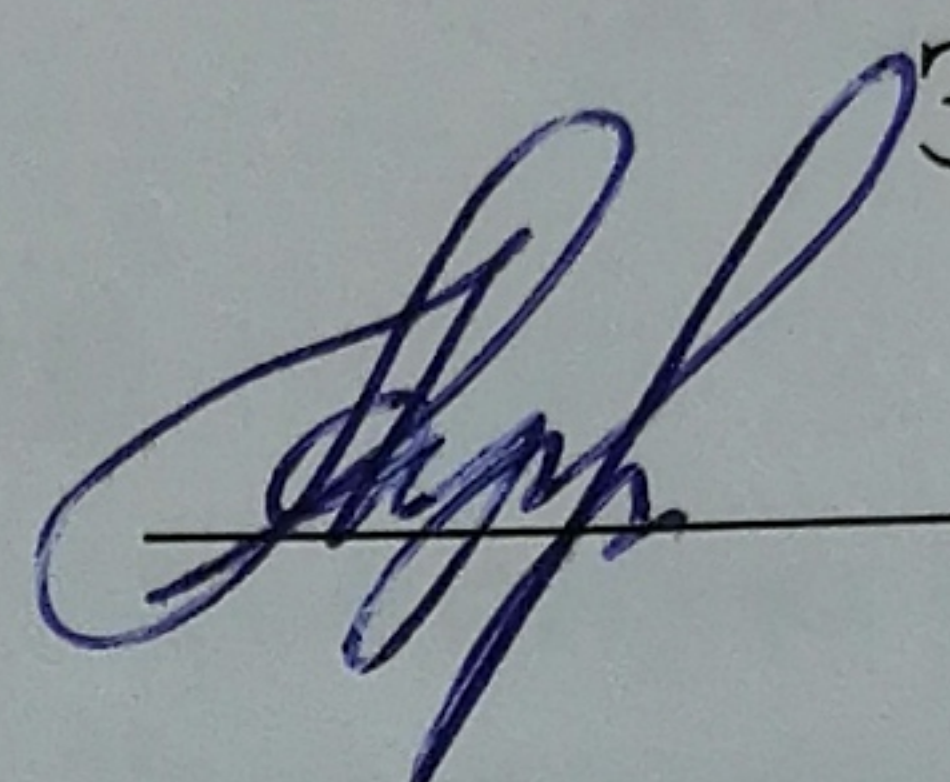


МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Казанский государственный аграрный университет»

Агрономический факультет
Направление подготовки 35.03.04 Агрономия
Кафедра организации сельскохозяйственного производства

Допустить к защите

Заведующий кафедрой



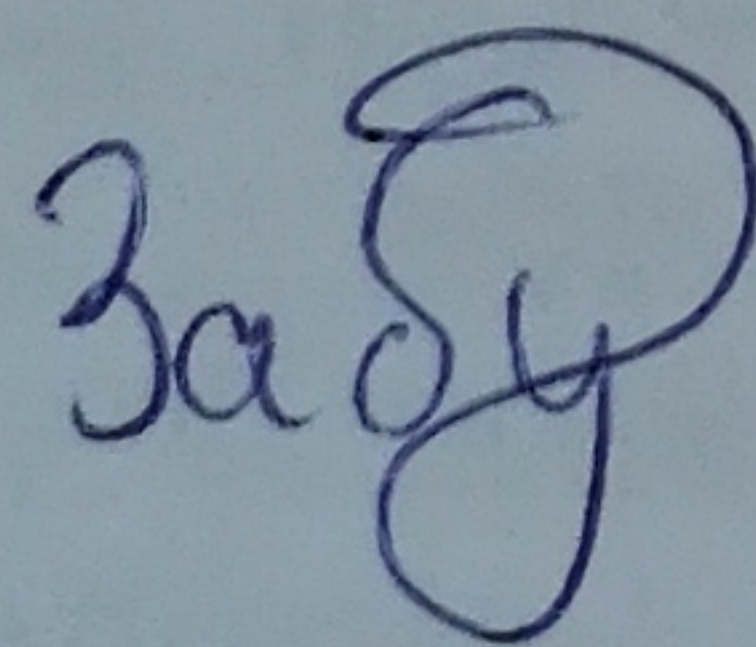
Мухаметгалиев Ф.Н.

« 21 » мая 2020 г.

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

Совершенствование организации производства ячменя
в обществе с ограниченной ответственностью «Серп и Молот»
Высокогорского района Республики Татарстан

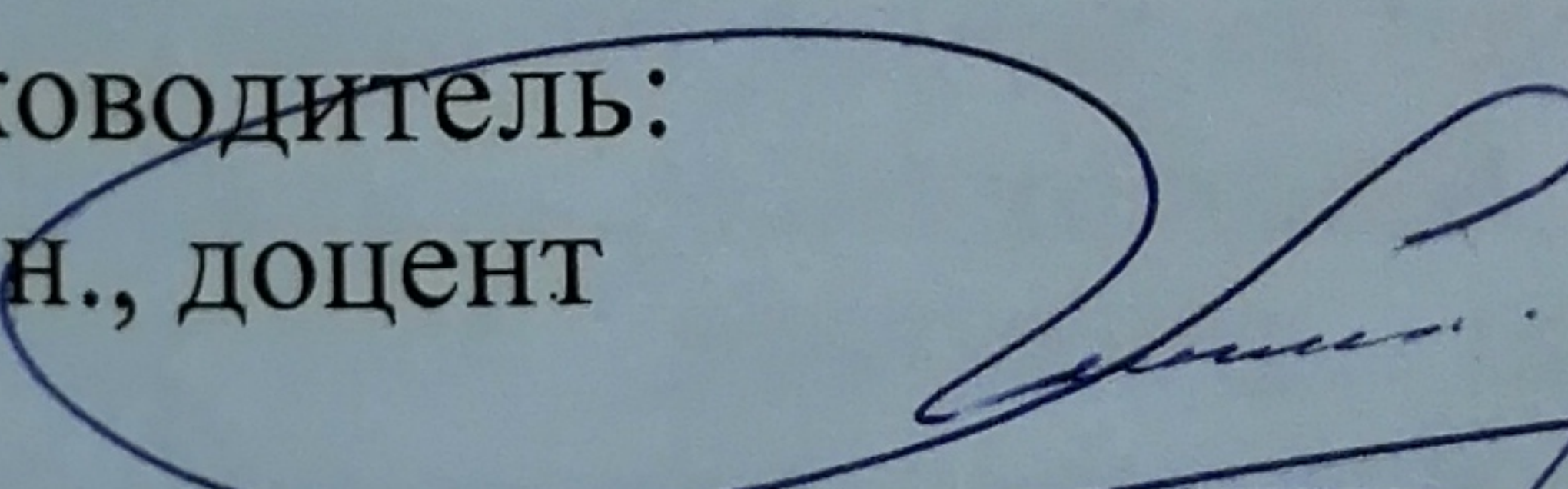
Обучающийся:



Забусова Анастасия Дмитриевна

Руководитель:

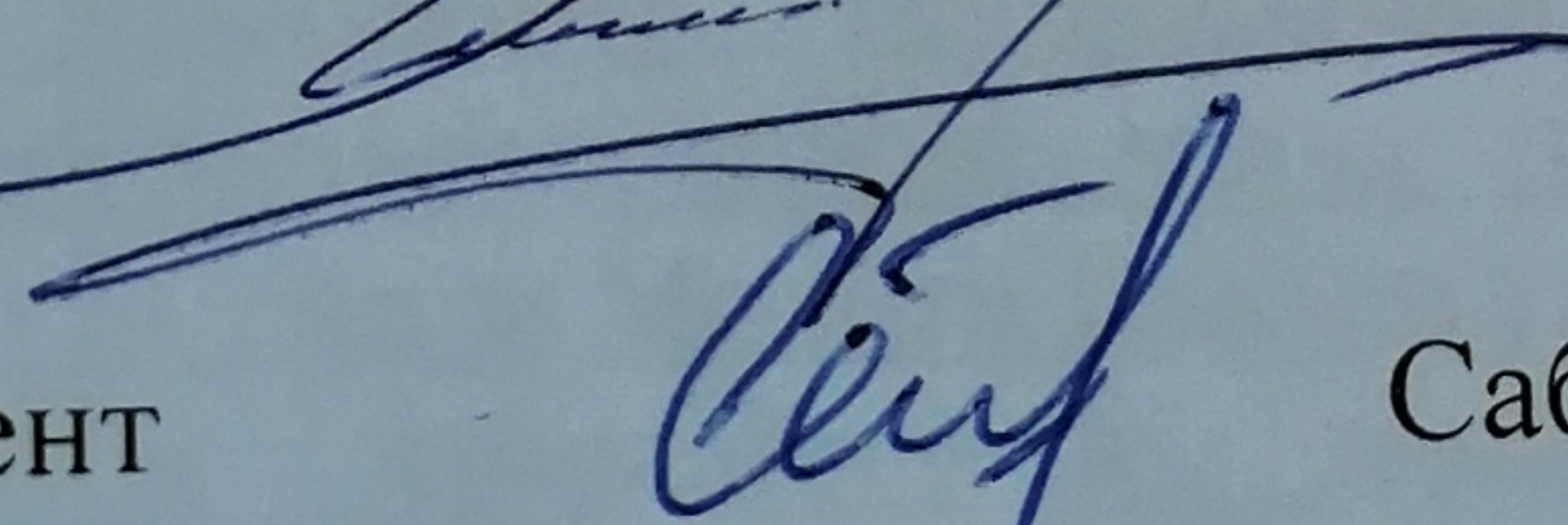
к.э.н., доцент



Хисматуллин Марсель Мансурович

Рецензент:

к.с.-х.н., доцент

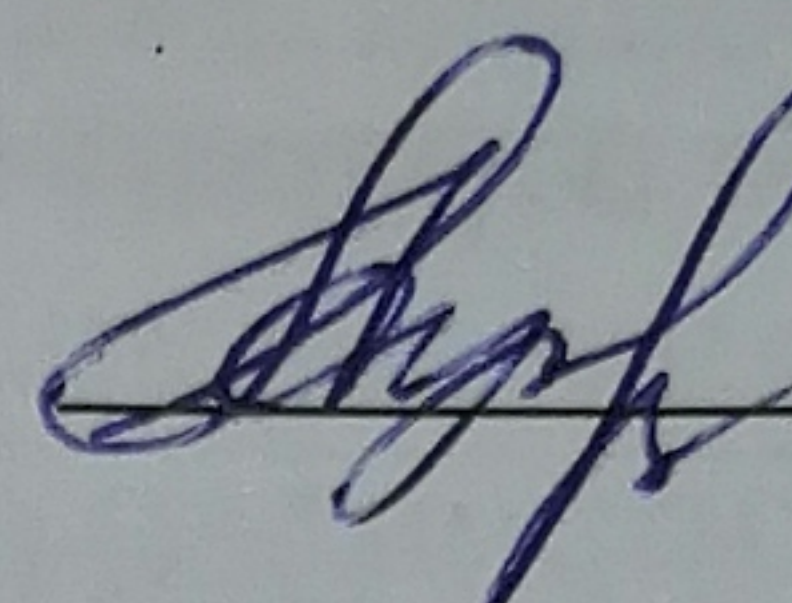


Сабирзянов Алмаз Мансурович

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение
высшего образования
«Казанский государственный аграрный университет»
Агрономический факультет

Направление подготовки 35.03.04 Агрономия
Кафедра организации сельскохозяйственного производства

УТВЕРЖДАЮ

 Заведующий кафедрой
Мухаметгалиев Ф.Н.
« 07 » декабря 2018 г.

ЗАДАНИЕ

на выпускную квалификационную работу
Забусовой Анастасии Дмитриевны

1. **Тема работы:** Совершенствование организации производства ячменя в обществе с ограниченной ответственностью «Серп и Молот» Высокогорского района Республики Татарстан
2. **Срок сдачи выпускной квалификационной работы** «21» мая 2020 г.
3. **Исходные данные к работе:** специальная и периодическая литература, материалы Федеральной службы государственной службы РФ, Министерства сельского хозяйства и продовольствия РТ, годовые бухгалтерские отчетности сельскохозяйственных организаций, нормативно-правовые документы, федеральные и республиканские целевые программы развития сельского хозяйства, результаты личных наблюдений и разработок
4. **Перечень подлежащих разработке вопросов:** теоретические аспекты организации производства зерна, сущность и значение зернового производства, организация основных трудовых процессов в производстве ячменя, современное состояние отрасли зернопроизводства, характеристика природных и экономических условий производства в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ, местоположение, размеры землепользования и природные условия, организационно-производственная структура и специализация хозяйства, показатели экономической эффективности хозяйственной деятельности, современное состояние организации производства зерна в хозяйстве, организационно-экономические меры повышения эффективности производства ячменя в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ, обоснование размеров производства и урожайности зерна в хозяйстве, основные условия совершенствования организации производства зерна, экономическая эффективность от предлагаемых мероприятий.
5. **Дата выдачи задания** «07» декабря 2018 г.
Руководитель М.М. Хисматуллин
Задание принял к исполнению А.Д. Забусова

КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

Наименование этапов выпускной квалификационной работы	Сроки выполнения	Примечание
ВВЕДЕНИЕ	15.04.19	Выполнено
1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА ЗЕРНА	15.04.19	Выполнено
1.1 Сущность и значение зернового производства		Выполнено
1.2 Организация основных трудовых процессов в производстве ячменя		Выполнено
1.3 Современное состояние отрасли зернопроизводства		Выполнено
2 ХАРАКТЕРИСТИКА ПРИРОДНЫХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЙ ПРОИЗВОДСТВА В ООО «СЕРП И МОЛОТ» ВЫСОКОГОРСКОГО РАЙОНА РТ	15.10.19	Выполнено
2.1 Местоположение, размеры землепользования и природные условия		Выполнено
2.2 Организационно-производственная структура и специализация хозяйства		Выполнено
2.3 Показатели экономической эффективности хозяйственной деятельности		Выполнено
2.4 Современное состояние организации производства зерна в хозяйстве		Выполнено
3 ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ МЕРЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА ЯЧМЕНЯ В ООО «СЕРП И МОЛОТ» ВЫСОКОГОРСКОГО РАЙОНА РТ	15.04.20	Выполнено
3.1 Обоснование размеров производства и урожайности зерна в хозяйстве		Выполнено
3.2 Основные условия совершенствования организации производства зерна		Выполнено
3.3 Экономическая эффективность от предлагаемых мероприятий		Выполнено
ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ	15.05.20	Выполнено
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ	15.05.20	Выполнено
ПРИЛОЖЕНИЯ		Выполнено

Обучающийся

Руководитель

А.Д. Забусова

М.М. Хисматуллин

на тему «Совершенствование организации производства ячменя в обществе с
ограниченной ответственностью «Серп и Молот» Высокогорского района
Республики Татарстан»

Целью выпускной квалификационной работы является проведение исследования изучаемого хозяйства, экономического обоснования роста эффективности производства ячменя, также обоснование перспектив развития данной отрасли. Выпускная квалификационная работа содержит введение, три главы, выводы и предложения, список литературы. Во введении обсуждается актуальность работы, цели и задачи исследования, научная, практическая значимость выпускной квалификационной работы. В первой главе работы анализируются теоретические аспекты организации производства зерна. Во второй главе дается характеристика природно-климатических условий хозяйства и анализируется фактическое состояние организации производства зерна и его эффективности в обществе с ограниченной ответственностью «Серп и Молот» Высокогорского района Республики Татарстан. В третьей главе предлагаются пути совершенствования организации производства ячменя на основе повышения качественных показателей зерна за счет рационализации агротехнических мероприятий и сбережения материально-денежных ресурсов. В выводах и предложениях сформулированы основные результаты выпускной квалификационной работы.

Application
to final qualification work of the bachelor
Zabusova Anastasia Dmitrievna
on « Improving the organization of barley production in the limited liability
company «Серп и Молот» Vysokogorsky district of the Republic of Tatarstan»

The purpose of the final qualifying work is to conduct a study of the studied economy, the economic rationale for the growth of the efficiency of grain production, as well as the rationale for the development of the industry. The final qualifying work contains an introduction, three chapters, conclusions and suggestions, a list of references. The introduction discusses the relevance of the work, the goals and objectives of the research, the scientific, practical significance of the final qualifying work. The first chapter of the work analyzes the theoretical aspects of the organization of grain production. The second chapter describes the natural and climatic conditions of the farm and analyzes the actual state of the organization of grain production and its effectiveness in a society with limited liability «Серп и Молот» Vysokogorsky district of the Republic of Tatarstan. The third chapter proposes ways to improve the organization of grain production on the basis of improving the quality indicators of grain through rationalization of agrotechnical measures and the saving of material and monetary resources. The conclusions and proposals formulated the main results of the final qualifying work.

ОГЛАВЛЕНИЕ

1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА ЗЕРНА	7
1.1 Сущность и значение зернового производства	7
1.2 Организация основных трудовых процессов в производстве ячменя	9
1.3 Современное состояние отрасли зернопроизводства	14
2 ХАРАКТЕРИСТИКА ПРИРОДНЫХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЙ ПРОИЗВОДСТВА В ООО «СЕРП И МОЛОТ» ВЫСОКОГОРСКОГО РАЙОНА РТ	23
2.1 Местоположение, размеры землепользования и природные условия	23
2.2 Организационно-производственная структура и специализация хозяйства	24
2.3 Показатели экономической эффективности хозяйственной деятельности	27
2.4 Современное состояние организации производства зерна в хозяйстве	34
3 ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ МЕРЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА ЯЧМЕНЯ В ООО «СЕРП И МОЛОТ» ВЫСОКОГОРСКОГО РАЙОНА РТ	45
3.1 Обоснование размеров производства и урожайности зерна в хозяйстве	45
3.2 Основные условия совершенствования организации производства зерна	48
3.3 Экономическая эффективность от предлагаемых мероприятий	57
ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ	62
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ	65
ПРИЛОЖЕНИЯ	

ВВЕДЕНИЕ

Сельское хозяйство - очень трудоемкая отрасль во всем народном хозяйстве. Это объясняется, воздействием на производство почвенно-

климатических условий. Основным продуктом сельского хозяйства является зерно. Из зерна производят различные продукты питания населения: мука, крупа, макаронные изделия. Зерно играет важную роль для улучшения развития животноводства и птицеводства, это связано с повышением производства мяса, молока, масла и других продуктов.

Ячмень - культура, которая массово возделывается для получения зерна. Ячменное зерно входит в основу питания животноводческой и птицеводческой отрасли. В агротехническом плане ячмень имеет большое значение, которое трудно переоценить. Посевы ячменя способствуют более полному уничтожению сорняков весной, а достаточно ранняя уборка позволяет усилить прессинг на сорную растительность в результате более ранней обработки почвы осенью. Известна также роль ячменя как покровной культуры для многолетних трав. В результате короткого периода вегетации, а значит вследствие ранней уборки ячменя, травы рано освобождаются от покрова и хорошо развиваются в конце лета и осени. Ячмень может быть неплохим предшественником для других сельскохозяйственных культур, в том числе и зерновых. Ячмень ещё ценнее тем, что он меньше чем пшеница расходует влагу, не нуждается в интенсивных предшественниках.

Объектом исследования в данной работе является ООО «Серп и Молот» Высокогорского района Республики Татарстан.

Целью данной работы является разработка организационно-экономических мероприятий по совершенствованию организации и повышению эффективности производства ячменя в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района Республики Татарстан.

Целевыми задачами намечены нижеследующие:

- освоить теоретические аспекты в производстве зерна в современных условиях хозяйствования;
- дать характеристику изучаемого хозяйства с природно-экономической точки, а также анализ современного состояния зернопроизводства в ООО «Серп и Молот»;

- выявить существенные меры в повышении экономической эффективности производства и реализации ячменя на примере рассматриваемого предприятия.

В данной работе использовались методы экономических исследований, такие как монографический, абстрактно-логический, расчетно-конструктивный, экономико-статистический и графический.

Первичной информацией выступили данные годовых отчетов изучаемого предприятия ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ, регистры и документы бухгалтерской отчетности предприятия, статистическая отчетность.

1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА ЗЕРНА

1.1 Сущность и значение зернового производства

Растениеводство – это одна из главных отраслей сельского производства. В растениеводстве возможен значительный рост среднегодового валового сбора зерна, увеличение урожайности зерновых культур, различных видов сельской хозяйственной продукции для удовлетворения потребностей населения. Главная задача растениеводства – это выявление дополнительных резервов для производства зерна, которое является наиболее важным продуктом сельского хозяйства.

Зерно является основой для удовлетворения потребности человека в еде. Зерно хорошо хранится, его усушка в год не превышает 3% и поэтому оно пригодно для создания государственных резервов продовольствия и кормов. Оно легко перевозится на большие расстояния, и в значительной степени применяется в качестве привозного корма в животноводстве [22].

Продуктивность ячменя высокая, культура малотребовательна к теплу, засухоустойчива и не боится холодов, растет на любых грунтах, в том числе и на кислых почвах. Наиболее подходящим грунтом для возделывания ячменя служат нейтральные суглинки и черноземы глубокой пропашки. Вообще ячмень такая культура, которая спокойно переносит все невзгоды связанные с сорным, мало обогащенным или кислым грунтом.

Культура показывает прекрасные качества устойчивости к погодным аномалиям: засухе и низким температурам.

Этими качествами ячмень завоевал признание по всему миру.

Ячмень – важная продовольственная, кормовая и техническая культура. Из зерна изготавливают муку, перловую и ячневую крупу. Для хлебопечения ячменная мука малопригодна, при необходимости иногда ее примешивают в количестве 20-25 % к пшеничной или ржаной. В зерне ячменя содержится 7-15% белка, 65% безазотистых экстрактивных соединений, 2% жира, 5,0-5,5% клетчатки, 2,5-2,8% золы. Белок ячменя содержит все незаменимые аминокислоты, включая особо дефицитные и наиболее ценные - лизин и триптофан. По аминокислотному составу (особенно по содержанию лизина) белок ячменя более ценен, чем белок пшеницы.

Существуют сорта, в протеине которых содержится 4,5-4,9% лизина. Зерно ячменя – основное сырье для пивоваренного производства. Особенно ценными для приготовления пивного солода считаются двурядные ячмени с содержанием экстрактивных веществ более 78-82% и высокой энергией прорастания (более 95%).

Яровой ячмень используют как фуражную культуру для откорма свиней, лошадей. В 1 кг ячменя содержится 1,27 корм. ед. и 100 г переваримого протеина. Высокое содержание в зерне ячменя гордеина способствует подавлению развития грамположительных бактерий, что благоприятно сказывается на здоровье животных. Продукты, извлекаемые из зерна ячменя в форме солодовых вытяжек, находят применение в текстильном, кондитерском и фармацевтическом производстве [2].

Ячменная солома по питательности превосходит ржаную и пшеничную, в запаренном виде ее хорошо поедают животные.

Благодаря своим биологическим особенностям ячмень хороший компонент в наборе культур полевого севооборота. Он более экономно расходует влагу, отличается коротким вегетационным периодом, раньше созревает и дает возможность более рационально использовать технику и снизить напряженность полевых работ. Ячмень широко используют в качестве страховой культуры для пересева озимых. Среди сельскохозяйственных культур ячмень занимает четвертое место в мире после пшеницы, риса, кукурузы.

1.2 Организация основных трудовых процессов в производстве ячменя

Эффективность производства зерна ячменя претерпевает различные факторы, которые имеют свойство понижать качество продукции и урожайность. Это такие факторы как агротехнические и биологические факторы - этот фактор обуславливает использовать перспективные, районированные сорта и гибриды зерновых культур, также применять

научно обоснованную и эффективную систему обработки почвы и систему мер по борьбе с болезнями и вредителями, технический - применение систем машин по обработке почвы и уборке урожая и организационно-экономические - организация труда, материальное стимулирование, государственное регулирование и мотивация труда.

Между всеми факторами, прямо или косвенно характеризующих условия производства, его результативность – урожайность, выход валовой продукции, производительностью труда, рентабельностью и другими имеется тесная связь.

Выявление всего спектра этих и других факторов, правильный их учет и использование в производстве позволит наметить конкретный комплекс мер, обеспечивающих эффективность зерновой отрасли и ее стабильность.

Ячмень хорошо отзывается на применение микроудобрений. Микроудобрения активизируют ферменты, ускоряющие биохимические процессы в растительном организме, повышают устойчивость растений к болезням и засухе. Наибольшая потребность в боре проявляется на дерново-подзолистых и торфянистых почвах. Марганцевые удобрения применяют на слабощелочных или нейтральных почвах легкого гранулометрического состава. В некоторых случаях хорошие результаты дает предпосевная обработка семян раствором сернокислого цинка [9].

Система обработки почвы под ячмень не отличается от системы обработки под другие яровые зерновые. Основную обработку почвы при размещении ячменя после стерневых предшественников проводят осенью. Она состоит из двух приемов: лущения стерни и вспашки, при размещении ячменя после пропашных культур проводят только вспашку.

В районах, подверженных ветровой эрозии, при выращивании ячменя применяют почвозащитную систему обработки почвы - безотвальное рыхление. В зимний период проводят снегозадержание.

Весенняя обработка почвы включает боронование зяби с целью сохранения влаги в почве и предпосевную культивацию. В районах избыточного увлажнения и в холодную дождливую весну боронование зяби не проводят, а выполняют лишь предпосевную культивацию. При размещении ячменя на легких супесчаных почвах, чистых от сорняков, достаточно весной ограничиться тщательным боронованием, которое дает возможность хорошо подготовить почву для посева.

В районах недостаточного увлажнения на легких рыхлых почвах проводят прикатывание почвы перед посевом, которое обеспечивает равномерную заделку семян и появление дружных всходов.

Для посева следует использовать крупные, выравненные семена с силой роста не менее 80 % и массой семян более 40 г. Такие семена дают более дружные всходы и обеспечивают лучший их рост. Большое значение в повышении энергии прорастания и всхожести семян ячменя, особенно в районах, где они не всегда успевают пройти послеуборочное дозревание, имеет воздушно-тепловой обогрев в течение 3...5 дней на солнце или на напольных сушилках. Для обеззараживания семян ячменя от возбудителей болезней необходимо провести протравливание фундазолом, 50 % с. п. (2,5...3,0 кг/т), витаваксом 200, 75% с. п. (2,5...3,0 кг/т) [2].

Протравливание проводят полусухим или сухим способом. Сухое протравливание семян можно выполнять за 2...3 мес до посева. В этом случае обеспечивается более сильное действие препарата и семена сохраняются в весенний период без снижения всхожести. Однако заранее можно обрабатывать только семена с влажностью не более 14%.

Ранний посев - одно из основных условий получения высоких урожаев ячменя. Прохладная погода и достаточное количество влаги в почве способствуют дружному появлению всходов и хорошему развитию корневой системы. При ранних сроках посева ячмень меньше поражается грибными болезнями и успевает раскуститься до массового вылета шведской мухи,

почти не подвергается действию засухи. К тому же уборка урожая ранних сроков посева обычно проходит при благоприятных метеорологических условиях.

Ячмень - культура сплошного способа посева, лучше всего его высевать узкорядным или обычным рядовым способом. При узкорядном способе посева достигается наиболее оптимальная площадь питания и создаются благоприятные условия для роста и развития растений.

У ячменя сравнительно высокая энергия кущения, поэтому он сильнее, чем яровая пшеница, реагирует на повышенные нормы высева. При загущенных и изреженных посевах снижаются урожай и качество зерна. Норма высева семян может изменяться в зависимости от плодородия почвы, засоренности поля, удобрений, предшественника, качества предпосевной обработки, сроков и способов посева и погодных условий в период сева [18].

При недостаточно глубокой заделке часть семян нередко всходит только после дождей, всходы бывают недружными, узел кущения закладывается неглубоко, что отрицательно сказывается на развитии вторичных корней, снижается сопротивляемость растений к засухе. При излишнем заглублении проростки ослабевают и часть их погибает. Учитывая высокую потребность набухающих семян во влаге, их необходимо заделывать во влажный слой почвы. Глубина заделки семян зависит от влажности и гранулометрического состава почвы. На тяжелых глинистых почвах семена заделывают на 3...4 см, на легких супесчаных - на 5...6, а в засушливых районах глубину заделки семян увеличивают до 6...8 см.

Комплексные мероприятия по уходу за посевами ячменя обеспечивают оптимальные условия для роста и развития растений. К числу таких мероприятий относят прикатывание, уничтожение почвенной корки, борьбу с сорняками, болезнями и вредителями.

Чтобы получились дружные всходы ячменя, в засушливых районах применяют послепосевное прикатывание кольчато-шпоровыми катками. При появлении почвенной корки до появления всходов следует провести

боронование поперек посевов легкими боронами. Эта операция способствует уничтожению сорняков, разрушению корки и увеличению доступа воздуха к корням. Для борьбы с сорняками в фазе кущения необходимо проводить химическую прополку, используя для этого разрешенные гербициды.

Ячмень созревает дружно, при наступлении полной спелости колосья понижают и становятся ломкими. Запаздывание с уборкой ведет к большим потерям урожая. Убирают ячмень методом прямого и двухфазного комбайнирования. На момент уборки ячменное зерно не должно превышать отметку влажности в 20%. Прямое комбайнирование заключается в разовой уборке с обмолотом.

Двухфазное комбайнирование применяют на полях с неравномерным созреванием зерна, колосья сначала скашивают и укладывают в жатки, а затем подвергают сбору и обмолоту.

Ячмень, выращенный на зеленую массу, убирается методом скашивания в два этапа. Первый этап скашивания проводится до зацветания ячменя, примерно через 55 дней после сева, убирается порядка 50 % посевов, второй этап скашивания происходит во время цветения. После скашивания зеленую массу отправляют на корм скоту.

После обмолота ячмень доставляют на элеваторы, на последующую обработку для длительного хранения. Влажное зерно помещают в зерносушилки, после ссыпают на хранение в бунты, зернохранилища или отправляют на экспорт.

Условия, предъявляемые к зернохранилищам высокие, ведь при неправильной организации хранения зерна, потери могут составить до 35%. Зерновые массы тщательно очищаются и охлаждаются перед отправкой на хранение. Ячмень может долго храниться как насыпью в крытых помещениях, так и в закромах [21].

На одном и том же месте выращивание ячменя более трех лет подряд не рекомендуется. Агротехника подразумевает обязательное соблюдение

севооборота, вполне сносными предшественниками ячменю станут зерновые, сидераты, картофель.

Бобовые культуры в качестве предшественника можно рассматривать только в том случае, когда ячмень выращивается на корм, а вот для пивоварения урожай, полученный после бобовых, не подойдет, так как снизится характеристика зерен, из-за обильного кущения.

Если пашня после сева покрылась ковром сорных растений или взялась коркой, через которую сложно пробиться молодым растениям, рекомендуют провести боронование.

Если ситуация обстоит по-другому и сорные растения наступают уже на всходы, проводится боронование по всходам, не рекомендуется проводить процедуру при низкой густоте посевов. Гербициды, направленные на уничтожение сорняков, применяют редко, так как они пагубно влияют на всхожесть и рост посевов.

А вот подкормки приветствуются, а на скудных почвах без них и вовсе не обойтись. Подкормки проводят методом распыления удобрений. В начале вегетации вносятся азотные удобрения, во время формирования колоса фосфорно-калийные.

Ячмень не нуждается в регулярных поливах, если возделывается в умеренном регионе, в засушливых районах орошение налаживают для увеличения урожайности. К примеру, оросительные приемы, увеличивают всхожесть, а в процессе формирования колоса повышают урожайность почти на 47 %.

По-другому дела обстоят с ячменем, выращиваемым для пивоварения, эти посевы поливают всего раз, в период активного роста, так как поздние поливы для пивных сортов могут вызвать рост ложных стеблей и затянуть процесс формирования качественного зерна [15].

Ячмень неприхотливая и выносливая культура, но, как и все сельскохозяйственные культуры требует соблюдения агротехники.

1.3 Современное состояние отрасли зернопроизводства

Деятельность рынка зерна в России определяется такими элементами как: субъекты рынка, его инфраструктура и рыночная основа товарных отношений. Главными в производстве зерна выступают сельскохозяйственные предприятия, их помощь в производстве примерно 87,5%.

В 2015 году валовой сбор зерна в России составил 103,4 млн. тонн, это в чистом весе, что превышает ранее планировавшийся показатель - 101,5 млн. тонн. Таким образом, урожайность составила 23,6 ц. с га, что на один процент уступает уровню 2014 года и связано с погодными условиями, связанной, в частности, с засухой в наиболее плодородных регионах.

В 2017 году валовое производство зерна в России составило 134,1 млн. тонн (в чистом весе), что превысило показатель 2015 года - 103,4 млн. тонн, как и показатель 2016 года – 115,8 млн. тонн. Следовательно, урожайность составила 30,5 ц. с га (для сравнения урожайность в 2016 году – 27,4 ц.с 1 га).

Урожай зерна в России в 2019 году увеличился на 6,5% по сравнению с показателем прошлого года — до 120,6 млн. тонн. В 2019 году, по расчетам, в хозяйствах всех категорий (сельхозорганизации, фермеры, население) намолочено 120,6 млн. тонн зерна в весе после доработки. Валовой сбор зерновых и зернобобовых культур в 2018 году составил более 113 млн. тонн.

Основные итоги на рынке зерна в Российской Федерации в 2018 году: снижение валового сбора зерна в целом по стране на 17% по сравнению с 2017 годом.

Причинами такого спада являются:

- сокращение уборочных площадей (сокращение площадей зерновых и бобовых культур составило 3,1% к прошлому году, в том числе на 2,5% сократились площади пшеницы, на 20% площади кукурузы, на 18% площади ржи. Посевы ячменя, напротив, выросли на 3,5% по причине высокого

уровня рентабельности данной культуры в предыдущем сезоне, поддерживаемого экспортным спросом);

- снижение урожайности зерна в ряде регионов страны (урожайность всех зерновых снизилась в целом по стране на 13% и составила 2,4т/га с посеянной площади; урожайность пшеницы снизилась на 13%, урожайность ячменя - на 18%, а урожайность кукурузы на 2%);

- из-за неблагоприятных погодных условий (падение урожайности из-за засухи).

Российский рынок ячменя в 2018 году характеризовался:

1. некоторым расширением размеров посевных площадей - до 8 322,3 тыс. га. По отношению к 2017 году, они выросли на 312,0 тыс. га. До этого, на протяжении трех лет подряд, площади имели тенденцию к сокращению.

2. сокращением объемов сборов ячменя - до 16 980,9 тыс. тонн. Это ощутимо ниже показателей за 2017 год, когда собрали 20 629,0 тыс. тонн.

Снижение объемов сборов, несмотря на расширение площадей выращивания, произошло из-за падения урожайности. Средняя урожайность озимого и ярового ячменя в России в 2018 году составила 21,6 ц/га, тогда как в 2017 году она находилась на уровне 26,2 ц/га.

Ячменя в 2019 году было произведено 20,46 млн. тонн, что на 3,5 млн. тонн больше 2018 года. Урожайность ячменя составила 24 ц/га. Получается, что был показан прирост в 11,1% по сравнению с позапрошлым годом.

В Республике Татарстан рынок зерна занимает одну из главных мест в числе всех особо значимых рынков. Прежде всего, уровень производства зерна позволяет оценить продуктивность функционирования агропромышленного комплекса и его отраслей, также уровень жизни жителей и финансовый потенциал страны. Все отношения товарно-валютного характера, с содействием которых регулируется производственная деятельность, сбыт и потребления зерна, а также отношения между субъектами зернового рынка, которые формируют хозяйственные и коммерческие связи, включающие в себя

функционирование зернового хозяйства. Взаимоотношения между субъектами, базирующиеся на системе купле-продажи, в конечном счете снабжают, с одной стороны, предложение зерна и продуктов его переработки, а с другой - спрос на них, которую составляет рыночные отношения [25].

Зернопроизводство выступает основной отраслью растениеводства и в целом сельского хозяйства по республике. Существенное воздействие на состояние всей экономики Республики Татарстан выражает стратегический характер продукта.

Республика Татарстан в Приволжском экономическом регионе занимает одну из существенных мест. Это определено тем, что Республика Татарстан можно охарактеризовать значительным уровнем производства валовой продукции сельскохозяйственного назначения. Располагая 2,2% сельскохозяйственных угодий страны, РТ производит 4% всей её сельскохозяйственной продукции. Зерновое хозяйство является составной частью растениеводства Татарстана.

На современном этапе развития аграрного производства в Республики Татарстан гарантируется в наиболее благоприятные годы с каждого гектара получение до 32- 35 центнеров урожая по зерновым культурам, но в то же время увеличение техногенных приемов обходится земледелиям очень дорого, что, как итог, приводит к низкоэффективному производству в отрасли [19].

Поэтому большое значение здесь принимает анализ урожая и урожайности сельскохозяйственных культур. Необходимо также знать, какие факторы влияют на них. Постепенно важно уметь проводить анализы, делать точные выводы и на их основе принимать правильные и экономически целесообразные решения и мероприятия.

Республика Татарстан имеет благоприятные условия для возделывания зерновых культур, развитую базу его переработки и семеноводство. Так, например, в республике в 2015 году получено 3,5млн. тонн зерна при

средней урожайности 22 ц/га. В 2016 году в Татарстане было собрано 4,3 млн. тонн зерна. А за 2017 год сбор составил 5,2 млн. тонн. В 2017 году урожай зерновых в Татарстане стал рекордным за последние семь лет, а урожайность составила 34,2 ц/га.

Объем урожая зерновых культур без учета кукурузы в Татарстане составил 3,7 млн. тонн в 2018 году при средней урожайности 26 ц/га. Таким образом, объем урожая снизился примерно на 26%. Такое снижение произошло из-за засухи. С учетом сбора кукурузы на зерно объем урожая составит примерно 3,9 млн. тонн.

Урожай зерна без учета кукурузы в Татарстане в 2019 году вырос на 16,2% по отношению к показателю 2018 года, то есть до 4,3 млн т.

В 2019 году в Республике Татарстан засеяно 481,7 тыс. га. ячменя, другими словами это 5,5% от общих по стране размеров. Республика Татарстан в 2019 году лидирует в рейтинге регионов России по валовым сборам ячменя - 1 463,1 тыс. тонн (7,2% в общем объеме сборов). За год сборы выросли на 45,2% (на 455,2 тыс. тонн).

В Татарстане достаточно семян зерновых и зернобобовых культур. По словам главы Минсельхозпрода республики Марата Зяббарова, половина посевов Татарстана, это около 1,5 млн. га, приходится на зерновые и зернобобовые культуры, в республике регулярно проходят испытания тысячи сортов сельхозкультур, из них более адаптированные к местным климатическим условиям включаются в госреестр сельскохозяйственных растений. В частности, в 2018 году в реестр вошли 17 видов семян. Поля Татарстана сеют гибридами ячменя, мягкой яровой пшеницей и другими видами новых сортов растений. Для сельхозпроизводителей регулярно устраиваются семинары, где их знакомят с новыми сортами и технологией их возделывания. По данным Минсельхозпрод Татарстана, на полях республики разрешено к посеву 90 сортов зерновых и зернобобовых культур, из них 39 выведены в республике.

В условиях республики основным источником роста производства зерна стало повышение урожайности зерновых культур на основе повышения культуры земледелия, увеличения количества вносимых удобрений и их рациональное использование, улучшения структурны посевных площадей, внедрение высокоурожайных сортов, достижений селекции и семеноводства, обеспечения дальнейшей специализации и концентрации производства семян и перевода семеноводства на промышленную основу.

К 2024 году его необходимо собирать не менее 32 млн. тонн. (поручение Президента в 2018 году: увязать размер субсидий с классом производимого зерна). Такая мера будет стимулировать производство зерна ценных сортов для повышения качества хлебной продукции. Обеспечение устойчивого спроса на качественную хлебную продукцию с помощью схемы рационального размещения объектов производства, хранения, транспортировки и переработки зерна.

Мировое производство зерна в 2024 году ожидается на 14% больше, чем в базовый период 2012 - 2014 годов в основном благодаря росту урожайности, поскольку возможности расширения посевов ограничены. В том числе сбор пшеницы через 10 лет может быть на 12 % лучше нынешних показателей, прочих зерновых - на 15 %, риса - на 14 %.

К 2024 году ожидается усиление роли России, Украины и Казахстана как экспортеров зерна, поскольку объемы его производства по-прежнему будут превышать уровень потребления.

Развитие агропромышленного комплекса связано с освоением земель, как с расширением пашни, так и качественным изменением эффективности ее использования. Из отдельных направлений наиболее оптимистично выглядит зерновой комплекс, развивается экспортное направление, усиливается работа на внутреннем рынке [27].

В Татарстане решается вопрос по строительству предприятия по глубокой переработке зерна, от чего зависит конкурентоспособность

республиканской продукции. Сфера применения объектов глубокой переработки огромна, она не ограничится лишь пищевой промышленностью. Татарстан в среднем производит примерно 4-5 млн. зерна в год. Для глубокой переработки можно использовать около 1 млн. тонн производимого в республике зерна. Но несмотря на актуальность, эти проекты пока не реализуются. Основная причина – отсутствие инвесторов и большие капитальные вложения, достаточно большой срок окупаемости, отсутствие целенаправленных инструментов господдержки.

Создание производства по глубокой переработке зерна позволило бы получить значительный мультипликативный эффект за счет развития отраслей сельского хозяйства, возможности получения новой продукции с высокой добавочной стоимостью. Активно этой сферой уже занимаются в других регионах: Калужской области, Ставропольском крае, Ростовской области и еще нескольких.

Ускорение темпов механизации трудоемких процессов - одна из главных социально-экономических задач на ближайшее время. Предстоит осуществить мероприятия по замене старых машин и оборудования новыми, более производительными.

Модернизация, техническое перевооружение отрасли зернопроизводства, как и всего сельскохозяйственного сектора, допустимы лишь с помощью государства. Без оказания соответствующей государственной поддержки невыполнимо расширенное воспроизводство в данной отрасли.

В получении максимального количества сельскохозяйственной продукции при минимальных затратах труда на ее единицу важную роль играет рациональное размещение производства по территории страны, прежде всего в тех природных зонах, где при прочих равных условиях обеспечивается более высокая производительность труда.

Важное значение для сельскохозяйственного производства имеет повышение интенсивности труда, что позволяет сэкономить не только живой и овеществленный труд, но и время.

С ростом интенсивности возрастает ценность «сельскохозяйственной минуты». Важно добиваться, чтобы ни одна минута трудового времени не пропала, давала дополнительную продукцию. Сегодня механизаторы страны за рабочую минуту убирают примерно 12 тыс. га зерновых. Если каждый работник сельского хозяйства потеряет за смену всего лишь одну минуту, то в целом за год по стране это обернется потерей около 15 млн. чел.- дней рабочего времени.

Показатели эффективности и конкурентоспособности отрасли растениеводства предопределяется расходами и результатами производства, что, в свою очередь, зависимы от того, как результативна действующая система правления отраслью в хозяйстве. Так же важная часть – это принятие мер, которые направлены на снижение затрат, распределение и совершенствование их учета.

Таким образом, поступательное развитие зернопроизводства, как и всего сельского хозяйства в целом, модернизация, техническое перевооружение отрасли возможны лишь при помощи государства. Без государственного участия невозможно обеспечение расширенного воспроизводства сельскохозяйственных организаций, а в некоторых случаях и простого воспроизводства.

2 ХАРАКТЕРИСТИКА ПРИРОДНЫХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЙ ПРОИЗВОДСТВА В ООО «СЕРП И МОЛОТ» ВЫСОКОГОРСКОГО РАЙОНА РТ

2.1 Местоположение, размеры землепользования и природные условия

Высокогорский район является одним из самых крупных в нашем республике. С юга он подступает к столице г. Казани, а с севера граничит с марийскими тайгами.

ООО «Серп и Молот» располагается в селе Шапши Высокогорского района республики, расположенная на реке Шапши (по левому притоку реки Казанка), в 13 км от Востока от железнодорожной станции Высокая Гора, в 44 км от республиканского центра.

Общая площадь земельного фонда хозяйства составляет 5804 га., сельскохозяйственных угодий в том числе 5647 га., пашни 4547 га, пастбищ 1092 га.

Центральная усадьба хозяйства находится в агропоселке Шапши, расположенная в 3 км. от дороги Казань – Арск.

Объекты социальной инфраструктуры, куда входит школа-гимназия, сельсовет, столовая, клуб, аптека, мечеть находятся на территории села Утараты. По территориям предприятия размещены нижеследующие подсобные производства: машинно-тракторный парк с ремонтными хозяйствами, автопарк, энергетическая служба, теплоснабжение, склад ГСМ и запчастей.

Удаленность составляет от главных пунктов сбыта основных видов сельскохозяйственной продукции: по зерну и рапсу 9 км., по картофелю в овощную базу 46 км., молоку 102 км., мяса 48 км. Удаленность составляет от баз приобретения основных видов материально-технических запасов: сельскохозяйственных машин, запчастей и горюче-смазочных материалов 30 км., стройматериалов 46 км., удобрения 304 км.

На территории хозяйства главным образом преобладают почвы светло-серые и серые лесные, дерново-подзолистые. Умеренно-континентальный климат господствует. Земельный массив представлен приподнятую равнину, рельеф прямой, смирный с незначительными уклонами.

27,4 – это оценочный балл оценки сельскохозяйственных угодий в хозяйстве по природным свойствам.

Таблица 1 - Состав земельных фондов и структура сельскохозяйственных угодий в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ за 2015-2019 годы

Показатели	Годы										В среднем по РТ, 2019 г.
	2015		2016		2017		2018		2019		
	Площадь, га	Структура, %	Площадь, га	Структура, %	Площадь, га	Структура, %	Площадь, га	Структура, %	Площадь, га	Структура, %	Структура, %

Общая земельная площадь	6378	X	6296	X	5804	X	5804	X	5804	X	X
в том числе сельхозугодий	6139	100	6139	100	5647	100	5647	100	5647	100	100
из них: пашня	5047	82,2	5047	82,2	4547	80,5	4547	80,5	4547	80,5	88,1
Сенокосы	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,0
Пастбища	1092	17,9	1092	17,9	1092	19,3	1100	19,5	1100	19,5	9,8
Процент распаханности	X	82,2	X	82,2	X	80,5	X	80,5	X	80,5	88,1

Из таблицы 1 видно, что общая площадь земли в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ в период с 2015 по 2017 года сокращается, а именно на 574 га. Как и сокращается площадь сельхозугодий и пашни в динамике с 2016 по 2017 года. В отчетном 2019 году, как и в предыдущие года, в хозяйстве под сенокосы земли не выделили. Таким образом, наибольший удельный вес в структуре сельскохозяйственных угодий в изучаемом хозяйстве занимает площадь пашни, 80,5%, в то же время данный показатель меньше среднереспубликанского показателя на 7,6 пункта.

В хозяйстве вся площадь находится в обороте, что говорит об интенсивности использования своих земель, так как процент распаханности выше 80%.

Земельный состав располагает огромным значением для сельского хозяйства. Это единственная отрасль народного хозяйства, что зависит напрямую от использования земли. В то же время земля выступает как предмет труда и средство труда. Земля способна непрерывно приумножать свою производительность если правильном уходе.

2.2 Организационно-производственная структура и специализация хозяйства

На территории изучаемого хозяйства размещены внутрихозяйственные подразделения и разного рода службы. Их роль и назначение в производстве различны. Все они делятся на подразделения основного производства (отделения, бригады, звенья - они производят сельскохозяйственную продукцию), вспомогательного, обслуживающего (ремонтные мастерские, хранилища для обслуживания подразделений основного производства) и подсобные отрасли (пилорама и др.).

Трехступенчатая организационная структура имеется в данном хозяйстве, что построена по отраслевому принципу, предусматривающий основание специальных цеховых подразделений.

Цель управления – активное влияние на характеристики системы, чтобы поддерживать слаженность и плавность, устранять путаницы, которые приводят к неуравновешенности и непропорциональности элементов производства, так же регулирование их эффективного взаимодействия.

Чтобы более полно охарактеризовать хозяйство надо установить производственное направление и уровень специализации производства.

Таблица 2- Стоимость и структура товарной продукции в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ за 2015-2019 года

Вид продукции	Годы									В среднем за 5 лет
	2015	2016		2017		2018		2019		
	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	%
Зерно	16,6	126,4	8,8	91,2	5,8	215,5	18,0	108,7	6,9	11,2
Рапс	2,5	29,5	2,1	106,0	6,7	16,3	1,4	51,1	3,2	3,2
Молоко	63,8	1035,5	72,5	1156,9	73,8	755,1	63,0	1144,7	72,5	69,1
Мясо КРС	17,1	235,6	16,7	216,8	13,8	211,3	17,6	274,1	17,4	16,5

Мясо лошадей	0,1	0,7	0,1	-	-	-	-	-	-	0,1
Итого	100	1427,5	100	1570,7	100	1198,2	100	1578,6	100	100

Из таблицы 2 можно сказать, что специализация ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ скотоводческая, так как наибольший удельный вес в структуре товарной продукции в среднем за 5 лет занимает производство молока и мяса КРС, 69,1 % и 16,5 % соответственно.

Специализация – это есть процесс сосредоточения деятельности предприятия какой-либо зоны или экономического района на развитии той или иной на производстве отдельных видов продукции. Цель специализации сельскохозяйственных предприятий – создание условий для увеличения прибыли, объема производства продукции, снижения издержек, повышения производительности труда, улучшения качества продукции.

Для характеристики уровня (степени) специализации хозяйства используем показатели коэффициентов специализации. Величина их определяется на основе данных таблицы 2 по формуле И.В. Поповича:

$$K_c = 100 / \sum P (2j - 1), \text{ где}$$

K_c – коэффициент специализации;

P – удельный вес каждой отрасли в структуре товарной продукции;

j – порядковый номер отрасли в ранжированном ряду по удельному весу в структуре товарной продукции, начиная с наивысшего:

$$K_c = 100/85,6(2*1-1) + 11,2(2*2-1) + 3,2(2*3-1) + 0,1(2*4-1) = 0,75$$

Коэффициент специализации равен 0,75, что свидетельствует об углубленном уровне специализации в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ.

Итак, для повышения эффективности управления необходима четко построенная организационная структура, которая определяет полномочия и

ответственность каждого подразделения предприятия. В ООО «Серп и Молот» определены четкие функции подразделений, определены права и обязанности каждого руководителя и сотрудника, что благоприятно воздействует на систему управления предприятием.

2.3 Показатели экономической эффективности хозяйственной деятельности

В этом разделе будет сделан глубокий анализ уровня экономической эффективности хозяйственной деятельности ООО «Серп и Молот» в динамике по годам, и рассмотрим следующие ключевые вопросы, как обеспеченность хозяйства основными производственными фондами и энергетическими ресурсами; обеспеченность хозяйства трудовыми ресурсами, обеспеченность техникой; оценка показателей экономической эффективности в сельскохозяйственном производстве.

Таблица 3 – Уровень фондооснащенности и фондовооруженности труда в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ за 2015-2019 года

Показатели	Годы					В среднем по РТ за 2019 г.
	2015	2016	2017	2018	2019	
Среднегодовая стоимость основных производственных фондов сельскохозяйственного назначения, тыс.руб.	141414	138530	143302	151145	155347	342706
Площадь сельскохозяйственных угодий, га.	6139	6139	5647	5647	5647	6307
Среднегодовая численность работников, занятых в сельскохозяйственном	141	92	92	94	99	96

производстве, чел.						
Фондооснащенность, тыс.руб на 100 га сельхозугодий	2303,5	2256,6	2537,7	2676,6	2750,9	5434
Фондовооруженность, тыс.руб. на 1 работника	1002,9	1505,8	1557,6	1607,9	1569,2	3584,5

Из таблицы 3 видно, что среднегодовая стоимость основных производственных фондов с 2015 по 2019 года возрастает, а среднегодовая численность работников, занятых в сельхозпроизводстве, в динамике с 2015 по 2019 года, сокращается с 141 до 99 человек.

Фондооснащенность труда выросла на 16,3% к 2019 году по сравнению с базисным 2015 годом, данный показатель отчетного года ниже в 2 раза чем в среднем по республике.

Что же касается показателя фондовооруженности, то данный показатель из года в год имеет тенденцию увеличения и к 2019 году составляет 1569,2 тыс. руб. на 1 работника, что ниже среднереспубликанского показателя также в 2 раза.

Таблица 4 - Уровень энергооснащённости и энерговооружённости труда в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ за 2015-2019 года

Показатели	Годы					В среднем по РТ за 2019 г.
	2015	2016	2017	2018	2019	
Сумма энергетических мощностей, л.с.	7525	7525	7600	7600	7600	8088
Площадь пашни, га	5047	5047	4547	4547	4547	5555
Число среднегодовых работников, чел.	141	92	92	94	99	96
Энергооснащенность на 100 га пашни, л.с.	149,1	149,1	167,1	167,1	167,1	145,6

Энерговооруженность на 1 работника, л.с.	53,4	81,8	82,6	80,9	76,8	84,6
---	------	------	------	------	------	------

Для того чтобы определить энергообеспеченность сельхозпредприятия энергоресурсами, используются такие показатели как энергооснащенность и энерговооруженность. С ростом уровня этих показателей, отмечается рост уровня производительности труда, так как с повышением энерговооруженности труда сокращаются общие затраты на производство единицы продукции.

По данным таблицы 4 видно, что энергооснащенность труда в динамике по годам возрастает, к отчетному году составляет 167,1 л. с. на 100 га. пашни, что все же выше на 14,8% по сравнению со среднереспубликанскими данными за отчетный период.

Показатель энерговооруженности труда с базисного 2015 года по 2019 года варьирует. Рассматриваемый показатель в отчетном году составила 76,8 л.с. на 1 работника, это ниже на 10,2 %, чем в среднем по республике.

Таблица 5 – Запас труда и уровень его использования в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ за 2015-2019 года

Показатели	Годы					В среднем по РТ за 2019 г.
	2015	2016	2017	2018	2019	
Среднегодовое число работников хозяйства, чел.	153	101	101	101	101	102
Годовой запас труда, тыс. чел-дней	41,5	27,4	27,4	27,4	27,4	27,6
Фактически отработано, тыс. чел-дней	46,0	33,0	31,0	30,0	30,0	28,2
Уровень использования запаса труда, %	110,8	120,4	113,1	109,5	109,5	102,2

Как видно из таблицы 5 в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ в 2015-2019 года уровень использования трудовых ресурсов выше допустимого уровня – это объясняется нехваткой рабочей силы. В 2019 году уровень использования трудовых ресурсов составляет 109,5%, это на 9,5% выше нормативного, т.е. при сохранении тех же условий работы количество рабочих должно быть больше.

В ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ все работники предприятия, включая бухгалтеров, осуществляют свою трудовую деятельность согласно инструкции по охране труда (Приложение Б). В соответствии со статьей 211 Трудового Кодекса РФ, государственные нормативные требования охраны труда обязательны для исполнения юридическим и физическим лицам при осуществлении ими любых видов деятельности, в том числе при проектировании, строительстве (реконструкции) и эксплуатации объектов, конструировании машин, механизмов и другого оборудования, разработке технологических процессов, организации производства и труда.

Также на предприятии особое внимание уделяется физической культуре сотрудников (Приложение В). Такое регламентирование необходимо для поддержания организма сотрудников, занятых офисной работой, в комфортном рабочем состоянии, не позволяя сотрудникам преждевременно переутомляться.

С целью недопущения оскорблений и установления уважительного делового общения между сотрудниками ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ существуют правила общения на предприятии (Приложение Г).

Наиболее активной частью средств производства является техника.

Таблица 6 - Уровень обеспеченности основными машинами в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ за 2015-2019 года

Показатели	Годы				
	2015	2016	2017	2018	2019
Площадь пашни, га.	5047	5047	4547	4547	4547
Нормативная нагрузка пашни на 1 трактор, шт.	100	100	100	100	100
Требуемое число тракторов, шт.	50	50	45	45	45
Имеется тракторов, шт.	21	19	20	22	22
Уровень обеспеченности тракторами, %	42	38,0	44,4	48,9	48,9
Площадь посева зерновых и зернобобовых, га.	2100	1890	2100	2100	2100
Нормативная нагрузка посевов на 1 зерноуборочный комбайн, га.	150	150	150	150	150
Требуемое число зерноуборочных комбайнов, шт.	14	13	14	14	14
Имеется зерноуборочных комбайнов, шт.	7	8	9	9	9
Уровень обеспеченности зерноуборочными комбайнами, %	50,0	61,5	64,3	64,3	64,3

Из таблицы 6 видим, что хозяйство не обеспечено необходимыми техническими средствами, то есть обеспеченность тракторами составляет лишь 48,9% и зерноуборочными комбайнами 64,3% за отчетный 2019 год, тогда как данные показатели должны составлять не менее 100 %.

К применяемой системе машин применяются значительные требования, в том числе соответствие по биологическим и агротехническим свойствам возделывания сельскохозяйственных культур, прогрессивной технологии и организации производства; обеспечение своевременного и

высококачественного выполнения всех механизированных работ; в то же время сохранение и рост плодородия почвы и др.

Таблица 7 - Показатели экономической эффективности сельскохозяйственного производства в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ за 2015-2019 года

Показатели	Годы					В сроне м по РТ за 2019 г.
	2015	2016	2017	2018	2019	
1	2	3	4	5	6	7
Стоимость валовой продукции в расчете на:						
- 100 га соизмеримой пашни, тыс.руб.	164,5	158,4	196,3	191,0	192,4	269,6
- 1 среднегодового работника, тыс.руб.	16,5	25,1	28,2	26,7	25,7	45,7
- 100 руб. основных производственных фондов, руб.	1,6	1,7	1,8	1,4	1,6	1,3
- 100 руб. издержек производства, руб.	1,9	2,9	1,9	1,6	1,6	1,9
Сумма валового дохода в расчете на:						
- 100 га соизмеримой пашни, тыс.руб.	2425,2	2335,3	2290,8	1578,9	5634,8	2683,0
- 1 среднегодового работника, тыс.руб.	243,4	370,2	361,9	228,9	751,8	454,4
- 100 руб основных производственных фондов, руб.	24,3	25,8	24,6	14,8	47,9	12,7
- 100 руб издержек производства, руб.	27,4	41,8	38,3	23,6	45,4	18,7
Сумма прибыли в расчете на:						
- 100 га соизмеримой пашни, тыс.руб.	468,2	673,3	897,9	588,8	1828,4	1044,9

Продолжение таблицы 7

1	2	3	4	5	6	7
- 1 среднегодового работника, тыс.руб.	46,9	106,7	128,9	80,3	243,9	177,0

- 100 руб основных производственных фондов, руб.	4,7	7,1	8,3	4,4	15,5	4,9
- 100 руб издержек производства, руб.	5,3	12,4	8,9	4,9	14,7	7,3
Уровень рентабельности, %	7,5	11,0	11,4	6,8	24,3	10,8

Если судить показатели эффективности по приведенной вышеуказанной таблице сделаем выводы, что эти показатели имеют ярко выраженную тенденцию роста к отчетному 2019 году.

Но касаясь стоимости валовой продукции на 1 среднегодового работника, данный показатель в 2017 году составила 28200 руб.- максимальное значение в динамике с 2015 по 2019 года, что выше на 9,7% по сравнению показателем за 2019 год.

Сумма прибыли в расчете на 1 среднегодового работника в 2015 году составляет 46,9 тыс. руб., что ниже в 5 раз по сравнению с данным показателем за 2019 год, что связано с ростом прибыли хозяйства. Данный показатель за 2019 год также выше чем в среднем по республике на 37,8%.

Необходимо отметить, что хозяйство рентабельное за все изучаемые года с 2015 по 2019, о чем свидетельствуют приведенные данные. Уровень рентабельности ООО «Серп и Молот» в отчетном году составила 24,3%, что выше данного показателя за предыдущий год на 17,5 пункта, и также выше среднереспубликанского показателя на 13,5 пункта.

2.4 Современное состояние организации производства зерна в хозяйстве

Вначале рассмотрим состав и структуру посевных площадей, она будет эффективной, когда будет соответствовать специализации хозяйства.

Таблица 8 – Состав и структура посевных площадей в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ за 2015-2019 года

Культуры	Годы									
	2015		2016		2017		2018		2019	
	Площадь га	Структура, %	Площадь га	Структура, %	Площадь га	Структура, %	Площадь га	Структура, %	Площадь га	Структура, %
Зерновые и зернобобовые – всего	1960	40,5	1890	39,7	2100	49,2	2100	49,2	2100	51,0
в том числе озимые зерновые	940	19,4	800	16,8	700	16,4	700	16,4	500	12,1
яровые зерновые	620	12,8	740	15,5	900	21,1	900	21,1	1250	30,4
зернобобовые	400	8,3	350	7,4	300	7,0	300	7,0	350	8,5
Кукуруза на зерно	-	-	210	4,4	200	4,7	200	4,7	-	-
Рапс	-	-	480	10,1	200	4,7	300	7,0	230	5,6
Подсолнечник	-	-	-	-	200	4,7	100	2,4	-	-
Многолетние травы	1535	31,7	1385	29,1	1367	32,0	1267	29,7	940	22,8
Однолетние травы	460	9,5	395	8,3	200	4,7	300	7,0	447	10,9
Кукуруза на силос и зеленый корм	885	18,3	400	8,4	-	-	-	-	400	9,7
Всего посевов	4840	100	4760	100	4267	100	4267	100	4117	100

Из таблицы 8 видно, что в структуре посевов ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ в период с 2015-2019 года случились небольшие изменения. К отчетному 2019 году хозяйство прекратило возделывание таких культур как кукуруза на зерно и подсолнечник.

Значительно увеличилась площадь под зерновые и зернобобовые с 1960 га до 2100 га, то есть на 7,1%. В структуре посевных площадей под зерновые и зернобобовые культуры преобладают яровые зерновые, которые занимают

30,4%. В структуре также большой вес занимают многолетние травы с 22,8% (940 га за отчетный 2019 год).

Хозяйственно и экономически определенный спрос хозяйства на продукцию отрасли растениеводства выступает обоснованием структуры посевных площадей. Так структура посевных площадей является основанием севооборота.

Таблица 9 - Показатели экономической эффективности растениеводства в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ за 2015-2019 года

Показатели	Годы					В среднем по району за 2019 год
	2015	2016	2017	2018	2019	
1	2	3	4	5	6	7
Стоимость валовой продукции в расчете на:						
- 100 га соизмеримой пашни, тыс.руб.	66,6	62,7	73,9	52,7	75,4	97,9
- 1 среднегодового работника, тыс.руб.	26,8	25,4	27,9	19,4	27,7	33,8
- 100 руб. издержек производства, руб.	1,8	2,1	2,0	1,4	1,7	2,7

Продолжение таблицы 9

1	2	3	4	5	6	7
Сумма прибыли (убытка) в расчете на:						
- 100 га соизмеримой пашни, тыс.руб.	220,5	94,4	-167,1	76,9	297,5	182,8
- 1 среднегодового работника, тыс.руб.	89,3	38,3	-63,1	27,9	109,2	160,3
- 100 руб. издержек производства, руб.	6,3	3,1	-4,5	1,9	6,8	5,8

Уровень рентабельности (убыточности), %	17,3	15,3	-17,8	4,2	41,6	10,4
--	------	------	-------	-----	------	------

По данным таблицы 9 можно сделать вывод, что производство растениеводческой продукции в изучаемом хозяйстве в 2017 году было убыточным, что подтверждают приведенные отрицательные значения за этот год, но к 2018 году становится прибыльным с показателем уровня рентабельности в 4,2%, через год к отчетному 2019 году в хозяйстве в отрасли растениеводства уже наблюдается прибыльность на уровне 41,6%, что является неплохим показателем в целях устойчивого и расширенного производства на перспективу. Данный показатель выше в 4 раза в сравнении со среднерайонным показателем за аналогичный период.

Показатели стоимости валовой продукции в расчете на 100 га соизмеримой пашни не имеют четко выраженной тенденции изменения, данный показатель в 2019 году составила 75,4 тыс. руб., что ниже на 29,8% чем в среднем по району.

Для определения экономической эффективности в зернопроизводстве, необходимо рассчитать показатели, характеризующие достигнутый уровень экономической эффективности производства продукции.

Таблица 10 - Показатели экономической эффективности производства зерна в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ за 2015-2019 года

Показатели	Годы				
	2015	2016	2017	2018	2019
Урожайность, ц. с 1 га.	24,7	23,0	32,6	24,0	30,6
Затраты труда на 1 ц., чел-час.	0,8	1,0	0,7	0,2	0,2
Средняя реализационная цена 1ц., руб.	761,6	690,8	582,6	675,6	928,9
Себестоимость 1 ц. реализованной продукции, руб.	650,1	616,7	644,9	604,4	650,8
Уровень товарности, %	36,5	26,5	12,2	17,6	15,4

Сумма прибыли (убытка) в расчете на: 1 га посевов, тыс. руб.	1,0	0,5	-0,1	0,6	1,3
100 руб. издержек производства, руб.	6,5	3,0	-0,1	2,6	6,4
Уровень рентабельности (убыточности), %	17,1	12,0	-9,7	4,0	42,7

По таблице 10 можем сказать, что средняя реализационная цена 1ц. в динамике по годам к 2019 году растет до 928,9 руб. за 1 ц. продукции, то есть на 22,0%.

Показатель «уровня товарности» имеет низкие значения в хозяйстве, например, в отчетном году товарность зерна составляет лишь 15,4%, а максимальное значение показателя за рассматриваемые года наблюдалось в базисном 2015 году (36,5%).

На уровень товарности продукции могут оказывать влияние нижеследующие факторы: изменение среднереализационных цен на продукцию, понижение качества продукции, утраты при сборе, транспортировке, хранении данной продукции, а также большая доля продукции идет как корм скоту, вследствие несбалансированного рациона кормления по количеству и качеству кормов. Следовательно, нужно в будущем поднимать уровень товарности.

Большую долю прибыли организации обретают от реализации продукции и услуг. В 2017 года зерноводство оказалось для хозяйства убыточной отраслью.

Таким образом, за рассматриваемый период самым удачным годом для производства зерна явился 2019 год, когда уровень рентабельности за тот период составила 42,7%, что выше значения предыдущего года на 38,7 пункта.

Далее изучим показатели, характеризующие производственную и реализационную деятельность именно ячменя в хозяйстве.

В рассматриваемом хозяйстве преимущественно высевается ячмень сорта Раушан.

Важнейшими показателями, по которым оценивается состояние формирования конкретных ветвей растениеводства, выступают урожайность сельскохозяйственных культур, производительность труда, себестоимость продукции и рентабельность производства.

Таблица 11 - Динамика производства ячменя в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ за 2015-2019 года

Показатели	Годы				
	2015	2016	2017	2018	2019
Урожайность, ц. с 1 га.	24,7	23,0	32,6	24,0	30,6
Площадь посева, га.	300	350	750	750	930
Валовой сбор, ц.	7410	8050	24450	18000	28480

Данные таблицы 11 показывают, что объем производства ячменя в условиях предприятия увеличивается к отчетному году по сравнению с предыдущими годами: этому способствует увеличение посевных площадей и рост урожайности культур.

Приведенные данные показывают, что валовой сбор в целом ячменя за изучаемые пять лет растет с 7410 до 28480 ц, то есть почти в 4 раза.

Далее рассмотрим изменение валовых сборов культуры и причины их изменения.

Таблица 12 - Расчет влияния факторов на валовой сбор ячменя в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ за 2015-2019 года

Показатели	Годы				
	2015	2016	2017	2018	2019
Посевная площадь, га	300	350	750	750	930
Урожайность, ц/га	24,7	23,0	32,6	24,0	30,6
Валовой сбор, ц	7410	8050	24450	18000	28480
Отклонение по валовому сбору, ц, всего	х	+640	+16400	-6450	+10480

В том числе за счет:	x	+1235	+9200	-	+4320
- площади посева					
- урожайности	x	-595	+7200	-6450	+6160

Данные таблицы 12 свидетельствуют о том, что урожайность в 2019 году зерна растет, что повлекло дальнейший рост объема производства за счет урожайности на 6160 ц., а за счет роста посевной площади до 930 га идет рост объема производства на 4320 ц.

С повышением размеров посевных площадей и повышением урожайности культуры повышается и валовой выход продукции, и напротив, урезание посевных площадей и снижение урожайности приведет к снижению объемов продукции.

Таблица 13 - Себестоимость и состав затрат на производство ячменя в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ за 2015-2019 года

Показатели	Единица измерения	Годы					В среднем по району за 2019 год
		2015	2016	2017	2018	2019	
Себестоимость 1ц	руб.	644,2	609,5	632,9	602,0	594,5	637,6
В том числе:	руб.						
оплата труда		193,3	211,3	154,9	144,9	149,7	204,9
семена	руб.	97,2	130,5	130,7	112,6	106,8	132,0
удобрения	руб.	64,1	47,8	60,4	60,7	100,1	80,7
средства защиты растений	руб.	37,7	27,6	52,9	44,8	27,1	35,2
содержание основных средств	руб.	40,7	36,6	55,8	50,4	61,1	56,6
нефтепродукты	руб.	112,5	50,2	51,2	63,2	114,3	81,8
электроэнергия	руб.	35,6	33,7	24,5	16,5	34,0	23,6
Затраты труда на 1 ц	чел. - час	0,6	0,8	0,5	0,1	0,1	0,8

Приведенные данные в таблице показывают, что показатель себестоимости ячменя в целом за изучаемые 5 лет колеблется, то есть не имеет четко выраженной тенденции роста, что является немаловажным моментом для эффективного производства продукции. К отчетному году наблюдается некое снижение данного показателя по сравнению с предыдущим годом на 1,3%.

Наибольший удельный вес в структуре себестоимости занимает статья оплаты труда, 24,9% за 2019 год, затем затраты на нефтепродукты – 19,2%. А если рассмотреть данную ситуацию по району, то и здесь наибольший удельный вес в структуре себестоимости приходится на затраты на оплату труда с начислениями на социальные нужды.

Оплата труда трудящихся в зернопроизводстве обязана обеспечить зависимость заработка работника от количества и качества его труда.

На возделывании зерна задействовано большое количество работников, для которых необходимо разработать систему мотивации и стимулирования для надлежащего исполнения своих трудовых функций. Основная оплата таких работников складывается из аванса за промежуточные итоги труда и доплаты за продукцию с учетом окончательных результатов. Величина, обстоятельства и последовательность начисления данных видов основной оплаты устанавливается системой оплаты труда, какую хозяйство формирует автономно и регистрирует в положениях об оплате труда рабочих предприятия.

В производстве зерна в изучаемом хозяйстве применяется сдельно-премиальная система оплаты труда, при которой основная оплата содержит оплату по сдельным расценкам за объем реализованных работ и доплату за продукцию по итогам сезона производства. Оплата труда начисляется целому коллективу за объем реализованных работ по сдельным расценкам, закрепленным в положениях об оплате труда и истекающим из тарифных ставок и норм выработки.

Показателями премирования могут выступать не только количество и качество продукции, но и такие показатели, как выполнение задания в поставленные сроки, рост производительности труда, перевыполнение норм выработки, экономия материальных средств.

По итогам таблицы 14 можно сделать следующие выводы: объем реализации ячменя в динамике с 2015 по 2019 года растет в 2 раза. Этот показатель также напрямую связан со следующим показателем: уровнем товарности продукции. Таким образом, в изучаемом хозяйстве уровень товарности зерна в динамике по годам сохраняется примерно на одном уровне, на низком при том, например, 16,5% за отчетный 2019 год.

Таблица 14 - Экономическая эффективность производства ячменя в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ за 2015-2019 года

Показатели	Годы				
	2015	2016	2017	2018	2019
Объем реализации, ц	2378	2133	3716	2628	4709
Уровень товарности, %	32,1	26,5	15,2	14,6	16,5
Затраты труда на 1 ц, чел-час.	0,6	0,8	0,5	0,1	0,1
Полная себестоимость 1 ц. , руб.	644,2	609,5	632,9	602,0	595,0
Цена реализации 1 ц, руб.	757,6	698,4	592,3	682,1	829,7
Прибыль (+), убыток (-) 1 ц., руб.	113,4	88,9	-40,6	80,1	234,7
Рентабельность (+) убыточность (-), %	17,6	14,6	-6,4	13,3	39,4

Смысл показателя «уровня товарности» содержится в том, что с подъемом уровня товарности при других равноправных обстоятельствах растет вклад хозяйства в формирование продуктового фонда страны.

Самая высокая цена реализации зерна в хозяйстве приходится на 2019 год, что составляет 829,7 руб. за 1 ц., что выше показателя предыдущего периода на 21,6%.

Производство ячменя за 2015-2019 года в рассматриваемом хозяйстве рентабельное (исключение 2017 год), хотя в 2018 году данный показатель снижается до 13,3%, но к отчетному году показатель снова идет к росту и составляет 39,4%.

В связи с такими колебаниями экономических показателей, хозяйству необходимо разработать и применить определенные меры по увеличению эффективности производства зерна, что возможно достичь за счет реализации продукции по наиболее оптимальным каналам сбыта, уделить больше внимания качества предлагаемой продукции, придерживаться научно-обоснованных мер по повышению эффективности в зернопроизводстве.

Таблица 15 - Доля денежной выручки от реализации ячменя в денежной выручке организации в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ за 2018-2019 года

Показатели	Годы		Отчет к базису, %
	Базис (2018)	Отчет (2019)	
Денежная выручка организации, тыс. руб.	119045	123573	103,8
Выручка от реализации продукции растениеводства, тыс. руб.	11165	13385	119,9
Выручка от реализации ячменя, тыс. руб.	1792	3907	218,0
Удельный вес выручки от реализации ячменя, %: в выручке организации	1,5	3,2	x

в выручке растениеводства	16,1	29,2	x
---------------------------	------	------	---

По таблице 15 можно сделать следующие выводы: денежная выручка организации в динамике по годам растет на 3,8%. По сравнению с 2018 годом выручка от реализации продукции растениеводства к 2019 году также растет на 19,9%.

Наибольший удельный вес выручки от реализации ячменя в выручке организации наблюдается в 2019 году (3,2%), как и в выручке растениеводства (29,2%).

И все же хочется в конце отметить, что, несмотря на рост урожайности данной культуры, увеличения посевных площадей под зерновые, наблюдается снижение товарности продукции, что, несомненно, влияет и на сумму денежной выручки организации, а также на эффективность производства. Как следствие, денежная выручка в производстве зерна по данному хозяйству в динамике по годам снижается, тем самым, снижая доходность от данного вида деятельности.

Для повышения эффективности зернового хозяйства необходим комплекс мер направленных на рост урожайности зерновых культур, снижение себестоимости и повышения уровня рентабельности производства зерна. Прежде всего, следует развивать зерновое производство по интенсивному пути, который основан на широком использовании новых сортов и гибридов, применении средств защиты от вредителей и болезней, минеральных удобрений, прогрессивных технологий производства, уборки и хранения продукции. Все эти мероприятия более подробно рассмотрим в следующей главе.

3 ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ МЕРЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА ЯЧМЕНЯ В ООО «СЕРП И МОЛОТ» ВЫСОКОГОРСКОГО РАЙОНА РТ

3.1. Обоснование размеров производства и урожайности зерна в хозяйстве

По итогам проведения анализа и оценки урожайности зерна ячменя в ООО «Сerp и Молот» за предыдущие годы и в отчетном году, мы выявили, что значения урожайности по годам еще варьируют, вследствие чего играют все показатели в производственной деятельности зерна. Соответственно, главной задачей на перспективу в хозяйстве встает вопрос составления производственной программы зерна с соблюдением всех научно – обоснованных рекомендаций в организации производства.

Во-первых, как начинать планирование производственной программы, надо установить потребность хозяйства в семенах.

Потребность на перспективу в семенах для посева ячменя составляет 2604 ц.

Таблица 16 - Планирование объема производства ячменя в ООО «Сerp и Молот» Высокогорского района РТ на перспективу

Каналы использования	Объем производства, ц.	
	2019 год	План
Семена	2604	2604
Реализация	4709	10148
Корма	21167	18961
Всего:	28480	31713

Далее необходимо определить плановую урожайность ячменя.

Нами для ООО «Серп и Молот» рекомендуется ряд мероприятий по повышению урожайности зерновых культур. Это, прежде всего, внесение минеральных удобрений в оптимальных дозах, улучшение севооборотов, проведение сортосмены.

Сортосменой называем процесс при которой периодически заменяется семена низких репродукций наиболее ценными семенами того же сорта высоких репродукций.

Бесспорно, что в будущем решающее значение в наращивании объемов производства сельскохозяйственной продукции будет иметь дальнейшее увеличение урожайности зерна. Для этого в районах с благоприятными почвенно-климатическими условиями превосходство должны иметь сорта с высоким генетическим потенциалом продуктивности и качества.

В связи с этим мы рекомендуем к возделыванию сорт Нур.

Таблица 17 - Расчет планируемой урожайности ячменя в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ

Культура	Урожай- ность средняя за предыдущи е 3 года, ц. с 1га	Факторы увеличения урожайности			Планируемая урожайность, ц. с 1га.
		внесение минеральных удобрений,ц с 1 га.	улучшение севооборотов, ц. с 1га.	проведение сортосмены, ц. с 1га.	
Ячмень	29,1	1,4	2,8	0,80	34,1

В результате полученных данных по таблице 17, сделаем выводы, что в результате внесения минеральных удобрений в оптимальных дозах, улучшения севооборотов, проведения сортосмены увеличили урожайность с 29,1 ц с 1 га до 34,1 ц с 1 га.

Из этого видно, что производство продукции зерноводства в рассматриваемом хозяйстве является не только рациональной, а также является достаточно рентабельной отраслью (исключаются финансовые риски) для предприятия.

В районах, где урожайность сводится действием различных неблагоприятных биотических и абиотических факторов (температурные стрессы, почвенная и атмосферная засуха, повышенная кислотность почвы, неблагоприятная обстановка и др.), существенная доля посевов должна засеваться сортами, которые приспособлены к этим условиям. Специальную ценность для сегодняшнего земледелия предполагают агрохимически результативные сорта, значительно окупающие урожаем внесенную единицу удобрений, а также такие сорта, которые сумеют справиться с сорняками и терпимые к кислым почвам и вредным патогенам.

Существенным моментом в увеличении результативности земледелия в рассматриваемом хозяйстве является совершенствование системы севооборотов. Введение точных севооборотов, размещение сельскохозяйственных культур за оптимальными предшественниками в увеличении результативности производства имеет большее значение.

Исследования научных учреждений и опыт передовых хозяйств показывают, что лучшими предшественниками для ячменя являются культуры, которые оставляют чистое от сорняком поле, с достаточным количеством в почве легкодоступных для растений питательных веществ, а в районах недостаточного увлажнения меньше иссушают корнеобитаемый слой [26].

Важно заправить предшествующую культуру органическими и минеральными удобрениями, так, как ячмень хорошо отзывается на их последствие.

Качество зерна ячменя также зависит от предшественников. Зерно, полученное с посевов по плохим предшественникам, отличается щуплостью, повышенной пленчатостью и меньшей массой. При посеве ячменя после бобовых культур и удобренного картофеля увеличивается количество протеина в зерне.

Высокие урожаи ячменя получают при размещении его по пропашным, многолетним травам, по зернобобовым, и озимым культурам, посеянным по удобренным парам. На дерново-подзолистой среднесуглинистой почве при достаточном увлажнении получают хорошие урожаи зерна ячменя по удобренным пропашным культурам.

Ячмень в севообороте хорошо совмещается с овсом, однако при повторных посевах ячменя урожайность снижается. Это происходит за счет усиленного накопления возбудителей корневых гнилей и снижения биологической активности почвы. Заметно снижается урожайность ячменя при размещении его после яровой пшеницы.

В данной связи при составлении предполагаемой структуры посевных площадей на данном предприятии необходимо учесть все требования по севообороту.

На перспективу мы не планируем увеличение посевной площади под ячмень, так как уже достаточно большая площадь отводится под изучаемую культуру и нет необходимости расширять производство за счет площади посевов. Расширением посевных площадей на предприятиях можно заняться, только здесь необходимо соблюсти определенные условия, и расширения осуществляются именно за счет урезания площадей посева «невыгодных» культур.

На перспективу площадь под ячмень планируем 930 га. на уровне 2019 года.

3.2 Основные условия совершенствования организации производства зерна

В настоящее время на эффективность ведения зернового хозяйства оказывает значительное влияние природно-климатические факторы (температура и количество осадков), которые вносят стихийность в развитие отрасли.

Сгладить негативные последствия природных условий и обеспечить стабильность и эффективность производства помогут система агротехнических и биологических мероприятий. Безусловно, снижение урожайности и ухудшение качества зерна, в настоящее время, явилось неизбежным следствием падения культуры земледелия.

При определении направлений повышения экономической эффективности зернового производства необходимо учитывать, прежде всего, уровень использования земли, возможность повышения ее плодородия за счет внедрений научно обоснованных систем земледелия и севооборотов.

Важным средством управления и организации производства является рациональная организация земельной территории. Организация земельной территории – это наиболее эффективное размещение на территории хозяйства и использование всех имеющихся сельскохозяйственных угодий, объектов основных средств, объектов производственного и непроизводственного назначения, дорожной сети, защитных насаждений, воды и иных природных ресурсов.

Среди общих условий обеспечения эффективной производственной среды в российском сельском хозяйстве основное принадлежит созданию правовой базы развития производства [24].

В наше время преимущественно применять целый комплекс способов планирования урожайности, так как любая категория в раздельности обладает равно как позитивными, так и отрицательными сторонами.

Благополучие в развитии отрасли зернопроизводства в немаловажной степени определяется от пространного применения интенсивных ресурсосберегающих технологий, существо которых заключается в нижеследующем:

- настраивание посевов по лучшим предшественникам в системе севооборотов;
- обрабатывание урожайных сортов с восхитительным качеством зерна;
- обеспечение растений минеральными элементами;
- раздельное применение разных удобрений в период вегетации;
- объединенная система обеспечения безопасности растений от различных сорняков, вредителей и болезней;
- своевременное выполнение всех технологических приемов, которые направлены защищать почву от эрозии;
- сбор влаги и создание дополнительных условий для благоприятного развития сельскохозяйственных культур[25].

Установившаяся в этот период региональная система допуска сортов к возделыванию никак не соответствует данным условиям. В сегодняшнее время в перечне видов, разрешенных к возделыванию в республике, доминируют активные сорта зерновых культур среднеспелой и среднепоздней категории с ограниченной генетической базой в большей степени регионального генофонда. Логическими результатами подобного подхода к районированию считаются наиболее запоздалые сроки уборки, которые могут привести к уменьшению особенности зерновой продукции, существенным утратам сформированного урожая и нерезультативным энергетическим расходам на уборку и сушку.

По-видимому, учитывая данное обстоятельство, земледельцам нужны экологически устойчивые сорта, которые способны заменить дорогие техногенные приемы улучшения природной среды, а также обеспечить более эффективное использование самих техногенных факторов. При подборе

сортов следует принимать во внимание их умение применять почвенно-климатические условия зоны возделывания в наибольшую реализацию генетической возможности продуктивности. Испытание на хозяйственную ценность и правильный выбор приоритетов при подборе сортов для возделывания в конкретных почвенно-погодных и организационно-экономических условиях потребуют многосторонней оценки. Ассортимент возделываемых сортов должен быть многообразным и удовлетворять требования потребителей разного уровня [18].

Бесспорно то, что во всяком определенном случае подход к выбору сортов должен быть дифференцированным, предусматривающим квалификацию хозяйства, природно-климатические и его организационно-экономические требования.

В больших хозяйствах необходимо владеть запасами, сортами и видами зерна взаимострахователей, обеспечивающих устойчивый по годам уровень производства. В зонах с неблагоприятными почвенно-климатическими условиями непосредственно многообразие возделываемых видов и сортов зерна устанавливает устойчивость урожаев. Во взаимосвязи с этим конкретную часть в посевах должны занимать скороспелые, засухоустойчивые или холодостойкие сорта, генетический запас урожайности которых ниже, чем у высокопродуктивных сортов.

В маленьких хозяйствах, где нет возможности иметь большой спектр сортов-взаимострахователей, должна быть отчетливо основана технология производства, которая учитывала бы характерные условия зоны возделывания.

Предприятия получили право на самоуправление, планирование и организацию финансовой и производственной деятельности, и тем самым на них легла очень большая ответственность за результат. Повышение эффективности подразумевает не только наращивание производства, но и рациональное использование сельскохозяйственного производства, и распределение по каналам реализации. Для дальнейшего расширенного

воспроизводства должна быть выручка от реализации продукции, которая возмещает затраты. Важнейшим результатом деятельности каждого предприятия является прибыль и рентабельность, зависящие, в основном, от реализации продукции. А быстрая реализация продукции – это одна из главных целей сельскохозяйственных предприятий, так как это влияет на финансовое состояние хозяйства и укрепляет его экономику, улучшает условия труда и быт работников.

Для повышения конкурентоспособности сельского хозяйства России необходим процесс его постоянной модернизации, а именно модернизации производительности, энергосбережения и ресурсосбережения.

Сущность в сберегающем земледелии состоит в долгосрочном стратегии менеджмента компании, направленная на мотивацию роста действенности в производстве при одновременном снижении затрат и минимизации вреда, что наносится окружающей среде, все можно достигнуть при использовании интенсивных технологий и точного земледелия. Что придет с введением элементов точного земледелия с помощью специальной аппаратуры. Например, прибор параллельного вождения AGGPS, который позволяет сократить расходы на большое количество ресурсов, таких как химикаты, топливо, время, делает это за счёт параллельного вождения и минимизации перекрытий, а также не ограничивает во временных возможностях.

Основные способы последующего увеличения производительности изготовления в производстве- это методы организации, которые нацелены на предотвращении разного рода издержек и уменьшении производственных затрат, а также увеличении производительности труда. С целью преимущества значительной степени рентабельности следует организованно и регулярно вводить передовые достижения науки и техники, а также оперативно применять трудовые ресурсы и производственные средства.

Наиболее энергоэффективными агрегатами, которым отдается предпочтение при выполнении почвообрабатывающих операций, являются

колесные энергонасыщенные тяговые средства с широкозахватными организациями.

Необходимый эффект ресурсосбережения, а также экономии трудовых затрат, достигается посредством минимизации глубины обработки почвы, совмещения операций, а также посредством применения машинных технологий. Следовательно, это порождает необходимость увеличения закупок дискаторов, стерневых сеялок, а также комбинированных агрегатов, применение которых приведет к резкому сокращению числа проходов техники по полю, что существенно уменьшает расход топлива [16].

Плюс комбинированных машин в том, что они наделены способностью обеспечивать локальную обработку грунта, ввод в обработанные участки глубокой дозы удобрений и одновременный посев семенами при возделывании зерновых культур.

Использование ресурсосберегающих технологий на производстве – жизненно важная задача для любого фермера. Это объясняется сокращением трудовых ресурсов, а также невысокой привлекательностью труда на сельхозпредприятии. Например, почвообрабатывающий посевной комплекс ЭРА-П, который способен заменить сразу весь традиционный парк техники, или зерноуборочный прицепной комплекс ЭРА-У, который способен заменить сразу и зерновой комбайн, и жатку вместе с сеялкой, а также орудие для послеуборочной обработки почвы.

Всего лишь два данных комплекса способны заменить все машины, которые используются при традиционной технологии, а их около 30.

Технология «нулевой» обработки почвы, так называемая система «NO-TILL», что в дословном переводе означает «без обработки», в последние десятилетия получила широкое распространение. Данная система представляет собой экономическую модель растениеводства, то есть ту модель, которая позволила сделать растениеводство управляемым, прогнозируемым и экономически эффективным.

Первым этапом перехода к данной технологии является уборочная компания, в процессе которой измельчённые пожнившие остатки с помощью специальной техники распределяются по полю равномерным слоем. Результатом первого этапа является формирование почвозащитного слоя, который защищает её от эрозии (как ветровой, так и водной), помогает её сохранять влагу, а также препятствует росту сорной растительности. Этот же этап активизирует естественную почвенную микрофлору и является основой для возобновления плодородного слоя почвы, что приводит к повышению урожайности культур.

В системе «нулевой» обработки почвы очень пристальное внимание отводится севообороту. В системе севооборотов важным моментом является чередование культур, но отметим, что система обладает определенной универсальностью, по-другому всякое предприятие в персональной последовательности подбирает севооборот для своих возделываемых культур. Имеется две закономерности, что актуально при любых условиях:

- ежегодное чередование злаковых и широколистных культур;
- замена культур теплой и холодной поры.

Системы капельного полива на современном этапе представляют собой гибкие шланги с капельницами, которые осуществляют выравнивание подачи воды по всей длине шланга. Система полива укладывается на поверхность почвы и заглубляется. Вода попадает прямо к корням, экономно и сразу с подкормками.

Преимуществами капельного полива являются:

- происходит значительное повышение урожайности на грунтах;
- снижение трудозатрат на полив и обработку почвы;
- качество продукции растёт;
- увеличивается экономия воды и удобрений;
- увеличивается усвоение растениями получаемых удобрений;
- появляется возможность полива растений в любое время дня и ночи, не боясь вызвать солнечный ожог.

Борьба с потерями зерна во время уборки является следующим резервом повышения урожайности. Известно, что на пятый день уборки, с момента созревания хлебов, потери составляют от трех до четырех процентов, а на десятый день – семнадцать-двадцать процентов.

Профессионалу аграрного хозяйства параллельно с агротехническими условиями, предъявленными к технологическому процессу, также надо понимать способы настройки и регулирования автомобилей на подходящие системы деятельности при определенных обстоятельствах. Должны быть познания основ производственной эксплуатации машинно-тракторного парка, поскольку это является правильным применением аграрной техники и дает возможность существенно повысить эффективность автомобилей, и, конечно же, улучшить их безопасность, и в конце выполнить полевую деятельность в нужные сроки с наибольшим качеством, и все это ведет к получению гарантированного урожая с наименьшими расходами труда и денег.

Одним из главных блоков господдержки сельского хозяйства является технико-технологический блок. Наравне с землей, материально-техническая база сельскохозяйственных организаций является важным фактором сельхозпроизводства.

Под государственной поддержкой материально-технического обеспечения сельского хозяйства понимают совокупность принципов, функций, методов и инструментов, направленных на осуществление политики ресурсосбережения в отрасли путем снижения себестоимости сельскохозяйственной продукции и увеличения ее валового производства с заданными параметрами качества и окупаемостью затрат за счет стимулирования эффективного использования имеющихся и приобретения новых материально-технических ресурсов путем предоставления компенсаций части затрат на их приобретение, обслуживание.

Одним из наиболее выгодных направлений приобретения сельхозтехники для современных сельскохозяйственных

товаропроизводителей в условиях рыночной экономики является лизинг сельскохозяйственной техники (агролизинг), с помощью которого сельхозтоваропроизводитель одновременно решает две важные проблемы: приобретение техники и финансирование этих операций.

Главные назначения научно-технического прогресса в сельском хозяйстве следующие:

- распределённая механизация, автоматизация и электрификация во всех областях растениеводства;
- полная химизация сельского хозяйства;
- употребление сильных, ресурсосберегающих технологий;
- углубление специализации и увеличение скопления производства;
- улучшение конфигураций организации и мотивация высокопроизводительного труда;
- вырабатывание разнообразных фигур имущества и хозяйствования;
- разьединение сельского хозяйства с прочими отраслями народного хозяйства.

Для удачного вырабатывания сельского хозяйства значительный смысл обладает снабжение разрозненного подхода к постановлению всех проблем научно-технического прогресса.

3.3 Экономическая эффективность от предлагаемых мероприятий

Себестоимость продукции так же является основным показателем экономической эффективностью отрасли растениеводства. Изменение себестоимости – понижение или повышение – влияет на чистый доход.

Для расчета плановой себестоимости, установления лимита материальных затрат по каждому подразделению могут быть полезны технологические карты и хозрасчетные задания. И тогда любой работник ясно сможет представить, что от него требуется для изготовления продукции и что он получит при выполнении планового задания.

При составлении сметы расходов в производстве ячменя в рассматриваемом хозяйстве приведем технологическую карту, что представлена в приложении.

Технологическая карта – это важнейший документ планового характера, где разрабатывают комплекс мероприятий по обработке той или иной сельхозкультуры, при этом внедряя к определенным условиям производства рекомендации по науке и достижения передового опыта и устанавливаются затраты труда и материально-денежные средства, необходимые для этого.

Расчеты, выполняемые в технологической карте, являются основой для установления плановой себестоимости, потребности в технике и рабочей силе, прогнозирования цен, оценки агротехнических мер.

Исходя из опыта, можно сказать, что для упрощения расчетов технологические карты рациональнее составить на 100 га посева культуры. В технологическую карту включаются все работы по производству основной и побочной продукции.

На возделывании зерна задействовано большое количество работников, для которых необходимо разработать систему мотивации и стимулирования труда для работников для надлежащего исполнения своих трудовых функций.

Материальное стимулирование играет большую роль в организации сельскохозяйственного труда. От него зависит то, как человек относится к труду, поведение в трудовых процессах, производство и эффективность работы. Руководители должны разработать такую систему стимулирования, благодаря которой молодые специалисты захотят работать в сфере сельского хозяйства.

Таблица 18 - Проектная себестоимость и структура затрат в производстве ячменя в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ

Статьи затрат	2019 год		Проект	
	сумма, руб.	структура, %	сумма, руб.	структура, %

Себестоимость 1ц	594,5	100,0	581,3	100,0
В том числе:				
оплата труда с отчислениями на социальные нужды	149,7	25,2	157,4	27,1
семена	106,8	18,0	98,5	16,9
удобрения	100,1	16,8	116,1	20,0
средства защиты растений	27,1	4,6	30,3	5,2
электроэнергия	34,0	5,7	16,9	2,9
затраты на ГСМ	114,3	19,2	65,5	11,3
содержание основных средств	61,1	10,3	36,4	6,3

Как видно по таблице 18, в структуре проектируемой себестоимости наибольший удельный вес занимает затраты на оплату труда с отчислениями на социальные нужды и она составила 27,1%, далее идут затраты на удобрения (20,0%), а наименьший удельный вес занимают затраты на электроэнергию и составили 2,9%.

Мера государственного регулирования цен изменяется в зависимости от состояния экономики.

Цели государственного регулирования цен заключаются в следующем:

- содействовать созданию честной конкуренции, которая стремится к снижению затрат, и стараются не допустить нечестную конкуренцию;
- обеспечить равенство цен во всех частях экономики.

На перспективу планируем цену 870 руб. за 1 ц, с целью обеспечения покрытия издержек производства и обеспечения расширенного воспроизводства, а также на основе изучения уровня средних реализационных цен. От уровня цен зависит очень многое. В первую очередь, эффективность производства, продаваемость товаров, величина прибыли организации, конкурентоспособность организации и финансовая устойчивость предприятия.

Ценообразование начинается с постановки цели и задач. После этого начинают изучать внешние условия. Дальше оцениваются и используются методы, которые соответствуют ценообразованию и лишь после этого окончательно устанавливается цена на продукцию.

Технология формирования цен, в этом и состоит особенность рыночного механизма саморегулирования цен. В данном механизме объектом регулирования будут являться свободные цены. Цены будут формироваться с постоянными изменениями условия производства, это всё означает развитие механизма ценообразования.

Таблица 19 - Экономическая эффективность производства ячменя в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ на перспективу

Показатели	2019 год	Проект
Площадь посева, га	930	930
Урожайность, ц с 1 га.	30,6	34,1
Валовое производство, ц	28480	31713
Уровень товарности, %	16,5	32,0
Себестоимость 1 ц, руб.	595,0	581,3
Цена реализации 1 ц, руб.	829,7	870,0
Прибыль, убыток на 1ц, руб.	234,7	288,7
Рентабельность или убыточность, %	39,4	49,7

Из таблицы 19 видно, что при увеличении урожайности с 1га с 30,6 ц. в отчетном году до 34,1 ц. на перспективу, валовое производство ячменя увеличится до 31713 ц.

Таким образом, уровень рентабельности на перспективу увеличится на 10,3 пункта и составит 49,7%.

Уровень и ценность товара и её число зависит от спроса на рынке покупателями, предложения и денежного вращения. Срыв экономических

законов побудит рынок прореагировать на сходные действия случаями дефицита, инфляции и социальной несправедливости.

Методы организации, которые направлены на устранение разных потерь и на сокращение производственных расходов, так же на повышение производительности труда и выделение денежных средств для покупки новой техники, которая используется для производства продукции – все это является основными путями дальнейшего повышения эффективности производства.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Выращивание зерновых - это сложный длительный процесс. Он включает в себя разные мероприятия, начиная с обработки земли и заканчивая внесением различных удобрений.

Современный уровень развития производительных сил агропромышленного комплекса Республики Татарстан гарантирует в благоприятные годы получение с каждого гектара до 32- 35 центнеров урожая зерновых культур. Тем не менее, увеличение техногенных приемов обходится земледельцам по высокой цене, что, в свою очередь, делает продукцию растениеводства низкоэффективной. При этом значительная часть выработанного урожая не доходит до потребителя из-за недостаточного уровня сохранности и качества продукции.

Специализация ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ скотоводческая. Общая площадь земельного фонда хозяйства составляет 5804 га., сельскохозяйственных угодий, в том числе 5647 га., пашни 4547 га, пастбищ 1092 га.

Производство растениеводческой продукции в изучаемом хозяйстве в 2017 году было убыточным, что подтверждают приведенные отрицательные значения за этот год, но к 2018 году становится прибыльным с показателем уровня рентабельности в 4,2%, через год к отчетному 2019 году в хозяйстве в отрасли растениеводства уже наблюдается прибыльность на уровне 41,6%, что является неплохим показателем в целях устойчивого и расширенного производства на перспективу. Данный показатель выше в 4 раза в сравнении со среднерайонным показателем за аналогичный период.

Таким образом, за рассматриваемый период самым удачным годом для производства зерна явился 2019 год, когда уровень рентабельности за тот период составила 42,7%, что выше значения предыдущего года на 38,7 пункта.

Объем производства ячменя в условиях предприятия увеличивается к отчетному году по сравнению с предыдущими годами: этому способствует увеличение посевных площадей и рост урожайности культур. Валовой сбор в целом ячменя за изучаемые пять лет растет с 7410 до 28480 ц, то есть почти в 4 раза.

Производство ячменя за 2015-2019 года в рассматриваемом хозяйстве рентабельное (исключение 2017 год), хотя в 2018 году данный показатель снижается до 13,3%, но к отчетному году показатель снова идет к росту и составляет 39,4%.

В связи с колеблемостью финансовых показателей в динамике по годам, хозяйству необходимо разработать и применить определенные меры по увеличению эффективности производства зерна, что возможно достичь за счет реализации продукции по наиболее оптимальным каналам сбыта, уделить больше внимания качества предлагаемой продукции, придерживаться научно-обоснованных мер по повышению эффективности в зернопроизводстве.

Нами для ООО «Серп и Молот» рекомендуется ряд мероприятий по повышению урожайности ячменя. Это, прежде всего, внесение минеральных удобрений в оптимальных дозах, улучшение севооборотов, проведение сортосмены. В результате полученных данных увеличили урожайность с 29,1 ц с 1 га до 34,1 ц с 1 га. Таким образом, уровень рентабельности на перспективу увеличится на 10,3 пункта и составит 49,7%.

Благополучное развитие производства зерна в немаловажной мере зависит от обширного использования интенсивных технологий, суть которых состоит в следующем:

- возделывание урожайных сортов с отличным качеством зерна;
- обеспечение растений минеральными элементами;
- раздельное применение разных удобрений в период вегетации;
- объединенная система обеспечения безопасности растений от различных сорняков, вредителей и болезней;
- своевременное выполнение всех технологических приемов, которые направлены защищать почву от эрозии;
- сбор влаги и создание дополнительных условий для благоприятного развития сельскохозяйственных культур.

Как подитог необходимо уточнить тот момент, что для рентабельного функционирования любой отрасли необходимо предпринять разнообразные научно-обоснованные рекомендации в повышении экономической эффективности, при чем необходимо подойти к данному вопросу в комплексе, и тогда только в успешности своего дела не придется сомневаться.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Зимин Н.Е. Анализ и диагностика финансового состояния предприятия: учеб.пособие / Н.Е. Зимин. – М.: ИКФ «ЭКМОС», 2014. – 240 с.
2. Фирсов И.П. Технология растениеводства / И.П. Фирсов, А.М. Соловьёв, М.Ф. Трифонова. – М. :КолосС, 2012. – 472 с.

3. Алабушев А.В. Внедрение инноваций – основа развития зернового хозяйства России / А.В. Алабушев // Зерновое хозяйство России. – 2014. – №4(34). – С. 13.

4. Алтухов А.И. Зерновое хозяйство и рынок зерна России в контексте реализации Государственной программы развития сельского хозяйства / А.И. Алтухов // Экономика сельского хозяйства и перерабатывающих предприятий. – 2013. - №8. – С.7.

5. Алтухов А.И. Пути нейтрализации рисков зернового хозяйства / А.И. Алтухов // АПК: экономика, управление. – 2012. - №12. – С. 28.

6. Алтухов А.И. Совершенствование организационно-экономического механизма зернового хозяйства и рынка зерна в России / А.И.Алтухов // АПК: экономика, управление. – 2014. - №8. – С. 3.

7. Демьянов Н.С. Рынок зерна: тенденции и прогнозы / Н.С.Демьянов // Экономика сельского хозяйства и перерабатывающих предприятий. – 2013. - №2. – С.48.

8. Казыбаев А.К. Зерновой подкомплекс России: факторы генерации и механизмы развития / А.К. Казыбаев // Экономика сельского хозяйства и перерабатывающих предприятий. – 2015. - №4. – С.21.

9. Кулик Г.В. Наипервейшая задача – увеличение производства зерна / Г.В.Кулик // АПК: экономика, управление. – 2014. - №7. – С.3.

10. Леонов В.А. Нормирование затрат на производство зерна при применении технологий разного уровня интенсивности / В.А. Леонов // Нормирование и оплата труда в сельском хозяйстве. – 2015. – №11. – С.20.

11. Липницкий Т.В. Производство зерна – узловая проблема развития АПК России / Т.В.Липницкий // АПК: экономика, управление. – 2014. - №5. – С.71.

12. Моисеев В.В. Механизмы саморегулирования производства зерна / В.В. Моисеев, С.Н. Косогор // АПК: экономика, управление. – 2014. - №1. – С.63.

13. Осипов А.Н. Маркетинговые тенденции развития оптовой торговли зерном / А.Н.Осипов, А.Ф.Давлетшин, Д.Ю.Федюшин // АПК: экономика, управление. – 2015. - №8. – С.32.

14. Осипов А.Н. Современные тенденции развития российского рынка зерна / А.Н.Осипов, А.Ф.Давлетшин, Д.Ю.Федюшин // Экономика сельского хозяйства России. – 2015. - №3. – С.15.

15. Петрова И.Ф. Инновационно-инвестиционная модель развития зернового хозяйства в зоне рискованного земледелия / И.Ф.Петрова // Экономика сельского хозяйства России. – 2015. - №8. – С.25.

16. Петрова И.Ф. Прогнозирование развития и размещение зернового хозяйства в стране / И.Ф.Петрова, И.В.Свешникова, Н.И.Малых // Экономика сельского хозяйства России. – 2015. - №5. – С.66.

17. Сидоренко О.В. Зерновой потенциал России в условиях либерализации внешней торговли / О.В.Сидоренко // Экономический анализ. – 2013. - №3. – С.50.

18. Успенская И.Н. Интенсивные технологии производства зерна: освоение, оценка результатов / И.Н.Успенская // Экономика, труд, управление. – 2015. - №2. – С.79.

19. Успенская И.Н. Оценка характеристик технологического развития производства зерновых в сельхозорганизациях / И.Н.Успенская // Экономика, труд, управление. – 2016. - №1. – С.83.

20. Федорова Н. Внешние условия и внутренние факторы повышения эффективности земледелия / Н. Федорова // АПК: экономика, управление. – 2015. – №4. – С. 52.

21. Федотенкова О.А. Организация поэтапного контроля производственно-экономической деятельности в отрасли зернопроизводства / О.А.Федотенкова // Экономика сельского хозяйства и перерабатывающих предприятий. – 2016. - №2. – С.57.

22. Федюшин Д.Ю. Развитие инфраструктуры рынка зерна и продуктов его переработки / Д.Ю.Федюшин, И.М. Чеченов // Экономика сельского хозяйства России. – 2015. - №12. – С.45.

23. Фролова О.А. Формы государственной поддержки сельского хозяйства / О.А. Фролова, С.Ю. Васильева // Вестник НГИЭИ. – 2011. – № 4(5). – С.87.

24. Храбсков Е.Н., Заговалова Е.М. Современная практика анализа рисков выращивания зерновых культур / Е.Н.Храбсков, Е.М.Заговалова // АПК: экономика, управление. – 2015. - №3. – С.67.

25. Чеченов И.М. Зерновой рынок России: оценка особенностей функционирования / И.М. Чеченов // Экономика сельского хозяйства России. – 2016. - №1. – С.53.

26. Шилова Н.В. Методика оценки экономической эффективности инновационного развития зернового хозяйства / Н.В.Шилова, И.И.Безаев // Экономика сельского хозяйства России. – 2014. - №10. – С.56.

27. Шовунова Н.Ю. Устойчивость производства зерна в Российской Федерации / Н.Ю.Шовунова // Экономика сельского хозяйства России. – 2016. - №1. – С.46.

28. Хусаинова, А. Основные принципы организации и построения системы оплаты труда в сельскохозяйственных организациях / А. Хусаинова, В. Трофимов // Нормирование и оплата труда в сельском хозяйстве. – 2009. – № 11.

29. Мазин А.Л. Экономика труда [Электронный ресурс] : учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности 080104 «Экономика труда» / А. Л. Мазин. - 3-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2014. - 623 с. - ISBN 978-5-238-01419-7.

30. Складьяревская, В. А. Экономика труда [Электронный ресурс] : Учебник для бакалавров / В. А. Складьяревская. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2015. — 304 с.

31. Avkhadiev F.N. Reporting in the area of sustainable development in agribusiness / Klychova, G. Zakirova, A., Sadrieva, E., Avkhadiev, F., Klychova, A. / E3S Web of Conferences Volume 91, 2 Topical Problems of Architecture, Civil Engineering and Environmental Economic - 2019

32. Mukhametgaliev F.N./Trends in the Formation of the Current Agrifood Policy of Russia , L.F.Mukhametgaliev Sitdikova, F.F. Mukhametgalieva, E.R. Sadrieva, F.N. Avkhadiev / Studies on Russian Economic Development, , Vol. 30, No. 2 - 2019, pp. 162–165.

ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение Б

ИНСТРУКЦИЯ

по охране и безопасности труда для менеджера

Настоящая инструкция разработана в соответствии с действующим законодательством и нормативно-правовыми актами в области охраны труда и может быть дополнена иными дополнительными требованиями применительно к конкретной должности или виду выполняемой работы с учетом специфики трудовой деятельности в конкретной организации и

используемых оборудования, инструментов и материалов. Проверку и пересмотр инструкций по охране труда для работников организует работодатель. Пересмотр инструкций должен производиться не реже одного раза в 5 лет.

1. Общие требования безопасности.

1.1. К самостоятельной работе в качестве экономиста допускаются лица, имеющие соответствующее образование и подготовку по специальности, обладающие теоретическими знаниями и профессиональными навыками в соответствии с требованиями действующих нормативно-правовых актов, не имеющие противопоказаний к работе по данной профессии (специальности) по состоянию здоровья, прошедшие в установленном порядке предварительный (при поступлении на работу) и периодический (во время трудовой деятельности) медицинские осмотры, прошедшие обучение безопасным методам и приемам выполнения работ, вводный инструктаж по охране труда и инструктаж по охране труда на рабочем месте, проверку знаний требований охраны труда, при необходимости стажировку на рабочем месте. Проведение всех видов инструктажей должно регистрироваться в Журнале инструктажей с обязательными подписями получившего и проводившего инструктаж. Повторные инструктажи по охране труда должны проводиться не реже одного раза в год.

1.2. Экономист обязан соблюдать Правила внутреннего трудового распорядка, установленные режимы труда и отдыха; режим труда и отдыха инструктора-методиста определяется графиком его работы.

1.3. При осуществлении производственных действий в должности менеджера возможно воздействие на работающего следующих опасных и вредных факторов:

- нарушение остроты зрения при недостаточной освещённости рабочего места, а также зрительное утомление при длительной работе с документами и (или) с ПЭВМ;

- поражение электрическим током при прикосновении к токоведущим частям с нарушенной изоляцией или заземлением (при включении или выключении электроприборов и (или) освещения в помещениях;

- снижение иммунитета организма работающего от чрезмерно продолжительного (суммарно – свыше 4 ч. в сутки) воздействия электромагнитного излучения при работе на ПЭВМ (персональной электронно-вычислительной машине);

- снижение работоспособности и ухудшение общего самочувствия ввиду переутомления в связи с чрезмерными для данного индивида фактической продолжительностью рабочего времени и (или) интенсивностью протекания производственных действий;

- получение травм вследствие неосторожного обращения с канцелярскими принадлежностями либо ввиду использования их не по прямому назначению;

- получение физических и (или) психических травм в связи с незаконными действиями работников, учащихся (воспитанников), родителей (лиц, их заменяющих), иных лиц, вошедших в прямой контакт с экономистом для решения тех или иных вопросов производственного характера.

1.4. Лица, допустившие невыполнение или нарушение настоящей Инструкции, привлекаются к дисциплинарной ответственности и, при необходимости, подвергаются внеочередной проверке знаний норм и правил охраны труда.

2. Требования охраны труда перед началом работы.

2.1. Проверить исправность электроосвещения в кабинете.

2.2. Проверить работоспособность ПЭВМ, иных электроприборов, а также средств связи, находящихся в кабинете.

2.2. Проветрить помещение кабинета.

2.3. Проверить безопасность рабочего места на предмет стабильного положения и исправности мебели, стабильного положения находящихся в

сгруппированном положении документов, а также проверить наличие в достаточном количестве и исправность канцелярских принадлежностей.

2.4. Уточнить план работы на день и, по возможности, распределить намеченное к исполнению равномерно по времени, с включением 15 мин отдыха (либо кратковременной смены вида деятельности) через каждые 45 мин. однотипных производственных действий, а также с отведением времени в объёме не менее 30 мин. для приёма пищи ориентировочно через 4-4,5 ч. слуха, памяти, внимания - вследствие ром для решения тех или иных вопросов производственного характера.

3. Требования охраны труда во время работы.

3.1. Соблюдать правила личной гигиены.

3.2. Исключить пользование неисправным электроосвещением, неработоспособными ПЭВМ, иными электроприборами, а также средствами связи, находящимися в кабинете.

3.3. Поддерживать чистоту и порядок на рабочем месте, не загромождать его бумагами, книгами и т.п.

3.4. Соблюдать правила пожарной безопасности.

3.5. Действуя в соответствии с планом работы на день, стараться распределять намеченное к исполнению равномерно по времени, с включением 15 мин. отдыха (либо кратковременной смены вида деятельности) через каждые 45 мин. однотипных производственных действий, а также с отведением времени в объёме не менее 30 мин. для приёма пищи.

4. Требования охраны труда в аварийных ситуациях.

4.1. При возникновении в рабочей зоне опасных условий труда (появление запаха гари и дыма, повышенное тепловыделение от оборудования, повышенный уровень шума при его работе, неисправность заземления, загорание материалов и оборудования, прекращение подачи электроэнергии, появление запаха газа и т.п.) немедленно прекратить работу, выключить оборудование, сообщить о происшедшем непосредственному или

вышестоящему руководству, при необходимости вызвать представителей аварийной и (или) технической служб.

4.2. При пожаре, задымлении или загазованности помещения (появлении запаха газа) необходимо немедленно организовать эвакуацию людей из помещения в соответствии с утвержденным планом эвакуации.

4.3. При обнаружении загазованности помещения (запаха газа) следует немедленно приостановить работу, выключить электроприборы и электроинструменты, открыть окно или форточку, покинуть помещение, сообщить о происшедшем непосредственному или вышестоящему руководству, вызвать аварийную службу газового хозяйства.

4.4. В случае возгорания или пожара немедленно вызвать пожарную команду, проинформировать своего непосредственного или вышестоящего руководителя и приступить к ликвидации очага пожара имеющимися техническими средствами.

Приложение В

Физическая культура на производстве

Физическая культура на производстве – важный фактор повышения производительности труда.

Создание предпосылок к высокопроизводительному труду менеджера специальностей, предупреждение профессиональных заболеваний и травматизма на производстве способствует использованию физической культуры для активной работы, отдыха и восстановления работоспособности в рабочее и свободное время.

В режиме труда и отдыха сотрудников аппарата управления учтены такие факторы, как время официально разрешенных пауз во время работы. В качестве обязательной к применению меры в работе менеджера имеются две

10-минутные физкультурные паузы в течение рабочего дня. Помимо этого согласно Гигиеническим требованиям к ПЭВМ и организации работы с ними (утверждены постановлением Минздрава России от 3 июня 2003 г. № 118) У людей, работающих за компьютером, должны быть законные перерывы общей длительностью до 90 мин в день в счет рабочего времени.

Приложение Г

Культура делового общения на предприятии

В целях повышения деловой репутации предприятия в обществе с ограниченной ответственностью «Серп и Молот» Высокогорского района Республики Татарстан и его сотрудников и формирования благоприятного климата в коллективе разработаны и используются следующие локальные нормативные документы:

- Кодекс деловой этики;
- Кодекс делового общения;
- Стратегия развитие предприятия;
- Ценности предприятия;
- Корпоративная социальная ответственность.

