





МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«Казанский государственный аграрный университет»

Институт экономики

Направление подготовки 38.03.01 Экономика

Кафедра экономики и информационных технологий

Допустить к защите  
Заведующий кафедрой

\_\_\_\_\_ Газетдинов М.Х

«24» мая 2019г.

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА**

**Управление финансовыми ресурсами предприятия на примере сельскохозяйственного производственного кооператива «Урал» Кукморского района Республики Татарстан**

Обучающийся

Акбирова Айсылу Айратовна

Руководитель:  
к.э.н., доцент

Хаялеева Чулпан Салимулловна

Рецензент  
к.э.н., доцент

Залалтдинов Марат Миннуллович

Казань 2019

## ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	3
1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РЕСУРСАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ.....	6
1.1 Финансовые ресурсы: сущность, функции и их роль в развитии предприятия.....	6
1.2 Цель, задачи и методы управления финансовыми ресурсами предприятия.....	14
1.3 Методика оценки эффективности использования финансовых ресурсов предприятия.....	18
2. ОЦЕНКА СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РЕСУРСАМИ В СХПК «УРАЛ» КУКМОРСКОГО РАЙОНА РТ	
2.1. Общая организационно-экономическая и финансовая характеристика предприятия.....	28
2.2. Оценка источников формирования финансовых ресурсов.....	28
2.3. Оценка эффективности использования финансовых ресурсов.....	38
3. РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИЙ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РЕСУРСАМИ В СХПК«УРАЛ» КУКМОРСКОГО РАЙОНА РТ.....	54
3.1. Пути повышения эффективности управления финансовыми ресурсами.....	54
3.2. Финансовое планирование как способ улучшения использования финансовых ресурсов предприятием.....	59
3.3 Оценка эффективности предлагаемых мероприятий.....	66
ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ.....	70
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ.....	73
ПРИЛОЖЕНИЯ.....	78

## ВВЕДЕНИЕ

Жизнеспособность организации, успешность её функционирования и стабильность развития в значительной степени определяются качеством управления одной из важнейших её функциональных подсистем - системы финансового обеспечения. Роль данной системы усилилась с переходом к рыночным отношениям, поскольку хозяйствующие субъекты получили самостоятельность в части планирования и распоряжения ресурсным потенциалом. Финансовые ресурсы вследствие этого приобрели первостепенное значение, так как это единственный вид ресурсов, который может трансформироваться в любой другой их вид (например, в сырьё, материалы, основной капитал и т.д.) непосредственно и с минимальной затратой времени. Наличие у хозяйствующих субъектов финансовых ресурсов даёт возможность выбирать перспективные направления развития, распоряжаться стадиями воспроизводственного процесса, так как финансовые ресурсы трансформируются в стоимостную целевую направленность.

Многообразие теоретических подходов и методик в раскрытии проблем формирования системы управления финансовыми ресурсами на предприятии свидетельствует о том, что теоретические и методологические аспекты темы остаются востребованными, несмотря на рассмотрение данного вопроса различными авторами. Научным исследованиям финансов и финансовых ресурсов посвящены труды ученых. Так, большой вклад в исследование данной проблемы внесли такие деятели как Гарифуллина Д.В. , Буйко О.В., Аксенова А.П., Климова Н.В., Федорова А.Ф. , Юдаева Н.Ю. При этом в изученных работах внимание на формирование организации эффективной системы управления финансовыми ресурсами предприятия уделено недостаточно.

Целью выпускной квалификационной работы является оценка системы управления финансовыми ресурсами предприятия, а так же разработка рекомендаций по повышению эффективности их использования.

Для достижения поставленной цели необходимо решить задачи:

- рассмотреть теоретические основы управления финансовыми ресурсами;
- дать общую организационно-экономическую характеристику предприятия;
- провести анализ источников формирования финансовых ресурсов предприятия;
- провести оценку эффективности использования финансовых ресурсов предприятия
- разработать рекомендации по повышению эффективности использования финансовых ресурсов;
- провести экономическое обоснование предложенных рекомендаций по повышению эффективности использования финансовых ресурсов.

Объект исследования – сельскохозяйственный производственный кооператив «Урал» Кукморского района РТ

Предмет исследования – управление финансовыми ресурсами предприятия.

Методология исследования основана на системном подходе. В качестве инструмента исследования использовались многомерные экономико-статистические методы, формализованные и неформализованные методы экономического анализа: синтез теоретической информации, анализ ретроспективных данных, методы вертикального и горизонтального анализа баланса, коэффициентов, сравнения и другие.

Методологическую основу и информационную основу исследования составили труды ученых – экономистов по теме исследования, информация периодической литературы, а также данные годовой бухгалтерской отчетности сельскохозяйственного производственного кооператива «Урал» за период с 2014 по 2018 годы.

Выпускная квалификационная работа состоит из введения, 3-х глав, заключения, списка использованных источников и приложений.

В первой главе рассмотрены теоретические вопросы по управлению финансовыми ресурсами и эффективности их использования.

Во второй главе рассмотрена общая финансово-экономическая характеристика изучаемого хозяйствующего субъекта. Подробно проанализированы структура и динамика источников формирования финансовых ресурсов, а также рассмотрены показатели эффективности их использования.

В третьей главе выпускной квалификационной работы, даны рекомендации по совершенствованию эффективности управления финансовыми ресурсами изучаемой организации.

Практическая значимость исследования заключается в возможности применения разработанных рекомендаций для улучшения финансового состояния исследуемой организации.

# 1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РЕСУРСАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

## 1.1 Финансовые ресурсы: сущность, функции и их роль в развитии предприятия

Финансовые ресурсы считаются объектом общей системы финансового менеджмента предприятия, одной из задач которой является принятие совокупности решений по формированию и функционированию, непосредственно, является их оптимальной структуры с целью максимизации доходов предприятия. [7, с. 37].

По мнению А.П. Аксеновой финансовые ресурсы определяются как денежные и поступления, которые находятся в руках коммерческой организации и они, непременно, предназначены для осуществления расходов по расширенному воспроизводству, финансовому стимулированию, выполнению обязательств перед правительством, финансированию разных расходов [8, с. 155].

Исследования О. В. Буйко, непосредственно, показывают, что финансовые ресурсы предприятия – это совокупность собственных денежных средств и поступлений извне (привлеченные и заемные средства), которые имеют нахождение в распоряжении субъекта хозяйствования и они тем самым предназначены для выполнения экономических обязательств организации, финансирования текущих затрат, которые связаны с увеличением производства и экономическим стимулированием [12, с. 10].

Подобным способом, непосредственно, экономические средства компании предполагают собою финансы ресурсов, которые используются с целью финансирования работы компании [9, с. 47].

Чаще всего, под экономическими ресурсами компании (компания) подразумевается «комплекс личных валютных прибыли в доступной и безденежной фигуре и поступлений снаружи (завлеченных и ссудных), аккумулируемых системой (предприятием) и специализированных с целью исполне-

ния экономических обязанностей, финансирования нынешних расходов и расходов, сопряженных с формированием изготовления» [10, с. 222].

Успешная деятельность предприятия и достижение максимальных результатов возможны только при разумном управлении финансовыми ресурсами, при котором реализовываются следующие цели :занятие ведущей позиции фирмы в условиях конкурентной борьбы; исключение банкротства и крупных финансовых потерь; повышение конкурентоспособности; повышение рыночной стоимости; динамика роста экономического потенциала; увеличение объемов производства и реализации; максимизация прибыли; минимизация расходов;

Итак, выше мы рассмотрели всевозможные цели управления финансовыми ресурсами, исходя из этого, можем сказать то, что приоритетность цели определяется предприятием самостоятельно и зависит от многих других факторов, однако эффективность и скорость приближения к цели зависит от эффективности управления финансовыми ресурсами предприятия. Организационная структура системы управления финансами предприятия и ее кадровый состав могут различны. Как правило, для крупных компаний характерно создание специальной службы под руководством финансового директора.

Далее рассмотрим задачи, решаемые в управлении финансовыми ресурсами.

Итак, в рамках управления финансовыми ресурсами решаются следующие задачи: определение размера и оптимального соотношения активов предприятия, позволяющие достичь поставленных целей и задач; поиск источников финансирования и определение их оптимальной структуры; эффективная организация текущего и перспективного управление финансовой деятельностью, обеспечивающая платежеспособность и финансовую устойчивость предприятия.

Показателем эффективности использования финансовых ресурсов является оборачиваемость активов и показатели рентабельности. Соответственно, эффективность управления, возможно, повышать, снижая срок обо-

рачиваемости и повышая рентабельность за счет снижения издержек и увеличения выручки. Повышение оборачиваемости оборотных средств сводится к аналитике затрат, связанных с хранением запасов, и определения разумного соотношения запасов и затрат. С целью ускорения оборачиваемости оборотных средств на предприятии необходимо :планировать закупку материалов; рассчитать и ввести производственные системы и нормы; использовать современную систему складов; совершенствовать систему прогнозирования спроса; осуществлять максимально быструю доставку сырья и материалов.

Другим фактором, от которого зависит эффективность управления финансовыми ресурсами, является структура капитала предприятия. Структура капитала влияет на изменение активов предприятия. Кроме того, она напрямую воздействует на норму прибыли.

Управление финансовыми ресурсами предприятия это совокупность методов влияния на различные виды финансов с целью достижения определенного результата [11, с 55]. В состав финансовых ресурсов включают часть денежных средств и внешних поступлений, которые необходимы для исполнения финансовых обязательств и проведения расходов по обеспечению развития производства. Принципы управления являются основополагающим базисом для формирования системы управления финансовыми ресурсами для достижения поставленных целей.

Можно выделить основные и дополнительные принципы управления финансовыми ресурсами. Существует три основных принципа:1. Принцип системности; 2. Принцип оптимального соотношения между собственными и заемными источниками финансирования предприятий;3. Принцип обеспечения финансовой устойчивости предприятия.[12, с 35].

Принцип плановости и системного подхода означает, что все показатели деятельности предприятия прогнозируются. Существует определенная политика собственника, на основе которой составляют стратегический и оперативный планы. Системность позволяет управлять показателями, как на этапе планирования, так и при формировании фактических данных. Систем-

ный подход позволяет создать единую систему показателей финансово-хозяйственной деятельности для обеспечения максимально эффективной работы предприятия. Планирование должно выступать одним из основных инструментов для обеспечения эффективной деятельности [13, с 55].

К дополнительным принципам можно отнести следующее: Принцип хозяйственной автономности и самодостаточности. Принцип абсолютной окупаемости затрат. Принцип материальной ответственности. Принцип эффективного распределения. Принцип полной ответственности за соблюдение законодательства, выполнения существующих обязательств. Итак, мы рассмотрели принципы управления финансовыми ресурсами предприятия, цель была именно в этом и мы ее достигли. Исходя из вышесказанного, можем сделать некоторые заключения: структура капитала должна соответствовать виду деятельности и требованиям компании. Соотношение заемных средств и рискованного капитала должно быть таким, чтобы обеспечить акционерам положительную отдачу от инвестиций. Таким образом, финансовые ресурсы играют огромную роль в экономической деятельности предприятия и управление над ними может зависеть от многих факторов.

Из определений, непосредственно, видим, то что экономические средства в отличие с иных разновидностей ресурсов, к примеру, трудящийся, вещественных и других, имеются в валютной фигуре. Однако здесь, характерные особенности дефиниций никак не завершаются. Экономические средства относятся конкретному хозяйствующему субъекту либо торговой компании.

По мнению Глацких В.Н, еще одним из важных принципов, отгораживающий экономические средства с иных разновидностей ресурсов, заключается в этом, то что они, равно как принцип, применяются с целью восстановления изготовления в любом дальнейшем цикле в растущих размахах, а кроме того в миссии общественного нрава [14, с 35].

Таким способом, экономические средства, непосредственно, предполагают собою конфигурацию доступных и безденежных валютных денег лич-

ных либо получаемых снаружи, нацеленных в деятельность и формирование компании и исполнения экономических обязанностей перед посторонними организациями.

Главное назначение финансовых ресурсов, непосредственно, – обеспечение платежеспособности его предприятия и его финансовой устойчивости. При этом, текущая такая платежеспособность является внешним и внутренним проявлением финансового состояния. Внутренним проявлением выступает такая финансовая устойчивость, способная обеспечить стабильность данного предприятия на долгие сроки и перспективу сбалансированности разнообразных таких денежных потоков[15, с 55].

Независимость предприятий в принятии экономических заключений, непосредственно, подразумевает вовлечение разных экономических ресурсов. Финансовые ресурсы подразделяются на три вида, и они же сами еще подразделяются на несколько частей, которые мы рассмотрим далее по тексту, все эти виды финансовых ресурсов, непременно, играют большую роль, потому что они являются основными и главными видами. Потребность в ключах финансирования появляется у любого предприятия в совершенно всех стадиях его актуального цикла. Согласно данной обстоятельству трудность подбора способов и конфигураций мобилизации экономических ресурсов, балла их приемлемости с целью компании, руководство текстурой денежных средств обретает с целью экономических клерков основное значение [16, с. 17].

Собственные ресурсы организации – это ресурсы, принадлежащие ей на праве собственности и использование которые не влечет за собой возможности потери контроля над деятельностью предприятия.

Выше рассмотрели собственные средства финансовых ресурсов, и как видим, они подразделяются на множество частей. Имеются конкретные требования с целью предоставления ссудных денег, они базируются в принципах: срочности, платности и возвратности, таким образом, к ним можно отнести правило состоятельности. В нынешней практике ведения домашней

работы применение ссудных ресурсов характеризуется наиболее стремительной их оборачиваемости в сопоставлении с своими орудиями[17, с 64].

По теории И. В. Иванюк заемные обязательства подразделяются на долгосрочные и краткосрочные, к первому относятся : ссуды, займы, авансы и субсидии, а ко второму относим ссуды, займы и кредиторскую задолженность[18, с 35].

Рассматривая классификацию финансовых ресурсов по признаку срочности использования, непосредственно, можно выделить: на краткосрочные, среднесрочные, долгосрочные. Кратковременные средства компании предусмотрены с целью применению в период никак не более 1 года. Подобные средства предназначаются с целью финансирования нынешней работы компании, к коим возможно причислить развитие краткосрочных экономических инвестиций, используемых денег и расчетов с дебиторами.

Финансовые ресурсы, непосредственно, играют огромную роль в развитии финансов. Без них невозможно ничего решить в сфере финансов, ведь финансовые ресурсы это главный предмет и объект финансов. Все финансовые вопросы, в основном, решаются именно благодаря финансовым ресурсам.

В последнее время экономика РФ все больше приобретает черты рыночной экономики. В связи с этим набирает силу конкуренция, выступающая основным механизмом регулирования множества хозяйственных процессов. Для того чтобы выиграть в конкурентной борьбе и обеспечить гибкость и выживаемость в рыночных условиях, менеджерам предприятия в первую очередь необходимо наиболее точно уметь оценивать финансовые возможности фирмы[19, с 30].

Финансово устойчивое предприятие имеет значительное преимущество перед любыми другими подобными предприятиями. Ему проще привлечь инвестиции, получить кредит, выбрать поставщиков, подобрать квалифицированные кадры. Понятие финансовой устойчивости характеризует предприятие, на котором наблюдается стабильное превышение доходов над расхода-

ми, свободное распоряжение имеющимися финансами и рациональном их использовании, а также бесперебойный процесс производства и реализации продукции. «Предприятие финансово устойчиво, если покрывает за счет собственных средств не меньше 50% финансовых ресурсов. Финансовые ресурсы представляют собой денежные средства, включающие в себя накопленные собственниками предприятия доходы, а также средства, полученные со стороны в форме кредитов»

Таким образом, финансовые ресурсы предприятия состоят из собственных и привлеченных (кредитных) денежных средств.

Главное назначение финансовых ресурсов – обеспечение платежеспособности предприятия и его финансовой устойчивости. При этом, текущая платежеспособность является внешним проявлением финансового состояния. Внутренним проявлением выступает финансовая устойчивость, способная обеспечить стабильность предприятия на длительный срок и перспективу сбалансированности разнообразных денежных потоков[20, с 64].

Финансово-экономическое состояние, стабильность и устойчивость предприятия определяются результатами его производственно-хозяйственной деятельности. Успешная реализация установленных планов положительно сказывается на финансовом положении предприятия. Для того, чтобы обеспечить устойчивость финансового состояния хозяйствующего субъекта необходима грамотная слаженная работа всех подразделений, организация которой возлагается на управленческий аппарат.

На предприятии должна быть построена четкая и рациональная система управления финансами. Такая система реализуется путем финансового механизма, который заключается в методах организации, планирования и стимулирования применения финансовых ресурсов. Рыночные условия, самостоятельность в принятии управленческих решений послужили поводом для повышения роли финансового менеджмента в управлении любым хозяйствующим субъектом.

Менеджер в области финансов (финансовый менеджер) управляет операциями, связанными с денежными потоками на предприятии. Финансовые ресурсы должны поступать вовремя и в нужном количестве. Их использование должно быть рациональным, исходя из намеченных целей, утвержденных планов, программ и реальных нужд. Любые управленческие решения в сфере финансовой деятельности не должны противоречить главной цели деятельности предприятия и его стратегическим направлениям существования и развития[21, с 53].

Подводя итоги вышесказанному, следует отметить, что в современных условиях рыночной экономики достаточно высок уровень конкуренции предприятий производственной среды. Каждое стремится закрепиться на рынке, стабильно и эффективно функционировать. А для этого оно должно всегда иметь возможность вовремя отвечать по своим обязательствам, то есть быть платежеспособным, что является ключевым моментом устойчивого финансового положения.

Высокая платежеспособность может быть достигнута благодаря: рациональному использованию прибыли; устранению необоснованно лишних запасов, которые могут заморозить оборотные средства; уменьшение задолженности, как дебиторской, так и кредиторской; усовершенствование работ на договорной основе; проведение эффективной политики ценообразования; рациональное управление собственным оборотным капиталом. Таким образом, эффективное управление финансами позволяет предприятию оставаться устойчивым, платежеспособным, а значит стабильно функционирующим и конкурентоспособным на финансовом и товарном рынках. А все это, в свою очередь, дает возможность хозяйствующему субъекту наметить свое экономическое развитие на долгосрочную перспективу и занять львиную долю на рынке[22, с 30].

В рыночной экономике результаты любой сферы бизнеса зависят, в первую очередь, от эффективности использования финансовых ресурсов.

Оценка эффективности применения финансовых ресурсов в условиях рынка может помочь не только в решении управленческих задач, направленных на максимизацию прибыли и минимизацию убытков, но и также помогают обеспечить устойчивое финансовое состояние и способствует росту имиджа компании перед возможными инвестором и партнерами[23, с 341].

Одновременное использование всех вышеуказанных, выше рассмотренных методов и показателей дает возможность наиболее точно оценить эффективность использования финансовых ресурсов. Применение результатов анализа при составлении финансовых планов предприятий приводит к увеличению результативности финансовой деятельности предприятий. И именно это явление можно считать конечной целью функционирования любой коммерческой деятельности [30, с 68].

Таким образом, в настоящее время, непосредственно, усиливается роль финансов предприятий, так как растут масштабы производства, повышаются требования к управлению и планированию, быстро развиваются наука и техника, растет степень концентрации финансовых ресурсов.

## 1.2 Цель, задачи и методы управления финансовыми ресурсами предприятия

Управление финансовыми ресурсами представляет собой сознательное и целенаправленное воздействие на экономические отношения, predetermined обоюдными расчетами среди хозяйствующих субъектов, перемещением валютных денег, валютным призывом, с целью извлечения рационального окончательного итога хозяйствования. В сегодняшний день период результативное руководство капиталами подразумевает оптимизацию ресурсной возможности компании и перед различным предприятием критически встают проблемы, сопряженные с размером и наилучшим формулой активов, какие дадут возможность в возможности достигнуть наибольшего результата с собственной работы[31, с.95].

Финансовые ресурсы играют, непосредственно, огромную роль в развитии финансов. Без них невозможно ничего решить в сфере финансов, ведь финансовые ресурсы это главный предмет и объект финансов. Все финансовые вопросы, в основном, решаются именно благодаря финансовым ресурсам.

Горизонтальный анализ – данное сопоставление любой воззрению отчетности с подобной ей убеждением в прошлом этапе либо из-за наиболее продолжительный период периода. В связи вкладываемого значения горизонтальным рассмотрением кроме того именуют сопоставление заметок актива и пассива равновесия и сопоставительный исследование заметок конфигураций отчетности 1-го компании с иными бизнесменами этой сферы.

Трендовый анализ – данное сопоставление любой воззрению отчетности с подобной ей убеждением строя предшествующих этапов и установление изменения курса, т.е. главной направленности динамики признака, чистой с неожиданных воздействий и личных отличительных черт единичных этапов. С поддержкой изменения курса создаются вероятные значимости характеристик в перспективе.

Вертикальный анализ– данное установление текстуры окончательных экономических характеристик с раскрытием перемены любой воззрению согласно сопоставлению с предшествующим этапом.

Как показали исследования А. И. Умарова , анализ относительных показателей (коэффициентов) – данное вычисление пропорций единичных характеристик позиций доклада с позициями различных конфигураций отчетности, установление связей характеристик. Условные характеристики разделяются в коэффициенты распределения и коэффициенты координации [32, с.68]

Сравнительный анализ – данное и внутривозвращенный исследование консолидированных характеристик отчетности согласно единичным признакам компании, дочерних компаний, подразделений, цехов, и межвозвращенный исследование характеристик этой компании в

сопоставлении с признаками соперников, с среднеотраслевыми и посредственными общеэкономическими сведениями.

Факторный анализ – данное исследование воздействия единичных условий в эффективный коэффициент с поддержкой определённых либо вероятностных способов изучения.

Предикативные модели – данное модификации футурологического характера, какие применяются с целью моделирования прибыли компании и его предстоящего экономического капиталом. Более популярными из них считаются: вычисление места предельного размера торговель, создание прогнозных экономических сведений, модификации динамического рассмотрения, модификации ситуационного характера [33, с. 207].

Нормативные модификации дают возможность сопоставить практические итоги работы компании с ожидаемыми, вычисленными согласно бюджету. Данные модификации применяются в внутреннем экономическом рассмотрении. Их суть объединяется к установлению нормативов согласно любой заметке затрат и к рассмотрению отклонений подлинных сведений с их нормативов.

Далее перечисляются методы, применяющиеся в процессе оценки.

Метод расчета показателей рентабельности. Показатели рентабельности демонстрируют то, сколько прибыли получает предприятие с каждого рубля средств, которые вложены в финансовые операции.

Рентабельность активов считается наиболее обобщенным показателем в группе указателей рентабельности капитала. Еще его называют нормой прибыли. Именно этот коэффициент считается основным объектом внимания менеджеров компании, потому что рентабельность совокупного капитала накапливает в себе перемещение всех типов ее производственных и финансовых ресурсов и структуру, затраты на производства и обращения. Данный показатель также отражает баланс экономических интересов внутренних и внешних участников бизнеса, который были достигнуты в компании [35, с.380].

Метод анализ финансовых коэффициентов (R-анализ). Суть этого метода заключается в том, что он базируется на расчете соотношения разных показателей финансовой деятельности предприятия меж собой, он используется , чтобы анализировать финансовое состояния предприятия. Использование финансовых коэффициентов базировано на теории, подразумевающее наличие конкретных пропорций между отдельными статьями отчетности.

Следующий метод - метод оценки стоимости финансовых ресурсов. Данный метод показывает то , что стоимость средств предприятия считается мерой прибыльности операционной деятельности. Кроме этого, определяет долю дохода, который уплачивается за применение сформированного нового капитала , специализированного с целью предоставления выпуска и осуществления продукции.

Главной задачей финансового менеджмента считается – определение стоимости капитала. Это связано с тем, что стоимость средств находится в основе роста рыночной стоимости компании [36, с.116].

Для этого рассчитываются и применяются следующие показатели: стоимость функционирующего собственного капитала; предприятия; стоимость заемного капитала, которые привлекаются за счет эмиссии; облигаций; предельная эффективность капитала.

И последний метод, который мы рассмотрим в данной статье является – метод оценки структуры и движения капитала предприятия.

М.А.Федотова считает, что к основным показателям данного метода относят: коэффициент поступления всего капитала; коэффициент поступления собственного капитала; коэффициент поступления заемного капитала; коэффициент использования собственного капитала коэффициенты деловой активности[37, с.16].

Итак , мы рассмотрели основные методы , которые могут применяться для оценки эффективности использования финансовых ресурсов.

### 1.3 Методика оценки эффективности использования финансовых ресурсов предприятия

Оценку эффективности использования финансовых ресурсов проводят с помощью анализа финансового состояния предприятия. Финансовое состояние предприятия оценивается с помощью системы финансовых показателей, основными из которых являются коэффициенты ликвидности и платежеспособности и финансовой устойчивости, рассчитываемые по данным бухгалтерского баланса и расшифровок к нему[34, с.16].

В рыночной экономике результаты любой сферы бизнеса зависят, в первую очередь, от эффективности использования финансовых ресурсов.

Оценка эффективности применения финансовых ресурсов в условия рынка может помочь не только в решении управленческих задач, направленных на максимизацию прибыли и минимизацию убытков, но и также помогают обеспечить устойчивое финансовое состояние и способствует росту имиджа компании перед возможными инвестором и партнерами.

Рассмотрим понятие эффективности использования финансовых ресурсов. Итак, под эффективностью использования финансовых ресурсов понимается сопоставление количества и качества израсходованных ресурсов с качественным и количественным представлением достигнутых за данный период результатов.

Главной задачей оценки эффективности использования финансовых ресурсов является рост эффективности работы предприятия.

Для оценки эффективности использования финансовых ресурсов предприятия нужно применить систему показателей, определяющие нижеперечисленное: структуру капитала предприятия его источники образования; эффективность и интенсивность его использования; платежеспособность и кредитоспособность организации.

Одновременное использование всех вышеуказанных, вышерассмотренных методов и показателей дает возможность наиболее точно оценить эф-

фективность использования финансовых ресурсов. Применение результатов анализа при составлении финансовых планов предприятий приводит к увеличению результативности финансовой деятельности предприятий. И именно это явление можно считать конечной целью функционирования любой коммерческой деятельности.

Различные виды активов, в связи с их личными характеристик, а кроме того зоны и периода осуществления, различаются различной ликвидностью. Данное значит, то что более реализуемые актив возможно осуществить стремительно и согласно стоимости, предельно ускоренной к базарной, а определенные призывают продолжительного периода с целью реализации и с огромный скидкой с базарной стоимости. В взаимосвязи с данным, отличают высоколиквидные, низко ликвидные и неликвидные актив[38, с.200].

Исходя с установления платежеспособности, технология её балла базируется в соотношении цены вероятных к осуществлению активов и размера кратковременных обязанностей, с целью чего же рассчитывается ряд коэффициентов.

1. Маневренность собственных оборотных средств ( $K_1$ ) определяется по формуле:

$$K_1 = \frac{\text{Денежные средства}}{\text{Собственные оборотные средства}} \quad (1)$$

Коэффициент показывает часть трудового денежных средств, ходового в фигуре совершенно быстро реализуемых валютных денег. В свойстве нормативного значимости определенными экономистами указывается промежуток с 0,2 вплоть до 0,5, но необходимо выделить, то что в практике у многих компаний некто существенно пониже, так как в ходе финансово-домашней работы большие финансы средства в вычисленных немерено никак не накаплиются.

2. Коэффициент текущей ликвидности ( $K_2$ ), называемый также коэффициентом покрытия, служит наиболее основным критерием платежеспо-

способности и характеризует обеспеченность всеми текущими активами для погашения краткосрочных обязательств:

$$K_2 = \frac{\text{Текущие активы}}{\text{Краткосрочные пассивы}} \quad (2)$$

Подобным способом, показатель предоставляет наиболее единую оценку платежеспособности, демонстрируя, какое количество руб. нынешних активов требуется в 1 рублей нынешних обязанностей. Несмотря на то в свойстве нормативного значения нередко указывается 2,0, практические и довольные степени признака имеют все шансы очень изменять согласно отраслям и типам работы. Значение нормативного степени 2,0 заключается в этом, то что предприятию рекомендовано обладать нынешних активов в балансовой балле в два раза более, нежели заимодавческая долг — такое преобладание гарантирует резерв крепости в взаимосвязи с вероятной невысокой ликвидностью единичных активов [39, с. 20].

Увеличение коэффициента нынешней ликвидности в динамике расценивается благоприятно, но слишком большой его степень способен указывать о накоплении избыточных товарно-вещественных резервов.

3. Коэффициент быстрой ликвидности (К3) — показатель с более жесткими требованиями к платежеспособности, чем коэффициент текущей ликвидности, поскольку из текущих активов исключается стоимость наименее ликвидной их части — запасов и затрат:

$$K_3 = \frac{(\text{Текущие активы} - \text{Запасы и затраты})}{\text{Краткосрочные пассивы}} \quad (3)$$

4. Коэффициент абсолютной ликвидности (К4) — самый жесткий показатель платежеспособности, так как демонстрирует, какая часть краткосрочных обязательств может быть погашена немедленно (за счет денежных средств):

$$K_4 = \frac{\text{Денежные средства}}{\text{Краткосрочные пассивы}} \quad (4)$$

На практике значение коэффициента близко к нулю. Очевидно, поэтому он не находит отражения в западной концепции финансового менеджмента.

5. Доля собственных оборотных средств в общей их сумме ( $K_5$ ) показывает часть текущих активов, приходящихся на рабочий капитал:

$$K_5 = \frac{\text{Собственные оборотные средства}}{\text{Оборотные активы}} \quad (5)$$

В свойстве нормативного значения зачастую применяется степень 0,2. Нежели больше коэффициент, этим значительная доля нынешних нужд компании финансируется из-за результата личных ключей и этим менее взаимозависимость с наружных заимодавцев.

6. Доля собственных оборотных средств в покрытии запасов ( $K_6$ ) характеризует ту часть стоимости запасов, которая покрывается рабочим капиталом:

$$K_6 = \frac{\text{Собственные оборотные средства}}{\text{Запасы и затраты}} \quad (6)$$

В случае если в кратковременной возможности экономическое положение расценивается его платежеспособностью, в таком случае в долговременной возможности — экономической, что предназначается мониторингом платёжеспособности в продолжительном интервале периода.

В основной массе ситуации резерв экономической стабильности устанавливаются из запасом ключей своего денежных средств присутствие обстоятельстве, то что некто более заёмного, с целью чего же рассчитывается соответствие среди своими и ссудными орудиями, обособленный масса личных денег в общих пассивах. Такого рода аспект дает возможность совершить заключение, то что экономическая стабильность непосредственно сопряжена с экономической самостоятельностью с наружных заимодавцев. Данные формулы, непременно, помогают правильно рассчитать всю сущность финансо-

вых ресурсов, которые есть на этой в планете в настоящее время. Используя их, мы все рассчитываем, и делаем правильные выводы насчет всего этого. Все эти формулы мы принимали на практиках, на занятиях, решали задачки, выводили правильные ответы. Когда проходили практику, писали отчеты, там тоже надо было много чего рассчитать, потом по этой же теме писали курсовую работу.

Кроме того с мишенью изучения структуры ключей финансирования рассчитывается соотношение из числа длительными и краткосрочными ссудными орудиями, покрытие вне оборотных активов с долгосрочным ссудным капиталом, доля рабочего валютных денег в собственном и т.д. Теорию данных финансовой устойчивости допустимо продемонстрировать дальнейшим методом.

1) Показатель экономической самостоятельности, именуемый кроме того коэффициентом независимости либо коэффициентом сосредоточения своего издалика кормила — главной коэффициент экономической стабильности, так как дает оценку часть личных денег в пассивах. [40, с. 27].

Как принцип в свойстве нормативного важности указывается уровень 0,5 (в случае если индивидуальный главной основной капитал совсем никак не меньше ссудного). Однако в условиях существенной рентабельности и быстрой оборачиваемости современных активов предприятие может повышать уровень ссудного валютных денег в нехватке важного риска с мишенью состоятельности.

2) Показатель маневренности своего денежных средств (K8) определяет часть своего денежных средств. Рекомендуемое значимость — с 0,5, но значимость признака находится в зависимости с сферы работы компании: нежели больше материалоемкость изготовления, этим больше степень коэффициента.

3) Показатель текстуры долговременных инвестиций (K9) определяет часть вне оборотных активов, что профинансирована из-за результат долговременных обязанностей.

Принимая во внимание активность цены внеоборотных активов из-за результат реализации и амортизации, а кроме того периодические платежи в результат закрытия долговременных ссуд и кредитов, этот коэффициент достаточно условен, таким образом равно как правило никак не дает возможность сопоставить определенные внеоборотные активы и долговременные ссудные ресурсы в их получение. Этим никак не меньше, с учетом показанной условности, значимости коэффициента предполагают заинтересованность в конкретные даты и в динамике.

4) Коэффициент долгосрочного привлечения заемных средств ( $K_{10}$ ) демонстрирует долю долгосрочных займов и кредитов в так называемых «устойчивых пассивах» (пассивах, не требующих погашения в течение года — сюда входит сам долгосрочный заемный капитал и собственный капитал) [41, с. 220]:

$$K_{10} = \frac{\text{Долгосрочные обязательства}}{(\text{Собственный капитал} + \text{Долгосрочные обязательства})} \quad (7)$$

Чем выше показатель, тем ниже финансовая устойчивость предприятия.

5) Коэффициент структуры заемного капитала ( $K_{11}$ ) характеризует долю долгосрочных займов и кредитов в общей сумме заемных средств:

$$K_{11} = \frac{\text{Долгосрочные обязательства}}{\text{Заемный капитал}} \quad (8)$$

Чем выше коэффициент, тем меньше в заемных источников краткосрочных обязательств, которые наиболее опасны для финансового положения.

Значимости признака, превышающие штуку, обозначают преимущество ссудного денежных средств надо своим (в данном случае показатель экономической самостоятельности менее 0,5).

Деловая динамичность предназначается непрямой, однако весьма значимой чертой экономического утверждения хозяйствующего субъекта, так как характеристики официальный деятельный непосредственно объединены

с экономической стабильностью и платежеспособностью. Данные формулы, непременно, помогают правильно рассчитать всю сущность финансовых ресурсов, которые есть на этой в планете в настоящее время. Используя их, мы все рассчитываем, и делаем правильные выводы насчет всего этого. Все эти формулы мы принимали на практиках, на занятиях, решали задачки, выводили правильные ответы. Когда проходили практику, писали отчеты, там тоже надо было много чего рассчитать, потом по этой же теме писали курсовую работу.

Систему коэффициентов официальной деятельности возможно показать следующим способом.

б) Производительность труда ( $K_{13}$ ) представляет собой отношение годовой выручки к среднесписочной численности работников:

$$K_{13} = \frac{\text{Выручка от продаж}}{\text{Численность работников}} \quad (9)$$

Показывает результативность работы, т.е. какое количество прибыли дает в обычном деятельности любого сотрудника. Увеличение признака в периода говорит расценивается равно как позитивная направленность, по этой причине к повышению производительности старается большая часть компаний. Я считаю, что эти формулы, непременно, помогают правильно рассчитать всю сущность финансовых ресурсов, которые есть на этой в планете в настоящее время. Используя их, мы все рассчитываем, и делаем правильные выводы насчет всего этого. Все эти формулы мы принимали на практиках, на занятиях, решали задачки, выводили правильные ответы. Когда проходили практику, писали отчеты, там тоже надо было много чего рассчитать, потом по этой же теме писали курсовую работу.

7) Согласно этому с резервами (и в различие с дебиторской задолженности), оборот заимодавческой задолженности ( $K_{19}$ ) рассчитывается посредством первоначальная стоимость: дебиторская долг погашается и преобразуется в финансы ресурсы спасения, а заимодавческая долг компании образо-

выводится в взаимосвязи с появлением расходов, создающих первоначальную стоимость осуществлении [42, с. 105]. В практике экономического рассмотрения больше в целом рассчитывается в днях.

Позволяет дать оценку скоротечной промежуток из числа возникновения и закрытием займодавецкой задолженности. Чем он продолжительнее, данным меньше необходимость фирмы в индивидуальных медикаментах с мишенью финансирования современной деятельность в течение данного промежутка, из-за этого в таком случае то, что используются вовлеченные средства.

Для полнее расплаты свойстве ресурсы займодавецкой задолженности гораздо использоваться комплекс займов и кредитов, займодавецкой задолженности (с баланса), либо, наличие наличии расшифровок к балансовому отчету — ресурсы временных кредитов и займодавецкой задолженности перед поставщиками и поставщиками.

Оборачиваемость запасов, дебиторской и займодавецкой задолженности предназначаются ключевыми свойствами в концепции финансового цикла. Это , обязательно, могут помочь грамотно продумать целую суть экономических ресурсов, какие имеется в данной в земле в наше время период. Применяя их, я все без исключения мы надеемся, и осуществляем верные заключения в результат в целом данного. Все без исключения данные состава я приняли в практиках, в упражнениях, улаживали задачи, вводили верные решения. Если протекали практику, слагали сведения, далее также необходимо существовало большое количество чего же продумать, затем согласно данной ведь проблеме слагали курсовую службу.

Операционный оборот в схеме определяет единое период, следует в изготовление продукта (обрабатывание товарной народ), её реализацию и приобретение валютных денег с потребителей:

Исследование рентабельности никак не только лишь расширяют теорию данных формальный динамичный, но и служит вяжущим звеном из числа балансовыми данными и оборачиваемостью. С учетом скорости верчения

активов, производительности их использования, потребностей в плате, формируются аналогичные статьи баланса, точно также равно как: современные активы, займодавецкая задолженность, совокупность и займы. В соответствии с итогом сложившихся финансовых результатов, настоящий прибыль (потери) увеличивает (или уменьшает) индивидуальный главной основной капитал в пассивах. Изменение структуры валютных денег отражается в свойствах ликвидности, платежеспособности и финансовой устойчивости.

8) Эффективность торговель (именуемый кроме того рентабельностью продукта в области изготовления) (K25) — единственный с наиболее ключевых характеристик производительности. Демонстрирует прибыльное представление доходы с осуществлении в спасению:

$$K_{25} = \frac{\text{Прибыль от продаж}}{\text{Выручка от продаж}} * 100 \quad (10)$$

Фактические уровни рентабельности продукции (рентабельности продаж) сильно варьируют в зависимости от отраслевой специфики.

9) Рентабельность основной деятельности (K26) отражает долю прибыли от продаж в затратах и также рассчитывается в процентах:

$$K_{26} = \frac{\text{Прибыль от продаж}}{\text{Себестоимость реализации}} * 100 \quad (11)$$

10) Рентабельность совокупного капитала (K27) оценивает эффективность всех вложенных средств через чистую прибыль:

$$K_{27} = \frac{\text{Чистая прибыль}}{\text{Баланс}} * 100 \quad (12)$$

11) Аналогичным образом рассчитывается рентабельность собственного капитала, которая представляет наибольший интерес для собственников и оценки инвестиционной привлекательности предприятия, поскольку расчет ограничен эффективностью вложений собственников:

$$K_{28} = \frac{\text{Чистая прибыль}}{\text{Собственный капитал}} * 100 \quad (13)$$

12) Период окупаемости собственного капитала выражается в годах, поскольку показывает количество лет, необходимое для покрытия вложений собственников в предприятие чистой прибылью:

$$K_{29} = \frac{\text{Собственный капитал}}{\text{Чистая прибыль}} \quad (14)$$

Дополняет рентабельность собственного капитала.

Приведенный набор характеристик рентабельности недостаточный и считается главным с целью балла экономического утверждения базарных субъектов.

Выводы по первой главе. Таким образом, основным направлением использования финансовых ресурсов предприятия является финансирование затрат на производство и реализацию продукции, работ, услуг. Управление же финансовыми ресурсами представляет собой часть общей финансовой стратегии предприятия, заключающаяся в обеспечении необходимого уровня финансирования его производственного развития. Значимой проблемой финансиста компании считается анализ сформировавшихся затрат производственного и экономического нрава и установление их подходящей величины и текстуры. Руководство экономическими ресурсами предполагает собою долю единой экономической стратегии компании, содержащаяся в обеспечивании требуемого степени финансирования его формирования и одной с основных подсистем единой концепции управления предприятием.

## 2 ОЦЕНКА СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РЕСУРСАМИ В СХПК «УРАЛ» КУКМОРСКОГО РАЙОНА РТ

### 2.1 Общая организационно-экономическая финансовая характеристика предприятия

Сельскохозяйственный производственный кооператив «Урал» Кукморского района РТ создан путем учреждения физическими и юридическими лицами. Кооператив образован по решению Общего собрания граждан и юридических лиц, объединившихся на добровольной основе с целью осуществления совместной производственной и иной хозяйственной деятельности, основанной на объединении их имущественных паевых взносов для удовлетворения материальных и иных потребностей.

В СХПК «Урал» Кукморского района РТ имеется своя инструкция по охране и безопасности труда (приложение А). Ведь обеспечение безопасных условий труда является обязательным требованием во всех предприятиях.

Охрана труда в первую очередь защищает работоспособность сотрудников, предупреждает и предотвращает возникновение ситуаций угрожающих здоровью и жизни работника.

Также довольно важным фактором повышения производительности труда в СХПК «Урал» Кукморского района РТ является физическая культура на производстве (приложение Б). Физическая культура является важным средством «воспитания нового человека, гармонически сочетающего в себе духовное богатство, моральную чистоту и физическое совершенство». Она способствует повышению социальной и трудовой активности людей, экономической эффективности производства.

В целях повышения деловой репутации предприятия СХПК «Урал» Кукморского района РТ разработаны нормативные документы, отражающие культуру делового общения на предприятии (приложение В).

Сельскохозяйственный производственный кооператив «Урал» расположен в юго-западной части Кукморского района РТ. Общая земельная площадь хозяйства составляет 5337 га, в том числе 5115 га сельскохозяйственных угодий, пашни 4387 га, пастбищ 550 га и сенокосов 187 га.

Колхоз «УРАЛ» Кукморского района РТ обосновался в 1930х годах. В 1936 году переименовали в колхоз имени Ленина. 7 февраля 2002 года хозяйство приобрел новый статус и стал Сельскохозяйственным производственным кооперативом.

СХПК «УРАЛ» Кукморского района РТ занесен в список «100 передовых хозяйств России». На территории хозяйства располагается четыре населенных пунктов – деревни Балыклы, Верхний Казаклар, Нижний Казаклар и село Олуяз, которая и является центральной усадьбой. Расстояние до районного центра пгт Кукмор – 21 км, до ближайшей железнодорожной станции Коинсар – 14 км, до республиканского центра г. Казань – 151 км. Транспортные связи с административными центрами и пунктами осуществляются по автомобильной дороге с твердым покрытием.

Климат хозяйства можно отнести к умеренно-континентальному сравнительно холодными зимами (до  $-40^{\circ}$ ) и умеренно-тёплым летом со средней температурой января  $-14^{\circ}$ , июля  $+19^{\circ}$ . Количество осадков не более 450 мм в год. Преобладающими почвами на территории хозяйства являются зерново-карбонатные и серые лесные. По механическому составу преобладают тяжелосуглинистые почвы. По территории хозяйства протекает речка Бурец. Территория хозяйства имеет волнистый рельеф. Склоны, прилегающие непосредственно балкам и оврагам, покатые, поэтому здесь почвы продвигаются смыву. Кроме этого еще имеется несколько мелких озер, используемых в летнее время для водопоем скота. Население пользуется водой артезианских скважин. В целом, хозяйство водой обеспечено.

Верное применение территории и увеличение её плодородия постоянно существовали и остаются основной проблемой в аграрном хозяйстве. При отсутствии рассмотрении применения аграрного фонда хозяйства следует опре-

делить, которые из-за анализируемый промежуток случились перемены в единых объемах и текстуре сельскохозяйственных угодий, равно как исполняются события согласно увеличению плодородия грунта и производительности применения сельскохозяйственных ресурсов.

СПК «Урал» Кукморского региона РТ увлекается созданием продукта растениеводства и животноводства по этой причине возлюбленная гарантирована абсолютно всеми нужными ресурсами. Рассмотрим состав и структуру используемых земель (Таблица 1).

Таблица 1 - Динамика состава и структуры земли СХПК «Урал» Кукморского района РТ за 2014 – 2018 годы

Показатели	Годы										В среднем по РТ за 2018 год	
	2014		2015		2016		2017		2018			
	Площадь, га	Структура, %	Площадь, га	Структура, %								
Всего земли	4487	-	5337	-	5337	-	5454	-	5454	-	6654	-
В т. ч. сельскохозяйственные угодья	4265	100	5115	100	5115	100	5232	100	5232	100	6442	100
Пашня	3528	82,7	4378	85,6	4378	85,6	4495	85,9	4495	85,9	5650	87,7
Сенокосы	187	4,4	187	3,7	187	3,7	208	4,0	208	4,0	620	9,6
Пастбища	550	13	550	10,7	550	10,7	529	10,1	529	10,1	157	2,4
Процент распаханности	X	82,7	X	85,6	X	85,6	X	85,9	X	85,9	X	87,7

Анализируя данные таблицы 1 можно проследить, что наибольший удельный вес в сельхозугодьях занимает пашня – в 2018 году на ее долю приходилось 85,9%. Пашня является наиболее продуктивным видом угодий. За рассматриваемый период наблюдаем рост площади сельскохозяйственных

угодий. Так, если в 2014 году сельхозугодия составляли 4265 га, а к 20178 году площадь сельхозугодий увеличилось на 967 га и составляла 5232 га.

На рисунке 1 представим структуру сельскохозяйственных угодий за 2018 год.

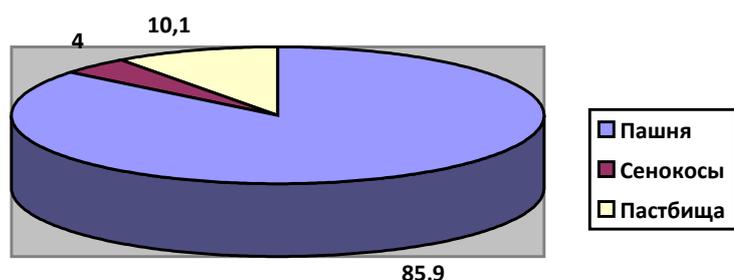


Рисунок 1 - Структура сельскохозяйственных угодий в СХПК «Урал» Кукморского района РТ за 2018 год.

Такие изменения произошли за счет расширения общей площади земель хозяйства.

Для определения специализации СХПК «Урал» проанализируем структуру товарной продукции за 2014 – 2018 года. Для этого подсчёты сведём в таблицу 2.

Таблица 2 - Структура товарной продукции СХПК «Урал» Кукморского района РТ за 2014 – 2018 годы

Виды Продукции	Годы										В среднем за пять лет	
	2014		2015		2016		2017		2018			
	Стоимость, тыс. руб.	Структура, %	Стоимость, тыс. руб.	Структура, %								
Верно и зернобобов ые	307,8	10,6	302,1	9,3	220,3	6,1	265,9	6,4	387,4	7,6	296,7	8,6
Картофель	369,1	12,8	600,8	18,6	433	12,1	207,2	5	298,7	5,8	10,8	0,3
Молоко	1754,9	60,8	1938,8	59,9	2582	71,6	3155,4	75,6	3828,4	74,9	2651,6	76,9
Мясо КРС	456,7	15,8	394,1	12,2	368,4	10,2	537,7	13	595,9	11,7	487,9	14,2
Всего по хозяйству	2888,5	100	3235,8	100	3603,7	100	4166,2	100	5110,4	100	3447	100

Анализируя структуру основных продуктов от реализации сельскохозяйственной продукции, следует сделать вывод, что животноводческая отрасль более развита в СХПК "Урал". Большой удельный вес в структуре товарной продукции в среднем за 5 лет. На основании данных таблицы 2 можно сделать вывод, что СХПК "Урал" Кукморского района занимается молочным скотоводством, поскольку занимает 91,1% в структуре производства основных продуктов.

На основе полученных данных, используя формулу Поповича И, В., определим уровень специализации по величине коэффициента специализации:

$$K_c = 100 / (P_i(2i-1)) \quad (15);$$

где  $K_c$  - коэффициент специализации;

$P_i$  – удельный вес отрасли в структуре товарной продукции;

$i$  – порядковый номер отрасли в ранжированном ряду по удельному весу начиная с наименьшего.

Для СХПК «Урал» коэффициент специализации равен:

$$K_c = \frac{100}{(76,9+14,2) * (2*1-1) + 8,6 * (2*2-1) + 0,3 * (2*3-1)} = \frac{100}{118,4} = 0,84$$

Значение коэффициента специализации 0,84 свидетельствует о глубоком уровне специализации экономики.

В характеристике экономических условий производства в СХПК "Урал" все же необходимо определить уровень обеспеченности основными фондами сельскохозяйственного производства, который определяется показателями наличия средств фондообеспеченности и фондовооружённости. Эти характеристики отражены в таблице 3.

Необходимо увеличить участие капиталовложений, направленных на строительство, модернизацию и переоснащение предприятий. С ростом основного оборудования создаются условия для проведения сельскохозяй-

ственных работ в лучших агротехнических условиях, и на этой основе происходит снижение потерь производимой продукции.

Таблица 3 – Уровень фондооснащенности и фондовооруженности труда в СХПК «Урал» Кукморского района РТ за 2014-2018 годы

Показатели	Годы					В среднем по РТ, 2018 год
	2014	2015	2016	2017	2018	
Среднегодовая стоимость основных производственных фондов сельскохозяйственного назначения, тыс. руб.	335150,5	447103	441957	598827	699667	308432
Площадь сельскохозяйственных угодий, га.	4265	5115	5115	5232	5232	6442
Среднегодовая численность работников, занятых в сельскохозяйственном производстве, чел.	284	283	277	275	272	98
Фондооснащенность на 100 га сельскохозяйственных угодий, тыс.руб.	7858,6	8741,0	8640,4	11445,5	13372,8	4787,8
Фондовооруженность на 1 работника, тыс.руб	1180,1	1579,9	1595,5	2177,6	2572,3	3142,6

Все это в конечном итоге приводит к увеличению объема выпускаемой продукции, снижению ее себестоимости, повышению качества и, на этой основе, увеличению прибыльности предприятия. Соотношение средств к средствам в исследуемой компании увеличивается из года в год. Так с 2014 по 2018 год он увеличился и составил 2572,3 тыс. Руб. Изменение данного показателя было обусловлено уменьшением численности среднегодовых работников. Можно сделать вывод, что в СХПК "Урал" на оборудование на 100 га сельскохозяйственных угодий и оружие на 1 работника достаточно средств, но это не значит, что эти средства используются полностью и эффективно,

поскольку сравнительный анализ еще не проводился (в расчетах этих средств).

Таблица 4 - Уровень энергообеспеченности и энерговооруженности труда в СХПК «Урал» Кукморского района РТ за 2014-2018 годы

Показатели	Годы					В среднем по РТ, 2018 год
	2014	2015	2016	2017	2018	
Сумма энергетических мощностей, л.с.	16695	17625	17629	19404	18954	7769
Площадь пашни, га.	3528	4378	4378	5232	5232	5650
Среднегодовая численность работников, занятых в сельскохозяйственном производстве, чел.	284	283	277	275	272	98
Энергообеспеченность на 100 га пашни, л.с.	473,2	402,6	402,7	431,7	362,3	137,5
Энерговооруженность на 1 работника, л.с.	58,8	62,3	63,6	70,6	69,7	79,2

Показатели энергообеспеченности и энерговооруженности позволяют судить об уровне интенсификации производства. Чем выше обеспеченность энергоресурсами, тем, как правило, выше производительность труда. По таблице 4 видно, что энергообеспеченность предприятия с 2014 по 2018 год уменьшается. Это объясняется уменьшением значений сумм энергетически мощностей при неизменной площади пашни. По научно - обоснованным нормам уровень энергообеспеченности должен составлять 500-550 л.с. Показатель за весь анализируемый период соответствует нормам.

Высокий уровень энергообеспеченности свидетельствует о высоком уровне механизации. Это, в свою очередь, приводит к снижению затрат на оплату труда, что влияет на борьбу в сторону повышения, что в конечном итоге снижает себестоимость продукции и, следовательно, повышает уровень рентабельности.

Уровень обеспеченности трудовых ресурсов сельскохозяйственных предприятий имеет большое значение для увеличения объемов производства,

поскольку обеспеченность человеческими ресурсами и эффективность их использования зависят от пунктуальности сельскохозяйственных работ, эффективности использования оборудования и т. д.

Изучение проблемы человеческих ресурсов является одной из фундаментальных проблем организации и управления производством. Одним из направлений его исследования является анализ уровня использования действия рабочей силы (таблица 5).

Таблица 5 – Уровень использования запаса труда в СХПК «Урал» Кукморского района РТ за 2014-2018 годы

Показатели	Годы					В среднем по РТ, 2018 год
	2014	2015	2016	2017	2018	
Среднегодовое число работников, чел.	296	297	277	275	272	105
Годовой запас труда, тыс. чел. Час	85840	86130	573	574	574	191
Фактически отработано, тыс.чел. час	616	595	595	574	360	207
Уровень использования запаса труда, %	0,7	0,7	103,8	100	62,7	108,4

По таблице 5 видно, среднегодовое число работников хозяйства из года в год уменьшается. И соответственно наблюдается уменьшение годового запаса труда: в 2014 году данный показатель был равен 97730, а к 2017 году она осталось 85840 тыс. чел-час, а в 2018 году есть увеличение на 290 тыс. чел-час. Уровень использования запаса труда в СХПК «Урал» Кукморского района не изменился.

Для исчерпывающего анализа достигнутого уровня финансовой эффективности производства в СХПК "Урал" приведены характеристики, характеризующие использование основных факторов сельскохозяйственного производства. Соответствующие показатели рассматриваются в таблице 6.

Величина прибыли в 2018 году составляет 7226,8 тыс. руб., но это еще не характеризует в полной мере эффективность работы предприятия в целом. Для этого используется еще один показатель – уровень. Рентабельность ха-

рактирует прибыльность хозяйственной деятельности и доходность выпуска той или иной продукции.

Таблица 6 - Показатели экономической эффективности сельскохозяйственного производства в СХПК «Урал» Кукморского района РТ за 2014-2018 годы

Показатели	Годы					В среднем по РТ, 2018 год
	2014	2015	2016	2017	2018	
Стоимость валовой продукции расчете на: 100 га соиз. пашни, тыс. руб.	432,4	427,2	440,3	467,9	579,4	249,2
1 среднегод. работника, тыс.руб.	17,9	17,7	19,0	19,8	26,1	37,0
100 руб. осн. произ. фондов, руб.	1,4	1,3	1,1	0,8	0,7	1,9
100 руб. издержек производства, руб.	2,4	2,1	2,4	1,5	1,5	2,4
Сумма валового дохода в расчете на: 100 га соизм.пашни,тыс. руб.	6206,2	8362,0	6827,8	8135,8	2315,2	2335,0
1 среднегод. работника,тыс.руб.	247,4	321,1	295,0	343,9	98,9	247,0
100 руб. осн.произ.фондов,руб	28,6	21,0	15,0	13,9	3,8	17,5
100 руб. издержек производства, руб.	26,3	32,9	25,5	26,1	5,9	24,2
Сумма прибыли, убытка (-) в расчете на: 100 га соиз. пашни, тыс. руб.	8783,5	11538,8	10994,0	12985,8	7226,8	503,3
1 среднегод. работника, тыс. руб.	285,5	376,4	475,0	548,9	308,8	84,6
100 руб. осн. произ. фондов, руб.	40,5	29,0	24,2	22,2	12,0	2,7
100 руб. издержек производства, руб.	37,3	45,3	41,0	41,6	18,5	4,0
Уровень рентабельности, убыточности (-), %	43,9	56,6	51,7	49,1	22,1	5,8

Сумма прибыли в 2018 году составляет 7226,8 тыс. Руб., Но это не в полной мере характеризует эффективность работы компании в целом. Для

этого используется другой показатель: уровень рентабельности. Рентабельность характеризует прибыльность хозяйственной деятельности и доходность производства продукта.

Минимальный уровень рентабельности приходится на 2018 год. В 2016 году этот показатель самый высокий – 51,7%. Необходимость повышать рентабельность заинтересовывает предприятие в получении на каждый вложенный в производство рубль большей суммы прибыли.

Величина прибыли в 2018 году составляет 7226,8 тыс. руб., но это еще не характеризует в полной мере эффективность работы предприятия в целом. Для этого используется еще один показатель – уровень. Рентабельность характеризует прибыльность хозяйственной деятельности и доходность выпуска той или иной продукции.

Сумма прибыли в 2018 году составляет 7226,8 тыс. руб., Но это не в полной мере характеризует эффективность работы компании в целом. Для этого используется другой показатель: уровень рентабельности. Рентабельность характеризует прибыльность хозяйственной деятельности и доходность производства продукта.

Минимальный уровень рентабельности приходится на 2018 год. В 2016 году этот показатель самый высокий – 51,7%. Необходимость повышать рентабельность заинтересовывает предприятие в получении на каждый вложенный в производство рубль большей суммы прибыли.

СХПК "Урал", Кукморский район РТ, состоит из многих подразделений, внутрихозяйственных подразделений. В условиях рыночной экономики для повышения эффективности сельскохозяйственного производства важна рациональная организация рабочей силы, а также ее управление. Следовательно, необходимо наращивание обеспеченности СХПК "Уральский" алабкморский район квалифицированными кадрами. Эффективность финансовой системы предприятия определяется перед его четкой и слаженной работой, а также в значительной степени организацией финансовых услуг, для этих целей выступает компания "СХПК" Урал

"Кукморского района Республики Татарстан. Для работников экономического отдела подготовлена инструкция по безопасности и охране труда в чрезвычайных ситуациях (Приложение А и Б). Выполняя эти требования, экономисты не только заявят о себе, но и улучшат качество своей работы.

Также важнейшим правилом для работников экономического отдела является использование физической культуры при работе в компании. Предприятие СХПК «Урал» Кукморского района РТ с этой целью ввела положение о физическом воспитании для производства (Приложение В и Г), в которое включены требования к заявкам работников физической культуры. То есть в установленном месте, в перерывах, выполнять упражнения для зрения и для всего тела, так как работа экономического факультета работает в основном в положении сидя и перед компьютером. Эти требования могут укреплять и поддерживать психическое и физическое здоровье сотрудников, что повышает трудоспособность, что благоприятно скажется на эффективности работы компании. Следует отметить, что в каждом предприятии возникает необходимость и важность в деятельности персонала роли культуры делового общения или корпоративного общения (Приложение Д). Данное понятие представляет собой модель поведения внутри предприятия сотрудников экономического отдела. Кодекс помогает сотрудникам регулировать и организовывать свои отношения согласно этническим принципам и ценностям как внутри и вне рабочее время.

## 2.2 Оценка источников формирования финансовых ресурсов предприятия

Финансовая работа в СХПК «Урал» Кукморского района РТ в части управления финансами включает в себя следующие направления:

- планирование денежных средств и финансовых ресурсов, включая организацию контроля за выполнением плана, изыскание дополнительных ре-

зернов повышения рентабельности и ускорения оборачиваемости средств в ходе хозяйственной деятельности;

-осуществление расчетов и выполнение платежных обязательств перед поставщиками, бюджетом, банками, сотрудниками;

-текущая оперативная работа по обеспечению денежными средствами бесперебойного функционирования СХПК «Урал» Кукморского района РТ.

Анализ и оценку финансовых ресурсов в изучаемой организации начнем с изучения динамики финансовых результатов.

Таблица 7- Анализ динамики прибыли СХПК «Урал» Кукморского района РТ за 2014-2018 гг, тыс.руб.

Наименование показателя	2014	2015	2016	2017	2018	Темп роста 2018/2017
Выручка	242097	265555	319003	402222	407517	168,3
Себестоимость продаж	184801	188357	241419	307660	380607	205,9
Валовая прибыль (убыток)	57296	77198	77584	94562	26910	46,9
Прибыль (убыток) от продаж	57237	77198	77584	94562	26910	47,02
Прочие доходы	28188	36516	54150	62123	65920	233,9
Прочие расходы	4336	5947	6795	5751	8825	153,4
Прибыль (убыток) до налогообложения	81089	107767	124939	150934	84005	55,6
Текущий налог на прибыль	0	0	15	0	8	-
Прочее	0	1241	0	0	0	-
Чистая прибыль (убыток)	81089	106526	124924	150934	83997	55,6

Результаты расчетов, выполненные в таблице 7 показали, что выручка от реализации за анализируемый период по сравнению с 2014 годом увеличена почти в 2 раза, на это оказывает основное влияние объем продаж, цена единицы продукции, себестоимость единицы продукции и снижение коммерческих расходов. А также на увеличение выручки могут способствовать внедрение современных технологий и уровень компетентности руководства предприятия.

На основании представленных в таблице 7 данных можно судить о снижении чистой прибыли в 2018 году в сравнении с аналогичным периодом прошлого года на 44,4%, что является негативной тенденцией.

Результаты финансово – хозяйственной деятельности СХПК «Урал» Кукморского района РТ представлен на диаграмме (рис. 2).

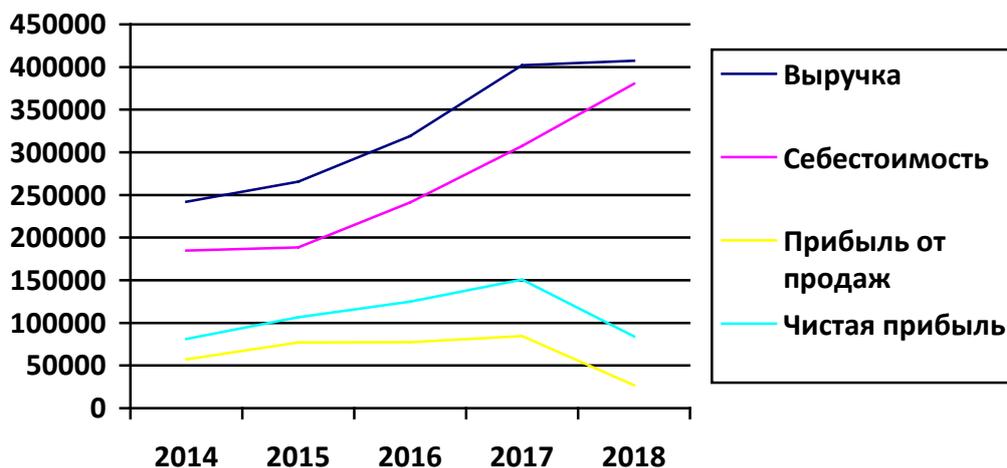


Рисунок 2 - Динамика результатов финансовой – хозяйственной деятельности СХПК «Урал» Кукморского района РТ за 2014 – 2018 годы

По представленной диаграмме видим, что выручка и себестоимость с каждым годом растет, а прибыль от продаж и чистая прибыль идут в темпе роста до 2017 года и к 2018 году они снижаются.

Следует также отметить, что себестоимость увеличивается более быстрыми темпами, чем выручка, что негативно сказывается на финансовых результатах деятельности кооператива и таких показателях деятельности от продаж и финансового результата в виде чистой прибыли.

Так, по данным оценки прибыль от реализации в 2018 году составила 26910 тыс. руб., что на 52% ниже по сравнению с 2017 годом.

Таким образом, финансовые результаты деятельности предприятия СХПК «Урал» Кукморского района РТ характеризуются увеличением показателей выручки от реализации и снижением чистой прибыли. Более высокие темпы роста выручки в сравнении с темпами роста чистой прибыли свидетельствуют об увеличении издержек обращения и снижения экономической

эффективности предприятия в целом. Анализ источников финансовых ресурсов начнем с их динамики, которая представлена в таблице 8

Таблица 8- Динамика источников финансовых ресурсов СХПК «Урал» Кукморского района РТ, тыс. руб.

Показатели	Год					Отклонение 2018/2014	
	2014	2015	2016	2017	2018	+, -	%
Нераспределенная прибыль	422475	521613	639655	784051	855787	433312	202,5
Собственный капитал и резервы всего	441991	541139	659186	803587	875328	433337	198,04
Краткосрочные заемные средства	-	98195	88812	85000	73700	73700	-
Кредиторская задолженность	8018	10094	7862	11529	14160	6142	176,6
Краткосрочные обязательства всего	10474	110545	162241	160191	187257	176783	1787,8
Долгосрочные обязательства всего	-	-	1187	-	-	-	-
Баланс	452465	651684	822614	963778	1062585	610120	234,8

Анализ таблицы 8 свидетельствует о том, что собственный капитал СХПК «Урал» Кукморского района РТ на конец 2018 года увеличился. Рост данного показателя за анализируемый период на 98,04% свидетельствует о благосостоянии инвесторов и собственников предприятия. На конец 2018 года уровень собственного капитала СХПК «Урал» Кукморского района РТ составил 875328 тыс. руб. (рис. 3).

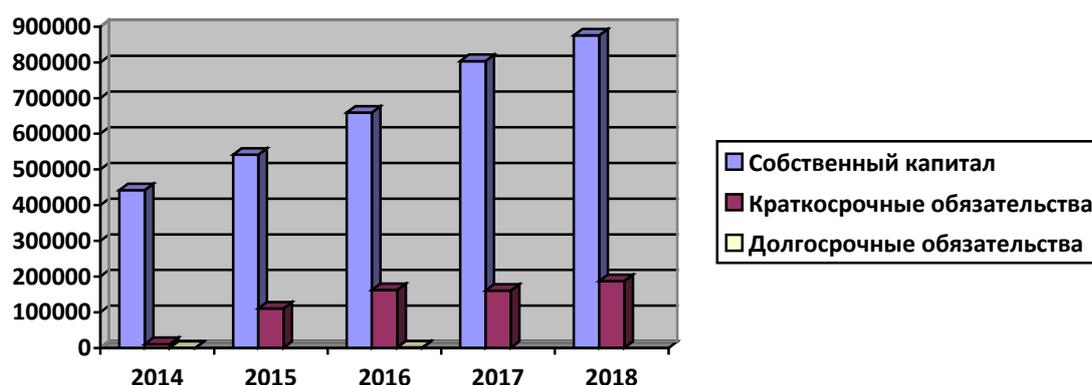


Рисунок 3 – Динамика финансовых ресурсов СХПК «Урал» Кукморского района РТ за 2014-2018 гг.

Рост пассивов бухгалтерского баланса СХПК «Урал» Кукморского района РТ за анализируемый период происходит за счет того, что произошло

увеличение суммы собственного капитала и текущих обязательств. Если предприятие продолжит сохранять доступ к текущим обязательствам предприятия, то предприятие будет устойчивой в ближайшее время. Оценив статьи пассива, пришли к выводу, что рост финансовых ресурсов вызван увеличением нераспределенной прибыли в анализируемом периоде на 102,5% и доходов будущих периодов на 96941 тыс. руб.

Увеличение кредиторской задолженности предприятия может оказать влияние с двух сторон. С одной стороны, кредиторская задолженность является дополнительными денежными средствами, которые позволяют их расходовать на необходимые нужды предприятия. С другой стороны, если денежные средства поставщиков используются длительное время, то они могут заложить их в стоимость услуг, что в дальнейшем приведет к повышению себестоимости.

В таблице 9 представлена структура источников формирования финансовых ресурсов организации.

Таблица 9 - Структура источников финансирования СХПК «Урал» Кукморского района РТ за 2014-2018 гг., %

Пассив	2014	2015	2016	2017	2018	Изменения,+ -			
						2015	2016	2017	2018
Собственный капитал, в том числе:	97,69	83,04	80,13	83,38	82,38	-14,65	-2,91	3,25	-1
Уставный капитал	0,01	0,01	0,01	0	0	0	0	-0,01	0
Добавочный капитал	4,3	2,99	2,37	2,02	1,83	-1,31	-0,62	-0,35	-0,19
Резервный капитал	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	93,37	80,04	77,76	81,35	80,54	-13,33	-2,28	3,59	-0,81
Долгосрочные обязательства, в том числе:	0	0	0,14	0	0	0	0,14	-0,14	0
прочие долгосрочные обязательства	0	0	0,14	0	0	0	0,14	-0,14	0
Краткосрочные обязательства, в том числе:	2,31	16,96	19,72	16,62	17,62	14,65	2,76	-3,1	1
кредиторская задолженность	1,77	1,55	0,96	1,2	1,33	-0,22	-0,59	0,24	0,13
доходы будущих периодов	0,54	0,35	7,97	6,61	9,35	-0,19	7,62	-1,36	2,74
Валюта баланса	100	100	100	100	100	0	0	0	0

Исходя из данных таблицы 9, видно, что в 2014-2018 годах пассивы предприятия состояли из собственного капитала, доля которого составила в

2014 году 97,69%, в 2018 году наблюдаем снижение доли до 82,38%. В структуре собственного капитала основное место занимают нераспределенная прибыль и добавочный капитал (82,38%). В отчетном периоде задолженности по долгосрочным заемным средствам предприятие не имеет.

Доля заемных средств в совокупных источниках формирования активов за анализируемый период увеличилась. Величина совокупных заемных средств предприятия составила 187257 тыс.руб. (17,62% от общей величины пассивов). Долгосрочные кредиты и займы (финансовые обязательства) в анализируемом периоде отсутствовали.

В общей структуре задолженности краткосрочные пассивы на конец отчетного периода превышают долгосрочные на 187257 тыс.руб., однако при существующем размере собственного капитала и резервов это не должно оказать негативного влияния на финансовую устойчивость предприятия.

Обращая внимание на совокупное изменение резервов СХПК «Урал» Кукморского района РТ и нераспределенной прибыли можно отметить, что за анализируемый период их совокупная величина возросла на 71741 тыс.руб. и составила 855812 тыс.руб., что в целом можно назвать положительной тенденцией так как увеличение резервов, фондов и нераспределенной прибыли может говорить об эффективной работе предприятия.

### 2.3 Оценка эффективности использования финансовых ресурсов предприятия

Эффективность использования финансовых ресурсов любой организации следует из цели ее функционирования, заключается в экономической эффективности и представляет собой достижение максимальной ликвидности и финансовой устойчивости. При характеристике эффективности использования финансовых ресурсов предприятия таким основным обобщающим показателем выступит отношение результата. Оценка эффективности использо-

вания финансовых ресурсов предполагает расчет различных финансовых коэффициентов, анализ которых представлен далее.

Оценку эффективности управления финансовыми ресурсами начнем с анализа денежных средств. Управление денежными потоками является одним из важнейших направлений деятельности финансового менеджера в современных условиях.

Таблица 10 - Анализ наличия и движения денежных средств в СХПК «Урал» Кукморского района РТ, за 2014-2018 годы

Показатели	Годы				
	2014	2015	2016	2017	2018
Поступления всего от текущих операций	260950	342559	344676	452167	473792
В том числе От продажи продукции, товаров, работ, услуг	240760	306412	297800	392828	415956
Прочие поступления	20190	36147	46876	59339	57808
Платежи всего	214978	246029	304330	269181	396824
В т.ч. поставщикам за сырье, материалы, работы услуги.	145543	153962	221826	269181	294661
В связи с оплатой труда работников	45324	45091	48102	54312	58902
Процентов по долговым обязательствам	-	-	-	-	-
Налога на прибыль организаций	-	-	15	-	-
Прочие платежи	24111	46976	34387	35794	43261
Сальдо денежных потоков от текущих операций	45972	96530	40346	182986	76968
Поступление – всего от инвестиционной деятельности	4902	21307	92696	742	43735
Платежи – всего от инвестиционной деятельности	34686	233194	135327	192572	79401
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	29784	211887	42631	191830	35666
Поступление – всего от финансовых операций	3277	98943	25345	20618	-
В том числе: получение кредитов и займов	-	98195	25312	-	-
Платежи – всего	306	362	35193	24860	11300
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	2971	98581	9848	4242	11300
Остаток денежных средств на начало периода	24334	43493	26717	14584	1498
Остаток денежных средств на начало периода	43493	26717	14584	1498	31500

Из таблицы 10 видно, что в СХПК «Урал»Кукморского района РТ с 2014 года по 2018 год наблюдается тенденция увеличения поступления денежных средств от всех видов деятельности.

А именно в 2015 году поступления от текущих операций составили 473792 тыс.руб., что на 21625 тыс.руб. выше показателя 2017 года, и на 212842 тыс руб., чем в 2014 году. Приток же денежных средств от текущей деятельности происходит за счет увеличения выручки от продажи продукции.

Наибольшее расходование денежных средств также приходится на текущую деятельность хозяйства. Это связано с тем, что в СХПК «Урал»Кукморского района РТ финансовая деятельность осуществляется в малых размерах.

Следует также отметить, что в период с 2014 по 2018 год в изучаемом хозяйстве не было денежных потоков от инвестиционной деятельности. Это связано с тем, что в СХПК «Урал»Кукморского района РТ проведен ремонт и реконструкция основных средств на балансе. И ему также были оплачены обязательства по инвестиционной деятельности.

Что касается движения денежных средств по финансовой деятельности, мы можем сказать, что изучаемое хозяйство активно, хоть и в небольших суммах в период с 2014 по 2018 год привлекало заемные средства

Что касается движения денежных средств от финансовой деятельности, то можно сказать, что изучаемая экономика активна, хотя в небольших количествах в период с 2014 по 2018 годы она привлекала средства в виде кредитов банков.

Из расчетов данной таблицы видно, можно охарактеризовать ликвидность баланса как достаточную.

Баланс считается абсолютно ликвидным, если выполняется:

$$A1 \geq П1 \quad A2 \geq П2; \quad A3 \geq П3; \quad A4 \leq П4$$

Расчет этих показателей текущей ликвидности показал нам, что хозяйство в начале года абсолютно ликвидно, а в конце отчетного года мы видим,

что условие не выполняется. Тем не менее, хозяйство является платежеспособной для следующего периода, поскольку значения групп активов баланса превышают значения пассива, что указывает СХПК «Урал» Кукморского района на способность решать непредвиденные ситуации.

Анализ платежеспособности баланса проводится на основе свойства ликвидности используемых активов, которое определяется временем, необходимым для их конвертации в иностранную валюту. Чем меньше времени требуется для сбора предоставленного актива, тем выше ваша ликвидность. В таблице 11 представлен анализ ликвидности баланса.

Таблица 11 - Анализ ликвидности баланса СХПК «Урал» Кукморского района РТ

Показатели	2014	2015	2016	2017	2018
Наиболее ликвидные активы (А1)	43493	26717	14584	1498	31500
Быстро реализуемые активы (А2)	40256	13505	41766	49054	40961
Медленно реализуемые активы (А3)	167637	196061	223607	254	0
Труднореализуемые активы (А4)	201079	415401	542657	689475	719962
Баланс	452465	651684	822614	963778	1062585
Наиболее срочные обязательства (П1)	8018	10094	7862	11529	14160
Краткосрочные пассивы (П2)	0	98195	88812	85000	73700
Долгосрочные пассивы (П3)	0	0	1187	0	0
Собственный капитал предприятия (П4)	444447	543395	724753	867249	974725
Баланс	452465	651684	822614	963778	1062585

В 2018 году у СХПК «Урал» Кукморского района РТ имеются наиболее ликвидные средства для погашения наиболее срочных обязательств.

Далее следует рассмотреть относительные показатели ликвидности (таблица 11).

Для комплексной оценки платежеспособности компании в целом следует использовать общий показатель платежеспособности. Для анализа платежеспособности предприятия СХПК «Урал» проанализированы соответствующие финансовые коэффициенты, представленные в таблице 12.

Таблица 12 - Финансовые коэффициенты платежеспособности в СХПК «Урал» Кукморского района РТ, за 2014-2018 годы тыс. руб.

Коэффициенты платежеспособности	2014	2015	2016	2017	2018	Отклонение данных 2018 г от 2014, +/-
1.Общий показатель платежеспособности	3,7	7,0	9,0	1,7	2,9	-0,8
2.Коэффициент абсолютной ликвидности	0,9	3,10	2,7	0,02	0,4	-0,5
3.Коэффициент «критической оценки»	2,5	5,2	6,7	0,5	0,03	-2,47
4.Коэффициент текущей ликвидности	9,4	8,7	7,5	2,8	3,9	5,5
5.Коэффициент маневренности функционирующего капитала	0,8	0,7	0,7	1,3	1,1	0,3
6.Доля оборотных средств в активах	0,46	0,5	0,5	0,3	0,3	0,16
7.Коэффициент обеспеченности собственными средствами	0,8	0,8	0,9	0,6	0,5	0,3

Как видно из расчетов в этой таблице, коэффициент общей ликвидности соответствует ограничению. В 2018 году этот показатель составляет 2,9. Это указывает на то, что текущие активы компании позволяют возместить существующие краткосрочные и долгосрочные обязательства.

Коэффициент абсолютной ликвидности показывает сумму краткосрочных обязательств, которые могут быть немедленно погашены. Коэффициент абсолютной ликвидности за анализируемый период не достигает нормативного значения. Показатель на 2018 год должен быть равен 0,4, и это можно объяснить уменьшением динамики денежных средств и увеличением за тот же период кредиторской задолженности.

Коэффициент «критической оценки» указывает, что при условии поступления денег по дебиторской задолженности предприятие может расплатиться с кредиторами. В этой компании в 2014 году коэффициент равен 2,5, но на конец 2015 года он снижается на 2,47 и составляет 0,03. Нарушение нормативного значения коэффициента указывает на уменьшение доли обязательств, которые компания может покрыть.

Коэффициент текущей ликвидности позволяет определить кратность оборотных активов для покрытия краткосрочных обязательств. Это основной показатель платежеспособности в изучаемом хозяйстве. Этот показатель был уменьшен в конце периода, охватываемого отчетом. То есть, работая по этому показателю, можно сказать, что у экономики есть свободные денежные ресурсы и можно сказать о низком финансовом риске.

В таблице 13 представлен анализ показателей финансовой устойчивости предприятия.

Таблица 13 - Коэффициенты финансовой устойчивости СХПК «Урал» Кукморского района РТ за 2014-2018 гг.

Показатели	Годы					абс.изм.
	2014	2015	2016	2017	2018	
Коэффициент обеспеченности запасов источниками собственных оборотных средств	1,44	0,64	0,53	449,26	-	-1,44
Коэффициент соотношения заемных и собственных средств (коэффициент финансового левериджа)	0,02	0,20	0,13	0,11	0,09	0,07
Коэффициент автономии (финансовой независимости)	0,98	0,83	0,88	0,89	0,92	-0,06
Коэффициент соотношения мобильных и иммобилизованных средств	1,25	0,57	0,52	0,39	0,48	-0,77
Коэффициент маневренности	0,54	0,23	0,16	0,13	0,16	-0,38
Коэффициент финансовой устойчивости	0,98	0,83	0,88	0,90	0,92	-0,06
Коэффициент концентрации заемного капитала	0,02	0,17	0,12	0,10	0,08	0,06
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	1,77	2,30	2,59	3,16	2,84	1,07
Обобщающий коэффициент финансовой устойчивости	57,99	7,62	10,04	11,68	13,75	-44,24

Согласно таблице можно считать, что коэффициент капитализации имеет скачкообразный характер. Чем выше значение коэффициента, тем больше организация зависима, тем ниже финансовая устойчивость. В нашем случае это соотношение невысокое, а это значит, что компания меньше зависит от своего развития заемного капитала. Коэффициент финансовой независимости (автономии), который определяет степень независимости компании от внешних источников финансирования и характеризует участие собственных средств в балансе за анализируемый период с 0,98 до 0,8. Снижение коэффициента свидетельствует о снижении финансовой независимости предприятия. Можно сказать, что экономика финансирует свою деятельность в основном за счет собственных источников финансирования и не подвергается риску банкротства. Согласно коэффициенту финансовой устойчивости, в 2018 году большая часть активов финансировалась за счет устойчивых источников.

При характеристике эффективности использования финансовых ресурсов предприятия таким основным обобщающим показателем выступит отношение результата, т.е. прибыли, к объему ресурсов, направленному на достижение этого результата, т.е. фактически рентабельность деятельности коммерческой организации.

Таблица 14 – Показатели рентабельности СХПК «Урал» Кукморского района РТ за 2014 -2018 гг

Показатели	Годы					Абс.изм 2018/ 2014
	2014	2015	2016	2017	2018	
Рентабельность оборотных активов, %	32,26	45,08	45,41	55,02	24,51	-7,75
Рентабельность основной деятельности, %	30,96	40,98	32,13	30,73	7,07	-23,89
Рентабельность продаж, %	23,64	29,07	24,32	23,51	6,60	-17,04
Рентабельность совокупных активов, %	17,92	16,34	15,28	15,66	7,90	-10,02

Наглядно изменение значений показателей рентабельности можно оценить на рисунке 4

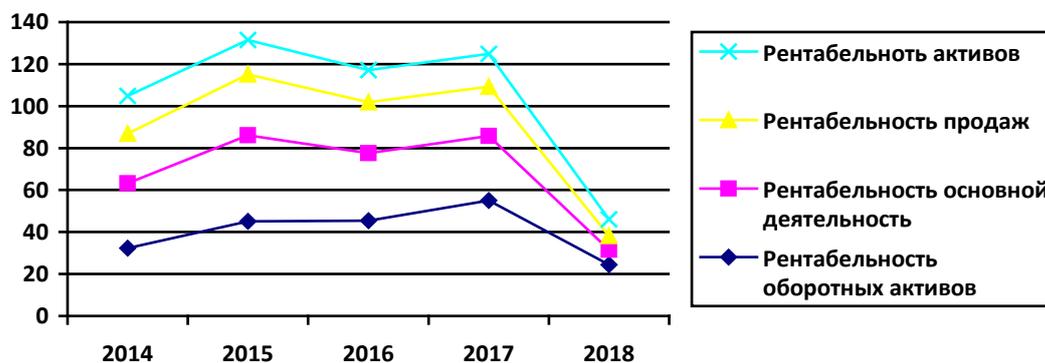


Рисунок 4– Рентабельность предприятия СХПК «Урал» Кукморского района РТ

На основании проведенного анализа показателей рентабельности можно сделать следующие выводы:

- рентабельность активов к 2018 году уменьшилась с 17,92% до 7,90%, это означает, что эффективность использования активов компании снизилась;
- рентабельность продаж в 2015 году увеличилась в сравнении с 2014 годом, однако далее снижается с каждым годом, что означает снижение прибыли, которую получает предприятие с каждого рубля проданной продукции;
- Снижение показателя рентабельности основной деятельности произошло в основном под влиянием снижения уровня рентабельности продаж.

Исследование характеристик рентабельности говорит о негативной динамике данных характеристик. Сокращение характеристик рентабельности и, в первую очередь в целом, признака рентабельности активов говорит о уменьшении конкурентоспособности компании и свидетельствует о потребности удерживать коник-гном согласно уменьшению расходной доли равновесия, потребности укрепления четкой рекламной политической деятели и характеристик официальный деятельный.

Далее рассчитаем показатели средневзвешенной стоимости капитала, стоимости заемного капитала в форме банковского кредита, EVA (таблица 15).

Таблица 15 – Расчет показателей EVA, средневзвешенной стоимости капитала и стоимости заемного капитала в форме банковского кредита СХПК «Урал» Кукморского района РТ за 2014 -2018 гг

Наименование показателя	2014 г	2015 г	2016 г	2017 г	2018 г
Совокупный капитал (CE), тыс. руб.	452465	651684	822614	963778	1062585
Собственный капитал, тыс.руб	441991	541139	659186	803587	875328
Доля собственного капитала (Ws), %	97,68	83,03	80,13	83,38	82,38
Заемный капитал, тыс. руб	10474	110545	163428	160191	187257
Доля заемного капитала, (Wd) %	2,3	16,96	19,87	16,62	17,62
Безрисковая процентная ставка (i), %	9,50	9,50,	9,50	9,50	9,50
Коэффициент бета (b)	1,15	1,15	1,15	1,15	1,15
Премии за риск (prem), %	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00
Стоимость собственного капитала (Ks), %	15,25	15,25	15,25	15,25	15,25
Годовая процентная ставка (r), %	13	13	13	13	13
Ставка налога на прибыль, %	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0
Стоимость заемного капитала (Kd), %	10,4	10,4	10,4	10,4	10,4
Средневзвешенная стоимость капитала (WACC)	15,08	14,07	13,87	14,09	14,03
Чистая прибыль (NORAT)	81089	106526	124924	150934	83997
Затраты на использованный капитал (Cost of Capital или CC)	68231,7	91691,93	114096,56	135796,32	149080,68
Экономическая добавленная стоимость (EVA)	12857,3	14834,07	10827,44	15137,68	-65083,68

В течение анализируемого периода доля заемных средств СХПК «Урал» составляла в среднем 17%. Наибольший удельный вес заемного капитала был в 2016 году (19,87%), но уже в 2017 г. снизился до 16,62% из-за роста издержек привлечения заемных средств.

Средневзвешенная стоимость капитала предприятия была порядка 14%, наиболее высокое значение характерно для периода мирового финансового кризиса 2014-2015 гг.

На рисунке 5 приведена динамика изменения экономической добавленной стоимости (EVA).

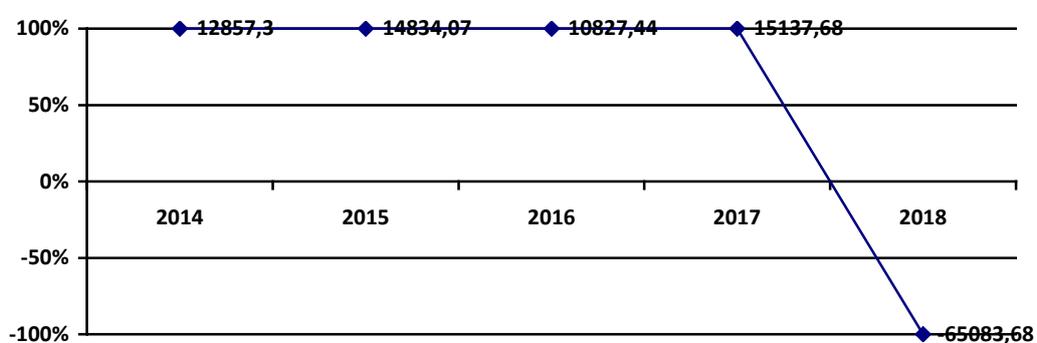


Рисунок 5 - Динамика изменения экономической добавленной стоимости (EVA)

В 2014-2017 годах  $EVA > 0$ , это означает, что за исследуемый период времени с 2014 по 2017 гг. наблюдается рост стоимости предприятия. То есть предприятие эффективно использовало имеющийся в ее распоряжении капитал (как собственный, так и заемный, т.е. например кредиты банков). В этом случае капитал предприятия обеспечил норму возврата на вложенный капитал и принес дополнительный доход (добавленную стоимость).

Однако в 2018 году экономическая добавленная стоимость приняла отрицательное значение, таким образом, наблюдается снижение стоимости предприятия. Данное изменение может быть связано с сокращением прибыли предприятия и говорит о неэффективном управлении.

Таким образом, на основе проведенного исследования можем сделать следующие выводы. Оценка структуры источников формирования финансовых ресурсов предприятия показала следующее:

1) Анализ финансовой устойчивости по относительным показателям, говорит о том, что ситуация в СХПК «Урал» в целом положительная, рассчитанные показатели соответствуют своему нормативному значению, соответственно, организация стабильна и не испытывает зависимости от кредитных ресурсов.

2) Анализ коэффициентов ликвидности показал, что баланс предприятия является не абсолютно ликвидным, в исследуемом периоде предприятие не в полной мере обеспечено собственными средствами для ведения хозяйственной деятельности и своевременного погашения срочных обязательств.

По результатам анализа эффективности использования финансовых ресурсов было также установлено:

- на предприятии наблюдается снижение чистой прибыли;
- темпы роста себестоимости выше темпа роста выручки;
- показатели рентабельности снизились в динамике.

Таким образом полученные результаты позволяют сделать вывод о снижении эффективности деятельности СХПК «Урал» в исследуемом периоде и неэффективном использовании финансовых ресурсов.

Отрицательное значение экономической добавленной стоимости в 2018 году может быть связано с сокращением прибыли предприятия и говорит о неэффективном управлении.

### 3 РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИЙ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РЕСУРСАМИ СХПК «УРАЛ» КУКМОРСКОГО РАЙОНА РТ

#### 3.1 Пути повышения эффективности управления финансовыми ресурсами

Эффективное управление финансовыми ресурсами предприятия – стратегически важная задача финансового отдела любой компании в современных, изменяющихся рыночных условиях. От грамотного решения этой задачи зависит не только прибыльность или убыточность предприятия, но и само его существование.

Анализ, проведенный по итогам деятельности СХПК «Урал», обусловил заключение о том, на данном этапе на предприятии наблюдается снижение эффективности деятельности. В целях стабилизации и дальнейшего повышения экономической эффективности растениеводства и животноводства в СХПК «Урал» Кукморского района РТ необходимо осуществить комплекс мероприятий.

В настоящее время в СХПК «Урал» Кукморского района РТ основным методом, используемым для расчета с поставщиками и покупателями, является метод экономически обоснованных затрат, включаемых в состав себестоимости услуг. В организации для расчета тарифа используют в своей практике электронные таблицы Excel. Данный подход приводит к следующим проблемам:

- трудоемкость поддержки единых справочников и методической последовательности расчетов из-за дублирования источников информации;
- трудоемкость обновления данных для расчетов периода регулирования при использовании модели базового периода;
- риск потери информации (невозможность вернуться к предыдущим шагам в любой момент времени), ошибки в формулах в связи с потерей связи

между источниками данных в формулах, снижение достоверности вследствие отсутствия преемственности систем обработки и хранения информации и др.

Ключевыми задачами по обеспечению равновесия и стабильности деятельности предприятия являются:

- повышение конкурентоспособности предприятия;
- увеличение денежного компонента в расчётах;
- увеличение оборачиваемости активов.

Для улучшения финансового положения предприятия и рационализации управления его финансовыми ресурсами предлагается провести следующие мероприятия:

-Разработать финансовую стратегию наращивания собственных финансовых ресурсов за счет оптимизации товарного ассортимента и снижения себестоимости выпускаемой продукции;

-В организационно-управленческой структуре предприятия выделить финансово-экономический отдел, разработать положение об отделе и должностные инструкции.

-Организовать теоретическую переподготовку кадров всех экономических служб, включая бухгалтерских работников по управлению финансовыми ресурсами предприятия либо любой другой программе аналогичного содержания.

-Провести инвентаризацию основных средств с целью выявления технически непригодного оборудования.

-Разработать график плановых предупредительных ремонтов основных средств. Ужесточить контроль за их использованием.

-Разработать платежный календарь. Контролировать состояние расчетов с поставщиками и заказчиками.

-Ввести в практику на постоянной основе проведение экономического анализа деятельности предприятия. Сформировать информационно-аналитическую базу.

-Разработать амортизационную политику предприятия, включая самостоятельное определение сроков использования основных фондов и, соответственно норм амортизационных отчислений, выбора методов начисления амортизации, выбора сроков и методов переоценки основных фондов в соответствии с бухгалтерскими стандартами.

-С целью снижения издержек на хранение и обеспечения непрерывной деятельности предприятия провести инвентаризацию производственных запасов, выявить неликвидные, испорченные, дефицитные запасы, определить оптимальный объем производственных запасов.

-Заклучить договора с производителями сельскохозяйственной продукции на закупку нового урожая.

-Сдавать простаивающие производственные цеха в аренду.

Предлагаем для СХПК «Урал» Кукморского района РТ создание системы управления ликвидностью предприятия, которая включает в себя следующие составляющие:

1. Планирование денежных потоков. Для этого разрабатывается платёжный календарь, в котором график денежных потоков формируется на краткосрочный период, и планируется на долгосрочный период таким образом, чтобы гарантированно выполнить все платежи и выполнить их в срок; как можно сильнее снизить излишки денежных средств на счетах, и избежать кассовых разрывов. Согласно этой грани, предполагаемый долговременный промежуток делается кратковременным, план валютных отношений изменяется в согласовании с новейшими критериями в деятельность с контрагентами, в случае если даже их не получилось распланировать прежде.

В краткосрочном платёжном календаре следует предсказать платежи согласно неделям и дням. И в таком случае, согласно истечению этапа станет очевидно, что необходимо осуществлять изменения в внутренние предпринимательство движения, регламенты, экономическую выдержку компании, либо отсутствует. Вследствие того, что данная область

экономического управления является проблематичной, она остается внеплановой, либо выполнена с патологией внутреннего режима платежей наиболее 5 %.

2. Управление дебиторской задолженностью. При формировании кредитной политики предприятия, или её корректировке, необходимо определить или проанализировать максимально допустимую дебиторскую задолженность как в целом для компании, так и для каждого контрагента персонально. Рассчитывая или анализируя эти показатели, предприятие в первую очередь ориентируется на стратегию удержания своей доли рынка и аккумуляции свободных денежных средств. Так делается потому, что эта стратегия требует меньшего кредитного лимита, нежели стратегия увеличения доли на рынке. При этом много внимания уделяется поддержанию достаточной ликвидности предприятия и учёту кредитного риска.

Также, очень важной характеристикой коммерческого кредита является срок, на который он выдан. Обычно сроки по коммерческим кредитам устанавливаются с оглядкой на конкурентов. Но кроме этого необходимо следить за тем, чтобы средняя оборачиваемость дебиторской задолженности была выше средней оборачиваемости кредиторской задолженности. Для контроля за всем вышеперечисленным разрабатывается реестр старения. Он представляет собой таблицу, в которой все непоплаченные суммы счетов группируются по периодам просрочки платежа. Составляется исходя из политики предприятия в сфере кредитования контрагентов.

3. Эффективное использование денежных средств. Так как денежные средства представляют собой частный случай инвестирования в материальные ценности, к ним применимы общие правила. Во-первых, предприятию необходим базовый запас денежных средств для выполнения расчетов по текущим обязательствам. Во-вторых, необходим фонд непредвиденных расходов. В-третьих, нужно настолько гармонично распределять прибыль, чтобы за вычетом средств для расчетов по текущим

обязательствам и отчислениями в фонд непредвиденных расходов оставалась сумма свободных денежных средств для выполнения возможного или прогнозируемого расширения производства или деятельности. В-четвёртых, имеет смысл создать проектный фонд, который будет использоваться для осуществления общественных или производственных проектов от лица предприятия, направленных на глобальное расширение производства и повышение экономического рейтинга предприятия, или на повышение общественного имиджа.

4. Гибкость структуры капитала предприятия. Состав денежных средств компании способен содействовать либо мешать повышению части активов компании. В данной области управления капиталами немаловажно достичь необходимого соответствия среди своим и заёмным состоянием, и удерживать их около строгим контролированием. Преимущество своего денежных средств надо заёмным, благоприятно оказывает большое влияние в характеристики рентабельности изготовления, коэффициенты экономической стабильности и ликвидности, создает соответствие прибыльности и зарубка в ходе формирования компании. Значительная часть заёмных денег, и в соответствии с этим, долговых выплат – крайне опасный вариант. Организация с доминированием заёмного денежных средств, присутствие недостающем и низкокачественном власти.

Также можно предложить:

1) улучшение качества продукции, в том числе за счёт совершенствования системы управления персоналом и его мотивации к производительному и качественному труду. Рост качества продукции и производительности труда являются важнейшими условиями не только финансовой стабильности, но и экономического роста предприятия, в связи с этим необходимо, с одной стороны, использовать различные методы материального и морального стимулирования производительности труда, с другой стороны – повышать эффективность использования оборудования (модернизация, автоматизация и др.);

2) контроль за издержками предприятия, в частности, особое внимание следует обратить на косвенные непроизводительные постоянные расходы;

3) увеличение объема денежных средств путём продажи неиспользуемых (неэффективных) основных средств или сдачи их в аренду;

4) привлечение дополнительных долгосрочных источников финансирования положительно сказывается на увеличении ликвидности и финансовой устойчивости предприятия. Использование чистой прибыли для целей развития предприятия, а также увеличение уставного капитала за счёт дополнительных вкладов собственников поможет увеличить собственные средства компании, что также повысит её ликвидность.

### 3.2. Финансовое планирование, как способ улучшения использования финансовых ресурсов предприятием

В условиях рыночной экономики предприятиям агропромышленного комплекса приходится функционировать в условиях постоянно изменяющейся, острой конкурентной борьбы, поэтому растет значимость финансового планирования, как одного из важнейших инструментов роста эффективности деятельности хозяйствующего субъекта. Представляя рычагом управления экономическими ресурсами в фирмах, экономическое составление плана дает возможность объединить к минимальному количеству отрицательное влияние конкурентной борьбы и завоевать типом хозяйствования новейшие участки в сбытовом торге продуктов и услуг, гарантировать его экономическую стабильность. Устойчивая деятельность компании непосредственно сопряжена с передовыми способами управления экономическими струями. Увеличить результативность экономического контролирования возможно присутствие поддержки улучшения внутрифирменного экономического планирования и контролирования.

Успех управления финансовыми ресурсами прямо зависит от структуры капитала предприятия. Структура капитала может способствовать или

препятствовать усилиям компании по увеличению ее активов. Если фирма имеет высокую долю долговых выплат, возможны затруднения с поиском дополнительных капиталов.

Для грамотного управления финансовыми ресурсами СХПК «Урал» Кукморского района РТ, мы предлагаем внедрить финансовое планирование. В целях эффективного финансового планирования рассчитаем текущие финансовые потребности СХПК «Урал» Кукморского района РТ

Таблица 16 - Расчет и оценка текущих финансовых потребностей в СХПК «Урал» Кукморского района РТ, за 2014-2018 годы

Показатели	Годы					Отклонение 2018 от 2014 года
	2014	2015	2016	2017	2018	
Оборотные активы, тыс. руб.	251386	236283	279957	274303	342623	91237
Денежные средства, тыс. руб.	43493	26717	14584	1498	31500	-11993
Кредиторская за- долженность, тыс. руб.	8018	10094	7862	11529	14160	6142
Текущие финансо- вые потребности, тыс. руб.	199875	199472	257511	284334	296963	97088

Как видно из таблицы 16, текущие финансовые потребности предприятия на протяжении всего периода увеличились и в отчетном году составили 296963 тыс. руб. - на 97088 тыс. руб. больше, чем за 2014 год.

Составим финансовый план на основе метода процента от реализации, используя значения основных показателей из финансовой отчетности СХПК «Урал» Кукморского района РТ на 31.12.2018 года (таблица 17).

На основе проведенного анализа за расчеты примем, что выручка от продаж может быть увеличена за счет натурального объема продаж на 15%, за счет увеличения цены в результате повышения конкурентоспособности продукции на 9%, себестоимость продукции в результате роста цен на основ-

ные виды сырья может возрасти на 8%. Увеличение объема продаж на 15% возможно при использовании тех же мощностей.

Таблица 17 - Данные о предприятии за 2018 г., предшествующий планируемому, тыс. руб

Показатель	Значение, тыс. руб.
Финансовые показатели из формы №2	
Выручка	407517
Себестоимость реализованной продукции	380607
Валовая прибыль	26910
Коммерческие и управленческие расходы	-
Прибыль от продаж	26910
Прочие доходы	65920
Прочие расходы	8825
Прибыль до налогообложения	84005
Текущий налог на прибыль	8
Чистая прибыль	83997

Предположим, что в плановый период по отношению к отчетному прочие доходы будут увеличены на 18%, а прочие расходы могут быть увеличены на 7%. Доля текущего налога по отношению к прибыли от продаж может быть снижена на 2% за счет использования механизмов налогового планирования. В результате выполнения этих условий, планируемые доходы, расходы и прибыль будут равны (табл. 18).

Таблица 18 - Прогноз плана о финансовых результатах в первом приближении, тыс.руб

Показатель	Значение, тыс. руб.
Выручка	$407517 \cdot 1,15 \cdot 1,09 = 510823$
Себестоимость реализованной продукции	$380607 \cdot 1,15 \cdot 1,08 = 472714$
Валовая прибыль	$510823 - 472714 = 38109$
Прибыль от продаж	38109
Прочие доходы	$65920 \cdot 1,18 = 77786$
Прочие расходы	$8825 \cdot 1,07 = 9443$
Прибыль до налогообложения	$38109 + 77786 - 9443 = 106452$
Текущий налог на прибыль	$38109 \cdot 0,2 = 7621$
Чистая прибыль	$106452 - 7621 = 98831$
Нераспределенная прибыль	98831

Составим прогноз баланса в первом приближении, используя условия: внеоборотные активы уменьшаются на размер амортизационных отчислений

– 73055 тыс. руб., а все остальные статьи актива баланса будут зависеть от объема продаж; пассивы – размер уставного капитала, добавочного и резервного капитала оставим без изменения, нераспределенная прибыль будет увеличена на сумму нераспределенной прибыли отчетного периода, кредиты и займы останутся без изменения, кредиторская задолженность зависит от объема продаж. Планируемые значения показателей баланса в первом приближении с учетом увеличения объема продаж в 1,25 раза ( $1,15 \cdot 1,09$ ), или на 25%, представлены в таблице 19.

Таблица 19 - Планируемый баланс первой итерации, тыс.руб

Показатель	Значение, тыс. руб.
Активы	
В том числе: Внеоборотные активы	$719962-73055=646907$
Оборотные активы	428278
Из них: запасы и затраты	$270162*1,25=337702$
дебиторская задолженность	$40961*1,25=51201$
денежные средства и краткосрочные финансовые вложения	$31500*1,25=39375$
Итого активов	1075185
Обязательства	
В том числе собственные средства	974159
Из них: уставный капитал	48
добавочный и резервный капитал	19493
нераспределенная прибыль	$855787+98831=954618$
Долгосрочные кредиты и займы	-
Краткосрочные кредиты и займы	73700
Кредиторская задолженность	$14160*1,25=17700$
Доходы будущих периодов	99397
Итого обязательств	1336183

Следующий шаг – это сопоставление итогов активов и пассива баланса. Произошло превышение обязательств над активами на величину равную  $1336183 - 1075185 = 260998$  тыс. руб., это означает, что в результате выполнения этого финансового плана возможен избыток финансовых ресурсов для обеспечения запланированного объема продаж.

Можно часть чистой прибыли направить на решение социальных программ предприятия, т. е. уменьшить размер нераспределенной прибыли на 260998 тыс. руб., в этом случае достигнем равенства между стоимостью ак-

тивов и источников формирования имущества. Либо в нестабильных рыночных условиях, роста инфляции направить часть избытка, учитывая требования, например, к уровню финансовой устойчивости и текущей платежеспособности, на пополнение оборотных активов.

По плану оборотные активы 428278 тыс. руб., а размер текущих обязательств 190797 тыс. руб. (73700 + 17700 + 99397).

Значение коэффициента текущей ликвидности по прогнозу:

$$K_{ТЛ} = 428278 / 190797 = 2,24 > 2.$$

Если на 260998 тыс. руб. увеличить оборотные активы (вложить денежные средства в запасы сырья, которое наиболее необходимо для выполнения производственных программ в будущем), то значение коэффициента текущей ликвидности составит:

$$K_{ТЛ} = (428278 + 260998) / 190797 = 3,61 > 2.$$

В результате принятия решения об основных направлениях деятельности предприятия повышается уровень эффективности и платежеспособности предприятия. Прогноз динамики основных показателей деятельности предприятия при реализации финансового плана представлен в таблице 20.

На основе полученных данных можно сделать вывод, что уровень эффективности использования активов повысится, на каждый рубль активов будет приходиться больше выручки на 9,16 руб., чистой прибыли на 1,29 руб. Также увеличится уровень эффективности использования собственных средств, на каждый рубль собственных средств будет приходиться больше выручки от продаж на 5,88 руб. чистой прибыли на 0,55 руб.

Таким образом, использование метода процента от реализации на сельскохозяйственном предприятии поможет хозяйствующему субъекту управлять бюджетом расходов и доходов, привыкая к ситуационным изменениям на рынке, принимать быстрые управленческие решения, контролировать длину расходов, и это что будет способствовать увеличению прибыли.

Таблица 20 – Прогноз плана о финансовых результатах деятельности

Показатель	Отчет	Прогноз	Абс. изм.
Абсолютные показатели, тыс. руб.			
Выручка	407517	510823	103306
Прибыль от продаж	26910	38109	11199
Прибыль до налогообложения	84005	106452	2247
Чистая прибыль	83997	98831	14834
Активы	1062585	1075185	12600
Собственные средства	875328	974159	98831
Относительные показатели качества финансовых результатов, руб./руб.			
Рентабельность продаж по прибыли от продаж	0,066	0,075	0,009
Рентабельность продаж по чистой прибыли	0,2061	0,1935	-0,0126
Коэффициент оборачиваемости активов	0,3835	0,4751	0,0916
Рентабельность активов по чистой прибыли	0,0790	0,0919	0,0129
Рентабельность собственного капитала по чистой прибыли	0,0959	0,1014	0,0055
Коэффициент оборачиваемости собственного капитала	0,4656	0,5244	0,0588

В рамках совершенствования управления финансовыми ресурсами предприятия предлагаем:

В качестве еще одного способа повышения эффективности использования финансовых ресурсов можно назвать управление основными производственными фондами предприятия. Основным вопросом в управлении ими является выбор метода начисления амортизации.

СХПК «Урал» Кукморского района РТ использует линейный способ начисления амортизации основных средств. Рассмотрим другие способы амортизации, такие как способ уменьшаемого остатка и по сумме чисел лет срока полезного использования. Рассчитаем суммы амортизационных отчислений по приобретенному в предприятии грузовому автомобилю в 2018г. первоначальной стоимостью 1760 000 руб. (таблица 21).

Числовые значения отклонений суммы амортизационных отчислений при линейном способе от двух других, допустимых к применению ПБУ 6/01 «Учёт основных средств», представляют собой разницу между финансовыми

результатами, рассчитанными при условии применения данных способов в учёте СХПК «Урал» Кукморского района РТ.

Таблица 21 - Влияние применяемого способа амортизации основных средств на финансовый результат СХПК «Урал» Кукморского района РТ

Годы	Годовая сумма амортизации, руб.			Отклонение (+,-), руб. годовой суммы амортизации при линейном способе от:	
	линейный способ	уменьшаемого остатка (коэффициент 2)	списание по сумме чисел лет срока полезного использования	уменьшаемого остатка	списание по сумме чисел лет срока полезного использования
1	176000	352000	316800	-176000	-140800
2	176000	281600	281600	-105600	-105600
3	176000	253440	264000	-77440	-88000
4	176000	174592	228800	1408	-52800
5	176000	139674	193600	36326	-17600
6	176000	111739	158400	64261	17600
7	176000	89391	123200	86609	52800
8	176000	71513	88000	104487	88000
9	176000	57210	70400	118790	105600
10	176000	228841	35200	-52841	140800
Итого	1760 000	1760 000	1760 000	-	-

Как видно из таблицы 21, разница в амортизационных отчислениях к моменту истечения срока полезного использования объекта равно нулю, однако в течение эксплуатации основного средства колебания финансового результата значительны.

Использование линейного метода начисления амортизации в налоговом учёте даёт возможность равномерного отнесения на уменьшение налогооблагаемой базы суммы амортизационных отчислений.

Однако у нелинейных методов тоже имеется существенное преимущество.

Таким образом, присутствие применения метода убавляемого остатка и метода списания цены согласно сумме количеств года времени нужного применения значительная совокупность цены списывается в первый раз года эксплуатации. Данное более результативно, таким образом равно как в данные года предмет ключевых денег более 62 продуктивен, в таком случае име-

ется владеет максимальной производительностью, лучшими физиологическими чертами. С этой точки зрения наиболее эффективно применение способа списания стоимости по сумме чисел лет срока полезного использования. При использовании этого способа, на последнем 10-м году эксплуатации сумма амортизационных отчислений наименьшая – 35 200руб. Это на 140 800 руб. меньше, чем при линейном способе начисления амортизации. И на 193 601 руб. меньше, чем при способе уменьшаемого остатка. Соответственно на эти же суммы при прочих равных условиях будет меньше показатель прибыли в организации.

С точки зрения управления финансовыми ресурсами, для СХПК «Урал» Кукморского района РТ применение способа списания стоимости по сумме чисел лет срока полезного использования также целесообразно в связи с тем, что он способствует росту следующих показателей:

- коэффициент текущей ликвидности;
- коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами;
- фондоотдача;
- коэффициент общей оборачиваемости активов.

### 3.3. Анализ эффективности предлагаемых мероприятий

Следующим шагом изучения данного вопроса является анализ показателей рентабельности.

Основываясь на данных таблицы 22 видно, что по рентабельности особых скачков нет. По данным этой таблицы увеличился лишь один показатель - это рентабельность оборотных активов, он увеличился на 0,2 по сравнению с 2014 годом. Показатель рентабельности активов увеличился до 2017 года, но в 2018 году опять снизился, это может быть связано с тем, что уменьшилась величина чистой прибыли, полученной за период,.

Следующим этапом изучения предмета является анализ показателей рентабельности СХПК «Урал» Кукморского района РТ.

Таблица 22 - Показатели, характеризующие рентабельность СХПК «Урал» Кукморского района за 2014-2018 годы

Наименование показателя	Годы					Отклонение Данных 2017 г. от 2018 г.
	2014	2015	2016	2017	2018	
Рентабельность продаж	20,7	23,6	29,1	23,5	6,6	5,5

На основании данных таблицы 22 видно, что в рентабельности особых перерывов нет. Согласно этой таблице увеличился только один показатель - это рентабельность оборотных активов, которая увеличилась на 0,2 по сравнению с 2014 годом. Это наиболее значимый показатель прибыльности, он показывает способность предприятия обеспечить объема прибыли по отношению к оборотным средствам. Показатель рентабельности активов увеличился до 2017 года, но в 2018 году опять снизился, это может быть связано с тем, что в размере чистой прибыли, полученной за период, приходящихся на общую величину активов организации за этот период.

Рост рентабельности продаж характеризует уменьшение реализации продукции. Рентабельность продаж за 2014-2018 годы постепенно уменьшился и составляет 6,6.

Поскольку прибыль можно представить в виде произведения факторов,  $(П=KL*RO_{т.а}=KL*К_{об.}*R_{п})$ , то увеличение ее суммы за счет изменения коэффициента оборачиваемости капитала можно рассчитать умножением прироста последнего на базовый уровень коэффициента рентабельности продаж и на фактическую среднегодовую сумму оборотного капитала:

$$\Delta П=(0,17)*6,6 *342623=3844,2 \text{ тыс. руб.}$$

(Рентабельность продаж в СХПК «Урал» Кукморского района РТ в 2018 году составила +6,6%).

Это связано с ускорением оборачиваемости оборотного капитала в 2015 году, компания, кроме того, получила прибыль в размере 38 424,1 тыс. руб. Резервы ускорения оборачиваемости оборотных активов составляют:

- уменьшение размера материальных ценностей. При накоплении избыточных резервов часть оборотных средств не работает, необходимо улучшить логистику;

- сокращение производственного цикла за счет интенсификации производства. В сельском хозяйстве особенно важно внедрение нового оборудования, технологий, автоматизации производства, увеличение борьбы с рабочей силой;

- совершенствование системы расчетов между поставщиками и потребителями;

- сокращение времени, используемого в кредиторской задолженности, то есть гарантия использования в обществе современных форм рефинансирования кредиторской задолженности.

Рассмотрим, как увеличение доходов с целью формирования выгоды через возможные действия по увеличению доходов от реализации товаров для увеличения выгоды может повлиять:

Общий экономический эффект от реализации проектных предложений раскрыт в таблице 23

Таблица 23– Расчет экономического эффекта от внедрения предложенных мероприятий в СХПК «Урал»Кукморского района РТ

Конкретная рекомендация	Выручка от реализации, тыс.руб.
Увеличение суммы прибыли за счет изменения коэффициента оборачиваемости капитала	3844,2
Величину экономического эффекта, полученного от ускорения оборачиваемости средств	692,8
Всего:	4537

Внедрение всех рекомендаций по повышению рентабельности компании, предложенных ранее, позволит значительно увеличить общий

доход от реализации товаров в прогнозный период на сумму 4537 тыс. руб. и, следовательно, повысить эффективность хозяйственной деятельности. ,

Эффект, полученный от мероприятий, может быть представлен в виде динамики финансовых коэффициентов деловой активности - оборачиваемости, анализ изменений которых представлен в таблице 24.

Таблица 24 – Прогнозная оценка показателей деловой активности в СХПК «Урал»Кукморского района РТ на 2018 год

Наименование показателей	Расчетная формула	До мероприятий 2018 год	После мероприятий 2019 год	Отклонения, +/-
1. Выручка от реализации продукции, тыс. руб.	ВР	407517	412054	+4537
2.Среднегодовая стоимость оборотного капитала, тыс. руб.	ОА	308463	308463	-
3.Коэффициент оборачиваемости оборотного капитала	$K_{oa} = \frac{ВР}{ОА}$	1,15	1,34	+0,19
4.Продолжительность оборота оборотного капитала, дни	$П_{об} = \frac{360}{K_{oa}}$	335,9	268,7	67,2

Соответствующие коэффициенты деловой активности, представленные в таблице после владения предлагаемых мероприятий, четко показывают увеличение коммерческой активности компании. Для владения и сложных промышленных компаний существенным фактором является сокращение периода оборота оборотных активов на 67,2 дня. Так как сельскохозяйственный товаропроизводитель как ни кто другой зависит от природных условий хозяйствования. Отклонения значений могут свидетельствовать только о положительно развивающейся деятельности и способности функционировать в условиях введенных против России санкций на ввоз сельскохозяйственной продукции из стран СНГ.

## ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Финансовые ресурсы предприятия – это денежные средства, имеющиеся в распоряжении предприятия и предназначенные для осуществления текущих затрат и затрат по расширенному воспроизводству, для выполнения финансовых обязательств и экономического стимулирования работающих.

СХПК «Урал» Кукморского района РТ занимается производством продукции растениеводства и животноводства, поэтому она обеспечена всеми необходимыми ресурсами.

СХПК «Урал» Кукморского района РТ специализируется на скотоводстве, так как оно занимает в структуре товарной продукции 63,11%, здесь реализуются следующие виды сельскохозяйственной продукции: молоко, мясо КРС, мясо свиней, зерно и картофель.

В результате проведенного анализа эффективности использования финансовых ресурсов предприятия СХПК «Урал» Кукморского района РТ можно сделать следующие выводы:

- в структуре собственного капитала основное место занимают нераспределенная прибыль и добавочный капитал (82,38%);
- в отчетном периоде задолженности по долгосрочным заемным средствам предприятие не имеет.

Обращая внимание на совокупное изменение резервов СХПК «Урал» Кукморского района РТ и нераспределенной прибыли можно отметить, что за анализируемый период их совокупная величина возросла на 71741 тыс.руб. и составила 855812 тыс.руб., что в целом можно назвать положительной тенденцией так как увеличение резервов, фондов и нераспределенной прибыли может говорить об эффективной работе предприятия.

СХПК «Урал» Кукморского района РТ характеризуется достаточно высокой независимостью от внешних источников финансирования, коэффициент автономии организации по состоянию на отчетную дату составил 0.92. Полученное значение свидетельствует об оптимальном балансе собственного

и заемного капитала. Другими словами данный показатель свидетельствует о хорошем финансовом положении.

Говоря о динамике и структуре финансовых ресурсов СХПК «Урал» Кукморского района РТ за 2014-2018 годы можно отметить рост внеоборотных активов, в основном за счёт инвестирования, так же мы можем отметить снижение оборотных активов, что свидетельствует о снижении деловой активности, и о нехватке оборотных средств для закупки необходимого количества запасов.

Основным источником формирования финансовых ресурсов предприятия являются собственные средства, увеличение доли собственных средств в структуре капитала СХПК «Урал» Кукморского района РТ свидетельствуют об относительном повышении финансовой независимости предприятия, и, следовательно, о снижении финансовых рисков, так как основным источником формирования имущества являются собственные, а не заёмные.

Однако анализ эффективности использования финансовых ресурсов предприятия выявил следующие проблемы:

- баланс предприятия является не абсолютно ликвидным, в исследуемом периоде предприятие не в полной мере обеспечено собственными средствами для ведения хозяйственной деятельности и своевременного погашения срочных обязательств;
- на предприятии наблюдается снижение чистой прибыли;
- темпы роста себестоимости выше темпа роста выручки;
- показатели рентабельности снизились в динамике.

Таким образом полученные результаты позволяют сделать вывод о снижении эффективности деятельности СХПК «Урал» Кукморского района РТ в исследуемом периоде и неэффективном использовании финансовых ресурсов.

Для совершенствования управления финансовыми ресурсами СХПК «Урал» Кукморского района РТ предложены следующие рекомендации:

1) Применение способа начисления амортизации основных средств по сумме чисел лет срока полезного использования. Данный способ приводит к росту следующих показателей: коэффициент текущей ликвидности; коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами; фондоотдача; коэффициент общей оборачиваемости активов.

2) Также рассмотрено применение системы финансового планирования на основе метода процента от реализации. Согласно расчетам, уровень эффективности использования активов повысится, на каждый рубль активов будет приходиться больше выручки на 9,16 руб. чистой прибыли на 1,29 руб. Также увеличится уровень эффективности использования собственных средств, на каждый рубль собственных средств будет приходиться больше выручки от продаж на 5,88 руб, чистой прибыли на 0,55 руб.

Таким образом, осуществление финансового планирования позволит СХПК «Урал» Кукморского района РТ совершенствовать бизнес-процессы, устанавливать приоритеты перспективного развития предприятия, производить продукцию, пользующуюся спросом на продовольственном рынке и определять направления для достижения оптимальных финансовых результатов при ограничении уровня риска.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Гражданский кодекс Российской Федерации. – М.: ИНФРА-М, 2018. – 531с.
2. Налоговый кодекс Российской Федерации. Часть вторая. [Федер.закон: Принят Государственной Думой 5 августа 2000 г. №117-ФЗ с изм. и доп.,] – М.: Эксмо, 2018. – 906 с.
3. Федеральный закон Российской Федерации «О бухгалтерском учете» [Федер.закон: принят Указом Президента 21 ноября 1996 г. №129-ФЗ (ред. от 28.11.2011)].
4. Федеральный закон Российской Федерации «О бухгалтерском учете» [Федер.закон: принят Государственной Думой 06 декабря 2011 г. №402-ФЗ (в ред. от 18.07.2017) [Электронный ресурс].
5. Федеральный закон Российской Федерации «Об аудиторской деятельности» [Федер.закон: от 30 декабря 2008 г. №307-ФЗ (в ред. от 01.05.2017) [Электронный ресурс].
6. ПБУ 1/08 «Учетная политика организации»: приказ Минфина РФ от 06.10.2008 № 106н (в ред. от 28.04.2017) [Электронный ресурс].
7. Абилова, М. Г. Формирование системы управления финансовыми ресурсами на предприятиях в современных условиях / М. Г. Абилова, Е. В. Савчук // Актуальные проблемы современной науки, техники и образования : в 2 ч. – Ч. 2. – 2015. – № 1. – С. 250–253.
8. Аксенов А. П. Экономика предприятия: Учебник/А.П. Аксенов. - М.: КноРус, 2014. -340 с. -С. 155
9. Андрюшин С.А. Научные основы предприятия системы управления финансовыми ресурсами/С.С. Андрюшин/Финансы -2016 -№ 4 - С. 64.
10. Бланк, И.А. Управление финансами ресурсами / И.А. Бланк. – М.: Омега-Л, 2015. – 768 с.

11. Борисова, Е.Р. Роль финансовых ресурсов в повышении конкурентоспособности предприятия//Перспективы взаимодействия науки и реального сектора экономики: материалы V Всерос. науч.-практ. конф.: ЗИП СибУПК, 2018. С. 55-62
12. Буйко, О. В. Управление финансовыми ресурсами предприятия / О. В. Буйко // Научнообразовательный потенциал молодежи в решении актуальных проблем XXI века. – 2017. – № 6. – С. 10–13.
13. Гарифуллина, Д. В. Принципы управления финансовыми ресурсами предприятия / Д. В. Гарифуллина, Е. В. Орлова // Интеграция современных научных исследований в развитии общества : в 2 ч. – Ч. 1. – Кемерово, 2017. – С. 59–62.
14. Глацких В.Н. Формирование и использование финансовых ресурсов как фактор экономического роста предприятия/Глацких В.Н//Актуальные вопросы экономических наук. -2015. №44. -С. 95-98
15. Гридякин А.А. Финансовая устойчивость предприятия//В сборнике: Сборник трудов студентов и преподавателей по материалам 10-ой всероссийской научно практической конференции «Актуальные проблемы экономических процессов в России» 2016. С. 21-25.
16. Зайков В.П. Финансовый менеджмент: теория, стратегия, организация / В.П. Зайков, Е.Д. Селезнёва. – М.: Вузовская книга, 2016. – 340 с
17. Егорова М.В. Сущность финансовых ресурсов, их значение для предприятия/ М.В. Егорова // Социально-экономические проблемы в современной России Сборник научных трудов преподавателей и магистрантов. Научный редактор Н.П. Белотелова. Москва, 2017.- С. 58-62
18. Иванюк, И. В. Системный подход к управлению финансовыми ресурсами предприятий / И. В. Иванюк, Е. И. Макарова // Финансовый вестник. – 2016. – № 1 (32). – С. 36–42.
19. Илышева Н.Н. Анализ финансовой отчетности: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности 080109 «Бухгалтерский

учет, анализ и аудит», 080105 «Финансы и кредит» / Н.Н. Илышева, С.И. Крылов. -- М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. -- 240 с.

20. Карлик, А.Е. Экономика предприятий: учебник для вузов / А.Е. Карлик, М.Л. Шухгальтер. – М.: Инфра-М, 2015. – 464 с

21. Климова Н.В Организационно-экономические аспекты финансов и финансовой деятельности предприятий/Н.В Климова, Ю.Н Саутченкова//Научный журнал КубГАУ -Scientific Journal of KubSAU. -2016. -№116. -С. 1-13

22. Коврижных, О. Е. Совершенствование управления финансовыми ресурсами предприятия / О. Е. Коврижных, М. С. Назарова // Исследование различных направлений современной науки: в 2 ч., Ч. 1. – М., 2017. – С. 222–224.

23. Кремповая, Н. Л., Бондарь, А. П., Поляков, А. Е. Сущность финансовых ресурсов предприятия//Science Time. -2016. -№ 5 (29). -С. 341-347

24. Ковалев, В.В. Введение в финансовый менеджмент : В.В. Ковалев. -М.: Финансы и статистика, 2007. -768 с

25. Лисицкая, Т.С. Совершенствование управления финансовыми ресурсами организаций/Т.С. Лисицкая//Международный научно-исследовательский журнал. -2017. -№ 6. -С. 22-29.

26. Морозко, Н.И. Финансовый менеджмент/ Н.И. Морозко, И.Ю. Диденко. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 224 с.

27. Рамазанова Г.М. Управление финансовыми ресурсами предприятия / Г.М. Рамазанова // Молодежь и XXI век - 2019 материалы IX Международной молодежной научной конференции. Курск, 2019. -С. 391-393.

28. Скворцова, Е. И. Развитие понятия финансовых ресурсов предприятия//Современные тенденции развития науки и технологий. -2017. -№ 2-8. -С. 108-113.

29. Тедеева З.Б. Обеспеченность оборотными средствами и финансовая устойчивость сельскохозяйственных предприятий//Стратегия устойчивого развития регионов России. 2016. - № 32. - С. 61-66.

30. Тихомиров, Е.Ф. Финансовый менеджмент: Управление финансами предприятия / Е.Ф. Тихомиров. – СПб.: Академия, 2015. – 384 с. Умарова, А.И. Отдельные подходы к определению понятия и сущности финансовых ресурсов//Проблемы науки. -2016. -№6 (7). -С. 67-69
31. Умарова, А. И. Экономическая сущность, цель и задачи управления финансовыми ресурсами предприятия / А. И. Умарова // Экономическая наука сегодня: теория и практика. – Чебоксары, 2017. – С. 95–96.
32. Умарова, А.И. Отдельные подходы к определению понятия и сущности финансовых ресурсов//Проблемы науки. -2016. -№6 (7). -С. 67-69
33. Федорова, А. Ф. Финансовые ресурсы предприятия / А. Ф. Федорова, О. Р. Кузнецов // Научный альманах. – 2017. – № 1-1(27). – С. 205–209.
34. Федотова, М.А. Практические аспекты формирования и использования финансовых ресурсов на предприятии/М.А.
35. Чайковская, Н.В. Состав финансовых ресурсов и их современное состояние /Н.П.Чайковская // Современная экономика: использование проблемы, экономические тенденции, экономические перспективы. -2016. - №5. -С.16-17.
36. Чечевицына, Л.Н. Экономика организации/ Л.Н. Чечевицына, Е.В. Хачадурова. - Ростов н/Д : Феникс, 2016. - 382 с.
37. Черкасова, Т.Н. Международный финансовый менеджмент: Учебное пособие / Т.Н. Черкасова. - М.: Проспект, 2016. - 80 с.
38. Шапкин В. А. Теория риска и моделирование рискованных ситуаций / В.А. Шапкин, А.С. Шапкин, — М.: «Дашков и К°», 2017. — 880 с.
39. Швецова Н.А., Швецов Н.М. Вопросы управления финансовыми ресурсами фирмы//Казанская наука. -2018. -№ 1. -С. 115-120
40. Шеремет А.Д. Методика финансового анализа деятельности коммерческих организаций / А.Д. Шеремет, Е.В. Негашев. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: ИНФРА-М, 2016. — 208 с

41. Шохина Л. С., Остапенко Л. М. К вопросу о финансовых ресурсах коммерческих организаций//Финансовый вестник. -2016. -№ 3 (34). -С. 17-27
42. Эскиндарова М.А. Корпоративные финансы: учебник / под ред.М.А. Эскиндарова, М.А. Федотовой [и др.] М. : КНОРУС, 2016. 480 с.
43. Юдаева Н.Ю., Пронина К.К. Методы управления финансовыми ресурсами предприятия в современной экономике / Н.Ю. Юдаева, К.К. Пронина // сборник статей V Международной научно-практической конференции. В 2 частях. Ответственный редактор Г.Ю. Гуляев. 2018. С.
44. G.S. Klychova, Faskhutdinova M.S., Sadrieva E.R. Budget efficiency for cost control purposes in management accounting system // Mediterranean Journal of Social Sciences. - Vol 5, No20 18 (2014). – p. 79-83.
45. G.S. Klychova, Zakirova A.R., Mukhamedzyanov K.Z., Faskhutdinova M.S. Management reporting and its use for information ensuring of agriculture organization management // Mediterranean Journal of Social Sciences. - Vol 5, No20 (2014). – p. 104-110.

## ПРИЛОЖЕНИЯ

## **ИНСТРУКЦИЯ** **по охране труда для бухгалтера**

### **1. ОБЩИЕ ТРЕБОВАНИЯ ОХРАНЫ ТРУДА**

1.1. Настоящая инструкция предназначена для бухгалтера, работа которого связана с приемом и вводом информации на ПЭВМ более половины своего рабочего времени.

1.2. К самостоятельной работе бухгалтером допускаются лица, которые:

- достигли возраста 18 лет;
- имеют соответствующую квалификацию;
- прошли вводный инструктаж и проверку знаний по охране труда;
- ознакомились с данной инструкцией по охране труда;
- прошли обязательный периодический медицинский осмотр;
- не имеют каких-либо медицинских противопоказаний к самостоятельной работе бухгалтером.

1.3. Во время работы на бухгалтера могут оказывать неблагоприятное воздействие следующие опасные и вредные производственные факторы:

- перенапряжение зрительного анализатора при длительной работе за экраном монитора персонального компьютера;
- длительное статическое напряжение мышц спины, шеи, рук и ног, что может привести к статическим перегрузкам;
- ионизирующие и неионизирующие излучения, источниками которых являются мониторы персональных компьютеров;
- статическое электричество;
- движущиеся части копировально-множительной техники;
- загрязнение рук химическими веществами, входящими в состав красок, порошков копировально-множительной техники;
- недостаточная освещенность рабочего места;
- электрический ток, путь которого в случае замыкания на корпус, может пройти через тело человека.

1.4. Бухгалтер обязан незамедлительно информировать своего непосредственного начальника о любой ситуации, угрожающей жизни и здоровью людей, о каждом несчастном случае, произошедшем в учреждении, о любом ухудшении в состоянии своего здоровья, в том числе о появлении первых признаков острого заболевания.

1.5. Работник, не прошедший своевременно повторный инструктаж по охране труда (не реже одного раза в 3 месяца) не должен приступать к работе. Нельзя приступать к выполнению разовых работ, не связанных с прямыми обязанностями по специальности, без получения целевого инструктажа.

1.6. При поступлении на работу работник должен проходить предварительный медосмотр, а в дальнейшем - периодические медосмотры в установленные сроки.

- 1.7. Работник должен соблюдать правила внутреннего трудового порядка.
- 1.8. Рабочая неделя не должна составлять более сорока часов в неделю. Длительность рабочего дня устанавливается внутренним распорядком.
- 1.9. Работник обязан соблюдать пожарную безопасность, иметь навыки тушения возгораний средствами пожаротушения, знать их нахождение.
- 1.10. Работник должен соблюдать правила личной гигиены.
- 1.11. Недопустимо приступать к работе в состоянии алкогольного или наркотического опьянения.
- 1.12. Хранить пищу и употреблять ее разрешено только в специально отведенной комнате.
- 1.13. В случае заболевания, плохого самочувствия следует сообщить о своем состоянии непосредственному руководителю и обратиться за медицинской помощью.
- 1.14. Если бухгалтер оказался свидетелем несчастного случая, он должен оказать пострадавшему первую помощь и сообщить о случившемся руководителю.
- 1.15. Бухгалтер должен уметь оказать первую помощь, в том числе при поражении электрическим током, пользоваться медицинской аптечкой.
- 1.16. Бухгалтер, допустивший нарушение или невыполнение требований инструкции по охране труда, рассматривается, как нарушитель производственной дисциплины и может быть привлечен к дисциплинарной ответственности, а в зависимости от последствий - и к уголовной; если нарушение связано с причинением материального ущерба, то виновный может привлекаться к материальной ответственности в установленном порядке.

## **2. ТРЕБОВАНИЯ ОХРАНЫ ТРУДА ПЕРЕД НАЧАЛОМ РАБОТЫ**

2.1. Перед началом работы бухгалтер обязан:

- осмотреть и привести в порядок свое рабочее место;
- отрегулировать освещенность рабочего места;
- проверить правильность подключения оборудования в электросеть;
- при подключении компьютера следует соблюдать такую последовательность: включение сетевого фильтра, затем подключение принтера и монитора, системного блока;
- запрещено приступать к работе при неисправности какого-либо оборудования;
- не захламлять рабочее место лишними предметами;
- при обнаружении поломок и неполадок в работе оборудования, сообщить о них своему непосредственному руководителю – главному бухгалтеру.

2.2. Бухгалтер должен знать о том, что площадь на одно рабочее место пользователя персонального компьютера на базе электроннолучевой трубки должна составлять не менее 6,0 м, а на базе плоских дискретных экранов (жидкокристаллических, плазменных) - 4,5 м.

2.3. При использовании персонального компьютера на базе электроннолучевой трубки (без вспомогательных устройств - принтера, сканера и др.) с продолжительностью работы менее 4-х часов в день допускается минимальная площадь 4,5 м на одно рабочее место пользователя.

2.4. Если в помещении бухгалтерии расположены несколько рабочих мест, то расстояние между рабочими столами с видеомониторами (в направлении тыла поверхности одного видеомонитора и экрана другого видеомонитора), должно быть не менее 2,0 м, а расстояние между боковыми поверхностями видеомониторов - не менее 1,2 м.

### **3. ТРЕБОВАНИЯ ОХРАНЫ ТРУДА ВО ВРЕМЯ РАБОТЫ**

3.1. Бухгалтер должен выполнять только ту работу, по которой он прошел соответствующее обучение, инструктаж по охране труда, и к которой допущен сотрудником, ответственным за безопасное выполнение работ.

3.2. Нельзя поручать выполнение своей работы посторонним лицам.

3.3. На рабочем месте работник не должен провоцировать возникновения несчастных случаев.

3.4. Необходимо соблюдать правила перемещения в рабочем помещении и на всей территории учреждения, использовать для перемещений только установленные проходы. Не допускается загромождение установленных проходов и проездов.

3.6. Необходимо хранить документацию в специальных местах, согласно внутренним положениям.

3.7. Для обеспечения оптимальной работоспособности и сохранения здоровья сотрудника, на протяжении рабочего дня должны быть установлены регламентированные перерывы.

3.8. Так как большая часть рабочего времени бухгалтера посвящена работе на компьютере, необходимо каждые два часа проводить 15-минутный перерыв в работе для уменьшения напряжения зрительного аппарата и снижения утомляемости общефизического характера.

3.9. Все работы на копировально-множительной технике должны выполняться в соответствии с инструкцией по эксплуатации.

3.10. Копировально-множительная техника должна быть снабжена гибким шнуром с исправной штепсельной вилкой; конструкция штепсельных вилок должна исключать возможность сочленения их с розетками, рассчитанными на другое напряжение.

3.11. Копировально-множительная техника, имеющая любые дефекты или неисправности оказывающие влияние на безопасность труда, не должна допускаться к эксплуатации.

### **4. ТРЕБОВАНИЯ ОХРАНЫ ТРУДА В АВАРИЙНЫХ СИТУАЦИЯХ**

4.1. О каждом несчастном случае, очевидцем которого он был, работник должен немедленно сообщить главному бухгалтеру, а пострадавшему

оказать первую доврачебную помощь, вызвать врача или помочь доставить пострадавшего в ближайшее медицинское учреждение. Если несчастный случай произошел с самим работником, он должен по возможности обратиться в медицинское учреждение, сообщить о случившемся главному бухгалтеру или попросить сделать это кого-либо из окружающих.

4.2. В аварийной обстановке оповестить об опасности окружающих людей, доложить непосредственному руководителю – главному бухгалтеру о случившемся и действовать в соответствии с полученными указаниями.

4.3. В случае поломки оборудования работник должен отключить оборудование и сообщить об этом главному бухгалтеру.

4.4. В случае обнаружения пожара или признаков горения (задымление, запах гари, повышение температуры и т.п.) бухгалтер должен:

- прекратить работу;
- по возможности отключить электрооборудование;
- нажать кнопку пожарной сигнализации и подать сигнал о пожаре;
- сообщить о случившемся руководителю подразделения (указать должность);
- немедленно вызвать пожарную охрану по телефону 0-01 (при этом необходимо назвать адрес объекта, место возникновения пожара, а также сообщить свою фамилию, имя, отчество, тел.);
- принять меры по эвакуации людей;
- принять по возможности меры по тушению пожара (используя имеющиеся средства пожаротушения) и сохранности материальных ценностей.

## **5. ТРЕБОВАНИЯ ОХРАНЫ ТРУДА ПО ОКОНЧАНИИ РАБОТЫ**

5.1. По окончании работ необходимо соблюдать следующую последовательность выключения вычислительной техники:

- произвести закрытие всех активных задач;
- завершить работу операционной системы;
- выключить питание системного блока (процессора);
- выключить питание всех периферийных устройств;
- отключить блок бесперебойного питания.

5.2. По окончании работ необходимо осмотреть и привести в порядок рабочее место.

5.3. Обо всех неисправностях, возникших в процессе работы, сообщить главному бухгалтеру.

5.4. По окончании работы необходимо тщательно вымыть руки теплой водой с мылом.

## ИНСТРУКЦИЯ

### по охране труда для экономиста

#### 1. ОБЩИЕ ТРЕБОВАНИЯ БЕЗОПАСНОСТИ

1.1. К самостоятельной работе экономистом допускаются лица в возрасте не моложе 18 лет, прошедшие соответствующую подготовку, инструктаж и проверку знаний по охране труда, медицинский осмотр и не имеющие противопоказаний по состоянию здоровья.

1.2. Экономист извещает своего непосредственного руководителя о любой ситуации, угрожающей жизни и здоровью людей, о каждом несчастном случае, происшедшем на производстве, об ухудшении состояния своего здоровья, в том числе о проявлении признаков острого заболевания.

1.2. Опасными и вредными факторами для работника могут быть:

- разъездной характер работы;
- выполнение работы, связанной с перевозкой и хранением документов.

1.3. Работники обязаны соблюдать правила внутреннего распорядка, режим труда и отдыха и строго соблюдать инструкцию по охране труда для оператора ПВЭМ.

1.4. В случаях травмирования и неисправностей в оборудовании работник немедленно прекращает работу и сообщает своему непосредственному начальнику о случившемся, оказывает себе или другому работнику первую доврачебную помощь и организует, при необходимости, доставку в учреждение здравоохранения.

1.5. Работник обязан знать и соблюдать правила личной гигиены:

- приходить на работу в чистой одежде и обуви;
- постоянно следить за чистотой тела, рук, волос;
- мыть руки с мылом после посещения туалета, соприкосновения с загрязненными предметами, по окончании работы.

1.6. Запрещается хранить на своем рабочем месте пожаро и взрывоопасные вещества.

1.7. Учитывая разъездной характер работы, сотрудники должны приходить на работу в удобной одежде и обуви, соответствующей сезону.

1.8. За нарушение (невыполнение) требований нормативных актов об охране труда работник привлекается к дисциплинарной, а в соответствующих случаях – материальной и уголовной ответственности в порядке, установленном законодательством РФ.

1.9. На рабочем месте работник получает первичный инструктаж по безопасности труда и проходит: стажировку; обучение устройству и правилам эксплуатации используемого оборудования; проверку знаний по электробезопасности (при использовании оборудования, работающего от электрической сети), теоретических знаний и приобретенных навыков безопасных способов работы.

1.10. Во время работы работник проходит:  
- повторный инструктаж по безопасности труда на рабочем месте работник должен проходить один раз в полгода.

## **2. ТРЕБОВАНИЯ БЕЗОПАСНОСТИ ПЕРЕД НАЧАЛОМ РАБОТЫ**

2.1. Убрать из карманов булавки, иголки, бьющиеся и острые предметы.

2.2. Подготовить рабочую зону для безопасной работы:

- проверить оснащенность рабочего места, исправность оборудования, электропроводки на видимые повреждения. При неисправности сообщить непосредственному руководителю.

- проверить внешним осмотром достаточность освещенности и исправность выключателей и розеток.

## **3. ТРЕБОВАНИЯ БЕЗОПАСНОСТИ ВО ВРЕМЯ РАБОТЫ**

3.1. Выполнять только ту работу, по которой прошел обучение, инструктаж по охране труда и к которой допущен работником, ответственным за безопасное выполнение работ.

3.2. Не поручать свою работу посторонним лицам.

3.3. Во время нахождения на рабочем месте работники не должны совершать действия, который могут повлечь за собой несчастный случай:

- не качаться на стуле;

- не касаться оголенных проводов;

- не работать на оборудовании мокрыми руками;

- не размахивать острыми и режущими предметами.

3.4. Соблюдать правила перемещения в помещении и на территории организации, пользоваться только установленными проходами. Не загромождать установленные проходы и проезды.

3.5. Учитывая разъездной характер работы, работники должны знать и выполнять ПДД, соблюдать меры безопасности при пользовании общественным транспортом.

3.6. Хранить документацию в шкафах в специально оборудованном кабинете.

3.7. Вследствие того, что большая часть времени посвящена работе на компьютере, необходимо каждые два часа, отвлекаться и делать перерыв 15 минут, для снижения утомляемости общефизического характера.

## **4. ТРЕБОВАНИЯ БЕЗОПАСНОСТИ В АВАРИЙНЫХ СИТУАЦИЯХ**

4.1. В аварийной обстановке следует оповестить об опасности окружающих людей и действовать в соответствии с планом ликвидации аварий.

4.2. В случае возникновения возгорания или пожара, необходимо немедленно сообщить об этом в пожарную часть, окриком предупредить окружающих людей и принять меры для тушения пожара.

4.3. При травмировании, отравлении или внезапном заболевании прекратить работу и обратиться за помощью к мед.работнику, а в случае его отсутствия оказать себе или другим пострадавшим первую доврачебную медицинскую помощь и сообщить о случившемся непосредственному руководителю, далее действовать по его указанию.

4.4. В ситуациях, угрожающих жизни и здоровью – покинуть опасный участок.

## **5. ТРЕБОВАНИЯ БЕЗОПАСНОСТИ ПО ОКОНЧАНИИ РАБОТЫ**

5.1. Произвести уборку рабочего места.

5.2. Проверить противопожарное состояние кабинета.

5.3. Закрыть окна, отключить свет, пилот, закрыть двери.

## Комплекс упражнений

## Производственной гимнастики для сотрудников бухгалтерии

<p>Сидя на стуле и опираясь на него руками, встают на носки, потягиваясь, руки поднимают в стороны и вверх — вдох, возвращаются в исходное положение — выдох. Повторяют 3-4 раза.</p>
<p>Стоя возле стула, руки кладут на спинку стула, отставляя одну ногу назад разводят руки в стороны — вдох, возвращаются в исходное положение — выдох. Повторяют 3-4 раза с каждой ногой</p>
<p>Стоя возле стула, руки кладут на спинку стула, отставляя правую ногу в сторону, левую руку поднимают над головой — выдох, возвращаются в исходное положение — вдох. Повторяют 5-6 раз для каждой ноги.</p>
<p>Стоя спиной к стулу, руки опускают вдоль тела, ноги вместе, поднимают руки вверх — вдох, сгибаясь, опускают руки вниз и назад и дотрагиваются ими до стула - выдох. Повторяют 3-4 раза.</p>
<p>Стоя перед стулом, руки опускают вдоль тела, приседают держась вытянутыми руками за спинку стула, повторяют 4-5 раз, приседая — выдох, выпрямляясь — вдох.</p>
<p>Стоя перед стулом с опущенными вдоль тела руками, поднимают обе вытянутые руки и, поворачиваясь туловищем попеременно вправо и влево, дотрагиваются до спинки стула, при повороте выдох, при возвращении в исходное положение — вдох. Повторяют 5-6 раз.</p>
<p>Сидя на стуле и опираясь руками на него, вытянутые вперед ноги попеременно приподнимают и опускают, повторяют 6-8 раз, дыхание произвольное. 17 — сидя на стуле и опираясь на него руками, ноги вытягивают, поднимают руки в стороны и вверх — вдох, возвращаются в исходное положение — выдох. Повторяют 3-4 раза.</p>
<p>Стоя боком к стулу, левую руку кладут на спинку стула, отводят правую ногу в сторону, правую руку поднимают вперед — вдох, возвращаясь в исходное положение выдох. То же для левой руки и ноги, повторяют 5-6 раз в каждую сторону.</p>
<p>Стоя боком к стулу, левую руку кладут на спинку стула, правую руку поднимают вверх и кладут на затылок — вдох, возвращаясь в исходное положение — выдох, то же для левой руки. Повторяют для каждой стороны 3-4 раза.</p>

### Зарядка для глаз от профессора Жданова

1. Подняли глазки вверх, вниз, вверх, вниз, вверх, вниз. Поморгали-поморгали-поморгали.
2. Скосили глазки вправо, влево, вправо, влево, вправо, влево. Поморгали.
3. «Диагональ». Смотрим вправо вверх – влево вниз, вправо вверх – влево вниз, вправо вверх – влево вниз. Поморгали. Обратная «диагональ». Влево вверх – вправо вниз. Так же 3 раза. Поморгали.
4. «Прямоугольник». Подняли глазки наверх, «нарисовали» верхнюю сторону прямоугольника, правую боковую сторону, нижнюю, левую боковую, снова верхнюю, и так 3 раза подряд. Поморгали. В обратную сторону «рисуем» прямоугольник (против часовой стрелки). Верхняя сторона, боковая левая, нижняя, правая. 3 раза. Поморгали.
5. «Циферблат». Представьте, перед вами огромный циферблат. Вы осматриваете его по часовой стрелке. Подняли глазки на 12 часов – 3 часа, 6, 9, 12. И так 3 круга. Поморгали. В обратную сторону «Циферблат». Подняли глаза на 12 часов, 9, 6, 3, 12... 3 круга. Поморгали.
6. «Змейка». Начинаем рисовать с хвоста. Глазки влево вниз – вверх, вниз – вверх, вниз – вверх и голова. Поморгали. Назад. От головы «змеи». Вниз – вверх, вниз – вверх, вниз – вверх и хвост. Поморгали.
7. «Бантик». Глазки влево вниз. Рисуем боковину бантика, диагональ, правую боковину, диагональ... 3 раза. Поморгали.
8. «Песочные часы». Подняли глазки вверх: верхушечка, диагональ вниз, нижняя сторона, диагональ вверх... 3 раза. Поморгали.
9. «Спираль». Раскручиваем ее глазами по часовой стрелке начиная от носа. Маленький круг, второй побольше, третий еще больше. А четвертый – по стене, потолку, другой стене, по полу. Поморгали. А теперь закручиваем спираль. Глазки вниз в пол, по стене, потолку, другой стене! Второй круг поменьше, третий еще меньше. И четвертый круг – совсем маленький. Поморгали.
10. Горизонтальная «спираль». Представьте: перед вами ЛЕЖИТ (на уровне глаз) толстая стеклянная труба. Вы наматываете на нее глазами 5 витков веревки. Глазки влево. Первый виток на трубу, второй, третий – перед собой, четвертый, пятый. Сматываем веревку. Раз виточек, два, перед собой смотали – три, четыре и пять. Поморгали.
11. Вертикальная «спираль». Перед вами СТОИТ огромная стеклянная труба. Взгляд на пол. Виток веревки на полу – раз, на уровне груди – два, на уровне носа – три, на уровне волос – четыре и на потолке – пять. Сматываем. Виток на потолке, на уровне волос – два, на уровне носа – три, на уровне груди – четыре, на полу – пять. Поморгали.
12. «Глобус». Представьте, перед вами большой стеклянный глобус. Вы пытаетесь его раскрутить по экватору глазами. Можно шевелить ушами, головой, волосами. Один круг по экватору, второй, третий, четвертый, пятый,

шестой! Поморгали. А теперь в обратную сторону раскручиваем глобус глазами. Снова 6 кругов по экватору.

## ПРИЛОЖЕНИЕ Д

### КОДЕКС ДЕЛОВОЙ ЭТИКИ

#### Сельскохозяйственного производственного кооператива «Урал»

##### І. Общие положения

1. Кодекс представляет собой свод общих принципов профессиональной служебной этики и основных правил служебного поведения, которыми должны руководствоваться работники кооператива (далее – работники) независимо от замещаемой ими должности.

2. Каждый работник должен принимать все необходимые меры для соблюдения положений Кодекса, а каждый гражданин Российской Федерации вправе ожидать от работника поведения в отношениях с ним в соответствии с положениями Кодекса.

3. Знание и соблюдение работниками положений Кодекса является одним из критериев оценки качества их профессиональной деятельности и трудовой дисциплины.

##### ІІ. Основные обязанности, принципы и правила служебного поведения работников

10. В соответствии со статьей 21 Трудового кодекса Российской Федерации работник обязан:

- добросовестно исполнять свои трудовые обязанности, возложенные на него трудовым договором;

- соблюдать правила внутреннего трудового распорядка;

- соблюдать трудовую дисциплину;

- выполнять установленные нормы труда;

соблюдать требования по охране труда и обеспечению безопасности труда;

- бережно относиться к имуществу работодателя (в том числе к имуществу третьих лиц, находящемуся у работодателя, если работодатель несет ответственность за сохранность этого имущества) и других работников;

- незамедлительно сообщить работодателю либо непосредственному руководителю о возникновении ситуации, представляющей угрозу жизни и здоровью людей, сохранности имущества работодателя (в том числе имущества третьих лиц, находящегося у работодателя, если работодатель несет ответственность за сохранность этого имущества).

11. Основные принципы служебного поведения работников являются основой поведения граждан в связи с нахождением их в трудовых отношениях с кооперативом.

Работники, сознавая ответственность перед гражданами, обществом и государством, призваны:

- исходить из того, что признание, соблюдение и защита прав и свобод человека и гражданина определяют основной смысл и содержание деятельности кооператива;
- обеспечивать эффективную работу предприятия;
- осуществлять свою деятельность в пределах предмета и целей деятельности кооператива;
- при исполнении должностных обязанностей не оказывать предпочтения каким-либо профессиональным или социальным группам и организациям, быть независимыми от влияния отдельных граждан, профессиональных или социальных групп и организаций;
- исключать действия, связанные с влиянием каких-либо личных, имущественных (финансовых) и иных интересов, препятствующих добросовестному исполнению ими должностных обязанностей;
- соблюдать беспристрастность, исключаящую возможность влияния на их деятельность решений политических партий и общественных объединений;
- соблюдать нормы профессиональной этики и правила делового поведения;
- проявлять корректность и внимательность в обращении с гражданами и должностными лицами;
- проявлять терпимость и уважение к обычаям и традициям народов России и других государств, учитывать культурные и иные особенности различных этнических, социальных групп и конфессий, способствовать межнациональному и межконфессиональному согласию;
- воздерживаться от поведения, которое могло бы вызвать сомнение в добросовестном исполнении работником должностных обязанностей, а также избегать конфликтных ситуаций, способных нанести ущерб его репутации или авторитету кооператива
- не использовать должностное положение для оказания влияния на деятельность государственных органов, органов местного самоуправления, организаций, должностных лиц и граждан при решении вопросов личного характера;
- воздерживаться от публичных высказываний, суждений и оценок в отношении деятельности кооператива, его руководителя, если это не входит в должностные обязанности работника;
- соблюдать установленные в кооперативе правила предоставления служебной информации и публичных выступлений;
- уважительно относиться к деятельности представителей средств массовой информации по информированию общества о работе кооператива, а также оказывать содействие в получении достоверной информации в установленном порядке;
- постоянно стремиться к обеспечению как можно более эффективного распоряжения ресурсами, находящимися в сфере его ответственности;

- противодействовать проявлениям коррупции и предпринимать меры по ее профилактике в порядке, установленном действующим законодательством;

проявлять при исполнении должностных обязанностей честность, беспристрастность и справедливость, не допускать коррупционно опасного поведения (поведения, которое может восприниматься окружающими как обещание или предложение дачи взятки, как согласие принять взятку или как просьба о даче взятки либо как возможность совершить иное коррупционное правонарушение).

12. В целях противодействия коррупции работнику рекомендуется:

- уведомлять работодателя, органы прокуратуры, правоохранительные органы обо всех случаях обращения к работнику каких-либо лиц в целях склонения к совершению коррупционных правонарушений;

- не получать в связи с исполнением должностных обязанностей вознаграждения от физических и юридических лиц (подарки, денежное вознаграждение, ссуды, услуги материального характера, плату за развлечения, отдых, за пользование транспортом и иные вознаграждения);

- принимать меры по недопущению возникновения конфликта интересов и урегулированию возникших случаев конфликта интересов, не допускать при исполнении должностных обязанностей личную заинтересованность, которая приводит или может привести к конфликту интересов, уведомлять своего непосредственного руководителя о возникшем конфликте интересов или о возможности его возникновения, как только ему станет об этом известно.

13. Работник может обрабатывать и передавать служебную информацию при соблюдении действующих в кооперативе норм и требований, принятых в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Работник обязан принимать соответствующие меры по обеспечению безопасности и конфиденциальности информации, за несанкционированное разглашение которой он несет ответственность или (и) которая стала известна ему в связи с исполнением им должностных обязанностей.

14. Работник, наделенный организационно-распорядительными полномочиями по отношению к другим работникам, должен стремиться быть для них образцом профессионализма, безупречной репутации, способствовать формированию в организации либо ее подразделении благоприятного для эффективной работы морально-психологического климата.

Работник, наделенный организационно-распорядительными полномочиями по отношению к другим работникам, призван:

- принимать меры по предупреждению коррупции, а также меры к тому, чтобы подчиненные ему работники не допускали коррупционно опасного поведения, своим личным поведением подавать пример честности, беспристрастности и справедливости;

- не допускать случаев принуждения работников к участию в деятельности политических партий, общественных объединений и религиозных организаций;

- по возможности принимать меры по предотвращению или урегулированию конфликта интересов в случае, если ему стало известно о возникновении у работника личной заинтересованности, которая приводит или может привести к конфликту интересов.

Руководитель кооператива обязан представлять сведения о доходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера в соответствии с законодательством Российской Федерации.

### III. Рекомендательные этические правила служебного поведения работников

15. В служебном поведении работнику необходимо исходить из конституционных положений о том, что человек, его права и свободы являются высшей ценностью и каждый гражданин имеет право на неприкосновенность частной жизни, личную и семейную тайну, защиту чести, достоинства, своего доброго имени.

16. В служебном поведении работник воздерживается от:

- любого вида высказываний и действий дискриминационного характера по признакам пола, возраста, расы, национальности, языка, гражданства, социального, имущественного или семейного положения, политических или религиозных предпочтений;

- грубости, проявлений пренебрежительного тона, заносчивости, предвзятых замечаний, предъявления неправомерных, незаслуженных обвинений;

- угроз, оскорбительных выражений или реплик, действий, препятствующих нормальному общению или провоцирующих противоправное поведение;

- принятия пищи, курения во время служебных совещаний, бесед, иного служебного общения с гражданами.

17. Работники призваны способствовать своим служебным поведением установлению в коллективе деловых взаимоотношений и конструктивного сотрудничества друг с другом.

Работники должны быть вежливыми, доброжелательными, корректными, внимательными и проявлять терпимость в общении с гражданами и коллегами.

18. Внешний вид работника при исполнении им должностных обязанностей в зависимости от условий трудовой деятельности должен способствовать уважительному отношению граждан к кооперативу, а также, при необходимости, соответствовать общепринятому деловому стилю, который отличаются сдержанностью, традиционностью, аккуратностью.