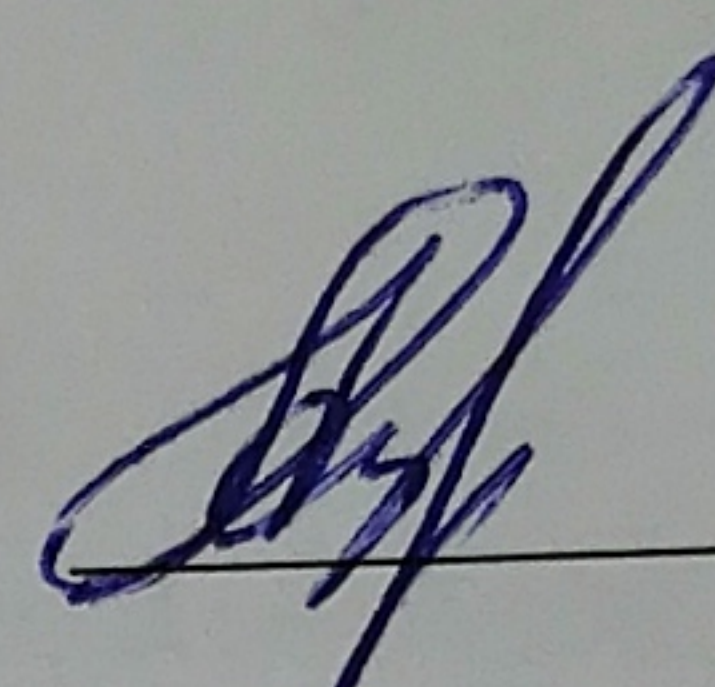


МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Казанский государственный аграрный университет»

Агрономический факультет
Направление подготовки 35.03.04 Агрономия
Кафедра организации сельскохозяйственного производства

Допустить к защите

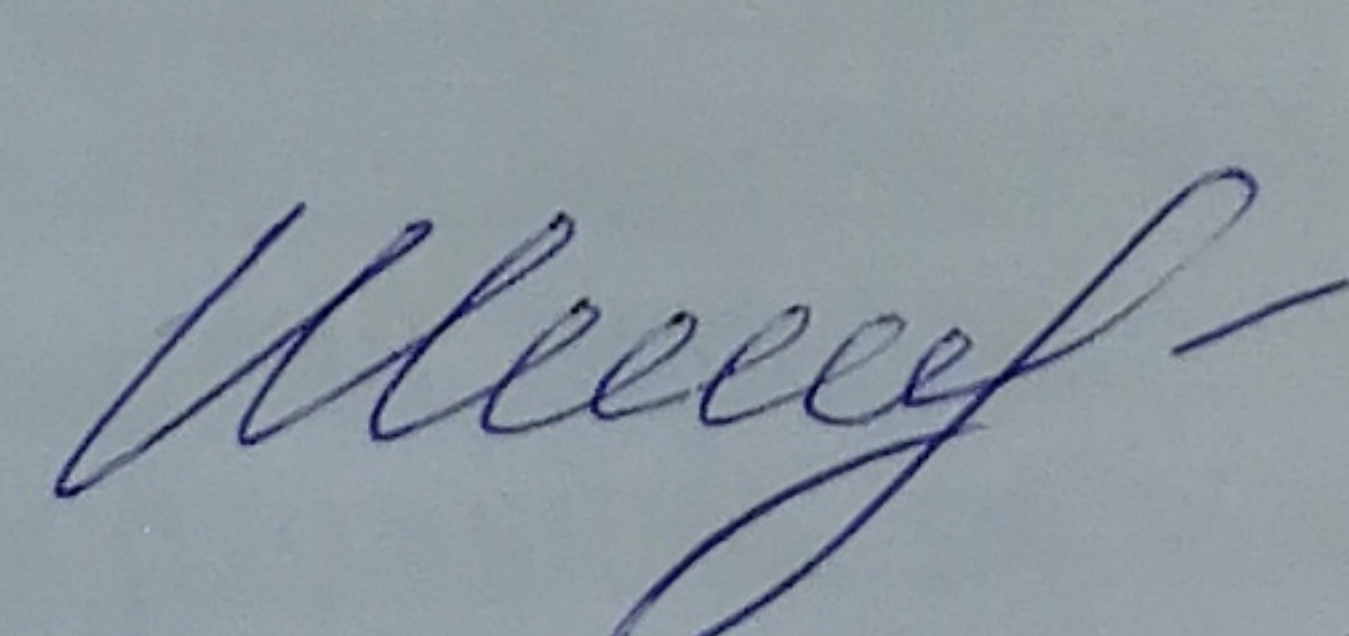
Заведующий кафедрой

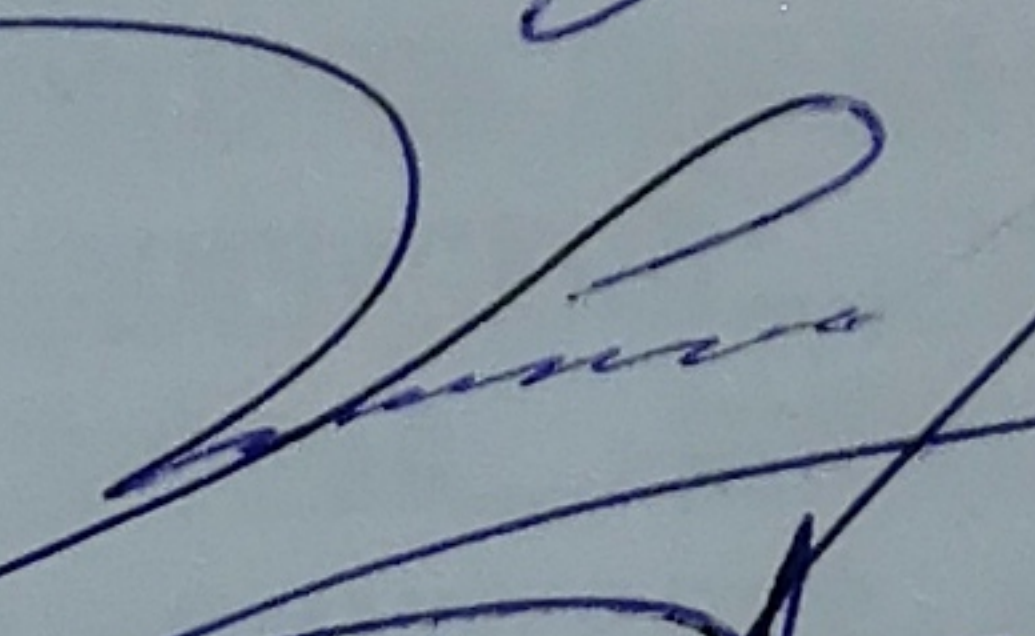
 Мухаметгалиев Ф.Н.

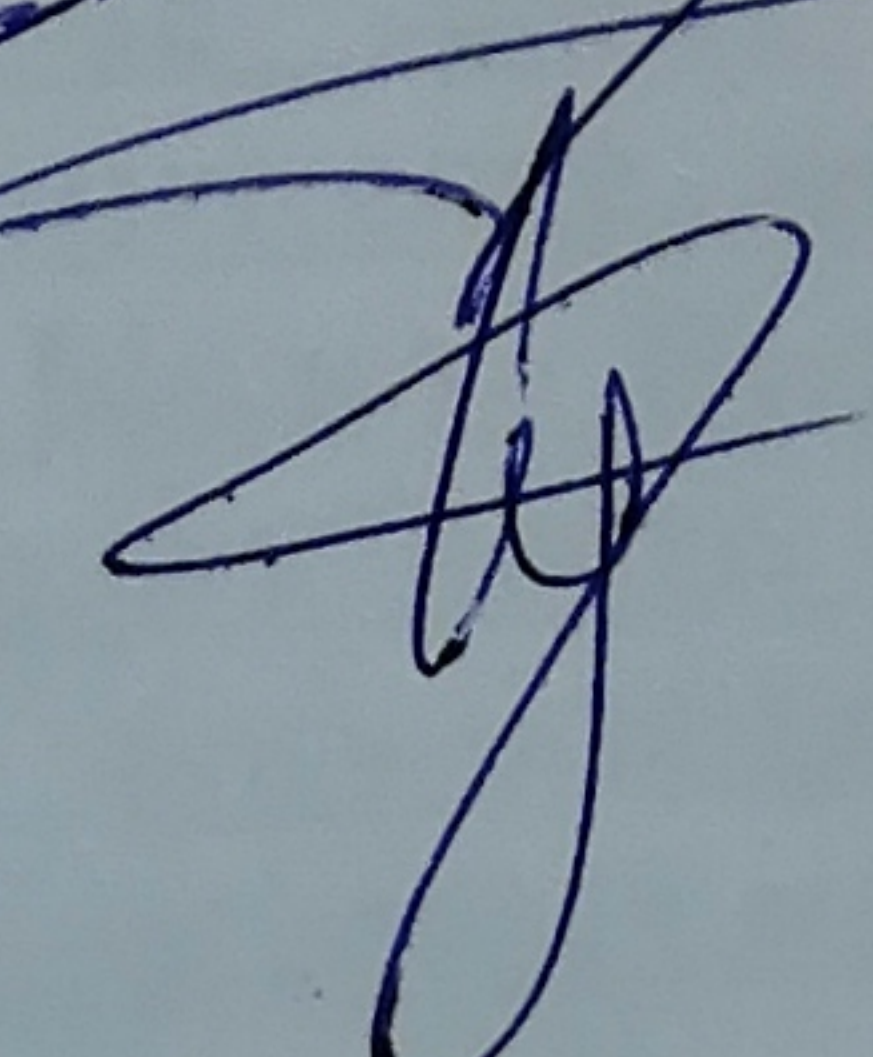
« 21 » мая 2020 г.

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

Совершенствование организации производства овса
в обществе с ограниченной ответственностью «Серп и Молот»
Высокогорского района Республики Татарстан

Обучающийся:  Шершукова Лиана Евгеньевна

Руководитель:
к.э.н., доцент  Хисматуллин Марсель Мансурович

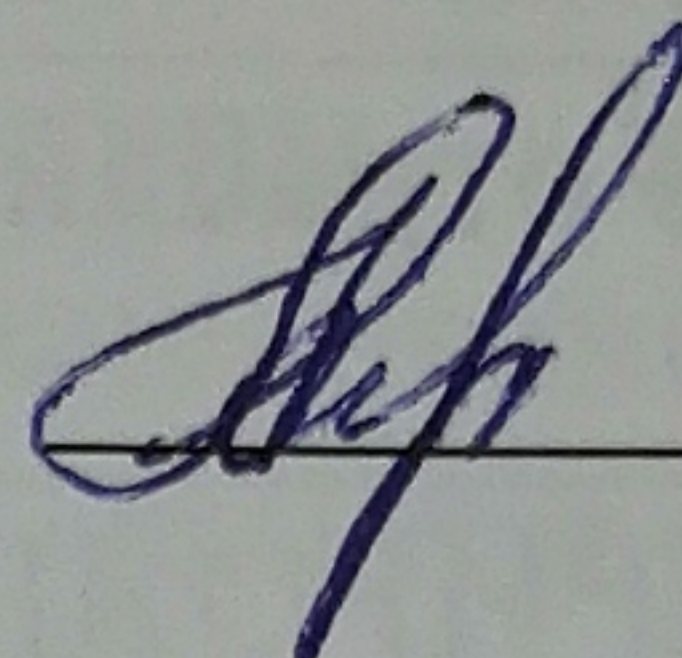
Рецензент:
к.с.-х.н., доцент  Сулейманов Салават Разяпович

Казань 2020

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение
высшего образования
«Казанский государственный аграрный университет»
Агрономический факультет

Направление подготовки 35.03.04 Агрономия
Кафедра организации сельскохозяйственного производства

УТВЕРЖДАЮ



Заведующий кафедрой
Мухаметгалиев Ф.Н.
« 07 » декабря 2018 г.

ЗАДАНИЕ

на выпускную квалификационную работу

Шершуковой Лианы Евгеньевны

1. Тема работы: Совершенствование организации производства овса в обществе с ограниченной ответственностью «Серп и Молот» Высокогорского района Республики Татарстан

2. Срок сдачи выпускной квалификационной работы «21» мая 2020 г.

3. Исходные данные к работе: специальная и периодическая литература, материалы Федеральной службы государственной службы РФ, Министерства сельского хозяйства и продовольствия РТ, годовые бухгалтерские отчетности сельскохозяйственных организаций, нормативно-правовые документы, федеральные и республиканские целевые программы развития сельского хозяйства, результаты личных наблюдений и разработок

4. Перечень подлежащих разработке вопросов: теоретические аспекты организации производства зерна, сущность и значение зернового производства, организация основных трудовых процессов в производстве овса, современное состояние отрасли зернопроизводства, характеристика природных и экономических условий производства в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ, местоположение, размеры землепользования и природные условия, организационно-производственная структура и специализация хозяйства, показатели экономической эффективности хозяйственной деятельности, современное состояние организации производства зерна в хозяйстве, организационно-экономические меры повышения эффективности производства овса в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ, обоснование размеров производства и урожайности зерна в хозяйстве, основные условия совершенствования организации производства зерна, экономическая эффективность от предлагаемых мероприятий.

5. Дата выдачи задания

Руководитель

Задание принял к исполнению

«07» декабря 2018 г.

М.М. Хисматуллин

Л.Е. Шершукова

КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

Наименование этапов выпускной квалификационной работы	Сроки выполнения	Примечание
ВВЕДЕНИЕ	15.04.19	Выполнено
1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА ЗЕРНА	15.04.19	Выполнено
1.1 Сущность и значение зернового производства		Выполнено
1.2 Организация основных трудовых процессов в производстве овса		Выполнено
1.3 Современное состояние отрасли зернопроизводства		Выполнено
2 ХАРАКТЕРИСТИКА ПРИРОДНЫХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЙ ПРОИЗВОДСТВА В ООО «СЕРП И МОЛОТ» ВЫСОКОГОРСКОГО РАЙОНА РТ	15.10.19	Выполнено
2.1 Местоположение, размеры землепользования и природные условия		Выполнено
2.2 Организационно-производственная структура и специализация хозяйства		Выполнено
2.3 Показатели экономической эффективности хозяйственной деятельности		Выполнено
2.4 Современное состояние организации производства зерна в хозяйстве		Выполнено
3 ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ МЕРЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА ОВСА В ООО «СЕРП И МОЛОТ» ВЫСОКОГОРСКОГО РАЙОНА РТ	15.04.20	Выполнено
3.1 Обоснование размеров производства и урожайности зерна в хозяйстве		Выполнено
3.2 Основные условия совершенствования организации производства зерна		Выполнено
3.3 Экономическая эффективность от предлагаемых мероприятий		Выполнено
ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ	15.05.20	Выполнено
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ	15.05.20	Выполнено
ПРИЛОЖЕНИЯ		Выполнено

Обучающийся

Руководитель

Л.Е. Шершукова

М.М. Хисматуллин

иссле
эффе
отрас
вывод
актуа
значи
анали
главе
анали
эффе
Высо
совер
качест
мероп
предл
квали

с
Т
econom
well as
contain
The int
research
chapter
product
and ana
in a soc
of Tatar
producti
rationali
resource
qualifyin

на тему «Совершенствование организации производства овса в обществе с
ограниченной ответственностью «Серп и Молот» Высокогорского района
Республики Татарстан»

Целью выпускной квалификационной работы является проведение исследования изучаемого хозяйства, экономического обоснования роста эффективности производства овса, также обоснование перспектив развития данной отрасли. Выпускная квалификационная работа содержит введение, три главы, выводы и предложения, список литературы. Во введении обсуждается актуальность работы, цели и задачи исследования, научная, практическая значимость выпускной квалификационной работы. В первой главе работы анализируются теоретические аспекты организации производства зерна. Во второй главе дается характеристика природно-климатических условий хозяйства и анализируется фактическое состояние организации производства зерна и его эффективности в обществе с ограниченной ответственностью «Серп и Молот» Высокогорского района Республики Татарстан. В третьей главе предлагаются пути совершенствования организации производства овса на основе повышения качественных показателей зерна за счет рационализации агротехнических мероприятий и сбережения материально-денежных ресурсов. В выводах и предложениях сформулированы основные результаты выпускной квалификационной работы.

Application
to final qualification work of the bachelor
Shershukova Liana Evgenievna
on «Improving the organization of oat's production in the limited liability
company «Серп и Молот» Vysokogorsky district of the Republic of Tatarstan»

The purpose of the final qualifying work is to conduct a study of the studied economy, the economic rationale for the growth of the efficiency of grain production, as well as the rationale for the development of the industry. The final qualifying work contains an introduction, three chapters, conclusions and suggestions, a list of references. The introduction discusses the relevance of the work, the goals and objectives of the research, the scientific, practical significance of the final qualifying work. The first chapter of the work analyzes the theoretical aspects of the organization of grain production. The second chapter describes the natural and climatic conditions of the farm and analyzes the actual state of the organization of grain production and its effectiveness in a society with limited liability «Серп и Молот» Vysokogorsky district of the Republic of Tatarstan. The third chapter proposes ways to improve the organization of grain production on the basis of improving the quality indicators of grain through rationalization of agrotechnical measures and the saving of material and monetary resources. The conclusions and proposals formulated the main results of the final qualifying work.

ОГЛАВЛЕНИЕ

1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА ЗЕРНА	7
1.1 Сущность и значение зернового производства	7
1.2 Организация основных трудовых процессов в производстве овса	9
1.3 Современное состояние отрасли зернопроизводства	14
2 ХАРАКТЕРИСТИКА ПРИРОДНЫХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЙ ПРОИЗВОДСТВА В ООО «СЕРП И МОЛОТ» ВЫСОКОГОРСКОГО РАЙОНА РТ	20
2.1 Местоположение, размеры землепользования и природные условия	20
2.2 Организационно-производственная структура и специализация хозяйства	22
2.3 Показатели экономической эффективности хозяйственной деятельности	25
2.4 Современное состояние организации производства зерна в хозяйстве	33
3 ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ МЕРЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА ОВСА В ООО «СЕРП И МОЛОТ» ВЫСОКОГОРСКОГО РАЙОНА РТ	44
3.1 Обоснование размеров производства и урожайности зерна в хозяйстве	44
3.2 Основные условия совершенствования организации производства зерна	48
3.3 Экономическая эффективность от предлагаемых мероприятий	53
ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ	58
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ	61
ПРИЛОЖЕНИЯ	

ВВЕДЕНИЕ

Растениеводство охватывает в себя все подотрасли, которые связаны с выращиванием растений, это: полеводство, овощеводство, плодоводство, лесоводство, садоводство и многое другое.

Зерновое производство является одной из главнейших отраслей сельского хозяйства.

В структуре посевных площадей Российской Федерации структура зерновых культур примерно составляет 40%, другими словами, каждый четвертый рубль в расходах в производстве продукта растениеводства приходится именно на зерновые[5].

Нынешнее состояние зернового хозяйства оказывает решающее влияние на развитие всех отраслей агропромышленного комплекса и увеличение народного благосостояния. От степени производства зерна зависит удовлетворенность нужд жителей в основном продукте питания - в хлебе, промышленности - в сырьевом материале, а кроме того формирование необходимых государственных резервов.

Изучению состояния экономики зернопроизводства и созданию региональных и общероссийского рынков зерна посвящено множество работ отечественных экономистов-аграрников. Этими проблемами занимались Алабушев А.Б., Агаларханов М.Д., Алтухов А.И., Минаков И.А., Ушачев И.Г., Нечаев В.И. и другие. Однако, несмотря на многостороннее и широкое отражение проблемы эффективности в научной литературе, многие вопросы теоретического и практического характера требуют своего дальнейшего изучения.

Поиск неиспользованных потенциальных возможностей улучшения конечных результатов относится к одному из мероприятий по повышению эффективности производства зерна, то есть к увеличению объема производства сельскохозяйственной продукции.

Объектом исследования в данной работе является ООО «Серп и Молот» Высокогорского района Республики Татарстан.

Целью данной работы является разработка организационно-экономических мероприятий по совершенствованию организации и повышению эффективности производства овса в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района Республики Татарстан.

Задачами намечены нижеследующие:

- освоить теоретические аспекты в производстве овса в сегодняшних условиях хозяйствования;
- дать характеристику изучаемого хозяйства с природно-экономической точки, а также анализ современного состояния зернопроизводства в ООО «Серп и Молот»;
- выявить существенные меры в повышении экономической эффективности производства и реализации овса на примере рассматриваемого предприятия.

В данной работе использовались методы экономических исследований, такие как монографический, абстрактно-логический, расчетно-конструктивный, экономико-статистический и графический.

Первичной информацией выступили данные годовых отчетов изучаемого предприятия ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ, регистры и документы бухгалтерской отчетности предприятия, статистическая отчетность.

1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА ЗЕРНА

1.1 Сущность и значение зернового производства

Главной целью зерновой отрасли является развитие инвестиционного процесса и адаптация новых технологий, наращивание производства и замещение продовольственного импорта, достигающих критического размера.

Роль растениеводства огромна и главным образом определяется тем, что оно обеспечивает человека в основном всей продукцией растительного происхождения. Растениеводство является источником сырья для пищевой и перерабатывающей промышленности.

Развитие зернопроизводства во многом зависит от воздействия сложного комплекса природно-климатических, научно-технических, экономических факторов.

Растениеводство – сложная отрасль и характеризуется тем, что основным средством производства в ней является земля. Земля – это база всего сельского хозяйства, наилучшее ее использование приведет к росту почвенного плодородия, в основном от качества земли зависит результативность возделывания сельскохозяйственных культур.

Производство зерна же является основой всего сельскохозяйственного производства. От степени развития зернового хозяйства, главным образом, зависит формирование и других отраслей в сельском хозяйстве.

Значение овса как зерновой культуры длительное время недооценивалось. Нередко овес высевали на малоплодородных полях. Недооценивалось значение хороших предшественников, правильной ротации севооборота. Овес обычно считается замыкающей культурой севооборота [13].

Овес представлен большим количеством видов (около 70), среди которых есть многолетние и однолетние, культурные и дикие. Из этого числа только 11 видов имеют практическое значение.

Овес – важнейшая зернофуражная культура России. Он используется в продовольственных и кормовых целях. Зерно используют в производстве круп, геркулеса, толокна, галет, суррогата кофе. Благодаря хорошей усваиваемости, овес также имеет значение в диетическом и детском питании. Белок овсяных хлопьев отличается повышенным содержанием незаменимых аминокислот (аргинина, гистидина, лизина, триптофана).

Известно, что овес является менее требовательной культурой к почвенному плодородию, чем яровая пшеница и ячмень. Для овса характерно более мощное развитие корневой системы и большая ее усваивающая способность. Однако урожай овса резко увеличивается при размещении его по хорошим предшественникам. К лучшим из них относятся бобовые, пропашные и озимые культуры. Хорошая отзывчивость овса на азот, эффективное использование биологического азота подчеркивают значение бобовых как предшественников и предпредшественников [6].

Зерно овса используют для кормления крупного рогатого скота (особенно молодняк) и лошадей; в больших количествах скармливают его животным-производителям. При кормлении овсом повышается яйценоскость птиц, увеличиваются надой молока. Высокими кормовыми достоинствами отличаются овсяная солома и полова. Овес высевают на сено в смеси с викой, чиндой и другими бобовыми.

Зерно относительно богато витаминами (В1, В2), микроэлементами (кобальт, цинк, марганец) и другими веществами. Из него изготавливают крупу, толокно, муку для киселей и галет и др. Овсяная крупа по питательности, содержанию кальция и фосфора превосходит пшено и гречневую крупу. Мука из овса для хлебопечения непригодна, так как в ней нет клейковины такого качества, которое обуславливает необходимый подъем теста, пористость и прочие свойства хлеба, выпекаемого из пшеничной муки.

По Н.И. Вавилову, овес введен в культуру значительно позже, чем пшеница и ячмень. Когда то овес произрастал как засоритель полбы (эммера). Его стали культивировать при продвижении полбы на север [22].

1.2 Организация основных трудовых процессов в производстве овса

Технология производства зерновых культур включает следующие трудовые процессы:

- 1) осенняя обработка почвы;
- 2) весенняя обработка почвы;
- 3) посев;
- 4) послепосевная обработка почвы и уход за растениями;
- 5) уборка зерновых культур [13].

Главная задача обработки почвы - создать наилучшие условия для роста культурных растений, получить высокий урожай. Обработка поддерживает корнеобитаемый слой почвы в таком рыхлокомковатом состоянии, при котором возделываемые растения хорошо снабжаются водой, элементами питания, теплом и воздухом.

Осенняя обработка почвы — основное звено системы подготовки почвы под урожай будущего года. От выполнения ее зависит не только качество весенних полевых работ, но и урожайность полевых культур.

Лушение стерни проводят на полях, засоренных корневищными и корнеотпрысковыми сорными растениями, а также для сохранения влаги при вынужденном разрыве между уборкой и вспашкой. Лушение жнивья проводят одновременно с уборкой или вслед за ней.

Поля, засоренные корнеотпрысковыми сорными растениями, обрабатывают отвальными луцильниками, а против корневищных применяют дисковые луцильники. При сильном засорении обоими типами сорных растений проводят сначала отвальное, а затем дисковое лушение.

Глубина обработки стерни зависит от вида сорных растений. Глубина обработки почвы против однолетних сорных растений составляет 5—7 см, против многолетних обработка проводится на глубину залегания корневищ (12—14 см).

Зяблевая обработка почвы имеет преимущество перед весновспашкой. По многолетним данным научно-исследовательских учреждений, урожайность яровых зерновых культур при зяблевой обработке почвы на 0,2—0,3 т/га выше, чем при весновспашке [18].

Основные агротехнические требования к посеву овса следующие:

- 1) необходимо точно выдержать заданную норму высева и нужную глубину заделки семян;
- 2) семена должны быть уложены на плотное ложе и закрыты влажной рыхлой почвой;
- 3) для лучшего развития растений, повышения процессов фотосинтеза необходимо обеспечить каждому растению равновеликую площадь питания.

Семена зерновых культур, используемые для посева, должны отвечать требованиям, установленным государственными стандартами, должны быть очищены и отсортированы. Часто безоговорочно рекомендуют высевать только крупную фракцию семян. Эта точка зрения приемлема в том случае, когда складываются благоприятные погодные условия в периоды формирования и налива зерна. Основными параметрами такой погоды является температура воздуха 15... 18°C и относительная влажность воздуха 60—70%. Если формирование и налив зерна протекают при температуре воздуха 13°C и ниже, и относительная влажность воздуха составляет 80—30%, то более крупная фракция зерна формируется как недостаточно физиологически зрелая и отличается низкими показателями посевных качеств по сравнению со средней фракцией.

По данным Северо-Западного научно-исследовательского института сельского хозяйства, урожай зерна овса, высеянного по клеверу и яровым зерновым, изменялся следующим образом. В среднем за 5 лет урожай зерна

овса, высеянного по клеверу, превысил урожай овса по яровым предшественникам по среднему фону удобрений на 6,8 ц, по повышенному фону на 9,4 ц зерна г 1 га. Необходимо отметить, что преимущество клевера как предшественника овса проявлялось во все годы опыта [17].

К хорошим предшественникам овса относят также пропашные и озимые культуры, особенно в тех случаях, когда под них вносят удобрения. При размещении овса по хорошим предшественникам, идущим в севообороте с правильной ротацией, имеется возможность в короткий срок значительно повысить урожай этой ценной кормовой культуры.

Овес отличается высокой усвояемой способностью корневой системы и может с успехом выращиваться на низко плодородных почвах.

Учитывая высокую потребность овса в воде, предпочтение следует отдавать суглинистым почвам, которые лучше удерживают влагу. Недостаток влаги приводит к формированию мелкого щуплого зерна с повышенной пленчатостью.

Органические и минеральные удобрения значительно повышают урожай овса. Овес хорошо использует последствие навоза, внесенного под предшествующую культуру.

Урожай овса резко увеличивают минеральные удобрения. Эффективность разных видов минеральных удобрений зависит от их дозы и формы, от почвенных условий и содержания в почве питательных веществ.

На дерново-подзолистых суглинистых почвах овес хорошо реагирует на внесение азотных удобрений [21].

Благодаря хорошо развитой корневой системе, овес очень эффективно использует плодородие почв и питательные вещества, оставшиеся от предшествующей культуры. По данным Д. Н. Прянишникова, овес образует на 1 га 3,75 т корневых остатков.

Из азотных удобрений под овес лучше вносить менее растворимые формы. Аммиачную воду вносят под вспашку зяби или весной при культивации на глубину 10—15 см. По сравнению с другими формами

азотных удобрений аммиачная вода в меньшей степени способствует полеганию посевов.

Эффективность удобрений в значительной степени повышается, когда их вносят ленточным способом на глубину 8—15 см с интервалом 15—35 см. [24]

Наиболее распространенными болезнями овса являются ржавчина, стеблевая и корончатая, и головня, пыльная и твердая. Поражение овса этими болезнями снижает его урожай и качество семян. Важнейшие меры борьбы — выполнение основных требований агротехники, соблюдение правильного чередования культур в севообороте, предпосевное протравливание семян и возделывание сортов, устойчивых к болезням.

Уборка зерновых — процесс очень сложный, предлагающий привлечения большого количества техники и участия многих людей. Подсчитано, что затраты, связанные с уборкой всего биологического урожая, достигают 50-60%. Уборка урожая — это большая организаторская работа: важно своевременно начать уборку и провести ее быстро и без потерь.

Наиболее распространенным способом уборки овса является раздельный. Овес скашивают рядовыми жатками или переоборудованными комбайнами. После просыхания в валках овес подбирают и обмолачивают комбайнами, оборудованными подборщиками. Наиболее эффективна раздельная уборка густого и высокорослого овса при сухой погоде.

При запоздании с уборкой, при изреженном низкорослом овсе посевы следует убирать прямым комбайнированием. При затяжной дождливой погоде также следует применять прямое комбайнирование. При этом особое внимание должно быть уделено немедленной сушке обмолоченного зерна.

Более эффективной является двусменная постановка работы. Эффективность организации уборочных работ расценивается по признакам, которые определяют применение рабочей мощности и средств производства.

Сохранение растениеводческого продукта – это совокупность действий по хранению резервов семени и иного продукта до реализации либо переработки. Семян зерна принято хранить в сухом и холодном состоянии. Применяются разные способы сохранения семени в связи с его свойствами. Например, фуражное зерно засыпают на сохранение в единичном складе и используют в течение всей зимы вплоть до последующего урожая; семенное хранят в сухих комнатах в мешках на древесных подставках. Зерна иных репродукций, как правило, хранят в бункерах при конструктивном вентилировании. Продуктовое зерно лучше мгновенно реализовывать, в случае если оно доведено до соответствующих кондиций

В полеводстве используют различные элементы работы: бригады, трудовые категории, специальные подразделения и др. Любая из них осуществляет свою роль и удовлетворяет конкретные функции в концепции социального распределения и кооперации работы.

При определении финансовой производительности производства продуктивного и фуражного зерна применяют разные концепции показателей. По продовольственному зерну рассчитывается урожайность, себестоимость, затраты труда на 1ц. [8].

Результативность возделывания зернофуражных культур показывают такие показатели, как урожайность, выход кормовых единиц, себестоимость, затраты труда на 1ц зерна.

Эффективность – это сложная экономическая категория, в которой проявляется важнейшая сторона деятельности предприятия – его результативность. Важным условием, характеризующим эффективность зернопроизводства, является урожайность. Высокий показатель урожайности обуславливает снижение себестоимости и затраты труда на 1ц. продукции и, соответственно, приводит к повышению рентабельности.

Таким образом, равно как и процесс производства продукции в полеводстве заключается во многих неоднородных циклах. С целью разумной послеуборочной переработки зерна организации необходимо

подобрать успешные технологические процессы и промышленные средства, и установление подходящих объемов и территориального размещения зернообрабатывающих комплексов.

1.3 Современное состояние отрасли зернопроизводства

Зерновое производство исторически является основой устойчивого функционирования национального агропродовольственного сектора, носит системообразующий характер для других отраслей экономики страны, определяет уровень продовольственной безопасности населения и служит своеобразным индикатором экономического благополучия государства.

Россия является крупным игроком мирового рынка зерна. В условиях кризиса, зерно и продукты его переработки станут наиболее востребован видом продукции.

Россия демонстрирует устойчивый рост посевных площадей и объемов производства зерна, снижается зависимость производства от природно-климатических условий. Отмечается явная тенденция к увеличению урожайности зерновых культур, что указывает на происходящие глубокие процессы перехода на новые технологии производства и управления в сельском хозяйстве.

Необходимо признать, что длительное время отрасль характеризовалась низкими темпами структурно-технологической модернизации и обновления основных производственных фондов, особенно в сфере хранения и переработки зерна. Нарастает дефицит квалифицированных кадров, способных эффективно внедрять новые технологические решения.

В результате широкого использования упрощенных технологий возделывания почвы, пассивности в сфере внедрения инновационных технологий производства, переработки и использования зерновых ресурсов, несбалансированной структуры посевных площадей сохраняется

существенный разрыв в урожайности по сравнению со странами с развитым аграрным сектором, далеко не всегда обеспечивается высокое качество производимого зерна, что не позволяет получать зернопроизводителям дополнительную премию за качество и повысить уровень своих доходов.

Дополнительным фактором, сдерживающим расширение производства зерна, является недостаточно эффективное государственное регулирование, в частности, сложившаяся уравнительная система доступа сельхозпроизводителей к средствам бюджетной поддержки, которая не увязана с требованиями расширения посевных площадей и роста урожайности. Несмотря на заявляемые цели повышения конкурентоспособности продукции сельского хозяйства, существующие механизмы не ориентированы на стимулирование снижения издержек производства. Значительная часть организаций агропромышленного комплекса по существу лишена возможности доступа к кредитным ресурсам. Недостаточные масштабы страхования посевов лишают дохода сельхозпроизводителей при возникновении неблагоприятных погодных условий [20].

Важнейшим фактором стимулирования зернового производства является высокая ликвидность произведенной продукции и поддержание цен на уровне, обеспечивающем ведение расширенного воспроизводства зерна. Другим барьером на рынке сегодня стала неразвитость рыночной инфраструктуры, затрудняющей сбыт производимой продукции как на внутреннем, так и на внешних рынках. Остро стоят вопросы технического состояния и наличия мощностей для хранения зерна, несоответствия потребностям роста рыночного оборота зерна уровня развития транспортной инфраструктуры (наличие и техническое состояние вагонов зерновозов, подъездных путей, мощности речных портов и речного транспорта, припортовых элеваторов и др.).

Модернизация, техническое перевооружение отрасли зернопроизводства, как и всего сельскохозяйственного сектора, допустимы

лишь с помощью государства. Без оказания соответствующей государственной поддержки невыполнимо расширенное воспроизводство в данной отрасли [21].

В то же время необходимо отметить тот факт, что для развития зерновой отрасли в том числе, в стране заметны серьезные шаги, в основном через участие сельскохозяйственных товаропроизводителей в различных национальных проектах.

Урожай зерна в России в 2019 году увеличился на 6,5% по сравнению с показателем прошлого года — до 120,6 млн. тонн. В 2019 году, по расчетам, в хозяйствах всех категорий (сельхозорганизации, фермеры, население) намолочено 120,6 млн. тонн зерна в весе после доработки. Валовой сбор зерновых и зернобобовых культур в 2018 году составил более 113 млн. тонн.

В 2018 году наблюдалось снижение валового сбора зерна в целом по стране на 17% по сравнению с 2017 годом.

Посевные площади овса в России в 2019 году в хозяйствах всех категорий составили 2611,6 тыс. га, что на 8,5% (на 241,7 тыс. га) меньше чем в 2018 году. За 5 лет площади сократились на 19,8% (на 646,5 тыс. га), за 10 лет - на 22,7% (на 765,8 тыс. га). В 2001 году площади составляли 4861,9 тыс. га.

Рейтинг регионов по размеру площадей овса представлен следующим образом:

1. Алтайский край (размер площадей в 2019 году - 314,1 тыс. га, доля в общих площадях - 12,0%);
2. Новосибирская область (168,4 тыс. га, 6,4%);
3. Республика Башкортостан (160,9 тыс. га, 6,2%);
4. Красноярский край (160,0 тыс. га, 6,1%);
5. Тюменская область (105,9 тыс. га, 4,1%).

Республика Татарстан имеет благоприятные условия для возделывания зерновых культур, развитую базу его переработки и семеноводство. Так, например, в республике в 2015 году получено 3,5млн. тонн зерна при средней

урожайности 22 ц/га. В 2016 году в Татарстане было собрано 4,3 млн. тонн зерна. А за 2017 год сбор составил 5,2 млн. тонн.

Объем урожая зерновых культур без учета кукурузы в Татарстане составил 3,7 млн. тонн в 2018 году при средней урожайности 26 ц/га. Такое снижение произошло из-за засухи. С учетом сбора кукурузы на зерно объем урожая составит примерно 3,9 млн. тонн. Урожай зерна без учета кукурузы в Татарстане в 2019 году вырос на 16,2% по отношению к показателю 2018 года, то есть до 4,3 млн. тонн.

В Республике Татарстан урожайность овса в 2016 году достигла 24,0 ц/га, что на 15,4% или на 3,2 ц/га больше, чем в 2015 году. Если же рассмотреть данный показатель за 2018 год, то данный показатель составил 21,7 ц/га.

По Республике Татарстан хорошую урожайность овса показали сорта Всадник с урожайностью 37,6 ц/га, Рысак- 32,9ц/га, Стиплер -31,5 ц/га.

Главной задачей сельского хозяйства республики на сегодняшний день считается повышение производства качественного зерна, так как большая доля заготавливаемой в Татарстане зерна по качественным показателям не отвечает запросам высших товарных классов, что уменьшает прибыльность в ее производстве.

При слабой технической базе сельскохозяйственных организаций невозможно обеспечить рост производства продукции. Поэтому одним из главных направлений политики государства должна стать поддержка технического перевооружения сельского хозяйства и поиск новых схем его материального обеспечения в условиях высокой закредитованности сельхозорганизаций.

Также при планировании урожайности сельскохозяйственных культур следует обратить внимание на факторы, влияющих на их рост и развитие. Ведь именно они существенно воздействуют на количество изготавливаемой продукции.

Так, например, в некоторых странах введены стандарты на зерно, как структура, цвет, инородные примеси, цельность зерна и натурный вес. Плюс введения стандартов в том, что облегчаются торговые сделки по продаже и закупке зерна, определяет обязательства сторон и устраняет необходимость сохранения тождественности каждой партии зерна.

Главными причинами спада в зерновом производстве и, как результат снижения его результативности являются:

- проблемы в реализации продукции;
- отсутствие гарантированных каналов сбыта зерна;
- монополизм организаций третьей сферы в аграрном секторе.

Вследствие этого сельскохозяйственные производители никак не могут влиять на дальнейшее продвижение продукции.

Определение в экономике рыночных взаимоотношений требует от производителей продукции непрерывного поиска направлений по росту экономической эффективности производства. Что определено присутствием конкуренции, а также ценообразованием свободным, какое формируется под влиянием спроса и предложения. Поиск мероприятий, устремленных на уменьшение себестоимости продукции, может реализовываться по разным направлениям, что обеспечивало бы увеличение экономической эффективности применения ресурсов. Одним из них можно считать эффективное употребление мероприятий по материальному стимулированию рабочих в переходную стадию.

Можно применить все вышеперечисленные трудовые операции рационально, но если не будет правильно выполнен сбор и срок урожая, то возможность получения высококачественного зерна резко уменьшается.

2 ХАРАКТЕРИСТИКА ПРИРОДНЫХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЙ ПРОИЗВОДСТВА В ООО «СЕРП И МОЛОТ» ВЫСОКОГОРСКОГО РАЙОНА РТ

2.1 Местоположение, размеры землепользования и природные условия

Высокогорский район является одним из самых крупных в нашем республике. С юга он подступает к столице г. Казани, а с севера граничит с марийскими тайгами.

ООО «Серп и Молот» располагается в селе Шапши Высокогорского района республики, расположенная на реке Шапши (по левому притоку реки Казанка), в 13 км от Востока от железнодорожной станции Высокая Гора, в 44 км от республиканского центра.

Общая площадь земельного фонда хозяйства составляет 5804 га., сельскохозяйственных угодий в том числе 5647 га., пашни 4547 га, пастбищ 1092 га.

Центральная усадьба хозяйства находится в агропоселке Шапши, расположенная в 3 км. от дороги Казань – Арск.

Объекты социальной инфраструктуры, куда входит школа-гимназия, сельсовет, столовая, клуб, аптека, мечеть находятся на территории села Утараты. По территориям предприятия размещены нижеследующие подсобные производства: машинно-тракторный парк с ремонтными хозяйствами, автопарк, энергетическая служба, теплоснабжение, склад ГСМ и запчастей.

Удаленность составляет от главных пунктов сбыта основных видов сельскохозяйственной продукции: по зерну и рапсу 9 км., по картофелю в овощную базу 46 км., молоку 102 км., мяса 48 км. Удаленность составляет от баз приобретения основных видов материально-технических запасов: сельскохозяйственных машин, запчастей и горюче-смазочных материалов 30 км., стройматериалов 46 км., удобрения 304 км.

На территории хозяйства главным образом преобладают почвы светло-серые и серые лесные, дерново-подзолистые. Умеренно-континентальный климат господствует. Земельный массив представлен приподнятую равнину, рельеф прямой, смирный с незначительными уклонами.

27,4 – это оценочный балл оценки сельскохозяйственных угодий в хозяйстве по природным свойствам.

Таблица 1 - Состав земельных фондов и структура сельскохозяйственных угодий в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ за 2015-2019 годы

Показатели	Годы	В
------------	------	---

	2015		2016		2017		2018		2019		среднем по РТ, 2019 г.
	Площадь, га	Структура, %	Площадь, га	Структура, %	Площадь, га	Структура, %	Площадь, га	Структура, %	Площадь, га	Структура, %	Структура, %
Общая земельная площадь	6378	X	6296	X	5804	X	5804	X	5804	X	X
в том числе сельхозугодий	6139	100	6139	100	5647	100	5647	100	5647	100	100
из них: пашня	5047	82,2	5047	82,2	4547	80,5	4547	80,5	4547	80,5	88,1
Сенокосы	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,0
Пастбища	1092	17,9	1092	17,9	1092	19,3	1100	19,5	1100	19,5	9,8
Процент распаханности	X	82,2	X	82,2	X	80,5	X	80,5	X	80,5	88,1

Из таблицы 1 видно, что общая площадь земли в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ в период с 2015 по 2017 года сокращается, а именно на 574 га. Как и сокращается площадь сельхозугодий и пашни в динамике с 2016 по 2017 года. В отчетном 2019 году, как и в предыдущие года, в хозяйстве под сенокосы земли не выделили. Таким образом, наибольший удельный вес в структуре сельскохозяйственных угодий в изучаемом хозяйстве занимает площадь пашни, 80,5%, в то же время данный показатель меньше среднереспубликанского показателя на 7,6 пункта.

В хозяйстве вся площадь находится в обороте, что говорит об интенсивности использования своих земель, так как процент распаханности выше 80%.

Земельный состав располагает огромным значением для сельского хозяйства. Это единственная отрасль народного хозяйства, что зависит напрямую от использования земли. В то же время земля выступает как

предмет труда и средство труда. Земля способна непрерывно приумножать свою производительность если правильном уходе.

2.2 Организационно-производственная структура и специализация хозяйства

Организационная структура – это совокупность производственных, вспомогательных и обслуживающих подразделений, осуществляющих свою деятельность на основе кооперации и разделения труда, их размещения по территории хозяйства. Основным признаком для классификации организационной структуры управления является способ управления отраслями производства.

Каждое отраслевое отделение представляет собой независимое производственно-хозяйственное подразделение, состоящее из отделений. Такое самостоятельное подразделение в большей степени ориентировано на максимизацию прибыли и завоевание позиций на рынке, чем при функциональной системе управления.

На территории изучаемого хозяйства размещены внутривоспроизводственные подразделения и разного рода службы. Их роль и назначение в производстве различны. Все они делятся на подразделения основного производства (отделения, бригады, звенья - они производят сельскохозяйственную продукцию), вспомогательного, обслуживающего (ремонтные мастерские, хранилища для обслуживания подразделений основного производства) и подсобные отрасли (пилорама и др.).

Данное хозяйство имеет трехступенчатую организационную структуру, построенную по отраслевому принципу, который предусматривает создание специальных отраслевых подразделений – цехов. Имеется три цеха: цех животноводства, цех растениеводства, цех механизации и электрификации. Цех растениеводства возглавляет главный

агроном, цех животноводства - главный зоотехник, цехом механизации и электрификации руководит главный инженер.

Под структурой управления следует понимать совокупность органов, звеньев и отдельных работников управления предприятия и порядок их соподчиненности и взаимодействия.

На предприятии структура управления, как и организационная структура, трехступенчатая, построенная по принципу: руководитель – начальник цеха – бригадир.

Специализация – это есть процесс сосредоточения деятельности предприятия какой-либо зоны или экономического района на развитии той или иной на производстве отдельных видов продукции. Цель специализации сельскохозяйственных предприятий – создание условий для увеличения прибыли, объема производства продукции, снижения издержек, повышения производительности труда, улучшения качества продукции.

Специализация выступает как организационная предпосылка обеспечения устойчивости сельского хозяйства, роста выхода продукции при высокой эффективности производства, решение социальных проблем деревни.

Таблица 2- Стоимость и структура товарной продукции в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ за 2015-2019 года

Вид продукции	Годы									В среднем за 5 лет
	2015	2016		2017		2018		2019		
	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	%
Зерно	16,6	126,4	8,8	91,2	5,8	215,5	18,0	108,7	6,9	11,2
Рапс	2,5	29,5	2,1	106,0	6,7	16,3	1,4	51,1	3,2	3,2
Молоко	63,8	1035,5	72,5	1156,9	73,8	755,1	63,0	1144,7	72,5	69,1

Мясо КРС	17,1	235,6	16,7	216,8	13,8	211,3	17,6	274,1	17,4	16,5
Мясо лошадей	0,1	0,7	0,1	-	-	-	-	-	-	0,1
Итого	100	1427,5	100	1570,7	100	1198,2	100	1578,6	100	100

Из таблицы 2 можно сказать, что специализация ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ скотоводческая, так как наибольший удельный вес в структуре товарной продукции в среднем за 5 лет занимает производство молока и мяса КРС, 69,1 % и 16,5 % соответственно.

Для характеристики уровня (степени) специализации хозяйства используем показатели коэффициентов специализации. Величина их определяется на основе данных таблицы 2 по формуле И.В. Поповича:

$$K_c = 100 / \sum P (2j - 1), \text{ где}$$

K_c – коэффициент специализации;

P – удельный вес каждой отрасли в структуре товарной продукции;

j – порядковый номер отрасли в ранжированном ряду по удельному весу в структуре товарной продукции, начиная с наивысшего:

$$K_c = 100 / 85,6(2 \cdot 1 - 1) + 11,2(2 \cdot 2 - 1) + 3,2(2 \cdot 3 - 1) + 0,1(2 \cdot 4 - 1) = 0,75$$

Коэффициент специализации равен 0,75, что свидетельствует об углубленном уровне специализации в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ.

Итак, для повышения эффективности управления необходима четко построенная организационная структура, которая определяет полномочия и ответственность каждого подразделения предприятия. В ООО «Серп и Молот» определены четкие функции подразделений, определены права и обязанности каждого руководителя и сотрудника, что благоприятно воздействует на систему управления предприятием.

2.3 Показатели экономической эффективности хозяйственной деятельности

В этом разделе будет сделан глубокий анализ уровня экономической эффективности хозяйственной деятельности ООО «Серп и Молот» в динамике по годам, и рассмотрим следующие ключевые вопросы, как обеспеченность хозяйства основными производственными фондами и энергетическими ресурсами; обеспеченность хозяйства трудовыми ресурсами, обеспеченность техникой; оценка показателей экономической эффективности в сельскохозяйственном производстве.

Таблица 3 – Уровень фондооснащенности и фондовооруженности труда в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ за 2015-2019 года

Показатели	Годы					В среднем по РТ за 2019 г.
	2015	2016	2017	2018	2019	
Среднегодовая стоимость основных производственных фондов сельскохозяйственного назначения, тыс.руб.	141414	138530	143302	151145	155347	342706
Площадь сельскохозяйственных угодий, га.	6139	6139	5647	5647	5647	6307
Среднегодовая численность работников, занятых в сельскохозяйственном производстве, чел.	141	92	92	94	99	96
Фондооснащенность, тыс.руб на 100 га сельхозугодий	2303,5	2256,6	2537,7	2676,6	2750,9	5434
Фондовооруженность, тыс.руб. на 1 работника	1002,9	1505,8	1557,6	1607,9	1569,2	3584,5

Из таблицы 3 видно, что среднегодовая стоимость основных производственных фондов с 2015 по 2019 года возрастает, а среднегодовая численность работников, занятых в сельхозпроизводстве, в динамике с 2015 по 2019 года, сокращается с 141 до 99 человек.

Фондооснащенность труда выросла на 16,3% к 2019 году по сравнению с базисным 2015 годом, данный показатель отчетного года ниже в 2 раза чем в среднем по республике.

Что же касается показателя фондовооруженности, то данный показатель из года в год имеет тенденцию увеличения и к 2019 году составляет 1569,2 тыс. руб. на 1 работника, что ниже среднереспубликанского показателя также в 2 раза.

Для того чтобы определить энергообеспеченность сельхозпредприятия энергоресурсами, используются такие показатели как энергооснащенность и энерговооруженность. С ростом уровня этих показателей, отмечается рост уровня производительности труда, так как с повышением энерговооруженности труда сокращаются общие затраты на производство единицы продукции.

Таблица 4 - Уровень энергооснащённости и энерговооружённости труда в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ за 2015-2019 года

Показатели	Годы					В среднем по РТ за 2019 г.
	2015	2016	2017	2018	2019	
Сумма энергетических мощностей, л.с.	7525	7525	7600	7600	7600	8088
Площадь пашни, га	5047	5047	4547	4547	4547	5555
Число среднегодовых работников, чел.	141	92	92	94	99	96

Энергооснащенность на 100 га пашни, л.с.	149,1	149,1	167,1	167,1	167,1	145,6
Энерговооруженность на 1 работника, л.с.	53,4	81,8	82,6	80,9	76,8	84,6

По данным таблицы 4 видно, что энергооснащенность труда в динамике по годам возрастает, к отчетному году составляет 167,1 л. с. на 100 га. пашни, что все же выше на 14,8% по сравнению со среднереспубликанскими данными за отчетный период.

Показатель энерговооруженности труда с базисного 2015 года по 2019 года варьирует. Рассматриваемый показатель в отчетном году составила 76,8 л.с. на 1 работника, это ниже на 10,2 %, чем в среднем по республике.

Таблица 5 – Запас труда и уровень его использования в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ за 2015-2019 года

Показатели	Годы					В среднем по РТ за 2019 г.
	2015	2016	2017	2018	2019	
Среднегодовое число работников хозяйства, чел.	153	101	101	101	101	102
Годовой запас труда, тыс. чел-дней	41,5	27,4	27,4	27,4	27,4	27,6
Фактически отработано, тыс. чел-дней	46,0	33,0	31,0	30,0	30,0	28,2
Уровень использования запаса труда, %	110,8	120,4	113,1	109,5	109,5	102,2

Как видно из таблицы 5 в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ в 2015-2019 года уровень использования трудовых ресурсов выше допустимого уровня – это объясняется нехваткой рабочей силы. В 2019 году уровень использования трудовых ресурсов составляет 109,5%, это на 9,5%

выше нормативного, т.е. при сохранении тех же условий работы количество рабочих должно быть больше.

В ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ все работники предприятия, включая бухгалтеров, осуществляют свою трудовую деятельность согласно инструкции по охране труда (Приложение Б). В соответствии со статьей 211 Трудового Кодекса РФ, государственные нормативные требования охраны труда обязательны для исполнения юридическим и физическим лицам при осуществлении ими любых видов деятельности, в том числе при проектировании, строительстве (реконструкции) и эксплуатации объектов, конструировании машин, механизмов и другого оборудования, разработке технологических процессов, организации производства и труда.

Также на предприятии особое внимание уделяется физической культуре сотрудников (Приложение В). Такое регламентирование необходимо для поддержания организма сотрудников, занятых офисной работой, в комфортном рабочем состоянии, не позволяя сотрудникам преждевременно переутомляться.

С целью недопущения оскорблений и установления уважительного делового общения между сотрудниками ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ существуют правила общения на предприятии (Приложение Г).

Наиболее активной частью средств производства является техника.

Теперь охарактеризуем обеспеченность изучаемого хозяйства основными видами техники и уровень ее использования, так как это один из важнейших факторов, влияющие на развитие сельскохозяйственного производства и устранения последствий его спада.

При анализе использования производственных фондов решаются такие задачи как определение и анализ показателей экономической эффективности использования основных средств и факторы ее определяющие, а также

анализ воспроизводства основных фондов, анализ показателей тракторного и автомобильного парка, выявление причин их изменения и т.д.

Система машин должна быть рациональной и отвечать следующим требованиям:

- соответствовать биологическим и агротехническим особенностям возделывания сельскохозяйственных культур, прогрессивной технологии и организации производства;
- обеспечивать своевременное и высококачественное выполнение механизированных работ;
- сохранять и повышать плодородие почв;
- снижать затраты труда и средств на единицу выполненных работ и производимой продукции;
- улучшать условия труда и повышать производительность.

Таблица 6 - Уровень обеспеченности основными машинами в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ за 2015-2019 года

Показатели	Годы				
	2015	2016	2017	2018	2019
Площадь пашни, га.	5047	5047	4547	4547	4547
Нормативная нагрузка пашни на 1 трактор, шт.	100	100	100	100	100
Требуемое число тракторов, шт.	50	50	45	45	45
Имеется тракторов, шт.	21	19	20	22	22
Уровень обеспеченности тракторами, %	42	38,0	44,4	48,9	48,9
Площадь посева зерновых и зернобобовых, га.	2100	1890	2100	2100	2100
Нормативная нагрузка посевов на 1 зерноуборочный комбайн, га.	150	150	150	150	150

Требуемое число зерноуборочных комбайнов, шт.	14	13	14	14	14
Имеется зерноуборочных комбайнов, шт.	7	8	9	9	9
Уровень обеспеченности зерноуборочными комбайнами, %	50,0	61,5	64,3	64,3	64,3

Из таблицы 6 видим, что хозяйство не обеспечено необходимыми техническими средствами, то есть обеспеченность тракторами составляет лишь 48,9% и зерноуборочными комбайнами 64,3% за отчетный 2019 год, тогда как данные показатели должны составлять не менее 100 %.

Таблица 7 - Показатели экономической эффективности сельскохозяйственного производства в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ за 2015-2019 года

Показатели	Годы					В ср дне м по РТ за 2019 г.
	2015	2016	2017	2018	2019	
1	2	3	4	5	6	7
Стоимость валовой продукции в расчете на: - 100 га соизмеримой пашни, тыс.руб.	164,5	158,4	196,3	191,0	192,4	269,6
- 1 среднегодового работника, тыс.руб.	16,5	25,1	28,2	26,7	25,7	45,7
- 100 руб. основных производственных фондов, руб.	1,6	1,7	1,8	1,4	1,6	1,3
- 100 руб. издержек производства, руб.	1,9	2,9	1,9	1,6	1,6	1,9
Сумма валового дохода в расчете на: - 100 га соизмеримой пашни, тыс.руб.	2425,2	2335,3	2290,8	1578,9	5634,8	2683,0
- 1 среднегодового работника, тыс.руб.	243,4	370,2	361,9	228,9	751,8	454,4

- 100 руб основных производственных фондов, руб.	24,3	25,8	24,6	14,8	47,9	12,7
- 100 руб издержек производства, руб.	27,4	41,8	38,3	23,6	45,4	18,7
Сумма прибыли в расчете на: - 100 га соизмеримой пашни, тыс.руб.	468,2	673,3	897,9	588,8	1828,4	1044,9

Продолжение таблицы 7

1	2	3	4	5	6	7
- 1 среднегодового работника, тыс.руб.	46,9	106,7	128,9	80,3	243,9	177,0
- 100 руб основных производственных фондов, руб.	4,7	7,1	8,3	4,4	15,5	4,9
- 100 руб издержек производства, руб.	5,3	12,4	8,9	4,9	14,7	7,3
Уровень рентабельности, %	7,5	11,0	11,4	6,8	24,3	10,8

Если судить показатели эффективности по приведенной вышеуказанной таблице сделаем выводы, что эти показатели имеют ярко выраженную тенденцию роста к отчетному 2019 году.

Но касаясь стоимости валовой продукции на 1 среднегодового работника, данный показатель в 2017 году составила 28200 руб.- максимальное значение в динамике с 2015 по 2019 года, что выше на 9,7% по сравнению показателем за 2019 год.

Прибыль – это основное орудие экономического стимулирования предприятия и работников данного предприятия. Сумма прибыли, отнесенная к себестоимости реализованной продукции, характеризует рентабельность производства.

Сумма прибыли в расчете на 1 среднегодового работника в 2015 году составляет 46,9 тыс. руб., что ниже в 5 раз по сравнению с данным показателем за 2019 год, что связано с ростом прибыли хозяйства. Данный показатель за 2019 год также выше чем в среднем по республике на 37,8%.

Необходимо отметить, что хозяйство рентабельное за все изучаемые года с 2015 по 2019, о чем свидетельствуют приведенные данные. Уровень рентабельности ООО «Серп и Молот» в отчетном году составила 24,3%, что выше данного показателя за предыдущий год на 17,5 пункта, и также выше среднереспубликанского показателя на 13,5 пункта.

2.4 Современное состояние организации производства зерна в хозяйстве

Пашня наиболее ценный вид сельскохозяйственных угодий и от того как она используется и какие виды культур высеваются на ней зависят конечные результаты производства.

Таблица 8 – Состав и структура посевных площадей в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ за 2015-2019 года

Культуры	Годы									
	2015		2016		2017		2018		2019	
	Площадь га	Структура, %	Площадь га	Структура, %	Площадь га	Структура, %	Площадь га	Структура, %	Площадь га	Структура, %
Зерновые и зернобобовые – всего	1960	40,5	1890	39,7	2100	49,2	2100	49,2	2100	51,0
в том числе озимые зерновые	940	19,4	800	16,8	700	16,4	700	16,4	500	12,1
яровые зерновые	620	12,8	740	15,5	900	21,1	900	21,1	1250	30,4
зернобобовые	400	8,3	350	7,4	300	7,0	300	7,0	350	8,5
Кукуруза на зерно	-	-	210	4,4	200	4,7	200	4,7	-	-
Рапс	-	-	480	10,1	200	4,7	300	7,0	230	5,6
Подсолнечник	-	-	-	-	200	4,7	100	2,4	-	-
Многолетние травы	1535	31,7	1385	29,1	1367	32,0	1267	29,7	940	22,8
Однолетние травы	460	9,5	395	8,3	200	4,7	300	7,0	447	10,9

Кукуруза на силос и зеленый корм	885	18,3	400	8,4	-	-	-	-	400	9,7
Всего посевов	4840	100	4760	100	4267	100	4267	100	4117	100

Из таблицы 8 видно, что в структуре посевов ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ в период с 2015-2019 года случились небольшие изменения. К отчетному 2019 году хозяйство прекратило возделывание таких культур как кукуруза на зерно и подсолнечник.

Значительно увеличилась площадь под зерновые и зернобобовые с 1960 га до 2100 га, то есть на 7,1%. В структуре посевных площадей под зерновые и зернобобовые культуры преобладают яровые зерновые, которые занимают 30,4%. В структуре также большой вес занимают многолетние травы с 22,8% (940 га за отчетный 2019 год).

Хозяйственно и экономически определенный спрос хозяйства на продукцию отрасли растениеводства выступает обоснованием структуры посевных площадей. Так структура посевных площадей является основанием севооборота.

Таблица 9 - Показатели экономической эффективности растениеводства в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ за 2015-2019 года

Показатели	Годы					В среднем по району за 2019 год
	2015	2016	2017	2018	2019	
1	2	3	4	5	6	7
Стоимость валовой продукции в расчете на:						
- 100 га соизмеримой пашни, тыс.руб.	66,6	62,7	73,9	52,7	75,4	97,9
- 1 среднегодового работника,	26,8	25,4	27,9	19,4	27,7	33,8

тыс.руб.						
- 100 руб. издержек производства, руб.	1,8	2,1	2,0	1,4	1,7	2,7

Продолжение таблицы 9

1	2	3	4	5	6	7
Сумма прибыли (убытка) в расчете на: - 100 га соизмеримой пашни, тыс.руб.	220,5	94,4	-167,1	76,9	297,5	182,8
- 1 среднегодового работника, тыс.руб.	89,3	38,3	-63,1	27,9	109,2	160,3
- 100 руб. издержек производства, руб.	6,3	3,1	-4,5	1,9	6,8	5,8
Уровень рентабельности (убыточности), %	17,3	15,3	-17,8	4,2	41,6	10,4

По данным таблицы 9 можно сделать вывод, что производство растениеводческой продукции в изучаемом хозяйстве в 2017 году было убыточным, что подтверждают приведенные отрицательные значения за этот год, но к 2018 году становится прибыльным с показателем уровня рентабельности в 4,2%, через год к отчетному 2019 году в хозяйстве в отрасли растениеводства уже наблюдается прибыльность на уровне 41,6%, что является неплохим показателем в целях устойчивого и расширенного производства на перспективу. Данный показатель выше в 4 раза в сравнении со среднерайонным показателем за аналогичный период.

Показатели стоимости валовой продукции в расчете на 100 га соизмеримой пашни не имеют четко выраженной тенденции изменения, данный показатель в 2019 году составила 75,4 тыс. руб., что ниже на 29,8% чем в среднем по району.

Для определения экономической эффективности в зернопроизводстве, необходимо рассчитать показатели, характеризующие достигнутый уровень экономической эффективности производства продукции.

Таблица 10 - Показатели экономической эффективности производства зерна в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ за 2015-2019 года

Показатели	Годы				
	2015	2016	2017	2018	2019
Урожайность, ц. с 1 га.	24,7	23,0	32,6	24,0	30,6
Затраты труда на 1 ц., чел-час.	0,8	1,0	0,7	0,2	0,2
Средняя реализационная цена 1ц., руб.	761,6	690,8	582,6	675,6	928,9
Себестоимость 1 ц. реализованной продукции, руб.	650,1	616,7	644,9	604,4	650,8
Уровень товарности, %	36,5	26,5	12,2	17,6	15,4
Сумма прибыли (убытка) в расчете на: 1 га посевов, тыс. руб.	1,0	0,5	-0,1	0,6	1,3
100 руб. издержек производства, руб.	6,5	3,0	-0,1	2,6	6,4
Уровень рентабельности (убыточности), %	17,1	12,0	-9,7	4,0	42,7

По таблице 10 можем сказать, что средняя реализационная цена 1ц. в динамике по годам к 2019 году растет до 928,9 руб. за 1 ц. продукции, то есть на 22,0%.

Показатель «уровня товарности» имеет низкие значения в хозяйстве, например, в отчетном году товарность зерна составляет лишь 15,4%, а максимальное значение показателя за рассматриваемые года наблюдалось в базисном 2015 году (36,5%).

На уровень товарности продукции могут оказывать влияние нижеследующие факторы: изменение среднереализационных цен на продукцию, понижение качества продукции, утраты при сборе, транспортировке, хранении данной продукции, а также большая доля продукции идет как корм скоту, вследствие несбалансированного рациона

кормления по количеству и качеству кормов. Следовательно, нужно в будущем поднимать уровень товарности.

Большую долю прибыли организации обретают от реализации продукции и услуг. В 2017 года зерноводство оказалось для хозяйства убыточной отраслью.

Таким образом, за рассматриваемый период самым удачным годом для производства зерна явился 2019 год, когда уровень рентабельности за тот период составила 42,7%, что выше значения предыдущего года на 38,7 пункта.

Далее изучим показатели, характеризующие производственную и реализационную деятельность именно овса в хозяйстве.

В изучаемом хозяйстве преимущественно используется сорт Дерби, а также Стиплер.

Важнейшими показателями, по которым оценивается состояние формирования конкретных ветвей растениеводства, выступают урожайность сельскохозяйственных культур, производительность труда, себестоимость продукции и рентабельность производства.

Таблица 11 - Динамика производства овса в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ за 2015-2019 года

Показатели	Годы				
	2015	2016	2017	2018	2019
Урожайность, ц. с 1 га.	24,1	22,7	29,2	23,2	28,3
Площадь посева, га.	200	200	100	100	220
Валовой сбор, ц.	4820	4540	2920	2320	6229

Данные таблицы 11 показывают, что объем производства овса в условиях предприятия варьирует, и все же увеличивается к отчетному году по сравнению с предыдущими годами: этому способствует как увеличение посевных площадей, так и рост урожайности культур.

Приведенные данные показывают, что валовой сбор в целом овса за изучаемые пять лет растет с 4820 до 6229 ц, то есть на 29,2%.

Далее рассмотрим изменение валовых сборов культуры и причины их изменения.

Таблица 12 - Расчет влияния факторов на валовой сбор овса в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ за 2015-2019 года

Показатели	Годы				
	2015	2016	2017	2018	2019
Посевная площадь, га	200	200	100	100	220
Урожайность, ц/га	24,1	22,7	29,2	23,2	28,3
Валовой сбор, ц	4820	4540	2920	2320	6229
Отклонение по валовому сбору, ц, всего	x	-280	-1620	-600	+3909
В том числе за счет:	x	-	-2270	-	+2784
- площади посева					
- урожайности	x	-280	+650	-600	+1125

Данные таблицы 12 свидетельствуют о том, что урожайность в 2019 году зерна растет, что повлекло дальнейший рост объема производства за счет урожайности на 1125 ц., а за счет роста посевной площади до 220 га идет рост объема производства на 2784 ц.

С повышением размеров посевных площадей и повышением урожайности культуры повышается и валовой выход продукции, и напротив, урезание посевных площадей и снижение урожайности приведет к снижению объемов продукции.

Таблица 13 - Себестоимость и состав затрат на производство овса в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ за 2015-2019 года

	Единица	Годы	В среднем
--	---------	------	-----------

Показатели	измере- ния	2015	2016	2017	2018	2019	по району за 2019 год
Себестоимость 1ц	руб.	645,1	609,9	633,1	604,6	601,4	640,0
В том числе: оплата труда	руб.	195,3	209,9	186,3	189,9	199,9	211,9
семена	руб.	92,2	123,8	113,7	110,4	115,4	130,0
удобрения	руб.	62,7	49,6	68,3	56,7	48,5	80,4
средства защиты растений	руб.	40,0	31,6	42,9	40,6	29,4	30,0
содержание основных средств	руб.	41,7	37,0	59,9	62,4	66,0	52,5
нефтепродукты	руб.	89,5	78,4	78,5	89,5	123,6	83,5
электроэнергия	руб.	32,5	30,7	31,5	20,7	36,8	24,1
Затраты труда на 1 ц	чел. - час	0,9	1,0	1,0	0,5	0,5	0,8

Приведенные данные в таблице показывают, что показатель себестоимости овса в целом за изучаемые 5 лет колеблется, то есть не имеет четко выраженной тенденции роста, что является немаловажным моментом для эффективного производства продукции. К отчетному году наблюдается некое снижение данного показателя по сравнению с предыдущим годом на 1,1%.

Наибольший удельный вес в структуре себестоимости занимает статья оплаты труда, 33,2% за 2019 год, затем затраты на нефтепродукты – 20,6%. А если рассмотреть данную ситуацию по району, то и здесь наибольший удельный вес в структуре себестоимости приходится на затраты на оплату труда с начислениями на социальные нужды.

Оплата труда трудящихся в зернопроизводстве обязана обеспечить зависимость заработка работника от количества и качества его труда.

Оплату труда работников растениеводства, в том числе и в производстве зерна, в рассматриваемом хозяйстве производят по сдельно-премиальной системе. При этом оплата труда производится за выполненный

объем работы по сдельным расценкам, определенным исходя из тарифных ставок и норм выработки.

В хозяйстве применяются различные виды доплат и надбавок.

Показателями премирования могут выступать не только количество и качество продукции, но и такие показатели, как выполнение задания в поставленные сроки, рост производительности труда, перевыполнение норм выработки, экономия материальных средств.

Таблица 14 - Экономическая эффективность производства овса в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ за 2015-2019 года

Показатели	Годы				
	2015	2016	2017	2018	2019
Объем реализации, ц	800	820	550	400	900
Уровень товарности, %	16,6	18,1	18,8	17,2	14,4
Затраты труда на 1 ц, чел-час.	0,9	1,0	1,0	0,5	0,5
Полная себестоимость 1 ц. , руб.	645,1	609,9	633,1	604,6	601,4
Цена реализации 1 ц, руб.	760,6	708,4	602,4	685,7	820,0
Прибыль (+), убыток (-) 1 ц., руб.	115,5	98,5	-30,7	81,1	218,6
Рентабельность (+) убыточность (-), %	17,9	16,2	-4,8	13,4	36,3

По итогам таблицы 14 можно сделать следующие выводы: объем реализации овса в динамике с 2018 по 2019 года растет в 2 раза. Этот показатель также напрямую связан со следующим показателем: уровнем товарности продукции. Таким образом, в изучаемом хозяйстве уровень товарности зерна в динамике по годам сохраняется примерно на одном уровне, на низком при том, например, 14,4% за отчетный 2019 год.

Смысл показателя «уровня товарности» содержится в том, что с подъемом уровня товарности при других равноправных обстоятельствах растет вклад хозяйства в формирование продуктового фонда страны.

От рационального использования продукции собственного производства зависит, с одной стороны, расширение отраслей растениеводства, а с другой стороны – рост товарности производства и финансовое состояние предприятия.

Самая высокая цена реализации зерна в хозяйстве приходится на 2019 год, что составляет 820,0 руб. за 1 ц., что выше показателя предыдущего периода на 19,6%.

Рентабельность производственной деятельности характеризует, сколько прибыли имеет предприятие с каждого рубля, затраченного на производство и реализацию продукции.

Производство овса за 2015-2019 года в рассматриваемом хозяйстве рентабельное (исключение 2017 год), хотя в 2018 году данный показатель снижается до 13,4%, но к отчетному году показатель снова идет к росту и составляет 36,3%.

В связи с такими колебаниями экономических показателей, хозяйству необходимо разработать и применить определенные меры по увеличению эффективности производства зерна, что возможно достичь за счет реализации продукции по наиболее оптимальным каналам сбыта, уделить больше внимания качества предлагаемой продукции, придерживаться научно-обоснованных мер по повышению эффективности в зернопроизводстве.

Таблица 15 - Доля денежной выручки от реализации овса в денежной выручке организации в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ за 2018-2019 года

Показатели	Годы		Отчет к базису, %
	Базис (2018)	Отчет (2019)	

Денежная выручка организации, тыс. руб.	119045	123573	103,8
Выручка от реализации продукции растениеводства, тыс. руб.	11165	13385	119,9
Выручка от реализации овса, тыс. руб.	274	738	269,3
Удельный вес выручки от реализации овса, %: в выручке организации	0,2	0,6	x
в выручке растениеводства	2,5	5,5	x

По таблице 15 можно сделать следующие выводы: денежная выручка организации в динамике по годам растет на 3,8%. По сравнению с 2018 годом выручка от реализации продукции растениеводства к 2019 году также растет на 19,9%.

Наибольший удельный вес выручки от реализации овса в выручке организации наблюдается в 2019 году (0,6%), как и в выручке растениеводства (5,5%).

И все же хочется в конце отметить, что, несмотря на рост урожайности данной культуры, увеличения посевных площадей под зерновые, наблюдается снижение товарности продукции, что, несомненно, влияет и на сумму денежной выручки организации, а также на эффективность производства. Как следствие, денежная выручка в производстве зерна по данному хозяйству в динамике по годам снижается, тем самым, снижая доходность от данного вида деятельности. Хозяйству и в дальнейшем необходимо увеличить уровень товарности. С повышением уровня товарности увеличивается сумма денежной выручки и прибыли, а чем больше сумма прибыли в хозяйстве, тем больше возможностей расширения производства.

3 ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ МЕРЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА ОВСА В ООО «СЕРП И МОЛОТ» ВЫСОКОГОРСКОГО РАЙОНА РТ

3.1. Обоснование размеров производства и урожайности зерна в хозяйстве

В каждом хозяйстве необходимо внедрять обоснованную систему земледелия, которая включила бы усвоение правильных севооборотов, переход на ресурсосберегающие технологии обрабатывания, совершенствование обработки грунта, защиту ее от водной и ветровой

эрозии, оптимальное внесение удобрений, улучшение семеноводства и иные мероприятия.

По итогам проведения анализа и оценки урожайности зерна овса в ООО «Серп и Молот» за предыдущие годы и в отчетном году, мы выявили, что значения урожайности по годам еще варьируют, вследствие чего играют все показатели в производственной деятельности зерна. Соответственно, главной задачей на перспективу в хозяйстве встает вопрос составления производственной программы зерна с соблюдением всех научно – обоснованных рекомендаций в организации производства.

Потребность на перспективу в семенах для посева овса составляет 750 ц.

Таблица 16 - Планирование объема производства овса в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ на перспективу

Каналы использования	Объем производства, ц.	
	2019 год	План
Семена	550	750
Реализация	900	3329
Корма	4779	5431
Всего:	6229	9510

Таким образом, на перспективу мы планируем уровень товарности 31,7% (3329 ц. на реализацию), потребность в кормах для скота остается примерно на уровне 2019 года – 5431 ц.

Далее необходимо рассмотреть планируемую урожайность овса в изучаемом хозяйстве.

Нами для ООО «Серп и Молот» рекомендуется ряд мероприятий по повышению урожайности зерновых культур. Это, прежде всего, внесение минеральных удобрений в оптимальных дозах, улучшение севооборотов, проведение сортосмены.

Даже наилучшие сорта не могут обеспечивать большие урожаи и качественное зерно без создания нужных условий для осуществления их

наследственных потенциалов, то есть технология обработки во многом зависит от предшественников. Для севооборота надо выбирать лучшие предшественники по основным сельскохозяйственным культурам.

При расчете удобрений учитывается большое число факторов:

- уровень планируемого урожая и всеобщий вынос питательных элементов культурой;
- обеспеченность определенного поля данным элементом;
- физиологические надобности растений и биологические особенности культуры (тип корневой системы, глубина залегания корней, возможность использования внекорневых подкормок и др.);
- технический потенциал хозяйства;
- вероятность коллективного внесения удобрений.

Немаловажно, чтобы проектируемые севообороты по площади и структуре посевных площадей соответствовали запросам полного и целесообразного применения земли, техники и рабочей силы того внутрихозяйственного подразделения, за которым данный севооборот закреплен.

Бесспорно, что в будущем решающее значение в наращивании объемов производства сельскохозяйственной продукции будет иметь дальнейшее увеличение урожайности зерна.

В связи с этим мы рекомендуем к возделыванию сорт Рысак.

Таблица 17 - Расчет планируемой урожайности овса в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ

Культура	Урожай- ность средняя за предыдущи е 3 года, ц. с 1га	Факторы увеличения урожайности			Планируемая урожайность, ц. с 1га.
		внесение минеральных удобрений,ц с 1 га.	улучшение севооборотов, ц. с 1га.	проведение сортосмены, ц. с 1га.	

Овес	26,9	1,4	2,7	0,7	31,7
------	------	-----	-----	-----	------

В результате полученных данных по таблице 17, сделаем выводы, что в результате внесения минеральных удобрений в оптимальных дозах, улучшения севооборотов, проведения сортосмены увеличили урожайность с 26,9 ц с 1 га до 31,7 ц с 1 га.

Таким образом, при расширенном применении внутренних резервов и внешних факторов мы можем обеспечить увеличение экономической эффективности производства зерна. Это будет ускоренное и стойкое развитие отрасли не только на ближайшие годы, но и на отдаленную перспективу.

В данной связи при составлении предполагаемой структуры посевных площадей на данном предприятии необходимо учесть все требования по севообороту.

Итак, потребность в продукции у нас известна, плановую урожайность нашли, найдем теперь плановую площадь посева:

$\text{Спл} = \text{потребность в продукции} / \text{плановая урожайность} = 9510 / 31,7 = 300 \text{ га.}$

После этого структура посевных площадей примет вид.

Таблица 18 - Структура посевных площадей в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ на перспективу

Культуры	2019 год		Проект	
	Площадь, га	Структура, %	Площадь, га	Структура, %
Зерновые и зернобобовые, всего	2100	51,0	2150	52,2
в т.ч.				
-озимые зерновые	500	12,1	500	12,1
-яровые зерновые	1250	30,1	1300	31,6
в т.ч. овес	220	5,3	300	7,3

-зернобобовые	350	8,5	350	8,5
Рапс	230	5,6	230	5,6
Многолетние травы	940	22,8	940	22,8
Однолетние травы	447	10,9	447	10,9
Кукуруза на силос и зеленый корм	400	9,7	350	8,5
Всего посевов	4117	100	4117	100

Из таблицы 18 видно, что площадь посева яровых зерновых, в том числе и посевную площадь под овес, мы увеличили за счет снижения площади посева кукурузы на силос и зеленый корм на 50 га. и за счет снижения площади внутри яровых на 30 га.

Таким образом, по сравнению с 2019 годом площадь посева овса на перспективу увеличивается незначительно, на 80 га.

Из этого видно, что производство продукции зерноводства в рассматриваемом хозяйстве является не только рациональной, а также является достаточно рентабельной отраслью (исключаются финансовые риски) для предприятия.

3.2 Основные условия совершенствования организации производства зерна

В условиях рыночной экономики одной из главных причин низкой рентабельности производства зерна являются высокие затраты на производство продукции, так как в основном сельскохозяйственные предприятия зачастую используют устаревшие технологии и энергоемкие технические средства. По этой причине в большую актуальность приобретает проблема внедрения в производство новых технологий возделывания зерновых культур, которые смогли бы уменьшить затраты на ресурсы.

В современных условиях позволяет снизить затраты труда и расход топлива применение многофункциональных посевных и

почвообрабатывающих комплексов. При этом сокращается количество проходов машинно-тракторных агрегатов по полю, поскольку подобные комплексы выполняют за один проход до семи операций [22].

Ресурсосберегающие технологии – совокупность последовательных технологических операций, обеспечивающих производство продуктов с минимальным потреблением каких - либо ресурсов для технологических целей.

Основой ресурсосбережения является разумное использование энергии и ресурсов, вторичное использование невозобновимых природных ресурсов, недопущение превышения порога экологической устойчивости окружающей среды.

Положительное воздействие обработки на биологические, биохимические и физико-механические процессы, происходящие в почве, и на развитие культурных растений состоит в следующем:

- пахотный слой поддерживается в таком состоянии, при котором культурные растения имеют наиболее благоприятные условия для жизни, что обеспечивает их наиболее высокую продуктивность;
- активизируются микробиологические процессы в корнеобитаемом слое почвы, поэтому в период вегетации происходит постоянный приток питательных веществ к корням растений;
- наиболее полно уничтожаются сорняки, вредители и возбудители болезней растений, которые запахиваются в почву, где они разлагаются;
- заделываются в почву удобрения, стерня, дернина и другие растительные остатки и сидеральные растения, которые превращаются в перегной и служат новым резервом плодородия почвы и пищи растений;
- регулируется водный, воздушный и тепловой режимы почв;
- создаются наилучшие условия для посева и заделки семян в почву на требуемую глубину, во влажный слой, что обеспечивает быстрое прорастание и дружное появление всходов;

- специальной обработкой почвенный покров предохраняется от водной и ветровой эрозии.

К передовым приемам обработки почвы относится безотвальная почвозащитная. Она предусматривает снижение труда и средств на подготовку почвы к посеву, увеличивает производительность труда, почва сохраняет свои физические свойства, повышается плодородие. Таким образом, обработка почвы играет решающую роль в обеспечении расширенного воспроизводства ее плодородия [28].

Высокоинтенсивные технологии применяют агротехнические и организационно-экономические мероприятия, которые позволяют получить высокий урожай в не зависимости от погоды.

Она включает в себя высокое содержание материальных и технических ресурсов для производства сельскохозяйственных культур, качественных семян сельскохозяйственных культур, внедрение основанных на фактических данных стандартов удобрений и эффективных средств защиты растений, точные сроки и последовательность операций фермы.

Сущностью применения интенсивных технологий является:

- размещение посевов по лучшим предшественникам;
- производство качественных сортов с высокой урожайностью;
- обеспеченность зерновых культур минеральными веществами, учитывая их содержание в почве;
- применение азота в вегетационный период;
- интегрированные способы предостережения от сорняковых растений, вредителей и болезней;
- своевременное и качественное выполнение технологий производства, которые должны защищать почву от эрозии.

Повышение уровня урожайности и качества зерновых культур – это главная цель применения интенсивных технологий [30].

Химизация – это один из основных способов увеличения эффективности зерновых. Научно-обоснованные нормы внесенных

удобрений повышает урожайность на 30-50%. Также можно достигнуть высокой производительности, правильно комбинируя органические и минеральные удобрения в научно-обоснованных нормах, учитывая тип почвы и виды растений [24].

Каждая зерновая культура имеет свои особенности и различия. Поэтому правильный выбор удобрений является очень важным вопросом.

Правильная техника и точные сроки внесения оказывают значительное влияние на повышение эффективности внесенных удобрений. Основное удобрение обеспечивает зерновую культуру питание в течение всей вегетации, припосевное- в начальный период жизни, подкормка регулирует и усиливает питание во время вегетации. Основное удобрение в первую очередь вносят под озимую пшеницу и кукурузу. В основном, органические удобрения вносят навозоразбрасывателями, а минеральные- туковыми сеялками. Удобрения одновременно с посевом семян вносят рядовыми и комбинированными сеялками.

Чистый пар занимает не последнее место в обеспечении высокой урожайности в районах, занимающихся производством зерна. Исходя из данных научно-исследовательских институтов производства зерна, по чистому пару, выше на 40-70%. Семеноводство зерна и других культур сельского хозяйства переводят на индустриальную основу. Все организации, которые входят в систему производства семян, воспроизводят семена, строго соблюдая технику выращивания. Взаимосвязь между организациями снабженцами и базовыми регламентируется действующим положением и договорам в порядке отпуска семян [5].

Применение интенсивных технологий требует правильное обеспечение психологической подготовки работников, а также тех, кто занимается производством продукции. У них должна быть соответствующая квалификация, должны иметь определенные знания и навыки управления сельскохозяйственной техникой, обладать знаниями о физиологии культур. Переход к рыночной экономике вынуждает хозяйства делать прогнозы

урожайности заранее. Также нужно прогнозировать свойства зерновых, себестоимость и цены продажи, которые обеспечивают рентабельность производства.

Самый важный показатель, который определяет эффективность производства – это урожайность. От уровня урожайности зависит уровень себестоимости и затраты труда на 1ц. продукции. Однако такую связь между показателями можно наблюдать лишь тогда, когда отсутствует разрыв цен на материальные и технические ресурсы, сельскохозяйственные продукты. Рентабельность сельскохозяйственных предприятий зависит от многих факторов. Например, природно-климатические, научно-технические, технологические, организационные и экономические факторы.

Набор культур, которых планируют возделывать, также определяют эффективность зернопроизводства. Многие предприятия стараются увеличить площади посевов именно под наиболее эффективные культуры. Так как в рыночной экономике есть такое правило: производить можно лишь то, что пользуется спросом и приносит максимальную прибыль.

Проектируемые севообороты по площади и структуре посевных площадей должны отвечать требованиям эффективного и рационального использования земли, сельхозтехники и трудовых ресурсов того внутрихозяйственного подразделения, за которым этот севооборот закреплён.

Организация угодий и севооборотов имеет следующие требования:

- обеспечение наиболее полного, правильного и рационального использования земельных ресурсов;
- создание хороших условий для использования передовых методов агротехники и рациональных севооборотов, систематического улучшения плодородия почв, устранения процессов эрозии;
- создание наилучших условий для специализации и концентрации производства, рациональной организации трудовых процессов, интенсивного применения сельхозтехники, высокой эффективности капиталовложений,

которые связаны с трансформацией и размещением сельхозугодий и севооборотов, максимального уменьшения транспортных и других затрат.

Одной из важнейшей составляющей этой системы являются севообороты. Известно, что правильно составленные севообороты могут гарантировать плодородие почвы, ее хорошие свойства и качества. Также они помогают бороться с вредителями и болезнями, защищают почву от ветровой и водной эрозии. Благодаря севооборотам уменьшаются затраты на выращивание сельскохозяйственных культур, создаются комфортные условия для применения новой техники.

Севооборот предусматривает правила смены и чередования сельскохозяйственных культур. Она основана на принципах, совокупность которых нацелена на получение больших урожаев при меньших издержках. Севообороты стали своего рода необходимым и незаменимым способом эффективного использования земли [13].

Существует много мероприятий, вносимых для повышения или сохранения культуры земледелия. Все они составляют научно-обоснованную систему земледелия.

Пути совершенствования производства зерновых культур всегда будут актуальным вопросом, ведь «хлеб» - это неотъемлемый компонент в рационе питания людей. Не имея явных представлений о рынке зерна, тяжело будет справиться с современными проблемами сельского хозяйства в России. Что может принести к образованию проблем в остальных сельскохозяйственных отраслях.

3.3 Экономическая эффективность от предлагаемых мероприятий

Обоснование установления сметы расходов на предполагаемый объем работы или производства продукции имеет важнейшее значение, так как от верности расчетов зависит объективность оценки итогов деятельности подразделения.

Технологическая карта – это важнейший документ планового характера, где разрабатывают комплекс мероприятий по обработке той или иной сельхозкультуры, при этом внедряя к определенным условиям производства рекомендации по науки и достижения передового опыта и устанавливаются затраты труда и материально-денежные средства, необходимые для этого. Расчеты, выполняемые в технологической карте, являются основой для установления плановой себестоимости, потребности в технике и рабочей силе, прогнозирования цен, оценки агротехнических мер.

Исходя из опыта, можно сказать, что для упрощения расчетов технологические карты рациональнее составить на 100 га посева культуры. В технологическую карту включаются все работы по производству основной и побочной продукции.

Таблица 19 - Проектная себестоимость и структура затрат в производстве овса в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ

Статьи затрат	2019 год		Проект	
	сумма, руб.	структура, %	сумма, руб.	структура, %
Себестоимость 1ц	601,4	100,0	587,7	100,0
В том числе:				
оплата труда с отчислениями на социальные нужды	199,9	33,2	208,1	35,4
семена	115,4	19,2	86,8	14,8
удобрения	48,5	8,1	74,7	12,7
средства защиты растений	29,4	4,9	20,3	3,5
электроэнергия	36,8	6,1	17,5	3,0
затраты на ГСМ	123,6	20,6	58,5	10,0
содержание основных средств	66,0	11,0	38,0	6,5

Как видно по таблице 19, в структуре проектируемой себестоимости наибольший удельный вес занимает затраты на оплату труда с отчислениями на социальные нужды и она составила 35,4%, далее идут затраты на семена

(14,8%), а наименьший удельный вес занимают затраты на электроэнергию и составили 3,0%.

Успешно реализовать продукцию при улучшенной технологии производства возможно, если выполняются нижеследующие условия:

- высокая культура земледелия;
- введение высокопродуктивных сортов и гибридов зерен овса;
- обеспечение агротехнические процессы материально - техническими средствами для применения рационального плодородия земли, получение высокопродуктивности культуры и качества продукции;
- хорошая организация в управлении технологическими процессами;
- технологическая дисциплинарность и заинтересованность в конечных результатах;
- профессиональные знания управленческого персонала и специалистов;
- достаточное финансирование, техническое, ресурсное и технологическое снабжение.

Основа экономических взаимоотношений в сельскохозяйственных предприятиях – это система ценообразования на продукцию, работы и услуги, которые производятся его структурными подразделениями.

Даже в условиях рынка не получается избежать регулирующего влияния государства на цены, приходится употреблять ценовой механизм, включающий элементы государственного вмешательства в процесс ценообразования.

Факторами, повлияющими на уровень цен, которые всякое хозяйство должно учесть, считаются:

- спрос (потребители) на рынке;
- предложение (конкуренты) на рынке;
- издержки производства;
- посредники (участники каналов сбыта);
- система государственной продукции.

Далее рассмотрим основные экономические показатели производства овса в сравнении с фактическими данными за прошедший год функционирования предприятия и на перспективу.

На перспективу планируем цену 860 руб. за 1 ц, с целью обеспечения покрытия издержек производства и обеспечения расширенного воспроизводства, а также на основе изучения уровня средних реализационных цен.

Таблица 20 - Экономическая эффективность производства овса в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ на перспективу

Показатели	2019 год	Проект
Площадь посева, га	220	300
Урожайность, ц с 1 га.	28,3	31,7
Валовое производство, ц	6229	9510
Уровень товарности, %	14,4	35,0
Себестоимость 1 ц, руб.	601,4	587,7
Цена реализации 1 ц, руб.	820,0	860,0
Прибыль, убыток на 1ц , руб.	218,6	272,3
Рентабельность или убыточность, %	36,3	46,3

Из таблицы 20 видно, что при увеличении урожайности с 1га с 28,3 ц. в отчетном году до 31,7 ц. на перспективу, валовое производство овса увеличится до 9510 ц.

Таким образом, уровень рентабельности на перспективу увеличится на 10 пункта и составит 46,3%.

Для достижения высоких результатов в хозяйстве необходимо вести четкое и обоснованное планирование, и осуществлять контроль за выполнением поставленных целей.

Исходя из всего перечисленного, можно сделать вывод о том, что растениеводство, в том числе и зерноводство, остро нуждается в государственной поддержке, особо уделяя большое внимание селекции, и, возможно, привлечение иностранных специалистов для обмена опытом.

Организация производства зерна – это система мер, которые сосредоточены на обеспечении хороших условий для развития и получения высокого уровня урожая зерна.

Чтобы зерновое хозяйство эффективно функционировало, нужно решать не только отраслевые, но и сложные макроэкономические проблемы. Так как его стабильное и прочное прогрессирование определяется институциональными, макроэкономическими и структурными преобразованиями, которые происходят в стране.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Зерновое хозяйство является основой агропромышленного комплекса всей страны, поэтому увеличение эффективности воспроизводства зерновых играет важную роль в развитии всех отраслей. Зерно является не только продуктом питания, источником корма для животных, но и ведущим товарным продуктом. Сегодня, во многих случаях, от сбыта зерна зависит обеспеченность предприятия финансовыми ресурсами.

Эффективное производство зерна помогает решить множество проблем, которые связаны с экономическими и социальными задачами страны, с повышением качества жизни населения, улучшением условий отдыха и труда, снижением роста инфляции.

Овес – важнейшая зернофуражная культура России. Он используется в продовольственных и кормовых целях. Зерно используют в производстве круп, геркулеса, толокна, галет, суррогата кофе. Благодаря хорошей усваиваемости, овес также имеет значение в диетическом и детском питании. Белок овсяных хлопьев отличается повышенным содержанием незаменимых аминокислот (аргинина, гистидина, лизина, триптофана).

Овес представлен большим количеством видов (около 70), среди которых есть многолетние и однолетние, культурные и дикие. Из этого числа только 11 видов имеют практическое значение.

Специализация ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ скотоводческая. Общая площадь земельного фонда хозяйства составляет 5804 га., сельскохозяйственных угодий, в том числе 5647 га., пашни 4547 га, пастбищ 1092 га.

Производство растениеводческой продукции в изучаемом хозяйстве в 2017 году было убыточным, что подтверждают приведенные отрицательные

значения за этот год, но к 2018 году становится прибыльным с показателем уровня рентабельности в 4,2%, через год к отчетному 2019 году в хозяйстве в отрасли растениеводства уже наблюдается прибыльность на уровне 41,6%, что является неплохим показателем в целях устойчивого и расширенного производства на перспективу. Данный показатель выше в 4 раза в сравнении со среднерайонным показателем за аналогичный период.

Таким образом, за рассматриваемый период самым удачным годом для производства зерна явился 2019 год, когда уровень рентабельности за тот период составила 42,7%, что выше значения предыдущего года на 38,7 пункта.

Объем производства овса в условиях предприятия варьирует, и все же увеличивается к отчетному году по сравнению с предыдущими годами: этому способствует как увеличение посевных площадей, так и рост урожайности культур. Валовой сбор в целом овса за изучаемые пять лет растет с 4820 до 6229 ц, то есть на 29,2%.

Объем реализации овса в динамике с 2018 по 2019 года растет в 2 раза. Таким образом, в изучаемом хозяйстве уровень товарности зерна в динамике по годам сохраняется примерно на одном уровне, на низком при том, например, 14,4% за отчетный 2019 год.

Самая высокая цена реализации зерна в хозяйстве приходится на 2019 год, что составляет 820,0 руб. за 1 ц., что выше показателя предыдущего периода на 19,6%.

Производство овса за 2015-2019 года в рассматриваемом хозяйстве рентабельное (исключение 2017 год), хотя в 2018 году данный показатель снижается до 13,4%, но к отчетному году показатель снова идет к росту и составляет 36,3%.

В связи с колеблемостью финансовых показателей в динамике по годам, хозяйству необходимо разработать и применить определенные меры по увеличению эффективности производства зерна, что возможно достичь за счет реализации продукции по наиболее оптимальным каналам сбыта,

уделить больше внимания качества предлагаемой продукции, придерживаться научно-обоснованных мер по повышению эффективности в зернопроизводстве.

Нами для ООО «Серп и Молот» рекомендуется ряд мероприятий по повышению урожайности ячменя. Это, прежде всего, внесение минеральных удобрений в оптимальных дозах, улучшение севооборотов, проведение сортосмены. При увеличении урожайности с 1 га с 28,3 ц. в отчетном году до 31,7 ц. на перспективу, валовое производство овса увеличится до 9510 ц. Таким образом, уровень рентабельности на перспективу увеличится на 10 пункта и составит 46,3%.

Успешно реализовать продукцию при улучшенной технологии производства возможно, если выполняются нижеследующие условия:

- высокая культура земледелия;
- введение высокопродуктивных сортов и гибридов зерен овса;
- обеспечение агротехнические процессы материально - техническими средствами для применения рационального плодородия земли, получение высокопродуктивности культуры и качества продукции;
- хорошая организация в управлении технологическими процессами;
- технологическая дисциплинарность и заинтересованность в конечных результатах;
- профессиональные знания управленческого персонала и специалистов;
- достаточное финансирование, техническое, ресурсное и технологическое снабжение.

Для достижения высоких результатов в хозяйстве необходимо вести четкое и обоснованное планирование, и осуществлять контроль за выполнением поставленных целей.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Грибов В.Д. Экономика предприятия / В.Д. Грибов, В.П. Грузинов - 6-е изд., перераб. и доп. - М.: КУРС: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 448 с.
2. Ильина И.В. Формирование и использование производственного потенциала в аграрной экономике: монография / И.В. Ильина, О.В. Сидоренко.- Орел: Изд-во Орел ГАУ, 2015. - 104 с.
3. Корнев Г.Н. Анализ экономических систем: принципы, теория, практика. На примере сельскохозяйственного производства: Монография / Г.Н.Корнев, В.Б. Яковлев - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 224 с.
4. Либерман И.А. Планирование на предприятии: Учебное пособие / И.А. Либерман. - 3-е изд. - М.: ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 205 с.
5. Лукашевич Н.П. Основы ботаники, агрономии и кормопроизводства / Н.П. Лукашевич, Н.Н. Зенькова. - Минск: ИВЦ Минфина, 2015. – 227 с.
6. Михалев С.С. Кормопроизводство с основами земледелия: Учебник / С.С.Михалев, Н.Ф.Хохлов - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 352 с.
7. Огарков С. А. Инвестология в сельском хозяйстве / С.А. Огарков - М.:НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 65 с.
8. Петранева Г.А. Экономика сельского хозяйства / Г.А. Петранева, Н.Я.Коваленко, А.Н. Романов [и др.]. - М.: Альфа-М, НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 288 с.
9. Руденко Л.Г. Планирование и проектирование организаций: Учебник для бакалавров /Л.Г.Руденко - М.: Дашков и К, 2016. - 240 с.
- 10.Рыхтикова Н.А. Анализ и управление рисками организации / Н.А. Рыхтикова. — 3-е изд. — М. : ИНФРА-М, 2018. — 248 с.
- 11.Савкина Р.В. Планирование на предприятии / Р.В.Савкина, - 2-е изд. - М.:Дашков и К, 2018. - 320 с.
- 12.Скляревская В. А. Экономика труда: Учебник для бакалавров / В. А. Скляревская. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2015. — 304 с.

13. Тушканов М.П. Организация сельскохозяйственного производства: учебник / М.П. Тушканов, С.И. Грядов. — М. : ИНФРА-М, 2017. — 292 с.
14. Устименко Т.В. Организация контроля качества зерна: Учебное пособие / Т.В. Устименко - М.:ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 224 с.
15. Алтухов А.В. О создании необходимых условий для расширенного воспроизводства в зернопродуктовом подкомплексе / А.В. Алтухов // Экономист.- 2015. - №5.- С. 33.
16. Казыбаев А.К. Зерновой подкомплекс России: факторы генерации и механизмы развития / А.К. Казыбаев // Экономика сельского хозяйства и перерабатывающих предприятий. – 2015. - №4. – С.21.
17. Леонов В.А. Нормирование затрат на производство зерна при применении технологий разного уровня интенсивности / В.А. Леонов // Нормирование и оплата труда в сельском хозяйстве. – 2015. – №11. – С.20.
18. Липницкий Т.В. Производство зерна – узловая проблема развития АПК России / Т.В.Липницкий // АПК: экономика, управление. – 2014. - №5. – С.71.
19. Осипов А.Н. Маркетинговые тенденции развития оптовой торговли зерном / А.Н.Осипов, А.Ф.Давлетшин // АПК: экономика, управление. – 2015. - №8. – С.32.
20. Осипов А.Н. Современные тенденции развития российского рынка зерна / А.Н.Осипов, А.Ф.Давлетшин // Экономика сельского хозяйства России. – 2015. - №3. – С.15.
21. Петрова И.Ф. Инновационно-инвестиционная модель развития зернового хозяйства в зоне рискованного земледелия / И.Ф.Петрова // Экономика сельского хозяйства России. – 2015. - №8. – С.25.
22. Петрова И.Ф. Прогнозирование развития и размещение зернового хозяйства в стране / И.Ф.Петрова, И.В.Свешникова, Н.И.Малых // Экономика сельского хозяйства России. – 2015. - №5. – С.66.

23.Скульская Л.В. О проблемах сельскохозяйственного производства и его кадрового обеспечения / Л.В. Скульская, Т.К. Широкова // Проблемы прогнозирования - 2015 .- № 4 (115) .- С.87-101.

24.Успенская И.Н. Интенсивные технологии производства зерна: освоение, оценка результатов / И.Н.Успенская // Экономика, труд, управление. – 2015. - №2. – С.79.

25.Успенская И.Н. Оценка характеристик технологического развития производства зерновых в сельхозорганизациях / И.Н.Успенская // Экономика, труд, управление. – 2016. - №1. – С.83.

26.Федюшин Д.Ю. Развитие инфраструктуры рынка зерна и продуктов его переработки / Д.Ю.Федюшин, И.М. Чеченов // Экономика сельского хозяйства России. – 2015. - №12. – С.45.

27.Чеченов И.М. Зерновой рынок России: оценка особенностей функционирования / И.М. Чеченов // Экономика сельского хозяйства России. – 2016. - №1. – С.53.

28.Шовунова Н.Ю. Устойчивость производства зерна в Российской Федерации / Н.Ю.Шовунова // Экономика сельского хозяйства России. – 2016. - №1. – С.46.

29. Кириллов С.Л. Практикум по экономике организаций (предприятий) [Электронный ресурс] / Новосиб. гос. аграр. ун-т. Экон. фак.; авт.-сост.: Кириллов С.Л., Рудой Е.В. – Новосибирск: Золотой колос, 2014. – 118 с.

30. Пьянов В.С. Крупнотоварное производство зерна [Электронный ресурс]: монография / В.С. Пьянов. - Ставрополь: АГРУС, 2014. - 244 с.

31. Avkhadiev F.N. Reporting in the area of sustainable development in agribusiness / Klychova, G. Zakirova, A., Sadrieva, E., Avkhadiev, F., Klychova, A. / E3S Web of Conferences Volume 91, 2 Topical Problems of Architecture, Civil Engineering and Environmental Economic - 2019

32. Mukhametgaliev F.N./Trends in the Formation of the Current Agrifood Policy of Russia , L.F.Mukhametgaliev Sitdikova, F.F. Mukhametgalieva, E.R.

Sadrieva, F.N. Avkhadiev / Studies on Russian Economic Development, , Vol. 30,
No. 2 - 2019, pp. 162–165.

ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение Б

ИНСТРУКЦИЯ

по охране и безопасности труда для менеджера

Настоящая инструкция разработана в соответствии с действующим законодательством и нормативно-правовыми актами в области охраны труда и может быть дополнена иными дополнительными требованиями

применительно к конкретной должности или виду выполняемой работы с учетом специфики трудовой деятельности в конкретной организации и используемых оборудования, инструментов и материалов. Проверку и пересмотр инструкций по охране труда для работников организует работодатель. Пересмотр инструкций должен производиться не реже одного раза в 5 лет.

1. Общие требования безопасности.

1.1. К самостоятельной работе в качестве экономиста допускаются лица, имеющие соответствующее образование и подготовку по специальности, обладающие теоретическими знаниями и профессиональными навыками в соответствии с требованиями действующих нормативно-правовых актов, не имеющие противопоказаний к работе по данной профессии (специальности) по состоянию здоровья, прошедшие в установленном порядке предварительный (при поступлении на работу) и периодический (во время трудовой деятельности) медицинские осмотры, прошедшие обучение безопасным методам и приемам выполнения работ, вводный инструктаж по охране труда и инструктаж по охране труда на рабочем месте, проверку знаний требований охраны труда, при необходимости стажировку на рабочем месте. Проведение всех видов инструктажей должно регистрироваться в Журнале инструктажей с обязательными подписями получившего и проводившего инструктаж. Повторные инструктажи по охране труда должны проводиться не реже одного раза в год.

1.2. Экономист обязан соблюдать Правила внутреннего трудового распорядка, установленные режимы труда и отдыха; режим труда и отдыха инструктора-методиста определяется графиком его работы.

1.3. При осуществлении производственных действий в должности менеджера возможно воздействие на работающего следующих опасных и вредных факторов:

- нарушение остроты зрения при недостаточной освещённости рабочего места, а также зрительное утомление при длительной работе с документами и (или) с ПЭВМ;

- поражение электрическим током при прикосновении к токоведущим частям с нарушенной изоляцией или заземлением (при включении или выключении электроприборов и (или) освещения в помещениях;

- снижение иммунитета организма работающего от чрезмерно продолжительного (суммарно – свыше 4 ч. в сутки) воздействия электромагнитного излучения при работе на ПЭВМ (персональной электронно-вычислительной машине);

- снижение работоспособности и ухудшение общего самочувствия ввиду переутомления в связи с чрезмерными для данного индивида фактической продолжительностью рабочего времени и (или) интенсивностью протекания производственных действий;

- получение травм вследствие неосторожного обращения с канцелярскими принадлежностями либо ввиду использования их не по прямому назначению;

- получение физических и (или) психических травм в связи с незаконными действиями работников, учащихся (воспитанников), родителей (лиц, их заменяющих), иных лиц, вошедших в прямой контакт с экономистом для решения тех или иных вопросов производственного характера.

1.4. Лица, допустившие невыполнение или нарушение настоящей Инструкции, привлекаются к дисциплинарной ответственности и, при необходимости, подвергаются внеочередной проверке знаний норм и правил охраны труда.

2. Требования охраны труда перед началом работы.

2.1. Проверить исправность электроосвещения в кабинете.

2.2. Проверить работоспособность ПЭВМ, иных электроприборов, а также средств связи, находящихся в кабинете.

2.2. Проветрить помещение кабинета.

2.3. Проверить безопасность рабочего места на предмет стабильного положения и исправности мебели, стабильного положения находящихся в сгруппированном положении документов, а также проверить наличие в достаточном количестве и исправность канцелярских принадлежностей.

2.4. Уточнить план работы на день и, по возможности, распределить намеченное к исполнению равномерно по времени, с включением 15 мин отдыха (либо кратковременной смены вида деятельности) через каждые 45 мин. однотипных производственных действий, а также с отведением времени в объёме не менее 30 мин. для приёма пищи ориентировочно через 4-4,5 ч. слуха, памяти, внимания - вследствие ром для решения тех или иных вопросов производственного характера.

3. Требования охраны труда во время работы.

3.1. Соблюдать правила личной гигиены.

3.2. Исключить пользование неисправным электроосвещением, неработоспособными ПЭВМ, иными электроприборами, а также средствами связи, находящимися в кабинете.

3.3. Поддерживать чистоту и порядок на рабочем месте, не загромождать его бумагами, книгами и т.п.

3.4. Соблюдать правила пожарной безопасности.

3.5. Действуя в соответствии с планом работы на день, стараться распределять намеченное к исполнению равномерно по времени, с включением 15 мин. отдыха (либо кратковременной смены вида деятельности) через каждые 45 мин. однотипных производственных действий, а также с отведением времени в объёме не менее 30 мин. для приёма пищи.

4. Требования охраны труда в аварийных ситуациях.

4.1. При возникновении в рабочей зоне опасных условий труда (появление запаха гари и дыма, повышенное тепловыделение от оборудования, повышенный уровень шума при его работе, неисправность

заземления, загорание материалов и оборудования, прекращение подачи электроэнергии, появление запаха газа и т.п.) немедленно прекратить работу, выключить оборудование, сообщить о происшедшем непосредственному или вышестоящему руководству, при необходимости вызвать представителей аварийной и (или) технической служб.

4.2. При пожаре, задымлении или загазованности помещения (появлении запаха газа) необходимо немедленно организовать эвакуацию людей из помещения в соответствии с утвержденным планом эвакуации.

4.3. При обнаружении загазованности помещения (запаха газа) следует немедленно приостановить работу, выключить электроприборы и электроинструменты, открыть окно или форточку, покинуть помещение, сообщить о происшедшем непосредственному или вышестоящему руководству, вызвать аварийную службу газового хозяйства.

4.4. В случае возгорания или пожара немедленно вызвать пожарную команду, проинформировать своего непосредственного или вышестоящего руководителя и приступить к ликвидации очага пожара имеющимися техническими средствами.

Приложение В

Физическая культура на производстве

Физическая культура на производстве – важный фактор повышения производительности труда.

Создание предпосылок к высокопроизводительному труду менеджера специальностей, предупреждение профессиональных заболеваний и травматизма на производстве способствует использованию физической культуры для активной работы, отдыха и восстановления работоспособности в рабочее и свободное время.

В режиме труда и отдыха сотрудников аппарата управления учтены такие факторы, как время официально разрешенных пауз во время работы. В качестве обязательной к применению меры в работе менеджера имеются две 10-минутные физкультурные паузы в течение рабочего дня. Помимо этого согласно Гигиеническим требованиям к ПЭВМ и организации работы с ними (утверждены постановлением Минздрава России от 3 июня 2003 г. № 118) У людей, работающих за компьютером, должны быть законные перерывы общей длительностью до 90 мин в день в счет рабочего времени.

Приложение Г

Культура делового общения на предприятии

В целях повышения деловой репутации предприятия в обществе с ограниченной ответственностью «Серп и Молот» Высокогорского района Республики Татарстан и его сотрудников и формирования благоприятного климата в коллективе разработаны и используются следующие локальные нормативные документы:

- Кодекс деловой этики;
- Кодекс делового общения;
- Стратегия развитие предприятия;

- Ценности предприятия;
- Корпоративная социальная ответственность.