л) Кемифос КЭ 570 г/кг (10 мл/10 л) Актеллик КЭ 500 г/кг (15 мл/10 л)	Применять незадолго (за 5-6 дней) до цветения, в солнечную погоду при 12° и выше через 7-10 дней, в зависимости от численности вредителя
Гнили ягод	Мульчирование почвы, поднятие цетоносов с земли с помощью натянутых шпагатов, проволоки, подставок, подкладывание досок и т.д.	
От полного цветения до роста плодов		
Слизни	Мета Г — за 20 дней до сбора ягод	
От опадения лепестков до роста плодов		
Муравьи, корневая тля	Муравьед КЭ 600 г/л (1 мл/20 л воды)	Полив оснований кустов в местах скоплений муравьев и тлей из расчета 2 л/пог.м
От опадения лепестков до начала созревания ягод		
Листогрызущие вредители	Лепидоцид СК (20-30 г/10 л воды)	1-2 раза в теплую и влажную погоду (5)
От роста плодов до начала созревания ягод		
Мучнистая роса	Бактофит ССП (7 г/1 л воды)	Опрыскивание из расчета 1 л/пог.м (1)
От роста плодов до возобновления роста и усообразования		
Паутинные клещи	Выпуск хищного клеща, инсектициды в это время не применять	
Гнили ягод	Сбор и уничтожение ягод, пораженных гнилью	
После сбора ягод до начала усообразования		
Земляничный клещ и др. вредители и болезни	Скашивание всех листьев как можно ближе к почве сразу после окончания сбора ягод (или удаление засохших и поврежденных вредителями и болезнями). После 2-го полного плодоношения (можно и после 1-го), но не в засуху и при наличии болезней корней, стеблей, почвенных вредителей.	
Пятнистости и отродившиеся жуки	Бордоская смесь (1 %-ная)	
От возобновления роста и усообразования до укоренения розеток		

продолжение таблицы 2.4		
Мучнистая роса	Топаз 10 КЭ 100 г/кг (2 мл/10 л)	При сильном поражении 2 раза через 10-14 дней
Пятнистости листьев	Оксихлорид меди или бордоская смесь — применять также, как весной	
Позднеосенний период		
Пятнистости и гнили листьев, жуки цветоеды и листоеды, мал.-землян. долгоносик	Удаление больных и сухих листьев, рыхление почвы	

* В скобках - число дней от последней обработки до сбора ягод

Охрана окружающей природной среды. Вопросам охраны окружающей среды должны быть уделено особое внимание при производстве продуктов питания, особенно плодово-ягодной продукции. Так, как, человек, вытесняя естественные биогеоценозы и закладывая Агробиогеоценозы, своими прямыми и косвенными воздействиями нарушает устойчивость всей сферы. Стремясь получить как можно больше продукции с единицы посевных площадей, он оказывает влияние на все компонент экосистемы и в частности, на почву путем применения комплекса агротехнических мероприятий с включением химизации, механизации мелиорации.

В настоящее время почву обрабатывают на скоростных тракторах, урожай собирают мощными комбайнами, транспортировку удобрений, сельскохозяйственную продукцию осуществляют большим количеством машин повышенной грузоподъемностью. Что приводит к уплотнению почвы, разрушению почвенных агрегатов, распылению почвенных частиц. Увеличивается количество минеральных удобрений, вносимых в почву, возрастают выпуск других химических средств для нужд земледелия животноводства. Больших масштабов достигли орошения и осушение земель. Все это вместе взятое представляет мощный антропогенный пресс, который с огромной силой «давит» на природную среду.

Наиболее податливая часть Агробиогеоценоза - почва. Распашка другие механические обработки под картофель в корне изменяют ее

состояние и структуру, микробиологические процессы, протекающие в ней, растительный покров и животный мир.

Внесение удобрений, введением севооборотов с травами, рыхление и глубокой вспашкой, мелиорацией человек улучшает почвы и поддерживает устойчивость и повышает продуктивность Агробиоценозов.

Земледельческая деятельность людей, основанная на достижение современной науки, техники и практики, одинаково служит как интересу земледельца, так и охране и улучшению почвы.

Своевременное осуществление всего противоэрозионного комплекса включающего агробиологические и лесомелиоративные меры, служи надежной защитой от эрозии. Это неотъемлемая важнейшая часть охраны природы.

2.3 Состояние организации производства плодово-ягодной продукции в фермерском хозяйстве

Из плодово-ягодных культур фермерское хозяйство в настоящее время возделывает клубнику (земляника садовая) на площади 3 гектаров. Агротехника выращивания клубники имеет свои особенности. Земляника садовая крайне чувствительно относится не только к составу почвы, но и к температуре окружающей среды, а также к уровню наличия питательных элементов в почве, различным заболеваниям и вредителям. Исходя из этого и строится технология возделывания клубники в хозяйстве.

Земляника садовая хорошо реагирует на почвенное плодородие. Поэтому при размещении данной культуры, фермерское хозяйство старается размещать данную культуру после зерновых, под которые внесены органические удобрения. Клубника является растением очень чувствительным к кислотности. Кислотность почвы для выращивания клубники должна быть в пределах от 5 до 6,5 рН. Важно, чтобы грунтовые

воды залегали не меньше чем на 60 см глубине. Почва на глубине 15-20 см не должна промерзать более чем на -8 °C.

При выборе участка следует обратить внимание на то, что клубника крайне плохо принимается и разрастается на территории, где ранее произрастали такие культуры, как горох, тыква, морковь, кукуруза, лук, баклажаны, томаты, капуста, картофель свекла и чеснок. Оптимально, если ранее на участке, предназначенном под посадку клубники, произрастали злаковые, бархатцы или листовая горчица. Поэтому, клубнику в хозяйстве размещают после зерновых культур.

Агротехника выращивания клубники предполагает тщательную подготовку почвы под посадку этой культуры. В почвы с низким содержанием питательных веществ вносится органические и минеральные удобрения и проводится известкование.

Посадка новой плантации клубники осуществляется в августе и в начале сентября, которые являются оптимальным сроком для посадки. При посадке клубники осенью очень важно, чтобы клубника успела укорениться до наступления холодов, так как уже при температуре воздуха -5 °C корневая система прекращает свой рост и переходит в режим спячки.

Расстояние между рядками клубники составляют около 60-70 см. Это способствует более хорошему развитию корневой системы растений и позволяет механизировано проводить работы по окучиванию и рыхлению почвы. Розетки клубники на грядке высаживаются через каждые 20-30 см. Лунки для непосредственной посадки делаются штыковкой, чтобы не приминать почву. Перед посадкой корни клубни следует подрезаются и смачиваются в марганцовке.

Для получения качественного урожая клубники следует внимательно отнестись к здоровью растений, так как они подвержены некоторым опасным заболеваниям. К наиболее распространенным заболеваниям клубники, способным полностью уничтожить урожай, относятся серая гниль и мучнистая роса. Для недопущения развития этих заболеваний в период до

первого цветения следует обработать растениями такими препаратами, как Хорус или Фундазол. Система удобрений клубники и система защиты растений нами были описаны в предыдущих разделах.

2.4 Экономическая эффективность производства продукции овощеводства и влияние на них основных факторов

Важнейшим итогом деятельности хозяйства является финансовый результат, который можно охарактеризовать с помощью таблицы 2.3. Результаты финансовой деятельности фермерского хозяйства можно характеризовать показателями денежной выручки, прибыли и рентабельности.

Данные по динамике посевных площадей, урожайности и валовым сборам продукции, производимой в фермерском хозяйстве, приводятся в таблице 2.5.

Таблица 2.5 - Объемы производства продукции растениеводства в КФХ «Маннапов Ф.Г.» Кукморского района

Показатели	Годы				2019 г. к базисном у году +\-
	2016	2017	2018	2019	
Посевная площадь, га, всего, в т.ч.:	23	38	38	38	15,0
-зерновые	20	28	28	28	8,0
-лук на севок	-	7	7	7	-
- клубника	3	3	3	3	-
Урожайность, ц/га:	28,0	20,2	20,7	21,4	-6,6
-зерна					
-лук на севок	-	67,1	65,7	71,4	4,3
-клубника	40,0	40,0	50,0	53,3	13,3
Объемы производства, ц:					
- зерновых в массе после доработки	560	565	580	600	40,0
- лук на севок	-	470	460	500	30,0
- ягоды клубники	120	120	150	160	40,0

Как видно по данным таблицы, в целом динамика положительная. Объемы производства продукции, а также урожайность сельскохозяйственных культур по отношению к базисному году повышаются. Так, урожайность лука на севок повысилась на 4,3 ц/га, клубники на 13,3 ц/га. Несмотря на некоторое снижение урожайности зерна, в целом объемы производства растут. Все это говорит, о совершенствовании технологии возделывания сельскохозяйственных культур и в какой-то степени специализации хозяйства.

Для дальнейшего ведения хозяйства и сохранения устойчивых позиций на конкурентном рынке, фермерскому хозяйству необходимо получать стабильные доходы. Показателями, характеризующими финансовое положение фермерского хозяйства, являются: денежная выручка, прибыль, себестоимость, уровень рентабельности. Данные по этим параметрам фермерского хозяйства, представлены в таблице 2.6.

Таблица 2.6 - Финансовый результат К(Ф)Х Маннапов Ф.Г. Куморского района РТ (по итогам 2019 года).

Наименование отраслей или продукта	Выручено от продажи всего, тыс. руб.	Полная себестоимость проданной продукции, тыс. руб.	Прибыль (убыток), тыс. руб.	Рентабельность (убыток), %
Растениеводство, всего	6756	5569	1187	21,3
в т. ч.:				
- зерновые	256	207	49	23,6
- ягодные культуры (клубника)	4500	3712	788	21,2
- овощи (лук на севок)	2000	1650	350	21,2

Как видим, из таблицы 2.6 за 2019 год фермерским хозяйством получено прибыли на сумму 1187,0 тысяч рублей. Объем прибыли в основном обеспечивает продажа ягодных культур – 788,0 тыс.рублей и лука на севок – 350,0 тыс.рублей, Уровень рентабельности по ягодоводству составил 21,2%, столько же и производство лука на севок, а

зерновые 23,6%. Общая рентабельность КФХ Маннапов Ф.Г. за 2019 год на уровне 21,3%.

Как было отмечено, основным видом деятельности в КФХ Маннапов Ф.Г. является выращивание клубники. Так же в хозяйстве занимаются выращиванием зерновых культур, выращиванием овощных культур – лука на севок.

Анализ показателей экономической эффективности фермерского хозяйства показывает, что за последние 4 года имеют тенденцию повышения (таблица 2.7). Так, денежная выручка в расчете на один гектар сельскохозяйственных угодий в 2019 году составила 177,8 тыс.рублей, что рост 25,6% по отношению к 2016 году. За 2016-2019 гг. годовой фонд оплаты труда выросла в три раза и составила 300,0 тыс.рублей. прибыль по фермерскому хозяйству также выросла в 1,5 раза, а уровень рентабельности на 9,2 процентных пункта.

Таблица 2.7 - Показатели экономической эффективности сельскохозяйственного производства КФХ «Маннапов»

Показатели	Ед. изм.	Годы				2019 г. к 2016 г., %
		2016	2017	2018	2019	
Площадь сельскохозяйственных угодий	га	23	38	38	38	165,2
Денежная выручка от реализации продукции и услуг, всего, в т.ч.:	т.руб.	3256	5031	6751	6756	207,5
- на 1 га с/х угодий	т.руб.	141,6	132,4	177,6	177,8	125,6
Годовой фонд оплаты труда работников	т.руб.	120,0	150,0	300,0	360,0	300,0
Прибыль (+), убыток (-)	т.руб.	750,0	820,0	1020,0	1187,0	158,3
Уровень рентабельности	%	19,5	21,0	24,0	21,3	109,2

В целях повышения эффективности деятельности фермерского хозяйства, необходимо основные трудовые процессы фермерского хозяйства механизировать и перейти к индустриальным технологиям возделывания сельскохозяйственных культур.

Кроме этого, для повышения эффективности предлагается:

- механизировать процесс закладки и уход за плантацией клубники и для этих целей приобрести трактор и сельскохозяйственные машины;
- внедрить современные инновационные методы ухода за посевами и системы защиты растений от вредителей и болезней;
- найти наиболее выгодные каналы реализации произведенной продукции;
- снизить потери продукции при уборке, транспортировке и хранении продукции, в первую очередь клубники;
- повысить качество производимой продукции за счет сортосмены и сортобновления, а также расширения посевных площадей.

3. ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА КЛУБНИКИ НА ИННОВАЦИОННОЙ ОСНОВЕ В КФХ МАННАПОВ Ф.Г. КУМОРСКОГО РАЙОНА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

3.1 Организационно-экономическое обоснование предпринимательской деятельности в крестьянском (фермерском) хозяйстве

Предпринимателю, решившему организовать фермерское хозяйство необходимо вначале тщательно разрабатывать его организационно – экономическую модель. Наиболее сложным является технико-экономическое обоснование проектов хозяйств овощеводческого направления. С учетом этого, ниже излагаются методические подходы решения задач и конкретные рекомендации по данному вопросу.

Мировой опыт доказывает, что фермерские хозяйства успешно функционируют при оптимальном сочетании специализации и кооперации производства. Специализация всегда стремится к сокращению видов производства, работ и услуг. В тоже время всякое производство конечной продукции является системой, объединяющей деятельность специализированных звеньев. Таким образом, создается уникальный механизм равновесного развития производства по горизонтали и вертикали. С учетом этой закономерности в данном разделе речь пойдет о возможной специализации фермерских хозяйств.

При разработке ниже изложенных размеров крестьянских хозяйств условно принято, что они располагают минимум финансовых, кредитных и материально – технических ресурсов производства. Далее учтены следующие основополагающие факторы производства:

- численность трудоспособных членов, запас рабочего времени за год и по периодам, рациональный режим труда и отдыха;
- возможность привлечения наемного труда в напряженный период полевых работ;

- почвенно-климатические условия, местонахождение производителя по отношению к местам сбыта продукции;
- уровень механизации трудоемких процессов в растениеводстве и животноводстве и производительности труда;
- размеры производственных мощностей и севооборотов (земли), позволяющих максимально эффективно использовать действующие и перспективные системы машин;
- возможность внедрения научно-обоснованной системы севооборотов позволяющие получить необходимые сборы продукции с единицы земельной площади, сохранить и улучшить почвенное плодородие;
- возможность пользования услугами сторонних лиц.

Проектный уровень затрат труда и материальных ресурсов на единицу продукции и на 1 га посевов тех или иных культур в растениеводстве устанавливаются методом прямого подсчета, исходя из технологических карт на расчетную урожайность с учетом внедрения прогрессивных технологий. При этом в затраты труда в растениеводстве включаются затраты времени на текущий ремонт и техобслуживание. Например, по трактору марки МТЗ-1221 затраты труда на проведение этих работ определяются в пределах 180 часов в расчете на 1000 условных эталонных гектаров и т.д.

Согласно Гражданскому Кодексу Российской Федерации крестьянское (фермерское) хозяйство является формой предпринимательства без образования юридического лица. При этом глава хозяйства регистрируется как предприниматель. Таким образом, устанавливается единоначалие в управлении производством, владении, пользовании и распоряжении имуществом и доходами. Такое положение создает предпосылки для ущемления интересов для остальных членов хозяйства, более того - его расколу. Тем не менее, за последнее время идет ощутимый процесс укрупнения крестьянских хозяйств на партнерских началах. Следовательно, необходимо находить пути устранения этого недостатка в законодательстве.

В частности, таким документом является соглашение между членами крестьянского хозяйства, подписанное всеми его членами.

Поддержание доходов фермеров - важная задача аграрной политики во многих странах Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР). Существует озабоченность по поводу того, что из года в год происходят снижение национального фермерского дохода или колебание мировых цен на товарную продукцию. Однако внимание все больше привлекают не частные индикаторы благосостояния фермерских хозяйств, а общие концепции дохода семьи фермера с учетом всех источников, то есть возможности определения уровня их аккумулированного богатства. Для этого необходим тщательный мониторинг фермерских хозяйств.

Для мониторинга фермерских доходов на уровне отдельного хозяйства надо собирать экспертные данные. Они обычно охватывают большое число подразделений и несколько временных периодов. Затем производится расчет средних показателей за многие годы с исключением экстремальных величин для сглаживания колебаний в доходах и наилучшей оценки ситуации.

Необходима также информация о структуре и поведенческом характере фермерских хозяйств, если есть намерение определить причины индивидуальных проблем с доходами и разработать меры по их устраниению. Сведения обо всех доходах фермерского хозяйства позволяют информировать политиков, но их полезность не ограничивается только этим. Эта информация нужна, чтобы определять, насколько эффективна социальная, фискальная и сельскохозяйственная политика в отношении доходов населения. При оценке результатов в этой области необходимо учитывать общие направления политики, которые влияют. На доходы домашних хозяйств, то есть требуется сбор соответствующих данных, в том числе по социальным платежам и налоговым потокам.

Полные сведения о домашних хозяйствах позволяют конструировать модели их поведения при интеграции в экономику, прогнозировать реакцию на изменения на рынке и реформы в политике.

Существует ряд препятствий в получении и использовании информации о фермерских доходах. Их можно подразделить на три категории: административные, технические и политические.

Административные препятствия возникают, когда министерства, формирующие политику и выступающие в качестве потенциальных пользователей информации, не сообщают о своих потребностях в статистические учреждения, которые занимаются сбором данных. Издержки на организацию и продвижение новых или усовершенствованных видов обследования, необходимых для выявления вновь возникших проблем, также становятся помехой.

Есть целый ряд технических препятствий, причем ни одно из них не является непреодолимым. Одна из проблем состоит в том, что охват фермерских хозяйств часто не может быть представительным из-за недостаточного числа обследованных хозяйств. Это ограничивает возможность использования результатов в анализе доходов фермеров и объединения их с фермерской документацией.

Не следует пренебрегать учетом политических препятствий. Участники обследований могут недопонимать или быть не согласны с тем, что вполне законно требовать информацию по всем источникам фермерских доходов, включая и такие, которые не входят в разряд фермерской деятельности (доходы супругов, доходы от инвестиций и общее богатство).

Существует множество путей сокращения затрат на сбор и передачу данных, например, использование административных и несельскохозяйственных ресурсов информации, телефонных интервью и Интернета при заполнении опросных листов или для получения доступа к информации. [18,19].

Проблема доступа малого бизнеса к банковским и иным кредитным ресурсам существует во всем мире. Основной аргумент в отказе кредитные институтов в предоставлении субъектам малого предпринимательства

финансовые средства — неспособность обеспечить возврат предоставленного кредита. Во многих странах созданы гарантайные фонды, позволявшие решить эту проблему через государственные гарантайные программы.

Гарантайные фонды функционируют в 85 странах. Существуют около 2,3 тыс. гарантайных обществ и фондов, у которых получили поддержку более 7 млн. предпринимателей.

Источник исполнения обязательств фондов по предоставленным гарантаям (поручительствам) — их гарантайный капитал. Это обособленная сумма денежных средств, размещенная на депозитах, открытых в банках-кредиторах.

Гарантайный капитал, как правило, формируется из средств государственного бюджета (включая местный) и банков. В некоторых государствах для этого используют средства международных донорских организаций.

Итак, гарантайные фонды служат эффективным инструментом поддержки малого бизнеса, использование которого может внести значительный вклад в активизацию предпринимательской деятельности. Благодаря их финансовой поддержке, малый и средний бизнес получает возможность успешно пользоваться банковскими и иными кредитными ресурсами [18].

На наш взгляд, должно получить распространение объединение малых предприятий аграрного сектора в кластеры с созданием единых технологических цепочек, так как это даст возможность вовлечь в бизнес дополнительное трудоспособное население, лиц с ограниченной трудоспособностью (инвалидов, пенсионеров ит.д.), а также граждан, занятых индивидуальной трудовой деятельностью. Такие формы сотрудничества могут быть созданы в животноводстве, производстве молока и молочных продуктов, выращивании овощей, ягод и фруктов (их сбора и переработки) для наполнения потребительского рынка через торговые точки шаговой доступности и др.

Развитие и функционирование предприятий малого бизнеса в аграрном секторе должно способствовать диверсификации производства с целью выпуска продукции для насыщения локальных рынков, позволяя тем самым

компенсировать издержки, связанные с особенностями рынка (конъюнктурные колебания, безработица, кризисные явления).

Сегодня сельскохозяйственная кооперация должна преодолеть утвердившуюся концентрацию аграрного производства. Поэтому необходимы условия для установления оптимального соотношения между средним и малым сельскохозяйственным производством.

В конечном итоге дополнительные объемы предложения сельхозпродукции благодаря малому бизнесу приведут к снижению цен на нее и, как следствие, повышению жизненного уровня сельских жителей и населения малых муниципальных образований. У населения появится возможность перераспределять финансовые средства в другие сферы (туризм, отдых, обучение, приобретение жилья и т.д.), а значит, получат импульс развития новые виды бизнеса.

Сегодня необходимо усилить роль малых форм бизнеса в пополнении потребительской корзины отечественными сельскохозяйственными продуктами. Более того, преобразование механизма функционирования малых и микроконфигураций бизнеса, внедрение новых методов хозяйствования должно стать центром совершенствования производственных отношений [8].

Как известно, доход хозяйства формируется по схеме: выручка от реализации минус материальные затраты минус оплата труда наемных работников минус арендная плата минус налоги и взносы в централизованные фонды = валовой доход. Это результат взаимодействия труда и капитала. Следовательно, он и должен распределяться с учетом вклада этих двух факторов.

3.2 Обоснование технологии возделывания клубники на инновационной основе

Земляника занимает первое место среди других ягодных культур. Она наиболее скороплодная и высокоурожайная. При соблюдении всех

требований технологии и подбора соответствующих сортов можно получить до 25 т/га. Основные составные технологии выращивания земляники: качественный посадочный материал; использование оптимальных схем размещения растений; выращивание высокоурожайных сортов; и эффективная защита от вредителей и болезней.

Подготовка участка и посадка. При закладке плантации земляники большое значение имеет правильный выбор участка. Растения хорошо растут и плодоносят на оптимально увлажненных почвах. Они чувствительны к недостатку влаги в почве, в особенности в верхнем 20 см слое, где размещается основная масса корней. Однако, в то же время, корневая система не переносит перенасыщения водой верхнего слоя почвы. На равных участках следует избегать блюдец, в которых долго застаивается вода. Такие блюдца при подготовке почвы необходимо выровнять. Подземные воды должны быть не ближе одного метра от поверхности. Под насаждения земляники не следует отводить участки, которые затапливаются весной ли во время ливней, крутые склоны, которые пересыхают летом. Важным моментом является защита земляничных плантаций от сильных ветров. На защищенных участках создаются лучшие условия для увлажнения, зимой более равномерно нарастает снеговой покров и дольше сохраняется, растения лучше опыляются пчелами и другими насекомыми. Если естественной защиты нет, плантацию обсаживают защитными полосами из высокорослых деревьев и кустов.

Выращивание земляники на мульчирующей пленке. Земляника не сильно требовательна к почве. Она хорошо растет и плодоносит почти на всех основных типах почв средней плотности, легкого суглинистого и супесчаного состава. Непригодны для земляники известняковые, солончаковые, очень заболоченные, чрезмерно кислые и переувлажненные почвы. На тяжелых глинистых почвах, а также на таких, что легко заплывают и образуют прочную корку, земляника растет плохо, такие участки не следует использовать для закладки плантаций. Землянику лучше всего

выращивать в специальном севообороте, который дает возможность лучше всего подготовить почву, уничтожить сорняки и вредителей. Примером такого севооборота может быть: 1 поле - пар; 3-4 поле - плодоносная земляника; 5 поле - зерновые культуры.

На этом поле уничтожают однолетние и некоторые многолетние двухдольные сорняки в т.ч. осоты внесением 2.4-д-аминной соли, 68.5 % ВР в количестве 1.2 л/га или сатиса, 18% ЗП в количестве 150 г/га в фазу конца кущения озимой пшеницы. Выбранные под землянику участки обследуют на зараженность почвенными вредителями и проводят борьбу с ними. При выявлении высокой численности личинок майского жука (0,5 личинок на м²) проводят внесение в почву аммиачной воды. В почву парового поля, предназначенного для закладки земляники в первой половине мая вносят аммиачную воду из расчета 2000 л/га (в пересчете на 20%-ную аммиачную воду) на глубину до 20 см с помощью ПОУ или специально оборудованного плуга или культиватора. В результатах опытов, проведенных в институте садоводства, внесение в почву аммиачной воды обеспечивало гибель 80-90% личинок майского жука. Очень важно при выполнении этого приема строго придерживаться сроков внесения аммиачной воды - май, если личинки майского жука находятся в верхнем еще влажном пласте почвы, так как позже почва пересохнет и они перемещаются на глубину до 40 см и желаемого эффекта от внесения аммиачной воды не будет.

Плодоношение земляники садовой, выращенной по интенсивной технологии. Важным агротехническим мероприятием, которое обеспечивает получение высокого урожая, есть обогащение почвы элементами питания. Под пахоту в среднем вносят 80-100 т/га перегноя или компоста и 90-120 кг/га фосфора и калия. Конкретные нормы удобрений устанавливают в зависимости от обеспеченности почвы питательными элементами, но не большее, чем по 300 кг питательного вещества на 1 гектар. В земляничных севооборотах рекомендуется удобрять лишь предшественник. Для удобства обработки почвы, ухода за растениями и сбора урожая каждое очередное

поле делят на кварталы, размер которых зависит от размера поля и может быть от одного до нескольких гектаров. Оптимальная длина кварталов 100-200 м. Сжать землянику можно весной, летом (рассада «фриго») и осенью (свежевыкопанная рассада). Оптимальный срок посадки с 10 августа по 20 сентября. Посаженные в этот период растения хорошо укореняются до замерзания почвы. Если по определенной причине земляника не посажена осенью, то это необходимо сделать весной в первые дни полевых работ. Летняя посадка возможна при наличии рассады, которая сохраняется в холодильниках. Посадочный материал необходимо оберегать от подсушивания при перевозке и подготовке к посадке. Плантации следует закладывать рассадой, которая отвечает государственным стандартам, то есть она должна быть чистосортной, свободной от вирусных заболеваний и опасных вредителей, иметь хорошо развитую корневую систему длиной 6-8 см и не меньшее двух хорошо развитых на коротких черешках нормальных зеленых листков (для свежевыкопанной рассады) и сформированную верхушечную почку. Для получения высокого урожая и удобства возделывания почвы междуурядья на промышленных плантациях должны быть шириной 80-90 см, расстояние между растениями в ряду - 15-20 см. Качество посадки влияет на приживаемость растений и их последующий рост. Следят, чтобы корни рассады были расправлены, не загнуты, хорошо обжаты землей в ямке, что является важным условием хорошего развития растений. Глубина посадки должна быть такой, чтобы верхушечная почка размещалась на уровне поверхности почвы и не была присыпана землей. При глубокой посадке верхушечные почки загнивают, а при мелкой - корни оголяются и подсыхают, отчего растения гибнут. При посадке обязателен полив. Через 10-12 дней после посадки проверяют количество прижившейся рассады и при необходимости подсаживают новые растения. На протяжении вегетационного периода земляники нужно удерживать междуурядья в чистом от сорняков и рыхлом состоянии, своевременно проводить борьбу с вредителями и болезнями, при необходимости поливать и подкармливать.

Подкормки проводят в наиболее важные периоды жизни растений: перед цветением, в период роста завязей и после сбора урожая. При выращивании земляники на мульчирующей пленке с капельным орошением поливная вода и подкормки подаются через систему fertигации.

Повышение урожайности. Одним из наиболее действующих источников повышения урожайности насаждений и улучшения качества урожая - это выращивание новых высокопродуктивных сортов, ягоды которых пригодны и для потребления в свежем виде, и для переработки. Сортимент земляники очень разнообразный (насчитывает свыше 2,5 тыс. образцов), что дает возможность подобрать нужные. Но, к сожалению, не все они пригодны для промышленного выращивания. Производство может базироваться на трех группах сортов: ранние крупноплодные десертного назначения; универсальные сорта средних сроков созревания; и поздние сорта в основном для технической переработки.

Получение высоких урожаев земляники невозможно без защиты растений от вредителей и болезней. Наиболее опасными из вредителей являются земляничный клещ, малинно-земляничный долгоносик, земляничный пильщик, из болезней - серая гниль, белая и бурая пятнистость листьев, мучнистая роса.

В борьбе с вредными объектами следует проводить опрыскивания молодой и плодоносной земляники перед цветением: эупареном (50% ЗП, 1.2 кг/га) против серой гнили и пятнистостей листьев; топазом (10% КЭ, 0.5 л/га) или байлетоном (25% ЗП, 0.24 кг/га) против мучнистой росы; и актеликом (50% КЭ, 0.6 л/га) против вредителей.

Такое же опрыскивание необходимо провести после сбора урожая. Серая гниль - одно из самых распространенных и опасных заболеваний земляники. В благоприятных для гриба условиях (повышенная влажность, пониженная температура) болезнь быстро развивается. Во влажные годы она может быть причиной потери 30% и больше урожая. Следует помнить, что одной из мер борьбы с этой и другими болезнями являются агротехнические

мероприятия - тщательное удаление с плантации растительных остатков весной, оптимальная густота растений, уничтожение сорняков, сбалансированное по основным элементам питания внесение удобрений (внесение больших доз азотных удобрений оказывает влияние на распространение и развитие болезней, в т.ч. и серой гнили), своевременный сбор урожая с обязательным удалением гнилых ягод, своевременная обработка почвы, и т.д. Подобные мероприятия обеспечивают хорошее состояние растений, повышают устойчивость к болезням и вредителям.

Интенсивный способ выращивания земляники. Эта технология включает постоянный контроль за влажностью почвы, правильное питание растений, целенаправленную борьбу с вредителями и болезнями. Кроме того, в нее входят обработки стимуляторами роста. В чем же еще заключается интенсивный способ выращивания клубники?

Лучшее время для посадки клубника (садовой земляники) – конец июля – начало августа. Кроме того, важно провести капельный полив, используя 4 ленты, расположенные через 50 см, после этого оставляют 1 м для прохода. Полив проводят с добавлением препарата Байкал-ЭМ (0,5 л), Триходермина (200 мл), Гаупсина (200 мл).

Триходермин и Гаупсин – биологические препараты, уничтожающие грибки, которые являются возбудителями мучнистой росы, серой гнили. Прежде чем начать высадку рассады клубники в открытый грунт, нужно внимательно изучить посадочный материал. Обратите внимание на толщину шейки растения. Она должна быть не менее 1 см в диаметре. После этого следует провести осмотр корневой системы. Она должна состоять из светло-коричневых корешков, а длина ее должна быть не менее 8-10 см. Перед высадкой рассады корни следует подрезать до 7-8 см и замочить на 4 часа в стимуляторе роста Радифарм (из расчета 25 мл на 10 л воды).

Подкормки земляники. При выращивании земляники с применением капельного орошения, недостающие элементы питания наиболее экономично

и целенаправленно вносить с поливной водой через систему капельного орошения — фертигация.

При расчете схемы питания растений земляники, во внимание надо принимать данные о содержании питательных веществ в почве, а также данные по выносу питательных веществ с почвы растениями.

В зависимости от запланированной урожайности и с учетом биологического потенциала сорта составляется схема подкормок земляники.

Наилучшие результаты получаются при использовании комплексных водорастворимых удобрения Master. Для регуляции соотношения N:P:K можно использовать Карбамид. Кроме Азота, Фосфора и Калия удобрения Master содержат все необходимые растению микроэлементы, что избавляет от необходимости добавлять их дополнительно (таблица 3.1).

Таблица 3.1 – Система минерального питания клубники в К(Ф)Х Маннапов Ф.Г. Куморского района РТ (рекомендуемая)

Фаза развития	Период	Nкг/га/ неделя	N	P ₂ O ₅	K ₂ O	MgO	Кол- во недел- ь	кг/га/фаза			
								N	P ₂ O ₅	K ₂ O	MgO
Начало развития — конец цветения	Апрель — начало мая	3	3	1	4	0,5	4	1/2	4	16	2
Появление завязи — конец плодоношения	Начало мая — конец июня	2.5	2	1	4	0,5	8	2/0	11	40	5
После плодоношения - конец вегетации	Июль -начало сентября	3	2	1	3	0,5	8	2/4	24	36	7
Всего	апрель — начало сентября						20	5/6	30	92	14

Борьба с вредителями и заболеваниями. Следует постоянно контролировать появление вредителей и болезней земляники на плантации земляники. Необходимо понимать, что на грядах с мульчирующей пленкой и

капельным орошением листья и плоды практически постоянно остаются сухими и чистыми, что в значительной степени сокращает необходимость применения химических средств защиты растений.

Как правило, сразу после отрастания молодых листьев проводят профилактическую обработку против пятнистостей, фитофтороза, мучнистой росы, а также обработку от вредителей. В период окончания цветения проводят опрыскивание против серой гнили. После уборки урожая (при необходимости дальнейшего сохранения кустов) — опрыскивания против вредителей и заболеваний.

Часть обработок средствами защиты растений также можно проводить с помощью капельного полива, используя системные препараты (например Конфидор, Актара, Альетт). Система защиты плантации клубники рекомендуемой фермерскому хозяйству, представлены в таблице 3.2.

Таблица 3.2 – Система защиты плантации клубники в К(Ф)Х Маннапов Ф.Г. Куморского района РТ (рекомендуемая)

Вредоносный объект/фаза	Предпосадочная — после посадки	Начало роста — рост цветоносов	Начало цветения — первая завязь	Рост ягод — созревание ягод	После сбора урожая
Комплекс вредителей: Долгоносики, Клещи, Нематоды, Трипсы, Тли, Майский жук, Проволочник	Актара 0,8 кг/га Нурелл-Д 2л/га Конфидор 50 г/га Калипсо 0,2л/га				Актара 0,8 кг/га Нурелл-Д 2л/га Конфидор 50г/га Калипсо 0,2 л/га
Комплекс заболеваний: Антракоз, Пятнистости, Вертецилез, Гнили, Фитофтороз, Фузариоз, Мучнистая роса		Превикур 2л/га Альетт 4 кг/га Квадрис 600мл/га			Превикур 2л/га Альетт 4 кг/га Квадрис 600мл/га
Серая гниль			Тельдор 0,8 кг/га Свитч 0,5 кг/га		

продолжение таблицы 3.2					
Двудольные сорняки		Бетонал Эксперт 3 раза по 1 л/га			
Однодольные сорняки		Фуроре Супер 2 л/га			
Стимуляторы	Радифарм 5 л/га	Кендал 10 л/га Байкал 3 л/га			Кендал 10 л/га Байкал 3 л/га

3.3 Разработка бизнес-плана по возделыванию клубники на инновационной основе и повышение его эффективности

Бизнес-план по производству ягодных культур - клубники разрабатывается с учетом имеющихся ресурсов фермерского хозяйства, а также с учетом целесообразности механизации всех трудовых процессов.

Резюме (краткая информация о проекте).

Инициатором проекта выступает КФХ «Маннапов Фагим Гилфанович» Кукморского района РТ. Юридический и фактический адрес: Республика Татарстан, Кукморский район, деревня Аш-Бузи, ОГРНИП 316167500051868, ИНН 162300007322, дата регистрации 16.03.2016.

Виды деятельности в соответствии с классификатором ОКВЭД. Основной - Выращивание зерновых (кроме риса), зернобобовых культур и семян масличных культур (01.11), дополнительные (20), в том числе: выращивание овощей, бахчевых, корнеплодных и клубнеплодных культур, грибов и трюфелей (01.13), выращивание прочих плодовых деревьев, кустарников и орехов (01.25), выращивание рассады (01.30) и другие.

Крестьянское (фермерское) хозяйство поставлен на учет в межрайонной инспекции федеральной налоговой службы №18 по Республике Татарстан.

Крестьянское (фермерское) хозяйство Маннапов Фагим Гилфанович осуществляет свою деятельность на базе имеющихся ресурсов, которые представлены в таблице 3.3.

Таблица 3.3 – Имеющиеся ресурсы К(Ф)Х Маннапов Ф.Г. Кукморского района РТ

Наименование	Ед. изм.	Количес тво	Стоимость, тыс. руб.
Земельные участки			
Земельный участок, категория земель: земли сельскохозяйственного назначения, разрешенное использование: для ведения сельскохозяйственного производства. Вид права: собственность. Адрес (местонахождение) объекта: Республика Татарстан, Кукморский район, дер. Аш Бузи	га	38,0	Кадастровая стоимость
Земельный участок, категория земель: земли населенных пунктов, разрешенное использование: для ведения личного подсобного хозяйства Вид права: собственность. Адрес (местонахождение) объекта: Республика Татарстан, Кукморский муниципальный район, дер. Аш Бузи	кв.м	3000,0	Кадастровая стоимость
Итого	га	38,0	
Здания и сооружения			
Жилой дом. Гараж, назначение нежилое, общая площадь 48,5 кв.м, Хозяйственные постройки. Адрес (местонахождение) объекта: Республика Татарстан, Кукморский муниципальный район, дер. Аш Бузи Вид права: собственность.	кв.м	120,0 35,0 300,0	
Итого			
Прочие ресурсы			
Денежные средства	тыс. руб.		239,50

Описание проекта. Цель проекта (основные мероприятия) - Покупка саженцев ягодных культур (земляники) и закладка ягодной плантации на площади 3 гектара с системой капельного орошения с плотностью размещения растений от 40 000 шт./га. Покупка посадочного материала, оборудования для капельного орошения и необходимой техники.

Реализация проекта преследует цель производства ягодных культур (земляники) и обеспечение населения Республики Татарстан ягодной продукцией.

Место ведения деятельности - Республика Татарстан, Кукморский муниципальный район, дер. Аш Бузи.

Социально-экономическая значимость проекта. Осуществление мероприятий по закладке ягодной плантации интенсивного типа на основе использования районированных сортов земляники с использованием системы капельного орошения позволит возобновить данную отрасль растениеводства и будет способствовать поддержанию занятости и доходности крестьянского (фермерского) хозяйства, специализирующейся на производстве ягодной продукции.

Производство данных видов продукции является перспективным видом деятельности, т.к. рынок ягодной продукции является одним из слабо освоенных в республике и имеющим устойчиво стабильный спрос рынком продовольственных товаров. Для закладки ягодного сада и производства ягодной продукции будет использованы земли сельскохозяйственного назначения находящиеся в собственности.

Реализация проекта позволит обеспечить постоянным местом работы не менее 2-х человек.

Вид системы налогообложения. Общий режим налогообложения с фиксированным платежом страховых взносов индивидуальным предпринимателем.

Для выращивания клубники крестьянское (фермерское) хозяйство за счет собственных средств и средств гранта планирует покупку посадочного материала, оборудования для капельного орошения и сельскохозяйственной техники для механизации трудовых процессов.

Планируемые к производству виды продукции в фермерском хозяйстве показаны в таблице 3.4.

Таблица 3.4 - Ассортимент производимой продукции, работ, услуг

№ п/п	Наименование
1.	Лук на севок сорта Шутгартен
2.	Клубника
3.	Зерно

Основные потребители: фермерские хозяйства и население Кукморского района и близлежащих районов, а также города Казани. Лук на севок будет реализован через рынки Кукморского района и г. Казани. Ягодная продукция будет реализована с июля по август месяцы населению через розничную сеть и на рынке. Ягоды планируется реализовать также через торговую площадку Агропарка г. Казани.

Финансовая структура проекта. Крестьянское (фермерское) хозяйство планирует осуществлять деятельность по выращиванию продукции ягодоводства за счет собственных средств и для этих целей планирует выиграть средства гранта по программе «Начинающий фермер». На средства гранта планируется покупка посадочного материала (саженцев), строительных материалов, полиэтиленовых труб, систему капельного орошения для создания системы орошения ягодного сада, а также приобретение трактора и сельскохозяйственной техники.

На средства гранта и собственные средства планируется покупка сельскохозяйственной техники на сумму 2395,0 тыс.рублей, в том числе собственные средства 239,5 тыс. рублей. Трактор МТЗ-82.1 на сумму 1300,0 тыс.рублей, в том числе собственные средства 130,0 тыс.рублей, плуг на сумму 15,0 тыс.рублей, в том числе собственные средства 1,5 тыс.рублей, культиватор - фреза на сумму 50,0 тыс.рублей, в том числе собственные средства 5,0 тыс.рублей, опрыскиватель прицепной емкостью 2500 м³ литров на сумму 360,0 тыс.рублей, в том числе собственные средства 36,0 тыс.рублей, Пленкоукладчик Racciamatrice V-140 на сумму 310,0 тыс.рублей. Таким образом, планируется покупка необходимых технических средств и

техники на общую сумму 2035,0 тыс.рублей, в том числе средства гранта 1831,5 тыс. рублей, собственные средства 203,5 тыс.рублей.

Базовые условия для расчета проекта: расчет финансовой модели произведен в постоянных ценах; валюта расчетов – рубль; условная дата начала проекта – 30 июня 2020 года; горизонт планирования – 5 лет; интервал планирования – 1 год; финансирование проекта – собственные средства и грант; государственные субсидии;

В расчетах учтены налоги в соответствии с действующим законодательством РФ. При формировании финансового плана была учтена система налогообложения для сельскохозяйственных организаций.

Предприятием-Инициатором проекта применяется упрощенная форма налогообложения (таблица 3.5).

Таблица 3.5 – Виды налогов, применяемых в К(Ф)Х Маннапов Ф.Г.

Наименование налогов	Ставка	Налогооблагаемая база	Льготы
ECH	30,0%	ФОТ наемных работников	Льгота для сельхозпроизводителей
ЕСХН	6%	Доход-расход	Льгота для сельхозпроизводителей
Фиксированный платеж (страховой взнос) индивидуального предпринимателя	27,990 тыс. рублей		Фиксированный размер

Расходы, связанные с приобретением техники для механизации процесса возделывания лука на севок, представлены в таблице 3.6

Фермерское хозяйство в основном планирует приобрести посадочный материал, необходимый инвентарь и оборудование для полива, технику и сельскохозяйственные машины за счет средств гранта, которые представляются по конкурсу «Начинающий фермер».

Основным видом деятельности К(Ф)Х является производство клубники (земляника садовая) и овощных культур (лука на севок). На площади трех гектарах планируется закладка ягодного сада.

Таблица 3.6 - План расходов К(Ф)Х Маннапов Ф.Г. Кукморского района РТ, тыс.рублей.

№ п/п	Наименование товара, оказываемой услуги, выполняемых работ	Коли- чество	Цена за единицу	Общая стоимост ь	Оплата стоимости (источники финансирования) за счет:		
					Гранта/Един о временной помощи	Собст венных средств	Заемных средств
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Трактор МТЗ-82.1	1 ед.	1300,0	1300,0	1170,0	130,0	-
2.	Плуг	1 ед.	15,0	15,0	13,5	1,5	-
3.	Фреза ФПУ-4,2	1 ед.	50,0	50,0	45,0	5,0	-
4.	Опрыскиватель прицепной	1 ед.	360,0	360,0	324,0	36,0	-
5.	Пленкоукладчик Pacciamatrice V-140	1 ед.	310,0	310,0	279,0	31,0	-
	Итого по плану расходов			2035,0	1831,5	203,5	-

Технология возделывания земляники садовой была изложена нами в разделе 3.2. Придерживаясь данных технологических процессов, составляем план работ по закладке плантации земляники садовой (таблица 3.7).

Таблица 3.7 – План закладки земляники садовой (общая проектируемая площадь посадки – 3 га)

Составляющие работ	Параметры плантации
Саженцы	Оздоровленный посадочный материал, типа «frigo» категории «A+» (диаметр рожка 12 мм. и выше) либо «маточным растением» (диаметр рожка 18 мм. и выше)
Сорта	Ароза, Мармелада, Ева, Галя
Схема посадки	1,6 м x 30+30 см
Количество растений на один га (1га) посадки, с учетом страхового фонда	40 000
Источник воды	Открытый <u>водоем</u> (река, озеро)
Система орошения	Комбинированная (капельная, спринклерная)
Затратные аспекты	Проектирование и подготовка почвы: разбивка участка на кварталы, клетки, ряды. Устройство системы орошения, посадка растений, ручная или гербицидная прополка в рядах, защита растений от вредителей и болезней, питание растений совместно с поливом, уборка урожая, зеленые операции и другие виды работ.

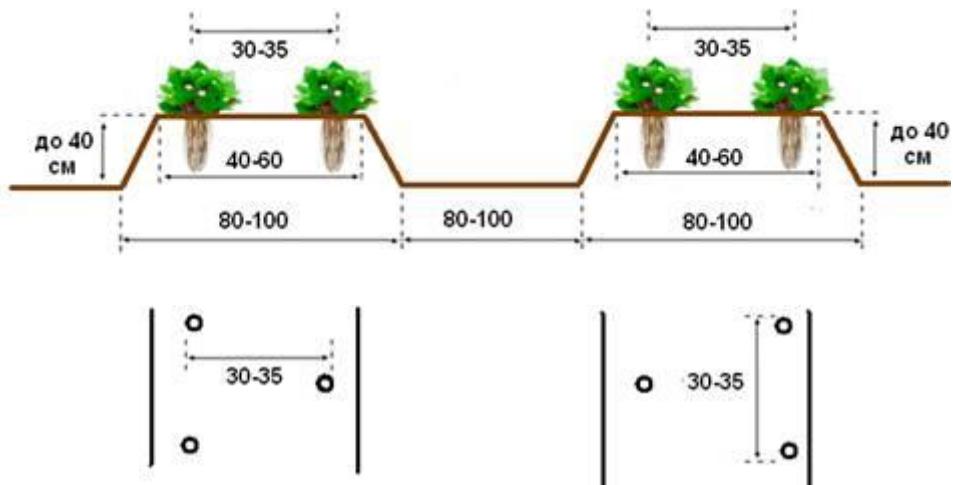


Рис.1. Схема посадки клубники (земляники садовой)

Расчеты затрат, связанных с закладкой ягодной плантации, а также с эксплуатацией плантацией, уходу за посевами, сбору урожая и т.д., показывают, что данные затраты могут достичь 1088 716 рублей в год на один гектар плантации.

Значительная часть затрат связана с покупкой посадочного материала, а также со сбором урожая. Если же фермерское хозяйство сам будет выращивать посадочный материал, затрат на закладку следующей плантации земляники, будут минимальными. Механизировать процесс сбора ягод, в связи с большой травмируемостью ягод, не является возможным.

Работы, связанные с подготовкой почвы, внесению удобрений, уход за растениями, нарезка и подготовка грядок, покрытие мульчирующей пленкой – все это планируется осуществлять механизированным способом. Всего капитальных и эксплуатационных затрат за 5 лет – 5443580 руб.

Таблица 3.8 - Расчет капитальных и эксплуатационных затрат на закладку и уход 1 га земляники

№ п/п	Проводимые работы.	Объём На 1 га.	Стоимость (руб.)
1.	Пахота\Чизилевание		5000
2.	Внесение сложных минеральных удобрений		3000
3.	Сплошная культивация	2 - кратно	5000
4.	Нарезание гряд, укладка мульчирующей плёнки и капельных линий	6000 м \га.* 10 руб.\м	60000
5.	Монтаж системы орошения	(5 чел\дней – 2000 руб.\день)	10 000
6.	Высадка растений	(40 000 шт.\га) 1,0 руб. \ шт.	40 000
Материально-техническое обеспечение			
7	Посадочный материал категории «стандарт»	40 000 шт.	1200 000 (30 руб.\шт)
8	Водовод подающий: Труба ПНД 90 мм	100 м.	13 000 (130 руб/м)
9	Водовод разводящий: Труба ПНД 50 мм	100 м.	6700 (67 руб/м)
10	Фитинги		6 000
11	Минеральные фосфорно-калийные удобрения	500 кг.\га.	32 000
12	Мульчирующая плёнка	6500 м.	68250
13	Капельные линии	6500 м.	61750
ИТОГО: Закладка 1 га, товарной плантации 1510700/3 года=503566 рублей			
Уходные работы			
14	Удаление усов, цветов и сорняков	3-х кратно 15 чел\дней * 1000 руб.	45000
15	Опрыскивание ОПШ – 2000	3-х кратно. 1000 руб.\га.	3 000
16	Укрывание соломой на зиму	15 чел\дней * 1000 руб.	12750
17	Налог на землю, имущество, и т.д		10 000
18	(Амортизационные начисления,непредвиденные (неучтённые) расходы + 5 %)		3500
19	Сбор урожая	20 сборщиков x 20 дней	400000 (1,0 тыс. руб./день)
Материально-техническое обеспечение уходовых работ			
19	Водорастворимые удобрения	25 кг.\га.	6 500
20	Заготовка и складирование соломы	8 000 кг\га * 1,2 руб\кг	9 600
Связанные затраты (на всю площадь)			
21	Полив август – октябрь. Эл. Насос (прибл. 15 м3 в сутки на 1 га.)	150 руб.\час 100 часов	15000
22	Транспорт – подвоз людей, материалов, продукции	60 часов * 80 руб \ час.	4 800
23	Охрана объекта (август – декабрь)	15 000 в месяц	75 000
ИТОГО: уходные работы и прочие затраты 585150			
ВСЕГО: 1088 716 рублей в расчете на 1 га и за 1 год			

На фото 1, и фото 2, представлены как выглядят плантации земляники через 5 недель и плантации плодоносящей земляники.



Фото 1. Плантации земляники через 5 недель после посадки



Фото 2. Плантации плодоносящей клубники

Таблица 3.9 - Расчет сроков окупаемости затрат на закладку и эксплуатации земляничной плантации на 3 гектарах

№ п\п	Наименование затрат	Годы				
		2020	2021	2022	2023	2024
1.	Капитальные вложения, эксплуатационные затраты тыс. руб.	3266,1	3266,1	3266,1	1755,4	1755,4
2.	Накапливаемые затраты по годам, тыс. руб. (п.3 ,с накоплением)	3266,1	6532,2	9798,3	11553,7	13309,1
3.	Урожайность, т/га.	6	10,0	10,0	8,0	5,0
4.	Валовой сбор, тонн.	18,0	30,0	30,0	24,0	15,0
5.	Выручка от реализации (при оптовой цене 200 руб./кг), тыс. руб.	3600,0	6000,0	6000,0	4800,0	3000,0
6.	Накапливаемые доходы по годам руб. (п.5 ,с накоплением)	3600,0	9600,0	15600,0	20400,0	23400,0
7.	Чистый доход проекта, руб.(п.6-п.2)	-333,9	3067,8	5801,7	8846,3	10090,9

Как видим, из расчетов проект начинает окупать себя со второго года.

Интенсивная технология производства земляники садовой с применением рассады «фриго» и капельного орошения при использовании оптимального срока посадки рассады «фриго»: весна – апрель, лето - июль – начало августа, позволяет при благоприятном агротехническом фоне уже на следующий год получать 20 - 25 т. товарной ягоды высшего качества с 1 га.

Реализация продукции с вывозом на ближайшие сельскохозяйственные рынки, увеличит цену реализации на 30-40%, в г. Казань на 20-30%.

При эксплуатации плантации в течении 3-5-лет, это позволяет значительно снизить себестоимость продукта, вследствие распределения основной массы затрат по закладке, на 3 года, естественно с учётом понижения продуктивности плантации во второй год на 25% от уровня первого года, на третий ещё на 30%. Высадка плантации рассадой «фриго» категории «A+» (диаметр рожка 12 мм. и выше) либо «маточным растением» (диаметр рожка 18 мм. и выше), позволяет получить небольшой урожай в год посадки (через 5-8 недель, около 4-5 т.\га.), что удобно для погашения краткосрочного инвестиционного кредита банка на закладку плантации.

В приведённые расчёты не входит, изыскание источника воды, насосные станций, фильтровальные установки, подводящие водопроводы, как расчёты, требующие сугубо индивидуального подхода.

Объемы валовой и товарной продукции, денежная выручка планируемая к получению, показаны в таблице 3.10.

Таблица 3.10 - План производства и реализации земляники садовой (на каждый год проекта)

№ № п/п	Наименование продукции	Пло- щадь, гектар	Урожай- ность, центнер/га	Валовой сбор, тонн	Объем товарной продукци и, тонн	Цена, тыс. руб- лей/ тонн	Выручка от реализаци и тыс.рублей
2020 г.							
1.	Земляника садовая	3,0	60,0	180,0	18,0	200,0	3600,0
2021 г.							
1.	Земляника садовая	3,0	100,0	300,0	30,0	200,0	6000,0
2022 г.							
1.	Земляника садовая	3,0	100,0	300,0	30,0	200,0	6000,0
2023 г.							
1.	Земляника садовая	3,0	80,0	240,0	24,0	200,0	4800,0
2024 г.							
1.	Земляника садовая	3,0	50,0	150,0	15,0	200,0	3000,0
Итого							23400,0

В целом денежная выручка от производства и реализации клубники (земляника садовая) может составить за 5 лет 23400,0 тысяч рублей. В расчетах по окупаемости затрат мы используем данные по денежной выручке от производства клубники, которая основана на использовании рыночной цены реализации за 1 кг клубники 200 рублей.

3.4 Экономическая эффективность предпринимательской деятельности по производству ягодных культур в К(Ф)Х Маннапов Ф.Г. Кукморского района РТ

Эффективность любого проекта, в том числе бизнес-плана по возделыванию клубники, характеризуется определенными экономическими показателями, такими как: денежная выручка, прибыль, себестоимость, уровень рентабельности, окупаемость затрат и капиталовложений. По

данному проекту видно, что возделывание клубники (земляники садовой) сорта Ароза, Мармелада саженцами фриго по интенсивной технологии, является рентабельным.

По данному проекту видно, что эффективность производства ягод земляники садовой повышается и как видно по расчетам, на второй год реализации проект начинает себя окупать, рентабельность производства продукции в среднем за 5 лет составит 52,5% (таблица 3.11). В первый же год посадки земляника садовая вступает в плодоношение, а на второй год ягодная плантация обеспечивает полное плодоношение.

Таблица 3.11 - Динамика основных финансово – экономических показателей предпринимательской деятельности по производству клубники период реализации проекта (2020-2024 гг.)

№ п/п	Наименование	Сумма, руб.
1.	Сумма гранта	1831 500
2.	Собственные средства	203 500
3.	Заемные средства	-
4.	Выручка от реализации до выхода на проектную мощность	3600 000
5.	Выручка от реализации после выхода на проектную мощность	19800 000
6.	Расходы на покупку основных средств	2035 000
7.	Затраты на производство и реализацию	13309 100
8.	Итого расходы	15344 100
9.	Итого выручки	23400 000
10.	Прибыль	8055 900
11.	Рентабельность (среднем за 5 лет по проекту), %	52,5

Настоящий бизнес - план предусматривает ведение рентабельного производства, увеличение объема реализуемой сельскохозяйственной продукции и создание в крестьянском (фермерском) хозяйстве не менее двух постоянных рабочих мест, а также содержит план расходов, предлагаемых к софинансированию за счет средств гранта на создание и развитие крестьянского (фермерского) хозяйства.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

У субъектов малого и среднего предпринимательства, имеются как преимущества, так и недостатки, по сравнению с крупным бизнесом (агрохолдингами, акционерными обществами, концернами и т.д.). К преимуществам субъектов малого предпринимательства можно отнести следующие факторы: лёгкость вхождения в малый бизнес и организации собственного дела; мобильность и гибкость, возможность менее болезненной смены специализации с учётом изменяющейся конъюнктуры рынка; небольшие издержки на основные фонды; семейный или родственный характер отношений между собой, которая обеспечивает взаимодействие и обратную связь, высокая степень заинтересованности и мотивации в конечных результатах хозяйственной деятельности и более справедливое распределение дохода.

Развитие крестьянских (фермерских) хозяйств наиболее важную роль играет в обеспечении дополнительными рабочими местами односельчан и стимулирует создание среднего класса в сельской местности со средним уровнем доходов, что особенно актуально с учётом текущего чрезвычайно неблагоприятного состояния социальной среды в сельской местности.

Изучение состояния развития отраслей садоводства показывает наличие комплекса проблем, это:

-недостаточное обеспечение фермерских хозяйств специальной сельскохозяйственной техникой и садоводческим оборудованием, а также высокий уровень морального и физического износа производственных мощностей;

- отсутствие хранилищ плодов и ягод и невозможность длительного хранения из-за отсутствия современных складских помещений;

- зависимость внутреннего рынка фруктов и ягод от импорта, в котором доля отечественной продукции на розничном рынке свежих плодов в среднем составляет 25-35%;

- низкий уровень потребления плодов и ягод на душу населения, которая составляет 53 кг на душу населения, при норме 90-100 кг;
- низкая урожайность коммерческих насаждений, которая составляет не более 5 т/га, что в 3-5 раз ниже потенциальной урожайности. Кроме этих проблем, можно выделить и следующие проблемы в садоводческой отрасли:
 - недостаток качественного растительного материала из-за слабой материально-технической базы отечественных питомников;
 - низкая степень механизации и отсутствие промышленного производства специализированных садовых машин;
 - низкая доступность современных фруктохранилищ;
 - отсутствие достаточной гарантийной базы для получения инвестиционных кредитов и высокие процентные ставки в банках;
 - конкуренция с товарами, импортируемыми из стран, которые предлагают высокий уровень поддержки производства.

Структура выращиваемых в России ягод существенно отличается от мировой. Так, в России существенно выше доля выращиваемой смородины (33%, в мире – 11%), малины (14%, в мире – 8%) и крыжовника (5%, в мире – 2%). Что касается «королевы ягод» - клубники, то здесь мы существенно уступаем мировым показателям – 20%, против – 68%. Черники/голубики производим только 0,3%, в мире – 5%. Зато Россия занимает 1 место по производству малины в мире.

Основными производителями ягод в России являются ПФО (30%), ЦФО (21%) и ЮФО (16%). Лидерами в регионах являются Краснодарский край (6%), по 5% собирают в Свердловской области, Республике Татарстан и в Московской области. Урожайность выше, чем в среднем по России в ЮФО (144%), ПФО (128%) и в ДВФО (120%). Доля фермерских площадей в ягодоводстве России превышает 40%. Средние показатели урожайности ягодных культур в фермерских хозяйствах в два раза выше, чем у сельхозпроизводителей – 1,7 тонн/га и 0,81 тонн/га.

Во второй главе, нами анализировано состояние и уровень развития крестьянского (фермерского) хозяйства - КФХ Маннапов Фагим Гилфанович, которая образована в 2015 году и располагается на территории Республики Татарстан Кукормского района в деревне Аш-Бузи, на расстоянии 180 километров от столицы республики и 15 километрах от железнодорожной станции Каенсар.

КФХ Маннапов Ф.Г. специализируется на производстве продукции растениеводства. Общая земельная площадь составляет 38 гектаров сельскохозяйственных угодий. Из всей площади на 28 гектарах возделываются зерновые культуры, на 7 гектарах овощные культуры, а на 3 гектарах клубника.

Объемы производства продукции растениеводства в динамике имеют рост: производство зерновых выросла на 7,1%, лука на севок на 6,0% и ягодных культур (клубники) на 33,3%.

Стоимость товарной продукции в текущей оценке в фермерском хозяйстве за 4 года также выросла в 2 раза. Стоимость валовой продукции к 2019 году составила 9090 тыс. рублей, и обеспечил рост на 29,5%. Опережающий рост товарной продукции, чем рост объемов валовой продукции, говорит о росте уровня товарности производимой продукции.

Фермерское хозяйство при организации трудовых процессов, в основном использует труд членов своей семьи. На период уборочных работ, а также в напряженные периоды использует труд временных работников.

В структуре товарной продукции среднем за 2016-2019 годы, преобладает продукция ягодных культур, а именно клубники, доля которой в структуре товарной продукции составляет около 71,3%. Второе место в структуре товарной продукции фермерского хозяйства занимает выращивание овощных культур, а именно лук на севок – 23,6%. А на долю зерновых культур приходится не значительная часть товарной продукции – около 5-6%. Таким образом, специализация КФХ Маннапов Ф.Г. –

растениеводческая с развитым производством ягодных культур (клубники).

За 2019 год фермерским хозяйством получено прибыли на сумму 1187,0 тысяч рублей. Объем прибыли в основном обеспечивает продажа ягодных культур – 788,0 тыс. рублей и лука на севок – 350,0 тыс.рублей, Уровень рентабельности по ягодоводству составил 21,2%, столько же и производство лука на севок, а зерновые 23,6%. Общая рентабельность КФХ Маннапов Ф.Г. за 2019 год на уровне 21,3%.

Анализ показателей экономической эффективности фермерского хозяйства показывает, что за последние 4 года имеют тенденцию повышения. Так, денежная выручка в расчете на один гектар сельскохозяйственных угодий в 2019 году составила 177,8 тыс.рублей, рост 25,6% по отношению к 2016 году. За 2016-2019 гг. годовой фонд оплаты труда выросла в три раза и составила 300,0 тыс. рублей. прибыль по фермерскому хозяйству также выросла в 1,5 раза, а уровень рентабельности на 9,2 процентных пункта.

В третьей главе нами разработан бизнес-план по выращиванию клубники по интенсивной технологии из саженцев фриго, используя капельное орошение. Данная технология включает постоянный контроль за влажностью почвы, правильное питание растений, целенаправленную борьбу с вредителями и болезнями. Кроме того, в нее входят обработки стимуляторами роста. Суть интенсивного способа выращивания клубники заключается в ранней посадке саженцев клубники (конец июля-начало августа), ленточная посадка по схеме 4 x 50 x 100. Использовании капельного полива капельный полива по 4 лентам, расположенных через 50 см. Полив проводится с добавлением препарата Байкал-ЭМ (0,5 л), Триходермина (200 мл), Гаупсина (200 мл).

Целью проекта является – закладка ягодной плантации на площади 3 гектара с системой капельного орошения с плотностью размещения растений от 40 000 шт./га. Для механизированного выращивания клубники

крестьянскому (фермерскому) хозяйству за счет собственных средств и привлечения средств гранта необходимо приобрести сельскохозяйственную технику: трактор МТЗ-82.1, плуг, фреза ФПУ-4,2, опрыскиватель прицепной, пленкоукладчик Pacciamatrice V-140. Таким образом, планируется покупка необходимых технических средств и техники на общую сумму 2035,0 тыс.рублей, в том числе средства гранта 1831,5 тыс. рублей, собственные средства 203,5 тыс.рублей.

Нами обоснованы технология возделывания клубники на интенсивной основе, место в севообороте, система удобрений и защиты растений, капитальные и эксплуатационные затраты на закладку плантации земляники интенсивного типа, обоснованы производственный план и выполнены расчеты затрат на выращивание клубники.

Высадка плантации рассадой «фриго» категории «А+» (диаметр рожка 12 мм. и выше) либо «маточным растением» (диаметр рожка 18 мм. и выше), позволяет получить урожай в первый же год посадки (через 5-8 недель, около 4-5 т/га).

В целом денежная выручка от производства и реализации клубники (земляника садовая) может составить за 5 лет 23400,0 тысяч рублей. В расчетах по окупаемости затрат мы использовали данные по денежной выручке от производства клубники, которая основана на использовании рыночной цены реализации за 1 кг клубники 200 рублей.

По данному проекту видно, что возделывание клубники (земляники садовой) сорта Ароза, Мармелада саженцами фриго по интенсивной технологии, является рентабельным. По данному проекту видно, что эффективность производства ягод земляники садовой повышается и как видно по расчетам, на второй год реализации проект начинает себя окупать, рентабельность производства продукции в среднем за 5 лет составит 52,5%.

Комплексному решению вопросов по интенсификации и расширению выращивания ягодных культур в фермерском хозяйстве будут способствовать следующие задачи:

1. Для обеспечения гарантированного и устойчивого снабжения населения безопасным и качественным продовольствием необходимо предусмотреть развитие отечественной селекции и генетики.

2. Разработка теоретических и методических основ создания новых форм ягодных растений с использованием методов комбинативной селекции.

3. Создание новых конкурентоспособных сортов ягодных растений, пригодных для выращивания по современным интенсивным технологиям.

4. Совершенствование имеющихся и разработка новых ресурсосберегающих технологий производства ягод и посадочного материала на базе новых сортов.

5. Формирование сортимента ягодных и нетрадиционных садовых культур с учетом основных направлений импортозамещения.

6. Приоритетные направления селекции, отражающие потребности современного ягодоводства и нацеленные на решение его проблем, - селекция на морозо- и зимостойкость, на иммунитет и высокую устойчивость к болезням и вредителям, слаборослость, пригодность к механизированной уборке урожая, высокую самоплодность, улучшенный биохимический состав и вкусовые качества ягод, пригодность их к различным видам переработки и хранения.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Федеральный закон от 8 декабря 1995 года №193-ФЗ «О сельскохозяйственной кооперации» (в ред. от 19.07.2009 N 205-ФЗ).
2. Федеральный закон от 11 июня 2003 года N 74-ФЗ «О крестьянском (фермерском) хозяйстве».
3. Федеральный закон от 29 декабря 2006 года №264-ФЗ «О развитии сельского хозяйства» (в ред. от 24.07.2009 N 209-ФЗ).
4. Федеральный закон от 24 июля 2007 года №209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации» (Собрание законодательства РФ, 2007, №31, ст.4006; 2008, №30, ст.3615).
5. «Интерагро» ООО. Анализ рынка ягод // Сельскохозяйственные Вести. – Рубрика «Новости АПК». - 06.08. 2019. - 2019.
6. <https://litra.info/book/vyrashchivayem-plodorodny-sad-lyubaya-pochva-vse-regiony/page-25.html>
7. <https://www.agroxxi.ru/gazeta-zaschita-rastenii/zrast/sadovye-realii.html>
8. Агошкова. Н. Н., Агошкова Н. Е. Проблемы и перспективы инновационного развития плодоводства в России/ Н. Н. Агошкова., Н. Е. Агошкова // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. – 2014- №17
9. Боговиз, А. Перспективы развития малого бизнеса в аграрном секторе/ А. Боговиз, И. Кублин, В. Тинякова //АПК: экономика, управление. - 2014. - №11.
10. Борисова О.В., Хропатая И.Ю. Развитие рынка ягод как фактор обеспечения продовольственной безопасности региона // Журнал «Фундаментальные исследования». – 2015. – № 2 (часть 19) – С. 4239-4243 (УДК 338.439(571.13))

11. В Рыбно-Слободском районе испытали уникальный комбайн для сбора смородины // Сельскохозяйственные Вести. Рубрика «Новости АПК». – 19.07.2019. - 2019.

12. Гайнутдинов, И.Г. Малые формы хозяйствования в Республике Татарстан: состояние, тенденции и проблемы развития / И.Г. Гайнутдинов, Н.М. Якушкин, Р.Г. Губайдуллин // Достижения науки и техники АПК.- 2017. -Т. 31. -№ 12. -С. 72-77.

13. Гайнутдинов, И.Г. Роль и значение крестьянских (фермерских) хозяйств в обеспечении продовольствием и занятости сельского населения (на примере Республики Татарстан) /И.Г. Гайнутдинов, А.Р. Юсупов// Дневник науки.-2019.-№11 [Электронный ресурс]. URL: http://www.dnevniknauki.ru/images/publications/2019/11/economy/Gainutdinov_Yusupov.pdf (Дата обращения 04.12.2019).

14. Жидёхина Т. В. Перспективы улучшения качества плодов ягодных и нетрадиционных садовых культур в Черноземье / Жидёхина Т. В., Ковешникова Е. Ю., Брыксин Д. М., Родюкова О. С., Хромов Н. В. // Достижение науки и техники АПК. – 2010. - № 8

15. Жидёхина Т. В. Современные тенденции в обновлении промышленного сортимента ягодных и нетрадиционных садовых культур /Жидёхина Т. В., Родюкова О. С., Гурьева И. В., Хромов Н. В, Брыксин Д. М. // Достижение науки и техники АПК. 2019. - №2.

16. Жидёхина Т. В. Формирование сортимента ягодных культур для современных технологий возделывания / Жидёхина Т. В., Ковешникова Е. Ю., Брыксин Д. М., Родюкова О. С., Хромов Н. В., Ламонов В.В., Носкова Т. В., Черенков Д. А // Достижение науки и техники. – 2009. -№ 2

17. Жидехина Т.В., Ковешникова Е.Ю., Брыксин Д.М., Родюкова О.С., Хромов Н.В. Перспективы улучшения качества плодов ягодных и нетрадиционных садовых культур в Черноземье // Достижения науки и техники АПК. – 2010. - № 08-2010. (УДК 634.741:631.526.32)

18. Жидехина Т.В., Родюкова О.С., Гурьева И.В., Хромов Н.В., Брыскин Д.М. Современные тенденции в обновлении промышленного сортимента ягодных и нетрадиционных садовых культур. // Достижения науки и техники АПК. – 2019 - Т.33. №2. (DOI: 10.24411/0235-2451-2019-10206; УДК 634.7:632.4.632.7.634.1.076)
19. Козлова И.И. Технология программируемого производства ягод перспективных сортов земляники // Достижения науки и техники АПК. – 2015. – №08-2016. - Т. 20. – С. 2556–2560. (УДК 634.75:630)
20. Кузьмин А. С., Куренная В. В. Анализ и перспективы развития плодово-ягодного подкомплекса АПК /А.С. Кузьмин, В.В. Куренная //Международный научно-практический журнал «Агропродовольственная экономика». – 2018. - №3
21. Куликов И. М., Минаков И. А. / Развитие садоводства в России: тенденции, проблемы, перспективы // Аграрная наука Евро-Северо-Востока И.М. Куликов, И.А. Минаков. -2017. -№ 1
22. Куликов И.М. , Минаков И.А. Развитие садоводства в России: тенденции, проблемы, перспективы // Аграрная наука Евро-Северо-Востока. – 2017. - №1(56) - 2017. (УДК 338. 43:634.001.7)
23. Куликов, И. Проблемы и направления развития малого бизнеса в сельском хозяйстве России / И. Куликов//АПК: экономика, управление. - 2013. - №2.
24. Минаков И.А, Бекетов А.В., Кувшинов В.А. Импортозамещение плодово-ягодной продукции на агропродовольственном рынке // Экономика и социология. (УДК 338.43: 634.00)
25. Назаров Е. А. Состояние агропромышленного комплекса Республики Татарстан и перспективы его развития // Научно-методический электронный журнал «Концепт». – 2015. – Т. 20. – С. 2556–2560. – URL: <http://e-koncept.ru/2014/54775.html>

26. Парахин Н. В. Современное садоводство России и перспективы развития отрасли /Н.В. Парахин // Современное садоводство – Contemporary horticulture. – 2013. - №2
27. Петрухина, Е.Н. Зарубежный опыт сельского хозяйства (на примере фермерства в Германии) /Е.Н. Петрухина, О.А. Зубренкова, Н.П. Сидорова. //Вестник Краснодарского ГАУ.-2017 г.
28. Родионова И. А., Сушков А. А. Современные проблемы развития садоводства в региональном агропромышленном комплексе /Родионова И. А., Сушков А. А./ Региональная экономика: теория и практика. -2017. - №8
29. Соколов О. В. Проблемы развития садоводства и рынка плодово-ягодной продукции в условиях импортозамещения. / О.В. Соколов, Д. С. Неуймин, А. И. Трунов // Технологии пищевой и перерабатывающей промышленности АПК – продукты здорового питания. – 2016. - №5
30. Ториков В. Е. Перспективы развития садоводства в Брянской области / Ториков В. Е., Евдокименко С. Н., Сазонов Ф. Ф. // Вестник Брянской государственной сельскохозяйственной академии. -2015. - №7
31. Фукина, С.П. Государственные закупки как инструмент развития малого и среднего предпринимательства в России / С.П. Фукина, Г.Т. Гафурова, Г.Н. Нотфуллина // Экономика региона. – 2016. – Т. 12. – №4. – С. 124.
32. Хаялеева Ч.С. , Мусташкина Д.А. , Карпова Н.В. Развитие сельского хозяйства Республики Татарстан. УДК 77:63 (471.41)
33. Чеберко, Е.Ф. Основы предпринимательской деятельности. История предпринимательства. – Люберцы: Юрайт, 2016. – 420 с.
34. Шарипов, С.А. Малый аграрный бизнес в Татарстане: вопросы методологии и практики /Шарипов С.А., Якушкин Н.М., Гайнутдинов И.Г./- Казань: Республиканский центр мониторинга качества образования (редакционно-издательский отдел).- 2013.

ПРИЛОЖЕНИЯ

ПРИЛОЖЕНИЕ А

ИНСТРУКЦИЯ

по охране и безопасности труда для специалистов финансово-экономической, управлеченческой службы

Настоящая инструкция разработана в соответствии с действующим законодательством и нормативно-правовыми актами в области охраны труда и может быть дополнена иными дополнительными требованиями применительно к конкретной должности или виду выполняемой работы с учетом специфики трудовой деятельности в конкретной организации и используемых оборудования, инструментов и материалов. Проверку и пересмотр инструкций по охране труда для работников организует работодатель. Пересмотр инструкций должен производиться не реже одного раза в 5 лет.

1. Общие требования безопасности.

1.1. К самостоятельной работе в качестве экономиста, бухгалтера допускаются лица, имеющие соответствующее образование и подготовку по специальности, обладающие теоретическими знаниями и профессиональными навыками в соответствии с требованиями действующих нормативно-правовых актов, не имеющие противопоказаний к работе по данной профессии (специальности) по состоянию здоровья, прошедшие в установленном порядке предварительный (при поступлении на работу) и периодический (во время трудовой деятельности) медицинские осмотры, прошедшие обучение безопасным методам и приемам выполнения работ, вводный инструктаж по охране труда и инструктаж по охране труда на рабочем месте, проверку знаний требований охраны труда, при необходимости стажировку на рабочем месте. Проведение всех видов инструктажей должно регистрироваться в Журнале инструктажей с обязательными подписями получившего и проводившего инструктаж.

Повторные инструктажи по охране труда должны проводиться не реже одного раза в год.

1.2. Экономист, бухгалтер обязан соблюдать Правила внутреннего трудового распорядка, установленные режимы труда и отдыха; режим труда и отдыха инструктора-методиста определяется графиком его работы.

1.3. При осуществлении производственных действий в должности экономиста, бухгалтера возможно воздействие на работающего следующих опасных и вредных факторов:

- нарушение остроты зрения при недостаточной освещённости рабочего места, а также зрительное утомление при длительной работе с документами и (или) с ПЭВМ;
- поражение электрическим током при прикосновении к токоведущим частям с нарушенной изоляцией или заземлением (при включении или выключении электроприборов и (или) освещения в помещениях);
- снижение иммунитета организма работающего от чрезмерно продолжительного (суммарно – свыше 4 ч. в сутки) воздействия электромагнитного излучения при работе на ПЭВМ (персональной электронно-вычислительной машине);
- снижение работоспособности и ухудшение общего самочувствия ввиду переутомления в связи с чрезмерными для данного индивида фактической продолжительностью рабочего времени и (или) интенсивностью протекания производственных действий;
- получение травм вследствие неосторожного обращения с канцелярскими принадлежностями либо ввиду использования их не по прямому назначению;
- получение физических и (или) психических травм в связи с незаконными действиями работников, учащихся (воспитанников), родителей (лиц, их заменяющих), иных лиц, вошедших в прямой контакт с экономистом для решения тех или иных вопросов производственного характера.

1.4. Лица, допустившие невыполнение или нарушение настоящей Инструкции, привлекаются к дисциплинарной ответственности и, при необходимости, подвергаются внеочередной проверке знаний норм и правил охраны труда.

2. Требования охраны труда перед началом работы.

2.1. Проверить исправность электроосвещения в кабинете.

2.2. Проверить работоспособность ПЭВМ, иных электроприборов, а также средств связи, находящихся в кабинете.

2.2. Проветрить помещение кабинета.

2.3. Проверить безопасность рабочего места на предмет стабильного положения и исправности мебели, стабильного положения находящихся в сгруппированном положении документов, а также проверить наличие в достаточном количестве и исправность канцелярских принадлежностей.

2.4. Уточнить план работы на день и, по возможности, распределить намеченное к исполнению равномерно по времени, с включением 15 мин отдыха (либо кратковременной смены вида деятельности) через каждые 45 мин. однотипных производственных действий, а также с отведением времени в объеме не менее 30 мин. для приёма пищи ориентировочно через 4-4,5 ч. слуха, памяти, внимания - вследствие ром для решения тех или иных вопросов производственного характера.

3. Требования охраны труда во время работы.

3.1. Соблюдать правила личной гигиены.

3.2. Исключить пользование неисправным электроосвещением, неработоспособными ПЭВМ, иными электроприборами, а также средствами связи, находящимися в кабинете.

3.3. Поддерживать чистоту и порядок на рабочем месте, не загромождать его бумагами, книгами и т.п.

3.4. Соблюдать правила пожарной безопасности.

3.5. Действуя в соответствии с планом работы на день, стараться распределять намеченное к исполнению равномерно по времени, с

включением 15 мин. отдыха (либо кратковременной смены вида деятельности) через каждые 45 мин. однотипных производственных действий, а также с отведением времени в объёме не менее 30 мин. для приёма пищи.

4. Требования охраны труда в аварийных ситуациях.

4.1. При возникновении в рабочей зоне опасных условий труда (появление запаха гари и дыма, повышенное тепловыделение от оборудования, повышенный уровень шума при его работе, неисправность заземления, загорание материалов и оборудования, прекращение подачи электроэнергии, появление запаха газа и т.п.) немедленно прекратить работу, выключить оборудование, сообщить о произошедшем непосредственному или вышестоящему руководству, при необходимости вызвать представителей аварийной и (или) технической служб.

4.2. При пожаре, задымлении или загазованности помещения (появлении запаха газа) необходимо немедленно организовать эвакуацию людей из помещения в соответствии с утвержденным планом эвакуации.

4.3. При обнаружении загазованности помещения (запаха газа) следует немедленно приостановить работу, выключить электроприборы и электроинструменты, открыть окно или форточку, покинуть помещение, сообщить о произошедшем непосредственному или вышестоящему руководству, вызвать аварийную службу газового хозяйства.

4.4. В случае возгорания или пожара немедленно вызвать пожарную команду, проинформировать своего непосредственного или вышестоящего руководителя и приступить к ликвидации очага пожара имеющимися техническими средствами.

ПРИЛОЖЕНИЕ Б

Физическая культура на производстве

Физическая культура на производстве – важный фактор повышения производительности труда.

Создание предпосылок к высокопроизводительному труду экономических специальностей, предупреждение профессиональных заболеваний и травматизма на производстве способствует использование физической культуры для активной работы, отдыха и восстановления работоспособности в рабочее и свободное время.

В режиме труда и отдыха сотрудников финансово-экономической службы учтены такие факторы, как время официально разрешенных пауз во время работы. В качестве обязательной к применению меры в работе бухгалтера имеются две 10-минутные физкультурные паузы в течение рабочего дня. Помимо этого согласно Гигиеническим требованиям к ПЭВМ и организации работы с ними (утверждены постановлением Минздрава России от 3 июня 2003 г. № 118) У людей, работающих за компьютером, должны быть законные перерывы общей длительностью до 90 мин в день в счет рабочего времени.

ПРИЛОЖЕНИЕ В

Культура делового общения на предприятии

В целях повышения деловой репутации предприятия и его сотрудников и формирования благоприятного климата в коллективе разработаны и используются следующие локальные нормативные документы:

- Кодекс деловой этики;
- Кодекс делового общения;
- Стратегия развитие предприятия;
- Ценности предприятия;
- Корпоративная социальная ответственность.