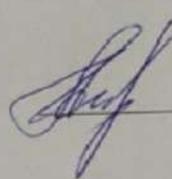


МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«КАЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Допустить к защите

 Заведующий кафедрой
Мухаметгалиев Ф.Н.
«7» февраля 2022г.

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

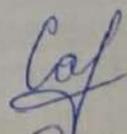
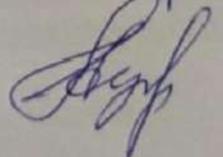
Эффективность проекта развития молочного скотоводства (на материалах общества с ограниченной ответственностью «Сурнай» Балтасинского района Республики Татарстан)

Направление подготовки 38.04.01 Экономика
Направленность «Экономика предприятий, отраслей и анализ отраслевых рынков»

Выпускник (магистрант):

Научный руководитель:
д. э. н., профессор

Рецензент:
к. э. н., доцент

Г.Р. Салыхова

Ф.Н. Мухаметгалиев

М.М. Низамутдинов

Казань 2022

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Казанский государственный аграрный университет»
ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ

Направление подготовки 38.04.01 Экономика
Кафедра организации сельскохозяйственного производства

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий кафедрой

Мухаметгалиев Ф.Н.



«21» января 2020г.

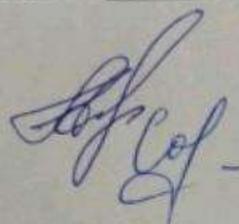
ЗАДАНИЕ

на выпускную квалификационную работу
Саляховой Гульназ Ришатовны

1. Тема работы: Эффективность проекта развития молочного скотоводства (на примере ООО «Сурнай» Балтасинского района Республики Татарстан)
2. Срок сдачи выпускной квалификационной работы «» ноября 2021г.
3. Исходные данные к работе: специальная и периодическая литература, материалы Федеральной службы государственной статистики РФ, Министерства сельского хозяйства и продовольствия РТ, годовые бухгалтерские отчетности сельскохозяйственных организаций, нормативно-правовые документы, результаты личных наблюдений и разработок
4. Перечень подлежащих разработке вопросов: научно-теоретические основы организации производства молока на сельскохозяйственных предприятиях; Факторы, влияющие на эффективность применения проекта развития молочного скотоводства; современное состояние рынка молока и молочной продукции в Республике Татарстан; организационная и управленческая структуры, размеры и специализация ООО «Сурнай»; планирование производства (деятельности); проект развития молочного скотоводства.
5. Перечень графических материалов: _____
6. Дата выдачи задания _____

«21» января 2020г.

Руководитель
Задание принял к исполнению



Ф.Н. Мухаметгалиев
Г.Р. Саляхова

КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

Наименование этапов выпускной квалификационной работы	Сроки выполнения	Примечание
ВВЕДЕНИЕ	10.06.2020	Выполнено
1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ПРОЕКТНОГО РАЗВИТИЯ МОЛОЧНОГО СКОТОВОДСТВА	12.10.2020	Выполнено
1.1. Сущность проектного развития и организации производства продукции молочного скотоводства		Выполнено
1.2. Этапы и условия разработки проекта развития молочного скотоводства		Выполнено
1.3. Народнохозяйственное значение и пути повышения эффективности молочного скотоводства		Выполнено
2. СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ РАЗВИТИЯ МОЛОЧНОГО СКОТОВОДСТВА	05.04.2021	Выполнено
2.1. Современное состояние рынка молока и молочной продукции в Республике Татарстан		Выполнено
2.2. Анализ экономической деятельности ООО "Сурнай" Балтасинского района РТ		Выполнено
2.3. Современное состояние эффективности молочного скотоводства в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ		Выполнено
3. ПРОЕКТ РАЗВИТИЯ МОЛОЧНОГО СКОТОВОДСТВА НА ПРИМЕРЕ ООО «СУРНАЙ» БАЛТАСИНСКОГО РАЙОНА РТ	13.12.2021	Выполнено
3.1. Описание проекта		Выполнено
3.2. Повышение эффективности производства молока с помощью селекции, улучшением условий кормления и содержания		Выполнено
3.3. Экономический эффект от рассмотренного проекта		Выполнено
ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ	24.01.2022	Выполнено
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ	24.01.2022	Выполнено
ПРИЛОЖЕНИЯ	24.01.2022	Выполнено

Обучающийся

Руководитель



Г.Р. Саяхова

Ф.Н. Мухаметгалиев

Аннотация
к выпускной квалификационной работе
Салыхова Гульназ Ришатовны
на тему: Эффективность проекта развития молочного скотоводства (на
материалах общества с ограниченной ответственностью «Сурнай»
Балтасинского района Республики Татарстан)

Целью выпускной квалификационной работы является изучение факторов повышения эффективности проекта развития молочного скотоводства. Тема выпускной квалификационной работы соответствует содержанию работы, а содержание раскрывает вопросы и задачи, обозначенные в структуре работы. Работа состоит из введения, трех глав, выводов и предложений, списка использованной литературы. В первой главе рассмотрены теоретические основы проектного развития молочного скотоводства. Во второй главе рассмотрен вопрос современного состояния развития молочного скотоводства и проанализировано организационно-экономическая характеристика деятельности ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ. В третьей главе предложен проект развития молочного скотоводства. Исследование проводилось на примере ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ.

Annotation
to the graduate qualification work
Salyakhova Gulnaz Rishatovna
on the topic: The effectiveness of the project for the development of dairy
cattle breeding (based on the materials of the limited liability company "Surnay" of
the Baltasinsky district of the Republic of Tatarstan)

The purpose of the final qualifying work is to study the factors for increasing the efficiency of the project for the development of dairy cattle breeding. The theme of the final qualifying work corresponds to the content of the work, and the content reveals the questions and tasks identified in the structure of the work. The work consists of an introduction, three chapters, conclusions and suggestions, a list of references. The first chapter discusses the theoretical foundations of the project development of dairy cattle breeding. In the second chapter, the issue of the current state of development of dairy cattle breeding is considered and the organizational and economic characteristics of the activities of Surnay LLC in the Baltasinsky district of the Republic of Tatarstan are analyzed. In the third chapter, a project for the development of dairy cattle breeding is proposed. The study was conducted on the example of Surnay LLC, Baltasinsky district of the Republic of Tatarstan.

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	6
1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ПРОЕКТНОГО РАЗВИТИЯ МОЛОЧНОГО СКОТОВОДСТВА.....	11
1.1 Сущность проектного развития и организации производства продукции молочного скотоводства.....	11
1.2 Этапы и условия разработки проекта развития молочного скотоводства.....	18
1.3 Народнохозяйственное значение и пути повышения эффективности молочного скотоводства.....	25
2. СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ РАЗВИТИЯ МОЛОЧНОГО СКОТОВОДСТВА.....	34
2.1 Современное состояние рынка молока и молочной продукции в Республике Татарстан.....	34
2.2 Анализ экономической деятельности ООО "Сурнай" Балтасинского района РТ.....	38
2.3. Современное состояние эффективности молочного скотоводства в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ.....	52
3. ПРОЕКТ РАЗВИТИЯ МОЛОЧНОГО СКОТОВОДСТВА НА ПРИМЕРЕ ООО «СУРНАЙ» БАЛТАСИНСКОГО РАЙОНА РТ.....	58
3.1.Описание проекта.....	58
3.2 Повышение эффективности производства молока с помощью селекции, улучшением условий кормления и содержания.....	70
3.3 Экономический эффект от рассмотренного проекта.....	73
ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ.....	77
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ	79
ПРИЛОЖЕНИЯ.....	85

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность темы исследования. Сельское хозяйство является важнейшей частью агропромышленного комплекса. Всем известно, что, к сожалению, ситуация, сложившаяся на рынке продовольствия, не является благоприятной для отечественных производителей сельхозпродукции. При существующих финансовых ограничениях и специфике производства в каждой сельскохозяйственной отрасли решающее значение имеет то, как хозяйство организовало свое производство и управление им, в каких природных и экономических условиях оно находится.

Животноводство является доминирующей отраслью животноводства. Это связано с тем, что более 99 % молока и около 50 % говядины можно получить от скота, который является основной пищей всего населения нашей планеты. В зависимости от природно-хозяйственных особенностей отдельных районов, районов и хозяйств животноводство может быть молочным, мясным, молочно-мясным.

Наиболее актуальной проблемой в сельском хозяйстве является увеличение производства и высококачественной продукции животноводства. Эта проблема становится все более актуальной как с увеличением населения планеты, особенно нашей страны, так и с удовлетворением пищевых потребностей человечества.

Обеспечение населения продовольствием является одной из важнейших народнохозяйственных задач аграрной политики России. Производство молока имеет большое значение в решении этой проблемы. А для обеспечения страны собственными молочными ресурсами его необходимо увеличить как минимум в 1,3-1,5 раза.

Общеизвестно, что животноводство в развитых странах характеризуется стабильным и динамичным развитием, хорошей организацией кормовой базы, лучшими условиями жизни, комплексным

животноводством, что сопровождается увеличением производства продукции животноводства.

Одной из главных направлений становления животноводства в стране считается улучшение материально-технической базы, что позволяет перевести промышленность на путь интенсивного развития, а также проводить работы по улучшению животных, разведение, улучшение условий кормления и содержания, суть этих мероприятий заключается в получении максимальной продукции при наименьших трудовых и материальных затратах.

Следует также отметить, что в настоящее время, после реформ, молочное производство, как и все сельское хозяйство, находится в затяжном кризисе. Это привело к уменьшению поголовья молочного скота, уменьшению молочной продуктивности и, как следствие, уменьшению общего объема производства молока и снижению экономической эффективности молочного производства. Для большинства фермерских хозяйств молочное производство является источником постоянных убытков, что снижает инвестиции в эту отрасль и приводит к снижению интенсивности производства. Сокращение производства отечественного молока и молочной продукции на внутреннем рынке замещается импортной продукцией, что подрывает продовольственную безопасность страны.

Причиной низкой продуктивности молочного скота в большинстве хозяйств была слабая кормовая база, не позволявшая обеспечить непрерывное и усиленное кормление скота, отсутствие тщательной племенной работы со стадом, что позволило бы создать высокопродуктивных животных, с хорошей продуктивностью и отсутствием ветеринарно-профилактических мероприятий.

Цель и задачи исследования. Целью данной выпускной квалификационной работы является исследование факторов повышения эффективности проектаразвития молочного скотоводства в ООО "Сурнай" Балтасинского района РТ.

Для достижения поставленной цели необходимо выполнение следующих задач:

- изучение теоретических основ проекта развития молочного скотоводства;

- проанализировать современное состояние молочного скотоводства и определить тенденции его развития;

- рассмотрение природно-экономических условий хозяйства и современного уровня развития молочного скотоводства;

- определить резервы увеличения продуктивности животных и производства продукции животноводства;

- рассмотреть проект по развитию молочного скотоводства.

Объектом исследования является экономическая деятельность Общества с ограниченной ответственностью "Сурнай" Балтасинского района РТ.

Предметом исследования является процесс повышения эффективности аграрного бизнеса на основе обеспечения животноводства высококачественными кормами.

Методы исследования. Поставленные задачи решались с помощью монографической, абстрактно-логической, экономико-статистической, нормативной методов. Также использовались методы статистического анализа, методы построения аналитических таблиц и моделирования изучаемых процессов.

Теоретической и методологической основой исследования послужили труды отечественных, зарубежных ученых-экономистов и практиков по исследуемой проблеме. В зависимости от целей и задач исследования использовалась совокупность методов научного познания: сравнение, исторический, монографический, расчетно-конструктивный, абстрактно-логический, экономико-статистический, графический.

Информационной базой послужили данные Федеральной службы государственной статистики РФ и территориального органа государственной

статистики по Республике Татарстан, законодательные акты и нормативные документы Правительства РФ, РТ; данные Министерства сельского хозяйства и продовольствия РТ, местные и центральные периодические издания, наблюдения автора.

Теоретическая значимость выпускной квалификационной работы заключается в разработке теоретических положений и основ для разработки проекта развития молочного скотоводства.

Практическая значимость работы состоит в том, что полученные теоретические результаты и разработанный проект будут способствовать повышению эффективности организации на основе эффективного использования материально-денежных средств в сельскохозяйственном производстве.

Структура и объем работы. Полный объем выпускной квалификационной работы составляет 84 страниц, в том числе 19 таблиц. Список литературы содержит 61 наименование. Описание представляемого исследования включает введение, три главы, выводы и предложения, список литературы.

Во введении обсуждается актуальность работы, цели и задачи исследования, практическая значимость выпускной квалификационной работы, формулируются положения, выносимые на защиту. Кратко представлено содержание выпускной квалификационной работы.

В первой главе «Теоретические основы проектного развития молочного скотоводства» рассматривается сущность проектного развития и организации производства продукции молочного скотоводства, этапы и условия разработки проекта развития и народнохозяйственное значение и пути повышения эффективности молочного скотоводства.

Во второй главе «Современное состояние развития молочного скотоводства» дана оценка современного состояния развития молочного скотоводства и основных показателей экономической эффективности в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ.

В третьей главе «Проект развития молочного скотоводства на примере ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ» рассмотрен проект развития молочного скотоводства.

В выводах и предложениях сформулированы основные результаты выпускной квалификационной работы.

1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ПРОЕКТНОГО РАЗВИТИЯ МОЛОЧНОГО СКОТОВОДСТВА

1.1 Сущность проектного развития и организации производства продукции молочного скотоводства

Деятельность любой организации ориентирована на получение определённых результатов. Однако одни хозяйства уверенно достигают поставленных целей, другие – работают менее успешно. Находясь в одинаковых природно-климатических и экономических условиях, хозяйствующие субъекты получают различные результаты производственной и финансово-хозяйственной деятельности. Успех деятельности многих организаций связывают с наличием материальных, финансовых и трудовых ресурсов и умением ориентироваться в рыночной среде. Однако первостепенную роль играет грамотная организация всего производственного процесса.

Понятие «организация» в научной литературе определяется в двух аспектах: в буквальном смысле слова это устройство, упорядочение, приведение в систему, в более конкретной формулировке – совокупность принципов, методов и форм согласования действий работников, направленных на наиболее рациональное использование производственных ресурсов. [22]

Нечаев В.И. рассматривает организацию производства как комплекс мероприятий по эффективному сочетанию живого труда с материальными элементами производства в конкретных социально-экономических условиях. [12]

Попов Н.А. считает, что организация сельскохозяйственного производства – это совокупность принципов, методов и форм согласования коллективных действий работников организации, направленных на наиболее рациональное использование производственных ресурсов. [17]

По мнению Яковлева Б.И. организация производства – это наука, изучающая закономерности рационального построения и ведения производства с целью повышения эффективности её деятельности и обеспечения дальнейшего роста народного благосостояния. [15]

Крячков И.Т. определяет организацию агропромышленного производства как науку, которая изучает и планирует процессы создания сельскохозяйственной продукции как способ соединения живого и овеществлённого труда, достижений научно-технического прогресса в рамках отдельных организационно-производственных структур. [14]

Шакиров Ф.К. утверждает, что организация сельскохозяйственного производства – это наука, раскрывающая и объясняющая закономерности, принципы, методы, формы рационального построения и осуществления эффективной деятельности сельскохозяйственных организаций во взаимодействии с предприятиями других сфер агропромышленного комплекса. [22]

Таким образом, можно сделать вывод о том, что вышеназванные авторы придерживаются единого подхода в определении сущности организации производства. Важно учитывать, что любой хозяйствующий субъект в агропромышленном комплексе - это первичная ячейка, на выбор конкретных форм и методов организации производственной и предпринимательской деятельности которой влияют не только внутривозрастные, но и внешние факторы. Более того, в ряде случаев их влияние может оказаться определяющим. [13]

Организация сельскохозяйственного производства предусматривает осуществление системы мер по эффективному использованию земли, трудовых, технических, материально-производственных и финансовых ресурсов с целью получения большего объёма продукции высшего качества при экономном расходовании средств.

На основе достижений науки и практики Шакировым Ф.К. сформулированы следующие основные принципы организации производства:

- обеспечение экономической эффективности производства;
- децентрализация управления;
- учёт и соблюдение права собственности;
- материальная заинтересованность и ответственность работников;
- плановость организации производства;
- сбалансированность факторов производства;
- комплексность и интеграция;
- динамичность -ограничение разнообразия [22]

Методология исследования организации сельскохозяйственного производства базируется на основе системного подхода. Любая сельскохозяйственная организация характеризуется определенной системой, под которой понимают совокупность элементов находящихся в тесной взаимосвязи, представляющих определенную целостность и служащих для достижения поставленной цели.

Молочное скотоводство – отрасль экономики сельского хозяйства, нуждающаяся в усиленном регулировании и поддержке со стороны органов власти страны. Уклонение государства от регулирования рынка молока и молочной продукции сопровождается разрушительными последствиями для отечественного молочного скотоводства и неконтролируемым поступлением молочной продукции в страну по импорту, так как спрос на молоко и молочную продукцию растет, изменяются вкусовые предпочтения потребителей, способствующие росту цен на молочные продукты. Для удовлетворения спроса России на молоко и молочную продукцию следует увеличивать производство отечественного молока.

Устойчивому функционированию и динамичному развитию производства в молочном скотоводстве, а впоследствии и повышению его эффективности, как на национальном уровне, так и на уровне отдельных предприятий способствует несколько групп факторов, тесно взаимосвязанных

и взаимодополняющих друг друга: технические, технологические, организационно-экономические. Речь идет о всех факторах, способствующих увеличению производства молока, улучшению его качества, экономии материальных и трудовых ресурсов.

Организационные факторы предполагают рациональную организацию скотоводческих предприятий по размерам и ресурсам, организацию связей и взаимодействия товаропроизводителей и структурных подразделений, организацию эффективного управления и выгодной кооперации труда и капитала.

Известно, что сельскохозяйственные предприятия с относительно большим размером стада имеют более высокий уровень продуктивности коров и низкую себестоимость молока. Хозяйства, имеющие относительно большой уровень производства молока, отличаются лучшей оснащенностью основными фондами, квалифицированными кадрами, хорошей организацией производства. Практика показывает, что более устойчивое экономическое положение у крупных предприятий, которые создали относительно замкнутый цикл "производство- переработка - реализация".

Экономические факторы повышения эффективности молочного скотоводства формируются как на макро, так и на микроуровне. На макроуровне главным фактором является государственное регулирование сельского хозяйства посредством: целевых программ, гибких дотаций к рыночным ценам и субсидий эффективному производству; налогов и процентных ставок по кредитам; страхования производства, рисков, капиталов; гибких продуктовых интервенций для поддержания рыночного баланса продовольствия с целью предотвращения резких перепадов и конъюнктуры в поставках продукции в торгово-сбытовую сеть; рационализации импорта; разработки законодательной базы, стимулирующей производство.

В нынешних условиях хозяйствования как никогда ранее важно свести к минимуму зависимость молочного скотоводства от неблагоприятных

макроэкономических условий, изыскивать внутренние для каждого предприятия резервы эффективного развития отрасли. На микроуровне наиболее существенным экономическим фактором повышения эффективности молочного скотоводства является осуществление инвестиций в освоение эффективных технологий и средств производства, интенсификация отрасли.

К числу важнейших условий, оказывающих воздействие на увеличение производства продукции, относятся улучшение племенной работы и интенсификация воспроизводства стада. По расчетам специалистов, в ближайшие годы будет внедрена в производственную практику новая российская технология искусственного осеменения маточного поголовья, обеспечивающая высокие результаты оплодотворения. Рост воспроизводства стада позволит не только увеличить выход животноводческой продукции, но и снизить её себестоимость на 10 - 13%.

Важным условием расширенного воспроизводства стада и повышения эффективности молочного скотоводства является максимальное использование генетического потенциала молочной продуктивности коров. При этом породы крупного рогатого скота не одинаково удовлетворяют условиям рынка и перерабатывающей промышленности.

Одним из эффективных путей увеличения производства продукции скотоводства и роста производительности труда является восстановление производственных мощностей комплексов и ферм по производству молока, их реконструкция и модернизация на основе использования достижений в технологиях и способах механизации. При этом следует заметить устаревшее оборудование, внедрить новые формы организации трудовых процессов. Например, большие резервы заключаются в применении технических средств для нормированного кормления коров, а также адаптированных к физиологическим требованиям животных по молокоотдаче и подготовке вымени к доению, которые устраняют заболевание вымени маститом и снижение продуктивности коров на 5 - 8%. Применение механических

массажеров для подготовки вымени нетелей к раздою также способствует повышению молочной продуктивности первотелок на 10 - 15%.

Продуктивность коров на 65 - 70% определяется уровнем кормления. Поэтому увеличение производства молока в значительной мере связано с интенсификацией кормопроизводства, экономически обоснованным использованием кормовых ресурсов и организацией на этой основе полноценного кормления скота. Количество и качество кормов, их стоимость - это наиболее существенные факторы, влияющие на повышение продуктивных качеств коров и эффективности молочного скотоводства. Одно из необходимых условий, определяющих уровень эффективного использования кормов - скармливание их в составе рационов, сбалансированных по всем элементам питания. Соблюдение принципа сбалансированности кормов позволяет на 15 - 20% повысить их отдачу. Одним из основных факторов, определяющих молочную продуктивность коров, является энергетическое питание. Повышение его уровня вдвое увеличивает молочную продуктивность в 3 - 3,5 раза.

По утверждению ученых, традиционные рационы с рекомендуемым многокомпонентным набором кормов не удовлетворяют современным требованиям и не соответствуют условиям, необходимым для кормления скота. Поэтому важная роль в решении проблемы оптимизации кормовой базы отводится применению научно обоснованных систем малокомпонентных однородных транспортабельных рационов зерносенажного типа, позволяющих с максимальной эффективностью использовать корма и снижать потери питательных веществ при их заготовке, хранении и подготовке к скармливанию. В опытах ВИЖ, Центрального НИИ технологии кормов и кормления животных и других научных учреждений установлено более эффективно влияние малокомпонентных рационов сенажного типа на животных по сравнению с многокомпонентными рационами силосного типа. Молочная продуктивность первотелок повысилась на 15,1%, живая масса

телят при рождении была больше на 12,8%, продуктивность коров выше на 9,7%, а жирность молока - на 0,18%

Наиболее полноценными по питательности и экономической эффективности являются травянистые корма. Чем больше доля в рационе зеленых кормов, сена, сенажа, тем ниже стоимость рациона в целом и, как следствие - животноводческой продукции. Следует при этом отметить, что самая низкая себестоимость протеина обеспечивается на культурных пастбищах и улучшенных сенокосах. Ресурсы, направленные на улучшение природных кормовых угодий, могут дать высокий экономический эффект. На культурных пастбищах среднесуточный удой от одной коровы на 3 - 4 кг больше, чем на обычных. Создание таких пастбищ позволяет увеличить производство кормов и на зимний период. Затраты на создание культурных пастбищ окупаются за 2 - 3 года

Одним из прогрессивных направлений, оказывающих существенное влияние на повышение эффективности молочного скотоводства, является внедрение технологии, которая получила название поточно-цеховой системы производства молока. Эта система основана на разделении всего поголовья коров на крупные технологические цехи в зависимости от физиологического состояния животных, поточном перемещении их с заданным ритмом по цехам и коллективной организации труда со специализацией групп работников на обслуживании животных в отдельных цехах. Опыт сельскохозяйственных предприятий, внедривших такую систему производства молока, показал, что комплексное освоение всех её элементов позволяет рационально использовать каждое скотоместо, каждую единицу машин и оборудования, совершенствовать организацию труда с разделением и кооперацией по технологическим процессам, улучшить селекционно-племенную работу и зооветеринарное обслуживание животных. Внедрение поточно-цеховой системы дает возможность повысить годовой удой коров на 300-400 кг, выход телят на 100 коров - на 3 - 4 головы, сократить расход кормов на единицу

продукции, снизить её себестоимость, обеспечивает рост производительности труда на 15 - 20%.

Повышение эффективности молочного скотоводства достигается и в результате улучшения качества молочной продукции. С увеличением доли молока I сорта растет средняя реализационная цена молока, а, следовательно, повышается и уровень рентабельности. В настоящее время изменение отношения к качеству выражается в том, что менеджеры всех уровней начали воспринимать затраты на качество не как дополнительные издержки, а как выгодное вложение ресурсов, дающее наивысшую отдачу. Практики убедились, что вложения в качество дают гораздо большую отдачу, чем в увеличение объемов производства. Особенно это относится к хозяйствам, уже достигшим высокого уровня продуктивности. Сохранение должного качества молокопродуктов зависит от способов доения коров, наличия оборудования для очистки, охлаждения и хранения молока, совершенного транспорта, тары для перевозки. Тут положительную роль может сыграть использование центровывоза продукции, развитие прямых выгодных связей товаропроизводителей с предприятиями молочной промышленности и торговли, а также организация собственных фирменных магазинов, перерабатывающих цехов.

Одним из условий эффективного ведения молочного скотоводства на предприятии является рационализация учета затрат на производство продукции отрасли. Поэтому целесообразно рассмотреть экономическое содержание затрат на производство и основные задачи их учета.

1.2 Этапы и условия разработки проекта развития молочного скотоводства

Молочное животноводство в стране начинает приобретать экономическое значение по всем направлениям. Производство молока в кризисной ситуации становится не только выгодным и прибыльным, но и

помогает стране обеспечить свою продовольственную безопасность. Поэтому вопрос развития молочного животноводства актуален как никогда и может стать прибыльным направлением деятельности на долгие годы вперед.

После кризиса 90-х годов, молочное животноводство, да и все животноводство, стояло на коленях, и сегодня экономическая эффективность молочного производства, благодаря поддержке государства и введенным санкциям, наконец начала расти. на нас. Главной задачей производителей молока всегда является обеспечение потребителей качественной продукцией, соответствующей всем санитарным нормам. Поэтому переработка молока и новые технологии доения молочных коров, несомненно, являются важными звеньями в производстве молока и молочных продуктов.

Для проектного развития сельскохозяйственной организации существует несколько путей:

- Селекционная работа;
- Улучшение, укрепление кормовой базы;
- Выбор оптимального условия содержания: расширение использования менее затратного беспривязного содержания крупного рогатого скота
- Выбор метода содержания;
- Ведение цифровых технологий: создание крупных животноводческих комплексов с современным компьютеризированным оборудованием и тд.

Наряду с развитием всех отраслей сельского хозяйства возрастает значение автоматизации и механизации животноводства, чему благоприятствует дальнейший технический прогресс и появление в хозяйствах новых приборов. Ведь автоматизация снижает себестоимость продукции и повышает качество продукции.

Современные условия развития отрасли молочного скотоводства свидетельствуют о необходимости использования новых технологий для снижения себестоимости производства молока, необходимости удовлетворения потребностей рынка, быстро меняющихся стандартов, что

практически невозможно без использования цифровых технологий, когда информация объемы растут быстрее, чем объемы производства.

Внедрение решений по автоматизации информации тем более эффективно, что оборудование, например, для молочных ферм, питается от постоянного электричества и находится на сравнительно небольшой площади. Информационные решения помогают содержать больше поголовья, повышать производительность труда и внедрять прогрессивные методы выращивания и откорма скота.

Современная автоматизация может многое: распознать каждую корову «в лицо», определить эффективность доения, рассчитать персональную «диету» для животного и так далее. Каждое звено системы управления животноводством необходимо интегрировать в общую систему, и это основное требование к ИТ-решениям в сельском хозяйстве.

Очевидно, для получения высококачественной продукции без укрепления материально-технической базы, совершенствования технологии производства и т.п. это кажется невозможным.

Ученые, уделяя внимание проблеме питательности рациона, часто игнорируют тот факт, что корова является жвачным животным, и не придают должного значения потреблению основных (грубых и сочных) кормов и сухих веществ рациона. При балансировании рационов часто используются данные справочных материалов о потребностях животных в микро- и макроэлементах, не уделяется должного внимания фактическим показателям усвоения питательных веществ. Ни один из упомянутых факторов в отдельности, конечно же, не решит всех проблем разом. Для высокоэффективного молочного скотоводства необходим системный подход.

Научными исследованиями экономически развитых стран и практическими примерами эффективного молочного скотоводства установлены требования, которым должны удовлетворять корма, поддерживающие скот на разных уровнях молочной продуктивности.

Технологические процессы развиты до такой степени, что производство молока можно контролировать.

От выбора способа кормления зависит не только молочная продуктивность, как основная цель и основная составляющая хозяйства молочного стада, но и здоровье животных, их воспроизводительные качества, а также управляемость всеми этими процессами на ферме. Кроме того, процесс кормления является ключевым фактором количественного и качественного состава молока.

Смешанный рацион – физиологически самый правильный способ кормления животных. При использовании смешанного рациона улучшается переваримость и усвояемость корма, а из-за стабильного соотношения клетчатки, протеина и энергии повышается потребление сухого вещества [7].

Кормление полнорационными кормовыми смесями подразумевает вначале расчет их состава на компьютере, затем их приготовление с использованием смесителей-измельчителей-раздатчиков кормов, так называемых «миксеров» - тщательное перемешивание до получения однородной массы с рекомендуемыми отношениями между ингредиентами рациона, раздача в кормушки или на кормовые столы, контроль потребляемости и оценка переваримости кормов организмами животных - осуществление обратной связи между управляющими воздействиями человека и животным. Ключевым элементом процесса приготовления полнорационных кормовых смесей является миксер. Одной из задач нашей работы является обоснование выбора техники, необходимой для реализации технологии приготовления полнорационных кормовых смесей и раздачи их животным.

Существует великое множество идей, по увеличению экономической эффективности молочного производства, но реализация молочной продукции зачастую связана с некоторыми трудностями при сбыте и пока, пассивной конкуренцией. Однако присутствие на рынке молочных ферм, и той прибыли, от сбыта их продукции, которая в стократ окупает затраты на производство,

говорит нам о том, что любые трудности преодолимы, при наличии соответствующего желания.

Важнейшим условием устойчивого развития агропромышленного комплекса является его конкурентоспособность, которая определяется конкурентоспособностью производимой продукции, отдельных отраслей и сельскохозяйственных товаропроизводителей.

Повышение эффективности молочного скотоводства необходимо осуществить, главным образом, за счет интенсивных факторов.

Основными направлениями интенсификации в молочном скотоводстве являются следующие:

- кормовая база;
- специализация и концентрация производства;
- племенное дело;
- ветеринарная наука;
- оплата труда.

Текущая в сельском хозяйстве экономическая ситуация требует от производителей продукции сосредоточения внимания на повышении производительности труда и конкурентоспособности продукции их предприятий. Понижение эффективности была обусловлена не высокими размерами производственной деятельности, а системой управления, отсутствием перерабатывающей, производственной инфраструктуры и иных сельскохозяйственных услуг.

Важно, что если руководство сельскохозяйственного предприятия обладает необходимым опытом, компетенцией, предприимчивостью, разбирается в рыночной экономике и маркетинге, только том случае будет создана такая структура производства, которая, в свою очередь, сможет предоставить наиболее высокие результаты [2].

Есть объективные причины, препятствующие формированию скотоводства в хозяйствах. Скотоводство – особенно трудная отрасль сельхозпроизводства, которая требует системного подхода. Она

характеризуется большой емкостью труда, которая может повлечь вслед за собой необходимость введения совокупной механизации основных технологических процессов.

К числу ограничивающих факторов также можно отнести и высокую фондоемкость отрасли. В целях эффективного формирования молочного скотоводства нужно обеспечить повышенный уровень зоотехнической работы. Очень серьезные требования предъявляются к организации полноценного питания, что и определяет формирование в будущем прочной кормовой базы. Кроме того, продукция рассматриваемой отрасли считается скоропортящейся. Её поздняя реализация может привести к значительным потерям для компании. Наконец, основная и даже самая важная причина заключается в том, что производство молока и мяса крупного рогатого скота является низкорентабельной.

Экономический анализ может свидетельствовать о том, что низкая эффективность производства молока может быть обусловлена, прежде всего, не только ситуацией, существующей в макроэкономике, но и факторами, которые напрямую зависят от самих сельскохозяйственных производителей [12].

Самым значимым фактором, который повлияет на конечный результат работы в отрасли молочного скотоводства, является качество животных. Чтобы восполнить стадо, необходимы такие животные, которые в нужном уровне обладают повышенным генетическим потенциалом. Следует подчеркнуть, что сама племенная работа имеет решающее значение для повышения экономической эффективности производства в этой области.

Это условие связано с высокими затратами на отбор проб, приобретение животных-улучшителей, использование различных методов спаривания и скрещивания скота, ведение записей родословной и так далее. В результате, образованное в течение этой работы высокопродуктивное стадо, в кратчайшие сроки может оправдать дополнительные расходы.

Важную роль при повышении размеров производства молока и снижения его себестоимости играет не только исключение излишков коров и телок, но и их бесплодие, потому как продуктивность у яловой (бесплодной) коровы резко снижается (до 35%).

Необходимо отметить, что длительность выращивания и качество молодняка играют немаловажную роль при увеличении эффективности молочной отрасли, поскольку сокращение времени разведения первотелок с 35 до 26-28 месяцев может понизить стоимость одной коровы примерно на 15-20%, а производительность первых отёлов животных на 15-20% выше, чем обычно. Также важен научно-технический прогресс, введение интенсивных рациональных и технологических форм организации производства, потому что они могут повысить производительность молочного стада [39].

Сегодня от передовых технологий требуется способствовать росту продуктивности животных, повышению производительности труда и снижению до минимума производственных затрат, формированию благоприятных условий труда для работников, которые включают, к примеру, конвейерный и сменно-поточный способы содержания и обслуживания коров. Необходимо учесть, что при использовании второго способа содержания, высокую продуктивность будет иметь применение специальных помещений, так как площадь при этом значительно снижается, а эффективность использования оборудования, особенно кормовых конвейеров, значительно возрастает.

В дополнение к основным перечисленным факторам на экономические и производственные данные работ организаций, которые в основном занимаются производством и реализацией молока (рентабельность производства, продуктивность животных и так далее), также могут влиять и косвенные факторы. Они включают в себя уровень производственных затрат, уровень заработной платы работников и другие [11].

А.В. Михалев и Л.И. Крячкова утверждают, что «с увеличением производственных затрат на животноводство при их эффективном

использовании и хорошей организации управления можно добиться наивысшей производительности скота и низкой себестоимости продукции». Все это может в будущем привести к увеличению валового дохода на одного сотрудника и окупаемости расходов по всей компании [14].

Повышение эффективности АПК предполагает совершенствование экономического механизма рыночных отношений, что позволяет определить необходимость сочетания саморегулирования рынка на базе спроса и предложения с использованием стабилизирующих экономических рычагов [7].

По тому, что было сказано выше, можно сказать, что для повышения производительности сельского хозяйства требуется применения факторов, которые связаны как с формированием производительных сил, так и с улучшением экономических отношений.

Все вышесказанное дает нам возможность сделать вывод о том, что суть экономической эффективности в отрасли молочного животноводства, в первую очередь, должна быть с многомерной эффективностью, позволяющей учитывать все этапы репродуктивного процесса в единстве. В свою очередь, для его увеличения необходим подробный анализ всех этих факторов производства в конкретных производственных ситуациях с учетом научного прогресса и исследований в этой области.

1.3 Народнохозяйственное значение и пути повышения эффективности молочного скотоводства

Научными исследованиями установлено, а производственной практикой подтверждено, что по мере увеличения молочной продуктивности коров снижаются затраты корма и труда на единицу продукции. Не менее важно обратить внимание на изменение структуры потребления кормов и снижение затрат потребляемых кормов на получаемую продукцию. Здесь имеются большие резервы за счет использования естественных и улучшенных пастбищ, увеличения доли качественного сена в рационе при минимальном

потреблении концентратов. Такая система обеспечивает биологическую полезность кормления и полностью себя оправдывает.

Специфика животноводства определяет особенности интенсификации, которые проявляются в том, что продуктивность и эффективность производства зависят от степени использования потенциала животных и их способностей.

В следствие чего необходимо создать условия для максимальной реализации этих факторов. Это предполагает обширную программу мероприятий по обеспечению необходимого уровня, качества и сочетания биологических, технических, организационных, технологических и экономических факторов.

Простой количественный рост поголовья без улучшения его качества и состава, применение новых, более современных технологических и технических систем, без применения высокоэффективных машин и оборудования, кормовой продукции достаточного объема и качества сегодня приводит к значительному увеличению потребности в трудовых и материальных ресурсах, что при низком уровне производительности труда в конечном итоге приводит к значительному увеличению капиталоемкости, материалоемкости и себестоимости продукции.

Важнейшими факторами и условиями повышения производительности и эффективности труда в животноводстве являются: переход на новые, более совершенные технологии, системы организации производства и труда, улучшение породных и племенных качеств животных, при значительном увеличении их обеспеченности, с качественными нормами достаточного объема.

Трудоемкость производства молока остается очень высокой, а темпы снижения по-прежнему очень низкими. Основная причина – высокая стоимость труда на одну корову из-за низкого уровня механизации, что оказывает существенное влияние на уровень производительности труда и экономическую эффективность производства молока в целом.



Рис. 1 Структурно-логическая модель факторного анализа объема производства продукции животноводства

Опыт работы, уровень профессиональной подготовки и возможность ее повышения являются факторами, влияющими на эффективность работы в молочном скотоводстве. Негативное влияние на производство оказывает процесс старения рабочей силы при общем ее дефиците. Уровень продуктивности коров является важнейшим технико-экономическим показателем развития отрасли молочного скотоводства. На продуктивность животных влияет множество факторов. При этом следует иметь в виду прежде всего совокупность факторов и условий, непосредственно связанных с самими животными, их биологическими и физиологическими особенностями [23].

Эффективность разделения молочного скота во многом зависит от интенсивности племенного поголовья. Однако даже в лучших хозяйствах страны период продуктивного долголетия коров составляет 3,5 - 4 лактации, то есть большинство животных не доживает до возраста, когда они реализуют наивысшую продуктивность. Это замедляет темпы роста поголовья, производство молока, приводит к непроизводительным затратам и эффективности производства. [16].

Величина удоя коров разного возраста свидетельствует о том, что они получают меньше молока, чем телки, от первых телят. Это объясняется тем,

что у них еще не завершился рост и формирование тела, и на это тратится определенная часть энергии, получаемой с пищей. Более того, выделительная часть вымени у телок еще не достигла своего максимума при первом отеле, поэтому удои коров после первого отела составляют всего 70-75% от будущего удоя и достигают максимума при четвертом отеле. У животных с третьего по пятый отел организм полноценно растет и развивается, в том числе и вымя, поэтому удои самые высокие.

В этом возрасте они получают на 30-40% больше молока, чем первотёлки. С седьмого по девятый отел молочная продуктивность коров снижается на 10-13%, но все же остается на 18-30% выше, чем у примордиальных телок. Старые коровы с постоянным уровнем вязкости в течение нескольких лет сохраняют достаточно высокую стабильную продуктивность, поэтому их присутствие в молочном стаде экономически оправдано.

Особую ценность представляют коровы старше, которые ежегодно телятся и сохраняют стабильные и высокие удои на протяжении многих лактаций. Поэтому важно искать пути продления экономической жизни высокопродуктивных коров. Интенсивное использование молочных коров должно обеспечивать оптимальные условия выращивания молодняка, подготовки животных и проведения лактации, что позволяет достичь живой массы коров при первом отеле в возрасте 24-28 месяцев в пределах 500-600 кг, для получения удоя по первой лактации 4400 кг, для третьего - 5 208 кг и эксплуатировать коров в течение четырех-семи лактаций

Большое значение имеет уровень и качество кормления, что определяет различия в продуктивности коров на 60-70%. При нормировании и оценке полезности кормов для скота на первый план выходит питательность рациона, но иногда недооценивается его структура. Некоторые авторы считают, что решающим условием, влияющим на обмен веществ в организме животных и эффективность кормления, является не набор кормов в рационе, а их баланс по энергии, питательным и биологическим веществам.

В то же время функциональные достижения биологической науки в области физиологии пищеварения и обмена веществ у жвачных животных, полученные за последние десятилетия, многолетняя практика общественного скотоводства в нашей стране обусловили необходимость существенной корректировки видов и рационов кормления крупного рогатого скота в зимний стойловый период.

Многолетняя практика общественного скотоводства показала, что широкое использование силосных, силосно-концентратных и силосно-сенажно-концентратных типов упитанности коров не гарантирует их высокой и стабильной молочной продуктивности, здоровья, воспроизводительной способности и нормального хозяйственного использования. В то же время у коров отмечаются массивные нарушения обмена веществ, высокая заболеваемость желудочно-кишечными заболеваниями новорожденных телят и высокая стерильность маточного поголовья. В связи с ацидозом, кетозом, бесплодием и другими заболеваниями, связанными с нарушением обмена веществ у коров, их часто подвергают принудительному или преждевременному убою и доставке на бойню. В результате всего этого во многих хозяйствах и по всей России сроки хозяйственной эксплуатации молочных коров очень короткие.

Основной причиной вышеуказанных проблем в молочном животноводстве является неправильное, физиологически необоснованное кормление коров в зимнестойловый период по рационам, структура которых не соответствует физиологическим особенностям пищеварения жвачных травоядных. Это связано с кормлением силосом и соевыми концентратами, когда в кормовом рационе преобладает кислое содержание (силос и концентраты) - неестественное для жвачных животных, и очень мало сена - наиболее естественного корма, необходимого животным.

Выявлена зависимость основных ветеринарных показателей молочного скотоводства от количества отдельных видов кормов. При этом, чем выше обеспеченность сеном и корнеплодами, тем выше выход телят и ниже их

общая заболеваемость и смертность. Среднегодовой надой молока на одну корову напрямую зависит от общей кормовой базы в кормораздаточных комплексах, а также от отдельных видов кормов.

Следовательно, необходимо существенно изменить структуру зимних рационов для коров в сторону увеличения в них доли грубых кормов, особенно сена в 2 - 2.5 раза и снижение доли силоса не менее чем в 2 раза. В структуре расхода за год удельный вес кормов должен быть 28 - 30 % , в том числе сена 22 - 25 % вместо 10-14% , рекомендуемых в настоящее время. Долю силоса следует уменьшить до 9 - 12 % , вместо 22 - 25 % . Для стельных сухостойных коров основой зимних рационов должно быть хорошее сено (не менее 50 % по питательности).

Необходимо отметить, что силос нельзя относить к группе сочных кормов , а выделить его в отдельную группу "консервированные корма" , как это принято в ряде зарубежных стран.

Учет и контроль потребляемых кормов налажены слабо. На практике для молочного стада амортизируется не количество фактически скармливаемых кормов, а собранные корма, включая потери при хранении и т.д. , что значительно завышает реальный уровень потребления. При низком уровне и качестве корма – к повышению продуктивности. Сбалансированное питание, с высоким процентом концентратов в рационе (до 30%), обеспечивает повышение продуктивности коров и окупаемость затрат.

Имеются также существенные сезонные различия в среднемесечных удоях коров и эффективности производства молока. Таким образом, надой в пастбищный период в среднем в месяц выше, чем в стойловый период. При этом наблюдается заметное снижение себестоимости 1 ц молока за счет более широкого использования дешевых кормов, значительного повышения производительности труда и восстановления пищевых продуктов.

В целом факторы повышения продуктивности коров оказывают существенное влияние не только на молочную продуктивность, но и на другие показатели экономической эффективности производства молока, а также на

производительность труда, затраты кормления на 1 ц молока, себестоимость продукции 1 ц молока, фондоотдача, кормоотдача.

Основным элементом племенной работы в животноводстве, является оценка животных и на этой базе их подбор, отбор и использование. При оценке молочных коров по продуктивности учитывают их молочность, содержание в молоке белка и жира, пригодность к машинному доению.

Селекционная работа позволяет существенно повысить генетический потенциал продуктивности путем широкого использования высококачественного генофонда импортных пород. Межпородное скрещивание приводит к заметному повышению эффективности производства молока.

Обобщая отечественный и мировой опыт развития молочного скотоводства и учитывая сложившуюся обстановку в Российской Федерации, необходимо сосредоточить внимание не на увеличении, а на стабилизации поголовья молочных коров и направить все внимание на повышение интенсивности использования имеющегося поголовья, на рост молочной продуктивности за счет осуществления комплекса зоотехнических, организационных и экономических мероприятий.

В этой связи необходимо обратить особое внимание специалистов, руководителей хозяйств и сельскохозяйственных органов, а также фермеров на осуществление следующих технологических элементов и экономических факторов:

- 1) существенно улучшить воспроизводство, свести до минимума яловость коров, своевременно проводить выбраковку непригодных к воспроизводству коров и нетелей;
- 2) максимально сохранить приплод, улучшить выращивание молодняка, обеспечить необходимое количество телок для ремонта стада;
- 3) повысить уровень кормления и улучшить содержание коров в сухостойный период и тем самым обеспечить биологические и зоотехнические

предпосылки повышения молочной продуктивности, при подготовке коров и раздою;

4) при воспроизводстве использовать только быков-улучшателей по ведущим признакам продуктивности;

5) шире практиковать меры экономического и морального стимулирования работников животноводства и специалистов за повышение молочной продуктивности и качества молока;

6) шире внедрять новейшие средства механизации доения, хранения и переработки, обеспечивающие получение экологически чистого и высокого качества молока;

Важным резервом повышения экономической эффективности производства молока является сокращение возраста первого отела. С одной стороны, допустимо осеменение телок в раннем возрасте, когда они еще не достигли полного физиологического развития, так как в этом случае получается слаборазвитый приплод, увеличивается процент яловости коров. С другой стороны, поздние отелы наносят экономический ущерб скотоводству, так как удлиняется период непроизводительного использования животных. Это связано с неудовлетворительной организацией выращивания телок, что задерживает их покрытие, [18].

Следует отметить, что главным недостатком в процессе выращивания нетелей является недокорм, плохие условия содержания и ухода. Все это приводит к тому, что животные не набирают к соответствующему возрасту, нужной массы. Исследования показали, что самый высокий размер прибыли можно получить при осеменении в 18 - 19 месяцев.

Удлинение сухостойного периода приводит к существенному недобору молока, также как и удлинение сервис-периода приводит к уменьшению удоя и заметному снижению выхода телят.

Важную роль в сокращении межотельного периода играет своевременное осеменение коров, а также методы случки. Применение

искусственного осеменения позволяет в кратчайшие сроки создать высокопродуктивное стадо коров.

Большинство отелов приходится на конец зимы и начало весны, вследствие чего в осенне-зимние месяцы большинство коров находится на сухостое. Такое явление связано с распределением случек коров по месяцам года, которое, вследствие, синхронно влияет на сроки отелов. Сезонность отелов также связана с неполноценным и недостаточным кормлением животных в зимний период.

Концентрация отелов на сравнительно коротком отрезке времени нарушает нормальный ритм на фермах, создает периоды особого напряжения, перегрузки работников, переполнение родильного отделения и телятников. Это затрудняет правильную организацию труда, ведет к росту заболеваемости и падежу телят.

Успех работы по формированию высокопродуктивного стада зависит от условий содержания от условий содержания, уровня зооветеринарной работы, своевременности выбраковки больных и малопродуктивных животных, не отвечающих требованиям интенсивных технологий.

Таким образом, формирование высокопродуктивного стада - результат длительного труда. На его создание требуется много времени и большие материальные затраты. В таком кропотливом деле недопустимы погрешности, так как они связаны с большими убытками.

2. СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ РАЗВИТИЯ МОЛОЧНОГО СКОВОДСТВА

2.1 Современное состояние рынка молока и молочной продукции в Республике Татарстан

Республика Татарстан входит в четверку крупнейших производителей сырого молока и молочной продукции в России. По объему производства молока в стране она находится на первом месте, что представляет особый интерес для проведения исследования рынка молока и молочной продукции этого субъекта России.

Оценивая обеспеченность рынка, Минсельхоз традиционно говорит об импорте. Согласно данным Нацдоклада, основными товарными позициями в структуре импорта сельхозпродукции в стоимостном выражении в 2020 году являлись: фрукты и орехи (19%), алкогольные и безалкогольные напитки (9,5%), молоко и молокопродукты (8,8%), овощи (5,9%), рыба и морепродукты (5,7%), масличные семена (5,1%) и др.

В документе приводятся данные Росстата, согласно которым, в 2020 году уровень самообеспечения молоком и молочными продуктами составил 84,1%, что на 5,9 п.п. ниже показателя, предусмотренного Доктриной продовольственной безопасности.

“В связи с распространением новой коронавирусной инфекции растет потребность в молоке и молокопродуктах, содержащих значительное количество незаменимых для организма веществ. Это влияет на уровень самообеспеченности молоком и молокопродуктами, так как при ежегодном росте потребления молока и молокопродуктов с 229 кг (в 2018 году) до 234 кг (в 2019 году) на душу населения в год объемы предложения остаются недостаточными”, - считают в Минсельхозе.

По итогам 2020 года, Татарстан сохранил первое место среди регионов РФ по объему производства молока. Министр сельского хозяйства и

продовольствия региона Марат Зяббаров сообщил, что в республике было произведено свыше 1,9 млн тонн молока, что на 2% превышает показатели 2019 года. На долю сельхозформирований приходится 1,4 млн тонн, что на 5% больше, чем годом ранее. Лидируют по объему производства Кукморский, Атинский, Балтасинский, Сабинский и Актанышский районы Татарстана.

Таблица – 1 Экономическая эффективность производства молока в отдельных районах РТ за 2020 год

Наименование районов	Арский	Балтасинский	Высокогогорский	Кукморский	Лаишевский	Сабинский
Наличие коров, гол	11152	12463	5330	13052	2761	9919
Валовый надой, ц	671420	979212	331761	1112427	138907	785820
Продуктивность, ц/гол	60,2	78,6	62,2	85,2	50,3	79,2
Себестоимость 1 ц, руб	1925	1791	2093	1799	2018	1919
Реализация молока, ц	627377	1016748	303686	1040975	128275	728780
Прибыль, тыс руб	301060	609370	94779	626678	23881	449259
Рентабельность, %	26,7	37,2	16,8	37,6	16,9	33,0

Из рассмотренных районов РТ на первом месте по количеству голов коров, продуктивности и рентабельности находится Кукморский район, а по себестоимости 1 ц продукции – Балтасинский район. На последнем месте по эффективности из рассмотренных районов находятся Высокогорский и Лаишевские районы.

Молоко и молочные продукты традиционно занимают одно из ведущих мест в рационе наших граждан. Связано это как с привычками потребления россиян, так и с относительно невысокой стоимостью продуктов питания данной категории. Ежедневно они присутствуют на столе подавляющего большинства жителей России.

80 процентов реализуемой в республике цельномолочной продукции производится на ее территории. Более того, она поставляется в Башкортостан,

Удмуртию, Чувашию, Ульяновскую, Самарскую, Кировскую области, Москву, Санкт-Петербург, Пермь, Екатеринбург, Нижний Новгород и другие регионы страны. Госалкогольинспекция Республики Татарстан еженедельно проводит мониторинг цен и ассортимента молока, кефира, творога, катыка, сливочного масла в более чем 300 предприятиях торговли. Сопоставление уровня цен в г. Казани с ценами городов Приволжского Федерального округа показывает, что в столице Татарстана наблюдались одни из наиболее низких цен по данной группе продуктов. В соответствии с договоренностями торговая надбавка в республике на социально значимые молочные товары составляет 12 процентов.

Следует также отметить, что по статистическим данным производство кисломолочных продуктов в республике в текущем году по сравнению с 2010 годом выросло в среднем на 7%, за исключением августа месяца.

Республика Татарстан в состоянии полностью обеспечивать себя молокопродуктами за счет местных товаропроизводителей. По статистическим данным в Татарстане в последние годы отмечается рост потребления молочных продуктов, увеличение количества производителей, представленных на данном рынке, а также расширение ассортимента молока и молочной продукции.

Анализ развития молочного скотоводства в Республике Татарстан показывает, что здесь имеются необходимые условия и резервы для создания товарных ресурсов молока и молочной продукции. В регионе основными поставщиками товарного молока на рынок являются крупные сельскохозяйственные организации и молочные комплексы с высокоразвитыми технологиями, что позволяет обеспечить сохранение качества молока, как при производстве, так и доставке на молокоперерабатывающие заводы молочной промышленности.

Продуктивность молочных коров и имеющаяся кормовая база создают необходимые предпосылки для устойчивого функционирования рынка молока и молочной продукции, в том числе торговлю высококачественным молоком

и молочной продукцией. Для наращивания объемов производства и потребления молока и молочной продукции возрастает необходимость повышения денежных доходов населения до уровня, позволяющего обеспечить употребление высококачественных молочных продуктов в широком ассортименте согласно рекомендуемым медицинским нормам.

Динамичный рост товарных ресурсов молока и молочной продукции зависит от рентабельности их производства, величины реализационных цен, обеспечивающих свободный доступ населения к покупке молочных продуктов. Необходима государственная поддержка производителей сырого молока. Назрела необходимость в разработке и утверждении параметров отнесения молока и продуктов его переработки к различным группам по степени качества, принятии необходимых законодательных актов и форм контроля по стандартизации, сертификации и маркировке молока и молочной продукции, по недопущению поставок на отечественный молочный рынок фальсифицированной зарубежной молочной продукции, снижающей конкурентоспособность отечественных производителей молока и молочных продуктов.

Сформировать маркетинговую службу, отслеживающую логистику продвижения молока-сырья, конкурентоспособность на отечественном и мировом рынках.

Рынок молока и молочной продукции Республики Татарстан имеет солидный потенциал и хорошие перспективы для развития, занимает важное место на агропродовольственном рынке, представляет собой совокупность многомерных организационно-экономических отношений, регулирующих деятельность хозяйствующих субъектов, связанных между собой по производству, переработке и реализации выработанной продукции. В инфраструктуре рынка особое внимание следует уделить сокращению расходов на перемещение продукции от производителя к переработчику и потребителю, где к продукции ничего не добавляется кроме повышения цены, что отрицательно сказывается на конкурентоспособности продукции.

2.2 Анализ экономической деятельности ООО "Сурнай" Балтасинского района РТ

Общество с ограниченной ответственностью «Сурнай» Балтасинского района РТ было организовано 01 июля 2007 года на базе СХПК имени Ленина.

Местоположением ООО «Сурнай» является Балтасинский район РТ. Данное хозяйство является частью Предкамской природно-экономической зоны. Границами Балтасинского района являются: на западе и юго-западе – Арский район, на юге – Сабинский, на востоке – Кукморский район, на северо-западе – Республика Мари-Эль, а на севере и северо-востоке – Кировская область.

Организационно-правовая форма предприятия – Общество с ограниченной ответственностью.

ООО «Сурнай» находится от райцентра села Балтаси на расстоянии 5 км, от железнодорожной станции Шемордан в 33 км, а до ближайшей пристани г. Малмыж всего 45 км.

Пунктами реализации основных видов продукции сельского хозяйства являются:

1. Зерно – сельхозпредприятиям РТ;
2. Молоко – молочный комбинат «Фаворит» (Казань);
3. Картофель – индивидуальным предпринимателям;
4. Мясо КРС – индивидуальным предпринимателям.

Расстояние до баз закупки основных видов материально-технических ресурсов: сельскохозяйственной техники, запчастей для них и тракторов, топлива и смазочных материалов и так далее составляет 6 км (с. Нурма), 60 км (пгт Саба), 110 км (г. Казань), 35 км ГСМ (Арск, Шемордан). Через её территорию проходит автотрасса «Казань-Пермь», которое играет важную роль в экономике рассматриваемого хозяйства.

В состав ООО «Сурнай» Балтасинского района входят 7 населенных пункта: деревни Малые Лызи, Большие Лызи, Верхняя Ушма, Средняя Ушма, Нижняя Ушма, Куюк и частично поселок городского типа Балтаси. Центральная контора хозяйства располагается в деревне Малые Лызи. Расстояние от остальных деревень составляет примерно 3-5 км. Все дороги имеют твердое покрытие асфальта. Общая численность населения 10 086 человек, из которых 146 человек работают в данном хозяйстве.

Самым основным средством сельскохозяйственного производства является земля, а экономическая эффективность производства зависит от ее уровня использования. Далее необходимо учесть, что почвенный покров в основном состоит из чернозема, серо-лесных почв. Осенние заморозки по большей части бывают в конце сентября и очень редко – во второй половине августа. Общая продолжительность периода без заморозков определяется в пределах 130 дней.

За вегетационный период сумма температур воздуха достигает свыше 2000 градусов по Цельсию. Климатические условия благоприятны для получения достаточно устойчивых урожаев, а также для перезимовки озимых культур.

Согласно экономической оценке земли, балл оценки земли в ООО «Сурнай» Балтасинского района составляет 23 балла. Конфигурация земельного массива неравномерна, рельеф холмистый. Река Шушма пересекает территорию данного хозяйства.

Общая земельная площадь ООО «Сурнай» по состоянию на 1 января 2020 года составляет 4913га, в том числе сельхозугодий 4600 га, пашни 4103га.

Для проведения анализа изучения состояния земельных угодий в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ, рассмотрим состав земельных фондов и структуру сельскохозяйственных угодий, отражённых в таблице 2.

Таблица 2 – Состав и структура сельскохозяйственных угодий в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ за 2016-2020 года

Виды угодий	2016		2017		2018		2019		2020		В среднем по РТ в 2020г.	
	Площадь, га	Структура, %	Площадь, га	Структура, %								
Всего земель	4889	X	4884	X	4924	X	4918	X	4913	X	6654	X
в том числе												
Сельскохозяйственных угодий	4576	100	4571	100	4611	100	4605	100	4600	100	6427	100
из них												
Пашня	4079	89,1	4074	89,1	4114	89,2	4108	89,2	4103	89,2	5650	87,9
Сенокосы	130	2,9	130	2,9	130	2,8	130	2,8	130	2,8	157	2,5
Пастбища	367	8,0	367	8,0	367	8,0	367	8,0	367	8,0	620	9,6
Процент распаханности, %	X	89,1	X	89,1	X	89,2	X	89,2	X	89,2	X	87,9

Из таблицы 2 видно, что в 2020 году наибольший удельный вес в структуре сельскохозяйственных угодий в ООО «Сурнай» Балтасинского района приходится на самый ценный вид угодий, а именно на пашню – 89,2%, на втором месте находится площадь пастбища – 8,0%. За последние пять лет площадь сенокосов не менялась. Процент распаханности в хозяйстве в среднем не меняется и составляет 89,2%

Следует заметить, что возможности по вовлечению новых земель в сельскохозяйственный оборот является ограниченной. Это говорит о том, что единственным путем повышения производства сельскохозяйственной продукции является рост плодородных земель за счет интенсификации производства, то есть при оптимальном применении изученных земельных угодий.

Специализация – это процесс концентрации предпроизводственной деятельности той или иной зоны или экономического района на разработке конкретного продукта. Целью специализации сельхозпредприятий является создание условий для увеличения прибыли, производства, снижения затрат, повышения производительности труда, повышения качества продукции.

Специализация действует как необходимое условие устойчивости сельского хозяйства, роста высокодоходного производства, решения социальных проблем села.

Система показателей, наиболее важным из которых является показатель структуры товарной продукции, приведенный в таблице 3, используется для подробного описания специализации сельскохозяйственного предприятия.

Таблица 3 – Состав и структура товарной продукции в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ за 2016-2020 годы.

Виды продукции	Годы										В среднем за четыре года	
	2016		2017		2018		2019		2020			
	Стоимость, тыс. руб.	Структура, %	Стоимость, тыс. руб.	Структура, %								
Зерно	154,9	13,8	162,5	14,8	201,3	12,6	226,4	13,1	232,6	12,1	977,7	12,3
Рапс	-	-	-	-	39,3	2,5	37,6	2,2	36,4	1,9	28,3	0,4
Картофель	29,4	2,1	-	-	-	-	-	-	-	-	7,35	0,1
Молоко	955,8	68,4	1024,3	68,3	1062,6	66,2	1176,2	67,9	1373,9	71,5	5592,8	70,4
Мясо КРС	218,2	15,6	253,6	16,9	300,7	18,7	292,1	16,8	278,4	14,5	1343,0	16,8
Всего	1396,3	100	1499,8	100	1603,9	100	1732,3	100	1921,3	100	7949,2	100

Анализируя данные таблицы 3 можно сказать, что наибольший удельный вес в структуре стоимости товарной продукции в среднем за 5 лет имеет продукция животноводства и составляет 87,2%, а продукция растениеводства составляет 12,8%.

В животноводстве наибольший удельный вес приходится на молоко и составляет 70,4%, а на мясо КРС приходится 16,8%. В растениеводстве наибольший удельный вес приходится на зерно 12,3%, а на рапс всего лишь 0,4%.

Таким образом, обобщив все вышесказанное, можно сделать вывод, что специализация в хозяйстве – скотоводческая.

Для характеристики уровня (степени) специализации хозяйства используем показатели коэффициентов специализации хозяйства определяется на основе данных таблицы 4.6 по формуле И.В. Поповича:

$$K_c = 100 / \sum P (2j - 1), \text{ где}$$

K_c – коэффициент специализации;

P – удельный вес каждой отрасли в структуре товарной продукции;

j – порядковый номер отрасли в ранжированном ряду по удельному весу в структуре товарной продукции, начиная с наивысшего:

$$K = 100 / (70,4 * (2 * 1 - 1) + 16,8 * (2 * 2 - 1) + 12,3 * (2 * 3 - 1) + 0,4 * (2 * 4 - 1) + 0,1 * (2 * 5 - 1)) = 0,54$$

Коэффициент специализации равен 0,54, что свидетельствует о высоком уровне специализации в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ.

Сельскохозяйственные предприятия в своей деятельности проводят обоснование рациональной технологии производства и устанавливают форму организации труда, эффективного отбора и привязанности персонала, формируют организационно-производственную структуру предприятия.

В общем, структура компании – это состав и корреляция ее внутренних связей и подразделений. Различают производственную и организационную структуры.

Производственная структура данной компании представляет собой набор единиц, которые являются частью этой производственной связи. Она отображает специализацию хозяйства, четко характеризует его тип.

Организационной структурой этого предприятия является совокупность количеств и качеств различных основных и вспомогательных производственных единиц различных видов служб. Специализация – направление, связанное с размещением сельскохозяйственного производства.

Организационно-производственная структура компании представляет собой сочетание административных единиц и управленческого аппарата, обеспечивающего определенную организацию и управление производством,

закреплением и землепользованием, иными средствами производства и трудовыми ресурсами. Чем проще данная структура, тем ниже затраты на обслуживание администрации и управления. Она зависит от нескольких факторов:

- специализация предприятия;
- размер предприятия;
- состав отраслей и так далее.

Наиболее распространенной организационной и производственной структурой является структура цеха (отрасли).

Характерной чертой этой структуры считается, что производственные единицы организованы по отраслевому принципу: предприятия создают мастерские, специализирующиеся на производстве различных видов продукции и выполнении работ. Необходимо учесть то, что в настоящее время в ООО «Сурнай» действует трехступенчатая структура управления отраслевого типа. Самым высоким уровнем управления в данном обществе считается общее собрание членов компании, где исполнительным органом считается ее директор. Руководители подразделений ответственны перед высшим руководством за выполнение возложенных на них задач, сохранение имущества вверенных им подразделений. Часто конкретно от них зависит психологическое отношение в коллективе, они отвечают за введение рациональной системы материального и морального стимулирования.

Исключительная компетенция общего собрания участников общества с ограниченной ответственностью включает:

1. изменение устава компании и размера ее уставного капитала;
2. решение о реорганизации и ликвидации компании;
3. формирование исполнительных органов общества и досрочное завершение его полномочий;
4. выборы комитета по аудиту компании;
5. установление годовых отчетов и бухгалтерских балансов компании и распределение ее прибылей и убытков.

При утверждении годовых результатов отчетов должностных лиц, общим собранием участников принимают стратегические решения, такие как распределение доходов и определение их использования (одним из таких решений является решение инвестировать в реконструкцию предприятия), создание резервов и так далее.

Директор отвечает за стратегическое управление предприятием, его производственными и функциональными подразделениями, повседневное управление, выполнение решений собрания сторон, представительство предприятия в отношениях с другими хозяйствами, заключение договоров и другие. Он представляет ежегодный доклад, остаток средств, смету расходов, счета и потери общего собрания членов и наблюдательному совету и вместе с главным бухгалтером отвечает за финансовую деятельность компании. В решении наиболее насущных проблем, существующих в сельском хозяйстве, большую роль играют специалисты как руководители секторов, организаторы производства. Специалист по сельскому хозяйству должен знать свои официальные функции, активно внедрять современные технологии, технику и организацию в производство; обладать экономическими, административными и социально-психологическими методами управления.

Финансовые ресурсы, несомненно, являются наиболее важными и необходимыми ресурсами для каждой компании. Без использования основных фондов и оборотных средств невозможно представить производственный процесс.

Основные средства – это средства труда, без которых невозможно приступить к производству. На практике основные фонды обычно называют денежной стоимостью основных средств, используемых в натуральной форме в течение длительного времени в области материального производства. Их особенность в том, что, участвуя в производственном процессе в течение длительного времени, они сохраняют основные свойства и оригинальную форму, при этом постепенно изнашиваются, а их стоимость переносится на

производимые изделия. К ним относятся земля, производственные здания, сооружения, машины, оборудование и т. д.

Оборотные средства являются частью производственных фондов, которые потребляются в каждом производственном цикле и полностью переводят свою ценность на новый продукт труда. Оборотный капитал меняет свою естественную форму во время производственного процесса, их стоимость в течение производственного цикла полностью включена в стоимость производства.

В рамках анализа использования производственных фондов предпринимаются усилия по определению и анализу показателей экономической эффективности и лежащих в их основе факторов, а также по анализу воспроизводства основных фондов, анализу показателей парка тракторов и автопарка, выявлению причин их изменения и так далее.

Природные условия и рациональная специализация играют очень важную роль в эффективности производства, но никакое производство не будет работать, если оно не будет обеспечено трудовыми ресурсами и производственными фондами.

Фонды сельскохозяйственного производства представлены различными видами средств труда и рабочих предметов, используемых на сельскохозяйственных предприятиях. Высокая эффективность сельскохозяйственного производства достигается с оптимальной безопасностью предприятий основными производственными фондами. Безопасность экономики за счет производительных средств характеризуется показателями фондооснащенности и фондовооруженности труда.

Финдооснащенность труда – это стоимость основных средств сельскохозяйственного производства на единицу площади сельскохозяйственных земель.

Фондовооруженность – стоимость основных производственных фондов сельского хозяйства назначения, на одного работника, работающего в сельском хозяйстве.

Таблица 4 – Уровень фондооснащенности труда в ООО «Сурнай»
Балтасинского района РТ за 2016-2020 годы.

Показатели	Годы					В среднем по РТ в 2020 г.
	2016	2017	2018	2019	2020	
Среднегодовая стоимость основных производственных фондов сельскохозяйственного назначения, тыс. руб.	121346,0	157007,0	172236,0	179199,0	192069,0	308432,0
Площадь сельскохозяйственных угодий, га	4576,0	4571,0	4611,0	4605,0	4600,0	6442,0
Среднегодовая численность работников, занятых в сельскохозяйственном производстве, чел.	130	161	146	144	141	98
Фондооснащенность на 100 га сельскохозяйственных угодий, тыс. руб.	2651,8	3434,9	3735,3	3891,4	4175,4	4787,8
Фондовооруженность труда на 1 работника, тыс. руб.	933,4	975,2	1179,7	1244,4	1362,1	3142,6

Из данных таблицы 4 видно, что за исследуемые годы происходит увеличение стоимости основных фондов и уменьшение численности работников, что оказывает влияние на уровень показателей фондооснащенности и фондовооруженности труда. Из расчетов видно, что уровень этих показателей имеет тенденцию повышения. Фондооснащенность

на 100 га сельскохозяйственных угодий в 2017 году составляла 3434,9 тыс. руб., а к 2020 году она увеличилась на 740,5 тыс. руб., то есть на 21,6%, и составила 4175,4 тыс. руб.

Фондовооруженность на 1 работника на протяжении четырёх лет постепенно повышается. К 2020 году она увеличилась до 1362,1 тыс. руб., что выше среднего за эти 4 года на 14,4%, то есть на 171,7 тыс. руб.

Основной частью производственного процесса считается материально-техническая база, уровень развития которой во многом зависит от состояния энергоснабжения сельхозпредприятий, характеризующиеся показателями энергоснащенности и энерговооруженности.

Энергоснащенность – это количество энергетических мощностей на единицу посевной площади.

Энерговооруженность труда – это количество энергетических мощностей, которое приходится на одного работника.

Таблица 5 – Динамика уровня энергоснащенности и энерговооруженности труда в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ за 2016-2020 годы

Показатели	Годы					В среднем по РТ в 2020г.
	2016	2017	2018	2019	2020	
Сумма энергетических мощностей, л.с.	5896,0	6550,0	10489,0	10739,0	11369,0	7769,0
Площадь пашни, га	4079,0	4074,0	4611,0	4108	4103	5650,0
Число среднегодовых работников, чел.	130	161	146	144	141	98,0
Энергоснащенность, л.с. на 100 га	144,5	160,8	227,5	261,4	277,1	137,5
Энерговооруженность, л.с. на 1 работника	45,4	40,7	71,8	74,6	80,6	79,2

Из таблицы 5 мы видим, что уровень энергообеспеченности с 2017 по 2020 годы имеет тенденцию роста. С 2019 на 2020 год она увеличилась на 15,7 л.с на 100 га пашни, что на 139,6 га пашни больше, чем в среднем по РТ.

Из всего выше изложенного можно сделать вывод, что в хозяйстве ООО «Сурнай» энергообеспеченность на высоком уровне в сравнении с нормативными показателями (500-600 л.с.), а следовательно, наше хозяйство в 2 раза лучше энергообеспечено.

Энерговооруженность в 2020 году составила 80,6 л.с. на 1 работника, что 1,4 л.с. больше чем в среднем по РТ. За период с 2017 по 2020 годы она имела тенденцию роста. Это связано с ростом суммы энергетической мощности.

В наибольшей степени активной частью средств производства является техника. Экономическая теория изучает ее как овеществленную силу знания, средство замены ручного труда – машинными, снижения себестоимости произведенного продукта, экологичности затрат на общественный труд.

Одним из самых важных признаков техники считается ее отношение к обрабатываемому предмету. По данному принципу она подразделяется на 2 основные группы: энергетические (двигательные) и рабочие (обрабатывающие предметы труда) машины.

Таблица 6 – Динамика уровня обеспеченности основными машинами в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ за 2016-2020 года

Показатели	Годы				
	2016	2017	2018	2019	2020
1	2	3	4	5	6
Площадь пашни, га	4079,0	4074,0	4114,0	4108	4103
Нормативная нагрузка на 1 физический трактор, га	100	100	100	100	100
Требуется физических тракторов, шт.	41	41	42	42	42
Имеется физических тракторов, шт.	34	33	33	32	32
Уровень обеспеченности тракторами, %	83,0	80,5	78,6	76,2	76,2

1	2	3	4	5	6
Площадь посева зерновых и зернобобовых, га	1813,0	2175,0	1875,0	1915,0	1950,0
Нормативная нагрузка посевов на 1 зерноуборочный комбайн, га	150	150	150	150	150
Нормативная нагрузка посевов на 1 зерноуборочный комбайн, га	150	150	150	150	150
Требуемое число зерноуборочных комбайнов, шт.	13	15	13	13	13
Имеется зерноуборочных комбайнов, шт.	4	4	4	4	4
Уровень обеспеченности зерноуборочными комбайнами, %	28,6	26,7	28,6	30,8	30,8

При анализе данных таблицы 6 можно сделать вывод, в хозяйстве наблюдается нехватка техники, так в отчетном 2020 году уровень обеспеченности тракторами в отчетном году составляет 76,2%, хотя этот показатель можно было бы приблизить к 100%. Уровень обеспеченности зерноуборочными комбайнами тоже очень низкая и составляет всего лишь 30,8%.

Система машин должна быть рациональной и отвечать следующим требованиям:

1. Соответствие биологическим и агротехническим характеристикам сельского хозяйства, передовых технологий и производства;
2. Обеспечить своевременное и высокое качество механизированных работ;
3. Сохранение и повышение плодородия почв;
4. Сокращение затрат на рабочую силу и деньги на единицу работы и производства;
5. Улучшение условий труда и повышение производительности.

Таким образом, низкий уровень безопасности основных машин негативно сказывается на сроках посева, уборки урожая, уборки урожая, реализации химизации, соблюдении общей сельскохозяйственной системы и, соответственно, эффективности производства в целом.

В создании сельскохозяйственной продукции участвуют три фактора: земля, производственные фонды и труд. Первые два из них имеют материальную и реальную сущность. А работа наоборот – процесс взаимодействия человека и природы.

Трудовые ресурсы как основная производственная сила компании, как описано в таблице 7, является важным фактором производства.

Таблица 7 – Годовой запас труда и уровень его использования в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ за 2016-2020 годы.

Показатели	Годы					В среднем по РТ
	2016	2017	2018	2019	2020	
Среднегодовое число работников в хозяйстве, чел.	130	161	146	144	141	105
Годовой запас труда, тыс. чел-час	236,5	293,0	265,7	276,1	267,3	191,0
Фактически отработано, тыс. чел-час	235	319	301	297	294	207
Уровень использования запаса труда, %	99,4	108,9	113,3	107,6	110,0	108,4

Как видно из таблицы 7, в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ в 2016-2020 года уровень использования трудовых ресурсов колеблется. Свое максимальное значение в период с 2016 по 2020 г достигла в 2018 году и составила 113,3%, к концу этого периода к 2020 году она снизилась на 3,3% и составила 110%.

Данные значения уровня использования запаса труда в среднем совпадают с допустимым уровнем. Это означает, что работников в хозяйстве вполне хватает.

Обеспеченность трудовыми ресурсами воздействует на сроки сельскохозяйственных работ и в итоге на эффективность сельскохозяйственного производства в целом.

Таблица 8 – Показатели экономической эффективности сельскохозяйственного производства в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ за 2016-2020 годы.

Показатели	Годы					В среднем по РТ за 2020 год
	2016	2017	2018	2019	2020	
Стоимость валовой продукции в расчете на : 100 га соизмеримой пашни, тыс. руб.	225,5	253,8	197,0	213,6	235,4	267,8
1 среднегодового работника занятого в сельском хозяйстве, тыс.руб	74,4	81,6	78,8	73,1	69,1	49,4
100 руб. основных производственных фондов, руб.	2,1	2,6	1,4	1,8	2,1	1,2
100 руб. издержек производства, руб.	1,5	1,9	1,1	1,6	1,8	1,8
Сумма прибыли (убытка) в расчёте на: 100 га соизмеримой пашни, тыс. руб.	858,7	597,4	243,6	348,6	412,3	503,6
1 среднегодового работника занятого в сельском хозяйстве, тыс.руб.	744,4	816,3	788,2	731,2	691,5	621,3
100 руб. основных производственных фондов, руб.	10,3	10,4	10,8	10,9	11,2	15,1
100 руб. издержек производства, руб.	17,4	17,2	17,4	17,6	17,8	22,4
Уровень рентабельности, %	17,6	17,7	12,3	19,6	20,2	14,8

По данным таблицы 8 можно сделать вывод, рентабельность в 2018 году резко уменьшилась по сравнению с базовым 2016 годом до 12,3%. К 2020 году рентабельность повысилась на 7,9 пунктов по сравнению с 2018 годом.

Показатель стоимости валовой продукции в расчете на 100 га соизмеримой пашни в 2016 году составила 225,5 тыс. руб., а к отчетному году изучаемый показатель повысилась на 4% и составила 235,4 тыс. руб.

Как видно из таблицы самую высокую прибыль предприятие получило в 2016 году. Это характеризуется увеличением суммы денежной выручки. Из таблицы мы видим, что показатели суммы прибыли в расчете на 100 га соизмеримой пашни, на 1 среднегодового работника и издержки производства на 100 руб. в 2016-2020 гг. колеблется.

В целом ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ функционирует рентабельно, однако к 2018 году она сильно понизилась и составила 2,3 %, что на 28,1% ниже чем в базисном 2016 году, но к 2020 году рентабельность идет на повышение. Можно сказать, что местоположение, размеры землепользования и природные условия достаточны для ведения эффективного процесса производства сельскохозяйственной продукции.

2.3. Современное состояние эффективности молочного скотоводства в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ

Фактически планирование является одним из основных методов управления прямым производством и общей экономической деятельностью предприятия. Таким образом, планирование можно рассматривать как определенный механизм, который включает в себя систему средств, методов и форм воздействия на экономические интересы трудящихся, чтобы направлять их деятельность по повышению эффективности производства. Разработка и функционирование форм и методов основаны на объективных экономических законах.

В рассматриваемом нами компании разрабатывается текущий общий план на текущий год, который утверждается на общем собрании коллектива. Исходя из нынешнего плана в экономике, операционные планы разрабатываются отдельно по отраслям. В отрасли по растениеводству это:

- на весенне-полевые работы;

- на период вегетации сельскохозяйственных растений (защита растений от вредителей и болезней, подкормки и пост-рассады);
- для уборки урожая, который включает в себя озимые и яровые урожан, вспашку зяби.

В животноводстве разрабатываются:

- оперативный план на зимний стойловый период содержания скота;

- оперативный план на летний лагерный период содержания скота.

Оперативные планы по разведению указывают на надой коров на определенный период времени, среднесуточный привес, прием телят, продажу молока и мяса. В результате они передаются исполнителям с указанием оплаты. Эти показатели ежемесячно анализируются экономической службой, и принимаются меры по их сокращению или улучшению.

Планы в экономике в основном разрабатываются бухгалтерской и экономической службой с участием ведущих специалистов.

В экономике вполне возможно ввести расчет с почасовой формой учета, так как уровень подготовки бухгалтеров, экономистов и ведущих специалистов соответствует этим требованиям.

Но для этого необходимо увеличить штат бухгалтерско-экономической службы, в том числе экономиста по труду и зарплате.

Показатели планирования разрабатываются в экономике на основе результатов предыдущих пяти лет с учетом технико-экономических показателей за рассматриваемый год.

Животноводство – одна из важнейших отраслей сельского хозяйства. Он направлен на удовлетворение растущих потребностей населения в питании, таких как молоко, мясо, яйцо и так далее.

Следует также учесть, что животноводство оказывает значительное влияние на увеличение урожайности растений, поскольку оно является источником органических удобрений. Кроме всего этого, производство продуктов питания неразрывно связано с развитием растениеводческой отрасли.

Животноводство в хозяйстве – важная отрасль, потому как хозяйство специализируется на производстве продукции скотоводства, в частности молочного скотоводства.

Сельское хозяйство имеет традиционную производственную систему, которая является основным производителем доения, которая обслуживает постоянную группу коров с различными физиологическими условиями и разным уровнем производительности.

В зависимости от сезона используются следующие системы содержания крупного рогатого скота – стойлово-пастбищное и стойлово-лагерное, а способ содержания – привязное.

Кормление молочного стада проводится:

1. В летне-пастбищный сезон при беспривязном содержании на выпасах коровы получают путём скармливания зелёную массу однолетних и многолетних трав.

2. В зимне-стойловый сезон при привязном содержании коровы в коровниках получают зимний рацион путем дробной выдачи 4-5 раз.

Для более подробного изучения состояния животноводства в таблице 9 мы проанализируем динамику поголовья и продуктивность животных.

Таблица 9 – Динамика среднегодовой численности поголовья скота в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ за 2016-2020 годы

Группы скота	Годы				
	2016	2017	2018	2019	2020
Коровы, гол.	530	533	565	593	620
КРС на выращивании и откорме, гол.	1557	1541	1538	1517	1490

Из таблицы 9 видно, что динамика поголовья коров за исследуемый период имеет тенденцию роста, так как с 2016 года до 2020 года она увеличилась на 90 гол., а численность скота на откорме сократилась на 67 гол.

Изменение количества поголовья скота может повлиять на показатели экономической эффективности животноводства.

Необходимо отметить то, что эффективность животноводства может зависеть не только от увеличения поголовья, но и от повышения продуктивности скота, роста реализационных цен и качества продукции.

Таблица 10 – Показатели экономической эффективности производства продукции животноводства в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ за 2016-2020 года

Показатели	Годы				
	2016	2017	2018	2019	2020
Стоимость валовой продукции животноводства в расчете на : 1 условную голову, руб.	261,1	301,7	238,2	253,4	262,3
1 среднегодового работника занятого в сельском хозяйстве, тыс.руб	18,8	17,6	12,6	12,1	11,3
100 руб. основных производственных фондов, руб.	2,0	2,0	1,4	1,7	2,0
100 руб. издержек производства, руб.	1,5	1,5	1,6	1,8	1,8
Сумма прибыли в расчёте на: 1 условную голову, руб.	816,4	802,3	675,6	718,2	803,6
1 среднегодового работника занятого в сельском хозяйстве, тыс.руб.	52,4	58,9	38,1	42,5	56,4
100 руб. основных производственных фондов, руб.	4,6	4,7	3,2	4,6	5,2
100 руб. издержек производства, руб.	4,1	3,9	3,1	4,3	5,4
Уровень рентабельности, %	22,3	15,8	6,4	9,2	13,2

Сумма прибыли в расчете на одного среднегодового работника в период от 2016 до 2020 года находится на одном уровне, а на 100 руб. основных производственных фондов на 2,5 руб. больше, чем в среднем по РТ.

В отчетном году рентабельность отрасли животноводства в рассматриваемом хозяйстве составила 6,4 %, что на 19,8 пункта ниже по сравнению с базисным годом.

Как показывают данные таблицы 10, в условиях предприятия производство продукции животноводства за период от 2016 до 2020 года рентабельна.

Таблица 11 – Динамика продуктивности коров в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ за 2016-2020 года

Показатели	Годы					В среднем за 5 лет
	2016	2017	2018	2019	2020	
Среднегодовой надой молока от 1 коровы, кг	6875,3	6712,0	6891,5	7518,5	8155,0	7230,5
Среднесуточный привес живой массы молодняка и откорма КРС, гр.	374,2	359,4	507,2	752,1	765,0	551,6

Из таблицы 11 мы видим, что среднегодовой надой молока с 2016 года до 2020 имеет динамику роста, так как, если в 2016 году она составляла 6875,3 кг, то к 2020 году она повысилась на 18,6% и составила 8155кг, что выше среднего показателя за 5 лет на 924,5 кг.

Среднесуточный привес живой массы молодняка и откорма в 2016 году имело значение в 374,2 гр., к 2020 году показатель увеличился на 104%.

Показатели рентабельности характеризуют эффективность работы предприятия в целом, доходность различных направлений деятельности, окупаемость затрат.

Таблица 12 – Динамика уровня рентабельности продукции животноводства в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ за 2016-2020 года

Показатели	Годы				
	2016	2017	2018	2019	2020
Среднереализационная цена 1 ц., руб.	2088,4	2553,2	1942,6	2136,3	2481,6
- молока					
- привеса КРС	9181,8	9215,4	10503,98	10601,65	10789,17
Себестоимость 1 ц. реализованной продукции, руб.-					
- молока	1538,46	1557,0	1715,43	1827,61	2038,63
- привеса КРС	7437,11	11000,0	12315,41	12957,26	12994,69
Рентабельность (убыточность), %					
- молока	35,7	64,0	13,2	16,9	21,7
- привеса КРС	15,2	-14,5	-14,7	-18,2	-16,9

Данные таблицы 12 показывают, что себестоимость 1 ц. реализованного молока в динамике за 2016-2020 годы выросла на 32,5%

Среднереализационная цена 1ц молока в динамике за 2016-2020 годы выросло на 18,8%, цена реализации мяса КРС тоже в тенденции роста , так на отчетный 2020 год цена реализации мяса КРС составляет 10789,17 руб, что больше на 17,5% базисного 2016 года.

В изучаемом хозяйстве производство молока за все изучаемые года является рентабельным, таким образом, уровень рентабельности в молочном скотоводстве в 2020 году составили 21,7%, что ниже данного показателя за базисный 2016 год на 14 пункта. Рентабельность привеса КРС в динамике за 2016-2020 годы отрицательная.

3. ПРОЕКТ РАЗВИТИЯ МОЛОЧНОГО СКОТОВОДСТВА НА
ПРИМЕРЕ ООО «СУРНАЙ» БАЛТАСИНСКОГО РАЙОНА РЕСПУБЛИКИ
ТАТАРСТАН

3.1 Описание проекта

Место реализации проекта: Фактический адрес: 422257, РТ,
Балтасинский район с. Малые Лызы

Цель проекта: повысить продуктивность молочного скотоводства.

Текущая стадия реализации проекта: в разработке.
В ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ планируется ввести
монокорм с дальнейшей возможностью реализации этого корма в другие
сельхозорганизации.

Основными каналами сбыта будут являться:

- ООО «Тимирязево»;
- ООО «Сосна»;
- СХПК "Игенче".

Для заготовки монокорма планируется закупка смесителя – раздатчика
кормов СРК-12В «Хозяин» и измельчителя ИР – 1,8.

Реализация проекта поможет повысить продуктивность коров и качество
сельскохозяйственной продукции и тем самым повысить прибыльность,
рентабельность.

Начало проекта – март 2022 года.

В ООО «Сурнай» основное стадо состоит из черно-пестрой породы (70%
от стада). Образование основного стада черно-пестрой породы крупного
рогатого скота начали с 2007 года. От полученного молодняка отбирались
особи для пополнения маточного стада по происхождению. В основном от
родителей, имевших годовую продуктивность 5 тысяч килограмм и выше. При
выращивании телочки обращалось внимание на их среднесуточные привесы.
В основном выбирались для случки телки в 18-19 мес. Возраста с живой
массой 400 килограмм и выше.

На 1 корову надой составляет 8155,0 килограмма молока с жирностью 3,6%, а их живая масса в среднем составляет 596-600 килограмм. Характеристика конституционно-экстерьерных особенностей коров племенного ядра дана на основе результатов бонитировки. По индексам телосложения коровы соответствуют молочному направлению продуктивности.

Главным условием для продуктивного ведения скотоводства считается снабженность поголовья требуемым объемом и ассортиментом кормов и точное их применение, то есть рациональная организация кормовой базы рассматриваемой отрасли.

Как известно повышение продуктивности отрасли и выращивание более высокоценных животных возможно лишь при выполнении условия формирования устойчивой кормовой базы, которая в результате поможет организовать полноценное кормление скота. Чтобы обеспечить животных необходимыми кормами агротехнические мероприятия по интенсификации кормопроизводства должны быть направлены на повышения урожайности кормовых культур и продуктивности природных сенокосов и пастбищ [26].

Один из факторов производства и повышения качества кормов – это совершенствование структуры посевных площадей, правильный подбор кормовых культур. Из однолетних трав наиболее целесообразным для возделывания на зеленый корм считаются: овес, рапс, донник, люцерна. Где овес является основной культурой в посевных однолетних трав, так как при летних посевах (3 декада июня) он формирует наиболее высокие урожаи биомассы, хорошо используется июльские - августовские осадки.

Несоблюдение научно обоснованных норм и структуры расхода кормов не только снижает продуктивность коров, но и приводит к удорожанию рационов. По мере интенсификации животноводства, перевода его на промышленную основу все большее внимание должно уделяться полноценному, сбалансированному кормлению животных. Поэтому для достижения генетически обусловленной продуктивности животных и

повышения эффективности использования кормов необходимо применять научно обоснованное нормированное кормление. Недостаточное и избыточное кормление вредно для животных и отрицательно влияет на их рост, продуктивность и плодовитость, увеличивая затраты кормов и средств на единицу продукции. Избыточное кормление оправдано только при некоторых видах откорма животных. Нормированное кормление представляет собой необходимое количество энергии, питательных и биологически активных веществ необходимых для удовлетворения потребности животных на поддержание жизни, образования продукции, проявление воспроизводительных функций и сохранение здоровья в условиях конкретной технологии производства.

Рациональная система выращивания молодняка должна способствовать формированию у животных высокой продуктивности и крепкой конституции, обеспечить ранее использовать животных, быть экономичной и базироваться на вскармливании дешевых растительных кормов.

Следует также учесть, что от условий выращивания телок зависит уровень рентабельности молочного производства в текущем году, и в последующие несколько лет. При интенсивном выращивании, кормить телок на ферме предприятия следует так, чтобы по сравнению с массой при рождении их живая масса к 12 месяцам увеличилась в 7,5-8 раз, а к полутора годам - в 11-12 раз. Среднесуточный приросты телок в первом полугодие жизни должны составлять около 1000 грамм, во - втором - 700 грамм и с 1 до 1,5 лет - 600 грамм.

Рацион – это необходимое количество качественных кормов, в которых содержание энергии, питательных и биологически активных веществ соответствует суточной норме кормления животного для сохранения здоровья, воспроизводительной функции и получения максимальной продуктивности высокого качества. Расчет оптимальных рационов и приведение их состава и питательности в соответствие с нормами потребности является важнейшим мероприятием в системе кормления животных [35].

Рациональная система выращивания молодняка на ферме должна способствовать формированию у животных высокой продуктивности и крепкой конституции, обеспечить ранее использование животных, быть экономичной и базироваться на вскармливании дешевых растительных кормов. Кормление ремонтного молодняка следует производить по разработанным рационам кормления.

Для получения высокой молочной продуктивности преобладающее значение имеет обеспечение рационов энергией. При этом необходимо учитывать тесную связь между уровнем потребления корма и концентрацией энергии в нем. Кормление коров должно быть обильным и полноценным. Основные корма для молочного скотоводства сенаж, зерно-сенаж, силос, сено, солома, концентраты и корнеплоды. Разнообразие кормов в рационах и высокое их качество являются основным условием полноценности кормления молочных коров и высокой эффективности использования питательных веществ. Повышение продуктивности молочного скота следует начинать с интенсификации полевого кормопроизводства.

Основным компонентом полнорационного монокорма является трава люцерны или не обмолоченный ячмень, убранный в фазе молочно-восковой спелости. Именно в этой фазе наблюдается наибольший выход питательных веществ. В таком корме содержится 40% соломы и 60% зерна.

Люцерновый монокорм, заготовленный по такой же технологии, также отличается большей питательной ценностью по сравнению с мукой из других видов трав. В зависимости от того, в какую фазу вегетации люцерны получили монокорм, его питательность может колебаться от 0,62 до 0,72 кормовых единиц, содержание протеина, отличающегося своей полноценностью – от 14 до 19%, а каротина – от 120 до 200 мг/кг. Этот корм, как и в целом мука бобовых, отличается достаточно высоким содержанием кальция (12-17 г/кг). Люцерновым монокормом можно заменять кормовые концентраты или использовать его в качестве витаминно-протеиновой добавки. Он обладает

молокогонным свойством – качество желательное для лактирующих коров, оказывает положительное влияние на рост молодняка КРС.

Трансформация питательных веществ и энергии в животноводческую продукцию полнее осуществляется, когда животное получает энергию, протеин, жир, углеводы, витамины, макро- и микроэлементы одновременно и в оптимальном соотношении. При этом проявляется принцип дополняющего действия кормов. Наиболее эффективно трансформируются питательные, биологически активные вещества и энергия при скармливании скоту грубых, сочных и концентрированных кормов в виде кормосмеси. В состав кормосмесей можно включать не только легко перевариваемые корма, белково-витаминно-минеральные добавки, но и солому. «Суточное потребление соломы бычкам на откорме можно довести до 8-10 кг, если готовить на ее основе полнорационную кормосмесь. Использование кормосмесей в рационах крупного рогатого скота позволяет на половину снизить расход концентратов при высокой продуктивности КРС» [2].

В сложившихся условиях эффективное производство продуктов животноводства возможно только при рациональном использовании кормов. Рациональное использование включает в себя методы повышения питательной и биологической ценности кормов.

Установлено, что затраты труда на заготовку сухого моноорма значительно ниже, чем на заготовку других видов кормов. Так при существующей технологии заготовки кормов принимается, что на 1 кормовую единицу затраты труда составляют: в сене – 2,4 чел. час; в силосе – 1,1; в моноорме – 0,9. То есть трудозатраты по заготовке моноорма в 3 раза меньше, чем при заготовке сена и в 1,38 раза меньше чем при заготовке силоса.

Эффективность использования кормов зависит от их качества и питательной ценности. По нашим обобщающим оценкам, затраты кормов заготавливаемых по существующим традиционным технологиям в 1,5-2 раза выше научно-обоснованных норм.

Расчеты показывают, что увеличение энергетической и протеиновой питательности (к примеру на 20%) кормов позволяет удвоить продуктивность коров, снизить затраты кормов в сухом веществе и себестоимость одной тонны молока на одну треть, уменьшить потребность в площади для производства кормов на 25%, даже при сохранении существующего уровня урожайности кормовых культур и угодий.

Для приготовления моноорма в ООО «Сурнай» необходимо приобрести смеситель и измельчитель, а также протеиновые добавки.

Смеситель – раздатчик кормов СРК-12В «ХОЗЯИН» имеет грузоподъемность 5500 кг и весовая системы с удобным пультом, звуковыми сигналами, установкой запоминающих программ и дозированием с точностью взвешивания $\pm 0,015\%$, что позволит готовить моноорм в правильном соотношении его компонентов.

Таблица 13 – План расходов на реализацию проекта

№	Наименование затрат	Общая сумма, руб.
1	Приобретение смесителя – раздатчика кормов СРК-12В «ХОЗЯИН»	2 520 000
2	Приобретение измельчителя ИР-1,8	1 322 000
3	Протеиновые добавки	52 000
4	Затраты на ГСМ	10 000
5	Прочие расходы	60 000
6	Итого	3 964 000

Установлено, что затраты труда на заготовку сухого моноорма значительно ниже, чем на заготовку других видов кормов. Так при существующей технологии заготовки кормов принимается, что на 1 кормовую единицу затраты труда составляют: в сене – 2,4 чел. час; в силосе – 1,1; в

монокорме – 0,9. То есть трудозатраты по заготовке монокорма в 3 раза меньше, чем при заготовке сена и в 1,38 раза меньше чем при заготовке силоса.

Эффективность использования кормов зависит от их качества и питательной ценности. По нашим обобщающим оценкам, затраты кормов заготавливаемых по существующим традиционным технологиям в 1,5-2 раза выше научно-обоснованных норм.

Расчеты показывают, что увеличение энергетической и протеиновой питательности (к примеру на 20%) кормов позволяет удвоить продуктивность коров, снизить затраты кормов в сухом веществе и себестоимость одной тонны молока на одну треть, уменьшить потребность в площади для производства кормов на 25%, даже при сохранении существующего уровня урожайности кормовых культур и угодий.

Стремление некоторых хозяйств поддерживать высокую продуктивность жвачных животных, при использовании низкокачественных объемистых кормов, за счет перерасхода концентратов не оправдываются ни с биологической, ни с экономической точек зрения.

Как итог это отрицательно сказывается не только на себестоимости продукции КРС, но и приводит к сокращению генетического потенциала и продуктивности животных, сохранности их здоровья и долголетия, удорожанию содержания скота реализуемого на мясо.

Интенсификация животноводства и переход его к индустриальным методам производства требует нового подхода к решению вопросов кормопроизводства. В связи с этим, очень важным является изыскание более совершенных методов заготовки высококачественных кормов, изучение приемов их скармливания, при которых достигалось бы существенное снижение затрат труда и средств на единицу продукции.

Как показала практика в других сельскохозяйственных организациях, использование монокорма привело к повышению надоев минимум на 4-5 литра.

Таблица 14 – Сравнительная питательность и себестоимость центнера кормовой единицы моноорма и сена, в зависимости от технологии заготовки.

Показатели	Зеленая масса люцерны 1-го срока	Сено рассыпное	Сено в рулонах ПФП-1,6	Моноорм
Урожайность зеленой массы, ц/га	120	-	-	-
Сбор сухого вещества (СВ), ц/га	24	12	14,4	21,84
Потери при заготовке, хранении, скармливании, %	-	50	40	9
Питательность 1 кг сухого вещества:				
содержание кормовых единиц	0,81	0,55	0,58	0,78
содержание объемной энергии, ОЭ МДж/кг СВ	10	8,4	9,1	9,86
содержание сырого протеина, %	24	12	14	20,5
содержание каротина, мг/кг	220	8	12	62
Сбор кормовых единиц, ц/га	24	6,6	8,35	16,6
Себестоимость натурального корма, руб./ц (2007 г.)	-	90	70	100,6
Себестоимость корм.ед., руб./ц	-	162	122	131

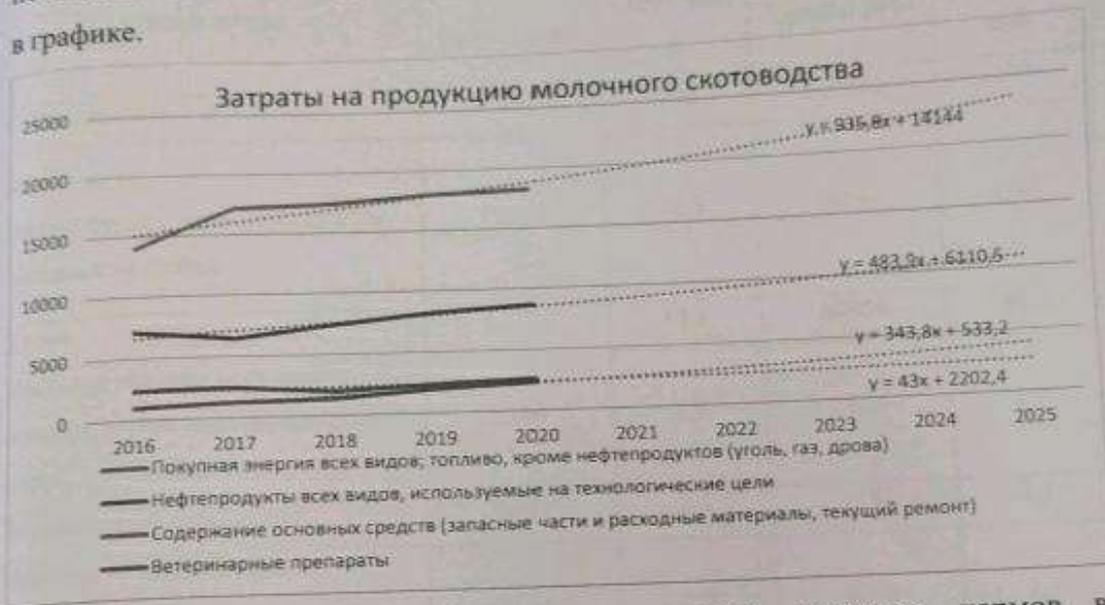
Показатели качества продукции находят своё отражение стимулирующих его закупочных ценах. С улучшением качества продукции повышается цена реализации, увеличивается сумма прибыли, создаются возможности для роста абсолютных размеров фондов накопления и потребления.

Себестоимость, состав и структура затрат на продукцию животноводства за 2016-2020 годы приведены в таблице 15.

Таблица 15 – Себестоимость, состав и структура затрат на продукцию молочного скотоводства в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ

Статьи затрат	2016		2017		2018		2019		2020	
	Сумма, руб.	Структура, %	Сумма, руб.	Сумма, руб.	Структура, %	Сумма, руб.	Структура, %	Сумма, руб.	Структура, %	
Себестоимость 1 ц	88249	100	102205	100	108052	100	114187	100	118879	100
В том числе:										
Оплата труда с отчислениями на социальные нужды	20108	22,8	21470	21,0	14439	13,4	17653	15,5	19564	16,5
Корма	43109	48,8	46595	45,6	56921	52,7	57102	50,0	58053	48,8
Покупная энергия всех видов; топливо, кроме нефтепродуктов (уголь, газ, дрова)	966	1,1	1215	1,2	1366	1,3	1967	1,7	2309	1,9
Ветеринарные препараты	-	-	2428	2,4	1960	1,8	2436	2,1	2697	2,3
Нефтепродукты всех видов, используемые на технологические цели	7113	8,1	6439	6,3	7410	6,8	8194	7,2	8655	7,3
Содержание основных средств (запасные части и расходные материалы, текущий ремонт)	13973	15,8	17153	16,8	17409	16,1	17985	15,7	18236	15,3
Прочие	2980	3,4	6905	6,7	8547	7,9	8850	7,8	9365	7,9

Из таблицы 15, мы видим, что из-за увеличения затрат на корма, на энергию всех видов и нефтепродукты в 2020 году, себестоимость повысилась по отношению к 2019 году на 4,1%. Более наглядно рост затрат можем увидеть в графике.



Немаловажную роль играют: качественная заготовка кормов в сельскохозяйственные сроки, хранение этих кормов с соблюдением установленных норм и правил, то есть правильная консервация силоса, сооружение навеса для сена и др. Повышение оплаты труда и затрат на корма также способствовало повышению себестоимости продукции молочного скотоводства.



Таблица 16 – Влияние затрат на себестоимость при реализации проекта развития молочного скотоводства в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ

Статьи затрат	Факт		Проект	
	Сумма, руб.	Структура, %	Сумма, руб.	Сумма, руб.
Себестоимость 1 ц	118879	100	124823	100
В том числе:				
Оплата труда с отчислениями на социальные нужды	19564	16,5	20542	16,5
Корма	58053	48,8	60956	48,8
Покупная энергия всех видов; топливо, кроме нефтепродуктов (уголь, газ, дрова)	2309	1,9	2424	1,9
Ветеринарные препараты	2697	2,3	2832	2,3
Нефтепродукты всех видов, используемые на технологические цели	8655	7,3	9088	7,3
Содержание основных средств (запасные части и расходные материалы, текущий ремонт)	18236	15,3	19148	15,3
Прочие	9365	7,9	9833	7,9

Экономическую оценку производства сельскохозяйственной продукции определяют, прежде всего, данными об урожайности культур и продуктивности животных, уровнем затрат на производство продукции. Экономическая эффективность также тесно связана с уровнем действующих цен на продукцию и - в конечном итоге характеризуется уровнем рентабельности.

Экономическую оценку производства продукции определяют по плановым и отчетным основным показателям. Эти показатели являются

основными потому, что в совокупности дают возможность определить количественно основной, прямой экономический эффект.

Если рассматривать важность проекта, то его актуальность обусловлена тем, что монокорм сейчас набирает популярность среди сельскохозяйственных организаций, так как повышает продуктивность животных.

Эффективность и прибыльность идеи подробно расписана в финансовом разделе данного плана. Относительно не высокие затраты и окупаемость проекта уже в первом году его реализации с постоянным повышением уровня рентабельности подтверждают тезис об экономической эффективности.

Направленность проекта и заключается в том, чтобы обеспечить население всего региона качественной клубникой круглый год. Преимущественно продукция будет реализовываться в свежем виде.

Риски и гарантии

Наряду со всеми своими ценными качествами, люцерновый монокорм имеет ряд ограничений по своему использованию. Во-первых, из-за высокого содержания протеина такая мука может стать причиной белкового отравления, при ее использовании в больших количествах. Люцерна содержит натуральные токсины – сапонины, танины и гормон coumestrol. Сапонины имеют масляный вкус и раздражают слизистую оболочку рта и пищеварительной системы. Они могут вызвать слюнотечение.

Высокое содержание кальция в муке необходимо обязательно компенсировать соответствующим количеством фосфора в рационе, т.е. при использовании люцерновой муки обязательно контролируется кальциево-фосфорное отношение.

Бесконтрольное и необоснованное использование люцернового монокорма в рационе КРС, особенно молодняка, может стать причиной суставных заболеваний, образования почечных камней.

3.2 Повышение эффективности производства молока с помощью селекции, улучшением условий кормления и содержания

Важнейшим показателем эффективности сельскохозяйственного производства и условием её повышения является улучшение качества сельскохозяйственной продукции и выполняемых работ.

Качество сельскохозяйственной продукции характеризуется дифференцированными комплексными и обобщающими показателями.

Комплексные показатели характеризуют совокупно несколько важнейших черт продукции. Например, сортность молока устанавливается с учётом его цвета, запаха, кислотности, механической засорённости и бактериальной обсемененности.

Показатели качества продукции находят своё отражение стимулирующих его закупочных ценах. С улучшением качества продукции повышается цена реализации, увеличивается сумма прибыли, создаются возможности для роста абсолютных размеров фондов накопления и потребления.

Экономическую оценку производства сельскохозяйственной продукции определяют, прежде всего, данными об урожайности культур и продуктивности животных, уровнем затрат на производство продукции. Экономическая эффективность также тесно связана с уровнем действующих цен на продукцию и - в конечном итоге характеризуется уровнем рентабельности. Экономическую оценку производства продукции определяют по плановым и отчетным основным показателям. Эти показатели являются основными потому, что в совокупности дают возможность определить количественно основной, прямой экономический эффект.

Основное стадо ООО «Сурнай» состоит на 60% из племенной черно-пестрой породы, а в дойном стаде до 70%. Потенциальная продуктивность одной черно-пестрой коровы от 5500-6400 килограмм, а продуктивность коровы голштинской породы более 7000 килограмм. В связи с этим для

повышения продуктивности стада необходимо произвести племенную работу, в результате которой из черно-пестрой породы хозяйство постепенно перейдет к голштинской. В дальнейшем планируется интенсивно увеличивать поголовье данной породы.

Недостаточный уровень кормления и несбалансированность рационов являются одной из основных причин низкой продуктивности и нарушения обмена веществ у животных. Поэтому зооветспециалисты должны систематически контролировать полноценность питания кормов. Все корма, используемые в кормлении животных, должны быть предварительно проанализированы на химический состав с определением их питательности и соответствия их требованиям стандарта. Определять соответствующие рационы соответствующим нормам и контролировать их по всем показателям [32].

Сбалансированное полноценное кормление характеризуется пониженной затратой кормов на производство единицы продукции, что обусловлено повышенным уровнем продуктивности и меньшей долей расхода кормов на поддержание жизни животного, а, следовательно, и себестоимости производимой продукции.

Проведение регулярных основных санитарно-профилактических мероприятий требует определенных затрат, а именно приобретение дезинфицирующих средств, тары для разведения и хранения, доплата к оплате труда зоотехнику за вредность. Увеличение кормовой базы повлечет к увеличению затрат. Во избежание нехватки кормов в сухостойный период необходимо увеличить количество кормовых площадей, коренное улучшение сенокосов, посев более высококалорийных кормов. Ввести в севооборот такие кормовые культуры как "Вика", "Горох", "Суданская трава".

Для повышения среднегодового надоя в хозяйстве необходимо придерживаться определенной структуры рациона. нормативные данные приведены в таблице 17.

Таблица 17 – Нормативная потребность кормов на 1 голову

Виды кормов	Структура кормления, %	Структура кормления, корм.ед.	Содержание кормовых единиц в 1 кг корма	Потребность в кормах на 1 голову, ц
Концентраты	40,00	26,18	0,98	0,27
Сенаж	9,00	5,89	0,35	0,17
Сено	12,00	7,85	0,52	0,15
Силос	7,00	4,58	0,21	0,22
Зеленый подкормка	8,00	5,24	0,25	0,21
Корнеплоды	10,00	6,55	0,15	0,44
Пастбищные корма	14,00	9,16	0,25	0,37
Всего	100,00	65,45	X	X

По данным таблицы 17 рассчитаем потребность кормов на перспективу в таблице 18.

Таблица 18 – Расчет потребности кормов на перспективу, ц

Показатели	Годы			
	2021	2022	2023	2024
Поголовье, гол	635	645	660	675
Концентраты	171,45	174,15	178,2	182,25
Сенаж	107,95	109,65	112,2	114,75
Сено	95,25	96,75	99,0	101,25
Силос	139,7	141,9	145,2	148,5
Зеленый подкормка	133,35	135,45	138,6	141,75
Корнеплоды	279,4	283,8	290,4	297,0
Пастбищные корма	234,95	238,65	244,2	249,75

По итогам проведенных мероприятий к концу 2024 года основное стадо ООО «Сурнай» на 100% должно состоять из голов голштинской породы в 675 голов коров с среднегодовым удоем 7000-9000 килограмм и жирностью – 4%.

В результате, данное мероприятие позволит во много увеличить удой молока, а также повысить качество продукции данной отрасли так как увеличивается жирность молока.

3.3 Экономический эффект от рассмотренного проекта

В заключении сравним все данные, полученные нами в проектной части, и сравним их с фактическими, определив тем самым общий эффект от внедрения предложенных мероприятий.

Чтобы более точно проанализировать перспективы развития данной отрасли рассчитаем основные показатели эффективности.

Основные показатели экономической эффективности молочного скотоводства ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ на 2021-2024 года, при проведении предложенных мероприятий, представлены в таблице 19.

Таблица 19 – Экономическая эффективность проекта по внедрению монокорма в молочном скотоводстве ООО «Сурнай» Балтасинского районе РТ

Показатели	Годы				Факт к проекту за 4 года, +/-
	2021	2022	2023	2024	
1	2	3	4	5	6
Среднегодовой удой от 1 коровы, кг	8563	8991	9441	9913	+1350
Количество коров, гол	635	645	660	675	+40
Валовый надой, т	5437,5	5799,2	6231,1	6691,3	+1253,8
Товарность (средняя за 4 последние года), %	70	70	70	70	-
Реализация молока, т.	4868,5	5111,9	5367,5	5635,9	+767,4
Плановая цена реализации 1 ц, руб.	2880,2	3024,2	3175,4	3334,2	+454

1	2	3	4	5	6
Выручка от реализации, тыс. руб.	140222,5	154594,1	170440,0	182912,2	+47689,7
Плановая с/стоимость, руб.	124000,0	130000,0	136000,0	142000,0	+18000
Полная с/стоимость, тыс. руб.	60333,1	65899,8	69694,8	73729,5	+14396,4
Финансовый результат "Прибыль", тыс. руб	79889,4	88694,3	100745,2	109182,7	+33293,3
Рентабельность, %	32,4	35,2	44,6	48,1	+15,7

Проанализировав данную таблицу можно увидеть, что рентабельность за 4 года в перспективе значительно повысится. Из расчетов таблицы видно, что данный проект по улучшению эффективности поможет повысить рентабельность организации на 15,7 пунктов и довести эффективность до 51,2%.

Это говорит о том, что проведение предложенных мероприятий для хозяйства необходимо, и приведет к повышению экономической эффективности производства молока. Но на этом нельзя останавливаться, необходимо постоянно искать скрытые резервы, пути снижения себестоимости продукции.

Таким образом, внедрение всех предложенных мероприятий позволит хозяйству получить дополнительно 33293,3 тыс. руб. прибыли (по проекту она составляет 109182,7 тыс. руб. на 2024г) и увеличить уровень рентабельности продаж молока с 21,7% до 48,1%.

Расчет резервов животноводства

Рассчитаем резервы повышения продуктивности КРС от предложенных выше мероприятий: именно от улучшения племенной работы и улучшения содержания.

Так, например, улучшение племенной работы предполагает увеличение продуктивности на 9%, а за счет улучшения содержания можно повысить продуктивность на 3%.

1. Надой на одну корову перспективный = Надой на одну корову фактический + Прирост надоя на одну корову = $81,55 + 9,8 = 91,35$ (ц).

Прирост : $81,55 - 100\%$

X - 12 %

X = 9,8

2. Валовой надой на перспективу = Надой на одну корову перспективный * поголовье коров = $91,35 * 675 = 61661,3$ (ц).

3. Прибавка к фактическому валовому надою = Валовой надой на перспективу - Валовой надой фактический = $6691,3 - 5056,1 = 1635,2$ (ц).

4. 1% роста продуктивности приводит к снижению себестоимости на 0,5%.

Надой на одну голову перспективный/Надой на одну голову фактический * 100% - 100% = $91,35 / 81,55 * 100 - 100 = 12$ (%)

$12\% * 0,5\% = 6\%$, то есть увеличение молочной продуктивности на 12% дает снижение себестоимости на 6%.

Себестоимость 1ц молока составляет 2481,6 руб.

2481,6 руб. - 100%

X - 94%

X = 2332,7 руб.

Таким образом, в результате предложенных мероприятий надой молока на одну корову увеличивается до 91,35 ц, при этом себестоимость 1ц реализованной молочной продукции понизилась до 2332,7 рублей.

5. Коэффициент товарности молока фактический = Объем товарной продукции / Объем валовой продукции = $35858 / 38937 = 0,92$.

6. Прибавка к фактической товарной продукции (молоко) = Прибавка к фактическому валовому надою * Коэффициент товарности молока = $10492,3 * 0,92 = 9652,9$ (ц).

7. Прибавка к фактической денежной выручке (молоко) = Цена реализации молока * Прибавка к фактической товарной продукции (молоко) = $1942,61 * 9652,9 = 18751,8$ (тыс. руб.).

8. Экономия затрат (молоко) = Прибавка к фактической товарной продукции (молоко) * Себестоимость молока фактическая = $9652,9 * 2481,6 = 23954,64$ (тыс. руб.).

9. Прибавка к фактической прибыли (молоко) = Прибавка к фактической денежной выручке (молоко) - Экономия затрат (молоко) = $18751,8 - 16558,87 = 2192,93$ (тыс. руб.).

10. Уровень рентабельности фактический (молоко) = Прибыль / Себестоимость * 100% = $8146,0 / 61512,0 * 100 = 21,7$ (%).

11. Уровень рентабельности на перспективу (молоко) = (Прибыль фактическая + прибавка к фактической прибыли) / Себестоимость молока фактическая * 100 = $(8146,0 + 2192,93) / 61512,0 * 100 = 48,1$ (%).

Таким образом, предложенные выше мероприятия позволят увеличить уровень рентабельности производства молока от 21,7% до 48,1% на перспективу.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Организационно-правовая форма ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ - общество с ограниченной ответственностью.

Общая площадь земельного фонда хозяйства составляет 4913 га., в том числе сельскохозяйственных угодий 4600 га., пашни 4103 га, сенокосов 130 га, пастбищ 367 га.

Специализация в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ скотоводческая.

В изучаемом хозяйстве производство молока за все изучаемые года является рентабельным, таким образом, уровень рентабельности в молочном скотоводстве в 2020 году составил 21,7%, что выше данного показателя за 2019 год на 4,8 пункта. Производство мяса КРС в динамике за 2016-2020 годы является убыточным и снизилась на 32,1 пункта.

Для развития сельскохозяйственного производства природные условия в ООО «Сурнай» благоприятные. При рациональном их использовании можно достичь более лучших результатов. Специализация в хозяйстве скотоводческая с высоким уровнем специализации, также сильно развито зернопроизводство. ООО «Сурнай» хорошо обеспечено производственными ресурсами. Уровень использования запасов труда в хозяйстве превышает нормативный уровень.

Для повышения эффективности отрасли животноводства можно предложить следующие мероприятия:

- улучшить кормовую базу
- повышение эффективности производства молока с помощью селекции, улучшением условий кормления и содержания.

Данные мероприятия позволят увеличить уровень рентабельности продаж молока с 21,7% до 48,1% на перспективу.

Кроме этих можно для повышения эффективности рассматриваемой отрасли воспользоваться следующими мероприятиями:

- эффективное и бережливое использование ресурсного потенциала;

– совершенствование специализации организации;
– повышение эффективности механизации производства и увеличение эффективности использования средств труда;

Также можно предложить мероприятия по повышению общей эффективности сельскохозяйственного производства:

- ускорение НТП и применение достижений науки;
- эффективное и рациональное использование ресурсного потенциала;
- повышение качества продукции;
- снижение себестоимости продукции и т.д.

Необходимо также отметить, что для повышения эффективности производства в молочном скотоводстве в ООО «Сурнай» требуется не только наращивать производство продукции, но и рационально использовать ее в хозяйстве и распределить по каналам реализации.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Андреев А.В. Фадеева Н.П. Регулирование рынка сырого молока: подход с позиции ценовой эластичности предложения // ЭТАП: Экономическая Теория, Анализ, Практика. 2018. № 4. С. 117-135.
2. Андрущенко С.А., Васильченко М.Я., Трифонова Е.Н. Факторы повышения эффективности производственного потенциала молочного скотоводства и молочной промышленности России // Аграрный научный журнал. 2018. № 5. С. 59-66.
3. Асаул А.А. Организация предпринимательской деятельности. Учебник. — М.: Питер, 2018. — 352 с.
4. Афанасьева О.Г. Повышение конкурентоспособности - важнейший фактор обеспечения устойчивого развития молочного скотоводства в сельскохозяйственных организациях: Монография / О.Г. Афанасьева. - М.: ИНФРА-М, 2019. - 155 с
5. Ахламов Ю.Д. Современные способы хранения кормов/Ю.Д. Ахламов// Кормопроизводство. - 2018. - №6. - С. 39-41
6. Белокопытов А.В. Совершенствование кадрового обеспечения молочного подкомплекса АПК Смоленской области // Экономика труда. (№ 4 / 2019г.) - 67 с.
7. Беляев М.К., Соколова С.А. Определение целевых сегментов для повышения инновационной активности предприятий агропромышленного комплекса региона / М.К. Беляев, С.А. Соколов // Региональная экономика: теория и практика. - 2016. № 5 (380). - С. 38-50.
8. Благовещенский Г.В. Производство объемистых кормов в изменяющемся мире/Г.В. Благовещенский// Кормопроизводство. - 2020. - № 5. - С. 3-5
9. Брянских, С.П. Экономика сельского хозяйства / С.П. Брянских. - М.: Агропромиздат, 2020. - 326 с.

10. Бусел, И.П. Экономика сельского хозяйства: учебное пособие / И. П. Бусел, П. И. Малихтарович. – Минск: Республиканский институт профессионального образования, 2019. – 447 с.
11. Валдайцев С.Я., Молчанов Н.Д., Пецольдт К.Д. Малое инновационное предпринимательство. Учебное пособие. — М.: Проспект, 2019. — 538с.
12. Векленко В. Повышение эффективности интенсификации растениеводства/В.Векленко//Международный сельскохозяйственный журнал.- 2018.-№6.-С.13-15.
13. Волков О.И., Скляренко В.К. Экономика предприятия. - М.: ИНФРА М, 2018. - 264 с.
14. Горфинкель В.И. Организация предпринимательской деятельности. Учебник. — М.: Проспект, 2016 — 544 с.
15. Добрынин, В.А. Актуальные проблемы экономики АПК. Уч. пособие / В.А. Добрынин. – М.: Издательство МСХА, 2015. – 280 с.
16. Журнал: «Экономический анализ: теория и практика» № 31(430) 2016.-С.9-12.
17. Забродская Н.С., Круглик В.У. Экономика малого бизнеса предпринимательства. Учебник. – М.: Амалфея, 2018. – 288с.
18. Запольский, М.И. Экономика агропромышленного комплекса: пособие / М. И. Запольский; Академия управления при Президенте Республики Беларусь. – Минск: Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2017. – 175 с.
19. Иванова Н.А. Производительность труда в молочном скотоводстве и факторы на нее влияющие / Н.А. Иванова, С.В. Челнокова / Экономика и предпринимательство.- 2016.- №8 ч.2.- С. 942-945.
20. Иванова Н.А., Долгова И.М. Резервы роста эффективности молочного скотоводства // Экономика и менеджмент инновационных технологий. 2016. № 9. – 106 с.

21. Карсетская Е.Н. Индивидуальный предприниматель. Учебник. – М.: АйС Групп, 2018. – 224с
22. Киселев Л.Ю. Основы технологии производства и первичной обработки продукции животноводства. - М.: Лань, 2018. - 464 с.
23. Клеандров М.Е. Институт юридической службы в предпринимательстве. Учебник. — М.: Норма, Инфра-М, 2017. — 176с.
24. Клименко В.П. Заготовка силоса повышенной энергетической питательности из многолетних злаковых трав/В.П. Клименко//Кормопроизводство. – 2018. – №6. – 2018. – С. 42-44
25. Кондраков, Н.П. Основы малого и среднего предпринимательства: Практическое пособие / Н.П. Кондраков, И.Н. Кондраков. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 446 с.
26. Королёв, Ю.Б. Управление в АПК / Ю.Б. Королёв, В.З. Мазлоев, А.В. Мефед и др. – М.: Колос, 2019. – 376 с.
27. Косолапов В.М. Производство зернофуража: современное состояние и перспективы/ В.М Косолапов, А.С. Шпаков/ Агрорынок.– 2018.– №1. – С. 17-20
28. Кузнецов В. В. Экономика и управление аграрным производством: учебное пособие / под редакцией В. В. Кузнецова. Мини Тайп, 2020. – 714 с.
29. Кузнецов, В.В. Экономика сельского хозяйства / В.В. Кузнецов : Феникс, 2019. – 352 с.
30. Кузьмина Е.К., Кузьмина Л.К. Организация предпринимательской деятельности. Теория и практика. Учебное пособие. — М.: Юрайт, 2019. — 508 с.
31. Лапушта М.О. Предпринимательство. Учебник. — М.: Инфра-М, 2016. — 384 с.
32. Ларионов И.С. Предпринимательство. Учебник. — М.: Дашков и Ко, 2016. — 192 с.

33. Малахов С. Повышение эффективности и конкурентоспособности производства молока / С. Малахов, М. Шкляр // Молочное и мясное скотоводство – 2018. – №1. – 26 с.
34. Новоселов Ю. К. Стратегия совершенствования сырьевой базы для производства растительного масла и высокобелковых кормов/ Ю.К.Новоселов, В.Т. Воловик, В.В. Рудоман // Кормопроизводство. – 2018. – № 10. – С.2-5.
35. Овчинникова Л.Ю. Зависимость молочной продуктивности коров и их долголетия от качества заготавливаемых кормов/Л.Ю. Овчинникова //Кормопроизводство. – 2019. – № 10. – С.2-5.
36. Основные направления развития кормопроизводства Российской Федерации на период до 2020 года. – М., ФГГУ «Росинформагротех». – 2019. – 64 с.
37. Победнов Ю.А Сравнительная эффективность консервирования трав с химическими и биологическими препаратами/ Ю.А. Победнов, А.А. Мамаев, А.м. Горький//Кормопроизводство. – 2020. – 6. – С. 46-48
38. Попов А.А. Биотехнология повышения продуктивности кормовых культур без минеральных удобрений/ А.А. Попов, Г.П. Федорова// Кормопроизводство. – 2018. – №2. С. 20-21
39. Попов Н.А. Организация сельскохозяйственного производства / Н.А. Попов – М.: Финансы и статистика, 2017. – 324 с.
40. Попова Н.А. Экономика сельского хозяйства / под ред. Н.А. Попова. - М.: Магистр: ИНФРА_М, 2016. - 400 с
41. Резник С.Э., Глухова И.С., Назарова Н.Ю., Черницов А.Б. Основы предпринимательской деятельности. Содержание деятельности, качества и компетенции, профессиональная карьера, личная организация предпринимателя. Учебное пособие. — М.: Инфра-М, 2016 — 224 с.
42. Рубин, Ю.Б. Основы предпринимательства: Учебник / Ю.Б. Рубин. - М.: МФПУ Синергия, 2016. - 464 с.
43. Румянцев А.В. Сорта кормовых культур для укрепления кормовой

- базы Среднего Поволжья / А.В. Румянцев, В.В. Глуховцев//
Кормопроизводство. – 2018. – №2. – С. 24-25
44. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятий
АПК / Под ред. Г.В. Савицкой. - Мн.: Новое знание, 2019. – 373 с.
45. Савицкая Г.В. Экономический анализ : учебник / Г.В. Савицкая. —
14-е изд., перераб. и доп. — М. : ИНФРА-М, 2020. — 649 с.
46. Семенова Е. Проблемы повышения эффективности использования
коров в молочном скотоводстве // АПК: экономика, управление. - 2019. - № 7.
- с. 63-68
47. Суровцев В. “Повышение эффективности молочного
скотоводства”// Экономика управления АПК, 2019г.-№12. – 56 с.
48. Текучев И.К., Иванов Ю.А., Кормановский Л.П. Проблемы
реализации технологических новаций в животноводстве // АПК: экономика,
управление. 2017. № 5. С. 21-29.
49. Теоретические основы анализа хозяйственной деятельности : учеб.
пособие / Г.В. Савицкая. — 3-е изд., перераб. и доп. — М. : ИНФРА-М, 2018.
— 217 с.
50. Титов Е.М. Организация эффективного кормопроизводства для
молочного скотоводства/ Е.М. Титов, Г.Д. Ватуллин// Экономика
сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2020. – № 2. – С.
33-35
51. Трофимов А.Ф., Тимошенко В.Н., Музыка А.А Концептуальные
подходы к технологии производства молока. – 2018. – 128 с.
52. Трухачев В.И. Технология заготовки, хранения и использования
кормов/В.И. Трухачев, В.Е. Миляев// Кормопроизводство. –2018. – № 3. – С.
35-37
53. Чеберко, Е.Ф. Основы предпринимательской деятельности.
История предпринимательства: Учебник и практикум / Е.Ф. Чеберко. -
Люберцы: Юрайт, 2016. - 420 с.

54. Череданова Л.П. Основы экономики и предпринимательства. Учебное пособие. — М.: Академия, 2016. — 224 с.
55. Чинаров И. Пути эффективного ведения молочного скотоводства в рыночных условиях / И. Чинаров, С. Погодаев // Молочное и мясное скотоводство — 2018. — №2 — 82 с.
56. Чикалев, А. И. Основы животноводства. Учебник / А.И. Чикалев, Ю.А. Юлдашбаев. - М.: Лань, 2016. - 210 с.
57. Шпаков А.С. Основные факторы продуктивности кормовых культур/А.С. Шпаков, В.Т. Воловик// Кормопроизводство. — 2018. —№6. — С. 17-19.
58. Экономический анализ: Учебник / Г.В. Савицкая. - 14-е изд., перераб. и доп. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 649 с.
59. Яковлев Б.И., Яковлев В.Б. Организация производства и предпринимательства в АПК. - СПб.: ООО «Квадро», 2016. - 480 с.
60. Avkhadiev F.N. Reporting in the area of sustainable development in agribusiness / Klychova, G. Zakirova, A., Sadrieva, E., Avkhadiev, F., Klychova, A. / E3S Web of Conferences Volume 91, 2 Topical Problems of Architecture, Civil Engineering and Environmental Economic - 2019
61. Mukhametgaliev F.N./Trends in the Formation of the Current Agrifood Policy of Russia , L.F.Mukhametgaliev Sitdikova, F.F. Mukhametgalieva, E.R. Sadrieva, F.N. Avkhadiev / Studies on Russian Economic Development, , Vol. 30, No. 2 - 2019, pp. 162–165.

ФГБОУ ВО Казанский государственный аграрный университет
Институт экономики

РЕЦЕНЗИЯ

на выпускную квалификационную работу

Выпускника Саляховой Гульназ Ришатовны
Направление подготовки 38.04.01 Экономика
Направленность (профиль) Экономика предприятий, отраслей анализ
отраслевых рынков
Тема ВКР Эффективность проекта развития молочного скотоводства на
примере ООО «Сурнай» Балтасинского района Республики Татарстан
Объем ВКР: содержит 84 страницы машинописного текста; включает: таблиц
19 шт., рисунков и графиков 3шт., фотографий - шт., список
использованных источников состоит из 61 наименований.

1. Актуальность темы, ее соответствие содержанию ВКР В работе
проанализирована деятельность организации со скотоводческим
направлением развития. Молочное скотоводство – одна из самых сложных и
важных отраслей сельского хозяйства. Главной ее отличительной от других
отраслей чертой является высокая трудоемкость, которая порождает
необходимость внедрения комплексной механизации самых основных
технологических процессов. Кроме того, сдерживающим фактором является
рост капиталоемкости отрасли. Для эффективного формирования отрасли
молочного скотоводства необходим значительный уровень работы в
животноводстве.

2. Глубина и полнота решения поставленных цели и задач
исследований Выпускная квалификационная работа Саляховой Г.Р. изложена
логично, грамотно, научным языком, темы работы раскрыта

3. Качество оформления ВКР Рецензируемая работа оформлена согласно
предъявляемым требованиям

4. Положительные стороны ВКР (новизна разработки, применение
информационных технологий, практическая значимость и т.д.) Научная
новизна работы состоит в изучении теоретических основ организации
производства молока на сельскохозяйственных предприятиях, большое
внимание уделено анализу организационно-экономической характеристики
деятельности ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ, на основании чего
разработан проект развития молочного скотоводства. Аналитическая и
проектная части выполнены с использованием разнообразных методов
исследования согласно поставленным целям и задачам. Выводы и
предложения вытекают из содержания работы, в них отражены ключевые
моменты исследования и даны практические рекомендации

5. Компетентностная оценка ВКР

Компетенция	Оценка компетенции*
способностью к абстрактному мышлению, анализу, синтезу (ОК-1)	
готовностью действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения; (ОК-2)	
готовностью к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала (ОК-3)	
готовность к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности (ОПК-1)	
готовностью руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия (ОПК-2)	
способностью принимать организационно-управленческие решения (ОПК-3)	
способность обобщать и критически оценивать результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями, выявлять перспективные направления, составлять программу исследований (ПК-1)	
способность обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования (ПК-2)	
способность проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой (ПК-3)	
способность представлять результаты проведенного исследования научному сообществу в виде статьи или доклада (ПК-4)	
способностью самостоятельно осуществлять подготовку заданий и разрабатывать проектные решения с учетом фактора неопределенности, разрабатывать соответствующие методические и нормативные документы, а также предложения и мероприятия по реализации разработанных проектов и программ (ПК-5)	
способностью оценивать эффективность проектов с учетом фактора неопределенности (ПК-6)	
способностью разрабатывать стратегии поведения экономических агентов на различных рынках (ПК-7)	
Средняя компетентностная оценка ВКР	

* Уровни оценки компетенции:

«Отлично» – студент освоил данную компетенцию на высоком уровне. Он может применять (использовать) её в нестандартных производственных ситуациях и ситуациях повышенной сложности. Обладает отличными знаниями и умениями по всем аспектам данной компетенции. Владеет полными навыками применения данной компетенции в производственных и (или) учебных целях.

«Хорошо» – студент полностью освоил компетенцию, эффективно применяет её при решении большинства стандартных производственных и (или) учебных задач, а также в некоторых нестандартных ситуациях. Обладает хорошими знаниями и умениями по большинству аспектов данной компетенции.

«Удовлетворительно» – студент не полностью освоил компетенцию. Он достаточно эффективно применяет освоенные знания при решении стандартных производственных и (или) учебных задач. Обладает хорошими знаниями по многим важным аспектам данной компетенции.

«Неудовлетворительно» – студент не освоил или находится в процессе освоения данной компетенции. Он не способен применять знания, умение и владение компетенцией как в практической работе, так и в учебных целях.

6. Замечания по ВКР: 1) Не рассмотрены все критерии эффективности проекта развития молочного скотоводства.
2) Следовало больше внимания уделить снижению себестоимости продукции молочного скотоводства.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Рецензируемая выпускная квалификационная работа отвечает (не отвечает) предъявляемым требованиям и заслуживает оценки отлично, а ее автор Саляхова Гульназ Ришатовна достоин (не достоин) присвоения квалификации «магистр»

Рецензент:

_____ / _____ /
учёная степень, ученое звание *подпись*
Ф.И.О

«___» _____ 20__ г.

С рецензией ознакомлен*

_____ / _____ /
подпись *Ф.И.О*
«___» _____ 20__ г.

*Ознакомление обучающегося с рецензией обеспечивается не позднее чем за 5 календарных дней до дня защиты выпускной квалификационной работы.

Настоящим я, Салыхова Гульназ Ришатовна

студент группы М392-04 обучения Института экономики Казанского государственного аграрного университета

зачетная книжка № ЭМ319177К

направление подготовки 38.04.01 Экономика

направленность (профиль) Экономика предприятий, отраслей и анализ отраслевых рынков

подтверждаю, что настоящая выпускная квалификационная работа на тему

Эффективность проекта развития молочного скотоводства на примере ООО

«Сурнай» Балтасинского района Республики Татарстан

выполненная по материалам _____

на 84 страницах и приложений на 7 страницах, является моим

самостоятельным исследованием, в котором:

- оформлены соответствующим образом ссылки на все использованные информационные ресурсы и их правообладателей;

- отсутствуют компиляция, неоформленные заимствования, не принадлежащие мне лично из необозначенных в работе источников, включая глобальную компьютерную информационную сеть ИНТЕРНЕТ.

Я предупрежден о правилах требования оформления выпускных квалификационных работ и об ответственности за нарушение Закона Российской Федераций «О защите авторских прав в Российской Федерации»

Отпечатано в 1 экземпляре.

Библиография 61 наименований.

Один экземпляр сдан на кафедру

«15» 08 20 22 г

Салыхова Гульназ Ришатовна
(Ф.И.О.)

Сал
(подпись)