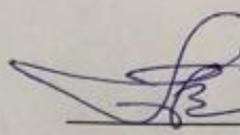


МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Казанский государственный аграрный университет»

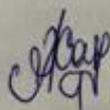
Институт экономики  
Направление подготовки 38.03.01 Экономика  
Кафедра экономики и информационных технологий

 Допустить к защите  
Заведующий кафедрой  
Газетдинов М.Х.  
«28» января 2022 г.

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

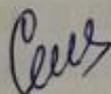
Финансовое планирование в сельскохозяйственном предприятии на основе  
информационных технологий

Обучающийся:



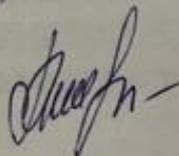
Ханзафарова Альфия Линаровна

Руководитель:  
к.э.н., доцент



Семичева Ольга Сергеевна

Рецензент:



Клычова Гузалия Салиховна

Казань 2022

ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ

Направление подготовки 38.03.01 Экономика  
Кафедра экономики и информационных технологий

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий кафедрой

Газетдинов М.Х.

«14» января 2020г.

**ЗАДАНИЕ**

на выпускную квалификационную работу

Ханзафаровой Альфии Линаровне

1. **Тема работы:** Финансовое планирование в сельскохозяйственном предприятии на основе информационных технологий
2. **Срок сдачи выпускной квалификационной работы** «28» января 2022 г.
3. **Исходные данные к работе:** специальная и периодическая литература, материалы Федеральной службы государственной службы РФ, Министерства сельского хозяйства и продовольствия РТ, годовые бухгалтерские отчетности сельскохозяйственных организаций, нормативно-правовые документы, федеральные и республиканские целевые программы развития сельского хозяйства, результаты личных наблюдений и разработок.
4. **Перечень подлежащих разработке вопросов:** изучение теоретических основ финансового планирования; оценка возможности внедрения информационной системы в сельскохозяйственное предприятие; разработка проекта внедрения информационной системы в сельскохозяйственной организации с расчетом экономического эффекта.
5. **Перечень графических материалов:** \_\_\_\_\_
6. **Дата выдачи задания** «17» января 2020 г.

Руководитель

О.С. Семичева

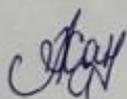
Задание приняла к исполнению

А.Л. Ханзафарова

## КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

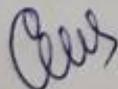
Наименование этапов выпускной квалификационной работы	Сроки выполнения	Примечание
<b>ВВЕДЕНИЕ</b>	15.01.21	выполнено
<b>1. ОСНОВЫ ИНФОРМАТИЗАЦИИ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ</b>	16.04.21	выполнено
1.1. Экономическая сущность и понятие финансового планирования		
1.2. Роль информационных систем в финансовом планировании организации		
1.3. Особенности реализации проекта по внедрению информационных систем в сельскохозяйственной организации		
<b>2. АНАЛИЗ ПРИМЕНЕНИЯ ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ В УПРАВЛЕНИИ ФИНАНСАМИ ИП КФХ «МИНГАЗОВ Б.Д.»</b>	25.06.21	выполнено
2.1. Общая характеристика и анализ производственно-хозяйственной деятельности ИП КФХ «Мингазов Б.Д.»		
2.2. Анализ финансово-экономической деятельности ИП КФХ «Мингазов Б.Д.»		
2.3. Оценка применения информационной системы в управлении ИП КФХ «Мингазов Б.Д.»	17.12.21	выполнено
<b>3. РАЗРАБОТКА ПРОЕКТА ПО ВНЕДРЕНИЮ ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ В ИП КФХ «МИНГАЗОВ Б.Д.»</b>		
3.1. Выбор средств автоматизации для реализации проекта		
3.2. Разработка проекта внедрения информационной системы в ИП КФХ «Мингазов Б.Д.»		
3.3. Оценка эффективности внедрения информационной системы в сельскохозяйственной организации		
<b>ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ</b>	21.01.22	выполнено
<b>СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ</b>	21.01.22	выполнено
<b>ПРИЛОЖЕНИЯ</b>	21.01.22	выполнено

Обучающийся



А.Л. Ханзафарова

Руководитель



О.С. Семичева

## РЕЦЕНЗИЯ

### на выпускную квалификационную работу

Выпускника Ханзафаровой Альфии Линаровны

Направление подготовки 38.04.01 Экономика

Направленность (профиль) «Информационные системы и технологии в экономике»

Тема ВКР Финансовое планирование в сельскохозяйственном предприятии на основе информационных технологий

Объем ВКР: содержит 80 страниц машинописного текста; включает: таблиц 21 шт., рисунков и графиков 11 шт., фотографий — шт., список использованных источников состоит из 49 наименований.

1. Актуальность темы, ее соответствие содержанию ВКР Тема работы актуальна и полностью соответствует содержанию выпускной квалификационной работы.

2. Глубина и полнота решения поставленных цели и задач исследований.

Аналитическая и практическая части выполнены с использованием различным методов исследования. Цели достигнута, задачи ВКР полностью решены.

3. Качество оформления ВКР. Соответствует требованиям.

4. Положительные стороны ВКР (новизна разработки, применение информационных технологий, практическая значимость и т.д.) Новизна ВКР в обосновании автором рекомендаций по разработке проекта внедрения информационной системы в сельскохозяйственном предприятии. Практическая значимость выпускной квалификационной работы в том, что результаты проведенного исследования могут быть использованы в финансовом планировании организации.

5. Компетентностная оценка ВКР

Компетенция	Оценка компетенции
способностью к абстрактному мышлению, анализу, синтезу (ОК-1)	отлично
готовностью действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения (ОК-2)	отлично
готовностью к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала (ОК-3)	отлично
готовностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности (ОПК-1)	отлично
готовностью руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия (ОПК-2)	отлично
способностью принимать организационно-управленческие решения (ОПК-3)	отлично
способностью обобщать и критически оценивать результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями, выявлять перспективные направления, составлять программу исследований (ПК-1)	отлично
способностью обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования (ПК-2)	отлично
способностью проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой (ПК-3)	отлично
способностью представлять результаты проведенного исследования научному сообществу в виде статьи или доклада (ПК-4)	отлично
способностью готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне (ПК-8)	отлично
способностью анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов (ПК-9)	отлично
способностью составлять прогноз основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом (ПК-10)	отлично
<b>Средняя компетентностная оценка ВКР</b>	отлично

\* Уровни оценки компетенции:

**«Отлично»** – студент освоил данную компетенцию на высоком уровне. Он может применять (использовать) её в нестандартных производственных ситуациях и ситуациях повышенной сложности. Обладает отличными знаниями и умениями по всем аспектам данной компетенции. Владеет полными навыками применения данной компетенции в производственных и (или) учебных целях.

**«Хорошо»** – студент полностью освоил компетенцию, эффективно применяет её при решении большинства стандартных производственных и (или) учебных задач, а также в некоторых нестандартных ситуациях. Обладает хорошими знаниями и умениями по большинству аспектов данной компетенции.

**«Удовлетворительно»** – студент не полностью освоил компетенцию. Он достаточно эффективно применяет освоенные знания при решении стандартных производственных и (или) учебных задач. Обладает хорошими знаниями по многим важным аспектам данной компетенции.

**«Неудовлетворительно»** – студент не освоил или находится в процессе освоения данной компетенции. Он не способен применять знания, умение и владение компетенцией как в практической работе, так и в учебных целях.

6. Замечания по ВКР

1. В аналитической части работы следовало рассмотреть организационную структуру предприятия.

2. В тексте встречаются стилистические погрешности

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

Рецензируемая выпускная квалификационная работа отвечает предъявляемым требованиям и заслуживает оценки отлично, а ее автор Ханзафарова Альфия Линаровна достоинна присвоения квалификации «магистр»

Рецензент:

д.э.н., профессор

учёная степень, ученое звание



подпись

/ Клычова Г.С./

Ф.И.О

« 11 » 02 20 22 г.

С рецензией ознакомлен\*



подпись

/Ханзафарова А.Л./

Ф.И.О

« 11 » 02 20 22 г.

\*Ознакомление обучающегося с рецензией обеспечивается не позднее чем за 5 календарных дней до дня защиты выпускной квалификационной работы.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

«Казанский государственный аграрный университет»

Отзыв

на выпускную квалификационную работу

обучающегося Ханзафаровой Альфии Линаровны  
на тему: «Финансовое планирование в сельскохозяйственном предприятии на  
основе информационных технологий».

Актуальность выбранной темы в том, что в условиях рыночных отношений финансовое планирование является важнейшей частью реализации главных задач предприятия, его автоматизация повышает эффективность управления финансами предприятия и эффективность принимаемых управленческих решений.

Выпускная квалификационная работа представляет собой самостоятельное законченное исследование. Содержание работы соответствует цели и поставленным задачам. Работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы и приложений.

В первом разделе выпускной квалификационной работы рассмотрены основы информатизации финансового планирования, его экономическая сущность.

Во втором разделе проведен анализ возможности применения информационной системы в управлении финансами ИП КФХ «Мингазов Б.Д.». Дана общая характеристика производственно-хозяйственной деятельности в данном предприятии и анализ его финансово-экономической деятельности.

В третьем, проектном, разделе представлен проект по внедрению информационной системы управления финансами в изучаемом предприятии.

Ханзафарова А.Л. выполнила выпускную квалификационную работу на высоком уровне, грамотно провела осмысление литературных источников, грамотно использовала статистические данные РТ и РФ.

Несомненной практической ценностью работы являются предложения по внедрению информационной системы управления финансами в конкретном предприятии.

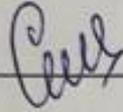
Компетенции, предусмотренные программой государственной итоговой аттестации, освоены в полном объеме.

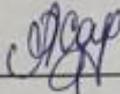
Иллюстрационный материал для ГЭК отражает основные аспекты исследования и соответствует содержанию работы.

Выпускная квалификационная работа отвечает предъявляемым требованиям и допускается к защите перед ГЭК, а ее автор заслуживает присвоения квалификации – магистр по направлению подготовки 38.04. Экономика.

Фамилия, имя, отчество руководителя Семичева Ольга Сергеевна

Место работы и занимаемая должность кандидат экономических наук  
доцент кафедры экономики и информационных технологий

Подпись  24.01.2022 г.

С отзывом ознакомлена и согласна  /Ханзафарова А.Л./  
подпись ФИО

«24» января 2022г.

## Аннотация

к выпускной квалификационной работе магистра на тему:

«Финансовое планирование в сельскохозяйственном предприятии на основе информационных технологий»

Выпускная квалификационная работа написана на 84 страницах, включает 21 таблицу, 11 рисунков и 2 приложения. Список литературы состоит из 48 источников литературы, включая 34 книги и монографии, 1 отчет о научно-исследовательской работе и 12 электронных ресурсов. Данная работа включает в себя введение, три главы, которые состоят из 9 параграфов, выводы и предложения.

В работе раскрываются теоретические основы информатизации финансового планирования в сельскохозяйственной организации. В практической части работы проведен анализ применения информационной системы в управлении финансами ИП КФХ «Мингазов Б.Д.». Разработан проект по внедрению информационной системы в ИП КФХ «Мингазов Б.Д.». ВКР основана на практических материалах исследуемого объекта и выполнена на высоком уровне. Компетенции, предусмотренные программой государственной итоговой аттестации, освоены в полном объеме. Полученные автором результаты достоверны, выводы и предложения обоснованы и могут быть рекомендованы к внедрению в практическую деятельность сельскохозяйственных организаций.

## Summary

for the final qualifying work of the bachelor on the topic:

«Financial planning in an agricultural enterprise based on information technology»

The final qualifying work is written on 80 pages, includes 21 tables, 11 figures and 2 applications. The list of references consists of 48 references, including 34 books and monographs, 1 research report and 12 electronic resources. This work includes an introduction, three chapters, which consist of 9 paragraphs, conclusions and suggestions.

The paper reveals the theoretical foundations of informatization of financial planning in an agricultural organization. In the practical part of the work, an analysis was made of the use of the information system in financial management of IE "Mingazov B.D." A project has been developed for the implementation of an information system in IE "Mingazov B.D." The WRC is based on the practical materials of the object under study and is performed at a high level. The competencies provided for by the state final certification program have been mastered in full. The results obtained by the author are reliable, the conclusions and suggestions are justified and can be recommended for implementation in the practical activities of agricultural organizations.

## ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	5
1. ОСНОВЫ ИНФОРМАТИЗАЦИИ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ .....	9
1.1. Экономическая сущность и понятие финансового планирования.....	9
1.2. Роль информационных систем в финансовом планировании организации.....	13
1.3. Особенности реализации проекта по внедрению информационных систем в сельскохозяйственной организации.....	24
2. АНАЛИЗ ПРИМЕНЕНИЯ ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ В УПРАВЛЕНИИ ФИНАНСАМИ ИП КФХ «МИНГАЗОВ Б.Д.».....	31
2.1 Общая характеристика и анализ производственно-хозяйственной деятельности ИП КФХ «Мингазов Б.Д.».....	31
2.2 Анализ финансово-экономической деятельности ИП КФХ «Мингазов Б.Д.».....	35
2.3 Оценка применения информационной системы в управлении ИП КФХ «Мингазов Б.Д.».....	47
3. РАЗРАБОТКА ПРОЕКТА ПО ВНЕДРЕНИЮ ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ В ИП КФХ «МИНГАЗОВ Б.Д.».....	52
3.1 Выбор средств автоматизации для реализации проекта .....	52
3.2 Разработка проекта внедрения информационной системы в ИП КФХ «Мингазов Б.Д.» .....	55
3.3 Оценка эффективности внедрения информационной системы в сельскохозяйственной организации.....	60
ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ.....	68
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ.....	73
ПРИЛОЖЕНИЯ.....	79

## ВВЕДЕНИЕ

В современном обществе происходит быстрое развитие информационных систем и технологий, наблюдается прогресс технических платформ. Общество невозможно представить без использования информационных систем и технологий во всех сферах человеческой деятельности. Инновации не обошли стороной и сельскохозяйственные предприятия.

Экономисты стремятся внедрять информационные системы и технологии, так как они являются эффективными инструментами для увеличения производительности и результативности работы предприятий. Введение новейших технологий позволяет компаниям выйти на новый уровень конкурентоспособности на рынке.

Новейшие ИТ могут собирать, сохранять, передавать информацию предприятия, проанализировав ее и собрав в единую систему. Автоматизировав экономические процессы, современные технологии значительно упрощают такой процесс как финансовое планирование.

Финансовое планирование подразумевает как постановку актуальных целей, так и целей на будущее. Также финансовое планирование помогает выбрать более эффективные способы достижения целей финансовой деятельности предприятия.

Можно сказать, что финансовое планирование является важнейшей частью реализации главных задач предприятия, устанавливают главные показатели и темпы расширенного воспроизводства. С помощью ИС улучшается процесс управления финансами предприятия и происходит рост эффективности подготовки и принятия управленческих решений.

Информационные продукты, предназначенные для сельскохозяйственных предприятий появились относительно недавно. Современные информационные технологии для агропромышленного комплекса разрабатываются непосредственно под конкретные отрасли, что помогает значительно увеличивать эффективность их внедрения.

Исследование является актуальным, так как современные сельскохозяйственные организации все чаще внедряют информационные продукты, направленные на специализированную отрасль, что в свою очередь приводит к оценке экономической эффективности внедрения информационной системы, целесообразности ее введения и выбора такой системы, использование которой принесет наибольший эффект.

Целью выпускной квалификационной работы является изучение теории и практики применения информационных систем финансового планирования с экономическим обоснованием проекта по внедрению информационной системы в сельскохозяйственном предприятии.

Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

- 1) изучить теоретические основы финансового планирования;
- 2) оценить возможность внедрения информационной системы в сельскохозяйственное предприятие;
- 3) разработать проект внедрения информационной системы в сельскохозяйственной организации с расчетом экономического эффекта.

Объектом исследования является индивидуальный предприниматель КФХ «Мингазов Б.Д.». Предметом данного исследования выступает процесс внедрения информационной системы.

Информационной базой исследования послужили обзорно-аналитические материалы, опубликованные в периодической печати и сети «Интернет», материалы научных статей, а также материалы, представленные ИП КФХ «Мингазов Б.Д.». Данные финансовой и статистической отчетности ИП КФХ «Мингазов Б.Д.» активно использовались в исследовании.

Практическая значимость выпускной квалификационной работы обуславливается вероятностью применения разработанных при внедрении информационной системы управления в организации мероприятий, направленные на увеличение эффективности управления финансовыми ресурсами и улучшения финансового состояния предприятия, при помощи

при помощи совершенствования организации информационной системы  
финансового планирования.

# **1. ОСНОВЫ ИНФОРМАТИЗАЦИИ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ**

## **1.1. Экономическая сущность и понятие финансового планирования**

Результативное финансовое управление предприятия можно достичь лишь при разумном планировании финансов, а также их источников. Финансовое планирование работы организации является главной составляющей свободного предпринимательства, а также производства, распределения и потребления ресурсов и товаров.

Финансовое планирование в современной экономике формирует пути, по которым то или иное предприятие будет развиваться, а также определяет формы хозяйственной деятельности и способы их реализации. При условии правильного распределения ресурсов организации можно достичь качественные результаты, которые принесут предприятию большую прибыль.

Финансовое планирование является главным инструментом стратегического планирования и контроля предприятия. Благодаря ему можно сформировать эффективную стратегию развития предприятия и увеличить конкурентоспособность на рынке.

Планирование применяется под контролем использования материальных, трудовых и финансовых ресурсов. При использовании данных ресурсов создаются новые условия для улучшения финансового состояния предприятия.

Авторы, изучающие финансовое планирование, в широком смысле описывают его как мероприятия, направленные на принятие решений, которые направлены на дальнейшую работу предприятия. Помимо этого, существует ряд более точных определений понятия «финансовое планирование».

Рассмотрим понятия различных авторов, как зарубежных, так и

российских в таблице 1.1.

Таблица 1.1 – Основные подходы к определению понятия «финансовое планирование»

Авторы	Определение
А.А. Землянский, Н.И. Морозова [11, с. 146], А.А. Володин [9, с.321], О.Н. Лихачёва, С.А Щуров [17, с. 65], Р.В. Савкина [27, с. 219], Т.С. Новашина, В.И. Карпунин, В.А. Волнин [22, с. 53]	Финансовое планирование – процесс разработки финансовых планов и плановых показателей по обеспечению предприятия необходимыми финансовыми ресурсами и повышению эффективности его финансовой деятельности в будущем.
А.С.Книга, О.В.Чубур [13, с. 11], А.Д. Аюишев [1, с. 262], П.А. Левчаев [15, с.183], А.А. Кораблёва, Б.Г. Хаиров, Р.Х.Хасанов [14, с. 5], Н.Ф.Самсонов [28, с. 287]	Финансовое планирование – планирование всех доходов и направлений расходования денежных средств предприятия для обеспечения его развития.
Е.И. Шохин [34, с. 203], В.И. Незамайкин, Н.А. Платонова, Я.П. Фёдоров, И.Л. Юрзинова [20, с. 4], Т.И. Литвинова, И.А. Морозова, Е.Г. Попкова [16, с. 9], Н.Н. Никулина, Д.В. Сухоедов, Н.Д. Эриашвили [21, с. 295]	Финансовое планирование – вид управленческой деятельности, одна из главных функций финансового менеджмента, процесс подготовки управленческого решения, основанный на обработке исходной информации, постановке целей и задач и выбора наиболее эффективных путей их достижения.
Ю. Бриггем, Л. Гапенски [6, с. 216 - 217], С.Росс, Р. Вестерфилд [26, с. 107], Р. Брейли, С. Майерс [5, с. 774], Ф.Ли Ченг, Д. Финнерти [30, с. 552]	Финансовое планирование – процесс разработки системы прогнозных вариантов финансовых отчётов, альтернативных сценариев развития событий, анализ инвестиционных возможностей и возможностей текущего финансирования, определения потребности компании в финансовых средствах.

Большинство авторов придерживаются определения, в котором финансовое планирование толкуется как процесс разработки взаимосвязанных финансовых планов, которые затрагивают конкретные аспекты финансовой деятельности организации.

Так, по определению С. Майерса и Р. Брейли [5, с. 126], финансовое планирование включает в себя следующее:

- 1) анализ возможностей актуального финансирования и инвестиционных возможностей предприятия;
- 2) прогноз результатов выбранной стратегии развития;

3) пояснение выбора варианта из полного ряда разнообразных решений;

4) оценку соответствия результатов, достигнутых организацией и установленных в финансовом плане.

Отечественный экономист В. Григорьева, считает, что финансовое планирование – это процесс выработки плановых заданий, составления графика их выполнения, разработки финансовых планов и финансовых программ (финансовое прогнозирование), обеспечение их необходимыми ресурсами и рабочей силой, а также контроль за их исполнением [36, с. 71].

Также такие экономисты, как Виханский О.С. и Наумова А.И. считают, что, финансовое планирование – это план важнейших действий организации, благодаря которому в долгосрочной и краткосрочной перспективе можно достичь поставленной цели.[7, с. 56]

Подробно изучив определения авторов, в общем можно сказать, что финансовое планирование в организации - это такая система шагов, при которой составляются планы, которые отвечают за оптимизацию управления финансами в будущем, а также их формирование и пользование. Фундаментом финансового планирования является проведение анализа финансовой и инвестиционной политики предприятия. Конечным итогом этого анализа является составление финансового плана предприятия, который отображает сколько поступило и сколько ушло финансовых средств, отражает баланс доходов и расходов предприятия.

Совместная направленность финансового планирования и бюджетирования объясняется единой стратегией предприятия, во время которой происходит формирование целей и задач. Таким образом, можно определить главную цель финансового планирования. Целью финансового планирования является снабжение процессов производства предприятия финансами, согласно планам и конъюнктурой рынка по следующим назначениям [2, с. 65]:

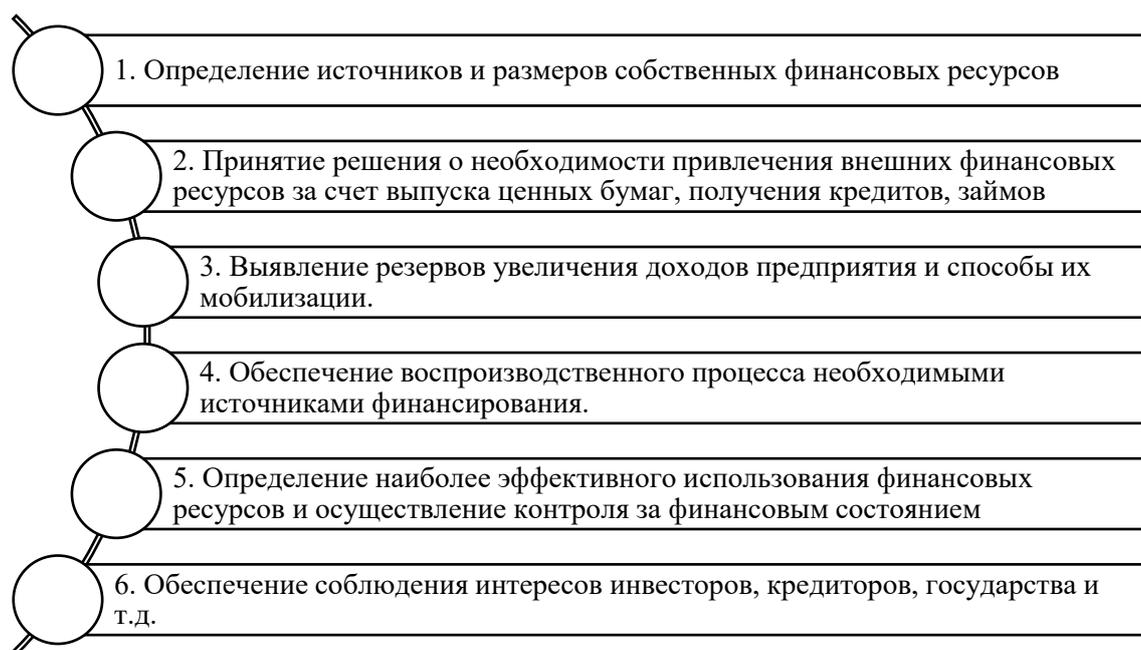
а) по объему;

- б) по направлениям использования;
- в) по объектам планирования;
- г) по временному отрезку.

Финальным этапом финансового планирования является получение ожидаемого экономического эффекта, который устанавливает степень достижения желаемых плановых показателей, а также других целей. Для постановки оценки финальных результатов необходимо провести сравнительный анализ плановых и фактических показателей.

Исполнение целей происходит для решения задач финансового планирования и бюджетирования. Задачи финансового планирования и бюджетирования мы представим на рисунке 1.1 [23, с.147-149]:

Рисунок 1.1 – Задачи финансового планирования



Источник: Петров А.Н. Стратегический менеджмент: «Учебник для вузов» /под ред. Петрова А.Н. – СПб.: Питер, 2015.

Рассмотрев рисунок 1.1, можно сказать, что финансовое планирование как функция управления связана со всем комплексом мероприятий по формированию плановых заданий. Финансовое планирование контролирует обеспечение создания и распределения материальных, трудовых и денежных ресурсов предприятия. Помимо этого, применение этих процессов

организовывает условия для стабилизации и укрепления финансового состояния предприятия.

## **1.2. Роль информационных систем в финансовом планировании организации**

Информационные технологии и системы являются важнейшей частью современных предприятий. В настоящее время ИС используются для улучшения ежедневной деятельности предприятия. Своевременный доступ к актуальной информации, высокий уровень автоматизации являются большими преимуществами для организации, что повышает конкурентоспособность на рынке. Для успешного внедрения ИС необходимо для начала разобраться в понятии «информационная система», изучить экономическую сущность и концепции внедрения систем.

Изучим наиболее известные и точные определения «информационной системы» отечественных и зарубежных авторов, а также определение по стандарту в таблице 1.2.

Таблица 1.2 – Определения понятия «информационная система»

Автор определения	Определение
М. Зикмунд	Информационная система - реальная абстрактная система, элементами которой являются субъекты (информационные инженеры, пользователи организации), технические средства (серверы, компьютеры) и методы (программное обеспечение), координирующие функции системы (сбор, передача, обработка и хранение данных) с использованием технологий, с целью создания представлений информации для нужд пользователей.
Д. Мольнар	Информационную систему можно определить как совокупность людей, технических средств и методов (программ), обеспечивающих сбор, передачу, обработку и хранение данных с целью представления информации для нужд пользователей, работающих в системах управления.
Д. Гала	Информационная система - организация отношений между людьми, данными и информационными ресурсами
О.Г. Туровец	Информационная система - комплекс, включающий вычислительное и коммуникационное оборудование, программное обеспечение, лингвистические средства и информационные ресурсы, а также системный персонал и обеспечивающий поддержку динамической информационной модели некоторой части реального мира для удовлетворения информационных потребностей пользователей
М.Кох	Информационная система является важной частью предприятия, которая помогает эффективно организовать деятельность в компании по многим направлениям. Для отдельных уровней управления требуется различная информация, и, согласно классической пирамиде управления, наибольший объем информации находится на самом низком уровне, в то время как на самом высоком стратегическом уровне управления используется в основном внешняя информация из окружения компании и сильно агрегированная внутренняя информация компании, которая поддерживает принятие решений, особенно для среднего и высшего руководства. [44, с. 47]
Стандарт ISO/IEC 2382-1	Информационная система – это система, отвечающая за обработку информации, работающая совместно с организационными ресурсами, такими как люди, технические средства и финансовые ресурсы, которые обеспечивают и распределяют информацию» [Стандарт ISO/IEC 2382-1: 2015 Режим доступа: <a href="https://www.iso.org/standard/63598.html">https://www.iso.org/standard/63598.html</a> ]

Источник: составлено автором

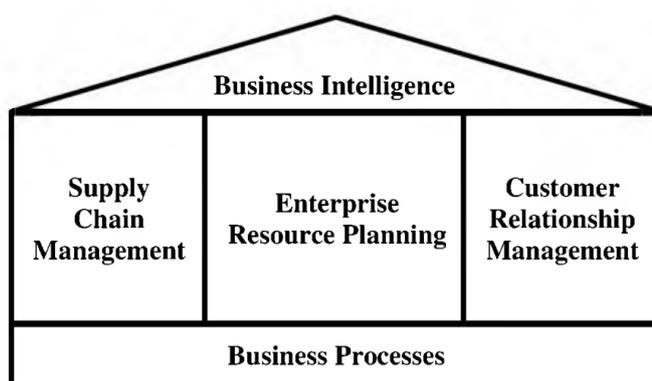
Информационные системы различаются в зависимости от целей и задач, а также от общего представления процесса на предприятии. В зависимости от этого информационные системы классифицируют как [43, с 17]:

- 1) BI (Business Intelligence) – данная ИТ, направлена на анализ и планирование;
- 2) ERP (Enterprise Resource Planning) – это главная часть ИС, которая направлена на организацию внутренних процессов организации;
- 3) CRM (Customer Relations Management) – это система, которая производит проверку процессов, связанных с покупателями;
- 4) SCM (Supply Chain Management) – это система, направленная на логистику поставок;

5) MIS (Management Information System) – это система управленческой информации. Эта система, которая связывает системную информацию и на их основе создает информацию для процесса принятия решений по управлению организацией;

6) BP (Business Processes) – это система бизнес-процессов, которая отображает их взаимосвязь друг с другом.

На рисунке 1.2 представлена целостная структура системы предприятия [26, с. 53].



Источник: составлено автором

Рис 1.2 – Целостная структура информационной системы предприятия

На рисунке 1.2. можно увидеть взаимосвязь частей ИС. Система ERP является главной частью всей системы. CRM и SCM являются дополнительными, но немаловажными частями структуры. BP – это основа всей структуры, она содержит в себе все необходимые запросы к прочим частям единой информационной системы. BI – это вспомогательная часть, которая затрагивает все части, а также отвечающая за анализ и планирование.

Существует объединение систем - ERP II, оно включает в себя функционал всех систем одновременно (ERP, BI, CRM и SCM).

В нашей работе будет рассмотрено введение именно ERP-систем на предприятие, поэтому необходимо наиболее глубоко изучить понятие и сущность ERP-систем.

Для ERP-систем существует ряд определений, которые разработаны экономистами, занимающимися изучением ERP-систем. Самые распространенные определения приведены в таблице 1.3 [27, с. 49].

Таблица 1.3 — Определения понятия «ERP-система»

Автор определения	Определение
С. Петр	Информационная система категории ERP определяется как эффективный инструмент, который способен охватывать планирование и управление основными внутренними бизнес-процессами на всех уровнях, от операционного до стратегического. [Петр, С. Информационные системы в деловой практике / С. Петр // Computer Press. — 2006. — Т. 5, № 3. — С. 5-6]
Й. Базл	ERP-системы-это корпоративная программная система, которая позволяет автоматизировать и интегрировать большинство корпоративных процессов, обмениваться общими данными в рамках всего предприятия. [Базл Й., Блажек Р. Информационные системы для бизнеса: предприятие в информационном обществе // Grada Publishing. 2008. № 5. С. 288.]
Л. Гала	Это приложение, которое позволяет координировать все имеющиеся ресурсы и мероприятия. Основная идея заключается в основном в объединении подфункций на уровне предприятия с целью интеграции отдельных программ, удовлетворяющих информационным потребностям сотрудников или отдельных подразделений предприятия, в рамках единой системы обмена общими данными. [Гала, Л. Бизнес-информатика / Л. Гала, Я. Пур. — Прага: Града, 2006. С51]
М. Зикмунд	Это краткое наименование систем, контролирующих ключевые процессы в компании. Особенно для небольших компаний это управление процессами сводится только к финансовому управлению. При полном развертывании ERP включает в себя, помимо финансового управления, системы планирования и управления производством, SCM, включая управление запасами, управление проектами, управление человеческими ресурсами, CRM и другие подсистемы. [Зикмунд М. Как узнать информационные системы. // Бизнесвидение. - 2010. - №9 - С. 64-2]

Источник: составлено автором

Таким образом, можно сказать, что ERP – это система, отвечающая за составление планов предприятия и управление основными бизнес-процессами предприятия. В широком смысле можно сказать, что ERP-система - это основная информационная система предприятия.

Система ERP выполняет следующие функции [29]:

- 1) управление всей информацией, отвечающей за технологические процессы, поставщиков, клиентов и т.д.;
- 2) своевременное планирование ресурсов для выполнения и управления бизнес-процессами;
- 3) планирование и контроль затрат;

4) логистика, включающая в себя закупку, хранение, производство и распределение;

5) финансовый, стоимостной и инвестиционный учет с контролем.

К главным свойствам информационных систем относятся следующие свойства:

а) автоматизация и объединение главных бизнес-процессов;

б) обмен данными и их типизация;

в) своевременный доступ к информации;

г) возможность обрабатывания данных.

Информационные системы ERP могут быть разработаны индивидуально под конкретное предприятие, либо предприятие может приобрести уже готовое стандартизированный информационный продукт. Индивидуальная разработка системы является дорогостоящим вариантом, как по стоимости, так и по времени. Поэтому организации делают свой выбор в сторону готовых решений информационных систем.

ERP-системы делятся по функциональности на три типа – объединенная, конкретизированная и облегченная. Рассмотрим данные категории в таблице 1.4:

Таблица 1.4 – Деление ERP-системы по функциональности

ERP-система	Функции	Преимущества	Недостатки
Объединенная	Способность покрывать все ключевые внутренние процессы (людские ресурсы, производство, логистику, экономику).	Высокий уровень интеграции, достаточный для большинства организаций	Более низкая детальная функциональность, дорогостоящая настройка.
Конкретизированная	Ориентация на конкретные процессы или дисциплины может не охватывать все ключевые процессы.	Высококачественная подробная функциональность или отраслевые решения.	Более сложная координация процессов, несоответствия в информации, необходимость в большем количестве ИТ-проектов.
Облегченная	Облегченная версия стандартной ERP ориентирована на рынок малых и средних компаний.	Более низкая цена, ориентация на быстрое внедрение.	Ограничения по функциональности, количеству пользователей, параметрам расширения и т.д.

Источник: Холланд К., Лайт Б. Модель критических факторов успеха для реализации ERP // Манчестерская школа бизнеса: FOCUS. 1999

Можно сказать, что объединенная ERP-система представляет собой систему, охватывающую все основные процессы в организации. Отличительная черта данной системы заключается в том, что она обладает всеми необходимыми информационными программами, которые тесно связаны друг с другом.

Конкретизированная система – это такой тип системы, который не обязательно затрагивает все внутренние процессы. На практике такие системы полностью раскрывают свой функционал только с другими видами ИС.

Для малых и средних предприятий существуют облегченные ERP-системы. Такую систему характеризуют ограниченный функционал, а также низкая стоимость программных продуктов.

Далее рассмотрим плюсы и минусы ERP-систем. Однако важно отметить, что для каждого предприятия преимущества и недостатки могут восприниматься по-разному, в зависимости от множества индивидуальных моментов. Далее будут описаны общие преимущества и минусы ERP-систем для любого предприятия.

Плюсы внедрения ERP-системы связаны с общей поддержкой бизнес-процессов, которые вызваны объединением данных программ. С помощью ERP можно принимать своевременные решения на основе актуальных данных из автоматизированной базы данных. Результатом внедрения ERP-системы на предприятии является повышение конкурентоспособности на рынке, улучшение внутренней безопасности данных, а также надежное информационно обеспечение предприятия. В дополнение можно сказать, что интегрирование баз данных приведет к снижению затрат на получение и обслуживание данных. Для ERP-систем есть дополнительная возможность подключения специализированных модулей, таких как [33]:

- 1) экономическое управление;
- 2) модуль работы с персоналом;
- 3) логистика;

- 4) производство;
- 5) продажи и маркетинг.

Успешным внедрением ERP-системы считается, когда ее потенциал полностью реализован не только сотрудниками предприятия, но также и поставщиком самой информационной системы – когда сотрудники успешно переквалифицированы, а поставщик своевременно обеспечил продуктом и дальнейшей поддержкой ERP-системы. Немаловажным также является качественная инфраструктура, оборудование, программное обеспечение и сеть.

Минусы внедрения ERP-системы могут значительно повлиять на выбор внедрения системы на предприятие. К таким недостаткам можно отнести более продолжительный срок внедрения, так как система является крупномасштабной. Порой внедрение информационной системы может занимать месяцы, в зависимости от размеров предприятия, а также ситуации на рынке. Для сокращения сроков внедрения многие партнеры предоставляют готовые пакеты решений, предназначенных для малых и средних предприятий.

Значительным фактором является финансовый аспект введения ERP-системы. Данный аспект включает в себя не только приобретение и внедрение программного продукта, но также и повышение квалификации персонала. Обычно этим занимается та организация, которая поставяет информационный продукт, либо внешние консультанты, не входящие в состав предприятия.

Также немаловажно подогнать внедряемую систему и ее модули под стандарты предприятия для более качественного предоставления услуг клиентам. Но так как каждая сфера обладает своей спецификой, на данном шаге могут возникнуть множество трудностей.

Итак, в широком смысле, можно дать следующее определение понятию «информационная система» - это объединение информации и информационных технологий и средств, которые поддерживают работу

данной системы. Главная цель работы ERP-систем – это обеспечение определенных информационных нужд в конкретной предметной области.

Единую систему способов расчета финансовых показателей предприятия можно назвать методами финансового планирования. Существует множество методов финансового планирования, перечислим самые распространенные из них [30]:

- 1) нормативный метод;
- 2) расчётно-аналитический метод;
- 3) балансовый метод;
- 4) метод оптимизации плановых решений;
- 5) коэффициентный метод;
- 6) метод пропорциональных зависимостей;
- 7) метод ситуационного анализа;
- 8) метод экспертных оценок;
- 9) метод экстраполяции;
- 10) метод экономико-математического моделирования.

Финансовое планирование возможно только при автоматизации финансовых проектов предприятия. Автоматизация финансовых расчетов кроме проведения анализа и подсчета разнообразных вариантов финансового состояния предприятия предусматривает общий управленческий учет, предоставляющий вероятность анализа своевременной информации о последовательности исполнения ранее утвержденных бюджетов по конкретным видам хозяйственной деятельности организации или его структурным подразделениям. Создание, анализ и контроль исполнения бюджета можно провести, используя разнообразные информационные системы, но самого большого результата, возможно достичь только при помощи специализированных под определенную отрасль программных продуктов. При помощи программных продуктов можно создать электронную финансовую модель предприятия, включающую в себя взаимозависимость бюджетов. С ее использованием делается вероятным не

столько ведение планирования ресурсов и их сравнение с результатами по факту, сколько проведение анализа изменений бюджетных показателей и то как они влияют на финансовое состояние организации.

На современном рынке систем финансового планирования представлено более десятка как отечественных, так и зарубежных информационных систем. Они различаются как по функционалу, цене, так и по тому для какого масштаба предприятия они предназначены.

Главными преимуществами отечественных ИС планирования являются более низкая стоимость по сравнению с зарубежными системами, легкость внедрения и лучшая совместимость с российскими бухгалтерскими системами [41]. Самые известные системы финансового планирования приведены на рисунке 1.3.



Источник: составлено автором

Рис 1.3 – Российские информационные системы финансового планирования

Наиболее распространенными зарубежными информационными системами финансового планирования являются: Oracle Financial Analyzer (OFA); Hyperion Pillar; Adaytum e.Planning Analyst и др. Зарубежные ИС являются многофункциональными инструментами финансового планирования. Зарубежные системы более легкие в освоении и гибкие в работе. Однако современные российские аналоги являются более дешевыми, нежели иностранные ИС.

Все модели финансового планирования устремлены на установление проблем, которые имеют прямое отношение с источниками и методами финансирования предприятия.

В настоящее время многие предприятия используют следующие модели финансового планирования [36]:

- 1) система алгебраических уравнений;
- 2) модель линейного программирования;
- 3) экономическая модель.

При помощи такого экономического инструмента, как модели финансового планирования, можно оценить ожидаемый эффект от той информационной системы, которую хотят внедрить на то или иное предприятие, при этом использовав минимум финансовых средств.

Определим цель финансового планирования в широком смысле, как формирование плана бюджетирования. В более узком смысле можно сказать, что целью финансового планирования является поиск финансовых ресурсов, при прогнозировании финансовых результатов.

Дадим определение понятию «бюджетирование». Бюджетирование – это цель предприятия в финансовом выражении. За счет бюджетирования происходит формирование смет, в которых отображаются все плановые расходы и доходы предприятия за конкретный период времени. Основной задачей бюджетирования является формирование готовых бюджетных форм, которые отображают финансовое состояние предприятия.

Формирование бюджета доходов и расходов происходит с помощью бюджетирования. Также благодаря ему составляется прогнозный баланс и бюджет движения денежных средств предприятия.

В современной рыночной экономике существует несколько подходов бюджетирования – это планирование, согласование и утверждение. Все три подхода включают в себя анализ финансовых показателей предприятия, движения денежных средств и баланса. Платежный календарь в электронном виде является главным инструментом бюджетного контроля. В нем отображаются все поступления денег по факту, а также заявки на доходы, которые были до этого спланированы. Сотрудники управления предприятия могут отслеживать все расходы, анализировать полученные данные и сравнивать их с утвержденной сметой. Появляется своевременная поддержка платежеспособности предприятия менеджерами высшего звена.

При помощи автоматизации финансового планирования, можно значительно уменьшить время работы с текущими заявками. Появляется возможность своевременно создавать отчетность по движению средств. Также автоматизация процессов бюджетирования и планирования помогают получать более точные данные финансовых показателей предприятия.

Использование такого программного продукта, как «1С:ERP» позволяет вести разработку над бюджетными моделями для конкретного предприятия. При работе с данной системой можно формировать все необходимые отчеты, а также определять основные точки ответственности сотрудников, контролировать прибыль и формировать финансовые модели.

При использовании моделей финансового планирования можно достичь таких результатов, как создание устойчивой информационной финансовой модели и аналитической документации [19].

Информационная финансовая модель должна быть отвечать специфике конкретного предприятия и его отрасли, а также решать определенные задачи и выполнять конкретные цели предприятия. Только так можно будет считать модель основой, помогающей организовать бизнес-процессы предприятия, провести оценку инвестиционного проекта. При помощи правильной информационной финансовой модели можно провести множество необходимых финансовых расчетов.

Модель содержит в себе:

- 1) динамические связи основных показателей, исходные данные и результаты проекта;
- 2) финансовый план как основная форма финансовой отчетности;
- 3) финансовые показатели (включая ROE, ROI) и интегральные показатели эффективности инвестиций;
- 4) методики установления стабильности проекта, формирования сценария его развития при трансформации разнообразных параметров (чувствительность, безубыточность);
- 5) готовые формы отчетов.

Создание методической и аналитической документации также можно достичь при финансовом моделировании и планировании.

Финансовый план, итоги проведенных анализов, оценка рисков являются основными частями аналитики. Аналитическая документация может формироваться в двух формах - в электронной и печатной. Выбор формы аналитики зависит от поставленных задач.

Современные экономисты выделяют несколько факторов, увеличивающих эффективность финансового моделирования [11]:

- 1) проведение оценки инвестиционных проектов;
- 2) создание и рассмотрение инвестиционной программы;
- 3) оценка и управление рисками;
- 4) прогнозирование денежных потоков и динамики финансового состояния компании;
- 5) проведение финансовых расчетов бизнес-плана;
- 6) нахождение подходящих вариантов финансирования, его объемов и структуры;
- 7) постановка регулярного бизнес-планирования и процесса принятия инвестиционных решений;
- 8) моделирование и оценка различных сценариев дальнейшего развития бизнеса.

Зачастую возникает потребность в найме опытного сотрудника высшего звена, который обладает высокими знаниями в сфере, а именно финансового менеджера. Не стоит экономить средства на кадрах – это может значительно повлиять на работу предприятия, что приведет к убыткам.

Финансовое планирование – это основы работы любого предприятия. В зависимости от того как построено финансовое планирование, зависит состояние предприятия. При использовании финансового планирования организация может полностью контролировать доходы и расходы. Российские предприятия обладают большими знаниями по использованию ИТ в финансовой сфере, при помощи которых можно прогнозировать и

составлять планы деятельности той или иной организации, а также проводить оценку результативности финансовых планов. При помощи улучшения своих финансовых показателей организация может выйти на более высокий уровень на рынке, тем самым повысив свою конкурентоспособность. Нестабильные условия сельскохозяйственного рынка значительно влияют на финансовую деятельность предприятия, в связи с этим информационная система финансового планирования на предприятии требует своевременную модернизацию и автоматизацию.

### **1.3. Особенности реализации проекта по внедрению информационных систем в сельскохозяйственной организации**

В современном обществе можно заметить рост предложений на рынке информационных систем. Для внедрения ИС обязательно нужно определить подходит ли она под конкретные цели и задачи.

До недавнего времени использование информационных систем в сельскохозяйственных предприятиях ограничивалось использованием компьютеров и неспециализированных программ. Было это связано с тем, что технологии и программы не были рассчитаны на длинный производственный цикл, а также не учитывали риски, связанные с неконтролируемыми природными условиями.

На сегодняшний день компании, занимающиеся разработками специализированных программ, смогли найти способы контроля производственного цикла в сферах растениеводства и животноводства. Этого смогли достичь, при помощи специализированных устройств, передающих и обрабатывающих текущие параметры каждого объекта.

За счет использования облачных систем, а также специализированного ПО любое сельхозпредприятие может автоматизировать все бизнес-процессы. Автоматизация происходит благодаря применению цифровой модели полного цикла производства. Стало возможным с большой точностью запланировать работу персонала. Теперь принять решение

возможно своевременно, что сокращает потери и затраты предприятия. Процессы планирования и расчет себестоимости производства и прибыли стали также автоматизированы.

Информационные системы в АПК направлены на автоматизацию отраслей сельского хозяйства, представленных на рисунке 1.4.



Источник: Щербина Т.А. Цифровая трансформация сельского хозяйства РФ: опыт и перспективы / Т.А. Щербина // Россия: тенденции и перспективы развития. – 2019. - №14-1. – С. 450-453, с. 451

Рисунок 1.4 - Отрасли сельского хозяйства, которые автоматизируются при помощи специализированных информационных систем

Существует множество современных информационных технологий, дополняющих информационные системы. Рассмотрим некоторые из них в таблице 1.5.

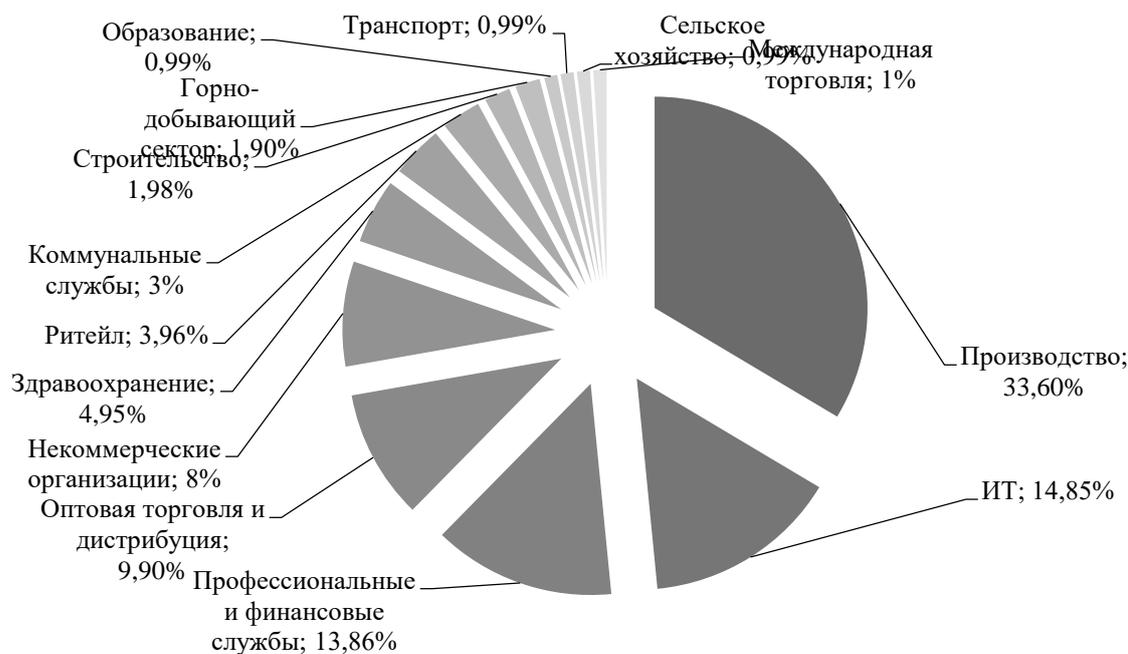
Таблица 1.5. – Информационные технологии, используемые в отрасли сельского хозяйства

Название	Описание
Географическая информационная система (ГИС)	В сельском хозяйстве помогают получать данные о текущих и будущих осадках, температуре, урожайности, здоровья растений. На основании данных оптимизируется внесение удобрений и пестицидов путем точечной обработки участков, непосредственно нуждающейся в ней.
Спутниковые снимки	Посредством спутниковых снимков осуществляют мониторинг разнообразных угроз в режиме реального времени. Датчики позволяют применять различные спектральные индексы, позволяющие определять состав растительности, количество погибших растений, общее их состояние, содержание азота, почвенный фон.
Дроны и аэрофотоснимки	Позволяют с высокой точностью определять биомассу сельскохозяйственных культур, высоту растений, количество сорняков, водонасыщенность на конкретных участках поля. Также посредством дронов определяется нашествия насекомых, которые предотвращаются путем нанесения инсектицида на опасные участки с помощью беспилотных технологий.

Источник: составлено автором

Современная ситуация на рынке программных продуктов такова, что программ много, а внедрений в сельскохозяйственные предприятия все еще мало и составляет меньше 1% от общего внедрения среди всех отраслей (рис. 1.5).

Главным препятствием для внедрения информационной системы на сельскохозяйственное предприятие является то, что желаемая система должна анализировать все уровни развития предприятия, а также производить расчеты показателей экономической эффективности, инвестиционной привлекательности и других показателей. В частности из-за того что возможности и ожидаемые результаты не соответствуют друг другу, процесс автоматизации АПК происходит дольше, чем на промышленных предприятиях.



Источник: Обзор мирового рынка ERP в 2020 году [Электронный ресурс] // Софтэксперт. – 14.09.2020. – Режим доступа: <https://www.sfxsula.ru/news/infoblog/10238/>

Рис. 1.5 – Распределение внедрение информационных систем по отраслям

Также существует ряд факторов, влияющих на эффективность внедрения ИС на сельскохозяйственных предприятиях:

1) длительность проектирования автоматизированных информационных систем и трудность внесения правок в проектные решения. Технический прогресс происходит быстрее, чем внедрение ИС на предприятие, что может привести к ее моральному устареванию к моменту запуска, поэтому управляющему персоналу необходимо учитывать гибкость автоматизации;

2) обязательная квалификация персонала перед работой с улучшенной ИС, в том числе в областях, где применение техники чаще всего не используется (склады, производственные участки);

3) управляющему персоналу необходимо разработать новый путь управления ИС, в том числе – планирование развития и своевременная переподготовка кадров.

Для внедрения ИС нужно провести оценку результативности проекта, направленного на конкретное предприятие. Далее рассмотрим методы оценки эффективности внедрения информационных проектов:

1) методы анализа информационных технологий, с целью снижения расходов, а также сокращения рабочего персонала и затрат на обеспечение менеджеров предприятия;

2) методы балансов, отражающие преимущества информационных систем, а также определяющие затраты на внедрение и обнаруживающие основные проблемы бизнес-процессов;

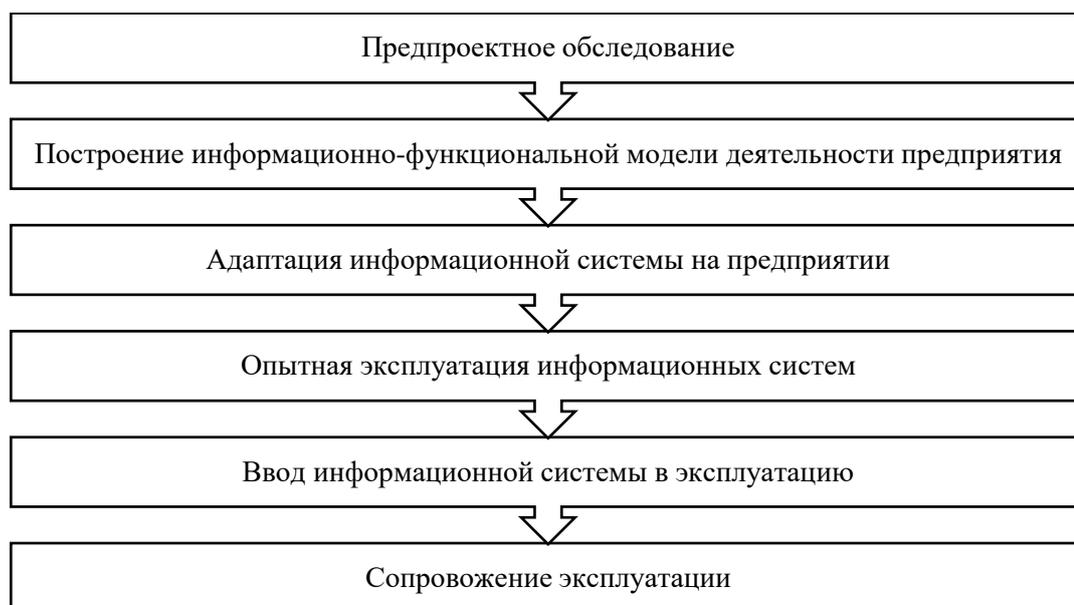
3) экспертные методы, отображающие выгоды и проблемные вопросы, которые несут введение ИТ в производство на предприятии.

Осуществление внедрения информационной системы на сельскохозяйственном предприятии включает в себя несколько шагов, представленных на рисунке 1.6.

Начальный этап описывает главные информационные потоки предприятия и показывает основу нормативно-справочной документации. Завершением начального этапа является подписание проекта по внедрению ИС, отражающего все вопросы и пути их решения.

Второй этап – это этап моделирования деятельности организации с эксплуатацией информационной системы. На этом шаге происходит описание всех процессов, нуждающихся в автоматизации и модернизации.

На третьем этапе внедрения происходит адаптация ИС. Происходит настройка ИС, тестирование ее модулей и функций.



Источник: составлено автором по [13]

Рис. 1.6 - Проект по внедрению информационной системы

Следующим этапом является опытная эксплуатация информационных систем. Во время проведения данного шага, заказчик понимает как работает система, анализирует эффективность при помощи работы с отчетностью, документацией и посредством внедрения ИС на определенные участки производства.

Пятым этапом является ввод ИС в эксплуатацию. Ввод в эксплуатацию подразумевает обучение системных операторов и трансформацию их обычного рабочего процесса на более эффективное пользование новой ИС.

Заключительным этапом является сопровождение эксплуатации. Сопровождение ИС сельхоз предприятия – это комплекс специально разработанных мероприятий, сосредоточенных на поддержании уровня защищённости системы. Результативность сопровождения влияет на сохранность засекреченной информации и непрекращающиеся бизнес-процессы.

Введение ИС на сельскохозяйственное предприятие может привести как к успеху, так и к неудаче. Перечислим возможные причины неэффективного введения ИС: [25]

- 1) низкий уровень квалификации сотрудников;

2) неправильная оценка сложности внедрения информационной системы на предприятие;

3) малая заинтересованность или неготовность руководства во внедрении ИС;

4) низкий уровень вовлеченности персонала в процесс внедрения информационной системы.

Для успешного внедрения ИС нужно провести анализ деятельности. Необходимо изучить финансово-хозяйственную деятельность, кадровые ресурсы, а также финансовую устойчивость организации. Необходимо отследить предложения рынка программных продуктов и составить смету на внедрение ИС. Далее в обязательном порядке нужно просчитать ожидаемый экономический эффект от внедрения ИС. Только после проведения всех необходимых расчетов, можно сделать вывод, стоит ли внедрять ту или иную систему для улучшения деятельности предприятия.

Таким образом, можно сделать вывод, что внедрение программного продукта для управления сельскохозяйственным предприятием, как и любое большое преобразование в организации, является сложным и долгим процессом. Не смотря на это, большая часть трудностей, с которыми может столкнуться предприятие в процессе внедрения ИС, хорошо освоены, структурированы и имеют конкретное решение. Изучение проблем, а также своевременная подготовка к ним, значительно ускоряют процесс внедрения и способствует росту результативности от эксплуатации программного продукта. Важно подчеркнуть, что информационная система дает эффект только при правильном использовании. Большую роль играет осведомленность и знания управляющего персонала в области информационных систем и технологий. Квалифицированность сотрудников говорит о том, что менеджеры отлично знают, как работает информационная система и как она может помочь в осуществлении ежедневных задач, которые могут повысить результативность и эффективность работы предприятия.

## **2. АНАЛИЗ ПРИМЕНЕНИЯ ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ В УПРАВЛЕНИИ ФИНАНСАМИ ИП КФХ «МИНГАЗОВ Б.Д.»**

### **2.1 Общая характеристика и анализ производственно-хозяйственной деятельности ИП КФХ «Мингазов Б.Д.»**

Для проведения анализа внедрения информационной системы рассмотрим крестьянско-фермерское хозяйство ИП «Мингазов Б.Д.». Данное КФХ было зарегистрировано 23 октября 2016 года в Республике Татарстан. КФХ является действующим малым предприятием.

Извлечение и получение прибыли являются главными целями производственно-хозяйственной деятельности ИП КФХ «Мингазов Б.Д.» Данное малое сельскохозяйственное предприятие занимается животноводством (птицеводством).

Согласно ОКВЭД 01.47 основным видом деятельности предприятия является птицеводство. Эта группировка включает:

- 1) выращивание и разведение сельскохозяйственной птицы: кур, индеек, уток, гусей и цесарок;
- 2) производство яиц сельскохозяйственной птицы;
- 3) деятельность инкубаторов для птицеводства.

Отрасль птицеводства на предприятии хорошо развита, общее количество птиц на конец 2020 г. составляет 4506 голов (среднегодовая численность 8000 голов). Реализация птиц осуществляется на ярмарках, при обращении физических лиц напрямую, через социальные сети, а также поставками в местные розничные магазины.

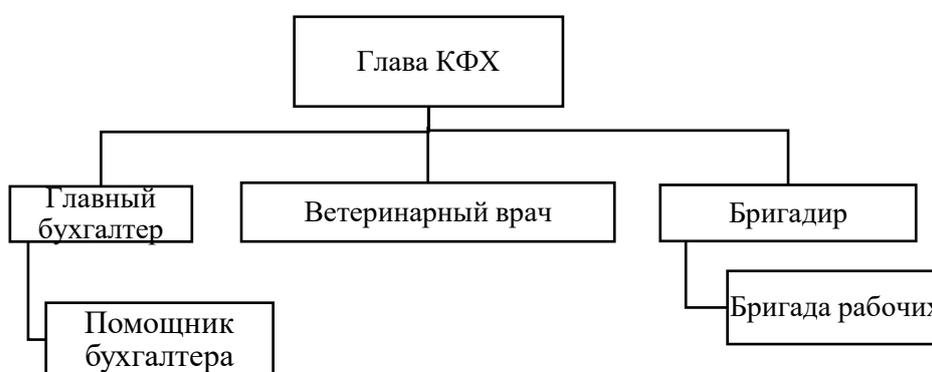
На 2020 год на предприятии числится 13 сотрудников. Из них 5 человек являются управленческим персоналом. В них входят – глава КФХ, главный бухгалтер, помощник бухгалтера, ветеринарный врач, бригадир.

Другие 8 чел. – это рабочие, напрямую занимающиеся производством.

Руководство деятельностью предприятия осуществляет глава крестьянско-фермерского хозяйства Мингазов Б.Д. В его обязанности входит:

- 1) осуществление организационно-технологического руководства крестьянским (фермерским) хозяйством;
- 2) составление программы ведения крестьянского (фермерского) хозяйства;
- 3) анализ деятельности хозяйства;
- 4) ведение документации и заключение договора о реализации сельскохозяйственной продукции;
- 5) обеспечение производства и сбыта продукции и т.д.

Предприятие имеет линейную иерархическую структуру управления (рис. 2.1.).



Источник: составлено автором

Рис. 2.1 – Структура управления ИП КФХ «Мингазов Б.Д.»

Ежедневно глава КФХ ставит текущие цели и задачи перед административным персоналом. Каждый месяц в первый рабочий день проводится планерка по задачам и целям на следующий рабочий месяц.

Бухгалтерский учет и финансовое планирование ведется бухгалтером с помощью специализированного программного продукта «1С: Бухгалтерия 8.3». Другое программное обеспечение для автоматизации процессов ИП КФХ «Мингазов Б.Д.» не установлено.

Для того, чтобы полностью оценить производственно-хозяйственной деятельности организации проведем анализ показателей.

В таблице 2.1. представлены показатели размеров производства ИП КФХ «Мингазов Б.Д.» за 2018-2020 гг.

Таблица 2.1 - Размеры производства ИП КФХ «Мингазов Б.Д.» за 2018-2020 гг.

Показатель	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Отклонение	
				2019 г. к 2018 г.	2020 г. к 2019 г.
Выручка от продаж, тыс. руб.	33 680	36 920	41 701	3 240	4 781
Себестоимость продаж, тыс. руб.	31 092	34 090	39 820	2 998	5 730
Среднегодовая стоимость основных средств, тыс. руб.	8081	9 250	10 620	1 169	1 370
Среднегодовая стоимость оборотных средств, тыс. руб.	7430	7 680	7 350	250	-330
Среднесписочная численность работников, чел.	10	14	13	4	-1
Среднегодовая численность птиц, ед.	7300	7500	8000	200	500

Источник: рассчитано автором по данным бухгалтерской отчетности ИП КФХ «Мингазов Б.Д.»

Рассмотрев таблицу 2.1, можно сказать, что происходит рост выручки от продаж – на 4781 тыс. руб. по сравнению с 2019 годом. Несмотря на это, происходит и увеличение себестоимости (на 5730 тыс.руб. в 2019 году). Данное явление говорит об эффективности производственно-хозяйственной деятельности. Стоимость основных средств к 2020 году также увеличилась – на 1370 тыс. руб. по сравнению с 2019 годом. Увеличение основных средств говорит о том, что произошло их обновление, что в дальнейшем приведет к росту их эффективности.

Уменьшение стоимости оборотных средств на 330 тыс. руб. является хорошим показателем, так как это уменьшение произошло из-за сокращения запасов и дебиторской задолженности. Количество сотрудников на отчетный год составляет 13 человек. Произошло снижение количества человек на 1 ед., так как были введены мероприятия по частичной автоматизации хозяйства.

На предприятии замечен рост развития птицеводства, на это указывает рост численности птиц до 8000 единиц в год.

Таким образом, что не смотря на то, что предприятие является малым, наблюдается значительный рост производства.

В таблице 2.2. представлены показатели эффективности пользования ресурсов выбранного предприятия за 2018-2020 гг.

Таблица 2.2 – Эффективность использования ресурсов на ИП КФХ  
«Мингазов Б.Д.»

Показатель	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Темп роста, %	
				2019 г. к 2018 г.	2020 г. к 2019 г.
Фондоотдача, руб.	4,91	3,88	3,27	79,02	84,28
Фондоемкость, руб.	0,24	0,26	0,27	108,33	103,85
Фондовооруженность, тыс.руб.	288,16	366,23	548,87	127,09	149,87
Фондообеспеченность, тыс.руб.	3,31	3,79	4,76	114,50	125,59
Рентабельность основных средств, %	37,46	2,73	10,1	7,29	369,96
Оборачиваемость дебиторской задолженности, дни	51	43	38	84,31	88,37
Оборачиваемость капитала, дни	80	69	57	86,25	82,61
Объем выручки на одного работника, тыс. руб.	1209,92	1422,41	2043,19	117,56	143,64

Источник: рассчитано автором по данным бухгалтерской отчетности ИП КФХ «Мингазов Б.Д.»

Проанализировав таблицу 2.1.2. можно сказать, что идет спад показателя фондоотдачи, а также идет увеличение фондоемкости. Это происходит за счет роста стоимости основных средств, а значит, данный показатель имеет положительную динамику. Поэтому же обусловлен и рост фондовооруженности, увеличение которого составило 149,87%.

Показатель фондообеспеченности также растет – 125,59% в 2020 году по сравнению с 2019 годом.

Показатель рентабельности имеет очень скачкообразные показатели. В 2019 году произошло резкое снижение с 37,46% до 2,73% и в 2020 году произошло увеличение показателя до 10,1%.

Можно сказать, что трудовые ресурсы используются эффективно, так как наблюдается рост выручки на одного работника в 2020 году на 43,64%.

Также об этом говорит показатель фонда оплаты труда, тем рост которого составил 9,15% в 2020 году.

На предприятии наблюдается высокий уровень использования ресурсов, об этом говорят такой показатель как оборачиваемость. По данным таблицы 2.2 можно увидеть, что происходит снижение оборачиваемости дебиторской задолженности – с 43 дней до 38 дней, и снижение оборачиваемости капитала – с 69 дней до 57 дней.

Таким образом, проанализировав деятельность предприятия, можно сказать, что ИП КФХ «Мингазов Б.Д.» - это малое сельскохозяйственное предприятие, занимающееся выращиванием и разведением сельскохозяйственной птицы, а также производством яиц. За анализируемый период с 2018 по 2020 года замечен рост выручки предприятия до 41,7 млн. руб., а также рост финансовых показателей предприятия.

## **2.2 Анализ финансово-экономической деятельности организации**

При помощи анализа финансово-экономической деятельности можно рассмотреть состав и структуру имущества, финансовых результатов, а также определить уровень влияния ресурсов на эффективность предприятия.

Во время проведения анализа можно обнаружить факторы, замедляющие развитие организации, что негативно сказывается на конечный финансовый результат. Данная ситуация может угрожать благополучию и финансовой устойчивости предприятия в будущем.

Полученные в ходе проведения анализа финансово-экономической деятельности аналитические данные являются основанием для разработки определенных мероприятий по ликвидации влияния неблагоприятных факторов.

Для анализа финансово-экономической деятельности ИП КФХ «Мингазов Б.Д.» необходимо проанализировать бухгалтерский баланс горизонтальным методом. Бухгалтерский баланс ИП КФХ «Мингазов Б.Д.» представлен в Приложении 1. Горизонтальный анализ бухгалтерского учета приведен в таблице 2.3.

Таблица 2.3 – Горизонтальный анализ бухгалтерского баланса ИП КФХ «Мингазов Б.Д.» за 2018-2020 гг.

Статья баланса	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Отклонение, +/-		Темп роста, %	
				2019 г. к 2018 г.	2020 г. к 2019 г.	2019 г. к 2018 г.	2020 г. к 2019 г.
Запасы	2683	2480	1523	-203	-957	92,43	61,41
Дебиторская задолженность	4190	5303	4544	1113	-759	126,56	85,69
Денежные средства и эквиваленты	591	672	703	81	31	113,71	104,61
Оборотные активы	7464	8455	6770	991	-1685	113,28	80,07
Внеоборотные активы	7887	12375	12788	4488	413	156,90	103,34
Нераспределенная прибыль	4081	4216	5542	135	1326	103,31	131,45
Долгосрочные заемные средства	2936	3885	5009	949	1124	132,32	128,93
Краткосрочные заемные средства	5925	6932	3840	1007	-3092	117,00	55,40
Кредиторская задолженность	2409	5797	5167	3388	-630	240,64	89,13
Валюта баланса	15351	20830	19558	5479	-1272	135,69	93,89

Источник: рассчитано автором по данным бухгалтерского баланса

Проанализировав данные таблицы 2.3 можно сказать, что в 2020 г. валюта баланса идет на спад по сравнению с 2019 г., а именно на 1272 тыс. руб., что в процентном выражении равняется -6,11%.

Рост оборотных активов в 2020 года к 2019 году составляет 80%, что в денежном эквиваленте равняется – 1685 тыс. руб. Такое снижение означает, что произошло уменьшение стоимости самих оборотных активов, которые обусловлены тем, что произошло снижение стоимости запасов на 957 тыс.руб., а также снижение дебиторской задолженности на 759 тыс.руб.

Отмечается снижение оборачиваемости в связи с уменьшением показателя оборотных активов. Необходимо ответить что данное снижение положительно отражается на финансовом состоянии предприятия, так как

происходит уменьшение показателей стоимости запасов и дебиторской задолженности.

Также положительным фактором является то, что наблюдается стабильный рост денежных средств – на 2020 год произошло увеличение на 4,61% по сравнению с предыдущим годом или в денежном эквиваленте увеличение на 31 тыс.руб.

Можно заметить положительную динамику внеоборотных активов. В отчетном году она составила 12 788 тыс.руб., что на 3,34% больше предыдущего года. Так как внеоборотные активы представляют собой основные средства, то можно сказать, что рост положительно влияет на экономическую эффективность предприятия. Также положительная динамика говорит о техническом оснащении предприятия.

Перейдем к рассмотрению пассива баланса ИП КФХ «Мингазов Б.Д.». Отметим увеличение нераспределенной прибыли, что говорит о росте собственного капитала предприятия. К отчетному году нераспределенная прибыль составила 5542 тыс.руб., что на 1326 тыс.руб. (или в процентах на 31,45%) больше, чем за 2019 год.

Долгосрочные займы увеличиваются на 1124 тыс.руб (на 28,93%) по сравнению с 2019 годом. Однако, замечено уменьшение краткосрочных заемных средств на 45,6%, а именно на 3092 тыс. руб. в 2020 году.

Можно сказать, что предприятие активно пользовалась кредитами в 2020 году, так как кредиторская задолженность больше дебиторской на 623 тыс. руб., что является не очень хорошим показателем для финансово-экономической деятельности предприятия.

Таким образом, можно сказать, что незначительное снижение валюты баланса не является критичным. Горизонтальный анализ показал, что в общем и целом предприятие развивается стабильно.

Далее необходимо провести структурный анализ бухгалтерского баланса вертикальным методом (табл. 2.4).

Таблица 2.4 – Вертикальный анализ баланса ИП КФХ «Мингазов Б.Д.»  
за 2018-2020 гг.

Статья баланса	2018 г.		2019 г.		2020 г.		Отклонения в структуре, +/-	
	тыс.руб.	%	тыс.руб.	%	тыс.руб.	%	2019 г. к 2018 г.	2020 г. к 2019 г.
Запасы	2683	17,48	2480	11,91	1523	7,79	-5,57	-4,12
Дебиторская задолженность	4190	27,29	5303	25,46	4544	23,23	-1,84	-2,23
Денежные средства и эквиваленты	591	3,85	672	3,23	703	3,59	-0,62	0,37
Оборотные активы	7464	48,62	8455	40,59	6770	34,61	-8,03	-5,98
Внеоборотные активы	7887	51,38	12375	59,41	12788	65,39	8,03	5,98
Нераспределенная прибыль	4081	26,58	4216	20,24	5542	28,34	-6,34	8,10
Долгосрочные заемные средства	2936	19,13	3885	18,65	5009	25,61	-0,47	6,96
Краткосрочные заемные средства	5925	38,60	6932	33,28	3840	19,63	-5,32	-13,65
Кредиторская задолженность	2409	15,69	5797	27,83	5167	26,42	12,14	-1,41
Валюта баланса	15351	100,00	20830	100	19558	100		

Источник: рассчитано автором по данным бухгалтерской отчетности ИП КФХ «Мингазов Б.Д.»

Проведя вертикальный анализ структуры баланса ИП КФХ «Мингазов Б.Д.» по вертикальному методу, можно сказать, что в 2020 году актив баланса состоит на 65,4% из внеоборотных активов и на 34,6% из оборотных.

Удельный вес по статье запасов уменьшается на 4,12%, что составляет 7,8% от валюты баланса. Дебиторская задолженность также идет на спад и ее удельный вес составляет 23,23%, что на 2,23% ниже по сравнению с 2019 годом.

Собственный и заемный капитал составляют пассив изучаемого предприятия. Нераспределенная прибыль составляет собственный капитал. Она равняется 28,34% и увеличивается на 8,1% к 2020 году. Доля заемного

капитала состоит из долгосрочных и краткосрочных заемных средств, а также из кредиторской задолженности, что составляет 71,7% от общей доли пассива баланса предприятия.

Удельный вес долгосрочных заемных средств составляет 25,61%, также наблюдается увеличение данной статьи на 6,96%. Краткосрочные заемные средства занимают 19,63%, что составляет разницу 13,65% по сравнению с 2019 годом. Также наблюдается снижение удельного веса кредиторской задолженности, которая в отчетном году составила 26,42%, что меньше на 1,41% значения предыдущего года.

Подводя итог вертикального анализа, можно сказать, что большую долю удельного веса имущества ИП КФХ «Мингазов Б.Д.» составляют заемные средства, которые формируют внеоборотные активы анализируемого предприятия.

Финансовые результаты ИП КФХ «Мингазов Б.Д.» представлены в отчете о финансовых результатах (приложение 2, 3). Проведем анализ, на основании этих данных (табл. 2.5).

По данным таблицы 2.5. можно увидеть рост выручки от продаж, а также рост себестоимости. Темпы роста в отчетном году превышает рост в предыдущие года по показателям выручки от продаж и себестоимости на 12,95% и 16,81% соответственно. В связи с этим наблюдается снижение валовой прибыли предприятия на 949 тыс. руб., что в процентах составляет 43,53%. Также наблюдается отрицательная динамика прибыли (убыток) от продаж, которая составляет 1518 тыс. руб. или 84,29% по сравнению с 2019 годом.

Таблица 2.5 – Анализ финансовых результатов ИП КФХ «Мингазов Б.Д.» за 2018 – 2020 гг.

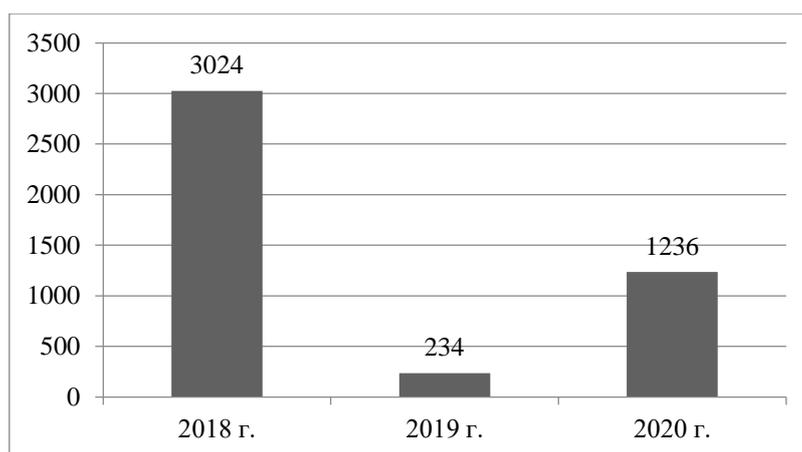
Показатель	Значение показателя, тыс.руб.			Изменения, тыс.руб.		Темп роста, %	
	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2019 г.	2020 г.	2019 г. к 2018 г.	2020 г. к 2019 г.
Выручка от продаж	33680	36920	41701	3240	4781	109,62	112,95
Себестоимость продаж	31092	34090	39820	2998	5730	109,64	116,81
Валовая прибыль	2588	2830	1881	242	-949	109,35	66,47
Прибыль (убыток) от продаж	1615	1801	283	186	-1518	111,52	15,71
Сальдо прочих доходов и расходов	1934	-962	1790	-2896	2752	-49,74	-186,07
Прибыль (убыток) до налогообложения	3046	267	1338	-2779	1071	8,77	501,12
Чистая прибыль (убыток)	3024	234	1236	-2790	1002	7,74	528,21

Источник: рассчитано автором по данным бухгалтерской отчетности

Можно заметить значительный рост такого финансового показателя как сальдо прочих доходов и расходов – 2752 тыс. руб., или 86,1%.

Предприятие работает не в убыток, о чем говорит показатель чистой прибыли, который хоть и имеет скачкообразную динамику роста, но все же имеет положительное значение, которое равняется 1236 тыс. руб.

На рисунке 2.2. представлен график динамики чистой прибыли.



Источник: рассчитано автором по данным бухгалтерской отчетности

Рис. 2.2 – Динамика чистой прибыли ИП КФХ «Мингазов Б.Д.», тыс. руб.

Рассмотрев рисунок 2.2. можно сказать, что показатель чистой прибыли на ИП КФХ «Мингазов Б.Д.» не стабилен. Наименьшее значение показателя наблюдалось в 2019 году, тогда показатель был равен 234 тыс. руб., что находится на грани получения убытков. Наибольшее значение наблюдалось в 2018 году - 3024 тыс. руб.

В таблице 2.6. представлена группировка статей баланса для проведения оценки уровня показателя ликвидности бухгалтерского баланса предприятия.

Таблица 2.6 – Группировка статей баланса ИП КФХ «Мингазов Б.Д.» за 2018-2020 гг.

Группировка статей баланса	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.
A1 Высоколиквидные активы	591	672	703	3,85	3,23	3,59
A2 Быстрореализуемые активы	4190	5303	4544	27,29	25,46	23,20
A3 Медленно реализуемые активы	2638	2480	1523	17,18	11,91	7,78
A4 Труднореализуемые активы	7887	12375	12788	51,38	59,41	65,28
П1 Наиболее срочные обязательства	2409	5797	5167	15,6928	27,8301	26,38
П2 Среднесрочные обязательства	5925	6932	3840	38,5968	33,2789	19,60
П3 Долгосрочные обязательства	2936	3885	5009	19,1258	18,651	25,57
П4 Постоянные пассивы	4081	4216	5542	26,5846	20,24	28,29
Валюта баланса	15351	20830	19588	100	100	100

Источник: рассчитано автором по данным бухгалтерской отчетности

Проанализировав таблицу 2.6. можно сделать вывод, что в активе баланса организации на 2020 год преобладают труднореализуемые активы, которые составляют 65,3%, наименьшее значение у статьи высоколиквидных активов – 3,6%. В пассиве баланса все статьи примерно равны друг другу, наибольшее значение у статьи постоянных пассивов – 28,3%, а наименьшее у среднесрочных обязательств – 19,6%.

Проведем сравнение актива и пассива баланса ИП КФХ «Мингазов Б.Д.» за 2018-2020 гг. Данные приведены в таблице 2.7

Рассмотрим условие абсолютной ликвидности баланса:

$$A1 \geq P1; A2 \geq P2; A3 \geq P3; A4 \leq P4$$

Таблица 2.7 – Сравнение статей актива и пассива

2018 г.				2019 г.				2020 г.						
A1	591	<	П1	2409	A1	672	<	П1	5797	A1	703	<	П1	5167
A2	4190	<	П2	5925	A2	5303	<	П2	6932	A2	4544	>	П2	3840
A3	2638	<	П3	2936	A3	2480	<	П3	3885	A3	1523	<	П3	5009
A4	7887	>	П4	4081	A4	12375	>	П4	4216	A4	12788	>	П4	5542

Источник: составлено автором по данным таблицы 2.6.

На 2018 год ИП КФХ «Мингазов Б.Д.» является неликвидным предприятием. Ликвидность организации является кризисной, что означает, что предприятие неплатежеспособно.

В 2019 г. состояние ликвидности предприятия остается на том же уровне – предприятие неликвидно.

В 2020 г. состояние ликвидности улучшилось – быстрореализуемые активы больше, чем среднесрочные обязательства на 704 тыс.руб. Таким образом, ликвидность на предприятии не критично, но все еще нарушено.

Подведя итоги анализа таблицы 2.7. можно сказать, что предприятие не соответствует нормальным значениям показателей платежеспособности и ликвидности. Анализ коэффициентов ликвидности и платежеспособности приведен в таблице 2.8.

Таблица 2.8 – Анализ коэффициентов ликвидности и платежеспособности ИП КФХ «Мингазов Б.Д.» за 2018-2020 гг.

Показатели	Значение показателя, пп.			Изменения, пп.	
	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2019 г.	2020 г.
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,07	0,05	0,08	-0,02	0,03
Коэффициент быстрой ликвидности	0,57	0,47	0,58	-0,10	0,11
Коэффициент текущей ликвидности	0,90	0,66	0,75	-0,23	0,09
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	-0,51	-0,96	-1,07	-0,46	-0,11
Общий коэффициент платежеспособности	0,36	0,25	0,40	-0,11	0,14

Источник: рассчитано автором по данным бухгалтерской отчетности ИП КФХ «Мингазов Б.Д.»

Далее проведем анализ ликвидности и платежеспособности ИП КФХ «Мингазов Б.Д.».

Коэффициент абсолютной ликвидности – это коэффициент, показывающий долю краткосрочных долговых обязательств, которые погашаются с помощью денежных средств и их эквивалентов предприятия. Нормативное значение коэффициента больше 0,2. В 2020 г. значение коэффициента равняется 0,08, это говорит о том, что предприятие не в состоянии безотлагательно оплатить обязательства за счет денежных средств предприятия.

Коэффициент быстрой ликвидности предприятия показывает возможность погашения текущих обязательств при критическом состоянии предприятия. Нормальным диапазоном значения является 0,7-1, в нашем же случае это значение равно 0,58, что не намного ниже нормального значения.

Следующий коэффициент – это коэффициент текущей ликвидности, который показывает уровень платежеспособности организации. Нормой показателя является значение выше 1, в нашем случае значение равняется 0,75, что говорит о возможных трудностях погашения кредитов.

Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами показывает насколько средства предприятия состоят из собственных средств. Нормативное значение коэффициента равняется не менее 0,1. Стоит отметить, что данный критерий используется только в отечественной практике и большинство предприятий не может достичь нормативного значения.

Сделаем вывод, что ИП КФХ «Мингазов Б.Д.» в отчетном году имеет статус неликвидного предприятия, а также имеет низкий уровень платежеспособности. Рассчитанные коэффициенты не соответствуют нормам, сделаем расчет коэффициента восстановления платежеспособности, отражающего возможность организации вернуть допустимый уровень текущей ликвидности в течение полугода.

Формула расчета коэффициента восстановления платежеспособности в течение шести месяцев:

$$K_{\text{вп}} = \frac{K_{\text{тл}}^1 + \frac{6}{T} \times (K_{\text{тл}}^1 - K_{\text{тл}}^0)}{K_{\text{норм}}}, \quad (2.1)$$

где  $K_{\text{вп}}$  – коэффициент восстановления платежеспособности предприятия;

$K_{\text{тл}}$  – коэффициент текущей ликвидности в начале (0) и в конце (1) отчетного периода;

$K_{\text{норм}}$  – нормативное значение коэффициента текущей ликвидности ( $K_{\text{норм}} = 2$ );

$T$  – анализируемый отчетный период.

Расчет коэффициента по формуле представлен ниже:

$$K_{\text{вп}} = \frac{0,75 + \frac{6}{12} \times (0,75 - 0,66)}{2} = 0,3975$$

В соответствии с проведенным расчетом коэффициент восстановления платежеспособности равен 0,3975. Данное значение меньше 1, что указывает на то, что организация не владеет достаточными ресурсами для возобновления платежеспособности в течение следующих 6 месяцев.

Далее проведем определим тип финансовой устойчивости ИП КФХ «Мингазов Б.Д.», рассмотрев абсолютные показатели предприятия (табл. 2.9).

Проанализировав показатели финансовой устойчивости, можно сказать, что в 2018 и 2019 гг. финансовое состояние предприятие характеризуется как неустойчивое. В 2020 году финансовая устойчивость предприятие нормализовалось, благодаря увеличению собственных и долгосрочных заемных источников формирования запасов на 3,1 млн. руб.

Таблица 2.9. – Анализ типа финансовой устойчивости ИП КФХ «Мингазов Б.Д.»

Показатель	Абсолютное значение, тыс.руб.			Абсолютное изменение, тыс. руб.	
	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2019 г. к 2018 г.	2020 г. к 2019 г.
Собственный капитал	4081	4216	5542	135	1326
Внеоборотные активы	7887	12375	12788	4488	413
Наличие СОС	-870	-4274	-2237	-3404	2037
Долгосрочные обязательства	2936	3885	5009	949	1124
Наличие собственных и долгосрочных заемных источников формирования запасов	2066	-389	2772	-2455	3161
Краткосрочные займы и кредиты	8861	10817	8849	1956	-1968
Общая величина основных источников формирования запасов	7991	6543	6612	-1448	69
Общая величина запасов					
Общая величина запасов	2638	2480	1523	-158	-957
Излишек/недостаток собственных источников формирования запасов	-3508	-6754	-3760	-3246	2994
Излишек/недостаток собственных долгосрочных заемных источников формирования запасов	-572	-2869	1249	-2297	4118
Излишек/недостаток общей величины основных источников формирования запасов	5353	4063	5089	-1290	1026
Трехкомпонентный показатель типа финансовой ситуации	(0;0;1)	(0;0;1)	(0;1;1)		

Источник: рассчитано автором по данным бухгалтерской отчетности

Далее необходимо провести оценку финансовой устойчивости ИП КФХ «Мингазов Б.Д.» с помощью подсчета значений показателей финансовой устойчивости. Данные представлены в таблице 2.10.

Таблица 2.10 - Коэффициенты финансовой устойчивости ИП КФХ «Мингазов Б.Д.» за 2018-2020 гг.

Коэффициенты	Норм. значение	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Абсолютное изменение, пп.	
					2019 г.	2020 г.
Автономии	0,5-0,7	0,27	0,20	0,28	-0,06	0,08
Финансовой зависимости	0,5-0,8	0,74	0,80	0,72	0,06	-0,08
Соотношение заемных и собственных средств	0,5-0,7	2,17	2,57	1,60	0,39	-0,97
Маневренности собственных оборотных средств	0,2-0,5	-0,93	-1,94	-1,31	-1,00	0,63
Соотношения мобильных и иммобилизованных активов	-	0,95	0,68	0,53	-0,26	-0,15
Обеспеченности собственными средствами	$\geq 0,1$	-0,51	-0,96	-1,07	-0,46	-0,11
Обеспеченности запасов собственными средствами	0,6-0,8	-1,44	-3,29	-4,76	-1,85	-1,47
Сохранности собственного капитала	$\geq 1$	1,03	1,06	1,3	0,03	0,24

Источник: рассчитано автором по данным бухгалтерской отчетности

По результатам анализа полученных коэффициентов не соответствует нормам, что говорит о том, что предприятие не является финансово устойчивым.

В 2020 году собственные средства предприятия составляют 28%, что говорит о большой зависимости от кредиторов. Соответственно коэффициент зависимости находится в пределах нормы и составляет 72%.

Заемный капитал предприятия в 1,6 раз превышает собственный капитал, что говорит о неустойчивости ИП КФХ «Мингазов Б.Д.» в 2020 году. Также можно сказать, что у предприятия не хватает собственных средств для покрытия запасов и свободного использования собственных средств. Существует большая возможность банкротства предприятия в будущих периодах.

Таким образом, можно сделать определенные выводы:

1) ИП КФХ «Мингазов Б.Д.» малое сельскохозяйственное предприятие, занимающееся разведением птиц для продажи. Предприятие управляется линейным способом. За 2020 год существенное финансирование обращено на амортизацию основных средств предприятия, о чем говорит увеличение их стоимости;

2) на работу предприятия действует уменьшение времени нахождения в обороте дебиторской задолженности, рост выручки, а также оптимальный темп повышения платы труда;

3) проанализировав финансово-экономическую деятельность выбранного предприятия показало, что внеоборотные активы составляют большую часть имущества ИП КФХ «Мингазов Б.Д.», источниками которых являются заемные средства. На отчетный период предприятие является неликвидным и неплатежеспособным. Финансовое состояние предприятия неустойчивое. Рекомендуется пересмотреть стратегию развития финансовой политики предприятия.

### **2.3. Исследование применения информационной системы в управлении финансами организации**

ИП КФХ «Мингазов Б.Д.» является предприятием малого типа, поэтому руководство для управления использует только неспециализированный под отрасль программный продукт – «1С: Бухгалтерия 8.3».

Эта система является стандартизированным решением для автоматизации бизнес-процессов. Необходимые формы изначально уже заложены в программный продукт, поэтому для запуска системы нужно лишь выбрать конкретную систему налогообложения и сформировать базу по конкретному предприятию.

Данная информационная система предназначена только для автоматизации таких процессов как бухгалтерский и налоговый учеты. Используя данный программный продукт, можно увеличить точность и

темпы учета, снижая затраты труда, что является необходимым для работы малого количества бухгалтеров на предприятии.

Программные продукты фирмы «1С» отличаются понятным интерфейсом, что помогает сотрудникам предприятий делать учет более прозрачным, и решает немало задач. []

С помощью «1С:Бухгалтерия 8.3» упрощается ведение учета, соблюдаются аспекты, отраженные в учетной политике организации. Формируется база контрагентов организации.

Все поставщики и покупатели машинально вводятся в данные программы, что облегчает дальнейшие взаимодействия с ними.

При помощи данного программного продукта возможно образование первичных документов. Процесса формирования документов автоматизируется и при этом автоматически формируется корреспонденция счетов.

По окончании периода отчетности формируется сводные отчеты на основании данных введенных бухгалтером на протяжении всего отчетного периода. Сводные отчеты включают в себя такие отчеты, как: оборотно-сальдовая ведомость, главная книга и др.

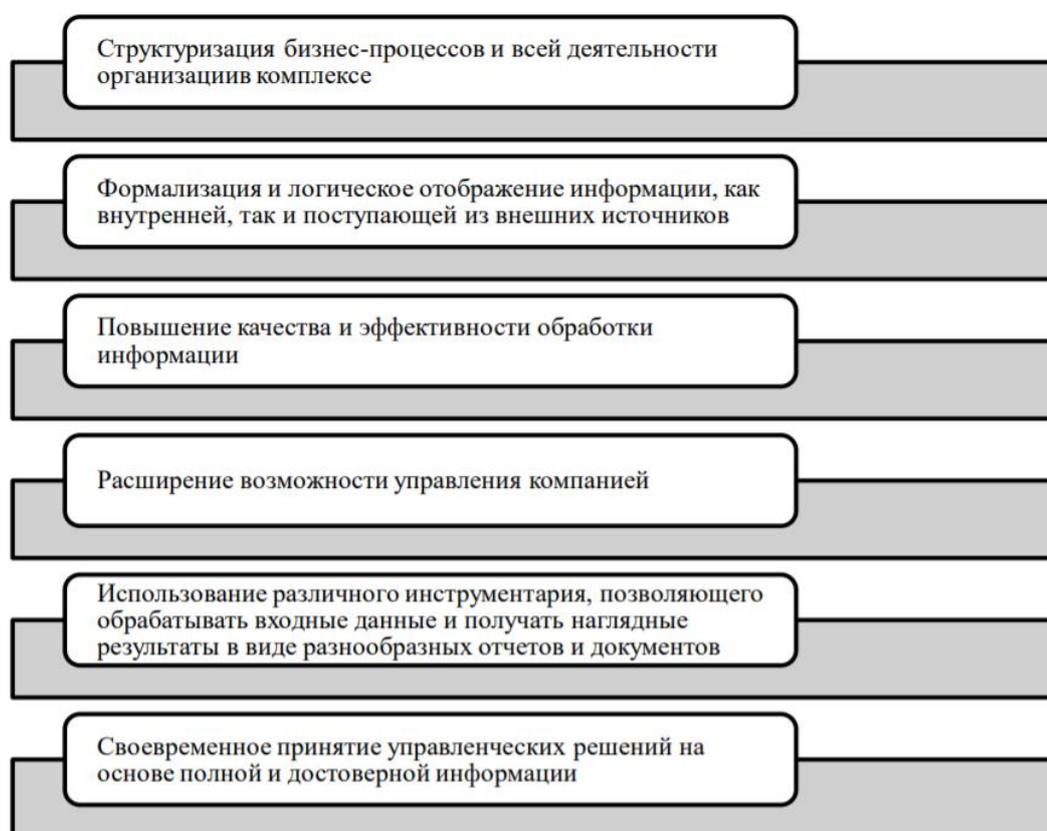
Также в программе существует возможность проведения аналитики предприятия. Учет проводится по поставщикам, покупателям, материалам, основным средствам и др. С помощью аналитического учета бухгалтер может создавать формы с информацией по определенному объекту учета.

Благодаря такому программному продукту, бухгалтеру не нужно самому формировать бухгалтерский баланс и отчет о финансовых результатах, а также закрывать отчетный период – это происходит автоматически.

При помощи автоматизации налогового учета, происходит своевременное формирование полной и достоверной информации о порядке учета в целях налогообложения предприятия.

Таким образом, при помощи программного продукта «1С: Бухгалтерия 8.3» происходит автоматизация таких процессов как ведение бухгалтерского учета, однако данная программа не специализирована под отраслевые предприятия и не обладает достаточными функциями для полной автоматизации предприятия отрасли сельского хозяйства.

Однако, важно отметить, что введение такого продукта, как «1С: Бухгалтерия 8.3» дало возможность ИП КФХ «Мингазов Б.Д» достигнуть высокой результативности в следующих сферах деятельности (Рис. 2.3.):



Источник: составлено автором по 1С: Предприятие 8 [Электронный ресурс] // 1С. Отраслевые и специализированные решения. – 2021. – Режим доступа: <https://solutions.1c.ru/>

Рис. 2.3 - Эффективность применения в работе ИП КФХ «Мингазов Б.Д.» «1С: Бухгалтерия 8.3»

Используя программный продукт «1С: Бухгалтерия 8.3» в управлении выбранного предприятия руководство и менеджеры могут принимать

управленческие решения для развития организации в будущем, на собрании сводной и аналитической информации, собранной при помощи программы.

При анализе финансовых результатов предприятия, создаются такие формы, как:

- 1) оборотно-сальдовая ведомость, в основном по счетам, и по надобности – конкретно по каждому счету;
- 2) анализ счета и карточка счета;
- 3) себестоимость производимой продукции;
- 4) по данным кадрового учета проводится оценка движения персонала, текучести кадров и т.д.

Вследствие автоматизации перечисленных процессов возникает вероятность избегания доли рисков при финансово-хозяйственной деятельности.

В то же самое время, у программного продукта «1С: Бухгалтерия 8.3», как и у любого другого программного продукта, есть ряд недостатков. Данный продукт не специализирован и не приспособлен к работе с сельскохозяйственным предприятием. Большинство регистров бухгалтерии вводят сами, из-за чего происходит позднее формирование и анализ сводной аналитической отчетности, а на отдельных участках учета ведение анализа данных не ведется вовсе.

Таким образом, проанализировав применение информационного продукта «1С: Бухгалтерия 8.3» на ИП КФХ «Мингазов Б.Д.», можно сказать, что данный программный продукт не полностью подходит под поставленные цели и задачи предприятия отрасли АПК. Характерная отрасль затрудняет получение полной информации по производственной деятельности предприятия, а также его финансовом состоянии. Также в «1С: Бухгалтерия 8.3» не имеется достаточного функционала для обеспечения финансового планирования. Это может привести к тому, что управляющий персонал не сможет эффективно управлять организацией, что повлияет на результативность производственно-хозяйственной деятельности

предприятия. Недостаток функций информационной системы может сказаться на финансовой устойчивости и привести к снижению платежеспособности предприятия.

Подведем итог, что информационная система, в виде программного продукта «1С: Бухгалтерия 8.3», выполняет только функции по автоматизации бухгалтерского и налогового учета, что для полного и благополучного управления не достаточно.

### **3. РАЗРАБОТКА ПРОЕКТА ПО ВНЕДРЕНИЮ ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ В ИП КФХ «МИНГАЗОВ Б.Д.»**

#### **3.1 Выбор средств автоматизации для реализации проекта**

После проведенного анализа предприятия можно сказать, что для роста производительности ИП КФХ «Мингазов Б.Д.» необходимо введение программного обеспечения для автоматизирования бизнес-процессов. На конец 2020 года на предприятии используется лишь программный продукт «1С: Бухгалтерия 8.3», который не является продуктом направленным на работу с сельхозпредприятиями.

Производство в агропромышленном комплексе отличается документооборотом и отчетностью, что вызывает некоторые трудности с подбором подходящей информационной системы для предприятия. Также большую роль играет конкретная отрасль сельского хозяйства, в нашем случае это отрасль птицеводства.

Для того чтобы найти подходящую информационную систему для автоматизации процессов на предприятии, обязательно нужно выделить задачи, выполняемые в процессе работы с ИС.

Внедряемая информационная система должна выполнять автоматизацию следующих процессов:

- 1) ведение бухгалтерского и налогового учета;
- 2) финансовое планирование;
- 3) управление производством;
- 4) управление кормами;
- 5) управление переработкой птиц.

Проанализируем программные продукты наиболее подходящие для решения поставленных целей (табл. 3.1.):

Таблица 3.1 – Анализ информационных систем для автоматизации учета сельскохозяйственной организации

Наименование информационной системы	Критерии оценки		
	Функционал	Недостатки	Стоимость, руб.
1С: Предприятие 8. Бухгалтерия сельскохозяйственного предприятия	Автоматизация учета движения животных, расходов на содержание техники, учет затрат и прибыли по ЕСХН, учет заработной платы, путевых листов, выгрузка отчетов и т.д.	Автоматизирует только бухгалтерский, налоговый учет	46 800
1С: Предприятие 8. ERP Агропромышленный комплекс	Автоматизация управления производством, запасами, расходами, контроль финансовых операций, мониторить и анализировать результаты работы предприятия, и др.	Высокая стоимость, больше подходит для растениеводства, животноводства КРС и свиноводства	499 000
1С: Предприятие 8. ERP Управление птицеводческим предприятием	Автоматизация процессов управления и организации учета на птицеводческих предприятиях, формирование планов мероприятий инкубации, выращивания молодняка, сбора яиц	Высокая стоимость	471 000

Источник: составлено автором по [1С: Предприятие 8 [Электронный ресурс] // 1С. Отраслевые и специализированные решения. – 2021. – Режим доступа: <https://solutions.1c.ru/>]

Для нашего исследования были выбраны три программных продукта, специализированные под цели изучаемого сельскохозяйственного предприятия.

С помощью «1С: Предприятие 8. Бухгалтерия сельскохозяйственного предприятия» можно решить проблему автоматизации только бухгалтерского и налогового учета, для остальных поставленных задач данный программный продукт не подходит. Следующий продукт - «1С: Предприятие 8. ERP Агропромышленный комплекс» отлично подходит для автоматизации управления производства на сельскохозяйственных предприятиях, оно включает множество функций, связанных с растениеводством и животноводством крупного рогатого скота и свиноводства. К сожалению,

данная программа не обладает достаточным функционалом для обеспечения автоматизации бизнес-процессов птицеводческих предприятий.

Фундаментом программы «1С: Предприятие 8. ERP Управление птицеводческим предприятием» является «1С: ERP Управление предприятием». Функционал определен спецификой ведения птицеводческого предприятия в России, а также сохраняется функционал типовой решения. Данная система специализируется на автоматизации управленческого, бухгалтерского, а также налогового учета. При помощи нее можно подготовить необходимую отчетность в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

Однако приобретение данного продукта является большим капитальным вложением для малого предприятия. Данная проблема решается подпиской на облачный сервис «1С:Фреш», в который включен тариф «1С:ERP Управление предприятием» за цену 1127 руб/мес (или 13 524 руб/год) и дополнительной покупкой «1С:Птицеводство для 1С:ERP Клиентская лицензия» на пять рабочих мест за 67 600 руб.

Для автоматизации финансового планирования также отлично подходит «1С:ERP Управление предприятием», так как там существует весь необходимый функционал для планирования и бюджетирования предприятия. Программный продукт «1С:ERP Управление предприятием» помогает осуществлять финансовое планирование деятельности предприятия, вырабатывать оптимальные решения и контролировать достижение финансовых целей компании.

Программа обладает всеми необходимыми инструментами для моделирования перспектив финансового состояния предприятия. При построении бизнес-моделей учитываются данные из всех доступных источников, таких как планы продаж, закупок, производства и т.д. Все аналитические данные (партнеры, договоры, контрагенты, статьи движения средств и т.д.) заполняются автоматически.

Таким образом, наиболее оптимальным вариантом автоматизации ИП КФХ «Мингазов Б.Д» будет внедрение двух взаимосвязанных информационных систем:

1) «1С:ERP Управление предприятием» через подписку на облачный сервер «1С:Фреш». С помощью данной информационной системы можно автоматизировать не только процесс ведения бухгалтерского и налогового учета, а также бюджетирование и финансовое планирование;

2) модуль для «1С:ERP Управление предприятием» - «1С:Птицеводство». Функционал данного модуля позволяет полностью автоматизировать ведение птицеводческого предприятия.

Приобретение двух информационных систем позволит автоматизировать процесс учета, управления и финансового планирования предприятия, занимающегося птицеводством. Данное решение способно обеспечить оптимальную работу предприятия за относительно короткие сроки с минимальными финансовыми потерями.

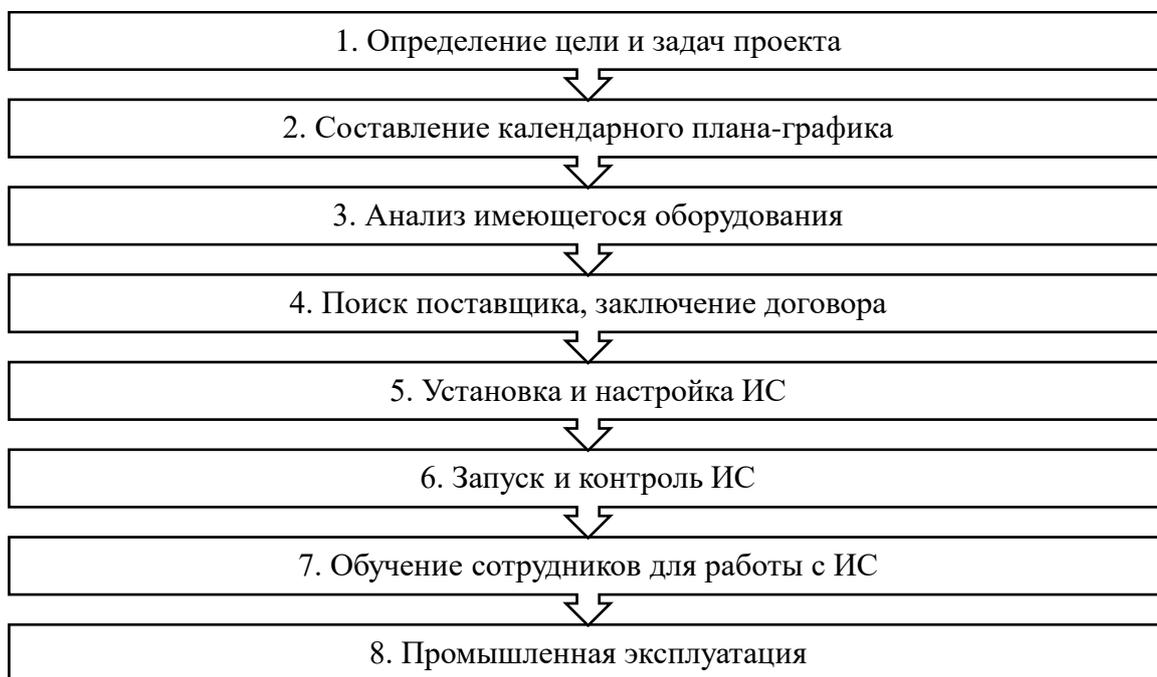
Подводя итог, можно сделать вывод, что на современном рынке наблюдается большое количество разнообразных решений для отраслевых предприятий. Информационные системы различаются как по функционалу, так и по стоимости. Обязательно нужно учитывать размер предприятия и финансовые возможности. При подборе информационной системы необходимо руководствоваться поставленными целями и задачами.

### **3.2 Разработка проекта внедрения информационной системы**

Проектирование введения информационной системы осуществляется двумя методами: гибким и каскадным. В нашем случае для внедрения программного продукта подходит каскадный метод, то есть каждый этап введения будет происходить поочередно. Каскадный подход к управлению проектами создан на линейном и постепенном выполнении задач. Данный метод отлично подходит для работы с предсказуемыми и циклическими

процессами. Длительность каждого этапа может варьироваться от нескольких дней до недель.

Этапы внедрения проекты приведены на рисунке 3.1.



Источник: разработано автором

Рис. 3.1 – Этапы проекта внедрения информационной системы в ИП КФХ «Мингазов Б.Д.»

Цель внедрения нового информационного продукта: автоматизация процессов птицеводческого предприятия для увеличения прибыли, эффективности предприятия, а также для сокращения денежных трат.

Задачами проекта являются:

- 1) автоматизация ведение бухгалтерского и налогового учета;
- 2) автоматизация финансового планирования;
- 3) автоматизация управления производством;
- 4) автоматизация управления кормами;
- 5) автоматизация управления переработкой птиц.

Для достижения поставленных целей и задач было предложено ввести два программных продукта:

1) «1С:ERP Управление предприятием» через подписку на облачный сервер «1С:Фреш»;

2) модуль для «1С:ERP Управление предприятием» - «1С:Птицеводство».

Программный продукт «1С:ERP Управление предприятием» автоматизирует процессы, связанные с бухгалтерским и налоговым учетом, а также финансовым планированием, модуль «1С:Птицеводство» автоматизирует процессы напрямую связанные с птицеводством. Стоимость данных продуктов подходит для малых предприятий, так как не требует больших денежных трат.

Далее составим календарный план-график реализации планируемого проекта (табл. 3.2.).

Таблица 3.2 – Календарный план-график реализации планируемого проекта

№	Этапы внедрения проекта	Срок исполнения	Количество дней
1	Поиск поставщика, заключение договора	30.09.2021-03.10.2021	5
2	Установка и настройка информационной системы	06.10.2021-17.10.2021	10
3	Запуск и контроль информационной системы	20.10.2021-24.10.2021	5
4	Обучение сотрудников для работы в информационной системе	27.10.2021-01.11.2021	5
5	Эксплуатация	с 04.11.2021	
Итого		30.09.2021-04.11.2021	25

Источник: составлено автором

Итого на реализацию проекта потребуется 25 рабочих дней.

Далее необходимо провести анализ оборудования на предприятии для проверки совместимости с программным продуктом. В ИП КФХ «Мингазов Б.Д.». На предприятии имеется три ПК - у главы КФХ, бухгалтера и один для остальных работников организации. Характеристика персональных компьютеров приведена в таблице 3.3.

Таблица 3.3 – Характеристика персональных компьютеров ИП КФХ «Мингазов Б.Д.»

Наименование технического средства	Характеристика
Процессор	Четырехядерный процессор Intel Core i3, 3,6 ГГц
Блок питания	400 Вт
Жесткий диск	SSD, 1 Тб
Видеокарта	AMD, Radeon 520, 2 Гб
Оперативная память	16 Гб

Источник: составлено автором

Рассмотрим программное обеспечение персональных компьютеров в ИП КФХ «Мингазов Б.Д.». Все три ПК работают на операционной системе Windows 10, на них также установлен полный пакет приложений MS Office 2007 года. Доступ в сеть Интернет происходит через браузеры Microsoft Edge и Google Chrome последних версий. Финансовая и бухгалтерская деятельность осуществляется через программный продукт «1С: Предприятие 8.3.».

Минимальные характеристики для программных продуктов 1С представлены в таблице 3.4.

Таблица 3.4 – Минимальные характеристики для программных продуктов 1С

Наименование характеристики	Минимальные требования	Оптимальные требования
Процессор	Двухъядерный процессор от 3 000 МГц и кэшем от 4 Мб	Четырехъядерный процессор от 3 500 МГц и кэшем от 6 Мб.
Оперативная память для 32-битной системы	4 Гб	4 Гб
Оперативная память для 64-битной системы	8 Гб	16 Гб
Жесткий диск	7200 при кэше от 64 Гб, SSD	7200 при кэше от 64 Гб, SSD

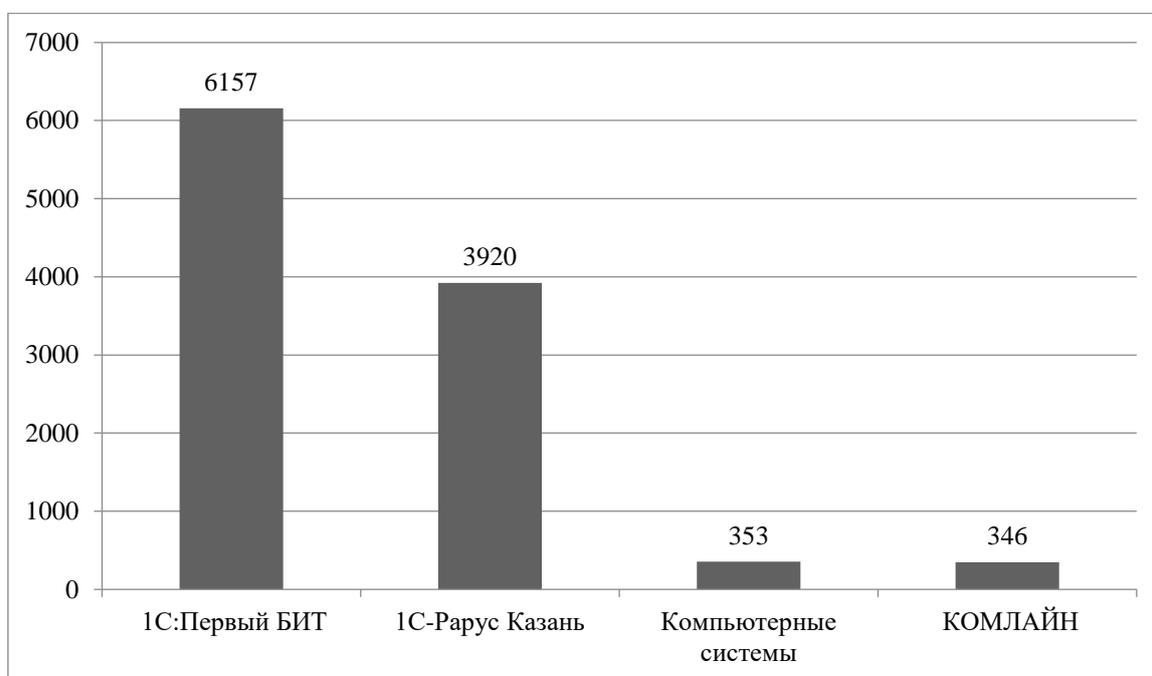
Источник: составлено автором

Характеристики персональных компьютеров полностью соответствуют требованиям информационных систем, предложенных для внедрения в организацию.

Следующий шаг – поиск поставщика, у которого можно приобрести «1С:ERP Управление предприятием», модуль «1С:Птицеводство» и заключить с ним договор. Необходимые для внедрения программы реализуются официальными партнерами фирмы «1С».

Сделаем выборку партнеров по количеству внедрений программных продуктов. Чем больше количества внедрений, тем больше опыта у партнера, что является большим преимуществом. На момент написания работы в городе Казань существует 61 организация. Список партнеров с наибольшим количеством внедрений представлен на рисунке

В настоящее время существует более двадцати официальных партнеров фирмы «1С» в Татарстане. Рассмотрим те, фирмы у которых наибольшее количество внедрений на предприятия. Наиболее популярные партнеры представлены на рисунке 3.3.



Источник: составлено автором по [Партнеры фирмы 1С [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://v8.1c.ru/all-partners/kazan/>]

Рис. 3.3. - Наиболее популярные партнеры фирмы «1С»

По графику можно определить, что наиболее популярным партнером является 1С: Первый БИТ, который внедрил 6157 решений по программным продуктам компании «1С». У данного партнера в пакет программ входит также установка и настройка.

Покупка программных продуктов происходит через интернет-магазин CPS. ЦентрПрограммСистем и только в электронном формате. CPS. ЦентрПрограммСистем также проводит обучение в форме онлайн-лекции, стоимость данной услуги – 2100/час [50. ЦПС: ЦентрПрограммСистем [Электронный ресурс]. – 2021. – Режим доступа: <https://1cps.ru/>].

Далее составим общую смету на внедрение информационных систем:

- 1) «1С:ERP Управление предприятием» по подписке на «1С:Фреш» - 13 524 руб/год;
- 2) «1С:Птицеводство для 1С:ERP Клиентская лицензия» - 67 600 руб;
- 3) обучение по программным продуктам на два часа – 4 200 руб.

Итого на внедрение предлагаемой информационной системы – 85 324 рубля.

### **3.3 Оценка эффективности внедрения информационной системы в сельскохозяйственной организации**

Проведение оценки эффективности действия внедренной ERP-системы на работу организации является трудновыполнимой задачей.

Проблемы связаны с тем, что структура ERP-систем является сложной. В настоящее время не существует каких-либо эмпирических исследований.

В данный момент отсутствуют какие-либо эмпирические исследования ERP-систем. Привычные многомерные методы обладают массой минусов и не годятся для исследования ERP-систем. Чаще всего введение подобных систем поднимает организационные проблемы, без решения которых нельзя удачно интегрировать системы.

ERP-система нужна в тот момент, когда на предприятии необходимо улучшение бизнес-процессов и информационной поддержки. ERP-системы

нужны для многих предприятий для повышения конкурентоспособности. На сегодняшний день более половины всех предприятий ввели или хотят ввести информационные системы.

По опросам предприятий, установивших себе информационные системы, можно выделить преимущества внедрения ERP такие, как:

- 1) увеличение гибкости;
- 2) улучшение качества документооборота;
- 3) улучшение ведение учета;
- 4) повышение качества принимаемых решений, в связи со своевременным получением информации.

Проведем оценку эффективности от внедрения ERP-системы.

Положительный эффект достигается за счет определенных факторов:

- 1) уменьшение длительности цикла производства;
- 2) оптимизация объема незавершенного производства;
- 3) длительность оборачиваемости капитала уменьшается;
- 4) оптимизация размеров покупок, а также регулирование остатков товаров на складах;
- 5) постоянный доступ и анализ к актуальной информации предприятия;
- 6) улучшение качества формируемой отчетности.

Определить экономическую эффективность от реализации планируемого проекта достаточно сложно, так как практика внедрения ERP-систем показывает, что полный эффект в полной мере ощущается спустя 1-3 года после начала эксплуатации. Однако, на начальном этапе можно определить эффект от оптимизации бизнес-процессов и перехода на электронный документооборот, что приводит к следующим результатам, приведенным в таблице 3.5.

Проанализировав данные таблицы, можно сделать вывод, что введение ИС на предприятии оказывает большое влияние, как на финансовые результаты, так и на основные функции предприятия. Самым большим

значением является значение показателя увеличения скорости формирования управленческой отчетности, которое равняется 65%. Данный показатель имеет такое значение, так как ERP-системы полностью автоматизируют процесс получения отчетности, что значительно снижает временные затраты.

Таблица 3.5 - Экономический эффект от внедрения ERP-системы в ИП КФХ «Мингазов Б.Д.»

Показатель	Экономическая эффективность, %
Уменьшение трудовых ресурсов	25%
Увеличение скорости формирования управленческой отчетности	65%
Увеличение скорости формирования регламентированной отчетности	30%
Уменьшение объемов материальных запасов	25%
Уменьшение расходов на материальные ресурсы	15%
Уменьшение производственных издержек	10%
Уменьшение операционных и административных расходов	25%
Уменьшение сроков исполнения заказов и услуг	15%
Рост объема выпускаемой продукции	28%
Увеличение прибыли	25 %
Увеличение производительности труда в производстве	18%
Уменьшение дебиторской задолженности	15%

Источник: Конкурс корпоративной автоматизации 1С:Проект года [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://eawards.1c.ru/projects/kompleksnaya-avtomatizaciya-deyatelnosti-predpriyatiya-oao-pticefabrika-reftinskaya--58223/>

Для проведения полной оценки действия введения ERP-системы на результативную деятельность предприятия можно выделить несколько показателей, объединенных в группы:

- 1) запасы и производство;
- 2) оборотные средства;
- 3) результативность и оперативность;
- 4) затраты на трудовые ресурсы и отчетность.

В каждую группу входят конкретные показатели результативности предприятия.

Первая группа отображает воздействие введения ERP-системы на процессы производства. Данная группа устремлена на ресурсы предприятия, а также на их оптимальное и результативное потребление. Группа «запасов и производства» состоит из таких показателей, как:

- 1) объемы материальных запасов;
- 2) расходы на материальные ресурсы;
- 3) производственные издержки;
- 4) себестоимость выпускаемой продукции;
- 5) объем выпускаемой продукции;
- 6) производительность труда в производстве.

Второй группой является группа оборотных средств. Она отображает эффект от управления дебиторской задолженностью и от контроля запасов предприятия. Значимость этой группы определяется тем, что оборотные средства выполняют функцию обеспечения непрерывности производства предприятия. Эта группа состоит из двух показателей:

- 1) оборачиваемость складских запасов;
- 2) дебиторская задолженность.

Самой главной группой для управляющего персонала является группа эффективности и оперативности, так как в этой группе хранится информация о действии информационной системы на прибыль и расходы предприятия. Первичной задачей введения информационной системы ERP является увеличение прибыли и рост эффективности производственного цикла организации. Данная группа состоит из четырех показателей:

- 1) скорость обработки заказов;
- 2) сроков исполнения заказов;
- 3) операционные и административные расходы;
- 4) прибыль.

Также важно подчеркнуть значимость группы «Трудозатрат и отчетности». Для менеджеров предприятия необходимым является доступность внутреннего контроля, а также оптимизации затрат на трудовые

ресурсы. Так, данная группа была составлена из трех важнейших показателей:

- 1) величина трудозатрат в различных подразделениях;
- 2) скорость получения управленческой отчетности;
- 3) скорость подготовки регламентированной отчетности.

Эти показатели наиболее верно показывают влияние введения информационной системы на бизнес-процессы предприятия.

Для проведения анализа были взяты предприятия, внедрившие «1С ERP». Результаты представлены в таблице 3.6.

Таблица 3.6 - Показатели экономической эффективности внедрения ERP-системы

Показатель эффективности		Среднее значение
Запасы и производство	Сокращение объемов материальных запасов	20%
	Снижение расходов на материальные ресурсы	11%
	Сокращение производственных издержек	12%
	Сокращение себестоимости выпускаемой продукции	8%
	Рост объема выпускаемой продукции	29%
	Увеличение производительности труда в производстве	14%
Эффективность и оперативность	Увеличение оборачиваемости складских запасов	25%
	Снижение дебиторской задолженности	19%
	Увеличение скорости обработки заказов	85%
	Снижение сроков исполнения заказов	26%
	Снижение операционных и административных расходов	20%
	Увеличение прибыли	14%
Трудозатраты и отчетность	Снижение трудозатрат в различных подразделениях	35%
	Ускорение получения управленческой отчетности	В 3 раза
	Ускорение подготовки регламентированной отчетности	В 3,1 раза

Источник: рассчитано автором

Проанализировав таблицу 3.6, можно сделать вывод, что информационная система ERP положительно сказывается на деятельности производства. Среднее значение роста прибыли в среднем равно 14 %, что является хорошим показателем. Рост объема продукции к выпуску составило 29%, что положительно влияет на экономику в общем и целом.

Тем не менее, в действительности имеются и негативные стороны введения информационных систем. Так, в ходе исследования были выявлены риски, которые могут появиться в ходе осуществления введения ИС. Большая часть из них были обнаружены в большей степени. Например, такие риски, как:

- 1) управленческие риски;
- 2) риски, связанные с несоответствием сроков;
- 3) риски из-за неправильного проведения первоначального исследования;
- 4) недостаточного анализа нужд предприятия;
- 5) растрата бюджетных средств, безвозвратных инвестиций в новую ИС, которая может принести предприятию меньшую выгоду, чем будет обходиться внедрение;
- б) неполнота данных при их изменении.

Проанализировав итоги можно выделить несколько позиций, снабжающих эффект от введения ERP-систем. В какой-то мере эффект встречается во всех изучаемых предприятиях. По большей части введение информационной системы дает:

- 1) снижение сроков формирования управленческих и регламентированных отчетов;
- 2) сокращение производственных, операционных и административных затрат;
- 3) увеличение оборачиваемости запасов;
- 4) снижение трудовых затрат и увеличение производительности труда.

Развитие рынка информационных систем сдерживают следующие факторы:

- 1) большие инвестиционные затраты;
- 2) долгие сроки введения системы и довольно большой срок ее окупаемости;
- 3) отсутствие связи воздействий руководства предприятия и специалистов по разработке и внедрению информационных систем;
- 4) отсутствие определенных целей и задач введения проекта;
- 5) отсутствие систематизированных бизнес-процессов;
- 6) социальные и морально-психологические сложности привыкания к информационным системам и сопротивление сотрудников.

Для более удачного внедрения информационной системы на предприятие обязательно нужно проводить обучения для руководства и менеджеров в данной области. Для того чтобы это получилось сделать можно выдвинуть предложение производителям и поставщикам программных продуктов и информационных систем. Рекомендуется проводить тренинги, организовывать бизнес-форумы, на которых как производители, так и потребители смогут поделиться и обменяться своим опытом.

Также можно посоветовать провести рекламную кампанию у возможных заказчиков и показывать им функционал ERP-системы, а также какие именно задачи можно решить, внедрив систему на предприятие.

Можно ввести распространение пробных версий программного продукта при помощи облачных хранилищ. Таким образом, управляющий персонал сможет провести пробную оценку всех возможностей информационной системы на конкретном предприятии.

Можно сделать вывод, что введение информационных систем, а в частности ERP-систем, является актуальной задачей для многих предприятий. Современные менеджеры понимают, что введение информационной системы приводит предприятие к положительным

изменениям. Внедряя ERP-систему, появляется возможность экономить как время, так и денежные средства предприятия.

## **ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ**

Информационную систему можно описать, как совокупность информации и информационных технологий, которые обеспечивают ее обработку. Также можно сказать, что информационные системы могут выступать как универсальный инструмент, при помощи которого можно увеличить рост производительности и результативности предприятия. Использование информационных технологий – это отличный метод увеличения эффективности предприятия, что приводит к высшей степени конкурентоспособности на рынке.

Информационные системы решают множество задач, среди которых - сбор информации, ее хранение и передача, систематизация и анализ. Помимо этого, информационные системы существенно увеличивают результативность финансового планирования в организации в следствии автоматизации трудных этапов.

Все информационные системы состоят из нескольких подсистем, которые имеют свое назначение. Они осуществляют конкретные задачи и цели.

Если рассматривать внедрение информационных систем на предприятие, то логичнее всего внедрять цельную информационную систему, нежели несколько мелких. Однако на практике распространено внедрение такого количества систем, которые смогли бы удовлетворить пожелания всех подразделений предприятия.

В современной экономике методы управления предприятия требует модернизации при помощи новейших технологий.

В современной России ситуация в сфере информационных технологий значительно улучшается. Растет рынок программных продуктов как отечественных, так и зарубежных. Существуют как специализированные программы, направленные на определенную отрасль, либо программные продукты, которые обеспечивают автоматизацией все бизнес-процессы предприятия.

В настоящее время выделяют несколько назначений автоматизированных систем агропромышленного комплекса:

- 1) направление, связанное со специализированной техникой;
- 2) контроль посевной деятельности (отслеживание производства семян, удобрений, а также химикатов);
- 3) ведение животноводческой деятельности, а также производство кормов и лекарств.

Внедрение любого информационного продукта является сложным и трудоемким процессом, но, не смотря на это, современные экономисты и программисты смогли внимательно изучить основные проблемы и найти конкретные пути решения.

Перед внедрением и эксплуатацией информационной системы обязательно нужно провести анализ предприятия. В том числе и ее финансово-хозяйственную деятельность, определить устойчивость, а также изучить сотрудников и менеджеров предприятия. Перед тем как принять решение о внедрении конкретной информационной системы, необходимо изучить ту часть производства, которая больше всего нуждается в обновлении. Далее нужно провести анализ рынка поставщиков и программных продуктов, а также определить бюджет на внедрение продукта и приобретения вспомогательных средств. После составления сметы, необходимо рассчитать экономическую эффективность от эксплуатации желаемой ИС. Только после проведения расчетов, можно подвести итоги о целесообразности внедрения информационной системы на конкретном предприятии.

Анализируемое предприятие ИП КФХ «Мингазов Б.Д.» прошло регистрацию 23 октября 2016 года в Республике Татарстан (Татарстан). На отчетный период предприятие работает, его можно отнести к малым.

Получение прибыли является главной целью производственно-хозяйственной деятельности предприятия. ИП КФХ «Мингазов Б.Д.»

занимается сельскохозяйственным производством, а именно – выращиванием и разведением птиц, а также производством яиц.

Проанализировав показатели предприятия можно сказать, что произошло увеличение выручки от продаж в отчетном году, которая составила 4781 тыс. руб., а также увеличение себестоимости – 5730 тыс. руб. Несмотря на увеличение выручки, об уменьшении результативности производственно-хозяйственной деятельности говорят большие темпы роста себестоимости. Рост стоимости основных средств за период составляет 1370 тыс. руб. Увеличение стоимости основных средств указывает об их обновлении, формировании предприятия, и, следовательно, – росте результативности их использования в будущем.

Снижение стоимости оборотных средств объясняется уменьшением дебиторской задолженности, следовательно, падение стоимости на 330 тыс. руб. является плюсом для предприятия. Количество рабочего и управленческого персонала на предприятии составляет 13 человек. В 2020 году сократили 1 работника, в связи с автоматизацией производства. Также важно отметить, что в ИП КФХ «Мингазов Б.Д.» начали нанимать работников по срочным договорам и договорам гражданско-правового характера. Рост среднегодовой численности скота до 8000 птиц сообщает о развитии птицеводства.

Снижение оборачиваемости дебиторской задолженности и оборотного капитала на 5 и 12 дней соответственно указывает на высокую эффективность применения ресурсов ИП КФХ «Мингазов Б.Д.». В целом, можно сказать, что за три отчетных года эффективность использования ресурсов на предприятии имеет положительную динамику.

Рентабельность основных средств имеет скачкообразный вид. Наблюдается резкое падение показателя до 2,73% в 2019 г. и дальнейшее увеличение до 10,1% в отчетном году.

При этом в 2020 году замечается падение показателя фондоотдачи и увеличение фондоемкости. Это связано с быстрыми темпами роста

стоимости основных средств, что может расцениваться как плюс. Увеличением стоимости основных средств объясняется и увеличение показателя фондовооруженности, темп роста которого составляет 149,87%. Также растет и фондообеспеченность – 125,59% в 2020 году по сравнению с предыдущим годом.

Об эффективности использования трудовых ресурсов говорит увеличение выручки на одного работника на 43,64% в отчетном году, и ее быстрорастущие темпы роста в сравнении с увеличением фонда оплаты труда.

Проанализировав показатели финансово-экономической деятельности выбранного предприятия, можно сказать, что имущество по большей части составляют внеоборотные активы, а источниками их формирования выступают заемные средства. ИП КФХ «Мингазов Б.Д.» имеет статус неликвидного предприятия, оно характеризуется полной неплатежеспособностью и неустойчивым финансовым положением.

Руководство предприятия ИП КФХ «Мингазов Б.Д.» ограничило внедрение информационных систем в управлении организацией программным комплексом «1С: Бухгалтерия», версией 8.3.

Готовое программное решение как «1С:Бухгалтерия» не подходит для решения всех задач, поставленных перед выбранным сельскохозяйственным предприятием, а конкретно под специфику птицеводческого производства.

Зачастую возникают трудности с получением полной информации о производственной деятельности предприятия, а также о его финансовом состоянии в связи со специфичной отраслью сельского хозяйства. Можно сказать, что программа не отвечает требованиям по своему функционалу, что может привести к неэффективному управлению сельскохозяйственным предприятием. Такая ситуация очень быстро приведет к спаду эффективности производственно-хозяйственной деятельности, финансовой неустойчивости и потери платежеспособности предприятия.

Для выбора наиболее подходящего варианта информационных систем, рекомендуется рассмотреть внедрение двух проектов: 1С:ERP Управление предприятием» по подписке на «1С:Фреш» - 13 524 руб/год и «1С:Птицеводство для 1С:ERP Клиентская лицензия» - 67 600 руб.

Оценка влияния внедренной информационной системы ERP на эффективность предприятия – это нелегкая задача. Обычно результаты внедрения проявляются спустя долгое время. Поэтому было решено провести анализ по предприятиям, внедрившим ERP-системы. По результатам проведенных анализов среди предприятий, можно сказать, что информационная система позитивно сказывается на производственной деятельности предприятия. Увеличение прибыли, в общем, составляет 25%, что указывает на неплохую тенденцию. Рост объема выпускаемой продукции составило 28%, что положительно сказывается на экономике в целом.

После проведения анализа полученных в работе результатов можно определить основные принципы, которые отображают эффект от эксплуатации автоматизированной информационной системы.

Таким образом, эффективность и целесообразность внедряемых проектов доказана.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

### Книги, монографии

1. Аюишев А.Д. Финансы предприятий и организаций: учеб. пособие: ч. 1. — 2-е изд., перераб. и доп. — Иркутск: Изд-во БГУЭП, 2007. — 347 с.
2. Бабич Т.Н., Козьева И.А., Вертакова Ю.В., Кузьбожев Э.Н. Прогнозирование и планирование в условиях рынка: учебное пособие. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 336 с
3. Балабанов И.Т. Анализ и планирование финансов хозяйствующего субъекта: Учебное пособие для вузов / И.Т. Балабанов. - М: Финансы и статистика, 2014. – 112 с.
4. Бочкарев А., Кондратьев В., Краснова В., Матвеева А., Привалов А., Хорошавина Н. 7 нот менеджмента. Настольная книга руководителя/ под.ред. В. Красновой и А.Привалова. – 5-е изд., доп. – М.: ЗАО «Журнал Эксперт», 2001. – 102 656 с.
5. Брейли Р., Майерс С. Принципы корпоративных финансов / Р. Брейли., С. Майерс., пер. с англ. Н. Барышникова. - 3-е русск. изд. (пер. с 7-го междунар. изд.) - М.: Олимп-Бизнес, 2016. — 1008 с.
6. Бригхем Ю, Гапенски Л. Финансовый менеджмент. Полный курс в 2-х т. / пер. с англ. Под ред. В.В. Ковалёва. – СПб. : Экономическая школа, 1997, Том 2. – 699 с.
7. Виханский О.С., Наумов А.И. Менеджмент. Учебник. / О.С. Виханский, А. И. Наумов. — 5-е изд. — М.: Магистр : Инфра-М, 2014. — 670 с.
8. Волкова О.Н., Ковалев В.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебник для вузов / В.В. Ковалев, О.Н. Волкова. - М.: Проспект, 2015. - 424 с.
9. Володин А.А., Самсонов Н.Ф. Управление финансами. Финансы предприятий: учебник / под ред. Володина А.А. - 3-е изд. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 364 с.

10. Воронина М.В. Финансовый менеджмент: учебник для бакалавров. - М.: Дашков и К, 2016. - 400 с
11. Землянский А.А., Морозова Н.И. Финансы организаций (предприятий): учеб. пособие / А.А. Землянский. Волгоградский филиал ГОУ ВПО «Российский государственный торгово-экономический университет» – Волгоград: Парадигма, 2010. – 193 с.
12. Ивашкевич В.Б. Бухгалтерский управленческий учет: Учеб. для вузов. – М.: Юристъ, 2003. - 618 с.
13. Книга А.С. Финансовое планирование и бюджетирование: учебное пособие/ А.С. Книга, О.В. Чубур.: Алт. гос. техн. ун-т им. И.И. Ползунова. – 103 Барнаул: Изд-во АлтГУ, 2009. – 127 с.
14. Кораблёва А.А., Хаиров Б.Г и Хасанов Р.Х. Финансовое планирование и бюджетирование: учебное пособие – Омск: ИП Архипов М.И., 2016. – 96 с.
15. Левчаев П.А. Финансы организаций : учебник — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : ИНФРА-М, 2017. — 386 с
16. Литвинова Т.Н., Морозова И.А., Попкова Е.Г. Планирование на предприятии (в организации): учебное пособие - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2018. - 156 с.
17. Лихачева О.Н., Щуров С.А. Долгосрочная и краткосрочная финансовая политика предприятия: учеб. пособие / под ред. И.Я. Лукасевича. – М.: Вузовский учебник, 2007. – 288 с.
18. Мельник М.В., Егорова С.Е., Кулакова Н.Г. Бухгалтерский учет в коммерческих организациях: учебное пособие - М.: Форум, НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 480 с.
19. Мазурина Т.Ю. Финансы организаций (предприятий): учебник. - 2-е изд., испр. и доп. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 462 с
20. Незамайкин В.Н., Платонова Н.А., Федоров Я.П. Финансовое планирование и бюджетирование : учеб. пособие / под ред. В.Н. Незамайкина. — М. : Вузовский учебник : НИЦ ИНФРА-М, 2018. - 96 с

21. Никулина Н.Н., Суходоев Д.В., Эриашвили Н.Д. Финансовый менеджмент организации. Теория и практика: учеб. пособие— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2009. — 511 с.
22. Новашина Т.С., Карпунин В.И., Волнин В.А. Финансовый менеджмент. Под ред. доц. Новашиной Т.С. - М., Московская финансово-промышленная академия, 2005 – 254 с.
23. Петров А.Н. Стратегический менеджмент: «Учебник для вузов» / А.Н. Петров. – СПб.: Питер, 2015. – 400 с.
24. Поделинская И.А., Бянкин М.В. Стратегическое планирование: Учебное пособие / И.А. Поделинская, М.В. Бянкин. – Улан-Удэ: Изд-во ВСГГУ, 2015. – 55 с.
25. Приходько Е.А. Краткосрочная финансовая политика: учебное пособие. - М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 332 с.
26. Росс С., Вестерфилд Р., Джордан Б. Основы корпоративных финансов / пер. с англ. Под ред. Ю.В.Шленова. – М.: Лаборатория базовых знаний, 2001. – 712 с.
27. Савкина, Р. В. Планирование на предприятии : учебник для бакалавров / Р. В. Савкина. - М.: Дашков и К, 2013. - 324 с.
28. Самсонов Н.Ф. Финансы, денежное обращение и кредит: учебник, краткий курс / под ред. д.э.н., проф. Н.Ф. Самсонова. – М.: ИНФРА – М, 2005. – 302 с.
29. Фридман, А. М. Финансы организации (предприятия) : учебник - 2-е изд. - М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2013. - 488 с.
30. Ченг Ф. Ли, Джозеф И. Финнерти. Финансы корпораций: теория, методы и практика. Пер с англ. Под ред. Б.С. Пинскера. – М.: ИНФРА – М, 2000. – 686 с.
31. Шаховская Л.С., Хохлов В.В., Кулакова О.Г. Бюджетирование: теория и практика: учебное пособие. / Л.С. Шаховская, В.В. Хохлов, О.Г. Кулакова - 3-е изд., перераб. и доп. – М:КНОРУС, 2019. – 412 с.

32. Шеремет А.Д., Сайфуллин Р.С. Финансы предприятий. Учебник для вузов / А. Д. Шеремет, Р.С. Сайфуллин. - М., 2015 г., 343с.

33. Шим Д.К., Сигел Д.Г. Основы бюджетирования и больше. Справочник по составлению бюджетов / пер. с англ. под общ. ред. В.А.Плотникова. – М.: Вершина, 2007. – 368 с.

34. Шохин Е.И. Финансовый менеджмент: учебник / коллектив авторов; под.ред.проф. Е.И.Шохина. – 4 – е изд, стер. – М.: КНОРУС, 2012. – 480 с.

### **Отчеты о научно-исследовательской работе**

35. Бюджетный регламент как элемент, обеспечивающий эффективную реализацию бюджетного процесса / Носкова Н.Ю. – Тюмень: Тюменский индустриальный университет, международная научно-практическая конференция «Модернизационный вектор развития науки в XXI веке: традиции, новации, преемственность». – 2016. – С. 263.

### **Электронные ресурсы**

36. Григорьева В.В. Место и функциональная роль финансового планирования в системе обеспечения экономической безопасности организации [Электронный ресурс] / В.В. Григорьева // Вестник воронежского института экономики и социального управления. – 2015. - № 4. Режим доступа: <https://elibrary.ru/item.asp?id=26485447>.

37. Кобец Е.А. Принципы управления персоналом [Электронный ресурс] / Е.А. Кобец // Инновационная наука. - 2016. - №12-1. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/printsipy-upravleniya-personalom>.

38. Коптева К. В. Возможности применения системы КРІ для мотивации персонала [Электронный ресурс] / К.В. Коптева // Основы ЭУП. - 2014. - №4 (16). Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/vozmozhnosti-primeneniya-sistemy-kpi-dlya-motivatsii-personala>.

39. Корнева О.В. Теоретические аспекты бюджетирования как технологии управления финансами предприятия [Электронный ресурс] / О.В.

Корнева // Финансовая аналитика: проблемы и решения. - 2015. - №34 (268).  
Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/teoreticheskie-aspekty-byudzhetirovaniya-kak-tehnologii-upravleniya-finansami-predpriyatiya>.

40. Методические рекомендации по организации и ведению управленческого учёта. (Утверждено Экспертно-консультативным советом по вопросам управленческого учёта при Минэкономразвития России от 22 апреля 2002 г. N 4) [Электронный ресурс] // - 2002. - №4. Режим доступа: <https://www.twirpx.com/file/152176/>.

41. Михалева О.В. Международные методики анализа финансового состояния организации [Электронный ресурс] / О.В. Михалева // Политика, экономика и инновации. - 2018. - №5 (22). Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/mezhdunarodnye-metodiki-analiza-finansovogo-sostoyaniya-organizatsii>.

42. О компании [Электронный ресурс]// - Режим доступа: <http://tatenergoby.ru/about/>.

43. Панов М.М. Оценка деятельности и система управления компанией на основе КРІ: практич. пособие [Электронный ресурс] / М.М. Панов // — 2019. — 255 с. Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/101012>.

44. Седова Е. И., Чечулина А. В. Современное понимание оценки финансового состояния предприятия: предмет, цели, подходы [Электронный ресурс] / Е.И. Седова // Вестник ГУУ. - 2016. - №6. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennoe-ponimanie-otsenki-finansovogo-sostoyaniya-predpriyatiya-predmet-tseli-podhody>.

45. Хруцкий, В.Е., Гамаюнов В.В. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика : учебник для бакалавриата и магистратуры / В. Е. Хруцкий, В. В. Гамаюнов. — 3-е изд., испр. и доп. — М: Издательство Юрайт, 2018. — 458 с.

46. Шеменова О.В, Харитонова Т.В. Организация предпринимательской деятельности [Электронный ресурс] / О.В. Шеменова,

Т.В. Харитонова // - 2017. - Режим доступа:  
<http://znanium.com/catalog/product/511990>.

47. Устав АО «Татэнергосбыт» (новая редакция от 07.07.2016 года)  
[Электронный ресурс] // - 2016. - 24 с. Режим доступа:  
<https://tatenergobyt.ru/about/regulatory-framework/orders-committee-tariff-rt/>.

48. Henri Fayol. Administration Industrielle et Générale, 1916. Анри Файоль. Общее и промышленное управление. Перевод на русский язык: Бабина-Корень Б.В. [Электронный ресурс] / Н. Fayol, перевод Б.В. Бабин-Корень // Центр гуманитарных технологий. — 2014. Режим доступа:  
<https://gtmarket.ru/laboratory/basis/5783>.

**Бухгалтерский баланс**  
на 31 декабря 2020 г.

Глава крестьянского (фермерского) хозяйства		Форма по ОКУД	Коды	
Организация	Мингазов Б.Д.	Дата (число, месяц, год)	0710001	
Идентификационный номер налогоплательщика			25	03   2021
Вид экономической деятельности	Выращивание и разведение сельскохозяйственной птицы	по ОКПО	0140808981	
Организационно-правовая форма/форма собственности	Индивидуальный предприниматель	ИНН	165601001	
Единица измерения: тыс. руб.		по ОКВЭД 2	01.11.1	
Местонахождение (адрес)	Республика Татарстан, Зеленодольский р-н, с. Большие Ширданы	по ОКФС	50101	16
		по ОКЕИ	384	

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту  ДА  НЕТ  
 Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора \_\_\_\_\_

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации/индивидуального аудитора	ИНН
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора	ОГРН/ОГРНИП

Пояснения <sup>1</sup>	Наименование показателя <sup>2</sup>	На <u>31.12</u> 20 <u>20</u> г. <sup>3</sup>	На 31 декабря 20 <u>19</u> г. <sup>4</sup>	На 31 декабря 20 <u>18</u> г. <sup>5</sup>
	<b>АКТИВ</b>			
	<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>			
	Нематериальные активы			
	Результаты исследований и разработок			
	Нематериальные поисковые активы			
	Материальные поисковые активы			
1150	Основные средства	12788	12465	8085
	Доходные вложения в материальные ценности			
	Финансовые вложения			
	Отложенные налоговые активы			
	Прочие внеоборотные активы			
1100	Итого по разделу I	12788	12465	8085
	<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>			
1210	Запасы	1523	2480	2683
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям			
1230	Дебиторская задолженность	4544	5303	4190
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)			
1250	Денежные средства и денежные эквиваленты	703	672	681
	Прочие оборотные активы			
1200	Итого по разделу II	6770	8455	7556
1500	<b>БАЛАНС</b>	19558	20920	15641

ПРОДОЛЖЕНИЕ ПРИЛОЖЕНИЯ 1

Пояснения <sup>1</sup>	Наименование показателя <sup>2</sup>	На <u>31.12</u> 20 <u>20</u> г. <sup>3</sup>	На 31 декабря 20 <u>19</u> г. <sup>4</sup>	На 31 декабря 20 <u>18</u> г. <sup>5</sup>
	<b>ПАССИВ</b>			
	<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ <sup>6</sup></b>			
1310	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)			
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	( ) <sup>7</sup>	( )	( )
	Переоценка внеоборотных активов			
	Добавочный капитал (без переоценки)			
	Резервный капитал			
1370	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	5542	4216	4018
1300	Итого по разделу III	5542	4216	4018
1410	<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
	Заемные средства	5009	3885	2936
	Отложенные налоговые обязательства			
	Оценочные обязательства			
	Прочие обязательства			
1400	Итого по разделу IV	5009	3885	2936
	<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
1510	Заемные средства	3840	6932	5925
1520	Кредиторская задолженность	5167	5797	2409
	Доходы будущих периодов			
	Оценочные обязательства			
	Прочие обязательства			
1500	Итого по разделу V	9007	12729	8334
1600	<b>БАЛАНС</b>	19558	20830	15641

**Отчет о финансовых результатах**  
за \_\_\_\_\_ 20 20 г.

		Коды		
		0710002		
		25	03	2021
		0140808981		
		163701129263		
		01.11.1		
		50101	16	
		384		

Организация \_\_\_\_\_ Глава крестьянского (фермерского) хозяйства \_\_\_\_\_  
 Мингазов Б.Д. \_\_\_\_\_ по ОКПО \_\_\_\_\_  
 Идентификационный номер налогоплательщика \_\_\_\_\_ ИНН \_\_\_\_\_  
 Вид экономической деятельности \_\_\_\_\_ Выращивание и разведение сельскохозяйственной птицы \_\_\_\_\_ по ОКВЭД 2 \_\_\_\_\_  
 Организационно-правовая форма/форма собственности \_\_\_\_\_ Индивидуальный \_\_\_\_\_ по ОКОПФ/ОКФС \_\_\_\_\_  
 предприниматель \_\_\_\_\_ по ОКЕИ \_\_\_\_\_  
 Единица измерения: тыс. руб. \_\_\_\_\_

Пояснения <sup>1</sup>	Наименование показателя <sup>2</sup>	За _____	За _____
		20 20 г. <sup>3</sup>	20 19 г. <sup>4</sup>
	Выручка <sup>5</sup>	47010	39820
	Себестоимость продаж	( 44820 )	( 35940 )
	Валовая прибыль (убыток)	2190	3880
	Коммерческие расходы	( 1952 )	( 2070 )
	Управленческие расходы	( )	( )
	Прибыль (убыток) от продаж	238	1810
	Доходы от участия в других организациях		
	Проценты к получению		
	Проценты к уплате	( 282 )	( 304 )
	Прочие доходы	11350	9840
	Прочие расходы	( 9923 )	( 11070 )
	Прибыль (убыток) до налогообложения	1383	276
	Налог на прибыль <sup>7</sup>		
	в т.ч.		
	текущий налог на прибыль	( )	( )
	отложенный налог на прибыль		
	Прочее	120	33
	Чистая прибыль (убыток)	1263	243

ПРОДОЛЖЕНИЕ ПРИЛОЖЕНИЯ 2

Отчет о финансовых результатах

за \_\_\_\_\_ 20 19 г.

		Коды		
		0710002		
Дата (число, месяц, год)		25	03	2019
Форма по ОКУД				
Организация Глава крестьянского (фермерского) хозяйства		по ОКПО		
Мингазов Б.Д.		0140808981		
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН		
		163701129263		
Вид экономической деятельности		по ОКВЭД 2		
Выращивание и разведение сельскохозяйственной птицы		01.11.1		
Организационно-правовая форма/форма собственности		по ОКФС/ОКФД		
Индивидуальный		50101	16	
предприниматель		по ОКЕИ		
Единица измерения: тыс. руб.		384		

Пояснения <sup>1</sup>	Наименование показателя <sup>2</sup>	За _____ г.	
		20 19 г. <sup>3</sup>	20 18 г. <sup>4</sup>
	Выручка <sup>5</sup>	39820	33880
	Себестоимость продаж	( 35940 )	( 30529 )
	Валовая прибыль (убыток)	3880	3331
	Коммерческие расходы	( 2070 )	( 1680 )
	Управленческие расходы	( )	( )
	Прибыль (убыток) от продаж	1810	1651
	Доходы от участия в других организациях		
	Проценты к получению		
	Проценты к уплате	( 304 )	( 265 )
	Прочие доходы	9840	12504
	Прочие расходы	( 11070 )	( 10826 )
	Прибыль (убыток) до налогообложения	276	3064
	Налог на прибыль <sup>7</sup>		
	в т.ч. текущий налог на прибыль	( )	( )
	отложенный налог на прибыль		
	Прочее	33	22
	Чистая прибыль (убыток)	243	3042