

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Казанский государственный аграрный университет»

Институт экономики

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент

Кафедра организации сельскохозяйственного производства

Допустить к защите

Заведующий кафедрой

Мухаметгалиев Ф.Н.

«21» мая 2019г.

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

**«Совершенствование организации предпринимательской деятельности
молочного скотоводства в ООО «Борнак» Балтасинского района
Республики Татарстан»**

Обучающийся:

Хакимуллина Ирка Вазиховна

Руководитель:

к.э.н., доцент

Хисматуллин Марсель Мансурович

Рецензент:

к.э.н., доцент

Семичева Ольга Сергеевна

Казань 2019

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Казанский государственный аграрный университет»
ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ

Направление подготовки 38.03.01 Экономика
Кафедра организации сельскохозяйственного производства

УТВЕРЖДАЮ
Заведующий кафедрой
Мухаметгалиев Ф.Н.
«07 » декабря 2017 г.

ЗАДАНИЕ

на выпускную квалификационную работу
Хакимуллиной Ирки Вазиховны

1.Тема работы: «Совершенствование организации предпринимательской деятельности в молочном скотоводстве» в ООО «Борнак» Балтасинского района Республики Татарстан

2. Срок сдачи выпускной квалификационной работы «21» мая 2019 г.

3. Исходные данные к работе: специальная и периодическая литература, материалы Федеральной службы государственной статистики РФ, Министерства сельского хозяйства и продовольствия РТ, годовые бухгалтерские отчетности сельскохозяйственных организаций, нормативно-правовые документы, результаты личных наблюдений и разработок

4. Перечень подлежащих разработке вопросов:теоретические основы организации предпринимательской деятельности; сущность и принципы эффективного осуществления предпринимательской деятельности; формы, виды предпринимательской деятельности; особенности предпринимательской деятельности в молочном скотоводстве; характеристика природно-экономических условий хозяйствования ООО «Борнак» Балтасинского района РТ; природно-экономические условия хозяйствования ООО «Борнак»; существующие формы и виды предпринимательской деятельности в ООО «Борнак» Балтасинского района РТ; макроэкономические условия совершенствования предпринимательской деятельности; совершенствование внутрифирменных экономических отношений; оценка резервов повышения эффективности предпринимательской деятельности в молочном скотоводстве;

5.Перечень графических материалов:_____

6. Дата выдачи задания «07» декабря 2017 г.

Руководитель М.М. Хисматуллин

Задание принял к исполнению И.В. Хакимуллина

Аннотация
к выпускной квалификационной работе
бакалавра

Хакимуллиной Ирки Вазиховны

На тему «Совершенствование организации предпринимательской
деятельности в молочном скотоводстве» в ООО «Борнак» Балтасинского района
Республики Татарстан»

Целью выпускной квалификационной работы является разработка комплекса мер по совершенствованию организации предпринимательской деятельности в молочном скотоводстве в ООО «Борнак» в Балтасинском районе Республики Татарстан. Выпускная квалификационная работа содержит введение, три главы, выводы и предложения, список литературы, приложения. Во введении обсуждается актуальность работы, цели и задачи исследования, научная, практическая значимость выпускной квалификационной работы. В первой главе работы рассмотрены сущность и принципы организации производства молока в условиях предпринимательской деятельности. Во второй главе дается характеристика природно-климатических условий хозяйства и анализируется фактическое состояние организации производства молока и его эффективности в обществе с ограниченной ответственностью «Борнак» Балтасинского района РТ Республики Татарстан. В Третьей главе предлагаются пути совершенствования организации производства молока на основе повышения качественных показателей молока за счет рационализации агротехнических мероприятий и сбережения материально-денежных ресурсов. В выводах и предложениях сформулированы основные результаты выпускной квалификационной работы.

Annotation
to final qualification work of the bachelor
Khakimullina IrkaVazihovna

on «Improving the organization of business activities in dairy cattle breeding in
Bornak LLC of the Baltasinsky District of the Republic of Tatarstan»

The purpose of the final qualifying work is to develop a set of measures to improve the organization of entrepreneurial activity in dairy cattle breeding at Bornak LLC in the Baltasinsky district of the Republic of Tatarstan. The final qualifying work contains an introduction, three chapters, conclusions and suggestions, a list of references, applications. The introduction discusses the relevance of the work, the goals and objectives of the research, the scientific, practical significance of the final qualifying work. In the first chapter of the work, the essence and principles of the organization of milk production in terms of entrepreneurial activity are considered. The second chapter describes the natural and climatic conditions of the farm and analyzes the actual state of the organization of milk production and its effectiveness in the Bornak limited liability company of the Baltasinsky district of the Republic of Tatarstan. The third chapter proposes ways to improve the organization of milk production on the basis of improving the quality indicators of milk by rationalizing agrotechnical measures and saving material and monetary resources. The conclusions and proposals formulated the main results of the final qualifying work.

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	5
1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....	7
1.1 Сущность и принципы эффективного осуществления предпринимательской деятельности.....	7
1.2 Формы, виды предпринимательской деятельности.....	14
1.3 Особенности предпринимательской деятельности в молочном скотоводстве.....	20
2 ХАРАКТЕРИСТИКА ПРИРОДНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЙ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ ООО «БОРНАК» БАЛТАСИНСКОГО РАЙОНА РТ.....	24
2.1 Природно-экономические условия хозяйствования ООО «Борнак».....	24
2.2 Существующие формы и виды предпринимательской деятельности в ООО «Борнак» Балтасинского района РТ.....	27
2.3 Оценка экономической эффективности предпринимательской деятельности в молочном скотоводстве ООО «Борнак».....	36
3 НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МОЛОЧНОГО СКОТОВОДСТВА В ООО «БОРНАК» БАЛТАСИНСКОГО РАЙОНА РТ...	54
3.1 Макроэкономические условия совершенствования предпринимательской деятельности.....	54
3.2 Совершенствование внутрифирменных экономических отношений.....	57
3.3 Оценка резервов повышения эффективности предпринимательской деятельности в молочном скотоводстве.....	69
ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ.....	72
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ.....	77
ПРИЛОЖЕНИЯ.....	81

ВВЕДЕНИЕ

Предпринимательство в агропромышленном комплексе - производство, переработка и реализация сельскохозяйственной продукции, а также услуги, связанные с сельскохозяйственным производством. Конкретным содержанием этой деятельности является жизнеспособность агропромышленного комплекса как ключевого звена в обеспечении национальной продовольственной безопасности и специфических природных биологических и социально-экономических условий (факторов) сельскохозяйственного производства.

В настоящее время особое внимание следует уделять созданию условий для расширения воспроизводства агробизнесом, усиления производственного процесса и повышения эффективности экономической и финансовой деятельности производителей. Для этого необходимо эффективно организовать предпринимательскую деятельность. Это значит:

- разработать долгосрочный план;
- разработать перспективные производственные планы;
- создать необходимые ресурсы;
- стимулировать высокую производительность труда;

Одним из факторов устойчивого развития сельских районов является стимулирование предпринимательской деятельности в сельской местности. Усиление предпринимательской направленности сельскохозяйственных предприятий является позитивным явлением и способствует реальному формированию рыночной экономики. Благодаря высокой приспособляемости к изменяющейся экономической среде и близости к потребителям, сельскохозяйственное предпринимательство решит многие проблемы в сельской местности, наиболее важной из которых является повышение качества услуг семей в сельской местности, использование местных

ресурсов, новых технологий, обеспечение занятости и улучшение их положения.

Эффективным инструментом для устойчивого развития сельскохозяйственных предпринимателей является стратегическое планирование с упором на разработку и реализацию стратегического выбора для развития предпринимательской деятельности в сельской местности. Стратегическое направление развития сельскохозяйственного предпринимательства во многом зависит от личностных характеристик современных предпринимателей и факторов, влияющие на личность нового поколения предпринимателей. Личность предпринимателей с необычайно инновационным содержанием стимулирует развитие рынка, развитие отдельных отраслей и всей экономической системы.

Целью данной работы является разработка комплекса мер по совершенствованию организации предпринимательской деятельности в молочном скотоводстве в ООО «Борнак» в Балтасинском районе Республики Татарстан.

Успешная реализация поставленной цели требует решения следующих задач:

- раскрытие сущности и содержания эффективного осуществления предпринимательской деятельности в молочном скотоводстве;

- провести анализ и оценку современного состояния организации предпринимательской деятельности в молочном скотоводстве ООО «Борнак»;

- разработать комплекс мер совершенствованию организации предпринимательской деятельности в молочном скотоводстве в ООО «Борнак» в Балтасинском районе Республики Татарстан и рассчитать экономическую эффективность предложенных мероприятий.

В ходе выполнения работ использовались годовые отчеты за 2014–2018 годы.

1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

1.1 Сущность и принципы эффективного осуществления предпринимательской деятельности

Создание предпринимательских условий для предпринимательской экономики является важной частью переходной экономики. В связи с этим крайне важно выявить признаки и закономерности развития предпринимательства. [4, с.35]

Предпринимательство - историческая категория, это не то, что полностью построено и заморожено. Его содержание и форма меняются, а сфера применения расширяется. Развитие предпринимателей - продукт рыночной экономики неразрывно связан с эволюцией.

Исторически первый способ применения предпринимательства был через торговую деятельность. Поскольку большая часть его продукции еще не реализована на рынке, деятельность продавца рассчитана на то, чтобы воспользоваться существующими различиями между спросом и предложением, а источником дохода является разница в цене от рынка к рынку. Поэтому в течение этого периода функциональное содержание предпринимательства было ограничено возникающим дисбалансом, а его главной особенностью было сопряжено с высокой степенью риска. [4, с.68]

На постиндустриальном этапе его нематериальная деятельность, жизнеспособность и характерный рост социализации производства определили другие ориентиры и приоритеты экономической деятельности. Самое важное в бизнесе - не адаптироваться к меняющимся условиям, а изменить сами экономические условия и предвидеть будущее развитие общественного производства. Не только рациональное использование ресурсов, но и рационализация управления собственными формами и методами является ключевым элементом предпринимательской деятельности.

Предпринимательство все активнее участвует в финансах и науке, и его инновационные функции могут быть полностью использованы. Работая на будущее, предприниматели не могут ориентироваться на текущие цели. Его стремления стали стратегическими, с главной целью не максимизировать частную работу, а обеспечить финансовую устойчивость бизнеса. Достичь этого результата можно, мобилизовав усилия всей организационной команды, в которую вовлечены все участники, участвующие в бизнес-процессе. [10, с.86]

Предпринимательство является предметом многих дисциплин. Поэтому его толкование и определение разнообразны. Сущность предпринимательства как экономической категории обусловлена характером и особенностями его особого типа экономического поведения и способностью коммерческих субъектов реагировать на потенциальные источники прибыли.

Жан Батист Сэй (1830) считает предпринимательство разумной комбинацией факторов производства в определенной точке рыночного пространства. Предприниматели, которые организуют людей в производственном отделе, являются центром процесса производства и распределения, а ядром деловой активности является способность. Организовать производство и маркетинг продукции. [8, с.45]

Вместо этого А. Смит рассматривает экономику как саморегулирующийся механизм, в котором нет места для творческого предпринимательства. Смит считает, что предприниматели как владельцы капитала рискуют определенной бизнес-идеей и получают прибыль, потому что инвестиции в конкретную компанию всегда связаны с факторами риска. По словам Смита, предпринимательская деятельность является компенсацией риска для владельца. [3, с. 245]

Определение американского ученого профессора Роберта Хизрича и британского профессора Алана Хоскинга определяет «предпринимательство»

как процесс создания ценных новых вещей. Как человек, который тратит все необходимое время и энергию, он берет на себя все финансовые, психологические и финансовые социальные риски, принимая деньги в качестве вознаграждения и удовлетворения. [12, с.21]

Профессор Алан Хоскингскавал : «Индивидуальный предприниматель является человеком в своем собственном бизнесе управления расходами, лично участвовать в управлении бизнесом, и лично отвечают за обеспечение необходимого финансирования и принимать свои собственные решения является приведение его вознаграждения предпринимательской деятельности. [3, с.165]

Известные ученые экономики К. Макконнелл и С. Брю, авторы как бизнеса на основе ряда существенных условий и требований специальных мероприятий. Прежде всего, предприниматель будет взять на себя инициативу на землю, капитал и трудовые ресурсы, объединенных в процесс производства товаров и услуг. В качестве катализатора, предприниматель является производством электроэнергии, должно быть выгодным. Во-вторых, предприниматели имеют сложную задачу, чтобы сделать важные решения в процессе деятельности. В-третьих, предприниматель является новатором, он стремится внедрять новые продукты, новые технологии производства и новые формы организации бизнеса. В-четвертых, предприниматель рисковый. Он не только рискует время, работу и деловую репутацию, а также вкладывает деньги.

Если предпринимательство не запрещено законом, вы можете заниматься какой-либо вид деятельности, в том числе бизнеса, торговли, закупок, инноваций, консалтинга, посредника бизнеса и операций с ценными бумагами. Предпринимательство является пропагандистской кампанией. Постоянно ищет новые продукты, будь то новые продукты или развитие нового рынка, короче говоря, искать новые возможности для предпринимателей с целью получения выгод является существенным

признаком. Предпринимательская инициатива является стремление к достижению рыночных возможностей, предлагаемых в процессе обмена, для общих интересов участников этого процесса осуществляется. Предпринимательство не должно быть связано с насилием и обманом вместе, но они должны быть, чтобы получать выгоды от удовлетворения потребностей общества. [18, с.256]

Предпринимательство является одним из наиболее активных форм экономической деятельности. Как мы все знаем, когда люди рискуют риску (собственности, снижение популярности, деньги, статус и т.д.), и их поведение станет более серьезным. Предприниматели не всегда знают, будут ли они продавать все свои товары и услуги и насколько выгодно это да. Они принимают риски: в конце концов, одни и те же товары и услуги от других производителей выйти на рынок. Он создает условия для возникновения такой деятельности, выполнения таких мероприятий, по сравнению с существующей деятельностью, постоянно стремится улучшить свое положение, заставляя их всегда процветать и принять меры. [19, с.12]

Сущность предпринимательства отражена в его основных функциях и может быть расширена следующими положениями:

- Общая экономическая функция
- Ресурсная функция
- Инновация (функция творческого поиска)
- социальная функция
- Организационные функции.

Общая экономическая функция объективно определяется ролью коммерческих организаций и индивидуальных предпринимателей или субъектов рынка.

Ресурсные функции связаны с технической и экономической эффективностью использования ограниченных ресурсов.

Социальные функции и обеспечение занятости, создание возможностей для получения соответствующего дохода, роль предпринимательских структур в снижении объективного порога бедности и создание условий для полной реализации индивидуальных условий трудящихся.

Организационные результаты демонстрируются предпринимателями, принимающими независимые решения, организующими свой бизнес, диверсифицирующими, определяющими наиболее прибыльные и перспективные секторы рынка (необслуживаемые ниши), внедряющими внутреннее предпринимательство и формирующими корпоративное управление, создание сложных предпринимательских структур и т. д.

Современный предпринимательский дух характеризуется сочетанием множества специфических функций, в том числе:

- Постоянно ищите новые виды организационно-экономических ресурсов, товаров, услуг, информации, новые организационные решения, уникальные профессиональные возможности, оригинальные идеи и многое другое.
- Разработка и внедрение новых экономических ресурсов, методов, технологий, инновационных процессов, информационных продуктов, качественных новых организаций и систем управления экономикой.
- Формировать благоприятную рыночную среду путем сочетания существующих ресурсов и производственных факторов, разрабатывать соответствующие организационные и управленческие решения, осуществлять коммерческие сделки, насыщенные рынком товары и услуги с высоким спросом.
- Постоянный поиск информации для выбора более прибыльных сегментов рынка для реализации инновационных продуктов, наиболее прибыльных бизнес-стратегий, а также для выявления и использования конкурентных преимуществ.
- Риск и экономическая неопределенность.

- Защита номинального и фактического владения эффективностью бизнеса, особенно связанных с интеллектуальным капиталом.
- Обеспечение выживания корпоративных структур в экстремальных условиях перехода.
- Персональная организация, деловое общение, общение, а также наличие социальных и культурных аспектов мероприятия.

Требуются условия для развития предпринимательства. Они включают в себя стабильность национальной экономической и социальной политики, налоговые льготы, развитую инфраструктуру для поддержки предпринимательства, наличие эффективных систем защиты интеллектуальной собственности и формирование гибких рыночных механизмов для расширения предпринимательской деятельности. Предприниматели должны иметь возможность свободно выходить на зарубежный рынок. Необходимо создать кредитную систему, доступ к которой предприниматели могут получить, чтобы обеспечить доступ к необходимым средствам производства, сырью и компонентам.

Сельскохозяйственное предпринимательство играет важную роль в экономике промышленно развитых стран и является одним из важнейших элементов его рыночной системы. Таким образом, это помогает создать наилучшую экономическую структуру, разработать и реализовать гибкие стратегии и бизнес-стратегии, развить сильные экономические инновации, поддерживать соответствующую конкуренцию, ускорить инновационный процесс, сформировать социальную ориентацию рыночных отношений, а также решить проблемы занятости (Приложение В).

Важнейшая роль предпринимательства в сельском хозяйстве заключается в увеличении сельскохозяйственного производства, увеличении экономической активности населения, улучшении организации экономической деятельности села, активном содействии укреплению национальной продовольственной безопасности (предпринимательской) в

целях содействия экономическому росту и повышению уровня жизни сельского населения. Активизировать технологический прогресс, инвестиционный процесс.

Как мы все знаем, предпринимательство в сельском хозяйстве - это деятельность, которая производит, обрабатывает и продает сельскохозяйственную продукцию. С одной стороны, сельское хозяйство является основной областью агропромышленного комплекса, обеспечивающего национальную продовольственную безопасность. С другой стороны, именно так оно и есть. Деятельность предоставляет услуги. Природные биологические и социально-экономические условия сельскохозяйственного производства.

В связи со спецификой этого сектора экономики особенности развития сельскохозяйственного предпринимательства:

- использовать разнообразные плодородные земли;
- ресурсоемкое сельскохозяйственное производство;
- в связи с высокой зависимостью сельскохозяйственного производства от природно-климатических условий, корпоративная деятельность подвержена повышенному риску;
- организовать сложное и долгосрочное перемещение от одного сельскохозяйственного вида деятельности (продукта) к другому сельскохозяйственному виду деятельности (продукта);
- объединить растениеводство и животноводство с переработкой и мелкооптовыми (обычно розничными) продажами;
- предприниматели, занимающиеся сельскохозяйственным производством, имеют более низкую общую прибыль, чем другие отрасли;
- в связи с сезонностью производства необходимо предоставлять ссуды для предпринимателей, которые будут собираться в будущем на условиях, приемлемых для сельскохозяйственных предпринимателей (банковские

проценты относительно низкие, скорректированные в соответствии с графиком производства графика погашения ссуд и т. д.);

- выводы по торговле фьючерсами и т.д.;
- традиционно деревни ложатся тяжелым бременем на формирование и поддержание социальной инфраструктуры в нормальных условиях;
- большинство сельских жителей более осторожны и негативно относятся к предпринимательству и предпринимательской личности.

1.2 Формы, виды предпринимательской деятельности

Предпринимательство в разных отраслях имеет очевидные характеристики и отличается по содержанию и технологии предпринимательского поведения. Даже те виды товаров и услуг, с которыми имеют дело предприниматели, способ их принятия положительно скажется на характере бизнеса. Например, предприниматель производит продукт, приобретает фактор производства, а другой - когда он перепродает готовый продукт, третий - когда предприниматель не производит товары, не торгует, а посредничает, связывает производителей и потребителей. [14, с.34]

Сегодня существует множество бизнес-структур, каждая из которых характеризуется своей функциональностью. Чтобы увидеть разницу между разными типами предпринимательства, необходима его классификация.

Производственное предпринимательство - это форма самостоятельной и активной деятельности, направленной на получение прибыли, которая включает в себя выполнение прямых производственных функций, то есть производство товаров, выполнение работ или предоставление услуг, как товаров, и последующей продажи конечным пользователям или посредникам. В то же время предприниматель может выполнять (и часто выполняет) другие функции процесса репликации, но его производственная функция является основной.

С точки зрения организации предпринимательство в области непосредственного производства включает процесс технического контакта между живым трудом (трудом) и объектами и методами труда, в результате чего получают определенные продукты (работы, услуги).

Предпринимателям, которые осуществляют производственную деятельность, обычно требуются транспортные, строительные, эксплуатационные, информационные и другие услуги, связанные с характером производства и общества (для персонала организации). Для оказания этих услуг он привлекает сторонние организации или частных лиц (других предпринимателей) на договорной основе (после первоначальных маркетинговых исследований и оценки).

Деятельность промышленных предприятий часто связана с большими денежными затратами, их спрос часто не согласуется с доходами, а оборачиваемость капитала намного ниже, чем у коммерческих, финансовых и консультационных предприятий. Эта особенность характерна для крупных промышленных и строительных проектов, а также для большинства сельскохозяйственных отраслей, где даже текущие производственные затраты обычно оплачиваются только в течение года (например, по меньшей мере, полтора года на разведение крупного рогатого скота и откорма крупного рогатого скота). Предприниматели чувствуют острую потребность в деньгах на начальных этапах мероприятия. Это говорит о том, что в определенные моменты необходимо привлекать заемные средства у банков и других кредитных учреждений для создания доверительных партнерских отношений, основанных на качественном бизнес-планировании и неукоснительном выполнении договорных обязательств.

Содержание делового предпринимательства - это деятельность товарной фазы оборота капитала, которая охватывает обмен, распределение и потребление произведенных товаров (услуг). Решающая роль такой коммерческой деятельности заключается в покупке товаров и торговле, а

также в купле-продаже товаров (услуг). Поэтому коммерческое предпринимательство по своей природе более рискованно, чем производство. В этом случае предпринимательская деятельность напрямую зависит от потребительского рынка, где рыночные условия сильно различаются, и, во-вторых, он хранится с товарами на значительном расстоянии. Продолжение двигаться, что создает определенные трудности в обеспечении его безопасности и соблюдении договорных условий. [11, с.34]

Финансовое предпринимательство - это деятельность предпринимателей в фазе вращающейся валюты капитала, когда объектами торговли являются конкретные виды товаров - наличные и безналичные валюты, валюты и ценные бумаги, активы которых либо обесцениваются, либо быстро меняются. Основной инфраструктурой для финансового предпринимательства является:

Банки - это специализированные финансовые организации, во-первых, накапливающие свободные денежные средства (депозиты), во-вторых, кредитование клиентов в форме ссуд (займов, займов) и, в-третьих, посредники, предоставляющие организации (учреждения) и / или физические лица, которые платят друг другу. Примирение между.

Инвестиционные компании и фонды - это финансовые институты (обычно в форме открытых акционерных обществ), которые концентрируют собственный и чужой капитал для получения прибыли, а затем инвестируют в различные отрасли (проекты) с максимальной эффективностью.

Фондовая биржа создается и функционирует на регулярной основе. Рынок ценных бумаг, как и товарные биржи, брокеры и дилеры, играет важную роль в совершении сделок.

Суть консалтингового предпринимательства заключается в том, что некоторые люди - консультанты, которые являются квалифицированными экспертами в любой области - предоставляют платные советы и рекомендации другим предпринимателям или гражданам в рамках их

полномочий. Предметом консультаций может быть выявление и оценка проблем и возможностей, а также рекомендации по реализации соответствующих мер и помощи по таким вопросам, как право, экономика, организационное управление, учет и налогообложение, а также различные технические аспекты производства. В зарубежной практике бизнес-консалтинг является титульным консалтингом. [11, с.64]

Консалтинговые услуги могут предоставляться в форме разовых консультаций или посредством реализации сложных проектов, включая выявление и анализ проблем, разработку мер по их решению и оказание помощи в реализации проекта. В этом случае могут применяться различные методы консультирования, включая экспертов, процессы и обучение. Суть рекомендации эксперта заключается в том, что консультант выполняет все этапы работы независимо - от диагностики проблемы до предоставления рекомендаций по внедрению. В процессе консультации эксперты, которые выполняют процесс, вовлекают клиента в эту работу, а в случае консультации по обучению они готовят свои собственные решения для клиентов (они проводят курсы с ним в различных формах).

Страховой бизнес включает в себя тот факт, что предприниматели гарантируют, что застрахованный может компенсировать ущерб имуществу, ценностям и жизни, вызванный несчастными случаями, по определенной стоимости. Этот вид деятельности можно рассматривать как особую форму финансово-кредитного бизнеса, в которую входят предприниматели, получающие страховые взносы, которые в некоторых случаях возвращаются только в случае страхового случая. Расчет доказывает, что с учетом вероятности страховых случаев, разумной пропорции страховых премий и страховых премий доход предпринимателей складывается из оставшихся премий. [19, с.312]

Страхование имущества, страхование жизни и здоровья, а также страхование рисков и ответственности напрямую связаны со страхованием

предпринимательства. Социальное страхование не имеет прямого отношения к бизнесу. Этот бизнес связан только с добровольными формами страхования, на этом рынке услуги продаются в форме страхования.

Другим видом бизнеса является посредничество. Поскольку этот тип бизнеса тесно связан с другими типами предпринимателей, целесообразно говорить о посредничестве в промышленной, коммерческой, финансовой и консалтинговой областях. Характеристики посредничества заключаются в том, что предприниматели не производят продукцию, не торгуют товарами, ценными бумагами, не предоставляют кредиты наличными, не являются консультантами, а только предоставляют посреднические услуги. Позиция посредника находится между производителем товара или продавцом и покупателем, который вносит свой вклад в сделку и объединяет их в общую цепочку бизнеса.

Все эти виды бизнеса тесно связаны между собой. Для производства, как правило, после сделки им всем нужны деньги, то есть финансовое предпринимательство. Иногда в одном и том же предпринимателе объединяются рабочие, торговцы и финансисты. Посреднические и страховые операции можно отнести к производству и доставке услуг. Благодаря сочетанию известных типов возникают предпринимательская деятельность, комбинации и сложные виды бизнеса.

Организационно-предпринимательская форма экономики: индивидуальное, коллективное и национальное предпринимательство.

1. Индивидуум, когда гражданин действует как индивидуум. Предприниматель создает коммерческую организацию.

Преимущество личного предпринимательства: нет необходимости в большом количестве стартовых средств, весь полученный доход принадлежит ему, принимающему оперативные решения.

Недостатки: Возможности ограничены. Все риски и все имущественные обязанности - это одно. Недостаточно знаний, есть проблемы с графиком работы и отдыха. [7, с. 18]

2. Коллективное предпринимательство - основано на партнерских отношениях, путем создания коммерческих организаций или заключения соглашений о коллективной предпринимательской деятельности, включая все формы, за исключением одной.

Основой коллективного предпринимательства является слияние капитала и формирование единого имущественного комплекса. В этих компаниях право собственности на средства производства является коллективным (за исключением коммерческих компаний, созданных участником). Коллективное предпринимательство может сочетаться с частной собственностью практически всех факторов предпринимательской деятельности (примерами таких комбинаций являются партнерства, кооперативы, акционерные общества).

3. Деловое партнерство - это бизнес-организация с общим капиталом, разделенным на участников. Имущество было создано за счет взносов участников, а имущество, которое товарищество создавало и получало в ходе своей деятельности, являлось его собственностью. Учредители товарищества несут всю солидарную ответственность по своим обязательствам, а экономические риски участников компании ограничиваются их взносами. Партнерство предполагает непосредственное участие учредителей в деятельности и управлении. Отношения между обществом и его учредителями основаны на гражданско-правовых отношениях, то есть гражданских договорах.

Деловое партнерство может быть создано посредством полного делового партнерства и ограниченного партнерства.

1.3 Особенности предпринимательской деятельности в молочном скотоводстве

Основной задачей аграрного сектора экономики является обеспечение населения продуктами питания отечественного производства, в том числе молоком и молочными продуктами.

Эти задачи следует рассматривать в органическом отношении в рамках долгосрочной перспективы, в противном случае повышение эффективности предпринимательской деятельности будет невозможно. Одним из важнейших элементов эффективного производства является конкурентоспособность конечного продукта. На конкурентоспособность молочных продуктов влияют многие факторы, и все они важно учитывать при принятии решения о повышении экономической эффективности отрасли, но качество продукции имеет значение. Многие перерабатывающие заводы имеют системы качества, соответствующие международным стандартам. Они представляет собой комплекс мер по улучшению производства, поиску новых каналов продаж, расширению ресурсной базы, улучшению качества продукции, установлению взаимовыгодных экономических отношений между сельхозпроизводителями и переработчиками молока. К сожалению, работа по управлению качеством и конкурентоспособностью продукции низкая, что выражается в отсутствии стратегии развития предпринимательской деятельности производственных структур.

Существуют разные определения стратегий, но хотелось бы выделить одну вещь. Стратегия - это выбор компанией ключевых направлений своего развития, постановка глобальной цели с дальнейшим развитием способов ее достижения [35]. Для разработки стратегии может потребоваться более подробная информация как о внешней среде, так и о предприятии. К сожалению, сегодня нет универсального набора методов, гарантирующие предприятию получение информации требуемого качества и в нужном

количестве для разработки эффективной стратегии. Анализ не является самоцелью - конечным результатом являются проекты решений, в данном случае стратегического плана. Поэтому руководству предприятия следует сделать следующее: сначала выбрать несколько (чем меньше, тем лучше) методов стратегического анализа и начать применять их на практике, и делать это регулярно. Главное, не увлекаться чрезмерным анализом, - перейти на этап разработки стратегии и довести ее до более или менее приемлемого варианта. Начинать нужно с минимального набора методов, и если в будущем окажется, что информации недостаточно, нужно включить новые методы и отказаться от использованных, но неэффективных.

Далее на примере ООО «Борнак» рассмотрим порядок разработки стратегии повышения эффективности предпринимательской деятельности в сфере производства молока.

Среди множества проблем при изучении технологии производства молока является важная проблема содержания скота. В настоящее время скот находится на привязном содержании. В целях повышения эффективности предпринимательской деятельности в области производства молока предлагается ввести беспривязное жилье для коров. Это решит проблему комплексной механизации производства.

Внедрение комплексной механизации кардинально изменит технологический процесс производства. Теперь весь цикл производственных процессов на фермах крупного рогатого скота состоит из следующих операций: уборка кормов, погрузка, подготовка и раздача их животным, уборка навоза из помещений и транспортировка его на места хранения; доения; первичная обработка и транспортировка молока. Доение является основным, наиболее трудоемким процессом в технологической цепочке производства молока; на него приходится от 40 до 60% рабочего времени доярки. Даже в условиях существующего механического доения коров в ООО «Борнак» многие методы выполняются вручную - мытье и

массирование вымени, дозирование коров, а также работы, связанные с дозированием, транспортировкой и первичной обработкой молока. Кроме того, часто встречается и недостаточная эксплуатационная надежность используемого оборудования. Устранение этих недостатков возможно при организации группового содержания животных, которые соответствуют доильному аппарату. Использование этой установки повышает производительность труда на 50–60% по сравнению с доением в переносных доильных аппаратах и в молокопроводе [12]. Только здоровые коровы с нормально развитым выменем должны быть переведены на машинное доение; нет чередования машинного и ручного доения. Обеспечение фермы указанным оборудованием значительно повысит эффективность производства молока.

Научно обоснованное кормление скота является важной частью производства молока. Большое значение для снижения затрат и повышения производительности труда имеет создание на молочных фермах производственной технологической линии по доставке, заготовке и распределению кормов [19]. При разведении коров используется групповое кормление, что в определенной степени значительно упрощает требования к технологической линии кормления. Многокомпонентный рацион кормления коров, который предусматривается в будущем для хозяйств предприятия, потребует использования мобильных транспортных средств для доставки и распределения корма. Для транспортировки и раздачи кормов в кормушках потребуются мобильные распределители КТУ-10А и стационарные распределители ТВК-80А. Концентрированный корм следует давать в соответствии со стандартами, для которых необходимо использовать тележки TR-350 с измерительной емкостью. Для более отдаленного будущего ООО «Борнак» следует порекомендовать упростить линию кормления путем приготовления и раздачи полной кормовой смеси. Третье место по стоимости рабочей силы для производства молока после доения и раздачи кормов

занимает технологическая линия для уборки и хранения навоза. В настоящее время навоз на фермах компании производится вручную. Эффективность работы низкая. Привязка животных не позволяет механизировать все операции, в частности такие, как смена подстилки, удаление навоза из стойл и пропуск навоза. Эти работы на ферме в настоящее время выполняются вручную и представляют собой наиболее сложную часть линии удаления навоза. Свободное размещение коров позволит в условиях фермерского хозяйства упростить технологическую линию удаления навоза как с коровников, так и с прогулочных площадок.

Таким образом, стратегия повышения экономической эффективности предпринимательской деятельности в области производства молока должна включать комплексную механизацию молочного скотоводства.

Стратегия позволит предприятию перейти на комплексную механизацию молочного скотоводства, а это, в свою очередь, скажется на значительном увеличении надоя молока на кормовой корове, увеличении производительности труда работников и увеличении производства молока в хозяйстве.

2 ХАРАКТЕРИСТИКА ПРИРОДНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЙ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ ООО «БОРНАК» БАЛТАСИНСКОГО РАЙОНА РТ

2.1 Природно-экономические условия хозяйствования ООО «Борнак»

ООО «Борнак» находится в Балтасинском районе РТ, в 120 км от центра Казани.

Общая площадь хозяйства составляет 2751 га, в том числе 2566 га сельскохозяйственных угодий, 2325 га пахотных земель, 197 га лугов и 44 га пастбищ.

Климат относится к умеренному континенту, а продолжительность вегетационного периода, особенно периода активной вегетации, составляет в среднем 135 дней. Почва преимущественно светло-серая и лесно-серая, дерново-подзолистая. Структура земли представляет собой равнинный подъём, а рельеф гладкий, нежный и слегка наклонный.

Балл оценки земли составляет 24,12.

Дорожная сеть хозяйства асфальтирована. Здесь отличная телефонная сеть, электрификация, радио и телевидение.

На территории поселка расположена коммунальная инфраструктура: учебно-воспитательный центр, сельский совет, клуб, мечеть, столовая. На территории хозяйства расположены следующие предприятия: парк машинных тракторов с блоками технического обслуживания, парковка, энергосервис, отопление, склад ГСМ и запасных частей.

Чтобы лучше описать природные и экономические условия, необходимо проанализировать показатели, которые обеспечивают ресурсы для экономики, одним из которых является эффективность использования земли.

Земля очень важна для сельского хозяйства. Это единственная отрасль народного хозяйства, которая напрямую зависит от земли. Земля также

является объектом труда и труда. При правильном уходе земля не только изнашивается, но и продолжает увеличивать свою производительность.

Общество с ограниченной ответственностью по землепользованию "Борнак" представляет собой слегка волнистую равнину, расчлененную небольшими реками и ручьями, балками и долинами оврагов. Крупнейшим источником воды для фермы является река Казанка.

Территория поселка расположена в темно-серой лесной почве, которая расположена на дерновой почве. Механический состав почвы в основном тяжелый суглинок. После дождей и интенсивного полива поверхность почвы образует плотную внешнюю оболочку, что затрудняет обмен воздуха, рост семян и рост растений. Все это свидетельствует о низком естественном плодородии почвы. Однако при внесении удобрений почва может стать очень плодородной. Для этого необходимо систематически вносить органические и неорганические удобрения, известь и микроэлементы в почву для обработки почвы, принимая во внимание необходимость борьбы с эрозией. Система обработки почвы направлена на сохранение накопления воды и влаги путем регулярного погружения на разные глубины, чтобы разрушить дно плуга, ослабить и не обернуть резервуар и разбить землю.

Все вышеперечисленное в отношении природных условий указывает на то, что климатические условия способствуют ведению сельского хозяйства.

Земля - это продукт естественной истории многовековой истории. Земля в сельскохозяйственном производстве является основным средством производства. Рациональное использование земельных ресурсов включает мониторинг, систему наблюдения за состоянием земельного фонда, целью которой является выявление изменений во времени, оценка, предотвращение и устранение последствий негативных процессов. Проанализируем состав и структуру земельного участка (Таблица 1).

Данные таблицы 1 свидетельствуют о том, что в условиях предприятия не произошли глобальные изменения за 2014-2018 годы, в 2018 году общая

земельная площадь уменьшилась на 64 га, чем базовый 2014 год и составила на отчетный год 2751 га, также площадь с/х угодий и, следовательно, площадь пашни, уменьшилась на 49 га в 2018 году. Процент распаханности соответствует значению пашни, а значит – 86,9%. Процент распаханности ниже 90%, что говорит о том, что хозяйство использует свои земли, почти вся площадь находится в обороте. В структуре сельскохозяйственных угодий довольно высокий удельный вес занимают пастбища – 9,7%.

Таблица 1 - Состав и структура сельскохозяйственных угодий в ООО «Борнак» Балтасинского района РТ за 2014-2018 года

Виды земельных угодий	Площадь, га					Структура, %
	2014	2015	2016	2017	2018	
Общая земельная площадь	2815	2756	2815	2799	2751	X
Всего сельскохозяйственных угодий, из них:	2643	2630	2630	2614	2566	100
Пашня	2374	2374	2374	2360	2325	86,9
Сенокосы	212	212	212	210	197	3,4
Пастбища	57	44	44	44	44	9,7
Процент распаханности	X	X	X	X	X	86,9

Пашня наиболее ценный вид сельскохозяйственных угодий и от того как она используется и какие виды культур высеваются на ней зависят конечные результаты производства.

В целом, есть несколько причин сокращения земельных участков в ООО «Борнак» в Балтасинском районе. Во-первых, часть земли используется для строительства новых зданий и сооружений. Во-вторых, причиной сокращения земельных участков является то, что акционеры, которые арендуют землю для ООО «Борнак», продают свои акции другим организациям или частным лицам. Кроме того, часть земли используется для прокладки природного газа и водопровода.

Поэтому рациональное использование земельных ресурсов очень важно для экономического развития общества с ограниченной ответственностью «Борнак».

2.2 Существующие формы и виды предпринимательской деятельности ООО «Борнак» Балтасинского района РТ

Предпринимательство в Республике Татарстан осуществляется в двух формах: первая - предпринимательская деятельность юридического лица. Это относится к сельскохозяйственным организациям. Второй формой предпринимательства является предпринимательская деятельность граждан без юридических лиц. Это также включает крестьянское (фермерское) хозяйство. Виды бизнеса и те, и другие - промышленные предприятия.

Промышленные предприятия являются ведущими компаниями. Здесь производится продукция, товары, инжиниринг, услуги.

Производственное предпринимательство включает деятельность, направленную на производство продукции, выполнение работ и услуг, сбор, обработку и предоставление информации, создание духовных ценностей, которые затем могут быть проданы потребителям.

Основным направлением деятельности ООО "Борнак" Балтасинского района является производство сельскохозяйственных культур и животноводства. Продукты животного происхождения представлены говядиной и молоком. Растениеводство представлено производством продуктов питания.

Аграрный сектор играет очень важную роль в экономике Республики Татарстан. Количество ферм значительно сократилось в 2008 году, что связано с расширением масштабов. Значительные изменения произошли в управлении сельскохозяйственными организациями. Совхозы, фермерские

организации и фермерские ассоциации прекратили свою деятельность, оставив только четыре колхоза.

В хозяйствах Балтасинского района разрабатываются две формы предпринимательской деятельности: первая - корпоративная деятельность юридических лиц - сельскохозяйственных организаций различных организаций и правовых форм, вторая - корпоративная деятельность граждан без юридических лиц.

Первый вид предпринимательской деятельности представлен как ООО.

ООО «Борнак» ранее действовало как колхоз. После этого было принято решение преобразовать его в Общество с Ограниченной ответственностью "Борнак".

Специализация тесно связана с местонахождением хозяйства.

Специализация сельскохозяйственных предприятий как формы общественного разделения труда находит свое отражение в приоритетности производства отдельных видов продукции. Сельскохозяйственная специализация имеет очень важные экономические последствия: во-первых, она помогает сосредоточить материальные и денежные ресурсы на выпуске наиболее прибыльных продуктов, во-вторых, она позволяет внедрять комплексную механизацию, и в-третьих, она способствует научному внедрению трудовых организаций. Все это способствует основной цели специализации - повышению производительности труда и экономической эффективности производства, а также увеличению производства.

Данные таблицы 2 показывают, что за 2014-2018 годы наибольший удельный вес в структуре товарной продукции занимает продукция скотоводства, на втором месте находится продукция растениеводства.

Отсюда можно сделать вывод, что специализация ООО «Борнак» Балтасинского района РТ –скотоводческо-растениеводческая.

Для характеристики уровня специализации хозяйства используют показатели коэффициентов специализации. Величина их определяется на основе данных таблицы 2 по формуле предложенной Поповичем И. В.:

$$K_c = \frac{100}{\sum R(2j-1)}, \text{ где}$$

K_c - коэффициент специализации;

R -удельный вес каждой отрасли в структуре товарной продукции;

j -порядковый номер отрасли в ранжированном ряду по удельному весу в структуре товарной продукции, начиная с наивысшего.

Таблица 2- Стоимость и структура товарной продукции в ООО «Борнак» Балтасинского района РТ за 2014-2018 года

Вид проду кции	Годы										В сред- нем за 5 лет
	2014		2015		2016		2017		2018		
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	%
Зерно	128,6	2,4	130,9	3,5	138,2	5,6	145,2	7,9	146,6	10,7	6,02
Моло ко	328,0	60,8	342,0	62,7	343,2	61,5	350,8	61,3	352,4	60,8	61,42
Мясо КРС	185,9	36,8	183,9	33,8	186,7	32,9	190,8	30,8	186,0	28,5	32,56
Итого	519,9	100	656,8	100	668,1	100	686,8	100	685,0	100	100

$$K_c = 100 / 93,98(2*1-1) + 6,02(2*2-1) = 100 / 112,04 = 0,89$$

Коэффициент специализации 0,89 свидетельствует о высшем уровне специализации ООО «Борнак».

Специализация ООО «Борнак» соответствует условиям зоны расположения хозяйства. Природно-климатические условия благоприятны для ведения лесного хозяйства, в том числе для ведения скотоводства и звероводства. Для ведения звероводства также благоприятно влияет наличие автострад и железнодорожных путей, по которым доставляются корма зверям, и реализуется продукция звероводства.

Повышение экономической эффективности означает не только рост производительности труда, но и экономию единовременных затрат, воплощенных в производственных фондах. Следовательно, её рост нужно оценивать не только экономией затрат труда и средств производства, но и общественных ресурсов, привлекаемых в виде капитальных вложений в производственные фонды для обеспечения роста продуктивности сельского хозяйства и на этой основе повышения производительности труда. Следовательно, эффективность производства продукции будет тогда выше, когда при одинаковых типах роста производительности труда затрачивается меньше дополнительных вложений в производственные угодья или снижается фондоемкость.

Эффективность производства на сельскохозяйственных предприятиях в значительной мере определяется уровнем его оснащённости основными средствами производства, которая характеризуется показателями фондооснащённости и фондовооружённости хозяйства.

Фондооснащённость – это отношение среднегодовой стоимости основных производственных фондов сельскохозяйственного назначения к площади сельскохозяйственных угодий.

Фондовооружённость – это отношение среднегодовой стоимости основных производственных фондов сельскохозяйственного назначения к численности среднегодовых работников, занятых в сельском хозяйстве.

Уровень фондооснащённости и фондовооружённости представлены в таблице 3.

Из таблицы 3 видно, что фондооснащённость с 2014 по 2018 увеличилась на 2173 тыс. руб. или на 28,5%. Это вызвано увеличением среднегодовой стоимости основных производственных фондов сельскохозяйственного назначения. Рост фондооснащённости создает условия для выполнения сельскохозяйственных работ в лучшие агротехнические сроки и приводит к снижению потерь произведенной

продукции. В результате увеличивается объем продукции, улучшается её качество и снижается себестоимость. Фондовооруженность также из года в год возрастает. С 2014 по 2018 годы она увеличилась на 676,5 тыс. руб. или на 27,9%, что ниже среднереспубликанских показателей на 29,9%.

Таблица 3 - Уровень фондооснащенности и фондовооруженности труда ООО «Борнак» Балтасинского района за 2014-2018 года

Показатели	Годы					В среднем по РТ за 2018 г.
	2014	2015	2016	2017	2018	
Среднегодовая стоимость основных производственных фондов сельскохозяйственного назначения, тыс. руб.	22849	30826	41387	58261	77943	308432
Площадь сельскохозяйственных угодий, га.	2643	2630	2630	2614	2566	6442
Среднегодовая численность работников, занятых в сельскохозяйственном производстве, чел.	87	84	84	83	83	98
Фондооснащенность, тыс. руб. на 100 га сельскохозяйственных угодий	864,5	1172,1	1573,7	2228,8	3037,5	4787,8
Фондовооруженность, тыс.руб. на 1 работника	262,6	366,9	492,7	701,9	939,1	3142,6

Энергетические ресурсы сельского хозяйства – это важная, наиболее активная часть материально-технической базы. Они характеризуются мощностью механических и электрических двигателей, электроустановок, поголовьем рабочего скота. Общая мощность всех энергетических ресурсов выражается в лошадиных силах (л. с.). Обеспеченность ООО «Борнак»

энергоресурсами характеризуется показателями энергообеспеченности и энерговооруженности.

Энергообеспеченность – это отношение мощности энергетических ресурсов к площади пашни.

Энерговооруженность – это размер энергетических мощностей в расчете на одного среднегодового работника.

Таблица 4 - Уровень энергообеспеченности и энерговооруженности ООО «Борнак» Балтасинского района РТ за 2014-2018 года

Показатели	Годы					В среднем по РТ за 2018 г.
	2014	2015	2016	2017	2018	
Сумма энергетических мощностей, л.с.	2401	5285	4014	5468	5468	7769
Площадь пашни, га	2374	2374	2374	2360	2325	5650
Число среднегодовых работников, чел.	91	86	86	86	85	98
Энергообеспеченность на 100 га пашни, л.с.	101,1	222,6	169,1	231,7	235,2	137,5
Энерговооруженность на 1 работника, л.с.	26,4	61,5	46,7	63,6	64,3	79,2

Как видно из таблицы 4 энергообеспеченность в хозяйстве увеличивается с 2014 по 2018 годы на 134,1 л. с. Энергообеспеченность ООО «Борнак» в среднем за 5 лет выше среднереспубликанских данных на 71,6%. Энерговооруженность на 1 работника в 2014-2018 годы также увеличивается на 37,9 л. с.

Трудовые ресурсы как главная и производительная сила общества представляет собой важный фактор производства, рациональное использование которого обеспечивает повышение уровня производства сельскохозяйственной продукции и его экономической эффективности.

Однако с развитием научно-технического прогресса происходят существенные изменения в составе работников сельского хозяйства. Систематически сокращается численность занятых физическим и ручным трудом, увеличивается количество специалистов и других квалифицированных работников.

Таблица 5 - Годовой запас труда и уровень его использования в ООО «Борнак» Балтасинского района РТ за 2014-2018 года

	Годы					В среднем по РТ в 2018 г.
	2014	2015	2016	2017	2018	
Среднегодовое число работников хозяйства, чел.	91	86	86	86	85	105
Годовой запас труда, тыс. чел-час.	100,1	87,4	89,2	90,5	104,1	191
Фактически отработано, тыс. чел-час	189	179	176	175	168	207
Уровень использования запаса труда, %	117,88	117,84	114,3	120,8	138,8	108,4

Как следует из таблицы 5, не все перечисленные показатели с 2014 по 2018 годы уменьшаются. Прежде всего, это связано с уменьшением среднегодового числа работников.

Таким образом, нагрузка на 1 работника свидетельствует о необходимости увеличения числа работников.

Повышение экономической эффективности означает не только повышение производительности труда, но и экономию затрат на производственные активы. Поэтому его рост следует оценивать не только за счет экономии трудозатрат и средств производства, но и за счет социальных ресурсов, которые используются в качестве капитальных вложений в производственные активы для обеспечения роста производительности сельского хозяйства и, на этой основе, повышения производительности

труда. Следовательно, когда увеличение производительности труда одинаково, когда дополнительные инвестиции в производственную площадку уменьшаются или капиталоемкость снижается, эффективность производства будет выше (Приложение А).

Для всесторонней оценки уровня экономической эффективности производства, достигнутого сельскохозяйственными предприятиями, был введен набор систем индикаторов для описания основных факторов сельскохозяйственного производства - земли, производственных фондов и рабочей силы. Наиболее важной из этих систем показателей является общая выходная стоимость на человека, общая сумма дохода, а также чистый доход и прибыль на 100 гектаров сопоставимых обрабатываемых земель. - прожиточный минимум или на одного работника, 100 рублей основных производственных фондов для сельского хозяйства, себестоимость продукции на 100 рублей, а также показатели рентабельности и прибыли.

Как видно из таблицы 6 самую высокую прибыль предприятие получило в 2015 году. Это характеризуется увеличением суммы денежной выручки. Из таблицы мы видим, что показатели суммы прибыли в расчете на 100 га соизмеримой пашни, на 100 руб. основных производственных фондов, на 1 среднегодового работника и издержки производства на 100 руб. в 2014-2015 гг. имеют тенденцию роста, а уже в 2016-2018 гг. – снижения. Уровень рентабельности по годам снижается. Причиной этому является уменьшение показателя прибыли.

Уровень рентабельности по годам снижается. Причиной этому является уменьшение показателя прибыли. Сравнивая данные показатели со средними данными по республике, мы можем сказать, что сумма полученной прибыли и валового дохода выше среднереспубликанских показателей.

Таблица 6 - Показатели экономической эффективности
сельскохозяйственного производства в ООО «Борнак» Балтасинского района
РТ за 2014-2018 года

Показатели	Годы					В среднем по РТ за 2018 г.
	2014	2015	2016	2017	2018	
Стоимость валовой продукции в расчете на - 100 га соизмеримой пашни, тыс. руб.	138,7	162,8	177,6	180,8	138,9	246,2
- 1 среднегодового работника, тыс. руб.	17,88	23,8	25,4	25,8	15,1	41,4
-100 руб. ОПФ, руб.	1,5	1,6	1,6	1,7	1,7	1,3
- 100 руб. издержек производства, руб.	2,1	2,1	1,9	2,2	0,2	1,9
Сумма валового дохода в расчете на: -100 га соизмеримой пашни, тыс. руб.	2640,7	3131,6	3323,5	3349,6	3284,1	1992,1
1 среднегодового работника, тыс. руб.	340,4	458,6	476,3	488,4	925,2	335,0
- 100 руб. ОПФ, руб.	29,1	31,7	30,9	31,9	29,8	10,7
- 100 руб. издержек производства, руб.	40	39,8	36,2	38,7	64,5	15,7
Сумма прибыли (убытка) в расчете на: - 100 га соизмеримой пашни, тыс. руб.	1279,0	1631,9	1411,3	1567,8	901,9	503,6
- 1 среднегодового работника, тыс. руб.	164,8	238,9	202,2	230,7	246,7	84,6
- 100 руб. ОПФ, руб.	14,08	16,5	13,1	15,8	15,6	2,7
- 100 руб. издержек производства, руб.	19,37	20,7	15,4	19,1	26,6	4,0
Уровень рентабельности, убыточности (-), %	41,6	37,9	17,8	22,9	20,7	5,8

В целом ООО «Борнак» Балтасинского района РТ функционирует рентабельно, однако его уровень недостаточен для эффективного ведения производства в рыночных условиях. Но можно сказать, что местоположение,

размеры землепользования и природные условия достаточны для ведения эффективного процесса производства сельскохозяйственной продукции.

2.3 Оценка экономической эффективности предпринимательской деятельности в молочном скотоводстве ООО «Борнак»

Чтобы выжить в рыночной экономике и предотвратить банкротства, нам необходимо иметь четкое представление о том, как управлять финансовыми ресурсами, какой должна быть структура капитала с точки зрения состава и источника образования, какими акциями следует владеть, а какие заимствовать.

Финансовое положение - это способность организации финансировать свою деятельность. Финансовое положение характеризуется безопасностью финансовых ресурсов, необходимых для правильного функционирования бизнеса, правильностью его расположения и эффективности использования, финансовыми отношениями с другими юридическими и физическими лицами, платежеспособностью и финансовой устойчивостью.

Способность своевременно производить платежи для расширения своей базы для финансирования своей деятельности свидетельствует о ее хорошем финансовом положении. Финансовые условия могут быть стабильными, нестабильными и кризисными.

Финансовое положение зависит от результатов ее производственной, коммерческой и финансовой деятельности. Если производственный и финансовый планы будут успешно реализованы, это окажет положительное влияние на финансовое положение компании. Более того, наоборот, из-за нехватки планов производства и реализации продукции (инжиниринга, услуг) удельная себестоимость продукта увеличивается, доход уменьшается, а размер прибыли увеличивается, что ухудшает финансовое состояние и платежеспособность.

В свою очередь, стабильная финансовая ситуация оказывает положительное влияние на реализацию производственного плана и удовлетворяет производственные потребности за счет необходимых ресурсов. Поэтому финансовая деятельность как неотъемлемая часть экономической деятельности направлена на обеспечение запланированных доходов и расходов денежных средств, расчет внедрения дисциплин, достижение разумной доли собственного и заемного капитала и наиболее эффективное их использование.

Наличие информации о финансовом положении организации является надежным способом развития и процветания. Необходимо понимать значение этих экономических показателей, таких как ликвидность, платежеспособность, финансовая устойчивость, деловая активность, финансовый рычаг и т. д., а также понимать его аналитические методы..

Животноводство является одной из важных отраслей сельского хозяйства. Он предназначен для удовлетворения растущего спроса на такие продукты, как молоко, мясо и яйца. Кроме того, домашний скот может повлиять на увеличение урожайности как источника органических удобрений. В свою очередь, производство кормов неразрывно связано с развитием растениеводства.

Животноводство является важной отраслью, поскольку ферма специализируется на производстве продуктов животноводства, особенно молочного животноводства.

Ферма механизмирует доение коров, подачу воды и вывоз навоза. В животноводческое хозяйство были введены две смены и две фазы работы.

Производственная система фермы традиционна, основным работником является доярка, которая обслуживает постоянное молочное стадо с различными физиологическими состояниями и уровнями продуктивности.

Системы кормления в зависимости от сезона - загон - пастбища и стойла. Режим контента ограничен.

Кормление стада коров:

1. В течение летнего сезона - в период выпаса скота, когда коровы не высеваются во время выпаса скота, люди будут получать зеленые однолетние и многолетние травы через выпас.

2. Зимой - период стагнации, когда на коровнике сидят на корточках крупный рогатый скот, им по 4-5 раз присваивают баллы для получения зимних рационов.

Для более подробного анализа состояния скота рассмотрим динамику среднегодовой численности поголовья скота и животных.

Таблица 7 - Динамика среднегодовой численности поголовья скота в ООО «Борнак» Балтасинского района РТ за 2014-2018 года

Группы скота	Годы				
	2014	2015	2016	2017	2018
Коровы	330	330	330	340	369
КРС на выращивании и откорме	1011	937	1002	1055	1142

Из таблицы 7 видно, что динамика поголовья коров за исследуемый период имеет тенденцию изменения, таким образом, поголовье коров за исследуемый период составляет 369 гол., а скот на откорме увеличилось до 1142 гол. В хозяйстве свиноводством не занимаются.

Генетический потенциал голштинской породы в пределах от 8000 до 12000 кг молока от коровы за лактацию, а по удою матерей выдающихся быков производителей до 18000 кг.

Использование голштинской породы в качестве улучшающей отечественных пород молочного скота является одним из перспективных направлений повышения молочной продукции, улучшения некоторых признаков, а также пригодности к использованию в промышленной технологии производства молока.

Установлено, что животные голштинской породы превосходят чистопородных холмогорских аналогов по энергии роста, экстерьерным показателям, молочной продуктивности (на 51,7%), морфо-функциональным свойствам вымени, морфологическому составу кожно-волосного покрова, затратам кормов на производство продукции. Показатели воспроизводительной способности голштинских коров несколько уступают холмогорским животным.

Молоко голштинизированных животных как продукт и как сырье для молочной промышленности обладает необходимыми технологическими свойствами.

Таблица 8 -Основные показатели по животноводству в ООО «Борнак»
Балтасинского района РТ за 2018 год

Показатели	Коровы (гол)	КРС (гол)
1. Среднегодовой удой молока, ц	70,46	-
в т.ч. реализовано продукции, ц	25886	-
2. Выход мяса, ц	-	91
в т.ч. реализовано продукции, ц	-	1700
3.Годовая потребность, ц: - в кормовых единицах	85,9	21,4
- в переваримом протеине	9,4	2,1
4.Затраты труда, чел-час	72	32

Нужно сказать, что эффективность животноводства может зависеть не только от увеличения поголовья, но и повышения продуктивности скота, качества продукции, роста реализационных цен.

Таблица 9 -Допустимые границы содержания отдельных групп кормов
в общем годовом рационе, %

Группы кормов	Для коров	Для КРС
Концентрированные	24-34	26-36
Грубые	14-24	20-30
Сочные	18-28	18-28
Зеленые	24-34	16-26

Таблица 10-Содержание кормов в дневном рационе на 1 голову

	Количество голов, гол.	Мука фуражная, кг.	
		Норма, кг	Суточн. ц
Дойные коровы	369	2,5	9,38
Род.отделение	30	1,5	0,45
Выбр. и выранж. кор.	86	2,5	2,10
Стедьни	53	2	1,06
Телки	88	2,5	2,20
Отк. КРС	1	3	0,33
Быки (6-12 мес.)	51	3	1,53
Нетели	60	2	1,20

В задаче необходимо учесть допустимые границы содержания отдельных групп кормов в продуктах и общей годовой потребности в кормовых единицах.

Из таблицы 11 мы видим, что максимальное значение показателя среднегодовой надой молока от 1 коровы наблюдается в 2017 году –7470 кг., что выше данного показателя за 2014 год на 1,31%.

Среднесуточный привес живой массы молодняка и откорма в 2018 году имеет максимальное значение, то есть – 691 гр.

Таблица 11 - Продуктивность животных в ООО «Борнак»

Балтасинского района РТ за 2014-2018 года

Показатели	Годы					В среднем за 5 лет
	2014	2015	2016	2017	2018	
Среднегодовой надой молока от 1 коровы, кг.	5703	5908	6881	7470	7046	6601,6
Среднесуточный привес живой массы молодняка и откорма КРС, гр.	472	484	524	680	691	570,2

Показатели рентабельности характеризуют эффективность работы предприятия в целом, доходность различных направлений деятельности, окупаемость затрат.

Данные таблицы 12 показывают, что себестоимость 1 ц. реализованного молока в динамике за 2014-2018 года уменьшается.

Среднереализационная цена 1ц молока в динамике за 2014-2018 год выросла, цена реализации мяса КРС тоже в тенденции роста, так на отчетный 2018 год цена реализации мяса КРС составляет 10349,41 руб., что больше на 64,5% базисного 2014 года.

Важной задачей для сельскохозяйственных предприятий по организации животноводства является использование наиболее разумных методов и систем для защиты животных и поддержки промышленности. От этого зависит выбор машинных систем для механизации рабочих процессов и организации этих процессов, организации работы фермы и комплекса и ее экономических показателей.

Таблица 12 - Динамика уровня рентабельности продукции животноводства в ООО «Борнак» Балтасинского района РТ за 2014-2018 года

Показатели	Годы				
	2014	2015	2016	2017	2018
Среднереализационная цена 1 ц., руб. - молока	1473,81	1839,75	1836,46	2192,25	1921,89
- привеса КРС	6676,84	6259,47	9181,88	10153,33	10349,41
Себестоимость 1 ц. реализованной продукции, руб. - молока	851,21	1054,58	1538,48	1646,12	1266,52
- привеса КРС	5438,96	6168,92	7437,11	12099,32	9874,22
Рентабельность (убыточность), % - молока	73,14	74,45	19,37	1,33	51,75
- привеса КРС	22,76	1,47	23,46	83,92	4,81

В ООО «Борнак» животные пасутся в стойлах, животные пасутся в закрытых стойлах. Начало летнего ранчо зависит от погодных условий с мая по октябрь. В течение этого времени стадо находится на далеком летнем пастбище.

Доильный аппарат и центральная молочная линия используются для сжатия подставки. Это обеспечивает охлаждение и более высокое качество молока по сравнению со сбором молока в колбу.

Уборка и транспортировка навоза - одна из трудоемких работ на ферме. Это улучшает санитарии, помогает заводчикам работать и обеспечивает необходимые условия для защиты окружающей среды.

В ООО «Борнак» для удаления кала используется скребковый конвейер.

Восстановить большинство животных фермы. Эти фермы оснащены доильными аппаратами DeLaval.

В животноводческих хозяйствах основной формой организации труда является производственная бригада, которая характеризуется последовательным составом, масштабностью, независимым производством и технологией. Предоставить необходимые производственные материалы для бригады.

Внутри бригады были созданы специальные подразделения для выполнения определенных технических операций - доения, кормления, сброса фекалий и т. д.

Животноводческие организации должны обеспечить постоянное получение молока и мяса в течение всего года. Для этого необходимо организовать стадо следующими способами:

- улучшить племенную работу;
- принять меры по уничтожению ячменя и коров,
- организовать надлежащее разведение молодняка в дополнение к молочным стадам.

Животноводство ООО «Борнак» является важной интегрированной отраслью для молочной и мясной промышленности.

Экономика эффективности производства мало влияет на производство продукции животноводства. Во-первых, это связано со специализацией фермы, а конечный результат деятельности фермы зависит от продуктивности животноводческой отрасли.

Производство продукции животноводства зависит от продуктивности скота и животных, наличия мест для размножения и разведения, кормовых рационов, пород животных и жилищных условий.

Общая продуктивность молока зависит от количества коров и их годовой продуктивности. Количество коров в значительной степени зависит от размера фермы. В ООО «Борнак» коровы сосредоточены на ферме.

Общая выработка молока (общая выработка молока) - это выработка всех коров на предприятии в течение года. Среднегодовой надой молока на одну корову определяется путем деления общей продуктивности коров на среднее количество коров в год.

Наиболее важным уровнем успешного развития молочного животноводства, повышения продуктивности животных и увеличения общего производства молока является хорошо организованная, стабильная и стабильная кормовая база.

Корм для скота является одним из определяющих факторов продуктивности животных.

Поголовье и продуктивность животных оказывают непосредственное влияние на объём производства продукции и находятся в функциональной зависимости.

Рассмотрим анализ себестоимости животноводческой продукции (таблица 13).

Таблица 13- Анализ динамики себестоимости 1 ц. молочного скотоводства в ООО «Борнак»,руб.

Виды продукции	Годы					В среднем за 5 лет
	2014	2015	2016	2017	2018	
Молоко	851	1054	1538	1646	1266	1271
Мясо КРС	5438	6168	7437	12099	9874	8203

Из таблицы 13 видно, что максимальная себестоимость молока показано в 2017 году, то есть 1646 рублей, в том числе и максимальная себестоимость мяса приходится на 2017 год – 12099 рублей.

Для хозяйства важно не только кому и в каких объемах реализовать свою продукцию, но и по каким ценам. Рассмотрим цену реализации 1 ц. животноводческой продукции (таблица 14).

Эффективность отрасли напрямую зависит от производственных затрат. Себестоимость является одним из наиболее важных показателей эффективности производства продукции.

Себестоимость продукции животноводства зависит от размера затрат на содержание скота и продуктивности животных.

Чем выше продуктивность скота и меньше затраты на его содержание, тем ниже себестоимость единицы продукции.

Таблица 14-Динамика реализационной цены 1 ц. молочного скотоводства в ООО «Борнак», руб.

Виды продукции	Годы					В среднем за 5 лет
	2014	2015	2016	2017	2018	
Молоко	1473	1839	1836	2132	1921	1840
Мясо КРС	6676	6259	9181	9345	9748	8241

Чем выше продуктивность скота и меньше затраты на его содержание, тем ниже себестоимость единицы продукции.

К важным условиям сокращения затрат труда на производство единицы продукции относятся: правильная организация труда, рациональное использование рабочей силы, рост уровня механизации трудоёмких процессов.

Затраты на производство продукции группируются по элементам и статьям. Под элементами затрат понимаются затраты однородные по своему экономическому содержанию, а под статьями затрат, включающие один или несколько элементов.

Из таблицы 14 видно, что общие затраты по молочному стаду увеличиваются. Это происходит из-за увеличения затрат на одну голову, но увеличиваются затраты по молодняку КРС в 2018 году.

Таблица 15-Анализ влияния факторов на затраты по животноводству в ООО
«Борнак» Балтасинского района РТ

Виды животных	Поголовье, гол		Затраты на 1 гол.тыс. руб.		Затраты всего, тыс. руб.		Отклонение +,-
	2014	2018	2014	2018	2014	2018	поголовье, гол
Молочное стадо	330	369	75,5	99,3	24923	37249	+39
Молодняк КРС	1025	1142	14,2	20,3	14597	21399	+117

Производственный (ресурсный) потенциал - это совокупность органически взаимосвязанных ресурсов сельскохозяйственного производства, позволяющих при заданных условиях достигать объективно обусловленного уровня хозяйственных результатов.

В экономике ООО «Борнак» скотоводство играет большую роль. Организация скотоводства должна сопровождаться непрерывным получением молока и мяса на протяжении всего года. Этого можно достичь повышением удельного веса коров в структуре стада, особенно молочного и молочно-мясного направлений. Для этого необходимо организовать воспроизводство стада, которое включает:

- совершенствование племенной работы;
- ликвидация яловости и перегулов коров;
- организация правильного выращивания молодняка для пополнения стада коров.

Анализ развития животноводства в обществе с ограниченной ответственностью «Борнак» проведём по данным 2018 года по сравнению с планом (табл. 16).

Таблица 16 – Анализ объема производства и факторов, влияющих на выполнение плана производства продукции животноводства в ООО «Борнак»

Вид животных и продукции	Ср. год. поголовье, гол		Продуктивность, ц. с 1 гол		Валовая продукция, ц.		Отклонение от плана (+, -), ц.		
	План	Отчет	План	Отчет	План	Отчет	Всего	в том числе за счет	
								Поголовья	продуктивности
Коровы (молоко)	400	369	75,45	70,46	30987	26000	4987	-31	4,99
Молодняк КРС (прирост)	1150	1142	1,9	1,83	2100	2090	10	-8	0,07

В ООО «Борнак», чтобы стимулировать водителя трактора - механики повышают свою квалификацию, доход водителя трактора (класс I - 20%, уровень II - 10%) может получить премию. Кроме того, чтобы стимулировать увеличение срока службы тракторов и комбайнов, водитель трактора будет платить дополнительную плату за каждую завершённую смену в зависимости от типа и срока службы машины.

При уборке урожая без потерь за короткий промежуток времени, а также при приготовлении комбикормов класса I и II, сдельная ставка увеличивается:

- сезонный стандарт составляет от 40% до 60% - 30%;
- более 60% стандартного исполнения - 60% снижение.

Правила социальной заработной платы предусматривают, что работа, которая нарушает требования установленной сельскохозяйственной технологии, будет рассматриваться как брак и не будет им выплачиваться, а из дохода машиниста трактора она должна составлять 50% от дохода бригадира. 100% - от 10% до 20% от стоимости топлива, расходуемого на плохую работу.

Дополнительная часть оплаты предназначена для оплаты в виде различных дополнительных платежей и бонусов в зависимости от конечного результата производства.

В ООО «Борнак» в основном используется сдельная ставка. В результате от 65% до 80% рабочей силы основных и вспомогательных производственных рабочих оплачивается на основе сдельной оплаты. В то же время неверная расчетная ставка заработной платы более четко выражает взаимосвязь между уровнем компенсации и результатом труда, чем форма временной компенсации, которая помогает повысить производительность труда.

В ООО «Борнак», учитывая специфику плантационной отрасли, для оплаты труда работников этой отрасли они использовали единовременную систему бонусов. Правда в том, что производство урожая происходит только один раз в год. Однако работникам нужны материальные стимулы для увеличения производства, улучшения качества и снижения затрат.

В животноводческой отрасли ООО «Борнак» вознаграждение работника основывается на цене продукта, поскольку продукция отрасли поступает в течение года.

Цены устанавливаются в процентах от произведенного продукта с учетом качества или его денежной стоимости по реализуемой цене. Как 125% тарифный фонд заработной платы, так и утвержденная годовая продуктивность животноводства учитываются.

Однако в целом уровень компенсации ООО «Борнак» требует увеличения как растениеводства, так и животноводства. Что касается заключительной работы, то необходимо уделять больше внимания укреплению материальных интересов, поскольку работники могут получать лишь небольшую часть своей заработной платы в зависимости от конечного результата своей работы.

Учитывая, что целью предпринимательства является получение прибыли путем более полного удовлетворения социальных потребностей, ООО «Борнак» уделяет основное внимание увеличению нормы прибыли и повышению рентабельности производства. Основным направлением увеличения суммы прибыли является рациональное использование ресурсов, улучшение организации производства, улучшение качества продукции и продажной цены, а также увеличение продаж.

Труд работников животноводства оплачивается за продукцию с учетом качества и уровня издержек производства. В зависимости от конкретных производственных условий и особенностей отрасли начисление заработка может производиться по сдельно-премиальной, аккордно-премиальной и повременно-премиальной системе оплаты труда, а также по нормативам от валового дохода. Выбор конкретных условий оплаты труда во многом зависит от желания работников каждого предприятия, подразделения, срока и периодичности поступления продукции в течение года.

В отраслях животноводства, в которых продукция поступает в течение всего года (молоко, приплод), оплату труда можно производить по сдельно-премиальной системе за количество, качество полученной продукции за месяц.

Скотоводство - сложная и убыточная отрасль. Продукция животноводства не является конкурентоспособной на мировом рынке из-за высоких затрат.

Стоимость молока, которая производится в хозяйствах, достаточно высока, затраты на производство молока не окупаются. Причин такой ситуации много, животноводство тесно связано с растениеводством и зависит от положения дел в этих отраслях.

Необходимо реформировать организацию оплаты труда для дальнейшей интенсификации производства молока. Оплата труда работников должна зависеть от полученного дохода. Здесь важно повысить

заинтересованность персонала в достижении конечной цели - максимального дохода, укрепить принцип личной финансовой ответственности за уровень использования потенциала. При одинаковой стоимости возможны разные результаты. Вознаграждение должно стимулировать интерес работников к применению технологий. Также необходимо увязать мотивацию труда с маркетинговой деятельностью предприятия, который характеризует зависимость уровня оплаты труда от цен реализации продукции.

В целях повышения материальной заинтересованности работников и специалистов сельскохозяйственных предприятий за раздой коров рекомендуется устанавливать премирование за достижение следующего уровня продуктивности (Табл. 17).

Премии начисляются после определения продуктивности каждой коровы за лактацию и распределяются пропорционально заработной плате работников при выполнении вышеуказанных требований, проведении контрольных доек.

Таблица 17- Премирование за раздой коров с учетом продуктивности коров

Лактация	Удой на 1 корову за лактацию, кг	Размер премии от стоимости молока, %
1	4000	до 2
2	4200	до 3
3 и т.д.	4500	до 4

Таблица 18- Примерный расчет премии за раздой коров за год

Перечень работников	Размер премии, %	Сумма премии, руб.
Руководитель хозяйства	8	4752
Главный зоотехник	6	3564
Главный ветврач	6	3564
Зоотехники	5	2970
Ветврачи, ветфельдшеры	4	2376
Зав. Фермой	8	4752
Доярки	45	26730
Скотники	11	6534
Инженеры	2	1188
Лаборант	1	594
Прочие (механизатор, фуражир, слесарь и т.д.)	4	2376
Всего	100	59400

Для работников, занятых в продуктивном животноводстве в качестве основного критерия увеличения производства продукции могут служить (в зависимости от вида и половозрастного состава обслуживаемых животных): удой на среднегодовую корову, среднесуточный привес, деловой выход телят.

Из таблицы 19 видно, что за 2014-2018 годы себестоимость многих видов продукции ООО «Борнак» постепенно увеличилась из-за удорожания

стоимости нефтепродуктов, удобрений, техники и других средств, поступающих из промышленности.

Таблица 19- Уровень оплаты труда работников ООО «Борнак»
Балтасинского района РТ

Категория работников	Среднемесячный заработок, руб.					
	2014	2015	2016	2017	2018	В среднем за 5 лет
Трактористы-машинисты	20629	19565	20650	22584	24152	21516
Доярки	11598	12559	13672	15647	16750	14045
Скотники	10683	11870	10509	13569	15177	12361
Специалисты	15593	16266	11091	16588	17229	15353
Руководители	20954	22922	19333	22639	27500	22669
Работники, занятые в подсобных промышленных предприятиях	7458	8583	8667	9654	11250	9122
В среднем по хозяйству	14332	15856	16611	18235	20742	17155

Руководители и специалисты хозяйства стремятся реализовать свою продукцию по более высоким ценам. В целом цена реализации за 2014-2018 годы возросла. Однако цена реализации зерна и скота увеличилась не на много. Поэтому сумма прибыли увеличилась тоже не на много.

В ООО «Борнак» применяются меры по поиску дополнительных каналов реализации продукции, что в некоторой степени способствует увеличению доходности, компенсированию потерь, вызванных ростом цен на промышленные товары.

Следует отметить, что в ООО «Борнак» недооценивается значение организации внутрифирменного предпринимательства. Например, специалисты хозяйства недостаточное внимание уделяют совершенствованию внутривладельческих экономических отношений.

В хозяйстве не заключают договора на поставку продукции между хозяйством и подразделениями, а также между подразделениями. Поэтому отношения купли-продажи между ними не применяются (Приложение В).

Таблица 20- Сумма прибыли и убытка от реализации продукции сельского хозяйства ООО «Борнак» за 2018 год

Наименование продукции	Сумма прибыли, убытка, тыс. руб.
Зерно	+9187
Прочая продукция растениеводства	-147
ИТОГО по растениеводству	+9040
Молоко	+15934
Мясо КРС	-615
Прочая продукция животноводства	+48
ИТОГО по животноводству	+16597
Всего	25637

Цены на их продукцию тоже не установлены. Поэтому внутрихозяйственные подразделения не подсчитывают свои доходы, так как не имеют права распределять часть полученных доходов.

Следовательно, в ООО «Борнак» практически нет внутрифирменного предпринимательства. В хозяйстве обращается определенное внимание на организацию реализации продукции по более выгодным каналам, а также реализации продукции все более высокого качества. Однако анализ финансовых результатов деятельности отдельных подразделений проводится не регулярно.

3 НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МОЛОЧНОГО СКОВОДСТВА В ООО «БОРНАК» БАЛТАСИНСКОГО РАЙОНА РТ

3.1 Макроэкономические условия совершенствования предпринимательской деятельности

Анализ современного состояния аграрной экономики страны показывает, что важнейшей задачей является обеспечение устойчивого развития сельского хозяйства, что немыслимо без восстановления нарушенного воспроизводства в агропромышленном комплексе в целом. Важнейшее значение для этого, наряду с восстановлением ресурсного потенциала сельского хозяйства и осуществлением других мер, имеет формирование системы конкурентоспособных, устойчивых товаропроизводителей разных организационно-правовых форм хозяйствования, обеспечение им благоприятных макро- и медиаусловий для осуществления эффективной предпринимательской деятельности.

На основе обобщения итогов дискуссии по направлениям, элементам государственного регулирования агропромышленного производства можно выделить следующие основные направления работы:

- а) правовое обеспечение функционирования сельскохозяйственных товаропроизводителей и сельского хозяйства в целом;
- б) совершенствование налоговой политики, ценообразования, финансово-кредитной системы;
- в) научное обеспечение и подготовку кадров;
- г) развитие инфраструктуры села;

Одним из главных условий для обеспечения эффективного функционирования сельскохозяйственных товаропроизводителей всех форм хозяйствования, развития предпринимательства является изменение

отношения к самому аграрному вопросу и АПК, учитывая, что сельское хозяйство – это основная отрасль экономики, которая «впитывает» все остальные отрасли. Следовательно, стратегическим направлением государственной аграрной политики должна стать всемерная поддержка крестьянства, обеспечение роста реальной доходности сельского хозяйства в целом и доходов сельского населения.

Основными (природными) факторами являются природные ресурсы, климатические условия, национальное географическое положение, неквалифицированный и полуквалифицированный труд. Они делают пожертвования в дар стране, или их участие требует небольших вложений. Эти факторы играют важную роль в неинтенсивном производстве: горнодобывающая промышленность, строительство гражданских объектов (школы, жилье и т. д.) и отрасли, связанные с сельским хозяйством.

К сожалению, Россия в основном участвует в международной торговле сырьем как склад сырья, а склад сырья в основном характеризуется развивающимися странами. Россия остается источником сырья и материалоемких продуктов в других частях мира, главным образом в «грязной» промышленности и на рынке готовой продукции.

Факторы развития часто являются результатом интеллектуальной деятельности - организации научно-производственных центров и формирования высокообразованных кадров, а также надежной инфраструктуры обмена информацией. Чтобы создать эти факторы, необходимы значительные и частые долгосрочные инвестиции в капитал и рабочую силу.

Общие факторы - это факторы, которые действуют во всех сферах жизни: автомобильные и железнодорожные сети, а также высокообразованный персонал.

Профессиональные факторы - это факторы, которые применяются в ограниченном количестве отраслей или даже в одной отрасли. К ним

относятся, например, люди с узкими специализациями, конкретными типами инфраструктуры.

М. Портер подчеркнул важность такого специфического фактора в деятельности Научного центра. Сильные профессиональные факторы - исследовательские центры мирового уровня "работают" во многих странах.

По словам М. Портера, самое важное и длительное конкурентное преимущество возникает, когда в отрасли играют роль развитые отрасли и профессиональные факторы.

Производственные факторы. Форма качественной продукции. К ним относятся сырье, технологии и дизайн.

Факторы ценообразования должны включать стоимость сырья, сложность технологического цикла, сложность проектирования, производство и прибыль.

Факторы управления могут эффективно использовать качество и цену.

Рыночные факторы. Серьезность конкуренции возрастает с отсутствием лидеров и аутсайдеров на рынке и наличием конкурентов с примерно равными долями.

Ускоренный рост емкости рынка при той же власти, что и у конкурентов, может привести к возникновению многих проблем, включая конкуренцию.

Важным фактором является новизна рынка. Это зависит от потребностей области продаж продукта. Старый продукт, который является старым или нет в определенной области, может иметь самую высокую рыночную новизну.

Стабильность и перспективы рынка имеют решающее значение для внешнего рынка. Стабильность рынка зависит в основном от политической ситуации в стране.

Готовность рынка зависит от отношения потребителей и посредников к товару.

Благодаря фактору обслуживания конкурентоспособность товаров напрямую влияет на конкурентоспособность услуг.

Сервисные факторы играют определенную роль на этапе обращения и учитываются в деятельности обеих организаций - поставщиков товаров и предприятий в сфере персональных услуг.

Необходимо стимулировать развитие и экспорт высокотехнологичных отраслей, которые дают конкурентные преимущества российским компаниям в ближайшей и долгосрочной перспективе.

Состояние финансовой системы зависит главным образом от обменного курса и стабильности национальной валюты.

Наша страна имеет превосходное геополитическое положение, особенно в плане доступа к океанам. Общеизвестно, что страны, которые не могут выйти в море, вынуждены повышать цены на товары.

Производительность труда является одним из основных факторов конкурентоспособности товаров. Помимо стоимости, он также определяет цену товара и рентабельность производства.

3.2 Совершенствование внутрифирменных экономических отношений

В ООО «Борнак» мало внимания уделяется материальным стимулам, и на внутреннем уровне мало организаций по деловым отношениям.

Исходя из этой ситуации, мы предлагаем организовать внутреннее предпринимательство. Во-первых, нам необходимо определить состав фермерского подразделения, которое может функционировать в предпринимательских условиях внутрипредпринимательства.

Организации, которые улучшают деловую активность, должны стремиться к созданию и внедрению новых форм управления, которые значительно сокращают потери сельскохозяйственной продукции при переработке, продаже и хранении, повышают плодородие почв, увеличивают

производство скота, повышают интерес потенциальных инвесторов и восстанавливают отрасль.

При разработке экономических, природных и экономических условий, передовой практики научных учреждений и рекомендуемых долгосрочных планов развития необходимо учитывать обеспечение безусловного выполнения договоров о продаже сельскохозяйственной продукции и удовлетворения потребностей фермерских хозяйств.

Одним из наиболее перспективных способов повышения экономической эффективности отрасли является ее качество.

Под качеством продукции понимается совокупность качеств, которые обусловлены ее пригодность удовлетворять в согласовании с предназначением определённые потребности. Качество сельскохозяйственной продукции находится в зависимости от количества технологического, организационного нрава. Групповая система управления качеством сельскохозяйственной продукции- это совокупность способов и средств, которые направлены на установление, обеспечение и поддержание важного значения свойства сельскохозяйственной продукции при ее производстве, сбережении, перевозке и употреблении. Она поставляет надлежащие задачи на предприятиях и в отрядах: обеспечения установленного значения свойства продукции при ее производстве; хранения свойства произведённой сельскохозяйственной продукции, сбережении и транспортировке; действенного и совершенного применения достигнутого значения свойства продукции при ее реализации и переработке. Воспитательные события заключаются в привитии собственной ответственности за качество работы, организации социалистического состязания за увеличение свойства продукции, обучении способам качественной работы, моральном стимулировании за качество труда и продукции.

Организационные события включают систематическое улучшение организации труда, подбор и расстановку сотрудников, выработку критериев для оценки свойства труда и продукции, компанию самоконтроля, контроля свойства труда и продукции со стороны глав и знатоков. Технические события обеспечивают улучшение производственно-технической базы, технологические – внедрение напряженных и промышленных технологий, достижений науки и современного навыка. Финансовые события включают учёт и тест свойства труда и продукции, планирование увеличения ее свойства, обоснование системы управления качеством сельскохозяйственной продукции, вещественное стимулирование свойства труда и продукции. Качество продукции складывается именно в изначальных трудовых коллективах, ключевая роль в проведении перечисленных событий принадлежит руководителям отрядов и специалистам.

Для контроля свойства выполнения технологических требований по всякой операции уточняются определённые характеристики и способы. Характеристики принимаются такие, выполнение которых находится в зависимости лишь только от исполнителя. Например, при производстве сельскохозяйственных культур уточняются характеристики глубины обработки земли, равномерности и глубины заделки семян, равномерности внесения удобрений, свойства уборки и др. Нормативы свойства считаются еще показателями для вещественного и морального стимулирования. Большинство экономистов сельского хозяйства понимают интенсификацию как форму расширения воспроизводства, на основе которой, на основе дополнительных инвестиций, увеличивается сельскохозяйственное производство при одновременном повышении экономической эффективности его производства. Во-первых, необходимо поддержать ветеринарные службы, так как в последние годы поголовье крупного рогатого скота уменьшилось, и основное молочное стадо должно

фактически восстановиться, потому что оно устарело. Нам нужны высокопродуктивные молочные породы и такая же порода производителей быков.

Мы также рекомендуем создать центр финансового учета на основе экономических и бухгалтерских услуг для стандартизации и организации всей бухгалтерской и экономической работы.

Опыт многих хозяйств показывает, что важно использовать ценовой механизм для организации финансово-экономических отношений на основе продаж и покупок в ходе развития внутреннего предпринимательства предприятия. Мы рекомендуем каждому подразделению продавать продукт на взаимовыгодной основе, получать доход и брать на себя взаимную ответственность за невыполнение условий контракта с точки зрения качества и сроков. Мы также рекомендуем регулярно анализировать работу подразделений.

Среди организаций, открывающих предприятие на предприятии, наиболее важным является предоставление фермерскому филиалу права самостоятельно распоряжаться частью собственных средств на условиях, предусмотренных договором.

В целях улучшения организации внутреннего предпринимательства компании, мы предлагаем рационализировать организацию бухгалтерского учета и улучшить информационное обеспечение управления на этой основе. В целях упрощения организации бухгалтерского учета в организации необходимо сформулировать учетную политику для организации с учетом потребностей внутреннего предпринимательства компании в соответствии с требованиями рыночной экономики.

В новых экономических условиях задачей центра финансового учета является участие в формировании экономической и экономической политики, а также в организации экономических внутренних связей между предприятиями и подразделениями.

Чтобы решить финансово-экономические проблемы отраслевого общества, мы предлагаем спланировать положительный финансовый результат, чтобы определить реальный путь к реализации.

ООО «Борнак» имеет определенные недостатки, которые требуют дальнейшего совершенствования бизнес-деятельности организации. Изучение опыта работы других хозяйств показывает, что организационно-правовая форма выбора управления соответствует определенным условиям, а остальные условия совпадают, в значительной степени зависящих от результатов управления. Поэтому, чтобы обеспечить успешную работу в рыночных условиях, в первую очередь необходимо уточнить и проверить порядок управления организационными и правовыми формами под руководством требований Федерального гражданского кодекса Российской Федерации. В то же время необходимо учитывать тот факт, что за последние 2-3 года большое количество хозяйств в Республике Татарстан были преобразованы в общества с ограниченной ответственностью. Многие из них успешно работали, хотя их общие экономические условия были неблагоприятными.

В то время как число сельскохозяйственных сельскохозяйственных компаний в Республике Татарстан увеличилось, их доля в общем количестве сельскохозяйственных предприятий также увеличилась.

Прошедшие этапы преобразования крупных хозяйств в Балтасинском регионе в различные формы управления позволяют предположить, что выбор организационно-правовых форм управления ООО «Борнак» учитывает объективные природно-организационные и экономические условия управления, а также желание и желание работников сельского хозяйства улучшить свои условия труда и жизни. Стоит отметить, что на этой ферме есть опытный менеджер, который готов, имеет большой опыт и квалифицирован, чтобы предотвратить неэффективное управление производством. Это хозяйство была прибыльной на протяжении многих лет.

Основные экономические показатели экономики лучше, чем в среднем по региону. Однако в последние годы деловая среда ухудшилась, и необходимы дополнительные меры для повышения ответственности и заинтересованности фермеров в конечных результатах каждого подразделения в целях рационального использования ресурсов. Для экономического развития необходимы дополнительные средства для погашения долгов перед кредиторами.

Для бизнеса очень важно сочетание сельскохозяйственного производства с дополнительной, более прибыльной деятельностью. Эта правовая форма (общество с ограниченной ответственностью) позволяет нам сделать это. Кроме того, необходимо учитывать тот факт, что такая организационно-правовая форма является более гибкой и современной. Дает нам возможность учитывать интересы участников. Исходя из того, что эта форма управления позволяет участникам и сотрудникам активно участвовать в такой экономической деятельности, мы можем сказать, что компании с ограниченной ответственностью имеют форму демократического управления. Поэтому, учитывая опыт других ферм по реформированию и опыт, полученный на этой ферме, мы рекомендуем сохранить бизнес в качестве организационно-правовой формы компании с ограниченной ответственностью в будущих исследовательских обществах. Конечно, это должно быть улучшено в соответствии с развитием предпринимательства, чтобы соответствовать требованиям рыночной экономики.

Как упоминалось ранее, ООО «Борнак» состоит из участников общества. Имущество предприятия разделено на доли участника в соответствии с уставом. Деятельность фермы и других коммерческих юридических лиц осуществлялась в соответствии с федеральным законом «Общество с ограниченной ответственностью» (Устав), принятым участниками фермы в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации. В целях улучшения организации коммерческой деятельности в

условиях ООО «Борнак», мы считаем, необходимо уточнить и подтвердить форму и вид коммерческой деятельности. Поскольку ООО «Борнак» является крупным хозяйством со значительной земельной площадью и другими важными активами, мы считаем, что основной формой хозяйствования общества должен оставаться бизнес юридического лица, коллективная предпринимательская деятельность этого общества. Темой предпринимательства здесь и в будущем станет юридическое лицо - ООО «Борнак». Чтобы повысить эффективность, мы рекомендуем сочетать эту форму деловой активности с развитием предпринимательства внутри компании. Также необходимо развивать деятельность отдельных граждан на основе контрактов на производство трудоемких, востребованных видов продукции и оказание платных услуг.

В то же время, чтобы улучшить организацию предпринимательской деятельности в условиях ООО «Борнак», мы считаем, что необходимо подтвердить вид предпринимательской деятельности.

Какие виды предпринимательской деятельности здесь развиваются? Рекомендуем тот факт, что ООО «Борнак» в первую очередь создано для производства, переработки и реализации сельскохозяйственной продукции. Поэтому, на наш взгляд, производственное предпринимательство должно оставаться основным видом предпринимательской деятельности предприятия. Однако его необходимо объединять с другими типами предприятий, организациями коммерческих предприятий, организовывать продажу готовой продукции, открывать больше торговых точек без посредников, а также приобретать и перепродавать потребительские товары и товары длительного пользования. Одним словом, необходимо значительно расширить бизнес.

Мы также рекомендуем начинать и развивать финансовое предпринимательство, покупая и продавая акции и облигации других ценных бумаг различных организаций для увеличения прибыли. В то же время,

поскольку финансовый кризис развивается во всем мире, это следует делать с осторожностью.

Следует отметить, что управление организационно-правовыми формами, совершенствование формы и вида корпоративной деятельности должны сочетаться с совершенствованием экономической организационной структуры и структуры управления.

Ранее мы заметили, что в ООО «Борнак» использовалась ведомственная организация управления, где специализированный внутрихозяйственный отдел был объединен в ведомственные цеха, где бы они ни находились. Одним из недостатков управляющих организаций является то, что в организационной структуре компании отсутствуют службы, регулирующие хозяйственную деятельность. Существует определенное несоответствие в экономической экономике и бухгалтерских услугах.

Сказав это, мы считаем, что для улучшения организации предпринимательской деятельности необходимо и дальше совершенствовать организационную структуру экономики и структуру управления производством, но сохранить организацию управления отраслевого типа. Поэтому мы рекомендуем сохранять и укреплять отраслевые семинары на основе существующих производственных единиц. Мы рекомендуем предложить дополнительный специализированный магазин для продажи своей продукции в свежем и переработанном виде.

В рамках механизированной мастерской мы рекомендуем создание механического поля, ремонтной мастерской, склада запасных частей и нефтебазы для безопасных условий труда.

В рамках строительно-ремонтной мастерской рекомендуется установить строительные и эксплуатационные связи.

Мы также рекомендуем увеличить количество специализированных магазинов, которые продают свежее мясо и другие (в том числе обработанные) продукты.

При развитии предпринимательской деятельности важно обеспечить согласованность экономических и бухгалтерских услуг и улучшить экономическую работу по всему бухучету и экономике. С этой целью мы рекомендуем создать центр финансовых расчетов, основанный на экономических и бухгалтерских услугах и улучшающий бизнес компании. Мы рекомендуем создать маркетинговую службу.

С точки зрения плана структуры управления очевидно, что основное промышленное производственное подразделение - мастерская будут возглавлять квалифицированные специалисты - руководители мастерских.

Структура, которую мы предлагаем, призвана усилить роль экспертов, улучшить использование ресурсов, улучшить организацию бухгалтерского учета и отчетности и на этой основе улучшить деловую активность и финансовое состояние компании.

В нашем исследовании, согласно данным ООО «Борнак», было установлено, что в этом хозяйстве необходимо улучшить организацию материального труда, конечный результат работы, всю ферму и организацию деловых отношений различных отделов. Недостатки этой проблемы также отражены в работе фермерского сектора. Чтобы устранить этот недостаток, мы предлагаем развивать предпринимательство внутри общества. Для этого необходимо определить и уточнить состав фермерского сектора, который будет успешно функционировать в условиях предпринимательства на предприятии. На наш взгляд, фермерский сектор хорошо подготовлен к реализации изменений в самостоятельной работе внутреннего предпринимательства компании, предложенных в организационной структуре ООО «Борнак». Важным условием в этом вопросе является обеспечение самостоятельного разделения труда при решении

производственных и экономических задач, возложенных на них, и использовании полученных доходов.

Основой для улучшения внутренних экономических отношений является установление договорных отношений на основе контракта между экономикой в целом и различными департаментами и между департаментами. В договоре с отделом управления компании необходимо разместить заказ на коллектив, цену и норму производственной единицы, а также указать основные производственные материалы, выделенные для коллектива - землю, дома, животных, оборудование. Они предусматривают обязательства сторон.

В контракте между производственными и сервисными подразделениями требуется количество поставляемых продуктов, предоставляемых услуг, цены на продукты, услуги и взаимные условия. Эти соглашения призваны повысить ответственность всех сторон за улучшение конечного результата и уверенность команды в решении возникших проблем.

При развитии предпринимательства на предприятии очень важно использовать механизм ценообразования для организации финансово-экономических отношений на основе продаж и покупок. Функциональная служба несет ответственность за самоокупаемое подразделение, а также отвечает за нарушение установленных сроков разработки задач и связи, а также подразделений, которые нарушают обязанности. Размер ущерба, вызванного неисполнением договорных обязательств, определяется в соответствии с претензией. Для этого необходимо разработать правила подачи и рассмотрения претензионных процедур.

Результаты этих подразделений должны периодически пересматриваться и корректироваться по мере необходимости.

Реализация мер по улучшению экономических реформ поможет создать ощущение продуктивности среди сотрудников компании и повысить их заинтересованность и ответственность за конечный результат работы.

Во внутренней предпринимательской организации предприятия важно предоставить бизнес-единице право самостоятельно управлять частью дохода от самофинансирования в соответствии с соглашением, достигнутым с компетентным органом.

В условиях развития рыночных отношений в аграрном секторе необходимо совершенствовать организацию бухгалтерского учета и совершенствовать информационную поддержку управления в рамках внутреннего предпринимательства компании. На основе совершенствования организации бухгалтерского учета необходимо предоставить полные количественные и качественные характеристики для любой части производственного процесса. Это также важно, поэтому каждая фермерская единица понимает и контролирует свои затраты, количество и качество продукции, цену продукции, выручку и заинтересована в эффективном использовании существующих ресурсов и снижении производственных затрат.

В новых экономических условиях центр финансового учета должен стать важнейшим звеном в формировании экономической и экономической политики и экономических отношений между предприятиями и ведомствами. Он должен предоставлять услуги по управлению информацией для каждого подразделения и всей семьи.

Центр финансового учета организует свою работу в соответствии со специально сформулированным «Положением FRC». Организация движения денежных средств должна быть передана главой хозрасчетного подразделения и гл. Однако платежные поручения, представленные в FRC филиалом фермы, будут оплачиваться только при наличии свободного остатка денежных средств на специальном счете. Все это показывает, что создание клиринговых центров - это эффективное управление потоками товаров и средств, организация социальных отношений, подразделений, предоставление им экономической независимости и учет финансовых

движений внутри организации. CSC будет действовать как фермерский банк, открывая специальный счет для каждого структурного подразделения.

Рекомендуется использовать контрольные формы контроля затрат для осуществления оперативного контроля за использованием материалов, трудовых и денежных ресурсов. В то же время фактические данные о произведенном продукте, объеме выполненных работ, услугах и стоимости должны быть сопоставлены с запланированными целями.

В этом направлении ООО «Борнак» имеет определенный подход. В то же время существует потребность в новом способе организации бухгалтерского учета в организации. Эта работа должна основываться на учетной политике. Поэтому мы предлагаем разработать такую учетную политику для ООО «Борнак» с учетом необходимости организации внутреннего предпринимательства в соответствии с требованиями рыночной экономики, поскольку учет сельскохозяйственных предприятий должен основываться на учетной политике.

Экономическая учетная политика заключается в том, что организация выбирает варианты учета и оценки объектов учета, которые допускается изменять в соответствии с установленными требованиями и характеристиками деятельности организации, а также формы учета, учета и учета в организациях. Исходя из вышеизложенного, мы предполагаем, что при разработке учетной политики ООО «Борнак» предполагается, что эта работа поможет сформировать своевременную и достоверную информацию, необходимую для подготовки. Учитывая тот факт, что бухгалтерский учет влияет на формирование финансовых результатов и эффективность предприятий, причины и выбор должны быть сделаны для конкретных вариантов бухгалтерского учета в конкретных областях. По мнению экономистов, центр финансовых расчетов был создан для эффективного управления товарными и финансовыми потоками, организации экономических и отраслевых отношений, обеспечения их экономической

независимости и обеспечения учета финансовых движений. С точки зрения повышения эффективности предпринимательской деятельности важно определить возможные пути увеличения прибыли за счет увеличения продаж более прибыльных продуктов в экономических условиях, снижения затрат и увеличения средней цены продажи продуктов.

3.3. Оценка резервов повышения эффективности предпринимательской деятельности в молочном скотоводстве

Получение таких результатов может быть обусловлено повышением продуктивности животных на перспективу (таблица 20).

Таблица 20- Изменение производства продукции за счет повышения продуктивности скота в ООО «Борнак» на перспективу

Показатели	Молоко	Прирост КРС
Среднегодовая продуктивность, ц: передовое предприятие	74,7	2,56
в среднем за 2014-2018 годы (факт), ц	70,46	1,83
Резерв прироста продуктивности на 1 голову, кг	8,7	0,73
Среднегодовое поголовье животных, гол	369	1142
Валовое производство молока, ц	26000	2090

Повышение продуктивности скота положительно скажется на изменении сопоставимых показателей – увеличение валового производства,

снижении себестоимости продукции и издержек производства (таблицы 21 и 22).

Таблица 21- Изменение показателей объемов производства в ООО «Борнак» на перспективу

Виды продукции	Продуктивность 1 гол., ц	Поголовье, гол.	Валовое производство, ц
Молоко	70,46	369	26000
Мясо	1,83	1142	2090
Итого	X	X	X

Таблица 22- Изменение показателей издержек производства продукции молочного скотоводства в ООО «Борнак» на перспективу

Виды продукции	Себестоимость 1 ц, руб.	Валовое производство, ц
Молоко	1266	26000
Мясо	9874	2090
Итого	X	X

Рост валового производства продукции молочного скотоводства позволит увеличить товарный фонд предприятия, что наряду с повышением цен на продукцию положительно скажется на увеличении денежной выручки, прибыли и рентабельности.

Из таблицы 23 можно сделать вывод, что если в ООО «Борнак» внедрить разработанную производственную структуру, то предприятие улучшит существующие показатели экономической эффективности. При этом возможен рост уровня рентабельности продукции животноводства.

Увеличение объемов производства и реализации продукции, денежной выручки, суммы прибыли обеспечит существенный рост сопоставимых показателей экономической эффективности на перспективу.

Таблица 23 - Изменение показателей финансовых результатов от реализации продукции молочного скотоводства в ООО «Борнак» на перспективу

Виды продукции	Объем товарной продукции, ц	Средняя реализационная цена 1 ц, руб.	Себестоимость 1ц реализованной продукции, руб.	Сумма денежной выручки, тыс. руб.	Себестоимость реализованной продукции, тыс. руб.	Прибыль, тыс. руб.
Молоко	23143,7	1921,89	1266	46727	30793	15934
Мясо	1487,6	10349,41	9874	17594	16979	615
Итого	X	X	X	64321	47772	16549

Таблица 24- Показатели финансовых результатов от реализации молочного скотоводства

	Стоимость валовой продукции, тыс. руб.	Сумма затрат издержек производства, тыс. руб.
Молоко	32931	37249
Мясо КРС	20311	21399
Итого	X	58648

Итак, высокие показатели развития животноводства положительно скажутся на общехозяйственных результатах деятельности предприятия, на возможностях его успешного развития в конкурентной рыночной среде.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Проведенное исследование позволяет сделать следующие выводы и предложения:

1. Природные условия ООО «Борнак» Балтасинского района в целом являются благоприятными для ведения сельскохозяйственного производства.

2. Изучаемое хозяйство по сравнению с другими хозяйствами района лучше обеспечено производственными фондами и рабочей силой.

3. Организационно-правовая форма хозяйствования ООО «Борнак» соответствует требованиям, установленным Гражданским Кодексом РФ, законом «Об обществах с ограниченной ответственностью». Однако в хозяйстве недооценивается значение совершенствования организационной структуры хозяйства и структуры управления, организации предпринимательской деятельности, перестройки внутривозрастных экономических отношений.

4. Основной формой предпринимательской деятельности в изучаемом хозяйстве является предпринимательство юридического лица - ООО «Борнак». Основной вид предпринимательской деятельности – это производственное предпринимательство.

5. Руководителем ООО «Борнак» является высоко квалифицированный специалист с большим стажем работы. Хозяйство в целом является прибыльным, имеет более лучшие результаты по сравнению многими с другими хозяйствами района. Однако рентабельность реализации продукции сельского хозяйства находится на невысоком уровне. В хозяйстве недооценивается значение организации внутрифирменного предпринимательства. Поэтому коллективы внутривозрастных подразделений недостаточно заинтересованы в повышении эффективности производства.

6. Структура управления в хозяйстве построена по отраслевому принципу, что способствует повышению роли специалистов, снижению оперативности управления.

7. Имеются недостатки и в организации учетно-экономической работы. Недостаточно эффективно используется компьютерная техника. Из-за недостатков в организации документооборота документы поступают в бухгалтерию не всегда своевременно.

8. С целью обеспечения заинтересованности и ответственности работников в повышении эффективности производства на основе проведенных своих исследований я предлагаю совершенствовать организационную структуру и структуру управления производством ООО «Борнак», на основе сохранения отраслевого типа организации управления. Для этого предлагаю дальше развивать цеха: растениеводства, животноводства, механизации, строительства, образовать финансово-расчетный центр.

9. Для обеспечения заинтересованности и ответственности трудовых коллективов в рациональном использовании имеющихся ресурсов предлагаю организовать внутрифирменное предпринимательство. С этой целью предлагаю определить подразделения, способные работать в таких условиях, разработать совместно с коллективами подразделений программу их деятельности. Необходимо предоставить трудовым коллективам относительную имущественную, организационную, экономическую и финансовую самостоятельность.

10. С целью улучшения экономической работы, совершенствования экономических взаимоотношений между подразделениями и самим ООО «Борнак» и между подразделениями предлагаю организовать отношения купли-продажи. Расчеты между самим обществом и подразделениями, а также между внутрихозяйственными службами, подразделениями предлагаю произвести через финансово-расчетный центр. Необходимо предоставить

подразделениям право самостоятельно распоряжаться частью полученной прибыли.

11. Необходимо организовывать повышение квалификации руководителей и специалистов хозяйства, его подразделений, бригадиров по основам организации предпринимательской деятельности, повышения эффективности производства.

12. Проведение в жизнь рекомендованных нами мер будет способствовать увеличению объема основных видов товарной продукции, денежной выручки, прибыли и уровня рентабельности производства и реализации сельскохозяйственной продукции.

Скотоводство является важной отраслью сельского хозяйства, на которую приходится более половины валовой продукции. Ценность этой отрасли определяется не только ее высокой долей в производстве валовой продукции, но и ее большим влиянием на экономику сельского хозяйства, на уровень обеспечения важными продуктами питания.

Исследование предполагает, что компании необходимо разработать и внедрить меры, направленные на расширение предпринимательской деятельности в животноводстве.

Предприятие занимается производством сельскохозяйственной продукции, имеет животноводческое направление и является умеренно специализированной.

В будущем основными направлениями развития животноводства должны стать - рациональное сочетание крупного, среднего и мелкого производства, использование интенсивных и традиционных факторов его развития на основе комплексного решения в рамках целевого показателя.

Предполагается, что сокращение поголовья животных будет компенсировано более интенсивным использованием домашнего скота, увеличением его продуктивности и увеличением товарности продукции.

Весь агропромышленный комплекс нуждается в приоритетном внимании государства. Нам нужны средства для укрепления материально-технической базы, решения социальных проблем. С созданием благоприятных, стабильных условий возможности предприятий расширяются, и в то же время возрастают их требования к эффективной организации производства.

ООО «Борнак» в Балтасинском районе Республики Татарстан за последние пять лет оптимизированная структура производства является прибыльным вариантом сельскохозяйственного производства.

Исходя из этого, предприятие должно:

1. Пересмотреть структуру сельскохозяйственных культур и улучшить севооборот;
2. Рационально использовать площадь пахотных земель, сеять более продуктивные сорта сельскохозяйственных культур, соблюдать агротехнические меры возделывания;
3. Необходимо пересмотреть структуру поголовья мясного скота;
4. Рационализировать затраты на оплату труда.

Также для более эффективной работы компании необходимы следующие меры:

1. Увеличить внедрение научно-технического прогресса, применение новых технологий, его обновление. Это приведет к эффективности и интенсивности производства.
2. Сократить организационные простои оборудования, а также простои, связанные с недостатками в логистике и ремонте.
3. Увеличить надои на 1 корову до 8000 кг, в результате чего вырастет доход.
4. Необходимо расширять источники продаж молока и мясных продуктов по более высоким ценам.

5. Необходимо предусмотреть в будущем покупку скотоводческого скота.

Нужно пересмотреть улучшить кормовую базу. Также необходимо повысить уровень механизации, что также влияет на производительность.

Тем не менее, необходимо учитывать, что эти преобразования повлекут за собой немалые затраты на организацию этих процессов. ООО «Борнак», одно из сельскохозяйственных предприятий Республики Татарстан, продолжает свое развитие и не останавливается на достигнутом.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Авхадиев Ф.Н. Концепция и методология устойчивого развития агропромышленного комплекса Республики Татарстан / Ф.Н. Авхадиев, Д.И. Файзрахманов, Л.Ф. Ситдикова. – Казань: Казанский ГАУ, - 2015.-120 с.
2. Баковский Л.Е. Прогнозирование и планирование в условиях рынка: Учебное пособие / Л.Е. Басовский.- М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014.-260 с.
3. Борхунов Н. Воспроизводство и государственная поддержка сельского хозяйства / Н.Борхунов, Н.Зарук // Экономика сельского хозяйства России. – 2015. – №11. – С.28–29.
4. Валигурский Д.И. Организация предпринимательской деятельности. – М.: Изд-во «Дашков и К^о», 2015. – 740 с.
5. Воробьева Е.А. Заработная плата / Е.А. Воробьева. – М., 2015. – 674 с.
6. Гаспаров Н.Р. Влияние технической оснащенности на эффективности на эффективность сельскохозяйственного производства/ Н.Р. Гаспаров// Экономист. – 2016, -№1 – с.20-24
7. Государственная программа развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции сырья и продовольствия на 2008-2012 годы // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2007. – №9-10. – с.83-89; 101-106.
8. Государственная программа развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции сырья и продовольствия на 2014-2017 годы // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2017. – №9-10. – с.83-89; 101-106.
9. Гражданский кодекс Российской Федерации. – М.: «Эксмо», 2006. – 496 с.
10. Давлетбаева Л.Р. Организационно-производственная структура американских ферм / Л.Р.Давлетбаева // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2017. – №3. – с.84-86.

11. Дубровин И.Д. Организация труда работников по производству молока / И.Д.Дубровин, Н.М.Якушкин. – М.: Росагропромиздат, 1990. – 47 с.
12. Концепция и методология совершенствования реформ в аграрном секторе Республики Татарстан. – Казань: Изд-во «Абак», 2017. – 63 с.
13. Кумратов З. Необходимое условие устойчивого развития АПК / З.Кумратов, Е.Каракаева // Экономика сельского хозяйства России. – 2018. – №1. – с.26-33.
14. Милосердов В.В. Нынешняя инфляция – результат ущербности сельского хозяйства / В.В.Милосердов // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2018. – №1. – с.8-11.
15. Мухамеджанов Р.М. Система государственной поддержки сельскохозяйственного производства: проблемы и пути решения / Р.М.Мухамеджанов, Ю.М.Захаров // экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2016. – №2. – С.9–14.
16. Мухаметгалиев Ф.Н. Аграрные преобразования в Республике Татарстан /Ф.Н.Мухаметгалиев//АПК: экономика, управления. –2004. –№9. – с.12–17.
17. Мухаметгалиев Ф.Н. Аграрные преобразования в Республике Татарстан /Ф.Н.Мухаметгалиев//АПК: экономика, управления. –2004. –№9. – с.12–17.
18. Мухаметгалиев Ф.Н. Материальное стимулирование труда в сельском хозяйстве / Ф.Н. Мухаметгалиев, Н.М.Якушкин, Т.Е. Романова; под общей ред. Ф.Н. Мухаметгалиева. – М.:Колос,2010. – 338 с.
19. Мухаметгалиев Ф.Н. Методические основы разработки бизнес-планов создания и развития малых форм хозяйствования в АПК / Ф.Н. Мухаметгалиев, Ф.Н. Авхадиев, Э.Р. Садриева.-Казань: Изд-во Казанского ГАУ, 2015.-384 с.
20. Мухаметгалиев Ф.Н. Новые приоритеты государственного регулирования развития аграрного сектора экономики / Ф.Н. Мухаметгалиев,

Л.Ф. Ситдикова, Ф.Ф. Мухаметгалиев // Роль социально-экономической науки в обеспечении продовольственной безопасности страны. Материалы Международной научно-практической конференции. – Казанский государственный аграрный университет. – Казань: Казанский ГАУ – 2018. – С. 77-81.

21. Мухаметгалиев Ф.Н. Система планирования на предприятиях АПК: учеб. пособие / Ф.Н. Мухаметгалиев, Ф.Н. Авхадиев.-Казань.: Казан. Ун-т, 2011-309 с.

22. Мухаметгалиев Ф.Н. Тенденции развития сельского хозяйства Республики Татарстан и проблемы кадрового обеспечения / Ф.Н. Мухаметгалиев, Л.Ф. Ситдикова // Современные тенденции формирования кадрового потенциала агропромышленного комплекса: в условиях научно-технологических вызовов и устойчивого развития сельских территорий. Материалы I Международной научно-технической конференции. – Казань: Казанский ГАУ – 2017. – С. 138-146

23. Мухаметгалиев Ф.Н. Финансовое обеспечение устойчивого развития сельского хозяйства / Ф.Н. Мухаметгалиев, Л.Ф. Ситдикова, Ф.Ф. Мухаметгалиев // Вестник Самарского государственного экономического университета. – 2017. - №3 (149) – С. 71-76

24. Организация предпринимательской деятельности / С.И.Грядов, П.Е.Подгорбунских, В.А. Удалов и др. – М.: Колос С, 2015. – 416 с.

25. Планирование на предприятии : Учебное пособие / А.И. Ильин. - 9-е изд., стер.- М.: НИЦ ИНФРА_М; Мн.: Нов.знание, 2014. – 668 с./ <http://znanium.com>

26. Планирование на предприятии: Учебник / М.И. Бухалков.-4-е изд., испр. И доп.-М.: НИЦ ИНФРА-М; 2015.-411 с.: 60х90 1/16.-(Высшее образование:Бакалавриат).(переплет) ISBN 078-5-16-003931-2, 400 экз.

27. Рекомендации по оплате труда в сельском хозяйстве / Ф.Н. Мухаметгалиев, Н.М. Якушкин, Р.Х. Сафиуллов и др.; Под ред. Ф.Н.

Мухаметгалиева и Н.М. Якушкина – Казань: Изд-во Казанск. гос. ун-та, 2012. – 487 с.

28. Реформирование АПК Воронежской области в условиях рынка. – Воронеж: ЦНТИ, 2013. – 190 с.

29. Российская Федерация. Законы. Об обороте земель сельскохозяйственного назначения: федер. закон от 24 июля 2002г. №101 – ФЗ // Офици.докум. – 2002. – №28. – Ст.21–23.

30. Российская Федерация. Законы. Об обществах с ограниченной ответственностью. – М.: - Изд-во «Омега-Л», 2007. – 48 с.

31. Российская Федерация. Конституция Российской Федерации: офиц. текст. – М.:Маркетинг,2001. – 39с.

32. Российская Федерация. Правительство. О порядке реорганизации колхозов и совхозов: постановление Правительства РФ от 29 декабря 1991г. №86 // Правительственный вестн. – 1992. – №3. – С.2.

33. Хафизов Д.Ф. Многоукладная экономика в аграрной сфере / Д.Ф.Хафизов. – Казань: Изд-во КГУ, 2006. – 310 с.

34. Хафизов Д.Ф. Предпринимательство в аграрной сфере / Хафизов Д.Ф., Хисматуллин М.М., Хисматуллин М.М. – Казань: Изд-во Казанск. Ун-та, 2008. – 200 с.

35. Avkhadiev F.N. Reporting in the area of sustainable development in agribusiness / Klychova, G. Zakirova, A., Sadrieva, E., Avkhadiev, F., Klychova, A. / E3S Web of Conferences Volume 91, 2 Topical Problems of Architecture, Civil Engineering and Environmental Economic - 2019

36. Mukhametgaliev F.N./Trends in the Formation of the Current Agrifood Policy of Russia , L.F.MukhametgalievSitdikova, F.F. Mukhametgalieva, E.R. Sadrieva, F.N. Avkhadiev / Studies on Russian Economic Development, , Vol. 30, No. 2 - 2019, pp. 162–165.

ПРИЛОЖЕНИЯ

ИНСТРУКЦИЯ

по охране и безопасности труда для менеджера

Настоящая инструкция разработана в соответствии с действующим законодательством и нормативно-правовыми актами в области охраны труда и может быть дополнена иными дополнительными требованиями применительно к конкретной должности или виду выполняемой работы с учетом специфики трудовой деятельности в конкретной организации и используемых оборудования, инструментов и материалов. Проверку и пересмотр инструкций по охране труда для работников организует работодатель. Пересмотр инструкций должен производиться не реже одного раза в 5 лет.

1. Общие требования безопасности.

1.1. К самостоятельной работе в качестве менеджера допускаются лица, имеющие соответствующее образование и подготовку по специальности, обладающие теоретическими знаниями и профессиональными навыками в соответствии с требованиями действующих нормативно-правовых актов, не имеющие противопоказаний к работе по данной профессии (специальности) по состоянию здоровья, прошедшие в установленном порядке предварительный (при поступлении на работу) и периодический (во время трудовой деятельности) медицинские осмотры, прошедшие обучение безопасным методам и приемам выполнения работ, вводный инструктаж по охране труда и инструктаж по охране труда на рабочем месте, проверку знаний требований охраны труда, при необходимости стажировку на рабочем месте. Проведение всех видов инструктажей должно регистрироваться в Журнале инструктажей с обязательными подписями получившего и проводившего инструктаж. Повторные инструктажи по охране труда должны проводиться не реже одного раза в год.

1.2. Менеджер обязан соблюдать Правила внутреннего трудового распорядка, установленные режимы труда и отдыха; режим труда и отдыха инструктора-методиста определяется графиком его работы.

1.3. При осуществлении производственных действий в должности менеджера возможно воздействие на работающего следующих опасных и вредных факторов:

- нарушение остроты зрения при недостаточной освещённости рабочего места, а также зрительное утомление при длительной работе с документами и (или) с ПЭВМ;

- поражение электрическим током при прикосновении к токоведущим частям с нарушенной изоляцией или заземлением (при включении или выключении электроприборов и (или) освещения в помещениях;

- снижение иммунитета организма работающего от чрезмерно продолжительного (суммарно – свыше 4 ч. в сутки) воздействия электромагнитного излучения при работе на ПЭВМ (персональной электронно-вычислительной машине);

- снижение работоспособности и ухудшение общего самочувствия ввиду переутомления в связи с чрезмерными для данного индивида фактической продолжительностью рабочего времени и (или) интенсивностью протекания производственных действий;

- получение травм вследствие неосторожного обращения с канцелярскими принадлежностями либо ввиду использования их не по прямому назначению;

- получение физических и (или) психических травм в связи с незаконными действиями работников, учащихся (воспитанников), родителей (лиц, их заменяющих), иных лиц, вошедших в прямой контакт с экономистом для решения тех или иных вопросов производственного характера.

1.4. Лица, допустившие невыполнение или нарушение настоящей Инструкции, привлекаются к дисциплинарной ответственности и, при

необходимости, подвергаются внеочередной проверке знаний норм и правил охраны труда.

2. Требования охраны труда перед началом работы.

2.1. Проверить исправность электроосвещения в кабинете.

2.2. Проверить работоспособность ПЭВМ, иных электроприборов, а также средств связи, находящихся в кабинете.

2.2. Проветрить помещение кабинета.

2.3. Проверить безопасность рабочего места на предмет стабильного положения и исправности мебели, стабильного положения находящихся в сгруппированном положении документов, а также проверить наличие в достаточном количестве и исправность канцелярских принадлежностей.

2.4. Уточнить план работы на день и, по возможности, распределить намеченное к исполнению равномерно по времени, с включением 15 мин отдыха (либо кратковременной смены вида деятельности) через каждые 45 мин. однотипных производственных действий, а также с отведением времени в объёме не менее 30 мин. для приёма пищи ориентировочно через 4-4,5 ч. слуха, памяти, внимания - вследствие ром для решения тех или иных вопросов производственного характера.

3. Требования охраны труда во время работы.

3.1. Соблюдать правила личной гигиены.

3.2. Исключить пользование неисправным электроосвещением, неработоспособными ПЭВМ, иными электроприборами, а также средствами связи, находящимися в кабинете.

3.3. Поддерживать чистоту и порядок на рабочем месте, не загромождать его бумагами, книгами и т.п.

3.4. Соблюдать правила пожарной безопасности.

3.5. Действуя в соответствии с планом работы на день, стараться распределять намеченное к исполнению равномерно по времени, с включением 15 мин. отдыха (либо кратковременной смены вида

деятельности) через каждые 45 мин. однотипных производственных действий, а также с отведением времени в объеме не менее 30 мин. для приёма пищи.

4. Требования охраны труда в аварийных ситуациях.

4.1. При возникновении в рабочей зоне опасных условий труда (появление запаха гари и дыма, повышенное тепловыделение от оборудования, повышенный уровень шума при его работе, неисправность заземления, загорание материалов и оборудования, прекращение подачи электроэнергии, появление запаха газа и т.п.) немедленно прекратить работу, выключить оборудование, сообщить о происшедшем непосредственному или вышестоящему руководству, при необходимости вызвать представителей аварийной и (или) технической служб.

4.2. При пожаре, задымлении или загазованности помещения (появлении запаха газа) необходимо немедленно организовать эвакуацию людей из помещения в соответствии с утвержденным планом эвакуации.

4.3. При обнаружении загазованности помещения (запах газа) следует немедленно приостановить работу, выключить электроприборы и электроинструменты, открыть окно или форточку, покинуть помещение, сообщить о происшедшем непосредственному или вышестоящему руководству, вызвать аварийную службу газового хозяйства.

4.4. В случае возгорания или пожара немедленно вызвать пожарную команду, проинформировать своего непосредственного или вышестоящего руководителя и приступить к ликвидации очага пожара имеющимися техническими средствами.

Физическая культура на производстве

Физическая культура на производстве – важный фактор повышения производительности труда.

Создание предпосылок к высокопроизводительному труду менеджерам, предупреждение профессиональных заболеваний и травматизма на производстве способствует использованию физической культуры для активной работы, отдыха и восстановления работоспособности в рабочее и свободное время.

В режиме труда и отдыха сотрудников аппарата управления учтены такие факторы, как время официально разрешенных пауз во время работы. В качестве обязательной к применению меры в работе бухгалтера имеются две 10-минутные физкультурные паузы в течение рабочего дня. Помимо этого, согласно Гигиеническим требованиям к ПЭВМ и организации работы с ними (утверждены постановлением Минздрава России от 3 июня 2003 г. № 118) У людей, работающих за компьютером, должны быть законные перерывы общей длительностью до 90 мин в день в счет рабочего времени.

Культура делового общения на предприятии

В целях повышения деловой репутации предприятия ООО «Борнак» и его сотрудников и формирования благоприятного климата в коллективе разработаны и используются следующие локальные нормативные документы:

- Кодекс деловой этики;
- Кодекс делового общения;
- Стратегия развитие предприятия;
- Ценности предприятия;
- Корпоративная социальная ответственность.