**Анализ ресурсного потенциала предприятия**

# Анализ ресурсного потенциала организации связан с исследованием экономических процессов и явлений, при котором необходимо учитывать влияние на ее деятельность различных факторов. Это в свою очередь, может быть достигнуто с помощью комплекса взаимосвязанных аналитических показателей. В связи с тем, что анализ ресурсного потенциала включает в себя большое количество различных экономических показателей, то для эффективности его проведения и получения достоверных результатов необходима их классификация и систематизация. Преимущественно, в отбираемой из различных источников информации содержатся абсолютные показатели, отражающие определенные стороны деятельности организации (объем выполненных работ, объем выпускаемой продукции, величина затрат на производство или строительство, численность персонала, стоимость материальных ресурсов и основных средств, величина собственных и заемных финансовых ресурсов, сумма прибыли (убытка).

# Большое значение в анализе ресурсного потенциала имеют относительные показатели, отражающие сопоставимость данных за различные периоды. Количественные и качественные показатели связаны с их делением на абсолютные и относительные, но полностью с ними не совпадает. Количественные показатели отражают количественную сторону показателя, а качественные - их качественную характеристику. В зависимости от способа измерения показатели подразделяют на натуральные, условно-натуральные, трудовые и стоимостные. Каждый их вид имеет определенное значение в процессе проведения анализа ресурсного потенциала, в зависимости от исследуемого направления. Кроме этого, особую роль в деятельности каждой организации и для анализа ее ресурсного потенциала играют нормативные, плановые, учетные, отчетные, аналитические, статистические показатели.

# Так, нормативные показатели отражают определенные нормы, установленные как законодательно, так и на конкретном предприятии.

# Плановые показатели характеризуют желаемые результаты и направления деятельности организации и в основном фиксируются в бизнес-плане. Учетные показатели способны отражать воздействие как прогнозируемых, так и непрогнозируемых факторов. Отчетные показатели характеризуют в целом деятельность хозяйствующего субъекта за определенный период. С помощью аналитических показателей, возможно, определить результаты деятельности организации, оценить уровень эффективности использования ресурсов. Кроме этого, аналитические показатели способны отразить эффективность функционирования не только в целом предприятия, но и его подразделений, отделов, выявить влияние различных факторов на его работу и развитие. Аналитических показателей существует достаточно большое количество, поэтому особенно важно определить основные, необходимые для полного и тщательного анализа ресурсного потенциала организации ресурсный финансовый рентабельность себестоимость. Опираясь на статистические показатели возможно выявление закономерностей и тенденций в деятельности анализируемой организации.

В анализе ресурсного потенциала весомое значение имеют обобщающие (результативные) и частные (факторные) показатели. Так, с помощью обобщающих показателей формируются сводные характеристики финансово-хозяйственной деятельности организации, уровня использования имеющихся ресурсов, эффективности функционирования. Практически любой обобщающий показатель может быть разложен на ряд частных показателей, подчиненных к нему. В свою очередь, частные показатели позволяют выявить и измерить влияние внутренних и внешних факторов, характеризующих величину обобщающего показателя. Следует отметить, что для эффективности проведения анализа ресурсного потенциала необходима система показателей, позволяющая исследовать и оценить необходимые направления, выделяемые в процессе его осуществления. Использование системы аналитических показателей в процессе анализа ресурсного потенциала организации позволит не только достигнуть поставленных целей и задач, но и сэкономить время аналитика, так как будет определять основные направления. Кроме этого, в процессе анализа ресурсного потенциала организации необходимо основываться на системном подходе, позволяющем основательнее и детальнее изучить предмет исследования, выявить причинно-следственные связи между элементами его составляющими. Именно системность и система аналитических показателей совместно дают возможность всецелого и всестороннего познания изучаемых явлений и процессов. Основой экономического потенциала является ресурсный потенциал хозяйствующего субъекта и отражает потенциальные возможности предприятия. Как экономическая категория ресурсный потенциал выражает отношения между людьми по поводу аккумуляции и использования имеющихся возможностей. Сущность ресурсного потенциала заключается во взаимодействии всех его составляющих элементов. Ресурсный потенциал, прежде всего, представляет собой не простую сумму, а систему ресурсов, используемых комплексно, т. е. предусматривает обязательную взаимодополняемость отдельных ресурсов в процессе общественного производства. Увеличение в системе одного какого-либо ресурса предполагает одновременное увеличение количества другого ресурса.

Важной отличительной особенностью категории ресурсного потенциала является то, что она предусматривает возможность взаимозаменяемости ресурсов, используемых в общественном производстве.

Характеризуя ресурсный потенциал, следует учитывать, что в его состав входят не только ресурсы, предназначенные к потреблению в рассматриваемом периоде, но и их страховые и другие запасы. Следовательно, ресурсный потенциал определяет потенциальную (а не только реальную) возможность их потребления в процессе общественного производства. Ресурсный потенциал характеризует не весь запас данного ресурса, имеющегося в организации, а только ту его часть, которую можно получить с учетом достигнутого уровня технологического развития общества и экономической целесообразности вовлечения в общественное производство. Поэтому в ресурсный потенциал включаются только такие источники ресурсов, получение которых возможно и эффективно на данном этапе развития производства. Эффективность использования материальных ресурсов характеризуется показателями материалоемкостью и материалоотдачей. Материалоемкость измеряется отношением стоимости материальных ресурсов к объему произведенной продукции (работ, услуг). Материалоотдача является показателем, обратным материалоемкости, и показывает, сколько продукции приходится на каждый рубль вложенных материальных ресурсов. При анализе эффективности на основе показателей материалоемкости и материалоотдачи необходимо вести строгий учет и контроль за расходованием материальных ресурсов и правильно определять их действительный расход в процессе финансово-хозяйственной деятельности. Главная проблема данного подхода - в достоверности и точности учета фактического расхода материальных ресурсов.

Важное  значение, для анализа использования основных фондов имеют их первоначальная, остаточная стоимость и износ. Первоначальная стоимость основных фондов отражает их стоимость при постановке на учет. Остаточная стоимость определяется по состоянию на день анализа как разница между первоначальной стоимостью основных фондов и износом, начисленным по нормам амортизации. Для комплексной оценки использования основных фондов делается анализ структуры активов и источников баланса, а также вычисляется доля основных средств в активах, доля активной части основных средств и коэффициенты износа и годности. Финансовые ресурсы представляют денежные доходы и поступления, находящиеся в распоряжении организации и, предназначенные для выполнения финансовых обязательств перед государством, кредитной системой, поставщиками, страховыми органами, другими предприятиями и физическими лицами, работниками предприятия и осуществления затрат на развитие хозяйственной деятельности. Финансовые ресурсы направляются также на содержание и развитие объектов непроизводственной сферы, потребление, накопление, в специальные резервные фонды и др. Шаги для проведения анализа ресурсного потенциала предприятия:

1.     Постановка цели и определение задач анализа ресурсного потенциала предприятия.

2.     Разработка критериев эффективности использования ресурсов.

3.    Сбор информации, необходимой для анализа ресурсного потенциала предприятия.

4.    Анализ имеющихся ресурсов хозяйствующего субъекта. 5.    Определение возможных и неэффективно, нерационально используемых ресурсов.

6.     Разработка мероприятий и предложений по рациональному и эффективному использованию выявленных резервов производства, скрытых ресурсов, ранее нецелесообразно используемых ресурсов и возможных ресурсов.