

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Казанский государственный аграрный университет»

Институт: экономики
Направление подготовки: 38.03.01. Экономика
Кафедра: бухгалтерский учет и аудит

Допустить к защите:

Заведующий кафедрой

_____ Клычова Г.С.

«24 » мая 2019 г.

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ
РАБОТА

Формирование и разработка эффективной финансовой политики в условиях убыточности ведения хозяйства на примере общества с ограниченной ответственностью «Ак Барс Дрожжаное» Дрожжановского района Республики Татарстан

Обучающийся:

Аббазова Гульнур Дамировна

Руководитель:

к.э.н. доцент

Залалтдинов Марат Миннулович

Рецензент:

к.э.н., доцент

Семичева Ольга Сергеевна

Казань 2019

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Казанский государственный аграрный университет»
ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ
Направление подготовки 38.03.01 Экономика
Кафедра бухгалтерского учета и аудита

УТВЕРЖДАЮ
Заведующий кафедрой

_____ Клычова Г.С.
«7» декабря 2017г.

ЗАДАНИЕ
на выпускную квалификационную работу

_____ Аббазовой Гульнур Дамировны _____

- 1. Тема работы:** Формирование и разработка эффективной финансовой политики в условиях убыточности ведения хозяйства на примере общества с ограниченной ответственностью «Ак Барс Дрожжаное» Дрожжановского района Республики Татарстан
- 2. Срок сдачи выпускной квалификационной работы** 24.05.2019г.
- 3. Исходные данные к работе:** специальная и периодическая литература, годовые бухгалтерские отчетности сельскохозяйственных организаций, нормативно-правовые документы, результаты личных наблюдений и разработок
- 4. Перечень подлежащих разработке вопросов:** теоретические основы разработки и формирования финансовой политики; изучение объектов и субъектов финансовой политики; проявление основных функций финансовой политики в процессе управления финансами организации; оценка финансово-экономических показателей предприятия; изучение и формирование политики безубыточности; изучение структуры пассива баланса и уровня соответствия собственных и заемных средств для разработки кредитной политики; эффективное управление оборотным капиталом организации; регулирование денежных операций; оптимизация текущих затрат; изучение финансовых взаимоотношений внутри хозяйствующего субъекта.
- 5. Перечень графических материалов:** _____
- 6. Дата выдачи задания** «7» декабря 2017г.

Руководитель
Задание принял к исполнению

М.М. Залалтдинов
Г.Д. Аббазова

КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

Наименование этапов выпускной квалификационной работы	Сроки выполнения	Примечание
ВВЕДЕНИЕ	15.04.18	
1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ФИНАНСОВОЙ ПОЛИТИКИ ПРЕДПРИЯТИЯ	15.04.18	
1.1 Сущность и содержание финансовой политики предприятия		
1.2 Оценка финансово-экономической деятельности предприятия с использованием финансовых коэффициентов		
1.3 Методы реализации финансовой политики предприятия		
2 ОЦЕНКА БИЗНЕСА ООО «АК БАРС ДРОЖЖАНОЕ»	15.10.18	
2.1 Характеристика предприятия ООО «Ак Барс Дрожжаное»		
2.2 Анализ финансового состояния ООО «Ак Барс Дрожжаное»		
2.3 Организация финансовой работы в ООО «Ак Барс Дрожжаное»		
3 ФОРМИРОВАНИЕ И РАЗРАБОТКА ФИНАНСОВОЙ ПОЛИТИКИ ООО «АК БАРС ДРОЖЖАНЕ»	15.04.19	
3.1 Современное состояние финансовой политики ООО «Ак Барс Дрожжаное»		
3.2 Основные направления развития финансовой политики ООО «Ак Барс Дрожжаное».		
3.3 Оптимизация финансовой политики по основным направлениям ООО «Ак Барс Дрожжаное»		
ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ	10.05.19	
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ	10.05.19	
ПРИЛОЖЕНИЯ	10.05.19	

Обучающийся

Г.Д. Аббазова

Руководитель

М.М. Залалтдинов

Аннотация

к выпускной квалификационной работе бакалавра на тему
«Формирование и разработка эффективной финансовой политики в условиях
убыточности ведения хозяйства на примере общества с ограниченной
ответственностью «Ак Барс Дрожжаное» Дрожжановского района
Республики Татарстан».

Работа состоит из введения, трех глав, выводов и предложений, списка использованной литературы и приложений. Были рассмотрены актуальность данной темы, цели и задачи работы, раскрыты теоретические основы финансовой политики, приведены способы оценки финансово-экономической деятельности предприятия, а также основные направления и методы разработки финансовой политики. Выявляются и описываются проблемные моменты деятельности организации, приведены рекомендации по совершенствованию финансовой политики, а также разработана финансовая политика по основным проблемным направлениям.

Annotation

to the final qualification work of a bachelor on the topic «Formation and development of an effective financial policy in the conditions of unprofitable business management on the example of the «Ak Bars Drozhzhanoye» limited liability company, Drozhzhanovsky district of the Republic of Tatarstan».

The work consists of reference, three chapters, conclusions and proposals, a list of references and applications. The relevance of the topic, the goals and objectives of the work were reviewed, the theoretical foundations of the financial policy were disclosed, ways to assess the financial and economic activities of the enterprise, as well as the main directions and methods of developing financial policies were presented. Problem aspects of the organization's activities are identified and described, recommendations are given on how to improve financial policies, and financial policies have been developed for the main areas of concern.

Оглавление

ВВЕДЕНИЕ.....	6
1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ФИНАНСОВОЙ ПОЛИТИКИ ПРЕДПРИЯТИЯ.....	8
1.1 Сущность и содержание финансовой политики предприятия.....	8
1.2 Оценка финансово-экономической деятельности предприятия с использованием финансовых коэффициентов.....	14
1.3 Методы реализации финансовой политики предприятия.....	19
2 ОЦЕНКА БИЗНЕСА ООО «АК БАРС ДРОЖЖАНОЕ».....	24
2.1 Характеристика предприятия ООО «Ак Барс Дрожжаное».....	24
2.2 Анализ финансового состояния ООО «Ак Барс Дрожжаное».....	33
2.3 Организация финансовой работы в ООО «Ак Барс Дрожжаное»...	41
3 ФОРМИРОВАНИЕ И РАЗРАБОТКА ФИНАНСОВОЙ ПОЛИТИКИ ООО «АК БАРС ДРОЖЖАНОЕ».....	45
3.1 Современное состояние финансовой политики ООО «Ак Барс Дрожжаное»	45
3.2 Основные направления развития финансовой политики ООО «Ак Барс Дрожжаное».....	48
3.3 Оптимизация финансовой политики по основным направлениям ООО «Ак Барс Дрожжаное».....	52
ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ.....	68
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ.....	71
ПРИЛОЖЕНИЯ.....	75

ВВЕДЕНИЕ

Отличительной чертой сельскохозяйственного производства от остальных отраслей экономики является работа с объектами животного и растительного мира, а также использование в качестве средства и предмета труда землю, который является основанием для функционирования сельскохозяйственных организаций. В связи с этим, в сельском хозяйстве имеется ряд особенностей воспроизводства, использования и движения финансов хозяйств, это обусловлено объединением природно-климатических условий, внутренних биологических процессов, технологическими обстоятельствами, социально-экономическими взаимодействиями.

Рыночные отношения динамично развиваются, и для отечественных предприятий одним из способов соответствовать постоянно изменяющимся условиям является формирование финансовой политики и ее совершенствование в отстающих и неэффективных структурах предприятия. Финансовая политика, являясь инструментом по управлению финансами, включает все стороны функционирования современной сельскохозяйственной организации, для которой она определяет основу жизнедеятельности и дальнейшего роста, осуществляемое по законам рыночной экономики, иллюстрирует все основные процессы работы организации, ориентируясь на прибыльность и рентабельность, показатели финансовой устойчивости и другие параметры.

Необходимость формирования финансовой политики дает стимул руководителю сельскохозяйственной организации четко осознавать и определить цели для дальнейшей реализации, только после этого возможно установить способы и приемы, а также механизмы и средства через которые можно достичь намеченных результатов. Проведение финансовой политики нуждается в детальном рассмотрении и выборе объективных форм, приемов, способов, источников средств и эффективных механизмов ее реализации. Достижение поставленных целей и вытекающих от них задач осуществляется благодаря финансовой политике с принятием в расчет множество факторов,

все составляющие и разновидности управления финансами. Если руководство и персонал предприятия работают без разработанной политики, принимаемые решения и действия приобретают рассеянный характер, фокусирование и заострение внимания на существенных проблемах теряет осознанность и дальновидность. В данном случае непредвиденные факторы будут оказывать большее влияние на деятельность организации.

Актуальность данной проблемы выражается в том, что финансовая политика является важным компонентом управления, разработка и реализация данной политики материализует цели руководства, а также выражает их целеустремленность, системность и последовательность реализации взаимных интересов людей, задействованных в управлении и контроле над финансами и производством.

Теория и практика развития и совершенствования финансовой политики в условиях рыночной экономики достаточно широко представлена в работах российских и зарубежных ученых Балабанова И.Т., Герасименко В.П., Шеремета А.Д., Шохина Е.И., Клычовой Г.С., Закировой А.С.

Целью преддипломной практики является выявление роли финансовой политики в экономической деятельности предприятия и пути ее совершенствования. Задачи дипломной работы:

- дать общую характеристику финансово-хозяйственной деятельности ООО «Ак Барс Дрожжаное»;
- проанализировать систему финансовой политики на предприятии ООО «Ак Барс Дрожжаное»;
- предложить рекомендации и мероприятия по разработке и формированию эффективной финансовой политики.

Источниками данных для анализа являются формы и таблицы годовых отчётов ООО «Ак Барс Дрожжаное» за 2014-2017 годы, статистические данные, учебные пособия, нормативные документы, методические указания, также и интернет ресурсы.

1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ФИНАНСОВОЙ ПОЛИТИКИ ПРЕДПРИЯТИЯ

1.1 Сущность и содержание финансовой политики предприятия

Разработка финансовой политики организации – является важным элементом ее экономической политики, представляет собой совокупность приемов и способов по формированию и использованию финансов в целях реализации задач и конкретных решений, вектора развития определенной области, форм, ресурсов и инструментов его деятельности организации, структуры внутренних отношений и взаимодействий, а также положение организации за пределами его функционирования.

По мнению С. Баракова, финансовая политика предприятия – это последовательная деятельность его работников по организации и управлению финансовыми отношениями, денежными фондами и денежными потоками [5, с.34].

С.Д. Серов отмечает, что финансовая политика предприятия представляет собой не что иное, как умение грамотно использовать активы предприятия, собственный капитал, обязательства, по каким параметрам и как оценить его ликвидность и платежеспособность [37, с.302].

Ценность финансовой политики в том, что она устанавливает курс финансовой деятельности, выявляя резервы и потенциал организации, изменяет и воздействует на процессы финансовой деятельности, направляет их в нужное русло. Финансы в целом представляют собой формирование, распределение и перераспределение денежных средств, следовательно, финансовая политика взаимосвязано с движением стоимостной формы вновь производимого продукта.

Несомненно, финансовую политику можно назвать мастерством перераспределения денежной оценки стоимости, из этого следует, что она должна

ориентироваться на генерирование ситуаций и обстоятельств, при которых будет увеличиваться основа распределения в виде финансовых ресурсов предприятия, и капитала в целом. Направление финансовой политики определяется как концентрация полученных доходов от предметов финансового регулирования и контроля в отдельных фондах, содержащие собственные и заемные финансовые ресурсы, которые находятся в распоряжении участников финансовой политики в лице учредителей и занимающих руководящие должности.

Финансовое управление нуждается в определении целей и задач, далее идет подбор и применение разных методов и способов для реализации намеченных результатов, в процессе которой действия находятся в непрерывном контроле. В итоге, полученные достижения или незавершенные процессы подвергаются анализу и оценке на соответствие с поставленными целями, в этом и заключается финансовая политика. Ее проявление также наблюдается в взаимосвязанных видов и методов концентрации и эффективного распределения финансовых ресурсов, подборе и выработке финансовых механизмов, а также условия и критерии анализа оптимальности и рациональности формирования, движения и применения финансовых ресурсов в регулировании и контроле.

Управление финансовым состоянием (финансовая политика) предприятия у Е.И. Шохина – это процесс выработки и осуществления управляющих воздействий субъектом управления в рамках организации системы финансовых отношений [42, с.46].

Объект финансовой политики - хозяйственная система организации, а также любые виды и направления хозяйственной деятельности в их взаимосвязи с финансовым состоянием организации и финансовыми результатами.

Производственная система предприятия, его структуры и направления функционирования непосредственно влияя на финансовое положение организации и его результаты, представляют собой объект финансовой деятель-

ности. Другими словами, это вся совокупность хозяйственной системы и ее деятельности, на которую воздействует финансовая политика [14, с.113].

Основные объекты финансовой политики и материальная составляющая являются финансовыми потоками. Классификация финансовых потоков обычно имеет следующий вид: текущий (операционный), финансовый и инвестиционный.

Деятельность организации, связанная с получением дохода от основной деятельности, на прямую зависящая от предмета и цели организации, относится к операционной или к текущей деятельности. Возникающие в ходе производства процессов и исполнения организацией своих коммерческих обязанностей - поступление и расходование денежных средств, относят к денежным потокам от операционной деятельности.

В частности к потокам от текущей деятельности организации включают получение выручки от продаж в денежной форме, предоставленные или полученные авансы, оплаченные обязательства перед поставщиками, направляемые в бюджет средства, расчеты с работниками предприятия, а также все операции, которые не включены в финансовую деятельность.

В инвестиционную деятельность включаются следующие активы и операции связанные с ними: получение и направление денежных средств в капитальное вложение, покупка основных средств, а также их строительство хозяйственным методом и продажа; долгосрочное финансовое инвестирование в деятельность других предприятий, выход на рынок ценных бумаг с долгосрочными активами, которые не являются равноценными с денежными средствами и не относятся к предметам продовольственной деятельности предприятия; другие активы, характеризующие такие ресурсы, которые принесут доходы в обозримом будущем, здесь же относятся привлечение долгосрочных кредитов и займов.

Ведя свою деятельность в среде с благоприятным экономическим климатом, предприятие ищет пути для расширения и усовершенствования своей

деятельности, из-за чего происходит временный отвлечение из производства денежных средств.

В состав финансовой деятельности входят: получение и использование денежных средств для финансовых инвестиций на короткий срок; выпуск краткосрочных облигаций и других ценных бумаг; получение краткосрочных кредитов и займов, а также погашение задолженности по ранее полученным краткосрочным кредитам и займам и т.д.

Поставленные задачи финансовой политики требуют выработки рациональных решений, которые делятся на краткосрочные и долгосрочные. Если продолжительность принятых мер по управлению финансами не превышает 12 месяцев или время операционного цикла, который больше 12 месяцев, то данные решения являются краткосрочными, в противном случае они будут определяться в составе долгосрочной политики [18, с.162].

Ориентиром долгосрочной финансовой политики любой организации является многостороннее выявление источников обеспечения финансами, направляемые для развития и перехода на высокий уровень производства, а также для поддержания или повышения финансовой устойчивости предприятия на долгую перспективу.

Финансовые проблемы операционного характера, требующие быстрых решений, подталкивают к разработке краткосрочной финансовой политики, которая позволяет за небольшие сроки улучшить финансовое состояние предприятия. Краткосрочная финансовая политика вытекает из долгосрочной, детализируя инструменты и методы, необходимые для реализации долгосрочных целей по конкретным сторонам финансовой деятельности организации.

Помимо основной цели – получения достаточной прибыли для осуществления роста предприятия, поддержания его финансовой устойчивости, привлечения дополнительного капитала, усовершенствование финансового менеджмента в целях повышения эффективности диагностики, необходимо

соблюдать равновесие между материальными денежными потоками, образующие финансовые ресурсы, которые будут использоваться для реализации уставной деятельности и покрытия всех задолженностей организации [21, с.74].

Решения различных задач имеют разную продолжительность и, в связи с этим, задачи подразделяются на стратегические и тактические. Такие стоимостные разновидности, как капитал и денежные средства, являющиеся объектом управления финансами, выступают показателями конкурентного преимущества, так как от них зависит реализации стратегических планов.

Если доля собственных средств в структуре капитала превышает 50%, а денежный поток является положительным, то организация без вреда для своего финансового состояния может привлечь дополнительные средства. Таким образом, все мероприятия, направленные на решения более масштабных задач предприятия, имеющие долгий продолжительный характер, характеризуются как финансовая стратегия.

В ходе выработки стратегии, осуществляется выявление главных направлений усовершенствования использования финансов, формируются принципы построения отношений в части финансов с государством и другими участниками рынка. По разработанной стратегии формируются определенные цели и задачи по улучшению производства и финансовой деятельности, утверждаются действенные решения по управлению.

Одним из главных звеньев финансовой стратегии выступает долговременное финансовое планирование, которое устанавливает такие основные показатели организации, как себестоимость, выручка от продажи, объем прибыли, доходность, финансовая устойчивость. Решение конкретных задач на определенном этапе роста организации, подразумевающее применение актуальных способов построения финансовых связей, группировку денежных средств по статьям расходов и структурными подразделами, относится к финансовой тактике.

Финансовая стратегия отличается сравнительной неизменностью, при этом финансовая тактика должна подстраиваться под изменения рынка и соответствовать современному состоянию экономики.

Разработкой финансовой политики должны заниматься квалифицированные специалисты, финансовые менеджеры, в чьих распоряжениях находится стратегическая и тактическая информация. Утверждение управленческих решений должно основываться на информации, полученной из бухгалтерской (финансовой) и статистической отчетности, которые являются основой для проведения финансового анализа и внутреннего финансового планирования. Одними из главных функций финансовой политики в процессе финансового управления на предприятии являются воспроизводственная, производственная и контрольная [21, с.214].

Проявление воспроизводственной функции осуществляется в поддержании рационального воспроизводства капитала, вложенного в операционную деятельность, капитальные и финансовые инвестиции в активы организации с долгосрочным и краткосрочным сроком использования. В процессе простого и усиленного воспроизводства, предприятие способно самостоятельно финансировать и компенсировать свою производственную деятельность.

Управление текущей хозяйственной деятельностью организации ведется благодаря оптимальному размещению капитала, формирование соответствующих денежных фондов и нахождение ресурсов для вложения в текущую деятельность, представляет собой производственную функцию. Контроль над исполнением решений по расходованию финансовых ресурсов внутри организации характеризует контрольную функцию. Каждая хозяйственная операция должна исходить из интересов организации, следуя его конечным целям. [19, с.311].

1.2 Оценка финансово-экономической деятельности предприятия с использованием финансовых коэффициентов

Объектом финансового анализа являются фактические показатели финансово-хозяйственной деятельности, существующие в форме бухгалтерской отчётности. Бухгалтерская отчётность – агрегированная (обобщённая) система документации, составленная на основе данных бухгалтерского учёта.

Публикуемая финансовая отчётность:

- 1) Ф-1 Баланс;
- 2) Ф-2 Отчет о финансовых результатах;
- 3) Ф-3 Отчет о движении капитала;
- 4) Ф-4 Отчет о движении денежных средств;
- 5) Ф-5 Приложение к балансу.

Шесть позиций отчётности: активы, обязательства, собственный капитал, доходы, расходы, прибыль (убыток).

Методы анализа финансовой отчётности

1. Горизонтальный анализ заключается в том, что определяется абсолютное и относительное отклонение от предыдущего момента или даты (цепные отклонения).

Абсолютное отклонение (Δ) показателей рассчитывается:

$$\Delta = N_{i-1} - N_i. \quad (1)$$

Относительное изменение рассчитывается как темп прироста показателя:

$$\Delta\% = (N_{i-1} - N_i) / N_i * 100\%. \quad (2)$$

2. Вертикальный анализ заключается в определении удельного веса (доли) всех статей в общей сумме на один и тот же момент или за один интервал. Рассчитывается следующим образом:

$$n_i = N_i / B * 100\%. \quad (3)$$

3. Трендовый анализ предполагает расчет абсолютных и относительных отклонений от уровня базисного момента (периода):

$$\Delta = N_i - N_0. \quad (4)$$

А относительное изменение рассчитывается как темп прироста показателя:

$$\Delta_{\%} = (N_i - N_0) / N_0 * 100\%. \quad (5)$$

4. Расчет финансовых коэффициентов.

Едророва В.Н. и Мизиковский Е.А. обращают внимание на то, что набор экономических показателей, характеризующих финансовое положение и активность компании, зависит от глубины исследования. Они считают, что большинство методик анализа финансового положения предполагает расчет следующих групп индикаторов: финансовой устойчивости, платежеспособности, деловой активности, рентабельности [12, с.22].

Черкасов В.Е. также характеризует финансовое состояние предприятия системой показателей, объединяя их в следующие группы: показатели эффективности производственной деятельности; показатели ликвидности; показатели финансовой устойчивости [40, с.12].

Финансовые коэффициенты – пропорции между различными статьями отчетности. В настоящее время различают пять групп общепринятых коэффициентов.

Таблица 1 – Группировка финансовых коэффициентов

Коэффициенты	Определение
Ликвидности	показывают способность оплатить свои срочные обязательства
деловой активности	показывают на сколько эффективно компания использует свои активы и источники
Рентабельности	показывают, насколько прибыльна деятельность компании
структуры капитала (финансовой устойчивости)	отражают степень автономии и защищенности кредиторов
рыночной активности	характеризуют стоимость и доходность акций компании

5. Анализ структуры активов.

Необходимо определить соотношение и изменение статей: денежных средств, дебиторской задолженности, запасов, внеоборотных активов.

6. Анализ структуры пассивов.

В структуре пассивов рассчитывают краткосрочные обязательства (краткосрочные кредиты, кредиторскую задолженность), долгосрочные кредиты, собственный капитал (уставный капитал, добавочный капитал, реинвестированную прибыль)

Анализ структуры и изменения статей баланса показывает: объем текущих и постоянных активов, изменение их соотношения и источники их финансируются; динамично растущие статьи в структуре баланса; долю ТМЦ и дебиторской задолженности; долю собственных средств и зависимости от заемных средств; объем задолженности перед бюджетом банками и трудовым коллективом из всего объема пассивов.

7. Анализ ликвидности.

Таблица 2 – Показатели ликвидности и платёжеспособности

Наименование	Формула	Нормативное значение
Общий показатель ликвидности	$L_1 = (A_1 + 0,5A_2 + 0,3A_3) / (\Pi_1 + 0,5\Pi_2 + 0,3\Pi_3)$	$L_{\text{норм}} \geq 1$
Коэффициент абсолютной ликвидности	$L_2 = A_1 / \Pi_1$	$L_{2\text{норм}} > 0,2-0,7$
Коэффициент быстрой ликвидности	$L_3 = (A_1 + A_2) / (\Pi_1 + \Pi_2)$	$L_{3\text{норм}} = 0,7-0,8$, $L_3 =$ желательное $\geq 1,5$, если большую долю ликвидных средств составляет дебиторская задолженность
Коэффициент текущей ликвидности	$L_4 = (A_1 + A_2 + A_3) / (\Pi_1 + \Pi_2)$	$L_{4\text{норм}} \geq 2$
Коэффициент обеспеченности собственными средствами	$L_5 = (\Pi_4 - A_4) / (A_1 + A_2 + A_3)$	$L_{5\text{норм}} \geq 0,1$
Коэффициент маневренности капитала	$L_6 = A_3 / [(A_1 + A_2 + A_3) - (\Pi_1 + \Pi_2)]$	$L_{6\text{норм}} = 0,2-0,5$

Основным условием, обеспечивающим платежеспособность для фирмы, является её ликвидность. Ликвидность – степень (скорость), с которой все активы предприятия могут быть превращены в денежные средства на выгодных условиях. Анализ ликвидности баланса заключается в сравнении средств по активу, сгруппированных по степени ликвидности в порядке убывания с обязательствами по пассиву, сгруппированными по срокам их погашения (в порядке возрастания сроков).

8. Оценка финансовой устойчивости.

Финансовая устойчивость организации определяется группами показателей, одними из которых являются показатели состояния оборотных средств.

Таблица 3 – Относительные показатели, определяющие состояние оборотных средств

Наименование	Формула	Нормативное значение
Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными оборотными средствами	$K_{об.ОА} = COC / OA$	не менее 0,1
Коэффициент обеспеченности материальных запасов собственными оборотными средствами	$K_{об.МЗ} = COC / МЗ$	в пределах 0,6 – 0,8
Коэффициент обеспеченности оборотных активов устойчивыми источниками их финансирования	$K_{устойОА} = (COC + KK) / OA$	больше 0,6 - 0,8
Коэффициент маневренности собственного капитала	$K_m = COC / CK$	пределах от 0,2-0,5

9. Анализ финансовой независимости организации

Одним из основных параметров оценки финансового состояния организации является ее финансовая независимость. Организация может быть признана финансово независимой, если за счет ее собственных источников формируется не только основной капитал (внеоборотные активы), но и часть оборотных активов.

Таблица 4 – Относительные показатели, характеризующие финансовую независимость

Наименование	Формула	Нормативное значение
Коэффициент автономии (финансовой независимости или концентрации собственного капитала)	$K_a = CK / ВБ$	больше 0,5
Коэффициент финансовой устойчивости	$K_{yf} = (СК + ДК) / ВБ$	не менее 0,75
Коэффициент финансовой активности (плечо финансового рычага)	$K_{фа} = ЗК / СК$	менее или равно 1
Коэффициент финансирования (соотношение собственных и заемных средств)	$K_{ф} = СК / ЗК$	более 1

10. Анализ отчета о прибылях и убытках.

В ходе анализа этого документа производится расчет долей по отдельным элементам: себестоимость, операционная прибыль, выплата процентов и налогов, чистая прибыль, реинvestированная прибыль. Это позволяет оценить степень влияния отдельных показателей на итоговое значение чистой и реинvestированной прибыли. Коэффициенты деловой активности – позволяют проанализировать, насколько эффективно предприятие использует свои средства. К этой группе относятся показатели оборачиваемости.

11. Анализ рентабельности.

По абсолютной сумме прибыли не всегда можно судить об уровне доходности предприятия, так как на её размер влияет не только качество работы, но и масштабы деятельности. Поэтому для характеристики эффективности работы предприятия наряду с абсолютной суммой прибыли используют относительный показатель – уровень рентабельности.

Коэффициенты рентабельности – показывают, насколько прибыльна деятельность компании. Наиболее часто используемыми показателями являются коэффициенты рентабельности активов предприятия, рентабельности реализации, рентабельности собственного капитала. Для определения рентабельности часто используют факторный анализ. В качестве такого анализа применяют Формулу Дюпона.

Таблица 5 – Коэффициенты рентабельности

Наименование	Формула
Коэффициент рентабельности активов	$R_A = \text{Прибыль} / \text{Среднегодовая величина активов}$
Коэффициент рентабельности продаж, из расчёта по валовой прибыли	$R_{\text{Прод}}^B = \text{Валовая прибыль} / \text{Выручка от реализации}$
Коэффициент рентабельности продаж, из расчёта по чистой прибыли	$R_{\text{Прод}}^Ч = \text{Чистая прибыль} / \text{Выручка от реализации}$
Коэффициент рентабельности собственного капитала	$R_{СК}^Ч = \text{Чистая прибыль} / \text{Среднегодовая стоимость СК}$
Формула Дюпона	$R_{СК}^Ч = \text{Чистая прибыль} / \text{Объем продаж} \times \text{Объем продаж} / \text{Среднегодовая стоимость актива} \times \text{Среднегодовая стоимость актива} / \text{Среднегодовая стоимость СК}$

Таким образом, все вышеперечисленные финансовые коэффициенты позволяют определить эффективность деятельности предприятия, выявить его слабые и сильные стороны, перспективы для роста, факторы и условия функционирования.

На каждый из факторов влияют те или иные направления производственно-финансовой деятельности. Наиболее эффективный результат исследований – точное определение ключевых проблем и причин их возникновения. После этого должны быть предложены варианты решения этих проблем с прогнозом возможных результатов.

1.3 Методы осуществления финансовой политики предприятия

К основным направлениям разработки финансовой политики предприятия на современном этапе развития экономики относятся [15, с.42]:

- анализ и оценка финансово-экономического состояния;
- разработка учетной и налоговой политики;
- формирование кредитной политики;
- управление основным капиталом и выбор метода амортизации;
- управление оборотным капиталом и кредиторской задолженностью;

- управление текущими издержками, сбытом продукции и прибылью;
- определение ценовой политики;
- выбор дивидендной и инвестиционной политики.

Одним из главных способов формирования финансовой политики является операционный анализ. Принцип безубыточности обеспечивает вектор финансового развития, посредством установления объемов производства и продаж, которые будут покрывать все убытки предприятия. Проведение анализа чувствительности помогает выявить влияние конкретных факторов на тревожные пропорции доходов и расходов. В применении операционного leverage в ходе финансового анализа, способствует прогнозированию объема прибыли с влиянием на него объема продаж, учитывая имеющийся уровень постоянных затрат [13, с.416].

Решающую роль в формировании качественной финансовой политики играет принятая учетная политика. Совокупность утвержденных организацией методов ведения учета во многом влияют на образование финансового результата и оценку финансово-хозяйственной деятельности.

Другой важной составляющей финансовой политики служит налоговая политика. Налоговые выплаты составляют существенные затраты для предприятия, в связи с этим их уменьшение позволяет повысить средства для расширения производства и улучшения финансового состояния. Установление организацией конкретной системы уплаты налогов должен быть аргументирован и служить для приближения предприятия к своим поставленным целям. Принятие способов налоговой оптимизации ведется по таким направлениям как выбор схемы налогового учета, выбор способов оптимизации налогов, налоговое планирование [17, с.34]. В процессе разработки кредитной политики следует проанализировать структуру пассива баланса и соответствие доли собственных и заемных источников.

В результате проведенного анализа выявляется достаточность или нехватка оборотных средств, финансируемых за счет собственных источников.

Следующим шагом является принятие решения об использовании заемных средств, выбор эффективных способов привлечения. Данному шагу необходимо просчитать срок возврата и уплачиваемый процент за пользование средствами, а также за счет каких источников они будут выплачиваться с учетом налогообложения прибыли [38, с.12].

Немаловажную роль в формировании финансовой политики играют следующие категории: управление оборотными активами, регулирование и контроль кредиторской задолженности.

В целом задача управления оборотными активами состоит в том, чтобы обеспечить организацию достаточным объемом оборотных активов, рационализировать структуру их источников, способствующий достижению намеченных результатов. На данном этапе возникает одна из решающих дилемм управления финансами, организации стоит выбрать приоритетом рентабельность или риск неплатежеспособности. Рациональное использование оборотного капитала способствует повышению доходов, и уменьшает вероятность нехватки денежных средств.

Эффективное расходование денежных средств, контроль дебиторской задолженности и управление материально-производственными запасами организации ведет к предельному повышению нормы прибыли, оптимальному снижению коммерческого риска и улучшению ликвидности.

Управление операционными затратами, как одно из направлений финансовой политики, ведется с использованием информации, полученного из проведенного анализа объема расходов и показателя рентабельности, и подразумевает снижение издержек и обеспечение безубыточной деятельности организации. Выгодами, полученными от оптимизации управления текущими затратами являются конкурентные преимущества продукции по стоимости и ее более быстрое продвижение и сбыт, повышение качества производства благодаря эффективному распределению ресурсов. Если процесс управления текущими затратами ведется апатично и не контролируется, возникают

следующие негативные итоги работы: нерациональное и пренебрежительное расходование денежных средств, необоснованность цены на продукцию, ресурсы тратятся на продукты с низкой рентабельностью, что ведет к снижению доходности от продаж, на поддержание неэффективной деятельности и недобросовестных покупателей [31, с.34].

В связи с потребностью своевременного обеспечения производства денежными средствами, возникает необходимость регулирования дебиторской задолженности, что требует тщательного выбора кредитоспособных покупателей и клиентов, активное возвращение их задолженности предприятию. Данная категория очень важна для функционирования всей организации, так как управление кредиторской задолженностью напрямую зависит от темпа изменения дебиторской задолженности.

Контроль денежных операций создает возможности для осуществления инвестиций излишек денежных ресурсов для извлечения прибыли и дополнительной ликвидности, необходимо создавать резервы денежных средств в оптимальных объемах. Запасы денежных средств должны быть особенно прогнозированы в моменты снижения деловой активности, для этого следует установить подходящее время для получения займа и уплаты обязательств по возникшим по данной операции долгам.

Благополучная коммерческая деятельность организации во многом определяется от выбранной ценовой политики. Существует ряд факторов, которые оказывают влияние на повышения значения цены и рассматриваются в финансовой политике: масштабирование предприятия и разветвление форм работы в рыночных обстоятельствах, нестабильность макроэкономической обстановки, ужесточение конкуренции, ухудшение рентабельности, и экономического состояния производства в целом. Чем больше на рынке усиливается конкуренция, чем больше влияние ценовой политики на финансовое состояние предприятий, их финансовую устойчивость [32, с.51].

Следовательно, финансовая политика формируется за счет разработки следующих основных направлений: проведение операционного анализа, выбор учетной и налоговой политики, повышение эффективности управления оборотными активами, кредиторской задолженности, и ценовой политики, а также политики управления текущими затратами.

Самым важным инструментом разработки и оценки финансовой политики можно определить экономический анализ, благодаря чему предприятие устанавливает основные тенденции развития, исчисляет соотношения ключевых показателей, прогнозирует и планирует будущие результаты, выявляет факторы и степень их влияния на конечные итоги деятельности предприятия, находит резервы для роста.

Грамотное управление производством требует рассмотрения и утверждения эффективных рекомендаций и мероприятий, которые разрабатываются согласно полученным результатам проведенного анализа.

Основой совершенствования политики финансов производственного характера является исследование влияния на финансовый результат предприятия размера издержек и объема производства, путем проведения операционного анализа. [26, с.20]. Прогнозирование и планирование всех финансовых ресурсов, источников их образования, а также совершенствование производственно-финансовых отношений внутри коммерческого субъекта позволяет построить эффективную финансовую политику.

2 ОЦЕНКА БИЗНЕСА ООО «АК БАРС ДРОЖЖАНОЕ»

2.1 Характеристика предприятия ООО «Ак Барс Дрожжаное»

ООО «Ак Барс Дрожжаное» находится в Дрожжановском районе РТ, расположенном в 230 км от центра республики г. Казань. Дрожжановский район входит в состав Предволжской природно-экономической зоны. Климат умеренно-континентальный с холодной, длительной зимой и умеренно жарким летом. Средне - январская температура составляет -13°C , средне - июльская температура $+19,4^{\circ}\text{C}$, среднегодовая температура воздуха $+2,7^{\circ}\text{C}$. Среднегодовая количество осадков-418 мм. Почвенный покров представлен, преимущественно, черноземами выщелоченными. Продолжительность пастбищного периода- 155 дней. Направление ветров южное и юго-западное. Согласно данным оценки земель, общий балл сельхозугодий – 38,62 баллов, в том числе пашни- 40,36; сенокосов – 5,12; пастбищ – 5,4

Внутрихозяйственная дорожная сеть асфальтирована. Имеется хорошо налаженная телефонная сеть, электрификация, радио, телевидение. На территории села располагаются объекты социальной инфраструктуры: школа, сельсовет, клуб, мечеть, столовая.

Природные и экономические условия деятельности сельскохозяйственного предприятия являются основой общественного разделения труда, то есть их производственного направления, специализации и оптимального сочетания отраслей. Наиболее важными и существенными условиями деятельности, определяющими профиль производства и сочетание отраслей, следует считать структуру сельскохозяйственных угодий, характер естественных сенокосов и пастбищ, наличие естественных и искусственных водоемов на территории землепользования хозяйства. Для наиболее полной характеристики природно-экономических условий необходимо провести анализ показателей, характеризующих обеспеченность хозяйства ресурсами в динамике за 5 лет, с

2014 по 2018 годы, одним из таких является эффективность использования земли. Анализ начнем с рассмотрения состава земельных фондов и структуры сельскохозяйственных угодий.

Таблица 6 - Состав земельных фондов и структура сельскохозяйственных угодий в ООО «Ак Барс Дрожжаное» Дрожжановского района РТ за 2014 – 2018 годы

Виды угодий	Годы						В 2018 г. в среднем по РТ	
	2014	2015	2016	2017	2018	Структура в среднем за 2014-2018 годы, %		
	Площадь, га	Площадь, га	Площадь, га	Площадь, га	Площадь, га		Площадь, га	Структура, %
Всего земель	38067	38974	38974	38406	38406	X	6654	X
В том числе сельхозугодий	36055	36968	36968	36968	36968	100	6442	100
Из них пашня	29662	30214	30214	30214	30214	81,8	5650	87,7
Сенокосы	1717	1663	1663	1663	1663	4,50	620	9,6
Пастбища	4631	5050	5050	5050	5050	13,5	157	2,4
Сады и ягодники	45	41	41	41	41	0,1	1	0,0
Процент распаханности	82,3	81,7	81,7	81,7	81,7	X	87,7	X

По данным табл.6 видно, что в период с 2014 по 2018 год, в изучаемом хозяйстве состав и структура земельных угодий претерпели несущественные изменения, площадь сельхозугодий уменьшилась на 339 га, как и процент распаханности, который составил 81,8%. В среднем по РТ процент распаханности выше на 5,9% и составляет 87,7%. У данного предприятия на 5,1 % меньше уделяется сенокосам, и на 11,1 % больше пастбищам.

Важнейшим фактором, влияющим на эффективность производства в сельском хозяйстве, выступает производственная направленность предприятия аграрного сектора, его специализация. Специализация – это процесс сосредоточения деятельности предприятия, какой-либо зоны или экономического региона на развитии той или иной отрасли или на производстве определенных видов продукции. Специализацию изучаемого хозяйства и ее уровень определим по структуре товарной продукции.

Таблица 7 – Структура товарной продукции в ООО «Ак Барс Дрожжаное» Дрожжановского района РТ за 2014 – 2018 годы

Показатели	Виды продукции				
	Зерно	Сахарная свекла	Молоко	Мясо КРС	Всего
2014 год					
Стоимость реализованной продукции, тыс. руб.	100854	41259	150841	51865	344819
Структура, %	29,25	11,97	43,74	15,04	100
2015 год					
Стоимость реализованной продукции, тыс. руб.	103321	51022	153269	61693	369305
Структура, %	27,98	13,82	41,49	16,71	100
2016 год					
Стоимость реализованной продукции, тыс. руб.	185834	38842	191068	54737	470481
Структура, %	39,50	8,26	40,61	11,63	100
2017 год					
Стоимость реализованной продукции, тыс. руб.	164842	78177	228913	52427	524359
Структура, %	31,44	14,91	43,66	10,0	100
2018 год					
Стоимость реализованной продукции, тыс. руб.	156061	55906	190337	51478	183886
Структура, %	34,39	12,32	41,95	11,34	100
В среднем за 2014-2018 годы					
Стоимость реализованной продукции, тыс.руб.	142182	53041	182886	54440	432549
Структура, %	32,87	12,26	42,28	12,59	100

По данным табл. 7 видно, что структура товарной продукции меняется по годам. Наибольший удельный вес в структуре товарной продукции в

среднем за 5 лет занимает скотоводство – 54,87%, в том числе молоко – 42,28%, мясо КРС – 12,59%, также значительную долю занимает зерно – 32,87. Небольшую долю товарной продукции занимает сахарная свекла – 12,26%. Хотя в хозяйстве имеются благоприятные условия для возделывания сахарной свеклы - плодородные черноземы, близкое расположение пунктов реализации. Кроме того, если зерно и молоко используются для внутрихозяйственных целей, то сахарная свекла - полностью идет на реализацию, то есть высок уровень товарности. Можно сделать вывод, что специализация изучаемого предприятия – молочное скотоводство, с развитым зернопроизводством. Для характеристики уровня специализации ООО «Ак Барс Дрожжаное», рассчитали коэффициент специализации за последний год, используя данные таблицы 2.

$$K_c = 100 / (54,87 * (2 * 1 - 1) + 32,87 * (2 * 2 - 1) + 12,26 * (2 * 3 - 1)) = 0,47$$

Величина коэффициента составляет 0,47, что свидетельствует о высоком уровне специализации хозяйства.

Для более детальной характеристики экономических условий функционирования ООО «Ак Барс Дрожжаное» необходимо проанализировать обеспеченность хозяйства средствами производства и трудовыми ресурсами. Так как именно от наличия и сочетания этих факторов зависит эффективность производства. Поэтому большое значение имеет расчет показателей фондооснащенности, фондовооруженности, энергооснащенности, энерговооруженности.

Проанализировав данные табл. 8, можно сделать вывод, что фондооснащенность хозяйства с каждым годом увеличивается. Если в 2014 году фондооснащенность составила 842,6 тыс. руб., то в 2018 году – 1177,8 тыс. руб., т.е. увеличилась на 39,8%. Фондооснащенность - это стоимость основных производственных фондов в расчете на 100 га сельхозугодий. Так как площадь в данном периоде не изменилась, то на увеличение фондооснащенности повлияла повышение стоимости основных производственных фондов.

Среднегодовая стоимость основных производственных фондов в период с 2014 по 2018 годы увеличилась на 131606 тыс. руб. Фондооснащенность в изучаемом хозяйстве на 3610 тыс.руб. ниже, чем в среднем по РТ. Фондовооруженность показывает обеспеченность хозяйства основными фондами. Фондооруженность – стоимость основным производственных фондов, приходящихся на 1 работника предприятия, занятого в сельском хозяйстве. Как видно из таблицы, этот показатель имеет тенденцию роста в период с 2014 по 2018 годы на 394,1 тыс.руб. Увеличение происходит за счет роста стоимости основных производственных фондов, также из-за уменьшения численности работников. На предприятии этот показатель меньше показателя в среднем по РТ на 276%.

Таблица 8 – Уровень фондооснащенности и фондовооруженности труда ООО «Ак Барс Дрожжаное» Дрожжановского района РТ за 2014 – 2018 годы

Показатели	Годы					В 2018 г. в среднем по РТ
	2014	2015	2016	2017	2018	
Среднегодовая стоимость основных средств, тыс. руб.	303790,5	353372,5	395564,5	417155,5	435396,5	308432
Площадь сельхозугодий, га	36055	36968	36968	36968	36968	6442
Среднегодовая численность работников, чел.	688	652	593	574	521	98
Фондооснащенность, тыс. руб. на 100 га сельхозугодий	842,6	955,9	1070,1	1128,4	1177,8	4787,8
Фондовооруженность, тыс. руб. на 1 работника	441,6	541,9	667,1	726,6	835,7	3142,6

Обеспеченность хозяйства энергоресурсами характеризуется показателями энергооснащенности и энерговооруженности. Энергооснащенность хозяйства характеризуется наличием в них энергетических мощностей (в лоша-

диных силах) в расчете на 1 или 100 га сельскохозяйственных угодий, а энерговооруженность – в расчете на одного среднегодового работника. Показатель энергооснащенности – один из элементов интенсификации производства. Необходимость в этих показателях вызывается тем, что рабочие и силовые машины, энергетические ресурсы в целом являются наиболее активной частью основных фондов и уровень обеспеченности сельскохозяйственных предприятий ими оказывает существенное влияние на их деятельность.

Таблица 9 – Уровень энергооснащенности и энерговооруженности труда в ООО «Ак Барс Дрожжаное» Дрожжановского района РТ за 2014 – 2018 годы

Показатели	Годы					В 2018 г. в среднем по РТ
	2014	2015	2016	2017	2018	
Сумма энергетических мощностей, л.с.	41488	40204	37793	37793	34554	7769
Площадь пашни, га	29662	30214	30214	30214	30214	5650
Число среднегодовых работников, чел.	688	652	593	574	521	98
Энергооснащенность, л.с. на 100 га пашни	140	133,1	125,1	125,1	114,4	137,5
Энерговооруженность, л.с. на 1 работника	60,3	61,7	63,7	65,8	66,3	79,2

Как видно из табл. 9, в период с 2014 по 2018 год показатель энергооснащенности уменьшился на 25,6 л. с. Это говорит о том, что выбыла техника, так как площадь пашни изменилась за период несущественно. Говоря об энерговооруженности труда, необходимо отметить, что в ООО «Ак Барс Дрожжаное» данный показатель превышает необходимый минимум в 55-60 л.с. на одного работника, что свидетельствует о высокой интенсификации производства. Данный показатель имеет небольшую тенденцию роста по годам, так как, несмотря на снижение энергетических мощностей, процент снижения численности работников выше. В 2018 году он составляет 66,3 л.с. на одного работника, что выше по сравнению с 2014 годом на 6 л.с. Несмотря

на то, что данное предприятие масштабнее по показателям площади пашни и числа работников, энергооснащенность на 20.2% меньше чем в среднем по РТ, также энерговооруженность на 1 работника меньше на 19,5%.

Одним из важнейших условий для успешного ведения хозяйства является обеспеченность трудовыми ресурсами. Трудовые ресурсы сельского хозяйства - это часть сельского населения, обладающая знаниями и опытом работы в сельскохозяйственных отраслях и способная заниматься общественно полезной деятельностью. Обеспеченность хозяйства рабочей силой рассчитаем в таблице.

Таблица 10 – Запас труда и уровень его использования в ООО «Ак Барс Дрожжаное» Дрожжановского района РТ за 2014 – 2018 годы

Показатели	Годы					В 2018 г. в среднем по РТ
	2014	2015	2016	2017	2018	
Среднегодовое число работников хозяйства, чел.	754	722	664	641	574	105
Запас труда, тыс. чел.-час	1372,3	1314,04	1208,48	1166,62	1044,68	191
Фактически отработано, тыс. чел.-час	1621	1612	1416	1329	1188	207
Уровень использования запаса труда, %	118,1	122,68	117,2	113,9	113,7	108,4

Из данных табл. 10, видим, что показатели с 2014 по 2018 год, за исключением уровня использования запаса труда, имеет тенденцию спада, высокий показатель за 2015 год говорит о том, что, несмотря на снижение числа работников, количество отработанного времени было гораздо больше по сравнению с другими периодами. Сравнивая показатели со средними показателями по РТ, можно сделать выводы о том, что среднегодовое число работников хозяйства больше на 446,7%, запас труда больше на 446,9%, уровень использования запаса труда больше на 5,3%, на предприятии происходит переработка на 13,7%.

От обеспеченности предприятия основными машинами зависит не только время, но затраты на осуществление посева и сбора урожая. При нехватке машин, соответственно, эти показатели увеличатся. Рассмотрим данные и определим уровень обеспеченности.

Таблица 11 – Уровень обеспеченности предприятий основными машинами в ООО «Ак Барс Дрожжаное» Дрожжановского района РТ за 2014 – 2018 годы

Показатели	Годы				
	2014	2015	2016	2017	2018
Площадь пашни, га	29662	30214	30214	30214	30214
Нормативная нагрузка на 1 эталонный трактор, га	100	100	100	100	100
Требуемое число эталонных тракторов, шт.	296	302	302	302	302
Имеется эталонных тракторов, шт.	119	119	113	109	110
Уровень обеспеченности тракторами, %	40,2	39,4	37,4	36,1	36,4
Площадь посева зерновых и зернобобовых, га	15711	16977	15873	16422	16422
Нормативная нагрузка на 1 зерноуборочный комбайн, га	150	150	150	150	150
Требуемое число зерноуборочных комбайнов, шт.	105	113	105	109	109
Имеется зерноуборочных комбайнов, шт.	19	19	17	16	16
Уровень обеспеченности зерноуборочными комбайнами, %	18,1	16,8	16,1	14,6	14,6

Данные табл. 11 показывают, что уровень обеспеченности тракторами в 2018 году снизился на 3,8% за счет выбытия тракторов из производства. Показатель уровня обеспеченности зерноуборочными комбайнами за 2014 – 2018 годы снизился на 19,3%, и составляет 14,6%, также из-за выбытия комбайнов. Наблюдается критическая нехватка тракторов и зерноуборочных комбайнов, что не так положительно сказывается на предприятии, так как из-за этого увеличиваются затраты на сбор урожая.

Чтобы рассчитать динамику обобщающих показателей экономической эффективности сельскохозяйственного производства в ООО «Ак Барс Дрожжаное» используем данные из приложения А,Б.

Таблица 12 – Динамика обобщающих показателей экономической эффективности сельскохозяйственного производства в ООО «Ак Барс Дрожжаное» Дрожжановского района РТ за 2014 – 2018 годы

Показатели	Годы					В 2018 г. в среднем по РТ
	2014	2015	2016	2017	2018	
Стоимость валовой продукции в расчете на:						
- 100га соизмеримой пашни, тыс. руб.	68,2	68,2	331,5	93,9	62,3	246,2
- 1 среднегодового работника, тыс. руб.	12,1	13,1	69,8	20,4	14,9	41,4
- 100 руб. основных производственных фондов, руб.	2,8	2,4	10,5	2,8	1,9	1,3
- 100 руб. издержек, руб.	1,2	1,3	5,9	1,5	1,1	1,9
Сумма валового дохода в расчете на:						
- 100га соизмеримой пашни, тыс. руб.	-229,8	0,02	530,7	-160,5	101,9	1992,1
- 1 среднегодового работника, тыс. руб.	-37,3	0,003	99,8	-31	22,2	335,0
- 100 руб. основных производственных фондов, руб.	-9,3	0,0006	16,8	-4,	2,9	10,7
- 100 руб. издержек, руб.	-4,0	0,0003	9,4	-2,6	1,8	15,7
Сумма прибыли в расчете на: 100 га соизмеримой пашни, тыс. руб.	23,2	35,8	29,2	8	154,4	503,6
1 среднегодового работника, тыс. руб.	4,1	6,9	6,2	1,7	37	84,6
100 руб. основных производственных фондов, руб.	0,9	1,3	0,9	0,2	4,43	2,7
100 руб. издержек, руб.	0,4	0,7	0,5	0,1	2,7	4,0
Уровень рентабельности, %	0,7	1,2	0,8	0	4,03	5,8
Норма прибыли, %	0,3	0,4	0,3	0.1	4,4	1,5

Исходя из данных табл. 12, можно сделать следующие выводы: стоимость валовой продукции в 2018 году, по сравнению с 2014 уменьшилась на 5,9 тыс. руб. на 100 га соизмеримой пашни в связи с увеличением пашни, но урожайность при этом упала. Сумма прибыли а также стоимость валовой продукции на 1 работника за 2018 год увеличилась из-за сокращения числа рабочих. Значительное увеличение прибыли за 2018 год по сравнению с предыдущим годом позволило повысить уровень рентабельности на 4,03%,

это означает, что несмотря на увеличение производства, роста затрат, за счет чего с каждым годом снижался уровень рентабельности, выручка за проданную продукцию превзошла ожидания. Сумма прибыли и стоимость валовой продукции на 100 га соизмеримой пашни и на 1 среднегодового работника уступают показателям в среднем по РТ, а уровень рентабельности ниже на 43,9 %.

2.2 Анализ финансового состояния ООО «Ак Барс Дрожжаное»

На современном этапе развития экономики вопрос анализа финансового состояния предприятия является очень актуальным. От финансового состояния предприятия зависит во многом успех его деятельности. Поэтому анализу финансового состояния предприятия уделяется много внимания.

Финансовое состояние предприятия – это обеспеченность или необеспеченность предприятия денежными средствами для обеспечения его хозяйственной деятельности. Или иначе финансовое состояние предприятия – это совокупность показателей, отражающих его способность погасить свои долговые обязательства.

Основная цель анализа финансового состояния - получение ключевых информативных показателей, дающих объективную картину финансового положения организации, рентабельности продукции и капитала.

В ходе анализа объективно оцениваются:

- платежеспособность;
- ликвидность;
- финансовая устойчивость;
- деловая и инвестиционная активность;
- инвестиционная привлекательность;
- эффективность деятельности организации.

При этом клиента может интересовать не только его текущее финансовое состояние, но и его ближайшие или отдаленные перспективы. Иногда сам руководитель хочет понять, верна ли выбранная им политика.

Работа по анализу финансового состояния позволяет выявить сильные и слабые стороны компании, выбрать правильный путь к наилучшему ее развитию и добиться значительного роста доходов. В результате компания сможет понять правильность выбранных методов ведения финансовой политики и скорректировать их, если это требуется. Источником необходимой информации служит финансовая (бухгалтерская) отчетность.

Таблица 13 – Оценка финансового состояния в ООО «Ак Барс Дрожжаное» Дрожжановского района РТ за 2014 – 2018 годы

Показатели	Годы					+,- 2018 /2017, %
	2014	2015	2016	2017	2018	
Собственный капитал и резервы, тыс. руб.	79311	353614	360061	363428	368123	1,3
Долгосрочные обязательства, тыс. руб.	460625	280198	640147	1047194	794338	-24,1
Внеоборотные активы, тыс. руб.	187 121	184 824	204672	183 779	210785	14,7
Фактическое наличие собственных средств, тыс. руб.	343016	633812	1000208	1410622	951676	-32,5
Производственные запасы и затраты, тыс. руб.	598178	644887	821848	926984	1082231	16,7
Процент обеспечения производственных запасов собственными источниками, %	57,34	98	121	131,5	86,8	-34
Финансовый результат, тыс. руб.	2860	7930	3776	1558	1192	-23,5
Уровень рентабельности, %	0,71	1,94	0,34	0,25	0,23	-8

По итогам 2018 года предприятие показало следующие результаты:

Собственный капитал и резервы увеличились по сравнению с предыдущим годом на 4696 тыс. рублей, на 1,3 %, за весь исследуемый период

наблюдается тенденция роста. Наблюдается заметное снижение долгосрочных обязательств на 24,1 %, судя по всему, хозяйство избрало политику снижение своих долгосрочных долгов, которые она наращивала с 2014 года. Хозяйство активно вкладывает средства для приобретения основных средств, хоть и рост внеоборотных активов отстает от оборотных на 2 %. Обеспеченность запасов собственными источниками упала на 34 %, в связи с нехваткой собственных средств, из-за снижения чистой прибыли на 23,5%.

Ликвидность баланса - это степень покрытия обязательств предприятия такими активами, срок превращения которых в денежные средства соответствует сроку погашения обязательств.

Таблица 14 – Активы и пассивы ООО «Ак Барс Дрожжаное» Дрожжановского района РТ за 2014 – 2018 годы

Показатели	Годы					+,- 2018 к 2017, %
	2014	2015	2016	2017	2018	
Активы						
Наиболее ликвидные	105407	10178	357	97885	846596	764,9
Быстро реализуемые	112197	153992	219514	532476	1037858	94,9
Медленно реализуемые	634863	683734	926984	869343	1082231	24,8
Трудно реализуемые	187121	184824	204672	183779	210785	14,7
Пассивы						
Наиболее срочные	499652	398916	293678	330502	1119596	238,8
Краткосрочные	-	-	-	2 371	901476	37920,9
Долгосрочные	460625	280198	640147	1 047194	794338	-24,1
Постоянные	79311	353614	360061	361057	362060	0,3

Как видно из табл. 14 наблюдается тенденция роста быстро реализуемых активов, то есть с каждым годом растет дебиторская задолженность, которая за 2018 год по сравнению с прошлым годом выросла почти в 2 раза. Значительно увеличились финансовые вложения предприятия, рост наиболее ликвидных активов составляет 764 %, очевидно, что таким способом хозяйство стремится повысить ликвидность. Меньше всего вложений было в основные средства, которые увеличились на 14,7 %. С ростом дебиторской задолженности увеличилась и кредиторская задолженность, но ее рост вдвое

меньше дебиторской, что создает дополнительные трудности для производства. Увеличение краткосрочных заемных средств и уменьшение долгосрочных, говорит о том, что предприятие взяло кредит для покрытия долгосрочных долгов.

Чтобы выяснить, способно ли предприятие расплатиться за свои обязательства, необходимо рассчитать коэффициенты ликвидности.

1. Коэффициент текущей ликвидности, указывающий на обеспеченность организации средствами для оплаты обязательств на протяжении года и определяемый так:

$$K_1 = (A^1 + A^2 + A^3) / (\Pi^1 + \Pi^2) \quad (1)$$

Нормой является значение в интервале от 1 до 2. Превышение отметки 2 свидетельствует о нерациональности в распределении средств, а коэффициент ниже 1 говорит об их нехватке;

2. Коэффициент быстрой ликвидности устанавливает долю обеспечения задолженности ликвидными активами за исключением ТМЦ, и исчисляется по формуле:

$$K_2 = (A^1 + A^2) / (\Pi^1 + \Pi^2) \quad (2)$$

Приемлемым считают показатель в интервале 0,7 - 1,5;

3. Коэффициент абсолютной ликвидности вычисляют, если надо узнать какую часть долгов перед кредиторами компания может покрыть немедленно:

$$K_3 = A^1 / (\Pi^1 + \Pi^2) \quad (3)$$

Стабильное состояние компании этот показатель характеризует, если он не ниже критического уровня 0,2.

4. Совокупное значение ликвидности рассчитывают для определения комплексной оценки платежеспособности предприятия.

$$K_4 = (A^1 + 0,5 \times A^2 + 0,3 \times A^3) / (\Pi^1 + 0,5 \times \Pi^2 + 0,3 \times \Pi^3) \quad (4)$$

Расчет этого значения используют при оценке колебаний финансовой ситуации фирмы и принимают во внимание при подборе компанией контрагента. Нормальным является значение 1 и выше.

Таблица 15 – Коэффициенты ликвидности ООО «Ак Барс Дрожжаное» Дрожжановского района РТ за 2014 – 2018 годы

Показатели	Годы				
	2014	2015	2016	2017	2018
Коэффициент текущей ликвидности	1,71	2,13	3,91	4,51	1,47
Коэффициент быстрой ликвидности	0,44	0,41	0,75	2,91	0,95
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,21	0,03	0,001	0,29	0,42
Совокупное значение ликвидности	0,55	0,61	0,80	0,97	0,93

По данным табл. 15 можно сделать следующие выводы: коэффициент текущей ликвидности имеет тенденцию роста до 2018 года, с 2015 года этот показатель превысил нормативное значение, это говорит о нерациональном использовании средств, но в 2018 году предприятие эффективно распределило свои средства для покрытия своих обязательств. Коэффициент быстрой ликвидности имеет нормативное значение в 2016 и 2018 году это означает, что предприятие обладает оптимальным объемом ликвидных активов для покрытия своих наиболее срочных и краткосрочных обязательств; коэффициент абсолютной ликвидности показывает, что предприятие в силах покрыть 42 % своих долгов немедленно. Несмотря на заметное улучшение в покрытии своих краткосрочных обязательств, в целом ликвидность ниже нормативного значения за счет увеличения краткосрочных заемных средств и большого объема долгосрочных.

Платежеспособность – это способность предприятия своевременно и в полном объеме погашать свои обязательства перед заемщиками. Платежеспособность определяет финансовое состояние, в результате снижение уровня платежеспособности приводит к увеличению риска банкротства предприятия. Для оценки финансового состояния используют коэффициенты платежеспособности, дающие количественную характеристику предприятия.

1. Коэффициент обеспеченности собственными средствами

$$K_1 = (\Pi_4 - A_4) / (A_1 + A_2 + A_3) \quad (5)$$

Коэффициент обеспеченности собственными средствами показывает, долю оборотных активов компании, финансируемых за счет собственных средств предприятия. Нормальное значение больше или равно 0,1.

2. Коэффициент маневренности капитала

$$K_2 = A_3 / [(A_1 + A_2 + A_3) - (\Pi_1 + \Pi_2)] \quad (6)$$

Коэффициент маневренности показывает, способность предприятия поддерживать уровень собственного оборотного капитала и пополнять оборотные средства в случае необходимости за счет собственных источников, рекомендован в пределах от 0,2-0,5.

Таблица 16 – Коэффициенты платежеспособности ООО «Ак Барс Дрожжаное» Дрожжановского района РТ за 2014 – 2018 годы

Показатели	Годы				
	2014	2015	2016	2017	2018
Коэффициент обеспеченности собственными средствами	-0,13	0,20	0,14	0,12	0,05
Коэффициент маневренности капитала	1,80	1,52	1,09	0,75	1,14

Данные табл. 16 дают понять, что наблюдается тенденция спада обеспеченности собственными средствами, за последний год исследуемого периода лишь 5% оборотных активов финансируются за счет собственных средств. Так как взятые компанией кредиты преимущественно долгосрочные, то коэффициент маневренности капитала за все 5 лет превышает 0,6, это говорит о сильной зависимости фирмы от займов, так как в этом случае значительная часть прибыли на протяжении долгого времени может уходить на компенсацию процентов. Следовательно, инвестиции в расширение и модернизацию производства могут быть затруднены.

Относительные показатели, характеризующие финансовую независимость:

1. Коэффициент автономии показывает долю активов организации, которые покрываются за счет собственного капитала (обеспечиваются собственными источниками формирования). Оставшаяся доля активов покрывается за счет заемных средств. Нормативное ограничение $K_a > 0.5$. Чем выше значение коэффициента, тем лучше финансовое состояние компании. Коэффициент предприятия ниже нормативного показателя, а значит лишь малая часть активов покрывается за счет собственного капитала.

2. Коэффициент финансовой устойчивости показывает, какая часть актива финансируется за счет устойчивых источников, то есть долю тех источников финансирования, которые организация использует в своей деятельности больше года. Рекомендуемое значение не менее 0,75, коэффициент гораздо ниже рекомендуемого значения, это вызывает тревогу за устойчивость компании.

3. Коэффициент финансовой активности – показывает, сколько заемных средств предприятие привлекает на 1 рубль собственного капитала, норма менее или равно 1.

4. Коэффициент обеспеченности собственными средствами, характеризует степень обеспеченности предприятия собственными оборотными средствами, необходимую для финансовой устойчивости. Значение данного коэффициента должно быть меньше 0,7. Превышение указанной границы означает зависимость организации от внешних источников средств, потерю финансовой устойчивости (независимости).

5. Коэффициент финансирования показывает, в какой степени активы предприятия сформированы за счет собственного капитала, и насколько предприятие независимо от внешних источников финансирования. Величина коэффициента финансирования меньше единицы (большая часть имущества предприятия сформирована из заемных средств), то это может говорить об опасности неплатежеспособности и затруднить получение кредита.

Таблица 17 – Относительные показатели, характеризующие финансовую независимость ООО «Ак Барс Дрожжаное» Дрожжановского района РТ за 2014 – 2018 годы

Показатели	Формула расчета	Годы				
		2014	2015	2016	2017	2018
Коэффициент автономии	$K_a = CK/ВБ$	0,07	0,34	0,27	0,20	0,11
Коэффициент финансовой устойчивости	$K_{fy} = (СК + ДК)/ВБ$	0,51	0,61	0,77	0,81	0,36
Коэффициент финансовой активности	$K_{фа} = ЗК/СК$	14	1,95	2,65	3,90	7,9
Коэффициент обеспеченности собственными средствами	$K_{occ} = (СК - ВА)/ОА$	-0,14	0,2	0,14	0,11	0,05
Коэффициент финансирования	$K_{ф} = СК/ЗК$	0,07	0,5	0,38	0,26	0,13

По данным табл. 17 можно утверждать, что доля собственного капитала начиная с 2015 года уменьшается, лишь 11% активов покрываются собственными средствами, тем не менее, с 2016 года предприятие стало более устойчивой за счет заемных средств, но в 2018 году данный показатель вновь оказался ниже нормы из-за сокращения собственных средств. Коэффициент финансовой активности показывает, что 7,9 руб. заемных средств предприятие привлекает на 1 рубль собственного капитала. Коэффициент финансирования дает понять, что большая часть имущества предприятия сформирована из заемных средств.

В ходе проведенного анализа были выявлены следующие проблемы:

- нехватка основных средств: уровень обеспеченности тракторами – 36,4%, уровень обеспеченности зерноуборочными комбайнами – 14,6%;
- обеспеченность производственных запасов собственными источниками упала на 34%, оборотные активы финансируются лишь 5% собственных средств;
- снижение общей ликвидности предприятия за счет увеличения краткосрочных обязательств, сильная зависимость от заемных средств, использование которых увеличилось на 81%;
- убыточность в отрасли животноводства;

- финансовый результат предприятия снизился на 23,5%.

Таким образом, расчет финансовых коэффициентов позволяет выявить слабые и сильные стороны предприятия, выявить его эффективные и нерезультативные направления. Полученные данные в результате анализа помогают разработать мероприятию по предотвращению критических ситуаций.

2.3 Организация финансовой работы в ООО «Ак Барс Дрожжаное»

В условиях рыночных отношений большую роль играет анализ финансового состояния предприятия. Это связано с тем, что предприятие, приобретая самостоятельность, несет полную ответственность за результаты своей деятельности (прежде всего, перед своими работниками, банком, финансовыми органами и кредиторами). Финансовое состояние предприятия определяется способностью погасить свои долги и обязательства.

Основным документом организации, определяющим порядок ведения бухгалтерского учета при отражении хозяйственных операций, является учетная политика. В организации для целей бухгалтерского учета и налогообложения утверждено «Положение об учетной политике» на основании нового Федерального закона РФ «О бухгалтерском учете» №402 ФЗ и Положения по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации». Бухгалтерский учет ведется в соответствии с установленными нормативными и законодательными документами. Все совершаемые хозяйственные операции оформляются первичными (оправдательными) документами, на основании которых и ведется бухгалтерский учет. Обращение документов на предприятии происходит в соответствии с утвержденным на предприятии графиком документооборота. Под документооборотом подразумевается движение документов от момента их составления на данном предприятии или получения со стороны до сдачи в архив после обработки и систематизации.

Утвержденные учетной политикой рабочий план счетов, формы первичных документов, порядок проведения инвентаризации активов и обязательств организации, методы оценки активов и обязательств, правила документооборота, и другие решения, были изучены и данные по ним приложены к отчету. В целом система организации бухгалтерского учета на предприятии находится на нормальном уровне. Главный бухгалтер предприятия несет ответственность за формирование учетной политики, ведение бухгалтерского учета, своевременное представление полной и достоверной бухгалтерской отчетности; проведение контроля по рациональному использованию ресурсов и руководит бухгалтерской службой.

Касательно системы внутреннего контроля на предприятии, отсутствует определенная служба внутреннего контроля, в обязанности которой входит такие функции как: обеспечение текущего анализа финансового положения, проведение регулярных проверок структурных подразделений, и другие. В целом система внутреннего контроля на предприятии находится на низком уровне, т.е. неэффективна (к примеру, инвентаризация проводится не по установленным срокам). Однако следует заметить, что каждый работник (руководитель, главный бухгалтер, специалист в области производства той или иной отрасли: растениеводства, животноводства), а также другие рабочие на своем рабочем месте в узком смысле осуществляет контроль совершаемых операций, анализ полученных результатов, и на основе этого принимают определенные управленческие решения.

Состояние бухгалтерского учета и внутренней системы контроля вполне удовлетворительно на предприятии, конечно, отсутствует само подразделение, занимающееся контролем и анализом финансовых показателей, но контроль возложен на всех работников каждого участка учета. Эффективность финансовой работы и качество проведения финансового анализа во многом зависит от правильной организации финансовой службы, от ее структуры и распределения обязанностей внутри отдельных звеньев службы. В за-

висимости от размеров предприятия и объема задач, которые предстоит решать финансовой службе, она может иметь различные организационные формы: от главного бухгалтера или руководителя на малых предприятиях до целых финансовых управлений в крупных организациях.

Рассматриваемое предприятие - ООО «Ак Барс Дрожжаное» Дрожжановского района РТ принадлежит к разряду средних предприятий.

Объем финансовой работы не слишком велик, выполняемые операции в основном однотипные, поэтому и организационная структура финансовой службы ограничивается двумя отделами:

- экономический отдел
- бухгалтерия.

Экономической работой занимается 1 человек - главный экономист. В его обязанности входит оценка финансового состояния хозяйства и составление плановых документов - финансовых планов, инвестиционных планов, баланса доходов и расходов - на основе рассмотренных показателей с учетом их влияния на деятельность хозяйства.

Штат бухгалтерии состоит из 6 человек: главный бухгалтер, заместитель главного бухгалтера, кассир, 2 бухгалтера отделений, бухгалтер по заработной плате.

Бухгалтерия возглавляется главным бухгалтером. На него так же, как и на главного экономиста, возложено проведение аналитической работы. Результаты аналитических исследований деятельности хозяйства оформляются документами. Для внешних пользователей составляется пояснительная записка, которая прилагается к годовому отчету и включает в себе общие вопросы, отражающие экономический уровень развития предприятия. В хозяйстве составляются годовые производственно-финансовые планы деятельности хозяйства.

Для осуществления любой профессиональной работы человек должен придерживаться ряда особых правил и следовать установленным нормам и

требованиям. Поэтому на предприятии существуют определенные компетенции в части охраны и безопасности труда, физической культуры и деловой этики. На данном изучаемом предприятии работники экономического подразделения в своей деятельности руководствуются специальной инструкцией для бухгалтера по охране и безопасности труда. В ней расписываются основные требования, предъявляемые к работникам занятым в хозяйстве (Приложение В). Физическая культура является не только источником энергии и бодрости, на производстве она способствует снижению вероятности проявления профессиональных травм и заболеваний, также снижению травматизма, и создает предпосылки к более высокопроизводительному труду специалистов. Определенные комплексы упражнений производственной гимнастики для сотрудников бухгалтерии и экономического отдела помогает улучшить концентрацию и внимание, снять напряжение и в целом оказывает благоприятное воздействие на самочувствие работника (Приложение Г)

Кодекс деловой этики. Этот кодекс представляет собой установленные норма поведения для сотрудников бухгалтерии, также основные принципы, которых должен придерживаться бухгалтер в своей профессиональной деятельности для получения наилучших результатов, как для предприятия, так и для общества в целом (Приложение Д)

3 ФОРМИРОВАНИЕ И РАЗРАБОТКА ФИНАНСОВОЙ ПОЛИТИКИ ООО «АК БАРС ДРОЖЖАНОЕ»

3.1 Современное состояние финансовой политики ООО «Ак Барс Дрожжаное»

Изучив основные экономические показатели, можно утверждать, что финансовая политика сформирована достаточно поверхностно. Решения руководства организации направлены на поддержание производства на одном и том же уровне, без рассмотрения перспектив на рост, мероприятия направлены преимущественно на погашение долгосрочного кредита. Уполномоченные лица не проводят операционный анализ для выявления причин неэффективной деятельности, действия и задачи для решения устанавливаются «вслепую».

Организация не может оптимизировать свои затраты по обязательствам, в связи с этим большая часть дохода предприятие вынуждено направлять на оплату процентов по кредитам.

Рассмотрим действия ООО «Ак Барс Дрожжаное» относительно выбора и использования кредитов и займов.

В конце 2017 года всего долгосрочного кредита было в размере 1047194 тыс. руб. В 2018 году организация взяла еще кредит – 879915 тыс. руб., заплатив процент в объеме 10,7% от суммы. Краткосрочный кредит куда более дешевый, организация заплатила 2,4%, процент за полученный заем – 1,9%. Как мы видим, использование долгосрочного кредита обходится ООО «Ак Барс Дрожжаное» дороже всего. Итого процент к уплате – 103704 тыс. руб. В целом краткосрочная кредиторская задолженность за отчетный год выросла на 509,7%. В связи с этим возникает необходимость регулирования своих обязательств.

Таблица 18 – Обязательства ООО «Ак Барс Дрожжаное» Дрожжановского района РТ за 2018 год

Показатели	Остаток на начало года	Изменение за период				Остаток на конец периода
		Поступление		Выбыло		
		сумма долга по сделке, операции	причитающиеся проценты, штрафы и др.	погашение	списание на финансовый результат	
Долгосрочная кредиторская задолженность, всего, в том числе кредиты	1047194	879915	94359	1157076	70054	794338
Краткосрочная кредиторская задолженность, всего	330502	5159486	33650	3 474 979	33 650	2015009
в том числе кредиты	-	1101727	25993	222701	25993	879026
Займы	-	394615	7657	37822	7657	16387

Выручка от продаж колеблется в зависимости от состояния сельскохозяйственного рынка в конкретные периоды, немаловажную роль играет изменение климатических условий. Организация полностью игнорирует политику по управлению объемами издержек и продаж, и соответственно не проводит анализ для разработки ценовой политики.

Прибыль это денежное выражение основной части денежных накоплений, создаваемых предприятиями любой формы собственности. Цель предпринимательской деятельности - не только получение прибыли, но и обеспечение высокой рентабельности хозяйственной деятельности. ООО «Ак Барс Дрожжаное» имеет низкую рентабельность, что характеризует неэффективность управления хозяйством. Убыточность от продаж производимой продукции в 2014 и 2017 году говорит об отсутствии проведения анализа безубыточности, не были просчитаны объемы продаж, необходимые для пога-

шения обязательств, а ведь расчет точки безубыточности является одним из главных показателей для расчета всего объема производства.

В процессе финансово-хозяйственной деятельности у предприятия постоянно возникает потребность в проведении расчетов со своими контрагентами, бюджетом, налоговыми органами. Отгружая произведенную продукцию или оказывая некоторые услуги, предприятие, как правило, не получает деньги в оплату немедленно, то есть по сути оно кредитует покупателей. Поэтому в течение периода от момента отгрузки продукции до момента поступления платежа средства предприятия омертвлены в виде дебиторской задолженности, уровень которой определяется многими факторами: вид продукции, емкость рынка, степень насыщенного рынка данной продукцией, условие договора, принятая на предприятии схема расчетов и другое.

Состояние дебиторской и кредиторской задолженности с каждым годом ухудшается. Организация никак не решает проблемы с отсрочкой платежа, а ведь своевременное поступление денежных средств ускоряет производства и помогает держаться плана, что обеспечивает получение задуманных результатов.

Регулирование оборотных средств на предприятии также ухудшается, растут запасы готовой продукции и товарно-материальных ценностей.

Для начала рассмотрим объем и состояние запасов ООО «Ак Барс Дрожжаное» к концу 2018 года.

Таблица 19 – Запасы ООО «Ак Барс Дрожжаное» Дрожжановского района РТ за 2018 год

Показатели	Себестоимость, тыс.руб.	Структура, %
Сырье, материалы и другие аналогичные ценности	596793	55,2
Животные на выращивании и откорме	286592	26,5
Затраты в незавершенном производстве	158584	14,7
Готовая продукция и товары для перепродажи	15002	1,4
Расходы будущих периодов	24310	2,2
Всего	1081281	100

Как видно из табл. 21, наибольший удельный вес запасов занимают сырье и материалы, а наименьший удельный вес составляют готовая продукция и товары для перепродажи. Несмотря на большой объем сырья и материалов, предприятие реализует лишь 1,4% объема от своих запасов. Возникает необходимость в увеличении объема производства и реализации готовой продукции при этом, не увеличивая, а сокращая используемые материально-производственные запасы.

Одна из задач управляющих любой компании, в том числе и сельскохозяйственных предприятий, минимизировать сумму, замороженную в оборотном капитале. В основном это можно сделать за счет уменьшения запасов ТМЦ, улучшения собираемости задолженности клиентов, а также получения более выгодных условий отсрочки платежей от поставщиков. Потеря контроля над оборотным капиталом означает необходимость нового капитала, который придется взять в долг.

Примитивное планирование объемов запасы не аргументированы результатами экономического анализа и не способствуют повышению эффективности всей деятельности, нерациональное использование оборотных средств увеличивает издержки организации.

ООО «Ак Барс Дрожжаное» является прямым доказательством того, что недостаточная разработка финансовой политики напрямую влияет на деятельность предприятия и на его результаты.

3.2 Основные направления развития финансовой политики ООО «Ак Барс Дрожжаное».

В связи с тенденцией ухудшения финансового состояния организации, для формирования эффективной финансовой политики подробнее рассмот-

рим направления, по которым были обнаружены проблемы и критические моменты.

Показатели финансовых результатов характеризуют абсолютную эффективность хозяйствования предприятия. Важнейшими из них являются показатели прибыли, которая в условиях рыночной экономики составляет основу экономического развития предприятия.

В отличие от абсолютного показателя прибыли, рентабельность - относительный показатель и показывает степень доходности предприятия. Рентабельность отражает уровень прибыльности относительно определенной базы. Предприятие рентабельно, если суммы выручки от реализации продукции достаточно не только для покрытия затрат на производство и реализацию, но и для образования прибыли.

Показатели рентабельности измеряют доходность предприятия с различных позиций и группируются в соответствии с интересами участников экономического процесса. Они являются важными характеристиками факторной среды формирования прибыли и дохода предприятия. По этой причине они служат обязательными элементами сравнительного анализа и оценки финансового состояния предприятия. При анализе производства показатели рентабельности используются как инструмент инвестиционной политики и ценообразования.

Таблица 20 – Показатели рентабельности ООО «Ак Барс Дрожжаное» Дрожжановского района РТ за 2014 – 2018 годы

Показатели	Годы					Изменение 2018 к 2017, %
	2014	2015	2016	2017	2018	
Рентабельность по чистой прибыли	0,78	1,17	0,63	0,17	0,19	15,9
Рентабельность по основной деятельности	-10,81	-6,69	3,17	-3,34	1,13	133,9
Рентабельность по валовой прибыли	-7,74	0,05	11,42	-3,34	2,44	173,1
Рентабельность текущих затрат	-10,03	-6,70	3,57	-3,23	1,16	135,9

Рентабельность по чистой прибыли за 2014 – 2018 годы колеблется от 0,17 до 1,17 %, за последний год она выросла на 15,9 %. Одной из особенностей сельскохозяйственных предприятий является убыточность в той или иной отрасли или в целом по хозяйству. Чтобы остаться на плаву нередко хозяйства покрывают задолженности другими источниками дохода, поэтому рассчитали рентабельность по такому «очищенному» показателю, как операционная прибыль, лишь в 2016 и 2018 году удалось выйти в плюс.

Валовая рентабельность интересна тем, что в состав себестоимости входят только те расходы предприятия, без которых оно не может обойтись, рост валовой рентабельности означает, что компания стала более эффективно управлять своими основными процессами, что показывает рентабельности текущих затрат. Стоит отметить, что себестоимость продукции животноводства оказалась больше вырученной суммы, причиной тому являются изменения рынка, спрос на продукцию животноводства существенно упал.

Рассмотрим политику управления активами предприятия, дебиторской и кредиторской задолженностью. Основные составляющие оборотного капитала – это деньги, дебиторская задолженность, запасы готовой продукции, сырья и материалов, а также кредиторская задолженность (со знаком минус). Общая сумма оборотного капитала – это деньги, которые «заморожены» в бизнесе компании[37, с.996].

Эффективность управления оборотным капиталом измеряется коэффициентами оборачиваемости или периодом оборачиваемости. Второй основной категорией показателей эффективности работы предприятия является эффективность менеджеров в управлении основными средствами, обычно эффективность измеряется отношением выручки к объему основных средств.

Перечисленные показатели помогают проанализировать

Данные показатели рассчитали в табл. 21.

Таблица 21 – Показатели оборачиваемости активов и кредиторской задолженности ООО «Ак Барс Дрожжаное» Дрожжановского района РТ за 2014 – 2018 годы

Показатели	Годы					Изменение 2018 к 2017, %
	2014	2015	2016	2017	2018	
Оборачиваемость (в днях): основных средств	2,03	2,05	2,98	3,09	2,64	-14,52
Запасов	443,45	563,00	496,27	499,72	710,13	42,11
дебиторской задолженности	91,96	125,45	115,80	225,53	542,42	140,51
кредиторской задолженности	374,74	423,71	242,40	181,14	513,43	183,44

По данным табл. 21, можно сделать вывод о том, что оборачиваемость основных средств с 2014 – 2017 года увеличивался, а значит эффект от вложения в основные средства оправдывал себя, но в 2018 году этот показатель снизился на 14,52%, значит процент роста основных средств оказался выше роста выручки. Больше всего выросла кредиторская задолженность, на 183,4%, оборачиваемость дебиторской задолженности больше кредиторской, что говорит о задержке средств, которые должна получить предприятие на 29 дней, получается, что за эти дни, предприятие вынуждено оплачивать производство из своего кармана.

Почти вдвое увеличилась оборачиваемость запасов, у предприятия остаются много товарно-материальных запасов, которые оно не реализует либо использует нерационально. Такие большие периоды оборачиваемости объясняются спецификой сельскохозяйственных предприятий – сезонностью. Чтобы иметь общее представление о деятельности предприятия касательно эффективного использования капитала рассмотрим в целом эффективность управления активами и капиталом в табл. 22.

Таблица 23 – Показатели эффективности управления активами и капиталом ООО «Ак Барс Дрожжаное» Дрожжановского района РТ за 2014 – 2018 годы

Показатели	Годы					Изменение 2018 к 2017, %
	2014	2015	2016	2017	2018	
Рентабельность активов	0,35	0,37	0,45	0,34	0,16	-52,42
Соотношение актива и собственных средств	14,96	2,95	3,65	4,90	8,92	81,98
Рентабельность собственного капитала, %	4,09	1,28	1,03	0,28	0,28	0,32

По данным табл. 23 видно, что эффективность использования активов снизилась на 52,42%, в связи с тем, что рост активов происходит быстрее роста выручки. Использование заемных ресурсов имеет тенденцию роста, и выросло почти в 2 раза, из-за чего рентабельность собственного капитала с каждым годом снижается, но в 2018 году произошел незначительный рост данного показателя.

Можно сделать вывод, что финансовая политика должны быть сформирована по следующим основным направлениям:

- анализ финансово - экономического состояния предприятия;
- управление оборотными средствами, кредиторской и дебиторской задолженностью;
- выработка кредитной политики предприятия;
- управление издержками и объемом продаж.

3.3 Оптимизация финансовой политики по основным направлениям ООО «Ак Барс Дрожжаное»

Управления оборотными средствами предприятия на сегодняшний день является одним из главных механизмов бесперебойной работы предприятия. Современные методы управления оборотными средствами подразумевают схему, которая обеспечивает планирование оборотных средств с целью

их рационального использования [3, с.45]. Поэтому оптимизирование оборотных средств для современных условий экономики является приоритетным направлением в общей деятельности предприятия.

Система управления оборотными средствами включает следующие этапы:

1 Этап. Анализ существующего объема средств и их структурные составляющие.

2 Этап. Определение целевого объема оборотных средств и эффективность структурных составляющих.

3 Этап. Обеспечение эффективного использования оборотных средств.

4 Этап. Организация системы контроля за составлением и эффективностью использования ресурсов, вложенных в оборотные средства.

С точки зрения экономической сущности, оборотные активы сельского хозяйства не отличаются от понятия оборотных средств промышленного предприятия, но в то же время оборотные средства сельского хозяйства из-за специфики своего производства имеет ряд отличительных особенностей:

- рабочее время в сельскохозяйственном производстве значительно меньше, чем время производства;
- большая часть оборотных средств в сельском хозяйстве формируются в натуральной форме, обходя денежную;
- семена, удобрение, то есть то, что имеет внутренний цикл, также минует денежную форму;
- прежде чем формировать необходимую потребность в оборотных средствах, необходимо учитывать их неравномерные потребности в зависимости от сезона;
- необходимо учитывать, что период от использования оборотных средств до получения каких-либо результатов будет проавансирован;

- затраты в сельском хозяйстве расписываются по циклам и периодически, так как процесс производства продолжается, несмотря на прекращение труда.

Специфика производства в сельском хозяйстве обуславливает необходимость нормирования некоторых видов оборотных средств, то есть необходимо определить сумму для образования достаточных и, в то же время, минимальных запасов материальных ценностей и других оборотных средств. Нормированию подлежат: производственные запасы, незавершенное производство, дебиторы, готовая продукция, расходы будущих периодов, денежные средства. Таким образом, для более эффективного управления оборотными средствами ООО «Ак Барс Дрожжаное» прежде всего, необходимо правильно организовывать реализацию продукции, создавать нормальные условия для хранения семян, кормов и др., а также наращивать объемы производства.

Рассмотрим отдельно отрасль растениеводства и животноводства организации. Приоритетным видом продукции для производства являются зерновые и зернобобовые культуры, они занимают 33,1% в хозяйстве. Прибыльным, но менее масштабным для организации является производство сахарной свеклы, доля которой составляет 11,9% от производства всех видов продукции. За 2018 год организации удалось сократить свои затраты на семена и посадочный материал по сравнению с предыдущим годом на 7,8%, а затраты на удобрения, бактериальные и другие препараты снизились на 43,2%. Организации стоит пересмотреть структуру затрат и распределить средства следующим образом. Удобрения играют важную роль в повышении урожайности и в следствии увеличению валового дохода организации. Если следовать тенденции снижения удобрений на больший процент, чем по сравнению со снижением затрат на семена, это может привести к ухудшению урожайности. Если в 2018 году доля затрат на удобрения в затратах на семена составляют 33,7%, то в 2017 году они составили 54,7%, объем реализованной продукции,

а именно зерно и сахарная свекла сократились на 48,2% и 62,6% соответственно. Учитывая снижение затрат на семена и посадочный материал организация должна увеличить расходы на удобрения.

При условии, что площадь пашни останется неизменным, объем валовой продукции растениеводства можно увеличить путем повышения урожайности, для этого необходимо внести удобрения. Каждый рубль, затраченный на минеральные удобрения, при правильном их использовании дает прирост урожая на 3—8 руб.

С соблюдением рациональных норм применения удобрений, разработке планов применения удобрений, и правильной организацией данного вопроса можно повысить урожайность зерновых на 20 - 30 %. Фосфорные удобрения повышают урожай корней свеклы на черноземных почвах на 30-40 ц/га. Благодаря азотным удобрениям, прибавка урожая корней составляет 40-50 ц/га и более. Калийные удобрения при одиночном их внесении в почву повышают урожай свеклы на 20-30 ц/га. Прибавки урожая корней свеклы от оптимальных доз удобрений достигают 150 и даже 200 ц/га, или 30-40%, и урожай составляет 500- 800 ц/га. Рассчитаем объем и валовую стоимость зерна и сахарной свеклы в табл. 24, учитывая, что прирост урожайности составит 30% и 40% соответственно.

Таблица 24 – Проектное значение уровня производства основных видов сельскохозяйственной продукции ООО «Ак Барс Дрожжаное» Дрожжановского района РТ

Виды продукции	Площадь, га		В расчете на 1га, ц		Валовое производство, ц		Стоимость валовой продукции, (в сопоставимых ценах) тыс.руб.	
	2018 г.	Проект	2018 г.	Проект	2018 г.	Проект	2018 г.	Проект
Зерно	13251	13251	13,4	17,4	176869	230037,4	1841,2	2394,7
Сахарная свекла	1165	1165	165,1	231,2	192370	269313,1	1081,1	1513,5

Таким образом, увеличение удобрений приведет к увеличению объема валовой продукции и валового дохода. Что касается отрасли животноводства, основной продукцией предприятия является молоко (40,4%), затем следует мясо КРС (10,9%). В 2018 году за молоко было выручено 23995 тыс. руб., а вот производство мяса КРС принесло организации убыток в размере 26972 тыс. руб. В целом убыток отрасли животноводства составляет 3092 тыс. руб.

Чтобы повысить объем валовой продукции животноводства, не увеличивая поголовье, необходимо повысить продуктивность. Сделать это можно за счет кормов, при подборе оптимального рациона. Даже при наилучшем кормлении коров, надой молока увеличиться на 5-10%, объем мяса крупного рогатого скота увеличиться максимум на 10%. Организация может увеличить расходы на корма не более чем на 10%, в результате полученный доход покроет все издержки.

Таблица 25 – Проектное значение валовой стоимости молока и мяса крупного рогатого скота ООО «Ак Барс Дрожжаное» Дрожжановского района РТ

Виды продукции	Валовое производство, ц		Стоимость валовой продукции, (в сопоставимых ценах) тыс.руб.	
	2018 г.	Проект	2018 г.	Проект
Молоко	102799	113078,9	3042,9	3347,1
Мясо КРС	5969	6565,9	679,3	747,2

Ускорение оборачиваемости оборотных средств является первоочередной задачей предприятий в современных условиях и достигается следующими путями.

На стадии производственных запасов:

- установить прогрессивные нормы расхода сырья, материалов, топлива, энергии;
- систематизировать проверку состояния складских запасов;
- вести правильный учет и планирование ресурсов;

- заменить дорогостоящие виды материальных ресурсов дешевыми без снижения качества.

На производственной стадии:

- улучшить качество выпускаемой продукции;
- сократить производственные потери;
- комплексно использовать сырье;
- сократить длительность производственного цикла и повысить его непрерывность;
- соблюдать ритмичность работы.

В сфере обращения:

- комплексно обеспечить предприятие сырьём и материалами;
- организовать маркетинговое исследование;
- сократить дебиторскую и кредиторскую задолженность;
- ускорить реализацию продукции;
- совершенствовать способы расчета за продукцию.

Ускорение оборачиваемости средств позволяет высвободить часть денежных ресурсов для дополнительных вложений, организации новых производств, расширение производства. Добиться этого можно за счет сокращения времени нахождения оборотных средств в сфере производства. Для этого необходимо использовать сорта и гибриды сельскохозяйственных культур, выращивание культурных растений, внедрение прогрессивных способов возделывания и уборки продукции.

Одним из путей лучшего использования производственных фондов является оптимальное соотношение основных и оборотных средств. Важное условие получения высоких и стабильных урожаев сельскохозяйственных культур — проведение агротехнических мероприятий в оптимальные сроки. В данной организации из-за нехватки и изношенности техники это требование не соблюдается, что ведет к потерям урожая. За счет соблюдения сроков

уборки урожая, можно повысить валовой сбор продукции растениеводства на 5,4%.

В ООО «Ак Барс Дрожжаное» наблюдается нехватка тракторов и зерноуборочных комбайнов, за счет чего время уборки урожая затягивается, производство продукции задерживается. Это в свою очередь влияет на оборачиваемость оборотных средств, так как реализация продукции не может осуществляться быстро. Целью организации является ускорение производства путем покупки основных средств. Эффективность производства можно повысить за счет покупки дополнительных зерноуборочных машин.

Таблица 26 – Проектное значение оборачиваемости запасов ООО «Ак Барс Дрожжаное» Дрожжановского района РТ

Показатели	2018 год	Проект
Среднегодовая стоимость запасов, тыс. руб.	1002814	973152,9
Себестоимость, тыс. руб.	508376	524808,4
Период оборачиваемости, дней	710	667

Таким образом, благодаря предложенным мероприятиям период оборачиваемости запасов можно сократить на 43 дня.

Управление кредиторской и дебиторской задолженностью.

Дебиторская задолженность может быть допустимой, обусловленной действующей системой расчетов, и недопустимой, свидетельствующей о недостатках в финансово-хозяйственной деятельности. Дебиторская задолженность в соответствии, как с международными, так и с российскими стандартами бухгалтерского учета определяется как суммы, причитающиеся компании от покупателей (дебиторов).

Величина дебиторской задолженности организации определяется исходя из цены, установленной договором между организацией и покупателем (заказчиком) или пользователем ее активов (с учетом всех последующих скидок и надбавок).

Если цена не предусмотрена договором и не может быть установлена исходя из условий договора, то для определения величины дебиторской задолженности принимается цена, по которой в сравнимых обстоятельствах обычно организация определяет выручку в отношении аналогичной продукции (товаров, работ, услуг) либо предоставления во временное пользование (временное владение и пользование) аналогичных активов.

Оценка влияния балансовых остатков дебиторской и кредиторской задолженности на финансовое состояние предприятия осуществляется с учетом уровня платежеспособности и соответствия периодичности превращения дебиторской задолженности в денежные средства периодичности погашения кредиторской задолженности [13, с.53]. По существу, выручка от продаж является единственным средством для погашения всех видов кредиторской задолженности. Поступление денежных средств от продаж определяет возможности предприятия по погашению долгов кредиторам. На ООО «Ак Барс Дрожжаное» большая часть дебиторской задолженности формируется как долги покупателей. ООО «Ак Барс Дрожжаное» необходимо установить с покупателями такие договорные отношения, которые обеспечивают и достаточное поступление средств для осуществления платежей кредиторам – это будет главной задачей управления движением дебиторской задолженности.

Управление движением кредиторской задолженности это установление таких договорных взаимоотношений с поставщиками, которые ставят сроки и размеры платежей предприятия в зависимость от поступления денежных средств от покупателей. Следовательно, речь идет об одновременном управлении движением как дебиторской, так и кредиторской задолженности. Практическое осуществление такого управления предполагает наличие информации о реальном состоянии дебиторской и кредиторской задолженности и их оборачиваемости. Все это позволяет ответить на вопрос, обеспечивают ли договорные условия расчетов с покупателями и поставщиками потребность предприятия в денежных средствах и достаточный уровень его плате-

жеспособности. ООО «Ак Барс Дрожжаное» необходимо ускорить оборачиваемость дебиторской задолженности – это является первоочередной задачей предприятия.

Управление дебиторской задолженностью предполагает, прежде всего, контроль за оборачиваемостью средств в расчетах. Большое значение имеет отбор потенциальных покупателей и определение условий оплаты товаров, предусматриваемых в контрактах.

Отбор осуществляется с помощью неформальных критериев: соблюдение платежной дисциплины в прошлом, прогнозные финансовые возможности покупателя по оплате запрашиваемого им объема товаров, уровень текущей платежеспособности, уровень финансовой устойчивости, экономические и финансовые условия предприятия-продавца (затоваренность, степень нуждаемости в денежной наличности и т.п.).

Можно предложить создать целевую группу. Она может состоять из сотрудников отделов маркетинга, сбыта, бухгалтерии. Численность группы зависит от масштабов предприятия и составляет 3-5 человек. Как правило, после начала обработки реестра счетов дебиторов, определяются затраты, необходимые для возврата задолженности и сумма возврата.

Мероприятия по работе с дебиторами могут включать: телефонные переговоры; выезды к контрагентам; оформление договоров цессии; разработка схем погашения задолженности векселями с их последующей реализации; разработка эффективных бартерных схем; проработка возможностей обращения в арбитраж.

Опыт реформирования российских предприятий показывает, что меры по возврату дебиторской задолженности входят в группу наиболее действенных мер повышение эффективности за счет внутренних резервов предприятия и могут быстро принести хороший результат.

Выработка кредитной политики предприятия. По данным отчетов ООО «Ак Барс Дрожжаное» за 2014 – 2018 года, организация, в связи с от-

сутствием или небольшого объема полученной прибыли, не в состоянии финансировать свое производство за счет собственных средств. Специфичность ведения сельскохозяйственного производства, обусловленная сезонностью ведения работ на предприятии, подталкивает использовать заемные средства во время активного периода производства.

Для предприятия выгоднее использовать краткосрочные кредиты с небольшим процентом. Также стоит учесть, что долгосрочный кредит хоть и будет постепенно погашаться и уменьшаться, если организация выберет в качестве альтернативы краткосрочные кредиты и займы, у нее может не оказаться достаточно средств для погашения своих долгов вовремя. Нехватка денежных средств будет тормозить производство, размер долгов будет увеличиваться, что может привести к банкротству. Использование краткосрочных кредитов организацией должно осуществляться разумно, с оцениванием кредитных рисков. Необходимо постоянно следить за показателями, не допуская ухудшения финансового состояния организации. Одним из методов оценки кредитных рисков является модель Р.Таффлера. Эта модель позволяет оценить риск возникновения банкротства предприятия, компании или снижение ее кредитоспособности на основе дискриминантной модели, представленной ниже:

$$Z = 0,53 \cdot K1 + 0,13 \cdot K2 + 0,18 \cdot K3 + 0,16 \cdot K4 \quad (29)$$

где: Z – оценка кредитного риска предприятия;

K1 — показатель рентабельности предприятия (прибыль до уплаты налога/текущие обязательства);

K2 — показатель состояния оборотного капитала (текущие активы/общая сумма обязательств);

K3 — финансовый риск предприятия (долгосрочные обязательства/общая сумма активов);

K4 — коэффициент общей оборачиваемости капитала (выручка от продаж/общая сумма активов).

Критерии оценки кредитного риска по методу Таффлера:

- 1) $>0,3$ – низкий уровень риска;
- 2) $0,3-0,2$ – умеренный риск;
- 3) $<0,2$ – высокий риск;

Вероятность банкротства, рассчитанный с помощью показателя Таффлера, ООО «Ак Барс Дрожжаное» за 2018 год составляет 0,21, за предыдущий период данный показатель чуть выше – 0,24. Предприятие остается в пределах умеренного кредитного риска, хоть и имеет тенденцию спада, это означает, что уменьшается доля собственных средств, и увеличивается вероятность банкротства предприятия. Одним из решений для предотвращения ухудшения финансовой устойчивости предприятия является увеличение доли собственных средств за счет привлечения средств учредителей, соответственно доля оборотных средств, приобретенных за счет собственных средств увеличится. Рассчитаем вероятность банкротства учитывая лишь изменение доли собственных средств.

Таблица 27 – Расчет проектного значения вероятности банкротства ООО «Ак Барс Дрожжаное» Дрожжановского района РТ

Показатели	2017 год	2018 год	Проект	Изменение, %
Рентабельность	0,0005	0,0006	0,0008	25
Состояние оборотного капитала	1,12	1,05	1,34	27,6
Финансовый риск	0,19	0,25	0,17	-32
Коэффициент общей оборачиваемости капитала	0,34	0,16	0,16	0
Оценка кредитного риска	0,24	0,21	0,23	9,5

Таким образом, кредитный риск больше 0,2, что говорит об умеренном уровне риска, данные изменения благоприятно скажутся на всей деятельности предприятия.

Учитывая, что доля активов, приобретенных собственными средствами, возрастет, предприятию необходимо вложиться в высоколиквидные активы. Наиболее ликвидные активы – это денежные средства предприятия и

краткосрочные вложения, к примеру, ценные бумаги с высокой котировкой. Другими словами, это такие активы, которые в любой момент и без потерь реальной стоимости реализуются в денежные средства для обеспечения платежей расчетов по текущим краткосрочным обязательствам. Ликвидные активы – это:

- денежные средства – наличные деньги в кассах и безналичные деньги на счетах различного назначения (высоколиквидные активы в балансе, строка 1250), депозиты краткосрочного характера, драгоценные металлы и камни;
- краткосрочные финансовые вложения сроком до 30 дней погашения – государственные ценные бумаги, облигации быстрой котировки, акции и векселя первого эшелона.

Таблица 28 – Расчет проектных значений коэффициентов ликвидности ООО «Ак Барс Дрожжаное» Дрожжановского района РТ

Показатели	2018 год	Проект	Изменение, %
Коэффициент текущей ликвидности	1,47	1,76	19,7
Коэффициент быстрой ликвидности	0,95	1,14	20,0
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,42	0,46	9,5
Совокупное значение ликвидности	0,93	1,02	10,0

Таким образом, совокупное значение ликвидности соответствует нормативному значению, а значит, вышеприведенные меры способны поднять ликвидность предприятия. Рассмотрим, как измениться платежеспособность ООО «Ак Барс Дрожжаное» рассчитав коэффициенты платежеспособности.

Таблица 29 – Расчет проектных значений коэффициентов платежеспособности ООО «Ак Барс Дрожжаное» Дрожжановского района РТ

Показатели	2018 год	Проект	Изменение (+,-), %
Коэффициент обеспеченности собственными средствами	0,05	0,12	140
Коэффициент маневренности капитала	1,14	0,73	-36

Как видно из таблицы, показатели, хоть и не существенно, но приблизились к нормативным значениям.

Управление издержками и объемами продаж.

Производство и реализация любой дополнительной единицы продукции влечёт за собой образование прибыли. Выше были предложены мероприятия по расходованию средств, а именно оптимизации некоторых видов затрат. Для ООО «Ак Барс Дрожжаное» главной задачей в повышении своей прибыли является установление объем продаж, для этого необходимо рассчитать точку безубыточности. Этот показатель помогает понять, когда предприятие перестает нести убытки, но при этом еще не в состоянии заработать прибыль.

Таким образом, большинство управленческих решений принимается лишь после того, как будет рассчитана точка безубыточности. Этот показатель помогает в вычислении критической величины объема продаж, при которой затраты предприятия становятся равными выручке от реализации товара. Даже небольшое понижение этого показателя будет свидетельствовать о начинающемся банкротстве организации.

Порог рентабельности может быть измерен в натуральном или в денежном выражении. В обоих случаях для определения порога рентабельности важно сначала вычислить затраты предприятия. Для этого введем понятие постоянных и переменных затрат. Постоянные затраты не изменяются со временем, и не имеют прямой зависимости от объема продаж. Переменные затраты являются более нестабильной величиной, которая зависит от изменения объема производства. Соответственно, сумма переменных затрат будет тем выше, чем больше будет объем производства и величина продаж.

Можно использовать следующую формулу расчета порога рентабельности:

$$\text{ВЕР (в денежном выражении)} = \text{Постоянные затраты} / \text{КМД},$$

где КМД – коэффициент маржинальной прибыли.

При этом КМД можно определить, разделив МД (маржинальный доход) на выручку или на цену. В свою очередь МД получают, воспользовавшись одной из следующих формул:

$$\text{МД} = \text{В} - \text{ПЗО},$$

где В – это выручка,

ПЗО – затраты переменные на объем продаж.

Для расчета точки безубыточности будем использовать данные за последний отчетный год. Так как для расчета используются данные с бухгалтерской отчетности, для удобства формула была немного изменена. Подставив данные за 2018 год, рассчитаем порог рентабельности в табл. 30.

Таблица 30 – Расчет проектного значения порога рентабельности ООО «Ак Барс Дрожжаное» Дрожжановского района РТ, в денежном выражении

Показатели	Валовая прибыль, тыс.руб.	Маржинальный доход, %	Точка безубыточности, тыс.руб.	Запас финансовой прочности, %
Формула расчета	2110-2120	ВП/2120*100%	2110*(2210+2220)/ВП	(2110-ТБ)/2110*100%
Расчетные значения	12735	2,5	279480,8	46,4

Таким образом, организация должна продать произведенную продукцию не ниже чем на сумму 279480,8 тыс. руб. Соответственно, устанавливать издержки организация должна ориентируясь на данное значение. Запас финансовой прочности показывает, на сколько процентов может снизиться объем продаж, чтобы предприятию удалось избежать убытка или насколько далеко предприятие от точки безубыточности. Разность между фактическим объемом продаж и объемом продаж в точке безубыточности составляет 46,4%, у предприятия есть возможности дополнительного снижения выручки от реализации в границах точки безубыточности.

Главной целью мероприятий разработанной финансовой политики является снижение доли заемных средств, так как долговая нагрузка не дает

предприятию активно развиваться, и тормозит все производственные процессы. Оптимальным соотношением совокупного капитала является 50% собственных и 50% заемных средств. Так как доля заемных средств составляет 88,8 %, то собственные средства

Основными методами для осуществления данной задачи является ускорение оборачиваемости оборотных средств, дебиторской и кредиторской задолженностей. Высвобождение дополнительных средств создает предпосылки для увеличения прибыли. Повышение дохода позволяет снизить объем заемных средств, доля которых составляет 88,8%, соответственно для достижения оптимального уровня соотношения, необходимо снизить долю в совокупном капитале на 38,8%.

За 2018 год величина собственных средств составляет 356130 тыс. руб., а заемных – 2809347 тыс. руб. Для обеспечения активов собственными средствами, доля которых должна составлять 50%, организации необходимы 1588735 тыс. руб., то есть прирост собственных средств должен составлять 1232605 тыс. руб., соответственно на эту сумму нужно уменьшить объем заемных средств.

Чтобы выяснить, за сколько лет организации удастся уравнивать собственные и заемные средства, рассчитаем период погашения заемных средств до оптимального уровня в табл. 31.

Таблицы 31 – Расчет прироста собственных средств ООО «Ак Барс Дрожжаное» Дрожжановского района РТ

Показатели	2018 год	Проект, изменение (+,-) за 1 отчетный год тыс. руб.
Запасы	1081281	- 54064,05
Дебиторская задолженность	1037858	- 62271,48
Кредиторская задолженность	1119596	- 55979,8
Собственный капитал	356130	+ 137802,86
Заемный капитал	2809347	- 137802,86

Таким образом, период установления оптимального уровня собственных и заемных средств составляет 8,9 лет.

В течение данного периода существенно улучшится финансовая устойчивость ООО «Ак Барс Дрожжаное», а также финансовое состояние в целом. Можно утверждать, что формирование финансовой политики помогает планировать и установить вектор развития, а не действовать хаотично.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Финансовая политика предприятия является составной частью его экономической политики. Если финансы представляют собой базисную категорию, то финансовая политика выражается совокупностью мероприятий, проводимых собственником, администрацией, трудовым коллективом (в зависимости от форм собственности и хозяйствования предприятия) в целях изыскания и использования финансов для осуществления основных функций и задач.

Проделанная дипломная работа позволяет сказать о целях финансовой политики, её основных направлениях. Целью финансовой политики является установление финансового механизма, при помощи которого происходит осуществление всей деятельности предприятия в области финансов. В соответствии с этим финансовая политика призвана создать благоприятные условия для активизации предпринимательской деятельности. В современных условиях политика управления организацией не может успешно реализовываться лишь на основе благих пожеланий и администрирования. Нужны финансовые инструменты и механизмы влияния на производственную систему, воздействие через финансовые рычаги, регулирование через финансовые потоки, которые используются в финансовой политике. Поэтому успех политики управления производственной системой определяется финансовой политикой.

Общая площадь земельного фонда ООО «Ак Барс Дрожжаное» составляет 38406 га., в том числе сельскохозяйственных угодий 36968га, пашни 30214 га, сенокосов 1663 га, пастбищ 5050 га. Производство сельскохозяйственной продукции в изучаемом хозяйстве за 2014-2018 года является рентабельным. Уровень рентабельности в 2018 году составляет 4,03%. Рентабельность реализации предприятия (продаж) имеет значение 1,13%. Чистая прибыль составляет 1003 тыс.руб. Специализация в ООО «Ак

Барс Дрожжаное» Дрожжановского района РТ молочное скотоводство, с развитым зернопроизводством.

Тем не менее, выявлены следующие проблемы:

- хозяйство нерационально распределяет и использует ресурсы;
- растет доля заемных средств, и вследствие чего сокращается доля собственных средств;
- растет доля дебиторской задолженности;
- прибыль с каждым годом снижается за счет роста себестоимости производимой продукции;
- возрастают финансовые риски в связи со снижением платежеспособности хозяйства.

Одним из главных задач ООО «Ак Барс Дрожжаное» является улучшения своего финансового состояния за счет увеличения доли собственных средств. Для увеличения прибыли хозяйству следует оптимизировать свои издержки, формируя и используя внутренние резервы. В качестве основных мероприятий по повышению финансового состояния были предложены:

- повышение объема валовой продукции путем повышения урожайности зерна и сахарной свеклы на 30% и 40%, а также путем увеличения расходов на корма с целью повышения надоя молока на 5-10%, и объема мяса КРС на 10%.
- снижение периода оборачиваемости запасов на 43 дня за счет сокращения запасов сырья и материалов, готовой продукции;
- покупка ликвидных активов.

ООО «Ак Барс Дрожжаное» следует пересмотреть свою финансовую политику и внести вышеперечисленные изменения, в противном случае хозяйство попадет в большую зависимость от случайных обстоятельств. Игнорирование финансовой политики приводит к потере целеустремленности, ясного представления целей финансового управления, к неадекватному выбору форм, способов, приемов, средств и механизмов

управления финансами. Такие процессы сопровождаются потерей динамичности, стабильности, финансовой устойчивости в работе организации. При таком подходе руководство упускает имеющиеся возможности. Кризисные явления становятся закономерными, поэтому положения и методы долгосрочной финансовой политики весьма актуальны и практически значимы.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Алексейчева Е.Ю. Экономика организации (предприятия) / Е.Ю. Алексейчева, М.Д. Магомедов, И.Б. Костин. - М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и Ко», 2013.
2. Балабанов И.Т. Основы финансового менеджмента: Учебное пособие. - М.: Финансы и статистика, 2013.
3. Балихина, Н.В. Финансы и кредит: Учебное пособие / Н.В. Балихина, М.Е. Косов. - М.: ЮНИТИ, 2015. – 45 с.
4. Баканов, М.И. Теория экономического анализа / М.И. Баканов, А.Д. Шеремет. - М.: Финансы и статистика, 2014.
5. Бараков С. Финансовый менеджмент / С. Бараков. – М.: ВЛАДОС, 2011. – 317 с.
6. Баскакова О.В., Сейко Л.Ф., Экономика предприятия (организации): Учебник - М.: Издательско-торговая корпорация "Дашков и Ко", 2013.
7. Белов, А.В. Финансы и кредит. Структура рыночной экономики: Курс лекций / А.В. Белов. - М.: Форум, 2014.
8. Бердникова Т.В. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности: Учебное пособие. - М.: ИНФРА-М, 2013.
9. Бобылева А.З. Финансовые управленческие технологии./ А.З. Бобылева. - М.: ИНФРА - М, 2013.
10. Герасименко, В.П. Финансы и кредит: Учебник / В.П. Герасименко, Е.Н. Рудская. - М.: НИЦ ИНФРА-М, Академцентр, 2013.
11. Грибов В.Д., Грузинов В.П, Кузьменко В.А., Экономика организации (предприятия). Учебник. 9-е изд., перераб. - М.: КНОРУС, 2015.
12. Едренова В.Н. Финансовое состояние предприятий. - М.: Финансы, 2014. – 22 с.
13. Ефимова О. В. Финансовый анализ. - М. : Бухгалтерский учёт, 2013. – 53 с.

14. Жилкина, А.Н. Управление финансами. Финансовый анализ предприятия: учебник / А.Н. Жилкина. - М.: ИНФРА-М, 2014. – 113 с.
15. Зайцев Н.Л. Экономика организации / Н.Л. Зайцев: - М.: Издательство "Экзамен", 2014. – 42 с.
16. Ключкова, Е. Н. Экономика предприятия / Е. Н. Ключкова, В. И. Кузнецов, Т. Е. Платонова. - М.: Юрайт, 2014.
17. Клычова Г.С., Закирова А.Р. Бухгалтерская отчетность - основа информационного обеспечения финансового анализа // Современные аспекты экономики. 2016. № 7-8 (227-228). С. 32-36.
18. Клычова Г.С., Мавлиева Л.М., Низамутдинов М.М. Бухгалтерская (финансовая) отчетность в сельскохозяйственных организациях: учебное пособие / Г.С. Клычова, Л.М. Мавлиева, М.М. Низамутдинов. – Казань: Центр инновационных технологий, 2015. – 152 с.
19. Купцов, М.М. Денежное обращение, финансы, кредит и налоговая система: Учебное пособие / М.М. Купцов. - М.: ИЦ РИОР, 2013. – 311 с.
20. Ковалев, В.В. Корпоративные финансы и учет: понятия, алгоритмы, показатели: Учебное пособие / В.В. Ковалев. - М.: Проспект, 2015.
21. Крылов Э.И. Анализ финансовых результатов, рентабельности и себестоимости. М.: Маркетинг, 2015. – 214 с.
22. Любушин, Н.П. Экономический анализ: Учебник для студентов вузов, обучающихся по специальностям "Бухгалтерский учет, анализ и аудит" и "Финансы и кредит" / Н.П. Любушин. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2013.
23. Мазурина Т.Ю. Финансы организаций (предприятий)./ Т.Ю.Мазурина. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013.
24. Никитушкина, И.В. Корпоративные финансы: Учебник для академического бакалавриата / И.В. Никитушкина, С.Г. Макарова, С.С. Студников. - Люберцы: Юрайт, 2015.

25. Ничипорович, С.П. Методика оценки и анализа финансового состояния организации / Ничипорович С.П. // Вестник Министерства по налогам и сборам. - 2014.

26. Новодворский, В.Д., Клестова, Н.В., Шпат, А.В. Прибыль предприятия/В.Д. Новодворский, Н.В. Клестова, А.В. Шпат // Финансы. - 2013.- №4. – 20 с.

27. Павлова Л.Н. Финансы предприятий: Учебник для вузов. - М.: ЮНИТИ, 2013.

28. Пинина К.А., Аббазова Г.Д. Формирование эффективной финансовой политики в условиях убыточности в сельскохозяйственных предприятиях // Сборник научных трудов по материалам VII Международной научно-практической конференции посвященной памяти профессора В.П. Петрова. – Казань, 2019. – 202 с.

29. Пинина К.А., Аббазова Г.Д. Разработка и совершенствование финансовой политики сельскохозяйственных предприятий // Сборник статей Всероссийской конференции «Студенческая наука – аграрному производству: Материалы 77 международной студенческой (региональной) научной конференции. Том 2 [Электронный ресурс]. – Казань, 2018. – 396 с.

30. Пинина К.А., Аббазова Г.Д. Формирование и совершенствование финансовой политики предприятий // Сборник статей II Международной научно-практической конференции студентов, аспирантов и молодых ученых «Молодежная наука: вызовы и перспективы. – 2019.

31. Прыкин Л. В. Экономический анализ предприятия : учебник для вузов. - М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2014. – 34 с.

32. Румянцева, Е.Е. Финансы организаций. Финансовые технологии управления предприятием. - М.: ИНФРА-М, 2015. – 51 с.

33. Пястолов Н.Г. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия./ Н.Г. Пястолов. - М.: Академия, 2015.

34. Савицкая Г. В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: Учебник. - 3-е изд., перераб. и доп. - М.: ИНФРА-М, 2014
35. Сапожникова, Н.Г. Бухгалтерский учет: учебник / Н.Г. Сапожникова. - М.: КНОРУС, 2014
36. Сафронов, Н.А. Экономика организации: учебник / Н. А. Сафронов. - Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2014.
37. Серов С.Д. Экономика предприятия / С.Д. Серов. – М.: АСТ, 2009. – 996 с.
38. Суша Г.З. Экономика предприятия. М.: Новое знание, 2014. – 12 с.
39. Файзрахманов Д.И., Гайнутдинов И.Г., Клычова Г.С., Валиев А.Р., Низамов Р.М., Фахретдинова Э.Н., Валеева Г.А., Хамидуллин Н.Н. Организация агробизнеса: учебное пособие / Д.И. Файзрахманов, И.Г. Гайнутдинов, Г.С. Клычова, А.Р. Валиев, Р.М. Низамов Э.Н. Фахретдинова, Г.А. Валеева, Н.Н. Хамидуллин. Казань: Изд-во Казанского ГАУ, 2017. – 328 с
40. Черкасов В.Е. Анализ финансового состояния предприятия//Вопросы экономики, №5,2014.-с.12.
41. Шеремет А. Д. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия : учебник. - М. : ИНФРА - М, 2014.
42. Шохин Е.И. Финансовый менеджмент / Е. И. Шохин – Учебник. – М.: ФБК-Пресс, 2012. – 408 с.
43. ORGANIZATION OF COST ACCOUNTING OF FUR FARMING IN CONTROLLING CONCEPT / Klychova G.S., Zakirova A.R., Safiullin N.Z. // Mediterranean Journal of Social Sciences. 2014. T. 5. № 18 SPEC. ISSUE. С. 219-222.
44. MANAGEMENT REPORTING AND ITS USE FOR INFORMATION ENSURING OF AGRICULTURE ORGANIZATION MANAGEMENT / Klychova G.S., Zakirova A.R., Mukhamedzyanov K.Z., Faskhutdinova M.S. / Mediterranean Journal of Social Sciences. 2014. T. 5. № 24. С. 104-110

Приложения

ПРИЛОЖЕНИЕ А

Расчет площади условной пашни на ООО «Ак Барс Дрожжаное»
Дрожжановского района за 2014 – 2018 годы

Виды угодий	Физическая площадь, га					Коэф. пере- вода
	2014	2015	2016	2017	2018	
Пашня, га	29662	30214	30214	30214	30214	1
Площадь условной пашни, га	29662	30214	30214	30214	30214	
Сенокосы, га	1717	1663	1663	1663	1663	0,45
Площадь условной пашни, га	772,7	748,4	748,4	748,4	748,4	
Пастбища	4631	5050	5050	5050	5050	0,25
Площадь условной пашни, га	1157,8	1262,5	1262,5	1262,5	1262,5	
Сады и ягодники	45	41	41	41	41	2,81
Площадь условной пашни, га	126,5	115,2	115,2	115,2	115,2	
ИТОГО угодий, га	36055	36968	36968	36968	36968	X
ИТОГО площадь условной пашни, га	31719	32340,1	32340,1	32340,1	32340,1	X

ПРИЛОЖЕНИЕ Б

Расчет площади соизмеримой пашни на ООО «Ак барс Дрожжаное»
Дрожжановского района за 2014 – 2017 годы

Показатели	Годы				
	2014	2015	2016	2017	2018
Площадь условной пашни, га	31719	32340,1	32340,1	32340,1	32340,1
Бал оценки земли	38,62	38,62	38,62	38,62	38,62
Площадь соизмеримой пашни, га	12249,9	12489,7	12489,7	12489,7	12489,7

ИНСТРУКЦИЯ

по охране и безопасности труда для ООО «Ак Барс Дрожжаное»

Настоящая инструкция разработана в соответствии с действующим законодательством и нормативно-правовыми актами в области охраны труда и может быть дополнена иными дополнительными требованиями применительно к конкретной должности или виду выполняемой работы с учетом специфики трудовой деятельности в конкретной организации и используемых оборудования, инструментов и материалов. Проверку и пересмотр инструкций по охране труда для работников организует работодатель. Пересмотр инструкций должен производиться не реже одного раза в 5 лет.

1. Общие требования безопасности.

1.1. К самостоятельной работе в качестве бухгалтера допускаются лица, имеющие соответствующее образование и подготовку по специальности, обладающие теоретическими знаниями и профессиональными навыками в соответствии с требованиями действующих нормативно-правовых актов, не имеющие противопоказаний к работе по данной профессии (специальности) по состоянию здоровья, прошедшие в установленном порядке предварительный (при поступлении на работу) и периодический (во время трудовой деятельности) медицинские осмотры, прошедшие обучение безопасным методам и приемам выполнения работ, вводный инструктаж по охране труда и инструктаж по охране труда на рабочем месте, проверку знаний требований охраны труда, при необходимости стажировку на рабочем месте. Проведение всех видов инструктажей должно регистрироваться в Журнале инструктажей с обязательными подписями получившего и проводившего инструктаж. Повторные инструктажи по охране труда должны проводиться не реже одного раза в год.

1.2. Бухгалтер обязан соблюдать Правила внутреннего трудового распорядка, установленные режимы труда и отдыха; режим труда и отдыха инструктора-методиста определяется графиком его работы.

1.3. При осуществлении производственных действий в должности бухгалтера возможно воздействие на работающего следующих опасных и вредных факторов:

- нарушение остроты зрения при недостаточной освещённости рабочего места, а также зрительное утомление при длительной работе с документами и (или) с ПЭВМ;

- поражение электрическим током при прикосновении к токоведущим частям с нарушенной изоляцией или заземлением (при включении или выключении электроприборов и (или) освещения в помещениях;

- снижение иммунитета организма работающего от чрезмерно продолжительного (суммарно – свыше 4 ч. в сутки) воздействия электромагнитного излучения при работе на ПЭВМ (персональной электронно-вычислительной машине);

- снижение работоспособности и ухудшение общего самочувствия ввиду переутомления в связи с чрезмерными для данного индивида фактической продолжительностью рабочего времени и (или) интенсивностью протекания производственных действий;

- получение травм вследствие неосторожного обращения с канцелярскими принадлежностями либо ввиду использования их не по прямому назначению;

- получение физических и (или) психических травм в связи с незаконными действиями работников, учащихся (воспитанников), родителей (лиц, их заменяющих), иных лиц, вошедших в прямой контакт с экономистом для решения тех или иных вопросов производственного характера.

1.4. Лица, допустившие невыполнение или нарушение настоящей Инструкции, привлекаются к дисциплинарной ответственности и, при необхо-

димости, подвергаются внеочередной проверке знаний норм и правил охраны труда.

2. Требования охраны труда перед началом работы.

2.1. Проверить исправность электроосвещения в кабинете.

2.2. Проверить работоспособность ПЭВМ, иных электроприборов, а также средств связи, находящихся в кабинете.

2.2. Проветрить помещение кабинета.

2.3. Проверить безопасность рабочего места на предмет стабильного положения и исправности мебели, стабильного положения находящихся в сгруппированном положении документов, а также проверить наличие в достаточном количестве и исправность канцелярских принадлежностей.

2.4. Уточнить план работы на день и, по возможности, распределить намеченное к исполнению равномерно по времени, с включением 15 мин отдыха (либо кратковременной смены вида деятельности) через каждые 45 мин. однотипных производственных действий, а также с отведением времени в объёме не менее 30 мин. для приёма пищи ориентировочно через 4-4,5 ч. слуха, памяти, внимания - вследствие ром для решения тех или иных вопросов производственного характера.

3. Требования охраны труда во время работы.

3.1. Соблюдать правила личной гигиены.

3.2. Исключить пользование неисправным электроосвещением, неработоспособными ПЭВМ, иными электроприборами, а также средствами связи, находящимися в кабинете.

3.3. Поддерживать чистоту и порядок на рабочем месте, не загромождать его бумагами, книгами и т.п.

3.4. Соблюдать правила пожарной безопасности.

3.5. Действуя в соответствии с планом работы на день, стараться распределять намеченное к исполнению равномерно по времени, с включением 15 мин. отдыха (либо кратковременной смены вида деятельности) через каждые

45 мин. однотипных производственных действий, а также с отведением времени в объёме не менее 30 мин. для приёма пищи.

4. Требования охраны труда в аварийных ситуациях.

4.1. При возникновении в рабочей зоне опасных условий труда (появление запаха гари и дыма, повышенное тепловыделение от оборудования, повышенный уровень шума при его работе, неисправность заземления, загорание материалов и оборудования, прекращение подачи электроэнергии, появление запаха газа и т.п.) немедленно прекратить работу, выключить оборудование, сообщить о происшедшем непосредственному или вышестоящему руководству, при необходимости вызвать представителей аварийной и (или) технической служб.

4.2. При пожаре, задымлении или загазованности помещения (появлении запаха газа) необходимо немедленно организовать эвакуацию людей из помещения в соответствии с утвержденным планом эвакуации.

4.3. При обнаружении загазованности помещения (запаха газа) следует немедленно приостановить работу, выключить электроприборы и электроинструменты, открыть окно или форточку, покинуть помещение, сообщить о происшедшем непосредственному или вышестоящему руководству, вызвать аварийную службу газового хозяйства.

4.4. В случае возгорания или пожара немедленно вызвать пожарную команду, проинформировать своего непосредственного или вышестоящего руководителя и приступить к ликвидации очага пожара имеющимися техническими средствами.

Физическая культура на производстве

Физическая культура на производстве – важный фактор повышения производительности труда.

Создание предпосылок к высокопроизводительному труду экономических специальностей, предупреждение профессиональных заболеваний и травматизма на производстве способствует использованию физической культуры для активной работы, отдыха и восстановления работоспособности в рабочее и свободное время.

В режиме труда и отдыха сотрудников аппарата бухгалтерии учтены такие факторы, как время официально разрешенных пауз во время работы. В качестве обязательной к применению меры в работе бухгалтера имеются две 10-минутные физкультурные паузы в течение рабочего дня. Помимо этого согласно Гигиеническим требованиям к ПЭВМ и организации работы с ними (утверждены постановлением Минздрава России от 3 июня 2003 г. № 118) У людей, работающих за компьютером, должны быть законные перерывы общей длительностью до 90 мин в день в счет рабочего времени.

Культура делового общения на предприятии

В целях повышения деловой репутации предприятия «Ак Барс Дрожжаное» и его сотрудников и формирования благоприятного климата в коллективе разработаны и используются следующие локальные нормативные документы:

- Кодекс деловой этики;
- Кодекс делового общения;
- Стратегия развитие предприятия;
- Ценности предприятия;
- Корпоративная социальная ответственность.