

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Казанский государственный аграрный университет»

Институт экономики

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент

Кафедра организации сельскохозяйственного производства

Допустить к защите
Заведующий кафедрой
_____ Мухаметгалиев Ф.Н.
«21» мая 2019 г.

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

**Направление совершенствования предпринимательской деятельности
в крестьянском хозяйстве «Земляки» Нижнекамского района
Республики Татарстан**

Обучающийся:

Якимова Ксения Олеговна

Руководитель:
доцент

Ситдикова Ландыш Фаритовна

Рецензент:
доцент

Семичёва Ольга Сергеевна

Казань 2019

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Казанский государственный аграрный университет»

ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ

Направление подготовки 38.03.02 «Менеджмент»

Кафедра Организация сельскохозяйственного производства

УТВЕРЖДАЮ
Заведующий кафедрой

_____ Мухаметгалиев Ф.Н.
«07» декабря 2017г.

ЗАДАНИЕ
на выпускную квалификационную работу
Якимова Ксения Олеговна
(Фамилия Имя Отчество обучающегося)

1. Тема работы: Направление совершенствования предпринимательской деятельности в крестьянском хозяйстве «Земляки» Нижнекамского района Республики Татарстан

2. Срок сдачи выпускной квалификационной работы: «21» мая 2019г.

3. Исходные данные к работе: литературные источники, Интернет-ресурсы, материалы из периодической печати, журнальные статьи, документы кадровой службы КХ «Земляки», годовой бухгалтерский отчет КХ «Земляки»

4. Перечень подлежащих разработке вопросов: теоретические основы развития предпринимательской деятельности в крестьянском хозяйстве, история развития, понятие и сущность предпринимательской деятельности, организационно-правовые формы предпринимательской деятельности, статус, преимущества и недостатки общества с ограниченной ответственностью, характеристика природных и экономических условий производства в крестьянском хозяйстве «Земляки» Нижнекамского района Республики Татарстан, местоположение, размеры землепользования и природные условия, организационная структура и структура управления, обеспеченность организации производственными фондами и трудовыми ресурсами, проблемы и пути совершенствования предпринимательской деятельности в крестьянском хозяйстве «Земляки» Нижнекамского района Республики Татарстан, проблемы развития предпринимательской деятельности в сельском хозяйстве в условиях импортозамещения, современное состояние организации предпринимательской деятельности в КХ «Земляки», резервы совершенствования предпринимательской деятельности в КХ «Земляки»

5. Перечень графических материалов: _____

6. Дата выдачи задания

«07» декабря 2017г.

Руководитель

Ситдикова Л.Ф.

Задание принял к исполнению

Якимова К.О.

Аннотация
к выпускной квалификационной работе бакалавра
Якимова Ксения Олеговна

на тему: Направление совершенствования предпринимательской деятельности в крестьянском хозяйстве «Земляки» Нижнекамского района Республики Татарстан.

Выпускная квалификационная работа состоит из 3 разделов(глав). В первой главе рассмотрены теоретические и методологические основы организации производства зерна, а также современное состояние отрасли зернопроизводства в Республики Татарстан.

Во второй главе проведена характеристика природных и экономических условий производства в КХ «Земляки», а также современное состояние организации производства зерна в хозяйстве.

В третьей главе приводится организационно-экономическое обоснование развития зернопроизводства на примере изучаемого хозяйства.

При написании работы использованы специальная и периодическая литература, годовые бухгалтерские отчёты сельскохозяйственных организаций, результаты личных наблюдений и разработок.

Annotation
to the final qualification work of the bachelor
Yakimova Ksenia Olegovna

subject: the direction of improvement of entrepreneurial activities in the farm "Countrymen" Nizhnekamsk region of the Republic of Tatarstan.

Final qualifying work consists of 3 sections (chapters). The first chapter examines the theoretical and methodological foundations of the organization of grain production, as well as the current state of the grain industry in the Republic of Tatarstan.

In the second chapter, the characteristic of the natural and economic conditions of production in the farm "Zemlyaki", as well as the current state of the organization of grain production in the economy.

The third chapter provides an organizational and economic rationale for the development of grain production on the example of the studied economy.

When writing the work, special and periodical literature, annual accounting reports of agricultural organizations, the results of personal observations and developments were used.

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	5
1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В КРЕСТЬЯНСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ.....	8
1.1. История развития, понятие и сущность предпринимательской деятельности	8
1.2. Организационно-правовые формы предпринимательской деятельности. 17	
1.3. Преимущества и недостатки крестьянского хозяйства	Error! Bookmark not def
2. ХАРАКТЕРИСТИКА ПРИРОДНЫХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЙ ПРОИЗВОДСТВА В КРЕСТЬЯНСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ «ЗЕМЛЯКИ» НИЖНЕКАМСКОГО РАЙОНА РТ	28
2.1. Местоположение, размеры землепользования и природные условия хозяйства	28
2.2. Организационно-производственная структура и специализация хозяйства	33
2.3. Обеспечение хозяйства производственными фондами и трудовыми ресурсами	35
3. ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В КРЕСТЬЯНСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ «ЗЕМЛЯКИ» НИЖНЕКАМСКОГО РАЙОНА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН».....	1
3.1. Проблемы развития предпринимательской деятельности в сельском хозяйстве в условиях импортозамещения	45
3.2. Современное состояние организации предпринимательской деятельности в КХ «Земляки».....	53
3.3. Резервы совершенствования предпринимательской деятельности в КХ «Земляки»	55
ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ	65
СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ	70
ПРИЛОЖЕНИЯ	

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность темы исследования. Вопросы предпринимательского права нередко становятся предметом дискуссий на многих форумах и встречах всех уровней. Вопросам предпринимательской деятельности была посвящена и встреча Президента Российской Федерации Владимира Владимировича Путина с представителями российских деловых кругов, состоявшаяся 19 декабря 2016 года в Кремле[15].

В настоящее время крестьянское хозяйство является одной из самых распространенных организационно-правовых форм юридического лица. Популярность крестьянского хозяйства в Российской Федерации объясняется спецификой данной организационно-правовой формы: участники обладают возможностью непосредственно участвовать в предпринимательской деятельности общества, при этом они не несут ответственности по обязательствам общества, а риск предпринимательской деятельности ограничен пределами доли, принадлежащей каждому участнику. Сегодня в России зарегистрировано всего примерно 4,5 млн. юридических лиц. Из них 3,5 млн. обществ с ограниченной ответственностью, 200 тыс. акционерных обществ и примерно 600 тыс. некоммерческих организаций. Товариществ в 2008 г. было 1200, а сейчас их стало еще меньше - всего 900 [19]. Эти цифры говорят о том, что для участников предпринимательской деятельности в Российской Федерации предпочтительной является именно эта организационно-правовая форма юридических лиц. Данный факт влечет за собой необходимость более детального рассмотрения и изучения гражданско-правового положения крестьянского хозяйства по сравнению с другими видами юридических лиц. Начиная с 2009 г. в законодательство вносится множество изменений, затрагивающих положения юридических лиц, в том числе и крестьянских хозяйств. Так, был исключен учредительный договор из состава учредительных документов хозяйства, уточнены нормы, касающиеся реорганизации и ликвидации хозяйства.

Степень научной разработанности. В XIX в. организационно-правовая форма «крестьянское хозяйство» получила свое законодательное закрепление. С тех пор не прекращаются научные дискуссии об институте крестьянского хозяйства. Анализу подвергались как отдельные нормы института крестьянского хозяйства, так и весь институт в целом.

Исследование предпринимательства долгое время находилось за рамками экономического анализа, являясь объектом исследований в области психологии, социологии, финансов. Пионерами изучения предпринимательства являются Р. Кантильон, Ж.-Б. Сэй, А. Рой.

В 20 веке основными разработчиками теории предпринимательства были Ф. Найт, И. Кирзнер, Й. Шумпетер, Н. Калдор. Хотя предлагаемые объяснения предпринимательского поведения были различны у этих авторов, но во всех теориях подчеркивалось, что предприниматель ведет свою деятельность в условиях неопределенности.

Теоретические исследования юридических лиц осуществлялись М.И. Кулагиным, О.С. Иоффе, С.Н. Братусем, а также В.В. Долинской, Н.В. Козловой, Ю.М. Лермонтовым, М.Ю. Тихомировым, И.С. Шиткиной.

Объектом исследования является предпринимательской деятельности в крестьянском хозяйстве.

Предметом исследования выступают экономические и общественные отношения, возникающие в процессе ведения предпринимательской деятельности в крестьянском хозяйстве.

Целью выпускной квалификационной работы является определение направлений совершенствования предпринимательской деятельности в форме крестьянского хозяйства на примере КХ «Земляки» Нижнекамского района Республики Татарстан.

Для достижения указанной цели были поставлены и решены следующие исследовательские задачи:

- изучить историю развития, понятие и сущность предпринимательской деятельности;

- рассмотреть организационно-правовые формы предпринимательской деятельности;
- раскрыть статус, преимущества и недостатки крестьянского хозяйства;
- изучить местоположение, размеры землепользования и природные условия хозяйства;
- раскрыть организационно-производственную структуру и специализацию хозяйства;
- проанализировать обеспечение хозяйства производственными фондами и трудовыми ресурсами;
- оценить производственный потенциал хозяйства и динамику обобщающих показателей эффективности производства;
- выявить проблемы развития предпринимательской деятельности в сельском хозяйстве в условиях импортозамещения;
- рассмотреть современное состояние организации предпринимательской деятельности в КХ «Земляки»;
- выявить резервы совершенствования предпринимательской деятельности в КХ «Земляки».

Методы исследования. Методологической основой исследования являются нормативные подходы и подходы статистического анализа, системный, процессный, монографический, ситуационный методы, а также методы прогнозирования и моделирования.

Теоретическая и практическая значимость выполненной работы состоит в том, что полученные результаты могут быть использованы в ходе дальнейшего исследования особенностей предпринимательской деятельности в форме крестьянского хозяйства. Возможно использование теоретических положений, содержащихся в работе, при разработке учебного материала по курсу «Предпринимательство».

Структура работы обусловлена целью и задачами исследования. Работа состоит из введения, трёх глав, заключения и списка использованной литературы.

1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В КРЕСТЬЯНСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ

1.1. История развития, понятие и сущность предпринимательской деятельности

Развитие предпринимательства в России является одним из наиболее обсуждаемых вопросов современности, в теории и практике этой сферы отмечается множество нерешенных проблем, поэтому важно обратиться к историческому опыту былой созидательной деятельности российских предпринимателей.

Российское предпринимательство впервые появляется во времена Киевской Руси в виде торговли, которая возникала на маленьких сборных населенных пунктах, называемых погостами. Эти рынки вели к более крупным, связанным с внешней торговлей [30, с.155]. Первыми представителями предпринимательства в России называют русских купцов, которые торговали в Византии, Багдаде, Хорезме, на Кавказе и в странах Европы.

Внешняя и внутренняя торговля, а также сельские и городские ремесла, обработка дерева и металла формировали крупнейшие зоны предпринимательства того времени. В XI в. был принят первый сборник правовых норм Киевской Руси под названием «Русская Правда», который регулировал отношения между предпринимателями и их деятельность.

«Русская Правда» защищала имущество, собственность, в том числе собственность торговых людей, купцов, предусматривая ответственность за нарушение права собственности, а также определяла порядок наследования собственности. Статья 54 названного сборника указывала на то, что банкротство, утрата купцом взятых в долг денег (и купленных на них товаров) не влечет за собой уголовной ответственности. Ему дается возможность восполнить утраченное в рассрочку, выплатить долг. Эта льгота не распространялась на купца, утратившего капитал в результате пьянства и

иных предосудительных действий. В этом случае его имущество могло быть продано, и он сам мог быть продан в холопы.

В дальнейшем на развитие деловой жизни Киевской Руси отрицательное влияние оказали удельная раздробленность и татаро-монгольское иго. В положении феодальной раздробленности предпринимательство развивалось медленно в силу территориальной замкнутости и политико-экономической независимости удельных князей, однако это не помешало стране сохранить свою значимость в делах международного характера. Преодолев удельную раздробленность, Киевская Русь, пожалуй, могла и в дальнейшем развивать эффективные торговые отношения, однако татаро-монгольское иго подорвало экономическую жизнь страны, разрушив многие города, центры ремесла и торговые пути, а также лишив ее добавочного продукта методом постоянного сбора дани. В период влияния Орды многие города утратили складывающиеся ранее устои деловой жизни, которые необходимо было восстанавливать.

В XV веке произошло объединение русских княжеств в единое государство, что послужило восстановлению предпринимательства страны. С течением времени стала интенсивнее развиваться торговля кузнечными и гончарными изделиями, пушниной, смолой, медом, металлами, льном и т.д.

С начала XVI века в Московском государстве началось формирование торгово-промышленного предпринимательства, которое поддерживалось купцами столицы. Одним из них был А.Н. Никитин. Он представлял собой величайшего русского купца, отличавшегося своей любознательностью, коммерческой хваткой и верностью родине. А.Н. Никитин занимался торговлей с иностранными купцами и доставлял необходимые его стране товары, которые он приобретал у торговцев, живших на земле неизвестной русским людям. Купец один из первых проложил путь от Твери до Каспийского моря, названный им «Хождение за три моря». Благодаря этому путешествию, купец, по сути дела, открыл Индию для России на несколько десятилетий раньше, чем Васко да Гама.

Первым поколением предпринимателей считается род Строгановых, который был показателем русского предпринимательства во времена правления Ивана Грозного. Его известным основателем, который продолжил развивать солеваренное дело, был А.Ф. Строганов, принявший дело от отца. Он занимался совершенствованием и строительством новых сольвычегодских варниц на Кольской губе, а также ведением торговли с купцами других стран, перепродавая их товары по более выгодной цене. Особую роль играли деловые отношения с Уральскими народами, посредством чего произошло освоение новых земель людьми русского государства. Сторонники Строганова начали торговлю с другими народами этого края, что позволило им дойти до Оби. Они меняли свои товары на меха животных, которые имели более высокую цену. В 1557 году А.Ф. Строганов объявляет Ивану Грозному о важности освоения земель Урала и Сибири, для поддержания экономического и государственного уровня страны. В благодарность за труды А.Ф. Строганова, царь дает предпринимателю во владение масштабные малообитаемые земли, богатые плодородной почвой в Перми Великой, где его сыновья Яков и Григорий строят города, крепости, храмы и предприятия.

В период смутного времени Строгановы содействовали освобождению Руси от интервентов и выбору царя Михаила, проявив верность и преданность родине. Они создали множество заводов и предоставили возможность заработка десяткам тысяч людей.

Помимо яркой предпринимательской деятельности, Строгановы прославились и своим меценатством. При их поддержке сформировалось крупное направление русской иконописи - Строгановские школы, которые отличались своим изысканным мастерством, утонченной палитрой, искусной миниатюрностью письма[11, с.17].

Реформы Петра I создали наиболее благоприятные условия для развития предпринимательства. В эти годы появляется понятие «индустриальное предпринимательство».

На законодательном уровне дозволение на занятие предпринимательской деятельностью носило название «разрешительный указ», он издавался от имени царя, и позволял открывать свои предприятия, носил рекомендательный характер по его внутреннему устройству. Уже в эпоху Екатерины II «разрешительные указы» были отменены, как и в общем монополии. Пропагандировалась абсолютная свобода торговли. Но апогей развития предпринимательства в России приходится на 1785 год.

Характерным явлением предпринимательства периода правления Петра I, а затем Екатерины II и последующих царей является выход из крестьян выдающихся русских предпринимателей: Морозовых, Прохоровых, Рябушинских, Гарелиных, Скворцовых и многих других.

Родоначальник семьи Морозовых - Савва Васильевич был крепостным крестьянином и трудился на ткацкой фабрике. В 1820 г., владея шелкоткацким заведением, он вместе с сыновьями покупает вольные. С 1820 - 1840 г.г. Морозовы основали четыре фабрики по производству хлопчатобумажных изделий: «Товарищество Никольской мануфактуры Саввы Морозова сын и К», «Товарищество мануфактур Викулы Морозова с сыновьями в местечке Никольском», «Компания Богородско-Глуховской мануфактуры», «Товарищество Тверской мануфактуры бумажных изделий» [14, с.174].

19 февраля 1861 г. Александр II издал манифест, которым отменил крепостное право, после чего последовали великие реформы, которые сделали возможным быстрый рост фабричной системы. Последняя основывалась на применении паровых двигателей и машин, вследствие чего к 1880 г. своим успехом увенчался промышленный переворот в горнорудной, металлургической, угольной отраслях. К концу XIX века усилилась механизация производства, возросла его концентрация, которая повлекла за собой появление монополий.

С 1861 - 1913 г.г. в России возрос объем промышленного производства в 10 - 12 раз. Общественное питание и торговля считались одними из самых

развитых. По темпам роста продукции в промышленности, а также по темпам подъема производительности труда Россия занимала первое место среди всех стран мира вплоть до революции 1917 г.

Со времен революции предпринимательская деятельность была прервана на 74 г. советского периода, где бизнес был запрещен законодательством. С 1991 г. при переходе к рыночной экономике предпринимательство официально разрешается и утверждается законодательством [20, с.362].

Даже не самый «подкованный» человек в истории предпринимательства скажет, что развитие предпринимательства в России до конца XIX вв. было бы просто поразительным, если бы не события, которые вошли в историю как «Октябрьская революция 1917 года». Многовековой опыт российских предпринимателей - купцов, фабрикантов и банкиров был попросту утерян, забыт, как ненужная информация, хотя сегодня он очень бы пригодился. Такому эволюционному шагу, «от обычных ярмарок, до крупномасштабных предприятий» позавидовали бы самые крупные экономические державы нашего времени. И это немыслимое развитие было безжалостно прервано революцией, и последующими экспериментами в экономике, получившими название «строительство социализма в одной отдельно взятой стране», и созданием «планового хозяйства». В экономике это означало устранение частной собственности и неразрывно сопряженного с ней предпринимательства. Новый этап в истории предпринимательства в России начался в девяностые годы.

Предпринимательской деятельностью является самостоятельная, осуществляемая на свой страх и риск деятельность, направленная на систематическое получение прибыли от пользования имуществом, продажи товаров, выполнения работ или оказания услуг лицами, зарегистрированными в этом качестве в установленном законом порядке. Это легальное определение предпринимательской деятельности, которое нашло свое отражение в Гражданском кодексе Российской Федерации[1]. Оно заменило определение, которое содержалось в Законе РСФСР «О

предприятиях и предпринимательской деятельности». Ряд ученых признают определение, содержащиеся в ГК РФ. Например, В.С. Белых указывает, что «легальное определение понятия «предпринимательская деятельность» дано в п. 1 ст. 2 ГК» [12, с.177].

Однако есть и противники легального определения. Так, О.М. Олейник отмечает, что «в связи с тем, что данное определение содержится в ГК РФ, возникает вопрос об уместности такого определения, пределах его использования и содержательной нагрузке» [31, с.7]. Для объективной оценки определения предпринимательской деятельности, содержащегося в законе необходимо рассмотреть его признаки детально, с учетом позиций, как сторонников, так и противников.

Первый признак, который дается в определении это - направленная на систематическое получение прибыли. Отметим, что четкой формулировки систематичности на данный момент в законодательстве нет. Судебная практика выработала четкую позицию по этому вопросу. Она заключается в том, что лицо должно ставить перед собой цель не однократного получения прибыли, а постоянного, в виде промысла, и на постоянной основе: «Отдельные случаи продажи товаров, выполнения работ, оказания услуг лицом, не зарегистрированным в качестве индивидуального предпринимателя, не образуют состава данного административного правонарушения при условии, если количество товара, его ассортимент, объемы выполненных работ, оказанных услуг и другие обстоятельства не свидетельствуют о том, что данная деятельность была направлена на систематическое получение прибыли»[9].

Наличие в определении признака – получение прибыли так же поддается критике, поскольку отсутствие по итогам отчетного периода прибыли не влечет за собой прекращения отнесения данной деятельности к предпринимательской. Данная позиция была подтверждена Верховным Судом РФ: «Само по себе отсутствие прибыли не влияет на квалификацию правонарушений, предусмотренных статьей 14.1 КоАП РФ [2], поскольку

извлечение прибыли является целью предпринимательской деятельности, а не ее обязательным результатом».

В связи с этим полагаем более верным говорить о предпринимательской деятельности не как о деятельности, направленной на систематическое получение прибыли, а о систематичности самой деятельности, нацеленной на получение прибыли [43, с.117].

Так как именно извлечение прибыли есть та цель, ради которой осуществляется предпринимательская деятельность. Исходя из определения, мы можем сделать вывод о том, что перечень деятельности, которая будет квалифицироваться как предпринимательская, является закрытым: продажи товаров, пользования имуществом, выполнения работ или оказания услуг. Это представляется неверным, поскольку круг экономических отношений этим перечнем не ограничивается и выходит далеко за его рамки.

Причины именно такой формулировки легального определения, возможно, кроются в самом нахождении данного определения не в отдельном законе, устанавливающем его, а в ГК РФ. И объясняется кругом отношений, которые регулирует сам Кодекс. Рисковая деятельность – именно такая характеристика установлена в законодательстве. Это подразумевает, что при наличии конкуренции, рыночных отношений, равноправия сторон в гражданском обороте, расчет и осуществление всех экономических законов не возможно с полной точностью, поскольку каждый участник предпринимательства выстраивает свою стратегию ведения бизнеса.

Непредсказуемость и неопределенность сопутствуют многим принимаемым решениям в предпринимательской деятельности и каждое решение может либо стать толчком к развитию, либо толчком к банкротству. Риск в предпринимательстве – это возможность развития событий, при которых предприятие будет нести убытки и (или) потери, если принимаемые управленческие решения не дадут должного результата, поскольку при их разработке и принятии были допущены ошибки и просчеты.

Существование предпринимательского риска – это последствие перехода

к рыночной экономике со свободными экономическими отношениями. Равноправие сторон в гражданском обороте ставит рамки для этих же сторон этим же равноправием. Где начинается свобода одного предпринимателя, там заканчивается свобода другого. Развитие рыночных отношений влечет за собой возрастание неопределенности и предпринимательского риска.

Следует различать: риск, связанный с хозяйственной деятельностью; риск, связанный с личностью предпринимателя; риск, связанный с недостатками информации о состоянии внешней среды. В такой организационно - правовой форме как «индивидуальный предприниматель» особенно явно выделяется риск, связанный с личностью.

Поскольку уровень знаний в той или иной сфере, опыта, стратегия развития, стрессовая устойчивость у всех предпринимателей разные. Это сказывается на эффективности ведения бизнеса и результатах получаемых от своей работы. Если же говорить о полном товариществе, то в нем зависимость деятельности от риска, основанного на личности одного человека, снижается и это является большим преимуществом, что подтверждается п.1 ст. 72 ГК РФ.

Управление рисками является важным аспектом в деятельности субъектов малого предпринимательства. Механизмом такого управления является страхование. Суть страхования заключается в передаче заинтересованным лицом за определенную плату другому лицу предполагаемых убытков, с целью последующего возмещения этим лицом наступивших убытков в связи с возникшим страховым случаем. Кроме того, инвестиционный процесс занимает в мире очень важное место, а страховые резервы являются частью и неотъемлемым источником этого процесса, занимая львиную долю в денежном эквиваленте. Так, например, страховые организации Европы, Японии и США, управляют инвестициями на сумму несколько триллионов американских долларов.

Для российской экономики, в которой наблюдается преобладание острого дефицита инвестиционных ресурсов, функция страхования рисков

является не менее важной. Также одним из признаков предпринимательской деятельности является то, что она осуществляется в установленном законом порядке. Согласно законодательству Российской Федерации, правонарушением является осуществление предпринимательской деятельности без государственной регистрации, за которое может последовать административная (ст. 14.1 КоАП РФ) или уголовная (ст. 171 УК РФ [3]) ответственность. Ст. 22.1 ФЗ «О государственной регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей» определяет порядок государственной регистрации в качестве индивидуального предпринимателя физического лица» [4].

Исходя из толкования этой нормы, стоит подчеркнуть, что государственная регистрация индивидуального предпринимателя является процедурой сугубо формальной, поскольку в полномочия регистрирующего органа не входят полномочия по рассмотрению вопросов о готовности гражданина к ведению предпринимательской деятельности, наличии образования, имущества, навыков, опыта, соблюдении физическим лицом правовых норм, которые непосредственно относятся к процедуре регистрации. В конечном счете, не может быть поставлен вопрос о целесообразности регистрации. Задача этого органа состоит в проверке факта оплаты заявителем государственной пошлины в установленном размере, правильность и полноту оформления документов, представленных для регистрации [26, с.359].

Таким образом, предпринимательство в России обладает огромным историческим наследием, знание которого является одним из залогов успешного ведения бизнеса в наши дни, поэтому так важно обращаться к истокам предпринимательской деятельности великих купцов и промышленников.

Рассмотрев все признаки предпринимательской деятельности, приходим к выводу, что определение данное законодателем, является не весьма корректным. Ряд аспектов противоречив. Однако кардинальное изменение

легального определения отнюдь не станет панацеей от всех проблем. Так как в случае кардинального пересмотра определения придется перестраивать всю систему. Такой подход является нецелесообразным в условиях нынешней экономической реальности. Необходимо постепенно, с учетом изучения позиций всех ученых, опыта зарубежных государств реформировать данную сферу. Для начала полагаем изменить критерий систематичности и изложить определение предпринимательской деятельности в следующем виде: предпринимательской деятельностью является самостоятельная, систематически осуществляемая на свой риск деятельность, цель которой получение прибыли от пользования имуществом, продажи товаров, выполнения работ или оказания услуг лицами, зарегистрированными в этом качестве в установленном законом порядке.

1.2. Организационно-правовые формы предпринимательской деятельности

Развитие предпринимательства как большого, так и малого на данный момент является одной из приоритетных задач для России, поскольку в условиях санкционного режима предпринимательство выступает одной из основ двигательных рычагов национальной экономики. «Политико-правовой курс государства нацелен на развитие малого и среднего предпринимательства. Поэтому весьма актуально взглянуть на проблематику некоторой переоценки экономических особенностей, связанных с бизнесом, именно в плоскости права» [22, с.57]. Именно на малые предприятия и малый бизнес в целом возлагается роль по реабилитации национальной экономической системы, поскольку, несмотря на то, что заводы и производственно-добывающая база занимают большую часть экономики России, напрямую с потребителями товаров и услуг работают именно малые предприниматели (говоря о конечном потреблении).

Именно поэтому вопросы организации предпринимательской

деятельности в правовом поле в настоящее время являются одной из интереснейших и животрепещущих проблем права. Но проблема эта кроется не только в правовой плоскости, что зачастую также оказывает свое ключевое воздействие, сколько в проблемах довольно обыденных и житейских, таких как экономические аспекты, организационные, налоговые и пр. Ведь выбирая определенную организационно-правовую форму деятельности, предприниматель в то же мгновение предопределяет для себя тот или иной путь дальнейшего существования и развития.

Проблематика выбора организационно-правовой формы предпринимательской деятельности стоит сейчас довольно остро в контексте изменяющегося, а вернее сказать, резко реформированного законодательства. Необходимо обратить внимание и на то, что правовая доктрина в настоящем находится в конкретном поиске детерминант, необходимых для предпринимательской деятельности [39, с.180]. Именно поэтому рассмотрение как теоретических, так и сугубо практических моментов правовой формы предпринимательской деятельности выступает довольно интересной и актуальной тематикой.

Современная предпринимательская деятельность строится на основе ГК РФ. И именно в ГК РФ мы можем найти те правовые формы, которые законодатель предложил и определил. Мы прекрасно осознаем, что любая предпринимательская деятельность нацелена на получение прибыли, а это значит, что в своей правовой природе предпринимательская деятельность подразумевает коммерческую форму организации. Исходя из понятия предпринимательской деятельности, которое более подробно мы рассмотрим ниже, можно сделать вывод, что предпринимательская деятельность - это деятельность коммерческая, а, следовательно, необходимо делать акцент на организационно-правовых формах исключительно коммерческих организаций. Так, законодатель определяет следующее: коммерческие организации могут создаваться в организационно-правовых формах хозяйственных товариществ и обществ, крестьянских (фермерских) хозяйств,

хозяйственных партнерств, производственных кооперативов, государственных и муниципальных унитарных предприятий.

Как нам видится, необходимо уделить пристальное внимание теоретическим вопросам предпринимательства как такового, давая дефиниционные определения и уделяя внимание концептуальному характеру. Категория «предпринимательская деятельность» на данный момент действительности в современном Российском государстве, да и в международном пространстве является наиболее динамично развивающейся. Интерес к изучению предпринимательства и предпринимательской деятельности как таковой обусловлен тем, что людей прельщает сама возможность получения прибыли, что является в капиталистической и рыночной системах довольно желанным. Вот и на этой основе повсеместно возникают научные исследования, в некоторых институтах переходящие в доктрины и концепции развития предпринимательства. А если учесть широчайшее проявление глобализации, то проявление институтов предпринимательства в той или иной национальной экономике будет являться вполне закономерным шагом.

Говоря же о выборе правовой формы предпринимательской деятельности, необходимо указать на некоторые факторы, исходя из которых возможно системно говорить о том, к какой правовой форме может прибегнуть предприниматель. В связи с чем, мы предлагаем взглянуть на основные моменты, которые могут повлечь выбор одной правовой формы. К таким факторным моментам следует отнести следующее:

1. количество участников правового формирования;
2. кто будет выступать собственником применяемого капитала;
3. каков будет способ распределения прибыли и убытков;
4. какова форма управления предприятием;
5. какую природу будут иметь источники имущества, составляющего материальную основу хозяйственной деятельности данного субъекта;

6. каковы пределы имущественной ответственности [44, с.95].

Именно от указанных факторов будет зависеть определяющий выбор предпринимателя касаясь правовой формы. Правовая форма предпринимательской деятельности - это своего рода элемент безопасности этого предпринимателя, поскольку стремление обезопасить свое дело и свой капитал, а также свои риски - это вполне естественные желания любого предпринимателя. Мы довольно часто слышим о необходимости как-то экономически обезопасить себя, муниципалитет, регион, страну от различных неблагоприятных факторов. В этом ключе работают целый ряд ученых со своими взглядами и представлениями о том, как необходимо поступать в определенной ситуации, чтобы избежать наиболее негативного варианта развития ситуации. Конечно, немаловажная роль государства заключается в предоставлении определенных благ гражданину, но, как можно предположить, и от самой экономической безопасности личности может зависеть и экономическая безопасность государства [21, с.55]. Как мы можем судить по различным источникам, экономически как-то себя обезопасить предприниматель старается также и исходя из выбора правовой формы предпринимательской деятельности.

Чтобы обоснованно говорить о той или иной правовой форме предпринимательской деятельности, нам представляется необходимым аспектно рассмотреть все указанные в ГК РФ правовые формы предпринимательской деятельности, поименованные в гражданском законодательстве. Согласно ГК РФ (ст. 66), «хозяйственными товариществами и обществами признаются корпоративные коммерческие организации с разделенным на доли (вклады) учредителей (участников) уставным (складочным) капиталом. Имущество, созданное за счет вкладов учредителей (участников), а также произведенное и приобретенное хозяйственным товариществом или обществом в процессе деятельности, принадлежит на праве собственности хозяйственному товариществу или обществу». Также в этой статье указывается, что объем правомочий

участников хозяйственного общества определяется пропорционально их долям в уставном капитале общества. Иной объем правомочий участников непубличного хозяйственного общества возможно предусмотреть в уставе. Хозяйственные товарищества могут создаваться в организационно-правовой форме полного товарищества или товарищества на вере (коммандитного товарищества) (участниками могут быть коммерческие организации и индивидуальные предприниматели), а хозяйственные общества могут создаваться в форме акционерного общества (попутно отметим, что в настоящее время деление на открытые и закрытые акционерные общества не происходит) или общества с ограниченной ответственностью (граждане и юридические лица, а также публично-правовые образования).

Согласно ГК РФ, говоря о следующей правовой форме, крестьянским (фермерским) хозяйством признается добровольное объединение граждан на основе членства для совместной производственной или хозяйственной деятельности в области сельского хозяйства, основанной на их личном участии и объединении членами хозяйства имущественных вкладов. Имущество крестьянского (фермерского) хозяйства принадлежит ему на праве собственности. Гражданин может быть членом только одного крестьянского (фермерского) хозяйства, созданного в качестве юридического лица. Законодатель определяет для членов данной формы хозяйства, созданного в качестве юридического лица, субсидиарную ответственность по обязательствам данного хозяйства (ст. 86.1 ГК РФ).

Следующая форма - производственный кооператив. Производственным кооперативом (артелью) признается добровольное объединение граждан на основе членства для совместной производственной или хозяйственной деятельности (производство, переработка, сбыт промышленной, сельскохозяйственной и иной продукции, выполнение работ, торговля, бытовое обслуживание, оказание других услуг), основанной на их личном трудовом и ином участии и объединении его членами (участниками) имущественных паевых взносов (ст. 106.1 ГК РФ). В законе и уставе

производственного кооператива может быть предусмотрено участие в его деятельности юридических лиц. Производственный кооператив является корпоративной коммерческой организацией. Говоря об ответственности по обязательствам кооператива, законодатель устанавливает нам также субсидиарную ответственность для членов производственного кооператива.

Согласно отдельному закону, «хозяйственным партнерством признается созданная двумя или более лицами коммерческая организация, в управлении деятельностью которой в соответствии с настоящим Федеральным законом принимают участие участники партнерства, а также иные лица в пределах и в объеме, которые предусмотрены соглашением об управлении партнерством. Участники партнерства не отвечают по обязательствам партнерства и несут риск убытков, связанных с деятельностью партнерства, в пределах сумм внесенных ими вкладов» [5].

И теперь мы можем в полной мере говорить о категории унитарных предприятий. Так, согласно ГК РФ, «унитарным предприятием признается коммерческая организация, не наделенная правом собственности на закрепленное за ней собственником имущество. Имущество унитарного предприятия является неделимым и не может быть распределено по вкладам (долям, паям), в т. ч. между работниками предприятия. Унитарное предприятие не несет ответственность по обязательствам собственника его имущества» (ст. 113 ГК РФ).

Говоря о процессе создания новой организации, необходимо отметить, что в России действует не разрешительный, а регистрационный порядок создания организаций, что позволяет нам говорить о том, что администрирование этой сферы создает для предпринимателей некоторые барьеры. Конечно, процесс регистрации своеобразен, и здесь мы не станем останавливаться на нем, но мы лишь укажем, что в независимости от организационно-правовой формы предпринимательской деятельности на предпринимателя возлагается обязанность осуществления своих действий исключительно в правовой плоскости.

Обозначим и некоторые аналитические проблемы, с которыми сталкивается предприниматель: административные, функциональные и криминогенные.

Как отмечают многие исследователи, в настоящее время Правительство РФ предпринимает значительное количество мер, которые направлены на реализацию предпринимательской деятельности малого и среднего бизнеса. Достаточно взглянуть на основные показатели РФ статистического характера, и все станет на свои места[32]. Но, несмотря на все усилия, частный бизнес составляет относительно малую часть экономики Российской Федерации.

Многие бизнесмены сталкиваются с множеством проблем, связанных с предпринимательской деятельностью. Одним из основных препятствий на пути развития бизнеса является обилие административных барьеров, которые мешают бизнесменам открыть собственное дело. Очень много сложностей, с которыми сталкиваются предприниматели при ведении своего бизнеса (сложная регистрация, получение разрешений, лицензий, оформление торговых площадей и земельных участков под ними) и пр. В настоящее время принято множество нормативных актов, а также проводится немало проверок, которые должны искоренить большинство преград, мешающих развитию бизнеса (но попутно отметим, что как камеральные, так и выездные проверки могут вносить сбой в работу предпринимателей, поэтому необходимо найти баланс).

К проблемам предпринимательской деятельности в нашей стране стоит отнести и огромную коррупцию, с которой сталкивается бизнесмен на каждом этапе своей деятельности. Несмотря на обилие различных административных мер, многие частные предприниматели не могут выйти со своей продукцией на рынок или же сталкиваются с необходимостью платить огромные взятки для получения заказов или возможности беспрепятственной коммерческой деятельности. А к этой проблематике можно и отнести криминогенные, латентные особенности предпринимательской деятельности.

Бандитизм, рэкет, шантаж и прочие формы, как показывают статистические данные, не изжили себя в полной мере, хотя и находятся в весьма небольших процентных долях от общего числа преступлений (от 1 до 4 % в зависимости от общего количества преступлений).

Необходимо указать и на такой момент, что в некоторых регионах России еще недостает торговых площадей в целом и по сравнению со странами Европы в частности. Мы не говорим о том, что нужно или не нужно строить дополнительные торговые центры и пр., мы лишь говорим о том, что граждане нуждаются в таких товарах и услугах, которые должны быть, как говорится, в шаговой доступности. А подобную шаговую доступность могут, конечно, обеспечить и крупные торговые сети, но как показывает практика, основная масса предоставляемых услуг и потребляемых товаров ложится именно на малый бизнес. Но баланс находить следует во всем, ведь разница в замкнутом и открытом торговом государстве в отсутствии и соответственно наличии свободы, которая может стать катализатором предпринимательских отношений [29, с.139].

Подводя итог мы однозначно можем говорить о том, что основная проблема выбора правовой формы предпринимательской деятельности кроется в проблеме экономической и проблеме организационной.

Экономические особенности состоят из нескольких составляющих, а именно, во-первых, это налоговая составляющая (в зависимости от формы будет выплачиваться и налог государству), во-вторых, экономическая особенность заключается в возможности участия того или иного предпринимателя в определенных государственных программах или коммерческих конкурсах, и, в-третьих, это отражено в величине госпошлины, уплачиваемой предпринимателем при регистрации. Проблемы предпринимателей как раз и будут зависеть от формы, в рамках которой он (предприниматель) осуществляет свою деятельность. Проблемность кроется в различиях уставного капитала, кассовых операций, налоговой нагрузки, административной ответственности, гражданско-правовой ответственности,

порядка регистрации, порядка ликвидации, распределения прибыли (дивидендов).

В заключение укажем и на то, что развитию предпринимательского кластера все еще мешают ряд факторов как явных, так и латентных (среди которых можно отметить и криминогенный фактор, и коррупционные особенности). Также перед предпринимателем всплывают бюрократические проблемы, выраженные и со сложностями получения разрешительных документов, и частые проверки.

Отметим также, что проблема выбора правовой формы зависит от целого ряда факторов, и только сам предприниматель способен определить лучший вариант правовой формы своей деятельности исходя из тех особенностей, которые заложены в природе его деятельности, и из собственных взглядов (навязать предпринимателю безальтернативные варианты в условиях рыночной экономики невозможно, поэтому обособленность субъектов в организационном плане остается безусловной).

1.3. Преимущества и недостатки крестьянского хозяйства

В Российской Федерации известны различные многообразные организационно - правовые формы субъектов предпринимательской деятельности. Одной из востребованных организационно-правовых форм среди коммерческих организаций является крестьянское хозяйство.

Преимущества КХ

Прежде чем начинать работу в данной сфере, необходимо отчетливо осознавать, с какой работой будет связана дальнейшая деятельность. Ведь заниматься фермерским хозяйством означает выращивание и производство продукции животноводства, растениеводства и пчеловодства, с дальнейшим его сбытом. Рассмотрим положительные стороны данной сферы:

- основная работа осуществляется на свежем воздухе, что благоприятно отражается на состоянии здоровья;

- в пищу употребляются преимущественно только экологически чистые продукты, что хорошо сказывается на состоянии здоровья;
- это хороший семейный бизнес;
- выбор любого вида деятельности в данной сфере;
- предоставление льгот при регистрации и начислении налогов;
- программы поддержки от государства.

Работа на свежем воздухе и употребление экологически чистых продуктов это главные составляющие хорошего будущего и отличного здоровья. В состав КХ должно входить не более пяти человек, в основном связанных родственными связями, а также имеется возможность нанимать до 15 сотрудников. Все права и обязанности делятся между членами хозяйства. Все основные требования к ним указываются в соглашении, которое они заключают между собой. Туда входят следующие пункты:

- общие положения;
- права и обязанности членов;
- глава фермерского хозяйства;
- личное имущество в составе хозяйства;
- прибыль и ее распределение;
- как вступить в фермерское хозяйство и как его покинуть;
- действия при несоблюдении соглашения.

Одним из главных преимуществ является использование больших земельных участков, их площадь может превышать 2,5 га. Также стоит рассчитывать на огромную поддержку со стороны государства. Для тех, кто впервые оформляет КХ, предусмотрено освобождение от налогообложения в течение первых пяти лет, в том числе и налогов с доходов физических лиц. Органы городского самоуправления и другие учреждения не имеют полномочий для проверки КХ, если только не нарушено законодательство.

Предоставляются различные субсидии, дотации, страхование при потере кормильца. Глава хозяйства освобождается от уплаты налога на имущество, НДС и НДФЛ. Не имеет место ограниченность всевозможных

построек на территории хозяйства. Если кто-либо решит покинуть КХ, ему предоставляется его равная часть в хозяйстве, которая узаконена соглашением.

Недостатки КХ

Как показывает практика, данный вид деятельности имеет намного больше преимуществ, чем недостатков. Основные неудовлетворительные стороны данного вида деятельности:

- большие затраты на создание бизнеса;
- имеется вероятность того, что данная сфера деятельности не сразу будет приносить доход;
- пагубное влияние природных факторов;
- нельзя отложить исполнение своих обязанностей на время;
- не всегда возможна продажа продукции по выгодной цене.

Для создания успешного бизнеса понадобятся большие средства на спецтехнику и земли. Хотя земля сейчас стоит не так уж и дорого, слишком много времени и сил займет ее приватизация. Взятие земли в аренду не является выходом из ситуации, когда необходимо развивать крупное хозяйство, так как часто возникают проблемы с продлением аренды, а с данным хозяйством это означает крах. Данному вопросу необходимо уделить как можно больше внимания. Проблемным является и использование земельных участков для несоответствующих целей, например, если земля предназначена для растениеводства, а на ней выпасают скот. Данные действия могут привлечь внимание органов местной власти.

Большинство разновидностей бизнеса почти с первых дней приносит некий доход, чего нельзя сказать про фермерское хозяйство. В основном оно начинает приносить первый ощутимый доход по истечении нескольких лет тяжелой работы. А до этого времени необходимо как-то удовлетворять свои естественные нужды.

Также следует заранее готовиться к возможным убыткам, причиной которых является природа. Всевозможные факторы будут влиять на развитие

хозяйства. Основными из них считаются ураган, засуха, ливень, болезни, всевозможные эпидемии и многие другие. Самым печальным является то, что человек не в состоянии повлиять на эти факторы, а они могут худшим образом повлиять на развитие КХ.

Данную сферу деятельности невозможно оставить на время, тем более животноводство. Скотина, как и растения, нуждаются в ежедневном уходе. Пренебрежение этим правилом, может плохо отразиться на бизнесе.

Чаще всего все фермеры рассчитывают на свою финансовую силу. Большинство банков Российской Федерации с опаской предоставляют кредиты лицам, которые занимаются данной сферой деятельности, так как на ее прибыль влияют многие факторы, а банки с опаской подходят к такой зоне риска.

Возникают также проблемы с реализацией готовой продукции. Для того чтобы иметь возможность поставлять выгодную наценку на продукт, необходимо получить сертификаты качества и справки. Без данных документов успешная продажа осуществляется крайне редко.

2. ХАРАКТЕРИСТИКА ПРИРОДНЫХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЙ ПРОИЗВОДСТВА В КРЕСТЬЯНСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ «ЗЕМЛЯКИ» НИЖНЕКАМСКОГО РАЙОНА РТ

2.1. Местоположение, размеры землепользования и природные условия хозяйства

Агропромышленный комплекс КХ «Земляки» - среднее сельскохозяйственное предприятие, расположенное по адресу РТ, село Смыловка, район Нижнекамский.

Юридический адрес: 423587, РТ, село Смыловка, район Нижнекамский.

Удаленность от районного центра 30 км. Пахотные земли комплекса простираются на 4,5 тысяч гектаров. Среднее поголовье крупного рогатого скота 1469 голов, в том числе 500 коров.

Нижнекамский район является одним из средних сельскохозяйственных районов Республики Татарстан. Он граничит с Менделеевским, Мамадышским, Тукаевским районами республики Татарстан. Площадь района равна 1362,1 кв.км., что составляет 4,9 % площади республики, с населением 85,5 тыс. чел. Следовательно, средняя плотность составляет 62 человека на 1 кв.км.

Климат зоны расположения хозяйства умеренно-континентальный, среднегодовая температура воздуха +2.2°. Продолжительность безморозного периода 126 дней, среднегодовое количество осадков 466 мм.

Рельеф территории характеризуется слабоволнистой равниной, расположенной на водосборной площади реки Камы и Вятки. Для рельефа хозяйства характерно наличие вытянутых с севера и с юга к центральной части широковолнистых водоразделов с протяженными пологими склонами, которые и являются микрорельефом хозяйства. Наиболее древними геологическими отложениями, слагающими территорию района, являются породы пермской системы. Породы казанского яруса выходят на дневную поверхность в нижних частях склонов, обрывах рек и оврагов. Они

представлены доломитами и известняками светло - серого цвета, реже песчаниками, глинами и мергелями с характерной сероватой или серовато - бурой окраской. Породы татарского яруса, выходящие на дневную поверхность, имеют значительно большее распространение и являются в значительной степени почвообразующими. Отложения этого яруса состоят преимущественно из мергелей и сопутствующих им глин и тяжелых суглинков, песчаников, реже известняков. Глины и тяжелые суглинки, принимающие большое участие в сложении этого яруса, имеют коричнево - красную окраску.

Питание всех рек смешанное, с преобладанием снегового таяния. В летнее время возле рек устраиваются животноводческие лагеря, которые, имея в сочетании кормовые и водные ресурсы, служат основными базами для получения высоких надоев молока и привеса скота.

Гидрологический режим рек, озер и болот тесно связан с климатическими условиями. Район расположен в зоне умеренно - континентального климата. Солнечных дней в году около 260, территория получает за год тепла на 1 кв. см до 90 ккал. Среднегодовая температура воздуха в Нижнекамском районе равна +2,2 градуса. Распределение температур воздуха холодного и теплого месяцев соответственно составляет: среднеиюльская + 18,9 градусов, среднеянварская - 14,1 градус. В зимний период преобладают южные и юго-ападные ветры со скоростью до 5 м/сек, в летний-северные, северо-западные и северо-восточные со скоростью 4,0 м/сек. Устойчивый переход среднесуточной температуры через 0 градуса к теплу происходит примерно 10 - 15 апреля, а к холоду - в конце первой, начале второй декады ноября - декабря. Число морозных дней в году со среднесуточной температурой ниже 0 градуса составляет 150 - 160 дней.

Растительность хозяйства представлена лесами, кустарниками, полезащитными лесополосами, лугово-пастбищными травами. Распространенные породы лесополос - береза, сосна, дуб, клен. Значительные площади пастбищных угодий представлены мятликом

узколистым, овсяницей красной и др. Естественные кормовые угодья, в основном, расположены по балкам и на склонах.

В целом природно-климатические условия землевладения оцениваются как хорошие для проживания населения и ведения сельского хозяйства.

Общая площадь хозяйства составляет 6806 га, в том числе пашни - 4500 га, пастбищ 354 га и сенокосов 250 га. Сельскохозяйственные угодья составляют 5104 га.

Почвенный покров представлен дерново-подзолистыми-51,4%, серыми лесными-41,4%, дерново-корбонатными-4,5%. По механическому составу преобладают тяжелосуглинистые почвы. В хозяйстве имеется эродированной пашни различной степени смывости, в т. ч. 1198 га слабой, 1166 га средней и 45 га сильной степени и 1068 га потенциально-опасной пашни.

Оценочный балл по продуктивности пашни в целом в хозяйстве оценивается в 20 балла и относится к категории земель низкого качества, пастбища оценены в 10,6 балла.

Основным экономическим показателем специализации является структура товарной продукции, так как ее состав выражает экономическую связь любого сельскохозяйственного предприятия с народным хозяйством страны, а дополнительными (косвенными) – структура продукции, производственных затрат, основных производственных фондов и оборотных средств, посевных площадей, животноводства, капитальных вложений, выход товарной продукции на 100 га сельскохозяйственных угодий (в стоимостных и натуральных показателях) и др.

Рациональной (оптимальной) специализацией принято считать такую, которая при высоком уровне концентрации позволяет получать в главных (основных) отраслях наибольшее количество высококачественной (стандартной) продукции с каждого гектара пашни, метры полезной площади закрытого грунта, от каждой головы скота при наименьших затратах труда и средств.

Товарная продукция представляет собой весь объем проданной сельскохозяйственной продукции по всем каналам реализации. Совокупный объем реализованной продукции предприятия определяется в стоимостной форме.

Таблица 1 - Состав земельных фондов и структура сельскохозяйственных угодий в КХ «Земляки» за 2015-2018 год

Виды угодий	2015		2016		2017		2018		В среднем по РТ	
	Площадь, га	Структура, %	Площадь, га	Структура, %	Площадь, га	Структура, %	Площадь, га	Структура, %	Площадь, га	Структура, %
Всего земель	5277	х	5277	х	5277	х	5277	х	6654	х
в т.ч. сельскохозяйственных угодий	5104	100	5104	100	5104	100	5104	100	6442	100
Из них: пашня	4500	88	4500	88	4500	88	4500	88	5650	87,7
пастбища	354	6,94	354	6,94	354	6,94	354	6,94	620	9,6
сенокосы	250	4,9	250	4,9	250	4,9	250	4,9	157	2,4

Изучение использования земельных фондов начнем с определения косвенных показателей (табл. 1).

Как видно из таблицы 1 наибольший удельный вес в структуре сельскохозяйственных угодий в КХ «Земляки» Нижнекамского района РТ занимает площадь пашни. Этот показатель с 2015 года по 2018 год не понёс существенных изменений, это значит, что площадь тоже не изменилась 88 %. На втором месте в структуре сельхозугодий находится площадь пастбищ. Она осталась неизменной. И на третьем месте сенокосы. Ее площадь также не изменилась. Вся земельная площадь с 2015 года по 2018 год не изменилась. Изменений за этот период не произошло и внутри угодий. Проводя сравнение данных хозяйства с данными в среднем по республике можно заметить, что площадь сельхозугодий в КХ «Земляки» ниже среднереспубликанских данных. Площадь пашни в хозяйстве в 2018 г.

меньше на 1150 га. Площадь сенокосов в хозяйстве больше, чем в среднем по республике на 93 га. Площадь пастбищ меньше, чем в среднем по республике на 266 га.

2.2. Организационно-производственная структура и специализация хозяйства

Организационная структура представляет собой набор производственных, вспомогательных и обслуживающих подразделений, которые осуществляют свою деятельность на основе сотрудничества и разделения труда, их размещения на территории экономики. Главной особенностью классификации организационной структуры управления является способ управления отраслями.

Каждое отраслевое отделение является независимым производственно-экономическим подразделением, состоящим из отделений. Такое независимое подразделение больше ориентировано на максимизацию прибыли и на долю рынка, чем на функциональную систему управления.

На территории изучаемого хозяйства размещены внутрихозяйственное подразделение и разного рода службы. Их роль и назначение в производстве различны. Все они делится на подразделения основного производства (отделения, бригады, звенья - они производят сельскохозяйственную продукцию), вспомогательные, обслуживающего (ремонтные мастерские, хранилища для обслуживания подразделений основного производства) и подсобные отрасли (пилорамы и др.).

Данное хозяйство имеет трехступенчатую организационную структуру, построенную по отраслевому принципу, который предусматривает создание специальных отраслевых подразделений – цехов. Имеется 3 цеха: цех животноводства, цех растениеводства, цех механизации и электрификации. Цех растениеводства возглавляет главный агроном, цех животноводства – главный зоотехник, цехом механизации и электрификации руководит главный инженер.

Под структурой управления следует понимать совокупность органов, звеньев и отдельных работников управления предприятия, и порядок их соподчиненности и взаимодействия.

Председатель осуществляет ежедневное управление, деятельность экономики, обеспечивает взаимодействие с государственными органами и другими учреждениями, и организациями, отвечает за производственно-хозяйственную деятельность крестьянского хозяйства.

На предприятии структура управления, как и организационная структура, трехступенчатая, построенная по принципу: руководитель – начальник цеха – бригадир.

Первая ступень управления – руководство бригады, его осуществляет бригадир. Вторая ступень – управление цехом, оно возлагается на руководителя цеха. Высшей степенью управления, а вернее будет сказать, высшим органом управления является общее собрание членов трудового коллектива.

Итак, для повышения эффективности управления необходимо четко построенная организационная структура, которая определяет полномочия и ответственность каждого подразделения предприятия. В КХ «Земляки» определены четкие функции подразделений, определены права и обязанности каждого руководителя и сотрудника, что благоприятно воздействует на систему управления предприятием.

Для определения специализации хозяйства применяются система показателей, наиболее важным среди которых является структура товарной продукции, которую видим в таблице 2.

Таблица 2 - Структура товарной продукции в КХ «Земляки» Нижнекамского района РТ за 2015-2018год

Виды угодий	Годы								В среднем за четыре года %
	2015		2016		2017		2018		
	стоим ость товарн ой проду кции тыс. руб.	Струк тура, %	стоимост ь товарной продукц ии тыс. руб.	Стру ктур а, %	стоимост ь товарной продукц ии тыс. руб..	Стру ктур а, %	стоим ость товар ной проду кции тыс. руб.	Стру ктура , %	
Пшеница	4834	4,7	14618	13,1	2342	2,0	18916	13,2	8,3
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Рожь	2882	2,8	8750	7,9	4721	4,1	8183	5,7	5,1
Ячмень	34090	33	5536	5	13745	12	37845	25,6	18,9
Горох	2221	2,1	3055	2,7	2813	2,5	1461	1,0	2,0
Овес	942	0,9	2514	2,2	1220	1,1	1015	0,7	1,2
Рапс	942	0,9	3107	2,8	0	-	0	-	1,8
Молоко	44549	43,1	53674	48,2	72292	63,4	59759	41,9	49,1
Мясо КРС	12979	12,5	20100	18,0	16938	14,8	15485	10,9	14,0
Всего	103439	100,0	111354	100,0	114071	100	142664	100	100

По данным таблицы можно сказать, что в КХ «Земляки» в структуре товарной продукции наибольший удельный вес в среднем за четыре года принадлежит молоку - 49,1%, на втором месте ячмень – 18,9%, на долю мяса КРС приходится 14,0%, следовательно, специализация предприятия – скотоводческая.

Для полной характеристики уровня специализации предприятия обычно используется коэффициент специализации. Величина его определяется на

основе таблицы, которую рассмотрели выше и по формуле профессора Поповича И.В:

$$K_c = \frac{100}{\sum P (2j-1)}, \text{ где } K_c - \text{коэффициент специализации};$$

P- удельный вес каждой отрасли в структуре товарной продукции;

j – порядковый номер отрасли в ранжированном ряде по удельному весу в структуре товарной продукции, начиная с наивысшей.

$$K_c = \frac{100}{63,1*3+32,3*5+5*7} = \frac{100}{385,8} = 0,25 \quad (1)$$

Коэффициент специализация составляет 0,25, это значит, что КХ «Земляки» характеризуется средним уровнем специализации.

Для более точного изучения экономических условия работы КХ «Земляки» определим показатели использования основных и оборотных фондов предприятия трудовых ресурсов, и энергетических мощностей.

2.3. Обеспеченность хозяйства производственными фондами и трудовыми ресурсами

Самым главным и необходимым ресурсом для каждого предприятия, несомненно, являются финансовые средства. Без использования основных и оборотных средств невозможно представить процесс производства.

Состояние средств производства и труда предприятия, т.к. они представляют собой одну из важнейших частей производственного процесса. Важное место в производственном процессе играет предоставление основных средств предприятию, для этого необходимо изучить состав таких показателей, как: фондооснащенность (Фo) и фондовооруженность труда (Фв) (таблица 3).

Таблица 3 - Уровень фондооснащённости и фондовооруженности труда в КХ «Земляки» Нижнекамского района РТ за 2015-2018 год

Показатели	Годы				В 2018 г. в среднем по РТ
	2015	2016	2017	2018	
Среднегодовая стоимость основных средств, тыс.руб.	64 471	86 780,7	108 702,4	144745,5	308 432
Площадь сельхозугодий, га	5 104	5 104	5 104	5 104	6 442
Среднегодовая численность работников, чел.	89	99	90	86	98
Фондооснащённость тыс.руб. на 100 га сельхозугодий	1 263,1	1 700,2	2 129,7	2835,9	4787,8
Фондовооруженность, тыс.руб. на 1 работника	724,3	876,5	1 207,8	1683,1	3142,6

По данным таблицы 3 следует, что фондооснащённость в целом с 2015 по 2018 годы по предприятию увеличивается. Если рассмотреть по отдельности, то получится: с 2015 г. по 2018 г. она увеличивается на 1357,3 тыс. руб. на 100 га с/х угодий. Это свидетельствует о увеличении интенсивности производства. Фондовооруженность труда за исследуемый период возрастает, что говорит о высокой степени обеспеченности работников средствами труда. Данные обоих показателей ниже, чем в среднем по республике.

Энергетические ресурсы, наряду с другими основными производственными фондами, являются наиболее активной частью материально-технических ресурсов сельскохозяйственного производства.

Чем выше уровень этих показателей, тем выше уровень производительности труда, так как с ростом энерговооруженности труда сокращаются общие затраты на единицу продукции. Большое значение имеет разработка материально-технической базы (МТБ), которая представляет собой набор условий материального производства, необходимых для производства продовольствия и сырья для ряда отраслей промышленности. О развитии МТБ можно судить на основании двух показателей:

- энергообеспеченность хозяйства, (Эо)
- энерговооруженность труда, (Эв)

Таблица 4 - Уровень фондооснащённости и фондовооруженности труда в КХ «Земляки» Нижнекамского района РТ за 2015-2018 год

Показатели	Годы				В 2018 г. в среднем по РТ
	2015	2016	2017	2018	
Среднегодовая стоимость основных средств, тыс.руб.	64 471	86780,7	108702,4	144745,5	308 432
Площадь сельхозугодий, га	5 104	5 104	5 104	5 104	6 442
Среднегодовая численность работников, чел.	89	99	90	86	98
Фондооснащённость тыс.руб. на 100 га сельхозугодий	1 263,1	1 700,2	2 129,7	2835,9	4787,8
Фондовооруженность, тыс.руб. на 1	724,3	876,5	1 207,8	1683,1	3142,6

работника					
-----------	--	--	--	--	--

По данным таблицы 4 следует, что энергооснащенность в данном предприятии в 2015 – 2018 гг. увеличивается и составляет 180,6 л.с., а энерговооруженность увеличивается на 6,1 л.с.

Изменение энергооснащенности во многом связано с изменением мощности энергоресурсов хозяйства, так же влияет площадь пашни, а изменение энерговооруженности обусловлено увеличением числа работников на предприятии колебанием площади и пашни. Все показатели выше среднего республиканских показателей.

В создании сельскохозяйственной продукции участвуют три фактора: земля, производственные фонды и труд. Первые два из них имеют свою материальную, вещественную сущность. В отличие от них, труд представляет собой процесс взаимодействия человека и природы.

Основным условием осуществления производственного процесса на любом предприятии и повышения эффективности его деятельности является наличие трудовых ресурсов и степень их использования (табл.5).

Таблица 5- Запас труда и уровень его использования в КХ «Земляки» за 2015-2018 годы

Показатели	Годы				В 2018 г. в среднем по РТ
	2015	2016	2017	2018	
Среднегодовое число работников хозяйства, чел.	89	99	90	86	105
Запас труда тыс.чел.-час	161,9	180,1	163,8	156,5	191
Фактически отработано, тыс.чел.-час	254	215	197	174	207
Уровень использования	156,8	119,4	120,2	134,5	108,4

запаса труда, %					
-----------------	--	--	--	--	--

По данным таблицы 5 следует, что за исследуемые годы в изучаемом хозяйстве показатель уровня использования запаса в целом из года в год колеблется и в 2016 году составляет 134,5%, что выше на 14,3%, чем в 2017 году и выше на 26,1%, чем в среднем по республике. Это говорит о рациональном использовании трудового запаса в хозяйстве в 2018 году по сравнению с предыдущими годами.

Уровень использования запаса труда в КХ «Земляки» в 2018 году равный 134,5% говорит о достаточном количестве работников в хозяйстве и небольшой нагрузке, приходящейся на них. Обычно, более высокая обеспеченность рабочей силой приводит к снижению уровня ее использования и, наоборот, где рабочей силы не хватает, там лучше ее использовать. Очевидно также, что на результаты производства одинаково плохо влияют как высокая по сравнению с истинной потребностью в рабочей силе, так и низкая. В КХ «Земляки» Нижнекамского района РТ все работники предприятия включая работников аппарата управления осуществляют свою трудовую деятельность согласно инструкции по охране труда (Приложение А). В соответствии со статьей 211 Трудового Кодекса РФ, государственные нормативные требования охраны труда обязательны для исполнения юридическими и физическими лицами при осуществлении ими любых видов деятельности, в том числе при проектировании, строительстве (реконструкции) и эксплуатации объектов, конструировании машин, механизмов и другого оборудования, разработке технологических процессов, организации производства и труда. Так же на предприятии особое внимание уделяется мероприятиям по физической культуре и спорта. (Приложение Б). Такое регламентирование необходимо для поддержания организма сотрудников, занятых офисной работой, в комфортном рабочем состоянии, не позволяя сотрудникам преждевременно переутомляться. Сотрудники постоянно участвуют на спортивных мероприятиях.

Теория доказана и на практике доказано, что результаты производства, производительность труда во многом зависят от наличия структуры и уровня использования трудовых ресурсов и, следовательно, от уровня использования производственного потенциала. Уровень использования рабочей силы определяется как отношение фактически работающих человеко-часов к их годовому запасу как в определенных категориях, так и в хозяйстве в целом.

Наиболее активной частью средств производства является техника, представляющая собой овеществленную силу знания, средство замены ручного труда машинным, удешевления производимого продукта, экономии затрат общественного труда. Потребность в них рассчитывается исходя из объема установленных сроков работ и их выработки за день, и рабочий период. Немаловажное значение имеет правильное определение потребности хозяйства в тракторах, комбайнах, прицепных и навесных машинах. Лишь при правильном их соотношении тракторов и сельскохозяйственных машин можно обеспечить проведение всех работ в сжатые сроки повысить уровень и эффективность механизации производства в сельскохозяйственных предприятиях.

Для всесторонней оценки достигнутого уровня экономической эффективности производства в сельском хозяйстве применяется система показателей, характеризующих использование главных факторов производства - земли, производственных фондов и труда.

Наиболее важными в системе этих показателей является стоимость валовой продукции, сумма валового дохода, сумма чистого дохода и прибыль в расчете на 100 га соизмеримой пашни, на 1 чел. - час затрат живого труда или на 1 работника, на 100 рублей основных производственных фондов сельскохозяйственного назначения, на 100 рублей издержек производства, а также показателей уровня рентабельности.

Каждый из этих показателей несет свою экономическую информацию по использованию производственных ресурсов. Так, выход валового и чистого

дохода на единицу земельной площади синтезирует экономическую сторону использования земли в плане организации расширенного воспроизводства.

По таблице 6 мы можем сказать, что наиболее эффективным годом для производства продукции в изучаемом хозяйстве являлся 2016 год, об этом свидетельствуют приведенные данные таблицы.

Сумма прибыли на одного среднегодового работника в 2018 году составила 346,0 тыс. руб., тогда как в 2015 году данный показатель составила 248,9 тыс. руб. А в сравнении данного показателя в среднем по республике в изучаемом хозяйстве показатель выше на 261,4 тыс. руб.

Рентабельность - важнейший экономический показатель, характеризующий хозяйственную деятельность предприятия. Повышение роли таких показателей, как прибыль, рентабельность, для анализа деятельности предприятий имеет большое значение. Она служит расчетной основой цен, а, следовательно, и прибыли.

Производство сельскохозяйственной продукции в изучаемом хозяйстве за 2015-2018 года является рентабельным. Но отчетливо видно, как с каждым годом рентабельность увеличивается. Таким образом, уровень рентабельности в 2015 году составляет 23,4%, а уже в 2018 году этот показатель возрастает до отметки 26,0%, и выше значения в среднем по республике на 20,2 пункта.

Таблица 6 – Динамика обобщающих показателей экономической эффективности сельскохозяйственного производства в КХ «Земляки» Нижнекамского района РТ за 2015-2018 года

Показатели	Годы				В средне м по РТ за 2018 г.
	2015	2016	2017	2018	
Стоимость валовой продукции в расчете на:					
- 100 га соизмеримой пашни, тыс.руб.	236,3	211,8	227,3	213,1	246,2
- 1 среднегодового работника, тыс.руб.	34,2	27,6	32,5	30,5	41,4
- 100 руб. основных производственных фондов, руб.	4,7	3,1	2,7	1,8	1,3
- 100 руб издержек производства, руб.	2,2	2,1	2	1,9	1,9
Сумма валового дохода в расчете на:					
- 100 га соизмеримой пашни, тыс.руб.	4535,0	5600,0	5473,7	5673,9	1992,1
- 1 среднегодового работника, тыс.руб.	656,3	728,6	783,3	847,7	335,0
- 100 руб основных производственных фондов, руб.	90,6	83,1	64,9	52,7	10,7
- 100 руб издержек производства, руб.	41,4	55,7	48,7	53,3	15,7
Сумма прибыли (убытка) в расчете на:					
- 100 га соизмеримой пашни, тыс.руб.	1720,0	2148,0	2184,9	2417,8	503,6
- 1 среднегодового работника, тыс.руб.	248,9	279,4	312,6	346,0	84,6
- 100 руб основных производственных фондов, руб.	34,3	31,8	25,8	23,9	2,7
- 100 руб издержек производства, руб.	15,6	19,9	19,4	21,7	4,0
Уровень рентабельности,	23,4	28,0	28,0	26,0	5,8

убыточности (-), %					
--------------------	--	--	--	--	--

Таким образом, важное значение при этом имеет увеличение объема производства продукции, снижение ее себестоимости на основе повышения урожайности сельскохозяйственных культур и продуктивности животных, производительности труда

Нужно укреплять материально - техническую базу, использовать возможности научно- технического прогресса, внедрять комплексную механизацию, применять достижения науки и передовой практики.

Чтобы выжить в условиях рыночной экономики и не допустить банкротства предприятия, нужно хорошо знать, как управлять финансовыми ресурсами, какой должна быть структура капитала по составу и источникам образования, какую долю должны занимать собственные средства, а какую – заёмные.

3. ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В КРЕСТЬЯНСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ «ЗЕМЛЯКИ» НИЖНЕКАМСКОГО РАЙОНА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН»

3.1. Проблемы развития предпринимательской деятельности в сельском хозяйстве в условиях импортозамещения

Надо подчеркнуть, что развитие предпринимательской деятельности в отдельных хозяйствах во многом связано с проблемами развития ПД в сельском хозяйстве в целом. Поэтому считаем необходимым рассмотреть данную проблему применительно к сельскому хозяйству в целом.

Россия на протяжении многих столетий являлась аграрной страной, где продукция сельского хозяйства была одним из главных экспортных товаров, наполнявших деньгами казну. Еще 100 лет назад сельское хозяйство в России было ключевой отраслью экономики. Так в 1908-1912 гг. Россия производила зерна на 28% больше, чем США, Канада и Аргентина вместе взятые. В годы хорошего урожая вывоз русской пшеницы составлял 40% мирового [23].

В настоящее время малый и средний бизнес относится к числу наиболее динамично развивающихся секторов рыночной экономики. Стремительно повышающийся уровень его технической оснащенности непосредственно воздействует на эффективное взаимодействие с крупными промышленными комплексами и зачастую конкурирует с ними.

Приволжский федеральный округ (ПФО) занимает принципиальное место в развитии малого предпринимательства в Российской Федерации. Основные экономические показатели деятельности малых предприятий на территории ПФО нашли свое отражение в статистических сборниках последних лет и свидетельствуют о том, что для малых предприятий

характерен определенный экономический рост, как показывают данные таблицы 7

Таблица 7 - Количество предприятий по субъектам Приволжского федерального округа (на конец года) [28]

Показатель	Средние предприятия			Малые предприятия		
	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.
Приволжский федеральный округ	3090	3117	2935	358532	374237	368810
Республика Башкортостан	282	297	303	38899	40834	41553
Республика Марий Эл	74	75	71	7603	8706	9467
Республика Мордовия	95	102	93	7146	6794	7147
Республика Татарстан	478	442	437	47900	49617	48844
Удмуртская Республика	175	199	205	19627	20268	21642
Чувашская Республика	117	127	125	13975	14589	15807
Пермский край	292	302	255	34227	35344	35451
Кировская область	157	161	151	19928	22070	23938
Нижегородская область	384	403	331	38350	38604	35754
Оренбургская область	233	223	183	18064	18892	19257
Пензенская область	114	102	94	17301	17475	16150
Самарская область	329	319	341	52004	53271	46911
Саратовская область	253	248	232	27691	30670	30931
Ульяновская область	107	117	114	15817	17103	15958

В едином реестре субъектов малого и среднего предпринимательства в России на февраль 2017 года зарегистрировано 5 925 282 субъекта МСП, из которых 5 636 789 единиц составили микропредприятия (95%), 267 558 единиц – малые предприятия (4,5%), 20 935 единиц – средние предприятия (0,4%). При этом индивидуальными предпринимателями являются 3 074 668 субъектов малого и среднего предпринимательства (52%), юридическими

лицами – 2 850 614 субъектов малого и среднего предпринимательства (48%).

Впервые в сфере развития малого и среднего предпринимательства утверждён документ стратегического планирования на долгосрочную перспективу – Стратегия развития малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации на период до 2030 года. Ориентиром этого документа является увеличение доли малых и средних предприятий в валовом внутреннем продукте в 2 раза (с 20 до 40%).

Утверждена целевая модель по направлению «Поддержка малого и среднего предпринимательства». Её внедрение в субъектах Федерации запланировано на 2017 год [28].

В условиях замедления темпов экономического роста возрастает роль малого и среднего бизнеса, который быстрее адаптируется к изменяющейся среде. Не требуя значительных затрат со стороны государства, малый и средний бизнес стабилизирует социальную ситуацию в регионе, решая проблемы, связанные с социальной напряженностью и занятостью населения.

Структура оборота малого и среднего предпринимательства отражена на рисунках 1 и 2.

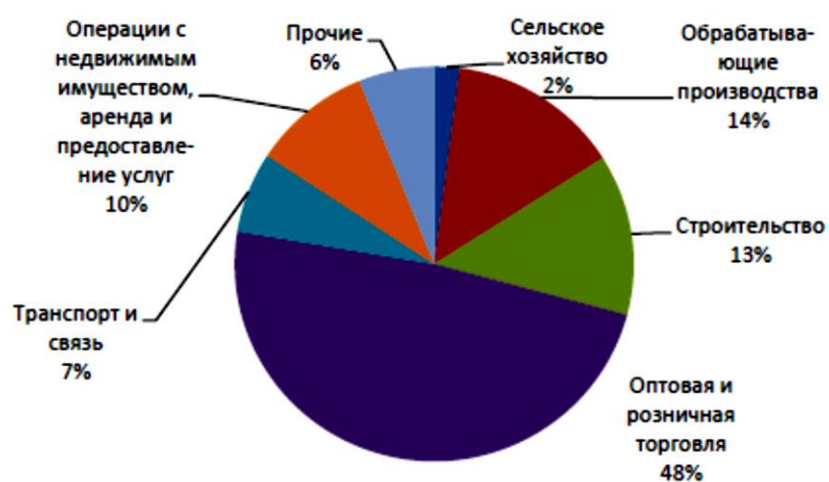


Рисунок 1 – Структура оборота субъектов малого предпринимательства по видам экономической деятельности в январе-сентябре 2018 года, % [40]



Рисунок 2 – Структура оборота субъектов среднего предпринимательства по видам экономической деятельности в январе-сентябре 2018 года, % [40]

Средняя численность работников списочного состава малых и средних предприятий в январе-сентябре 2018 года составила 386 тысяч человек, в том числе малых предприятий – 331,1 тысячи человек, средних предприятий – 54,9 тысячи человек [17, с.97].

Рост сельскохозяйственного производства и введение Россией продовольственного эмбарго в отношении ряда стран привели к значительному сокращению объемов импорта продовольствия в страну. Так, по словам министра сельского хозяйства А. Ткачёва, сегодня на прилавках магазинов 80% продуктов питания отечественного производства и лишь 20% - зарубежного [36]. В российских регионах происходит импортозамещение в отношении продовольственных товаров как затронутых санкциями (например, производство хамона в Свердловской области, сыра пармезана в Татарстане), так и не затронутых ими (например, выращивание бананов в Брянской области).

Успешное развитие сельского хозяйства в регионах Приволжского федерального округа имеет важное значение для обеспечения продовольственной безопасности страны.

В целом сельскохозяйственная отрасль в России стабильно развивается,

вместе с тем остается ряд нерешенных острых проблем. Основной проблемой в 2019 г., по нашему мнению, может стать несоответствие спроса и предложения на внутреннем рынке. В условиях, связанных со снижением реальных доходов населения и ростом цен на продукты питания, ожидается снижение спроса на продовольствие.

Наряду с этим можно выделить следующие актуальные проблемы:

1. ограниченный доступ мелких крестьянско-фермерских хозяйств к мерам государственной поддержки (на долю агрохолдингов приходится до 4/5 всех средств, выделяемых из бюджетов всех уровней на поддержку сельского хозяйства);
2. нерациональное распределение субсидий (выделяется значительная часть субсидий на поддержку животноводства, при этом остается неохваченной сфера кормопроизводства и т.п.);
3. рост цен на материально-технические ресурсы как зарубежного, так и отечественного производства, используемых в отрасли, при сильной зависимости от таких обязательных импортных компонентов, как семена, пестициды, кормовые биодобавки и др.;
4. недостаток хранилищ для произведенной сельхозпродукции, слабо развитая система ее предпродажной подготовки, упаковки и фасовки;
5. недостаточность модернизации и обновления материально-технической базы сельского хозяйства;
6. нехватка инвестиций в сфере сельского хозяйства, особенно в долгосрочной перспективе;
7. недостаточное развитие социальной инфраструктуры на селе, что ведет к оттоку трудоспособного населения, особенно молодежи;
8. низкая заработная плата работников сферы сельского хозяйства;
9. слабое развитие инновационных технологий в сфере сельского хозяйства.

Таким образом, на современном этапе сельское хозяйство в России находится в непростых условиях для функционирования, однако при этом за

последние несколько лет государственная поддержка сельского хозяйства значительно возросла. Сельхозтоваропроизводителям оказывается свыше тридцати видов господдержки. В целом на поддержку сельского хозяйства в 2016 г. было направлено 237 млрд руб [27].

Государственная программа развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013-2020 гг. содержит в себе основные направления аграрной политики, которые сводятся к активному участию государства в распределении денежных доходов в сельском хозяйстве, повышению уровня финансирования отрасли с усилением роли регионального финансирования, сезонному и универсальному кредитованию отрасли в рамках господдержки, обязательному госстрахованию сельского хозяйства.

В целях реализации государственной программы в 2016 г. на приобретение отечественной сельскохозяйственной техники из федерального бюджета было выделено 8 млрд руб., что позволит приобрести сельхозпроизводителям 20 тыс. единиц техники [18].

Государство уделяет особое внимание поддержке начинающих фермеров с помощью грантов на создание хозяйств, субсидирования инвестиционных кредитов и части первого взноса по лизингу сельхозтехники. Наряду с этим в каждом российском регионе действуют собственные программы поддержки фермерских хозяйств, в рамках которых могут быть предусмотрены дополнительные субсидии.

Кроме субсидий государство предусмотрело также возможность кредитной поддержки начинающих фермеров. Основными кредиторами сельхозпроизводителей являются АО «Россельхозбанк» и ПАО «Сбербанк», доля которых составляет 83% в общем объеме предоставленных кредитных ресурсов. При этом Россельхозбанк постоянно расширяет линейку финансовых продуктов, направленных на развитие аграрного бизнеса (займы под залог скота, зерна или спецтехники, ссуды на приобретение земель, развитие пищевого и перерабатывающего бизнеса) [35, с.20].

На мой взгляд, для успешной реализации стратегии импортозамещения в продовольственном секторе и превращения российского сельского хозяйства в лидирующую отрасль отечественной экономики необходимо на правительственном уровне принять решение о приоритетности развития сельского хозяйства. В рамках данного решения следует:

1. на уровне экспертной комиссии с привлечением отечественных и зарубежных ученых, фермеров, представителей ответственных госорганов, ответственных за АПК, изучить как положительный, так и отрицательный мировой опыт с тем, чтобы внедрять в российском сельском хозяйстве лучшие практики, механизмы и технологии, подключив к этой работе Европейскую экономическую комиссию ООН;

2. на основании полученных выводов и решений разработать концепцию развития сельского хозяйства, основанную на комплексном развитии сельских территорий (инфраструктура, социальное обеспечение, прямое финансирование) с учетом географических, климатических, исторических и социально-культурных особенностей местности и региона;

3. разработать и внедрить практические инструменты развития российского сельского хозяйства:

4. создать единую, соответствующую лучшим мировым стандартам, собственную систему требований к качеству продукции и применяемых в ее производстве технологий как для своих, так и для иностранных производителей;

5. создать реально работающий механизм обеспечения фермерских хозяйств финансовыми ресурсами посредством реформирования банковской системы по принципу «Банки для реальной экономики, а не экономика для обогащения банков»;

6. осуществить поддержку малых и средних фермерских хозяйств посредством снижения налогов, предоставления госгарантий, специальных субсидий, в особенности для новообразованных организаций, использующих в производстве ранее не введенные в оборот сельскохозяйственные земли и

новые технологии либо опирающихся в своей работе на собственные научные изыскания;

7. создать действенный механизм по расширению допуска малых и средних сельхозпроизводителей к торговым сетям и иным каналам сбыта;

8. внедрить популярный на Западе замкнутый тип производства и реализации товара «от поля до прилавка», так называемый агрологистический хаб, который аккумулирует в себе потоки продукции, идущие от мелких до крупных производств. Их создание будет способствовать импортозамещению и большей доступности отечественного продовольствия для населения;

9. совершенствовать систему подготовки и дополнительного профессионального образования кадров для сельского хозяйства, располагать кадры по рабочим местам в соответствии с их психофизиологическими, профессионально-квалификационными, индивидуально-личностными характеристиками;

10. улучшить систему мер поддержки прямых иностранных инвестиций в российское сельское хозяйство. Обеспечить условия наибольшего благоприятствования долгосрочным инвесторам при соблюдении ряда требований:

11. привнесение новых, соответствующих техническим и экологическим требованиям, технологий;

12. комплексное развитие аграрных районов, обеспечение инфраструктурой, социальными условиями работников;

13. инвестиции в научно-исследовательскую деятельность в области сельского хозяйства.

Таким образом, эффективность развития российского АПК и реализации стратегии импортозамещения в сельском хозяйстве во многом будет зависеть от того, насколько эффективными будут меры поддержки со стороны государства.

3.2. Современное состояние организации предпринимательской деятельности в КХ «Земляки»

В процессе реорганизации сельскохозяйственных организаций каждое хозяйство должно осваивать рыночные отношения, существенно перестроить свое хозяйствование на основе освоения предпринимательской деятельности. Важное значение при этом имеет развитие у работников хозяйств чувства собственников земли и имеющихся средств производства, чтобы они были заинтересованы в рациональном использовании как земли, так и всего имущества, получали при этом высокую оплату труда. А этого можно добиться, как показывает опыт ряда хозяйств, на основе постепенного освоения предпринимательских отношений. Именно поэтому в процессе аграрной реформы во всех регионах страны проводились определенные действия по созданию разных форм хозяйствования, развитию предпринимательских начал. Конечно, были и положительные результаты, были допущены и ошибки. В первое время некоторые хозяйства реорганизацию завершили только сменой вывесок, без значительных изменений экономических отношений.

В Нижнекамском районе Республики Татарстан формирование разных форм хозяйствования, освоение рыночных, предпринимательских отношений начали на основе Указа Президента РТ «О порядке преобразования колхозов, совхозов и приватизации других государственных предприятий и организаций агропромышленного комплекса РТ» [10]. Постепенно все хозяйства района были преобразованы в разные формы хозяйствования. Колхозов и совхозов в районе нет вообще. Имеются сельскохозяйственные производственные кооперативы. Преобладающей формой хозяйствования в районе стали общества с ограниченной ответственностью, так как товарищества на вере, ассоциации крестьянских хозяйств постепенно прекратили свою деятельность. Постепенно начали формироваться и крестьянские (фермерские) хозяйства.

В начальный период реформ в районе было сформировано несколько товариществ на вере. Однако они в районе не получили большого распространения. Их количество постепенно сократилось, а с 2010 года их не стало вообще. Полных товариществ в районе тоже нет. Из – за высокой личной имущественной ответственности по обязательствам, товарищества в районе не создали. Созданные в начальный период реформ ассоциации крестьянских хозяйств тоже постепенно были преобразованы в другие формы хозяйствования.

В районе образованы и действуют 59 крестьянских (фермерских) хозяйств, которые владеют 5,4% сельхозугодиями изучаемого района.

Для определения динамики численности работников по хозяйству, мы составим таблицу и по ее данным проследим зависимость занятости в отдельных группах.

Таблица 8 -Состав и структура работников в ООО «Светлая-долина» за 2015- 2018 г

Группы работников	2015 г.		2016 г.		2017 г.		2018 г.	
	чел.	%	чел.	%	чел.	%	чел.	%
По предприятию - всего	97	100	107	100	98	100	90	100
В т.ч. работники, занятые в с/х производстве -всего	89	91,7	99	92,5	90	91,8	86	95,5
Из них рабочие постоянные	63	64,9	73	73,7	69	75,8	66	76,7
В т.ч. трактористы - машинисты	29	46,0	18	24,6	18	26,0	18	27,7
Служащие	26	26,8	26	26,8	21	21,4	20	22,2
Из них:руководители	6	23,0	6	23,0	6	28,5	6	30
Специалисты	20	77,0	20	77,0	15	71,5	14	70

Если провести анализ таблицы 8 можно сделать вывод, что с 2015 года по 2018 год, количество работников, занятых в хозяйстве уменьшилась не

значительно на 7 человек. Количество постоянных рабочих уменьшилась на 3 человека, и количество трактористов и машинистов уменьшилось на 8 человек. Служащие тоже уменьшились на 6 человек. Таким образом, количество рабочих занятых в сельском хозяйстве идет на уменьшение.

Сложное дело обстоит с инженером-механиком, недостаток стаж работы компенсируется наличием высшего образования, поэтому этот изъян практически становится незаметным.

Рассмотрим структуру руководящих работников и специалистов по возрасту в 2018 году. Данные отражены таблицы 9.

Таблица 9 - Полувозрастная структура руководящих работников и специалистов в 2018 г

Показатели возраст	Численность управленческих кадров на конец года		Удельный вес в % к итогу
	Мужчины	Женщины	
От 25 до 30 лет	3	-	11,5
От 30 до 35 лет	2	1	11,5
От 35 до 40 лет	4	2	23,1
От 40 до 45 лет	6	2	30,8
От 45 до 50 лет	2	-	7,7
Свыше 50 лет	3	1	15,3
Итого	20	6	100

Как уже говорил ранее управлением производством осуществляется специалистами с высшим стажем работы, поэтому следуя из таблицы 8, средний возраст специалистов от 35 до 45 лет. Таким образом, ООО «Светлая-долина» руководят ответственные и серьезные люди уже со сложившимися стереотипами. Опыт который они набирали с годами, они применяют по сей день работы. Благодаря данному опыту предприятие держится на хорошем экономическом уровне.

3.3. Резервы совершенствования предпринимательской деятельности в КХ «Земляки»

Практика показывает, что организация предпринимательской деятельности, ее совершенствование необходимо начинать с обоснования идеи, цели, отвечающей конкретным условиям организационно-правовой формы предпринимательской деятельности. Четырехлетний опыт работы КХ «Земляки» показал, что цель общества определена обоснованно. Это получение прибыли на основе удовлетворения потребностей потребителей в сельскохозяйственной продукции и в услугах. Что касается организационно-правовой формы предпринимательской деятельности КХ «Земляки» можно отметить, что она определена на основе обобщения опыта работы многих хозяйств». При этом исходили из того, что за последние годы большое количество хозяйств Республики Татарстан преобразованы в общества с ограниченной ответственностью и немалое число из них работают успешно. На мой взгляд, организационно-правовая форма предпринимательской деятельности КХ «Земляки» выбрана с учетом объективных природных и организационно-экономических условий хозяйствования, желания и стремления работников хозяйства улучшить результаты работы. Надо отметить и то, что хозяйство расположено недалеко от крупного города Казань, что позволяет успешно вести предпринимательскую деятельность, имеются квалифицированные специалисты, способные обеспечить эффективное ведение производства. Данная форма хозяйствования обеспечивает возможность учитывать интересы участников, сочетать сельскохозяйственное производство с дополнительными, более доходными видами деятельности. Общество с ограниченной ответственностью входит в число демократичных форм хозяйствования. Все это позволяет сделать вывод о том, что целесообразно сохранить организационно-правовую форму предпринимательской деятельности КХ «Земляки» в форме общества с ограниченной ответственностью и на предстоящий период. Однако необходимо совершенствовать ее с учетом рыночных условий.

Проведенный мною анализ показал, что в течение четырех лет КХ «Земляки» работало прибыльно, хотя сумма прибыли небольшая. Основные экономические показатели данного хозяйства ниже среднего уровня по району. Однако условия хозяйствования постоянно усложняются, требуются дополнительные меры по повышению ответственности и заинтересованности работников КХ «Земляки» за конечные результаты работы.

Таблица 10 – Эффективность работы руководителей и специалистов

Категории работников	Количество работников, чел		Годовой заработок тыс.руб.		Стоимость валовая продукция на 1 работника, тыс.руб.		Выручка, тыс		Чистая прибыль, тыс	
	2015	2018	2015	2018	2015	2018	2015	2018	2015	2018
Руководители	6	6	1 318	1678	23 519	15955	19421	25139	5565	8421
Специалисты	20	14	2549	2098	7055	6838	5826	10774	1669	3609
Всего служащие	26	20	3867	3776	5427	4786	4481	7541	1 305	2526
Всего по организации	97	90	18601	19726	1454	1800	1201	1675	349	561

Анализируя таблицу 10, можно сделать вывод, о том хозяйство «Светлая-долина» количество работников уменьшилась на 7 человек, а заработная плата увеличилась 1125 тыс.руб. Стоимость валовой продукции, выручка и чистая прибыль на 1 работника также имеет тенденцию увеличению, за изучаемый период увеличилась на 346 тыс.руб., 474 тыс.руб., 212 тыс.руб. соответственно. Исходя из данной таблиц, можно сказать работа руководителей и специалистов эффективная.

Проведенный мною анализ также показал, что для совершенствования предпринимательской деятельности в условиях рынка требуется постоянно уточнить, обосновать формы и виды предпринимательской деятельности. При этом надо учитывать, что КХ «Земляки» функционирует как микропредприятие, имеющее среднегодовую численность работников в количестве 14 чел., сумма выручки от реализации продукции сельского

хозяйства за 2018 год 27,5 млн. руб. Хозяйство имеет значительные площади земельных угодий, другие материальные ценности. Следовательно, имеются резервы увеличения размеров производства и товарооборота. Поэтому было бы целесообразным, по-моему мнению, основной формой предпринимательской деятельности данного хозяйства сохранить как предпринимательскую деятельность юридического лица, т.е. предпринимательскую деятельность коллектива общества с КХ «Земляки», Однако имеется необходимость сочетания предпринимательской деятельности юридического лиц КХ «Земляки» с развитием внутрихозяйственного предпринимательства. Было бы целесообразным также организовать деятельность отдельных граждан на основе договоров по производству трудоемких, пользующихся большим спросом видов продукции, оказание различных видов платных услуг.

Таблица 11 - Годовой заработок каждой категорий специалистов в 2015 году

Категории работников	Количество, чел.	Годовой заработок а 2015 г., тыс. руб.	Годовой заработок одного работника за 2015 г., тыс.руб./чел.
Руководители	6	1 318	219,6
Специалисты	20	2 549	127,5
Всего служащие	26	3 867	148,7
Всего по организации	97	18 601	191,8

Таблица 12 - Годовой заработок каждой категории специалистов в 2018 году

Категории работников	Количество, чел.	Годовой заработок за 2018 г., тыс.руб.	Годовой заработок одного работника за 2018г., тыс.руб./чел
Руководители	6	1 678	279,6
Специалисты	14	2 098	149,8
Всего служащие	20	3 776	188,8
Всего по организации	90	19 726	219,2

Как видно из таблицы 11, что самая высокая заработная плата у руководителей, в среднем на человека приходится 18300 руб. У специалистов заработная плата ниже - 127,5 тыс. руб. и это ниже в среднем по организации - 191,6 тыс. руб. В среднем заработная плата составляет у специалистов - 10625 руб.

По сравнению 2015 годом количество работников в 2018 году уменьшилась на 7 человек, а фонд заработной платы увеличилась на 1125 тыс. руб. Количество руководителей не изменилось, а специалисты уменьшились. Это связано объединение некоторых специалистов, которые выполняют совместно работу для достижения целей.

Исходя из двух таблицы (табл. 11, 12), можно сказать что заработная плата специалистов недостаточным и не соответствует рыночной стоимости в данное время.

В ходе совершенствования организации предпринимательской деятельности в условиях КХ «Земляки» считаю также целесообразным обоснование видов предпринимательской деятельности. Особо важное значение при этом имеет то обстоятельство, что общества с КХ «Земляки» создано, главным образом, для производства переработки и реализации сельскохозяйственной продукции. Следовательно, основным видом предпринимательской деятельности КХ «Земляки» необходимо сохранить и на дальнейшее производственное предпринимательство. Однако, учитывая выгодное расположение хозяйства около крупного города, предлагаю производственное предпринимательство сочетать с организацией коммерческого предпринимательства, заключить договора с коммерческими организациями по переработке продукции. Продаже свежего молока и мяса через собственные точки реализации продукции, минуя посредников. В этом отношении предлагаю организовать продажу свежего молока населению на недавно построенной торговой площадке «Агропарк Татарстан», где средние цены реализации в 1,9 раза выше цен заготовительных организаций. Было

бы выгодно также организовать покупку и перепродажу определенных, пользующихся спросом товаров, оказание услуг.

Эффективность предпринимательской деятельности в существенной степени зависит от организации управления. Поэтому целесообразным является, на мой взгляд, сочетание совершенствования организационно-правовой формы хозяйствования, форм и видов предпринимательской деятельности с совершенствованием управления производством и бизнесом.

Управление производством в КХ «Земляки» организовано на основе структуры территориального типа, которое характеризуется тем, что внутрихозяйственные подразделения, находящиеся на определенной территории, объединены в многоотраслевые территориальные подразделения. В результате снижается роль отраслевых специалистов в организации и управлении производством и бизнесом. К недостаткам можно отнести и то, что в организационной структуре КХ «Земляки» нет службы, регулирующей коммерческую деятельность хозяйства. Недостаточна согласованность также деятельности экономической и бухгалтерской служб хозяйства.

Для дальнейшего совершенствования организации предпринимательской деятельности, управления производством и бизнесом я предлагаю КХ «Земляки» перейти на отраслевой тип управления производством и бизнесом, а именно к управлению бизнес процессами. Для этого предлагаю образовать бизнес - единицы в форме отраслевых цехов, обслуживающих подразделений. Для начала в качестве бизнес - единиц предлагаю образовать цех растениеводства, цех животноводства, цех механизации, цех строительства, а также создание общехозяйственную маркетинговую и обслуживающую службы.

В составе цехов могут быть созданы тракторно-полеводческой бригады, бригады по производству, переработке и реализации молока, по выращиванию и откорму молодняка КРС по обслуживанию и ремонту техники, выполнению ремонтно-строительных работ.

Руководителями бизнес - единиц предлагаю рекомендовать подготовленных специалистов, которые имеются в хозяйстве. Бизнес – единицы должны быть обеспечены всем необходимым для организации бизнес - процессов, правом распоряжаться необходимыми ресурсами, рабочей силой и частью полученных доходов в результате бизнес - процессов в соответствии с заключенными договорами.

Для совершенствования организации планирования, учета хода и результатов бизнес – процессов предлагаю создать на базе экономической и бухгалтерской служб КХ «Земляки» финансово-расчетную службу.

Предлагаемые мною меры будут способствовать повышению роли специалистов и трудовых коллективов в организации бизнеса, улучшению использования ресурсов, совершенствованию организации бухгалтерского учета и отчетности, и на этой основе – улучшению результатов предпринимательской деятельности КХ «Земляки», его финансового состояния.

Проведенный мною анализ показал, что внутрихозяйственные подразделения КХ «Земляки» вполне подготовлены к работе в условиях управления бизнес – процессами на основе внутрифирменного предпринимательства. Важное значение при этом имеет предоставление бизнес – единицам (внутрихозяйственным подразделениям) относительную самостоятельность в решении поставленных перед ними производственно-экономических задач, а также в использовании заработанных ими доходов в соответствии с заключенным договором.

Для работы в новых условиях требуется совершенствовать организацию внутрихозяйственных экономических отношений. Для этого предлагаю договорные отношения между КХ «Земляки» в целом и бизнес – единицами (производственными участками), а также между самими подразделениями. В договорах, заключаемых с КХ «Земляки», необходимо отразить заказ бизнес – единицам, цены и расценки за единицу продукции, также необходимо

отразить закрепленные за коллективами основные средства производства – помещения, землю, технику и животных, обязанности сторон.

Важным моментом является заключение договора между бизнес – единицами. Предлагаю также, чтобы в таких договорах указывались объемы поставляемой продукции, предоставляемых услуг, цены на продукцию, услуги, взаимные обстоятельства.

Переход к управлению бизнес-процессами, введение договорной системы позволит, по моему мнению, повысить ответственность сторон за улучшение конечных результатов и уверенность бизнес – единиц в разрешении возникших проблем.

Является необходимой, на мой взгляд, организация финансово-экономических отношений бизнес - единиц на основе купли-продажи с применением установленных в хозяйстве цен. При этом важно и нужно, чтобы бизнес - единицы продавали свою продукцию, услуги друг другу и хозяйству, зарабатывали доход, несли ответственность за невыполнение договорных условий по выпуску продукции (работ, услуг) по срокам, качеству, ассортименту.

В качестве бизнес – единиц предлагаю также выделить и функциональные службы, чтобы они также несли ответственность перед хозрасчетными подразделениями, а также между собой за нарушение установленных сроков разработки и доведения заданий подразделениям, за невыполнение своих установленных обязанностей.

Для повышения ответственности администрации хозяйства и бизнес-единиц, а также между бизнес – единицами КХ «Земляки» предлагаю определить сумму ущерба от невыполнения договорных обязанностей на основе предъявляемых друг другу претензий. Для этого предлагаю разработать Положение КХ «Земляки» о порядке предъявления и рассмотрения претензий.

Для работы в рекомендуемых мною условиях необходимо, чтобы каждая бизнес - единица знала и контролировала как свои расходы, так и

объем, количество и качество производственной продукции, цены на свою продукцию, доходы, было заинтересовано в рациональном использовании имеющихся ресурсов, снижении себестоимости продукции. Для этого с учетом предложений других авторов предлагаю следующее:

1. Создать за счет объединения бухгалтерской и экономической служб КХ «Земляки» финансово-расчетную службу и поручить ей выполнение плановых, учетных и финансовых функций по бизнес - единицам и по хозяйству. При этом предлагаю открыть лицевой счет каждому хозрасчетному подразделению, выдать журнал оперативного учета и чековую книжку, контролировать формирование дохода подразделений и основные направления его распределения.

2. Все расчеты между бизнес - единицами, с хозяйством и внешними поставщиками и покупателями необходимо осуществлять через финансово-расчетную службу. На этой основе можно будет контролировать выполнение хозяйственных договоров, заключаемых между бизнес - единицами, администрацией КХ «Земляки».

Правовым документом для работы финансово-расчетной службы может служить разработанное «Положение о финансово-расчетной службе общества с ограниченной ответственностью КХ «Земляки». Одним из вариантов осуществления оперативного контроля за использованием материальных, трудовых и денежных средств может быть на основе применения чековой формы контроля затрат, что дает возможность сопоставлять фактические данные о произведенной продукции, объеме выполненных работ, услуг и затрат с плановыми заданиями и нормативами.

Практика показывает, что эффективность предпринимательской деятельности во многом определяется размером прибыли хозяйства, уровнем рентабельности. С целью определения резервов роста суммы прибыли за счет увеличения реализации более выгодной продукции в условиях хозяйства, снижения себестоимости, повышения средней цены

реализации продукции мною произведен расчет, который приведен в таблице 13.

Таблица 13 - Расчет резервов увеличения суммы прибыли от реализации продукции в КХ «Земляки» Нижнекамского района

Вид продукции	2015-2018 гг	Проект (2020г.)	Проект в % к 2015-2018 гг.
Зерно:			
реализация, ц.	7500	8700	116
себестоимость 1 ц, руб.	583,3	602,0	103,2
полная себестоимость, тыс. руб	4374,8	5237,4	119,7
выручка всего, тыс.руб.	5287,5	7360,2	139,2
средняя цена реализации 1 ц, руб.	705,0	846,0	120,0
прибыль (убыток), тыс.руб.	912,7	2122,8	232,6
рентабельность, %	20,9	40,5	+19,6 п.п.
Молоко: –			
реализация, ц.	9363	10955	117
полная себестоимость			
реализованной продукции,	13894	16904	121,7
тыс.руб.	1484	1543	104
себестоимость 1 ц, руб.	15252	23203	152,1
выручка всего, тыс.руб.	1629	2118	130,0
средняя реализационная цена 1 ц,	1358	6299	166,7
руб.	9,8	37,3	+27,5п.п.
прибыль, тыс.руб.			
рентабельность, %			

Расчеты показывают, что в растениеводстве и в животноводстве есть возможности за счет повышения урожайности сельскохозяйственных культур, продуктивности животных, качества продукции, реализации продукции по более выгодным каналам повысить средние цены реализации увеличить объем производства и реализации продукции. На этой основе рентабельность производства зерна повысится на 19,6 процентного пункта, молока – на 27,5 процентного пункта.

В результате реализации предложенных мер зерну и молоку сумма прибыли КХ «Земляки» увеличится примерно на 4,6 млн. руб. Рентабельность молока повысится до 37,3%, зерна – до 40,5%.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Путь становления Российского предпринимательства, как одного из видов экономической деятельности был нелегким и тернистым, начиная от простых купцов и заканчивая крупными промышленными предприятиями.

Предпринимательство в России обладает огромным историческим наследием, знание которого является одним из залогов успешного ведения бизнеса в наши дни, поэтому так важно обращаться к истокам предпринимательской деятельности великих купцов и промышленников.

Проблема выбора правовой формы зависит от целого ряда факторов, и только сам предприниматель способен определить лучший вариант правовой формы своей деятельности исходя из тех особенностей, которые заложены в природе его деятельности, и из собственных взглядов (навязать предпринимателю безальтернативные варианты в условиях рыночной экономики невозможно, поэтому обособленность субъектов в организационном плане остается безусловной).

В соответствии с законодательством предпринимательской деятельностью могут заниматься как граждане (физические лица), зарегистрированные как индивидуальные предприниматели, так и коммерческие организации (юридические лица), основной деятельностью которых является извлечение прибыли.

Юридические лица, являющиеся коммерческими организациями, могут создаваться в организационно-правовых формах хозяйственных товариществ и обществ, крестьянских (фермерских) хозяйств, хозяйственных партнерств, производственных кооперативов, государственных и муниципальных унитарных предприятий.

Природные условия КХ «Земляки» в целом являются благоприятными для осуществления предпринимательской деятельности.

Обеспеченность производственными фондами и рабочей силой в КХ «Земляки» ниже по сравнению со средними данными района.

Действующая организационно-правовая форма предпринимательской деятельности КХ «Земляки» соответствует требованиям ГК РФ. В то же время в хозяйстве недооценивается значение совершенствования организации предпринимательской деятельности, управления бизнесом, перестройке внутрихозяйственных экономических отношений.

Форма предпринимательской деятельности в изучаемом хозяйстве - предпринимательство юридического лица - КХ «Земляки». Основным видом предпринимательства - производственное предпринимательство.

Применяемый в КХ «Земляки» территориальный принцип управления приводит к принижению роли специалистов хозяйства, снижению оперативности управления, качества управления бизнесом.

На основе проведенных своих исследований предлагаю сохранить в хозяйстве производственное предпринимательство, значительно расширив его коммерческим предпринимательством. С целью повышения эффективности производства, повышения роли специалистов предлагаю совершенствовать организационную структуру, перейти к управлению бизнес-процессами. Поэтому предлагаю сформировать бизнес - единицы, организовать бизнес – процессы, создать финансово-расчетную службу, маркетинговую службу. Главных отраслевых специалистов предлагаю назначить руководителями бизнес – единиц, т.е. «хозяинами» бизнес - процессов.

С целью обеспечения заинтересованности и ответственности трудовых коллективов бизнес - единиц в рациональном использовании имеющихся ресурсов, предлагаю внедрить внутрифирменное предпринимательство, стимулировать коллективы за конечные результаты работы.

Для улучшения экономических взаимоотношений между подразделениями и самим КХ «Земляки» и между подразделениями предлагаю организовать отношения купли-продажи. Все расчеты между КХ «Земляки» и бизнес – единицами, а также между самими бизнес – единицами предлагаю произвести через финансово-расчетную службу.

Предлагаю организовывать повышение квалификации руководителей и специалистов КХ «Земляки», его подразделений по проблемам организации предпринимательской деятельности в сельском хозяйстве, повышения эффективности производства.

Осуществление рекомендованных мер будет способствовать улучшению результативности работы, увеличению объема товарной продукции, суммы прибыли и уровня рентабельности производства в КХ «Земляки».

Для успешной реализации стратегии импортозамещения в продовольственном секторе и превращения российского сельского хозяйства в лидирующую отрасль отечественной экономики необходимо на правительственном уровне принять решение о приоритетности развития сельского хозяйства. В рамках данного решения следует:

1. на уровне экспертной комиссии с привлечением отечественных и зарубежных ученых, фермеров, представителей ответственных госорганов, ответственных за АПК, изучить как положительный, так и отрицательный мировой опыт с тем, чтобы внедрять в российском сельском хозяйстве лучшие практики, механизмы и технологии, подключив к этой работе Европейскую экономическую комиссию ООН;

2. на основании полученных выводов и решений разработать концепцию развития сельского хозяйства, основанную на комплексном развитии сельских территорий (инфраструктура, социальное обеспечение, прямое финансирование) с учетом географических, климатических, исторических и социо-культурных особенностей местности и региона;

3. разработать и внедрить практические инструменты развития российского сельского хозяйства:

4. создать единую, соответствующую лучшим мировым стандартам, собственную систему требований к качеству продукции и применяемых в ее производстве технологий как для своих, так и для иностранных производителей;

5. создать реально работающий механизм обеспечения фермерских хозяйств финансовыми ресурсами посредством реформирования банковской системы по принципу «Банки для реальной экономики, а не экономика для обогащения банков»;

6. осуществить поддержку малых и средних фермерских хозяйств посредством снижения налогов, предоставления госгарантий, специальных субсидий, в особенности для новообразованных организаций, использующих в производстве ранее не введенные в оборот сельскохозяйственные земли и новые технологии либо опирающихся в своей работе на собственные научные изыскания;

7. создать действенный механизм по расширению допуска малых и средних сельхозпроизводителей к торговым сетям и иным каналам сбыта;

8. внедрить популярный на Западе замкнутый тип производства и реализации товара «от поля до прилавка», так называемый агрологистический хаб, который аккумулирует в себе потоки продукции, идущие от мелких до крупных производств. Их создание будет способствовать импортозамещению и большей доступности отечественного продовольствия для населения;

9. совершенствовать систему подготовки и дополнительного профессионального образования кадров для сельского хозяйства, располагать кадры по рабочим местам в соответствии с их психофизиологическими, профессионально-квалификационными, индивидуально-личностными характеристиками;

10. улучшить систему мер поддержки прямых иностранных инвестиций в российское сельское хозяйство. Обеспечить условия наибольшего благоприятствования долгосрочным инвесторам при соблюдении ряда требований:

11. привнесение новых, соответствующих техническим и экологическим требованиям, технологий;

12. комплексное развитие аграрных районов, обеспечение инфраструктурой, социальными условиями работников;

13. инвестиции в научно-исследовательскую деятельность в области сельского хозяйства.

СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Российская Федерация. Законы. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая): федер. закон: принят Гос.Думой 30 ноябр. 1994 г.: по состоянию на 28 марта 2017г. // Собрание законодательства Российской Федерации. – 1994. - № 32. - Ст.3301.
2. Российская Федерация. Законы. Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях: федер. закон: принят Гос.Думой от 30 дек. 2001 г. № 195-ФЗ: по состоянию на 7 июня 2017 г. // Собрание законодательства Российской Федерации. – 2002. - № 1 (ч. 1). - Ст. 1.
3. Российская Федерация. Законы. О государственной регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей: федер. закон: принят Гос.Думой от 8 авг. 2001 г. № 129-ФЗ: по состоянию на 28 дек. 2016г. // Собрание законодательства Российской Федерации. – 2001. - № 33 (часть I). - Ст. 3431.
4. Российская Федерация. Законы. О хозяйственных партнерствах: федер. закон: принят Гос.Думой от 3 дек. 2011 г. № 380-ФЗ: по состоянию на 23 июня 2013 г. // Собрание законодательства Российской Федерации. – 2011. - № 49 (ч. 5). - Ст. 7058.
5. Российская Федерация. Законы. Об обществах с ограниченной ответственностью: федер. закон: принят Гос.Думой от 08 февр. 1998 г. № 14-ФЗ: по состоянию на 3 июля 2016 г. // Собрание законодательства Российской Федерации. – 1998. - № 7. - Ст. 785.
6. Российская Федерация. Законы. О сельскохозяйственной кооперации: федер. закон: принят Гос.Думой от 8 дек. 1995 г. N 193-ФЗ: по состоянию на 3 июля 2016 г. // Собрание законодательства РФ. – 1995. - N 50. - ст. 4870.
7. Российская Федерация. Распоряжения. О Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года (вместе с «Концепцией долгосрочного социально-

экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года»): распоряжение Правительства РФ: принято от 17 нояб. 2008 г. № 1662-р: по состоянию на 10 февр. 2017 г. // Собрание законодательства Российской Федерации. – 2008. - № 47. - Ст. 5489.

8. Российская Федерация. Постановления. О некоторых вопросах, возникающих у судов при применении Особенной части Кодекса Российской Федерации об административных правонарушениях: постановление Пленума Верховного Суда РФ: принято от 24 окт. 2006 г. № 18: по состоянию на 9 февр. 2012 г. // Бюллетень Верховного Суда Российской Федерации. - 2006. - № 12.

9. Российская Федерация. Указы. О порядке преобразования колхозов, совхозов и приватизации госпредприятий и организации агропромышленного комплекса РТ» (утратил силу): указ Президента РТ: принят от 10 мая 1993 г. № УП-244 // <http://minjust.tatarstan.ru/> (дата обращения: 05.06.2017).

10. Амелина, Л.А. Генезис института предпринимательской деятельности в РФ / Л.А. Амелина, Д.Ш. Габдрафикова, Е.В. Шаназарова // Юридический факт. 2017. № 6 (6). с. 15-18.

11. Белых, В.С. Правовое регулирование предпринимательской деятельности в России / В.С. Белых. М.: Проспект, 2010. 290с.

12. Ботаева, А.В. Общество с ограниченной ответственностью как разновидность непубличных хозяйственных обществ / А.В. Ботаева // В сборнике: Проблемы гражданского законодательства Российской Федерации сборник научных статей. ФГБОУ ВО "Калмыцкий государственный университет им. Б.Б. Городовикова". Элиста. 2016. с. 29-34.

13. Верещагин, А.С. История российского предпринимательства: от истоков до начала XX века: учеб. пособие / А.С. Верещагин. Уфа: УГНТУ, 2009. 338с.

14. Встреча с представителями российских деловых кругов // Президент России [Электронный ресурс]: URL: <http://kremlin.ru/catalog/>

keywords / 40 / events / 53498 (дата обращения: 17.02.2017).

15. Гаврилов, К.В. Общество с ограниченной ответственностью как коммерческая корпоративная организация / К.В. Гаврилов // Современный юрист. 2017. № 1 (18). с. 130-140.

16. Глебова, Г.А. Статистический анализ развития малых предприятий в России / Г.А. Глебова. М., 2016. 296с.

17. Государственная программа развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013-2020 годы [Электронный ресурс] // Министерство сельского хозяйства Российской Федерации: офиц. сайт. URL: http://www.mcsx.ru/documents/document/v7_show/36971.htm (дата обращения: 01.02.2017).

18. Интервью с Е.А. Сухановым // Законодательство. 2014. № 10. с.3.

19. Карпунин, А.Ю. Развитие предпринимательства в России / А.Ю. Карпунин, Е.В. Карпунина // Экономика и предпринимательство. 2017. № 2-2 (79-2). с. 361-363.

20. Климонова, А.Н. Основные подходы к исследованию понятий «экономическая безопасность» и «экономическая безопасность государства» / А.Н. Климонова // Социально-экономические явления и процессы. 2014. Т. 9. № 8. с. 54-60.

21. Королев, Е.С. Политика права в сфере малого предпринимательства в России как средство модернизации экономики / Е.С. Королев // Модернизация экономических систем: взгляд в будущее (MESLF-2015): сб. науч. тр. / под ред. П.А. Неверова, Б.А. Аманжоловой. Прага, 2015. с.276.

22. Красный день календаря: анализируя полтора века русской истории [Электронный ресурс] // IKOVROV.RU. URL: <http://www.ikovrov.ru/citynews/14556-2016-11-07-07-27-50.html> (дата обращения: 01.02.2017).

23. Лапуста, М.Г. Предпринимательство: учебник / М.Г. Лапуста. М.: ИНФРА-М., 2016. 501с.
24. Левина, Е.Д. Общество с ограниченной ответственностью (ООО). Понятие, порядок формирования, преимущества и недостатки / Е.Д. Левина // Молодой ученый. 2016. № 8.1. с. 37-38.
25. Лукашевич, А.Б. Эволюция взглядов: предпринимательство и предприниматель / А.Б. Лукашевич // Экономика и предпринимательство. 2017. № 2-2 (79-2). с. 358-360.
26. Медведев: на поддержку АПК в 2016 году будет направлено 237 млрд рублей [Электронный ресурс] // ТАСС. Информационное агентство России: сайт. URL: <http://tass.ru/ekonomika/2328341> (дата обращения: 03.02.2017).
27. Министерство экономики Республики Татарстан [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://mert.tatarstan.ru/>
28. Мочалов, А.П. Организационно-правовые особенности осуществления предпринимательства в России / А.П. Мочалов // В сборнике: Бухгалтерский учет и налогообложение в современных условиях Сборник научных трудов по материалам Международной научно-практической студенческой конференции РЭУ им. Г.В. Плеханова, г.Москва (Россия) - Улан-Баторский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова, г.Улан-Батор (Монголия). Под общей редакцией О.Н. Васильевой. 2017. с. 138-142.
29. Мурыгина, Л.С. История развития российского предпринимательства / Л.С. Мурыгина, Е.В. Пономарева // В сборнике: International innovation research сборник статей VIII Международной научно-практической конференции. 2017. с. 155-157.
30. Олейник, О.М. Формирование критериев квалификации предпринимательской деятельности в судебной практике / О.М. Олейник // Предпринимательское право. 2013. № 1. с. 7.
31. Основные социально-экономические показатели России [Электронный ресурс]: URL: <http://www.icss.ac.ru/macro/> (дата обращения:

15.05.2017).

32. Отчет о деятельности органов исполнительной власти Республики Татарстан за 2016 год [Электронный ресурс]: prav.tatarstan.ru (дата обращения: 15.05.2017).

33. Предварительные итоги уборки в 2016 году [Электронный ресурс] // Министерство сельского хозяйства Российской Федерации: офиц. сайт. URL: <http://www.mcx.ru/documents/document/show/35815.htm> (дата обращения: 02.02.2017).

34. Прокопьев, А.В. Стратегия импортозамещения в сельском хозяйстве / А.В. Прокопьев, Т.Н. Чернышова // Oeconomia et Jus. 2017. № 1. с. 18-23.

35. Развитие сельского хозяйства в России: реалии и перспективы [Электронный ресурс]. URL: <http://www.kp.ru/guide/razvitie-sel-skogo-khozjaistva-v-rossii.html> (дата обращения: 02.02.2017).

36. Россия в рамках импортозамещения произвела сельхозпродукции на \$ 4 млрд [Электронный ресурс] // Газета.ру. URL: https://www.gazeta.ru/business/news/2017/02/06/n_9654317.shtml (дата обращения: 02.02.2017).

37. Сельское хозяйство, охота и охотничье хозяйство, лесоводство в России. 2015: стат. сб. / Росстат. М., 2015. 201с.

38. Стенина, В.В. Сущность и виды предпринимательской деятельности / В.В. Стенина // В сборнике: Совершенствование методологии познания в целях развития науки сборник статей международной научно-практической конференции: в 3 частях. 2017. с. 179-182.

39. Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Республике Татарстан [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://tatstat.gks.ru/>

40. Федеральная налоговая служба [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://www.nalog.ru/rn91/> (дата обращения: 05.02.2017).

41. Что такое ООО. Достоинства и недостатки [Электронный

ресурс]. - Режим доступа: <http://www.virtualvis.com/chto-takoe-ooo.-dostoinstva-i-nedostatki.html>.

42. Чукреев, А.А. К проблеме легального определения предпринимательской деятельности / А.А. Чукреев // Российский юридический журнал. 2015. № 2. с. 105 - 120.

43. Яковлев, А.А. Организационно-правовые формы предпринимательства / А.А. Яковлев // Социально-экономические науки и гуманитарные исследования. 2016. № 12. с. 93-97.

44. Янина, Т.Ф. Коопхоз как кооперативная модель экономического развития в сельской местности / Т.Ф. Янина, М.П. Козлов // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. 2016. № 2. с. 41-43.

45. Avkhadiev F.N. Reporting in the area of sustainable development in agribusiness / Klychova, G. Zakirova, A., Sadrieva, E., Avkhadiev, F., Klychova, A. / E3S Web of Conferences Volume 91, 2 Topical Problems of Architecture, Civil Engineering and Environmental Economic - 2019

46. Mukhametgaliev F.N./Trends in the Formation of the Current Agrifood Policy of Russia , L.F.Mukhametgaliev Sitdikova, F.F. Mukhametgalieva, E.R. Sadrieva, F.N. Avkhadiev / Studies on Russian Economic Development, , Vol. 30, No. 2 - 2019, pp. 162–165.

ПРИЛОЖЕНИЯ

ИНСТРУКЦИЯ

по охране и безопасности труда для менеджера

Настоящая инструкция разработана в соответствии с действующим законодательством и нормативно-правовыми актами в области охраны труда и может быть дополнена иными дополнительными требованиями применительно к конкретной должности или виду выполняемой работы с учетом специфики трудовой деятельности в конкретной организации и используемых оборудования, инструментов и материалов. Проверку и пересмотр инструкций по охране труда для работников организует работодатель. Пересмотр инструкций должен производиться не реже одного раза в 5 лет.

1. Общие требования безопасности.

1.1. К самостоятельной работе в качестве менеджера допускаются лица, имеющие соответствующее образование и подготовку по специальности, обладающие теоретическими знаниями и профессиональными навыками в соответствии с требованиями действующих нормативно-правовых актов, не имеющие противопоказаний к работе по данной профессии (специальности) по состоянию здоровья, прошедшие в установленном порядке предварительный (при поступлении на работу) и периодический (во время трудовой деятельности) медицинские осмотры, прошедшие обучение безопасным методам и приемам выполнения работ, вводный инструктаж по охране труда и инструктаж по охране труда на рабочем месте, проверку знаний требований охраны труда, при необходимости стажировку на рабочем месте. Проведение всех видов инструктажей должно регистрироваться в Журнале инструктажей с обязательными подписями получившего и проводившего инструктаж. Повторные инструктажи по охране труда должны проводиться не реже одного раза в год.

1.2. Менеджер обязан соблюдать Правила внутреннего трудового распорядка, установленные режимы труда и отдыха; режим труда и отдыха инструктора-методиста определяется графиком его работы.

1.3. При осуществлении производственных действий в должности менеджера возможно воздействие на работающего следующих опасных и вредных факторов:

- нарушение остроты зрения при недостаточной освещённости рабочего места, а также зрительное утомление при длительной работе с документами и (или) с ПЭВМ;

- поражение электрическим током при прикосновении к токоведущим частям с нарушенной изоляцией или заземлением (при включении или выключении электроприборов и (или) освещения в помещениях;

- снижение иммунитета организма работающего от чрезмерно продолжительного (суммарно – свыше 4 ч. в сутки) воздействия электромагнитного излучения при работе на ПЭВМ (персональной электронно-вычислительной машине);

- снижение работоспособности и ухудшение общего самочувствия ввиду переутомления в связи с чрезмерными для данного индивида фактической продолжительностью рабочего времени и (или) интенсивностью протекания производственных действий;

- получение травм вследствие неосторожного обращения с канцелярскими принадлежностями либо ввиду использования их не по прямому назначению;

- получение физических и (или) психических травм в связи с незаконными действиями работников, учащихся (воспитанников), родителей (лиц, их заменяющих), иных лиц, вошедших в прямой контакт с экономистом для решения тех или иных вопросов производственного характера.

1.4. Лица, допустившие невыполнение или нарушение настоящей Инструкции, привлекаются к дисциплинарной ответственности и, при

необходимости, подвергаются внеочередной проверке знаний норм и правил охраны труда.

2. Требования охраны труда перед началом работы.

2.1. Проверить исправность электроосвещения в кабинете.

2.2. Проверить работоспособность ПЭВМ, иных электроприборов, а также средств связи, находящихся в кабинете.

2.2. Проветрить помещение кабинета.

2.3. Проверить безопасность рабочего места на предмет стабильного положения и исправности мебели, стабильного положения находящихся в сгруппированном положении документов, а также проверить наличие в достаточном количестве и исправность канцелярских принадлежностей.

2.4. Уточнить план работы на день и, по возможности, распределить намеченное к исполнению равномерно по времени, с включением 15 мин отдыха (либо кратковременной смены вида деятельности) через каждые 45 мин. однотипных производственных действий, а также с отведением времени в объёме не менее 30 мин. для приёма пищи ориентировочно через 4-4,5 ч. слуха, памяти, внимания - вследствие ром для решения тех или иных вопросов производственного характера.

3. Требования охраны труда во время работы.

3.1. Соблюдать правила личной гигиены.

3.2. Исключить пользование неисправным электроосвещением, неработоспособными ПЭВМ, иными электроприборами, а также средствами связи, находящимися в кабинете.

3.3. Поддерживать чистоту и порядок на рабочем месте, не загромождать его бумагами, книгами и т.п.

3.4. Соблюдать правила пожарной безопасности.

3.5. Действуя в соответствии с планом работы на день, стараться распределять намеченное к исполнению равномерно по времени, с включением 15 мин. отдыха (либо кратковременной смены вида деятельности) через каждые 45 мин. однотипных производственных

действий, а также с отведением времени в объёме не менее 30 мин. для приёма пищи.

4. Требования охраны труда в аварийных ситуациях.

4.1. При возникновении в рабочей зоне опасных условий труда (появление запаха гари и дыма, повышенное тепловыделение от оборудования, повышенный уровень шума при его работе, неисправность заземления, загорание материалов и оборудования, прекращение подачи электроэнергии, появление запаха газа и т.п.) немедленно прекратить работу, выключить оборудование, сообщить о происшедшем непосредственному или вышестоящему руководству, при необходимости вызвать представителей аварийной и (или) технической служб.

4.2. При пожаре, задымлении или загазованности помещения (появлении запаха газа) необходимо немедленно организовать эвакуацию людей из помещения в соответствии с утвержденным планом эвакуации.

4.3. При обнаружении загазованности помещения (запах газа) следует немедленно приостановить работу, выключить электроприборы и электроинструменты, открыть окно или форточку, покинуть помещение, сообщить о происшедшем непосредственному или вышестоящему руководству, вызвать аварийную службу газового хозяйства.

4.4. В случае возгорания или пожара немедленно вызвать пожарную команду, проинформировать своего непосредственного или вышестоящего руководителя и приступить к ликвидации очага пожара имеющимися техническими средствами.

Физическая культура на производстве

Физическая культура на производстве – важный фактор повышения производительности труда.

Создание предпосылок к высокопроизводительному труду менеджера специальностей, предупреждение профессиональных заболеваний и травматизма на производстве способствует использованию физической культуры для активной работы, отдыха и восстановления работоспособности в рабочее и свободное время.

В режиме труда и отдыха сотрудников аппарата управления учтены такие факторы, как время официально разрешенных пауз во время работы. В качестве обязательной к применению меры в работе менеджера имеются две 10-минутные физкультурные паузы в течение рабочего дня. Помимо этого согласно Гигиеническим требованиям к ПЭВМ и организации работы с ними (утверждены постановлением Минздрава России от 3 июня 2003 г. № 118) У людей, работающих за компьютером, должны быть законные перерывы общей длительностью до 90 мин в день в счет рабочего времени.

Культура делового общения на предприятии

В целях повышения деловой репутации в крестьянском хозяйстве «Земляки» Нижнекамского района Республики Татарстан и его сотрудников и формирования благоприятного климата в коллективе разработаны и используются следующие локальные нормативные документы:

- Кодекс деловой этики;
- Кодекс делового общения;
- Стратегия развитие предприятия;
- Ценности предприятия;
- Корпоративная социальная ответственность.