

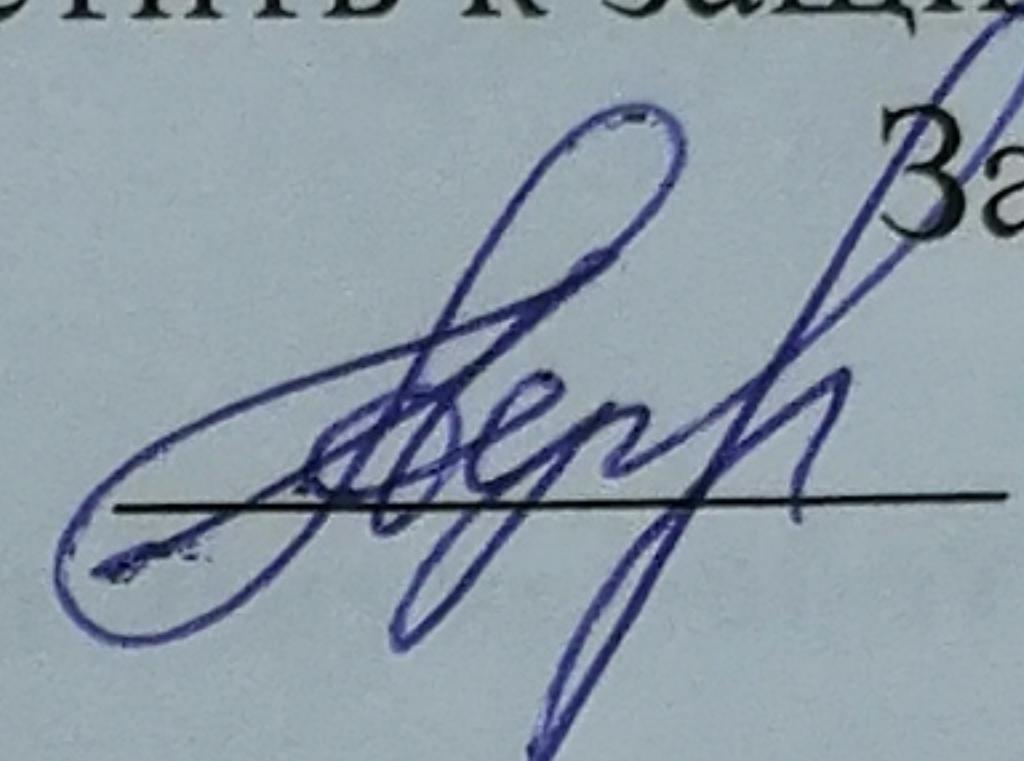
МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Казанский государственный аграрный университет»
Агрономический факультет

Направление подготовки 35.03.04 «Агрономия»

Кафедра организации сельскохозяйственного производства

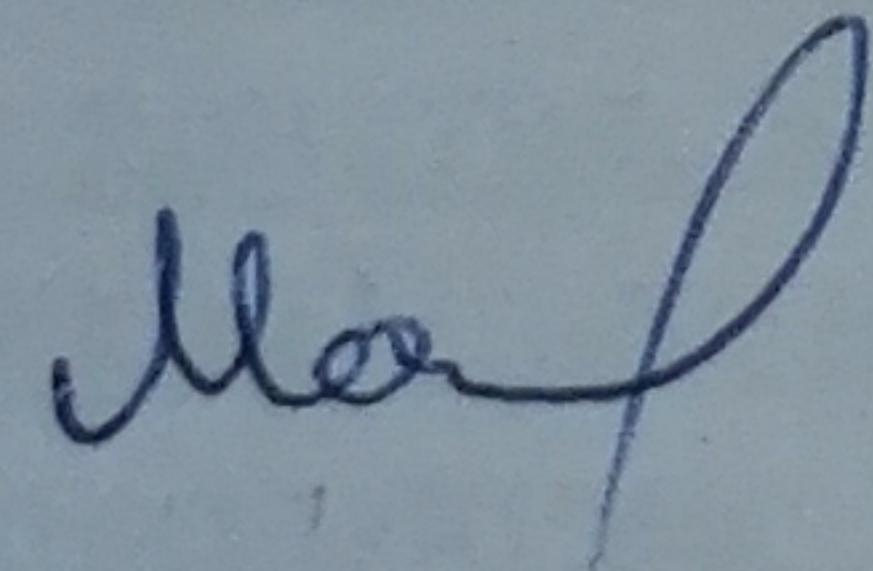
Допустить к защите:

 Заведующий кафедрой
Мухаметгалиев Ф.Н.
«21 » мая 2020 г.

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

Организация предпринимательской деятельности по выращиванию овощных
культур в КФХ Маннапов Ф.Г. Кукморского района
Республики Татарстан

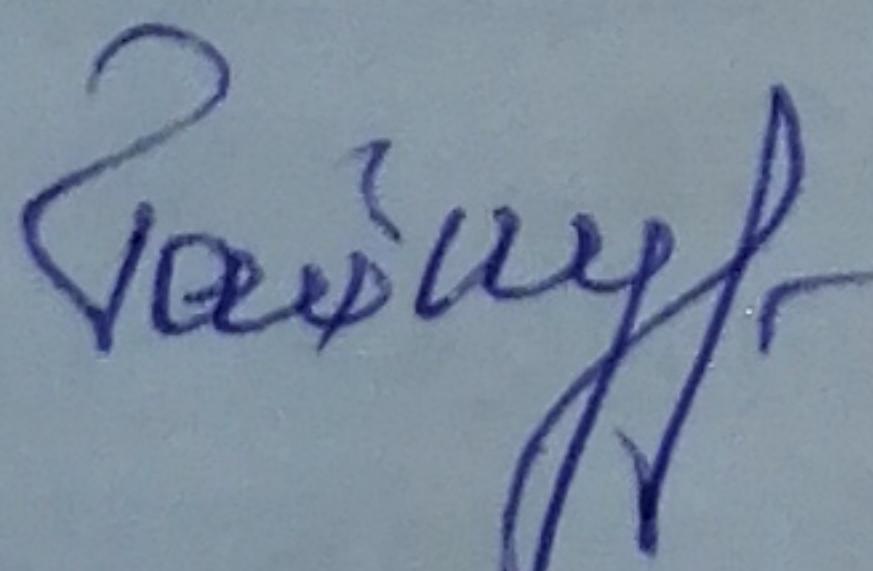
Обучающийся:



Маннапов Ильдар Фагимович

Руководитель:

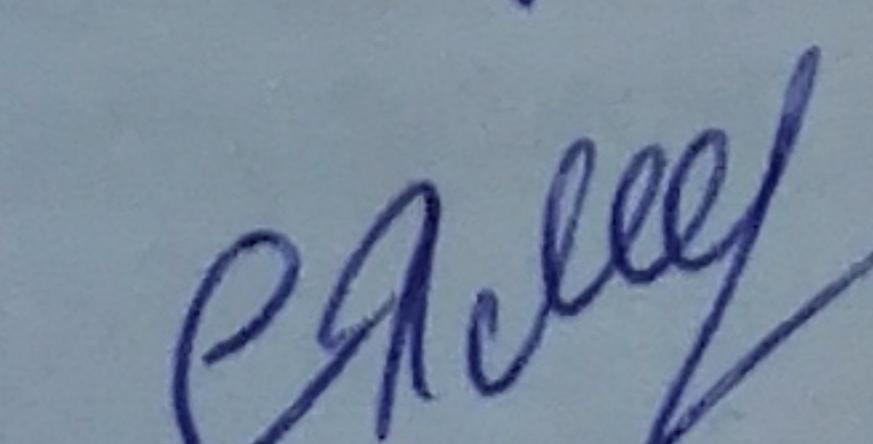
к. с.-х. н., доцент



Гайнутдинов Ильгизар Гильмутдинович

Рецензент:

к. с.-х. н., доцент



Сабирова Разина Мавлетеараевна

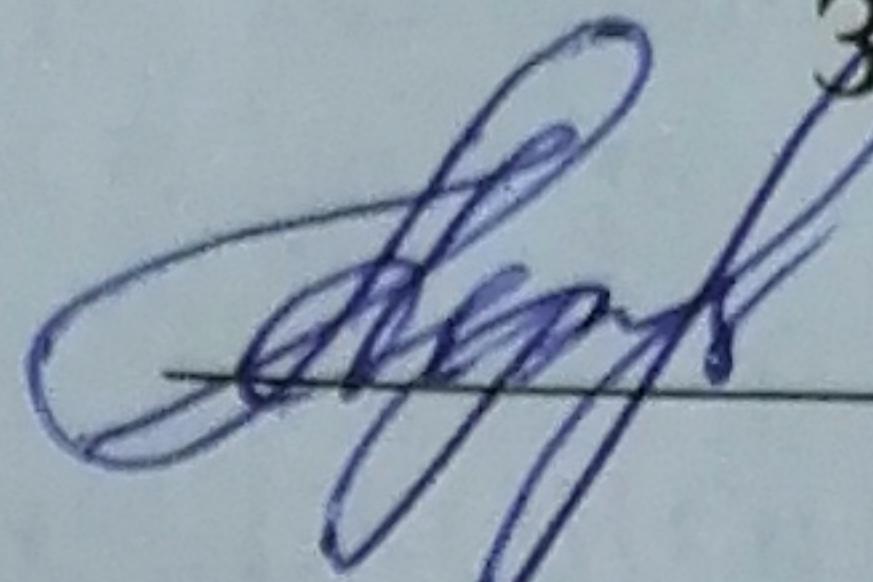
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Казанский государственный аграрный университет»

Агрономический факультет

Направление подготовки 35.03.04 «Агрономия»
профиль «Экономика и управление в агропромышленном комплексе»
Кафедра организации сельскохозяйственного производства

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий кафедрой


Мухаметгалиев Ф.Н.
«07» декабря 2018 г.

ЗАДАНИЕ
на выпускную квалификационную работу

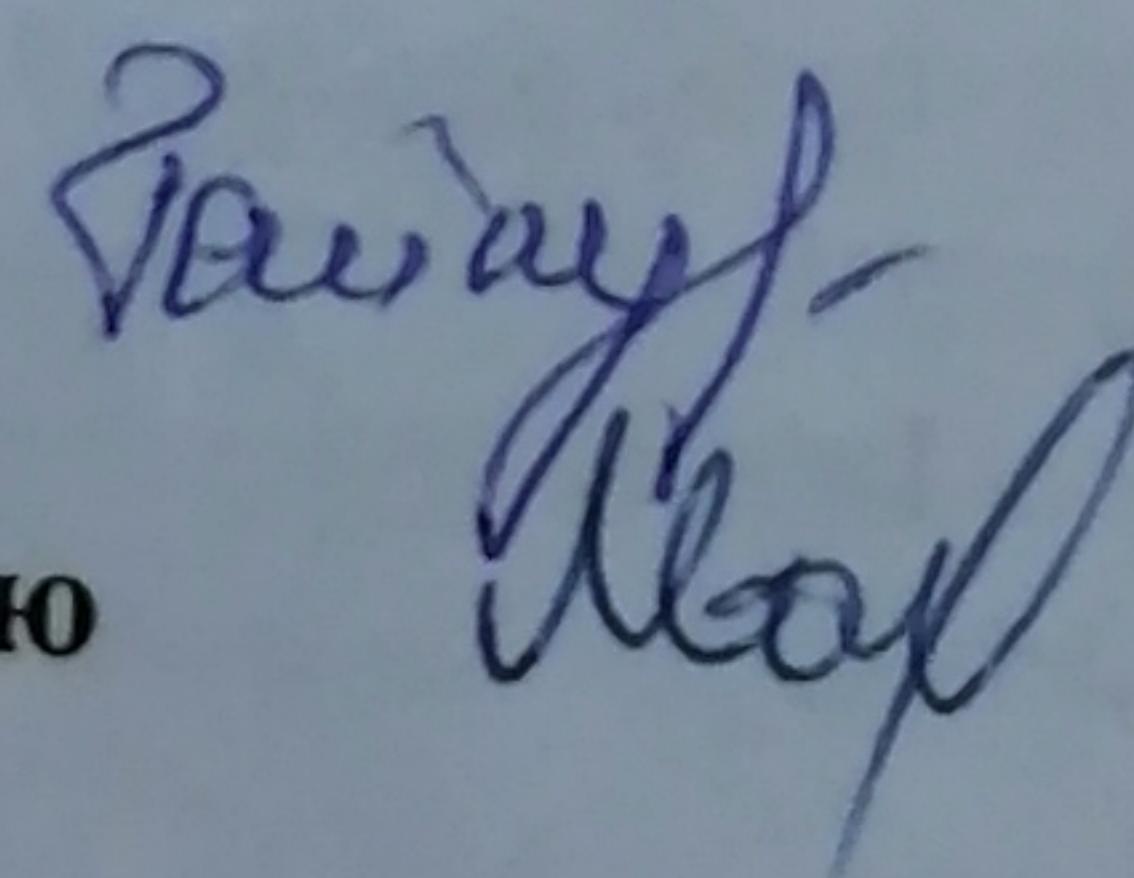
Маннапова Ильдара Фагимовича

- 1. Тема работы:** Организация предпринимательской деятельности по выращиванию овощных культур в КФХ Маннапов Ф.Г. Кукморского района Республики Татарстан
- 2. Срок сдачи выпускной квалификационной работы** «21» мая 2020 г.
- 3. Исходные данные к работе:** Федеральное и региональное законодательство о малых формах хозяйствования, нормативно-правовые акты, научные и учебные пособия по теме выпускной квалификационной работе, статистические материалы, отчетность деятельности крестьянских (фермерских) хозяйств, материалы фермерского хозяйства.
- 4. Перечень подлежащих разработке вопросов:** теоретические основы организации деятельности крестьянских (фермерских) хозяйств; понятие, признаки предпринимательской деятельности; опыт развития крестьянских (фермерских) хозяйств; малый аграрный бизнес: понятия, виды и критерии их классификации; место и значение крестьянских (фермерских) хозяйств Республики Татарстан в производстве сельскохозяйственной продукции и сохранении сельского уклада жизни; анализ организаций деятельности крестьянских (фермерских) хозяйств; организационно-экономическое обоснование предпринимательской деятельности в крестьянском (фермерском) хозяйстве; обоснование технологии возделывания лука на севок; разработка бизнес-плана по возделыванию лука на севок и повышение его эффективности; организация предпринимательской деятельности по производству овощных культур
- 5. Перечень графических материалов:** анализ в динамике объемов производства основных видов продукции крестьянских (фермерских) хозяйств, финансовые результаты деятельности крестьянских (фермерских) хозяйств, воздействие внешней и внутренней среды на решение проблем крестьянских (фермерских) хозяйств динамика выручки, себестоимости и чистой прибыли, динамика показателей рентабельности.

6. Дата выдачи задания

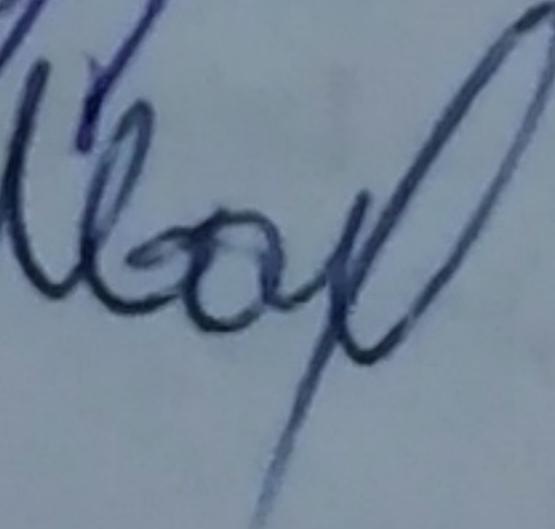
«07» декабря 2018 г.

Руководитель



Гайнутдинов И.Г.

Задание принял к исполнению


Маннапов И.Ф.

КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

Наименование этапов выпускной квалификационной работы	Сроки выполнения	Примечания
ВВЕДЕНИЕ 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КРЕСТЬЯНСКИХ ХОЗЯЙСТВ 1.1 Правовые основы создания и деятельности субъектов малого предпринимательства 1.2 Малый аграрный бизнес: понятия, виды и критерии их классификации 1.3 Место и значение крестьянских (фермерских) хозяйств Республики Татарстан в производстве сельскохозяйственной продукции и сохранении сельского уклада жизни	15.04.19 15.04.19	выполнено
2. МЕСТОПОЛОЖЕНИЕ, РАЗМЕРЫ И УРОВЕНЬ РАЗВИТИЯ КРЕСТЬЯНСКОГО (ФЕРМЕРСКОГО) ХОЗЯЙСТВА МАННАПОВ Ф.Г. КУКМОРСКОГО РАЙОНА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН 2.1 Местоположение, размеры, специализация и направления деятельности фермерского хозяйства 2.2 Структура посевных площадей, система удобрений и защиты растений в КФХ Маннапов Ф.Г. Куморского района РТ	15.10.19	выполнено
2.3 Состояние организации производства продукции овощеводства в фермерском хозяйстве 2.4 Экономическая эффективность производства продукции овощеводства и влияние на них основных факторов		
3. ОРГАНИЗАЦИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ВЫРАЩИВАНИЮ ОВОЩНЫХ КУЛЬТУР В К(Ф)Х МАННАПОВ Ф.Г. КУКМОРСКОГО РАЙОНА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН НА ПЕРСПЕКТИВУ 3.1 Организационно-экономическое обоснование предпринимательской деятельности в крестьянском (фермерском) хозяйстве 3.2 Обоснование технологии возделывания лука на севок 3.3 Разработка бизнес-плана по возделыванию лука на репку и повышение его эффективности 3.4 Экономическая эффективность предпринимательской деятельности по производству овощных культур	15.04.2020	выполнено
ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ	15.05.2020 15.05.2020	выполнено

Мар
Гайнутдинов

И.Ф. Маннапов

И.Г. Гайнутдинов

Обучающийся

Руководитель

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	5
1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КРЕСТЬЯНСКИХ (ФЕРМЕРСКИХ) ХОЗЯЙСТВ	10
1.1 Правовые основы создания и деятельности субъектов малого предпринимательства	10
1.2 Малый аграрный бизнес: понятия, виды и критерии их классификации	13
1.3 Место и значение крестьянских (фермерских) хозяйств Республики Татарстан в производстве сельскохозяйственной продукции и сохранении сельского уклада жизни	19
2. МЕСТОПОЛОЖЕНИЕ, РАЗМЕРЫ И УРОВЕНЬ РАЗВИТИЯ КРЕСТЬЯНСКОГО (ФЕРМЕРСКОГО) ХОЗЯЙСТВА МАННАПОВ Ф.Г. КУКМОРСКОГО РАЙОНА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН	25
2.1 Местоположение, размеры, специализация и направления деятельности фермерского хозяйства	25
2.2 Структура посевных площадей, система удобрений и защиты растений в К(Ф)Х Маннапов Ф.Г. Куморского района РТ	28
2.3 Состояние организации производства продукции овощеводства в фермерском хозяйстве	37
2.4 Экономическая эффективность производства продукции овощеводства и влияние на них основных факторов	39
3. ОРГАНИЗАЦИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ВЫРАЩИВАНИЮ ОВОЩНЫХ КУЛЬТУР В К (Ф)Х МАННАПОВ Ф.Г. КУМОРСКОГО РАЙОНА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН НА ПЕРСПЕКТИВУ	44
3.1 Организационно-экономическое обоснование предпринимательской деятельности в крестьянском (фермерском) хозяйстве	43
3.2 Обоснование технологии возделывания лука на севок	49
3.3 Разработка бизнес-плана по возделыванию лука на репку и повышение его эффективности	56
3.4 Экономическая эффективность предпринимательской деятельности по производству овощных культур	68
ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ	70
СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ	76
ПРИЛОЖЕНИЯ	81

ВВЕДЕНИЕ

В сельской местности Республики Татарстан проживает каждый четвёртый житель республики. Поэтому поддержка субъектов малого аграрного бизнеса на селе в целях увеличения производства сельхозпродукции и его эффективности, сохранения самого сельского уклада жизни особо значима.

Особое внимание в республике уделяется развитию крестьянских (фермерских) хозяйств – это более 456 тысяч личных подсобных хозяйств, 2882 крестьянских (фермерских) хозяйств (КФХ) и 2,5 - 3 тысяч индивидуальных предпринимателей (ИП) и самозанятые, которые производят почти половину республиканской сельхозпродукции.

Проблема занятости трудоспособного сельского населения постоянной работой, обеспечения его достойной доходностью остаётся одной из важнейших, требующей безотлагательного решения. Как показывают данные Татарстанстата, начиная с 2000 года количество трудоспособного сельского населения в республике возросло с 438,8 тыс. человек до 526,6 тысяч или на 20%. В то же время количество занятых в сельском хозяйстве снизилось со 184,9 тыс. человек (2000 год) до 55,12 тысяч (в 2017 году)[26], т.е. в 3,4 раза и составило по отношению к среднегодовой численности занятых в экономике по «хозяйственным» видам экономической деятельности, всего чуть более 36,4%. К данной категории относятся те работающие, которые производят в домашних хозяйствах продукцию сельского, лесного хозяйства, охоты и рыболовства преимущественно для продажи, т.е. и граждане, ведущие ЛПХ. Таким образом, устойчивый источник дохода имеют всего 36,4% трудоспособного населения, которые заняты в общественном производстве.

Малые формы хозяйствования на селе являются одним из ключевых элементов современной экономической системы общества. Многочисленные исследования и зарубежный опыт развития субъектов малого предпринимательства свидетельствуют, что при сочетании деятельности субъектов крупного, среднего и малого предпринимательства, более

эффективно решаются задачи удовлетворения потребностей общества в продуктах питания и в сельскохозяйственном сырье для перерабатывающей промышленности.

У субъектов малого и среднего предпринимательства, имеются как преимущества, так и недостатки, по сравнению с крупным бизнесом (агрохолдингами, акционерными обществами, концернами и т.д.). К преимуществам субъектов малого предпринимательства можно отнести следующие факторы: лёгкость вхождения в малый бизнес и организации собственного дела; мобильность и гибкость, возможность менее болезненной смены специализации с учётом изменяющейся конъюнктуры рынка; небольшие издержки на основные фонды; семейный или родственный характер отношений между собой, которая обеспечивает взаимодействие и обратную связь, высокая степень заинтересованности и мотивации в конечных результатах хозяйственной деятельности и более справедливое распределение дохода.

Вышеизложенное подтверждается изучением эволюции агробизнеса и его мировой и отечественной практики. В то же время по отдельности осуществляя свою деятельность, субъекты малого аграрного бизнеса, не могут эффективно организовать переработку, хранение и реализацию своей произведённой продукции. Они более подвержены воздействию монопольных сил сфер обслуживания, поставки средств механизации и химизации и других видов сырья и материалов, используемых в сельскохозяйственном производстве. Очевидно, многие проблемы хозяйственной деятельности субъекты малого аграрного бизнеса, не способны в одиночку решать. Необходим поиск эффективных форм кооперации и взаимодействия субъектов малого аграрного бизнеса.

Развитие крестьянских (фермерских) хозяйств наиболее важную роль играет в обеспечении дополнительными рабочими местами односельчан и стимулирует создание среднего класса в сельской местности со средним

уровнем доходов, что особенно актуально с учётом текущего чрезвычайно неблагоприятного состояния социальной среды в сельской местности.

Целью выпускной квалификационной работы является анализ и выявление внутренних и внешних факторов повышения эффективности деятельности крестьянских (фермерских) хозяйств, обоснование предпринимательской деятельности фермерского хозяйства по производству овощных культур и разработка мероприятий по повышению эффективности деятельности фермерского хозяйства.

Для достижения поставленной цели в работе решаются следующие задачи:

- раскрытие сущности крестьянских (фермерских) хозяйств, критерий отнесения хозяйствующих субъектов к малым формам в процессе ведения предпринимательской деятельности;
- изучение организационно-правовых основ деятельности крестьянских (фермерских) хозяйств;
- анализ современного состояния и уровня развития крестьянских (фермерских) хозяйств в Республике Татарстан;
- изучение состояния реализации федерально-региональных программ государственной поддержки развития крестьянских (фермерских) хозяйств в Республике Татарстан;
- анализ существующих технологий возделывания овощных культур, системы удобрений и защиты растений, в частности лука на севок и выработка рекомендаций по их совершенствованию;
- разработка бизнес-плана по развитию предпринимательства на базе крестьянского (фермерского) хозяйства по производству овощных культур;
- разработка рекомендаций по повышению устойчивости и эффективности деятельности крестьянских (фермерских) хозяйств в Республике Татарстан.

Методологической основой разработки темы выпускной квалификационной работы явились труды отечественных и зарубежных ученых экономистов, а также нормативные и законодательные документы и

личные исследования. Для реализации методологической основы были использованы общенаучные и специальные методы, такие как: анализ, синтез, индукция, дедукция, статистический, монографический, расчетно-конструктивный и т.д. В работе применялись следующие методы исследования:ialectический, формально-логический, системно-правовой, аналитический, монографический, статистический и другие методы экономических исследований.

Объектом исследования в работе выступают субъекты малого предпринимательства – крестьянские (фермерские) хозяйства.

Предметом исследования в работе является анализ финансово-хозяйственной деятельности крестьянских (фермерских) хозяйств – как основных субъектов малых форм хозяйствования на селе.

При выполнении работы использовались труды как зарубежных классических ученых таких, как: Ричарда Кантильона, Адама Смита, Давида Рикардо, Карла Маркса, Алана Маршалла, Фридриха Хаека, а также французского экономиста Жан-Батист Сея и американского экономиста Йозеф Шумпетера и ряда других авторов, а также отечественных ученых: Буздалов И.Н., Узун В.Я., Зинченко А.П., Добрынин В.А., Милосердов В.В., Миндрин А.С., Левченко В.И., Лысенко Е.Г., Попов Н.А., Чатинян Н. В., Райзберг Б.А., Лозовский Л.Ш., Стародубцева Е.Б., Баженов Ю.К., Баженов А.Ю., Ясин Е.Г., Чепуренко А.Ю., Буев В.В., Горфинкель В.Я., Швандара В.А., Гайдукова В.И., Земскова О.М., и др.

Информационной базой исследования явились: Федеральное и региональное законодательство о предпринимательстве, нормативно-правовые акты, труды классических ученых-экономистов, научная и учебная литература по теме работы, статистические и другие материалы.

Практическая значимость заключается в разработке рекомендаций по оптимизации производственных размеров крестьянских (фермерских) хозяйств и направлений деятельности и на этой основе повышение устойчивости и эффективности их деятельности.

1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КРЕСТЬЯНСКИХ (ФЕРМЕРСКИХ) ХОЗЯЙСТВ

1.1 Правовые основы создания и деятельности крестьянских (фермерских) хозяйств

История развития малого аграрного бизнеса, теория предпринимательства, сущность форм хозяйствования достаточно полно изучены как зарубежными классическими экономистами (А. Смит, Ж.-Б. Сэй, Р. Кантильон, Ф. Хайек, М. Питерс и др.), так и отечественными учеными (Грядов С.И., Агеев А.И., Буров В.Ю., Сёмин А.Н., Ушачев И.Г., Потапова Л. Н., Потапов С. В., Шарапова В.М., Лысенко Е.Г., Абрындина В.В, Склярова Ю.М. и др.), и отдельными коллективами ученых [16, 23, 33, 37]. В то же время, вопросы эффективности оказываемых мер государственной помощи малым формам хозяйствования, определения критериев их осуществления по отношению к субъектам, вопросы создания условий для устойчивого их развития в сельском хозяйстве требуют постоянного изучения в меняющихся политических и экономических условиях внешней среды.

Аграрная реформа России начавшейся в 90-е годы XX века, ставила одним из своих целевых задач, создание необходимых правовых, социальных и экономических условий для организации на селе индивидуального, семейного хозяйства, которое соответствовало бы традиционному укладу жизни на селе и будет являться основной формой ведения сельского хозяйства, основанной на частной собственности. Одним из основных законов, регулирующих деятельность крестьянских (фермерских) хозяйств был Закон РСФСР от 22 ноября 1990 г. "О крестьянском (фермерском) хозяйстве". В данном Законе была возможность создавать фермерские хозяйства с правами юридического лица. Эта возможность была утрачена в 1995 году в связи с вступлением в действие первой части Гражданского кодекса Российской Федерации, в соответствии с которой крестьянское

(фермерское) хозяйство не является юридическим лицом, а глава фермерского хозяйства признается индивидуальным предпринимателем.

В настоящее время правовой статус фермерского хозяйства определяется Федеральным законом "О крестьянском (фермерском) хозяйстве" от 11 июня 2003 г. №74 – ФЗ.

Нынешний статус крестьянского (фермерского) хозяйства можно характеризовать основными тремя признаками:

1. Это форма ведения индивидуальной предпринимательской деятельности без образования юридического лица. К(Ф)Х в основном создается для ведения товарного производства.

2. Крестьянское (фермерское) хозяйство – это форма объединения граждан, связанных с семейно-трудовыми узами, членами которого являются члены одной, максимум трех семей.

3. Согласно действующего законодательства крестьянское (фермерское) хозяйство может быть создано с правами юридического лица.

Вопросы регулирования внутренних имущественных отношений между членами К(Ф)Х, взаимоотношения К(Ф)Х с другими сельскохозяйственными предприятиями и другими участниками гражданских правоотношений и ряд других вопросов изучались в работах С.С. Алексеева, Е.А. Галиновской, Н.И. Калинина, Н.Н. Мельникова, Е.Л. Мининой, А.А. Удачина, В.В. Устюкова и других.

Предпринимателю, решившему организовать фермерское хозяйство необходимо в начале тщательно разрабатывать его организационно – экономическую модель. Наиболее сложным является технико-экономическое обоснование проектов хозяйств животноводческого направления. С учетом этого, ниже излагаются методические подходы решения задач и конкретные рекомендации по данному вопросу.

Рассмотрение теоретических основ деятельности крестьянских (фермерских) хозяйств, позволяет прийти к следующему:

1. Фермерское хозяйство является самостоятельным хозяйствующим субъектом, объединением граждан, на основе родства и имеющий в общей собственности имущество, осуществляющих производственную деятельность, основанная на личном участии членов К(Ф)Х по производству, хранению, транспортировке и реализации сельскохозяйственной продукции.

2. Фермерское хозяйство осуществляет предпринимательскую деятельность без образования юридического лица, что соответствует положениям статьи 23 Гражданского кодекса Российской Федерации (п. 3 ст. 1). В то же время, в соответствии со ст. 86.1 Гражданского кодекса РФ закреплено право на создание юридического лица - крестьянского (фермерского) хозяйства.

3. Крестьянское (фермерское) хозяйства могут создаваться как российскими, так и иностранными гражданами. В случае создания фермерского хозяйства иностранными гражданами, то в соответствии со статьей 3 Федерального закона "Об обороте земель сельскохозяйственного назначения" они могут иметь земли с.х. назначения только на правах аренды (п. 1 ст. 3).

4. Глава К(Ф)Х признается в соответствии со статьей 23 Гражданского кодекса РФ, индивидуальным предпринимателем. Государственная регистрация фермерского хозяйства проводится на основании соглашения между членами К(Ф)Х, которое подписывается всеми его членами (ст. 5).

5. Законодательством (ФЗ «О крестьянском (фермерском) хозяйстве) не предъявляются какие то особенные требования к членам фермерского хозяйства и главе К(Ф)Х (статьи 3 и 16).

6. Членами фермерского хозяйства могут быть супруги и их близкие родственники без ограничения их количества, но не более чем из трех семей, а также не более пяти граждан, не состоящие в родственных отношениях с главой фермерского хозяйства (ст. 3).

7. Количество наемных работников в одном фермерском хозяйстве законодательством не ограничивается (ст. 17).

8. Основным внутренним документом, регулирующим отношения между членами К(Ф)Х соглашение его членов о создании крестьянского (фермерского) хозяйства (ст. 4). В соответствии с которой осуществляется владение, распоряжение и пользование имуществом К(Ф)Х (ст. 7).

9. В случае выхода из состава член К(Ф)Х не имеет право претендовать на часть имущества фермерского хозяйства. Он имеет право получения денежной компенсации, соразмерно той доли, которую имел при создании К(Ф)Х. Деление имущества между членами К(Ф)Х допускается только, в случае прекращения его хозяйственной деятельности (ст. 9).

10. В целях ведения деятельности крестьянского (фермерского) хозяйства допускается образование земельных участков, ниже того размера, который предусмотрен законодательством, но для тех видов деятельности, которые можно вести на таких земельных участках (ст.4 ФЗ «Об обороте земель сельскохозяйственного назначения»).

13. Максимальные размеры земельных участков фермерского хозяйства в Республике Татарстан и которые могут находиться в собственности одного физического или юридического лица установлены в размере не более чем 25% от общей площади сельскохозяйственных угодий в границах одного административно-территориального образования на момент предоставления и (или) приобретения этих земельных участков и (п. 3 ст. 11 Федерального закона «О крестьянском (фермерском) хозяйстве» и п. 2 ст. 4 Федерального закона "Об обороте земель сельскохозяйственного назначения").

Таким образом, для ведения крестьянского (фермерского) хозяйства на территории РФ созданы все организационно-правовые основы, а также возможности для формирования земельно-имущественной базы фермерского хозяйства. Они являются полноправными субъектами предпринимательской деятельности и считаются одним из перспективных малых форм хозяйствования на селе.

1.2 Малый аграрный бизнес: понятия, виды и критерии их классификации

Раскрытию сущности предпринимательства, изучению его исторических аспектов в разные периоды социально-экономического развития, различных теоретических аспектов развития предпринимательства за рубежом и в России, посвящено множество трудов, как отечественных, так и зарубежных исследователей. Само понятие «предпринимательство» в научное обращение впервые был введен английским ученым Ричардом Кантильеном. Сущность и основные черты предпринимательства в разных трудах раскрывается по-разному. Например, предпринимательство рассматривается как особая экономическая функция, важной частью которой является риск (Ричард Кантильен), а по мнению французского экономиста Жан Батист Сея, предпринимательство – это деятельность, осуществляемая гражданами за свой счет и риск и целью которой является получение определенной выгоды.

Следует отметить, что в экономической литературе нет четкого определения понятия «малый аграрный бизнес», «субъекты малого аграрного бизнеса». Критерий классификации субъектов предпринимательства на различные группы, не всегда приемлемы по отношению к аграрному бизнесу.

Недостаточной степени меры государственной поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства в России, может навредить устойчивости развития сельских территорий. Так как, малые формы хозяйствования, куда относятся и фермерские хозяйства, в целом способствуют самозанятости граждан, обеспечивая себя рабочими местами и источниками получения доход, этим и обусловлена актуальность исследований.

Основные причины тормозящие рост малого предпринимательства в сельском хозяйстве. Существуют внешние и внутренние причины. К внешним причинам, проявляющим большое влияние на производительность

малого бизнеса в сельском хозяйстве, можно отнести: - природные, определяют отраслевую специализацию и размещение сельхозпредприятий (качество почв, длительность безморозного периода, достаток водных ресурсов, гидротопографические условия местности и т.д.); - социально-культурные факторы; - демографические факторы; - технологические факторы; - экономические факторы; - правовые факторы; - институциональные и ряд других факторов.

Фермерские хозяйства успешно функционируют при оптимальном сочетании специализации и кооперации производства. Создается уникальный механизм равновесного развития производства по горизонтали и вертикали. С учетом этой закономерности в данном разделе речь пойдет о возможной специализации фермерских хозяйств. Не зависимо от специализации крестьянские (фермерские) хозяйства по основным показателям деятельности относятся к категории малого и среднего предпринимательства (таблица 1.1).

Таблица 1.1 - Критерии отнесения сельхозтоваропроизводителей к различной категории малого и среднего предпринимательства

Сельскохозяйственные товаропроизводители СПоК и СПК Производственные кооперативы, другие коммерческие организации (ООО, ТнВ, ЗАО). Индивидуальные предприниматели. К(Ф)Х	Показатели	Предприятия		
		средние	малые	микро
	доля участия других юридических лиц	не более 25%		
	средняя численность работников за предшествующий календарный год, чел.	101-250	до 100	до 15 чел.
	выручка от реализации (без НДС) за предшествующий календарный год, млн.руб.	1000	400	60
Личные подсобные хозяйства	Форма непредпринимательской деятельности			

Согласно ныне действующей редакции Государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013–2020 годы [7], к малым формам хозяйствования относятся и крестьянские (фермерские) хозяйства.

Малые, средние и крупные формы хозяйствования имеют свои сильные и слабые стороны. Для определения места и роли каждого из них в импортозамещении по отдельным видам товарной продукции, создании условий устойчивого развития сельских территорий, необходимо проанализировать современное состояние производственной деятельности таких форм хозяйствования.

К субъектам малого предпринимательства законом отнесены и крестьянские (фермерские) хозяйства, соответствующие условиям, определенным законом.

Для отнесения предприятий и хозяйствующих субъектов к категории малого и среднего предпринимательства, используются как количественные, так и качественные критерии, а также комбинация этих показателей [9, 33, 34, 37].

Если анализировать размеры различных категорий хозяйств, то мы увидим, что в большинстве даже сельскохозяйственных предприятий стоимость валовой продукции в текущих ценах варьирует от 230 до 240 млн.рублей (таблица 1.2). По действующему критерию по денежной выручке за один год, все сельскохозяйственные предприятия, не говоря о крестьянских (фермерских) хозяйствах, можно отнести к разряду малых и средних. Если мы хотим отделить малые формы хозяйствования, включая К(Ф)Х, то в критериях по размеру денежной выручки от реализации (без НДС) за предшествующий календарный год, показатель необходимо снизить до 10 млн.рублей для микропредприятий, от 10 до 100 млн.рублей – малые предприятия.

В то же время следует отметить, что стоимость валовой продукции в текущих ценах в хозяйствах населения и в крестьянских(фермерских) хозяйствах растут в динамике быстрее, чем в сельскохозяйственных предприятиях.

Таблица 1.2 – Размеры сельскохозяйственных организаций, крестьянских (фермерских) хозяйств, хозяйств населения

Годы	Сельскохозяйственные организации				Хозяйства населения (ЛПХ)				Крестьянские (фермерские) хозяйства			
	Количество	пашня, тыс. га	валовая продукция, млрд. руб	на 1 хозяйство	Количество, тыс. ед	пашня, тыс. га	валовая продукция, млрд. руб	на 1 хозяйство	Количество	пашня, тыс. га	валовая продукция, млрд. руб	на 1 хозяйство
2013	486	2470	71,72	5082	147,57	448,1	113,7	78,87	0,25	176,01	2670	397,7
2014	427	2835,4	86,23	6640	201,94	448,9	113,9	86,29	0,25	192,23	2672	425,1
2015	442	2795,9	100,42	6326	227,19	451,2	114	100,43	0,25	222,58	2753	450,2
2016	493	2878,1	110,69	5838	224,52	455,6	114,1	103,66	0,25	227,52	2793	349,5
2017	486	2851,3	115,22	5867	237,08	456,2	114,2	99,05	0,25	217,12	2882	380,5
2017 к 2013 Г., %	100	115,4	160,65	115,44	160,65	101,81	100,44	125,59	98,66	123,36	107,94	95,68
												221,1
												88,64
												204,84

Крестьянские (фермерские) хозяйства можно отнести к субъектам малого аграрного бизнеса. Потому что, здесь имеется единство собственника и управления хозяйством одними и теми же лицами. Глава К(Ф)Х и его члены несут общий риск по результатам своей хозяйственной, финансовой и другой деятельности. Это аналогично малых форм хозяйствования Германии.

Рассмотрев внутренние и внешние факторы, влияющие на малый бизнес в сельском хозяйстве, определим главные проблемы с которыми сталкиваются предприниматели, это: нестабильные погодные условия; снижение плодородия почв и снижение количества посевных площадей; изношенность, а зачастую ветхость сельскохозяйственного оборудования и техники; низкая заработка плата и высокая ответственность; дефицит специалистов; неустойчивая экономическая ситуация; отсталая инфраструктура, которая затрудняет процесс роста агробизнеса; недостаток рынков сбыта продукции; недоработанная законодательная база, которая не может защитить интересы малого бизнеса; большая доля импорта; отсутствие финансирования; высокие процентные ставки по кредитам; большая потребность на внешнем и внутреннем рынках; слабая государственная поддержка и т.д.

Улучшить положение малого бизнеса в сельском хозяйстве помогут ряд мероприятий, способствующих развитию малого бизнеса в сельском хозяйстве: - доработка нормативно-правовой базы; - снижение кредитной ставки и снижение налогов для малого бизнеса в АПК; - ограничение импорта сельскохозяйственной продукции; - формирование агрокооперации и агропромышленной интеграции; - увеличение инвестиций, т.к. малый агробизнес на этапе эволюции, не может обойтись без привлечения вспомогательных средств; - подготовка мер для плодотворного управления предпринимательским риском; - производство действенной системы подготовки высококвалифицированных кадров для сельскохозяйственного производства; - улучшение механизмов освоения государственного и муниципального имущества для развития малого предпринимательства; -

активная антимонопольная политика и пресечение недобросовестной конкуренции по отношению к малым предприятиям; - оптимизация государственной поддержки АПК и т.д. [8].

Основной проблемой, которая снижает развитие предпринимательства на селе, является существенное отставание в отраслевом развитии, по сравнению с городом. Ряд мер по развитию малого бизнеса на селе обязан включать в себя помочь всем отраслям сельского хозяйства, отдавая главную роль формированию и сервису социальной инфраструктуры и сферы услуг. Главная проблема государственной поддержки сельского хозяйства состоит в неверном анализе важности отраслей сельского хозяйства. Для повышения качества социальных условий малого предпринимательства можно представить следующие меры:

- адресно осваивать средства на обеспечение жильем молодых высококвалифицированных кадров;
- увеличить стимулирование привлечения молодых специалистов к развитию малого бизнеса на селе;
- динамичнее развивать инфраструктуру для развлечений и отдыха;
- агропредприятиям, включающим объекты социальной сферы, выделять гарантии, льготы в реализации продукции, в кредитовании и применять к ним мотивационные меры.

Таким образом, в целях оказания адресной государственной поддержки субъектам малых форм хозяйствования, в том числе и крестьянским (фермерским) хозяйствам, необходимо четко определить критерий их отнесения к микро, малым и средним формам хозяйствования – субъектам предпринимательства. Все это необходимо для того, чтобы государственная поддержка дошла до всех малых форм хозяйствования, в первую очередь субъектам предпринимательства и самостоятельных коммерческим организациям – юридическим лицам.

1.3 Место и значение крестьянских (фермерских) хозяйств Республики Татарстан в производстве сельскохозяйственной продукции и сохранении сельского уклада жизни

Вопросы эффективности оказываемых мер государственной помощи субъектам среднего и малого предпринимательства, определения критериев их осуществления по отношению к субъектам, вопросы создания условий для устойчивого их развития в сельском хозяйстве требуют постоянного изучения в меняющихся политических и экономических условиях внешней среды.

За последние пять лет, число крестьянских (фермерских) хозяйств в республике увеличилась на 192 единиц, а площадь предоставленных им земель на 24500 гектаров (таблица 2.1). В то же время следует отметить, что средний размер земельного участка, находящиеся в пользовании К(Ф)Х увеличилось на 2 гектара. Все это говорит о стабильности землепользования.

Таблица 2.1 - Число крестьянских (фермерских) хозяйств¹ (на 1 января)

Наименование показателя	Годы					2019к 2015.,+/-
	2015	2016	2017	2018	2019	
Число крестьянских (фермерских) хозяйств	2753	2793	2882	2896	2945	192
Площадь предоставленных им земельных участков, тыс. гектаров	281,1	289,8	296,7	300,3	305,6	24,5
Средний размер земельного участка, гектаров	102	104	103	104	104	2,0

¹ По данным Управления Росреестра по Республике Татарстан.

В период с 2014 по 2018 гг. производство продукции сельского хозяйства в крестьянских (фермерских) хозяйствах по всем видам, кроме меда, увеличилась. Например, производство зерна выросла на 25,3%, сахарной свеклы 53,9%, а маслосемян подсолнечника за тот же период выросла в 3,6 раза. Значительная часть овощей открытого грунта также выращивается в крестьянских (фермерских) хозяйствах и объемы ее

производства выросли на 14,4%. Объемы производства картофеля в фермерских хозяйствах также выросла на 22,3% (таблица 2.2).

Таблица 2.2 - Производство основных видов сельскохозяйственной продукции в крестьянских (фермерских) хозяйствах (тонн)¹

Виды продукции	Годы					2018 к 2014 г., %
	2014	2015	2016	2017	2018	
Зерно (в весе после)	605597	613852	757012	1016656	759023	125,3
Сахарная свекла	155612	217891	334105	386911	239474	153,9
Семена подсолнечника	8738	11584	29209	25245	31416	359,5
Картофель	27874	46588	35831	33517	34079	122,3
Овощи открытого грунта	18781	18331	20528	21639	21492	114,4
Скот и птица на убой (в убойном весе)	9745	9537	11043	11722	13477	138,3
Молоко	124459	140171	139085	157881	155073	124,6
Яйца, тыс. штук	9924	9759	11380	17443	24580	247,7
Шерсть (в физическом весе)	59	62	69	78	69	116,9
Мёд	575	484	507	428	380	66,1

¹ Включая индивидуальных предпринимателей.

Ретроспективный анализ производства сельскохозяйственной продукции в крестьянских (фермерских) хозяйствах показывает, что за анализируемый период проявляется тенденция роста объемов производства зерна, сахарной свеклы, молока, овощей. Это говорит о тенденции замещения производства в данных отраслях крупных производителей малыми формами хозяйствования.

Крестьянские (фермерские) хозяйства, включая индивидуальных предпринимателей, за годы своего становления нарастили объемы производства в разы, но их доля остается незначительной в общем производстве, за исключением производства зерна и фабричной сахарной свеклы.

Одновременно замещая производство отдельных видов продукции, хозяйства населения и крестьянские (фермерские) хозяйства решают важнейшую задачу в деле сохранения поголовья сельскохозяйственных

животных и увеличения производства молока и мяса. Так, на долю хозяйств населения приходится около $\frac{1}{4}$ части мяса скота и птицы в убойной массе и $\frac{1}{3}$ от общего объема молока. Если общее сокращение поголовья КРС в сельскохозяйственных организациях за 1990-2017 гг. составило 50 %, то в хозяйствах населения только 1,8 %, фермерских хозяйствах наоборот увеличение в 13,9 раз, коров соответственно – 46,8 и 35,3 % и увеличение в фермерских хозяйствах в 14,1 раз (таблица 2.3).

Таблица 2.3 - Поголовье сельскохозяйственных животных в Республики Татарстан (на конец года), тыс. гол.

Показатели	1990 г.	1995 г.	2000 г.	2005 г.	2015 г.	2017 г.	В % 2017 к 2000 г.
Сельскохозяйственные организации							
Крупный рогатый скот	1278,3	1121,3	882,6	775,3	667,0	644,5	50,4
в том числе коровы	398,2	380,3	315,9	257,5	220,1	211,7	53,2
Свиньи	978,0	750,2	651,6	592,0	421,9	404,5	41,4
Овцы и козы	648,8	287,0	76,6	31,4	15,3	18,0	2,8
в том числе овцы	648,8	287,0	76,6	31,3	12,0	13,8	2,1
Лошади	74,1	63,0	43,5	30,9	13,3	11,9	16,1
Личные подсобные хозяйства граждан							
Крупный рогатый скот	294,9	349,0	299,9	309,2	285,4	289,7	98,2
в том числе коровы	170,4	214,5	190,6	179,7	118,4	110,2	64,7
Свиньи	64,3	72,4	97,6	95,1	49,5	44,3	68,9
Овцы и козы	780,1	633,1	434,4	362,5	303,4	295,9	37,9
в том числе овцы	764,4	616,1	420,8	348,4	257,1	236,5	30,9
Лошади	3,8	17,5	20,1	17,9	10,4	12,0	315,8
Крестьянские (фермерские) хозяйства и индивидуальные предприниматели							
Крупный рогатый скот	-	1,3	7,9	65,6	81,4	91,7	139,8*
в том числе коровы	-	0,6	4,0	22,9	28,0	32,3	141,0
Свиньи	-	0,9	3,3	32,7	11,3	11,2	34,3
Овцы и козы	-	1,3	2,3	4,0	37,6	42,3	1057,5
в том числе овцы	-	1,3	2,3	4,0	35,7	40,0	1000,0
Лошади	-	0,2	0,5	2,5	5,4	6,3	252,0

* 2017 г. к 20005 г., %

Источник: Сельское хозяйство Республики Татарстан, статистический сборник. Татарстанстат, г.Казань, 2001.2009, 2010, 2011, 2018 гг.

При абсолютном сокращении поголовья овец и коз в сельскохозяйственных предприятиях и двукратном сокращении их поголовья

в хозяйствах населения, крестьянские (фермерские) хозяйства ускоренными темпами наращивают разведение традиционных для республики животных и производство соответствующих видов продукции.

Сохранение отраслей животноводства для сельской местности – первостепенная задача, так как они служат источником дополнительных рабочих мест и круглогодичного обеспечения занятости сельских жителей. По нашему мнению, данный фактор – одно из основных условий социально-экономической устойчивости развития сельских территорий.

Однако существует ряд проблем, которые по уровню влияния на дальнейшее развитие субъектов малого предпринимательства, можно разделить на факторы макро- и микроуровня. Вначале остановимся на проблемах характерных для макроуровня, среди которых в первую очередь можно выделить недостаточную проработанность правовых норм дальнейшего развития субъектов малого предпринимательства и субъектов малого аграрного бизнеса в сельской местности [12, 16, 25, 28].

В Государственной программе развития сельского хозяйства на 2013-2020 гг., малые формы хозяйствования определены, как «крестьянские (фермерские) хозяйства, индивидуальные предприниматели, занимающиеся сельскохозяйственным производством, личные подсобные хозяйства, сельскохозяйственные потребительские кооперативы, малые сельскохозяйственные организации (с численностью работающих до 100 человек)» [7]. Как видим, здесь в основном делается акцент на количество работающих в организаций, а обязательно ли малые формы хозяйствования должны быть субъектом предпринимательской деятельности или нет, не указано. А это в свою очередь приводит к трудностям во взаимодействии с государственными внебюджетными фондами. Так, гражданин, ведущий личное подсобное хозяйство, не может решить вопрос в части отчислений в Пенсионный фонд с целью обеспечения себе в будущем страховое пенсионное обеспечение. Вопрос пока решен только с субъектами предпринимательской деятельности. С одной стороны оказываемые меры

государственной поддержки толкают владельцев ЛПХ на расширение производства, а с другой стороны он вынужден работать еще в общественном секторе, для того, чтобы обеспечить себе пенсионное обеспечение, т.е. продолжает работать в «двух производствах». Что конечно ведет к снижению эффективности работы в личном секторе;

Таким образом, в перспективе, развитие субъектов малого предпринимательства, как в качестве формы свободного предпринимательства, так и в виде формы хозяйствования без регистрации в качестве субъекта предпринимательской деятельности (хозяйства населения) является важнейшим условием преодоления социально-экономического кризиса на селе. Их развитие является залогом выживаемости сельского населения и способствует стабилизации сельской экономики, формированию ее рациональной структуры и конкурентной среды.

Малые формы хозяйствования вносят определенный вклад в развитие сельского хозяйства и имеют неиспользованные резервы. В этой связи возникает необходимость совершенствования стратегии управления малыми формами хозяйствования с учетом их особенности и специфики отраслей в Республике Татарстан.

Исследования, направленные на выявление тенденции развития, эффективности мер государственной поддержки и существующих проблем субъектов малого предпринимательства показывают, что:

- в Республике Татарстан существенную роль в производстве продукции сельского хозяйства играют хозяйства населения и крестьянские (фермерские) хозяйства, включая индивидуальных предпринимателей, которые в 2019 году в совокупности обеспечили производство валовой продукции на сумму более 125,7 млрд. рублей, что составляет более половины от общего объема валовой продукции сельского хозяйства республики в целом, в том числе крестьянские (фермерские) хозяйства 25,4 млрд. рублей (10,1%).

- происходит процесс замещения малыми формами хозяйствования производства таких видов сельскохозяйственной продукции, как: зерно, картофель, овощи открытого грунта, молоко, шерсть. За анализируемый период, производство сельскохозяйственной продукции в крестьянских (фермерских) хозяйствах в Республике Татарстан выросла зерна, сахарной свеклы, молока, овощей, соответственно на: 25,3; 53,9 и 24,6%, овощей на 14,4%, а масличных культур в 3,6 раза.

- республиканские меры государственной поддержки субъектов малого предпринимательства оказывают положительное действие на их развитие. На сегодня в РТ действуют всего 966 семейных животноводческих ферм, из которых 442 являются высокотехнологичными.

-в то же время существуют определенные факторы, сдерживающие дальнейшее развитие субъектов малого предпринимательства, которые нами были условно разделены на факторы макро- и микроуровня. К основным сдерживающим факторам в первую очередь следует отнести: низкие закупочные цены (от 15 до 23 рублей за 1 л молока, летний и зимний периоды), неразвитость сельскохозяйственной потребительской кооперации (в низовом уровне), социальная незащищенность граждан ведущих ЛПХ и работающих в К(Ф)Х (не решены вопросы с внебюджетными фондами), отсутствие в программах модернизации и технического перевооружения отечественной техники доступного ценового сегмента и средств малой механизации, отсутствие на местах (в муниципальных районах) информационно-консультационных (координационных центров), оказывающих услуги по созданию и правовому обеспечению деятельности субъектов малого предпринимательства и другие.

2. МЕСТОПОЛОЖЕНИЕ, РАЗМЕРЫ И УРОВЕНЬ РАЗВИТИЯ КРЕСТЬЯНСКОГО (ФЕРМЕРСКОГО) ХОЗЯЙСТВА МАННАПОВ Ф.Г. КУКМОРСКОГО РАЙОНА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

2.1 Местоположение, размеры, специализация и направления деятельности фермерского хозяйства

КФХ «Маннапов» образовано в 2015 году и располагается на территории Республики Татарстан Кукморского района в деревне Аш-Бузи, который находится на расстоянии 180 километров от столицы республики, 15 километров до железнодорожной станции Каенсар.

Климатический регион здесь умеренно континентальный с холодным зимним и теплым летними погодами. Среднегодовая температура составляет +2,7 °C, средняя температура января показывает -13,1 °C, а июля +20,5°C. Сумма температур выше 10°C составляет от 2025 до 2153°C. Средняя продолжительность вегетационного периода -160 дней. Снежный покров достигает от 28 до 42 см. Снежный покров растает в конце апреля. Атмосферных осадков в среднем летнего периода: 320 - 340 мм, а зимнего 160 - 180 мм. Среднегодовая сумма осадков выпадает 395-519 мм. Гидротермический коэффициент составляет 1,4 - 1,5.

Территория зоны расположения представляет собой всхолмленную равнину, характеризуется развитой овражно-балочной системой.

На территории преобладает дерново-подзолистые (ПД) почвы - 16,8% и серые лесные почвы (Л₂) - 58,7%.

КФХ «Маннапов» специализируется в растениеводстве. Общая земельная площадь, имеющая в хозяйстве составляет 38 га.

За изучаемые годы в хозяйстве наблюдается улучшение экономического состояния фермерского хозяйства и его хозяйственной деятельности. Данную тенденцию и другие экономические показатели как стоимость производственных фондов, объемы производства продукции и

численность работников занятых в хозяйстве можно рассмотреть на таблице 2.1.

Таблица 2.1 - Общая организационно-экономическая характеристика в КФХ «Маннапов» Кукморского района

Показатели	Годы				2019 г. к 2016 г., %
	2016	2017	2018	2019	
Объемы производства, ц:					
- зерновых в массе после доработки	560	565	580	600	107,1
- лук на севок	-	470	460	500	106,0
- ягоды клубники	120	120	150	160	133,3
Стоимость валовой продукции (в текущих ценах), тыс. руб.	7020	8340	8340	9090	129,5
Стоимость товарной продукции, тыс. руб.	3256	5031	6751	6756	207,3
Стоимость основных производственных фондов, тыс. руб.	56521	69120	69120	6048	10,7
Площадь сельскохозяйственных угодий, га в т.ч. пашни, га.	23	38	38	38	165,2
	13	23	23	23	176,9
Количество занятых работников фермерском хозяйстве (временные), чел.	5	10	10	10	200,0

Как видим из таблицы 2.1, объемы производства продукции растениеводства в динамике имеют рост. Так, объемы производство зерновых выросла на 7,1%, лука на севок на 6,0% и ягодных культур (клубники) на 33,3%.

Стоимость товарной продукции в текущей оценке в фермерском хозяйстве также выросла в 2 раза, а стоимость валовой продукции к 2019 году составила 9090 тыс. рублей, и обеспечил рост на 29,5%. Опережающий рост товарной продукции, чем рост объемов валовой продукции, говорит об увеличении товарности производимой продукции.

Площадь сельскохозяйственных угодий фермерского хозяйства увеличилась на 15 гектаров, в том числе площадь пашни на 10 гектаров. Фермерское хозяйство при организации трудовых процессов, в основном использует труд членов своей семьи. На период уборочных работ, а также в

напряженные периоды использует труд временных работников.

Крестьянское (фермерское) хозяйство в основном производит растениеводческую продукцию: зерно, лук на севок, и ягодные культуры. Для определения специализации в КФХ «Маннапов Ф.Г.» мы используем данные по денежной выручки и на основе этих данных определяем структуру товарной продукции в таблице 2.2.

Таблица 2.2 - Структура товарной продукции в КФХ Маннапов Ф.Г.

Наименование отраслей и продуктов	Годы								Среднее за 4 года, %	
	2016		2017		2018		2019			
	тыс. руб.	%								
Растениеводство, всего, в т.ч.:	3256	100	5031	100	6751	100	6756	100	100	
-зерновые культуры (зерно)	256	7,9	256	5,1	256	3,8	256	3,8	5,15	
-ягодные культуры (клубника)	3000	92,1	3000	59,6	4500	66,7	4500	66,7	71,3	
Овощеводство (лук на севок)	-	-	1775	35,3	1995	29,5	2000,0	29,5	23,6	
Всего по хозяйству	3256	100	5031	100	6751	100	6756	100	100	

Исходя из данных таблицы 2.2 в структуре товарной продукции среднем за 2016-2019 годы, преобладает продукция ягодных культур, а именно клубники, доля которой в структуре товарной продукции составляет около 71,3%. Второе место в структуре товарной продукции фермерского хозяйства занимает выращивание овощных культур, а именно лук на севок – 23,6%. А на долю зерновых культур приходится не значительная часть товарной продукции – около 5-6%. Таким образом, мы можем сделать вывод, что специализация КФХ «Маннапов» Кукорского района – растениеводческая с развитым производством ягодных культур (клубники).

Для характеристики уровня специализации используется показатель коэффициента специализации, которая рассчитывается по формуле, предложенной профессором Поповичем И.В.:

$$K_c = \frac{100}{\sum p(2i-1)}, \text{ где}$$

K_c - коэффициент специализации;

p - удельный вес каждой отрасли в структуре стоимости товарной продукции;

i - порядковый номер отрасли в ранжированном ряду по удельному весу в структуре стоимости товарной продукции, начиная с высшего.

Рассчитаем уровень специализации:

$$K_c = 100/71,3(2*1-1)+23,6(2*2-1)+5,2(2*3-1)=0,59$$

Рассчитав данный показатель, мы можем сделать вывод о том, каков уровень специализации в фермерском хозяйстве. Так как величина коэффициента находится в интервале от 0,4 до 0,6, это говорит о том, что в К(Ф)Х Маннапов Ф.Г Куморского района РТ высокий уровень специализации. Исследуемое хозяйство специализируется главным образом на производстве плодово-ягодной продукции, а именно клубники. Таким образом, специализацию хозяйства можно назвать как ягодоводческое с развитием овощеводческого направления.

2.2 Структура посевных площадей, система удобрений и защиты растений в КФХ Маннапов Ф.Г. Куморского района РТ

Объем производства продукции растениеводства определяется исходя из специализации хозяйства с учетом особенностей природно-экономической зоны и спроса рынка на продукцию. Напрямую от этого зависит структура посевных площадей и система севооборотов.

Технические культуры. Их особенностью является большой вынос питательных веществ из почвы и необходимость создания высокого

агрофона для получения устойчивых урожаев. Лучшими предшественниками для рапса является картофель, зернобобовые культуры, кукуруза н./с или зеленые корма, озимые зерновые культуры, идущие по хорошим предшественникам.

Система удобрений сельскохозяйственных культур. Система удобрения предусматривает сохранение и преумножение почвенного плодородия. На полях, где почвенное плодородие характеризуется с содержанием питательных элементов в почве ниже оптимальных параметров, предусматривается расширенное воспроизводство плодородия.

Расписание внесения удобрений на клубнику в течение месяца показано в таблице 2.3. За пример взят июль, так как является наиболее плодоносящим месяцем для этой культуры: корневая подкормка - голубая, листовая подкормка - зеленая.

Таблица 2.3 – Применяемая система удобрений на плантациях ягодных культур (клубники) в КФХ Маннапов Ф.Г.

дата	12-6-28	3-10-37	19-19-19	келик К	атла нте	атлан те +	келик кальций бор	БЖ универсаль ный	кели к микс	кели к К + Б1	БЖ желтый
пропорция	кг	кг	кг	л/га	л/га	л/га	л/га	л/га	л/га	л/га	л/га
01.07	3										
03.07			3								
05.07		3									
06.07					2		0.5	2			
07.07			3	1							
11.07	3				2				0.5		
13.07			3							1	3
17.07		3									
19.07			3		2		0.5	2			
20.07				1							
23.07	3										
24.07					2				0.5		

продолжение таблицы 2.3										
25.07			3							
26.07									1	3
27.07		3								
29.07			3							
30.07					2		0.5	2	2	
31.07	3			1						

Засоренность посевов. В системе земледелия защита растений от вредителей, болезней и сорняков связана с системой обработки почв. Мероприятия намечены в зависимости от прогноза распространения вредителей, болезней и особенно от состава сорняков.

Из организационно-хозяйственных мероприятий предусмотрено строгое соблюдение севооборотов, внедрение сортов, устойчивых к вредителям и болезням, ранние сроки сева озимых, уничтожение сорной растительности вдоль обочин дорог, на территории населенных пунктов, на непахотных землях.

Наряду с перечисленными мерами в системе земледелия разработаны также, на основе обследования полей хозяйства, химические и биологические средства борьбы с вредителями, болезнями и сорными растениями.

Протравливание или инкрустация семян, уничтожение грызунов, обеззараживание хранилищ, необходимо проводить в полном объеме ежегодно. Все мероприятия по борьбе с болезнями, вредителями и сорняками даны в комплексе по культурам и периодам с указанием препаратов и их потребности на весь объем работ.

Таблица основных болезней клубники и использование препаратов для профилактики от болезней, вредителей, приводится в таблице 2.4. Фермерское хозяйство в целях защиты растений от вредителей, сорняков и болезней старается применение средств химической защиты растений минимизировать. И в данном разделе приведен список препаратов, которых не рекомендуется применить.

Таблица 2.4 - Мероприятия по защите земляники от вредителей и болезней, рекомендованные к применению в КФХ Маннапов Ф.Г.

Вредители, болезни	Препараты	Особенности обработки
От начала роста листьев до бутонизации		
Пятнистости листьев, болезни плодов	Удаление и уничтожение отмерших листьев, мумифицированных плодов и др. остатков	
Пятнистости листьев	Оксихлорид меди СП 800 г/кг (40-50 г/10 л); бордоская смесь (1%-ная)	При сильном поражении восприимчивых сортов 2 раза через 10-14 дней
От выдвижения цветоносов до бутонизации		
Листоеды, листовертки, клопы луговые	Карбофот КЭ 500 г/кг (10 мл/10 л) Актелик КЭ 500 г/кг (15 мл/10 л)	При сильном размножении 1-2 раза
Малинно-земляничный долгоносик	Инта-ВИР ВРП 37,5 г/кг (12 г/10 л) Инта-ВИР таб. 37,5 г/кг (1,5 таб/10 л) Ципершанс таб. 30 г/кг (1 таб./10 л) Искра СП 21+9 г/кг (10 г/10 л воды) Искра табл. 21+9 (1 таб./10 л воды) и др. пиретроиды	При появлении жуков в солнечную погоду при 12° и выше через 7-10
Бутонизация		
Мучнистая роса	Топаз 10 КЭ 100 г/л (2 мл/10 л воды)	При появлении симтомов незадолго до цветения
Нематоды	На молодых посадках — удаление и уничтожение пораженных растений	
От бутонизации до полного цветения		
Малинно-земляничный долгоносик	Карбофос КЭ 500 г/кг (10 мл/10 л) Фуфафон КЭ 570 г/кг (10 мл/10 л) Кемифос КЭ 570 г/кг (10 мл/10 л) Актеллик КЭ 500 г/кг (15 мл/10 л)	Применять незадолго (за 5-6 дней) до цветения, в солнечную погоду при 12° и выше через 7-10 дней, в зависимости от численности вредителя
Гнили ягод	Мульчирование почвы, поднятие цветоносов с земли с помощью нитяных шпагатов, проволоки, подставок, подкладывание досок и т.д.	
От полного цветения до роста плодов		
Слизни	Мета Г — за 20 дней до сбора ягод	
От опадения лепестков до роста плодов		
Муравьи, корневая тля	Муравьед КЭ 600 г/л (1 мл/20 л воды)	Полив оснований кустов в местах скоплений муравьев и тлей из расчета 2 л/пог.м
От опадения лепестков до начала созревания ягод		
Листогрызущие вредители	Лепидоцид СК (20-30 г/10 л воды)	1-2 раза в теплую и влажную погоду (5)
От роста плодов до начала созревания ягод		
Мучнистая роса	Бактофит ССП (7 г/1 л воды)	Опрыскивание из расчета 1 л/пог.м (1)

продолжение таблицы 2.4		
От роста плодов до возобновления роста и усообразования		
Паутинные клещи	Выпуск хищного клеща, инсектициды в это время не применять	
Гнили ягод	Сбор и уничтожение ягод, пораженных гнилью	
После сбора ягод до начала усообразования		
Земляничный клещ и др. вредители и болезни	Скашивание всех листьев как можно ближе к почве сразу после окончания сбора ягод (или удаление засохших и поврежденных вредителями и болезнями). После 2-го полного плодоношения (можно и после 1-го), но не в засуху и при наличии болезней корней, стеблей, почвенных вредителей.	
Пятнистости и отродившиеся жуки	Бордоская смесь (1 %-ная)	
От возобновления роста и усообразования до укоренения розеток		
Мучнистая роса	Топаз 10 КЭ 100 г/кг (2 мл/10 л)	При сильном поражении 2 раза через 10-14 дней
Пятнистости листьев	Оксихлорид меди или бордоская смесь — применять также, как весной	
Позднеосенний период		
Пятнистости и гнили листьев, жуки цветоеды и листоеды, мал.-землян. долгonoносик	Удаление больных и сухих листьев, рыхление почвы	

* В скобках - число дней от последней обработки до сбора ягод

Пестициды, не рекомендуемые для применения. Не имеет регистрации значительная группа пестицидов, рекомендуемая в публикациях О.Ганичкиных, В. Воронцова, А. Быховец, В. Руденко: Антио, Брестанид, Вапам, Вертокс, Гетерофос, ДД, Зета, Каратан, Кельтан, Пиринукарт, Поликарбацин, Полихом, Рипост, Рубитон, Ровиурт, Стрела, Тиазон, Форте, Хлорофос.

Кроме этого, препараты: Агритокс, Акробат МЦ, Базудин, Байлетон, Бенлат, БИ-58, Вертиmek, Граунд, Демитан, Диазинон, Дитан М 45, Зенкор, Золон, Импакт, Маврик, Нитрафен, Нурелл Д, Пегас, Пиримор, Ровраль, Рубиган, Сапроль, Сандофан М, Тату, Текто, Тилт, Топсин М, Фосбецид, Фундазон, Фюзилад-супер, Эупарен М, — не разрешены к применению в условиях личного подсобного хозяйства в соответствии с «Государственным каталогом пестицидов и агрохимикатов, разрешенных к применению на территории РФ» [<https://www.myunivercity.ru/.html>].

Препараты, применяемые в стадии вегетации. Ядохимикаты, бактериальные препараты, настои растений — инсектицидов. Ядохимикаты

Антитлин. Инсектицид. Изготавляется из табачной пыли. Применяют до цветения и после уборки 1–2 раза (500 г/10 л воды) против тлей, трипсов, открытоживущих гусениц младших возрастов.

Бензофосфат. Фосфорорганический инсектицид и акарицид контактно-кишечного действия. Действует 1520 дней. Применять (60 г/10 л воды) не более двух раз, не позднее чем за 40 дней до уборки. Малотоксичен для пчел.

Бордоская жидкость. Фунгицид. Против пятнистости листьев и др. грибных болезней. Чтобы избежать фитоцидность (не обжечь листья), смесь готовят с нейтральной или лучше слабощелочной реакцией. Нельзя применять совместно с фосфор-органическими препаратами, а также содержащими мыло. Можно опрыскивать до цветения и после уборки урожая. Применять (100 г/10 л воды) — в стадии вегетации до цветения, максимум 2 раза и однократно (300 г/10 л) весной до начала отрастания листьев. Малотоксична для людей и пчел.

Рекомендуется применять препараты-заменители бордосской смеси: Картоцид и оксихлорид меди. Работать с ними проще, они менее токсичны и расход вдвое меньше.

Зеленое мыло. Против сосущих вредителей (тлей, трипс и др.). Последнюю обработку (200–400 г на 10 л мягкой воды) проводить не позднее 5–10 дней до уборки. Против мучнистой росы применять медно-мыльную эмульсию и мыльно-содовый раствор. Первый готовят так: в 5 л теплой воды растворить 10 г медного купороса, отдельно в 5 л теплой воды — 100 г мыла; охлажденные растворы смешать, предварительно сняв пену, — влить купорос тонкой струйкой, помешивая. Можно готовить в более высокой концентрации (20–30 г купороса и 200–300 г мыла). Для приготовления второго раствора сначала в 8 л воды разводят 50 г мыла, затем добавляют 50 г кальцинированной соды, растворенной отдельно в 2 л воды.

Карбофос. Фосфор-органический инсектицид и акарицид контактного кратковременного действия. Один из основных рекомендованных препаратов против малинно-земляничного долгоносика, паутинных клещей и др. сосущих и листогрызущих вредителей. Не уничтожает яйца вредителей, в связи с чем против паутинных клещей опрыскивать не менее 2 раз с интервалом 7–10 дней. Применять (50–75 г/10 л воды) лишь до цветения и после уборки урожая.

Коллоидная сера. Акарофунгицид. Применять (5090 г) против клещей, долгоносика и (40–50 г/10 л воды) против мучнистой росы, в начале буонизации и после уборки, не более 2–3 раз. Для приготовления рабочего раствора серу растереть с водой до густоты сметаны, влить в воду и хорошо перемешать. При длительном хранении в негерметической таре пастообразная сера высыхает и становится непригодной. Препарат малотоксичен для людей.

Метальдегид (5%-ный). Моллюскоцид контактного и кишечного действия. Гранулы-приманки раскладывают вечером или рано утром ленточно, небольшими кучками (лучше под растениями или под укрытием) в междурядьях, дорожках, краевых полосах, в местах размножения слизней. Норма расхода 3–4 г/кв.м. Препарат действует около 15–20 дней. Обрабатывают не более 2 раз. Препарат высокотоксичен, поэтому работать с ним надо в перчатках и обязательно вымыть руки с мылом.

Перметрин, разновидность его Килзар. Инсектициды контактного и кишечного действия. Применять в концентрации 25 г, килзар — 50 г на 10 л воды.

Ровикурт или анометрин Н. Инсектициды контактного и кишечного действия. Применять (10 г/10 л воды) не позже чем за 20 дней до сбора урожая. Трихлорметафос. (15–20 г). Опрыскивают до цветения и после уборки урожая. Эфирсульфонат. (20–30 г/10 л воды). Опрыскивают до цветения и после уборки урожая.

Бактериальные препараты. По сравнению с ядохимикатами бактериальные препараты обладают более замедленным действием. Вредные насекомые перестают питаться после того, как съедят вместе с растениями частицы препарата, и через 1–3 суток погибают. Не опасны для пчел и других взрослых особей полезных насекомых.

Лепидоцид. Инсектицид кишечного действия. Против открытоживущих гусениц бабочек и личинок пилильщиков первого–третьего возраста. Опрыскивать (20–30 г/10 л воды) 2–3 раза с интервалом 7 дней, но не позже чем за 5 дней до сбора урожая [<https://www.myunivercity.ru/.html>].

Настои растений-интексицидов . Пестициды-химикаты в какой-то мере могут заменить настои, приготовленные из растений, обладающих интексицидными свойствами. Приготовленные настои процеживают.

Картофель. Против тли, паутинных клещей. 1,2 кг зеленой, не пораженной болезнями, или 0,6–0,8 кг сухой ботвы настаивают 3–4 час в 10 л теплой воды. Опрыскивать свежеприготовленным раствором, добавляя мыло (40 г).

Лопух (большой). Против листогрызущих гусениц. Мелкоизрубленные листья (одну треть ведра) настаивать в ведре воды.

Лук репчатый. Против паутинных клещей, тли. 200 г чешуи настаивать в 10 л теплой воды 4–5 суток.

Табак, махорка. Против тли, трипсов, медяницы, открытопитающихся гусениц бабочек и личинок пилильщиков первых возрастов. Высушенные измельченные листья, пыль (40 г) настаивать в ведре воды 2 суток, долить 10 л воды и добавить мыло (60 г)

Тагетес (бархатцы). Против тли. Сухие растения (срезанные в период цветения, 0,5 ведра) настаивать в ведре теплой воды 2 суток, добавить мыло (40 г) [<http://fri-go.ru/zashhita-zemlyaniki-ot-vreditelej-i-boleznej.html>].

Томаты. Против открытоживущих гусениц бабочек и личинок пилильщиков. Свежие зеленые здоровые надземные части (4 кг) залить водой

(до 10 л), кипятить на небольшом огне 30 мин; перед обработкой разбавить водой (1:3) и добавить мыло (40 г).

Чеснок. Против тли, паутинных клещей. Измельченные сухие листья, чешую (100–150 г) настаивать 1 сутки в 10 л воды и сразу применять.

Препараты, обжигающие листья

Эти препараты можно применять ранней весной до отрастания листьев, а также осенью после скашивания земляники. К ним относятся олеокуприт, медный купорос, железный купорос и др.

Охрана окружающей природной среды.

Вопросам охраны окружающей среды должны быть уделено особое внимание при производстве продуктов питания, особенно плодово-ягодной продукции. Так, как, человек, вытесняя естественные биогеоценозы и закладывая Агробиогеоценозы, своими прямыми и косвенными воздействиями нарушает устойчивость всей сферы. Стремясь получить как можно больше продукции с единицы посевных площадей, он оказывает влияние на все компонент экосистемы и в частности, на почву путем применения комплекса агротехнических мероприятий с включением химизации, механизации мелиорации.

В настоящее время почву обрабатывают на скоростных тракторах, урожай собирают мощными комбайнами, транспортировку удобрений, сельскохозяйственную продукцию осуществляют большим количеством машин повышенной грузоподъемностью. Что приводит к уплотнению почвы, разрушению почвенных агрегатов, распылению почвенных частиц. Увеличивается количество минеральных удобрений, вносимых в почву, возрастает выпуск других химических средств для нужд земледелия животноводства. Больших масштабов достигли орошения и осушение земель. Все это вместе взятое представляет мощный антропогенный пресс, который с огромной силой «давит» на природную среду.

Наиболее податливая часть Агробиогеоценоза - почва. Распашка другие механические обработки под картофель в корне изменяют ее

состояние и структуру, микробиологические процессы, протекающие в ней, растительный покров и животный мир.

Внесение удобрений, введением севооборотов с травами, рыхление и глубокой вспашкой, мелиорацией человек улучшает почвы и поддерживает устойчивость и повышает продуктивность Агробиоценозов.

Земледельческая деятельность людей, основанная на достижение современной науки, техники и практики, одинаково служит как интересу земледельца, так и охране и улучшению почвы.

Своевременное осуществление всего противоэрозионного комплекса включающего агробиологические и лесомелиоративные меры, служи надежной защитой от эрозии. Это неотъемлемая важнейшая часть охраны природы.

2.3 Состояние организации производства продукции овощеводства в фермерском хозяйстве

Из овощных культур фермерское хозяйство в настоящее время возделывает лук на севок сорта Штутгarter. Stuttgarter имеет довольно широкое распространение в России и заслужил всеобщую любовь благодаря своим качествам – острому вкусу, неприхотливости при уходе, относительно неплохой урожайности. Данный сорт Штутгarter относится к ранним, потому при высадке севка урожай можно снимать уже через 70 дней, а если сеять семена, то урожай лука можно получить только через 3-3,5 месяца. Фермерское хозяйство не возделывает лук на репку, а выращивает посевной материал – лук на севок. Технология, применяемая в фермерском хозяйстве очень простая. При подготовке поля к посеву применяются обычная технология: основная обработка почвы, культивация, боронование и посев. Посев осуществляется самодельной сеялкой, принцип работы сеялки как у зерновых. Уход за посевами осуществляется в виде опрыскивания гербицидами против сорняков и ручной прополки посевов.

После всходов осуществляется опрыскивание посевов микроудобрениями и подкормка с применением минеральных удобрений. Состояние посевов после всходов, показана на фото 1.

В течении вегетации осуществляется ручным способом прополка от сорняков и рыхление. Примерно в 20 июля в хозяйстве приступают к уборке лука в грядках. Собранный лук оставляется на земле для подсыхания листьев и чтобы севок лучше высохла и была готовой к подбору и очистки от высохших листьев.



Фото 1. Слева – посевы лука на севок после всходов, справа – плантация лука на севок в период уборки.

Через месяц, после уборки лука на севок и оставления на месяц для высыхания листьев, приходит время подбора севка из земли и предварительного очищения от грязи и лишней шелухи и листьев. Период подбора и обработки лука на севок показана на фото 2.

Для очищения лука севка от высохших листьев и лишней шелухи применяется самодельный барабан, который подключен к приводу от трактора и по мере погрузки крутится, а лишние листья, грязь, почва осыпаются через решетчатые стенки барабана, а лук севок поступает в

выгрузочную часть барабана. Таким образом, из «барабана» выходит чистый лук севок, который транспортируется в специальные склады где осуществляется хранение лука-севка.



Фото 2. Слева – подбор лука севка и загрузка в барабан, справа – очищенный лук-севок.

2.4 Экономическая эффективность производства продукции овощеводства и влияние на них основных факторов

Важнейшим итогом деятельности хозяйства является финансовый результат, который можно охарактеризовать с помощью таблицы 2.3. Результаты финансовой деятельности фермерского хозяйства можно характеризовать показателями денежной выручки, прибыли и рентабельности.

Данные по динамике посевных площадей, урожайности и валовым сборам продукции, производимой в фермерском хозяйстве, приводятся в таблице 2.5.

Таблица 2.5 - Объемы производства продукции растениеводства в КФХ «Маннапов Ф.Г.» Кукморского района

Показатели	Годы				2019 г. к базисном у году +\/-
	2016	2017	2018	2019	
Посевная площадь, га, всего, в т.ч.:	23	38	38	38	15,0
-зерновые	20	28	28	28	8,0
-лук на севок	-	7	7	7	-
- клубника	3	3	3	3	-
Урожайность, ц/га:	28,0	20,2	20,7	21,4	-6,6
-зерна					
-лук на севок	-	67,1	65,7	71,4	4,3
-клубника	40,0	40,0	50,0	53,3	13,3
Объемы производства, ц:					
- зерновых в массе после доработки	560	565	580	600	40,0
- лук на севок	-	470	460	500	30,0
- ягоды клубники	120	120	150	160	40,0

Как видно по данным таблицы, в целом динамика положительная. Объемы производства продукции, а также урожайность сельскохозяйственных культур по отношению к базисному году повышаются. Так, урожайность лука на севок повысилась на 4,3 ц/га, клубники на 13,3 ц/га. Несмотря на некоторое снижение урожайности зерна, в целом объемы производства растут. Все это говорит, о совершенствовании технологии возделывания сельскохозяйственных культур и в какой-то степени специализации хозяйства.

Для дальнейшего ведения хозяйства и сохранения устойчивых позиций на конкурентном рынке, фермерскому хозяйству необходимо получать стабильные доходы. Показателями, характеризующими финансовое положение фермерского хозяйства, являются: денежная выручка, прибыль,

себестоимость, уровень рентабельности. Данные по этим параметрам фермерского хозяйства, представлены в таблице 2.6.

Таблица 2.6 - Финансовый результат К(Ф)Х Маннапов Ф.Г. Куморского района РТ (по итогам 2019 года).

Наименование отраслей или продукта	Выручено от продажи всего, тыс. руб.	Полная себестоимость проданной продукции, тыс. руб.	Прибыль (убыток), тыс. руб.	Рентабельность (убыток), %
Растениеводство, всего	6756	5569	1187	21,3
в т. ч.:				
- зерновые	256	207	49	23,6
- ягодные культуры (клубника)	4500	3712	788	21,2
- овощи (лук на севок)	2000	1650	350	21,2

Как видим, из таблицы 2.6 за 2019 год фермерским хозяйством получено прибыли на сумму 1187,0 тысяч рублей. Объем прибыли в основном обеспечивает продажа ягодных культур – 788,0 тыс.рублей и лука на севок – 350,0 тыс.рублей. Уровень рентабельности по ягодоводству составил 21,2%, столько же и производство лука на севок, а зерновые 23,6%. Общая рентабельность КФХ Маннапов Ф.Г. за 2019 год на уровне 21,3%.

Как было отмечено, основным видом деятельности в КФХ Маннапов Ф.Г. является выращивание клубники. Так же в хозяйстве занимаются выращиванием зерновых культур, выращиванием овощных культур – лука на севок.

Анализ показателей экономической эффективности фермерского хозяйства показывает, что за последние 4 года имеют тенденцию повышения (таблица 2.7). Так, денежная выручка в расчете на один гектар сельскохозяйственных угодий в 2019 году составила 177,8 тыс.рублей, что рост 25,6% по отношению к 2016 году. За 2016-2019 гг. годовой фонд оплаты труда выросла в три раза и составила 300,0 тыс.рублей. прибыль

по фермерскому хозяйству также выросла в 1,5 раза, а уровень рентабельности на 9,2 процентных пункта.

Таблица 2.7 - Показатели экономической эффективности сельскохозяйственного производства КФХ «Маннапов»

Показатели	Ед. изм.	Годы				2019 г. к 2016 г., %
		2016	2017	2018	2019	
Площадь сельскохозяйственных угодий	га	23	38	38	38	165,2
Денежная выручка от реализации продукции и услуг, всего, в т.ч.:	т.руб.	3256	5031	6751	6756	207,5
- на 1 га с/х угодий	т.руб.	141,6	132,4	177,6	177,8	125,6
Годовой фонд оплаты труда работников	т.руб.	120,0	150,0	300,0	360,0	300,0
Прибыль (+), убыток (-)	т.руб.	750,0	820,0	1020,0	1187,0	158,3
Уровень рентабельности	%	19,5	21,0	24,0	21,3	109,2

В целях повышения эффективности деятельности фермерского хозяйства, необходимо основные трудовые процессы фермерского хозяйства механизировать и перейти к индустриальным технологиям возделывания сельскохозяйственных культур.

Кроме этого, для повышения эффективности предлагается:

- найти наиболее выгодные каналы реализации произведенной продукции;
- снизить потери продукции при уборке, транспортировке и хранении продукции, в первую очередь клубники;
- повысить качество производимой продукции за счет сортосмены и сортобновления, а также расширения посевных площадей.

В режиме труда и отдыха сотрудников финансово-экономической службы учтены такие факторы, как время официально разрешенных пауз во время работы, а также соблюдаются техника безопасности и охраны труда (приложения А-Г).

3. ОРГАНИЗАЦИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ВЫРАЩИВАНИЮ ОВОЩНЫХ КУЛЬТУР В К(Ф)Х МАННАПОВ Ф.Г. КУКМОРСКОГО РАЙОНА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН НА ПЕРСПЕКТИВУ

3.1 Организационно-экономическое обоснование предпринимательской деятельности в крестьянском (фермерском) хозяйстве

Предпринимателю, решившему организовать фермерское хозяйство необходимо вначале тщательно разрабатывать его организационно – экономическую модель. Наиболее сложным является технико-экономическое обоснование проектов хозяйств овощеводческого направления. С учетом этого, ниже излагаются методические подходы решения задач и конкретные рекомендации по данному вопросу.

Мировой опыт доказывает, что фермерские хозяйства успешно функционируют при оптимальном сочетании специализации и кооперации производства. Специализация всегда стремится к сокращению видов производства, работ и услуг. В тоже время всякое производство конечной продукции является системой, объединяющей деятельность специализированных звеньев. Таким образом, создается уникальный механизм равновесного развития производства по горизонтали и вертикали. С учетом этой закономерности в данном разделе речь пойдет о возможной специализации фермерских хозяйств.

При разработке ниже изложенных размеров крестьянских хозяйств условно принято, что они располагают минимум финансовых, кредитных и материально – технических ресурсов производства. Далее учтены следующие основополагающие факторы производства:

- численность трудоспособных членов, запас рабочего времени за год и по периодам, рациональный режим труда и отдыха;
- возможность привлечения наемного труда в напряженный период полевых работ;

- почвенно-климатические условия, местонахождение производителя по отношению к местам сбыта продукции;
- уровень механизации трудоемких процессов в растениеводстве и животноводстве и производительности труда;
- размеры производственных мощностей и севооборотов (земли), позволяющих максимально эффективно использовать действующие и перспективные системы машин;
- возможность внедрения научно-обоснованной системы севооборотов позволяющие получить необходимые сборы продукции с единицы земельной площади, сохранить и улучшить почвенное плодородие;
- возможность пользования услугами сторонних лиц.

Проектный уровень затрат труда и материальных ресурсов на единицу продукции и на 1 га посевов тех или иных культур в растениеводстве устанавливаются методом прямого подсчета, исходя из технологических карт на расчетную урожайность с учетом внедрения прогрессивных технологий. При этом в затраты труда в растениеводстве включаются затраты времени на текущий ремонт и техобслуживание. Например, по трактору марки МТЗ-1221 затраты труда на проведение этих работ определяются в пределах 180 часов в расчете на 1000 условных эталонных гектаров и т.д.

Согласно Гражданскому Кодексу Российской Федерации крестьянское (фермерское) хозяйство является формой предпринимательства без образования юридического лица. При этом глава хозяйства регистрируется как предприниматель. Таким образом, устанавливается единоначалие в управлении производством, владении, пользовании и распоряжении имуществом и доходами. Такое положение создает предпосылки для ущемления интересов для остальных членов хозяйства, более того - его расколу. Тем не менее, за последнее время идет ощутимый процесс укрупнения крестьянских хозяйств на партнерских началах. Следовательно, необходимо находить пути устранения этого недостатка в законодательстве.

В частности, таким документом является соглашение между членами крестьянского хозяйства, подписанное всеми его членами.

Поддержание доходов фермеров - важная задача аграрной политики во многих странах Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР). Существует озабоченность по поводу того, что из года в год происходят снижение национального фермерского дохода или колебание мировых цен на товарную продукцию. Однако внимание все больше привлекают не частные индикаторы благосостояния фермерских хозяйств, а общие концепции дохода семьи фермера с учетом всех источников, то есть возможности определения уровня их аккумулированного богатства. Для этого необходим тщательный мониторинг фермерских хозяйств.

Для мониторинга фермерских доходов на уровне отдельного хозяйства надо собирать экспертные данные. Они обычно охватывают большое число подразделений и несколько временных периодов. Затем производится расчет средних показателей за многие годы с исключением экстремальных величин для сглаживания колебаний в доходах и наилучшей оценки ситуации.

Необходима также информация о структуре и поведенческом характере фермерских хозяйств, если есть намерение определить причины индивидуальных проблем с доходами и разработать меры по их устраниению. Сведения обо всех доходах фермерского хозяйства позволяют информировать политиков, но их полезность не ограничивается только этим. Эта информация нужна, чтобы определять, насколько эффективна социальная, фискальная и сельскохозяйственная политика в отношении доходов населения. При оценке результатов в этой области необходимо учитывать общие направления политики, которые влияют. На доходы домашних хозяйств, то есть требуется сбор соответствующих данных, в том числе по социальным платежам и налоговым потокам.

Полные сведения о домашних хозяйствах позволяют конструировать модели их поведения при интеграции в экономику, прогнозировать реакцию на изменения на рынке и реформы в политике.

Существует ряд препятствий в получении и использовании информации о фермерских доходах. Их можно подразделить на три категории: административные, технические и политические.

Административные препятствия возникают, когда министерства, формирующие политику и выступающие в качестве потенциальных пользователей информации, не сообщают о своих потребностях в статистические учреждения, которые занимаются сбором данных. Издержки на организацию и продвижение новых или усовершенствованных видов обследования, необходимых для выявления вновь возникших проблем, также становятся помехой.

Есть целый ряд технических препятствий, причем ни одно из них не является непреодолимым. Одна из проблем состоит в том, что охват фермерских хозяйств часто не может быть представительным из-за недостаточного числа обследованных хозяйств. Это ограничивает возможность использования результатов в анализе доходов фермеров и объединения их с фермерской документацией.

Не следует пренебрегать учетом политических препятствий. Участники обследований могут недопонимать или быть не согласны с тем, что вполне законно требовать информацию по всем источникам фермерских доходов, включая и такие, которые не входят в разряд фермерской деятельности (доходы супругов, доходы от инвестиций и общее богатство).

Существует множество путей сокращения затрат на сбор и передачу данных, например, использование административных и несельскохозяйственных ресурсов информации, телефонных интервью и Интернета при заполнении опросных листов или для получения доступа к информации. [18,19].

Проблема доступа малого бизнеса к банковским и иным кредитным ресурсам существует во всем мире. Основной аргумент в отказе кредитных институтов в предоставлении субъектам малого предпринимательства

финансовые средства — неспособность обеспечить возврат предоставленного кредита. Во многих странах созданы гарантийные фонды, позволявшие решить эту проблему через государственные гарантийные программы.

Гарантийные фонды функционируют в 85 странах. Существуют около 2,3 тыс. гарантийных обществ и фондов, у которых получили поддержку более 7 млн. предпринимателей.

Источник исполнения обязательств фондов по предоставленным гарантиям (поручительствам) — их гарантийный капитал. Это обособленная сумма денежных средств, размещенная на депозитах, открытых в банках-кредиторах.

Гарантийный капитал, как правило, формируется из средств государственного бюджета (включая местный) и банков. В некоторых государствах для этого используют средства международных донорских организаций.

Итак, гарантийные фонды служат эффективным инструментом поддержки малого бизнеса, использование которого может внести значительный вклад в активизацию предпринимательской деятельности. Благодаря их финансовой поддержке, малый и средний бизнес получает возможность успешно пользоваться банковскими и иными кредитными ресурсами [18].

На наш взгляд, должно получить распространение объединение малых предприятий аграрного сектора в кластеры с созданием единых технологических цепочек, так как это даст возможность вовлечь в бизнес дополнительное трудоспособное население, лиц с ограниченной трудоспособностью (инвалидов, пенсионеров ит.д.), а также граждан, занятых индивидуальной трудовой деятельностью. Такие формы сотрудничества могут быть созданы в животноводстве, производстве молока и молочных продуктов, выращивании овощей, ягод и фруктов (их сбора и переработки) для наполнения потребительского рынка через торговые точки шаговой доступности и др.

Развитие и функционирование предприятий малого бизнеса в аграрном секторе должно способствовать диверсификации производства с целью выпуска продукции для насыщения локальных рынков, позволяя тем самым

компенсировать издержки, связанные с особенностями рынка (конъюнктурные колебания, безработица, кризисные явления).

Сегодня сельскохозяйственная коопeração должна преодолеть утвердившуюся концентрацию аграрного производства. Поэтому необходимы условия для установления оптимального соотношения между средним и малым сельскохозяйственным производством.

В конечном итоге дополнительные объемы предложения сельхозпродукции благодаря малому бизнесу приведут к снижению цен на нее и, как следствие, повышению жизненного уровня сельских жителей и населения малых муниципальных образований. У населения появится возможность перераспределять финансовые средства в другие сферы (туризм, отдых, обучение, приобретение жилья и т.д.), а значит, получат импульс развития новые виды бизнеса.

Сегодня необходимо усилить роль малых форм бизнеса в пополнении потребительской корзины отечественными сельскохозяйственными продуктами. Более того, преобразование механизма функционирования малых и микроконфигураций бизнеса, внедрение новых методов хозяйствования должно стать центром совершенствования производственных отношений [8].

Как известно, доход хозяйства формируется по схеме: выручка от реализации минус материальные затраты минус оплата труда наемных работников минус арендная плата минус налоги и взносы в централизованные фонды = валовой доход. Это результат взаимодействия труда и капитала. Следовательно, он и должен распределяться с учетом вклада этих двух факторов.

3.2 Обоснование технологии возделывания лука на севок

Технология возделывания лука на севок из чернушки включает в основном комплекс работ по подготовке почвы, систему удобрений, посев и уход за посевами, уборка. Технологическая схема выращивания лука на севок, представлены в таблице 3.1.

Таблица 3.1 – Технологические операции по выращиванию лука севка из чернушки

№ п/п	Наименование работ	Агронормативы	Сроки выполнения
1.	Уборка предшественника, боронование	В 1-2 следа	20-30 сентября
2.	Зяблевая вспашка	На глубину пахотного слоя	1-10 октября
3.	Весенне боронование	В 1-2 следа	10-15 апреля
4.	Внесение удобрений	В расчетной дозе на планируемый урожай	10-15 апреля
5.	Предпосевная вспашка	На глубину пахотного слоя	18-20 апреля
6.	Посев семян	Ленточным способом	15-25 апреля
7.	Прикатывание семян	На глубину 5-7 см	После посева
8.	Рыхление междуурядий	При подвявших перьях	По мере необходимости 20-30 июля
9.	Опрыскивание посевов		
10.	Уборка лука-севка	Воздушная просушка 5 дней	
11.	Дозаривание		

Мы рекомендуем, фермерскому хозяйству, совершенствовать технологию механизированного производства лука севка на основе данных П.Ф. Кононкова, Н.В. Онищенко [13]. Наиболее важным моментом в технологии возделывания лука севка является определение места данной культуры в севообороте, а также размещение ее по хорошим предшественникам.

Предшественники и обработка почвы. Лук на севок в севообороте необходимо размещать на 2—3-й год после культуры под которой вносится органическое удобрение. Для лука на севок лучшим предшественником в

севообороте признаны такие культуры, как капуста, картофель, томат, озимая пшеница (на не засоренных полях) после чистого пара.

Перед вспашкой вносят минеральные удобрения с помощью 1-РМГ-4 из расчета N60, P60, K120. Такое соотношение питательных элементов объясняется тем, что с урожаем 10 т лук-севок выносит 55 кг азота, 15 кг P₂O₅ и 40 кг K₂O. Кроме того, азотные удобрения вносят в виде нитрата аммония для борьбы с сорняками во время вегетации.

Вспашку ведут плугом в агрегате с бороной. Если почва плохо крошится и вспашка глыбистая, то в агрегат включают кольчато-шпоровый каток.

Весной по подмерзшей почве (в результате ночных заморозков) вносят минеральные удобрения из расчета N25, P25, K25. В этом случае их не дают в рядки во время посева. Закрытие влаги ведут боронованием тяжелыми или средними боронами в два следа.

Лучше проводить предпосевную подготовку почвы с применением фрезерного культиватора ФПУ-4,2 с одновременным внесением минеральных удобрений.

Посев. При выращивании лука-севка применяют ленточный, широкорядный и широкополосный способы посева. Из ленточных способов в производстве применяют как двухстрочный со схемой 20 + 50 см, так и многострочные. Лента шириной 80—90 см может состоять из 5, 6, 10, 12 строк, расстояние между которыми 7,5—10—18—20—22,5 см, между лентами 50—60 см. При широкорядном способе выращивания лука-севка ширина междурядий составляет 45 см.

Широкополосный способ наиболее распространен с шириной полосы 6—8 см. Полосы размещают на расстоянии 38—36 см одну от другой, а по следу колеса трактора на 45 см или соответственно 33—35 и 53 см. При ширине полосы 15 см расстояние между полосами равно 54 см, а при 25 см — 45 см.

Для посева семян лука на севок по широкорядной схеме с межурядьем 45 см и двухстрочной — 20 + 50 см применяют сеялки СКОН-4,2, СОН-2,8 и СКОШ-2,8, оборудованные дисковыми сошниками с ребордами, ограничивающими глубину заделки семян. Для широкополосного посева с шириной полосы 8 см применяют сеялки СКОН-4,2 и СОН-2,8 с переоборудованными сошниками СУБ-48. Дисковый сошник сеялки СУБ-48 переоборудуют путем замены двухстрочного делителя семян на штифтовый распределитель.

Строчно-полосная сеялка благодаря наличию двух катков на посевной секции заделывает семена на строго установленную глубину и, кроме того, выполняет за один проход три операции: прикатывание до посева, посев и прикатывание после посева. Являясь более совершенной разновидностью широкополосной схемы посева, она позволяет уменьшить ширину защитной зоны при межурядной обработке до 5 см, тогда как при односторочной широкорядной схеме она равна 10 см и более. Удельный вес механизированно обрабатываемой площади посева равен 53%.

Строчно-полосная схема посева пригодна для использования всех машин на уходе и уборке, применяемых на работах с межурядьем 70 см и колеей трактора 140 см. Схемой предусмотрены межурядья для колес трактора и стыковые 50 см, остальные 40 см. Общий захват агрегата — 4,2. Лукоуборочная машина ЛКГ-1,4 за один проход захватывает две полосы, проходя колесами по широким (50 см) межурядьям.

Строчно-полосная схема посева обеспечивает оптимальные условия для 9—11 млн. растений, в зависимости от агрофона. Если учесть, что полевая всхожесть семян, высеванных строчно-полосной сеялкой, равна 50—55%, то норма высева семенами I класса будет равна 70 кг/га. При широкорядной схеме посева с межурядьем 45 см создаются нормальные условия для 5—7 млн. растений, при ленточной двусторочной 20 + 50 см — для 7—9 млн. Учитывая это, устанавливают и норму высева семян.

Семена перед посевом протравливаются фентиурамом из расчета 3 г препарата на 1 кг семян. Фентиурам предохраняет семена и ростки от поражения грибными болезнями и повреждения почвообитающими вредителями.

Глубина посева семян в Нечерноземье на суглинистых почвах — 1,5—2 см, на супесчаных — 2,5—3 см. От глубины заделки семян зависит урожайность лука-севка. Наиболее дружные и полные всходы получаются при глубине заделки 2,5 см. Однако в годы с жаркой и сухой погодой лучшие всходы наблюдаются при глубине заделки семян на 3—4 см. В годы с достаточным выпадением осадков глубина заделки семян на полноту и дружность всходов существенного влияния не оказывает. В целом же наиболее дружные всходы и самая высокая урожайность в среднем за 3 года получены при глубине заделки семян на 2,5 и 3 см.

Дружность и полнота всходов в большой мере зависят от качества подготовки почвы к посеву. Хорошо подготовить почву можно при помощи фрезерного культиватора ФПУ-4,2. Если сев проводят по широкорядной схеме или ленточным способом сеялками с обычными анкерными или дисковыми сошниками и тем более широкополосными сошниками, поле перед посевом необходимо прикатать катками.

Уход за посевами. При сухой жаркой погоде после посева может быть эффективным прикатывание вслед за посевом строчнополосной сеялкой. После посева другими способами этот агроприем должен быть обязательным. Прикатывание подтягивает влагу в верхние слои почвы и таким образом способствует появлению хороших и дружных всходов.

Если до всходов появилась корка, ее разрушают катками или легкими боронами (если позволит состояние всходов). На строчно-полосном посеве корку до появления всходов разрушают катками посевных секций сеялки путем прохода сеялки по своему следу. Для этого сошники на посевных секциях снимают или поднимают до такой степени, чтобы они рыхлили почву, но не повреждали еще не взошедшие растения лука.

Межурядные обработки ведут фрезерным культиватором ФПУ-4,2 или КРН-4,2 с набором рабочих органов, обеспечивающих обработку на глубину 4,5 см. На строчно-полосном и широкополосном посевах защитная зона составляет 5—6 см, на широкорядных и ленточных посевах — 10—12 см. Прополку сорняков вручную проводят 1—2 раза.

В обычных условиях всходы лука появляются на 14-й день после посева, колебания составляют от 12 до 18 дней. Поэтому боронование и культивацию проводят на 7-й день после посева. В это время количество проросших семян лука достигает 75—90%, в том числе с длиной ростка более 3 мм — 15—30%. Сорняки же в это время находятся в фазе белой нити и на поверхности почвы.

Эти агроприемы можно рекомендовать для уничтожения почвенной корки и заделки гербицидов. Культивацию необходимо проводить плоскорежущими лапами — бритвами на глубину 5—6 см или на 2—3 см ниже залегания семян. Культивацию ведут вдоль посева. При таком движении агрегата наклонувшиеся семена смещаются вдоль рядков, не нарушая их прямолинейности. После культивации, а в сухую погоду и после довсходового боронования необходимо провести прикатывание. Желательно эту работу делать в одном агрегате с культиватором и боронами.

Одним из основных условий технологии механизированного возделывания лука на севок является правильное использование химических средств борьбы с сорняками.

Уборка. Урожайность и качество лука-севка в сильной степени зависят от сроков уборки. Установлено, что лук формирует стандартные луковицы в процессе дозаривания, будучи выдернутым из почвы не только в фазе образования луковички с одной кроющей чешуей, но и в начале формирования луковиц. Общая урожайность стандартного лука-севка при более поздних сроках уборки растет. В отдельные годы при уборке через 7 дней после усыхания кончиков листьев наблюдался максимальный выход стандартного севка, а при поздних сроках уборки — выход стандартного

севка снижался. Это объясняется тем, что к позднему сроку уборки севок перерос и по размеру перешел в категорию выборка.

Предуборочную обрезку листьев лука-севка на высоту 5—6 см проводят косилкой-измельчителем КИР-1,5 в период усыхания кончиков листьев, когда 80,7% луковиц было диаметром от 10 до 22 мм (стандартные), 17,5% более 22 мм (выборок) и 1,8% менее 10 мм (овсюжек). Затем ворох просушивали (дозаривали) и отминали листья.

В растениях с необрезанными листьями во время дозаривания шел отток питательных веществ из листьев в луковицы, за счет чего размер их увеличился. Луковицы вороха севка с обрезанными листьями при обработке на липни ПМЛ-6 меньше подвергаются травмированию, чем с необрезанными листьями. Травмирование луковиц идет главным образом на лукоотминочной машине ЛПС-6. Это объясняется тем, что ворох лука с необрезанными листьями представляет собой плохо сыпучую массу. Листья затрудняют передвижение пальцев барабана отминочной машины в ворохе. Преодолевая силу сопротивления, пальцы травмируют луковицы. Ворох лука с обрезанными листьями более сыпуч, в результате пальцы барабана свободно ворошат его, почти не травмируя луковицы.

ГСКБ по машинам для овощеводства (г. Москва) в соответствии с агротехническими требованиями разработало на базе ЛКГ-1,4 машину МУЛ-1,4 для уборки лука-севка и лука-репки. Машина грохотного типа с шириной захвата 1,4 м предназначена для двухфазной уборки лука: вначале укладка в валки для просушки, затем подборка и выгрузка из бункера-накопителя в транспортные средства. Лучшие результаты на уборке лука-севка дают модернизированные лукоуборочные машины ЛКГ-1,4.

Загруженный в транспорт ворох направляли на пункт. Там его пропускали через гирационный грохот ОГЛ-6 и закладывали на активное вентилирование. Таким образом, обработка вороха, убранного ЛКГ-1,4 со скошенными до уборки листьями, на ОГЛ-6 перед закладкой на активное вентилирование снизила наличие земли на 5% и сорняков немного более 1%.

Перед уборкой урожая машиной проводят междурядную обработку культиватором с фрезерными рабочими органами ФПУ-4,2. Почва измельчается на глубину хода рабочих органов машины и состоит из комков в диаметре менее 10 мм, что обеспечивает ее отделение от севка на сепарирующих органах уборочной машины.

Двухфазную машинную уборку проводят в два приема. При первом ворох укладывается в валок для дозаривания и сушки. Эту работу необходимо начинать в период между усыханием кончиков листьев и началом полегания до фазы высыхания листьев на корню. Когда наступит это состояние, переходят на прямую уборку с погрузкой вороха в транспорт.

Однофазную машинную уборку проводят после скашивания листьев на высоту 5—6 см. Скашивание начинают, когда 80% луковиц по диаметру достигнут 10—22 мм. Колеса на тракторах должны быть с узкими шинами. Устанавливают колеса как на тракторах, так и на КИР-1,5 с учетом схемы посева. Они должны проходить по широким междурядьям (50 см).

Для перевозки вороха лука-севка от лукоуборочной машины к месту послеуборочной обработки целесообразно использовать навозоразбрасыватели 1-ПТУ-4,0 или КСО-9 со снятым разбрасывателем. При разгрузке они равномерно подают (сгружают) ворох на транспортер-загрузчик ТЗК-30 или ПБ-15, что создает условия для нормальной работы их при таком малосыпучем материале, как ворох лука-севка. При использовании на перевозке обычновенных прицепов-самосвалов необходимо выделять двух рабочих, которые при помощи вил помогают разгружать ворох из кузова.

Послеуборочная обработка и хранение. В настоящее время в большинстве хозяйств послеуборочная обработка севка заключается в том, что ворох, пролежавший 10—15 дней в поле в валках, перевозят на ток или под навесы, раскладывают тонким слоем и при помощи грабель перемешивают, отминая таким образом листья. Затем севок сортируют на машинах. Более прогрессивный способ — это сушка вороха на напольных

сушилках подогретым воздухом путем активного вентилирования. После просушки доработка ведется на линии ПМЛ-6.

После сушки и сортировки лук-севок хранят на стеллажах или в ящиках теплохолодным способом, разработанным Н. А. Палиловым. В последнее время широкое распространение получило хранение лука-севка при помощи активного вентилирования в закромах хранилища высотой 2 м и более [<https://www.activestudy.info/tekhnologiya-mekhanizirovannogo-proizvodstva-luka-sevka>].

3.3 Разработка бизнес-плана по возделыванию лука на севок и повышение его эффективности

Бизнес-план по производству овощных культур - лука на севок разрабатывается с учетом имеющихся ресурсов фермерского хозяйства, а также с учетом целесообразности механизации всех трудовых процессов.

Резюме (краткая информация о проекте).

Инициатором проекта выступает КФХ «Маннапов Фагим Гилфанович» Кукморского района РТ. Юридический и фактический адрес: Республика Татарстан, Кукморский район, деревня Аш-Бузи, ОГРНИП 316167500051868, ИНН 162300007322, дата регистрации 16.03.2016.

Виды деятельности в соответствии с классификатором ОКВЭД. Основной - Выращивание зерновых (кроме риса), зернобобовых культур и семян масличных культур (01.11), дополнительные (20), в том числе: выращивание овощей, бахчевых, корнеплодных и клубнеплодных культур, грибов и трюфелей (01.13), выращивание прочих плодовых деревьев, кустарников и орехов (01.25), выращивание рассады (01.30) и другие.

Крестьянское (фермерское) хозяйство поставлен на учет в межрайонной инспекции федеральной налоговой службы №18 по Республике Татарстан.

Крестьянское (фермерское) хозяйство Маннапов Фагим Гилфанович осуществляет свою деятельность на базе имеющихся ресурсов, которые представлены в таблице 3.2.

Таблица 3.2 – Имеющиеся ресурсы К(Ф)Х Маннапов Ф.Г. Кукморского района РТ

Наименование	Ед. изм.	Количес тво	Стоимость, тыс. руб.
Земельные участки			
Земельный участок, категория земель: земли сельскохозяйственного назначения, разрешенное использование: для ведения сельскохозяйственного производства. Вид права: собственность. Адрес (местонахождение) объекта: Республика Татарстан, Кукморский район, дер. Аш Бузи	га	38,0	Кадастровая стоимость
Земельный участок, категория земель: земли населенных пунктов, разрешенное использование: для ведения личного подсобного хозяйства Вид права: собственность. Адрес (местонахождение) объекта: Республика Татарстан, Кукморский муниципальный район, дер. Аш Бузи	кв.м	3000,0	Кадастровая стоимость
Итого	га	38,0	
Здания и сооружения			
Жилой дом. Гараж, назначение нежилое, общая площадь 48,5 кв.м, Хозяйственные постройки. Адрес (местонахождение) объекта: Республика Татарстан, Кукморский муниципальный район, дер. Аш Бузи Вид права: собственность.	кв.м	120,0 35,0 300,0	
Итого			
Прочие ресурсы			
Денежные средства	тыс. руб.		239,50

Описание проекта. Цель проекта (основные мероприятия) - Выращивание лука на севок на площади 7 га с целью обеспечения населения

Куморского муниципального района, а также фермерских хозяйств, граждан, ведущих ЛПХ соседних районов посевным материалом. Покупка сельскохозяйственной технике для механизации трудовых процессов по производству лука на севок

Реализация проекта преследует цель производства посевного материала для выращивания лука на репку и обеспечение населения Республики Татарстан посевным материалом.

Место ведения деятельности - Республика Татарстан, Кукморский муниципальный район, дер. Аш Бузи.

Социально-экономическая значимость проекта. Осуществление мероприятий по выращиванию лука на севок из чернушки на основе механизации трудовых процессов позволит обеспечить посевным материалом фермерские хозяйства и хозяйства населения и будет способствовать увеличению объемов производства лука как на репку, так и на зелень. Обеспечить занятость и доходность крестьянского (фермерского) хозяйства, специализирующейся на производстве овощной продукции.

Производство данных видов продукции является перспективным видом деятельности, т.к. направление по выращиванию посевного материала для выращивания лука, является одним из слабо освоенных в республике и имеет устойчивый и стабильный спрос.

Реализация проекта позволит обеспечить постоянным местом работы 2-х человек. Для выращивания лука на севок и производства посевного материала будет использованы земли сельскохозяйственного назначения находящиеся в собственности.

Вид системы налогообложения. Общий режим налогообложения с фиксированным платежом страховых взносов индивидуальным предпринимателем.

Для выращивания лука на севок крестьянское (фермерское) хозяйство за счет собственных средств и средств гранта планирует покупку сельскохозяйственной техники для механизации трудовых процессов, а

именно, трактор – МТЗ-82.1, культиватор фрезу - ФПУ-4,2, сеялку – СОНП - 4,2, плуг – ПН-4-35, Лукоуборочный комбайн ЛКГ-1,4.

Планируемые к производству виды продукции показаны в таблице 3.3.

Таблица 3.3 - Ассортимент производимой продукции, работ, услуг

№ п/п	Наименование
1.	Лук на севок сорта Шутгартен
2.	Клубника
3.	Зерно

Основные потребители: фермерские хозяйства и население Кукморского района и близлежащих районов, а также города Казани. Лук на севок будет реализован через рынки Кукморского района и г. Казани. Ягодная продукция будет реализована с июля по август месяцы населению через розничную сеть и на рынке. Ягода планируется также через торговую площадку Агропарка г. Казани.

Финансовая структура проекта. Крестьянское (фермерское) хозяйство планирует осуществлять деятельность по выращиванию продукции овощеводства за счет собственных средств и для этих целей планирует выиграть средства гранта по программе «Начинающий фермер». На средства гранта планируется покупка сельскохозяйственной техники.

На средства гранта и собственные средства планируется покупка сельскохозяйственной техники на сумму 2395,0 тыс.рублей, в том числе собственные средства 239,5 тыс. рублей. Трактор МТЗ-82.1 на сумму 1300,0 тыс.рублей, в том числе собственные средства 130,0 тыс.рублей, плуг на сумму 15,0 тыс.рублей, в том числе собственные средства 1,5 тыс.рублей, культиватор - фреза на сумму 50,0 тыс.рублей, в том числе собственные средства 5,0 тыс.рублей, сеялку на сумму 680,0 тыс.рублей, в том числе собственные средства 68,0 тыс.рублей, а также лукоуборочный комбайн ЛКГ-1,4 на сумму 350,0 тыс.рублей, в том числе собственные средства 35,0 тыс. рублей. Таким образом, планируется покупка необходимых

технических средств и техники на общую сумму 2395,0 тыс.рублей, в том числе средства гранта 2155,0 тыс. рублей, собственные средства 239,5 тыс.рублей.

Базовые условия для расчета проекта: расчет финансовой модели произведен в постоянных ценах; валюта расчетов – рубль; условная дата начала проекта – 30 июня 2020 года; горизонт планирования – 5 лет; интервал планирования – 1 год; финансирование проекта – собственные средства и грант; государственные субсидии;

В расчетах учтены налоги в соответствии с действующим законодательством РФ. При формировании финансового плана была учтена система налогообложения для сельскохозяйственных организаций.

Предприятием-Инициатором проекта применяется упрощенная форма налогообложения (таблица 3.4).

Таблица 3.4 – Виды налогов, применяемых в К(Ф)Х Маннапов Ф.Г.

Наименование налогов	Ставка	Налогооблагаемая база	Льготы
ECH	30,0%	ФОТ наемных работников	Льгота для сельхозпроизводителей
ЕСХН	6%	Доход-расход	Льгота для сельхозпроизводителей
Фиксированный платеж (страховой взнос) индивидуального предпринимателя	27,990 тыс. рублей		Фиксированный размер

Расходы, связанные с приобретением техники для механизации процесса возделывания лука на севок, представлены в таблице 3.5

Фермерское хозяйство в основном планирует приобрести технику и сельскохозяйственные машины за счет средств гранта, которые представляются по конкурсу «Начинающий фермер».

Основным видом деятельности К(Ф)Х является производство лука на севок и клубники (земляника садовая). На площади семи гектаров планируется возделывание лука на севок, а на трех гектарах планируется закладка ягодного сада с дальнейшим расширением площади до 5 гектаров.

Таблица 3.5 - План расходов К(Ф)Х Маннапов Ф.Г. Кукморского района РТ, тыс.рублей.

№ п/п	Наименование товара, оказываемой услуги, выполняемых работ	Коли- чество	Цена за единицу	Общая стоимост- ь	Оплата стоимости (источники финансирования) за счет:		
					Гранта/Един- ко временной помощи	Собст- венных средств	Заемных средств
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Трактор МТЗ-82.1	1 ед.	1300,0	1300,0	1170,0	130,0	-
2.	Плуг	1 ед.	15,0	15,0	13,5	1,5	-
3.	Фреза ФПУ-4,2	1 ед.	50,0	50,0	45,0	5,0	-
4.	Сеялка СОНП-4,2	1 ед.	680,0	680,0	612,0	68,0	
5.	Лукоуборочный комбайн ЛКГ-1,4	1 ед.	350,0	350,0	315,0	35,0	
	Итого по плану расходов			2395,0	2155,5	239,5	-

Производственный план. Технология возделывания лука на севок была изложена нами в разделе 3.2. Придерживаясь данных технологических процессов, составляем план механизированных полевых работ по возделыванию лука на севок сорта Штутгартен (таблица 3.6).

В хозяйстве для выращивания лука на севок применяют сорт Штутгартер Ризен, который был выведен в Голландии и относится к скороспелым разновидностям овоща – период вызревания составляет 90-120 дней. Особенностью данной культуры является то, что лук-репка характеризуется как крупный, круглой формы и слегка сплюснутыми луковицами весом от 100 до 150 граммов. При хороших условиях культивирования масса луковицы может достичь 250 граммов. Цвет шелухи варьируется от яркого коричневого до молочного, мякоть сочная, вкус умеренно острый, с приятной горчинкой, а урожайность составляет 3,5, иногда 5-8 кг с одного квадратного земельного участка. Благодаря своим вкусовым качествам Штутгартер Ризен широко используется в кулинарии и не теряет полезных веществ при хранении. Данный сорт можно замораживать или запасать на зиму и использовать после размораживания.

Лежкость данного сорта также хорошая, при создании оптимальных температурных условий для хранения в пределах: для сладких видов и полуострых от 0 до -1, а для острых чуть ниже от -1 до -3, и 75 – 90% влажности воздуха.

Технология возделывания, место в севообороте, система удобрений и защиты растений, уход за посевами и другие были изложены в разделе 3.2. Поэтому в данном разделе мы будем рассчитывать затраты на возделывание. В расчеты заложены цены на минеральные удобрения: нитроаммофоска – 2500 руб/ц, нитроаммофосфат – 1760 руб/ц, хлористый калий – 1960,0 руб/ц. Таким образом, по расчетам на один гектар обрабатываемой площади, необходимо минеральных удобрений на сумму 12500 рублей, а на всю площадь 87500 рублей.

Таблица 3.6 - Расчет затрат на удобрения и средства защиты растений

Наименование удобрений	Рекомендованная норма внесения, кг.д.в./га	Норма в пересчете на физический вес, кг/га	Всего требуется, ц	Стоимость всего, тыс.руб.
Нитроаммофоска (16:16:16)	N60, P60, K120	375,0	26,2	65,5
Хлористый калий (0:0:62,5)	K60	96,0	6,7	13,1
Нитроаммофосфат (16:16:16)	N25, P25, K25	64,0	4,5	7,9
Протравитель семян - Фентиурам	3 грамм на 1 кг семян	0,21	1,47	1,0
Итого на сумму	-	-	-	87,5

Все операции по возделыванию лука на севок выполняются согласно рабочему плану проведения механизированных полевых работ (таблица 3.7). Для каждого агрегата указаны нормы выработки, расхода топлива. В таблице 3.7, также рассчитаны затраты труда, расход топлива на всю площадь культуры. По расчетам на выполнение механизированных полевых работ на

площади 7 гектаров, требуется 43,5 человеко-часов. Расход топлива составит 418,6 кг или 59,8 кг на один гектар.

Фермерское хозяйство планирует принимать на работу 2-3 постоянных работников, в случае получения гранта, это его обязанность. Поэтому фонд оплаты труда и отчисления в социальные фонды представлены в таблице 3.8.

Уровень среднемесячной заработной платы заложен в сумме 25,0 тысяч рублей, что соответствует среднереспубликанским значениям по сельскому хозяйству.

Таблица 3.7 - Рабочий план проведения механизированных полевых работ по возделыванию лука на севок в К(Ф)Х Маннапов Ф.Г. Куморского района РТ

№ п/п	Наименование работ	Объем работы, га	Сроки выполнения	Состав агрегата	Норма выработк и	Расход топлива на единицу, кг	Количество нормо-смен	Затраты труда, чел.час	Расход топлива всего, кг
1.	Боронование	7,0	20-30 сентября	МТЗ-82.1+БЗСС-1,0	40	1,9	0,18	1,23	13,3
2.	Зяблевая вспашка	7,0	1-10 октября	МТЗ-82.1+ ПН-5-35	6,0	12,5	1,17	8,17	87,5
3.	Весеннее бороноование	7,0	10-15 апреля	МТЗ-82.1+БЗСС-1,0	40	1,9	0,18	1,23	13,3
4.	Транспортировка мин. удобрений	7,0	10-15 апреля	МТЗ-82.1+2ПТС-4	24	1,2	0,29	2,04	8,4
4.	Внесение удобрений	7,0	10-15 апреля	МТЗ-82.1+СЗП-3,6	30	3,6	0,23	3,3	25,2
5.	Предпосевная вспашка	7,0	18-20 апреля	МТЗ-82.1+ ПН-5-35	6,0	12,5	1,17	8,17	87,5
6.	Посев семян	7,0	15-25 апреля	МТЗ-82.1+СКОН-4,2	10,5	3,1	0,67	9,33	21,7
7.	Прикатывание семян	7,0	После посева	МТЗ-82.1+ЗКПП-6,0	45,0	2,1	0,16	1,09	14,7
8.	Рыхление междурядий	7,0	По мере необходимос ти 20-30 июля	МТЗ-82.1+ФПУ-4,2	18,0	3,5	0,39	2,72	24,5
9.	Копка лука-севка	7,0	30-35 июля	МТЗ-82.1+ЛКГ-4,0	4,9	12,5	1,43	10,00	87,5
10.	Подбор	7,0	30-35 июля	МТЗ-82.1+ЛКГ-4,0	11,2	5,0	0,63	8,75	35
	Итого							43,5	418,6

Таблица 3.8 - Численность работников фермерского хозяйства, расходы на оплату труда и отчисления на социальные нужды

Показатели	Ед.измерения	Годы				
		2020	2021	2022	2023	2024
Численность работающих, всего	чел	2	3	3	3	3
Среднемесячная заработка плата	тыс.руб.	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0
Расходы на оплату труда	тыс.руб.	350,0	900,0	900,0	900,0	900,0
Отчисления на социальные нужды (32,0% от ФОТ)	тыс.руб.	112,0	288,0	288,0	288,0	288,0
Итого оплата труда с отчислениями	тыс.руб.	462,0	1188,0	1188,0	1188,0	1188,0

Фонд оплаты труда постоянных работников, составит 900,0 тыс.рублей, в том числе отчисления на социальные нужды 288,0 тысячи рублей. В этот расчет не включены затраты на оплату труда временных работников, а также выплаты премиального характера.

В целом в затраты по возделыванию лука на севок включены: затраты на сырье и материалы, коммунальные платежи, затраты на оплату труда, аренда техники и налог на землю и прочие расходы (амortизация, текущий ремонт и т.д.). Расчеты представлены в таблице 3.9.

В таблице использованы вспомогательные расчеты в таблицах 3.5 – 3.8. Соответственно, затраты на минеральные удобрения использованы из расчета 12500 рублей, затраты на ГСМ из расчета около 60 кг на гектар, или в стоимостном выражении – 3240 рублей на один гектар, по цене 54 руб/кг дизельного топлива. Стоимость семян – «чернушки» примерно 1000 руб/кг, при норме расхода 70 кг/га, затраты на семена составят 70,0 тыс.руб/га. Амортизационные отчисления использованы по норме амортизационных отчислений в среднем 10% и исходя из первоначальной стоимости техники и сельскохозяйственных машин. Так, стоимость новой техники составит 2395,0 тысяч рублей, а ежегодная амортизация по норме 239,5 тысяч рублей.

Таблица 3.9 – Затраты по возделыванию лука на севок в К(Ф)Х
Маннапов Ф.Г. Кукморского района РТ (по годам за срок реализации
проекта)

№ № п/п	Наименование	Сумма, рублей				
		2020	2021	2022	2023	2024
	Итого затрат	1930,1 7	2582,67	2582,67	2582,67	2582,67
1	Сырье: -ГСМ (топливо); -удобрения; -семена; -СХЗР; - запчасти;	22,68 87,5 490,0 7,0 50,0	22,68 87,5 490,0 7,0 50,0	22,68 87,5 490,0 7,0 50,0	22,68 87,5 490,0 7,0 50,0	22,68 87,5 490,0 7,0 50,0
2	Коммунальные платежи: -электроэнергия	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0
3	Заработка плата	350,0	900,0	900,0	900,0	900,0
4	Количество постоянных рабочих мест, штук	2	2	2	2	2
5	Аренда	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0
6	Автотранспорт	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0
7	Покупка техники, земельного участка	1300,0	1095,0	1095,0	1095,0	1095,0
8	Налоговые отчисления	112,0	288,0	288,0	288,0	288,0
9	Отчисления в Пенсионный Фонд	27,99	27,99	27,99	27,99	27,99
10	Прочие расходы (амортизация, текущий ремонт, затраты на хранение)	639,5	639,5	639,5	639,5	639,5
11	Денежная выручка	6500,0	6500,0	6500,0	6500,0	6500,0
12	Рентабельность* производства	236,7	151,6	151,6	151,6	151,6

По расчетам, затраты на возделывание лука на севок в расчете на один гектар, в среднем составят 368,95 тысяч рублей.

Фермерское хозяйство, кроме лука на севок возделывает клубнику на площади 3 гектара, а также зерно на площади 28 гектаров. Объемы валовой продукции, а также товарной продукции, денежная выручка планируемая к получению, показаны в таблице 3.10.

Таблица 3.10 - План производства и реализации продукции в КФХ
Маннапов Ф.Г. Кукморского района РТ (на каждый год проекта)

№№ п/п	Наименование продукции	Пло- щадь, гектар	Урожай- ность, ц/га	Валовой сбор, тонн	Объем товарной продукции тонн	Цена, тыс. руб- лей/ тонн	Выручка от реализации тыс.рублей
2020 г.							
1.	Лук на севок	7,0	100,0	70,0	65,0	100,0	6500,0
2.	Клубника	3,0	50,0	15,0	14,0	200,0	2800,0
4.	Ячмень	28,0	30,0	84,0	84,0	7,0	588,0
	Итого:						10388,0
2021 г.							
1.	Лук на севок	7,0	100,0	70,0	65,0	100,0	6500,0
2.	Клубника	3,0	50,0	15,0	14,0	200,0	2800,0
4.	Ячмень	28,0	30,0	84,0	84,0	7,0	588,0
	Итого:						10388,0
2022 г.							
1.	Лук на севок	7,0	100,0	70,0	65,0	100,0	6500,0
2.	Клубника	3,0	50,0	15,0	14,0	200,0	2800,0
4.	Ячмень	28,0	30,0	84,0	84,0	7,0	588,0
	Итого:						10388,0
2023 г.							
1.	Лук на севок	7,0	100,0	70,0	65,0	100,0	6500,0
2.	Клубника	3,0	50,0	15,0	14,0	200,0	2800,0
4.	Ячмень	28,0	30,0	84,0	84,0	7,0	588,0
	Итого:						10388,0
2024 г.							
1.	Лук на севок	7,0	100,0	70,0	65,0	100,0	6500,0
2.	Клубника	3,0	50,0	15,0	14,0	200,0	2800,0
4.	Ячмень	28,0	30,0	84,0	84,0	7,0	588,0
	Итого:						10388,0

В целом денежная выручка от всех видов продукции может составить 10388,0 тысяч рублей в год. Но в расчетах по окупаемости затрат мы используем данные по денежной выручке от производства лука на севок, которая составит при цене реализации за 1 кг лука на севок 100 рублей и при выходе товарной продукции 92,8 ц/га – 6500,0 тыс.рублей.

3.4 Экономическая эффективность предпринимательской деятельности по производству овощных культур в К(Ф)Х Маннапов Ф.Г. Кукморского района РТ

Сорт Штутгартер Ризен имеет высокий уровень урожайности, так как был выведен в процессе межвидового скрещивания учеными из Германии. Сорт стойкий к болезням, например, к переноспорозу и мучнистой росе, прекрасно всходит и даёт до 8 кило продукции с 1 кв.м. За Штутгартер Ризен не нужен особый уход, он не прихотлив, его высевают семечками или севком. Он идеально подойдет для роста на репку, а также выгонки зелёных витаминизированных перьев. Этот сорт считается ранним. В связи с этим, посевной материал данного сорта востребован в условиях Республики Татарстан. Поэтому специализация на выращивании лука на севок данной культуры, как было отмечено выше, является перспективным направлением.

Эффективность любого проекта, в том числе бизнес-плана по возделыванию лука на севок, характеризуется определенными экономическими показателями, такими как: денежная выручка, прибыль, себестоимость, уровень рентабельности, окупаемость затрат и капиталовложений. По данному проекту видно, что возделывание лука на севок сорта Штуртгартен является рентабельным. Расчеты показывают, что в первый год реализации проекта рентабельность составит 236,7%, а в остальные годы рентабельность находится на уровне 151,6%. Так как, начиная со второго года реализации проекта, планируется обеспечить еще одно дополнительное рабочее место. В целом за 5 лет (2020-2024 гг.) учитывая все затраты связанные с покупкой техники, а также затраты по производству и реализации продукции овощеводства, средняя рентабельность проекта составит 121,7% (таблица 3.11).

Таблица 3.11 - Основные финансово – экономические показатели предпринимательской деятельности по выращиванию лука на севок в К(Ф)Х Маннапов Ф.Г. Куморского района РТ (2020-2024 гг.)

№ п/п	Наименование	Сумма, руб.
1.	Сумма гранта	2155 500,0
2.	Собственные средства	239 500,0
3.	Заемные средства	-
4.	Выручка от реализации продукции 1 -год	6500 000,0
5.	Выручка от реализации после выхода на проектную мощность (2-5 годы)	26 000 000,0
6.	Расходы на покупку основных средств	2395 000,0
7.	Затраты на производство и реализацию	12260850,0
8.	Итого расходы	14655850,0
9.	Прибыль	17844,15
10.	Рентабельность (в среднем за 5 лет по проекту), %	121,7

Крестьянское (фермерское) хозяйство по возможности будет развивать и другие направления деятельности: выращивание клубники, возделывание зерновых культур и т.д. К(Ф)Х намерен расширять производственную базу, строительство складских помещений, хранилищ оборудованных морозильными камерами, обустройство территории зернохранилища и т.д. Все эти виды работ планируется за счет собственных средств.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Анализ внешних и внутренних факторов развития крестьянских (фермерских) хозяйств и других малых форм хозяйствования республики в Республике Татарстан показывает, что необходимо принимать ряд мер по дальнейшему повышению эффективности их деятельности. В частности на уровне муниципалитетов и на республиканском уровне осуществляется ряд мероприятий по поддержке фермерских хозяйств и индивидуальных предпринимателей:

- обеспечивается равный доступ к земельным участкам для ведения сельскохозяйственного производства наравне с другими сельскохозяйственными товаропроизводителями;
- предоставляются гранты по созданию и ведению деятельности крестьянских (фермерских) хозяйств;
- фермерские хозяйства также имеют право получения кредитных ресурсов, техники по лизингу и по различным грантам;
- также имеется достаточная правовая основа для создания и развития фермерских хозяйств с регулированием имущественных и других отношений между его членами;

Таким образом, для ведения крестьянского (фермерского) хозяйства на территории РФ созданы все организационно-правовые основы, а также возможности для формирования земельно-имущественной базы фермерского хозяйства. Они являются полноправными субъектами предпринимательской деятельности и считаются одним из перспективных малых форм хозяйствования на селе.

Анализ размеров крестьянских (фермерских) хозяйств показал, что в Республике Татарстан в основном преобладают фермерские хозяйства семейного типа, состоящие из членов, связанных с родственными узами и имеющие в пользовании около 100 гектаров земли. По критериям деления их

на субъекты малого и среднего предпринимательства, большинство фермерских хозяйств относятся к микропредприятиям.

Исследования, направленные на выявление тенденции развития, эффективности мер государственной поддержки и существующих проблем крестьянских (фермерских) хозяйств показывают, что:

- в Республике Татарстан существенную роль в производстве продукции сельского хозяйства играют хозяйства населения и крестьянские (фермерские) хозяйства, включая индивидуальных предпринимателей, которые в 2019 году в совокупности обеспечили производство валовой продукции на сумму более 125,7 млрд. рублей, что составляет более половины от общего объема валовой продукции сельского хозяйства республики в целом, в том числе крестьянские (фермерские) хозяйства 25,4 млрд. рублей (10,1%).

- происходит процесс замещения малыми формами хозяйствования производства таких видов сельскохозяйственной продукции, как: зерно, картофель, овощи открытого грунта, молоко, шерсть. За анализируемый период, производство сельскохозяйственной продукции в крестьянских (фермерских) хозяйствах в Республике Татарстан выросла зерна, сахарной свеклы, молока, овощей, соответственно на: 25,3; 53,9 и 24,6%, овощей на 14,4%, а масличных культур в 3,6 раза.

- республиканские меры государственной поддержки субъектов малого предпринимательства оказывают положительное действие на их развитие. На сегодня в РТ действуют всего 966 семейных животноводческих ферм, из которых 442 являются высокотехнологичными.

- в то же время существуют определенные факторы, сдерживающие дальнейшее развитие субъектов малого предпринимательства, которые нами были условно разделены на факторы макро- и микроуровня. К основным сдерживающим факторам в первую очередь следует отнести: низкие закупочные цены (от 15 до 23 рублей за 1 л молока, летний и зимний периоды), неразвитость сельскохозяйственной потребительской кооперации

(в низовом уровне), социальная незащищенность граждан ведущих ЛПХ и работающих в К(Ф)Х (не решены вопросы с внебюджетными фондами), отсутствие в программах модернизации и технического перевооружения отечественной техники доступного ценового сегмента и средств малой механизации, отсутствие на местах (в муниципальных районах) информационно-консультационных (координационных центров), оказывающих услуги по созданию и правовому обеспечению деятельности субъектов малого предпринимательства и другие.

Во второй главе, нами анализировано состояние и уровень развития крестьянского (фермерского) хозяйства - КФХ Маннапов Фагим Гилфанович, которая образована в 2015 году и располагается на территории Республики Татарстан Кукормского района в деревне Аш-Бузи, на расстоянии 180 километров от столицы республики и 15 километрах от железнодорожной станции Каенсар.

КФХ Маннапов Ф.Г. специализируется на производстве продукции растениеводства. Общая земельная площадь составляет 38 гектаров сельскохозяйственных угодий. Из всей площади на 28 гектарах возделываются зерновые культуры, на 7 гектарах овощные культуры, а на 3 гектарах клубника.

Объемы производства продукции растениеводства в динамике имеют рост: производство зерновых выросла на 7,1%, лука на севок на 6,0% и ягодных культур (клубники) на 33,3%.

Стоимость товарной продукции в текущей оценке в фермерском хозяйстве за 4 года также выросла в 2 раза. Стоимость валовой продукции к 2019 году составила 9090 тыс. рублей, и обеспечил рост на 29,5%. Опережающий рост товарной продукции, чем рост объемов валовой продукции, говорит о росте уровня товарности производимой продукции.

Фермерское хозяйство при организации трудовых процессов, в основном использует труд членов своей семьи. На период уборочных работ, а также в напряженные периоды использует труд временных работников.

В структуре товарной продукции среднем за 2016-2019 годы, преобладает продукция ягодных культур, а именно клубники, доля которой в структуре товарной продукции составляет около 71,3%. Второе место в структуре товарной продукции фермерского хозяйства занимает выращивание овощных культур, а именно лук на севок – 23,6%. А на долю зерновых культур приходится не значительная часть товарной продукции – около 5-6%. Таким образом, специализация КФХ Маннапов Ф.Г. – растениеводческая с развитым производством ягодных культур (клубники).

Из овощных культур фермерское хозяйство в настоящее время возделывает лук на севок сорта Штутгартер. Данный сорт Штутгартер относится к ранним, потому при высадке севка урожай можно снимать уже через 70 дней, а если сеять семена, то урожай лука можно получить только через 3-3,5 месяца. Фермерское хозяйство не возделывает лук на репку, а выращивает посевной материал – лук на севок. Технология, применяемая в фермерском хозяйстве очень простая. При подготовке поля к посеву применяются обычная технология: основная обработка почвы, культивация, боронование и посев. Посев осуществляется самодельной сеялкой, принцип работы сеялки как у зерновых. Уход за посевами осуществляется в виде опрыскивания гербицидами против сорняков и ручной прополки посевов.

За 2019 год фермерским хозяйством получено прибыли на сумму 1187,0 тысяч рублей. Объем прибыли в основном обеспечивает продажа ягодных культур – 788,0 тыс. рублей и лука на севок – 350,0 тыс.рублей, Уровень рентабельности по ягодоводству составил 21,2%, столько же и производство лука на севок, а зерновые 23,6%. Общая рентабельность КФХ Маннапов Ф.Г. за 2019 год на уровне 21,3%.

Анализ показателей экономической эффективности фермерского хозяйства показывает, что за последние 4 года имеют тенденцию повышения. Так, денежная выручка в расчете на один гектар сельскохозяйственных угодий в 2019 году составила 177,8 тыс.рублей,

рост 25,6% по отношению к 2016 году. За 2016-2019 гг. годовой фонд оплаты труда выросла в три раза и составила 300,0 тыс. рублей. прибыль по фермерскому хозяйству также выросла в 1,5 раза, а уровень рентабельности на 9,2 процентных пункта.

В третьей главе нами разработан бизнес-план по выращиванию лука на севок на основе механизации всех трудовых процессов. Для выращивания лука на севок крестьянскому (фермерскому) хозяйству за счет собственных средств и привлечения средств гранта необходимо приобрести сельскохозяйственную технику для механизации трудовых процессов, а именно, трактор – МТЗ-82.1, культиватор фрезу - ФПУ-4,2, сеялку – СОНП - 4,2, плуг – ПН-4-35, Лукоуборочный комбайн ЛКГ-1,4.

Таким образом, планируется покупка необходимых технических средств и техники на общую сумму 2395,0 тыс.рублей, в том числе средства гранта 2155,0 тыс. рублей, собственные средства 239,5 тыс.рублей.

Нами обоснованы технология возделывания лука на севок, место в севообороте, система удобрений и защиты растений, составлен рабочий план проведения механизированных полевых работ, обоснованы производственный план и выполнены расчеты затрат на возделывание лука на севок.

Соответственно, затраты на минеральные удобрения использованы из расчета 12500 рублей, затраты на ГСМ из расчета около 60 кг на гектар, или в стоимостном выражении – 3240 рублей на один гектар, по цене 54 руб/кг дизельного топлива. Стоимость семян – «чернушки» примерно 1000 руб/кг, при норме расхода 70 кг/га, затраты на семена составят 70,0 тыс.руб/га. Амортизационные отчисления использованы по норме амортизационных отчислений в среднем 10% и исходя из первоначальной стоимости техники и сельскохозяйственных машин. Так, стоимость новой техники составит 2395,0 тысяч рублей, а ежегодная амортизация по норме 239,5 тысяч рублей.

В целом денежная выручка от всех видов продукции может составить 10388,0 тысяч рублей в год. Но в расчетах по окупаемости затрат мы

использовали данные по денежной выручке только от производства лука на севок, которая составит при цене реализации за 1 кг лука на севок 100 рублей и при выходе товарной продукции 92,8 ц/га – 6500,0 тыс.рублей.

По данному проекту видно, что возделывание лука на севок сорта Штуртгартен является рентабельным. Расчеты показывают, что в первый год реализации проекта рентабельность составит 236,7%, а в остальные годы рентабельность находится на уровне 151,6%. Так как, начиная со второго года реализации проекта, планируется обеспечить еще одно дополнительное рабочее место. В целом за 5 лет (2020-2024 гг.) учитывая все затраты связанные с покупкой техники, а также затраты по производству и реализации продукции овощеводства, средняя рентабельность проекта составит 121,7%.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Федеральный закон от 24 июля 2007 года №209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации» (Собрание законодательства РФ, 2007, №31, ст.4006; 2008, №30, ст.3615).
2. Федеральный закон от 29 декабря 2006 года №264-ФЗ «О развитии сельского хозяйства» (в ред. от 24.07.2009 N 209-ФЗ).
3. Федеральный закон от 8 декабря 1995 года №193-ФЗ «О сельскохозяйственной кооперации» (в ред. от 19.07.2009 N 205-ФЗ).
4. Федеральный закон от 11 июня 2003 года N 74-ФЗ «О крестьянском (фермерском) хозяйстве».
5. Федеральный закон от 7 июля 2003 года N 112-ФЗ «О личном подсобном хозяйстве» (в ред. от 21.06.2011 N 147-ФЗ).
6. Постановление Правительства РФ от 22 июля 2008 г. N 556 «О предельных значениях выручки от реализации товаров (работ, услуг) для каждой категории субъектов малого и среднего предпринимательства»
7. Государственная программа развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013–2020 годы. /[Электронный документ] http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_133795/cc5b0c15fe657874ea4ca90df0451d824f67c6bd/ (дата обращения 25.12.2017)
8. Боговиз, А. Перспективы развития малого бизнеса в аграрном секторе/ А. Боговиз, И. Кублин, В. Тинякова //АПК: экономика, управление. - 2014. - №11.
9. Гайнутдинов, И.Г. Малые формы хозяйствования в Республике Татарстан: состояние, тенденции и проблемы развития / И.Г. Гайнутдинов, Н.М. Якушкин, Р.Г. Губайдуллин //Достижения науки и техники АПК.- 2017. -Т. 31. -№ 12. -С. 72-77.
10. Гайнутдинов, И.Г. Роль и значение крестьянских (фермерских) хозяйств в обеспечении продовольствием и занятости сельского населения (на примере Республики Татарстан) /И.Г. Гайнутдинов, А.Р. Юсупов//

Дневник науки.-2019.-№11 [Электронный ресурс].
URL: http://www.dnevniknauki.ru/images/publications/2019/11/economy/Gainutdinov_Yusupov.pdf(Дата обращения 04.12.2019).

11. Гарафутдинова, А. Г. Организационно-экономические факторы эффективного функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств /Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук : 08.00.05. Казань, 2006 г.
12. Импортозамещение в АПК России: проблемы и перспективы: монография. - М.: ФГБНУ «Всероссийский НИИ экономики сельского хозяйства» (ФГБНУ ВНИИЭСХ).- 2015. - 447 с.
13. Кононков П.Ф., Онищенко Н.В. Производство семян и севка репчатого лука./П.Ф. Кононков, Н.В. Онищенко// Агропромиздат. Москва. 1985
14. Косякова, Н.И. Опыт зарубежных стран в сфере регулирования государственной поддержки инноваций малых предприятий/Косякова Н.И./Международное публичное и частное право.- 2014.- № 4.- С. 39 - 42
15. Круглов, А. М. Развитие сельских предприятий – стратегический выбор Китая. /А.М. Круглов//Проблемы Дальнего Востока.- 1998.- № 2.- с. 86.
16. Куликов, И. Проблемы и направления развития малого бизнеса в сельском хозяйстве России / И. Куликов//АПК: экономика, управление. - 2013. - №2.
17. Лысенко, Е.Г. Тенденции развития форм хозяйствования в аграрном секторе/ Е.Г. Лысенко//Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий.- 2016. - №3.- С.12-13
18. Макарова, Е.П. Управление развитием постинтенсивного инновационного сельского хозяйства в Нидерландах/ Е.П. Макарова//Вестник КрасГАУ. – 2016. – №10 (97)

19. Малис, Н.И. Налоговая политика должна мотивировать легализацию микробизнеса/ Н.И. Малис// Налоговый вестник - Консультации. Разъяснения. Мнения.- 2018.- № 1.- С. 68 - 73.
20. Малявкина, Л.И. Учет в организациях, применяющих разные режимы налогообложения/Л.И. Малявкина //Бухгалтерский учет.- 2014. -№ 7.
21. Об итогах деятельности Министерства экономики Республики Татарстан за 2018 год и задачах на 2019 год и на период до 2024 года. Электронный ресурс – Режим доступа:
http://mert.tatarstan.ru/rus/file/pub/pub_1766110.pdf
22. Петрова, Ю.А. Новый закон о развитии малого и среднего предпринимательства в России. М.: ГроссМедиа, Росбух, 2018. С. 13.
23. Петрухина, Е.Н. Зарубежный опыт сельского хозяйства (на примере фермерства в Германии) /Е.Н. Петрухина, О.А. Зубренкова, Н.П. Сидорова. //Вестник Краснодарского ГАУ.-2017 г.
24. Потапова Л. Н., Потапов С. В. Малые формы хозяйствования в истории социально-экономического развития сельских территорий Республики Мордовия (1990-2014 гг.)
25. Самиев, П. Господдержкой по МСБ /П. Самиев// Банковское обозрение.- 2017.- №12.- С. 79 - 81.
26. Сборник научных статей III Международной научно-практической конференции «Актуальные проблемы предпринимательского и корпоративного права в России и за рубежом» (25 апреля 2016 года, г. Москва) / Е.А. Абросимова, В.К. Андреев, Л.В. Андреева и др.; под общ. ред. С.Д. Могилевского, М.А. Егоровой. М.: РАНХиГС при Президенте Российской Федерации. Юридический факультет им. М.М. Сперанского Института права и национальной безопасности, Юстицинформ.- 2016.-С. 496
27. Сельское хозяйство Республики Татарстан. Статистический сборник. Казань: ТО ФСГС РТ, 2009-2018 гг..

28. Семин, А.В. Китай: быстрое развитие негосударственного сектора экономики/А.В. Семин// Интернет-журнал «Новое Восточное Обозрение» – <http://www.ru.journal-neo.com/node/5354>;
29. Скальная, М. Роль малого бизнеса в развитии сельских территорий/ М.Скальная, М.Козлов, Н.Тарасов//АПК: экономика, управление. -2013. -№7.
30. Спесивов, В. Новые стимулы для малого бизнеса/В. Спесивов// ЭЖ-Юрист.- 2017. -№ 25.- С. 6.
31. Стадник, А.Т. Зарубежный опыт государственной поддержки сельского хозяйства/ А.Т. Стадник, Д.М. Матвеев, Д.В. Меняйкин//Вестник КрасГАУ. – 2014. – №10 (97)
32. Тарасов. Н. Малые формы хозяйствования в системе социально-трудовых отношений в сельском хозяйстве/ Н.Тарасов, С.Дульзон, И.Эрюкова //АПК: экономика, управление. -2014. - №10.
33. Фукина, С.П. Государственные закупки как инструмент развития малого и среднего предпринимательства в России / С.П. Фукина, Г.Т. Гафурова, Г.Н. Нотфуллина // Экономика региона. – 2016. – Т. 12. – №4. – С. 124.
34. Хайруллова, А.И. Государственная финансовая поддержка поддержка института малого предпринимательства [Текст] :дис. ... канд. экон. наук : 08.00.10 / А.И. Хайруллова- Казань, 2015.- 195 с.
35. Холл Ричард Р. Организации: структуры, процессы, результаты / Пер. с англ. – СПб.: Питер. - 2007. – 452 с.
36. Чатинян, Н. В. Ретроспективный анализ развития малых форм агробизнеса (2-я половина XIX века – настоящее время) Н.В. Чатинян// Вопросы экономических наук. – 2006. – № 6. – С. 32–37.
37. Чеберко, Е.Ф. Основы предпринимательской деятельности. История предпринимательства. – Люберцы: Юрайт, 2016. – 420 с.
38. Чупилкина, А.Ф. Малое предпринимательство в Российской Федерации: проблема отсутствия стабильного правового поля и единой,

целенаправленной концепции законодательства/А.Ф. Чупилкина// Юрист. - 2015. -№ 16. -С. 17

39. Шарипов, С.А. Малый аграрный бизнес в Татарстане: вопросы методологии и практики /Шарипов С.А., Якушкин Н.М., Гайнутдинов И.Г.// Казань: Республиканский центр мониторинга качества образования (редакционно-издательский отдел).- 2013.

40. Baamonde Noche, E., 2005. Agricultural cooperatives in the EU.

41. Brunori, G., Rand, S. and Proost, J. (2007): Towards a conceptual framework for agricultural and rural innovation policies. WP1 report: Review of relevant conceptual frameworks and theoretical underpinnings. IN-SIGHT project, contract no. FP6-2005-SSA 44510. 4 1 2

42. Технология механизированного производства лука-севка./Источник: <https://www.activestudy.info/texnologiya-mexanizirovannogo-proizvodstva-luka-sevka/> © Зооинженерный факультет МСХА

43. Электронный ресурс – Режим доступа:http://pravo.tatarstan.ru/rus/file/npa/2017-02/114897/npa_114898.pdf

44. Электронный ресурс – Режим доступа:<https://www.bibliofond.ru/view.aspx?id=559748#2>

45. Электронный ресурс – Режим доступа: <https://realnoevremya.ru/articles/156121-v-minselhoze-rt-proshlo-zasedanie-associacii-fermerov>

ПРИЛОЖЕНИЯ

ИНСТРУКЦИЯ

по охране и безопасности труда для специалистов финансово-экономической, управленческой службы

Настоящая инструкция разработана в соответствии с действующим законодательством и нормативно-правовыми актами в области охраны труда и может быть дополнена иными дополнительными требованиями применительно к конкретной должности или виду выполняемой работы с учетом специфики трудовой деятельности в конкретной организации и используемых оборудования, инструментов и материалов. Проверку и пересмотр инструкций по охране труда для работников организует работодатель. Пересмотр инструкций должен производиться не реже одного раза в 5 лет.

1. Общие требования безопасности.

1.1. К самостоятельной работе в качестве экономиста, бухгалтера допускаются лица, имеющие соответствующее образование и подготовку по специальности, обладающие теоретическими знаниями и профессиональными навыками в соответствии с требованиями действующих нормативно-правовых актов, не имеющие противопоказаний к работе по данной профессии (специальности) по состоянию здоровья, прошедшие в установленном порядке предварительный (при поступлении на работу) и периодический (во время трудовой деятельности) медицинские осмотры, прошедшие обучение безопасным методам и приемам выполнения работ, вводный инструктаж по охране труда и инструктаж по охране труда на рабочем месте, проверку знаний требований охраны труда, при необходимости стажировку на рабочем месте. Проведение всех видов инструктажей должно регистрироваться в Журнале инструктажей с обязательными подписями получившего и проводившего инструктаж.

Повторные инструктажи по охране труда должны проводиться не реже одного раза в год.

1.2. Экономист, бухгалтер обязан соблюдать Правила внутреннего трудового распорядка, установленные режимы труда и отдыха; режим труда и отдыха инструктора-методиста определяется графиком его работы.

1.3. При осуществлении производственных действий в должностях экономиста, бухгалтера возможно воздействие на работающего следующих опасных и вредных факторов:

- нарушение остроты зрения при недостаточной освещённости рабочего места, а также зрительное утомление при длительной работе с документами и (или) с ПЭВМ;
- поражение электрическим током при прикосновении к токоведущим частям с нарушенной изоляцией или заземлением (при включении или выключении электроприборов и (или) освещения в помещениях);
- снижение иммунитета организма работающего от чрезмерно продолжительного (суммарно – свыше 4 ч. в сутки) воздействия электромагнитного излучения при работе на ПЭВМ (персональной электронно-вычислительной машине);
- снижение работоспособности и ухудшение общего самочувствия ввиду переутомления в связи с чрезмерными для данного индивида фактической продолжительностью рабочего времени и (или) интенсивностью протекания производственных действий;
- получение травм вследствие неосторожного обращения с канцелярскими принадлежностями либо ввиду использования их не по прямому назначению;
- получение физических и (или) психических травм в связи с незаконными действиями работников, учащихся (воспитанников), родителей (лиц, их заменяющих), иных лиц, вошедших в прямой контакт с экономистом для решения тех или иных вопросов производственного характера.

1.4. Лица, допустившие невыполнение или нарушение настоящей Инструкции, привлекаются к дисциплинарной ответственности и, при необходимости, подвергаются внеочередной проверке знаний норм и правил охраны труда.

2. Требования охраны труда перед началом работы.

2.1. Проверить исправность электроосвещения в кабинете.

2.2. Проверить работоспособность ПЭВМ, иных электроприборов, а также средств связи, находящихся в кабинете.

2.2. Проветрить помещение кабинета.

2.3. Проверить безопасность рабочего места на предмет стабильного положения и исправности мебели, стабильного положения находящихся в сгруппированном положении документов, а также проверить наличие в достаточном количестве и исправность канцелярских принадлежностей.

2.4. Уточнить план работы на день и, по возможности, распределить намеченное к исполнению равномерно по времени, с включением 15 мин отдыха (либо кратковременной смены вида деятельности) через каждые 45 мин. однотипных производственных действий, а также с отведением времени в объёме не менее 30 мин. для приёма пищи ориентировочно через 4-4,5 ч. слуха, памяти, внимания - вследствие ром для решения тех или иных вопросов производственного характера.

3. Требования охраны труда во время работы.

3.1. Соблюдать правила личной гигиены.

3.2. Исключить пользование неисправным электроосвещением, неработоспособными ПЭВМ, иными электроприборами, а также средствами связи, находящимися в кабинете.

3.3. Поддерживать чистоту и порядок на рабочем месте, не загромождать его бумагами, книгами и т.п.

3.4. Соблюдать правила пожарной безопасности.

3.5. Действуя в соответствии с планом работы на день, стараться распределять намеченное к исполнению равномерно по времени, с

включением 15 мин. отдыха (либо кратковременной смены вида деятельности) через каждые 45 мин. однотипных производственных действий, а также с отведением времени в объёме не менее 30 мин. для приёма пищи.

4. Требования охраны труда в аварийных ситуациях.

4.1. При возникновении в рабочей зоне опасных условий труда (появление запаха гари и дыма, повышенное тепловыделение от оборудования, повышенный уровень шума при его работе, неисправность заземления, загорание материалов и оборудования, прекращение подачи электроэнергии, появление запаха газа и т.п.) немедленно прекратить работу, выключить оборудование, сообщить о произошедшем непосредственному или вышестоящему руководству, при необходимости вызвать представителей аварийной и (или) технической служб.

4.2. При пожаре, задымлении или загазованности помещения (появлении запаха газа) необходимо немедленно организовать эвакуацию людей из помещения в соответствии с утвержденным планом эвакуации.

4.3. При обнаружении загазованности помещения (запаха газа) следует немедленно приостановить работу, выключить электроприборы и электроинструменты, открыть окно или форточку, покинуть помещение, сообщить о произошедшем непосредственному или вышестоящему руководству, вызвать аварийную службу газового хозяйства.

4.4. В случае возгорания или пожара немедленно вызвать пожарную команду, проинформировать своего непосредственного или вышестоящего руководителя и приступить к ликвидации очага пожара имеющимися техническими средствами.

Физическая культура на производстве

Физическая культура на производстве – важный фактор повышения производительности труда.

Создание предпосылок к высокопроизводительному труду экономических специальностей, предупреждение профессиональных заболеваний и травматизма на производстве способствует использование физической культуры для активной работы, отдыха и восстановления работоспособности в рабочее и свободное время.

В режиме труда и отдыха сотрудников финансово-экономической службы учтены такие факторы, как время официально разрешенных пауз во время работы. В качестве обязательной к применению меры в работе бухгалтера имеются две 10-минутные физкультурные паузы в течение рабочего дня. Помимо этого согласно Гигиеническим требованиям к ПЭВМ и организации работы с ними (утверждены постановлением Минздрава России от 3 июня 2003 г. № 118) У людей, работающих за компьютером, должны быть законные перерывы общей длительностью до 90 мин в день в счет рабочего времени.

ПРИЛОЖЕНИЕ В

Культура делового общения на предприятии

В целях повышения деловой репутации предприятия и его сотрудников и формирования благоприятного климата в коллективе разработаны и используются следующие локальные нормативные документы:

- Кодекс деловой этики;
- Кодекс делового общения;
- Стратегия развитие предприятия;
- Ценности предприятия;
- Корпоративная социальная ответственность.