МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Казанский государственный аграрный университет»

Институт экономики
Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент
Кафедра организации сельскохозяйственного производства

Допустить к защите

Заведующий кафедрой

_____ Мухаметгалиев Ф.Н.
«21» мая 2019г.

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

**Пути повышения эффективности предпринимательской
деятельности в молочном скотоводстве (на примере ООО
«Сурнай» Балтасинского района Республики Татарстан)**

Обучающийся: Ибрагимова Гульназ Ришатовна

Руководитель:
доцент Ситдикова Ландыш Фаритовна

Рецензент:
доцент Савушкина Луиза Низамовна

Казань 2019

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Казанский государственный аграрный университет»
ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент
Кафедра организации сельскохозяйственного производства

УТВЕРЖДАЮ
Заведующий кафедрой

_____ Мухаметгалиев Ф.Н.
«07» декабря 2017г.

ЗАДАНИЕ

на выпускную квалификационную работу
Ибрагимовой Гульназ Ришатовны

1. Тема работы: Пути повышения эффективности предпринимательской деятельности (на примере ООО «Сурнай» Балтасинского района Республики Татарстан)
2. **Срок сдачи выпускной квалификационной работы «21» мая 2019г.**
3. **Исходные данные к работе:** специальная и периодическая литература, материалы Федеральной службы государственной статистики РФ, Министерства сельского хозяйства и продовольствия РТ, годовые бухгалтерские отчетности сельскохозяйственных организаций, нормативно-правовые документы, результаты личных наблюдений и разработок
4. **Перечень подлежащих разработке вопросов:** научно-теоретические основы организации производства молока на сельскохозяйственных предприятиях; факторы, влияющие на эффективность предпринимательской деятельности в молочном скотоводстве; организационная и управленческая структуры, размеры и специализация ООО «Сурнай»; планирование производства (деятельности); пути повышения эффективности предпринимательской деятельности в молочном скотоводстве.
5. **Перечень графических материалов:** _____
6. **Дата выдачи задания** «07» декабря 2017г.

Руководитель
Задание принял к исполнению

Л.Ф. Ситдикова
Г.Р. Ибрагимова

КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

Наименование этапов выпускной квалификационной работы	Сроки выполнения	Примечание
ВВЕДЕНИЕ	15.04.18	
1. НАУЧНО-ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА МОЛОКА НА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ	15.04.18	
1.1. Народнохозяйственное значение и особенности отрасли молочного скотоводства		
1.2. Показатели для оценки экономической эффективности производства молока		
1.3. Предпринимательская деятельность в молочном скотоводстве		
1.4. Факторы, влияющие на эффективность предпринимательской деятельности в молочном скотоводстве		
2. ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ООО «СУРНАЙ» БАЛТАСИНСКОГО РАЙОНА РТ	15.10.18	
2.1. Общие сведения об ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ		
2.2. Организационно-правовые основы деятельности ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ		
2.3. Организационная и управленческая структуры, размеры и специализация ООО «Сурнай»		
2.4. Планирование производства(деятельности) в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ		
3. ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В МОЛОЧНОМ СКОТОВОДСТВЕ В ООО «СУРНАЙ» БАЛТАСИНСКОГО РАЙОНА РТ	15.04.19	
3.1. Мероприятия по совершенствованию стада КРС		
3.2. Мероприятия по улучшению кормовой базы		
3.3. Повышение эффективности производства молока с помощью селекции, улучшением условий кормления и содержания		
ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ	10.05.19	
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ	10.05.19	
ПРИЛОЖЕНИЯ	10.05.19	

Обучающийся

Г.Р. Ибрагимова

Руководитель

Л.Ф. Ситдикова

Аннотация

к выпускной квалификационной работе бакалавра

Ибрагимовой Гульназ Ришатовны

на тему «Пути повышения эффективности предпринимательской деятельности в молочном скотоводстве в обществе с ограниченной ответственностью «Сурнай» Балтасинского района Республики Татарстан»

Целью выпускной квалификационной работы является изучение факторов повышения эффективности предпринимательской деятельности в молочном скотоводстве. В работе рассмотрены теоретические вопросы организации производства молока на сельскохозяйственных предприятиях, проанализировано организационно-экономическая характеристика деятельности ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ, а также предложены пути повышения эффективности предпринимательской деятельности в молочном скотоводстве. Исследование проводилось на примере ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ.

Annotation

to the final qualifying work of the bachelor

Gulnaz Ibragimova's Rishatovna

on the topic "Ways to improve the efficiency of entrepreneurship in dairy cattle in the limited liability company "Surnay" Baltasinsky district of the Republic of Tatarstan»

The purpose of the final qualifying work is to study the factors of improving the efficiency of entrepreneurial activity in dairy cattle. The paper deals with the theoretical issues of the organization of milk production in agricultural enterprises, analyzed the organizational and economic characteristics of the activities of "Surnay" Baltasinsky district of the Republic of Tatarstan, as well as ways to improve the efficiency of entrepreneurial activity in dairy cattle. The study was conducted on the example of "Surnay" Baltasinsky district of Tatarstan.

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	6
1. НАУЧНО-ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА МОЛОКА НА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ	9
1.1. Народнохозяйственное значение и особенности отрасли молочного скотоводства.....	9
1.2. Показатели для оценки экономической эффективности производства молока.....	12
1.3. Предпринимательская деятельность в молочном скотоводстве.....	16
1.4. Факторы, влияющие на эффективность предпринимательской деятельности в молочном скотоводстве.....	19
2. ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ООО «СУРНАЙ» БАЛТАСИНСКОГО РАЙОНА РТ.....	23
2.1. Общие сведения об ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ.....	23
2.2. Организационно-правовые основы деятельности ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ.....	27
2.3. Организационная и управленческая структуры, размеры и специализация ООО «Сурнай».....	31
2.4. Планирование производства(деятельности) в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ.....	43
3. ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В МОЛОЧНОМ СКОТОВОДСТВЕ В ООО «СУРНАЙ» БАЛТАСИНСКОГО РАЙОНА РТ.....	49
3.1. Мероприятия по совершенствованию стада КРС.....	49
3.2. Мероприятия по улучшению кормовой базы.....	53
3.3. Повышение эффективности производства молока с помощью селекции, улучшением условий кормления и содержания.....	57
ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ.....	65
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ.....	67
ПРИЛОЖЕНИЯ.....	72

ВВЕДЕНИЕ

Основной частью агропромышленного комплекса является сельское хозяйство. Как уже известно, ситуация на продовольственном рынке, к большому сожалению, не благоприятствует всем отечественным производителям сельскохозяйственной продукции. То, как предприятие организовало производство, природные и экономические условия, в которых оно находится, и то, как оно управляется, имеет решающее значение в нехватке средств и специфики производства в каждом сельскохозяйственном секторе.

Необходимо отметить, что на сегодняшний день животноводство считается преобладающей отраслью животноводства. Причиной этому является то, что от крупного рогатого скота получают не менее 99% молока и около 50% говядины, которые считаются основными животноводческими продуктами питания всего населения. Отдел животноводства в таких областях, как молочное, мясомолочное и мясное, зависит от природных и экономических характеристик определенных районов и ферм.

Проблемой, которая не утратила своей актуальности на протяжении многих лет, а наоборот становится все более и более важной как с ростом населения мира, особенно нашей страны, так и для удовлетворения потребностей человечества в продовольствии, – является увеличение производства высококачественной продукции животноводства.

Важно отметить, что самой главной задачей аграрной политики России является надежное снабжение населения продовольствием. Большое внимание в этой задаче уделяется производству молока, которое должно быть увеличено не менее чем в 1,3-1,5 раза для того, чтобы предоставить стране собственные молочные ресурсы.

Но, к сожалению, большая часть скота молочных коров в комплексах и фермах обладает достаточно низким генетическим потенциалом, не

способным обеспечить на любом уровне кормления более 3000-3100 килограммов молока в год. И даже этот потенциал производительности используется только на 50-60%.

Основной целью развития животноводства в стране считается улучшение логистической базы, которая поможет перевести отрасль на интенсивный путь развития, а также важную работу по улучшению животноводства, улучшению условий кормления и содержания. Ценность перечисленных видов деятельности – максимальное производство продукции с наименьшими затратами на рабочую силу и оборудование.

Производство молока, как сообщалось ранее, является одной из важнейших отраслей агропромышленного комплекса. Известно, что молоко и молочные продукты служат источниками белка, жиров, молочного сахара, а также разнообразных минералов, витаминов и ферментов. Молоко очень легко усваивается организмом человека и может использоваться как в натуральном виде (цельное молоко), так и в виде разнообразных продуктов: кисломолочных продуктов, творога, сыров, сметаны, сливок и др.

Сейчас, к сожалению, в результате реформ производство молока, как и все сельское хозяйство, находится в затяжном кризисе, который был выражен в сокращении молочного поголовья, сокращении его молочной продукции, что привело к сокращению общего производства молока и его экономической эффективности. Для многих ферм производство молока является источником постоянных потерь, которые влияют на сокращение инвестиций в эту отрасль и приводят к снижению интенсивности производства. В результате сокращение производства отечественного молока и молочных продуктов на внутреннем рынке заменяется импортной продукцией, что значительно ослабляет продовольственную безопасность страны.

Известно, что основной причиной низкой продуктивности молочного скота на большинстве ферм была низкая кормовая база, которая не может

обеспечить бесперебойное и обильное кормление скота, отсутствие тщательной племенной работы со стадом, что позволяет производить животных с высокой энергией роста, хорошими показателями продуктивности скота.

Цель данной выпускной квалификационной работы – изучить факторы повышения эффективности предпринимательской деятельности в молочном скотоводстве в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ.

Объектом выпускной квалификационной работы является хозяйственная деятельность ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ.

В данной работе были определены следующие задачи:

- изучение теоретических основ эффективности молочного животноводства;
- анализ экономической деятельности ООО «Сурнай»
- определить текущее состояние и динамику производства молока на предприятии.
- определить резервы для повышения продуктивности животных и продукции животноводства.

При написании выпускной квалификационной работы использовались работы отечественных и зарубежных авторов, периодическая литература, отчетные данные ООО «Сурнай». Данная выпускная квалификационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, перечня используемой литературы, приложений.

1. НАУЧНО-ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА МОЛОКА НА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ

1.1 Народнохозяйственное значение и особенности отрасли молочного скотоводства

На сегодняшний день около половины валовой продукции сельского хозяйства занимает животноводство. В разные годы эта цифра может существенно различаться. В те периоды, когда из-за неурожая объем растениеводческой продукции не может гарантировать достаточное обеспечение потребностей животноводческой отрасли, на рынке наблюдается резкое увеличение мяса при одновременном сокращении количества молока и яиц.

Показатели потребления скота на душу населения фактически разделяют ключевые показатели, которые характеризуют благополучие нации. Мясо и мясопродукты считаются неотъемлемыми компонентами структуры стратегической продовольственной безопасности страны.

Кроме того, продукция животноводства широко применяется во многих смежных отраслях, в том числе в той же растениеводческой (органические удобрения) и легкой промышленности (шерсть и перо) и многих других.

Принимая в расчет все вышесказанное, можно сделать вывод об особой актуальности животноводческой отрасли и равнодушии государства и всех слоев населения в ее поступательном развитии.

Полученную продукцию отрасли животноводства можно разделить по следующим видам:

- 1) Мясо и мясная продукция;
- 2) Молоко и молочная продукция;

3) Яйца;

4) Шерсть.

В связи с этим в животноводстве можно выделить определенные отрасли, например: скотоводство, птицеводство, овцеводство, свиноводство и т.п.

Молочное скотоводство является одной из самых сложных отраслей сельского хозяйства. Это связано с тем, что главная ее отличительная черта – это высокая трудоемкость, которая порождает потребность во введении комплексной механизации самых основных технологических процессов. Так же ограничивающим фактором является повышенная капиталоемкость данной отрасли. Для эффективного формирования отрасли молочного скотоводства необходимо располагать значительным уровнем работ в сфере зоотехники. Существенные запросы предъявляются к формированию комплексного кормления животных, что, в свою очередь, влияет на необходимость создания устойчивой кормовой базы. Необходимо так же учитывать тот факт, что производимая продукция молочного скотоводства является скоропортящейся. Исходом этого является то, что при несвоевременной ее реализации в основной массе случаев возникают большие потери [5].

Общеизвестным является тот факт, что молоко является основным продуктом питания в рационе человека. По пищевым ценностям оно занимает лидирующие позиции в сравнении с другими продуктами отрасли животноводства. В состав молока входит около 100 разнообразных питательных веществ, имеющих определенную ценность для нормального функционирования организма человека: более 25 жирных кислот, около 20 аминокислот, 50 различных витаминов и минеральных солей.

Не стоит забывать тот факт, что молочная продукция играет важную роль в рационе питания человека. Она является источником жизненно

важных питательных веществ. Во все времена молоко являлось незаменимым продуктом питания, особенно для детей.

Значение отрасли молочного скотоводства можно определить не только посредством применения им произведенной ценности продукта, но и её в значительной мере влиянием на экономику предприятий сельскохозяйственного направления, а также АПК в целом [28].

Необходимо учесть и то, что уровень отрасли молочного скотоводства считается самым значимым признаком поступательного формирования производства в сельском хозяйстве. Дать полноценную оценку положения экономики данного предприятия, привлекающей интерес инвестиций, ведения производственной деятельности молочного скотоводства, а также уровня организации, помогает состояние рассматриваемой отрасли.

Огромное значение имеет и тот фактор, что отрасль молочного скотоводства считается одной из системообразующих отраслей сельского хозяйства. Из-за обеспечения каждодневного поступления денежных средств от продажи продукции молочного направления и широкой распространенности, молочный скот способствует быстрому урегулированию нынешнего положения финансов сельхозпредприятий.

Следует учесть тот факт, что предпринимательской деятельностью в молочной сфере занимаются более 90% сельхозпредприятий в стране. Также без внимания нельзя оставить то, что 3-е место в товарной структуре по обороту розничной торговли продовольственными товарами занимают молочные продукты [18].

Более чем 95% молока в нашей стране получают из молочного скотоводства. Наивысшей молочностью обладают именно коровы, если сравнивать с другими животными, которые есть в нынешнем сельском хозяйстве, так как среднесуточный удой одной наиболее хорошей молочной коровы может составить приблизительно 20-30кг. Немаловажное значение имеет и тот факт, что в год в продвинутых хозяйствах страны могут получать

на одну фуражную голову коровы по 5000-6000 кг молока. Рекордный удой коров на сегодняшний день составил более 25 тыс. кг молока за один лактационный период.

1.2 Показатели для оценки экономической эффективности производства молока

Чтобы полностью оценить экономическую эффективность отраслей сельского хозяйства, необходимо, в первую очередь, рассчитать конкретные показатели, которые будут отражать воздействие самых разных факторов на ход производства. Для выполнения комплексного анализа и получения правильных выводов и заключений о базовых направлениях, необходима система показателей. В свою очередь, они могут повысить эффективность экономики сельхозпроизводства[4].

Следует взять во внимание и то, что для выполнения оценки по эффективности производства в отрасли сельского хозяйства, необходимо иметь в виду некоторые его характерные черты, которые в свою очередь могут повлиять на итоговые результаты. Дать полную и достоверную характеристику экономической эффективности отрасли сельского хозяйства и производства можно с помощью применения системы стоимостных и натуральных показателей. При этом исходными показателями будут являться: продуктивность и урожайность сельскохозяйственных животных.

Для расчетов стоимостных показателей, в первую очередь необходимо учесть такие натуральные показатели, как: показатели валовой и товарной продукции, прибыли и рентабельности производства данной продукции, а также валового и чистого дохода. Далее рассмотрим приведенные показатели:

– Валовая продукция (Вп) – это вся продукция сельского хозяйства, которая создалась за некоторый определенный промежуток времени по всем категориям хозяйства в денежном выражении.

– Валовой доход (Вд) – разность между стоимостью валовой продукции и материальными затратами (Мз):

$$\text{Вд} = \text{Вп} - \text{Мз}.$$

– Чистый доход (Чд) – рассчитывается как стоимость валовой продукции минус ее полная себестоимость (Сп):

$$\text{Чд} = \text{Вп} - \text{Сп} \text{ или } \text{Чд} = \text{Вд} - \text{От},$$

где От – это затраты на оплату труда.

– Прибыль (П), полученная от реализации сельскохозяйственной продукции (работ, услуг), рассчитывается как разность между денежной выручкой (Вр), которая была выведена от продажи продукции (работ, услуг), и полных затрат, потраченных на ее производство:

$$\text{П} = \text{Вгрн.} - \text{П.с/с}.$$

Для проведения оценки сравнительной экономической эффективности по производству отдельных видов продукции животноводства, отраслей, а также хозяйств в целом, будет недостаточно только одной абсолютной величины прибыли. Поэтому необходимо провести сравнение полученной прибыли с произведенными затратами. Для данных расчетов целесообразно применение относительного показателя, а именно – уровня рентабельности, рассчитав которую можно провести анализ величины прибыли[40].

В случае если производство отрасли является убыточной, то показатель рентабельности лучше надо заменить на другой показатель, а именно на окупаемость затрат, которая находится при делении денежной выручки на полную себестоимость.

Данный показатель поможет нам в дальнейшем вычислить размер денежной выручки на единицу затрат. Необходимо учесть и тот факт, что при увеличении экономической эффективности сельскохозяйственной

отрасли, можно существенно повысить производство сельскохозяйственной продукции при том же потенциале ресурса, а также есть возможность снижения материальных и трудовых затрат на единицу продукции.

Рассмотрим базовые показатели, необходимые для анализа экономической эффективности производства молока:

1) Плотность поголовья коров молочного стада в расчете на 100 га.

$$Пк = П / S * 100, \text{ где}$$

П – среднегодовое поголовье коров, гол.;

S – площадь сельскохозяйственных угодий, га.

2) Средняя продуктивность коров, кг/гол.

$$ПР = ВП / П, \text{ где}$$

ВП – объем валовой продукции, кг.

3) Производство молока в расчете на 100 га сельхозугодий (Пм), ц

$$Пм = ВП / S * 100$$

4) Затраты кормов для получения 1 ц. молока, ц. корм. ед.

$$Зкорм. = ВПкорм / ВП, \text{ где}$$

Зкорм – объем затрат кормов, потраченных с целью получения 1 ц. молока, ц. корм. ед.;

ВПкорм. – объем кормов, которые были затрачены на коров молочного стада, ц. корм. ед.

5) Отдача от использования кормов (Окорм), ц.:

$$Окорм. = ВП / ВПкорм., \text{ где}$$

Окорм. – отдача от использования кормов, ц.:

ВПкорм. – объем кормов, которые были затрачены на коров молочного стада, ц. корм. ед.

ВП – объем валовой продукции, ц.

6) Сумма прибыли, полученной от реализации молока:

$$Пр = В - С, \text{ где}$$

В – выручка, которое вычисляется как произведение суммы цены единицы продукции и надбавки за реализованное молоко на количество реализованной продукции;

С – себестоимость.

7) Уровень рентабельности производства:

$$R_{п} = (P_{р} : C_{п}) \times 100, \text{ где}$$

$P_{р}$ – прибыль, руб.;

$C_{п}$ – полная себестоимость, руб.

Во многом определяющий характер и степень изменения всех показателей экономической эффективности в отрасли молочного скотоводства показателем эффективности отрасли считается продуктивность животных. Среди факторов, формирующих эффективные показатели скотоводства, ведущую роль играет система кормления этого скота, расход корма на одну голову животного в котором считается наиболее значимым[44].

Во всей отрасли животноводства таким интегральным показателем считается расход кормовых единиц на одну среднегодовую голову, который как главный фактор является основой для характеристики уровня обеспечения данной отрасли ресурсами кормов. Он формирует технологические производственные показатели, который включает в себя:

- 1) среднесуточный прирост молодняка, которые находятся на выращивании и откорме;
- 2) молочную продуктивность коров;
- 3) выход телят от 100 репродуктивных животных, уровень его сохранности и живой массы при реализации приплода.

Также нельзя упустить из виду то, что данный показатель должен рассматриваться в разрезе некоторых отраслей, а именно: молочного скотоводства и по группе молодняка на одну среднегодовую голову коровы и молодняка.

Следующим рассмотрим не менее важный факторный показатель – количество животных, обслуживаемых одним работником фермы, разделение по коровам и молодняку. Этот показатель во многом зависит от уровня существующей автоматизации и механизации, необходимых для течения работы на фермах, а также внедрения в деятельность новейших достижений НТП, нацеленных на улучшение организации труда, совершенствование норм обслуживания скота и рабочего места.

К числу факторных показателей, которые относятся к комплексу эффективных, можно отнести и среднюю живую массу коров, потому что при помощи нее можно проанализировать возможности их молочной продуктивности. Также нельзя оставить без внимания факторы, от которых зависит живая масса коров. К ним относятся:

- 1) Порода коров;
- 2) Система их кормления;
- 3) Система содержания;
- 4) Система надлежащего ухода.

Следующий, необходимый показатель к рассмотрению – это уровень автоматизации и механизации всех процессов труда. Данный показатель необходим для определения трудоемкости выпускаемой продукции отрасли животноводства, а, следовательно, и её себестоимости.

В числе рассмотренных факторных показателей отраслей сельского хозяйства значительное место имеют и затраты на корма (к. ед.), которые необходимы для определения рентабельности отрасли животноводства в общем и КРС в частности[35].

1.3 Предпринимательская деятельность в молочном скотоводстве

Предпринимательство – это стиль хозяйствования, которому характерны основы новаторства, нацеленность на новшества и развитие в

производственной деятельности, постоянной инициативы, потребления и распределения товаров и услуг. А понятие бизнеса расшифровывается как репродуктивная практика в области производственной и организационной деятельности, реализации и распределения товаров и услуг не принимая во внимание новаторство, без проявления инициативы в формировании инновационной деятельности. Это выполнение или организация год за годом одной и той же деятельности в пределах доказанных норм, правил и технологий с целью удовлетворения уже существующих потребностей[24].

Предпринимательская идея – это раскрытый возможный интерес производителя, который имеет заметные очертания той или иной конкретной экономической формы. Выявление подобного интереса может проводиться при помощи сочетания способностей предпринимателя с потребностями рынка, или, наоборот, путем сочетания потребностей рынка со способностями предпринимателя.

Проблемы, которые есть в предпринимательской деятельности на региональных рынках сельскохозяйственной продукции в России, говорят о малой эффективности преобразований, которые происходят в рассматриваемой отрасли. Они могут быть следствием: снижения крупномасштабного производства молока и молочной продукции, нарушения равноправных деловых отношений между технологическими компаниями, увеличения потерь молока с одновременным снижением качества продукции и её способности конкурировать[15].

Агробизнес в молочном скотоводстве имеет ряд особенностей. Наибольший оборот средств имеет отрасль молочного скотоводства. Именно поэтому она наименее интересна с точки зрения инвестиционного капитала. Необходимо выделить, что эта отрасль очень сложная с точки зрения технологии. Она очень тесно связана с растениеводством, так как корма составляют примерно 60% себестоимости продукции. Большое значение имеют племенные качества молочного скота.

Развитие молочного скотоводства является приоритетным направлением новой программы становления агропромышленного комплекса до 2025 года. Через шесть лет Министерство сельского хозяйства целенаправлено повысить производство молока на 1,3 млн т. Данные предложения Министерства уже отправлены в правительство. Эксперты считают, что можно добиться новых показателей, при этом сохраняя имеющиеся меры господдержки.

Министерство сельского хозяйства по распоряжению Правительства выработал предложения по становлению сельского хозяйства на последующие восемь лет, сообщили «Известиям» в Министерстве. Упор на молочном скотоводстве не случаен: он имеет большое социально-экономическое значение, так как молоко считается главным сырьем для производства продуктов, которые составляют базу сбалансированного питания.

Согласно новой программе по развитию сельского хозяйства, производство молока к 2025 году должно будет достичь 32,4 млн т. — это на 1,3 млн т больше, чем было получено в 2017 году.

Отметим, что в молочном скотоводстве повышение экономической эффективности в предпринимательской деятельности можно добиться в присутствии связанности целей и действий всех звеньев единой технологической цепочкой. В результате образования бизнес-агроформирований возможно изменение структуры производства молочного сырья в пользу крупных производителей, а также повышение его качественных и количественных показателей [32].

Необходимо существование более узкой и эффективной связи между производителями и переработчиками молока, кроме того и торговыми сетями. Одним из важных перспектив считается повышение регионального производства молока. Одним из путей повышения объемов производства

животноводческой продукции в текущей обстановке считается привлечение инвестиций.

1.4 Факторы, влияющие на эффективность предпринимательской деятельности в молочном скотоводстве

Предпринимательство благополучно формируется при наличии конкретных условий и факторов, которые в совокупности обеспечивают образование конкретной предпринимательской среды. Результативность предпринимательской среды устанавливается, как доказывают научные исследования, требованиями экономической независимости и совершенствованием организационно-хозяйственных новшеств [9].

Текущая в сельском хозяйстве экономическая ситуация требует от производителей продукции сосредоточения внимания на повышении производительности труда и конкурентоспособности продукции их предприятий. Понижение эффективности была обусловлена не высокими размерами производственной деятельности, а системой управления, отсутствием перерабатывающей, производственной инфраструктуры и иных сельскохозяйственных услуг.

Важно, что если руководство сельскохозяйственного предприятия обладает необходимым опытом, компетенцией, предприимчивостью, разбирается в рыночной экономике и маркетинге, только том случае будет создана такая структура производства, которая, в свою очередь, сможет предоставить наиболее высокие результаты [2].

Есть объективные причины, препятствующие формированию скотоводства в хозяйствах. Скотоводство – особенно трудная отрасль сельхозпроизводства, которая требует системного подхода. Она характеризуется большой емкостью труда, которая может повлечь вслед за

собой необходимость введения совокупной механизации основных технологических процессов.

К числу ограничивающих факторов также можно отнести и высокую фондоемкость отрасли. В целях эффективного формирования молочного скотоводства нужно обеспечить повышенный уровень зоотехнической работы. Очень серьезные требования предъявляются к организации полноценного питания, что и определяет формирование в будущем прочной кормовой базы. Кроме того, продукция рассматриваемой отрасли считается скоропортящейся. Её поздняя реализация может привести к значительным потерям для компании. Наконец, основная и даже самая важная причина заключается в том, что производство молока и мяса крупного рогатого скота является низкорентабельной.

Экономический анализ может свидетельствовать о том, что низкая эффективность производства молока может быть обусловлена, прежде всего, не только ситуацией, существующей в макроэкономике, но и факторами, которые напрямую зависят от самих сельскохозяйственных производителей [12].

Самым значимым фактором, который повлияет на конечный результат работы в отрасли молочного скотоводства, является качество животных. Чтобы восполнить стадо, необходимы такие животные, которые в нужном уровне обладают повышенным генетическим потенциалом. Следует подчеркнуть, что сама племенная работа имеет решающее значение для повышения экономической эффективности производства в этой области.

Это условие связано с высокими затратами на отбор проб, приобретение животных-улучшителей, использование различных методов спаривания и скрещивания скота, ведение записей родословной и так далее. В результате, образованное в течение этой работы высокопродуктивное стадо, в кратчайшие сроки может оправдать дополнительные расходы.

Важную роль при повышении размеров производства молока и снижения его себестоимости играет не только исключение излишков коров и телок, но и их бесплодие, потому как продуктивность у яловой (бесплодной) коровы резко снижается (до 35%).

Необходимо отметить, что длительность выращивания и качество молодняка играют немаловажную роль при увеличении эффективности молочной отрасли, поскольку сокращение времени разведения первотелок с 35 до 26-28 месяцев может понизить стоимость одной коровы примерно на 15-20%, а производительность первых отёлов животных на 15-20% выше, чем обычно. Также важен научно-технический прогресс, введение интенсивных рациональных и технологических форм организации производства, потому что они могут повысить производительность молочного стада [39].

Сегодня от передовых технологий требуется способствовать росту продуктивности животных, повышению производительности труда и снижению до минимума производственных затрат, формированию благоприятных условий труда для работников, которые включают, к примеру, конвейерный и сменно-поточный способы содержания и обслуживания коров. Необходимо учесть, что при использовании второго способа содержания, высокую продуктивность будет иметь применение специальных помещений, так как площадь при этом значительно снижается, а эффективность использования оборудования, особенно кормовых конвейеров, значительно возрастает.

В дополнение к основным перечисленным факторам на экономические и производственные данные работ организаций, которые в основном занимаются производством и реализацией молока (рентабельность производства, продуктивность животных и так далее), также могут влиять и косвенные факторы. Они включают в себя уровень производственных затрат, уровень заработной платы работников и другие [11].

А.В. Михалев и Л.И. Крячкова утверждают, что «с увеличением производственных затрат на животноводство при их эффективном использовании и хорошей организации управления можно добиться наивысшей производительности скота и низкой себестоимости продукции». Все это может в будущем привести к увеличению валового дохода на одного сотрудника и окупаемости расходов по всей компании [14].

Повышение эффективности АПК предполагает совершенствование экономического механизма рыночных отношений, что позволяет определить необходимость сочетания саморегулирования рынка на базе спроса и предложения с использованием стабилизирующих экономических рычагов [7].

По тому, что было сказано выше, можно сказать, что для повышения производительности сельского хозяйства требуется применения факторов, которые связаны как с формированием производительных сил, так и с улучшением экономических отношений.

Все вышесказанное дает нам возможность сделать вывод о том, что суть экономической эффективности в отрасли молочного животноводства, в первую очередь, должна быть с многомерной эффективностью, позволяющей учитывать все этапы репродуктивного процесса в единстве. В свою очередь, для его увеличения необходим подробный анализ всех этих факторов производства в конкретных производственных ситуациях с учетом научного прогресса и исследований в этой области.

2. ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ООО «СУРНАЙ» БАЛТАСИНСКОГО РАЙОНА РТ

2.1. Общие сведения об ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ

Общество с ограниченной ответственностью «Сурнай» Балтасинского района РТ было организовано 01 июля 2007 года на базе СХПК имени Ленина.

Местоположением ООО «Сурнай» является Балтасинский район РТ. Данное хозяйство является частью Предкамской природно-экономической зоны. Границами Балтасинского района являются: на западе и юго-западе – Арский район, на юге – Сабинский, на востоке – Кукморский район, на северо-западе – Республика Мари-Эль, а на севере и северо-востоке – Кировская область.

Организационно-правовая форма предприятия – Общество с ограниченной ответственностью.

ООО «Сурнай» находится от райцентра села Балтаси на расстоянии 5 км, от железнодорожной станции Шемордан в 33 км, а до ближайшей пристани г. Малмыж всего 45 км.

Пунктами реализации основных видов продукции сельского хозяйства являются:

1. Зерно – сельхозпредприятиям РТ;
2. Молоко – молочный комбинат «Фаворит» (Казань);
3. Картофель – индивидуальным предпринимателям;
4. Мясо КРС – индивидуальным предпринимателям.

Расстояние до баз закупки основных видов материально-технических ресурсов: сельскохозяйственной техники, запчастей для них и тракторов, топлива и смазочных материалов и так далее составляет 6 км (с. Нурма), 60 км (пгт Саба), 110 км (г. Казань), 35 км ГСМ (Арск, Шемордан). Через её

территорию проходит автотрасса «Казань-Пермь», которое играет важную роль в экономике рассматриваемого хозяйства.

В состав ООО «Сурнай» Балтасинского района входят 7 населенных пункта: деревни Малые Лызи, Большие Лызи, Верхняя Ушма, Средняя Ушма, Нижняя Ушма, Куюк и частично поселок городского типа Балтаси. Центральная контора хозяйства располагается в деревне Малые Лызи. Расстояние от остальных деревень составляет примерно 3-5 км. Все дороги имеют твердое покрытие асфальта. Общая численность населения 10 086 человек, из которых 146 человек работают в данном хозяйстве.

Самым основным средством сельскохозяйственного производства является земля, а экономическая эффективность производства зависит от ее уровня использования.

Далее необходимо учесть, что почвенный покров в основном состоит из чернозема, серо-лесных почв. Осенние заморозки по большей части бывают в конце сентября и очень редко – во второй половине августа. Общая продолжительность периода без заморозков определяется в пределах 130 дней.

За вегетационный период сумма температур воздуха достигает свыше 2000 градусов по Цельсию. Климатические условия благоприятны для получения достаточно устойчивых урожаев, а также для перезимовки озимых культур.

Согласно экономической оценке земли, балл оценки земли в ООО "Сурнай" Балтасинского района составляет 23 балла. Конфигурация земного массива неравномерна, рельеф холмистый. Река Шушма пересекает территорию данного хозяйства.

Общая земельная площадь ООО «Сурнай» по состоянию на 1 января 2018 года составляет 4924 га, в том числе сельхозугодий 4611 га, пашни 4114га.

Для проведения анализа изучения состояния земельных угодий в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ, рассмотрим состав земельных фондов и структуру сельскохозяйственных угодий, отражённых в таблице 1.

Таблица 1 – Состав и структура сельскохозяйственных угодий в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ за 2015-2018 года

Виды угодий	2015		2016		2017		2018		В среднем по РТ в 2018г.	
	Площадь, га	Структура, %	Площадь, га	Структура, %						
Всего земель в том числе	4787	X	4889	X	4884	X	4924	X	6654,0	X
Сельхозугодий из них	4579	100,0	4576	100	4571	100	4611	100	6427,0	100
Пашня	4082	89,2	4079	89,1	4074	89,1	4114	89,2	5650,0	87,9
сенокосы	130	2,8	130	2,9	130	2,9	130	2,8	157,0	2,5
пастбища	367	8,0	367	8,0	367	8,0	367	8,0	620,0	9,6
Процент распаханности, %	X	89,2	X	89,1	X	89,1	X	89,2	X	87,9

Из таблицы 1 видно, что в 2018 году наибольший удельный вес в структуре сельскохозяйственных угодий в ООО «Сурнай» Балтасинского района приходится на самый ценный вид угодий, а именно на пашню – 89,2%, на втором месте находится площадь пастбища – 8,0%. За последние четыре года площадь сенокосов не менялась. Процент распаханности в хозяйстве в среднем не меняется и составляет 89,2%

Следует заметить, что возможности по вовлечению новых земель в сельскохозяйственный оборот является ограниченной. Это говорит о том, что единственным путем повышения производства сельскохозяйственной продукции является рост плодородных земель за счет интенсификации

производства, то есть при оптимальном применении изученных земельных угодий.

Специализация – это процесс концентрации предпроизводственной деятельности той или иной зоны или экономического района на разработке конкретного продукта. Целью специализации сельхозпредприятий является создание условий для увеличения прибыли, производства, снижения затрат, повышения производительности труда, повышения качества продукции.

Специализация действует как необходимое условие устойчивости сельского хозяйства, роста высокодоходного производства, решения социальных проблем села.

Система показателей, наиболее важным из которых является показатель структуры товарной продукции, приведенный в таблице 2, используется для подробного описания специализации сельскохозяйственного предприятия.

Таблица 2 – Состав и структура товарной продукции в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ за 2015-2018 годы.

Виды продукции	Годы								В среднем за четыре года	
	2015		2016		2017		2018			
	Стоимость тыс. руб.	Структура, %	Стоимость тыс. руб.	Структура, %						
Зерно	256,6	16,5	192,9	13,8	221,9	14,8	230,0	13,9	225,4	14,8
Рапс	-	-	-	-	-	-	50,7	3,1	12,7	0,8
Картофель	132,7	8,5	29,4	2,1	-	-	-	-	40,5	2,7
Молоко	914,1	60,4	955,8	68,4	1024,3	68,3	1062,6	64,4	989,2	65,1
Мясо КРС	228,1	14,6	218,2	15,6	253,6	16,9	306,0	18,6	251,5	16,6
Всего	1558,5	100	1396,3	100	1499,8	100	1649,3	100	1519,3	100

Анализируя данные таблицы 2 можно сказать, что наибольший удельный вес в структуре стоимости товарной продукции в среднем за 4 года

имеет продукция животноводства и составляет 81,7%, а продукция растениеводства составляет 18,3%.

В животноводстве наибольший удельный вес приходится на молоко и составляет 65,1%, а на мясо КРС приходится 16,6%. В растениеводстве наибольший удельный вес приходится на зерно 14,8%, а на картофель всего лишь 2,7%.

Таким образом, обобщив все вышесказанное, можно сделать вывод, что специализация в хозяйстве – скотоводческая.

Для характеристики уровня (степени) специализации хозяйства используем показатели коэффициентов специализации. Величина их определяется на основе данных таблицы 4.6 по формуле И.В. Поповича:

$$K_c = 100 / \sum P (2j - 1), \text{ где}$$

K_c – коэффициент специализации;

P – удельный вес каждой отрасли в структуре товарной продукции;

j – порядковый номер отрасли в ранжированном ряду по удельному весу в структуре товарной продукции, начиная с наивысшего:

$$K = 100 / (44,6(2*1-1) + 41,2*(2*2-1) + 13,0(2*3-1) + 1,2*(2*4-1)) = 0,41$$

Коэффициент специализации равен 0,41, что свидетельствует о высоком уровне специализации в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ.

2.2. Организационно-правовые основы деятельности

ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ

Организационно-правовая форма ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ – общество с ограниченной ответственностью.

Общество с ограниченной ответственностью (ООО) – хозяйственное общество, созданное одним или же несколькими юридическими и (или) физическими лицами, уставный капитал которого поделен на доли; члены общества не отвечают по его обязательствам и несут риск убытков,

сопряженных с деятельностью общества, в пределах стоимости своих долей в уставном капитале общества.

Основным учредительным документом общества является устав.

В рассматриваемом хозяйстве – ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ есть свой устав, на базе которого ведет свою деятельность.

Местом нахождения общества является – 422259, Республика Татарстан, Балтасинский район, с. Малые Лызы, ул. Центральная д 2.

Получение прибыли является главной целью деятельности предприятия.

Деятельности компании включает следующие виды:

- производство и реализация продукции отрасли сельского хозяйства;
- переработка и реализация продукции отрасли сельского хозяйства;
- производство молока;
- производство и продажа сортовых семян;
- осуществление других видов деятельности, которые не запрещены или не противоречат действующему законодательству Российской Федерации или Республики Татарстан.

Некоторыми видами деятельности, перечень которых определен Федеральным законом, данное предприятие может работать только на базе особого разрешения (лицензии). Если условия предоставления специального разрешения (лицензии) для конкретной деятельности требуют, чтобы эта деятельность была исключительной, компания может осуществлять только те виды деятельности, которые предусмотрены особым разрешением (лицензией) и связанной с ними деятельностью в течение срока действия данного разрешения (лицензии).

Уставный капитал данного предприятия оформляется из номинальной стоимости долей его участников, устанавливает минимальный размер его имущества, который гарантирует интересы его кредиторов. Уставный капитал данного предприятия составляет 10 000 (десять тысяч) рублей.

Выплата долей в уставном капитале предприятия может быть произведена наличными деньгами, ценными бумагами, иными вещами или же имущественными правами либо оценивающими в денежной форме правами.

При государственной регистрации общества его уставный капитал должен быть оплачен учредителями не менее половины. Каждый основатель обязан в полном объеме выплатить свою долю в уставном капитале предприятия в течение срока, установленного договором об учреждении, или же в случае создания общества одним лицом по решению об учреждении предприятия, и не может быть более одного года с даты государственной регистрации предприятия. В то же время, доля каждого учредителя предприятия может быть оплачена по цене не менее ее номинальной стоимости.

Общее собрание участников общества считается высшим органом управления и способен принимать решение об увеличении его уставного капитала на основе заявления участника общества о внесении дополнительного вклада и / или заявления третьего лица. Данное решение принимается единогласно всеми участниками предприятия.

Общество имеет право, а в предусмотренных Федеральным законом «Об Обществах с ограниченной ответственностью» случаях, должно в обязательном порядке сократить свой уставный капитал. Такое решение обязано приниматься общим собранием участников предприятия.

Членами общества могут быть граждане и юридические лица. Число участников не должно превышать пятидесяти.

К обязательствам участника относятся:

- на протяжении года с момента учреждения предприятия выплатить конкретную долю в уставном капитале общества;
- вносить дополнительные вклады в имущество общества;

- не раскрывать конфиденциальную информацию о деятельности общества;
- соблюдать требования Устава, выполнять решения органов управления общества, которые были приняты в рамках их компетенции;
- незамедлительно уведомить директору предприятия о невозможности выплатить заявленную долю в уставном капитале и так далее.

В права члена общества включаются:

- участвовать в управлении бизнесом предприятия на условиях, определенном в ФЗ №14-ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью» и уставе предприятия;
- получать информацию о работе предприятия и ознакомиться с его бухгалтерскими книгами и другими документами в соответствии с Уставом;
- участвовать в распределении прибыли;
- потребовать проведения аудита;
- выйти из предприятия, отчуждая свою долю от общества;
- требовать покупки предприятием доли в случаях, установленных Федеральным законом «Об Обществах с ограниченной ответственностью»;
- получить в случае ликвидации общества долю имущества, которое осталось после урегулирования дел с кредиторами, или его стоимость;
- избрать и быть избранным в государственные и надзорные органы общества и так далее.

Член общества имеет право продать или иным образом лишить свою долю или части доли в уставном капитале предприятия одному или нескольким членам общества. Согласие других сторон на такую сделку не считается необходимой. Продажа или отчуждение другим образом своей доли или части доли в уставном капитале предприятия третьим лицам допускается в соответствии с требованиями, которые установлены в уставе общества и ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью».

Члены предприятия имеют право на покупку доли или части доли члена общества по цене предложения третьему лицу пропорционально размерам своих долей.

Доли в уставном капитале передаются наследникам граждан и правопреемникам юридических лиц, которые являлись членами общества. Это допускается только с согласия других членов общества.

Выход члена из общества не освобождает его от ответственности перед предприятием за вклад в ее имущество, которое возникло до передачи запроса о выходе из общества. Предприятие обязано выплатить участнику общества, который потребовал вывести компании реальную стоимость своей доли в уставном капитале.

Предприятие имеет право ежеквартально (раз за шесть месяцев или раз в год) распределять свою чистую прибыль между членами компании. Часть чистой прибыли, подлежащей распределению, делится рационально вносам в уставный капитал компании на основе решения общего собрания участников предприятия.

2.3. Организационная и управленческая структуры, размеры и специализация ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ

Сельскохозяйственные предприятия в своей деятельности проводят обоснование рациональной технологии производства и устанавливают форму организации труда, эффективного отбора и привязанности персонала, формируют организационно-производственную структуру предприятия.

В общем, структура компании – это состав и корреляция ее внутренних связей и подразделений. Различают производственную и организационную структуры.

Производственная структура данной компании представляет собой набор единиц, которые являются частью этой производственной связи. Она отображает специализацию хозяйства, четко характеризует его тип.

Организационной структурой этого предприятия является совокупность количеств и качеств различных основных и вспомогательных производственных единиц различных видов служб. Специализация – направление, связанное с размещением сельскохозяйственного производства.

Организационно-производственная структура компании представляет собой сочетание административных единиц и управленческого аппарата, обеспечивающего определенную организацию и управление производством, закреплением и землепользованием, иными средствами производства и трудовыми ресурсами. Чем проще данная структура, тем ниже затраты на обслуживание администрации и управления. Она зависит от нескольких факторов:

- специализация предприятия;
- размер предприятия;
- состав отраслей и так далее.

Наиболее распространенной организационной и производственной структурой является структура цеха (отрасли).

Характерной чертой этой структуры считается, что производственные единицы организованы по отраслевому принципу: предприятия создают мастерские, специализирующиеся на производстве различных видов продукции и выполнении работ. Необходимо учесть то, что в настоящее время в ООО «Сурнай» действует трехступенчатая структура управления отраслевого типа. Самым высоким уровнем управления в данном обществе считается общее собрание членов компании, где исполнительным органом считается ее директор. Руководители подразделений ответственны перед высшим руководством за выполнение возложенных на них задач, сохранение имущества вверенных им подразделений. Часто конкретно от них зависит

психологическое отношение в коллективе, они отвечают за введение рациональной системы материального и морального стимулирования.

Исключительная компетенция общего собрания участников общества с ограниченной ответственностью включает:

1. изменение устава компании и размера ее уставного капитала;
2. решение о реорганизации и ликвидации компании;
3. формирование исполнительных органов общества и досрочное завершение его полномочий;
4. выборы комитета по аудиту компании;
5. установление годовых отчетов и бухгалтерских балансов компании и распределение ее прибылей и убытков.

При утверждении годовых результатов отчетов должностных лиц, общим собранием участников принимаются стратегические решения, такие как распределение доходов и определение их использования (одним из таких решений является решение инвестировать в реконструкцию предприятия), создание резервов и так далее.

Директор отвечает за стратегическое управление предприятием, его производственными и функциональными подразделениями, повседневное управление, выполнение решений собрания сторон, представительство предприятия в отношениях с другими хозяйствами, заключение договоров и другие. Он представляет ежегодный доклад, остаток средств, смету расходов, счета и потери общего собрания членов и наблюдательному совету и вместе с главным бухгалтером отвечает за финансовую деятельность компании. В решении наиболее насущных проблем, существующих в сельском хозяйстве, большую роль играют специалисты как руководители секторов, организаторы производства. Специалист по сельскому хозяйству должен знать свои официальные функции, активно внедрять современные технологии, технику и организацию в производство; обладать

экономическими, административными и социально-психологическими методами управления.

Финансовые ресурсы, несомненно, являются наиболее важными и необходимыми ресурсами для каждой компании. Без использования основных фондов и оборотных средств невозможно представить производственный процесс.

Основные средства – это средства труда, без которых невозможно приступить к производству. На практике основные фонды обычно называют денежной стоимостью основных средств, используемых в натуральной форме в течение длительного времени в области материального производства. Их особенность в том, что, участвуя в производственном процессе в течение длительного времени, они сохраняют основные свойства и оригинальную форму, при этом постепенно изнашиваются, а их стоимость переносится на производимые изделия. К ним относятся земля, производственные здания, сооружения, машины, оборудование и т. д.

Оборотные средства являются частью производственных фондов, которые потребляются в каждом производственном цикле и полностью переводят свою ценность на новый продукт труда. Оборотный капитал меняет свою естественную форму во время производственного процесса, их стоимость в течение производственного цикла полностью включена в стоимость производства.

В рамках анализа использования производственных фондов предпринимаются усилия по определению и анализу показателей экономической эффективности и лежащих в их основе факторов, а также по анализу воспроизводства основных фондов, анализу показателей парка тракторов и автопарка, выявлению причин их изменения и так далее.

Природные условия и рациональная специализация играют очень важную роль в эффективности производства, но никакое производство не

будет работать, если оно не будет обеспечено трудовыми ресурсами и производственными фондами.

Фонды сельскохозяйственного производства представлены различными видами средств труда и рабочих предметов, используемых на сельскохозяйственных предприятиях. Высокая эффективность сельскохозяйственного производства достигается с оптимальной безопасностью предприятий основными производственными фондами. Безопасность экономики за счет производительных средств характеризуется показателями фондооснащенности и фондовооруженности труда.

Финдооснащенность труда – это стоимость основных средств сельскохозяйственного производства на единицу площади сельскохозяйственных земель. Фондовооруженность – стоимость основных производственных фондов сельского хозяйства назначения, на одного работника, работающего в сельском хозяйстве.

Таблица 3 – Уровень фондооснащенности труда в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ за 2015-2018 годы.

Показатели	Годы				В среднем по РТ в 2018 г.
	2015	2016	2017	2018	
1	2	3	4	5	6
Среднегодовая стоимость основных производственных фондов сельскохозяйственного назначения, тыс. руб.	108870,0	121346,0	141306,0	155012,0	308432,0
Площадь сельскохозяйственных угодий, га	4579,0	4576,0	4571,0	4611,0	6442,0
Среднегодовая численность работников, занятых в сельскохозяйственном	131	130	161	146	98

Продолжение таблицы 3

1	2	3	4	5	6
производстве, чел.					
Фондооснащенность на 100 га сельскохозяйственных угодий, тыс. руб.	2377,6	2651,8	3091,3	3361,8	4787,8
Фондовооруженность труда на 1 работника, тыс. руб.	831,1	933,4	877,7	1061,7	3142,6

Из данных таблицы 3 видно, что за исследуемые годы происходит увеличение стоимости основных фондов и колебание численности работников, что оказывает влияние на уровень показателей фондооснащенности и фондовооруженности труда. Из расчетов видно, что уровень этих показателей имеет тенденцию повышения. Фондооснащенность на 100 га сельскохозяйственных угодий к в 2015 году составила 2377,6 тыс. руб., а в 2018 году она увеличилась на 984,2 тыс. руб., то есть на 41%, и составила 3361,8 тыс. руб.

Фондовооруженность на 1 работника на протяжении четырёх лет колеблется. В 2018 году она увеличилась до 1061,7 тыс. руб., что выше среднего за эти 4 года на 15%, то есть на 135,7 тыс. руб. Это произошло за счет роста среднегодовой стоимости основных средств и увеличения численности работников.

Основной частью производственного процесса считается материально-техническая база, уровень развития которой во многом зависит от состояния энергоснабжения сельхозпредприятий, характеризующиеся показателями энергооснащенности и энерговооруженности.

Энергооснащенность – это количество энергетических мощностей на единицу посевной площади.

Энерговооруженность труда – это количество энергетических мощностей, которое приходится на одного работника.

Таблица 4 – Динамика уровня энергообеспеченности и энерговооруженности труда в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ за 2015-2018 годы

Показатели	Годы				В среднем по РТ в 2018г.
	2015	2016	2017	2018	
Сумма энергетических мощностей, л.с.	6062,0	5896,0	6550,0	10489,0	7769,0
Площадь пашни, га	4082,0	4079,0	4074,0	4611,0	5650,0
Число среднегодовых работников, чел.	131	130	161	146	98,0
Энергообеспеченность, л.с. на 100 га	148,5	144,5	160,8	227,5	137,5
Энерговооруженность, л.с. на 1 работника	46,3	45,4	40,7	71,8	79,2

Из таблицы 4 мы видим, что уровень энергообеспеченности с 2015 по 2016 год имеет тенденцию спада. С 2017 по 2018 год она увеличивается на 66,7 л.с на 100 га пашни и на 109,9 л.с на 100 га пашни больше, чем в среднем по РТ. Из всего выше изложенного можно сделать вывод, что в хозяйстве ООО «Сурнай» энергообеспеченность на высоком уровне в сравнении с нормативными показателями (500-600 л.с.), а следовательно, наше хозяйство в 2 раза лучше энергообеспеченно.

Энерговооруженность в 2018 году составила 71,8 л.с. на 1 работника, что на 5,7 л.с. или на 8,6% больше чем в среднем по РТ. За период с 2015-2017 годы она имела тенденцию спада, а в 2018 резко увеличилась на 31,1 л.с. на 1 работника. Это связано с резким ростом суммы энергетической мощности.

В наибольшей степени активной частью средств производства является техника. Экономическая теория изучает ее как овеществленную силу знания, средство замены ручного труда – машинными, снижения себестоимости произведенного продукта, экологичности затрат на общественный труд.

Одним из самых важных признаков техники считается ее отношение к обрабатываемому предмету. По данному принципу она подразделяется на 2 основные группы: энергетические (двигательные) и рабочие (обрабатывающие предметы труда) машины.

Таблица 5 – Динамика уровня обеспеченности основными машинами в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ за 2015-2018 года

Показатели	Годы			
	2015	2016	2017	2018
Площадь пашни, га	4082,0	4079,0	4074,0	4114,0
Нормативная нагрузка на 1 физический трактор, га	100	100	100	100
Требуется физических тракторов, шт.	41	41	41	41
Имеется физических тракторов, шт.	35	34	33	33
Уровень обеспеченности тракторами, %	85,4	83,0	80,5	80,5
Площадь посева зерновых и зернобобовых, га	2096,0	1813,0	2175,0	1875,0
Нормативная нагрузка посевов на 1 зерноуборочный комбайн, га	150	150	150	150
Требуемое число зерноуборочных комбайнов, шт.	14	13	15	13
Имеется зерноуборочных комбайнов, шт.	4	4	4	4
Уровень обеспеченности зерноуборочными комбайнами, %	28,6	28,6	26,7	28,6

При анализе данных таблицы 5 можно сделать вывод, в хозяйстве наблюдается нехватка техники, так в отчетном 2018 году уровень обеспеченности тракторами в отчётном году составляет 83,0%, хотя этот показатель можно было бы приблизить к 100%. Уровень обеспеченности зерноуборочными комбайнами тоже очень низкая и составляет всего лишь 28,6%.

Система машин должна быть рациональной и отвечать следующим требованиям:

1. Соответствие биологическим и агротехническим характеристикам сельского хозяйства, передовых технологий и производства;
2. Обеспечить своевременное и высокое качество механизированных работ;
3. Сохранение и повышение плодородия почв;
4. Сокращение затрат на рабочую силу и деньги на единицу работы и производства;
5. Улучшение условий труда и повышение производительности.

Таким образом, низкий уровень безопасности основных машин негативно сказывается на сроках посева, уборки урожая, уборки урожая, реализации химизации, соблюдении общей сельскохозяйственной системы и, соответственно, эффективности производства в целом.

В создании сельскохозяйственной продукции участвуют три фактора: земля, производственные фонды и труд. Первые два из них имеют материальную и реальную сущность. А работа наоборот – процесс взаимодействия человека и природы.

Трудовые ресурсы как основная производственная сила компании, как описано в таблице 6, является важным фактором производства.

Таблица 6 – Годовой запас труда и уровень его использования в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ за 2015-2018 годы.

Показатели	Годы				В среднем по РТ
	2015	2016	2017	2018	
Среднегодовое число работников в хозяйстве, чел.	131	130	161	146	105
Годовой запас труда, тыс. чел-час	238,4	236,5	293	265,7	191
Фактически отработано, тыс. чел-час	273	235	319	301	213207
Уровень использования запаса труда, %	114,5	99,4	108,9	113,3	108,4

Как видно из таблицы 6, в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ в 2015-2018 года уровень использования трудовых ресурсов колеблется, так в 2015 году она составляла 114,5 %, а в 2016 году снизилась до 99,4% и к 2018 году она повысилась до 113,3%.

Данные значения уровня использования запаса труда в среднем совпадают с допустимым уровнем. Это означает, что работников в хозяйстве вполне хватает.

Обеспеченность трудовыми ресурсами воздействует на сроки сельскохозяйственных работ и в итоге на эффективность сельскохозяйственного производства в целом.

В ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ все работники включая бухгалтеров, выполняют свою трудовую деятельность согласно инструкции по охране труда (Приложение Б). В соответствии со статьей 211 Трудового кодекса РФ, государственные нормативные требования охраны труда обязательны для исполнения юридическими и физическими лицами при осуществлении ими любых видов деятельности, в том числе при проектировании, строительстве (реконструкции) и эксплуатации объектов, конструировании машин, механизмов и другого оборудования, разработке технологических процессов, организации производства и труда.

Так же на предприятии особое внимание уделяется физической культуре сотрудников (Приложение В). Такое регламентирование необходимо для поддержания организма сотрудников, которые заняты офисной работой, в комфортном рабочем состоянии, не позволяя сотрудникам преждевременного переутомления.

С целью недопущения оскорблений и установления уважительного делового общения между работниками в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ существуют правила общения на предприятии (Приложение Г).

Таблица 7 – Показатели экономической эффективности сельскохозяйственного производства в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ за 2015 – 2018 годы.

Показатели	Годы				В среднем по РТ
	2015	2016	2017	2018	
1	2	3	4	5	6
Стоимость валовой продукции в расчете на : 100 га соизмеримой пашни, тыс. руб.	262,8	225,5	253,8	197,0	246,2
1 среднегодового работника занятого в сельском хозяйстве, тыс.руб	22,6	19,5	20,7	15,2	41,4
100 руб. основных производственных фондов, руб.	2,7	2,1	2,6	1,4	1,3
100 руб. издержек производства, руб.	2,2	1,5	1,9	1,1	1,3
Сумма прибыли (убытка) в расчёте на: 100 га соизмеримой пашни, тыс. руб.	984,0	1858,7	1597,4	243,6	503,6
1 среднегодового работника занятого в сельском хозяйстве, тыс.руб.	84,6	74,4	81,6	18,8	84,6

Продолжение таблицы 7

1	2	3	4	5	6
100 руб. основных производственных фондов, руб.	10,2	10,3	10,4	1,8	2,7
100 руб. издержек производства, руб.	8,1	7,4	7,2	1,4	4,0
Уровень рентабельности, %	30,4	17,6	17,7	2,3	5,8

По данным таблицы 7 можно сделать вывод, что производства в изучаемом хозяйстве в динамике за 2015-2018 годы рентабельность резко уменьшилась по сравнению с базовым 2015 годом на 28,1%. Самая высокая рентабельность наблюдается в 2015 году, она достигла 30,4%.

Показатель стоимости валовой продукции в расчете на 100 га соизмеримой пашни в 2015 году составила 262,8 тыс. руб., а к отчетному году изучаемый показатель понизилась на 25% и составила 197,0 тыс. руб.

Как видно из таблицы самую высокую прибыль предприятие получило в 2016 году. Это характеризуется увеличением суммы денежной выручки. Из таблицы мы видим, что показатели суммы прибыли в расчете на 100 га соизмеримой пашни, на 1 среднегодового работника и издержки производства на 100 руб. в 2015-2018 гг. колеблется.

В целом ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ функционирует рентабельно, однако к 2018 году она сильно понизилась и составила 2,3 %, что на 28,1% ниже чем в базисном 2015 году. Поэтому ее уровень недостаточна для эффективного ведения производства в рыночных условиях. Но можно сказать, что местоположение, размеры землепользования и природные условия достаточны для ведения эффективного процесса производства сельскохозяйственной продукции.

2.4. Планирование производства в молочном скотоводстве в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ

Фактически планирование является одним из основных методов управления прямым производством и общей экономической деятельностью предприятия. Таким образом, планирование можно рассматривать как определенный механизм, который включает в себя систему средств, методов и форм воздействия на экономические интересы трудящихся, чтобы направлять их деятельность по повышению эффективности производства. Разработка и функционирование форм и методов основаны на объективных экономических законах.

В рассматриваемом нами компании разрабатывается текущий общий план на текущий год, который утверждается на общем собрании коллектива. Исходя из нынешнего плана в экономике, операционные планы разрабатываются отдельно по отраслям. В отрасли по растениеводству это:

- на весенне-полевые работы;
- на период вегетации сельскохозяйственных растений (защита растений от вредителей и болезней, подкормки и пост-рассады);
- для уборки урожая, который включает в себя озимые и яровые урожаи, вспашку зяби.

В животноводстве разрабатываются:

- оперативный план на зимний стойловый период содержания скота;
- оперативный план на летний лагерный период содержания скота.

Оперативные планы по разведению указывают на надой коров на определенный период времени, среднесуточный привес, прием телят, продажу молока и мяса. В результате они передаются исполнителям с указанием оплаты. Эти показатели ежемесячно анализируются экономической службой, и принимаются меры по их сокращению или улучшению.

Планы в экономике в основном разрабатываются бухгалтерской и экономической службой с участием ведущих специалистов.

В экономике вполне возможно ввести расчет с почасовой формой учета, так как уровень подготовки бухгалтеров, экономистов и ведущих специалистов соответствует этим требованиям.

Но для этого необходимо увеличить штат бухгалтерско-экономической службы, в том числе экономиста по труду и зарплате.

Показатели планирования разрабатываются в экономике на основе результатов предыдущих пяти лет с учетом технико-экономических показателей за рассматриваемый год.

Животноводство – одна из важнейших отраслей сельского хозяйства. Он направлен на удовлетворение растущих потребностей населения в питании, таких как молоко, мясо, яйцо и так далее. Следует также учесть, что животноводство оказывает значительное влияние на увеличение урожайности растений, поскольку оно является источником органических удобрений. Кроме всего этого, производство продуктов питания неразрывно связано с развитием растениеводческой отрасли.

Животноводство в хозяйстве – важная отрасль, потому как хозяйство специализируется на производстве продукции скотоводства, в частности молочного скотоводства.

Сельское хозяйство имеет традиционную производственную систему, которая является основным производителем доения, которая обслуживает постоянную группу коров с различными физиологическими условиями и разным уровнем производительности.

В зависимости от сезона используются следующие системы содержания крупного рогатого скота – стойлово-пастбищное и стойлово-лагерное, а способ содержания – привязное.

Кормление молочного стада проводится:

1. В летне-пастбищный сезон при беспривязном содержании на выпасах коровы получают путём стравливания зелёную массу однолетних и многолетних трав.

2. В зимне-стойловый сезон при привязном содержании коровы в коровниках получают зимний рацион путем дробной выдачи 4-5 раз.

Для более подробного изучения состояния животноводства в таблице 8 мы проанализируем динамику поголовья и продуктивность животных.

Таблица 8 – Динамика среднегодовой численности поголовья скота в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ за 2015-2018 годы

Группы скота	Годы			
	2015	2016	2017	2018
Коровы, гол.	500	530	533	565
КРС на выращивании и откорме, гол.	1466	1557	1541	1538

Из таблицы 8 видно, что динамика поголовья коров за исследуемый период имеет тенденцию роста, так как с 2015 года до 2018 года она увеличилась на 65 гол., а скот на откорме увеличился до 72 гол.

Изменение количества поголовья скота может повлиять на показатели экономической эффективности животноводства .

Необходимо отметить то, что эффективность животноводства может зависеть не только от увеличения поголовья, но и от повышения продуктивности скота, роста реализационных цен и качества продукции.

Как показывают данные таблицы 9, в условиях предприятия производство продукции животноводства за период от 2015 до 2018 года рентабельно.

Таблица 9 – Показатели экономической эффективности производства продукции животноводства в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ за 2015-2018 года

Показатели	Годы				В среднем за 4 года
	2015	2016	2017	2018	
Стоимость валовой продукции животноводства в расчете на : 1 условную голову, руб.	305,2	261,1	301,7	238,2	246,2
1 среднегодового работника занятого в сельском хозяйстве, тыс.руб	21,9	18,8	17,6	12,6	41,4
100 руб. основных производственных фондов, руб.	2,6	2,0	2,0	1,4	1,3
100 руб. издержек производства, руб.	2,0	1,5	1,5	1,6	1,9
Сумма прибыли в расчёте на: 1 условную голову, руб.	712,3	816,4	802,3	675,6	503,6
1 среднегодового работника занятого в сельском хозяйстве, тыс.руб.	56,3	52,4	58,9	38,1	84,6
100 руб. основных производственных фондов, руб.	4,6	4,6	4,7	3,2	2,7
100 руб. издержек производства, руб.	3,9	4,1	3,9	3,1	4,0
Уровень рентабельности, %	26,2	22,3	15,8	6,4	5,8

Сумма прибыли в расчете на одного среднегодового работника в период от 2015 до 2018 года находится на одном уровне, а на 100 руб. основных производственных фондов на 1,9 руб. больше, чем в среднем по РТ.

В отчетном году рентабельность отрасли животноводства в рассматриваемом хозяйстве составила 6,4 %, что на 19,8 пункта ниже по сравнению с базисным годом.

Таблица 10 – Динамика продуктивности коров в ООО «Сурнай»

Балтасинского района РТ за 2015-2018 года

Показатели	Годы				В среднем за 4 года
	2015	2016	2017	2018	
Среднегодовой надой молока от 1 коровы, кг	7069,8	6875,3	6712,8	6891,5	6887,4
Среднесуточный привес живой массы молодняка и откорма КРС, гр.	35349,0	37423,0	35946,0	50715,2	39858,3

Из таблицы 10 мы видим, что среднегодовой надой молока с 2015 года до 2017 имеет динамику спада, так как, если в 2015 году она составляла 7069,8 кг, то к 2017 году она снизилась на 5,05% и составила 6712,8. В 2018 году данный показатель увеличился на 2,66% и составила 6891,5, что выше среднего показателя за 4 года на 4,1 кг.

Среднесуточный привес живой массы молодняка и откорма в 2016 году имело максимальное значение, в 2017 году показатель уменьшился на 3,9%. Показатели рентабельности характеризуют эффективность работы предприятия в целом, доходность различных направлений деятельности, окупаемость затрат.

Таблица 11 – Динамика уровня рентабельности продукции животноводства в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ за 2015-2018 года

Показатели	Годы			
	2015	2016	2017	2018
1	2	3	4	5
Среднереализационная цена 1ц., руб.				
- молока	1839,7	2088,4	2553,2	1942,6
- привеса КРС	6259,4	9181,8	9215,4	10503,98

Продолжение таблицы 11

1	2	3	4	5
Себестоимость 1 ц. реализованной продукции, руб.				
- молока	1454,57	1538,46	1557,0	1715,43
- привеса КРС	7168,92	7437,11	11000,0	12315,41
Рентабельность (убыточность), %				
- молока	26,5	35,7	64,0	13,2
- привеса КРС	-18,0	15,2	-14,5	-14,7

Данные таблицы 11 показывают, что себестоимость 1 ц. реализованного молока в динамике за 2015-2018 года растет на 17,9%.

Среднереализационная цена 1ц молока в динамике за 2015-2018 годы выросло на 5,6%, цена реализации мяса КРС тоже в тенденции роста , так на отчетный 2018 год цена реализации мяса КРС составляет 10503,98 руб, что больше на 67,8% базисного 2015 года.

В изучаемом хозяйстве производство молока за все изучаемые года является рентабельным, таким образом, уровень рентабельности в молочном скотоводстве в 2018 году составили 13,2%, что ниже данного показателя за базисный 2015 год на 13,3 пункта. Рентабельность привеса КРС в динамике за 2015-2018 годы выросло на 3,3%.

3. ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА МОЛОКА В ООО «СУРНАЙ» БАЛТАСИНСКОГО РАЙОНА РТ

3.1 Мероприятия по совершенствованию стада КРС

Животноводство – это одна из самых значимых отраслей сельского хозяйства. Оно благоприятно влияет на становление всего производства в отраслях сельского хозяйства тем, что помогает поднять его общую продуктивность и эффективность, даёт возможность наиболее рационально использовать в необходимых целях побочную продукцию и отходы продовольственных и технических культур, предоставляет земледелию ценное органическое удобрение, способствует более полному использованию трудовых ресурсов в сельском хозяйстве [14].

В ООО «Сурнай» образование основного стада черно-пестрой породы крупного рогатого скота начали с 2007 года. От полученного молодняка отбирались особи для пополнения маточного стада по происхождению. В основном от родителей, имевших годовую продуктивность 5 тысяч килограмм и выше. При выращивании телочки обращалось внимание на их среднесуточные привесы. В основном выбирались для случки телки в 18-19 мес. Возраста с живой массой 400 килограмм и выше.

На 1 корову надой составляет 6891,5 килограмма молока с жирностью 3,6%, а их живая масса в среднем составляет 596-600 килограмм. Характеристика конституционно-экстерьерных особенностей коров племенного ядра дана на основе результатов бонитировки. По индексам телосложения коровы соответствуют молочному направлению продуктивности.

Крупнорогатый скот черно-пестрой породы созданы в России в результате скрещивания местного скота разных зон страны с животными голландской (остфризской) породы. Уже к 1959 году сформировался

большой массив отечественного черно-пестрого скота от центральных районов до Сибири. В результате их объединения и была утверждена черно-пестрая порода [39].

Животные отбираются по нескольким признакам, основным из которых является продуктивность в молочном направлении, их развитие, а также играет немаловажную роль их происхождение. Чтобы выявить лучших животных каждый год проводят бонитировку, по результатам которой производят назначение этих животных: молодняк от лучших животных используется на ремонт стада, в случку попадают телки в возрасте 17-19 месяцев при живой массе 415 килограмм. Отбор могут провести по разным признакам. Основные из них количественные (которые выражаются в сантиметрах, килограммах, процентах), к которым можно отнести удои, содержание жира, сухого вещества и белка в молоке, живая масса и мясная продуктивность коров, воспроизводственная способность и качество потомства.

Необходимо отметить, что основная форма подбора – индивидуально-групповая, когда в группе коров применяется семя одного производителя. Применяется, как гомогенный, так и гетерогенный подбор основным признакам отбора. С целью увеличения поголовья скота лучше вовремя проводить комплекс зооветеринарных мероприятий, которые направлены на создание оптимальных условий для оплодотворяемости коров и телок. Желательно за год получать от коровы 1 теленка.

Искусственным осеменением охвачено все поголовье коров и телок. Целью данного метода осеменения является интенсивное применение высокоценных производителей, в особенности тех, которые оценены по качеству потомства, чтобы улучшить породные качества и увеличить продуктивность животных [32].

Для увеличения продуктивности стада нами предлагается постепенный переход от черно-пестрой породы коров к голштинским. Так как современная

голландская порода считается самой высокопродуктивной в мире. Ее продуктивность в среднем выше, чем у черно-пестрых на 1200-1500 кг и составляет 6700-7000кг, а живая масса достигает 670-700 кг.

Молочная продуктивность имеет самую высокую изменчивость, затем идет содержание белка, а в самой меньшей степени жирномолочность. Данная изменчивость удоя и белковомолочности позволяет вести наиболее выгодный подбор и отбор коров по продуктивности молока и усовершенствованию качественных показателей молодняка. На сегодняшний день установлено, что коэффициент наследуемости продуктивности молока равен 25-30%, жирномолочности 40-50%, белковомолочности 40-50%, живой массы 25-35%.

Необходимо учесть, что проведение селекционно-племенной работы по переходу от черно-пестрой к голландской породе и дальнейшему повышению продуктивности стада необходимо произвести в первую очередь из расчета биологических особенностей животных, а также зоотехнических факторов, которые есть в данной отрасли хозяйства. В конце года необходимо учесть все поголовье коров и телок, которые подлежат осеменению, а также важно определить время отела коров и нетелей. В результате чего на ферме составляется ежемесячный план- график запуска, отелов и осеменения коров и телок. Учитывая это подготавливать родильные отделения и телятники, на основе этого плана планируется использование различных видов кормов по группам животных. Равномерное распределение отела должно быть рассмотрено в течение года. Это обеспечит равномерное производство молока. Однако это возможно при наличии хорошего кормления и условий содержания этих животных в течение года. Переход на равномерный отел возможен только через регулирование сроков осеменения телок.

Действия в направлении углубленной племенной работы со стадом помогут создать животных, у которых наиболее высокая энергия роста,

хорошие показатели продуктивности молока и отличающихся высокой оплатой корма продукции.

К специалистам хозяйства при осуществлении бесперебойного контроля состояния здоровья крупного рогатого скота, постоянной слежки и нахождения болезней и необходимых профилактических мероприятий предъявляются высокие требования высокой концентрацией поголовья на ферме и новыми технологическими приемами содержания и кормления. Необходимо отметить, что состояние здоровья животных хозяйства во многом зависит не только от ряда организационных, зоотехнических и инженерных вопросов. Заболевания, выявленные на ферме, несут огромный экономический ущерб хозяйству.

Необходимым условием является выполнение таких санитарно-профилактических мероприятий как:

- 1) иметь в хозяйстве ветеринарный пункт обслуживания животных;
- 2) новых завезенных в хозяйство животных сразу ставить на тридцатидневный карантин, где необходимо обследовать и провести необходимые ветеринарно-профилактические обработки;
- 3) все формирования и перегруппировки животных проводить только с разрешения и под контролем ветеринарных работников;
- 4) своевременно проводить дезинфекцию помещений предназначенных для содержания животных, территории для выгульных дворов;
- 5) своевременно проводить плановые ветеринарно-санитарные работы по существующим ветеринарным инструкциям;
- 6) делать вакцинацию всего поголовья;
- 7) исследование дойных коров на бруцеллез, туберкулез, лептоспироз, лейкоз, мастит и т.д.

Вовремя проделав все перечисленные ранее профилактические мероприятия отрасли животноводства можно исключить многие проблемы,

которые в результате могут привести к экономическому упадку. К ним можно отнести такие проблемы как:

- падеж КРС;
- понижение продуктивности;
- гибель молодняка;
- обширное распространение инфекционных заболеваний.

3.2 Мероприятия по улучшению кормовой базы

Главным условием для продуктивного ведения скотоводства считается снабженность поголовья требуемым объемом и ассортиментом кормов и точное их применение, то есть рациональная организация кормовой базы рассматриваемой отрасли.

Как известно повышение продуктивности отрасли и выращивание более высокоценных животных возможно лишь при выполнении условия формирования устойчивой кормовой базы, которая в результате поможет организовать полноценное кормление скота. Чтобы обеспечить животных необходимыми кормами агротехнические мероприятия по интенсификации кормопроизводства должны быть направлены на повышения урожайности кормовых культур и продуктивности природных сенокосов и пастбищ [26].

Один из факторов производства и повышения качества кормов – это совершенствование структуры посевных площадей, правильный подбор кормовых культур. Из однолетних трав наиболее целесообразным для возделывания на зеленый корм считаются: овес, рапс, донник, люцерна. Где овес является основной культурой в посевных однолетних трав, так как при летних посевах (3 декада июня) он формирует наиболее высокие урожаи биомассы, хорошо используется июльские - августовские осадки.

Несоблюдение научно обоснованных норм и структуры расхода кормов не только снижает продуктивность коров, но и приводит к удорожанию рационов. По мере интенсификации животноводства, перевода его на промышленную основу все большее внимание должно уделяться полноценному, сбалансированному кормлению животных. Поэтому для достижения генетически обусловленной продуктивности животных и повышения эффективности использования кормов необходимо применять научно обоснованное нормированное кормление. Недостаточное и избыточное кормление вредно для животных и отрицательно влияет на их рост, продуктивность и плодовитость, увеличивая затраты кормов и средств на единицу продукции. Избыточное кормление оправдано только при некоторых видах откорма животных. Нормированное кормление представляет собой необходимое количество энергии, питательных и биологически активных веществ необходимых для удовлетворения потребности животных на поддержание жизни, образования продукции, проявление воспроизводительных функций и сохранение здоровья в условиях конкретной технологии производства.

Рациональная система выращивания молодняка должна способствовать формированию у животных высокой продуктивности и крепкой конституции, обеспечить ранее использовать животных, быть экономичной и базироваться на вскармливании дешевых растительных кормов.

Следует также учесть, что от условий выращивания телок зависит уровень рентабельности молочного производства в текущем году, и в последующие несколько лет. При интенсивном выращивании, кормить телок на ферме предприятия следует так, чтобы по сравнению с массой при рождении их живая масса к 12 месяцам увеличилась в 7,5-8 раз, а к полутора годам - в 11-12 раз. Среднесуточный приросты телок в первом полугодие жизни должны составлять около 1000 грамм, во - втором - 700 грамм и с 1 до 1,5 лет - 600 грамм.

Рацион – это необходимое количество качественных кормов, в которых содержание энергии, питательных и биологически активных веществ соответствует суточной норме кормления животного для сохранения здоровья, воспроизводительной функции и получения максимальной продуктивности высокого качества. Расчет оптимальных рационов и приведение их состава и питательности в соответствие с нормами потребности является важнейшим мероприятием в системе кормления животных [35].

Рациональная система выращивания молодняка на ферме должна способствовать формированию у животных высокой продуктивности и крепкой конституции, обеспечить ранее использовать животных, быть экономичной и базироваться на вскармливании дешевых растительных кормов. Кормление ремонтного молодняка следует производить по разработанным рационам кормления.

Для получения высокой молочной продуктивности преобладающее значение имеет обеспечение рационов энергией. При этом необходимо учитывать тесную связь между уровнем потребления корма и концентрацией энергии в нем. Кормление коров должно быть обильным и полноценным. Основные корма для молочного скотоводства сенаж, зерно-сенаж, силос, сено, солома, концентраты и корнеплоды. Разнообразие кормов в рационах и высокое их качество являются основным условием полноценности кормления молочных коров и высокой эффективности использования питательных веществ. Повышение продуктивности молочного скота следует начинать с интенсификации полевого кормопроизводства.

Одно из важнейших условий правильности кормления коров - обеспеченность рациона белком. В расчете на 1 к.ед. в кормах необходимое содержание 95-110 г. Переваримого протеина в зависимости от уровня продуктивности животных. При недостатке протеина в естественных кормах следует включать в состав смеси концентратов амидоконцентратную добавку

или мочевины, заменяя ими 20-25% потребности животных. Большое значение, следует, придавать сахарно-протеиновому отношению в рационах. Недостаток сахара ведет к нарушению в обмене веществ и ухудшению воспроизводительных функций животных. На 1 к.ед. в кормах должно приходиться 100-170 г. сахара.

3.3 Повышение эффективности производства молока с помощью селекции, улучшением условий кормления и содержания

Важнейшим показателем эффективности сельскохозяйственного производства и условием её повышения является улучшение качества сельскохозяйственной продукции и выполняемых работ.

Качество сельскохозяйственной продукции характеризуется дифференцированными комплексными и обобщающими показателями.

Комплексные показатели характеризуют совокупно несколько важнейших черт продукции. Например, сортность молока устанавливается с учётом его цвета, запаха, кислотности, механической засорённости и бактериальной обсемененности.

Показатели качества продукции находят своё отражение стимулирующих его закупочных ценах. С улучшением качества продукции повышается цена реализации, увеличивается сумма прибыли, создаются возможности для роста абсолютных размеров фондов накопления и потребления.

Экономическую оценку производства сельскохозяйственной продукции определяют, прежде всего, данными об урожайности культур и продуктивности животных, уровнем затрат на производство продукции. Экономическая эффективность также тесно связана с уровнем действующих цен на продукцию и - в конечном итоге характеризуется уровнем рентабельности. Экономическую оценку производства продукции

определяют по плановым и отчетным основным показателям. Эти показатели являются основными потому, что в совокупности дают возможность определить количественно основной, прямой экономический эффект.

Основное стадо ООО «Сурнай» состоит на 30% из племенной черно-пестрой породы, а в дойном стаде до 50%. Потенциальная продуктивность одной черно-пестрой коровы от 5500-6400 килограмм, а продуктивность коровы голштинской породы 6700-7000 килограмм. В связи с этим для повышения продуктивности стада необходимо произвести племенную работу, в результате которой из черно-пестрой породы хозяйство постепенно перейдет к голштинской. В дальнейшем планируется интенсивно увеличивать поголовье данной породы.

Недостаточный уровень кормления и несбалансированность рационов являются одной из основных причин низкой продуктивности и нарушения обмена веществ у животных. Поэтому зооветспециалисты должны систематически контролировать полноценность питания кормов. Все корма, используемые в кормлении животных, должны быть предварительно проанализированы на химический состав с определением их питательности и соответствия их требованиям стандарта. Определять соответствующие рационы соответствующим нормам и контролировать их по всем показателям [32].

Сбалансированное полноценное кормление характеризуется пониженной затратой кормов на производство единицы продукции, что обусловлено повышенным уровнем продуктивности и меньшей долей расхода кормов на поддержание жизни животного, а, следовательно, и себестоимости производимой продукции.

Проведение регулярных основных санитарно-профилактических мероприятий требует определенных затрат, а именно приобретение дезинфицирующих средств, тары для разведения и хранения, доплата к оплате труда зоотехнику за вредность. Увеличение кормовой базы повлечет к

увеличению затрат. Во избежание нехватки кормов в сухостойный период необходимо увеличить количество кормовых площадей, коренное улучшение сенокосов, посев более высококалорийных кормов. Ввести в севооборот такие кормовые культуры как "Вика", "Горох", "Суданская трава". Себестоимость, состав и структура затрат на продукцию животноводства за 2015-2018 годы приведены в таблице 12.

Таблица 12 – Себестоимость, состав и структура затрат на продукцию животноводства в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ

Статьи затрат	2015		2016		2017		2018	
	Сумма, руб.	Структура, %	Сумма, руб.	Структура, %	Сумма, руб.	Структура, %	Сумма, руб.	Структура, %
Себестоимость 1 ц	75949	100	88249	100	102205	100	108052	100
В том числе:								
Оплата труда с отчислениями на социальные нужды	17006	22,4	20108	22,8	21470	21,0	14439	13,4
Корма	28495	37,5	43109	48,8	46595	45,6	56921	52,7
Покупная энергия всех видов; топливо, кроме нефтепродуктов (уголь, газ, дрова)	2794	3,7	966	1,1	1215	1,2	1366	1,3
Ветеринарные препараты	-	-	-	-	2428	2,4	1960	1,8
Нефтепродукты всех видов, используемые на технологические цели	6119	8,1	7113	8,1	6439	6,3	7410	6,8
Содержание основных средств (запасные части и расходные материалы, текущий ремонт)	12553	16,5	13973	15,8	17153	16,8	17409	16,1
Прочие	8982	11,8	2980	3,4	6905	6,7	8547	7,9

Из таблицы 12, мы видим, что из-за увеличения затрат на корма, на энергию всех видов и нефтепродукты в 2018 году, себестоимость повысилась по отношению к 2017 году на 5,7%. При учете затрат использовался индекс потребительских цен, в 2017 году составлявший около 7%.

Немаловажную роль играют: качественная заготовка кормов в сельскохозяйственные сроки, хранение этих кормов с соблюдением установленных норм и правил, то есть правильная консервация силоса, сооружение навеса для сена и др.

Не надо забывать о ветеринарно - профилактических мерах. Хорошо разработанный план профилактических мероприятий позволяет минимизировать падеж крупного рогатого скота, и вирусных заболеваний.

Для получения вышеупомянутого среднегодового надоя в хозяйстве необходимо придерживаться определенной структуры рациона. нормативные данные приведены в таблице 13.

Таблица 13 – Нормативная потребность кормов на 1 голову

Виды кормов	Структура кормления, %	Структура кормления, корм.ед.	Содержание кормовых единиц в 1 кг корма	Потребность в кормах на 1 голову, ц
Концентраты	40,00	26,18	0,98	0,27
Сенаж	9,00	5,89	0,35	0,17
Сено	12,00	7,85	0,52	0,15
Силос	7,00	4,58	0,21	0,22
Зеленый подкормка	8,00	5,24	0,25	0,21
Корнеплоды	10,00	6,55	0,15	0,44
Пастбищные корма	14,00	9,16	0,25	0,37
Всего	100,00	65,45	X	X

По данным таблицы 13 рассчитаем потребность кормов на перспективу в таблице 14 .

Таблица 14 – Расчет потребности кормов на перспективу, ц

Показатели	Годы			
	2019	2020	2021	2022
Поголовье, гол	595	630	665	700
Концентраты	159	168	178	187
Сенаж	100	106	112	118
Сено	90	95	100	106
Силос	130	137	145	153
Зеленый подкормка	125	132	139	147
Корнеплоды	260	275	290	305
Пастбищные корма	218	231	244	257

В результате проведенной мероприятий к концу 2022 года основное стадо ООО «Сурнай» на 100% должно состоять из голов голштинской породы в 700 голов коров с среднегодовым удоем 6700-7000 килограмм и жирностью – 4%.

В результате, данное мероприятие позволит во много увеличить удой молока, а также повысить качество продукции данной отрасли так как увеличивается жирность молока.

Чтобы более точно проанализировать перспективы развития данной отрасли рассчитаем основные показатели эффективности.

Основные показатели экономической эффективности молочного скотоводства ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ на 2019-2022 года, при проведении предложенных мероприятий, представлены в таблице 15.

Таблица 15 – Основные показатели экономической эффективности молочного скотоводства на перспективу

Показатели	Годы			
	2019	2020	2021	2022
Среднегодовой удой от 1 коровы, кг	6600	6800	7000	7200
Количество коров, гол	595	630	665	700
Валовый надой, т	3927,0	4284,0	4655,0	5040,0
Товарность (средняя за 4 последние года), %	70	70	70	70
Реализация молока, т.	2748,9	2998,8	3258,5	3528,0
Плановая цена реализации 1 кг, руб.	21	23	25	27
Выручка от реализации, тыс. руб.	57726,9	68972,4	81462,5	95256,0
Плановая с /стоимость, руб.	116000	124000	130000	136000
Полная с/стоимость, тыс. руб.	31887,24	37185,12	42360,5	47980,8
Финансовый результат "Прибыль", тыс. руб	25839,66	31787,28	39102,0	47275,2
Рентабельность, %	44,8	46,1	48,0	49,6

Проанализировав данную таблицу можно увидеть, что рентабельность за 4 года в перспективе значительно повысится. Так в 2019 год рентабельность по молоку составила – 44,8 %, в 2020 году она повысилась на 1,3%, в 2021 году увеличилась на 1,9%, 2022 году на 1,6% и составила 49,6%. Это говорит о том, что проведение предложенных мероприятий для хозяйства необходимо, и приведет к повышению экономической эффективности производства молока. Но на этом нельзя останавливаться, необходимо постоянно искать скрытые резервы, пути снижения себестоимости продукции.

Расчет резервов животноводства

Рассчитаем резервы повышения продуктивности КРС от предложенных выше мероприятий: именно от улучшения племенной работы и улучшения содержания.

Так, например, улучшение племенной работы предполагает увеличение продуктивности на 9%, а за счет улучшения содержания можно повысить продуктивность на 3%.

1. Надой на одну корову перспективный = Надой на одну корову фактический + Прирост надоя на одну корову = $68,92 + 8,3 = 77,22$ (ц).

Прирост : $68,92 - 100\%$

X – 12 %

X = 8,3

2. Валовой надой на перспективу = Надой на одну корову перспективный * поголовье коров = $77,22 * 700 = 54054$ (ц).

3. Прибавка к фактическому валовому надою = Валовой надой на перспективу – Валовой надой фактический = $54054 - 38928,5 = 15125,5$ (ц).

4. 1% роста продуктивности приводит к снижению себестоимости на 0,5%.

Надой на одну голову перспективный/Надой на одну голову фактический*100% - 100% = $77,22 / 68,92 * 100 - 100 = 12$ (%)

$12\% * 0,5\% = 6\%$, то есть увеличение молочной продуктивности на 12% дает снижение себестоимости на 6%.

Себестоимость 1ц молока составляет 1715,43 руб.

1715,43 руб. – 100%

X – 94%

X = 1612,5 руб.

Таким образом, в результате предложенных мероприятий надой молока на одну корову увеличивается до 77,22 ц, при этом себестоимость 1ц реализованной молочной продукции понизилась до 1612,5 рублей.

5. Коэффициент товарности молока фактический= Объем товарной продукции/Объем валовой продукции = $35858 / 38937 = 0,92$.

6. Прибавка к фактической товарной продукции (молоко) = Прибавка к фактическому валовому надоеу * Коэффициент товарности молока = $15125,5 * 0,92 = 13915,46$ (ц).

7. Прибавка к фактической денежной выручке (молоко) = Цена реализации молока * Прибавка к фактической товарной продукции (молоко) = $1942,61 * 13915,46 = 27032,3$ (тыс. руб.).

8. Экономия затрат (молоко) = Прибавка к фактической товарной продукции (молоко) * Себестоимость молока фактическая = $13915,46 * 1715,43 = 23871,0$ (тыс. руб.).

9. Прибавка к фактической прибыли (молоко) = Прибавка к фактической денежной выручке (молоко) - Экономия затрат (молоко) = $27032,3 - 23871,0 = 3161,3$ (тыс. руб.).

10. Уровень рентабельности фактический (молоко) = Прибыль / Себестоимость * 100% = $8146,0 / 61512,0 * 100 = 13,2$ (%).

11. Уровень рентабельности на перспективу (молоко) = (Прибыль фактическая + прибавка к фактической прибыли)/Себестоимость молока фактическая * 100 = $(8146,0 + 3161,3) / 61512,0 * 100 = 18,4$ (%).

Таким образом, предложенные выше мероприятия позволят увеличить уровень рентабельности производства молока от 13,2% до 18,4% на перспективу.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Организационно-правовая форма ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ - общество с ограниченной ответственностью.

Общая площадь земельного фонда хозяйства составляет 4924 га., в том числе сельскохозяйственных угодий 4611 га., пашни 4114 га, сенокосов 130 га, пастбищ 367 га.

Производство сельскохозяйственной продукции в изучаемом хозяйстве за 2015-2018 года является рентабельным. Так, например, уровень рентабельности в 2015 году составляет 30,4% и к отчётному 2018 году она понизилась на 28,1% и составила до 2,3% .

Специализация в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ скотоводческая.

В изучаемом хозяйстве производство молока за все изучаемые года является рентабельным, таким образом, уровень рентабельности в молочном скотоводстве в 2018 году составил 13,2%, что ниже данного показателя за 2017 год на 50,8 пункта. Производство мяса КРС в динамике за 2015-2018 год выросло на 4,7%

Для развития сельскохозяйственного производства природные условия в ООО «Сурнай» благоприятные. При рациональном их использовании можно достичь более лучших результатов. Специализация в хозяйстве скотоводческая с высоким уровнем специализации, также сильно развито зернопроизводство. ООО «Сурнай» хорошо обеспечено производственными ресурсами. Уровень использования запасов труда в хозяйстве превышает нормативный уровень.

Для повышения эффективности отрасли животноводства можно предложить следующие мероприятия:

- улучшить кормовую базу

– повышение эффективности производства молока с помощью селекции, улучшением условий кормления и содержания.

Данные мероприятия позволят увеличить уровень рентабельности производства молока от 13,2% до 18,4% на перспективу.

Кроме этих можно для повышения эффективности рассматриваемой отрасли воспользоваться следующими мероприятиями:

- эффективное и бережливое использование ресурсного потенциала;
- совершенствование специализации организации;
- повышение эффективности механизации производства и увеличение эффективности использования средств труда;

Также можно предложить мероприятия по повышению общей эффективности сельскохозяйственного производства:

- ускорение НТП и применение достижений науки;
- эффективное и рациональное использование ресурсного потенциала;
- повышение качества продукции;
- снижение себестоимости продукции и т.д.

Необходимо также отметить, что для повышения эффективности предпринимательской деятельности в молочном скотоводстве в ООО «Сурнай» требуется не только наращивать производство продукции, но и рационально использовать ее в хозяйстве и распределить по каналам реализации.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Асаул А.А. Организация предпринимательской деятельности. Учебник. — М.: Питер, 2013. — 352 с.
2. Афанасьева О.Г. Повышение конкурентоспособности - важнейший фактор обеспечения устойчивого развития молочного скотоводства в сельскохозяйственных организациях: Монография / О.Г. Афанасьева. - М.: ИНФРА-М, 2016. - 155 с
3. Белокопытов А.В. Совершенствование кадрового обеспечения молочного подкомплекса АПК Смоленской области // Экономика труда. (№ 4 / 2016г.)- 67 с.
4. Брянских, С.П. Экономика сельского хозяйства / С.П. Брянских. – М.: Агропромиздат, 2014. – 326 с.
5. Бусел, И.П. Экономика сельского хозяйства: учебное пособие / И. П. Бусел, П. И. Малихтарович. – Минск: Республиканский институт профессионального образования, 2014. – 447 с.
6. Валдайцев С.Я., Молчанов Н.Д., Пецольдт К.Д. Малое инновационное предпринимательство. Учебное пособие. — М.: Проспект, 2014. — 538с.
7. Волков О.И., Скляренко В.К. Экономика предприятия. - М.: ИНФРА_М, 2013. - 264 с.
8. Горфинкель В.И Организация предпринимательской деятельности. Учебник. — М.: Проспект, 2014 — 544 с.
9. Добрынин, В.А. Актуальные проблемы экономики АПК. Уч. пособие / В.А. Добрынин. – М.: Издательство МСХА, 2015. – 280 с.
10. Журнал: «Экономический анализ: теория и практика» № 31(430) 2015.-С.9-12.
11. Забродская Н.С., Круглик В.У. Экономика малого бизнеса предпринимательства. Учебник. – М.: Амалфея, 2013. – 288с.

12. Запольский, М.И. Экономика агропромышленного комплекса: пособие / М. И. Запольский; Академия управления при Президенте Республики Беларусь. – Минск: Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2014. – 175 с.

13. Иванова Н.А. Производительность труда в молочном скотоводстве и факторы на нее влияющие / Н.А. Иванова, С.В. Челнокова / Экономика и предпринимательство.- 2016.- №8 ч.2.- С. 942-945.

14. Иванова Н.А., Долгова И.М. Резервы роста эффективности молочного скотоводства // Экономика и менеджмент инновационных технологий. 2016. № 9. – 106 с.

15. Карсетская Е.Н. Индивидуальный предприниматель. Учебник. – М.: АйС Групп, 2013. – 224с

16. Киселев Л.Ю. Основы технологии производства и первичной обработки продукции животноводства. - М.: Лань, 2013. - 464 с.

17. Клеандров М.Е. Институт юридической службы в предпринимательстве. Учебник. — М.: Норма, Инфра-М, 2013. — 176с.

18. Кондраков, Н.П. Основы малого и среднего предпринимательства: Практическое пособие / Н.П. Кондраков, И.Н. Кондраков. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 446 с.

19. Королёв, Ю.Б. Управление в АПК / Ю.Б. Королёв, В.З. Мазлоев, А.В. Мефед и др. – М.: Колос, 2014. – 376 с.

20. Кузнецов В. В. Экономика и управление аграрным производством: учебное пособие / под редакцией В. В. Кузнецова. Мини Тайп, 2015. – 714 с.

21. Кузнецов, В.В. Экономика сельского хозяйства / В.В. Кузнецов : Феникс, 2014. – 352 с.

22. Кузьмина Е.К., Кузьмина Л.К. Организация предпринимательской деятельности. Теория и практика. Учебное пособие. — М.: Юрайт, 2014. — 508 с.

23. Лапушта М.О. Предпринимательство. Учебник. — М.: Инфра-М, 2013. — 384 с.
24. Ларионов И.С. Предпринимательство. Учебник. — М.: Дашков и Ко, 2014. — 192 с.
25. Малахов С. Повышение эффективности и конкурентоспособности производства молока / С. Малахов, М. Шкляр // Молочное и мясное скотоводство – 2013. – №1.- 26 с.
26. Попов Н.А. Организация сельскохозяйственного производства / Н.А. Попов – М.: Финансы и статистика, 2013. – 324 с.
27. Попова Н.А. Экономика сельского хозяйства / под ред. Н.А. Попова. - М.: Магистр: ИНФРА_М, 2013. - 400 с
28. Резник С.Э., Глухова И.С., Назарова Н.Ю., Черницов А.Б. Основы предпринимательской деятельности. Содержание деятельности, качества и компетенции, профессиональная карьера, личная организация предпринимателя. Учебное пособие. — М.: Инфра-М, 2014 — 224 с.
29. Рубин, Ю.Б. Основы предпринимательства: Учебник / Ю.Б. Рубин. - М.: МФПУ Синергия, 2016. - 464 с.
30. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятий АПК / Под ред. Г.В. Савицкой. - Мн.: Новое знание, 2015. – 373 с.
31. Савицкая Г.В. Экономический анализ : учебник / Г.В. Савицкая. — 14-е изд., перераб. и доп. — М. : ИНФРА-М, 2017. — 649 с.
32. Семенова Е. Проблемы повышения эффективности использования коров в молочном скотоводстве // АПК: экономика, управление. - 2013. - № 7. - с. 63-68
33. Суровцев В. “Повышение эффективности молочного скотоводства”// Экономика управления АПК, 2014г.-№12. – 56 с.
34. Теоретические основы анализа хозяйственной деятельности : учеб. пособие / Г.В. Савицкая. — 3-е изд., перераб. и доп. — М. : ИНФРА-М, 2018. — 217 с.

35. Трофимов А.Ф., Тимошенко В.Н., Музыка А.А Концептуальные подходы к технологии производства молока. – 2014. – 128 с.
36. Чеберко, Е.Ф. Основы предпринимательской деятельности. История предпринимательства: Учебник и практикум / Е.Ф. Чеберко. - Люберцы: Юрайт, 2016. - 420 с.
37. Череданова Л.П. Основы экономики и предпринимательства. Учебное пособие. — М.: Академия, 2013. — 224 с.
38. Чинаров И. Пути эффективного ведения молочного скотоводства в рыночных условиях / И. Чинаров, С. Погодаев // Молочное и мясное скотоводство – 2015. – №2 – 82 с.
39. Чикалев, А. И. Основы животноводства. Учебник / А.И. Чикалев, Ю.А. Юлдашбаев. - М.: Лань, 2015. - 210 с.
40. Экономический анализ: Учебник / Г.В. Савицкая. - 14-е изд., перераб. и доп. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 649 с.
41. Яковлев Б.И., Яковлев В.Б. Организация производства и предпринимательства в АПК. - СПб.: ООО «Квадро», 2013. - 480 с.
42. Avkhadiev F.N. Reporting in the area of sustainable development in agribusiness / Klychova, G. Zakirova, A., Sadrieva, E., Avkhadiev, F., Klychova, A. / E3S Web of Conferences Volume 91, 2 Topical Problems of Architecture, Civil Engineering and Environmental Economic - 2019
43. Mukhametgaliev F.N./Trends in the Formation of the Current Agrifood Policy of Russia , L.F.Mukhametgaliev Sitdikova, F.F. Mukhametgalieva, E.R. Sadrieva, F.N. Avkhadiev / Studies on Russian Economic Development, , Vol. 30, No. 2 - 2019, pp. 162–165.

ИНСТРУКЦИЯ

по охране и безопасности труда для менеджера

Настоящая инструкция разработана в соответствии с действующим законодательством и нормативно-правовыми актами в области охраны труда и может быть дополнена иными дополнительными требованиями применительно к конкретной должности или виду выполняемой работы с учетом специфики трудовой деятельности в конкретной организации и используемых оборудования, инструментов и материалов. Проверку и пересмотр инструкций по охране труда для работников организует работодатель. Пересмотр инструкций должен производиться не реже одного раза в 5 лет.

1. Общие требования безопасности.

1.1. К самостоятельной работе в качестве менеджера допускаются лица, имеющие соответствующее образование и подготовку по специальности, обладающие теоретическими знаниями и профессиональными навыками в соответствии с требованиями действующих нормативно-правовых актов, не имеющие противопоказаний к работе по данной профессии (специальности) по состоянию здоровья, прошедшие в установленном порядке предварительный (при поступлении на работу) и периодический (во время трудовой деятельности) медицинские осмотры, прошедшие обучение безопасным методам и приемам выполнения работ, вводный инструктаж по охране труда и инструктаж по охране труда на рабочем месте, проверку знаний требований охраны труда, при необходимости стажировку на рабочем месте. Проведение всех видов инструктажей должно регистрироваться в Журнале инструктажей с обязательными подписями получившего и

проводившего инструктаж. Повторные инструктажи по охране труда должны проводиться не реже одного раза в год.

1.2. Менеджер обязан соблюдать Правила внутреннего трудового распорядка, установленные режимы труда и отдыха; режим труда и отдыха инструктора-методиста определяется графиком его работы.

1.3. При осуществлении производственных действий в должности менеджера возможно воздействие на работающего следующих опасных и вредных факторов:

- нарушение остроты зрения при недостаточной освещённости рабочего места, а также зрительное утомление при длительной работе с документами и (или) с ПЭВМ;

- поражение электрическим током при прикосновении к токоведущим частям с нарушенной изоляцией или заземлением (при включении или выключении электроприборов и (или) освещения в помещениях;

- снижение иммунитета организма работающего от чрезмерно продолжительного (суммарно – свыше 4 ч. в сутки) воздействия электромагнитного излучения при работе на ПЭВМ (персональной электронно-вычислительной машине);

- снижение работоспособности и ухудшение общего самочувствия ввиду переутомления в связи с чрезмерными для данного индивида фактической продолжительностью рабочего времени и (или) интенсивностью протекания производственных действий;

- получение травм вследствие неосторожного обращения с канцелярскими принадлежностями либо ввиду использования их не по прямому назначению;

- получение физических и (или) психических травм в связи с незаконными действиями работников, учащихся (воспитанников), родителей (лиц, их заменяющих), иных лиц, вошедших в прямой контакт с экономистом для решения тех или иных вопросов производственного характера.

1.4. Лица, допустившие невыполнение или нарушение настоящей Инструкции, привлекаются к дисциплинарной ответственности и, при необходимости, подвергаются внеочередной проверке знаний норм и правил охраны труда.

2. Требования охраны труда перед началом работы.

2.1. Проверить исправность электроосвещения в кабинете.

2.2. Проверить работоспособность ПЭВМ, иных электроприборов, а также средств связи, находящихся в кабинете.

2.2. Проветрить помещение кабинета.

2.3. Проверить безопасность рабочего места на предмет стабильного положения и исправности мебели, стабильного положения находящихся в сгруппированном положении документов, а также проверить наличие в достаточном количестве и исправность канцелярских принадлежностей.

2.4. Уточнить план работы на день и, по возможности, распределить намеченное к исполнению равномерно по времени, с включением 15 мин отдыха (либо кратковременной смены вида деятельности) через каждые 45 мин. однотипных производственных действий, а также с отведением времени в объёме не менее 30 мин. для приёма пищи ориентировочно через 4-4,5 ч. слуха, памяти, внимания - вследствие ром для решения тех или иных вопросов производственного характера.

3. Требования охраны труда во время работы.

3.1. Соблюдать правила личной гигиены.

3.2. Исключить пользование неисправным электроосвещением, неработоспособными ПЭВМ, иными электроприборами, а также средствами связи, находящимися в кабинете.

3.3. Поддерживать чистоту и порядок на рабочем месте, не загромождать его бумагами, книгами и т.п.

3.4. Соблюдать правила пожарной безопасности.

3.5. Действуя в соответствии с планом работы на день, стараться распределять намеченное к исполнению равномерно по времени, с включением 15 мин. отдыха (либо кратковременной смены вида деятельности) через каждые 45 мин. однотипных производственных действий, а также с отведением времени в объеме не менее 30 мин. для приёма пищи.

4. Требования охраны труда в аварийных ситуациях.

4.1. При возникновении в рабочей зоне опасных условий труда (появление запаха гари и дыма, повышенное тепловыделение от оборудования, повышенный уровень шума при его работе, неисправность заземления, загорание материалов и оборудования, прекращение подачи электроэнергии, появление запаха газа и т.п.) немедленно прекратить работу, выключить оборудование, сообщить о происшедшем непосредственному или вышестоящему руководству, при необходимости вызвать представителей аварийной и (или) технической служб.

4.2. При пожаре, задымлении или загазованности помещения (появлении запаха газа) необходимо немедленно организовать эвакуацию людей из помещения в соответствии с утвержденным планом эвакуации.

4.3. При обнаружении загазованности помещения (запаха газа) следует немедленно приостановить работу, выключить электроприборы и электроинструменты, открыть окно или форточку, покинуть помещение, сообщить о происшедшем непосредственному или вышестоящему руководству, вызвать аварийную службу газового хозяйства.

4.4. В случае возгорания или пожара немедленно вызвать пожарную команду, проинформировать своего непосредственного или вышестоящего руководителя и приступить к ликвидации очага пожара имеющимися техническими средствами.

Физическая культура на производстве

Физическая культура на производстве – важный фактор повышения производительности труда.

Создание предпосылок к высокопроизводительному труду менеджера специальностей, предупреждение профессиональных заболеваний и травматизма на производстве способствует использованию физической культуры для активной работы, отдыха и восстановления работоспособности в рабочее и свободное время.

В режиме труда и отдыха сотрудников аппарата управления учтены такие факторы, как время официально разрешенных пауз во время работы. В качестве обязательной к применению меры в работе менеджера имеются две 10-минутные физкультурные паузы в течение рабочего дня. Помимо этого согласно Гигиеническим требованиям к ПЭВМ и организации работы с ними (утверждены постановлением Минздрава России от 3 июня 2003 г. № 118) У людей, работающих за компьютером, должны быть законные перерывы общей длительностью до 90 мин в день в счет рабочего времени.

Культура делового общения на предприятии

В целях повышения деловой репутации предприятия в обществе с ограниченной ответственностью «Сурнай» Балтасинского района Республики Татарстан и его сотрудников и формирования благоприятного климата в коллективе разработаны и используются следующие локальные нормативные документы:

- Кодекс деловой этики;
- Кодекс делового общения;
- Стратегия развитие предприятия;
- Ценности предприятия;
- Корпоративная социальная ответственность.