**Конгломератная диверсификация**

Эта стратегия реализуется, когда организация приобретает предприятия, которые производят продукты или обеспечивают услугами, не имеющими явной связи с существующими продуктами, услугами и рынками. Конгломератная диверсификация, как указывается, обеспечивает значительную финансовую синергию.

 Это может происходить в форме преимуществ в налогообложении, большей возможности в обучении или лучшем использовании финансовых ресурсов.

Данная стратегия в целом рассматривается как имеющая высокий уровень риска, так как компания может иметь очень мало опыта работы в новой технологии или на новых рынках и не иметь управленческих навыков, необходимых для эффективного руководства новым предприятием.

Как и любая стратегия, диверсификация имеет преимущества и недостатки. Важнейшими из них являются следующие:

**Преимущества:**

1. может быть хорошим маршрутом выхода из отрасли, находящейся на спаде;
2. ориентирована на прибыль;
3. помогает снижать зависимость от одного продукта или рынка;
4. при ее использовании возможно возникновение эффекта масштаба и синергии;
5. может значительно усилить рыночную власть компании в отношении покупателей;
6. помогает повысить кредитоспособность компании;
7. уменьшает и распределяет риск.

**Недостатки:**

1. новая деятельность может потребовать совсем других навыков, которых может не быть в существующей компании (например, технологических навыков);
2. подходит, главным образом, для больших компаний, которые менее чувствительны к перепадам цен;
3. недостаточно внимания уделяется поведенческим аспектам диверсификации (например, каким образом две команды управляющих будут сотрудничать друг с другом);
4. это стратегия высокого риска, обеспечивающая отдачу лишь в долгосрочном плане;
5. требует значительных резервов денежных средств;
6. при ее реализации может возникнуть тенденция переноса усилий с имеющегося предприятия на новые;
7. сложности в нахождении подходящего предприятия для приобретения.

Конгломеративная (побочная) диверсификация, характеризующаяся проникновением предприятия в другие отрасли безотносительно его технологической и сбытовой связности. Она предполагает приобретение принципиально нового для данного предприятия производства, обеспечивающего быстрый рост и получение большой прибыли. Побочная диверсификация может привести как к повышению стабильности функционирования предприятия, так и к возможности больших финансовых потерь в случае неудачи. Для успешной деятельности здесь требуется аккумуляция финансовых ресурсов, наличие независимых схем управления, а общая стратегия может касаться только финансовой политики.

Примером конгломеративной диверсификации в рамках реализации экономической политики может послужить развитие биогазовой энергетики на сельскохозяйственных предприятиях. Биогазовая энергетика - надежная и экономически выгодная альтернатива магистральному природному газу и централизованному электроснабжению. Среднегодовой рост тарифов на газ составляет порядка 25 %, на электро-энергию - от 10 до 15 %.

Биоэнергетика сегодня является одним из перспективных направлений развития альтернативных методов получения энергии. Необходимость перехода на воз-

обновляемые энергетические ресурсы и его правовое регулирование приводит к созданию и развитию законодательной базы в этой области.

На сегодняшний день в рамках законодательной базы по возобновляемым источникам энергии в России действуют следующие нормативные акты:

* - Распоряжение Правительства РФ от 08 января 2009 года № 21-Р «Основные направления государственной политики в сфере повышения энергетической эффективности электроэнергетики на основе использования возобновляемых источников энергии на период до 2020 года»;
* - Федеральный закон № 235 «Об электроэнергетике», в который 4 сентября 2007 года были внесены поправки, определяющие понятие «возобновляемых источников» и обозначающие основные направления, методы и принципы развития и поддержки;
* - Постановление Правительства РФ № 426 от 3 июня 2008 года «О квалификации генерирующего объекта на основе возобновляемых источников энергии».

Производство и использование биогаза даёт следующие выгоды:

* - это почти бесплатный газ: биогаз. Технология очистки позволяет подготавливать полученный из органических отходов газ для различных целей - получения электроэнергии, заправки автомобилей и так далее;
* - экономия капитальных затрат около 40 % от стоимости биогазовой станции;
* - автономное энергоснабжение;
* - тепло: в процессе работы биогазовой станции происходит охлаждение генератора, сжигается биогаз;
* - в результате работы биореактора получается не только биогаз, но и качественные биоудобрения. При использовании биогазовой станции перебродившие отходы становятся эффективным удобрением, повышающим урожайность на 1030 % сразу же, а их себестоимость практически равна нулю.