МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Казанский государственный аграрный университет»

Институт экономики
Направление подготовки 38.03.02 Производственный менеджмент
Кафедра Организации сельскохозяйственного производства

Допустить к защите

Заведующий кафедрой

_____ Мухаметгалиев Ф.Н.
«21» мая 2019 г.

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

Организационно-экономическое обоснование перспектив производства молока в сельскохозяйственном производственном кооперативе «Дружба» Янаульского района Республики Башкортостан

Обучающийся: Ермолаева Крестина Максимовна

Руководитель:
к.э.н., доцент Авхадиев Фаяз Нурисламович

Рецензент:
к.э.н., доцент Нигматуллина Татьяна Николаевна

Казань 2019

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Казанский государственный аграрный университет»
ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ

Направление подготовки 38.03.02 Производственный менеджмент
Кафедра организации сельскохозяйственного производства

УТВЕРЖДАЮ
Заведующий кафедры
_____ Мухаметгалиев Ф.Н.
«07» декабря 2018 г.

ЗАДАНИЕ
на выпускную квалификационную работу
Ермолаевой Крестины Максимовны

1.**Тема работы:**Организационно-экономическое обоснование перспектив производства молока в сельскохозяйственном производственном кооперативе «Дружба» Янаульского района РБ
2. Срок сдачи выпускной квалификационной работы «21» мая 2019 г.
3. Исходные данные к работе: специальная и периодическая литература, материалы Федеральной службы государственной статистики РФ, Министерство сельского хозяйства и продовольствия РБ, годовые бухгалтерские отчетности сельскохозяйственных организаций, нормативно-правовые документы, результаты личных наблюдений и разработок
4. Перечень подлежащих разработке вопросов:рассмотрение теоретических основ организации производства молока; его народнохозяйственное значение; перспективы развития производства молока в России и Республики Башкортостан; проведение анализа современного состояния эффективности производства молока на предприятии; анализ организационно-экономической и финансовой характеристики хозяйства; расчет показателей экономической эффективности производства молока; организационно-экономическоеобоснование перспектив производства молока; составление производственной программы развития производства молока; планирование объема продукции, размера производственных ресурсов, расчет резервов увеличения производства молока на предприятии; ожидаемый экономический эффект от перспектив развития производства молока на предприятии.
5. Перечень графических материалов:2
6. Дата выдачи задания «07» декабря 2018 г.

Руководитель Ф.Н. Авхадиев
Задание приняла к исполнению К.М. Ермолаева

КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

Наименование этапов выпускной квалификационной работы	Сроки выполнения	Примечание
ВВЕДЕНИЕ	15.04.18	Выполнено
1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА МОЛОКА	15.04.18	Выполнено
1.1 Народнохозяйственное значение производства молока		Выполнено
1.2 Показатели эффективности производства молока		Выполнено
1.3 Перспективы развития производства молока в России и Республике Башкортостан		Выполнено
2. АНАЛИЗ СОВРЕМЕННОГО СОСТОЯНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА МОЛОКА В СПК «ДРУЖБА» ЯНАУЛЬСКОГО РАЙОНА РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН		Выполнено
2.1 Организационно-правовая и экономическая характеристика предприятия		Выполнено
2.2 Размеры производства молока и его значение в экономике предприятия СПК «Дружба» Янаульского района РБ		Выполнено
2.3 Показатели экономической эффективности производства молока		Выполнено
3. ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ ПЕРСПЕКТИВ ПРОИЗВОДСТВА МОЛОКА В СПК «ДРУЖБА» ЯНАУЛЬСКОГО РАЙОНА РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН	15.04.19	Выполнено
3.1 Планирование производственной программы развития производства молока на изучаемом предприятии		Выполнено
3.2 Планирование объема продукции, размера производственных ресурсов, расчет резервов увеличения производства молока на предприятии		Выполнено
3.3 Ожидаемый экономический эффект от перспектив развития производства молока в СПК «Дружба» Янаульского района РБ		Выполнено
ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ	10.05.19	Выполнено
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ	10.05.19	Выполнено
ПРИЛОЖЕНИЯ	10.05.19	Выполнено

Обучающийся К.М. Ермолаева

Руководитель Ф.Н. Авхадиев

Аннотация
к выпускной квалификационной работе бакалавра
Ермолаевой Крестины Максимовны
На тему: «Организационно-экономическое обоснование перспектив производства молока в сельскохозяйственном производственном кооперативе «Дружба» Янаульского района Республики Башкортостан»

Цель выпускной квалификационной работы состоит в организационно-экономическом обоснование перспектив и пути совершенствования производства молока. Выбранная мною тема достаточно актуальна, так как в настоящее время особое внимание уделено сокращению импорта и увлечению экспорта на молоко, а практическая значимость заключается в самих способах повышения валового надоя. Выпускная квалификационная работа содержит введение, три главы, то есть основная часть, выводы и предложения, список литературы, приложения. В первой главе рассматриваются теоретические основы организации производства молока. Во второй главепроводится организационно-экономическая и финансовая характеристика предприятия, оценивается состояние организации производства молока и егоэффективность. В третьей главе планируется производственная программа развития молочного скотоводства, выявляются резервы увеличения производства молока, а также ожидаемый эффект от предложенных мероприятий. В выводах и предложениях сформулированы основные результаты выпускной квалификационной работы.

Annotation
to the final qualification work of the bachelor
Ermolaeva Krestina Maksimovna
On the topic: "Organizational and economic rationale for the prospects of milk production in the agricultural production cooperative" Druzhba "Yanaul district of the Republic of Bashkortostan"

The purpose of the final qualifying work is the organizational and economic substantiation of the prospects and ways to improve milk production. The topic chosen by me is quite relevant, since at present special attention is paid to the reduction of imports and the fascination of exports to milk, and the practical significance lies in the very methods of increasing gross yield. Final qualifying work contains an introduction, three chapters, that is, the main part, conclusions and proposals, references, applications. The first chapter discusses the theoretical foundations of the organization of milk production. In the second chapter, the organizational, economic and financial characteristics of the enterprise are conducted, the state of the organization of milk production and its effectiveness is assessed. The third chapter plans the production program for the development of dairy cattle breeding, identifies reserves for increasing milk production, as well as the expected effect of the proposed measures. The conclusions and proposals formulated the main results of the final qualifying work.

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ

1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА МОЛОКА……10

1.1 Народнохозяйственное значение производства молока……10

1.2 Показатели эффективности производства молока……13

1.3 Перспективы развития производства молока в России и Республики Башкортостан.....19

2 АНАЛИЗ СОВРЕМЕННОГО СОСТОЯНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА МОЛОКА В СПК «ДРУЖБА» ЯНАУЛЬСКОГО РАЙОНА РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН……23

2.1 Организационно-правовая и экономическая характеристика предприятия…….23

2.2 Размеры производства молока и его значение в экономике предприятия СПК «Дружба» Янаульского района РБ……33

2.3 Показатели экономической эффективности производства молока..39

3 ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕОБОСНОВАНИЕ ПЕРСПЕКТИВ ПРОИЗВОДСТВА МОЛОКА В СПК «ДРУЖБА» ЯНАУЛЬСКОГО РАЙОНА РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН……46

3.1 Программа развития молочного скотоводства на изучаемом предприятии …….....46

3.2 Планирование объема продукции и расчет резервов увеличения производства молока напредприятии……62

3.3 Планирование производственных затрат на производство молока……...67

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

ПРИЛОЖЕНИЯ

ВВЕДЕНИЕ

Вряд ли обычный человек может представить свою жизнь без продукции сельского хозяйства. И пусть сейчас, в нашем мире, все можно заменить с помощью такой науки, как химия, все равно большинство людей поддерживают натуральный продукт. Из этого следует что, включая в свой рацион продукцию сельского хозяйства – мы обеспечиваем себе здоровое тело и хорошее будущее.

Самый востребованный продукт аграрной сферы – молоко. Производство данного продукта оказывает не только помощь народу, но и государству, то есть экономике. Общий доход от молочного скотоводства превышает 60 % валового дохода, получаемого от животноводства.

Тема моей выпускной квалификационной работы достаточно актуальна на сегодняшний день, интересна для исследования и расчета показателей, влияющих на производство молока. Так как сейчас идет особое внимания к увеличению производства сельскохозяйственной продукции, сокращению импорта и увеличению экспорта, разработка путей выхода на новые рынки сбыта, то для государства и для экономики перспективы развития производства молока действительно важны и стоят в первых местах в прогнозировании и планировании.

Практическая значимость результатов исследования состоит в том, что выявленная взаимосвязь уровня концентрации и эффективности производства молока, которые могут обеспечить увеличение валового надоя молока, снижение себестоимости и трудоемкости производства, рост рентабельности. Обоснованные параметры продуктивности коров, расходов кормов, трудоемкости 1 ц молока, себестоимости 1 ц молока могут способствовать улучшению организации производства, повышению эффективности использования организационно-экономических факторов, совершенствование структуры породного состава – увеличение удельного веса коров, может способствовать росту объемов производства молока,

повышению продуктивности коров, снижению себестоимости, трудоемкости производства молока в сельскохозяйственном производственном кооперативе.

Основные положения выпускной квалификационной работы доложены на научно-практических конференциях Казанского государственного аграрного университета в 2019 году, которые получили положительную оценку, написана научная статья по теме работы, изучены работы студентов прошлых лет, диссертации профессоров, научные источники зарубежных и отечественных авторов с разными взглядами на проблемы, связанные с производством молока, а также рассмотрены все рекомендации современных ученых по разработке мероприятий для перспектив производства молока.

Цель выпускной квалификационной работы состоит в организационно-экономическом обоснование перспектив и пути совершенствования производства молока в СПК «Дружба» Янаульского района Республики Башкортостан.

Для достижения поставленной цели решаем следующие задач:

1. рассмотреть теоретические основы организации производства молока;

2.определение влияния факторов на производство продукции молочного скотоводства;

3.разработка организационно-экономических мер по производству молока на перспективу;

4.определение резервов производства молока;

5.анализ организационно-экономической и финансовой характеристики хозяйства;

6.обоснование основных экономических показателей: себестоимости, прибыли и т.д.;

7.составить производственную программу развития производства молока;

8.изучение экономического значения производства молока для предприятия.

Объектом исследования послужит сельскохозяйственный производственный кооператив «Дружба» Янаульского района РБ.

Предмет исследования –перспективы развития производства молока.

Для написания выпускной квалификационной работы использовались методы исследования, такие как: монографический, аналитический, экспериментальный,экономико-математический, моделирование, системный подход, анализ, синтез, метод сравнения.

Структура выпускной квалификационной работы состоит из введения, трех глав, выводов и предложений, списка литературы, приложений к работе.

В первой главе рассматриваются теоретические основы организации производства молока, а именно, его народнохозяйственное значение, история развития производства, какие показатели эффективности используются при расчете, общая картина перспективы развития производства молока в республике Башкортостан и в России.

Во второй главе проводится организационно-экономическая и финансовая характеристика СПК «Дружба» Янаульского района РБ, оценивается состояние организации производства молока, проводится анализ состояния развития отрасли молочного скотоводства, факторный анализ, оценка сложившейся организации в производстве данной отрасли, размеры и значение производства молока для экономики предприятия, эффективность производства молока, расчет соответствующих показателей.

В третьей главе проясняется цель выпускной квалификационной работы. Прогнозируется уровень продуктивности молочного стада, планируются размеры производственных ресурсов для производства молока, планируется производственная программа развития молочного скотоводства, составляется ожидаемый эффект от перспектив развития производства молока в СПК «Дружба» Янаульского района РБ.

В выводах и предложения подводятся итоги работы, обозначается, достигнута ли цель, какие были трудности в исследование характеристик хозяйства, в расчете показателей, обозначается значение разработанной программы развития производства молока для данного предприятия.

Информационной базой исследования являются материалы Госкомстата РФ и РБ, Министерства сельского хозяйства и продовольствия РБ, департамент по социально-экономическому развитию села администрации республики Башкортостан, данные первичного учета и годовых отчетов сельскохозяйственного производственного кооператива «Дружба» Янаульского района РБ, нормативно-справочные материалы, а также результаты собственных исследований и разработок.

1ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА МОЛОКА

1.1 Народнохозяйственное значение производства молока

Всю значимость молока можно ощутить с рождения человека, первые 2-3 года, по статистике, молоко в рационе ребенка занимает 80% всех употребляемых продуктов питания. Матери, у которых нет возможности осуществлять кормление естественным путем, прибегают к использованию молочных продуктов натурального производства высокого качества.[4]

Молоко – дар природы, в нем содержится более 200 полезных веществ, которые максимально усваиваются организмом. Молоко можно употреблять, как в чистом, то есть натуральном виде, так и в переработанном. Оно служит основой для многих продуктов питания: сыры, масло, сгущенное молоко, кисломолочные продукты, творог и т.д. На сегодняшний день можно в любом магазине приобрести молоко независимо от вашего местоположения будь то вы в городе, селе или деревне. [11]

Раньше, молоко покупали на рынке, либо у людей, содержащих скот. Многим интересно, когда и при каких обстоятельствахвозникло промышленное производство молока. Промышленное производство молока и молочных продуктов в России было освоено в 18 веке. О контроле качества даже не было и речи. Если рассматривать привоз на рынок, стражники, которые были ответственными за товар, проверяли качество молока, опуская в него клинок сабли и по тому, как жидкость стекала с клинка, определяли жирность белого напитка. Прообразом первого молокозавода было образцовое «молочное заведение», организованное в 1807 году Н. Муравьевым. Известные декабристы А. Беляев и братья Крюковы организовали в Сибири промышленное производство сливок, варенца и масла. Потом известный из истории человек Верещагин отрыл школу молочного скотоводства, на тот момент единственную в России, а также он

снабжал многие крупные города молочной продукцией. А вот население Москвы в 1893 году организованно начал снабжать молоком купец, с блестящим заграничным образованием промышленник и купец Чичкин, который в скором времени открыл первый завод и единственную в своем роде молочную лабораторию. Молоко снабжалось в разные города в вагонах-ледниках и только за один день завод Чичкина перерабатывал 60 т молока и производил сливки, творог и сметану. [14,15,24]

В СССР молочная промышленность являлась крупной отраслью, свое развитие получила уже в 1930 годы, в то время были созданы условия для организации госзакупок и промышленной переработки молока. Предприятия молочной промышленности переработали в 1972 году около 60% производимого молока в стране. Общая численность промышленно-производственного персонала, занятого в отрасли, составляла 350000 человек. Выпускалось около 250 видов продукции, из них свыше 120 видов цельномолочной, около 100 видов сыров и до 20 наименований молочных консервов. Общая стоимость всей произведенной за год маслосыродельной и молочной продукции составила более 11 миллиардов рублей. Всего было переработано свыше 48 миллионов тонн молока. По объемам валового производства молока и животного масла и промышленной переработки молока СССР занимал 1-е место в мире. Преобладали предприятия мощностью по переработке 50-200 тонн молока в сутки, имелись и более крупные. Из этих цифр следует, что надой молока был очень велик и люди были оснащены рабочими местами.[16,25,28]

В настоящее время, в мире, где практически все автоматизировано, рабочие места поубавились, и, в большей мере, это коснулось сельского хозяйства.Но сейчас все большую популярность набирают малый и средний бизнес, то есть создаются мини-заводы, оснащенные оборудованием для переработки и хранения молока, тем самым фермеры могут составить конкуренцию крупным заводам, так как издержки минимальны.[10,40]

Что касается спроса на молоко и молочную продукцию, в некоторый период 2012-2016 он подал, но после 2017 года вернулся из сложного состояния. В России был высокий уровень импорта, из-за того, что спрос падал, разорялись множество предприятий, специализированных на молоке, молока в стране не особо хватало и оно было дорогим, вводили замену натурального продукта на сухое молоко, но, к счастью, сейчас дела обстоят куда лучше. Правительство подумывает увеличить экспорт продукции, выйти на новые рынки сбыта и оказывает государственную помощь молодым фермерам и вообще сельскому хозяйству.[22,29,34,39]

Конечно, сейчас некоторые аналитики прогнозируют снижение цен на молоко, потому что это действительно значимый продукт в рационе и незаменимый для наших россиян, чем искать в других продуктах полезные вещества, содержащиеся в молоке, то есть в буквальном смысле собирать ото всюду, по кусочкам витамины, белки, минеральные вещества, проще налить в кружку родного натурального молока, обогащенного огромным количеством пользы. [2,9]

1.2 Показатели эффективности производства молока

Производственный процесс в животноводстве строится с учетом использования жизненных функций животных, по законам их роста и развития. Однако, человек научился обходить эту систему, ускорять рост, улучшать развитие всеми возможными способами и новшествами, возникающими в ходе времени. Это все для того, чтобы получение продукции максимально взяло вверх над затратами труда.[19,26]

А производство молока построено на трех китах: содержание, кормление и доение.[6]

Существует две системы содержания молочного скота стойловая и стойлово-пастбищная. При интенсивных формах стойлово-пастбищной системы содержания для животных устраивают утепленные помещения, в

которых механизируются трудоемкие работы. На осенне-зимний период создаются запасы грубых и сочных кормов. Есть один подпункт в стойлово-пастбищной системе, то есть ее разновидность: стойлово-лагерная. При ее содержании животные в зимние период содержатся в закрытых помещениях, а в летний- специальных лагерях, в которых присутствуют все условия существования, вплоть до навесов от жаркого летнего солнца.[20]

Вторая система – стойловая, применяется уже в хозяйствах с развитым животноводством, расположенных в пригороде крупных городов и промышленных центров с ограниченными размерами земельной площади. При ограниченности земельной площади требуется применение совершенной структуры посевных площадей, особенно кормовых, изменение типа животноводческих помещений, внедрение комплексной механизации, строго внутреннего распорядка дня, что позволяет обеспечить выполнение прогрессивных зоотехнических и ветеринарных приемов интенсивной эксплуатации животных.[35]

Существует два способа содержания молочного скота: привязное и беспривязно-боксовое (комбибоксовое). [35]

Эффективность привязного содержания действенна, при некоторых технологических решениях: удаление навоза гидросмывом с рециркуляцией транспортёрами или через щелевые полы в подполье; мобильная раздача кормов с использованием системы машин и механизмов по приготовлению, подвозу и транспортировке кормовк месту скармливания; поение животных из автопоилок типа АП-1А, АГК-УА в стационарных помещениях и ПАП-10А, ВУК-3 на пастбищах.[33, 35]

Если концентрация поголовья коров высока, то более рационально используют комбибоксовое содержание. Рассматривается при решении следующих задач: мобильная кормораздача, доение коров на установках типа «елочка» УДЕ-8, «тандем», «карусель»; удаление навоза из кормонавозных зон бульдозером, скреперными транспортерами типа УС-65 через щелевые полы в подпольные навозохранилища.[35]

Технология производства молока в каждом хозяйстве должна определяться с учетом уровня продуктивности и особенностей скота разводимых пород, системы содержания животных, структуры земельных угодий, типа кормления, состояния и перспектив организации кормовой базы, ветеринарно-санитарного состояния, обеспеченности животноводческими помещениями и возможности их реконструкции под промышленную технологию, обеспеченности кадрами животных. [36]

Для большинства хозяйств, где имеется возможность заготавливать по 32-40 ц и более кормовых единиц на голову в год, наиболее выгодным является молочный скот. Следует отдавать предпочтение разведению специализированных молочных пород, так как их продуктивность на 10-11% выше, они также лучше возмещают затраты на корм молоком (на 14-16%).[35]

Главная задача животноводов – это получить как можно больше молока на единицу скармливаемого животным корма. Коровы молочного и молочно-мясного типа способны давать за год молока в 8-10 раз, а высокопродуктивные – в 10-15 раз больше своей живой массы, при этом крупные животные оплачивают корм продукцией очень высоко. Но это не значит, что чем больше корова, тем она молочнее. Молочность коровы увеличивается пропорционально живой массе в том случае, если животное относится к молочному типу. При увеличении живой массы коров за счет ожирения удой не повышается, а наоборот. Экономически выгодно, если годовой удой коровы превышает ее живую массу в 8-10 раз.[20]

Таблица 1 - Оптимальные показатели годового удоя и живой массы коров

Годовой удой, кг	Живая масса при законченном росте, кг	Живая масса, кг	
		при первом покрытии	при первом отеле
3200 – 3600	400 – 450	260 – 280	380 – 390
4000 – 4400	500 – 550	300 – 350	470 – 490
4800 - 5200	600 – 650	380 – 410	540 - 560

В теле коровы хорошей упитанности содержится 50,2 % воды, 15,6% протеина, 29,2% жира, 4,2% золы.

Взвешивать коров нужно два раза в год – осенью и весной, до кормления. Можно измерить вес либо весами, либо мерной лентой. Мерной лентой делают два промера: обхват груди за лопатками и косая длина туловища, далее массу определяют по таблице. Она находится на пересечение промеров и выражена в килограммах.[37]

В настоящее время, когда осуществляется специализация и внутрихозяйственная концентрация, организация кормления имеет исключительно важное значение. Существенно изменилось кормление и при привязном содержании с применением кормовых столов. Роль доярки здесь более существена, она должна знать состав имеющихся кормов, при недостатке в них белков, минеральных веществ или витаминов – уметь пополнить корма этими веществами. Каждый корм состоит из сухого вещества и воды, иногда их пропорция теряет свое равновесие, поэтому к этому делу нужно относиться достаточно пристально. Вода питательной ценности не имеет, но она необходима организму, так как способствует лучшему усвоению сухого вещества. [33]

Таблица 2 - Содержание влаги в 1 кг корма, кг

Вид корма	Содержание влаги, кг
Грубый	0,2 – 0,15
Силос	0,85 – 0,7
Сенаж	0,6 – 0,4
Картофель	0,8 – 0,78
Корнеплоды	0,9 – 0,88
сахарная свекла	0,78 – 0,76
зерновые и мучные корма	0,15
жмыхи и шроты	0,1

Питательная ценность кормов измеряется количеством кормовых единиц и перевариваемого протеина, минеральных веществ и витаминов, содержащихся в корме. Питательную ценность выражают в кормовых единицах, в нашей стране все корма сравниваются с питательностью 1 кг овса.[30]

Зимой привычным кормом является сено. Его качество зависит от ботанического состава и его приготовления. Если корова получает ежедневно достаточное количество сена, жирность молока повышается.[12]

Эффективность использования питательных веществ в рационе при скармливании кормов в составе полнорационных кормосмесей. Скармливание КРС полнорационных кормосмесей способствует повышению продуктивности на 10-15% по сравнению с раздельной дачей каждого корма. Рацион коров составляется в зависимости от их живой массы, удоя и жирности молока. При составлении рационов стоит помнить, что по мере повышения продуктивности коров на 1 кг молока кормовых единиц расходуется меньше, а переваримого протеина, кальция, фосфора и каротина – больше.[21]

В общем технологическом процессе производства молока доение является одной из наиболее трудоемких операций. Коровы входят в помещение коровника – фиксация животных – кормление коров – подготовка к дойке – чистка коров – очистка вымени – сдаивание первых струек молока – надевание доильного аппарат на соски – завершение доения и снятие аппарата – обработка каждой коровы после дойки –дезинфекция сосков – (животные, получающие антибиотики доятся в последнюю очередь) – удаление молока, не подлежащего продаже, - мойка аппарата – окончание дойки – уборка помещения – гигиена содержания животных – охлаждение – сбор молока в молочный танк – перекачивание молока в автомолцистерну для перевозки – транспортировка молока на пункт первичной обработки молока – слив молока из автомолцистерны в емкость с последующей чисткой – охлаждение молока при помощи пластичного охладителя – хранение –

перекачивание молока в автомолцистерну для последующей доставки его на перерабатывающее предприятие.[33]

В зависимости от способа содержания коров, а также принятой технологии производства на фермах применяются различные отечественные и зарубежные доильные установки. По своему назначению доильные установки разделяют на: стационарные - для доения в стойлах коровника в переносные ведра и молокопровод; станочные различных типов – для доения животных в доильных залах; передвижные – для доения коров на пастбище.[33]

Исходя из перечисленных составляющих организацию производства молока, рассмотрим прямое их влияние на показатели эффективности производства молока.

При формированиисистемы показателей эффективности производства молока используют два вида показателей: натуральные и стоимостные. Натуральные отображают количество затрат труда и материальных средств для получения объема продукции. К таким показателям относят: продуктивность, выход валовой продукции, удой на 1 корову, среднегодовое поголовье, затраты труда на 1ц молока. Стоимостные – полученные результаты сопоставляются с затратами на их производство. Полученный результат обычно отображается в таких показателях, как: себестоимость 1 ц молока, реализационная цена 1 ц молока, полная себестоимость 1 ц молока, уровень товарности, прибыль 1 ц молока, уровень рентабельности.[13,41]

Удой на 1 корову зависит от отношения общего надоя молока к среднегодовому поголовью коров.[27]

Валовая продукция определяется как сумма товарной продукции и разности остатков незавершенного производство на начало и конец за период. Она рассчитывается для учета и планирования затрат на производство, для определения в материальных ресурсах, численности работников и измеряется в сопоставимых ценах 1994 года. [27]

Себестоимость молока, приплода, навоза. Себестоимость 1 ц молока – отношение полной себестоимости молока к объему молока.[5]

Прибыль в основном получают лишь от реализованной продукции, то есть самого молока. Прибыль - это часть реализованной продукции минус затраты на реализованную продукцию. Прибыль= объем реализованной продукции (цена - себестоимость продукции). Прибыль= выручка-себестоимость. В отличие от промышленных предприятий, сельскохозяйственные – реализуют не всю продукцию. Некоторая часть используется для удовлетворения нужд предприятий, например, на кормление телят, выдача населению. Поэтому прежде чем высчитывать прибыль предприятия, необходимо проанализировать объем реализованной продукции. Для этого рассматривают динамику изменения за последние 5 лет, определяют темы роста, темпы прироста.[32]

Уровень рентабельности определяется, как отношение прибыли к себестоимости выпускаемой продукции и выражается в процентах.[12]

Уровень товарности зависит от трех факторов: собственные нужды(молоко идет не только на продажи, но и на кормление молодняка); правильное хранение, различные потери продукции. Определяется как отношение товарной продукции к валовой продукции. [5]

1.3Перспективы развития производства молока в России и Республике Башкортостан

Так как, с 2017 года идет уже усиленная тенденция «За здоровый образ жизни!», не только уже зрелых людей, которые приобрели опыт в жизни, но и молодежи, которые, к счастью, для России «взялись за ум» и начали следить за своим здоровьем и образом жизни, спрос на молочную продукцию вырос.

Начало 2018 года связано со стагнацией на молочном рынке, наблюдался профицит молока, увеличился рост производства товарного молока в среднем на 2%. Во втором полугодие выпала обратная сторона монеты, цена начала падать, достаточное количество предприятий начали закрываться, но спрос аккуратно рос. А как нам известно, если будет спрос, будет и предложение. Поэтому картина на рынке молока снова начала преображаться.[18]

Изучив мнение экспертов и аналитиков, в 2019 году произошел рост цен молока на 5-15% в зависимости от регионов. Главной причиной подорожания натурального молока, обозначают новый закон, принятый Советом Евразийской экономической комиссии техрегламент «О безопасности молока и молочной продукции», в котором идет речь о честной этикетки, в состав которой должны входить данные об уровне содержания растительных жиров в молочном продукте. Покупатель будет стараться приобретать натуральный продукт, нежели продукт с высоким содержание растительных жиров. На это изменение в потребительском спросе откликнуться производители и продавцы натуральных молочных продуктов, стремящиеся к максимизации своей выручки.[1,38]

Позитивной динамике способствует активная поддержка государства малым формам хозяйствования и начинающим фермерам, большой помощью являются гаранты на развитие молочной отрасли. Подобные меры могут увеличить производство молока в стране, а также снизить импорт молочной продукции в России, поэтому перспективы производства молока набирают обороты, вместе с этим нарастётся экспорт, что очень благоприятно для экономики России, обозначатся новые рынки сбыта.[3,7]

В стране производством молока занимаются сельскохозяйственные предприятия, само население (особенно развито в сельских местностях),фермерские хозяйства, которые подразделяются на: хозяйства молочного направления с высоким удельным весом коров в структуре стада (60-70%), хозяйства молочно-мясного направления с удельных весомы коров

в структуре стада 45-55%, хозяйства мясомолочного направления с удельным весом - 35-40%.[23]

В Республике Башкортостан в 2019 году производство валовой продукции сельского хозяйства ожидается на уровне 100,7%. В растениеводстве темповое значение оценивается в 101,8%, в животноводстве – 99,1%.

При расчете прогнозных параметров развития сельского хозяйства учитывались перспективы внедрения крупных инвестиционных проектов в области животноводства, реализация мероприятий комплексной программы развития молочного скотоводства в Республике Башкортостан, перспективы развития малых форм хозяйствования и их кооперация в отрасли, а также производство экспортируемой продукции. В 2019-2021 годах производство валовой продукции будет варьироваться в границах 101,1 – 101,9%, а именно в животноводстве 101,3-102,3%. Среди ключевых направлений развития сельского хозяйства: поэтапный вывод на проектную мощность простаивающих и незавершенных молочных комплексов (реализация инвестиционных проектов «Молочно-товарная ферма на 1280 коров» Зиачуринского района и Баймакского района), строительство новых промышленных молочных комплексов общей мощностью более 40 тыс. скотомест и производство молока в объеме 408,5 тыс. тонн, повышение профессиональной компетенции специалистов молочного скотоводства по возможности на всех действующих сельскохозяйственных организациях.

Немаловажным фактором роста индекса производства продукции сельского хозяйства являются - нарастающие объемы производства деятельности малых форм хозяйствования. Внедряется новое мероприятие – реализация доходогенерирующих проектов на основе кооперации. Росту товарного объема производства продукции животноводства будет способствовать реализация программных мероприятий развития молочного скотоводства.[8,31]

Правительство РБ утвердило комплексную программу «Развитие молочной отрасли в Республике Башкортостан» до 2020 г. и на период до 2030 года. Общий объем инвестиций 60 млрд.руб. Прогнозируют, что комплексный характер программы позволит к 2030 году удвоить производство молока и довести объемы до 1,5 млн. тонн, обеспечить уровень товарности до 95%, увеличить среднюю продуктивность коров до 7400 кг в год, а в сельскохозяйственных организациях до 9000 кг. Будут выделены налоговые льготы, субсидии на приобретение техники и скота, льготы на аренду земли, окажется помощь со стороны инвесторов с созданием транспортной инфраструктуры.[17]

2 АНАЛИЗ СОВРЕМЕННОГО СОСТОЯНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА МОЛОКА В СПК «ДРУЖБА» ЯНАУЛЬСКОГО РАЙОНА РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН

2.2 Организационно-правовая и экономическая характеристика предприятия

Янаульский район является промышленно-сельскохозяйственным. Предприятия по выпуску строительных материалов и переработке сельскохозяйственного сырья сосредоточены в Янауле – что является районным центром. В районе 21 колхоз, 3 совхоза. Основные отрасли сельского хозяйства: зернопроизводство, картофелеводство, овощеводство, молочно-мясное скотоводство, свиноводство. Развито пчеловодство. Территория района пересекают железная дорога Москва-Екатеринбург и региональная автомобильная дорога Уфа-Янаул.

Территория РБ по комплексу природных условий и особенностям сельского хозяйства делится на 6 зон, Янаульский район относится к северной лесостепи. Преобладают серые и темно-серые лесные (более 70%), а так же дерново-подзолистые и светло-серые (12%) почвы. Черноземы здесь занимают около 8%. Механическийсостав почв преимущественно тяжелосуглинистый, глинистый. Условия влагообеспечения удовлетворительные, условия перезимовки озимых достаточно благоприятные. Территория Башкортостана расположена в глубине материка и воздушные массы, формирующиеся над Атлантикой, поступают сюда измененными. Республика с севера широко открыта влиянию Ледовитого океана, с юга - влиянию засушливых регионов Казахстана и Прикаспийской низменности. Уральские горы не препятствуют проникновению зимой холодных воздушных масс Сибири. Вегетационный период 120-135 дней. Период положительных температур начинается в первой половине апреля и кончается в октябре – начале ноября (примерно 194–208 дней). В холодный

период осадки выпадают в виде снега. Число дней со снежным покровом в большинстве районов 150-165, в горных районах 170-177. Высота снежного покрова достигает максимума во второй или третьей декаде марта. Средняя наибольшая за зиму высота снежного покрова на западе 30-50 см, в предгорьях более 60 см, максимальная наибольшая высота может достигать 106-126 см. Янаульский район расположен на северо-западе Башкортостана. Площадь территории – 2093, 81 км2.

Климат умеренно-континентальный, теплый, незначительно засушливый. Район находится на Прибельской увалисто-волнистой равнине. По территории протекает река Буй.

Сельскохозяйственный производственный кооператив «Дружба» Янаульского района РБ.Местонахождение кооператива Республика Башкортостан Янаульский район село Сусады-Эбалак, 452825, ул. Комсомольская площадь,2. Расстояние до районного центра – 11 км. Расстояние до железной дороги – 11 км.

Кооператив является коммерческой организацией, имеет права самостоятельного хозяйствующего субъекта, самостоятельный баланс, расчетные валютные и иные счета в банках, печать, бланки и иные необходимые реквизиты юридического лица.

Кооператив вправе от своего имени совершать любые действия, не запрещенные законодательством РФ и РБ, без каких-либо ограничений и изъятий.

В своей деятельности кооператив руководствуется законодательством РБ и РФ и настоящим Уставом.

Колхоз «Дружба» был организован в 1963 году в результате слияния двух колхозов «Авангард» и «Кирова». Центральная усадьба – село Сусады-Эбалак, расположена в 14 километрах от райцентра. К моменту образования колхоза было 387 хозяйств с общим количеством населения 2195 человек. По данным земельного учета к моменту образования колхоза «Дружба» общая

земельная площадь составляла 5916 га, в том числе сельхозугодий – 5456 га, из них пашни – 4494 га.

В колхозе в 1977 году увеличилась земельная площадь до 7563 га за счет выделения земельной площади в колхозе «Искра», поднялось производство зерна, картофеля, молока и мяса.

В колхозе «Дружба» были: Ирдугановская и Старосусадыбашская молочнотоварные фермы, Костинская ферма крупного рогатого скота, Костинская и Новосусадыбашская овцеводческие фермы. Сусады-Эбалакская, Костинская, Ирдугановская, Старосусадыбашская конефермы, Костинская птицеводческая ферма. Старосусадыбашская пчелопасека, Сусады-Эбалакская свиноводческая ферма.

В апреле 2001 года колхоз «Дружба» реорганизуется в сельскохозяйственный производственный кооператив «Дружба».

После ухода на заслуженный отдых председателя Федорова В.Ф., в феврале 2007 года председателем в СПК «Дружба» назначают Шайдуллина Ралифа Пайритдиновича, уроженца с. Шудек Янаульского района.

С его приходом СПК достигает хороших результатов, числится в ряде лучших передовых хозяйств в районе. При нем обновляется машинно-тракторный парк, увеличивается поголовье КРС, повышается производство сельхоз продукций.

Благодаря удобному географическому положению, обеспеченностью природными ресурсами,хорошо развитой автотранспортной сетью, стабильным сельским хозяйством – составляется устойчивое экономическое положение района.

В течение продолжительного времени земля обладает колоссальной ролью в аграрном хозяйстве. Равным счетом землю можно считать, как средство труда, так и предметом труда. При верном применении земли она способствует увеличению своей производительности.

Сцелью наиболее углубленного исследования состава земельных фондов и структуры сельскохозяйственных угодий в СПК «Дружба» Янаульского района РБ проанализируем таблицу 3.

Таблица 3 – Состав и структура сельскохозяйственных угодий вСПК «Дружба» Янаульского района РБ за 2014-2018 года

Виды земельных угодий	Годы										В среднем на 1 хозяйство по РБ за 2018 г.
	2014		2015		2016		2017		2018		
	Площадь, га	Структура ,%	Площадь, га	Структура, %	Площадь, га	Структура, %	Площадь, га	Структура, %	Площадь, га	Структура, %	Структура, %
Общая земельная площадь	5018	X	5025	X	5049	X	5013	X	5010	X	X
Всего сельскохо-зяйствен-ных угодий, из них:	5001	100	5001	100	5001	100	5010	100	5010	100	100
Пашня	3400	67,9	3400	67,9	3400	67,9	3400	67,8	3400	67,8	86,8
Сенокосы	297	5,9	297	5,9	297	5,9	297	5,9	297	5,9	2,5
Пастбища	1304	26,1	1304	26,1	1304	26,1	1313	26,2	1313	26,2	10,6
Процент распахан-ности	X	67,9	X	67,9	X	67,9	X	67,8	X	67,8	86,8

Данные таблицы 3 свидетельствуют о том, что в динамике с 2014 по 2018 года общая земельная площадь хозяйства уменьшается на 8 га, рост общей земельной площади наблюдался с 2014 – 2016 на 31 га, после чего начался резкий спад, и с 2016 по 2018 общая земельная площадь уменьшилась на 39 га и составила 5010 га. Сенокосы и пашня в период с 2014 года по 2018 год остались на одном и том же уровне 297 га и 3400 га, соответственно, но, отметим, что с 2014 по 2018 наблюдается, в соотношении земельной площади сельскохозяйственных угодий, рост площади пастбищ, а именно увеличение показателя составляет 9 га. В структуре сельскохозяйственных угодий наибольший удельный вес приходится на пашню и составляет 67,9% за 2014, 2015 и 2016 годы, а в 2017, 2018 году составил 67,8%, отклонение на 0,1 единицу. Следовательно, процент распаханности соответствует этому значению, то есть 67,8%. В структуре сельскохозяйственных угодий неплохой удельный вес 5,9% занимают сенокосы, тогда как данный показатель в среднем по республике составляет лишь 2,5%, значит наше хозяйство обеспечено соломой, сеном, то есть грубыми кормами. Грубые корма обязательно должны присутствовать в рационе сельскохозяйственных животных, так как именно в холодное время, в период отсутствия зеленого корма, помогают восполнить в рационе запас клетчатки, которая оказывает благотворное влияние на пищеварительные процессы. Большинство показателей за 2017 года превосходят показатели в среднем по РБ за 2017 год.

Рассмотренные выше местоположение, размеры землепользования и природные условия хозяйства, структура и качество земли во многом определяют производственное направление и специализацию хозяйства.

Специализация – это есть процесс сосредоточения деятельности предприятия, какой-либо зоны или экономического региона на развитии той или иной отрасли или на производстве определённых видов продукции. Для всесторонней характеристики специализации сельскохозяйственного предприятия применяется система показателей, наиболее важными среди

которых являются показатели структуру товарной продукции, структура денежной выручке, структура валовой продукции. Главным среди них является - показатель структуры товарной продукции (табл. 4)

Таблица 4 – Структура товарной продукции (в сопоставимых ценах, тыс.руб) в СПК «Дружба» Янаульского района РБ за 2014-2018 годы

Виды продукции	Годы										В среднем за 5 лет	
	2014		2015		2016		2017		2018			
	Тыс. руб	%	Тыс. руб	%	Тыс. руб	%	Тыс. руб	%	Тыс. руб	%	Тыс. руб	%
Зерно и зернобобовые, всего	69,07	23,1	82,8	24,4	69,1	20,7	135,2	31,6	126,2	27,7	96,5	26
Молоко	179,6	60,2	207,4	61,2	215,2	64,4	243,8	57,1	275,6	60,5	224,3	60,5
Мясо КРС	49,7	16,7	48,8	14,4	49,7	14,8	48,3	11,3	53,6	11,8	50,02	13,5
Всего по хозяйству	298,4	100	333,9	100	333,9	100	427,3	100	455,4	100	370,8	100

По данным таблицы 4 можно сказать, что специализация в СПК «Дружба» Янаульского района РБ скотоводческая, так как наибольший удельный вес в структуре товарной продукции в среднем за 5 лет занимает производство молока и мяса КРС, которые составляют 61,3 и 13,2%.

Для характеристики уровня (степени) специализации СПК «Дружба» используем показатели коэффициентов специализации. Величина их определяется на основе данных таблицы 2 по формуле И.В. Поповича:

$$К_с = \frac{100}{\sum P\ (2j - 1)}$$,где

$К_с$ – коэффициент специализации;

Р – удельный вес каждой отрасли в структуре товарной продукции;

j – порядковый номер отрасли в ранжированном ряду по удельному весу в структуре товарной продукции, начиная с наивысшего:

К=100/(74(2*1-1)+26 (2*2-1)=100/(74+78)= 0,66

Коэффициент специализации равен 0,66, что свидетельствует о высоком уровне специализации в СПК «Дружба» Янаульского района РБ.

В рыночных условиях главной целью специализации является создание условий для увеличения прибыли на основе увеличения объема производства и продажи, снижения издержек производства, улучшения качества продукции, повышения производительности труда. Все это во многом зависит от уровня обеспеченности, как каждой отрасли, так и всего хозяйства в целом основными средствами производства.

Самым основным и важным ресурсом для каждой организации, несомненно, являются финансовые средства. Без использования основных и оборотных средств невозможно представить процесс производства.

Таблица 5 – Анализ обеспеченности основными средствами СПК «Дружба» Янаульского района РБ за 2014-2018 годы

Показатели	Годы				В среднем за 4 года	Год	Отклонение 2018 от среднего
	2014	2015	2016	2017		2018	
1	2	3	4	5	6	7	8
Среднегодовая стоимость основных производственных фондов сельскохозяйственного назначения, тыс. руб.	25754,4	30411,45	33243,3	37567,3	31744,12	45053,5	+13309

«продолжение таблицы 5»							
1	2	3	4	5	6	7	8
Сумма энергетических мощностей, л.с.	2843	2843	2443	2443	2643	2067	-576
Среднегодовое число работников, занятых в с/х производстве, чел	47	52	42	41	45	45	0
Площадь с/х угодий, га	5001	5001	5001	5010	5003,25	5010	+6,75
Площадь пашни, га	3400	3400	3400	3400	3400	3400	0
Фондооснащенность на 100 га сельхозугодий, тыс.руб.	514,9	608,1	664,7	749,8	634,4	899,3	+264,9
Фондовооруженность на одного среднегодового работника, тыс.руб.	547,9	584,8	791,5	916,3	710,12	1001,19	+291,1
Энергооснащенность в расчете на 100 га пашни, л.с. - час	83,6	83,6	71,8	71,8	77,7	60,8	-16,9
Энерговооруженность в расчете на одного среднегодового работника, л.с.	60,4	54,6	58,2	59,6	58,2	45,9	-12,3

Как видно из таблицы 5 в СПК «Дружба» Янаульского района РБ фондооснащеность в зависимости от средних показателей с 2014-2017 год и показателей 2018 года увеличилась на 264, 9 тыс.руб, фондовооруженность

на 291,1 тыс.руб, энергооснащенность уменьшилась на 16,9 л.с. –час, энерговооруженность на 12,3 л.с.

Для того чтобы в организации уровень фондооснащенности и фондовооруженности находился в достигнутом уровне, необходимо применять последующие мероприятия:

1) усовершенствование средств труда;

2)усовершенствование материально-технического обеспечения;

3)оптимальное использование компонентов экономического механизма хозяйствования.

Необходимо уделить большое внимание энерговооруженности, ведь чем выше этот показатель, тем выше производительность труда и меньше общие затраты на единицу продукции.

При создании сельскохозяйственной продукции участвуют три основных фактора:

1)земля;

2)труд;

3)производственные фонды.

Первый и третий факторы имеют свою материальную, вещественную сущность. В отличие от них, труд представляет собой процесс взаимодействия человека и природы.

Для того чтобы ваше хозяйство процветало необходимо постоянно следить за обеспеченностью трудовыми ресурсами. В сельском хозяйстве на эффективность использования труда существенное влияние оказывает сезонный характер производства, обусловленный несовпадением времени производством и рабочим периодом. Схема орагнизационной стурктуры предприятия указана в [ПРИЛОЖЕНИЕ Щ]. Рассчитаем показатели уровня использования запаса труда в исследуемом предприятии.

Таблица 6 – Динамика годового запаса труда и уровень его использования в СПК «Дружба» Янаульского района РБ за 2014 – 2018 годы

Показатели	Годы					В среднем по РБ за 2018 год
	2014	2015	2016	2017	2018	
Среднегодовое число работников, чел	47	52	42	41	45	Х
Годовой запас труда, тыс. чел.-час	85,54	94,6	76,4	74,6	81,9	Х
Фактически отработано тыс. чел.-час	104	119	92	85	100	Х
Уровень использования запаса труда, %	121,6	125,8	120,4	113,9	122,1	118,5

Исходя из данных таблицы 6 видно, что уровень использования запаса труда очень высокий, превосходит 100%, однако из года в год показатели колеблются – с 2014-2015 наблюдается рост на 4,2%, с 2015-2017 спад показателя на 11,9%, а уже к 2018 снова наблюдается прогресс в увеличении процента на 8,2. Если сравнивать уровень нашего предприятия и средний показатель по РБ, то можно заметить разницу на 3% в пользу исследуемого предприятия.

Так как исследуемое предприятие имеет оборудование, а также занимается производством - это требует комплексного подхода к охране труда. Обеспечивая доступ своих работников и постоянное оглашение инструкций по охране и безопасности труда специалистов помогает руководителям обеспечить безопасность производственных процессов и нормализировать условия труда. [ПРИЛОЖЕНИЕ А]

Но мудрый руководитель должен заботиться не только о безопасности труда, но и стараться следить за здоровьем своих специалистов, так как это важный составляющий фактор в получении прибыли на предприятии, а также здоровый сотрудник- высокая производительность. Особенно физические разминки необходимы бухгалтерам и менеджерам, так как у них

основное время работы является сидячим. Дополнительно необходимо проводить какие-либо спортивные мероприятия для поддержания командного духа в коллективе. [ПРИЛОЖЕНИЕ Б]

Соблюдение этики деловых отношений является одним из главных критериев оценки профессионализма, как отдельного сотрудника, так и организации в целом. Менеджеру организации особенно стоит обратить свое внимание на предлагаемые кодексы деловой этики на предприятии, так как это может хорошо помочь в выступлениях, докладах, а также в общение с другими компаниями, поставщиками, сотрудниками среднего звена. [ПРИЛОЖЕНИЕ В]

2.2 Размеры производства молока и его значение в экономике предприятия СПК «Дружба» Янаульского района РБ

Заготавливаемое молоко должно быть получено от здоровых коров в благополучных по инфекционным болезням хозяйствах. Молоко, полученное от коров в первые 7 дней после отела и последние 5 дней перед запуском, приемке на пищевые цели не подлежит.

Содержание токсичных элементов, афлатоксина М, антибиотиков, ингибирующих веществ, радионуклидов, пестицидов, паталогенных микроорганизмов в молоке должно соответствовать действующим санитарным нормам.

Применение антибиотиков для лечения и профилактики мастита и других заболеваний может сопровождаться их присутствием в выдаиваемом молоке. Это ситуация может возникнуть если не учитываются сроки выведения антибиотиков из молока и допускаются смешивание его с молоком здоровых коров. Остатки антибиотиков в молоке неблагоприятно влияют на здоровье людей – могут возникнуть аллергические реакции, а при переработке молока – нарушение технологического процесса производства некоторых молочных продуктов, увеличение затрат на их приготовление.

Молоко, предназначенное для изготовления продуктов и диетического питания, должно соответствовать требованиям высшего сорта.

Конечным материальным результатом молочного производства является валовая продукция. Валовая продукция животноводства – это общий объем продукции отрасли, произведенной за тот или иной период времени. Основная валовая продукция включает: по крупному рогатому скоту молочного направления – молоко, приплод, прирост живой массы.

Для того, чтобы понять какое значение имеет именно молоко для исследуемой сельскохозяйственной организации, необходимо произвести анализ валовой продукции всего животноводства на предприятии.

В процессе анализа валового выхода продукции необходимо определить изменения валового дохода по годам и проанализировать продукцию животноводства.

Таблица 7 – Анализ валовой продукции животноводства в СПК «Дружба» Янаульского района за 2014-2018 годы

Годы	Виды		
	Валовая продукция животноводства, тыс. руб.	Молоко, ц	Мясо КРС
1	2	3	4
2014	244,036	6588	429
2015	268,86	7426	429
2016	289,89	8105	437
2017	318,89	9130	425
2018	359,42	10321	471
2018 г. в % к: 2014	147,2	156,6	109,7
2015	133,7	138,9	109,7
2016	123,9	127,3	107,7
2017	112,7	113	110,8

«Продолжение таблицы 7»			
1	2	3	4
Отклонение от 2018 г.: 2014	115,4	3733	42
2015	90,56	2895	42
2016	69,53	2216	34
2017	40,53	1191	46

Валовая продукция животноводства в сопоставимых ценах 1994 года увеличивается из года в год. Валовое производство молока намного выше в 2018 году, нежели за 2014 год. Отклонение составило 3733 ц, что в процентах, как видно из таблицы, показатель 2018 года составляет 156, 6% от базисного показателя за 2014 год.

Валовое производство мяса КРС увеличилось в 2018 году на 46 ц после предыдущего года. Самый высокий показатель отклонения валового производства молока от 2018 года был замечен в 2014 году, оно составило 3733 ц, для производства мяса КРС - стали показатели 2014 и 2015 года.

Таблица 8 – Динамика производства молока в СПК «Дружба» Янаульского района РБ за 2014-2018 годы

Годы динамики	Валовое производство молока		
	Центнер	Темпы роста, %	
		базисные	Цепные
2014	6588	-	-
2015	7426	88,7	88,7
2016	8105	81,2	91,6
2017	9130	72,1	88,7
2018	10321	63,8	88,4

Для наглядности динамику производства молока отразим графическим методом:

Рис 1 - График производства молока в СПК «Дружба» Янаульского района РБ за 2014-2018 годы

Таблица 8 показывает, что в 2018 году валовое производство молока составило 10321 ц, что выше, чем в остальные четыре исследуемых года. График построен в виде лестницы, значит с 2014 – 2018 год был плавный рост производства, самый низкий показатель зафиксирован в 2014 году, он равен 6588 ц, что ниже показателя за 2018 год на 56%. Базисный темп роста в 2015 является высоким показателем среди остальных и составляет 88,7%. Цепной темп роста превосходит в 2016 году. Валовое производство молока за 2014 год составляет 88,7% от 2015 года, 81,2 % от 2016 года, 72, 1 % от 2017 года и 63,8 % от 2018 года, значит в 2015 году произошли не особо большие изменения в производстве молока, а вот в 2018 уже заметно увеличение производства. Самое близкое значение и самая маленькая разница между показателями производства в 2015 и 2016 годах - составила 679 ц.

Таблица 9 – Анализ производства молока в СПК «Дружба» Янаульского района РБ за 2014 – 2018 годы

Показатели	В среднем за 2014-2017 годы (базис)	Отчет 2018 г.	Отклонение +/-	
			Абсолютное	относительное,%
Поголовье, гол (П)	200	200	0	100
Среднегодовой надой от 1 фуражной коровы, ц (Н)	39,06	51,6	+12,54	130,8
Валовой надой молока, ц (ВН)	7812,25	10321	+2508,75	132,11
Отклонение валового надоя, всего	X	X	2508,75	X
В т.ч. за счет: - поголовья	X	X	0	X
-продуктивности	X	X	2508,75	X

$ВН_0 = П_0 * Н_0 = 200 * 39,06 = 7812,25$

$ВН_{усл} = П_1 * Н_0 = 200 * 39,06 = 7812,25$

$\Delta ВН_п = ВН_{усл} - ВН_0 = 7812,25 - 7812,25 = 0$

$\Delta ВН_н = ВН_1 - ВН_{усл} = 10321 - 7812,25 = 2508,75$

$\Delta ВН_{общ} = 2508,75 + 0 = 2508,75$

В 2018 год по сравнению с 2014-2017 год валовой надой увеличился на 2508,75 ц за счет изменения среднегодового надоя от 1 фуражной коровы (продуктивности) увеличился на 2508,75 ц, то есть на 100% благодаря этому показателю, так как показатель поголовья на протяжении всего периода остается неизменным.

Таблица 10 – Динамика продуктивности молока в СПК «Дружба» Янаульского района РБ за 2015-2018 годы

Годы динамики	Продуктивность	Абсолютный рост на 1 га, ц		Темп роста, %		Темп прироста , %	
		базовый	цепной	базовый	Цепной	базовый	Цепной
2015	3713	-	-	-	-	-	-
2016	4052	+339	+339	1,09	1,09	+0,9	+0,9
2017	4565	+513	+852	1,12	1,23	+0,12	+0,23
2018	5160	+595	+1447	1,13	1,38	+0,13	+0,38

Для расчетов понадобятся следующие формулы:

- абсолютный прирост:

$\Delta_ц = Y_i - Y_{i-1}$

$\Delta_б = Y_i - Y_0$

- темп роста:

$К_ц = Y_i : Y_{i-1}$

$К_б = Y_i - Y_0$

- темп прироста:

$Т_ц = К_ц - 1$

$Т_б = К_б - 1$

Проанализировав таблицу 10 темп роста базовый в 2018 году составил 113 %, что отличается от 2017 года только на 1 %, а от 2015 года рост в 138%, темп прироста составляет 38% цепной, что показывает хороший скачок показателя продуктивности.

2.3 Показатели экономической эффективности производства молока

Результативность сельскохозяйственного производства находится в зависимости не только лишь от обеспеченности основными факторами производства, однако и от того, как они применяются.

Для всесторонней оценки достигнутого уровня экономической эффективности производства в сельскохозяйственных предприятиях применяется система показателей, характеризующих использование главных факторов сельскохозяйственного производства – земли, производственных фондов и труда. Наиболее важными в системе этих показателей являются стоимость валовой продукции, сумма валового дохода, сумма чистого дохода и прибыли в расчете на 100 га соизмеримой пашни, на 1 чел. – час.затрат живого труда или на 1 работника, 100 рублей основных производственных фондов сель-сельскохозяйственного назначения, на 100 рублей издержек производства, а также показатели уровня рентабельности и нормы прибыли.

Каждый из этих характеристик несет свою экономическую информацию согласно применению производственных ресурсов. Таким образом, выход валового и чистого дохода на единицу земельной площади синтезирует экономическую сторон применения земли в плане организации расширенного воспроизводства. Масштабы чистого дохода, отнесенные к общим производственным затратам и сумме основных производственных фондов аграрного направления, определяют степень рентабельности организации, то что в совокупности с показателем выхода чистого дохода на единицу земельной площади достаточно подробно высказывает экономические требование и возможности расширенного воспроизводства и последующей интенсификации аграрного хозяйства.

Рентабельность – основной экономический показатель, определяющий хозяйственную деятельность организации.

Таблица 11 – Показатели экономической эффективности сельскохозяйственного производства в СПК «Дружба» Янаульского района РБ за 2014-2018 годы

Показатели	Годы					В среднем по РБ за 2018 г.
	2014	2015	2016	2017	2018	
Стоимость валовой продукции растениеводства и животноводства в расчете на: 100га соизм. пашни, тыс. руб.	55,5	57,94	59,8	63,02	71,15	100,1
1 среднегодового работника, тыс. руб.	12,7	12,04	15,4	16,6	17,09	15,2
100 руб. основных производственных фондов, руб.	2,3	2,05	1,9	1,8	1,7	1,8
100 руб. издержек производства, руб.	2,01	1,97	1,78	1,6	1,76	1,8
Сумма валового дохода в расчете на: 100га соизм. пашни, тыс. руб.	232,25	255,8	346,5	342,2	235,6	221,3
1 среднегодового работника, тыс. руб.	53,4	53,2	89,2	90,2	56,6	70,2
100 руб. основных производственных фондов, руб.	9,7	9,1	11,3	9,8	5,6	10,3
100 руб. издержек производства, руб.	8,4	8,7	10,3	9,05	5,8	6,2
Сумма прибыли (убытка) в расчете на: 100га соизм. пашни, тыс. руб.	232,25	255,8	346,5	342,2	235,6	300,9
1 среднегодового работника, тыс.руб.	53,4	53,2	89,2	90,2	56,6	60,4
100 руб. основных производственных фондов, руб.	9,7	9,1	11,3	9,8	5,6	4,5
100 руб. издержек производства, руб.	8,4	8,7	10,3	9,01	5,8	6,1
Уровень рентабельности (убыточности), %:	19,1	14,3	20,1	14,5	9,5	6,8

По данным таблицы 11, мы можем сказать, что производительность труда в целом с 2014 по 2018 год растет, что оправдывает тот факт, что большинство показателей выше средних показателей по РБ.

Предприятию стоит взять в оборону показатели экономической эффективности.

Сумма прибыли на одного среднегодового работника в 2018 году составила 56,6 тыс. руб., когда средние данные по РБ составляют 60,4 тыс. руб., тогда как в предыдущем году данный показатель составила 90,2 тыс. руб., то есть по сравнению с предыдущим годом идет уменьшение на 59,4%.

Производство сельскохозяйственной продукции в изучаемом хозяйстве за 2014-2018 года является рентабельным. Максимальное значение по уровню рентабельности наблюдается в 2016 году, которое составляет 20,1%, к отчетному году наблюдается некоторое снижение показателя на 10,6%. В 2018 году уровень рентабельности СПК «Дружба» составил 9,5%, что немного отличается от республиканских показателей, но все-такие выше, так как в 2018 году для РБ средний уровень рентабельности был значительно ниже предыдущих лет и стоял на отметки 6,8.

Рассмотренные выше природные и экономические условия хозяйства играют большую роль в организации сельскохозяйственного производства в целом по хозяйству, и по отдельным его отраслям. Так как тема моей выпускной квалификационной работы делает акцент именно на продукцию животноводческой отрасли, то необходимо подробно рассмотреть показатели эффективности животноводства, для этого обратимся к данным таблицы 9.

В хозяйстве механизировано доение коров, водоснабжение и вывоз навоза. В животноводческих комплексах внедрена двухсменная и двухпериодная работа.

Система производства в хозяйстве традиционная, основной работник – доярка, обслуживает постоянную группу коров, которые имеют разное физиологическое состояние и уровень продуктивности.

Система содержания КРС в зависимости от сезона – стойлово – пастбищное и стойлово – лагерное. Способ содержания – привязное.

Кормление молочного стада проводится:

1. В летне – пастбищный сезон при беспривязном содержании коровы на выпасах путём стравливания получают зелёную массу однолетних и многолетних трав.

2. В зимне – стойловый сезон при привязном содержании в коровниках коровы получают зимний рацион путем малой выдачи 4 - 5 раз.

осуществлять план по производству продукции, в случае если будет иметь достаточное количество продуктивных животных.

Таблица 12– Показатели экономической эффективности производства продукции животноводства в СПК «Дружба» Янаульского района РБ за 2014-2018 годы

Показатели	Годы				
	2014	2015	2016	2017	2018
Стоимость валовой продукции в сопоставимых ценах 1994 г. в расчете на: 1 условную голову, руб.	1,4	1,25	1,4	1,05	1,13
1 среднегодового работника, тыс. руб.	5,2	5,2	6,9	7,7	7,9
100 руб. издержек производства, руб.	1,56	1,6	1,54	1,4	1,4
Сумма прибыли (убытка) в расчете на 1 условную голову, тыс.руб.	9,4	10,1	16,9	11,8	7,3
1 среднегодового работника, тыс.руб.	43,1	41,7	85,2	87,9	51,5
100 руб. издержек производства, руб.	12,9	13,4	19,03	15,6	9,03
Уровень рентабельности (убыточности), %:	23,5	14,2	23,5	18,67	11,45

Как показывают данные таблицы 12, в условиях предприятия производство продукции животноводства за 2014-2018 года рентабельно.

Так, например, сумма прибыли в расчете на одного среднегодового работника в 2017 году составила 51,5 тыс.руб., тогда как в базисном году

данный показатель составляет лишь 43,1 тыс.руб, а самый большой показатель наблюдался в 2017 году, когда составил 87,9 тыс.руб. Такое соотношение, безусловно, в пользу изучаемого хозяйства.

Показатели рентабельности характеризуют эффективность работы предприятия в целом, доходность различных направлений деятельности, окупаемость затрат.

Далее рассмотрим положение дел в основных отраслях животноводства в изучаемом хозяйстве.

Таблица 13- Динамика уровня рентабельности продукции животноводства в СПК «Дружба» Янаульского района РБ за 2014-2018 года

Показатели	Годы				
	2014	2015	2016	2017	2018
Среднереализационная цена 1 ц., руб. -молока	1601,2	1703,3	1854,05	2133,66	1765,96
-привеса КРС	9523,01	10627,03	10672,76	10952,94	12108,3
Себестоимость 1 ц. реализованной продукции, руб. -молока	1248,6	1445,7	1417,87	1705,95	1587,61
-привеса КРС	8883,3	9899,7	9686,5	11647,05	10373,67
Рентабельность (убыточность), % -молока	16,9	17,8	30,76	25,07	11,23
-привеса КРС	7,2	7,34	10,2	-5,96	16,7

Данные таблицы 13показывают, что себестоимость молока имеет неустойчивый характер. С 2014-2015 год происходит рост показателя на 13,6%,с 2015-2016 наблюдается спад на 2%, с 2016-2017 годы показатель вновь резко вырос на 20%, а к 2018 году снова упал на 7%. Если сравнивать

показатели 2014 и 2018 года, то себестоимость молока выросла на 339,01 рублей. Себестоимость мяса КРС так же нестабильна. Сравнив показатели 2014 и 2018 годов, можно заметить увеличение показателя на 1490, 37 рублей.

В целом, отрасль животноводства для изучаемого хозяйства является прибыльной, исключение лишь составляет производство мяса КРС в 2017 году, когда эта деятельность была убыточна для предприятия, но в 2018 году уровень рентабельности повышается и достигает отметку 16,7%.

Таблица 14 – Показатели экономической эффективности производства молока в СПК «Дружба» Янаульского района РБ за 2014-2018 годы

Показатели	Годы				
	2014	2015	2016	2017	2018
Продуктивность, кг	3449	3713	4052	4565	5160
Трудоемкость (общее кол-во), чел-час	1,2	1,4	1,5	1,7	1,6
Средняя реализационная цена, руб.	1601,2	1703,3	1854,05	2133,66	1765,96
Себестоимость единицы продукции, руб.	1248,6	1445,7	1417,87	1705,95	1587,61
Уровень товарности, %	92	94	90	90	90
Сумма прибыли, тыс. руб.	1292	1803	3168	3520	1659
Уровень рентабельности, %	16,9	17,8	30,76	25,07	11,23
Выручка от реализации молока, тыс. руб	10938	11923	13466	17560	16427

Обратимся к таблице 14 и сравним продуктивность 2014 года с отчетным 2018 годом, которая повысилась на 1711 кг. Средняя реализационная цена с 2014-2017 год плавно повышалась, однако в 2018 году отмечается снижение показателя на 367,7 рублей. Это связано со снижением

товарной цены на молоко в 2018 году, что повлияло на выручки и на прибыль. Самая высокая себестоимость 1 единицы продукции обнаружена в 2017 году – 1705,95 рублей, в 2018 году составила 1587,61 рубль, то есть снижена на 7%.

Уровень товарности зависит от трех факторов: собственные нужды (молоко идет не только на продажи, но и на кормление молодняка); правильное хранение, различные потери продукции. Определяется как отношение товарной продукции к валовой продукции, что сохраняется на одном уровне в течение 3 последних лет.

Уровень рентабельности производства молока имеет тенденцию спада, вероятно из-за снижения показателей выручки и прибыли.

3 ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ ПЕРСПЕКТИВ ПРОИЗВОДСТВА МОЛОКА В СПК «ДРУЖБА» ЯНАУЛЬСКОГО РАЙОНА РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН

3.1 Программа развития молочного скотоводства на изучаемом предприятии

При разработке плана развития животноводства, а именно производства молока на сельскохозяйственных предприятиях учитывается его потребность, имеющиеся трудовые, кормовые, материально-технические и денежные ресурсы. Структура стада должна соответствовать получению максимума продукции в расчете на голову скота, на единицу затраченных кормов и рабочего времени. Так же в плановой работе не обойтись без соответствующих нормативов.

Например, поголовье коров, определённого пола и возраста определяется на основе одного из важнейших документов, как специальный баланс оборота стада.

Оборот стада показывает изменение различных половозрастных групп животных в течение года или другого периода времени. Собой он представляет таблицу, где указан приход и расход, а также поголовье на начало и конец года.

Планирование самой деятельности внутрихозяйственных подразделений заключается в разработке установленных заданий по производству и реализации продукции в натуральном и стоимостном выражении по месяцам года, по движению продуктивности животных, лимитам прямых затрат. Годовой план производства молока доводится персонально до каждого заинтересованного работника этой области. Годовой план напоминает некий бизнес-план, в котором указаны цели и примерные затраты, план валовой и товарной продукции обычно составляется руководителем, то есть крайне заинтересованным лицом.

Самое важное при производстве и реализации молочной продукции – продуктивность коров. Ученые и аналитики до сих пор ищут один верный способ повысить эффективность использования молочного скота.

Но чем больше изучаешь литературы, тем лучше осознается, что продуктивность повысить может три составляющие: порода, кормление и уход (содержание).

Некоторые ученые советуют еще увеличивать поголовье стада для увеличения объема производства, но это путь не всегда бывает верным, ведь в каждой единицы продукции откладывается своя себестоимость, а не при рациональном использование поголовья предприятие может понести убыток. Поэтому для нашего предприятия будет неэффективно повышать поголовье скота, но для перспективы развития можно предусмотреть такой вариант, как скрещивание с другой породы, на сегодняшний день достаточно актуальной и наиболее эффективной является–голшстинская. Как и всегда имеются плюсы и минусы в разведение и внедрения этой породы.

Ученые Ковтонговы выявили, что помеси по голштинам первотелки имеют высокую скорость молокоотдачи 1,75-1,97 кг в минуту, в то время как черно-пестрых сверстниц она была почти на 0,3 кг в минуту ниже. Вымя по всем параметрам было лучше, чем у чистопородных.

Так же другим ученых Наридовым было установлено, что повышение доли крови голштинской породы необходимо увеличивать до 75% при совершенствовании черно-пестрой породы. Голштинизированные черно-пестрые животные достоверно превосходили чистопородных черно-пестрых сверстниц по удою за лактацию, выходу молочного жира и белка, имели более пригодное для машинного доения вымя и более выраженный молочный тип.

Однако, не зависимо от плюсов есть и другая сторона монеты. Например, генетический груз в вице целого спектра рецессивных мутантных аллей, снижение воспроизводства стада и его жизнеспособности. Так же это

порода требует к себе усовершенствованный способ содержания, организации производства и кормления.

Второй фактор, влияющий на продуктивность молочного скота – рацион. Как и у всех живых веществ на свете главное, что нужно для поддержания здорового иммунитета и повышенной эффективности это сбалансированное питание, наделенное необходимым количеством энергии.

В рациональном и сбалансированным кормлении животных заложены значительные резервы в более полном использовании генетических возможностей животных, а, следовательно, и внутренних резервов увеличения производства продукции животноводства и повышения эффективности отрасли. Низкий уровень кормления молочного скота приводит к тому, что их кормовой рацион обеспечивает в основном поддерживающие функции организма. А это значит, что генетические возможности коров используется в лучшем случае лишь наполовину. Поэтому и предприятие несет убытки от низкой продуктивности коров, которая следует из вышесказанного, что вместе с собой несет высокую себестоимость и уменьшение рентабельности продукции.

Отсюда вытекает понятие «Организация кормовой базы», она обеспечивает решение следующих вопросов, возникающих в ходе производства молока в сельскохозяйственных предприятиях.

- обеспечение типа и уровня кормления коров;
- определение источников поступления кормов и прежде всего организация собственного производства;
- организация заготовки и хранения кормов;
-организация приготовления и скармливания кормов.

Важное значение в решении этих вопросов отводится планированию потребности в кормах, как исходному основополагающему элементу в общей системе организации кормовой базы.

На практике внутрихозяйственного планирования СПК «Дружба» потребность в кормах определяется от их направления продуктивности

мясная или молочная, от их живой массы и молочной продуктивности и сколько удой за сутки, за 305 дней лактации, от физиологического состояния организма: стельная или в запуске.

Потребность в кормах на календарный год для каждой животноводческой отрасли и в целом для животноводства можно рассчитывать двумя способами. Первый способ заключается в следующем – берутся показатели планового объема производства молока и норма расходов кормов, выраженных в кормовых единицах, в расчете на 1 ц производимой продукции определяется общая потребность в кормах путем умножения этих показателей. Для СПК «Дружба» норма расхода составляет 0,97 ц к.ед.

Нормы расхода кормов по отдельным видам и группам скота устанавливают в тесной связи с уровнем продуктивности животных, условиям содержания животных, технологией производства продукции и другими особенностями отраслей животноводства и хозяйства в целом. Рассчитанная потребность в кормах (в кормовых единицах) для производства каждого вида животноводческой продукции, распределяется по видам кормов в соответствии в СПК «Дружба» с учетом рекомендованных нормативов, с учетом фактического количества кормов на начало планированного года, намеченного объема производства кормов в планируемом году и возможностей их удовлетворять физиологическим потребностям животных в питательных веществах и быть экономически эффективной.

Одновременно с потребностью в кормах (в кормовых единицах) определяется потребность в перевариваемом протеине в соответствии с рекомендуемыми нормами его содержания в расчете на 1 корм. Ед. для различных видов скота.

В последующем, определившееся количество каждого вида корма в кормовых единицах переводится в физические или по-другому в натуральные корма путем деления кормовых единиц на коэффициенты

перевода. Коэффициенты перевода показывают питательность кормов, т.е содержание кормовых единиц в 1 кг физического корма.

По второму способу потребность в кормах определяется исходя из планового среднегодового поголовья животных каждой производственной группы с нормами расхода кормов по отдельным видам в натуре на 1 голову коровы. Годовые нормы расхода кормов на 1 голову устанавливаются на основе уровня продуктивности молочного скота, суточных норм и рационов кормления скота в различные периоды годы. У коров в течение года бывают различные периоды, которые изображены на рис 3.

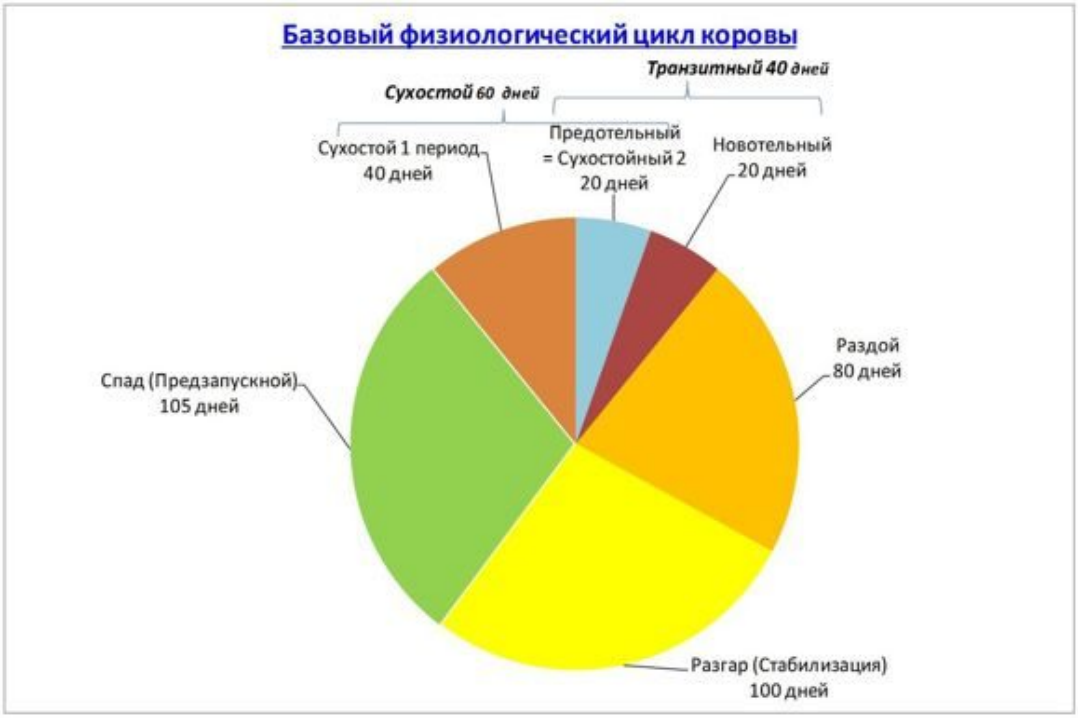

Рис 2 - Базовый цикл коровы

Рационы должны быть сбалансированы по перевариваемому протеину и другим питательным веществам. Умножением среднегодового поголовья коров на годовые нормы кормления дает потребность в кормах: концентратах, сене, силосе, соломе, зеленой массе и прочих.

Используемая в расчетах исходная информация, определяется из следующих источников: среднегодовое поголовье коров, валовой прирост живой массы – из оборотов стада, объемы производства молока из дополнительных расчетов, определённых в годовом плане предприятия;

нормы расхода кормов на 1 ц продукции или на 1 голову и среднегодовая структура рациона животных определяются из нормативных справочниках или на основе среднегодовых фактических данных хозяйства.

Оба метода определения потребности кормов широко используются в практике. Однако, метод основанный на нормативных затратах кормов на единицу продукции значительно сокращает рабочее время и количество ошибок при расчете потребности в кормах. После определения потребности в кормах по каждой группе животных определится общая годовая потребность в каждом виде корма для всего животноводства путем суммирования отдельных видов кормов.

Если в кормовом балансе обнаруживается излишек кормов, то в этом случае имеется возможность дополнительно увеличить выпуск продукции, внося определённые изменения в расчеты поголовья скота, его продуктивности. Если же балансовые расчеты показывают нехватку кормов собственного производства, то необходимо изыскать дополнительные резервы их получения путем внесения соответствующих изменений в показатели структуры посевных площадей и урожайности культур, или предусмотреть покупку кормов, а в случае отсутствия возможности покрыть недостачу, вносят корректировку в расчет поголовья скота. Таким образом, используя метод балансовых расчетов по кормам, добиваются установления правильных пропорций в развитии растениеводческих и животноводческих отраслей предприятия.

Практика показывает, что повышать надои, не представляет больших трудностей. Сложнее повышать жирность и удержать ее на высоком уровне. Жирность - качественный показатель, зависящий от многих факторов. Наиболее важные из них, перечислены, и обоснованы в следующей таблице.

Таблица 15 -Обоснование причин, влияющих на продуктивность молока и её качественные параметры

Факторы	Параметры	Обоснование причин	Факторы		Решение
			Положительные	Отрицательные	
1	2	3	4	5	6
Обеспеченность энергией	8,4 – 11,3 МДж/кг молока	Уровень продуктивности на 50% зависит от энергии	При достаточном количестве энергии выработка молока будет с высокой жирностью	При дефиците энергии и ниже обозначенных несоответствиях жирность молока будет ниже	Прежде всего рацион обеспечить энергией, при соблюдении правильной структуры и ниже обозначенных факторах
Структура рациона	Во избежание проблем рубцовой ферментации, в рационе необходимо иметь достаточно объёмистых кормов. В рубце должно соблюдаться следующее наличие летучих жирных кислот: 65%-уксусной 20%-пропионовой 15%-масляной	Благоприятные условия для целлюлолитичес-кой популяции микробов, позволяет увеличению уксусной кислоты-предшественника молочного жира; пропионовой кислоты-предшественника сахаров молока	Оптимальное содержание пропионовой и уксусной кислот	Завышенная кислотность рубца из-за молочной кислоты Нарушенное соотношение летучих жирных кислот: уксусной, пропионовой и молочной кислот	Создание благоприятных условий жизнедеятельности для симбиотической микрофлоры рубца с преобладанием целлюлолитической, за счёт оптимизации структуры кормовых рационов в сухом веществе по содержанию концкормов: -раздой - не более 60%*; -стабилизация – не более 40*%; -завершающая-20*% -сухостой-не более 0-10*%

«Продолжение таблицы 15»

1	2	3	4	5	6
Измельчение	Размеры резки	Клетчатка, в			Силос и сенаж

(размер) сочных кормов	не менее 4 см в скармливаемой кормовой смеси	измельчённых травянистых кормах, размером менее 4 см, снижает переваримость			измельчать не менее 4 см (половина ширины губ коровы)
Измельчение сена	Размеры измельчённого сена должны быть в пределах 7-10 см	Сено является кормом, который поддерживает нормальную моторику рубца, нормализует кормовой мат содержимого рубца, стимулирует жвачку, является основным питанием целлюлолитической микрофлоры	Сено длиной более 7 см не теряет свою эффективную способность	Измельчённое сено длиной менее 7 см (меньше ширины губ), создает колющий эффект ротовой полости	Скармливать не менее 1 кг длинно волокнистого сена. Избежать чрезмерное измельчение сена
Кратность кормления концкормами	Особенно актуальный фактор для рационов с высоким содержанием концкормов	Частота кормления поддерживает на должном уровне наполнение и состояние рубца. Бактерии живут от 20 до 40 минут, простейшие до 4-х часов	Рекомендуется многоразовость (дробность) кормления. Наилучшие результаты достигаются при скармливании 1,5 кг за одну раздачу	Нельзя за один раз давать коровам более 2.5 кг комбикормов	Многократность кормления, раздача концентрированных кормов не менее 6 (4) раз в сутки. Интервал между кормлениями не менее 3-х часов Наиболее оптимальным является кормление концкормами
1	2	3	4	5	6

Кратность кормления моно кормом	Раздача свежей партии корма, желательна, особо показана	Розданные корма на кормовом столе быстро подвергаются вторичной ферментации, т.е. порче. Такой эффект создается, за счёт активации патогенной микрофлоры при доступе кислорода	Корма, которые заготовлены с большим трудом, нельзя подвергать порче после его готовности (консервации)	При доступе воздуха, патогенная микрофлора из споро образной формы, «пробуждается» и начинают утилизировать питательные элементы, при этом выделяются токсины	Раздавать монокорм желательно 2, при возможности 3 раза. Желательно иметь погрузчики с фрезой, стоимость которых окупится за одну зимовку.
Моно корм	Обеспечивает постепенное и равномерное поступление кормов в смеси в рубец	Моно диета - наиболее оправданный подход в кормлении жвачных	Обеспечивает нормальный кормовой мат (плот) содержимого рубца, соответственно, все популяции микроорганизмов взаимодействуют гармонично		Лучший способ кормления – моно корм (TMR) или моно диета (равномерно смешанная кормовая масса) Предпочтительно использовать кормовые смеси, заготовленные с помощью миксеров
Влажность рациона	Оптимальная влажность 50%, допустимым считается расхождение на 5% больше и меньше	При таких параметрах сочности рациона, достигается наивысшая поедаемость кормов. Улучшение переваримости на 1% равноценно, употреблению 1 кг к/к ск	При высокой поедаемости улучшается питательность рациона, и как результат – продуктивные показатели	При отклонении от нормы на 1% усвоение СВ* снижается на 0,02% в расчете на 100 кг ж. м.	Отслеживать содержание объемистых кормов в кормовом рационе, посредством которых регулировать влажность рациона
1	2	3	4	5	6
Кислоты в	Сумма кислот в	Корма без	Преобладан	Наличие	Соблюдать

сочных кормах	силосе и сенаже не должна превышать 10…11% в СВ*. Соотношение органических кислот д.б. с преобладанием молочной кислоты (50-60%), затем уксусная (18-20%), масляной к-ты не более 0,5%	наличия масляной кислоты, наилучшего качества	ие молочной кислоты является подтверждением правильного процесса консервации корма	масляной кислоты свыше 0,5% влечёт образованию бета оксимасляной кислоты, т.е. кетоновых тел	технологию заготовки, особенно условия трамбовки и герметизации. При факте наличия масляной кислоты, рекомендуется использовать адсорбенты
Пастьба и подкормка зелёной массой	Содержание клетчатки не менее 18 % от общего количества сухого вещества в рационе.	В летний период из-за влажности трудно поддерживаются параметры сочности рациона. Норма 50% (+-5)	Низкое содержание клетчатки снижается жирность молока	Недостаток клетчатки приводит к расстройству рубцовой ферментации, содержания предшественника жира-уксусной кислоты, соответственно, снижению жирномолочности	Включать в рацион клетчатку (сено по поедаемости, подвяленную траву). Предпочтительно наличие сена на пастбище, на мобильных тележках В летний период в монокорм добавлять зелёную массу в количестве 10-15 кг
Концентрированные корма	Содержание концкормов должно быть строго регламентировано: не более 60% в период раздоя; не более 40% в период стабилизации, 0-25% - в периоды меньшей физиологической напряженностью	Оптимальное содержание концентрированных кормов в рационе сохраняет жирность на исходном уровне	Сбалансированный рацион по органическим питательным веществам способствует высокой жирномолочности	Концкорма отрицательно влияют на пищеварение в многокамерном желудке. Излишнее количество комбикормов снижает жирность молока	Кормить животных согласно оптимизированного рациона

1	2	3	4	5	6
Жвачка коров	Для нормального пищеварения корова в сутки должны потратить не менее 8 часов.	Во время жвачки усиливается слюновыделение (за 1 минуту до 200 мл). При этом происходит нейтрализация (буферизация) содержимого рубца	Индикатором правильного пищеварения является наличие жвачки у не менее 1/3 коров, во время отдыха – не менее 75%.	Если в рационе чрезмерно большое количество концентрированных кормов , жвачка почти отсутствует, в рубце преобладает амилолитическая микрофлора.	Корову необходимо обеспечивать клетчаткой (свыше 4 см длиной) Необходимо создавать условия для отдыха коров. Соблюдать научно и практически обоснованные параметры рациона
Помол и гранулирование концкормов	Предпочтительно коров кормить гранулированными кормами	Концкорма из мелкого помола и из мелких гранул быстро ферментируются в рубце, особенно плохо, если такой корм корова съедает в чистом виде. Смещается кислотность, снижается симбиотическая жизнеспособность микроорганизмов.	Предпочтительно скармливание крупного помола и крупных гранул	Мелкоразмолотые и мелкогранулированные концентраты снижают жирность на 0,1-0,2%. Неусвоенная, скомкавшаяся часть зернового корма оседает на дно рубца и переходит в последующие отдела желудка.	Применять концентраты: крупного помола, крупно гранулированные комбикорма, то же время не допускать содержание цельных зерен в комбикорме или в зерносмеси
1	2	3	4	5	6
Зерно в структуре к/к или зерносмеси	В рецепте комбикорма, в зерновой части должно быть не более: Кукурузы -50% Пшеницы-25% Ячменя-25%	Большое количество зерна (крахмала) повышает кислотность рубца, за счет повышения	Предпочтительно использовать самый крупный помол и гранулированный комбикорм	Амилолитическая микрофлора выделяет молочную кислоту, повышающую кислотность в рубце	Применять рецепты, разработанные специалистами комбикормовой промышленности и специалистами

		активности амилолитических бактерий, которые создают условия для развития кетоза у животных			- профессионалами в области кормления
Уровень клетчатки	Содержание клетчатки менее 17% снижает pH рубца, соответственно жирность молока. На раздое допускается до - 17-18%.	Клетчатка - основная еда и «лакомство» для целлюлолитической микрофлоры рубца		Рекомендуется использовать не более 25% в СВ* рациона.	Рекомендуемая норма – не менее 20 %. Использовать длинноволокнистое сено, сенаж и силос. Для оптимизации до 20% включать диетическую клетчатку в виде сухого свекольного жома
Не структурные углеводы	Доля неструктурных углеводов в рационе не должно превышать 35%, это приводит к ухудшению ферментации pH в рубце, соответственно, снижению молочного жира. Структурные:целлюлоза, гемицеллюлоза, лигнин и пектин; Неструктурные: крахмал, сахар, пектин	Тип углеводов влияет на ферментацию в рубце и может повлиять на жирность молока. Повышенное количество неструктурных углеводов, приводит к затормаживанию расщепления целлюлолитической микрофлоры	Гранулирование положительно влияет на расщепляемость неструктурных углеводов	Доля неструктурных углеводов более 35% снижает жирность молока	Комбикорм должен содержать не более 25% ячменя. В нем содержится 109 гр/кг – бета глюканов, которые имеют трудно усвояемую форму. В ячмене их больше чем в других зерновых. Гранулирование способствует частичному их расщеплению.
1	2	3	4	5	6
Крахмал и	Оптимальное			Если сахар и	При избытке

сахар	суммарное содержание сахара и крахмала в пределах 25% в 1 кг СВ* рациона			крахмал ниже 25% или выше 45% в 1 кг СВ* рациона – жирность может снизиться на 1%	крахмала и недостатке сахара, рекомендуется применение экстрадированного зерна
Подмывание вымени	Температура воды для подмывания должна быть 40-41С^0. В процессе подмывания 4-6 коров температура данной воды снизится до 37-38С^0 - это нормально	Теплая вода способствует расширению молочных проходов, канальцев и альвеол, что благоприятствует выведению с молоком наиболее жирного молока.	Необходимо подмывать только теплой водой	Подмывание холодной водой создает искусственное снижение жирномолочности	Необходимо соблюдать правила подмывания с эффектом массажа.
Ацетат натрия	Добавка ацетата натрия в количестве 200-500 гр/ день в рацион	Способствует нормализации процессов брожения в рубце и активизирует процессы в молочной железе	Увеличение суточных надоев на 1,2-1,8 кг молока, а жирности на 0,2-0,3%, в отдельных случаях на 0.7%		Включать в рационы коров при снижении содержания жира в молоке
Свежие пивные дрожжи	Добавка дрожжей наступает в течение трех дней, положительное действие на жирномолочность наблюдается до 7-8 недель	Активно воздействует на образование предшественников молочного жира с помощью изменения ферментативных процессов в пред желудков	Увеличение содержания жира в молоке на 0,5-0,6%	Долговременное использование в большом количестве чревато ослаблением опорной системы	Добавка дрожжей 2-3 раза в сутки по 1.6 -1.7 литров на голову за один прием
1	2	3	4	5	6
Живые сухие дрожжи	Живые дрожжи определённых	Дрожжи утилизируют	Применение способствуе	Нет негативного	Рекомендуется скармливание

	видов и штаммов играют роль биорегуляторов рубцового пищеварения	кислород Увеличивают полезный оборот корма Поддерживают бактерии, которые утилизируют молочную кислоту	т увеличению надоев и качественных параметров молока, как жирность и белковость.	влияния	при наличии в рационе больших доз концкормов. Даётся в пределах 10 грамм/гол/день с наполнителем
Протеин	Содержание сырого протеина в рационе должен быть более 15 % в кг СВ*		Необходимый диапазон 16-18, 5%* от СВ* рациона	СП в рационе менее 15% снижает жирность молока	Сбалансированность рациона для каждой физиологической группы, в указанных параметрах по сырому протеину. Шроты в рационе желательны, т.к. они содержат широкий диапазон аминокислот, жиров, микро-макроэлементов, включая Селен.
Жиры	Жиры растительного и животного характера по-разному влияют на рубцовую ферментацию. Не более 600 грамм «защищённых» жиров допускается на гол в сутки.	Кормовые жиры животного характера свыше и растительные масла ухудшают рубцовую ферментацию и снижают жирность молока.	Защищенные жиры дают эффект, только в 1-й месяц после отела	Чрезмерное содержание любых жиров и масел снижает жирность молока. При наличии жиров и масел в суточном рационе более 100 граммов приводит к омылению солей кальция и магния. Снижается жирность молока.	Содержание жиров* в рационе, не должно превышать нормативные показатели. Защищённые жиры целесообразно использовать только для новотельных коров в 1-й месяц после отела.
1	2	3	4	5	6
Антиоксидан	Применение	Антиоксидан	Использован	Антиоксиданты	На рынке

ты и сорбенты	должно быть целенаправленным, при особых случаях (силос плохого качества, плесневелое сено, токсичность купленных кормов и т.д.)	ты и сорбенты имеют важное значение при выведении свободных радикалов, шлаков, ядов, токсинов из организма	ие органического цинка, селена, серы и вит Е, влияет положительно в целом на здоровье животных	и сорбенты накапливаются в организме. Применение антиоксидантов и сорбентов на постоянной основе не желательно	предлагается широкий диапазон антиоксидантов и сорбентов.
Кратность доения и интервалы между дойками	Переход с 3-х кратного доения на 2-х кратное приводит к снижению жирности	Чаще доим, чаще извлекаем жировые капли, концентрируемые в верхних слоях вымени	Чем короче интервал между дойками, жирность увеличивается	Пропуск дойки или запоздалое доение снижает жирность	Доить четко обозначенное по распорядку время, соблюдая одинаковую очередность (последовательность). Между дойками соблюдать одинаковый интервал
Буферные смеси	Важно поддерживать необходимый анионо-катионовый баланс в рубце	Катионы: натрий, кальций, калий - повышают pH крови, т.е. раскисляют; Анионы: хлор, фосфор, сера - снижают pH крови, т.е. закисляют.	Обладают способностью стабилизировать pH рубца	Основной признак нарушения анионо-катионого баланса- гипокальцемии, выражающееся деформациях опорной системы, ухудшении здоровья жив-х	Включать в рацион при особо критических случаях
1	2	3	4	5	6
Сезон года и температура	В летне-весенний период жирность молока самая низкая, осенью идет повышение, зимой - её стабилизация.	Коровы дискомфортно чувствуют при температуре свыше 12^0С.	В прохладное время года благоприятно для высокого уровня жирности. При высоких температурах снижается секреция	Высокие температуры приводят к снижению жирности молока. Завышенная атмосферная влажность влечёт снижение жирности	В помещение создавать хорошую вентиляцию. В летний период можно на ночь коров выгонять в загон. На пастбище поить по возможности

			тироксина. Также хуже раскисляется рубец	молока.	холодной водой. Для этого бочки красить в белый цвет. Вдоль пастбищ сажать деревья для создания тени.
Стадия лактации	В период раздоя жирность молока самая низкая, а ближе к запуску - жирность молока повышается на 1-1,5% и более. При неправильном кормлении в течение первой половины лактации имеет место снижение жирности молока по мере приближения к запуску - повышение жирномолочности.				
Прочие факторы	1. 1. Маститные коровы дают менее жирное молоко 2. 2. С возрастом жирность молока у коров снижается 3. 3. Не соблюдение правил машинного доения, а также изъяны в работе молочного оборудования их низкое качество снижают жирность молока				

3.2 Планирование объема продукции и расчет резервов увеличения производства молока на предприятии

Важным компонентом в повышение эффективности производства молока выступает повышение продуктивности молочного стада, то есть продуктивность на перспективу должна быть выше, чем продуктивность фактическая.

Для того, чтобы рассчитать продуктивность на перспективу в СПК «Дружба» Янаульского района Республики Башкортостан обратимся к методам бизнес-планирования, а именно к методу регрессионного анализа. Он основан на том, что большинство экономических процессов с достаточной степенью точности описывают линейные зависимости:

$$y= a_0+a_1 t$$

Таблица 16 – Расчет продуктивности на перспективу в СПК «Дружба» Янаульского района Республики Башкортостан

Номер года	Продуктивность, y	Условные годы, t	t^2	yt	y_t
2012	3707	-3	9	-11121	3184,34
2013	3285	-2	4	-6570	3452,94
2014	3449	-1	1	-3449	3721,54
2015	3713	0	0	0	3990,14
2016	4052	1	1	4052	4258,74
2017	4565	2	4	9130	4527,34
2018	5160	3	9	15480	4795,94

∑y=27931 ∑t=0 $\sum t^2$=28 ∑yt=7522

$a_0=\frac{27931}{7}$=3990,14$a_1=\frac{7522}{28}$=268,

Таким образом, уравнение прямой примет вид:

$$y_t=3990,14+268,6t$$

Подставив в это уравнение значение t, получим выравненные теоретические значения y_t .

Условное значение 2019 года будет (+4). Исходя из этого, определим прогноз продуктивности молока на 2019-й год, ц :

$$y_{2019}=3990,14+268,6*4=5064,54$$

Таким образом, мы получили минимальное значение продуктивности в 2019 году, что составила 5064,54 ц. Значение является минимальным, то есть эта цифра будет точной даже в случае неблагоприятных условий.

Потребность в кормах для коров определяется от их направления продуктивности мясная или молочная, от их живой массы и молочной продуктивности сколько надаиваем молока за сутки и за 305 дней лактации, от физиологического состояния организма стельная или в запуске. Молочной корове для поддержания жизни необходимо 1 к.ед. на 100 кг живой массы животного и 0,5 к.ед для получения 1 л молока. Например, корова с живой массой 500 кг необходимо 5 к.ед., если получаем молоко средне 20 л в стуки 20/0,5=10 к.ед. Для этой коровы необходимо 15 к.ед в сутки.

Расход кормов на производство 1 ц молока при удое 5000 кг составляет 0,97 на предприятии по фактическому году.

Таблица 17 – Резерв роста производства молока за счет повышения эффективности использования кормов в СПК «Дружба» Янаульского района Республики Башкортостан

Показатели	Молоко
Расход кормов на 1 ц продукции, ц к.ед.: По норме Фактический	 1,02 0,97
Перерасход кормов на 1 ц к.ед.	-0,05
Фактический объем производства продукции, ц	10321
Перерасход кормов на весь объем производства, ц к.ед.	-516,05

Резерв увеличения производства продукции, ц	-505,9

Перерасход кормов определяется как разница между расходом кормов по норме и фактического уровня. Перерасход кормов на весь объем определяется на перерасход кормов умноженный на фактический объем производства. Резерв увеличения продукции рассчитывается как отношение перерасхода на весь объем и расхода кормов по норме. За счет экономии кормов по молоку мы не дополучаем 505,9 ц молока.

В настоящее время потребность в кормах также рассчитывают в энергетических кормовых единицах (ЭКЕ), 1ЭКЕ приравнивают 10 МДж обменной энергии (ОЭ), по сухому веществу, которые имеются в справочнике. Для кормления коров используют грубые корма сено злаковое (тимофеевка луговая, костер, овсяница луговая), сено из бобовых трав (клевер красный, козлятник восточный, люцерна), сенаж в смеси из бобовых и злаковых трав, силос из кукурузы и в смеси из злаковых и бобовых трав, для сбалансирования рациона по сахарно-протеиновому отношению используют мелассу. Из концентрированных кормов используют комбикорма, муку пшеничную, ячменную, гороховую, отруби, зерно кукурузы, для сбалансирования рациона шроты, жмыхи, белково-витаминные добавки, соли микро-макроэлементов. Для раздачи кормов используют кормораздатчики миксера. Кормление коров осуществляется полнорационными кормовыми смесями.

Уровень кормления рассчитывается на основе раннее потребности в кормах в сутки 15 к.ед умножаем на целый год, то есть 365 дней и получаем 54, 7 ц к.ед.

Теперь рассчитаем резерв увеличения продукции за счет повышения уровня кормления, тем самым мы получим резерв роста объема производства продукции в центнерах.

Таблица 18 – Резерв увеличения продукции за счет повышения уровня кормления в СПК «Дружба» Янаульского района Республики Башкортостан

Виды группы живот-ных	Уровень кормления на 1 гол, ц к.ед		Окупаемость 1 ц к.ед., ц	Резерв роста продуктив-ности, ц	Возможное поголовье, гол	Резерв роста объема производства продукции, ц
	фактический	возможный				
коровы	54,7	51	0,305	1,13	200	226

По данным таблицы можно сделать вывод, что при уменьшении уровня кормления коров до нормы, исходя из информации нормативно-справочных материалов на 2,7 ц к.ед., мы дополнительно можем получить 226 ц продукции.

Все предложенные выше резервы помогут нам повысить продуктивность до максимального значения.

Таблица 19 – Плановая продуктивность молочного стада в СПК «Дружба» Янаульского района Республики Башкортостан

Вид продукции коровы	Надой от одной фуражной коровы 2019 г.	Факторы увеличения продуктивности			Плановая продуктивность, ц
		Повышение эффективности кормления – 4%	Племенная работа – 5%	Улучшение содержания – 3%	
молоко	50,6	2,024	2,53	1,518	56,6

Продуктивность молока на перспективу была рассчитана в таблице 16, что составила 50,64 ц, это являлось минимальным значением, но для того, чтобы повысить продуктивность до максимального значения были разработаны резервы по увеличению продуктивности, тем самым валового

надоя. Он увеличится благодаря, проведенным мероприятиям, которые составлены рационально и соответствуют всем общепринятым нормам. С помощью повышения эффективности кормления продуктивность повысится на 4 %, с помощью племенной работы на 5 %, за счет улучшения содержания – 3%, итого на 12%. Таким образом, при благоприятных условиях и соблюдением предложенных мероприятий плановая продуктивность составит 56,6 ц.

Рассчитаем все плановые показатели, опираясь на средние показатели по прошлым годам.

Валовой надой плановый = плановая продуктивность * поголовье

Валовой надой плановый =56,6*200=11320 ц

Уровень товарности за последние годы составил 90%, поэтому плановый уровень товарности остается таким же. Поэтому мы можем рассчитать товарную продукцию.

Товарная продукция в бухгалтерских отчетах указана, как реализованная в форме 13 АПК.

Товарная продукция плановая= Валовой надой плановый * уровень товарности плановый

Товарная продукция плановая=11320*0,9=10188 ц

Средняя реализованная цена меняется в течение всего периода, в ПРИЛОЖЕНИЕ Ш указаны темпы роста, прироста, что средний из них составил 1,03.

Средняя реализованная цена за 2018 год составила 1765,96 рублей, учитывая средний темп роста 1,03 рассчитаем плановую среднюю реализованную цену на молоко.

Средняя реализованная цена на перспективу= средняя реализованная цена 2018 г*средний темп роста

Средняя реализованная цена на перспективу = 1765,96*1,03=1818,9руб.

Когда известна средняя реализованная цена на молоко на перспективу можно вычислить выручку от реализованной продукции плановая, которая тоже отображается в отчетности в форме 13 АПК.

Выручка от реализации на перспективу= средняя реализованная цена на перспективу * товарная продукция на перспективу

Выручка от реализации на перспективу=1818,9*10188=18530,9 тыс.руб

3.3. Планирование производственных затрат на производство молока

Для повышения продуктивности необходимо разработать целый комплекс показателей. Например, на производство молока большое влияние оказывает себестоимость произведенной продукции. Удачное соблюдение норм - это полностью заслуга персонала, который отвечает за производство.

В СПК «Дружба» Янаульского района персонал, который является ответственным за производство молока, имеет должности: доярки, скотники, оператор по осеменению, ветеринарный врач.

Процесс доения является самым сложным и ответственным, поэтому тарифный разряд доярки имеет большое значение, чем качественнее она умеет работать, тем больше это будет вознаграждаться. Скотник в основном проводит свое рабочее время за тем, чтобы обеспечить доярки все условия, обслуживает КРС. Ветеринарный врач следит за состоянием здоровья стада, за новорождёнными телятами. Оператор по осеменению учувствует в сложном процессе воспроизводства стада. Если сотрудники будут обеспечены достойной заработной платой, они будут иметь мотивацию развивать свои способности в работе, повышать производительность своего труда. Все вышесказанное повлияет на получение прибыли от производства. Для того, чтобы включить в материальные затраты на содержание молочного скота и производства молока необходимо рассчитать фонд оплаты труда.

Таблица 20– Расчет планового фонда оплаты труда в СПК «Дружба» Янаульского района Республики Башкортостан

Показатели	доярки	скотники	оператор по осеменению	ветеринарный врач	Итого
Среднегодовое поголовье, гол	200	200	200	200	Х
Норма нагрузки	25	125	300	800	Х
Численность работников, чел.	6	5	1	1	Х
Затраты труда, чел-дней	2190	1825	365	365	Х
Тарифный разряд	5	4	6	3	Х
Тарифная ставка, руб.	358,6	301,5	399,06	268,3	Х
Годовой фонд оплаты труда, тыс.руб.	785,3	550,2	145,6	97,9	1579
ФОТ увеличенный на 25%, тыс.руб.	981,2	687,7	182	122,4	1973,3

Фонд оплаты труда рассчитан исходя из тарифных разрядов, тарифных ставок, численности работников, занятых в производстве молока. Оплата труда была рассчитана на перспективу и были учтены надбавки, в связи с повышением объема производства, также повышением тарифных разрядов самих специалистов. Фонд оплаты труда за 2019 годы увеличенный составил 1973, 3 тыс. рублей.

Значение имеет не только содержание и уход молочного скота в получении прибыли производства молока, но и рациональное кормление, а именно потребность в кормах. Корма распределяются на следующие группы: сочные, грубые, концентрированные, корма животного происхождения, минеральные отходы технического производства, пищевые отходы, протеиновые и витаминные добавки.

При разработке норм кормления сельскохозяйственных животных необходимо учитывать общебиологические закономерности в обмене веществ в организме: чем выше уровень кормления, тем выше продуктивность животных и ниже затраты корма на единицу продукции. Для получения высокой продуктивности, обеспечения здоровья и высоких

воспроизводственных функций животных необходимо обеспечить содержание в рационах всех без исключения необходимых питательных веществ. Чем выше продуктивность животных, тем выше должна быть концентрация энергии в расчёте на 1 кг сухого вещества рациона. В рационах с детализированными нормами потребность в питательных веществах учитывается по 22-35 показателям.

Главным определяющим фактором высокой продуктивности скота является полноценное кормление. По данным научных исследований уровень продуктивности животных на 65 и более процентов зависит от кормления. Так как в материальные затраты на производство включаются корма, важно рассчитать потребность и стоимость кормов на перспективу.

Таблица21 – Потребность и стоимость кормов в планируемом году на молочное стадо в СПК «Дружба» Янаульского района Республики Башкортостан

показатели	проект	Страховой фонд	Итого со страховым фондом	Стоимость кормов, всего, тыс.руб
1	2	3	4	5
Поголовье, гол	200	-	-	-
Расход кормовых единиц, ц .к.ед.	51	-	-	-
Всего, ц. к.ед	10200	-	-	-
Концентрированные корма: Кормовых единиц, ц Физический вес, ц	3570 3187,5	478,125	3665,6	1704,5
Сено: Кормовых единиц,	1122			

ц Физический вес, ц	2387,23	429,7	2816,9	526,7
Сенаж: Кормовых единиц, ц Физический вес, ц	1326 4143,75	745,8	4889,5	53,3
Корнеплоды: Кормовых единиц, ц Физический вес, ц	714 4760	-	4760	1309
Силос: Кормовых единиц, ц Физический вес, ц	1020 5666,6	1019,98	6686,6	655,3
Зеленые корма: Кормовых единиц, ц Физический вес, ц	816 4294,7	-	4294,7	2598,3
Пастбищные корма: Кормовых единиц, ц Физический вес, ц	1632 8589,5	-	8589,5	669,9
Итого	X	X	X	7517

Рассчитав таблицу 18 мы получили стоимость кормов в планируемом году, что составляет 7517 тыс.руб. Перевод с кормовых единиц в физический вес осуществлялся по нормативным показателям в справочнике. Также содержание кормов в процентном соотношение от всего количества кормов были рассчитаны по норме. [ПРИЛОЖЕНИЕ У]

Когда известны все основные затраты на производство молока, необходимо составить полный список статей затрат.

Таблица22 – Структура себестоимости молока на перспективу в СПК «Дружба» Янаульского района Республики Башкортостан

Статьи затрат	Затраты, тыс.руб.	Структура, %
Оплата труда с отчислениями на социальные нужды	1973,3	14,4
Корма	7517	54,7
Содержание основных средств	2078	15,2

Покупная энергия всех видов	207	1,5
Ветеринарные препараты	143	1
Нефтепродукты	406	2,9
Прочие	1429	10,3
Итого	13753,3	100

Производственная себестоимость – это ключевой экономический показатель, который пригодится не только производственным предприятиям, но и любой организации. Расчет и анализ производственной себестоимости продукции поможет менеджеру разобраться в структуре расходов на выпуск продукции (оказание услуг), выявить пути их снижения, оценить рентабельность ассортиментного ряда, цехов, центров финансовой ответственности.

В производственную себестоимость СПК «Дружба» Янаульского района РБ входит оплата труда с отчислениями на социальные нужды, корма, содержание основных средств, покупная энергия всех видов, ветеринарные препараты, нефтепродукты, прочие. Итого производственная себестоимость составила 13753, 3 тыс.руб. на 200 голов молочного стада.

Имея рассчитанную производственную себестоимость в таблице 19, которая равна 13753,3 тыс.руб., можем рассчитать себестоимость 1 ц продукции на перспективу.

Себестоимость 1 ц продукции плановая = (производственная себестоимость на перспективу/ товарная продукция на перспективу) *1000

Себестоимость 1 ц продукции плановая = (13753,3/10188) *1000=1349,9 тыс.руб.

Когда известны выручка и себестоимость продукции необходимо рассчитать прибыль от реализованной продукции.

Прибыль на перспективу=выручка плановая - производственная себестоимость на перспективу

Прибыль на перспективу=18530,9 -13753,3=4777,6 тыс.руб

Когда известна нам прибыль расчёт рентабельности реализованной продукции не составит труда.

Рентабельность на перспективу= (прибыль на перспективу/ производственная себестоимость на перспективу) * 100%

Рентабельность на перспективу= (4777,6 /13753,3) *100%=34,7%

Резервы были разработаны только лишь по увеличению эффективности кормов, а также улучшению уровня кормления, резерв по улучшению производства молока за счет породного стада отпадает, так как в СПК «Дружба» Янаульского района РБ коровы все чистопородны и имеют черно-пеструю породу.

Теперь, когда высчитаны все показатели на плановый год необходимо сопоставить с фактическими показателями за 2018 год и высчитать разницу и проанализировать.

Таблица 23 – Анализ показателей эффективности фактического и планового года

Показатели	Фактический год	Плановый год
Продуктивность, ц	51,6	56,6
Валовой надой, ц	10321	11320
Товарная продукция, ц	9302	10188
Себестоимость 1 ц продукции, руб.	1587,61	1349,9
Себестоимость производственная, тыс.руб	14768	13753,3
Выручка, тыс.руб	16427	18530,9
Прибыль, тыс.руб.	1659	4777,6
Уровень рентабельности,%	11,23	34,7

Анализируя таблицу 23 выявим разницу в показателях. Продуктивность планового года превосходит фактический в 5 ц. Валовой надой выше отчетного года на 999 ц, товарная продукция на 886 ц. Себестоимость 1 ц продукции имеет разницу в 237,71 руб. Себестоимость производственная в 1014,7 тыс.руб. Выручка от реализованной продукции имеет разницу в 2103,9 тыс.руб в пользу планового года. Прибыль тоже имеет тенденцию роста на 3118,6 тыс.руб. Уровень рентабельности при сравнении двух указанных лет повышается до 34,7%, что выше на 23,47% от фактического года.

Проанализировав таблицу 23 можно сделать вывод, что показатели, рассчитанные на перспективу достаточно успешны в отношении к фактическому году. Себестоимость снизилась, что благоприятно повлияло на прибыль, а также рентабельность производства молока. Себестоимость не сильно отличается от фактического года, так как корма на перспективу были рассчитаны рационально и уменьшили свою стоимость, хотя в фактическом году слишком завышенная цена на корма по хозяйству, тогда как норма расхода кормов на одну голову превышает нормативный показатель. Но в себестоимости были увеличены затраты на оплату труда, так как уровень работы сотрудников тоже будет повышен и были учтены все премии. Благодаря повышению продуктивности вырос валовой надой, тем самым товарная продукция при неизменном уровне товарности.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

1. Общая земельная площадь СПК «Дружба» Янаульского района с 2014 по 2018 года уменьшилась на 8 га. А площадь сельскохозяйственных угодий увеличилась на 9 га. Площадь пашни и сенокосов остались неизменными и составляют 3400 и 297 га соответственно. Пастбища увеличились на 9 га.Процент распаханности в 2018 году составил 67,8 %, что ниже среднего республиканского показателя на 19%.

2. Молоко занимает самую высокую долю в товарной продукции и составляет 60,5%.

3.Специализация хозяйства скотоводческая и по расчету коэффициента специализации составляет 0,66, что говорит о высоком уровне специализации.

4.Среднегодовая стоимость основных производственных фондов сельскохозяйственного назначения в 2018 году увеличилась на 13309 тыс.руб. Численность рабочих уменьшилась на 2 человека к 2018 году.

Показатели энергооснащенности и энерговооруженности уменьшились, а показатели фондооснащенности и фонвооруженности наоборот увеличились. Необходимо уделить особое внимание энерговооруженности, ведь чем она выше, тем выше производительность труда и меньше общие затраты на 1 единицу продукции.

5. Валовая продукция животноводства в сопоставимых ценах 1994 года увеличивается из года в год. Валовое производство молока намного выше в 2018 году, нежели в 2014 году. Отклонение составило 3733 ц, что означает темп роста показателя 2018 года составляет 156,6% от базисного 2014 года.

6.В 2018 году валовое производство молока составило 10321 ц, что выше, чем в остальные четыре исследуемых года. График построен в виде лестницы, значит с 2014 – 2018 год был плавный рост производства, самый низкий показатель зафиксирован в 2014 году, он равен 6588 ц, что ниже показателя за 2018 год на 56%. Базисный темп роста в 2015 является высоким показателем среди остальных и составляет 88,7%. Цепной темп роста превосходит в 2016 году. Валовое производство молока за 2014 год составляет 88,7% от 2015 года, 81,2 % от 2016 года, 72, 1 % от 2017 года и 63,8 % от 2018 года, значит в 2015 году произошли не особо большие изменения в производстве молока, а вот в 2018 уже заметно увеличение производства. Самое близкое значение и самая маленькая разница между показателями производства в 2015 и 2016 годах - составила 679 ц.

7. В 2018 год по сравнению с 2014-2017 год валовой надой увеличился на 2508,75 ц за счет изменения среднегодового надоя от 1 фуражной коровы (продуктивности) увеличился на 2508,75 ц, то есть на 100% благодаря этому показателю, так как показатель поголовья на протяжении всего периода остается неизменным.

8. Предприятию стоит взять в оборону показатели экономической эффективности. Сумма прибыли на одного среднегодового работника в 2018 году составила 56,6 тыс. руб., когда средние данные по РБ составляют 60,4 тыс. руб., тогда как в предыдущем году данный показатель составила 90,2

тыс. руб., то есть по сравнению с предыдущим годом идет уменьшение на 59,4%.

9. Производство сельскохозяйственной продукции в изучаемом хозяйстве за 2014-2018 года является рентабельным. Максимальное значение по уровню рентабельности наблюдается в 2016 году, которое составляет 20,1%, к отчетному году наблюдается некоторое снижение показателя на 10,6%. В 2018 году уровень рентабельности СПК «Дружба» составил 9,5%, что немного отличается от республиканских показателей, но все-такие выше, так как в 2018 году для РБ средний уровень рентабельности был значительно ниже предыдущих лет и стоял на отметки 6,8.

10. В условиях предприятия производство продукции животноводства за 2014-2018 года рентабельно.Так, например, сумма прибыли в расчете на одного среднегодового работника в 2017 году составила 51,5 тыс.руб., тогда как в базисном году данный показатель составляет лишь 43,1 тыс.руб, а самый большой показатель наблюдался в 2017 году, когда составил 87,9 тыс.руб. Такое соотношение, безусловно, в пользу изучаемого хозяйства.

11. Себестоимость молока имеет неустойчивый характер. С 2014-2015 год происходит рост показателя на 13,6%, с 2015-2016 наблюдается спад на 2%, с 2016-2017 годы показатель вновь резко вырос на 20%, а к 2018 году снова упал на 7%. Если сравнивать показатели 2014 и 2018 года, то себестоимость молока выросла на 339,01 рублей. Себестоимость мяса КРС так же нестабильна. Сравнив показатели 2014 и 2018 годов, можно заметить увеличение показателя на 1490, 37 рублей.

12. Продуктивность 2014 года с отчетным 2018 годом, которая повысилась на 1711 кг. Средняя реализационная цена с 2014-2017 год плавно повышалась, однако в 2018 году отмечается снижение показателя на 367,7 рублей. Это связано со снижением товарной цены на молоко в 2018 году, что повлияло на выручки и на прибыль. Самая высокая себестоимость 1 единицы продукции обнаружена в 2017 году – 1705,95 рублей, в 2018 году составила 1587,61 рубль, то есть снижена на 7%.

13. Уровень товарности зависит от трех факторов: собственные нужды (молоко идет не только на продажи, но и на кормление молодняка); правильное хранение, различные потери продукции. Определяется как отношение товарной продукции к валовой продукции, что сохраняется на одном уровне в течение 3 последних лет.

14. Планирование самой деятельности внутрихозяйственных подразделений заключается в разработке установленных заданий по производству и реализации продукции в натуральном и стоимостном выражении по месяцам года, по движению продуктивности животных, лимитам прямых затрат.

15. Продуктивность на перспективу рассчитана методом регрессионного анализа и ее минимальное значение составляет 50,64 ц.

16. Для того, чтобы продуктивность достигла максимального значения была разработана производственная программа развития. В ней рассчитаны резервы по увеличению продукции за счет повышения уровня кормления, а также за счет повышения эффективности использования кормов.

17.Фонд оплаты труда на перспективу рассчитан исходя из тарифных разрядов, тарифных ставок, численности работников, занятых в производстве молока. Оплата труда была рассчитана на перспективу и были учтены надбавки, в связи с повышением объема производства, также повышением тарифных разрядов самих специалистов. Фонд оплаты труда за 2019 годы увеличенный составил 1973, 3 тыс. рублей, тогда как в 2018 году он составлял 1267 тыс.руб.

18. Рассчитав потребность кормов на перспективу мы получили стоимость кормов в планируемом году 7517 тыс.руб, что намного ниже стоимости в 2018 г, что составляет 11340 тыс.руб.

19. В производственную себестоимость СПК «Дружба» Янаульского района РБ входит оплата труда с отчислениями на социальные нужды, корма, содержание основных средств, покупная энергия всех видов, ветеринарные

препараты, нефтепродукты, прочие. Итого производственная себестоимость на перспективу составила 13753, 3 тыс.руб. на 200 голов молочного стада.

20.Молочной корове для поддержания жизни необходимо 1 к.ед. на 100 кг живой массы животного и 0,5 к.ед для получения 1 л молока. Например, корова с живой массой 500 кг необходимо 5 к.ед., если получаем молоко средне 20 л в стуки 20/0,5=10 к.ед. Для этой коровы необходимо 15 к.ед в сутки.Уровень кормления рассчитывается на основе раннее потребности в кормах в сутки 15 к.ед умножаем на целый год, то есть 365 дней и получаем 54, 7 ц к.ед.

21. В виду того, что расход кормов на предприятии ниже установленной нормы из-за этого предприятие теряет 505,9 ц продукции. А уровень кормления превосходит установленной нормы на 3,7 ц к.ед., что при доведении показателя до нормы даст дополнительно 226 ц продукции.

И в заключении хочется подчеркнуть, что разработанная производственная программа развития производства молока показывает хорошие показатели: прибыль увеличилась на 3118,6 тыс.руб. Продуктивность планового года превосходит фактический в 5 ц. Валовой надой выше отчетного года на 999 ц, товарная продукция на 886 ц. Себестоимость 1 ц продукции имеет разницу в 237,71 руб. Себестоимость производственная в 1014,7 тыс.руб. Выручка от реализованной продукции имеет разницу в 2103,9 тыс.руб в пользу планового года. Уровень рентабельности при сравнении двух указанных лет повышается до 34,7%, что выше на 23,47% от фактического года.

Поэтому необходимо учитывать все замечания по поводу уровня кормления и расхода кормов на предприятии для получения высокой рентабельности. Прибыль выросла, себестоимость сократилась и это даже никак не повлияло на поголовье животных, то есть затраты повысились лишь только на оплату труда работникам, что в последующем оправдает свою цену, смотивирует работников на высокую производительность труда.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Федеральный закон Российской Федерации «Технический регламент на молоко и молочную продукцию» от 12 июня 2008 года №88-ФЗ.-М.:Юрайт – М, 2018. – 86 с.

2. Авхадиев Ф.Н. проблемы молочно-продуктового подкомплекса АПК и пути их решения /Хайруллин А.Н., Хайруллин А.А., Авхадиев Ф.Н.// Вестник Казанского государственного аграрного университета. -2017.- №1.- С. 108-113

3. Авхадиев Ф.Н. Планы и прогнозы развития агропромышленного комплекса/ Авхадиев Ф.Н., Нотфуллин А.И.// В сборнике: Проблемы аграрной экономики в условиях импортзамещения. Материалы международной научно-практической конференции.- 2017. - С. 314-316

4. Аганбетян А.Г. Сельское хозяйство- локомотив социально-экономического роста России// ЭКО. -2017.-№5. – С.5-22

5. Асадуллин Н.М. Организация производства: Задания и методические указания для практических занятий для студентов Института экономики по направлению 0802000.62 «Менеджмент» по профилю «Производственный менеджмент» утверждены и рекомендованы к печати на заседании кафедры «Организация с.х. производства» Казанского ГАУ, протокол №3.2013 г. - 55с.
6. Барсукова С.Ю. Молочные реки России // ЭКО. – 2016. -№ 6 .- С. 5-17
7. Белова Т.Н. Ситуация на молочном «фронте» в условиях санкций // Экономист. – 2015г. - № 4. – С. 84-91
8. Богданова О.В. Современное состояние и тенденции развития мирового рынка молока /Богданова О.В. Никонорова О.С. // Российское предпринимательство 2014 г. - №4 (226). - С 107-114
9. Буздалов И.Н. Современное положение в сельском хозяйстве России: системный аграрный кризис продолжается// Общество и экономика. -2018. -№3.- С.75-92
10. Вартанова М.Л. Агропромышленный комплекс: проблемы социально-экономической модернизации// Социальная политика и социология.- 2017.-№3.- С.20-28
11. Веселова Э.Ш. Молоко не в достатке- и мы не в порядке// ЭКО.-2016.-№6.-С.18-28
12. Вехленко В. Пути повышения эффективности производства молока/ Вехленко В., Дородных Д. // Экономика сельского хозяйства Росии – 2015. -№2 – С. 13
13. Винничик Я. Концептуальные напрвления повышения эффективности интенсификации молочного скотоводства/ Винничик Я., Фокин А. // Международный сельскохозяйственный журнал. – 2013 - №1 – С.46
14. Гнилов А.А. Оптимистичекий взгляд со стороны. Представители смежной отрасли картонной упаковки – о развитии молочного рынка/ А.А. Гнилов, С.Л. Кальсин // ЭКО.- 2016.- №6.-С.28-35
15. Гончаров В.Д. Производственный потенциал АПК: оценка и проблемы развития // Экономист.-2016.-№2.-С.33-43

16. Гуляева Т.И. Состояние и перспективы развития национального рынка молока / Гуляева Т.И., Трясцина Н.Ю. // Вестник Орловского государственного аграрного университета. - 2010 г. - №6 - С. 40

17. Гумеров Р. Р. О содержательно-структурной перестройке государственной программы развития сельского хозяйства // Экономист.-2016.-№ 11.- С.81-88

18. Денисов В.И. Ускорение развития аграрного сектора экономики России на основе повышения эффективности государственной поддержки сельских товаропроизводителей // Пробл.прогнозирования.-2019.-№10.- С.30-38

19. Зинченко А.П. Проблемы воспроизводства в сельском хозяйстве России // Пробл. Прогнозирования.-2017.-№2.- С.27-35

20. Иванов В.А. Справочник животновода молочной фермы и комплекса / Иванов В.А., Обухов П.А. //М.: Россельскохиздат. - 1985. – 225 с.

21. Илюшина О.С. Анализ методических подходов к оценке экономической эффективности деятельности предприятия /Илюшина О.С., Стуколова Ю.К. // Молодой ученый. – 2017. №19 С. 127-131. – (Электронный ресурс) Режим доступа: https// moluch/ru/archive/153/43376, свободный

22. Крылатых Э.Н. Экспортные возможности молочного комплекса России / Крылатых Э.Н. Фролова Е.Ю. // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2017. - № 12.- С. 8-14

23. Ксенофонтов М.Ю. Развитие молочного подкомплекса АПК в контексте политики продовольственной безопасности России / М.Ю. Ксенофонтов, Д.А. Ползиков, Ю.С. Вербицкий, Я.С. Мельников // Пробл. Прогнозирования. – 2018.-№4.- С.38-51.

24. Малыха Е.Ф. Тенденции и перспективы развития организаций молочной промышленности // экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. - 2017. - № 12. - С.40-43

25. Мелещеня А.В. Закономерности развития отечественного и мирового рынка молока в условиях расширения международных торгово-

экономических связей. /Мелещеня А.В. Климова М.Л.// Выбор стратегии укрепления позиций молочной индустрии: Минск. - 2012. – С.351

26. Минднрин А.С. Производственный потенциал интегрированных формирований в сельском хозяйстве России // экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2014 - № 12. – С. 7-12

27. Мухаметгалиев Ф.Н. Экономика труда: Задания и методические рекомендации // утвержден и рекомендован к печати на заседании кафедры «Организация с.х производства» Казанского государственного аграрного университета. - 2011 г. - № 6 – С.48

28. Нечаев В.Н. Тенденции и особенности развития рынка сырого молока. Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. -2010. №7 - С.54

29. Пахомов В.М. Основные проблемы формирования и развития рынка молока в Российской Федерации / В.М. Пахомов, Е.С. Кодрян // Фундаментальные и прикладные исследования кооперативного сектора экономики.- 2015.-№5.- С.43-48

30. Родионов Г.В.. Технология производства и оценка качества молока: Учебное пособие 1-е издание / Родионов Г.В., Остроухова В.И., Табакова Л.П. // - 2018 год. – С.140

31. Сафиуллин И.И. Размещение производства – фактор обеспечения продовольственной безопасности страны / Сафиуллин И.И., Авхадиев Ф.Н., Ибрагимова Л.Г // В сборнике: Роль социально-экономической науки в обеспечении продовольственной безопасности страны. Материалы Международной научно-практической конференции. Казанский государственный аграрный университет. - 2018 - С. 124-126

32. Свиридов Н. В. Комплексное исследование финансового состояния организаций// Финансовый вестник. -2017 г.-№ 15 - С.65

33. Сенин И.Е., Пак В.И. Краткий справочник доярки. – М.: Моск. Рабочий. - 1981. -96с.

34. Сергеева Н.В. Анализ состояния и перспективы развития производства молока в России // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий . – 2017. - № 12 - С. 43-47

35. Сереброва И.С. Производство и качество молока при различных технологиях доения и способах содержания/ Сереброва И.С. Углин В.К. Никифоров В.Е. // FarmAnimals. - 2016. - №2. - С.10-12

36. Стрекозов Н.И. Молочное скотоводство России. – Москва. 2016. – 604 с.

37. Типовые нормы и нормативы времени на обслуживание крупного рогатого скота на откорме и нагуле.// М. «Колос», М-во сельск.хоз-ва СССР. -1977. – С. 70

38. Трухачев В.И. Эксплуатация и обслуживание холодильного оборудования на предприятиях АПК. 1-е издание Учебное пособие / Трухачев В.И., Атанов И.В., Капустин И.В, Грицай Д.И //. - 2018 г. – С.192

39. Трухачев В.И.. Молоко: состояние и проблемы производства .Монография 1-е издание / Трухачев В.И., Капустин И.В., Злыднев Н.З., Капустина Е.И. //. - 2018 г. - С. 300

40. Файзрахманов Д.И. Организация молочного скотоводства на основе технологических инноваций : Учеб. Пособие / Под.ред. Д.И. Файзрахманова, 2-е издание., перераб. и доп. – Казань: КГУ. - 2007. – С. 352

41. Шеремет А.Д. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: - учебник – 2-е изд., доп. – М. : ИНФРА-М. - 2017 – С. 374

42. Avhadiev F.N. Reporting in the ares of sustainable development in agribusiness/ Klychova, G. Zakirova, A., Sadrieva, E., Avkhadiev, F., Klychova, A. / E3C Web of Conferensec Volume 91,2 Topical Problems of Architecture, Civil Engineering and Environmental Economic. - 2019

43. Mukhametgaliev F.N./ Trends in the Formation of the Current Agrifood Policy of Russia, L.F/ Mukhametgaliev Sitdikova F.F. Mukhametgalieva, E.R. Sadrieva,

F.N. Akhadiev/ Studies on Russian Economic Development, Vol. 30, No. 2 – 2019, pp. 162-165

ПРИЛОЖЕНИЯ

ПРИЛОЖЕНИЕ А

ИНСТРУКЦИЯ

по охране и безопасности труда для менеджера

Настоящая инструкция разработана в соответствии с действующим законодательством и нормативно-правовыми актами в области охраны труда и может быть дополнена иными дополнительными требованиями применительно к конкретной должности или виду выполняемой работы с учетом специфики трудовой деятельности в конкретной организации и используемых оборудования, инструментов и материалов. Проверку и пересмотр инструкций по охране труда для работников организует работодатель. Пересмотр инструкций должен производиться не реже одного раза в 5 лет.

1. Общие требования безопасности.

1.1. К самостоятельной работе в качестве менеджера допускаются лица, имеющие соответствующее образование и подготовку по специальности, обладающие теоретическими знаниями и профессиональными навыками в соответствии с требованиями действующих нормативно-правовых актов, не имеющие противопоказаний к работе по данной профессии (специальности) по состоянию здоровья, прошедшие в установленном порядке предварительный (при поступлении на работу) и периодический (во время трудовой деятельности) медицинские осмотры, прошедшие обучение безопасным методам и приемам выполнения работ, вводный инструктаж по охране труда и инструктаж по охране труда на рабочем месте, проверку знаний требований охраны труда, при необходимости стажировку на рабочем месте. Проведение всех видов инструктажей должно регистрироваться в Журнале инструктажей с обязательными подписями получившего и проводившего инструктаж. Повторные инструктажи по охране труда должны проводиться не реже одного раза в год.

1.2. Менеджер обязан соблюдать Правила внутреннего трудового распорядка, установленные режимы труда и отдыха; режим труда и отдыха инструктора-методиста определяется графиком его работы.

1.3. При осуществлении производственных действий в должности менеджера возможно воздействие на работающего следующих опасных и вредных факторов:

- нарушение остроты зрения при недостаточной освещённости рабочего места, а также зрительное утомление при длительной работе с документами и (или) с ПЭВМ;

- поражение электрическим током при прикосновении к токоведущим частям с нарушенной изоляцией или заземлением (при включении или выключении электроприборов и (или) освещения в помещениях;

- снижение иммунитета организма,работающего от чрезмерно продолжительного (суммарно – свыше 4 ч. в сутки) воздействия

электромагнитного излучения при работе на ПЭВМ (персональной электронно-вычислительной машине);

- снижение работоспособности и ухудшение общего самочувствия ввиду переутомления в связи с чрезмерными для данного индивида фактической продолжительностью рабочего времени и (или) интенсивностью протекания производственных действий;

- получение травм вследствие неосторожного обращения с канцелярскими принадлежностями либо ввиду использования их не по прямому назначению;

- получение физических и (или) психических травм в связи с незаконными действиями работников, учащихся (воспитанников), родителей (лиц, их заменяющих), иных лиц, вошедших в прямой контакт с экономистом для решения тех или иных вопросов производственного характера.

1.4. Лица, допустившие невыполнение или нарушение настоящей Инструкции, привлекаются к дисциплинарной ответственности и, при необходимости, подвергаются внеочередной проверке знаний норм и правил охраны труда.

2. Требования охраны труда перед началом работы.

2.1. Проверить исправность электроосвещения в кабинете.

2.2. Проверить работоспособность ПЭВМ, иных электроприборов, а также средств связи, находящихся в кабинете.

2.2. Проветрить помещение кабинета.

2.3. Проверить безопасность рабочего места на предмет стабильного положения и исправности мебели, стабильного положения находящихся в сгруппированном положении документов, а также проверить наличие в достаточном количестве и исправность канцелярских принадлежностей.

2.4. Уточнить план работы на день и, по возможности, распределить намеченное к исполнению равномерно по времени, с включением 15 мин отдыха (либо кратковременной смены вида деятельности) через каждые 45 мин. однотипных производственных действий, а также с отведением времени

в объёме не менее 30 мин. для приёма пищи ориентировочно через 4-4,5 ч. слуха, памяти, внимания - вследствие норм для решения тех или иных вопросов производственного характера.

3. Требования охраны труда во время работы.

3.1. Соблюдать правила личной гигиены.

3.2. Исключить пользование неисправным электроосвещением, неработоспособными ПЭВМ, иными электроприборами, а также средствами связи, находящимися в кабинете.

3.3. Поддерживать чистоту и порядок на рабочем месте, не загромождать его бумагами, книгами и т.п.

3.4. Соблюдать правила пожарной безопасности.

3.5. Действуя в соответствии с планом работы на день, стараться распределять намеченное к исполнению равномерно по времени, с включением 15мин. отдыха (либо кратковременной смены вида деятельности) через каждые 45 мин. однотипных производственных действий, а также с отведением времени в объёме не менее 30 мин. для приёма пищи.

4. Требования охраны труда в аварийных ситуациях.

4.1. При возникновении в рабочей зоне опасных условий труда (появление запаха гари и дыма, повышенное тепловыделение от оборудования, повышенный уровень шума при его работе, неисправность заземления, загорание материалов и оборудования, прекращение подачи электроэнергии, появление запаха газа и т.п.) немедленно прекратить работу, выключить оборудование, сообщить о происшедшем непосредственному или вышестоящему руководству, при необходимости вызвать представителей аварийной и (или) технической служб.

4.2. При пожаре, задымлении или загазованности помещения (появлении запаха газа) необходимо немедленно организовать эвакуацию людей из помещения в соответствии с утвержденным планом эвакуации.

4.3. При обнаружении загазованности помещения (запаха газа) следует немедленно приостановить работу, выключить электроприборы и электроинструменты, открыть окно или форточку, покинуть помещение, сообщить о происшедшем непосредственному или вышестоящему руководству, вызвать аварийную службу газового хозяйства.

4.4. В случае возгорания или пожара немедленно вызвать пожарную команду, проинформировать своего непосредственного или вышестоящего руководителя и приступить к ликвидации очага пожара имеющимися техническими средствами.

ПРИЛОЖЕНИЕ Б

Физическая культура на производстве

Физическая культура на производстве – важный фактор повышения производительности труда.

Создание предпосылок к высокопроизводительному труду менеджера специальностей, предупреждение профессиональных заболеваний и травматизма на производстве способствует использование физической культуры для активной работы, отдыха и восстановления работоспособности в рабочее и свободное время. В режиме труда и отдыха сотрудников аппарата управления учтены такие факторы, как время официально разрешенных пауз во время работы. В качестве обязательной к применению меры в работе менеджера имеются две 10-минутные физкультурные паузы в течение рабочего дня. Помимо этого, согласно Гигиеническим требованиям к ПЭВМ

и организации работы с ними (утверждены постановлением Минздрава России от 3 июня 2003 г. № 118) У людей, работающих за компьютером, должны быть законные перерывы общей длительностью до 90 мин в день в счет рабочего времени.

ПРИЛОЖЕНИЕ В

Культура делового общения на предприятии

В целях повышения деловой репутации предприятия в сельскохозяйственном производственном кооперативе «Дружба» Янаульского района Республики Башкортостан, и его сотрудников, формирования благоприятного климата в коллективе разработаны и используются следующие локальные нормативные документы:

- Кодекс деловой этики;
- Кодекс делового общения;
- Стратегия развитие предприятия;
- Корпоративная социальная ответственность.

ПРИЛОЖЕНИЕ Г

Таблица 1 – Расчет площади условной пашни в СПК «Дружба» Янаульского района РБ за 2017-2018 годы

Виды угодий	Физическая площадь, га	Коэффициент перевода	Площадь условной пашни, га
Пашня	3400	1	3400
Сенокосы	297	0,45	133,65
Пастбища	1313	0,25	328,25
Итого	X	X	3861,9

ПРИЛОЖЕНИЕ Д

Таблица 2 – Расчет площади условной пашни в СПК «Дружба» Янаульского района РБ за 2014-2016 годы

Виды угодий	Физическая площадь, га	Коэффициент перевода	Площадь условной пашни, га
Пашня	3400	1	3400
Сенокосы	297	0,45	133,65
Пастбища	1304	0,25	326
Итого	X	X	3859,65

ПРИЛОЖЕНИЕ Е

Таблица 3 – Расчет площади соизмеримой пашни в СПК «Дружба» Янаульского района РБ за 2014-2018 годы

Показатели	Годы				
	2014	2015	2016	2017	2018
Площадь условной пашни, га	3859,65	3859,65	3859,65	3861,9	3861,9
Балл оценки земли	28	28	28	28	28
Площадь соизмеримой пашни, га	1080,702	1080,702	1080,702	1081,332	1081,332

ПРИЛОЖЕНИЕ Ж

Таблица 4 – Производство молока в СПК «Дружба» Янаульского района РБ за 2014-2018 годы

Показатели	Годы						
	2014	2015	2016	2017	Всего за 4 года	Среднее значение	2018
Поголовье стада, гол	475	490	506	549	2020	505	581
Среднегодовой надой от 1 фуражной коровы, ц	13,87	15,15	16,01	16,63	61,66	X	17,76
Валовой надой молока, ц	6588	7426	8105	9130	31249	7812,25	10321

ПРИЛОЖЕНИЕ Й

Таблица 5 – Прибыль в отраслях растениеводства и животноводства в СПК «Дружба» Янаульского района РБ за 2014-2018 годы

Показатели	Годы				
	2014	2015	2016	2017	2018
Прибыль растениеводство, тыс.руб.	486	597	163	97	228
Прибыль животноводство, тыс.руб.	2024	2168	3582	3603	2320
Всего	2510	2765	3745	3700	2548

ПРИЛОЖЕНИЕ К

Таблица 6 – Рентабельность в отраслях растениеводства и животноводства в СПК «Дружба» Янаульского района РБ за 2014-2018 годы

Показатели	Годы				
	2014	2015	2016	2017	2018
Рентабельность растениеводство, тыс.руб.	4,89	12,43	4,89	1,58	3,46
Рентабельность животноводство, тыс.руб.	23,25	14,2	23,5	18,67	11,45
Всего	19,1	14,3	20,1	14,5	9,5

ПРИЛОЖЕНИЕ Л

Таблица 7 – Издержки производства в отраслях растениеводства и животноводства в СПК «Дружба» Янаульского района РБ за 2014-2018 годы

Показатели	Годы				
	2014	2015	2016	2017	2018
ИП растениеводство, тыс.руб.	14158	14875	17512	18026	17988
ИП животноводство, тыс.руб.	15594	16137	18817	23013	25683
Всего	29752	31644	36329	41039	43671

ПРИЛОЖЕНИЕ М

Таблица 8 – Стоимость валовой продукции (по каждому виду продукции) в отраслях растениеводства и животноводства в СПК «Дружба» Янаульского района РБ за 2014-2015 годы

Виды продукции	Цена, руб.	Годы			
		2014		2015	
		Объем продукции, ц	Стоимость валовой продукции, руб.	Объем продукции, ц	Стоимость валовой продукции, руб.
Зерновые и зернобобовые	10,24	21010	215142,4	21010	215142,4

Сено естественных сенокосов	4,8	10965	52632	10965	52632
Семена	78,7	27	2124,9	27	2124,9
Солома	0,82	0	0	0	0
Зеленая масса	0,82	69113	56672,66	69113	56672,66
Силос	0,82	20525	18470,5	22525	18470,5
Сенаж	0,82	15015	12312,3	15015	12312,3
Итого по растениевод-ству	X	136655	357354,76	138655	357354,76
Мясо КРС	113,83	429	48833,07	429	48833,07
Молоко	29,63	6588	195202,44	7426	220032,38
Итого по животновод-ству	X	7017	244035,51	7855	268865,45
Итого	X	143672	599750,27	146510	626220

ПРИЛОЖЕНИЕ Н

Таблица 9 – Стоимость валовой продукции (по каждому виду продукции) в отраслях растениеводства и животноводства в СПК «Дружба» Янаульского района РБ за 2016-2017 годы

Виды продукции	Цена, руб.	Годы			
		2016		2017	
		Объем продукции, ц	Стоимость валовой продукции, руб.	Объем продукции, ц	Стоимость валовой продукции, руб.
Зерновые и зернобобовые	10,24	25194	257986,6	29081	297789,4

Сено естественных сенокосов	4,8	6000	28800	7200	34560
Семена	78,7	12	944,4	0	0
Солома	0,82	0	0	0	0
Зеленая масса	0,82	44530	36514,6	0	0
Силос	0,82	26970	22115,4	26420	21664,4
Сенаж	0,82	13350	10947	10442	8562,44
Итого по растениевод-ству	X	116056	357307,96	73143	362576,28
Мясо КРС	113,83	437	49743,71	425	48377,75
Молоко	29,63	8105	240151,15	9130	270521,9
Итого по животновод-ству	X	8542	289894,86	9555	318899,65
Итого	X	124598	647202,82	82698	681475,93

ПРИЛОЖЕНИЕ П

Таблица 10 – Стоимость валовой продукции (по каждому виду продукции) в отраслях растениеводства и животноводства в СПК «Дружба» Янаульского района РБ за 2018 год

Виды продукции	Цена, руб.	Годы	
		2018	
		Объем продукции, ц	Стоимость валовой продукции, руб.

Зерновые и зернобобовые	10,24	27862	285306,88
Сено естественных сенокосов	4,8	8040	38592
Семена	78,7	32	2518,4
Солома	0,82	0	0
Зеленая масса	0,82	58243	47759,26
Силос	0,82	20811	17065,02
Сенаж	0,82	22809	18703,38
Итого по растениеводству	X	137797	409944,94
Мясо КРС	113,83	471	53613,93
Молоко	29,63	10321	305811,23
Итого по животноводству	X	10792	359425,16
Итого	X	148589	769370,1

ПРИЛОЖЕНИЕ Р

Таблица 11 – Дополнительная таблица для расчета показателей экономической эффективности производства в отраслях растениеводства и животноводства в СПК «Дружба» Янаульского района РБ за 2014-2018 годы

Показатели	Годы				
	2014	2015	2016	2017	2018
Стоимость валовой продукции в сопоставимых ценах 1994 года,	599,75027	626,22021	647,20282	681,47593	769,3701

тыс.руб.					
Соизмеримая пашня, га	1080,7	1080,7	1080,7	1081,3	1081,3
Среднегодовое число работников, чел	47	52	42	41	45
Основные производственные фонды, руб.	25754,4	30411,45	33243,3	37567,35	45053,55
Издержки производства, руб.	29752	31644	36329	41039	43671
Прибыль, тыс.руб.	2510	2765	3745	3700	2548
Сумма валового дохода, тыс.руб.	2510	2765	3745	3700	2548

ПРИЛОЖЕНИЕ С

Таблица 12 – Условные головы животных в СПК «Дружба» Янаульского района РБ за 2014-2018 годы

Годы	Виды животных					
	коровы	Бычки производи-тели	нетели	Телки стар-ше двух лет	Жереб-цы	Конемат-ки

2014	200	2	0	0	1	11
2015	200	2	0	0	1	11
2016	200	2	0	0	1	8
2017	200	2	17	139	1	8
2018	200	1	78	98	1	8
Коэффициент перевода	1	1	0,6	0,6	1	1
2014	200	2	0	0	1	11
2015	200	2	0	0	1	11
2016	200	2	0	0	1	8
2017	200	2	10,2	83,4	1	8
2018	200	1	46,8	58,8	1	8

ПРИЛОЖЕНИЕ Т

Таблица 13 – Дополнительная таблица для расчета показателей экономической эффективности производства животноводства в СПК «Дружба» Янаульского района РБ за 2014-2018 годы

Показатели	Годы				
	2014	2015	2016	2017	2018
Стоимость валовой продукции в	244,036	268,865	289,895	318,89	359,425

сопоставимых ценах 1994 года, тыс.руб.					
Условные головы, гол	214	214	211	304,6	315,6
Сумма прибыли, тыс.руб.	2024	2168	3582	3603	2320
Среднегодовое число работников, чел	47	52	42	41	45
Издержки производства, руб.	15594	16137	18817	23013	25683

ПРИЛОЖЕНИЕ У

Таблица 14 – Вспомогательные данные для расчета показателей потребности и стоимости кормов планируемого года в молочном стаде

Вид корма	коэффициент			Цена 1 ц кормов, руб.
	Структура расхода кормов для коров с продуктивностью	Содержание кормовых единиц, переваримого	Страховой фонд	

	5160 ц	протеина в некоторых кормах		
Концентрированные корма	35%	1,12	15%	465
Сено	11%	0,47	18%	187
Сенаж	13%	0,32	18%	10,9
Корнеплоды	7%	0,15	-	275
Силос	10%	0,18	18%	9,8
Зеленые корма	8%	0,19	-	605
Пастбищные корма	16%	0,19	-	7,8

ПРИЛОЖЕНИЕ Ш

Таблица 15 – Динамика средней реализованной цены молока в СПК «Дружба» Янаульского района РБ за 2015-2018 годы

Годы динамики	Средняя реализованная цена	Абсолютный рост на 1 га, ц	Темп роста, %	Темп прироста , %

		Базовый	цепной	базовый	Цепной	базовый	цепной
2014	1601,2	-	-	-	-	-	-
2015	1703,3	+102,1	+102,1	1,06	1,06	+0,06	+0,06
2016	1854,05	+150,7	+252,8	1,08	1,15	+0,08	+0,15
2017	2133,66	+279,6	+532,6	1,15	1,33	+0,15	+0,33
2018	1765,96	-367,7	+164,7	0,82	1,1	-0,18	+0,01

Средний темп роста=1,06+1,08+1,15+1,33+0,82=1,03

ПРИЛОЖЕНИЕ Щ
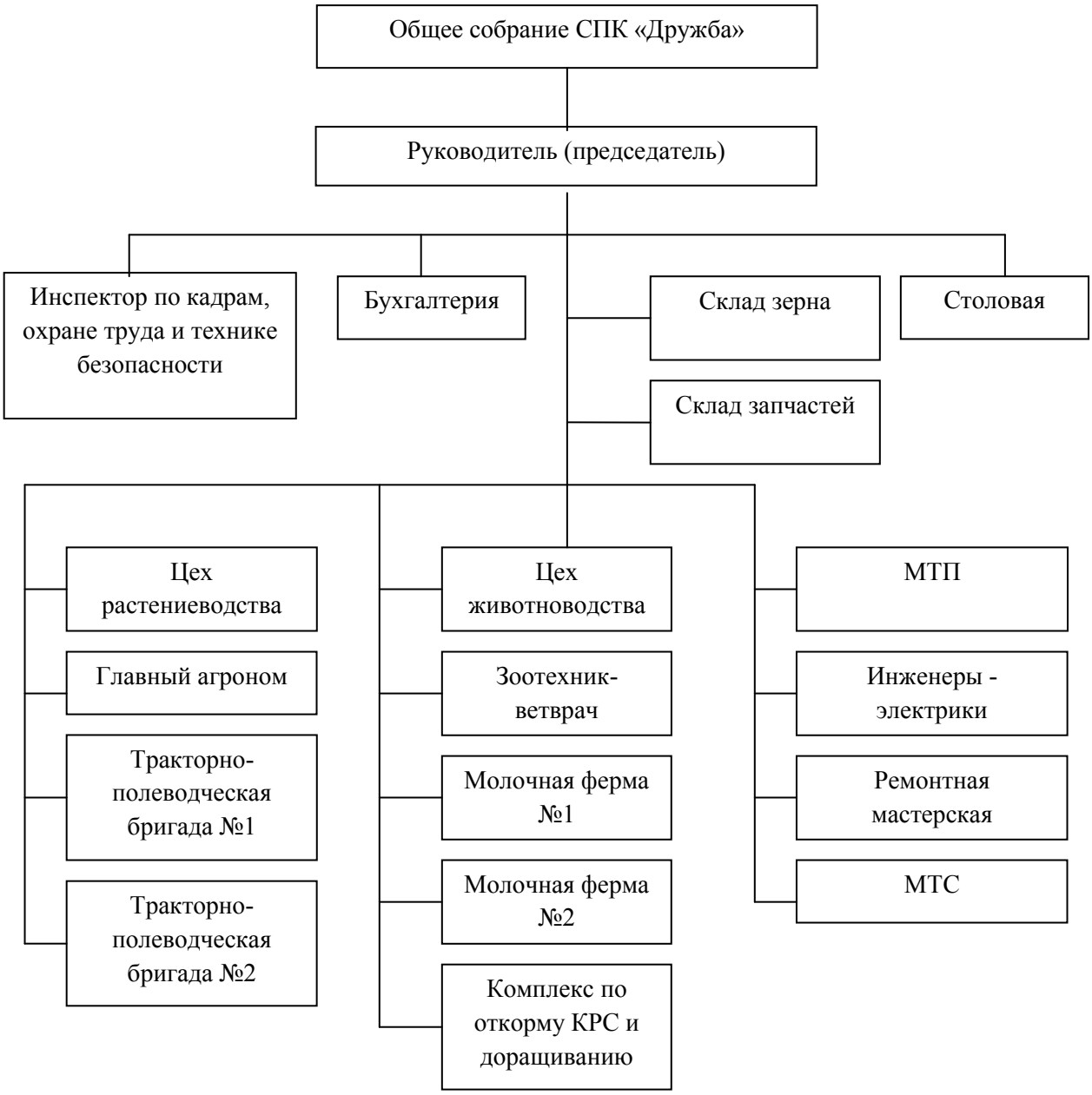
Рис. 1 Схема организационной стуктуры предприятия СПК «Дружба» Янаульского района РБ