

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Казанский государственный аграрный университет»

Институт экономики
Направление подготовки 38.03.01 Экономика
Кафедра бухгалтерского учета, анализа и аудита

Допустить к защите
Заведующий кафедрой
_____ Клычова Г.С.
«24» мая 2019г.

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

**Повышение эффективности управления оборотными
средствами на примере сельскохозяйственного
производственного кооператива «Урал» Кукморского района
Республики Татарстан**

Обучающийся:

Галиева Алия Габдулхаевна

Руководитель:
доцент

Низамутдинов Марат Мингалиевич

Рецензент:
к.э.н., доцент

Гатина Фарида Фаргатовна

Казань 2019

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Казанский государственный аграрный университет»
ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ

Направление подготовки 38.03.01 Экономика
Кафедра бухгалтерского учета, анализа и аудита

УТВЕРЖДАЮ
Заведующий кафедрой
_____ Клычова Г.С.
«07» декабря 2019г.

ЗАДАНИЕ

на выпускную квалификационную работу

Галиевой Алии Габдулхаевны

1. Тема работы: Повышение эффективности управления оборотными средствами на примере СХПК «Урал» Кукморского района Республики Татарстан

2. Срок сдачи выпускной квалификационной работы «24» мая 2019г.

3. Исходные данные к работе: специальная и периодическая литература, материалы Федеральной службы государственной статистики РФ, Министерства сельского хозяйства и продовольствия РТ, годовые бухгалтерские отчетности сельскохозяйственных организаций, нормативно-правовые документы, федеральные и республиканские целевые программы развития сельского хозяйства, результаты личных наблюдений и разработок

4. Перечень подлежащих разработке вопросов: теоретические основы управления оборотными средствами предприятия, понятие, состав и нормирование оборотных средств на предприятии, источники финансирования и стратегия управления оборотными средствами на предприятии, показатели эффективности использования оборотных средств, производственно-экономическая и финансовая характеристика, местоположение, размеры землепользования и природно-экономические условия, оценка финансового состояния, оценка модели финансирования и эффективности использования оборотных средств, совершенствование политики управления оборотными средствами, выявление и оценка проблем управления оборотными средствами, оценка воздействия величины оборотных средств на финансовое состояние предприятия, расчет экономической эффективности предлагаемых мероприятий

5. Перечень графических материалов:

6. Дата выдачи задания

Руководитель

Задание принял к исполнению

«07» декабря 2019г.

М.М. Низамутдинов

А.Г. Галиева

КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

Наименование этапов выпускной квалификационной работы	Сроки выполнения	Примечание
ВВЕДЕНИЕ	15.04.18	
1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ОБОРОТНЫМИ СРЕДСТВАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ	15.04.18	
1.1. Понятие, состав и нормирование оборотных средств на предприятии		
1.2. Источники финансирования и стратегия управления оборотными средствами на предприятии		
1.3. Показатели эффективности использования оборотных средств		
2. ПРОИЗВОДСТВЕННО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ И ФИНАНСОВАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА СХПК «УРАЛ» КУКМОРСКОГО РАЙОНА РТ	15.10.18	
2.1. Местоположение, размеры землепользования и природно-экономические условия		
2.2. Оценка финансового состояния		
2.3. Оценка модели финансирования и эффективности использования оборотных средств		
3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПОЛИТИКИ УПРАВЛЕНИЯ ОБОРОТНЫМИ СРЕДСТВАМИ В СХПК «УРАЛ» КУКМОРСКОГО РАЙОНА РТ	15.04.19	
3.1. Выявление и оценка проблем управления оборотными средствами		
3.2. Оценка воздействия величины оборотных средств на финансовое состояние предприятия		
3.3. Расчет экономической эффективности предлагаемых мероприятий		
ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ	10.05.19	
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ	10.05.19	
ПРИЛОЖЕНИЯ	10.05.19	

Обучающийся

А.Г. Галиева

Руководитель

М.М. Низамутдинов

Аннотация к выпускной квалификационной работе бакалавра на тему «Повышение эффективности управления оборотными средствами на примере сельскохозяйственного производственного кооператива «Урал» Кукморского района Республики Татарстан»

Целью данной выпускной квалификационной работы является формирование рекомендаций по совершенствованию управления оборотным капиталом в СХПК «Урал» Кукморского района РТ.

Для достижения этой цели необходимо решить следующие задачи: изучить экономическую сущность оборотных средств, рассмотреть особенности его обращения в сельском хозяйстве; определить финансово-хозяйственную деятельность СХПК "Урал" Кукморского района РТ; рассчитать эффективность использования оборотных средств и систематизировать факторы, влияющие на их подготовку;

Объектом изучения является сельскохозяйственный производственный кооператив «Урал» Кукморского района Республики Татарстан. Для выполнения практической части выпускной квалификационной работы использовалась бухгалтерская отчетность СХПК «Урал» Кукморского района Республики Татарстан за 2014-2018 годы.

Annotation to the final qualification work of the bachelor on the theme "Improving the efficiency of working capital management on the example of the agricultural production cooperative" Ural "of the Kukmorsky District of the Republic of Tatarstan

The purpose of this final qualifying work is the formation of recommendations for improving the management of working capital in the Ural agricultural production complex of the Kukmor district of the Republic of Tatarstan.

To achieve this goal, it is necessary to solve the following tasks: to study the economic essence of working capital, to consider the features of its circulation in agriculture; to determine the financial and economic activities of the Ural UHFMC, Kukmorsky District of the Republic of Tatarstan; calculate the efficiency of use of working capital and systematize the factors influencing their preparation;

The object of study is the agricultural production cooperative "Ural" Kukmorsky district of the Republic of Tatarstan. To carry out the practical part of the final qualifying work, the accounting statements of the Ural UCCPC, Kukmorsky District of the Republic of Tatarstan for 2014-2018 were used.

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	5
1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ОБОРОТНЫМИ СРЕДСТВАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ	8
1.1 Понятие, состав и нормирование оборотных средств на предприятии	8
1.2 Источники финансирования и стратегия управления оборотными средствами на предприятии	14
1.3 Показатели эффективности использования оборотных средств.....	25
2 ПРОИЗВОДСТВЕННО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ И ФИНАНСОВАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА СХПК «УРАЛ» КУКМОРСКОГО РАЙОНА РТ	31
2.1 Местоположение, размеры землепользования и природно- экономические условия.....	31
2.2 Оценка финансового состояния.....	41
2.3 Оценка модели финансирования и эффективности использования оборотных средств	46
3 СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПОЛИТИКИ УПРАВЛЕНИЯ ОБОРОТНЫМИ СРЕДСТВАМИ В СХПК «УРАЛ» КУКМОРСКОГО РАЙОНА РТ	59
3.1 Выявление и оценка проблем управления оборотными средствами.	59
3.2 Оценка воздействия величины оборотных средств на финансовое состояние предприятия	64
3.3 Расчет экономической эффективности предлагаемых мероприятий	69
ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ	74
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ	77
ПРИЛОЖЕНИЯ.....	82

ВВЕДЕНИЕ

Неотъемлемая часть коммерческой деятельности сельскохозяйственных предприятий - наличие функционального капитала для воспроизводственного процесса без проблем, наиболее эффективное его использование, обеспечение роста выгод и создание необходимых сбережений для расширения производства, повышение конкурентоспособности продукции и завоевания новых рынков.

Управление оборотным капиталом является одним из важнейших функциональных направлений системы управления предпринимательской структурой. Управление оборотным капиталом представляет собой систему принципов и методов для подготовки и применения управленческих решений, связанных с формированием оборотного капитала в необходимом и достаточном количестве при минимальных затратах и его эффективном использовании в различных видах деятельности предприятия. Справедливое управление оборотным капиталом повышает эффективность его работы.

Важность выпускной квалификационной работы заключается в том, что совершенствование инструментов и методов управления оборотным капиталом - наиболее подходящий способ стабилизации бизнеса и повышения прибыльности предпринимательских структур в целом. Определение оптимального объема и структуры оборотного капитала для производственных структур имеет особое значение, поскольку на сельскохозяйственных предприятиях оборотный капитал проходит все стадии производственно-коммерческого цикла и характеризуется продолжительностью периода. Результаты научных исследований показывают, что нехватка оборотных средств приводит к прерыванию производственного и торгового цикла, потере ликвидности и низкому уровню выгод, а также избыточно необоснованно завышенным объемам финансирования. Следовательно, необходимо пересмотреть существующие

подходы к управлению оборотным капиталом предпринимательских структур с точки зрения стабилизации.

Быстрое управление оборотным капиталом - это способность размещать, поддерживать и увеличивать оборотный капитал компании и направлено на максимизацию их дохода. Предпринимательские структуры различаются во многих отношениях, поэтому приоритеты в стратегиях управления рабочим капиталом могут постепенно меняться по мере достижения конкретных целей.

От того, как расставить приоритеты и какой компонент находится в центре внимания, зависит от положения предпринимательских структур в условиях нестабильности.

Формирование быстрого управления оборотным капиталом является частью быстрого глобального создания высокой стоимости для компании. В разных предпринимательских структурах состав и структура оборотного капитала не одинаковы, поскольку они зависят от формы собственности, конкретных характеристик организации и производственного процесса, отношений с поставщиками и покупателями, финансовое положение и другие факторы, которые меняются со временем.

Поэтому, оптимизируя структуру капитала, можно одновременно минимизировать его стоимость, что поможет максимизировать рыночную стоимость всей компании.

В настоящее время в сельском хозяйстве существует ряд нерешенных организационно-экономических проблем рационального использования оборотных средств, решение которых во многом будет зависеть от эффективности производственной деятельности сельскохозяйственных предприятий.

Современная практика использования оборотных средств на российских сельскохозяйственных предприятиях требует существенного улучшения, отказа от устаревших форм и методов их организации и управления, что ограничивает рост рентабельности.

Таким образом, организационно-экономическое обоснование эффективности использования оборотных средств в сельскохозяйственных организациях является одной из основных задач на пути повышения эффективности сельскохозяйственного производства в целом.

Целью данной выпускной квалификационной работы является формирование рекомендаций по совершенствованию управления оборотным капиталом в СХПК «Урал» Кукморского района РТ.

Для достижения этой цели необходимо решить следующие задачи:

- изучить экономическую сущность оборотных средств, рассмотреть особенности его обращения в сельском хозяйстве;
- определить финансово-хозяйственную деятельность СХПК "Урал" Кукморского района РТ;
- рассчитать эффективность использования оборотных средств и систематизировать факторы, влияющие на их подготовку;
- разработать эффективную политику управления оборотными средствами СХПК "Урал" Кукморского района РТ.

Объектом изучения является сельскохозяйственный производственный кооператив «Урал» Кукморского района Республики Татарстан.

Для выполнения практической части выпускной квалификационной работы использовалась бухгалтерская отчетность СХПК «Урал» Кукморского района Республики Татарстан за 2014-2018 годы.

1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ОБОРОТНЫМИ СРЕДСТВАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

1.1. Понятие, состав и нормирование оборотных средств на предприятии

Оборотный капитал - это средства, которые обслуживают процесс деятельности, участвуя одновременно в процессе производства и в процессе продажи продукции. Основной задачей оборотного капитала предприятия является обеспечение непрерывности и ритма процесса производства и обращения [14; с. 81].

Воплощенные средства производства называются капиталом компании. Капитал как средство производства подразделяется на средства и объекты труда, которые участвуют в создании продуктов и услуг, но различаются по своим функциям в процессе производства. Средства труда составляют материальное содержание основных фондов, то есть основного капитала, оборотных фондов, то есть оборотного капитала.

Управление оборотным капиталом - это процесс планирования и контроля уровня и соотношения оборотных активов предприятия, а также источников его финансирования. Задача управления оборотным капиталом состоит в том, чтобы решить, каким должен быть максимально допустимый уровень дебиторской задолженности, максимально возможный уровень краткосрочных инвестиций, минимально необходимый уровень резервов, а также необходимый уровень денежных средств. [13; с. 67].

Эффективное управление оборотным капиталом является необходимым фактором успешного развития и долгосрочного функционирования организации. Важность этого фактора можно рассматривать как с точки зрения ликвидности организации, так и с точки зрения ее рентабельности. Управление оборотным капиталом приводит к тому, что средства «замораживаются» в бесполезных и неиспользованных

активах организации, что в результате приводит к снижению их ликвидности, а также к снижению их способности к инвестировать в основные средства и развитие, а значит и в снижение их доходности [5; с. 142].

Характеристика оборотных средств:

- общее потребление в течение производственного цикла и общий перенос его стоимости на вновь созданные продукты;
- быть в постоянном обороте;
- оборотный капитал не израсходован, и достигнут прогресс в нескольких видах текущих затрат компании, возвращающихся после завершения каждого объема бизнеса к его первоначальной стоимости;
- в рамках оборота (обращения) оборотный капитал меняет свою форму с денежных на товарные и товарные на денежные.

Оборотный капитал предприятия проходит три стадии: закупка, потребление, реализация.

Поэтому оборотный капитал характеризуется как совокупность денежных средств, авансированных для создания и использования оборотных средств и оборотных средств [13; с. 67].

Алексеева М. М. считает, что основными составляющими оборотного капитала являются запасы, дебиторская задолженность, денежные средства и краткосрочные финансовые вложения [8; с. 242].

Инвестиции в производственные запасы связаны с затратами на хранение, риском повреждения и кражи, а также вмененной стоимостью капитала, то есть возможностью использовать инвестиции с более высокой прибылью. С другой стороны, недостаток производственных запасов может привести к неактивности производства, увеличению транспортных расходов и из-за доставки материалов небольшими партиями, отсутствию скидок от поставщиков. Следовательно, негативное влияние на деятельность компании оказывают как избыточные резервы, так и дефициты. Поэтому всегда существует проблема оптимизации стоимости запасов, которую они обычно решают в рамках своего нормирования. В то же время, стратегии

нормирования значительно различаются для разных типов резервов. Производственные запасы занимают промежуточное положение между внеоборотными активами и ликвидными активами, поскольку их ликвидность относительно низкая и риск возрастает. Кроме того, большие запасы имеют тенденцию увеличивать кредиторскую задолженность [8; с. 242].

Дебиторская задолженность - это неоплаченные счета за предоставленные продукты и оказанные услуги. Основными задачами финансового управления дебиторской задолженностью являются:

- определение нормальной стоимости дебиторской задолженности, исходя из обеспечения требуемой доходности товара,
- определение риска неплатежеспособности покупателей,
- контроль стоимости дебиторской задолженности по сравнению с ее обычной стоимостью,
- расчет ожидаемой величины корректировки по сомнительным долгам,
- подготовка рекомендаций по работе с потенциальными и действительно неплатежеспособными потребителями.

Проблема ликвидности дебиторской задолженности обычно решается в странах со стабильной рыночной экономикой с помощью обращения счета (посредством дисконта) и факторинга. Стоимость прав на инкассо оптимизируется, так как она возникает также из-за того, что необходимо предоставлять кредиты потребителям, что снижает привлекательность условий поставки, то есть кредиты возникают в результате применения мер по стимулированию сбыта.

Денежные средства и краткосрочные вложения представляют собой наиболее ликвидную часть оборотных средств. Основной задачей его управления является правильный выбор его объема и взаимосвязи между объемом денежных средств и ценных бумаг. Эта задача аналогична обучению производственных запасов, то есть средств должно быть достаточно для выполнения срочных обязательств, а оставшиеся средства

должны храниться в форме ценных бумаг или инвестироваться с прибылью. Его значение также оптимизировано.

Таким образом, основными финансовыми проблемами управления оборотными средствами, такими как управление внеоборотными активами, являются управление их прибыльностью, рисками и ликвидностью.

Особенность оборотных средств заключается в том, что он не расходуется, а авансирует различные виды текущих расходов хозяйствующего субъекта. Целью аванса является создание необходимых материально-производственных запасов, выполняемых работ по бронированию, готовой продукции и условий.

Поэтому оборотный капитал характеризуется как совокупность денежных средств, авансированных для создания и использования оборотных производственных фондов и фондов обращения [13; с. 67].

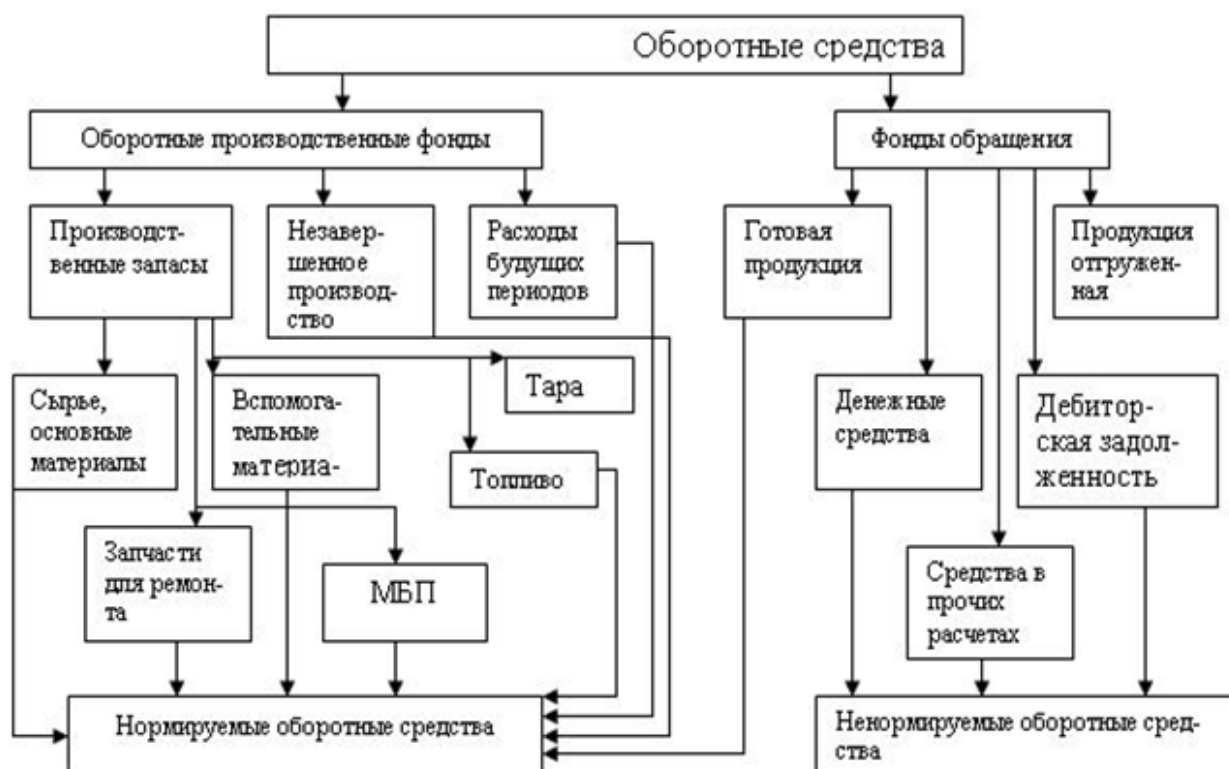


Рисунок 1 – Классификация оборотного капитала

Баранов В. В. выделяет следующую классификацию оборотных средств. В практике планирования, учета и анализа оборотный капитал группируется по следующим критериям:

- 1) в зависимости от функциональной роли в производственном процессе -текущие операционные фонды (фонды) и управление фондами;
- 2) в зависимости от практики контроля, планирования и управления - стандартизированный оборотный капитал и нестандартизированный оборотный капитал;
- 3) в зависимости от источников формирования оборотного капитала - собственный оборотный капитал, заемный оборотный капитал (сторонние займы) и вспомогательный оборотный капитал (привлеченный компанией из собственных средств);
- 4) в зависимости от ликвидности (курс обмена наличными средства) - капитал бренда, оборотные активы быстрого исполнения, оборотные активы медленного движения;
- 5) в зависимости от степени риска вложения капитала в оборотный капитал с минимальным риском инвестиций, в оборотный капитал с низким риском [10; с. 180].

Основным принципом правильной организации оборотных средств является их строгое использование. Нарушение этого принципа путем отвлечения от производства авансовых счетов оборотного капитала для покрытия убытков, всех видов убытков из-за плохого управления, для выплаты завышенных банковских процентов по кредитам, отчислений в бюджет налоговых платежей и т. д.

По словам Балабанова, одним из основных принципов организации оборотного капитала является противостояние. Применение этого принципа позволяет установить величину экономически обоснованного оборотного капитала и тем самым гарантировать условия для удовлетворительного выполнения его функций. Ошибочная практика посадки с целью нормализации оборотного капитала является одной из причин кризисного

состояния экономики, падения производства и нарушения платежной дисциплины и ликвидации. На практике используются три метода противодействия оборотному капиталу:

- 1) аналитический - обеспечивает всесторонний анализ кассовой наличности с последующим выделением избытка;
- 2) коэффициентный - это уточнение действующих норм оборотных средств в соответствии с изменениями показателей производства;
- 3) метод прямого счета - научный расчет нормативов для каждого элемента стандартизированного оборотного капитала [14; с. 66].

Предприятие также может иметь отклонения оборотного капитала для целей, не предусмотренных в плане, и не имеет законных источников покрытия. Это отвлечение называется иммобилизацией трудового капитала. Иммобилизация - свидетельство нарушения финансовой дисциплины, поскольку это чрезмерные расходы по сравнению с существующими источниками цели. Иммобилизация может негативно повлиять на финансовое положение компании, поскольку отвлечение средств от объема бизнеса ухудшает платежеспособность [14; с. 67].

Нормализованные оборотные средства включают запасы сырья и других товарно-материальных ценностей, незавершенного производства, готовой продукции и других стандартизированных средств. Минимальные требования в указанных резервах покрываются собственным стандартом оборотного капитала. Превышение реальных резервов над нормой называется избыточным резервом. Анализ нормированного оборотного капитала основан на сравнении реальных резервов с прогнозными значениями и при изучении причин отклонений от плана [14; с. 67].

Ненормируемые оборотные средства имеют форму денежных средств и незаконченных расчетов. В связи с действующим порядком и сроками проведения расчетов появляются определенные переходящие остатки по задолженности на отчетные даты [14; с. 69].

Источниками ненормируемых оборотных средств привлекают ресурсы вне плана. Отвлечение средств от компании на цели, не предусмотренные планом, обычно приводит к задержке смещения средств поставщиков. Компания должна тщательно разработать суммы дебиторской и кредиторской задолженности, причины, которые привели к формированию этих сумм, их влияние на финансовое состояние компании. Необходимо тщательно оптимизировать нерегулярный оборотный капитал, чтобы улучшить финансовое положение компании.

Гиляровская Л. Т., считает, что основной функцией оборотных средств является обеспечение производственного процесса. Этот процесс должен происходить ритмично, в связи с чем необходимо заранее определить потребность в оборотных средствах, чтобы избежать остановки производства из-за нехватки сырья, материалов, денег и т. д. [21; с. 66].

1.2 Источники финансирования и стратегия управления оборотными средствами на предприятии

«Оборотный капитал» (его синоним в отечественном бухгалтерском учете – оборотные средства) относится к мобильным активам компании, которые находятся в наличных деньгах или могут быть конвертированы в них в течение года или одного производственного цикла. Чистый оборотный капитал определяется как разница между текущими активами (оборотными средствами) и текущими обязательствами (кредиторская задолженность) и отражает долю текущих активов, покрываемых долгосрочными источниками средств. Аналогом этого показателя в отечественной практике является величина собственных оборотных средств [13, с. 67].

Как и любой капитал, вложенный в производство, оборотный капитал компании начинает свое движение с определенной суммы денег (Д) для покупки производственных запасов (ПЗ): сырья, материалы, топливо и другие виды труда, используемые для производства определенных товаров.

На первом этапе (Д-Т), денежный или подготовительный оборотный капитал переходит из формы денежных потоков в форму производственных запасов. На этом этапе происходит переход из сферы обращения в сферу производства, и в производство входит продвинутая стоимость денег (Д-ПЗ). Завершение первого этапа прерывает оборот основных продуктов, но процесс обращения оборотных средств продолжается.

Вторая стадия кругооборота (Т-П-Т') совершается в процессе производства. Она состоит в передаче ценностей, производственных запасов, купленных материальных ценностей в соединении средств и предметов труда с рабочей силой и в создании нового продукта, вобравшего в себя перенесенную и вновь созданную.....стоимость. На этой стадии кругооборота авансированная стоимость снова меняет свою форму. Из производительной формы она переходит в товарную, а по вещественному составу из материальных производственных запасов вначале превращается в незаконченную продукцию, а затем – готовые изделия...(ПЗ-П-ГП) [13; с. 166].

Вторая ступень кругооборота (Т-П-Т') осуществляется в процессе производства. Он заключается в передаче ценностей, производственных запасов, материальных ценностей, приобретенных в связи с использованием средств и предметов труда с рабочей силой, и в создании нового продукта, который поглотил переведенные и вновь созданные стоимость. На этом этапе кругооборота расширенное значение снова меняет свою форму. От производительного пути к товарам, к составу материалов производственных резервов материалов, вначале он превращается в незавершенное производство, а затем в готовую продукцию (ПЗ-П-ГП) [13; с. 166].

Третий этап кругооборота (Т'-Д') - продажа готовой продукции и получение денежных средств. На этом этапе оборотный капитал переходит из фазы производства в фазу обращения и снова принимает форму наличности. Прерванный оборот товаров возобновляется, и передовая стоимость формы товара переходит к денежной. Денежная форма, которая

принимается оборотным капиталом неконечной фазы цикла, является одновременно начальной фазой оборота капитала.



Рисунок 2 – Кругооборот оборотного капитала

Оборотные активы в обращении являются одной из основных финансовых категорий, которые оказывают существенное влияние в сфере производства, сфере обращения, поэтому в денежном обращении в стране они выполняют свою вторую функцию - платежно-расчетную [13; с. 144]

Определение оборотного капитала, как денежных средств в товарно-материальных запасах оборотных средств и фондов обращения не раскрывает полного экономического содержания этой категории. При этом не учитывается, что при поступлении определенной суммы денег также происходит процесс увеличения в этих резервах стоимости прибавочного продукта, созданного в процессе производства. В убыточных компаниях величина оборотного капитала, авансированного в конце обращения средств, уменьшается из-за понесенных убытков [13, с. 143].

В зависимости от источников формирования можно выделить оборотные средства, сформированные за счет собственных, заемных и привлеченных средств. На рисунке 3 приведен состав и структура источников финансовых ресурсов хозяйствующего субъекта.



Рисунок 3 - Источники оборотного капитала

Основным источником оборотных средств является собственный капитал, который характеризуется простотой привлечения, гарантирующей более стабильное финансовое состояние и снижающий риск банкротства.

Поэтому стоимость собственного капитала является одним из важнейших показателей финансовой устойчивости и устойчивости любой компании. Во-первых, уровень собственного капитала является критерием оценки привлекательности инвестиций компании. В прочем проблема управления капиталом становится фундаментальной в деятельности любого субъекта предпринимательской деятельности, которая заключается в стремлении максимально повысить его уровень.



Рисунок 4- Особенности воспроизводства оборотного капитала [20; с.166].

Поэтому стоимость собственного капитала является одним из важнейших показателей финансовой устойчивости и устойчивости любой компании. Во-первых, уровень собственного капитала является критерием оценки привлекательности инвестиций компании. В прочем проблема управления капиталом становится фундаментальной в деятельности любого

субъекта предпринимательской деятельности, которая заключается в стремлении максимально повысить его уровень.

По словам Григорьевой Е.М., основной проблемой управления оборотным капиталом является обеспечение платежеспособности предприятия. Основной контролируемой переменной является величина чистого оборотного капитала, то есть для повышения платежеспособности – это увеличение величины чистого оборотного капитала. Чистый оборотный капитал – это разница между текущими активами и текущими обязательствами [20; с. 166].

Существует 4 типовые стратегии управления оборотным капиталом, то есть стратегии управления величиной чистого оборотного капитала (ЧОК):

Идеальная стратегия: все текущие активы финансируются за счет текущих обязательств, то есть чистый оборотный капитал равен нулю. Это невозможно и не используется, потому что это очень рискованно, высока вероятность банкротства [20; с. 167].

Консервативная стратегия: это другая крайность - все текущие активы финансируются за счет капитала и долгосрочных обязательств, которые также практически не используются из-за низкой эффективности (при этом чистый оборотный капитал является максимальным). Это типичная стратегия удержания риска.

Агрессивная стратегия - это развитие идеальной стратегии: часть системы финансируется из долгосрочных источников, а переменная часть - по текущим обязательствам, то есть чистый оборотный капитал равен части системы оборотного капитала.

Компромиссная стратегия - системная часть оборотного капитала и часть переменных фондов финансируются из долгосрочных источников, и только другая часть переменных фондов финансируется из текущих обязательств, то есть такой быстрый переход между консервативными стратегиями и агрессивной.

Все эти стратегии могут быть классифицированы в соответствии с уровнем ЧОК. Наименьшее значение ЧОК выполняется при идеальной стратегии, а наибольшее - при консервативной. В зависимости от уровня ЧОК риск несостоятельности и доходности активов меняется. При идеальной и консервативной стратегии производительность минимальна и значительно увеличивается с агрессивными стратегиями и обязательствами. В то же время, риск является наиболее важным при идеальной стратегии, немного ниже в агрессивной, значительно ниже при компромиссной и минимален при консервативной стратегии. Поэтому компромиссная стратегия является наиболее подходящим (эффективным). Благодаря этой стратегии достаточно низкий уровень риска и наибольшая доходность [23; с.242].

Таким образом, в целом управление оборотным капиталом сводится к:

- оптимизация его размера,
- выбор стоимости чистого оборотного капитала.

Рассмотрим оптимизацию некоторых элементов оборотных средств.

Дебиторская задолженность особенно беспокоит рыночную экономику, и значительное количество дебиторской задолженности во время инфляции особенно опасно. Поскольку управление дебиторской задолженностью является частью общей проблемы управления рисками, большинство методов управления рисками адекватны в системе управления дебиторской задолженностью.

1) Управление дебиторской задолженностью предполагает прежде всего контроль за оборачиваемостью средств в расчетах - для этого выбирают соответствующую систему расчетов, ускоряющую прохождение денежных средств.

2) Большое значение имеет также определение условий оплаты товаров и услуг. В развитых странах наиболее распространена система «2/10 полная 30», которая означает, что

- потребитель получает 2% скидки при оплате товара в течение 10 дней с начала периода кредитования,

- потребитель оплачивает полную стоимость товара в период 11-30й день кредитного периода,

- в случае неуплаты в течение месяца потребитель платит штраф в зависимости от момента оплаты.

3) Управление дебиторской задолженностью состоит в основном из отслеживания движения денежных средств в расчетах- для этого необходимо выбрать соответствующую систему расчетов, ускоряющую прохождение средств.

4) Определение условий оплаты товаров и услуг также имеет большое значение. В развитых странах наиболее распространенной системой является «2/10 полных 30», что означает, что

- клиент получает скидку 2% с оплатой в течение 10 дней с начала периода подписки,

- потребитель оплачивает общую стоимость товара в течение одиннадцатого-тридцатого дня кредитного периода,

- в случае неуплаты в течение месяца, потребитель платит штраф в зависимости от времени оплаты.

5) Необходимо количественно определить желаемую сумму кредитов, подлежащих получению, назначив достижение этой цели с течением времени.

6) Необходимо создать исполнительную структуру, наделив руководителя в этом направлении значительными полномочиями. Поскольку сотрудники различных служб оказывают влияние на объем дебиторской задолженности, сотрудники этих служб должны быть подчинены этому менеджеру с точки зрения управления дебиторской задолженностью. Следовательно, эти функции сотрудников должны быть включены в их должностные инструкции.

7) Должны быть разработаны стратегические направления управления дебиторской задолженностью, эти направления должны быть оформлены в виде соответствующих целевых программ и закреплены за конкретными

исполнителями. Исполнители должны быть конечно же мотивированы - должна быть разработана система мотивации для исполнителей. Также необходимо постоянно координировать работу исполнителей посредством правильного планирования и контроля, разработав необходимую систему планирования и контроля за отчетами о дебиторской задолженности.

8) Контроль дебиторской задолженности включает, помимо прочего, ее классификацию по срокам, как правило, 0-30, 31-60, 61-90, 91-120, более 120 дней. Необходимо контролировать бронирование. В развитых странах резерв начисляется в процентах от общей суммы дебиторской задолженности по безнадежным долгам от 1 до 6%. Исследования, проведенные в Соединенных Штатах, показали, что доля безнадежных долгов зависит от периода, в течение которого должник соглашается выплатить свой долг. В общей сумме дебиторской задолженности с периодом до 30 дней около 4% относится к плохим, 31-60 дней - 10%, 61-90 дней - 17%, 91-120 дней - 26% и другие. увеличивается на 3-4% при увеличении срока годности на 30 дней.

9) Необходимо разработать информационную систему для постоянного представления отчетов о ситуации с дебиторской задолженностью и выявления узких мест, проводить оперативный и осмысленный анализ.

10) Должна быть определенная связь между дебиторской и кредиторской задолженностью. Это связано с добавленной стоимостью для компании. Чем больше добавленная стоимость, тем меньше срок кредитования должников и тем больше период деятельности компании (поставщиков).

11) в развитых странах риск того, что дебиторская задолженность не будет оплачена вовремя, уменьшается за счет использования обращения счетов и выставления счетов [14; с. 342].

Киселев М. В. отмечает, что денег непосредственно недостаточно и, кроме того, их стоимость со временем уменьшается по отношению к инфляции. Поэтому основной задачей управления денежными средствами является поиск компромисса между достаточным количеством денежных

средств для поддержания ликвидности компании и постоянным вложением избыточных денежных средств для обеспечения прибыльности [27; с. 142]. В общем, вы должны определить:

- ежедневная сумма полученных средств,
- оптимальное время для открытия краткосрочного кредита для поддержания ликвидности,
- сумма необходимых ежедневных платежей.

Предприятия со стабильным финансовым состоянием могут иметь минимальный остаток денежных средств или обходиться без него, поскольку они могут в любой момент запросить краткосрочный кредит для поддержания своей платежеспособности.

Размер денежных средств, которая должна быть на текущем счете компании, определяется ежедневно:

- компенсационный баланс, установленный сервисным банком,
- остаток денежных средств, необходимый для удовлетворения ежедневных потребностей в обслуживании ежедневных транзакций, непредвиденных расходов и т. д.

Расчет этих величин может производиться на основе модели Бемоля:

$$C = \text{SQR} (2 F T / r) \quad (1)$$

где C - оптимальная сумма денежных средств на расчетном счете предприятия, F - средний размер ежедневных сделок, T - средняя сумма потребности в денежных средствах в течение месяца, r - доходность краткосрочных ценных бумаг.

В условиях экономической нестабильности компании пытаются придерживаться более агрессивных стратегий, а именно политики нулевого счета (это самый надежный способ объявить против инфляции, если есть возможность краткосрочного финансирования текущие платежи), широкое использование вексельного обращения, а также политики отсрочки выплаты заработной платы и других платежей, что, однако, изобилует банкротствами.

Формирование стратегии управления капиталом в максимально возможной степени зависит от трех критериев [33; с. 108].

Первым критерием является минимизация стоимости капитала, которая зависит от выбора того, как оптимизировать источники финансирования оборотного капитала. В генезисе теорий структуры капитала есть четыре этапа, связанные с формированием следующих понятий: традиционалистическая, индифферентности, компромиссная, противоречия интересов. Эти концепции основаны на альтернативных подходах к возможности укрепления структуры капитала компании и выделению приоритетных факторов, определяющих механизм этой оптимизации.

Вторым критерием является максимизация платежеспособности компании в зависимости от выбора модели управления оборотным капиталом.

Третий критерий направлен на максимизацию прибыли на оборотный капитал, которая основана на результатах предыдущих операций с уставным капиталом и долгом и его различными комбинациями [36; с. 152] .

Успех управления оборотным капиталом заключается в обеспечении финансирования необходимых средств для текущей деятельности компании. Если предприятие успешно преодолевает свои обязательства, производство и реализация продукции осуществляется системно и без сбоев, нет недостатка в наличных деньгах, можно применить идеальную модель управления оборотным капиталом. Если структура компании не справляется с текущими обязательствами, то необходимо перейти к агрессивной модели. Данная схема задания соответствует быстрому формированию оборотных активов, использованных ранее, и призвана отразить общую философию управления компанией с позиции приемлемой взаимосвязи между уровнем рентабельности и риском финансовой деятельности [14; с. 342].

1.3 Показатели эффективности использования оборотных средств

Рациональное и эффективное использование оборотных средств способствует финансовой устойчивости организации и ее платежеспособности. Принятие решений об инвестициях и финансах в процессе ведения бизнеса тесно связано с управлением капиталом хозяйствующих субъектов, поскольку наличие определенного значения и динамика их состояния является одним из важных критериев при выборе оптимальных управленческих решений. Во все периоды жизненного цикла компании: от захвата ресурсов для создания или расширения компании до ликвидации или реорганизации, капитал всегда является необходимым атрибутом компании. В настоящее время, как правило, методы финансового планирования и определения денежных потоков используются для определения эффективности сбора ресурсов компанией. Это довольно простой подход, но не всегда эффективный. [17, с. 46].

Эффективное использование оборотных средств играет важную роль в обеспечении нормализации деятельности предприятия, повышении уровня рентабельности производства и зависит от многих факторов. В современных условиях огромное негативное влияние на эффективность использования оборотного капитала и замедление его ротации оказывают факторы экономического кризиса:

- снижение производства и потребительского спроса;
- высокие темпы инфляции;
- разрыв экономических связей;
- нарушение договорной дисциплины и оплаты труда;
- высокий уровень налоговой нагрузки;
- снижение доступа к кредитам из-за высоких банковских процентных ставок.

Все эти факторы влияют на использование оборотных средств независимо от интересов предприятия.

Ковалев В.В. выделяет три подхода к формированию оборотных активов предприятий и источников их финансирования: консервативный, агрессивный и умеренный [29; с. 342].

При консервативной политике формирование оборотных активов компании ограничивает ее рост и стремится минимизировать объемы. Доля оборотных активов в общем объеме товаров в этом отношении невелика, а период ротации невелик, поэтому он обеспечивает высокую рентабельность активов. Целью данной политики является отсутствие или низкая доля кредитов и краткосрочных кредитов в источниках финансирования. Совокупность потребностей в оборотном капитале покрывается только за счет собственного капитала и долгосрочных обязательств. Консервативная политика компании может проводиться в двух случаях: либо, когда необходимо сохранить все виды ресурсов для поддержания и укрепления финансового положения компании; или в условиях полной определенности на рынках капитала, средства производства и товарные рынки [29; с. 342].

Агрессивная политика формирования оборотных активов приводит к увеличению его размеров, накоплению запасов сырья, готовой продукции, увеличению дебиторской задолженности и денежных средств на банковских счетах. Удельный вес оборотных активов в собственности высок, а в период ротации достаточно продолжителен, что обеспечивает сравнительно низкую доходность. Финансирование потребности в оборотных активах осуществляется за счет большого объема краткосрочных займов и займов, которые составляют значительную долю общих обязательств. Компания увеличивает постоянные затраты за счет затрат на обслуживание кредитов, и, следовательно, влияние финансового и операционного левериджа растет, что свидетельствует о высоком деловом риске [29; с. 343].

Компания может позволить себе политику такого типа с монопольным положением на рынке или с очень высоким уровнем рентабельности продаж и производства из-за эксклюзивности товаров или услуг и стабильности макроэкономической ситуации: низкая инфляция и процентные ставки по

кредитам, стабильность банковской и финансовой системы, курс национальной валюты и т. д.

Умеренная политика обучения оборотных средств характеризуется средним уровнем показателей, таких как удельный вес оборотных активов в собственности, экономическая рентабельность оборотных активов, период их оборачиваемости и т. д. Финансирование потребностей обусловлено средним уровнем кредитов, а также краткосрочными и долгосрочными кредитами в общем объеме источников [29; с. 34].

Умеренная политика может применяться в любом состоянии рынков компаний, так как позволяет снизить риски. В конечном итоге все эти подходы определяют сумму этого капитала и уровень его капиталоемкости по отношению к объему операционной деятельности.

Эффективность управления оборотным капиталом напрямую связана с тем, как организация управляет своими различными компонентами: запасами, дебиторской задолженностью, денежными средствами и краткосрочными обязательствами.

Для оценки эффективности использования оборотных средств используются следующие показатели:

- оборачиваемость (длительность оборота в днях - Д) - рассчитывается как отношение количества дней в году (360) к числу оборотов в год:

$$Д = ОС \times Т / РП, \quad (2)$$

где, ОС – величина оборотных средств за период, руб.;

Т – число дней в периоде;

РП – объем реализованной продукции, руб.

- коэффициент оборачиваемости (Коб) показывает количество оборотов, совершенных за данный период. Он определяется как отношение объема продаж к среднегодовой величине нормированного оборотного капитала:

$$Коб = РП / ОС \quad (3)$$

- коэффициент загрузки (K_z) характеризует стоимость оборотных активов на 1 руб. реализованной продукции. Он рассчитывается как соотношение между среднегодовой стоимостью оборотных средств и объемом продаж.

$$K_z = OC/PP \quad (4)$$

- рентабельность оборотных средств — отношение прибыли предприятия к среднегодовой стоимости оборотных средств:

$$P_{oc} = PP/OC \quad (5)$$

Чем выше рентабельность оборотных средств, тем выше будет при прочих условиях рентабельность активов предприятия.

В результате ускорения оборота оборотных средств (интенсивности использования) высвобождается определенная сумма оборотных средств. Существует абсолютное и относительное освобождение.

- * абсолютное освобождение - отражает прямое сокращение потребностей в оборотном капитале.

Абсолютное высвобождение происходит, если

$$OC_{факт} < OC_{план}, PP = const, \quad (6)$$

где, $OC_{факт}$ – фактические остатки оборотных средств;

$OC_{план}$ - планируемые остатки оборотных средств.

Абсолютное высвобождение определяется по формуле:

$$AB = OC_{факт} - OC_{план}. \quad (7)$$

- относительное высвобождение — отражает как изменение величины оборотных средств, так и изменение объема реализованной продукции [11; с.95].

Основные средства возникают, когда вращение ускоряется с ростом производства. В отличие от абсолютного высвобожденные средства не могут быть изъяты из обращения без сохранения непрерывности производства.

Чтобы доставить его, вы должны отказаться от потребности в оборотном капитале для отчетного года на основе фактического

фактурирования продаж за этот период и фактурирования в днях за предыдущий год. Разница даст сумму выпущенных средств.

Оборачиваемость оборотных средств является важнейшим качественным показателем, характеризующим эффективность использования оборотных средств. Он отражает время, потраченное на движение оборотного капитала на всех этапах цикла. Ускорение выставления счетов за оборотный капитал экономит ресурсы, необходимые для производства и продажи.

Таблица 1 – Сравнительная характеристика показателей оборачиваемости

Критерии сравнения	Показатели оборачиваемости	
	общие	частные
Целевое назначение	Общая характеристика скорости оборота средств (характеристика интенсивности использования средств)	Анализ эффективности управления отдельными элементами оборотных активов с целью принятия управленческих решений
Сфера применения	Общая оценка эффективности бизнеса. Основа для финансовых прогнозов	Оценка длительности отдельных стадий операционного цикла
Информационная база	Финансовая (управленческая отчетность)	Внутренние данные о движении отдельных статей оборотных активов
Субъект анализа	Внешний и внутренний	Внутренний

Коэффициент оборачиваемости оборотных средств (К) также может быть использован для оценки эффективности использования оборотных средств. Он определяется путем деления объема продаж на средний остаток оборотных средств, соответствующий отчетному периоду.

$$K = R/C \quad (8)$$

Ускорение выставления счетов за оборотный капитал зависит от улучшения

организации производства, сокращения производственного цикла, экономии материальных ресурсов и использования самых дешевых и наиболее эффективных их типов, совершенствования логистика и сбыт, условия поставки сырья и готовой продукции, переход к прямому общению между поставщиками и потребителями, соблюдение платежной дисциплины.

Повышение эффективности использования оборотного капитала, в первую очередь, ускоряет его оборачиваемость и проявляется в усилении борьбы за капитал при сохранении объема оборотного капитала, что создает реальную возможность для расширения оборотного капитала на предприятии. [9; с. 502].

2. ПРОИЗВОДСТВЕННО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ И ФИНАНСОВАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА СХПК «УРАЛ» КУКМОРСКОГО РАЙОНА РТ

2.1. Природно-экономические условия производства

Одна из ведущих предприятий агропромышленного комплекса Татарстан - СХПК "Урал" - это стабильная прибыльная экономика с самыми высокими показателями и динамично растущими производственными характеристиками. «Хорошая служба - достойная оплата!» - девизом компании Газинур Хатимович Хабибрахманов.

Датой создания кооператива является 1963 год, когда на базе колхоза "Ленин" был образован колхоз "Урал". В 1993 году оно стало объединением крестьянских хозяйств (ОКХ) "Урал", в 2002 году сельскохозяйственное предприятие получило свой нынешний статус. Основное направление деятельности компании - выращивание и реализация сельскохозяйственной продукции. СХПК Урал занимается разведением племенного молодняка свиней крупной белой породы с правом лицензии на продажу, а также производством и продажей сортовых семян картофеля и зерновых культур. Значительный финансовый рост экономики в последние годы связан с приходом нового управляющего Х. Хабибрахманова.

В ближайшее время СХПК «Урал» ставит перед собой задачи на перспективу: повышение показателей производства продукции животноводства и выращивания растений, внедрение передовых технологий, выращивание новых видов злаков и картофеля, совершенствование разведение молодняка свиней и обучение выращиванию молодняка крупного рогатого скота.

СХПК "Урал" расположен в северной части Республики Татарстан, в 145 км от Казани по Северному тракту (дорога федерального значения). В 5 км. от районного центра Кукмор. Имеющий подходы к ж/д станциям «Кукмор» Горьковской Железной Дороги.

СХПК «Урал» –, которое практикуется по выращиванию элитных семян зерновых культур (пшеница, ячмень, овес, горох), многолетних трав, а ещё выращиванию племенных свиней и молочных пород крупного рогатого скота. Выполняет деятельность по племенной репродукции и выращиванию

СКПК "Урал" - многоотраслевое предприятие, которая практикуется в выращивании элитных семян зерновых культур (пшеница, ячмень, овес, горох), многолетних трав и даже разведение свиней и молочных пород крупного рогатого скота. Осуществляет деятельность по размножению и разведению свиней породы Крупная-белая.

В аграрной системе СХПК "Урал" широко используются достижения науки и лучшие практики. Это позволяет часто получать высокие урожаи зерна, бобовых, кормовых и технических культур.

Большое количество солнечных дней весной и летом позволяет избежать выращивания важных сельскохозяйственных культур. Безморозный период длится до 130 дней, количество положительных температур в течение вегетационного периода достигает 2100 ° С. Среднегодовая температура составляет один триллион. за период с мая по сентябрь выпадает 250 мм осадков, что достаточно для созревания сельскохозяйственных культур. Зима характеризуется устойчивым снежным покровом, который устанавливается со второй половины ноября и длится 150 дней.

Для проведения исследования сельхозугодий в СХПК «Урал» проанализируем состав земельных угодий (таблица 2).

Анализируя таблицу 2 можно проследить, что в течение последних 3-х лет размер сельхозугодий увеличилась в 2017 году на 117 га. Во всем категориях наблюдается рост, кроме категории пастбища, которая сократилась на 21 га. Наибольший удельный вес в сельхозугодиях занимает пашня - 85,6% в 2015-2016 гг. и 85,9 в 2017-2018 году. Пашня является наиболее продуктивным видом угодий. Значение данного показателя меньше, чем в среднем, поэтому необходимо расширить территории

сельскохозяйственного назначения, чтобы иметь возможность получать больше продукции с единицы земельных угодий.

Таблица 2 - Динамика состава и структуры земли СХПК «Урал» Кукморского района РТ за 2014 – 2018 годы

Показатели	Годы										В среднем по РТ за 2018 год	
	2014		2015		2016		2017		2018			
	Площадь, га	Структура, %	Площадь, га	Структура, %	Площадь, га	Структура, %	Площадь, га	Структура, %	Площадь, га	Структура, %	Площадь, га	Структура, %
Всего земли	4487	-	5337	-	5337	-	5454	-	5454	-	6654	-
В т. ч. сельскохозяйственные угодья	4265	100	5115	100	5115	100	5232	100	5232	100	6442	100
Пашня	3528	82,7	4378	85,6	4378	85,6	4495	85,9	4495	85,9	5650	87,7
Сенокосы	187	4,4	187	3,7	187	3,7	208	4,0	208	4,0	620	9,6
Пастбища	550	13	550	10,7	550	10,7	529	10,1	529	10,1	157	2,4
Процент распаханности	X	82,7	X	85,6	X	85,6	X	85,9	X	85,9	X	87,7

Для определения специализации СХПК «Урал» проанализируем структуру товарной продукции за 2014 – 2018 года. Для этого подсчёты сведём в таблицу 3.

Анализируя структуру основных продуктов от реализации сельскохозяйственной продукции, следует сделать вывод, что животноводческая отрасль более развита в СХПК "Урал". Большой удельный вес в структуре товарной продукции в среднем за 5 лет. На основании данных таблицы 3 можно сделать вывод, что СХПК "Урал" Кукморского района занимается молочным скотоводством, поскольку занимает 91,1% в структуре производства основных продуктов.

Таблица 3 - Структура товарной продукции СХПК «Урал»
Кукморского района РТ за 2014 – 2018 годы

Виды Продукции	Годы										В среднем за пять лет	
	2014		2015		2016		2017		2018			
	Стоимость, тыс. руб	Структура, %	Стоимость, тыс. руб.	Структура, %	Стоимость, тыс. руб.	Структура, %	Стоимость, тыс. руб.	Структура, %	Стоимость, тыс.руб.	Структура %	Стоимость, тыс.руб.	Структура, %
Зерно и зернобобов ые	307,8	10,6	302,1	9,3	220,3	6,1	265,9	6,4	387,4	7,6	296,7	8,6
Картофель	369,1	12,8	600,8	18,6	433	12,1	207,2	5	298,7	5,8	10,8	0,3
Молоко	1754,9	60,8	1938,8	59,9	2582	71,6	3155,4	75,6	3828,4	74,9	2651,6	76,9
Мясо КРС	456,7	15,8	394,1	12,2	368,4	10,2	537,7	13	595,9	11,7	487,9	14,2
Всего по хозяйству	2888,5	100	3235,8	100	3603,7	100	4166,2	100	5110,4	100	3447	100

Анализируя структуру основных продуктов от реализации сельскохозяйственной продукции, следует сделать вывод, что животноводческая отрасль более развита в СХПК "Урал". Большой удельный вес в структуре товарной продукции в среднем за 5 лет. На основании данных таблицы 3 можно сделать вывод, что СХПК "Урал" Кукморского района занимается молочным скотоводством, поскольку занимает 91,1% в структуре производства основных продуктов.

На основе полученных данных, используя формулу Поповича И. В., определим уровень специализации по величине коэффициента специализации:

$$K_c = 100 / (P_i(2i-1)) \quad (9);$$

где K_c - коэффициент специализации;

P_i – удельный вес отрасли в структуре товарной продукции;

i – порядковый номер отрасли в ранжированном ряду по удельному весу начиная с наименьшего.

Для СХПК «Урал» коэффициент специализации равен:

$$K_c = \frac{100}{(76,9+14,2) \cdot (2 \cdot 1 - 1) + 8,6 \cdot (2 \cdot 2 - 1) + 0,3 \cdot (2 \cdot 3 - 1)} = \frac{100}{118,4} = 0,84$$

Значение коэффициента специализации 0,84 свидетельствует о глубоком уровне специализации экономики.

В характеристике экономических условий производства в СХПК "Урал" все же необходимо определить уровень обеспеченности основными фондами сельскохозяйственного производства, который определяется показателями наличия средств фондообеспеченности и фондовооружённости. Эти характеристики отражены в таблице 4.

Таблица 4 – Уровень фондооснащенности и фондовооружённости труда в СХПК «Урал» Кукморского района РТ за 2014-2018 годы

Показатели	Годы					В средне м по РТ, 2018 год
	2014	2015	2016	2017	2018	
Среднегодовая стоимость основных производственных фондов сельскохозяйственного назначения, тыс. руб.	335150,5	447103	441957	598827	699667	308432
Площадь сельскохозяйственных угодий, га.	4265	5115	5115	5232	5232	6442
Среднегодовая численность работников, занятых в сельскохозяйственном производстве, чел.	284	283	277	275	272	98
Фондооснащенность на 100 га сельскохозяйственных угодий, тыс.руб.	7858,6	8741,0	8640,4	11445,5	13372,8	4787,8
Фондовооруженность на 1 работника, тыс.руб	1180,1	1579,9	1595,5	2177,6	2572,3	3142,6

Необходимо увеличить участие капиталовложений, направленных на строительство, модернизацию и переоснащение предприятий. С ростом основного оборудования создаются условия для проведения

сельскохозяйственных работ в лучших агротехнических условиях, и на этой основе происходит снижение потерь производимой продукции. Все это в конечном итоге приводит к увеличению объема выпускаемой продукции, снижению ее себестоимости, повышению качества и, на этой основе, увеличению прибыльности предприятия. Соотношение средств к средствам в исследуемой компании увеличивается из года в год. Так с 2014 по 2018 год он увеличился и составил 2572,3 тыс. Руб. Изменение данного показателя было обусловлено уменьшением численности среднегодовых работников. Можно сделать вывод, что в СХПК "Урал" на оборудование на 100 га сельскохозяйственных угодий и оружие на 1 работника достаточно средств, но это не значит, что эти средства используются полностью и эффективно, поскольку сравнительный анализ еще не проводился (в расчетах этих средств).

Таблица 5 - Уровень энергообеспеченности и энерговооруженности труда в СХПК «Урал» Кукуморского района РТ за 2014-2018 годы

Показатели	Годы					В среднем по РТ, 2018 год
	2014	2015	2016	2017	2018	
Сумма энергетических мощностей, л.с.	16695	17625	17629	19404	18954	7769
Площадь пашни, га.	3528	4378	4378	5232	5232	5650
Среднегодовая численность работников, занятых в сельскохозяйственном производстве, чел.	284	283	277	275	272	98
Энергообеспеченность на 100 га пашни, л.с.	473,2	402,6	402,7	431,7	362,3	137,5
Энерговооруженность на 1 работника, л.с.	58,8	62,3	63,6	70,6	69,7	79,2

Показатели энергообеспеченности и энерговооруженности позволяют судить об уровне интенсификации производства. Чем выше обеспеченность энергоресурсами, тем, как правило, выше производительность труда. По таблице 5 видно, что энергообеспеченность предприятия с 2014 по 2018 год

уменьшается. Это объясняется уменьшением значений сумм энергетически мощностей при неизменной площади пашни. По научно - обоснованным нормам уровень энергообеспеченности должен составлять 500-550 л.с. Показатель за весь анализируемый период соответствует нормам.

Высокий уровень энергообеспеченности свидетельствует о высоком уровне механизации. Это, в свою очередь, приводит к снижению затрат на оплату труда, что влияет на борьбу в сторону повышения, что в конечном итоге снижает себестоимость продукции и, следовательно, повышает уровень рентабельности.

Уровень обеспеченности трудовых ресурсов сельскохозяйственных предприятий имеет большое значение для увеличения объемов производства, поскольку обеспеченность человеческими ресурсами и эффективность их использования зависят от пунктуальности сельскохозяйственных работ, эффективности использования оборудования и т. д.

Изучение проблемы человеческих ресурсов является одной из фундаментальных проблем организации и управления производством. Одним из направлений его исследования является анализ уровня использования действия рабочей силы (таблица6).

Таблица 6 – Уровень использования запаса труда в СХПК «Урал» Кукморского района РТ за 2014-2018 годы

Показатели	Годы					В среднем по РТ, 2018 год
	2014	2015	2016	2017	2018	
Среднегодовое число работников, чел.	296	297	277	275	272	105
Годовой запас труда, тыс. чел. Час	85840	86130	573	574	574	191
Фактически отработано, тыс.чел. час	616	595	595	574	360	207
Уровень использования запаса труда, %	0,7	0,7	103,8	100	62,7	108,4

По таблице 6 видно, среднегодовое число работников хозяйства из года в год уменьшается. И соответственно наблюдается уменьшение годового

запаса труда: в 2014 году данный показатель был равен 97730, а к 2017 году она осталось 85840 тыс. чел-час, а в 2018 году есть увеличение на 290 тыс. чел-час.

Уровень использования запаса труда в СХПК «Урал» Кукморского района не изменился.

Для исчерпывающего анализа достигнутого уровня финансовой эффективности производства в СХПК "Урал" приведены характеристики, характеризующие использование основных факторов сельскохозяйственного производства. Соответствующие показатели рассматриваются в таблице 7.

Величина прибыли в 2018 году составляет 7226,8 тыс. руб., но это еще не характеризует в полной мере эффективность работы предприятия в целом. Для этого используется еще один показатель – уровень. Рентабельность характеризует прибыльность хозяйственной деятельности и доходность выпуска той или иной продукции.

Сумма прибыли в 2018 году составляет 7226,8 тыс. Руб., Но это не в полной мере характеризует эффективность работы компании в целом. Для этого используется другой показатель: уровень рентабельности. Рентабельность характеризует прибыльность хозяйственной деятельности и доходность производства продукта.

Минимальный уровень рентабельности приходится на 2018 год. В 2016 году этот показатель самый высокий – 51,7%. Необходимость повышать рентабельность заинтересовывает предприятие в получении на каждый вложенный в производство рубль большей суммы прибыли.

Величина прибыли в 2018 году составляет 7226,8 тыс. руб., но это еще не характеризует в полной мере эффективность работы предприятия в целом. Для этого используется еще один показатель – уровень. Рентабельность характеризует прибыльность хозяйственной деятельности и доходность выпуска той или иной продукции.

Таблица 7 - Показатели экономической эффективности сельскохозяйственного производства в СХПК «Урал» Кукморского района РТ за 2014-2018 годы

Показатели	Годы					В среднем по РТ, 2018 год
	2014	2015	2016	2017	2018	
Стоимость валовой продукции расчтене на: 100 га соиз. пашни, тыс. руб.	432,4	427,2	440,3	467,9	579,4	249,2
1 среднегод. работника, тыс.руб.	17,9	17,7	19,0	19,8	26,1	37,0
100 руб. осн. произ. фондов, руб.	1,4	1,3	1,1	0,8	0,7	1,9
100 руб. издержек производства, руб.	2,4	2,1	2,4	1,5	1,5	2,4
Сумма валового дохода в расчете на: 100 га соизм.пашни,тыс. руб.	6206,2	8362,0	6827,8	8135,8	2315,2	2335,0
1 среднегод. работника,тыс.руб.	247,4	321,1	295,0	343,9	98,9	247,0
100 руб. осн.произ.фондов,руб	28,6	21,0	15,0	13,9	3,8	17,5
100 руб. издержек производства, руб.	26,3	32,9	25,5	26,1	5,9	24,2
Сумма прибыли, убытка (-) в расчете на: 100 га соиз. пашни, тыс. руб.	8783,5	11538,8	10994,0	12985,8	7226,8	503,3
1 среднегод. работника, тыс. руб.	285,5	376,4	475,0	548,9	308,8	84,6
100 руб. осн. произ. фондов, руб.	40,5	29,0	24,2	22,2	12,0	2,7
100 руб. издержек производства, руб.	37,3	45,3	41,0	41,6	18,5	4,0
Уровень рентабельности, убыточности (-), %	43,9	56,6	51,7	49,1	22,1	5,8

Величина прибыли в 2018 году составляет 7226,8 тыс. руб., но это еще не характеризует в полной мере эффективность работы предприятия в целом. Для этого используется еще один показатель – уровень. Рентабельность характеризует прибыльность хозяйственной деятельности и доходность выпуска той или иной продукции.

Сумма прибыли в 2018 году составляет 7226,8 тыс. руб., Но это не в полной мере характеризует эффективность работы компании в целом. Для этого используется другой показатель: уровень рентабельности. Рентабельность характеризует прибыльность хозяйственной деятельности и доходность производства продукта.

Минимальный уровень рентабельности приходится на 2018 год. В 2016 году этот показатель самый высокий – 51,7%. Необходимость повышать рентабельность заинтересовывает предприятие в получении на каждый вложенный в производство рубль большей суммы прибыли.

Любая компания, в том числе СХПК "Урал", Кукморский район РТ, состоит из многих подразделений, внутрихозяйственных подразделений. В условиях рыночной экономики для повышения эффективности сельскохозяйственного производства важна рациональная организация рабочей силы, а также ее управление. Следовательно, необходимо наращивание обеспеченности СХПК "Уральский" алабморский район квалифицированными кадрами. Эффективность финансовой системы предприятия определяется перед его четкой и слаженной работой, а также в значительной степени организацией финансовых услуг, для этих целей выступает компания "СХПК" Урал "Кукморского района Республики Татарстан. Для работников экономического отдела подготовлена инструкция по безопасности и охране труда в чрезвычайных ситуациях (Приложение А и Б). Выполняя эти требования, экономисты не только заявят о себе, но и улучшат качество своей работы.

Также важнейшим правилом для работников экономического отдела является использование физической культуры при работе в компании. Компания СПК «Урал» Алабморского района РТ с этой целью ввела положение о физическом воспитании для производства (Приложение В и Г), в которое включены требования к заявкам работников физической культуры. То есть в установленном месте, в перерывах, выполнять упражнения для зрения и для всего тела, так как работа экономического факультета работает

в основном в положении сидя и перед компьютером. Эти требования могут укреплять и поддерживать психическое и физическое здоровье сотрудников, что повышает трудоспособность, что благоприятно скажется на эффективности работы компании. Следует отметить, что в каждом предприятии возникает необходимость и важность в деятельности персонала роли культуры делового общения или корпоративного общения (Приложение Д). Данное понятие представляет собой модель поведения внутри предприятия сотрудников экономического отдела. Кодекс помогает сотрудникам регулировать и организовывать свои отношения согласно этическим принципам и ценностям как внутри и вне рабочее время.

2.2 Оценка финансового состояния

Результаты в любом бизнесе зависят от наличия и эффективности использования денежных ресурсов. В связи с этим приоритет и роль глобального и систематического исследования финансового положения предприятия и причин его формирования с целью оценки степени экономических рисков и прогнозирования величины доходности капитала значительно возрастают.

Чтобы обеспечить финансовую надежность, сельскохозяйственная сфера должна иметь гибкую структуру казначейства и иметь возможность перемещаться таким образом, чтобы обеспечивать постоянный избыток доходов над расходами, чтобы поддерживать платежеспособность и создавать критерий нормальной работы. Эффективность финансового анализа во многом зависит от организации совершенства его информационной базы.

Одной из характеристик, характеризующих экономическую ситуацию посла, является их платежеспособность, то есть способность своевременно оплачивать свои обязательства по оплате наличными.

Анализ платежеспособности баланса проводится на основе свойства ликвидности используемых активов, которое определяется временем, необходимым для их конвертации в иностранную валюту. Чем меньше времени требуется для сбора предоставленного актива, тем выше ваша ликвидность.

Таблица 8 - Анализ ликвидности баланса СХПК «Урал» Кукморского района РТ за 2018 год, тыс.руб.

Актив	На начало	На конец	Пассив	На начало	На конец	Платежный излишек, недостатка	
						На начало	На конец
Наиболее ликвидные активы – А1	1498	31500	Наиболее срочные обязательства – П1	11529	14160	10031	-17340
Быстро реализуемые активы – А2	49054	40961	Краткосрочные обязательства – П2	8500	0	-40554	32739
Медленно реализуемые активы – А3	223497	270162	Долгосрочные обязательства – П3	-	-	-	-
Трудно реализуемые активы – А4	68475	719962	Постоянные обязательства – П4	803587	875328	735112	155366
Баланс:	963778	1062585	Баланс:	963778	1062585	-	-

Из расчетов данной таблицы видно, можно охарактеризовать ликвидность баланса как достаточную.

Баланс считается абсолютно ликвидным, если выполняется:

$$A1 \geq P1 \quad A2 \geq P2; \quad A3 \geq P3; \quad A4 \leq P4 \quad (10)$$

Расчет этих показателей текущей ликвидности показал нам, что хозяйство в начале года абсолютно ликвидна, а в конце отчетного года мы видим, что условие не выполняется. Тем не менее, хозяйство является платежеспособной для следующего периода, поскольку значения групп

активов баланса превышают значения пассива, что указывает СХПК «Урал» Кукморского района на способность решать непредвиденные ситуации.

Таблица 9 – Баланс ликвидности СХПК «Урал» Кукморского района за 2017-2018 годы

№	Условие	На 2017год	Вывод (выполняется или нет)	На 2018 год	Вывод (выполняется или нет)
1	$A1 > П1$	$1498 \leq 11529$	-	$31500 \geq 14160$	+
2	$A2 > П2$	$49054 \geq 8500$	+	$40961 \leq 73700$	-
3	$A3 > П3$	$223497 \geq 0$	+	$270162 \geq 0$	+
4	$A4 < П4$	$68475 \leq 803587$	-	$719962 \leq 875328$	-

Для комплексной оценки платежеспособности компании в целом следует использовать общий показатель платежеспособности. Для анализа платежеспособности предприятия СХПК «Урал» проанализированы соответствующие финансовые коэффициенты, представленные в таблице 10.

Таблица 10 - Финансовые коэффициенты платежеспособности в СХПК «Урал» Кукморского района РТ, за 2014-2018 годы тыс. руб.

Коэффициенты платежеспособности	2014	2015	2016	2017	2018	Отклонен ие, +/-
1.Общий показатель платежеспособности (L_1)	3,7	7,0	9,0	1,7	2,9	-0,8
2.Коэффициент абсолютной ликвидности (L_2)	0,9	3,10	2,7	0,02	0,4	-0,5
3.Коэффициент «критической оценки» (L_3)	2,5	5,2	6,7	0,5	0,03	-2,47
4.Коэффициент текущей ликвидности (L_4)	9,4	8,7	7,5	2,8	3,9	5,5
5.Коэффициент маневренности функционирующего капитала (L_5)	0,8	0,7	0,7	1,3	1,1	0,3
6.Доля оборотных средств в активах (L_6)	0,46	0,5	0,5	0,3	0,3	0,16
7.Коэффициент обеспеченности собственными средствами (L_7)	0,8	0,8	0,9	0,6	0,5	0,3

Как видно из расчетов в этой таблице, коэффициент общей ликвидности соответствует ограничению. В 2018 году этот показатель составляет 2,9. Это указывает на то, что текущие активы компании позволяют возместить существующие краткосрочные и долгосрочные обязательства.

Коэффициент абсолютной ликвидности показывает сумму краткосрочных обязательств, которые могут быть немедленно погашены. Коэффициент абсолютной ликвидности за анализируемый период не достигает нормативного значения. Показатель на 2018 год должен быть равен 0,4, и это можно объяснить уменьшением динамики денежных средств и увеличением за тот же период кредиторской задолженности.

Коэффициент «критической оценки» указывает, что при условии поступления денег по дебиторской задолженности предприятие может расплатиться с кредиторами. В этой компании в 2014 году коэффициент равен 2,5, но на конец 2015 года он снижается на 2,47 и составляет 0,03. Нарушение нормативного значения коэффициента указывает на уменьшение доли обязательств, которые компания может покрыть.

Коэффициент текущей ликвидности позволяет определить кратность оборотных активов для покрытия краткосрочных обязательств. Это основной показатель платежеспособности в изучаемом хозяйстве. Этот показатель был уменьшен в конце периода, охватываемого отчетом. То есть, работая по этому показателю, можно сказать, что у экономики есть свободные денежные ресурсы и можно сказать о низком финансовом риске.

Финансовая устойчивость (ФУ) означает способность компании своевременно производить платежи, расширять финансирование своей деятельности, противостоять неожиданным потрясениям и поддерживать свою платежеспособность в неблагоприятных обстоятельствах. Финансовая устойчивость - это гарантированная платежеспособность и кредитоспособность организации в процессе ее деятельности.

В то же время, это обеспечение запасами, собственными источниками формирования, а также удельный вес собственных и заемных средств - источники покрытия активов организации.

Таблица 11 - Относительные коэффициенты финансовой устойчивости в СХПК «Урал» Кукморского района РТ, за 2014-2018 годы, тыс. руб.

Наименование показателя	2014	2015	2016	2017	2018	Отклонение, (+,-)
1.Коэффициент капитализации (U_1)	0,02	0,2	0,04	0,2	0,2	0,18
2.Коэффициент обеспечения собственными источниками финансирования (U_2)	0,96	0,53	0,93	0,4	0,4	-0,56
3.Коэффициент финансовой независимости (U_3)	0,98	0,83	0,96	0,8	0,8	-0,18
4.Коэффициент финансирования (U_4)	42,19	4,90	4,5	5,0	4,6	-37,59
5.Коэффициент финансовой устойчивости (U_5)	0,98	0,83	0,96	0,8	0,8	-0,18

Согласно таблице можно считать, что коэффициент капитализации имеет скачкообразный характер. Чем выше значение коэффициента, тем больше организация зависима, тем ниже финансовая устойчивость. В нашем случае это соотношение невысокое, а это значит, что компания меньше зависит от своего развития заемного капитала. Коэффициент финансовой независимости (автономии), который определяет степень независимости компании от внешних источников финансирования и характеризует участие собственных средств в балансе за анализируемый период с 0,98 до 0,8. Снижение коэффициента свидетельствует о снижении финансовой независимости предприятия. Можно сказать, что экономика финансирует свою деятельность в основном за счет собственных источников финансирования и не подвергается риску банкротства. Согласно коэффициенту финансовой устойчивости, в 2018 году большая часть активов финансировалась за счет устойчивых источников.

2.3 Оценка модели финансирования и эффективности использования оборотных средств

Процесс управления оборотными активами включает в себя совокупность взаимосвязанных действий, которые выполняются финансовой службой на предприятии и составляют содержание политики управления оборотными активами. Во-первых, на наш взгляд, необходимо включить анализ оборотных активов компании за предыдущие периоды, а конкретно - анализ динамики общего объема оборотных активов. В таблице 2.11 рассмотрим состав и динамику активов в СХПК «Урал»Кукморского района РТ в период за 2014-2018 годы .

Таблица 12 - Анализ состава и динамики активов в «Урал» Кукморского района РТ, за 2014-2018 годы

Показатели	Годы				В среднем за 2014-2017 гг.	2018 Год	Абсолютное отклонение 2018 года от среднего (+\ -)
	2014	2015	2016	2017			
Среднегодовая сумма веоборотных активов, тысруб	201079	415401	542657	689475	462153	719962	+257809
Среднегодовая сумма оборотных активов, тыс.руб	251386	236283	279957	274303	260482	342623	+82141
Стоимость всего имущества, тыс.руб	452465	651684	822614	963778	722635	1062585	+339950
% оборотных активов в имуществе	55,5	36,2	34,1	28,5	36,1	32,2	-3,9

По результатам анализа можно сделать ряд выводов. Доля оборотных активов по итогам среднего баланса за 2014–2017 годы близка к 36,1%, но отрицательным моментом, на наш взгляд, является тот факт, что по итогам 2015 года этот показатель имеет тенденцию снижения, он составляет 3,9 балла. В целом за весь анализируемый период в изучаемом хозяйстве

наблюдается тенденция постепенного увеличения участия оборотных активов в структуре всего имущества.

Рассмотрим более подробно тенденцию поведения внеоборотных и оборотных активов при помощи цепных и базисных относительных величин (таблица 13).

Таблица 13 – Динамика темпа роста величины внеоборотного капитала в СХПК «Урал» Кукморского района РТ, за 2014-2018 годы

Годы	Сумма внеоборотного капитала на конец периода, тыс. руб.	Темпы роста, %	
		Цепные	Базисные
2014	201079	-	-
2015	415401	206,6	206,6
2016	542657	130,6	269,9
2017	689475	127,1	342,9
2018	719962	104,4	358,1

Анализ цепных и базисных темпов роста позволяют нам судить о том, что в изучаемом хозяйстве наблюдалась явно выраженная тенденция роста величины внеоборотного капитала.

Таблица 14 – Динамика темпа роста величины оборотного капитала в СХПК «Урал» Кукморского района РТ, за 2014-2018 годы

Годы	Сумма оборотного капитала на конец периода, тыс. руб.	Темпы роста, %	
		Цепные	Базисные
2014	251386	-	-
2015	236283	93,6	93,9
2016	279957	118,5	111,4
2017	274303	98,1	109,1
2018	342623	124,9	136,2

Анализ цепных и базисных темпов роста позволяют нам судить о том, что в изучаемом хозяйстве наблюдалась явно выраженная тенденция роста величины оборотного капитала.

Стратегии финансирования оборотного капитала также зависят от чистого операционного капитала компании. Рассмотрим этот показатель для

СХПК «Урал» и рассчитаем модель быстрого финансирования оборотных средств для этой компании.

Таблица 15 - Расчет источников финансирования оборотного капитала в СХПК «Урал» Кукморского района РТ, за 2014-2018 годы

Показатели	Годы				В среднем за 2014-2017 гг.	2018 год	Абсолютное отклонение 2018 года от среднего (+\-))
	2014	2015	2016	2017			
Общая сумма оборотных активов, тыс. руб.	236283	275102	279957	274303	266411	342623	76212
Общая сумма краткосрочных обязательств, тыс.руб.	110545	162241	162241	160191	148804	187257	38453
Сумма чистого (собственного) оборотного капитала, тыс.руб.	125738	112861	117716	114112	117606	155366	37760
Доля ЧОК оборотных активов, %:	53,2	41,1	42,1	41,6	44,5	45,3	0,8
Доля заемного капитала в сумме оборотных активов, %:	46,7	58,9	57,9	60,1	55,9	54,6	-1,3

Данные, представленные в таблице 15, должны показать, что в начале анализируемого периода (2014 г.) оборотный капитал компании составлял 46,7% за счет собственных средств и 53,3% за счет заемных источников финансирования. Но негативным моментом является то, что по итогам 2015 года доля заемных средств, привлеченных в формировании оборотных активов, составило 54,6%, а - собственных 45,3%. Это указывает на финансовую зависимость компании от внешних источников финансирования.

Следует также отметить, что изучаемое предприятие за весь анализируемый период имеет только положительное значение чистого оборотного капитала. Положительный коэффициент чистого оборотного капитала означает, что существуют финансовые источники, которые потенциально готовы финансировать инвестиции в оборотные активы.

На следующем этапе (выявление резервов для повышения эффективности управления оборотным капиталом) рассмотрим структуру оборотных активов. Поскольку только детальное изучение структуры оборотных активов в динамике за несколько лет, позволяет оценить способность организации быстро высвободить из хозяйственного оборота денежные средства, необходимые для нормальной финансово-хозяйственной деятельности и возмещения их обязательств.

Таблица 16 -Анализ состава и динамики оборотного капитала в СХПК «Урал» Кукморского района РТ, за 2014-2018 годы

Показатели	Годы				В среднем за 2014-2017 гг.	2018год	Абсолютное отклонение 2018 года от среднего (+\ -)
	2014	2015	2016	2017			
Запасы, тыс.руб	167637	178834	218752	223497	197180	270162	72982
% запасов в оборотных активах	66,6	75,6	78,1	8,1	57,1	78,8	21,7
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	-	17227	4855	254	5584	-	-
% налога на добавленную стоимость по приобретенным ценностям в оборотных активах	-	7,2	1,7	0,1	2,25	-	-
Дебиторская задолженность, тыс.руб	40256	13505	41766	49054	36145	40961	4816
% дебиторской задолженности в оборотных активах	16,01	5,7	14,9	17,8	13,6	11,9	-1,7
Денежные средства, тыс.руб	43493	26717	14584	1498	21573	31500	9927
% денежных средств в оборотных активах	1,7	11,3	5,2	0,5	4,6	9,2	4,6
Итого оборотные активы, тыс.руб	251386	236283	279957	274303	260482	342623	82141

По данным таблицы 16 видно, что в составе оборотных активов в СХПК «Урал» Кукморского района РТ за анализируемый период наибольший удельный вес занимают материально-производственные запасы (78,8 % в 2018 году). По сравнению со средними данными за 2014-2017 годы в 2018 году величина запасов возросла на 270162 тыс.руб.

Следует отметить, что причины изменения структуры оборотных активов можно определить только путем детального изучения каждого элемента оборотных активов.

Необходимым условием организации производства продукции является обеспечение предприятия необходимым количеством материальных ресурсов. В зависимости от роли, которую играют запасы в производственном процессе, они делятся на следующие группы: сырье; закупка продуктов и полуфабрикатов, конструкций и деталей; топлива; тара и упаковочные материалы, запчасти; другие материалы; материалы, переданные для обработки на одну сторону; строительные материалы; акции и товары для дома; спецтехника и спецодежда в наличии; спецтехника и спецодежда в эксплуатации.

Так как, значительный вес в оборотном капитале в СХПК «Урал»Кукморского района РТ занимают запасы, необходимо провести анализ состояния запасов изучаемого хозяйства (таблица 17).

Из таблицы 17 видно, что объем запасов в СХПК «Урал»Кукморского района РТ в период с 2014 по 2018 год увеличился на 72982 тыс. руб.. По статье сырье и материалы, мы также видим тенденцию к увеличению - на 24090 тыс. руб., оценка затрат на такой показатель, как животные на выращивании и откорме увеличилась на 46571 тыс. руб..

Следует также отметить положительную тенденцию снижения стоимости незавершенного производства, а именно 5646 тыс. руб.. На наш взгляд, это положительно сказывается на финансовой устойчивости организации.

Таблица 17 - Анализ состояния запасов в СХПК «Урал» Кукуморского района РТ, за 2014-2018 годы

Показатели	Годы				В среднем за 2014-2017 гг.	2018 год	Абсолютное отклонение 2018 года от среднего (+/-)
	2014	2015	2016	2017			
Запасы,	167637	178834	218752	223497	197180	270162	72982
Запасы, % в т. ч.	100	100	100	100	100	100	0
-сырье и материалы, тыс.руб.	113678	110825	121245	116133	115470	139560	24090
% в структуре запасов	67,8	61,9	55,4	52,0	59,3	51,7	-7,6
-животные на выращивании и откорме, тыс.руб.	51148	64692	93011	102431	77820	124391	46571
% в структуре запасов	30,5	36,2	42,5	45,8	38,7	46,0	7,3
-затраты в незавершенное производство, тыс.руб.	2811	3317	4496	4933	11857	6211	-5646
% в структуре запасов	1,7	1,9	2,1	2,2	2,0	2,3	0,3

Следует отметить, что в структуре оборотных активов отсутствует статья «Готовая продукция». Это связано с тем, что схпк «Урал» не хранит готовую продукцию на складах, а сразу же продает ее или кормит скотом. Увеличение суммы резервов в общем оборотном капитале может указывать на:

- увеличение производственного потенциала экономики;
- попытаться объявить денежные активы против ухудшения, вызванного инфляцией, инвестируя в запасы;
- иррациональность выбранного экономического поста, в результате чего значительная часть оборотных активов иммобилизируется в резервах, ликвидность которых может быть низкой.

Рост запасов и затрат может привести к увеличению ликвидности оборотных активов, поэтому необходимо выявить и проанализировать

причины отвлечения экономических средств на деловой показатель, поскольку такая ситуация может привести к увеличению в кредиторской задолженности и ухудшение финансового состояния организации.

Анализ денежных средств и управление денежными потоками является одним из важнейших направлений деятельности главного бухгалтера и финансового менеджера в современных условиях. Он включает расчет времени обращения денежных средств (финансовый цикл), анализ движения денежных средств, его прогнозы, определение оптимального уровня денежных средств и т. д.

Основными задачами анализа денежных средств являются: ежедневный оперативный контроль за сохранностью денежных средств и ценностей в кассе предприятия, контроль за неукоснительным использованием средств по назначению, контроль за правильностью расчетов и своевременно с бюджетом, банками, персоналом, диагнозом абсолютной ликвидности компании, прогнозом способности компании своевременно погашать обязательства, способствуя грамотному управлению денежными потоками предприятия.

Из таблицы 18 видно, что в СХПК «Урал»Кукморского района РТ с 2014 года по 2018 год наблюдается тенденция увеличения поступления денежных средств от всех видов деятельности.

А именно в 2015 году поступления от текущих операций составили 473792 тыс.руб., что на 21625 тыс.руб. выше показателя 2017 года, и на 212842 тыс руб., чем в 2014 году. Приток же денежных средств от текущей деятельности происходит за счет увеличения выручки от продажи продукции.

Наибольшее расходование денежных средств также приходится на текущую деятельность хозяйства. Это связано с тем, что в СХПК «Урал»Кукморского района РТ финансовая деятельность осуществляется в малых размерах.

Таблица 18 - Анализ наличия и движения денежных средств в СХПК
«Урал» Кукморского района РТ, за 2014-2018 годы

Показатели	Годы				
	2014	2015	2016	2017	2018
Поступления всего от текущих операций	260950	342559	344676	452167	473792
В том числе От продажи продукции, товаров, работ, услуг	240760	306412	297800	392828	415956
Прочие поступления	20190	36147	46876	59339	57808
Платежи всего	214978	246029	304330	269181	396824
В т.ч. поставщикам за сырье, материалы, работы услуги.	145543	153962	221826	269181	294661
В связи с оплатой труда работников	45324	45091	48102	54312	58902
Процентов по долговым обязательствам	-	-	-	-	-
Налога на прибыль организаций	-	-	15	-	-
Прочие платежи	24111	46976	34387	35794	43261
Сальдо денежных потоков от текущих операций	45972	96530	40346	182986	76968
Поступление – всего от инвестиционной деятельности	4902	21307	92696	742	43735
Платежи – всего от инвестиционной деятельности	34686	233194	135327	192572	79401
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	29784	211887	42631	191830	35666
Поступление – всего от финансовых операций	3277	98943	25345	20618	-
В том числе: получение кредитов и займов	-	98195	25312	-	-
Платежи – всего	306	362	35193	24860	11300
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	2971	98581	9848	4242	11300
Остаток денежных средств на начало периода	24334	43493	26717	14584	1498
Остаток денежных средств на начало периода	43493	26717	14584	1498	31500

Следует также отметить, что в период с 2014 по 2018 год в изучаемом хозяйстве не было денежных потоков от инвестиционной деятельности. Это связано с тем, что в СХПК «Урал» Кукморского района РТ проведен ремонт и реконструкция основных средств на балансе. И ему также были оплачены обязательства по инвестиционной деятельности.

Что касается движения денежных средств по финансовой деятельности, мы можем сказать, что изучаемое хозяйство активно, хоть и в небольших суммах в период с 2014 по 2018 год привлекало заемные средства

Что касается движения денежных средств от финансовой деятельности, то можно сказать, что изучаемая экономика активна, хотя в небольших количествах в период с 2014 по 2018 годы она привлекала средства в виде кредитов банков.

В долгосрочной перспективе прямой метод расчета денежных потоков позволяет оценить уровень ликвидности активов. В оперативном управлении финансами прямой метод может использоваться для контроля процесса получения дохода от продажи продукции (товаров, услуг) и выводов о достаточности средств для платежей по финансовым обязательствам.

Одной из весомых составляющих предприятия является дебиторская задолженность. Анализ же дебиторской задолженности имеет особое значение в периоды инфляции, когда собственных оборотных средств становится особенно невыгодной. такая

Одним из важных компонентов оборотных средств компании является дебиторская задолженность. Анализ дебиторской задолженности особенно важен в периоды инфляции, когда иммобилизация оборотных средств особенно невыгодно.

Таблица 19 -Анализ состава и динамики дебиторской задолженности в СХПК «Урал» Кукморского района РТ, за 2014-2018 годы

Вид дебиторской задолженности	Годы				В среднем за 2014-2017 годы	2018 года	Темп прироста, %
	2014	2015	2016	2017			
Краткосрочная дебиторская задолженность, в том числе	40256	13505	41766	49054	36145	40961	13,3
-расчеты с покупателями и заказчиками	40256	12678	41592	49054	35895	40961	14,1

Из таблицы 19 видно, что в период с 2014 года по 2018 год СХПК «Урал» Кукморского района РТ не имеет долгосрочную дебиторскую задолженность. Краткосрочная дебиторская задолженность формируется по договорам с покупателями и заказчиками. Следует отметить, что краткосрочная дебиторская задолженность с 2014 по 2018 год увеличилась на 13,3%. Это связано, по нашему мнению, с тем, что покупатели и заказчики не могут своевременно оплачивать приобретенные товары.

Но, к сожалению, следует отметить, что увеличение дебиторской задолженности является негативной тенденцией, поскольку экономика не будет способна расплачиваться со своими кредиторами, а ликвидность баланса уменьшается.

К управленческим решениям по проведению мероприятий по управлению дебиторской задолженностью осваиваемого хозяйства можно отнести: контроль за состоянием расчетов с покупателями и соотношением дебиторской и кредиторской задолженностей, так как значительное повышение дебиторской задолженности создает угрозу финансовой устойчивости организации и привлечение дополнительных дорогостоящих источников финансирования, расширение круга потребителей продукции с целью уменьшения риска неуплаты одним или несколькими крупными покупателями;

Вместе с абсолютными и относительными показателями прибыльности предприятия, эффективности деятельности предприятия в целом и эффективности использования оборотных средств характеризуют показатели деловой активности.

Коммерческая деятельность компании в финансовом аспекте проявляется прежде всего в скорости возврата ее средств. Рентабельность предприятия отражает степень прибыльности его деятельности. Анализ деловой активности и прибыльности состоит в изучении уровней и динамики различных финансовых коэффициентов оборачиваемости и прибыльности, которые

являются относительными показателями финансовых результатов деятельности предприятия. Для этого необходимые показатели представлены в таблице 2.19:

Таблица 20 - Динамика коэффициентов деловой активности СХПК «Урал»Кукморского района РТ, за 2018 год.

Наименование показателя	2018 год		Отклонение (+,-)
	На начало	На конец	
Коэффициент общей оборачиваемости капитала (в оборотах)	0,45	0,41	-0,04
Коэффициент оборачиваемости оборотных средств (в оборотах)	1,45	1,32	-0,13
Фондоотдача (в оборотах)	0,67	0,59	-0,08
Коэффициент отдачи собственного капитала (в оборотах)	0,55	0,49	-0,06
Оборачиваемость материальных средств (в днях)	656,3	602,3	-54
Оборачиваемость денежных средств (в днях)	0,74	0,03	-0,71
Коэффициент оборачиваемости средств в расчетах (в оборотах)	8,86	9,05	+0,19
Срок погашения дебиторской задолженности (в днях)	61,1	57,1	-4,0
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности (в оборотах)	41,4	31,7	-9,7
Срок погашения кредиторской задолженности (в днях)	50,7	40,4	-10,3
Операционный цикл (в днях)	717,4	659,4	-58
Финансовый цикл (в днях)	666,7	619,0	-47,4

Согласно таблице 20, можно извлечь следующие выводы: общий оборот капитала остается на относительно постоянном уровне в течение всего анализируемого периода - 0,41 оборота до конца анализируемого периода, что на 0,04 оборотов ниже, чем в начале периода.

Снижение этого показателя в динамике свидетельствует о замедлении движения капитала, что не оказывает положительного влияния на финансово-хозяйственную деятельность организации. Коэффициент оборачиваемости оборотных активов имеет отрицательную динамику ускорения, а именно 0,13 оборота. Недостатком экономики является то, что норма рентабельности активов в 2018 году снизился на 0,8 по сравнению с началом исследуемого периода, что свидетельствует о снижении эффективности использования основных средств в компании. Коэффициент

доходности собственного капитала показывает коэффициент оборачиваемости чистого капитала, за анализируемый период он уменьшился на 0,06 оборота и составил 0,49 оборота. Следует также отметить, что оборот материальных активов сокращается на 54 дня и составляет 602,3 дней. Снижение этого показателя в динамике свидетельствует об эффективности использования материальных ресурсов. Оборачиваемость имеет тенденцию снижения с 0,74 до 0,03 оборота. Коэффициент оборачиваемости в расчетах, который характеризует расширение или уменьшение коммерческого кредита, предоставленного компанией в данном случае в 2018 году, увеличился на 0,19 оборота и показывает положительную динамику. Срок погашения дебиторской задолженности показывает среднее количество дней возмещения дебиторской задолженности от организации в 2018 году снизилась на 4 дня по сравнению с 2017 годом. Следует также отметить, что продолжительность операционного и финансового циклов имеет тенденцию к уменьшению на 58 и 47,4 дней соответственно, что является положительной тенденцией и свидетельствует об улучшении эффективности финансово-хозяйственной деятельности СХПК «Урал»Кукморского района РТ.

Анализ оборачиваемости оборотных средств рассмотрим на основе данных по анализируемому предприятию.

По данным таблицы 21 видно, что оборачиваемость оборотных средств предприятия в 2018 году ускорилась на 59,6 дней по сравнению со средними данными за 2014-2017 годы, а именно – с 335,9 до 276,3 дней. Это привело к увеличению коэффициента оборачиваемости средств на 0,17 – с 1,15 до 1,32 и к снижению коэффициента загрузки средств в обороте на 0,16 рубля (16 коп.) – с 0,92 до 0,76 руб.

Таблица 21 – Оценка эффективности использования оборотного капитала в СХПК «Урал» Кукморского района РТ, за 2014-2018 годы

Показатели	Годы				В средне м за 2014- 2017 гг.	2018 год	Отклоне ние 2018 года от среднег о (+\ -)
	2014	2015	2016	2017			
Выручка от реализации, тыс.руб	242097	265555	319003	402222	307219	407517	100298
Количество дней анализируемого периода, дни	365	365	365	365	365	365	0
Средняя стоимость оборотных средств, тыс.руб.	308240	243835	255693	277130	271224	308463	37239
Продолжительность одного оборота, дни	464,7	335,1	292,6	251,5	335,9	276,3	-59,6
Коэффициент оборачиваемости средств, обороты	0,79	1,09	1,25	1,45	1,15	1,32	0,17
Коэффициент загрузки средств в обороте, руб.	1,27	0,92	0,80	0,69	0,92	0,76	-0,16

3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПОЛИТИКИ УПРАВЛЕНИЯ ОБОРОТНЫМ КАПИТАЛОМ В ООО СХПК «УРАЛ» КУКМОРСКОГО РАЙОНА РТ

3.1 Выявление и оценка проблем управления оборотными средствами

Задача эффективного управления оборотными активами заключается в целенаправленном воздействии на имущество предприятия для обеспечения поставленных целей.

Для анализируемых предприятий конечной целью является, конечно же, обеспечение увеличения производства и реализации продукции с целью извлечения наибольшей прибыли, сырья и материалов в стоимость продукта. В этом случае вопрос рационального использования акций, а также других элементов оборотного капитала будет актуальным.

Оценка эффективности финансово-хозяйственной деятельности определяется конечными результатами производственной деятельности, результатами инвестиций, увеличением скорости оборачиваемости капитала.

По этой причине нерациональное использование оборотных ресурсов, имеющихся в компании, приводит к снижению эффективности управления компанией в целом, что сказывается на экономических результатах ее финансово-хозяйственной деятельности.

На основании результатов анализа, проведенного в данной выпускной квалификационной работе, отметим следующие ключевые характеристики проблемы плохого контроля над текущими активами, что может привести к кризису неплатежей и угрозе банкротства компании в будущем:

- 1) отсутствие высоколиквидных оборотных активов;
- 2) кризис дефолтов;
- 3) необоснованный рост производственных запасов;
- 4) снижение оборачиваемости запасов в рабочем цикле;
- 5) рост краткосрочных обязательств;

Ситуация, сложившаяся в анализируемой сегодня компании, показывает избыток оборотных активов, в то время как во многих компаниях наблюдается недостаток оборотных средств, возникший в связи со значительным ростом цен на все материальные ресурсы.

Однако, как выяснилось в ходе анализа, у компании возникают проблемы с нарушением оборачиваемости оборотных средств. Рассмотрим причины проблем, возникших при управлении текущими активами в СХПК «Урал» Кукморского района РТ:

- Первая причина - несоответствие темпов роста запасов и расходов и выручки от продаж, что свидетельствует о необоснованном использовании оборотных активов.

В нашем случае темпы роста доходов и темпы роста акций пропорциональны.

Таблица 22 – Соотношение темпов роста выручки и запасов в СХПК «Урал» Кукморского района РТ, за 2014-2018 годы

Годы	Выручка, тыс. руб.	Сумма запасов, тыс. руб.	Цепные темпы роста, %	
			Выручки	Запасов
2014	242097	167637	-	-
2015	265555	178834	109,7	106,7
2016	319003	218752	120,1	122,3
2017	402222	223497	126,1	102,2
2018	407517	270162	101,3	120,9

Как видим, в 2015 году темпы роста суммы выручки опережали темпы роста, в 2016 году ситуация изменилась и росла более быстрыми темпами, чем выручка. В 2017 темпы роста запасов намного ниже темпов роста выручки. А в отчетном 2018 году темпы роста запасов больше, чем темпы роста выручки. Такая пропорция темпов роста доходов и расходов одновременно отразилась на сумме, кроме того, полученной выгоды за счет ускорения ротации оборотных активов.

Несоответствие между структурой оборотных активов и источниками их формирования является второй причиной снижения эффективности управления текущими активами.

Такая структура, при которой основной капитал хотя бы на 50% финансируется за счет собственных средств и на 50% за счет долгосрочных кредитов, считается рациональной. Для банков и кредиторов такое распределение капитала является положительным, так как это небольшой риск банкротства, если компания имеет большой капитал.

Определение финансовой стратегии связано с расчетом эффективности перечисленных мероприятий, которые будут выполнены.

Основные способы сокращения производственных запасов, которые СХПК «Урал»Кукморского района РТ может использовать:

- рациональное использование;
- реализация излишков товарных запасов;
- улучшение нормирования;
- улучшение организации предложения, в том числе путем установления четких договорных условий для поставок и обеспечения их исполнения, оптимального выбора поставщиков, налаженной работы транспорта

В ходе разработки мероприятий необходимо учитывать факторы, оказавшие негативное влияние на показатели состояния и эффективность использования оборотных активов предприятия.

Финансовое состояние предприятия не может быть хорошим, если покупатели за свою продукцию (работы, услуги) своевременно не платят. Очевидно, что ответственность компаний-покупателей должна быть увеличена за нарушение платежной дисциплины. На основе уже имеющихся данных, рассчитаем и оценим текущие финансовые потребности предприятия в собственных оборотных средствах. Оформим результаты расчетов в виде таблицы 23.

Таблица 23 - Расчет и оценка текущих финансовых потребностей в СХПК «Урал» Кукморского района РТ, за 2014-2018 годы

Показатели	Годы					Отклонение 2018 от 2014 года
	2014	2015	2016	2017	2018	
Оборотные активы, тыс. руб.	251386	236283	279957	274303	342623	91237
Денежные средства, тыс. руб.	43493	26717	14584	1498	31500	-11993
Кредиторская задолженность, тыс. руб.	8018	10094	7862	11529	14160	6142
Текущие финансовые потребности, тыс. руб.	199875	199472	257511	284334	296963	97088

Как видно из таблицы 23, текущие финансовые потребности предприятия на протяжении всего периода увеличились и в отчетном году составили 296963 тыс. руб. - на 97088 тыс. руб. больше, чем за 2014 год. Это связано с увеличением суммы запасов и кредиторской задолженности и уменьшением дебиторской задолженности.

Общий оборот всех оборотных активов состоит из оборота отдельных элементов. Скорость, как общего оборота, так и оборота отдельных элементов оборотных активов характеризуется следующими показателями.

В третьей главе мы провели анализ эффективности использования оборотных средств в исследуемой организации. Для удобства и изложения расчетов составим аналитическую таблицу 24

Из данных таблицы 24 видим, что коэффициент оборачиваемости в 2018 году по сравнению со средними данными за 2014-2017 гг. ускорился на 0,17 оборотов, а продолжительность оборота оборотного капитала снизилась на 59,6 дней.

Таблица 24 - Анализ продолжительности оборотного капитала в СХПК «Урал» Кукморского района РТ, за 2014-2018 годы

Показатели	В среднем за 2014-2017 годы	2018 год	Отклонение
1. Выручка от реализации продукции, тыс. руб.	307219	407517	100298
2.Среднегодовая стоимость оборотного капитала, тыс. руб.	271224	308463	37239
3.Коэффициент оборачиваемости оборотного капитала	1,15	1,32	0,17
4.Продолжительность оборота оборотного капитала, дни	335,9	276,3	-59,6

Факторный анализ оборачиваемости дает возможность определить, за счет каких элементов оборотных активов можно повысить эффективность его использования.

Коэффициент закрепления оборотных средств показывает величину оборотных средств на 1 руб. реализованной продукции.

$$Ка \text{ базис} = 271224 / 307219 = 0,88$$

$$Ка \text{ отчет} = 308463 / 407517 = 0,76$$

Экономический эффект в результате ускорения оборота заключается в относительном ослаблении средств из оборота, а также увеличении выручки и прибыли. Мы собираемся определить величину экономического эффекта, получаемого от ускорения оборота оборотных активов:

Величина экономии = $0,17 \cdot 407517 / 100 = 692,8$ тыс. руб. Таким образом, общая сумма экономии оборотных средств от всего объема выручки составляет 692,8 тыс. рублей.

3.2 Оценка воздействия величины оборотных средств на финансовое состояние предприятия

Анализ источников формирования имущества (капитала) имеет большое значение исключительно потому, что руководство компании должно будет представлять за счет каких ресурсов осуществлять свою деятельность. Предоставление необходимых финансовых ресурсов является основным моментом в деятельности компании. В связи с этим проведем анализ динамики и структуры источников формирования капитала в СХПК «Урал» Кукморского района РТ.

Каждый хозяйствующий субъект нуждается в источниках ресурсов для финансирования деятельности. Привлечение того или иного источника финансирования связано с определенными затратами. В идеале предполагается, что оборотные активы финансируются на короткий срок, а средства длительного использования - за счет долгосрочных источников. Благодаря этому оптимизируется общая сумма затрат на привлечение финансовых ресурсов.

По данным бухгалтерского баланса, проанализируем изменения в составе, динамике и структуре источников средств организации.

Результаты расчетов, представленные в таблице 25, позволяют судить о том, что в 2018 году имеет место увеличение источников имущества на 263853 тыс.руб. или на 57,5 % как за счет увеличения суммы собственного капитала на 58,6 %, так и за счет увеличения суммы заемного капитала на 54% анализируемого предприятия. Итак, формирование капитала предприятия происходит как за счет собственных, так и за счет заемных источников средств.

Таблица 25 - Анализ изменений в источниках капитала в СХПК «Урал» Кукморского района РТ, за 2014-2018 годы

Показатели	Абсолютная сумма, тыс.руб.				В среднем за 2014-2017 годы	2018 год	Отклонение
	2014	2015	2016	2017			
Всего источников имущества (весь капитал)	452465	651684	822614	963778	722635	1062585	339950
в том числе: -Собственный капитал	441991	541139	659186	803587	611475	875328	263853
- Заемный капитал	10474	110545	162241	160191	110862	187257	76395
из них: -долгосрочные займы	-	-	1187	-	296	-	-296
-краткосрочные займы	10474	110545	161054	160191	110566	187257	76691

Следует отметить, что величина собственного капитала и заемного капитала в динамике за анализируемый период имеет устойчивую тенденцию роста.

Также можно сделать вывод, что СХПК «Урал» с целью финансирования кредитов привлекает, как правило, краткосрочные кредиты и займы в общей структуре заемного капитала. Такая модель поведения характерна для организаций, которые выбрали для себя агрессивную политику финансирования оборотных средств. Быстрое агрессивное финансирование заключается в том, что не только переменная часть оборотных активов, но и переменная часть переменной части оборотных активов финансируется за счет займов и краткосрочных займов. То есть мы можем сказать, что агрессивная политика финансирования является одним из видов политики финансирования активов, которая устанавливает, что только внеоборотные активы должны финансироваться за счет собственного капитала и в долгосрочной перспективе, тогда как текущие активы должны финансироваться за счет привлечение краткосрочного заемного капитала.

Поэтому считаем, что необходимо более детально разработать структуру источников финансирования капитала в СХПК «Урал» Кукморского района РТ.

Из анализа источников капитала можно сделать вывод, что в период с 2014 по 2018 год наибольший удельный вес структуры капитала составляет капитал - 82%. Из этого следует, что анализируемая компания обычно использует собственные оборотные активы, что, в свою очередь, положительно сказывается на ее финансовой устойчивости.

Таблица 26 - Структура источников капитала в СХПК «Урал» Кукморского района РТ, за 2014-2018 годы

Показатели	Удельный вес, %				В среднем за 2014-2017 годы	2018 год	Отклонение за 2018 год от средних данных, +/-
	2014	2015	2016	2017			
Всего источников имущества (весь капитал)	100	100	100	100	100	100	-
в том числе: -Собственный капитал	97,7	83,0	80,1	83,4	86,1	82,4	-3,7
-Заемный капитал	2,3	17,0	19,9	16,6	13,9	17,9	3,7

Из этого следует, что анализируемая компания обычно использует собственные оборотные активы, что, в свою очередь, положительно сказывается на ее финансовой устойчивости.

Основная цель управления оборотным капиталом компании - максимизировать вложенный капитал (рентабельность), гарантируя платежеспособность и достаточную платежеспособность компании, которые в некоторой степени взаимосвязаны. Проблема четкого сочетания целей эффективности хозяйственной деятельности и платежеспособности предприятия имеет первостепенное значение. Политика управления принятием решений только с указаниями по повышению эффективности

деятельности может привести к полной потере платежеспособности и конкурентоспособности компании.

Концентрированным выражением эффективности использования финансовых ресурсов хозяйствующего субъекта является его финансовое состояние. Стабильное финансовое состояние формируется в ходе всей хозяйственной деятельности компании. Оценка состояния эффективности использования оборотных средств, по нашему мнению, будет неполной без анализа финансовой устойчивости.

Как мы уже отмечали, в процессе производства на предприятии происходит постоянное пополнение запасов товарно-материальных ценностей. Известно, что если величина коэффициента финансирования меньше единицы (большая часть активов компании создается за счет заемных средств), это может продемонстрировать опасность несостоятельности и усложнить возможность получения кредита. В нашем случае на конец 2014 года это 3,96 пункта. Именно поэтому необходимо изучить избыток или недостаток средств для формирования резервов и абсолютных показателей финансовой устойчивости (таблица 27).

Данные таблицы 27 свидетельствуют о том, что общая величина запасов в СХПК «Урал» равен на начало года 223751 тыс. руб., а на конец года 270162 тыс. руб. Наличие собственных оборотных средств составляет в 2014 году 124578 тыс. руб., а на конец 2018 года 196327 тыс. руб., что характеризует капитал организации, если этот показатель увеличивается по сравнению с прошлым годом, это свидетельствует о развитии организации. В нашем случае этот показатель имеет положительную тенденцию, значит, капитал организации за изучаемый год увеличился. Собственные и долгосрочные заемные источники увеличиваются и в 2018 году составляют 295724 тыс. руб., также общая величина основных источников формирования запасов и затрат увеличиваются на 95962 тыс. руб. и составляют 482981 тыс. руб.,

Таблица 27 - Абсолютные показатели финансовой устойчивости
в СХПК «Урал» Кукморского района РТ за 2014-2018 годы, тыс. руб.

Показатели	Годы					Отклоне- ние (+,-)
	2014	2015	2016	2017	2018	
1.Общая величина запасов	167637	178834	223607	223751	270162	46411
2.Наличие собственных оборотных средств	124578	125738	158295	163166	196327	33161
3.Наличие собственных и долгосрочных заемных источников формирования запасов и затрат	240912	125738	388215	226828	295724	68896
4.Общая величина основных источников формирования запасов и затрат	240912	223933	550456	387019	482981	95962
5.Излишек(+),недостаток(-) собственных оборотных средств	73275	-53096	97090	112360	123866	11506
7.Излишек (+), недостаток (-) собственных и долгосрочных заемных источников формирования запасов и затрат	73275	-53096	327010	176022	223263	47241
8. Излишек (+), недостаток (-) общей величины основных источников для формирования запасов	73275	98195	489251	325814	410520	84706

То, что характеризует чистый оборотный капитал организации, если этот показатель увеличивается по сравнению с прошлым годом, свидетельствует о развитии организации. В нашем случае этот показатель имеет положительную динамику, поэтому капитал организации за год увеличился. Источники собственных и долгосрочных займов увеличиваются и в 2018 году составляют 295724 тыс. Руб., А общая стоимость основных источников формирования долей и расходов увеличивается на 95962 тыс. Руб. И составляет 482981 тыс. Руб., следовательно, на предприятии наблюдается достаток собственных оборотных средств, собственных и долгосрочных заемных источников и излишек основных источников

формирования запасов и затрат. Из расчетов данной таблицы можно сделать следующий вывод, что в хозяйстве устойчивая финансовая состояние.

3.3 Расчет экономической эффективности предлагаемых мероприятий

Следующим шагом изучения данного вопроса является анализ показателей рентабельности.

Основываясь на данных таблицы 28 видно, что по рентабельности особых скачков нет. По данным этой таблицы увеличился лишь один показатель - это рентабельность оборотных активов, он увеличился на 0,2 по сравнению с 2014 годом. Показатель рентабельности активов увеличился до 2017 года, но в 2018 году опять снизился, это может быть связано с тем, что уменьшилась величина чистой прибыли, полученной за период,.

Следующим этапом изучения предмета является анализ показателей рентабельности СХПК «Урал» Кукуморского района РТ.

На основании данных таблицы 28 видно, что в рентабельности особых перерывов нет. Согласно этой таблице увеличился только один показатель - это рентабельность оборотных активов, которая увеличилась на 0,2 по сравнению с 2014 годом. Это наиболее значимый показатель прибыльности, он показывает способность предприятия обеспечить объема прибыли по отношению к оборотным средствам. Показатель рентабельности активов увеличился до 2017 года, но в 2018 году опять снизился, это может быть связано с тем, что в размере чистой прибыли, полученной за период, приходящихся на общую величину активов организации за этот период.

Таблица 28 - Показатели, характеризующие рентабельность СХПК «Урал» Кукморского района за 2014-2018 годы

Наименование показателя	Годы					Отклонение Данных 2017 г. от 2018 г.
	2014	2015	2016	2017	2018	
Рентабельность продаж	20,7	23,6	29,1	23,5	6,6	5,5

Рост рентабельности продаж характеризует уменьшение реализации продукции. Рентабельность продаж за 2014-2018 годы постепенно уменьшился и составляет 6,6.

Поскольку прибыль можно представить в виде произведения факторов, ($\Pi = KL * RO_{т.а} = KL * K_{об.} * R_{пн}$), то увеличение ее суммы за счет изменения коэффициента оборачиваемости капитала можно рассчитать умножением прироста последнего на базовый уровень коэффициента рентабельности продаж и на фактическую среднегодовую сумму оборотного капитала:

$$\Delta \Pi = (0,17) * 6,6 * 342623 = 3844,2 \text{ тыс. руб.}$$

(Рентабельность продаж в СХПК «Урал» Кукморского района РТ в 2018 году составила +6,6%).

Это связано с ускорением оборачиваемости оборотного капитала в 2015 году, компания, кроме того, получила прибыль в размере 38 424,1 тыс. руб. Резервы ускорения оборачиваемости оборотных активов составляют:

- уменьшение размера материальных ценностей. При накоплении избыточных резервов часть оборотных средств не работает, необходимо улучшить логистику;
- сокращение производственного цикла за счет интенсификации производства. В сельском хозяйстве особенно важно внедрение нового оборудования, технологий, автоматизации производства, увеличение борьбы с рабочей силой;

- совершенствование системы расчетов между поставщиками и потребителями;

- сокращение времени, используемого в кредиторской задолженности, то есть гарантия использования в обществе современных форм рефинансирования кредиторской задолженности.

Рассмотрим, как увеличение доходов с целью формирования выгоды через возможные действия по увеличению доходов от реализации товаров для увеличения выгоды может повлиять:

Общий экономический эффект от реализации проектных предложений раскрыт в таблице 29.

Таблица 29– Расчет экономического эффекта от внедрения предложенных мероприятий в СХПК «Урал»Кукморского района РТ

Конкретная рекомендация	Выручка от реализации, тыс.руб.
Увеличение суммы прибыли за счет изменения коэффициента оборачиваемости капитала	3844,2
Величину экономического эффекта, полученного от ускорения оборачиваемости оборотных средств	692,8
Всего:	4537

Внедрение всех рекомендаций по повышению рентабельности компании, предложенных ранее, позволит значительно увеличить общий доход от реализации товаров в прогнозный период на сумму 4537 тыс. руб. и, следовательно, повысить эффективность хозяйственной деятельности. ,

Эффект, полученный от мероприятий, может быть представлен в виде динамики финансовых коэффициентов деловой активности - оборачиваемости, анализ изменений которых представлен в таблице 30.

Соответствующие коэффициенты деловой активности, представленные в таблице после владения предлагаемых мероприятий, четко показывают увеличение коммерческой активности компании. Для владения и сложных промышленных компаний существенным фактором является сокращение периода оборота оборотных активов на 67,2 дня. Так как

сельскохозяйственный товаропроизводитель как ни кто другой зависит от природных условий хозяйствования. Отклонения значений могут свидетельствовать только о положительно развивающейся деятельности и способности функционировать в условиях введенных против России санкций на ввоз сельскохозяйственной продукции из стран СНГ.

Таблица 30 – Прогнозная оценка показателей деловой активности в СХПК «Урал»Кукморского района РТ на 2018 год

Наименование показателей	Расчетная формула	До мероприятий 2018 год	После мероприятий 2019 год	Отклонения, +/-
1. Выручка от реализации продукции, тыс. руб.	ВР	407517	412054	+4537
2.Среднегодовая стоимость оборотного капитала, тыс. руб.	ОА	308463	308463	-
3.Коэффициент оборачиваемости оборотного капитала	$K_{oa} = \frac{ВР}{ОА}$	1,15	1,34	+0,19
4.Продолжительность оборота оборотного капитала, дни	$П_{об} = \frac{360}{K_{oa}}$	335,9	268,7	67,2

Соответствующие коэффициенты деловой активности, представленные в таблице после владения предлагаемых мероприятий, четко показывают увеличение коммерческой активности компании. Для владения и сложных промышленных компаний существенным фактором является сокращение периода оборота оборотных активов на 67,2 дня. Так как сельскохозяйственный товаропроизводитель как ни кто другой зависит от природных условий хозяйствования. Отклонения значений могут свидетельствовать только о положительно развивающейся деятельности и способности функционировать в условиях введенных против России санкций на ввоз сельскохозяйственной продукции из стран СНГ.

Определим основные задачи предприятия на 2019 год, в целом решение, необходимое для обеспечения реализации текущих планов по увеличению розничной торговли:

- пунктуальное выполнение договорных обязательств с поставщиками;

- заключение хозяйственных операций, которые положительно влияют на снижение себестоимости товара;
- сбор информации о рынке, структуре и динамике спроса;
- анализ рыночной ситуации на основе сбора информации о конкурентах;
- мониторинг данных о прогнозе получения денег;
- постоянный поиск и внедрение новых эффективных способов работы с потребителями.

Такое быстрое развитие предприятия реальна для функционирования.

Таким образом, в рыночной экономике совершенствование методов управления оборотным капиталом является важнейшим условием успешной деятельности любого коммерческого предприятия. В то же время возрастает значение экономического анализа и планирования деятельности в управлении такими предприятиями.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Управление оборотным капиталом – одно из наиболее значимых функциональных направлений системы управления предпринимательской структурой. Правильная стратегия управления оборотным капиталом повышает эффективность деятельности предприятия.

Сельскохозяйственный производственный кооператив «Урал» расположен в юго-западной части Кукморского района. Хозяйство имеет молочное скотоводство, так как занимает в структуре товарной продукции 91,1%.

Показатели экономической эффективности в СХПК «Урал» в динамике резко отличаются друг от друга и колеблются. Стоимость валовой продукции в расчете на 100 га соизмеримой пашни в 2018 году выше чем в предыдущие годы, 100 рублей издержек производства и 100 рублей основных производственных фондов в 2018 году ниже, чем в предыдущие годы. Это говорит об уменьшении объема производства. Размер валового дохода в сельском хозяйстве зависит от сбыта производственной продукции, цен на нее и величины материальных затрат. В изучаемом хозяйстве валовой доход в 2018 году уменьшился. Проведенный анализ позволяет выявить положительную динамику показателя прибыли 2018 года как по отношению к прошлому году, так и в сравнении со средними данными за прошлые периоды.

Величина прибыли в 2018 году составляет 7226,8 тыс. руб., но это еще не характеризует в полной мере эффективность работы предприятия в целом.

Максимальный уровень рентабельности приходится на 2015 год. В 2018 году этот показатель самый низкий – 22,1%.

Расчет этих показателей текущей ликвидности показал нам, что хозяйство на начало года является абсолютно ликвидным, а на конец отчетного года мы видим, что условие не выполняется. Однако хозяйство платежеспособно на ближайший период, так как значения групп активов

баланса превышают значения пассива, что говорит о способности СХПК «Урал» Кукморского района справиться с неожиданными ситуациями.

Доля оборотных активов в итоге баланса в среднем за 2014-2017 годы близка к 36,1%, но отрицательным моментом, на наш взгляд, является тот факт, что к концу 2018 года данный показатель имеет тенденцию снижения, а именно на 3,9 пункта. В целом, за весь анализируемый период, в изучаемом хозяйстве наблюдается тенденция плавного увеличения доли оборотных активов в структуре всего имущества.

В составе оборотных активов в СХПК «Урал» Кукморского района РТ за анализируемый период наибольший удельный вес занимают материально-производственные запасы (78,8 % в 2018 году). По сравнению со средними данными за 2014-2017 годы в 2018 году величина запасов возросла на 72982 тыс.руб.

Необходимо отметить, что отрицательным моментом для финансовой устойчивости является снижение доли дебиторской задолженности за анализируемый период, с 2017 года по 2018 год снизилась на 8093 тыс.руб.. положительным моментом, для деятельности хозяйства является повышение уровня денежных средств, которые в 2018 году повысились по сравнению со средними данными за 2014-2017 гг., а именно на 9927 тыс.руб. или на 46,0%.

Сумма запасов в СХПК «Урал» Кукморского района РТ с 2014 года по 2018 год увеличивается на 72982 тыс.руб или на 37,0%. По статье сырье и материалы, мы также видим тенденцию увеличения – на 24090 тыс.руб. или на 20,8%, стоимостная оценка такого показателя как животные на выращивании и откорме увеличились на 46571 тыс. руб. или на 59,8%.

Также необходимо отметить как положительную тенденцию уменьшение затрат в незавершенное производство, а именно на 5646 тыс. руб., это, на наш взгляд, благоприятно сказывается на финансовой устойчивости изучаемой организации.

Оборачиваемость оборотных средств предприятия в 2018 году ускорилась на 56,9 дней по сравнению со средними данными за 2014-2017

годы, а именно – с 335,9 до 276,3 дней. Это привело к увеличению коэффициента оборачиваемости средств на 0,17 – с 1,15 до 1,32 и к снижению коэффициента загрузки средств в обороте на 0,16 рубля (16 коп.) – с 0,92 до 0,76 руб.

В ходе анализа было выявлено, что у предприятия не имеются проблемы с нарушением оборачиваемости оборотного капитала. В 2018 году общая сумма дебиторской задолженности предприятия составляло 40961 тыс. руб., а в 2014-2017 годы сумма дебиторской задолженности колеблется..

Определим главные задачи предприятия на 2019 год, в целом решение их обязано обеспечивать выполнение текущих планов увеличения розничных продаж:

- своевременное обеспечение договорных обязательств поставщиками;
- заключение экономически выгодных сделок, положительно влияющих на снижение себестоимости товаров;
- сбор информации о рынке, структуре и динамике спроса;
- анализ рыночной ситуации на основе сбора информации о конкурентах;
- отслеживание данных по прогнозу поступления денежных средств;
- постоянный поиск и внедрение новых эффективных форм работы с потребителями.

Внедрение всех предложенных выше рекомендаций по увеличению прибыльности предприятия позволит ему значительно повысить объем выручки от реализации товаров в прогнозном периоде на сумму 4537 тыс. руб и тем самым увеличить эффективность хозяйственной деятельности.

Рассчитанные в третьей главе коэффициенты деловой активности после проведения предложенных мероприятий наглядно свидетельствуют о сокращении периода оборота оборотных средств на 67,2 дней, что, на наш взгляд, для предприятий АПК является существенным фактором.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Гражданский Кодекс Российской Федерации от 30 ноября 1994 г. №51-ФЗ (ред. От 23.05.2015) // Собрания законодательства Российской Федерации. – 2015.
2. Федеральный закон от 6 декабря 2011 года №402-ФЗ (ред. От 04.11.2014) «О бухгалтерском учёте» // Собрания законодательства Российской Федерации. – 2014.
3. Федеральный закон от 29 декабря 2012 № 246-ФЗ «О развитии сельского хозяйства (ред. От 12.02.2015 года) // СПС «КонсультантПлюс». Дата обращения 20.05.2016г.
4. Федеральный закон «О бухгалтерском учете» от 21 ноября 1996 г. (с изменениями и дополнениями от 6.12.2011г. № 402).
5. Абдукаримов, И. Т. Анализ финансового состояния и финансовых результатов предпринимательских структур: Учебное пособие / И.Т. Абдукаримов, М.В. Беспалов. – М.: НИЦ Инфра-М, 2015. – 215 с.
6. Абдулаев Н., Зайнетдинов Ф. Формирование системы анализа финансового состояния предприятия. // Аудит.- 2014. - №11 – С. 3-9.
7. Абрютина М.С. Анализ финансово - хозяйственной деятельности предприятий: Учеб. пособие для вузов. / М.С. Абрютина, А.В. Грачев. – 3-е изд., доп. и перераб. – М.: Дело и Сервис, 2014. – 265с.
8. Алексеева, М.М. Планирование деятельности фирмы: Учебно-методическое пособие / М.М. Алексеева. – М.: Финансы, 2016. – 297 с.
9. Бабич А.М. Финансы. Денежное обращение. Кредит.: Учебник для вузов / А.М. Бабич, Л.Н.Павлова.-М.:ЮНИТИ, 2014 -687 с.
10. Баранов В.В. Финансовый менеджмент: Механизм фин. управления предприятием в традиции. и наукоемких отраслях: Учеб. пособие для вузов / В.В. Баранов – М.: Дело, 2014, - 271 с.
11. Балабанов, И. Т. Финансовый анализ и планирование хозяйствующего субъекта: Учебник / И. Т. Балабанов. – М.: Финансы, 2015. – 451 с

12. Бланк, И.А. Основы финансового менеджмента: Учебник / И.А. Бланк. – К.: Ника-Центр, 2014. – 573 с.
13. Бобылева, А.З. Финансовый менеджмент: Учебник / А.З. Бобылева. – М.: Изд-во РОУ, 2014. – 426 с
14. Бочаров, В.В. Финансовый анализ: Учебник / В.В. Бочаров. – СПб.: Питер, 2015. – 240
15. Бригхэм, Ю. Ф. Энциклопедия финансового менеджмента: Учебное пособие / Ю.Ф. Бригхэм. – М.: РАГС: Экономика, 2014. – 497 с.
16. Ван Хорн, Д.К. Основы управления финансами: Учебник/ Д.К. Ван Хорн. – М.: Финансы и статистика, 2015. – 800 с.
17. Волков, О.И. Экономика предприятия: Учебник / О.И. Волков. – М.: Инфра-М, 2015. – 501 с.
18. Варасина Н.М. Финансовое состояние крупнейших российских предприятий и возможность их финансового оздоровления // Налоговый вестник. – 2016.- №6 – С.18-21.
19. Высочиненко А.С. Повышение качества управления оборотными активами//Белгород. эконом. вестник – 2014. - №3. – с. 133-139.
20. Воспроизводство предприятия: издержки и доходы / Задоя А.А. Основы экономической теории: Учеб. пособие / Задоя А.А., Петруня Ю.Е. -М., 2016- Гл.13. с.196-211.
21. Гиляровская Л.Т. Комплексный подход к анализу и оценке финансового положения организации // Аудитор. – 2016. - №11-С.47-54.
20. Григорьева, Е.М. Финансы корпораций / Е.М. Григорьева, Е.Г. Перепечкина. – М.: Финансы и статистика, 2015. – 288 с.
21. Грузинов, В.П. Экономика предприятия: Учебное пособие для вузов / В.П. Грузинов, В.Д. Грибов. – М.: Финансы и статистика, 2015. – 432 с
22. Донцова, Л.В. Анализ бухгалтерской отчетности / Л.В. Донцова, Н.А. Никифорова. – М.: Дело и Сервис, 2014. – 304 с.
23. Дробозина, Л.А. Финансы: Учебник для вузов / Л.А. Дробозина. – М.: ЮНИТИ, 2015. – 347с.

25. Ефимова, О.В. Финансовый анализ / О.В. Ефимова. – М.: Бухгалтерский учет, 2016. – 364 с.
26. Клепикова Л.В. Собственные оборотные средства и текущие потребности фирмы//Бух. бюлл. – 2015. - № 1. – с. 74-77
27. Киселев, М.В. Анализ и прогнозирование финансово-хозяйственной деятельности предприятия / М.В. Киселев. – М.: Изд-во «АиН», 2015. – 367 с.
28. Ковалев, В.В. Финансовый анализ: Управление капиталом. Выбор инвестиций. Анализ отчетности / В.В. Ковалев. – М.: Финансы и статистика, 2014. – 657 с.
29. Ковалев, В.В. Введение в финансовый менеджмент / В.В. Ковалев. – М.: Финансы и статистика, 2014. – 648 с.
30. Колчина, Н.В. Финансы предприятий: Оборотный капитал коммерческой организации / Н.В Колчина, Г.Б. Поляк, Л.П. Павлова. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. – 487 с.
31. Крейнина, Н.Н. Финансовый менеджмент / Н.Н. Крейнина. – М.: «Дело и Сервис», 2015. – 367 с
32. Куницына, Н.Н. Управление финансами корпораций / Н.Н. Куницына, Д.Г. Бженникова. – Ставрополь: Сервисшкола, 2014. – 204 с.
33. Куприянова, Л. М. Финансовый анализ: Учебное пособие / Л.М. Куприянова. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. – 157 с.
34. Лапуста М.Г. Финансы фирмы: Учеб. пособие / М.Г. Лапуста, Л.Г. Скамай. -М.: ИНФРА - М, 2015. -264 с.
35. Лисицына, Е. В. Финансовый менеджмент: Учебник / Е.В. Лисицына, Т.В. Ващенко, М.В. Забродина. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. – 184 с.
36. Мазурина, Т. Ю. Финансы организаций (предприятий): Учебник / Т.Ю. Мазурина. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. – 462 с
37. Миловидов В. Как поднимать экономику: (Сценарий сохранения российской экономики на подъеме). Коммерсант.- 2014.- 1 февраля- с.8.

38. Мищенко, А. В. Оптимизационные модели управления финансовыми ресурсами предприятия: / А.В. Мищенко, Е.В. Виноградова. – М.: ИЦ РИОР: НИЦ ИНФРА-М, 2016. – 337 с.
39. Моляков Д.С. Теория финансов предприятий: Учебное пособие для вузов / Д.С. Моляков, Е.И.Шохин.- М.: Финансы и статистика,2014.- 112 с.
- 40.Поляк, Г.Б. Финансовый менеджмент: Учебник для вузов / Г.Б. Поляка. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2014. – 527 с.
41. Романовский, М.В. Финансы предприятий / М.В. Романовский. – СПб.: «Издательский дом «Бизнес-пресса», 2014. – 369 с.
42. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: Учеб. пособие для экон. спец. вузов. / Г.В. Савицкая, 6-е изд., доп. и перераб. – Мн.: Новое знание, 2014. –703с.
43. Самсонов, Н.Ф. Финансовый менеджмент / Н.Ф. Самсонов. – М.: ЮНИТИ, 2015. – 308 с.
44. Сафронов, Н.А. Экономика предприятия / Н.А. Сафронов. – М.: Юрист, 2014. – 296 с.
45. Селезнев, А. З. Контроль финансовых потоков: Учебное пособие / А.З. Селезнев. – М.: ИНФРА-М, 2014. – 304 с.
46. Селезнева, Н.Н. Финансовый анализ. Управление финансами / Н.Н. Селезнева, А.Ф. Ионова. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. – 634 с.
47. Старкова О. Я., Мехоношина А. С. Совершенствование управления оборотными средствами предприятия // Молодой ученый. — 2018. — №49. — С. 317-319.
48. Тренев, Н.Н. Управление финансами: Учебное пособие / Н.Н. Тренев. – М.: Финансы и статистика, 2015. – 496 с.
49. Трошин, А. Н. Финансы и кредит: Учебник / А.Н. Трошин, Т.Ю. Мазурина, В.И. Фомкина. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. – 332 с.
50. G.S. Klychova, A.R. Zakirova, K.Z. Mukhamedzyanov, E.R. Sadrieva,A.S. Klychova. Development of audit system for operations with fixed assets as a tool

for efficiency improvement of social activity of the enterprise // Journal of Engineering and Applied Sciences 12 (19): 4966-4973, 2017

51. MANAGEMENT REPORTING AND ITS USE FOR INFORMATION ENSURING OF AGRICULTURE ORGANIZATION MANAGEMENT / Klychova G.S., Zakirova A.R., Mukhamedzyanov K.Z., Faskhutdinova M.S. / Mediterranean Journal of Social Sciences. 2014. T. 5. № 24. C. 104-110.

52. ORGANIZATION OF COST ACCOUNTING OF FUR FARMING IN CONTROLLING CONCEPT / Klychova G.S., Zakirova A.R., Safiullin N.Z. // Mediterranean Journal of Social Sciences. 2014. T. 5. № 18 SPEC. ISSUE. C. 219-222.

53. R.A .Alborov, S.M. Kontsevaya, G.S. Klychova, V.P. Kuznetsov. The development of management and strategic management according in agriculture // Journal of Engineering and Applied Sciences. 2017. T. 12. № 19. C. 4979-4984.

ИНСТРУКЦИЯ
по охране труда для бухгалтера

1. ОБЩИЕ ТРЕБОВАНИЯ ОХРАНЫ ТРУДА

1.1. Настоящая инструкция предназначена для бухгалтера, работа которого связана с приемом и вводом информации на ПЭВМ более половины своего рабочего времени.

1.2. К самостоятельной работе бухгалтером допускаются лица, которые:

- достигли возраста 18 лет;
- имеют соответствующую квалификацию;
- прошли вводный инструктаж и проверку знаний по охране труда;
- ознакомились с данной инструкцией по охране труда;
- прошли обязательный периодический медицинский осмотр;
- не имеют каких-либо медицинских противопоказаний к самостоятельной работе бухгалтером.

1.3. Во время работы на бухгалтера могут оказывать неблагоприятное воздействие следующие опасные и вредные производственные факторы:

- перенапряжение зрительного анализатора при длительной работе за экраном монитора персонального компьютера;
- длительное статическое напряжение мышц спины, шеи, рук и ног, что может привести к статическим перегрузкам;
- ионизирующие и неионизирующие излучения, источниками которых являются мониторы персональных компьютеров;
- статическое электричество;
- движущиеся части копировально-множительной техники;
- загрязнение рук химическими веществами, входящими в состав красок, порошков копировально-множительной техники;
- недостаточная освещенность рабочего места;
- электрический ток, путь которого в случае замыкания на корпус, может пройти через тело человека.

1.4. Бухгалтер обязан незамедлительно информировать своего непосредственного начальника о любой ситуации, угрожающей жизни и здоровью людей, о каждом несчастном случае, произошедшем в учреждении, о любом ухудшении в состоянии своего здоровья, в том числе о появлении первых признаков острого заболевания.

1.5. Работник, не прошедший своевременно повторный инструктаж по охране труда (не реже одного раза в 3 месяца) не должен приступать к работе. Нельзя приступать к выполнению разовых работ, не связанных с прямыми обязанностями по специальности, без получения целевого инструктажа.

1.6. При поступлении на работу работник должен проходить предварительный медосмотр, а в дальнейшем - периодические медосмотры в установленные сроки.

1.7. Работник должен соблюдать правила внутреннего трудового порядка.

1.8. Рабочая неделя не должна составлять более сорока часов в неделю. Длительность рабочего дня устанавливается внутренним распорядком.

1.9. Работник обязан соблюдать пожарную безопасность, иметь навыки тушения возгораний средствами пожаротушения, знать их нахождение.

1.10. Работник должен соблюдать правила личной гигиены.

1.11. Недопустимо приступать к работе в состоянии алкогольного или наркотического опьянения.

1.12. Хранить пищу и употреблять ее разрешено только в специально отведенной комнате.

1.13. В случае заболевания, плохого самочувствия следует сообщить о своем состоянии непосредственному руководителю и обратиться за медицинской помощью.

1.14. Если бухгалтер оказался свидетелем несчастного случая, он должен оказать пострадавшему первую помощь и сообщить о случившемся руководителю.

1.15. Бухгалтер должен уметь оказать первую помощь, в том числе при поражении электрическим током, пользоваться медицинской аптечкой.

1.16. Бухгалтер, допустивший нарушение или невыполнение требований инструкции по охране труда, рассматривается, как нарушитель производственной дисциплины и может быть привлечен к дисциплинарной ответственности, а в зависимости от последствий - и к уголовной; если нарушение связано с причинением материального ущерба, то виновный может привлекаться к материальной ответственности в установленном порядке.

2. ТРЕБОВАНИЯ ОХРАНЫ ТРУДА ПЕРЕД НАЧАЛОМ РАБОТЫ

2.1. Перед началом работы бухгалтер обязан:

- осмотреть и привести в порядок свое рабочее место;
- отрегулировать освещенность рабочего места;
- проверить правильность подключения оборудования в электросеть;
- при подключении компьютера следует соблюдать такую последовательность: включение сетевого фильтра, затем подключение принтера и монитора, системного блока;
- запрещено приступать к работе при неисправности какого-либо оборудования;
- не захламлять рабочее место лишними предметами;
- при обнаружении поломок и неполадок в работе оборудования, сообщить о них своему непосредственному руководителю – главному бухгалтеру.

2.2. Бухгалтер должен знать о том, что площадь на одно рабочее место пользователя персонального компьютера на базе электроннолучевой трубки должна составлять не менее 6,0 м, а на базе плоских дискретных экранов (жидкокристаллических, плазменных) - 4,5 м.

2.3. При использовании персонального компьютера на базе электроннолучевой трубки (без вспомогательных устройств - принтера, сканера и др.) с продолжительностью работы менее 4-х часов в день допускается минимальная площадь 4,5 м на одно рабочее место пользователя.

2.4. Если в помещении бухгалтерии расположены несколько рабочих мест, то расстояние между рабочими столами с видеомониторами (в направлении тыла поверхности одного видеомонитора и экрана другого видеомонитора), должно быть не менее 2,0 м, а расстояние между боковыми поверхностями видеомониторов - не менее 1,2 м.

3. ТРЕБОВАНИЯ ОХРАНЫ ТРУДА ВО ВРЕМЯ РАБОТЫ

3.1. Бухгалтер должен выполнять только ту работу, по которой он прошел соответствующее обучение, инструктаж по охране труда, и к которой допущен сотрудником, ответственным за безопасное выполнение работ.

3.2. Нельзя поручать выполнение своей работы посторонним лицам.

3.3. На рабочем месте работник не должен провоцировать возникновения несчастных случаев.

3.4. Необходимо соблюдать правила перемещения в рабочем помещении и на всей территории учреждения, использовать для перемещений только установленные проходы. Не допускается загромождение установленных проходов и проездов.

3.6. Необходимо хранить документацию в специальных местах, согласно внутренним положениям.

3.7. Для обеспечения оптимальной работоспособности и сохранения здоровья сотрудника, на протяжении рабочего дня должны быть установлены регламентированные перерывы.

3.8. Так как большая часть рабочего времени бухгалтера посвящена работе на компьютере, необходимо каждые два часа проводить 15-минутный перерыв в работе для уменьшения напряжения зрительного аппарата и снижения утомляемости общефизического характера.

3.9. Все работы на копировально-множительной технике должны выполняться в соответствии с инструкцией по эксплуатации.

3.10. Копировально-множительная техника должна быть снабжена гибким шнуром с исправной штепсельной вилкой; конструкция штепсельных вилок должна исключать возможность сочленения их с розетками, рассчитанными на другое напряжение.

3.11. Копировально-множительная техника, имеющая любые дефекты или неисправности оказывающие влияние на безопасность труда, не должна допускаться к эксплуатации.

4. ТРЕБОВАНИЯ ОХРАНЫ ТРУДА В АВАРИЙНЫХ СИТУАЦИЯХ

4.1. О каждом несчастном случае, очевидцем которого он был, работник должен немедленно сообщить главному бухгалтеру, а пострадавшему оказать первую доврачебную помощь, вызвать врача или помочь доставить пострадавшего в ближайшее медицинское учреждение. Если несчастный случай произошел с самим работником, он должен по возможности обратиться в медицинское учреждение, сообщить о случившемся главному бухгалтеру или попросить сделать это кого-либо из окружающих.

4.2. В аварийной обстановке оповестить об опасности окружающих людей, доложить непосредственному руководителю – главному бухгалтеру о случившемся и действовать в соответствии с полученными указаниями.

4.3. В случае поломки оборудования работник должен отключить оборудование и сообщить об этом главному бухгалтеру.

4.4. В случае обнаружения пожара или признаков горения (задымление, запах гари, повышение температуры и т.п.) бухгалтер должен:

- прекратить работу;
- по возможности отключить электрооборудование;
- нажать кнопку пожарной сигнализации и подать сигнал о пожаре;
- сообщить о случившемся руководителю подразделения (указать должность);
- немедленно вызвать пожарную охрану по телефону 0-01 (при этом необходимо назвать адрес объекта, место возникновения пожара, а также сообщить свою фамилию, имя, отчество, тел.);
- принять меры по эвакуации людей;
- принять по возможности меры по тушению пожара (используя имеющиеся средства пожаротушения) и сохранности материальных ценностей.

5. ТРЕБОВАНИЯ ОХРАНЫ ТРУДА ПО ОКОНЧАНИИ РАБОТЫ

5.1. По окончании работ необходимо соблюдать следующую последовательность выключения вычислительной техники:

- произвести закрытие всех активных задач;
- завершить работу операционной системы;
- выключить питание системного блока (процессора);
- выключить питание всех периферийных устройств;
- отключить блок бесперебойного питания.

5.2. По окончании работ необходимо осмотреть и привести в порядок рабочее место.

5.3. Обо всех неисправностях, возникших в процессе работы, сообщить главному бухгалтеру.

5.4. По окончании работы необходимо тщательно вымыть руки теплой водой с мылом.

ИНСТРУКЦИЯ

по охране труда для экономиста

1. ОБЩИЕ ТРЕБОВАНИЯ БЕЗОПАСНОСТИ

1.1. К самостоятельной работе экономистом допускаются лица в возрасте не моложе 18 лет, прошедшие соответствующую подготовку, инструктаж и проверку знаний по охране труда, медицинский осмотр и не имеющие противопоказаний по состоянию здоровья.

1.2. Экономист извещает своего непосредственного руководителя о любой ситуации, угрожающей жизни и здоровью людей, о каждом несчастном случае, происшедшем на производстве, об ухудшении состояния своего здоровья, в том числе о проявлении признаков острого заболевания.

1.2. Опасными и вредными факторами для работника могут быть:

- разъездной характер работы;
- выполнение работы, связанной с перевозкой и хранением документов.

1.3. Работники обязаны соблюдать правила внутреннего распорядка, режим труда и отдыха и строго соблюдать инструкцию по охране труда для оператора ПВЭМ.

1.4. В случаях травмирования и неисправностей в оборудовании работник немедленно прекращает работу и сообщает своему непосредственному начальнику о случившемся, оказывает себе или другому работнику первую доврачебную помощь и организует, при необходимости, доставку в учреждение здравоохранения.

1.5. Работник обязан знать и соблюдать правила личной гигиены:

- приходить на работу в чистой одежде и обуви;
- постоянно следить за чистотой тела, рук, волос;
- мыть руки с мылом после посещения туалета, соприкосновения с загрязненными предметами, по окончании работы.

1.6. Запрещается хранить на своем рабочем месте пожаро и взрывоопасные вещества.

1.7. Учитывая разъездной характер работы, сотрудники должны приходить на работу в удобной одежде и обуви, соответствующей сезону.

1.8. За нарушение (невыполнение) требований нормативных актов об охране труда работник привлекается к дисциплинарной, а в соответствующих случаях – материальной и уголовной ответственности в порядке, установленном законодательством РФ.

1.9. На рабочем месте работник получает первичный инструктаж по безопасности труда и проходит: стажировку; обучение устройству и правилам эксплуатации используемого оборудования; проверку знаний по электробезопасности (при использовании оборудования, работающего от

электрической сети), теоретических знаний и приобретенных навыков безопасных способов работы.

1.10. Во время работы работник проходит:

- повторный инструктаж по безопасности труда на рабочем месте работник должен проходить один раз в полгода.

2. ТРЕБОВАНИЯ БЕЗОПАСНОСТИ ПЕРЕД НАЧАЛОМ РАБОТЫ

2.1. Убрать из карманов булавки, иголки, бьющиеся и острые предметы.

2.2. Подготовить рабочую зону для безопасной работы:

- проверить оснащенность рабочего места, исправность оборудования, электропроводки на видимые повреждения. При неисправности сообщить непосредственному руководителю.

- проверить внешним осмотром достаточность освещенности и исправность выключателей и розеток.

3. ТРЕБОВАНИЯ БЕЗОПАСНОСТИ ВО ВРЕМЯ РАБОТЫ

3.1. Выполнять только ту работу, по которой прошел обучение, инструктаж по охране труда и к которой допущен работником, ответственным за безопасное выполнение работ.

3.2. Не поручать свою работу посторонним лицам.

3.3. Во время нахождения на рабочем месте работники не должны совершать действия, который могут повлечь за собой несчастный случай:

- не качаться на стуле;
- не касаться оголенных проводов;
- не работать на оборудовании мокрыми руками;
- не размахивать острыми и режущими предметами.

3.4. Соблюдать правила перемещения в помещении и на территории организации, пользоваться только установленными проходами. Не загромождать установленные проходы и проезды.

3.5. Учитывая разъездной характер работы, работники должны знать и выполнять ПДД, соблюдать меры безопасности при пользовании общественным транспортом.

3.6. Хранить документацию в шкафах в специально оборудованном кабинете.

3.7. Вследствие того, что большая часть времени посвящена работе на компьютере, необходимо каждые два часа, отвлекаться и делать перерыв 15 минут, для снижения утомляемости общефизического характера.

4. ТРЕБОВАНИЯ БЕЗОПАСНОСТИ В АВАРИЙНЫХ СИТУАЦИЯХ

4.1. В аварийной обстановке следует оповестить об опасности окружающих людей и действовать в соответствии с планом ликвидации аварий.

4.2. В случае возникновения возгорания или пожара, необходимо немедленно сообщить об этом в пожарную часть, окриком предупредить окружающих людей и принять меры для тушения пожара.

4.3. При травмировании, отравлении или внезапном заболевании прекратить работу и обратиться за помощью к мед. работнику, а в случае его отсутствия оказать себе или другим пострадавшим первую доврачебную медицинскую помощь и сообщить о случившемся непосредственному руководителю, далее действовать по его указанию.

4.4. В ситуациях, угрожающих жизни и здоровью – покинуть опасный участок.

5. ТРЕБОВАНИЯ БЕЗОПАСНОСТИ ПО ОКОНЧАНИИ РАБОТЫ

5.1. Произвести уборку рабочего места.

5.2. Проверить противопожарное состояние кабинета.

5.3. Закрыть окна, отключить свет, пилот, закрыть двери.

Комплекс упражнений
Производственной гимнастики для сотрудников бухгалтерии

Сидя на стуле и опираясь на него руками, встают на носки, потягиваясь, руки поднимают в стороны и вверх — вдох, возвращаются в исходное положение — выдох. Повторяют 3-4 раза.
Стоя возле стула, руки кладут на спинку стула, отставляя одну ногу назад разводят руки в стороны — вдох, возвращаются в исходное положение — выдох. Повторяют 3-4 раза с каждой ногой
Стоя возле стула, руки кладут на спинку стула, отставляя правую ногу в сторону, левую руку поднимают над головой — выдох, возвращаются в исходное положение — вдох. Повторяют 5-6 раз для каждой ноги.
Стоя спиной к стулу, руки опускают вдоль тела, ноги вместе, поднимают руки вверх — вдох, сгибаясь, опускают руки вниз и назад и дотрагиваются ими до стула - выдох. Повторяют 3-4 раза.
Стоя перед стулом, руки опускают вдоль тела, приседают держась вытянутыми руками за спинку стула, повторяют 4-5 раз, приседая — выдох, выпрямляясь — вдох.
Стоя перед стулом с опущенными вдоль тела руками, поднимают обе вытянутые руки и, поворачиваясь туловищем попеременно вправо и влево, дотрагиваются до спинки стула, при повороте выдох, при возвращении в исходное положение — вдох. Повторяют 5-6 раз.
Сидя на стуле и опираясь руками на него, вытянутые вперед ноги попеременно приподнимают и опускают, повторяют 6-8 раз, дыхание произвольное. 17 — сидя на стуле и опираясь на него руками, ноги вытягивают, поднимают руки в стороны и вверх — вдох, возвращаются в исходное положение — выдох. Повторяют 3-4 раза.
Стоя боком к стулу, левую руку кладут на спинку стула, отводят правую ногу в сторону, правую руку поднимают вперед — вдох, возвращаясь в исходное положение выдох. То же для левой руки и ноги, повторяют 5-6 раз в каждую сторону.
Стоя боком к стулу, левую руку кладут на спинку стула, правую руку поднимают вверх и кладут на затылок — вдох, возвращаясь в исходное положение — выдох, то же для левой руки. Повторяют для каждой стороны 3-4 раза.

Зарядка для глаз от профессора Жданова

1. Подняли глазки вверх, вниз, вверх, вниз, вверх, вниз. Поморгали-поморгали-поморгали.
2. Скосили глазки вправо, влево, вправо, влево, вправо, влево. Поморгали.
3. «Диагональ». Смотрим вправо вверх – влево вниз, вправо вверх – влево вниз, вправо вверх – влево вниз. Поморгали. Обратная «диагональ». Влево вверх – вправо вниз. Так же 3 раза. Поморгали.
4. «Прямоугольник». Подняли глазки наверх, «нарисовали» верхнюю сторону прямоугольника, правую боковую сторону, нижнюю, левую боковую, снова верхнюю, и так 3 раза подряд. Поморгали. В обратную сторону «рисуем» прямоугольник (против часовой стрелки). Верхняя сторона, боковая левая, нижняя, правая. 3 раза. Поморгали.
5. «Циферблат». Представьте, перед вами огромный циферблат. Вы осматриваете его по часовой стрелке. Подняли глазки на 12 часов – 3 часа, 6, 9, 12. И так 3 круга. Поморгали. В обратную сторону «Циферблат». Подняли глаза на 12 часов, 9, 6, 3, 12... 3 круга. Поморгали.
6. «Змейка». Начинаем рисовать с хвоста. Глазки влево вниз – вверх, вниз – вверх, вниз – вверх и голова. Поморгали. Назад. От головы «змеи». Вниз – вверх, вниз – вверх, вниз – вверх и хвост. Поморгали.
7. «Бантик». Глазки влево вниз. Рисуем боковину бантика, диагональ, правую боковину, диагональ... 3 раза. Поморгали.
8. «Песочные часы». Подняли глазки вверх: верхушечка, диагональ вниз, нижняя сторона, диагональ вверх... 3 раза. Поморгали.
9. «Спираль». Раскручиваем ее глазами по часовой стрелке начиная от носа. Маленький круг, второй побольше, третий еще больше. А четвертый – по стене, потолку, другой стене, по полу. Поморгали. А теперь закручиваем спираль. Глазки вниз в пол, по стене, потолку, другой стене! Второй круг поменьше, третий еще меньше. И четвертый круг – совсем маленький. Поморгали.
10. Горизонтальная «спираль». Представьте: перед вами ЛЕЖИТ (на уровне глаз) толстая стеклянная труба. Вы наматываете на нее глазами 5 витков веревки. Глазки влево. Первый виток на трубу, второй, третий – перед собой, четвертый, пятый. Сматываем веревку. Раз виточек, два, перед собой сматывали – три, четыре и пять. Поморгали.

11. Вертикальная «спираль». Перед вами СТОИТ огромная стеклянная труба. Взгляд на пол. Виток веревки на полу – раз, на уровне груди – два, на уровне носа – три, на уровне волос – четыре и на потолке – пять. Сматываем. Виток на потолке, на уровне волос – два, на уровне носа – три, на уровне груди – четыре, на полу – пять. Поморгали.

12. «Глобус». Представьте, перед вами большой стеклянный глобус. Вы пытаетесь его раскрутить по экватору глазами. Можно шевелить ушами, головой, волосами. Один круг по экватору, второй, третий, четвертый, пятый, шестой! Поморгали. А теперь в обратную сторону раскручиваем глобус глазами. Снова 6 кругов по экватору.

КОДЕКС ДЕЛОВОЙ ЭТИКИ

Сельскохозяйственного производственного кооператива «Урал»

I. Общие положения

1. Кодекс представляет собой свод общих принципов профессиональной служебной этики и основных правил служебного поведения, которыми должны руководствоваться работники кооператива (далее – работники) независимо от замещаемой ими должности.

2. Каждый работник должен принимать все необходимые меры для соблюдения положений Кодекса, а каждый гражданин Российской Федерации вправе ожидать от работника поведения в отношениях с ним в соответствии с положениями Кодекса.

3. Знание и соблюдение работниками положений Кодекса является одним из критериев оценки качества их профессиональной деятельности и трудовой дисциплины.

II. Основные обязанности, принципы и правила служебного поведения работников

10. В соответствии со статьей 21 Трудового кодекса Российской Федерации работник обязан:

- добросовестно исполнять свои трудовые обязанности, возложенные на него трудовым договором;

- соблюдать правила внутреннего трудового распорядка;

- соблюдать трудовую дисциплину;

- выполнять установленные нормы труда;

соблюдать требования по охране труда и обеспечению безопасности труда;

- бережно относиться к имуществу работодателя (в том числе к имуществу третьих лиц, находящемуся у работодателя, если работодатель несет ответственность за сохранность этого имущества) и других работников;

- незамедлительно сообщить работодателю либо непосредственному руководителю о возникновении ситуации, представляющей угрозу жизни и здоровью людей, сохранности имущества работодателя (в том числе имущества третьих лиц, находящегося у работодателя, если работодатель несет ответственность за сохранность этого имущества).

11. Основные принципы служебного поведения работников являются основой поведения граждан в связи с нахождением их в трудовых отношениях с кооперативом.

Работники, сознавая ответственность перед гражданами, обществом и государством, призваны:

- исходить из того, что признание, соблюдение и защита прав и свобод человека и гражданина определяют основной смысл и содержание деятельности кооператива;

- обеспечивать эффективную работу предприятия;

- осуществлять свою деятельность в пределах предмета и целей деятельности кооператива;

- при исполнении должностных обязанностей не оказывать предпочтения каким-либо профессиональным или социальным группам и организациям, быть независимыми от влияния отдельных граждан, профессиональных или социальных групп и организаций;

- исключать действия, связанные с влиянием каких-либо личных, имущественных (финансовых) и иных интересов, препятствующих добросовестному исполнению ими должностных обязанностей;

- соблюдать беспристрастность, исключаящую возможность влияния на их деятельность решений политических партий и общественных объединений;

- соблюдать нормы профессиональной этики и правила делового поведения;

- проявлять корректность и внимательность в обращении с гражданами и должностными лицами;

- проявлять терпимость и уважение к обычаям и традициям народов России и других государств, учитывать культурные и иные особенности различных этнических, социальных групп и конфессий, способствовать межнациональному и межконфессиональному согласию;

- воздерживаться от поведения, которое могло бы вызвать сомнение в добросовестном исполнении работником должностных обязанностей, а также избегать конфликтных ситуаций, способных нанести ущерб его репутации или авторитету кооператива

- не использовать должностное положение для оказания влияния на деятельность государственных органов, органов местного самоуправления, организаций, должностных лиц и граждан при решении вопросов личного характера;

- воздерживаться от публичных высказываний, суждений и оценок в отношении деятельности кооператива, его руководителя, если это не входит в должностные обязанности работника;

- соблюдать установленные в кооперативе правила предоставления служебной информации и публичных выступлений;

- уважительно относиться к деятельности представителей средств массовой информации по информированию общества о работе кооператива, а также оказывать содействие в получении достоверной информации в установленном порядке;

- постоянно стремиться к обеспечению как можно более эффективного распоряжения ресурсами, находящимися в сфере его ответственности;

- противодействовать проявлениям коррупции и предпринимать меры по ее профилактике в порядке, установленном действующим законодательством;

проявлять при исполнении должностных обязанностей честность, беспристрастность и справедливость, не допускать коррупционно опасного поведения (поведения, которое может восприниматься окружающими как

обещание или предложение дачи взятки, как согласие принять взятку или как просьба о даче взятки либо как возможность совершить иное коррупционное правонарушение).

12. В целях противодействия коррупции работнику рекомендуется:

- уведомлять работодателя, органы прокуратуры, правоохранительные органы обо всех случаях обращения к работнику каких-либо лиц в целях склонения к совершению коррупционных правонарушений;

- не получать в связи с исполнением должностных обязанностей вознаграждения от физических и юридических лиц (подарки, денежное вознаграждение, ссуды, услуги материального характера, плату за развлечения, отдых, за пользование транспортом и иные вознаграждения);

- принимать меры по недопущению возникновения конфликта интересов и урегулированию возникших случаев конфликта интересов, не допускать при исполнении должностных обязанностей личную заинтересованность, которая приводит или может привести к конфликту интересов, уведомлять своего непосредственного руководителя о возникшем конфликте интересов или о возможности его возникновения, как только ему станет об этом известно.

13. Работник может обрабатывать и передавать служебную информацию при соблюдении действующих в кооперативе норм и требований, принятых в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Работник обязан принимать соответствующие меры по обеспечению безопасности и конфиденциальности информации, за несанкционированное разглашение которой он несет ответственность или (и) которая стала известна ему в связи с исполнением им должностных обязанностей.

14. Работник, наделенный организационно-распорядительными полномочиями по отношению к другим работникам, должен стремиться быть для них образцом профессионализма, безупречной репутации,

способствовать формированию в организации либо ее подразделении благоприятного для эффективной работы морально-психологического климата.

Работник, наделенный организационно-распорядительными полномочиями по отношению к другим работникам, призван:

- принимать меры по предупреждению коррупции, а также меры к тому, чтобы подчиненные ему работники не допускали коррупционно опасного поведения, своим личным поведением подавать пример честности, беспристрастности и справедливости;

- не допускать случаев принуждения работников к участию в деятельности политических партий, общественных объединений и религиозных организаций;

- по возможности принимать меры по предотвращению или урегулированию конфликта интересов в случае, если ему стало известно о возникновении у работника личной заинтересованности, которая приводит или может привести к конфликту интересов.

Руководитель кооператива обязан представлять сведения о доходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера в соответствии с законодательством Российской Федерации.

III. Рекомендательные этические правила служебного поведения работников

15. В служебном поведении работнику необходимо исходить из конституционных положений о том, что человек, его права и свободы являются высшей ценностью и каждый гражданин имеет право на неприкосновенность частной жизни, личную и семейную тайну, защиту чести, достоинства, своего доброго имени.

16. В служебном поведении работник воздерживается от:

- любого вида высказываний и действий дискриминационного характера по признакам пола, возраста, расы, национальности, языка,

гражданства, социального, имущественного или семейного положения, политических или религиозных предпочтений;

- грубости, проявлений пренебрежительного тона, заносчивости, предвзятых замечаний, предъявления неправомерных, незаслуженных обвинений;

- угроз, оскорбительных выражений или реплик, действий, препятствующих нормальному общению или провоцирующих противоправное поведение;

- принятия пищи, курения во время служебных совещаний, бесед, иного служебного общения с гражданами.

17. Работники призваны способствовать своим служебным поведением установлению в коллективе деловых взаимоотношений и конструктивного сотрудничества друг с другом.

Работники должны быть вежливыми, доброжелательными, корректными, внимательными и проявлять терпимость в общении с гражданами и коллегами.

18. Внешний вид работника при исполнении им должностных обязанностей в зависимости от условий трудовой деятельности должен способствовать уважительному отношению граждан к кооперативу, а также, при необходимости, соответствовать общепринятому деловому стилю, который отличают сдержанность, традиционность, аккуратность.