

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Казанский государственный аграрный университет»

Институт экономики  
Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент  
Кафедра организации сельскохозяйственного производства

Допустить к защите

Заведующий кафедрой

Мухаметгалиев Ф.Н.

«21» мая 2019г.

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

**Организационно-экономическое обоснование производства  
рапса в обществе с ограниченной ответственностью «Игенче»  
Тюлячинского района Республики Татарстан**

Обучающийся: Назмутдинова Эльмира Нармухаметовна

Руководитель:

к.э.н., доцент

Асадуллин Наиль Марсирович

Рецензент:

к.э.н., доцент

Семичева Ольга Сергеевна

Казань 2019

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Казанский государственный аграрный университет»  
ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ

Направление подготовки 38.03.02 Экономика  
Кафедра организации сельскохозяйственного производства

УТВЕРЖДАЮ  
Заведующий кафедрой  
Мухаметгалиев Ф.Н.  
«20» мая 2016г.

**ЗАДАНИЕ**  
**на выпускную квалификационную работу**  
**Назмутдиновой Эльмира Нармухаметовны**

- 1. Тема работы:**Организационно-экономическое обоснование производства рапса в обществе с ограниченной ответственностью «Игенче» Тюлячинского района Республики Татарстан
- 2. Срок сдачи выпускной квалификационной работы** «21» мая 2019г.
- 3. Исходные данные к работе:** специальная и периодическая литература, первичные документы, годовые отчетности сельскохозяйственных организаций, нормативно-правовые документы, материалы по теме данной работы, опубликованные в печати и сети интернет, результаты личных наблюдений и разработок
- 4. Перечень подлежащих разработке вопросов:**теоретические основы организации производства рапса; понятие, цель, биологические особенности и принципы организации производства рапса; его народнохозяйственное значение; передовой опыт организации производства рапса на инновационной основе; проведение анализа современного состояния организации производства рапса на предприятии; анализ организационно-правовой и экономической характеристики хозяйства; анализ и оценка сложившейся организации производства рапса в отрасли растениеводства; анализ современного состояния развития производства рапса на предприятии; пути совершенствования организации производства рапса и повышения экономической эффективности его производства в ООО «Игенче»; пути повышения эффективности производства рапса в ООО «Игенче»; экономическое обоснование мероприятий по повышению эффективности производства рапса.
- 5. Перечень графических материалов** \_\_\_\_\_
- 6. Дата выдачи** «07» декабря 2017 г.

Руководитель **Н.М. Асадуллин**

**Задание принял к исполнению Э.Н. Назмутдинова**

## КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

Наименование этапов выпускной квалификационной работы	Сроки выполнения	Примечание
ВВЕДЕНИЕ	15.04.18	Выполнено
1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА РАПСА	15.04.18	Выполнено
1.1 Понятие, цель, биологические особенности и принципы организации производства рапса		Выполнено
1.2 Народнохозяйственное значение производства рапса		Выполнено
1.3 Передовой опыт организации производства рапса на инновационной основе		Выполнено
2. СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА РАПСА В ООО «ИГЕНЧЕ» ТЮЛЯЧИНСКОГО РАЙОНА РТ		Выполнено
2.1 Организационно-экономическая и финансовая характеристика предприятия		Выполнено
2.2 Анализ современного состояния развития производства рапса на предприятии		Выполнено
2.3 Анализ и оценка сложившейся организации производства рапса в отрасли растениеводства		Выполнено
3. ПУТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА РАПСА И ПОВЫШЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЕГО ПРОИЗВОДСТВА В ООО «ИГЕНЧЕ» ТЮЛЯЧИНСКОГО РАЙОНА РТ	15.04.19	Выполнено
3.1. Пути повышения эффективности производства рапса		Выполнено
3.2. Экономическое обоснование мероприятий по повышению эффективности производства рапса		Выполнено
ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ	10.05.19	Выполнено
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ	10.05.19	Выполнено
ПРИЛОЖЕНИЯ	10.05.19	Выполнено

**Обучающийся**

Э.Н. Назмутдинова

**Руководитель**

Н. М. Асадуллин

## ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	5
1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА РАПСА	
1.1 Понятие, цель, биологические особенности и принципы организации производства рапса.....	8
1.2 Народнохозяйственное значение производства рапса.....	16
1.3 Передовой опыт организации производства рапса на инновационной основе.....	19
2. СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА РАПСА В ООО «ИГЕНЧЕ» ТЮЛЯЧИНСКОГО РАЙОНА РТ	
2.1 Организационно-экономическая и финансовая характеристика предприятия.....	22
2.2 Анализ современного состояния развития производства рапса на предприятии.....	43
2.3 Анализ и оценка сложившейся организации производства рапса в отрасль растениеводства.....	47
3. ПУТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА РАПСА И ПОВЫШЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЕГО ПРОИЗВОДСТВА В ООО «ИГЕНЧЕ» ТЮЛЯЧИНСКОГО РАЙОНА РТ	
3.1 Пути повышения эффективности производства рапса в ООО «Игенче» Тюлячинского района РТ.....	53
3.2 Экономическое обоснование мероприятий по повышению эффективности производства рапса.....	58
ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ	
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ	
ПРИЛОЖЕНИЯ	

## ВВЕДЕНИЕ

Устойчивое обеспечение нашей страны в продуктах питания всегда являлось одним из главных условий ее существования, а также важным фактором социальной стабильности в стране. Для того, чтобы обеспечить экономическую безопасность, каждая страна стремится оснастить себя продовольствием, хотя бы на минимальном уровне.

Яровой рапс является культурой универсального типа использования. С появлением семян рапса наиболее низкие по составу эруковой кислоты и глюкозинолатов, он стал известнее, а урожайность его возросла. Яровой и озимой рапс пользуется популярностью, и занимает большое место в кормовой базе для животных, так как белковая масса больше, чем в любом другом растении.

Основная масличная культура в нашей стране – подсолнечник. Однако обоснованные расчеты показывают, что предельное насыщение севооборотной пашни подсолнечником и соей в благоприятных агроклиматических зонах не позволяет создать необходимую сырьевую базу для производства растительного масла и кормового белка в объемах, обеспечивающих потребности народного хозяйства.

В связи с этим чрезвычайно важным источником производственных ресурсов растительного масла и кормового белка является рапс – ценнейшая масличная и кормовая культура.[4]

По пищевым и кормовым достоинствам рапс значительно превосходит многие сельскохозяйственные культуры. В его семенах содержится 40-48% масла и 21-33% белка. Масло из семян безэруковой кислоты и низкоглюкозинолатных сортов рапса обладают повышенной биологической ценностью, и по качеству близко оливковому. Широкое применение этот

ценный продукт находят в кожевенной, текстильной, мыловаренной отраслях промышленности.

Жирные кислоты рапсового масла применяются при производстве резины, лаков. Эруковая кислота используется в производстве нового вида нейлона. В развитых капиталистических странах в целях охраны окружающей среды на основе рапсового рапса начали производить биологическое топливо.

Рапс имеет большое значение и как универсальная кормовая культура. При переработки семян безэруковых и низкоглюкозинолатных сортов рапса на масло остаются жмыхи и шроты, которые, по научным данным содержит 30-35% белка, хорошо сбалансированного по аминокислотному составу. Они являются ценным белковым концентратом для животных и птицы, широко используется при производстве комбикормов. При этом одна тонна рапсового жмыха позволяет сбалансировать по белку 7-8 тонн зернофуража и повысить содержания переваримого протеина в одной кормовой единицы с 80 до 110г, соответствует – обоснованным нормам кормления сельскохозяйственных животных. Добавка жмыхов и шротов в рационы животных повышает их продуктивность, значительно снижает расход кормов и себестоимость продукции.

Ценным высокобелковым и энергонасыщенным кормом является мука из семян рапса, в одном килограмме которой содержится 350г белка и 400-450г жира. На корм сельскохозяйственным животным и птицы используют зеленую массу рапса в свежем и замороженном виде, а также корма приготовленные из нее: силос, сенаж, травяная мука и резка, гранулы и брикеты.

Как показывает мировая практик, в решении проблем обеспечения населения растительным маслом, а животноводство кормовым белком рапсу принадлежит исключительно важная роль. В настоящее время по объему мирового производства рапс занимает пятое место среди масличных культур после сои, хлопкового семени, арахиса и подсолнечника.

Резкое увеличение производства рапса в Татарстане на маслосемена и зеленый корм произошло в основном из за расширения посевных площадей. Для повышения эффективности производства рапса, особенно на маслосемена, нужно было, прежде всего создать организационно-экономические основы и дать оценку потенциальных почвенно-климатических ресурсов различных природно-экономических зон возможного и наиболее эффективного возделывание рапса.

Цель выпускной квалификационной работы состоит в организационно-экономическом обоснование производства рапса. А выбранная мною тема достаточно актуальна, потому что рапс, как масличная культура на самом деле является эффективной, так как с помощью него можно уменьшить себестоимость кормов. Поэтому для изучения столь важного продукта необходим не один год. Выпускная квалификационная работа содержит введение, три главы, то есть основная часть, выводы и предложения, список литературы. В первой главе рассматриваются теоретические основы организации производства рапса. Во второй главе проводится анализ современного состояния производства рапса, оценивается сложившаяся организация производства рапса в отрасли растениеводства. В третьей главе планируется пути совершенствования организация производства рапса и повышение экономической эффективности его производства, а также проводится экономическое обоснование мероприятий по повышению эффективности производства рапса. В выводах и предложениях сформулированы основные результаты выпускной квалификационной работы.

# 1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА РАПСА

## 1.2 Понятие, цель, биологические особенности и принципы организации производства Рапса

Растениеводство одна из самых важных отраслей сельского хозяйства во всем мире. Растения являются важнейшими поставщиками продуктов питания для человека, кормов для животных, а также технического сырья для промышленности. Трудно переоценить роль растениеводства как в экономике, так и всего человечества. Возникновение растениеводства исходило из глубокой древности, когда люди стали выращивать нужные им растения. Первые культурные растения были найдены в каменном веке 10-12 тысяч лет назад. Сейчас растениеводство занимает ведущую роль в стране и производит более 40% сельскохозяйственной продукции. От уровня развития растениеводства зависит уровень животноводства в России.

Рапс - древнее культурное растение, которое долгое время находилось в тени. Сейчас площади для выращивания этого растения заметно увеличились. Он занимает 3 место среди всех масличных культур, уступая первые 2 места сое и хлопчатнику. В международном рынке спрос на рапс увеличился, благодаря его растительным маслам и высокобелковому корму. Поэтому площадь под посевы рапса постоянно увеличивается, так как культура становится постоянно востребованной, и средства, вложенные в ее производство, быстро возвращаются.

Цель производства рапса при рыночных условиях, как и при любой другой культуре, - прибыль от реализации полученной продукции. Она определяется как разница между денежной выручкой от продажи маслосемян и затратами на его производство. На сегодняшний день водится мнение, что прибыль от возделывания яровой пшеницы более высокая, чем от возделывания ярового рапса.

Однако эта информация показывает только относительное преимущество этой культуры в силу следующих причин:

- конкурентоспособность любой культуры зависит от объема спроса и предложения, которые постоянно меняются по годам;
- При планировании производства по принципу «максимизация прибыли» необходимо учитывать биологические ограничения даже самой выгодной культуры, так как в последние годы существующий севооборот разрушается, и самая выгодная культура становится причиной экономической катастрофы многих хозяйств;
- Конкурентоспособность ярового рапса по отношению к другим культурам можно рассчитать по равновесной урожайности и реализуемой его цены.

Рапс из семейства капустных, травянистое однолетнее, плохо переносит засуху, холодостойкое. Рапс любит свет, при максимальном получении дневного света, увеличивается семенная продуктивность. Если же дневного света поступало меньше, увеличивается вегетативная масса. Небезынтересным оставляет то, что в дикой природе он не встречается, если не считать сорняки и одичалые представители данного растения. Урожай рапса можно получать летом и осенью.

Рапс – это двудольное растение семейства капустных (крестоцветных). Имеются озимые и яровые формы. В условиях Республики Татарстан озимый рапс используется только для посева на кормовые цели по яровой

технологии, так как при посеве под зиму озимый рапс вымерзнет в связи с низкой зимостойкостью. Для получения маслосемян используется яровой рапс. У рапса имеется скороспелая разновидность – сурепица, но применения она пока не нашла. [24]

Корень рапса – сильно развитый, стержневой, проникающий в глубину до 2х метров, однако основная масса корней расположена в пахотном слое почвы.

Стебель – прямостоячий, хорошо облиственный, хорошо ветвящийся, высотой в зависимости от сорта до 1,5 метра.

Листья – простые, с сизым оттенком, с восковым налетом.

Соцветие состоит из цветков желто-золотистого цвета. Количество цветков может достигать 500 и более, в зависимости от условий произрастания.

Плод – гладкий стручок, склонен к растрескиванию, перезревание на корню ведет к большим потерям семян.

Семена – округло-шаровидной формы, черного или коричневого цвета, мелкий. Диаметр семян – 1,5-2 мм, масса 1000 семян- 2-5 гр. В настоящее время селекционеры пытаются вывести рапс с семенами более светлых цветов.

Семена рапса прорастают при температуре +1...+3 градусов С, всходы переносят заморозки до -3...-5 градусов С, а взрослые растения – до -8.

Всходы появляются через 5 дней после посева. Первые 30 дней растения растут очень медленно, но за этот период развивается мощная корневая система и листовая розетка. [28]

По способу опыления рапс – факультативный самоопылитель, но очень хорошо опыляется и пчелами. Мед, собранный с рапса – качественный продукт для питания человека. Но его нельзя оставлять для зимовки пчел. Цветение рапса начинается через 30-40 дней после появления всходов и продолжается в зависимости от погоды 20-40.

Продолжительность вегетационного периода – 90-120 дней, в зависимости от сорта. Сумма эффективных температур, необходимая рапсу

для вызревания 16 градусов С. В условиях РТ с 10 мая до 15 октября набирается 1606 градусов, вполне достаточно для полного вызревания рапса.

За период вегетации рапс потребляет воды 1,5-2 раза больше, чем зерновые культуры, поэтому его урожай сильно зависит от влагообеспеченности особенно в начальный период роста. [21]

Рапс предъявляет высокие требования к питательным веществам и очень отзывчив на внесение удобрений. С урожаем 20ц маслосемян с гектара из почвы выносятся 110 кг азота, 60 кг фосфора и 100 кг калия.

У рапса много вредителей: крестоцветная блошка, рапсовый цветоед, капустная моль, рапсовый пыльщик и ряд других. Практика показывает, что наибольшую опасность представляет крестоцветная блошка, рапсовый цветоед, и если фаза всходов совпадает с периодом активной деятельности блошки, а фаза бутонизации и цветения рапса совпадает с периодом активной деятельности цветоеда, то без химической защиты не обойтись, иначе урожая не будет.

Озимой рапс обладает большим содержанием масла в семенах, но не любит континентальный зимний климат. Семена озимого рапса более темнее и более круглые, в отличие от ярового.

К яровому сорту прикреплено название кольза. Иногда яровой рапс скашивают (зеленную массу) до начала цветения, так как в земле остается надземная часть, которая быстро отрастает. Таким образом получают новый урожай. Обычно для рапса в хозяйстве отводятся самые лучшие земли, и если рапс является самой главной культурой в данном хозяйстве, то в севообороте ему стоит отвести самое лучшее место – пар.

Прекрасно подходящей почвой для выращивания рапса считается слабокислый чернозем. Перед тем, как посадить рапс, землю нужно максимально отчистить, желательно проводить глубокую вспашку. Из-за проведения глубокой вспашки разрыхляется плотная почва и грунт насыщается кислородом. Этот метод предрасполагает к развитию корневой системы и выравнивается поверхность почвы для семян.

Ходит мнение, что рапс разрушает почву. Это совсем не так. Плюсы посева рапса:

- Долго не задерживается в поле, так как быстро вырастает.
- Уменьшает засоренность полей сорняками, улучшает состав почвы, уменьшает риск ветровой и водной эрозии.

Почти до 30% питательных веществ рапс приобретает из грунта, а все остальное питание из минеральных удобрений. Рапс дает высокий урожай маслосемян только при проведении защитных мероприятий от вредителей, сорняков и болезней, особенно, когда в этом возникает необходимость. А необходимость возникает очень часто, особенно от вредителей и сорняков.

Защита рапса включает в себя как агротехнические, так и химические мероприятия, то есть должна быть интегрированной. При этом всегда надо учитывать особенности развития и вредоносность субъектов (сорняков, вредителей и болезней) в сочетании с особенностями развития растения рапса, ведь в природе все взаимосвязано. Эту взаимосвязь чаще всего нужно соблюдать, иногда можно и нарушить, но обоснованно, с пользой для урожая. Наибольший вред рапс испытывает от вредителей, способных полностью или в значительной степени уничтожить урожай. Борьба с сорняками есть при каждой выращиваемой культуре. [27]

За все годы выращивания рапса в РТ большого вреда от болезней не наблюдалось. Тем не менее никто не застрахован, что в отдельные годы могут быть вспышки болезней, требующих принятия защитных мер. Наиболее распространенные болезни рапса – черная ножка, ложная мучнистая и мучнистая роса, серая гниль, альтернариоз, кила. В защите рапса от болезней ведущая роль принадлежит агротехническим приемам. Инфекционное начало болезней сохраняется в почве, поэтому очень важно размещение рапса в севообороте с таким расчетом, что бы рапс возвращался на прежнее место не раньше, чем через 4 года. Удобрения надо вносить в сбалансированных количествах, особенно высокие их дозы для получения высокого урожая. Высокие дозы азота без фосфора и калия хоть и повышают

урожай, но снижают устойчивость растений к заболеваниям. Известкование кислых почв способствует снижению вредоносности болезней. Своевременная уборка и сушка семян предупреждают их заражение болезнями.[24]

Многим растениям нужны минеральные удобрения, рапс не исключение. Жизненно важные удобрения для рапса это: бор, магний, медь, кобальт, цинк, серу, молибден, марганец.

Пригодные для посадки семена должны обладать следующими качествами: масса 1000 семян от 3 до 7 г; чистота 96-98; всхожесть до 96; влажность не выше 12%. Семена рапса перед посадкой желательно протравить против вредителей, и внести препараты против заболеваний. Осимые сорта обычно сажают в конце августа, этот период является оптимальным сроком. Яровой можно сажать ранней весной, когда температура почвы достигнет -5 до -7 градусов.

Озимой рапс хорошо растет на супесчаных почвах или на удобренных суглинках. Чересчур кислые грунты ему не подходят. Яровой рапс, если соблюдать правильную посадку не будут подвергаться нападению вредителей и могут бороться с сорняками.

При созревании семян выполняют сборку урожая, в этот момент они должны обладать влажностью до 12%, стручки должны приобрести желто-зеленый цвет. Осимой и яровой рапс практически не отличаются технологией сбора урожая, если только тем, что время сборки у них разное. Осимой рапс созревает неравномерно, поэтому есть вероятность потери небольшого количества урожая. Яровой рапс при сборке должен обладать влажностью семян до 20%.

После сбора урожая семенам нужна обработка, в нее входит чистка и сушка. Также сильное влияние на хранение оказывает масличность самого рапса. Для правильного хранения рапс нужно высушивать максимум до 9% влажности. Семена очищают от разных остатков в решетках особого назначения. Влажность снижают при помощи вентиляторов или термических

сушильных аппаратов. Чем больше содержится влаги в семенах, тем больше температура сушки. После того, как семена прошли через сушильные аппараты, их нужно охладить для долгого хранения. В некоторых хозяйствах нет специальных аппаратов для сушки и вентиляторов, там они справляются благодаря солнечной погоде, сушат их на больших площадках. Семена должны храниться в проветриваемом помещении при температуре ниже 5 градусов.

У рапса практически нет отходов, потому что участвуют две части растения. Его используют во многих областях как в промышленности, так и в сельском хозяйстве. Главный продукт – это рапсовое масло, его мы получаем после отжатия семян, а жмых идет на корм скоту. Жмых представляет высокую кормовую ценность. В одной его тонне содержится до 280 кг белка, это помогает установить равновесие 8 тонн комбикормов, повышая содержание переваримого протеина в 1 кормовой единицы почти до 110 г.

Зеленная масса тоже хорошо поедается животными и отличается высокой питательностью, большим плюсом является то, что ее получают весной, когда другие растения еще даже не начали цвести. В зеленой массе содержится протеин 3,9%, что на 0,8% почти больше, чем у клевера и люцерны. В кормопроизводстве рапс является низкочастотной культурой. От одной тонны его семян можно засеять почти до 100 га. Длительность возвращения рапса на поле должна составлять не менее 3 года.

Для всех сельскохозяйственных культур хороший сорт – одно из главных условий получения высокого урожая. У рапса есть одна особенность: сорта не должны содержать вредных веществ – эруковой кислоты и глюкозинолатов, то есть они должны быть безэруковыми (0) и низоглюкозинолатными (0), то есть двунулевыми. Именно маслосемена двунулевых сортов востребованы на рынке, как на внутреннем, так и на мировом.

Есть очень много видов сортов и гибридов рапса, которые приспособляются к местным климатическим условиям. Рекомендуемые

для посадки сорта ярового рапса подходящих по климатическим условиям для Республики Татарстан:

- 1) Ритм- в его семенах содержится 43,5-47,2% жира. Vegetационный период составляет от 96 до 106 дней. Масса 1000 семян – 3,8 до 4,5 грамма. Приспособленный к механизированной уборке. Урожайность у него до 3,0 т/га.
- 2) Ратник – в его семенах содержится 42,1-47,3% жира. Vegetационный период от 96 до 108 дней. Масса 1000 семян – 3,4 до 4,7 грамма. Приспособленный к механизированной обработке, а также устойчив к осыпанию и полеганию. Урожайность его выше, чем у ритма, более 3,0т/га.
- 3) Хантер – в его семенах содержится 40,5% жира. Vegetационный период 108 дней. Масса 1000 семян в среднем 3,9 грамма. Устойчив только к полеганию. Урожайность от 2,8 до 3,0 т/га.
- 4) Юбилейный - в его семенах содержится 43,4 % жира. Vegetационный период от 95 до 132 дней. Приспособленный к механизированной обработке, а также устойчив к осыпанию и полеганию. Урожайность средняя.

Виды посева рапса: смешанные посева, получение двух урожаев, поукосные, промежуточные посева. [31]

Органические удобрения используют под предшествующую культуру. Норму минеральных удобрений рассчитывают на получение двух урожаев – озимого рапса и последующей культуры, высеваемой после его уборки. Всю норму фосфорно-калийных удобрений вносят осенью под вспашку, азотную частями: перед посевом, для подкормки весной и перед посевом второй культуры.

Перезимовку определяет срок посева. Скашивать в год посева рапс можно только в районах с продолжительностью и теплой осенью. Высота

среза – не ниже 12см. Весной озимый рапс в фазу бутонизации – начала цветения.

До 1986 года яровой рапс в Республике Татарстан возделывался на незначительных площадях, в основном только на кормовые цели. В 1986 году руководством была поставлена задача – разработать научно обоснованную технологию возделывания этой культуры на маслосеменах и создать организационно-экономическую базу для широкого ее внедрения. Теперь производство маслосемян ярового рапса в Республике Татарстан имеет устойчивую тенденцию роста.

## 1.2 Народнохозяйственное значение производства Рапса

Считается что родина рапса Голландия и Англия. Рапс возделывают более чем в 30 странах, а в 28 странах он является основной масличной культурой. В Германии, Франции, Канаде, Чехословакии, Англии и Польше он стал большим источником высокобелковых кормов для животноводства и главной масличной культурой. Благодаря этому и было создано безэруковые и низкоглюкозинолатные сорта рапса.

Рапс занимает 85-90% площадей в Северной Америке и в Европе. Самым крупным экспортером семян масличного рапса считается Канада. В Канаде рапс по значимости занимает 4 место после пшеницы, ячменя и овса. Канада имеет самые большие площади под рапс, в основном они выращивают яровой рапс. Благодаря производству семян рапса, и выработку из них шрота, в Канаде решили полностью проблему кормового белка. Много выращивают рапс в Швеции и Китае. Они обеспечивают полностью свои потребности в растительном масле. На мировом рынке считаются основными импортерами Япония, Бангладеш. В последнее время рапс в большом количестве начали выращивать и в Украине.

Существует предположение, что рапс в России стали возделывать как масличную культуру еще в начале 19 века, когда он проник в южные районы России из стран Средиземноморья. С 1936 года рапс был известен в Западной Украине, куда он попал из Германии через Польшу. Позднее яровой рапс на маслосемена стали возделывать на Кубани, в Воронежской, Тамбовской, Уфимской и Самарской Губерниях.

Рапсовое масло и продукты его переработки использовали в основном для мыловарения, смазки, освещения, а также для отопления, что обеспечивало выгодный сбыт (экспорт из России составлял 175 тысяч тонн в год).

Однако стремительный рост производства минеральных масел, появление их на международном рынке в больших количествах для смазки и освещения, а также отсутствие сортов рапса с низким содержанием эруковой кислоты и глюкозинолатов, что мешало использованию его на пищевые цели, вызвали резкое сокращение посевных площадей рапса не только в России, но и в других странах мира.

Среди масличных культур рапс занимает ведущее место. Он характеризуется высоким содержанием ненасыщенных и низким насыщенными масличными кислот. В семенах рапса содержится до 45% жира и до 30% белка. По составу рапсовое масло напоминает оливковое. В нем содержатся необходимые организму человека кислоты Омега 3,6,9 (жирные кислоты). Также в масле присутствует витамин Е и эстрадиол.

Самый страшный и серьезный компонент, который носит рапсовое масло это эруковая кислота. Именно поэтому рапсовое масло не ценилось как пищевое масло, а использовали его в основном в технических целях. Во время Второй Мировой войны в Канаде стали выращивать рапс для производства из его масла смазки для военной техники, тогда и появился интерес в других странах.

Жирно-кислотный состав рапсового масла значительно отличается от других масличных культур. Жир рапсового масла богат такими ценными

кислотами как олеиновая, линолевая, которых нет совсем или имеются в малом количестве в маслах других масличных культур, и которые необходимы для питания человека.

В наше время научились максимально понижать эруковую кислоту от 50 до 0,8 не более. Теперь оно пригодно для пищевых целей и пользуется большим спросом в некоторых странах. Рапсовое масло используется для приготовления маргарина. Нерафинированное рапсовое масло следует применять только для заправок каких-либо блюд, нагревать его запрещается.

Техническое и непищевое масло тоже применяется широко, в текстильной промышленности, в производстве мыла, в качестве смазочных средств в металлургии. Сейчас рапс пользуется спросом для производства жидкого топлива – биодизель. В Дании уже есть несколько фирм работающих на основе биодизеля из масла рапса. Они продают специальные отопительные установки, работающие на топливе биодизель. В одном из муниципалитетов Дании в асфальт добавляют масло рапса вместо скипидара. По традиции скипидар добавляется в асфальт для уменьшения количества трещин, но пары скипидара могут повреждать легкие, кожу, нервную систему и глаза. Асфальт с маслом рапса становится более экологичным и менее вредным. На сегодняшний день оно становится более популярным во всех странах, и имеет высокий спрос.

Отечественные агропредприятия настроены положительно на все виды рапсового сорта: кормовые, масличные, технические или масличные пищевые. Техническое масло рапса в России практически не востребовано. Однако рядом есть европейский рынок, где испытывают большую потребность в рапсовом масле. Пищевое рапсовое масло тоже не пользуется спросом на территории РФ, и тоже идет на экспорт. Рапс пока принимается негативно, так как это сырье для производства биодизеля. На мировом рынке четверть рапсового масла производится в Канаде.

Рапсовое масло – ценнейший пищевой продукт, сырье для производства мыла, жирных кислот, горючего, оно используется в животноводстве, птицеводстве, металлургии, космонавтики и так далее.

Производством маслосемян в Республики Татарстан занялись прежде для получения жмыха и решения за счет него проблемы дефицита кормового белка. Одна тонна рапсового жмыха позволяет сбалансировать по белку 8 тонн, а шрота до 10 тонн фуражного зерна, сохраняя его от перерасхода до 20%.

Проблема кормового белка – вечная, поэтому задача увеличения производства белка, в том числе и за счет рапса стояла, стоит и всегда будет стоять в сельском хозяйстве не зависимо от общественно-политического строя.[30]

### 1.3 Передовой опыт организации производства рапса на инновационной основе.

Долголетиями ученые изучали рапс, теперь доказано, что доля промежуточного ярового масла и рапса на маслосемена в полевых севооборотах не должна превышать 20 – 25%, иначе очень быстро заражается свекловичной нематодой и происходит резкое снижение урожая следующих культур, особенно корнеплодов.

Стремительный рост производства минеральных масел, появление их на международном рынке в больших количествах, отсутствие сортов рапса с низким содержанием эруковой кислоты, глюкозинолатов, что являлось причиной невозможности его использования на пищевые цели, вызвали резкое сокращение посевных площадей рапса на маслосемена и зеленый корм не только в России, но и в других странах мира. Несмотря на это, рапс не потерял своего значения, более того, в последние десятилетия эта культура получила свое «второе дыхание» в силу следующих причин:

1. Появились «пищевые» сорта рапса;
2. Быстрый рост потребности в растительном масле в связи с изменением структуры потребления жиров в сторону абсолютного увеличения масел растительного происхождения;
3. Возможность сбалансирования кормов по содержанию белка и переваримого протеина;
4. Высокая питательность и усвояемость рапсового масла.
5. Относительно высокая закупочная цена на маслосемена рапса и неограниченный рынок сбыта продукции.
6. Повышенный интерес к рапсу обусловлен хорошей приспособленностью этого растения к умеренному климату и высокой продуктивностью современных сортов.
7. Рапс является самой лучшей промежуточной культурой во многих странах мира и обеспечивает получение дополнительной зеленой массы, в поздне-осенний период.

Зеленая масса содержит мало клетчатки, переваримость ее составляет 70 – 80%, что показывает более высокие показатели, чем у других кормовых культур.[11] За все существования рапса, многое изменилось, нашли много применений для пользы в разных сферах, в техническом, в животноводстве, в косметологии и химическом. Появились новые методы выращивания, производство разных сортов семян, способствует тому, что экономика может стать развитой за счет сельского хозяйства. Понизили эруковую кислотность, благодаря этому, теперь рапсовое масло можно применять и в пищевые цели, оно является аналогом оливковому маслу.

На сегодняшний день многие практики и теоретики постоянно находятся в поисках новых возможностей для замены невосполнимых минеральных ресурсов, в частности этими ресурсами является нефть. При ее переработки получают дизельное топливо – солярка, для того чтобы восполнить биоэнергетические ресурсы. Как известно уже давно

сельскохозяйственные предприятия приспособили свою технику к солярке, машины служат для уборки урожая, вспашки, для боронования, закрытие влаги и других процессов, свойственных растениеводству.

Но сейчас люди живут в современном мире и понимают, что экология загрязняется и нефть уже используется не только для оснащения техники топливом, но и участвует во многих перерабатывающих процессов в получении в той или иной продукции. Из этого следует, что нефть в ближайшее время может исчерпать свои ресурсы и численность мест по добычи нефти в ближайшее время возможно уменьшится в несколько раз. Поэтому все ведет к замене этого минерального ресурса.

Самым распространенным для замены нефти, является жидкое биотопливо – биодизель. Один из рецептов заключается в использовании такой культуры как рапс, а именно смешивать одну тонну изучаемой культуры, 111 кг спирта и несколько кг катализаторов, и это дает в итоге более 1000 литров биодизеля. Стоимость таких биодизельных установок не так высока, если брать производительность равную потребления одной тонны биодизеля в течении суток, то она равна 500 тысяч рублей. 3 миллиона рублей достигается в случае, если производительность будет равна одной тонне биодизеля в час. В случае применения высококачественных и высоких урожайных сортов рапса себестоимость производство биодизеля составит 10 – 15 рублей за литр. На сегодняшний день цена за минеральный дизель составляет около 39 рублей за литр, естественно разница в стоимости видна даже на глаз, а если уточнить, то отклонения представляют разницу больше чем в два раза. Что является очень привлекательным предложением замены нефти на биодизельное топливо, ведь дело не только в себестоимости и цене на получаемое топливо, а в том что нефть выделяет неблагоприятные для человека вещества, а вместе с тем это все оседает на листья деревьев, мы дышим загрязненным воздухом и губим здоровье всей вселенной.

## 2 СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА РАПСА В ООО «ИГЕНЧЕ» ТЮЛЯЧИНСКОГО РАЙОНА РТ

### 2.1 Организационно-экономическая и финансовая характеристика предприятия.

«Игенче» сегодня является лидером в Тюлячинском районе по надоям молока и одним из лучших в области земледелия. Трудно представить, что еще лет десять назад это хозяйство было в районе самым отстающим. Созданное на базе обанкротившегося колхоза, оно получило в наследство долги по зарплате и налогам, устаревший парк сельхозтехники, отчаявшихся работников, покидающих «тонущий корабль», и кучу других проблем. Насколько сложно поднять с колен вконец разорившееся предприятие? Это способен понять лишь тот, кто сам сталкивался с подобными трудностями. Вытащил предприятие из ямы и, можно сказать, заново «переписал» его историю Рафис Яхин. Он возглавил ООО «Игенче» в самое трудное время, но сумел вдохновить и мобилизовать отчаявшихся работников и сохранить костяк племенного стада, основа которого была заложена в далекие тридцатые годы.

Как рассказывают ветераны предприятия, первые 128 коров для племенного разведения были куплены в середине 30-х годов прошлого века. В 1939 году приступили к улучшению стада, используя быков, завезенных из племенных хозяйств Московской и Владимирской областей. В 1975 году начали применять искусственное осеменение, используя материал

чистопородных быков холмогорской породы. Но экономические проблемы притормозили развитие племенного хозяйства. Только в 2003 году «Игенче» получило статус племенного завода по разведению крупного рогатого скота татарстанского типа холмогорской породы, а в 2009-м стало племенным репродуктором, получив российскую лицензию. Таким образом, был восстановлен статус-кво хозяйства, которое в советские годы славилось своим племенным стадом.

Еще одним видом деятельности «Игенче» стало выращивание семян элитных зерновых культур на реализацию. Однако основной доход предприятие получает все же от животноводства. На товарно-молочных фермах здесь содержатся более полутора тысяч голов крупного рогатого скота, из которых 440 коров – дойное стадо.

Благодаря высокому качеству продукция предприятия популярна не только у местных жителей, но и пользуется спросом за пределами республики. К примеру, здешнее молоко «на корню» скупают заготовители из Ульяновской области по цене 23 рубля за литр.

За племенными телками «Игенче» заказчики выстраиваются в очередь. И все-таки говорить о большой прибыли пока рано, ведь предприятие закредитовано, что называется, под завязку. На заемные средства не только построены комбикормовый завод и новый животноводческий комплекс, но и существенно обновлен парк сельхозтехники. Десять кредитных договоров – это вам не шутка.

График расчетов у Рафиса Яхина всегда под рукой, ведь каждый месяц в банки нужно перечислять полтора миллиона рублей. Но руководитель не экономит на зарплате работников. Ее средний показатель на предприятии составляет 20 тысяч рублей. Поддерживать этот уровень помогает настойчивое сокращение издержек за счет оптимизации производства. На днях в «Игенче» ожидается запуск нового комбикормового завода производительностью пять тонн продукции в час. Его строительство обошлось в пять миллионов рублей.

Предприятие по переработке собственной продукции выгодно как с экономической точки зрения, так и с социальной. Оно позволит полностью отказаться от покупных комбикормов, значительно сократив расходы. А еще обеспечит жителей района дополнительными рабочими местами. Неслучайно открытие нового завода руководство Тюлячинского района иначе как событием года не называет.

Юридический адрес ООО «Игенче» : 422080, Республика ТАТАРСТАН, Тюлячинский район, с. Малые Кибя-Кози, ул. Малая, д.26

Автотранспортная сеть с районным центром осуществляется по дороге единого пользования, имеющая асфальтированное покрытие. Основной почвенный покров хозяйства составляет: дерново-подзолистые, светло-серые лесные, дерново – карбонатные почвы(4,1%) , дерново – подзолистые почвы (3,1%) и другие типы.

Балл оценки сельскохозяйственных угодий по природным свойствам равняется 26,8.

Сумма положительных температур в период со средне - суточной температурой воздуха выше 10 С здесь составляет 24-27 С, среднегодовая температура воздуха +2.5 С.

Благодаря удобному географическому положению, обеспеченностью природными и трудовыми ресурсами, хорошо развитой автотранспортной сетью, стабильным сельским хозяйством – составляется устойчивое экономическое положение района.

В течение продолжительного времени земля обладает колоссальной ролью в аграрном хозяйстве. Равным счетом землю можно считать как средство труда, так и предметом труда. При верном применении земли она способствует увеличению своей производительности.

С целью наиболее углубленного исследования состава земельных фондов и структуры сельскохозяйственных угодий в ООО «Игенче» Тюлячинского района РТ проанализируем таблицу 1.

Таблица 1 – Состав и структура сельскохозяйственных угодий в ООО «Игенче» Тюлячинского района РТ за 2015-2018 года

Виды земельных угодий	Площадь, га				Структура сельхозугодий, %				В среднем по РТ за 2018 г. %
	2015	2016	2017	2018	2015	2016	2017	2018	
Общая земельная площадь	4096	4096	5479	4096	х	х	х	х	х
Всего сельскохозяйственных угодий, из них:	3918	3918	3918	3918	100	100	100	100	100
Пашня	3570	3523	3523	3523	91,1	89,9	89,9	89,9	87,7
Сенокосы	100	147	147	147	2,5	4,2	4,2	4,2	2,4
Пастбища	248	248	248	248	6,3	7,03	7,03	7,03	9,6
Процент распаханности	х	х	х	х	91,1	89,9	89,9	89,9	87,7

Данные таблицы 1, свидетельствуют о том, что в динамике с 2015-2018 год общая земельная площадь хозяйства остается не изменой кроме 2017 года, где она составила 5479 га. Сенокосы и пастбища за 2015-2018 остаются неизменными, площадь сенокосов увеличилась на 47 га, а площадь пашни уменьшилась на 47 га. Процент распаханности упал на 1,2 процента, но этот показатель выше на 2,2 процента среднего показателя по РТ.

Под специализацией понимают процесс сосредоточения деятельности предприятия какой-либо зоны или экономического района на развитии той

или иной на производстве отдельных видов продукции. Цель специализации сельскохозяйственных предприятий – создание условий для увеличения прибыли, объема производства продукции, снижения издержек, повышения производительности труда, улучшения качества продукции.

Специализация выступает как организационная предпосылка обеспечения устойчивости сельского хозяйства, роста выхода продукции при высокой эффективности производства, решение социальных проблем деревни.

Таблица 2 – Стоимость и структура товарной продукции в ООО «Игенче» Тюлячинского района РТ за 2015-2018 год

Вид продукц ии	Годы								В сред- нем за 4 года
	2015		2016		2017		2018		
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	%
Зерно	136,7	15,3	163,8	18,4	154,3	14,5	175,1	17,4	16,4
рапс	-	-	-	-	-	-	22,8	2,3	0,6
Молоко	570,8	64	578,2	65,2	658,7	62	583,3	58,1	62,3
Мясо КРС	185,2	20,7	145,5	16,4	249,6	23,5	222,4	22,2	20,7
Итого	892,7	100	887,5	100	1062,6	100	980,8	100	100

$$K_c = 100 / \sum P (2j - 1), \text{ где}$$

$K_c$  – коэффициент специализации;

$P$  – удельный вес каждой отрасли в структуре товарной продукции;

$j$  – порядковый номер отрасли в ранжированном ряду по удельному весу в структуре товарной продукции, начиная с наивысшего:

$$K_c = \frac{100}{83(2*1-1)+16,4(2*2-1)+0,6(2*3-1)} = 0,73$$

На основании таблицы 2 можно сделать вывод по рассмотренным видам продукции, производимым в данном хозяйстве, что большое значение за рассматриваемый период имеет молоко, что занимает в среднем за 4 года в структуре долю 62,7%. Мясо КРС составляет 20,8% от общего количества товарной продукции, а зерно всего лишь 16,5%, из них рапс 0,6% то есть на долю животноводства приходится 83,5 %. Таким образом, используя формулу коэффициента специализации, мы вычислили его значение, и оно равно 0,73, что говорит о высоком уровне специализации.

Самым основным и важным ресурсом для каждой организации, несомненно, являются финансовые средства. Без использования основных и оборотных средств невозможно представить процесс производства.

Таблица 3 - Динамика уровня фондооснащенности и фондовооруженности труда в ООО «Игенче» Тюлячинского района за 2015-2018 года.

Показатели	Годы				В среднем по РТ за 2018 год
	2015	2016	2017	2018	
Среднегодовая стоимость основных производственных фондов сельскохозяйственного назначения, тыс. руб.	77147,1	95383,8	124455,15	143942,4	308432
Площадь сельскохозяйственных угодий, га	3918	3918	3918	3918	6442
Среднегодовая численность работников, занятых в сельскохозяйственном производстве, чел.	74	67	67	68	98
Фондооснащенность, тыс. руб. на 100 га сельскохозяйственных угодий	1969,04	2434,5	3176,5	3673,8	4787,8

Фондовооруженность, тыс. руб. на 1 работника	1042,5	1423,6	1857,5	2116,8	3142,6
--	--------	--------	--------	--------	--------

Данные таблицы 3 свидетельствуют о том, что показатели фондооснащенности и фондовооруженности труда в исследуемый период с 2015-2018 год увеличиваются на 1704,86 и на 1074,3 тыс. руб.соответственно.

Для того чтобы в организации уровень фондооснащенности и фондовооруженности находился в достигнутом уровне, необходимо применять последующие мероприятия:

- 1) усовершенствование средств труда;
- 2) усовершенствование материально-технического обеспечения;
- 3) оптимальное использование компонентов экономического механизма хозяйствования.

Среднегодовая численность работников, занятых в сельскохозяйственном производстве с 2015 по 2017 года уменьшилась, что к 2015 году составляла 74 человека, а к отчетному году упала на 7 человек и составила 67 человек.

Энергетические ресурсы, наравне с иными основными производственными фондами, считаются более интенсивной составляющей материально-технических ресурсов сельскохозяйственного производства.

Чем выше степень данных характеристик, тем выше уровень производительности труда, таким образом равно как с увеличением энерговооруженности труда уменьшаются общие расходы на единицу продукции.

Таблица 4 - Уровень энергооснащенности производства и энерговооруженности труда в ООО «Игенче» Тюлячинского района за 2015-2018 года

Показатели	Годы				В среднем по РТ за 2018 год
	2015	2016	2017	2018	

Сумма энергетических мощностей, л.с.	3192	3192	3472	3472	7769
Площадь пашни, га	3570	3523	3523	3523	5650
Число среднегодовых работников занятых в сельскохозяйственном производстве, чел	74	67	67	68	98
Энергооснащенность, в л.с. на 100 га пашни	89,4	90,6	98,5	98,5	137,5
Энерговооруженность, в л. с. на 1 работника	43,1	47,6	51,8	51,05	79,2

По таблице 4 можно сделать вывод, что сумма энергетических мощностей увеличилась на 280 л.с. Число среднегодовых работников уменьшилось на 6 человек, а также показатели энергооснащенности и энерговооруженности увеличилось на 10% и 18% соответственно.

К трудовым ресурсам предприятия относится, та часть работников, которая обладает необходимыми физическими данными и знаниями и навыками труда в сельскохозяйственных предприятиях. Достаточная обеспеченность предприятия нужными трудовыми ресурсами, и их рациональное использования, а также высокая производительность труда рабочих несет за собой увеличения производство продукции растениеводства.

В частности от обеспеченности предприятия трудовыми ресурсами и эффективности их использования зависит как объем так и своевременность выполнения всех работ, эффективность использования оборудования машин, механизмов, и как результата ее объем продукции, ее себестоимость, прибыль, рентабельность, выручка и валовой сбор, все эти факторы зависят от высокого уровня обеспеченности трудовыми ресурсами.

В процессе оценки использования трудовых ресурсов изучается движение персонала, так как любые изменения происходящие в структуре трудовых ресурсов отражаются на результатах деятельности всего предприятия.

Поэтому стоит в выпускной квалификационной работе также обратить внимание при характеристике изучаемого сельскохозяйственного хозяйства.

Таблица 5 – Показатели обеспеченности трудовыми ресурсами в ООО «Игенче» Тюлячинского района РТ

Показатели	Годы				В среднем по РТ, 2018 г.
	2015	2016	2017	2018	
Среднегодовое число работников, чел. занятых в сельскохозяйственном производстве	74	67	67	68	98
Площадь сельскохозяйственных угодий, га.	3918	3918	3918	3918	6290
Обеспеченность трудовыми ресурсами на 100 га. сельскохозяйственных угодий, чел.	1,88	1,71	1,71	1,73	1,55

Из данных таблицы 5 видно, что, изучаемое хозяйство хорошо обеспечено трудовыми ресурсами. Показатель за 2015-2018 год изменился всего лишь на 0,15 единиц, что связано с уменьшением численности работников, занятых в сельском хозяйстве.

Так как исследуемое предприятие имеет оборудование, а также занимается производством - это требует комплексного подхода к охране труда. Обеспечивая доступ своим работникам и постоянное оглашение инструкций по охране и безопасности труда специалистов помогает руководителям обеспечить безопасность производственных процессов и нормализовать условия труда. [ПРИЛОЖЕНИЕ А]

Но мудрый руководитель должен заботиться не только о безопасности труда, но и стараться следить за здоровьем своих специалистов, так как это важный составляющий фактор в получении прибыли на предприятии, а также здоровый сотрудник - высокая производительность. Особенно физические разминки необходимы бухгалтерам и менеджерам, так как у них основное время работы является сидячим. Дополнительно необходимо

проводить какие-либо спортивные мероприятия для поддержания командного духа в коллективе. [ПРИЛОЖЕНИЕ Б]

Соблюдение этики деловых отношений является одним из главных критериев оценки профессионализма, как отдельного сотрудника, так и организации в целом. Менеджеру организации особенно стоит обратить свое внимание на предлагаемые кодексы деловой этики на предприятии, так как это может хорошо помочь в выступлениях, докладах, а также в общении с другими компаниями, поставщиками, сотрудниками среднего звена. [ПРИЛОЖЕНИЕ В]

Финансы предприятия -это система экономических отношений, возникающих на стадиях планирования, распределения и использования денежных средств, в процессе его производственно-финансовой деятельности.

Основным источником денежных поступлений ООО «Игенче» является реализация сельскохозяйственной продукции, а также дотации и компенсации из бюджета на различные нужды. ООО «Игенче» использует также долгосрочные и краткосрочные кредиты банка на покрытие плановых сезонных сверхнормативных затрат в растениеводстве и животноводстве, на внутригодовой недостаток собственных средств.

В течение года ООО «Игенче» должно платить более 12 видов налогов. Ежемесячно с заработной платы перечисляется налог на доходы физических лиц, а также налог на добавленную стоимость.

Постановка бухгалтерского учета в ООО «Игенче» следующая: автоматизированная обработка учетной информации с помощью программы «1С: Бухгалтерия 8», которая упрощает выполнение бумажной работы. Однако, использование данной версии автоматизированной программы на сегодняшний день не актуально.

Основным документом организации, определяющим порядок ведения бухгалтерского учета при отражении хозяйственных операций, является учетная политика ООО «Игенче».

В ООО «Игенче» для целей бухгалтерского учета и налогообложения утверждено «Положение об учетной политике» на основании нового Федерального закона РФ «О бухгалтерском учете» №402 ФЗ и Положения по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» (1/2008) (с изм.).

Бухгалтерский учет в ООО «Игенче» ведется в соответствии с установленными нормативными и законодательными документами. Все совершаемые хозяйственные операции оформляются первичными (оправдательными) документами, на основании которых и ведется бухгалтерский учет. Обращение документов на предприятии происходит в соответствии с утвержденным на предприятии графиком документооборота. Под документооборотом подразумевается движение документов от момента их составления на данном предприятии или получения со стороны до сдачи в архив после обработки и систематизации.

Утвержденные учетной политикой рабочий план счетов, формы первичных документов, порядок проведения инвентаризации активов и обязательств организации, методы оценки активов и обязательств, правила документооборота, и другие решения, были изучены и данные по ним приложены к отчету.

Главный бухгалтер ООО «Игенче» несет ответственность за формирование учетной политики, ведение бухгалтерского учета, своевременное представление полной и достоверной бухгалтерской отчетности; проведение контроля по рациональному использованию ресурсов и руководит бухгалтерской службой.

Итак, проведенное исследование показало, что на предприятии за последние три года не внедрялись какие-либо инновационные технологии, а деятельность ООО «Игенче» нуждается в совершенствовании, т.к. урожайность зерна ежегодно сокращается, себестоимость его производства увеличивается. Предприятию можно порекомендовать использование инновации в зернопроизводстве для повышения его эффективности, а именно сокращения себестоимости производства и повышении урожайности.

Как известно в изучаемом хозяйстве оплата труда в животноводстве устанавливается по расценкам за 1 ц продукции.

Премии начисляются:

- 1) работникам животноводства за сдачу молока I сорта
- 2) работникам животноводства от стоимости сверхплановой продукции или превышение достигнутого уровня за последние 3 года.

В качестве звеньев организационной структуры основного производства предприятий выступают производственные подразделения: отделения, производственные участки, цеха, бригады, фермы, звенья и др.

На рис1 представим организационную структуру управления ООО «Игенче»».

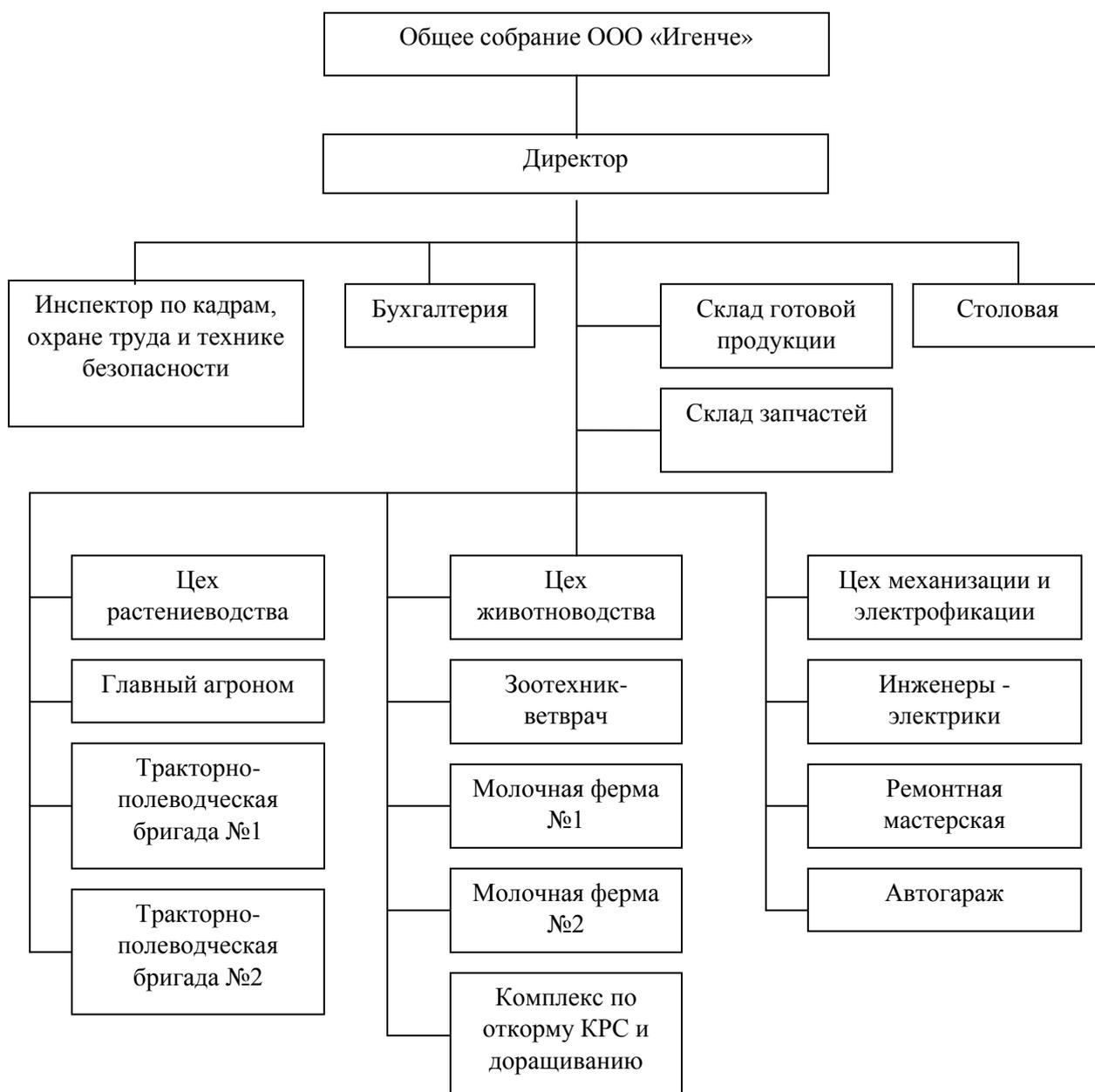


Рис 1 Организационная структура ООО «Игенче»

ООО «Игенче» имеет три цеха:

- 1) цех растениеводства, куда входят две тракторно-полеводческие бригады;
- 2) цех животноводства включает две молочные фермы, комплекс по откорму КРС и дорашиванию нетелей;
- 3) цех механизации и электрификации, куда входят ремонтная мастерская, автогараж, электрохозяйство.

Также отдельно выделяется столовая и складское хозяйство.

Тракторно-полеводческая бригада - это постоянное производственное

подразделение растениеводства, включающее механизаторов и работников ручного труда. За ним закрепляются постоянный участок земли и техника. Практически бригада выполняет самостоятельно все виды работ по выращиванию и уборке урожая, транспортные и хозяйственные работы с использованием тракторов.

Тракторно-полеводческие бригады тесно взаимодействуют с животноводческими фермами, особенно по вопросам выделения техники, подменных работников, обеспечения животноводства кормами, прежде всего зерновыми и зелеными, которые производят бригады. За каждой бригадой закреплены основные средства, трудовые и земельные ресурсы.

Цех животноводства включает в себя две молочные фермы. Эффективность производства молока на фермах заключается прежде всего в значительном росте производительности труда, что связано с использованием современных технических средств, внедрения новых технологий, рациональных форм организации труда, уровнем работы по воспроизводству стада. [18]

Структура руководства предприятием ООО «Игенче» представлена на рис 2.

Как видно из представленной схемы, высшим руководящим органом рассматриваемого предприятия является правление общее собрание участников ООО «Игенче».

Непосредственное управление производственными участками в ООО «Игенче» строится по трехступенчатой схеме: директор — начальник цеха — бригадир, т. е. руководство первичными производственными подразделениями осуществляется через промежуточное звено — начальников цехов и применяется цеховая структура управления.

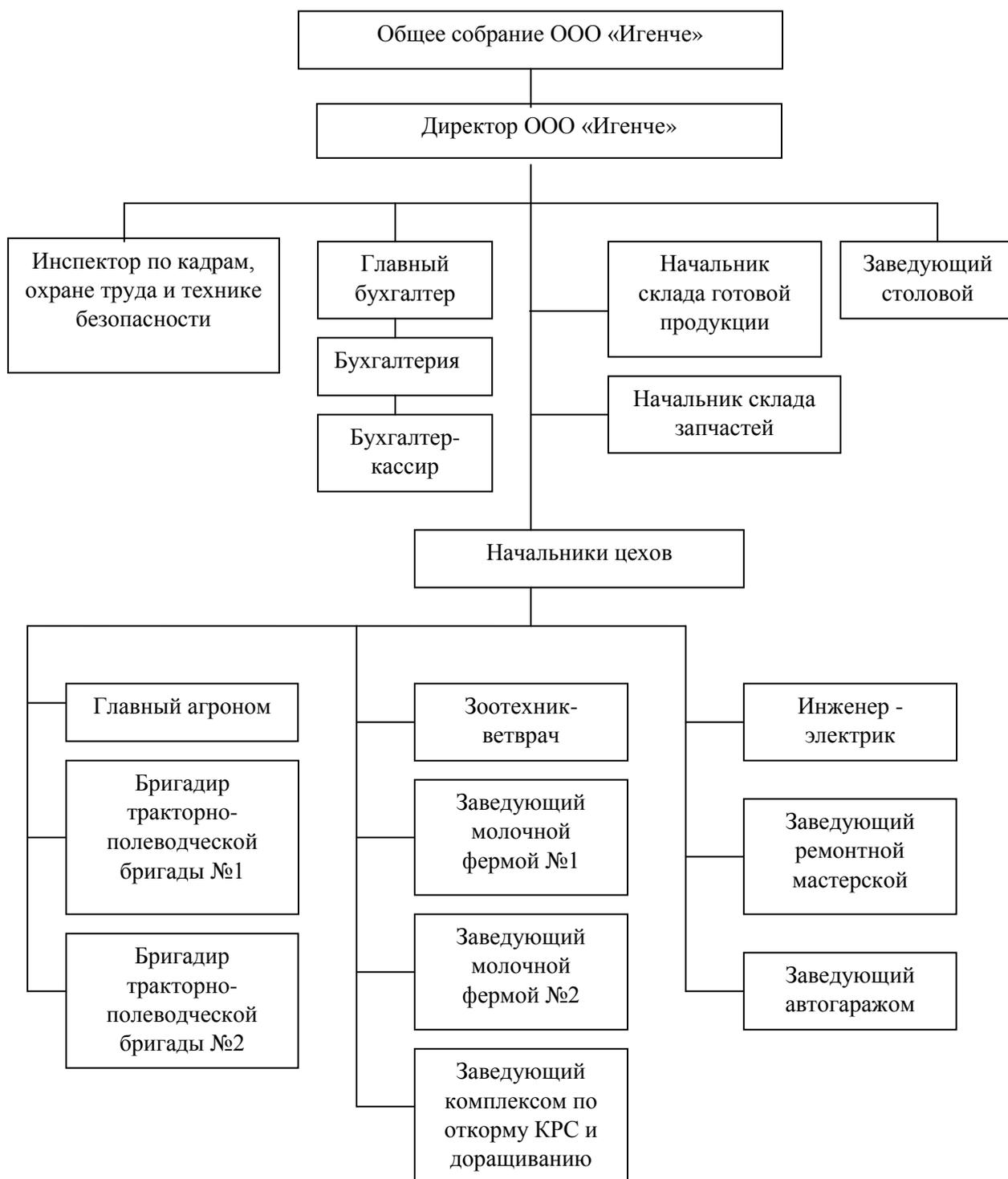


Рис 2 Структура руководства ООО «Игенче»

Согласно устава ООО «Игенче» к компетенции правления предприятием относятся:

- определение основных направлений деятельности артели, а также, решения об участии в ассоциациях и других объединениях коммерческих организаций;

- внесение изменений в учредительный договор;
- образование исполнительного органа общества и досрочное прекращение его полномочий;
- утверждение годовых отчетов и годовых бухгалтерских балансов;
- принятие решения о распределении чистой прибыли общества между его участниками;
- утверждение (принятие) документов, регулирующих внутреннюю деятельность общества (внутренних документов общества);
- принятие решения о размещении обществом облигаций и иных ценных бумаг;
- назначение аудиторской проверки, утверждение аудитора и определение размера оплаты его услуг;
- принятие решения о реорганизации или ликвидации общества;
- назначение ликвидационной комиссии и утверждение ликвидационных балансов.

Вопросы, отнесенные к исключительной компетенции правления ООО «Игенче», не могут быть переданы им на решение другим органам управления.

Очередное общее собрание участников созывается исполнительным органом ООО «Игенче» не реже одного раза и год.

В промежутках между собраниями руководство предприятием осуществляет директор. Директор подотчётен общему собранию предприятия. Директор избирается общим собранием участников на 5 лет. В качестве единоличного исполнительного органа может выступать только физическое лицо, которое может и не быть участником предприятия.

Как видно из организационной структуры управления, в ООО «Игенче» структура управления является линейно-функциональной.

Такой тип структуры характеризуется усложненным производством и взаимодействием с большим количеством институтов внешней среды. Основой этой схемы являются линейные подразделения, осуществляющие в

организации основную работу и обслуживающие их специальные функциональные подразделения, создаваемые на «ресурсной» основе: кадры, бухгалтерия, склады, обслуживающее производство и другое.

Наравне с общей энергообеспеченностью хозяйства следует рассчитать и уровень состоятельности сельскохозяйственного производства основными машинами: тракторами и комбайнами, таким образом равно как особенно тракторы обширно используются в разных процессах производства, то что делает их наиболее активной частью энергетических ресурсов хозяйства.

При анализе применения производственных фондов находят решение подобные проблемы равно как определение и анализ характеристик экономической эффективности применения основных средств и факторы её определяющие, а кроме того анализ воспроизводства основных фондов, анализ показателей тракторного и автомобильного парка, выявление причин их изменения и так далее. [8]

Система автомобилей должна быть рациональной и соответствовать последующим требованиям:

- отвечать биологическим и агротехническим отличительным чертам возделывания сельскохозяйственных культур, современной технологии и организации производства;
- гарантировать своевременное и высококачественное выполнение механизированных работ;
- не утрачивать и повышать плодородность почв;
- уменьшать расходы труда и средств на единицу произведенных работ и изготавливаемой продукции;
- совершенствовать условия труда и увеличивать производительность.

Таким образом, незначительный степень обеспеченности основными машинами негативно оказывает большое влияние на сроки проведения посева, уборки сельскохозяйственных культур, урожай, осуществление химизации, выполнение общей системы земледелия и, таким образом, в эффективность производства в целом. [7]

Таблица 6 – Уровень обеспеченности ООО «Игенче» Тюлячинского района основными механизмами за 2015-2018 года

Показатели	Г о д ы				В среднем по РТ за 2018 г.
	2015	2016	2017	2018	
1	2	3	4	5	6
Площадь пашни, га	3570	3523	3523	3523	5491
Нормативная нагрузка на 1 эталонный трактор, га	100	100	100	100	100
Требуется эталонных тракторов, шт.	36	35	35	35	55
Имеется эталонных тракторов, шт.	11	11	11	11	24
Уровень обеспеченности тракторами, %	30,5	31,4	31,4	31,4	43
Площадь посева зерновых и зернобобовых, га	1520	1446	1586	1556	2790
Нормативная нагрузка посевов на 1 зерноуборочный комбайн, га	150	150	150	150	150
Требуемое число зерноуборочных комбайнов, шт.	10	10	11	10	18,6
Имеется зерноуборочных комбайнов, шт.	9	9	8	8	7
Уровень обеспеченности зерноуборочными комбайнами, %	90	90	72,7	80	37,6

Данные таблицы 6 свидетельствуют о том, что, в ООО «Игенче» требуемое число эталонных тракторов и имеющихся, сильно различаются, следовательно, у предприятия низкая оснащенность тракторами. Но показатели зерноуборочных комбайнов: требуемое и фактическое не сильно различается, в 2015 году разница в 1 единицу, а в 2018-2 штуки, что говорит о высокой оснащённости зерноуборочными комбайнами и уровень обеспеченности зерноуборочными комбайнами составил 80% в отчетном 2018ш году, что выше среднего показателя РТ на 45,2%.

Незаменимым условием эффективной работы сельскохозяйственных организации считается своевременное обеспечение их абсолютно всеми нужными средствами и предметами труда, определенные промышленностью.

Основные мероприятия рациональной организации материально-технического обеспечения включают:

- 1) установление потребности хозяйства в орудиях производства;
- 2) формирование и представление заявок на них;
- 3) рациональное распределение материально-технических средств по потребностям;
- 4) своевременное дорабатывание плана поставки средств производства до потребителей;
- 5) заключение контрактов поставки и успешное их выполнение.

На базе расчетов необходимости в средствах производства хозяйства оформляют годовые заявки на них согласно специальным формам. В заявках указывают такие наименования, марки, количество заказанных средств, цена на них, их общая стоимость, приводят вычисления согласно необходимости в средствах производства.

В хозяйстве помимо основных отраслей существуют и вспомогательные отрасли. Вспомогательными отраслями называются такие, продукция которых занимает по сравнению с главными относительно меньший удельный вес. Вспомогательные отрасли неотъемлемо совмещаются с основными согласно направления технологических взаимосвязей, доводя до совершенства всю организационно-производственную структуру хозяйства, содействуя увеличению единой товарности производства.

Вспомогательный прирост может быть получен с работы подсобных производств и промыслов, за счет которого возрастают способности расширенного воспроизводства основного сельскохозяйственного производства.

На сегодняшний день, когда сельскохозяйственные организации переносят потери в связи с невысокой рентабельностью основного производства, главное отыскать источники дополнительных средств. Вопрос формирования подсобных производств и промыслов закладывает основу диверсификации производств аграрного хозяйства, то что раскрывает пред ними способности формирования дополнительных собственных источников поступления ликвидных средств.

Основное сельскохозяйственное производство имеет ярко выраженный сезонный характер. Степень занятости сотрудников находится в зависимости от специфики производственной деятельности организации. Подсобные производства и промыслы обязаны содействовать минимизации влияния условия сезонности, в применение трудовых ресурсов сельскохозяйственной организации в течение всего календарного года. Помимо этого подсобные производства содействуют формированию новых рабочих мест с целью трудоспособного населения сельских территорий, то что считается благоприятным фактором сокращения уровня безработицы в сельской местности.

Сервис сельхозмашин выполняется в ремонтно-механической мастерской. Своевременное ремонтное обслуживание машин и оборудования гарантирует непрерывность производственного процесса.

В согласовании с требованиями комплексной механизации сельскохозяйственные машины, вступающие в состав машинно-тракторного парка, группируют в комплексы с целью возделывания отдельных сельскохозяйственных культур с учётом отличительных черт производства. База экономического использования машинно-тракторного парка — соблюдение правил технической эксплуатации, своевременное возобновление парка, обеспечение расширенного воспроизводства на новой технической базе.

Несмотря на то, что существенная часть ремонтных работ и технического сервиса, в особенности их сложных видов, производится с

целью хозяйства ремонтно-обслуживающими организации, огромный ремонтный объем приходится на ремонтные службы самого хозяйства. Все это считается существенным обстоятельством с целью формирования своей ремонтной базы хозяйства.

Предоставленное направление дает возможность так же выполнение определенного объема ремонтных работ силами работников хозяйств, никак не занятыми в осенне-зимний период сельскохозяйственными работами. Это в свою очередь увеличивает загруженность работников в хозяйстве. С целью своевременного и высококачественного исполнения ремонтных работ хозяйство обязано владеть хорошо оснащенным, современным оборудованием, мастерскими с необходимой производственной мощностью и надежностью.

Результативность сельскохозяйственного производства находится в зависимости не только лишь от обеспеченности основными факторами производства, однако и от того, как они применяются.

С целью всесторонней оценки достигнутого степени экономической эффективности производства в сельском хозяйстве используется концепция показателей, определяющих применение основных факторов производства – земли, производственных фондов и труда.

Наиболее значимыми в концепции данных характеристик считается стоимость валовой продукции, совокупность валового дохода, совокупность чистого дохода и прибыль в расчете на 100 га соизмеримой пашни, на 1 чел. - час затрат живого труда либо на 1 сотрудника, на 100 руб. ключевых производственных фондов сельскохозяйственного назначения, на 100 руб. издержек производства, а кроме того показателей уровня рентабельности.

Каждый из этих характеристик несет свою экономическую информацию согласно применению производственных ресурсов. Таким образом, выход валового и чистого дохода на единицу земельной площади синтезирует экономическую сторон применения земли в плане организации расширенного воспроизводства. Масштабы чистого дохода, отнесенные к

общим производственным затратам и сумме основных производственных фондов аграрного направления, определяют степень рентабельности организации, то что в совокупности с показателем выхода чистого дохода на единицу земельной площади достаточно подробно высказывает экономические требования и возможности расширенного воспроизводства и последующей интенсификации аграрного хозяйства.

Рентабельность – основной экономический показатель, определяющий хозяйственную деятельность организации. Увеличение значимости подобных показателей, равно как прибыль, рентабельность, с целью рассмотрения деятельности организации обладает огромную роль. Она предназначена расчетной основой цен, а, таким образом, и прибыли.

Таблица 7 - Показатели экономической эффективности сельскохозяйственного производства в ООО «Игенче» Тюлячинского района за 2015-2018 года.

Показатели	Годы				В среднем по РТ за 2018 г.
	2015	2016	2017	2018	
Стоимость валовой продукции растениеводства в расчете на: 100га соизм. пашни, тыс. руб.	157,5	142,7	303,6	98,7	246,2
1 среднегодового работника, тыс. руб.	20,4	20,1	42,7	15,7	41,4
100 руб. основных производственных фондов, руб.	1,9	1,4	2,3	0,7	1,3
100 руб. издержек производства, руб.	1,4	1,05	2,2	0,95	1,9
Сумма валового дохода в расчете на: 100га соизм. пашни, тыс. руб. «Продолжение таблицы 7»	1078,08	1092,4	1092,3	526,14	1992,1
1 среднегодового работника, тыс. руб.	139,4	153,9	153,9	83,6	335,0
100 руб. основных производственных фондов, руб.	13,4	10,8	8,2	3,9	10,7
100 руб. издержек	9,8	8,03	8,2	5,08	15,7

производства, руб.					
Сумма прибыли (убытка) в расчете на:					
100га соизм. пашни, тыс. руб.	1078,08	1261,4	627,8	526,14	503,6
1 среднегодового работника, тыс.руб.	139,4	177,7	88,4	83,6	84,6
100 руб. основных производственных фондов, руб.	13,4	12,5	4,7	3,9	4,5
100 руб. издержек производства, руб.	9,8	9,3	4,7	5,08	4,0
Уровень рентабельности (убыточности), %:	10,4	11,1	9,8	7,9	5,8

По данным таблицы 7 мы можем сказать, что стоимость валовой продукции на 100 га соизмеримой пашни уменьшился на 58,8 тыс.руб. На одного среднегодового работника на 4,7 тыс. руб. На 100 руб. основных производственных фондов уменьшилось на 1,2 тыс. руб., а на 100 руб. издержек производства-на 0,45%. Уровень рентабельности понизился на 2,5 %.

## 2.2 Анализ современного состояния развития производство рапса на предприятии.

Растениеводство считается базой для развития животноводства, т.к. поставляет преобладающую долю кормов животным, таких как зернофураж, сено, зеленые и сочные корма, в собственную очередность, животноводство гарантирует растениеводство ценным органическим удобрением, утилизирует кроме того побочные продукты.

Пашня более важный вид сельскохозяйственных угодий и с этого равно как она используется и какие разновидности культур высеваются на ней зависят конечные результаты производства.

Таблица 8 Динамика состава посевных площадей в ООО «Игенче»  
Тюлячинского района РТ за 2015-2018 года

Культуры	Площадь, га				Структура, %			
	2015	2016	2017	2018	2015	2016	2017	2018
Зерновые и зернобобовые, всего	1520	1446	1586	1556	46,7	43,9	49,6	47,4
В т.ч.								17,3
-озимые зерновые	378	691	306	567	11,6	20,9	9,5	
-яровые зерновые	971	594	478	638	29,8	18	15	19,4
- зернобобовые	171	161	-	160	5,2	4,8	-	4,8
Рапс	50	112	-	93	1,5	3,4	-	2,8
Однолетние травы	375	371	415	440	11,5	11,2	12,9	13,4
Многолетние травы	930	930	930	930	28,5	28,2	29	28,3
Кукуруза на силос и зеленый корм	378	246	-	172	10,1	7,4	-	5,2
Овес				40				1,2
«Продолжение таблицы 8»								
подсолнечник				85				2,5
Всего посевов	3253	3293	3196	3276	100	100	100	100

Исходя из таблицы 8 рапс имеют тенденцию роста площади на 43 га. В период с 2015-2018год. Появились новые культуры в 2018 году, овес и подсолнечник, площадь которых составила 40 и 85 га соответственно. Рапс в структуре посевных площадей, занимают маленькую долю, которые составляют 2,8 % в отчетном 2018 году.

Количество площади пашни равно 3523 га в отчетном 2018 году, что не равняется количеству посевов, поэтому рассчитаем структуру использования пашни в таблице 9.

Таблица 9 - Структура использования пашни в ООО «Игенче» Тюлячинского района РТ за 2015-2018 года

наименование	Площадь				Структура, %			
	2015	2016	2017	2018	2015	2016	2017	2018
Всего посевов	3253	3293	3196	3276	91,12	93,4	90,7	92,9
Площадь пашни	3570	3523	3523	3523	100	100	100	100

Данные таблицы 9 свидетельствуют о том, что посевы в 2015 году составляют 91,12 % от площади пашни, а в 2018ш году 92,9%. Самый высокий показатель в исследуемый период был в 2016 году и составил 93,4 %.

Получаемый объем от производства рапса зависит от 2 факторов, от урожайности и посевной площади, для этого рассмотрим таблицу 10, где обозначено влияние факторов на валовой сбор рапса.

Как на любую сельскохозяйственную культуру влияние факторов играют большую роль при разработке мер по повышению эффективности производства рапса.

Итак, для того чтобы проанализировать какой показатель в большей степени повлиял на валовой сбор мы используем показатели которые приведены в таблице 10.

Таблица 10 - Влияние факторов на производство рапса в ООО «Игенче» Тюлячинского района РТ за 2015-2018 годы

Показатели	Годы			В среднем за 3 года	2018 год	Отклонение	
	2015	2016	2017			Абсолютное	Относительное
Посевная площадь, га	50	112	-	54	93	+39	172,2
	9,3	4,75	-	4,7	10,09	+6,2	231,9
Валовой сбор, ц	465	836	-	253,8	939	+685,2	369,9
Отклонение валового сбора всего	X	X	X	X	X	+685,2	X
В т.ч. за счет - посевной площади	X	X	X	X	X	+394,14	X
-урожайности	X	X	X	X	X	+291,06	X

Данные таблицы 10 показывают, что отклонение валового сбора рапса от средних данных за 3 года за счет увеличения площади валовой сбор увеличился на 394,14 ц. Улучшение урожайности привело к повышению валового сбора на 291,06 ц. Таким образом, за рассматриваемые 4 года урожайность и посевные площади колеблются.

Теперь проанализируем как и насколько менялась урожайность в течении 4х лет, а именно с 2015 по 2018 год, и дадим оценку динамике урожайности рапса.

Таблица 11 – Динамика урожайности рапса в ООО «Игенче» Тюлячинского района РТ за 2015-2018 года

Годы динамики	Урожайность, ц/га	Абсолютный прирост на 1 га, ц		Темп роста, %(К)		Темп прироста, %(Т)	
		Базисный	Цепной	Базисный	Цепной	Базисный	Цепной
2015	9,3	-	-	-	-	-	-
2016	4,75	-4,5	-4,5	51	51	-49	-49
2017	-	-	-	-	-	-	-

2018	10,09	-	0,79	-	108,5	-	+8,5
------	-------	---	------	---	-------	---	------

Для расчетов понадобятся следующие формулы:

- абсолютный прирост:

$$\Delta_{ц} = Y_i - Y_{i-1}$$

$$\Delta_{б} = Y_i - Y_0$$

- темп роста:

$$K_{ц} = Y_i : Y_{i-1}$$

$$K_{б} = Y_i - Y_0$$

- темп прироста:

$$T_{ц} = K_{ц} - 100\%$$

$$T_{б} = K_{б} - 100\%$$

Исходя из таблицы 11, можно сказать, что урожайность зерна не имеет точного спада или роста. С 2015-2016 год она уменьшается на 4,5 ц. с га, а 2015-2018 год увеличивается на 0,79 ц. с 1 га. Темп прирост с 2015-2018 год равен 8,5 %.

### 2.3 Анализ и оценка сложившейся организации производства рапса в отрасли растениеводства.

Себестоимость продукции представляет выраженные в денежной форме, а именно в тысячах рублях, текущие затраты изучаемого предприятия на производство рапса.

В расчет производственной себестоимости включаются все затраты на производство продукции, исключения могут быть за счет расходов на продажу.

Существует несколько видов себестоимости: цеховая, производственная, полная и общехозяйственная.

В таблице 12 приведены статьи затрат, которые в большей или меньшей степени, влияют на общую себестоимость. Себестоимость является

качественным показателем и характеризует уровень использования всех ресурсов, необходимых для производственных процессов.

Таблица 12 – Состав и структура затрат на производство рапса в ООО «Игенче» Тюлячинского района РТ за 2015-2018 годы

Статьи затрат	2015		2016		2017		2018	
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%
Всего затрат, тыс. руб.	390	100	1263	100			1702	100
в том числе:								
Оплата труда	79	20,2	80	6,3			232	13,6
Семена	65	16,6	125	9,8			100	5,8
Удобрения								
Минеральные	124	31,7	266	21			135	7,9
Органические	-		-				-	
Химические средства	-	-	606	48			312	18,3
Электроэнергия	76	19,4	126	9,9			15	0,8
Нефтепродукты	46	11,7	60	4,7			380	22,3
Содержание основных средств	-	-	-	-			298	17,5
Прочие	-	-	-	-			230	13,5

По данным таблицы 12 общее количество затрат в 2018 году составила 1702 тыс. руб., что увеличилось с начального года на 1312 тыс. руб. Самый высокий процент в структуре затрат составляют нефтепродукты и равны 22,3%. На 2 месте стоят средства защиты растений и составляют 18,3%. Также большой удельный вес имеют содержание основных средств -17,5%, оплата труда – 13,6%, минеральные удобрения 7,9 %, семена 5,8%.

После того как изучены статьи затрат в которые входит себестоимость продукции, необходимо составить баланс рапса, где будут указаны, количество продукции на начало года, на конец, и куда потратилась продукция в течении всего года.

Таблица 13 – Баланс рапса в ООО «Игенче» Тюлячинского района РТ за 2015-2018 годы

Годы	Приход, ц		Организациям на рынках	Расход, ц						На конец года
	Наличие на начало года	Производство		На переработку	На корм животным	На семена	Оплата труда	Недостачи и порча	Прочие расходы	
2015	-	465	-	-	315	-	-	-	-	150
2016	150	532	-	-	690	-	-	-	-	192
2017	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2018	-	905	838	-	67	-	-	-	-	-
В среднем за 4 года	37,5	475,5	209,5	-	268	-	-	-	-	85,75

Представленный баланс рапса в таблице 13, приход в среднем за 4 года от производства составляет 37,5 ц, учитывая, что наличие на начало года было лишь в 2016 году, а вот приход с производства в среднем составил 475,5, самый высокий показатель был в 2018 году и составил 905 ц. Расход состоит только из затрат на корм животным, что в среднем составил 268 ц, самый высокий показатель зафиксирован в 2016 году и составил 690 ц.

Определим влияние уровня урожайности и уровня затрат на себестоимость затрат в изучаемом хозяйстве за 2015 – 2018 года. Изучим влияние затрат на урожайность с помощью цепного метода.

Таблица 14 – Влияние урожайности и уровня затрат на 1 га посева на себестоимость рапса в ООО «Игенче» Тюлячинского района за 2015-2018 годы

Показатели	В среднем за 2015-2017 года (базис)	Отчет 2018 г.	Отклонение +/-	
			Абсолютное	Относительное, %
Затраты на 1 га, руб.	6,35	18,3	+11,95	288

Урожайность, ц с 1 га	4,7	10,09	+5,39	214
Производственная себестоимость 1 ц, руб.	1351	1813	+462	134
Отклонение в себестоимости 1 ц, всего, руб.	X	x	+462	x
в том числе за счет: - уровня затрат на 1 га;	X	x	+1184	x
- урожайности	X	x	-722	x

$$C=3T/Y(\Pi)$$

$$C_{б0}=6,35/4,7=1351$$

$$C_{бусл}=6,35/10,09=629$$

$$C_{Б1}=18,3/10,09=1813$$

$$C_{б(зт)}=c_{б1}-c_{бусл}=1184$$

$$C_{б(у)}=c_{б(усл)}-c_{б0}=-722$$

$$C_{б общ}=1184 - 722=462$$

Анализ данной таблицы 14 показывает, что производственная себестоимость 1 ц рапса увеличилась на 462 рубля. Она изменилась за счет уровня затрат, которая увеличила себестоимость на 1184 рублей и уменьшилась за счет урожайности на 722 рубля.

После того как изучены все показатели которые могут повлиять на выход продукции, на реализованную продукцию, на урожайность в денежную выручку и самые важные показатели как прибыль и рентабельность. Стоит обобщить выводы по проделанным таблицам и составить одну из наиболее важных где будут указаны результаты всех анализов и характеристик по данной культуре.

Таблица 15 - Показатели экономической эффективности рапса в ООО «Игенче» Тюлячинского района РТ за 2015-2018 годы

Показатели	Годы			
	2015	2016	2017	2018
Убранная площадь, га	50	112	-	93
Валовой сбор, ц	465	836	-	939
Урожайность, ц с 1 га	9,3	4,75	-	10,09
Трудоемкость 1 ц, чел. час.	0,83	1,5	-	1,8
Денежная выручка, тыс. руб.	-	-	-	1635
Производственная себестоимость 1 ц, руб.	-	-	-	1576
Товарная продукция, ц	-	-	-	838
Уровень товарности, %	-	-	-	90
Реализационная цена 1 ц, руб.	-	-	-	1951,07
Коммерческая себестоимость 1 ц реализованной продукции, руб.	-	-	-	1880,67
Прибыль (убыток) на 1 ц, руб.	-	-	-	59
Уровень рентабельности (убыточности), %	-	-	-	3,7

Убранная площадь с 2015-2018 год уменьшилась на 43 га, валовой сбор увеличился на 474 ц, урожайность возросла на 0,79 ц с 1 га, а трудоемкость увеличилась на 0,97 чел.час., производственная себестоимость в 2018 году составила 1813 руб, а товарная продукции - 838ц, уровень товарности составляет 90%, а реализационная цена - 1951,07 рубля. Уровень рентабельности стоит на отметке 3,7 %, соответственно прибыль не высока и составляет 59 тыс. руб.

### 3. ПУТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ И ПОВЫШЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА РАПСА В ООО «ИГЕНЧЕ» ТЮЛЯЧИНСКОГО РАЙОНА РТ

#### 3.1 Пути повышения эффективности производства рапса

Одно из главных самых важных задач сельского хозяйства является обеспечение всего населения страны продовольствием. А в условиях рыночной экономики данная задача может быть решена путем повышения экономической эффективности производства сельского хозяйства, а также его конкурентоспособности. Уровень эффективности, как раз, определяет степень обеспеченности населения продовольствием, а конкурентоспособность определяет степень качества данного сельскохозяйственного продовольствия. [1]

К основным чертам, которые выражают понятие устойчивой эффективности экономики любого предприятия, относится оптимальный размер прибыли, которая считается достаточной для развития хозяйственной и финансовой деятельности. [26]

Конечной целью каждого предприятия является победа конкурентов. Главный фактор конкурентоспособности – качество выпускаемой продукции.

Конкурентоспособность является относительной характеристикой выпускаемого товара, которая отличает данный товар от конкурента. Значит, для повышения экономической эффективности производства зерновых культур в изучаемом хозяйстве, нужно не забыть обратить внимание на улучшение качества выпускаемой продукции, для того, чтобы хозяйство «Игенче» могло выстоять конкурентов.

Количество, а также качество продукции растениеводства зависят от целого комплекса факторов, например, от сортовых особенностей; почвенно-климатических условий; сельскохозяйственной техники; степени устойчивости растения к различным болезням и вредителям; а также от условий уборки и хранения продукции растениеводства.

Повысить качество рапса в современных условиях считается важной проблемой сельскохозяйственного производства. Улучшить их качество является одним из всех основных путей повышения эффективности производства сельского хозяйства.

В первой главе моей выпускной квалификационной работы мы рассмотрели факторы, которые влияют на урожайность рапса, а также организацию данной культуры. Сейчас рассмотрим те направления, от которых зависит эффективность производства данной сельскохозяйственной культуры именно в изучаемом хозяйстве.

Одним из таких основных путей повышения эффективности производства рапса является снижение себестоимости, а также повышение общего объема выручки, которая приведет к дальнейшему увеличению прибыли и повышению уровня рентабельности. Для того, чтобы увеличить общий объем выручки необходимо увеличить урожайность. А для увеличения данного показателя в сельскохозяйственной организации необходимо:

- повысить уровень современной агротехники, несмотря на то, что наша изучаемая сельскохозяйственная организация имеет в своем распоряжении сельскохозяйственную технику;
- проводить работы по посадке и уборке рапса в оптимальное время, и соответственно при минимальных потерях урожая;
- своевременно и рационально применять специальные средства защиты растений от различных болезней, вредителей, которые препятствуют хорошему росту растения, а также ухудшают качество продукции;
- использовать специальные удобрения и подкормки, необходимые для полноценного роста и развития данной культуры;

Для того, чтобы снизить себестоимость продукции зерновых культур и повысить объем выручки образовалась такая цепочка направлений по повышению эффективности производства рапса в хозяйстве.

В первую очередь, для снижения себестоимости целесообразно использовать более высокоурожайные сорта, и семена только хорошего качества. А также следует внедрять интенсивные технологии, которые способствуют экономии затрат труда и капитала в расчете на единицу продукции.

Особенности данного направления мы подробно рассмотрели в первой главе моей работы.

В настоящее время, создание семян, не только масличных, но и других сельскохозяйственных культур, почти целиком перевелось на индустриальную базу. Все компании, которые входят в систему семеноводства, выращивают семена на высоком агрономическом фоне, при соблюдении сортовой агротехники.

Также не менее значимым моментом для каждой сельскохозяйственной организации является правильное планирование урожайности, это касается не только масличных культур, но и всех сельскохозяйственных отраслей растениеводства и животноводства в целом.

Урожайность масличных культур, как уже известно, считается результативным показателем хозяйства. Ее уровень зависит от множества факторов. План урожайности данной культуры определяют с учетом фактической урожайности хозяйства за несколько последних лет, а также с учетом внедрения специального комплекса агротехнических и организационных мероприятий, которые способствуют повышению культуры земледелия, а значит и урожайности.

При планировании уровня урожайности сельскохозяйственных культур целесообразно сочетать такую пару методических подходов:

1. Поисковый подход;
2. Нормативно-целевой.

Методы прогнозирования и планирования урожайности, которые чаще всего применяются в настоящее время в сельскохозяйственных предприятиях, можно разделить на основные группы: метод экстраполяции, метод экспертных оценок, по выносу питательных веществ .

Также сюда можно добавить метод количественных оценок определяющих факторов и метод моделирования.

Далее, следующим этапом является планирование затрат на возделывание масличных. Данный показатель обычно рассчитывается по технологическим

картам. Технологическая карта представляет собой нормативно-плановый документ, данные которого используют при разработке производственно-финансового плана хозяйства, годовых хозяйственных расчетных заданий подразделениям при составлении рабочих планов в хозяйствах.

Технологическая карта составляется по всем культурам или группам культур с одинаковой агропромышленной техникой на предстоящий год и плановый. Она включает весь цикл работ за год под урожай запланированного года и будущего, а также работы незавершенного производства в сельскохозяйственной организации.

Перед составлением технологической карты нужно уточнить следующие данные: урожайность, посевные площади, а также сорта выращиваемых сельскохозяйственных культур; наличие сельскохозяйственной техники по ее видам и состоянию; состав и количество удобрений; необходимо подобрать нужные справочники по оплате и тарификации труда, для того, чтобы рассчитать амортизацию и ремонт.

Таким образом, мы рассмотрели основные направления, которые помогут повысить эффективность производства масличных культур в изучаемом хозяйстве. В процессе анализа повышения экономической эффективности производства масличных в ООО «Игенче» будем опираться на рассмотренные направления, и выберем то, которое больше всех остальных подойдет в нашем случае для повышения эффективности производства изучаемой сельскохозяйственной культуры.

Заключительным этапом анализа итогов всей работы ООО «Игенче» по развитию масличных культур является подсчет и интегрирование внутрихозяйственных резервов по увеличению производства изучаемой сельскохозяйственной продукции, а также улучшению ее качества, если есть в этом необходимость, а также разработка определенных предложений по их рациональному, положительному использованию.

Хозяйственные резервы представляют собой возможности производственной и финансовой деятельности сельскохозяйственной

организации посредством максимального использования уже имеющегося производственного потенциала в процессе работы.

Резервы бывают двух видов:

- 1) Внутрихозяйственные. Данные резервы могут быть реализованы только внутри определенного хозяйства;
- 2) Народнохозяйственные – обеспечивают эффективность производства всего народного хозяйства, например, выведение высокоурожайных сортов, внедрение самых эффективных систем для ведения хозяйства.

В целом, ООО «Игенче» имеет неплохие производственные показатели, которые характеризуют уровень развития производства масличных культур, но внутренние резервы повышения данной сельскохозяйственной отрасли все же имеются.

Итак, основными путями, которые могут поспособствовать снижению себестоимости 1 ц рапса в изучаемом хозяйстве, являются:

- Повышения урожайности масличных культур;
- Улучшение качества продукции, а также сокращение потерь урожая;
- Использование специальных современных средств и оборудования;
- Рациональное размещение производства данной сельскохозяйственной культуры, а также ее кооперация.

Изучив экономическую эффективность производства зерновых культур в изучаемом хозяйстве, были сделаны такие выводы, что производство данной сельскохозяйственной культуры нерентабельно, так как показатель рентабельности отрицательный (таблица 10). Одним из способов, который сможет поспособствовать обосновать экономическую эффективность производства масличных культур в ООО «Игенче» является снижение себестоимости продукции. Исходя из расчетов сделанных ранее можем заметить увеличение показателей себестоимости реализованной продукции, а также прибыли товарной продукции, повышение уровня рентабельности.

Себестоимость сельскохозяйственной продукции складывается из затрат, которые связаны с использованием в процессе производства

сельскохозяйственных угодий, механизмов, сельскохозяйственных машин и других основных фондов хозяйства.

### 3.2 Экономическое обоснование мероприятий по повышению эффективности производства рапса

Имеются несколько путей, с помощью которых можно снизить себестоимость продукции в отрасли растениеводства:

1) Снижение себестоимости за счет увеличения урожайности. При повышении урожайности сельскохозяйственных культур опять-таки появляется необходимость некоторого увеличения затрат труда, а также средств производства в расчете на 1 га площади. Но помимо этого, приводит к сокращению трудовых, материальных затрат, в расчете на единицу продукции, потому что обычно урожайность повышается более высокими темпами, чем дополнительные затраты.

Поскольку себестоимость зависит от урожайности сельскохозяйственных культур, то и обеспечение организационно-технологических требований в производстве зерновых, рациональное внесение удобрений в почву, тоже оказывают определенное влияние на себестоимость продукции. В 2018 году в хозяйстве увеличились затраты на покупку удобрений, это могло стать одной из причин повышения урожайности. Если рост затрат на 1 га посева опережает повышение урожайности сельскохозяйственных культур, то снижение себестоимости продукции в этом случае не происходит.

2) Также можно использовать различные инновационные методы. Но так как у производителей сельскохозяйственной продукции редко бывают средства для инновационной деятельности, а государственные вложения инновационного характера ограничены, то данное предложение отпадает. К сожалению, биологический потенциал сортов зерна, которые созданы наукой, реализуются примерно на 30-40 % всего.

На наличие резервов роста урожайности рапса оказывает тот факт, что ее уровень в передовых хозяйствах в несколько раз превышает средний по нашей стране. [32]

3) Снижение затрат труда за счет механизации выращивания масличных культур в хозяйстве. Однако, низкая цена ручного труда и высокая стоимость сельскохозяйственной техники, при условии, что у хозяйства нет средств на ее приобретение, часто не дает возможности заменить ручной труд, поэтому данный путь тоже, к сожалению, отпадает.

Итак, у нас остался один реальный путь, с помощью которого, можно добиться снижения себестоимости рапса в хозяйстве – увеличение урожайности данной культуры. Для увеличения урожайности данной культуры предлагаю два мероприятия:

- 1) Улучшить структуру посева ярового рапса в хозяйстве;
- 2) Внедрить новый, высокоурожайный сорт ярового рапса, потому что именно он занимает приоритетное место в составе масличных культур ООО «Игенче».

Рассмотрим фактор повышения эффективности производства рапса – улучшение структуры посева за счет сокращения посевной площади многолетних трав.

Таблица 16 – Резерв повышения объема производства ярового рапса за счет улучшения структуры посевов в ООО «Игенче»

Наименование культур	Структура посева, %		Посевная площадь, га		Фактическая урожайность в 2018 году, ц/га	Объем производства при структуре посева, ц	
	Фактич	План	фактич	План		фактич	План
«Продолжение таблицы 16»							
Яровой рапс	2,8	7,8	93	255,28	10,09	939	2576
Многолетние травы	28,3	23,3	930	763,31	51,47	47876	39287
Всего посевов	100	100	3276	3276	х	х	х

Исходя из данных таблицы 16 объясним полученные показатели. Рапс в структуре всего посева занимал в 2018 году 2,8%, а многолетние травы

28,3%, так как многолетних трав слишком много для изучаемого предприятия мы решили увеличить долю в структурной площади рапса на 5%, за счет площади многолетних трав. Тем самым рассчитали площадь на перспективу и для культуры рапса она составила 255,28 гектар. Следовательно увеличился выход продукции учитывая фактическую урожайность, мы рассчитали объем производства и он составил в плановом году 2576 ц.

Далее рассмотрим изменения объема производства рапса за счет внедрения сорта «Ратник». То есть при внедрении данного сорта ярового рапса, урожайность ее может повыситься в 3 раза. В следующей таблице сравним показатели предлагаемого сорта ярового рапса и прежнего сорта.

Таблица 17 - Сравнительный анализ ярового рапса в ООО «Игенче» Тюлячинского района

Показатели	Прежний сорт	«Ратник»	Отклонение (+,-)
Урожайность, ц/га	10,09	30	+19,91
Валовый сбор, ц	939	2790	+1851

При повышении урожайности спомощью такого сорта как «Ратник» валовой сбор повысится на 1851 ц с площади 93 га.

Таблица 18 – Обобщение выявленных резервов увеличения производства ярового рапса в ООО «Игенче»

Резервы	Валовый сбор (плановый), ц
1. Улучшение структуры посева	2576
2. Внедрение нового сорта озимой ржи «Ратник»	2790
Итого	5366

Из таблицы 18 мы выявили, что улучшение структуры посева может дать 2576 ц продукции рапса, а за счет внедрения нового сорта ярового рапса, мы можем получить 2790 ц. общее количество продукции, если мы воспользуемся двумя резервами по увеличению рапса, то получим в итоге 5366 ц валовой продукции.

На основе анализа резервов по увеличению производства ярового рапса, мы смогли выявить пару основных резервов, с помощью которых есть возможность повысить производство данной культуры:

- 1) Совершенствование структуры посевов;
- 2) Увеличение урожайности за счет внедрение нового сорта ярового рапса.

Важным фактором, который определяет рентабельность производства ярового рапса, является их урожайность. Плановая урожайность, которую мы нашли с помощью метода экстраполяции, составляет 30 ц/га. Исходя из всего, рассмотрим экономическую эффективность производства ярового рапса, применив выявленные резервы для увеличения производства данной культуры.

Таблица 19 – Экономическая эффективность производства ярового рапса в ООО «Игенче», при использовании резерва совершенствования структуры посева

Показатели	Фактическая (2018)	Плановая	Отклонение плановой от 2018года
Посевная площадь, га	93	93	0
Урожайность, ц/га	10,09	30	+19,91
Валовый сбор, ц	939	2790	+1851
Реализовано, ц	838	2511	+1673
Уровень товарности, %	90	90	0
Цена реализации 1 ц., руб	1951	1951	0
«Продолжение таблицы 19»			
Выручка от реализации, тыс. руб.	1635	4899	+3264
Полная себестоимость реализованной продукции, тыс.руб.	1576	3699	+2123

Прибыль (+), убыток (-), тыс.руб	59	1200	+1141
Рентабельность, %	3,7	32	+28,3

Исходя из таблицы 19 урожайность данной культуры повысилась на 19,91 ц/га, в виду этого повысился валовой сбор на 1851 ц, в совокупности все показатели повлияли на прибыль, выручку и уровень рентабельности, что увеличилось в своих объемах. Уровень рентабельности в планируемом году может достичь 32% за внедрения нового сорта ярового рапса.

## ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

1.В динамике с 2015-2018 год общая земельная площадь хозяйства остается не изменной кроме 2017 года, где она составила 5479 га. Сенокосы и

пастбища за 2015-2018 остаются неизменными, площадь сенокосов увеличилась на 47 га, а площадь пашни уменьшилась на 47 га. Процент распаханности упал на 1,2 процента, но этот показатель выше на 2,2 процента среднего показателя по РТ.

2. По рассмотренным видам продукции, производимым в данном хозяйстве, что большое значение за рассматриваемый период имеет молоко, что занимает в среднем за 4 года в структуре долю 62,7%. Мясо КРС составляет 20,8% от общего количества товарной продукции, а зерно всего лишь 16,5%, из них рапс 0,6% то есть на долю животноводства приходится 83,5 %. Таким образом, используя формулу коэффициента специализации, мы вычислили его значение, и оно равно 0,73, что говорит о высоком уровне специализации.

3. Показатели фондооснащенности и фондовооруженности труда в исследуемый период с 2015-2018 год увеличиваются на 1704,86 и на 1074,3 тыс. руб. соответственно сумма энергетических мощностей увеличилась на 280 л.с. Число среднегодовых работников уменьшилось на 6 человек, а также показатели энергооснащенности и энерговооруженности увеличилось на 10% и 18% соответственно.

4. Изучаемое хозяйство хорошо обеспечено трудовыми ресурсами. Показатель за 2015-2018 год изменился всего лишь на 0,15 единиц, что связано с уменьшением численности работников, занятых в сельском хозяйстве.

5. В ООО «Игенче» требуемое число эталонных тракторов и имеющихся, сильно различаются, следовательно, у предприятия низкая оснащенность тракторами. Но показатели зерноуборочных комбайнов: требуемое и фактическое не сильно различается, в 2015 году разница в 1 единицу, а в 2018-2 штуки, что говорит о высокой оснащённости зерноуборочными комбайнами и уровень обеспеченности зерноуборочными

комбайнами составил 80% в отчетном 2018ш году, что выше среднего показателя РТ на 45,2%.

6. Стоимость валовой продукции на 100 га соизмеримой пашни уменьшился на 58,8 тыс.руб. На одного среднегодового работника на 4,7 тыс. руб. На 100 руб. основных производственных фондов уменьшилось на 1,2 тыс. руб., а на 100 руб. издержек производства-на 0,45%. Уровень рентабельности понизился на 2,5 %.

7. Рапс имеет тенденцию роста площади на 43 га. В период с 2015-2018год. Появились новые культуры в 2018 году, овес и подсолнечник, площадь которых составила 40 и 85 га соответственно. Рапс в структуре посевных площадей, занимают маленькую долю, которые составляют 2,8 % в отчетном 2018 году. посеы в 2015 году составляют 91,12 % от площади пашни, а в 2018ш году 92,9%. Самый высокий показатель в исследуемый период был в 2016 году и составил 93,4 %.

8. Отклонение валового сбора рапса от средних данных за 3 года за счет увеличения площади валовой сбор увеличился на 394,14 ц. Улучшение урожайности привело к повышению валового сбора на 291,06 ц. Таким образом, за рассматриваемые 4 года урожайность и посевные площади колеблются.

9. Урожайность зерна не имеет точного спада или роста. С 2015-2016 год она уменьшается на 4,5 ц. с га , а 2015-2018 год увеличивается на 0,79 ц. с 1 га. Темп прирост с 2015-2018 год равен 8,5 %.

10. Общее количество затрат в 2018 году составила 1702 тыс. руб., что увеличилось с начального года на 1312 тыс. руб. Самый высокий процент в структуре затрат составляют нефтепродукты и равны 22,3%. На 2 месте стоит средства защиты растений и составляют 18,3%. Также большой удельный вес имеют содержание основных средств -17,5%,оплта труда – 13,6%, минеральные удобрения 7,9 %, семена 5,8%.

11. Приход в среднем за 4 года от производства составляет 37,5 ц, учитывая, что наличие на начало года было лишь в 2016 году, а вот приход с производства в среднем составил 475,5, самый высокий показатель был в 2018 году и составил 905 ц. Расход состоит только из затрат на корм животным, что в среднем составил 268 ц, самый высокий показатель зафиксирован в 2016 году и составил 690 ц.

12. Производственная себестоимость 1 ц рапса увеличилась на 462 рубля. Она изменилась за счет уровня затрат, которая увеличила себестоимость на 1184 рублей и уменьшилась за счет урожайности на 722 рубля.

13. Убранная площадь с 2015-2018 год уменьшилась на 43 га, валовой сбор увеличился на 474 ц, урожайность возросла на 0,79 ц с 1 га, а трудоемкость увеличилась на 0,97 чел.час., производственная себестоимость в 2018 году составила 1813 руб, а товарная продукции - 838ц, уровень товарности составляет 90%, а реализационная цена - 1951,07 рубля. Уровень рентабельности стоит на отметке 3,7 %, соответственно прибыль не высока и составляет 59 тыс. руб.

14. Поскольку себестоимость зависит от урожайности сельскохозяйственных культур, то и обеспечение организационно-технологических требований в производстве зерновых, рациональное внесение удобрений в почву, тоже оказывают определенное влияние на себестоимость продукции. В 2018 году в хозяйстве увеличились затраты на покупку удобрений, это могло стать одной из причин повышение урожайности. Если рост затрат на 1 га посева опережает повышение урожайности сельскохозяйственных культур, то снижение себестоимости продукции в этом случае не происходит.

15. Рапс в структуре всего посева занимал в 2018 году 2,8%, а многолетние травы 28,3%, так как многолетних трав слишком много для изучаемого предприятия мы решили увеличить долю в структурной площади рапса на 5%, за счет площади многолетних трав. Тем самым

рассчитали площадь на перспективу и для культуры рапса она составила 255,28 гектар. Следовательно увеличился выход продукции учитывая фактическую урожайность, мы рассчитали объем производства и он составил в плановом году 2576 ц.

16. Рассмотрим изменения объема производства рапса за счет внедрения сорта «Ратник». При внедрении нового сорта ярового рапса, урожайность ее может повыситься в 3 раза. При повышении урожайности с помощью такого сорта как «Ратник» валовой сбор повысится на 1851 ц с площади 93 га.

17. Улучшение структуры посева может дать 2576 ц продукции рапса, а за счет внедрения нового сорта ярового рапса, мы можем получить 2790 ц. общее количество продукции, если мы воспользуемся двумя резервами по увеличению рапса, то получим в итоге 5366 ц валовой продукции.

18. Урожайность данной культуры повысилась на 19,91 ц/га, в виду этого повысился валовой сбор на 1851 ц, в совокупности все показатели повлияли на прибыль, выручку и уровень рентабельности, что увеличилось в своих объемах. Уровень рентабельности в планируемом году может достичь 32% за внедрения нового сорта ярового рапса.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Аганбетян А.Г. Сельское хозяйство- локомотив социально-экономического роста России// ЭКО. -2017.-№5. – С.5-22
2. Асадуллин Н.М. Организация производства: Задания и методические указания для практических занятий для студентов Института экономики по направлению 0802000.62 «Менеджмент» по профилю «Производственный менеджмент» утверждены и рекомендованы к печати на заседании кафедры «Организация с.х. производства» Казанского ГАУ, протокол №3, от 14.11.2013 г. 55с.
3. Вартанова М.Л. Агропромышленный комплекс: проблемы социально-экономической модернизации// Социальная политика и социология.-2017.- Т.16, №3.- С.20-28
4. Овсимер Б., Бондарева Н. Рапс в корм крупному рогатому скоту. // Молоч. и мясн. скотоводство. 1983. №7, с 24-27
5. Павлиенко В.П. Вредители и болезни масличных культур. Краснодар, 1978. 36 с.
6. Денисов В.И. Ускорение развития аграрного сектора экономики России на основе повышения эффективности государственной поддержки сельских товаропроизводителей // Пробл. прогнозирования.-2019.-№10.- С.30-38
7. Зинченко А.П. Проблемы воспроизводства в сельском хозяйстве России // Пробл. прогнозирования.-2017.-№2.- С.27-35
8. Сафиуллин И.И. Размещение производства – фактор обеспечения продовольственной безопасности страны / Сафиуллин И.И., Авхадиев Ф.Н., Ибрагимов Л.Г // В сборнике: Роль социально-экономической науки в обеспечении продовольственной безопасности страны. Материалы Международной научно-практической конференции. Казанский государственный аграрный университет. 2018 С. 124-126

- 9.Сергеева Н.В. Анализ состояния и перспективы развития производства молока в России // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий . 2017 № 12 С. 43-47
- 10.Шеремет А.Д. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: - учебник – 2-е изд., доп. – М. : ИНФРА-М, 2017 – 374 с.
11. Шамилов Ф.Х. Использование зеленой массы озимого рапса, посеянного по яровой технологии. // Ил Татарского ЦНТИ. Казань, 1991г, 3с.
12. Дитер Шпаар Рапс и Сурепица. 2012г. 368с
13. А.С. Скакун, И.В. Бурда, Д. Брауэр Рапс культура масличная, 1994. 96 с.
14. Файзрахманов Д.И. Организация молочного скотоводства на основе технологических инноваций : Учеб. Пособие / Под.ред. Д.И. Файзрахманова, 2-е издание., перераб. и доп. – Казань: КГУ, 2007. – 352 с.
15. Рогалевич С.П. Нормы и способы посева ярового рапса и сурепицы на корм и семена. // Научн.техн.бюлл. СОВАСХНИЛ. 1985. №1, с 21-23
16. Зиганин А.А. Новые сорта ярового рапса. ЦНТИ, Казань. 1990, 2с
17. Бабич А.А. О приоритетном развитии кормопроизводства в агропромышленном комплексе страны. // Вестник с.-х. науки, 1997, №1. 88-94 с.
18. Бортников А.И. Особенности использования техники на возделывание подсолнечника. // Масличные культуры. 1987. №7. 10-12с
19. Бочкарева Э.Б. Основные итоги селекции масличных культур. // Нива Татарстан. 2006, №4-5. 7-9 с.
20. Брикман В.И. Рапс в Восточной Сибири. – Красноярск. 1975. 32 с.

21. Бурангулова М.Н. Биохимическая характеристика семян производственных и перспективных сортов масличных культур. // Сбнаучн. Тр. ВНИИМ. -Краснодар, 1986. – с . 124-126.
22. Буряков Ю.П. Рапс озимый и яровой. – М., 1988. – 40с.
23. Вильямс В.Р. Основы земледелия. – М.; Сельхозгиз., 1947. 224с
24. Гареев Р.Г. Опыт возделывания рапса в Республики Татарстан. – Казань, 1996. – 168с.
25. Гареев Р.Г. Рапс в системе мирового сельского хозяйства. – Казань, 1997. – 186 с.
26. Зарипова Л.П., Гареев Р.Г., Алеев А.Х. и др. Практическое руководство по использованию кормов из рапса в Татарской АССР. – Казань, 1990. – 25с.
26. Красовский Д.А. Эффективность инвестиций в производство и переработку рапса: монография / Рос. Акад. С. -х. наук( РАСХН), Всерос. НИИ экономики, труда и упр. В сел.хоз- ве(ГНУ ВНИЭТУСХ, -М.: Спутник, 2009. -140с.
27. Груздев Г.С. Проблемы борьбы с сорняками на современном этапе // Актуальные вопросы борьбы с сорными растениями. – М.: Колос, 1996. -с. 3-15.
28. Горбатовский О.О. Руководство по возделыванию озимого и ярового рапса (из практики). – СПб., 1892.-86с.
29. Гареев Р.Г. Рапс – культура высокого экономического потенциала – Казань, 1996. -168с.
30. Коваленко Н.Я. Экономика сельского хозяйства: учебник / Н.Я. Коваленко. – М.: ЮРКНИГА, 2014. – с.215
31. Гареев Р.Г.; Сабиров А.М. Новые сорта ярового рапса – залог успеха. – Казань; ЦНТИ, 1994. – 3с.
32. Никитина А.Х. Перспективы развития сельского хозяйства в условиях присоединения России к ВТО // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2015. - №2. – с.32-37

## ПРИЛОЖЕНИЯ

### ПРИЛОЖЕНИЕ А

#### **ИНСТРУКЦИЯ**

##### **по охране и безопасности труда для менеджера**

Настоящая инструкция разработана в соответствии с действующим законодательством и нормативно-правовыми актами в области охраны труда и может быть дополнена иными дополнительными требованиями применительно к конкретной должности или виду выполняемой работы с учетом специфики трудовой деятельности в конкретной организации и используемых оборудования, инструментов и материалов. Проверку и пересмотр инструкций по охране труда для работников организует работодатель. Пересмотр инструкций должен производиться не реже одного раза в 5 лет.

##### 1. Общие требования безопасности.

1.1. К самостоятельной работе в качестве менеджера допускаются лица, имеющие соответствующее образование и подготовку по специальности, обладающие теоретическими знаниями и профессиональными навыками в соответствии с требованиями действующих нормативно-правовых актов, не имеющие противопоказаний к работе по данной профессии (специальности) по состоянию здоровья, прошедшие в установленном порядке предварительный (при поступлении на работу) и периодический (во время трудовой деятельности) медицинские осмотры, прошедшие обучение безопасным методам и приемам выполнения работ, вводный инструктаж по охране труда и инструктаж по охране труда на рабочем месте, проверку знаний требований охраны труда, при необходимости стажировку на рабочем месте. Проведение всех видов инструктажей должно регистрироваться в Журнале инструктажей с обязательными подписями получившего и проводившего инструктаж. Повторные инструктажи по охране труда должны проводиться не реже одного раза в год.

1.2. Менеджер обязан соблюдать Правила внутреннего трудового распорядка, установленные режимы труда и отдыха; режим труда и отдыха инструктора-методиста определяется графиком его работы.

1.3. При осуществлении производственных действий в должности менеджера возможно воздействие на работающего следующих опасных и вредных факторов:

- нарушение остроты зрения при недостаточной освещённости рабочего места, а также зрительное утомление при длительной работе с документами и (или) с ПЭВМ;

- поражение электрическим током при прикосновении к токоведущим частям с нарушенной изоляцией или заземлением (при включении или выключении электроприборов и (или) освещения в помещениях;

- снижение иммунитета организма, работающего от чрезмерно продолжительного (суммарно – свыше 4 ч. в сутки) воздействия электромагнитного излучения при работе на ПЭВМ (персональной электронно-вычислительной машине);

- снижение работоспособности и ухудшение общего самочувствия ввиду переутомления в связи с чрезмерными для данного индивида фактической продолжительностью рабочего времени и (или) интенсивностью протекания производственных действий;

- получение травм вследствие неосторожного обращения с канцелярскими принадлежностями либо ввиду использования их не по прямому назначению;

- получение физических и (или) психических травм в связи с незаконными действиями работников, учащихся (воспитанников), родителей (лиц, их заменяющих), иных лиц, вошедших в прямой контакт с экономистом для решения тех или иных вопросов производственного характера.

1.4. Лица, допустившие невыполнение или нарушение настоящей Инструкции, привлекаются к дисциплинарной ответственности и, при

необходимости, подвергаются внеочередной проверке знаний норм и правил охраны труда.

2. Требования охраны труда перед началом работы.

2.1. Проверить исправность электроосвещения в кабинете.

2.2. Проверить работоспособность ПЭВМ, иных электроприборов, а также средств связи, находящихся в кабинете.

2.2. Проветрить помещение кабинета.

2.3. Проверить безопасность рабочего места на предмет стабильного положения и исправности мебели, стабильного положения находящихся в сгруппированном положении документов, а также проверить наличие в достаточном количестве и исправность канцелярских принадлежностей.

2.4. Уточнить план работы на день и, по возможности, распределить намеченное к исполнению равномерно по времени, с включением 15 мин отдыха (либо кратковременной смены вида деятельности) через каждые 45 мин. однотипных производственных действий, а также с отведением времени в объёме не менее 30 мин. для приёма пищи ориентировочно через 4-4,5 ч. слуха, памяти, внимания - вследствие норм для решения тех или иных вопросов производственного характера.

3. Требования охраны труда во время работы.

3.1. Соблюдать правила личной гигиены.

3.2. Исключить пользование неисправным электроосвещением, неработоспособными ПЭВМ, иными электроприборами, а также средствами связи, находящимися в кабинете.

3.3. Поддерживать чистоту и порядок на рабочем месте, не загромождать его бумагами, книгами и т.п.

3.4. Соблюдать правила пожарной безопасности.

3.5. Действуя в соответствии с планом работы на день, стараться распределять намеченное к исполнению равномерно по времени, с включением 15мин. отдыха (либо кратковременной смены вида деятельности) через каждые 45 мин. однотипных производственных

действий, а также с отведением времени в объеме не менее 30 мин. для приёма пищи.

#### 4. Требования охраны труда в аварийных ситуациях.

4.1. При возникновении в рабочей зоне опасных условий труда (появление запаха гари и дыма, повышенное тепловыделение от оборудования, повышенный уровень шума при его работе, неисправность заземления, загорание материалов и оборудования, прекращение подачи электроэнергии, появление запаха газа и т.п.) немедленно прекратить работу, выключить оборудование, сообщить о происшедшем непосредственному или вышестоящему руководству, при необходимости вызвать представителей аварийной и (или) технической служб.

4.2. При пожаре, задымлении или загазованности помещения (появлении запаха газа) необходимо немедленно организовать эвакуацию людей из помещения в соответствии с утвержденным планом эвакуации.

4.3. При обнаружении загазованности помещения (запаха газа) следует немедленно приостановить работу, выключить электроприборы и электроинструменты, открыть окно или форточку, покинуть помещение, сообщить о происшедшем непосредственному или вышестоящему руководству, вызвать аварийную службу газового хозяйства.

4.4. В случае возгорания или пожара немедленно вызвать пожарную команду, проинформировать своего непосредственного или вышестоящего руководителя и приступить к ликвидации очага пожара имеющимися техническими средствами.

## ПРИЛОЖЕНИЕ Б

### Физическая культура на производстве

Физическая культура на производстве – важный фактор повышения производительности труда.

Создание предпосылок к высокопроизводительному труду менеджера специальностей, предупреждение профессиональных заболеваний и

травматизма на производстве способствует использование физической культуры для активной работы, отдыха и восстановления работоспособности в рабочее и свободное время. В режиме труда и отдыха сотрудников аппарата управления учтены такие факторы, как время официально разрешенных пауз во время работы. В качестве обязательной к применению меры в работе менеджера имеются две 10-минутные физкультурные паузы в течение рабочего дня. Помимо этого, согласно Гигиеническим требованиям к ПЭВМ и организации работы с ними (утверждены постановлением Минздрава России от 3 июня 2003 г. № 118) У людей, работающих за компьютером, должны быть законные перерывы общей длительностью до 90 мин в день в счет рабочего времени.

## ПРИЛОЖЕНИЕ В

### Культура делового общения на предприятии

В целях повышения деловой репутации предприятия в сельскохозяйственном производственном кооперативе «Дружба» Янаульскогорайона Республики Башкортостан, и его сотрудников, формирования благоприятного климата в коллективе разработаны и используются следующие локальные нормативные документы:

- Кодекс деловой этики;
- Кодекс делового общения;
- Стратегия развитие предприятия;
- Корпоративная социальная ответственность.