

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Казанский государственный аграрный университет»

Институт экономики

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент

Кафедра экономики и информационных технологий

Допустить к защите

Заведующий кафедрой

_____ Газетдинов М.Х.

«21» мая 2019г.

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

**Обоснование производственной структуры колхоза «Алга»
Алексеевского района Республики Татарстан**

Обучающийся:

Фарутдинова Алсу Рамисовна

Руководитель:

д.э.н., доцент

Газетдинов Миршарип Хасанович

Рецензент:

д.э.н., профессор

Куракова Чулпан Маликовна

Казань 2019

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Казанский государственный аграрный университет»
ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент
Кафедра экономики и информационных технологий

УТВЕРЖДАЮ
Заведующий кафедрой
_____ Газетдинов М.Х.
«07» декабря 2019г.

ЗАДАНИЕ

на выпускную квалификационную работу
Фарутдиновой Алсу Рамисовны

1. Тема работы: Обоснование производственной структуры колхоза «Алга» Алексеевского района РТ
2. Срок сдачи выпускной квалификационной работы «21» мая 2019г.
3. Исходные данные к работе: специальная и периодическая литература, материалы Федеральной службы государственной статистики РФ, Министерства сельского хозяйства и продовольствия РТ, годовые бухгалтерские отчеты колхоза «Алга» Алексеевского района РТ, нормативно-правовые документы, результаты личных наблюдений и разработок
4. **Перечень подлежащих разработке вопросов:** теоретические основы эффективности зернопроизводства; сущность экономической эффективности сельскохозяйственного производства; понятие, значение и роль зернопроизводства; факторы, влияющие на эффективность зернопроизводства; организационно-экономическая характеристика хозяйства; общие сведения, организационная структура и специализация колхоза «Алга» Алексеевского района РТ; обеспеченность хозяйства производственными фондами и трудовыми ресурсами; динамика обобщающих показателей эффективности производства; пути повышения экономической эффективности; организационная характеристика основных отраслей растениеводства; основные пути повышения экономической эффективности; обобщающие показатели эффективности производства зерна на перспективу.
5. **Перечень графических материалов:** _____
6. Дата выдачи задания _____ «07» декабря 2017г.

Руководитель
Задание принял к исполнению

М.Х. Газетдинов
А.Р. Фарутдинова

КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

Наименование этапов выпускной квалификационной работы	Сроки выполнения	Примечание
ВВЕДЕНИЕ	12.04.18	
1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СТРУКТУРЫ ПРЕДПРИЯТИЯ	12.04.18	
1.1. Роль АПК в мировой экономике		
1.2. Порядок выбора и обоснования сельскохозяйственного предприятия		
1.3. . Рекомендации для определения оптимальной производственной структуры сельскохозяйственного предприятия		
2.ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СТРУКТУРЫ КОЛХОЗА «АЛГА»	10.10.18	
2.1. Основная характеристика колхоза «Алга»		
2.2. Организационная структура колхоза «Алга» Алексеевского района		
2.3. Специализация хозяйства и ее уровень		
2.4. Обеспеченность хозяйства производственными фондами и трудовыми ресурсами	10.04.19	
2.5. Динамика обобщающих показателей эффективности производства в хозяйстве		
3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СТРУКТУРЫ КОЛХОЗА «АЛГА»АЛЕКСЕЕВСКОГО РАЙОНА	30.04.19	
3.1. Производственная структура и размеры производственных подразделений		
3.2. Производственно- отраслевая структура колхоза «Алга»		
ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ	13.05.19	
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ	13.05.19	
ПРИЛОЖЕНИЯ	13.05.19	

Обучающийся

А.Р. Фарутдинова

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	5
1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СТРУКТУРЫ ПРЕДПРИЯТИЯ.....	
1.1 Роль АПК в мировой экономике.....	5
1.2 Порядок выбора и обоснования сельскохозяйственного предприятия.....	
1.3 Рекомендации для определения оптимальной производственной структуры сельскохозяйственного предприятия.....	
2 ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СТРУКТУРЫ КОЛХОЗА «АЛГА».....	
2.1 Основная характеристика колхоза «Алга».....	
2.2 Организационная структура колхоза «Алга» Алексеевского района.....	
2.3 Специализация хозяйства и ее уровень.....	
2.4 Обеспеченность хозяйства производственными фондами и трудовыми ресурсами.....	
2.5 Динамика обобщающих показателей эффективности производства в хозяйстве.....	
3 СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СТРУКТУРЫ КОЛХОЗА «АЛГА» АЛЕКСЕЕВСКОГО РАЙОНА.....	39
3.1 Производственная структура и размеры производственных подразделений.....	9
3.2 Производственно- отраслевая структура колхоза «Алга»	
ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ.....	
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ.....	
ПРИЛОЖЕНИЯ.....	

ВВЕДЕНИЕ

В условиях рыночной экономики одной из наиболее сложных проблем перспективного планирования сельскохозяйственного предприятия является обоснование его производственной структуры. Под рациональной производственной структурой понимается закономерная устойчивая связь и оптимальное отношение всех отраслей и элементов производства. Производственную структуру предприятия характеризует структура его валовой продукции. Поэтому наиболее важная задача при установлении производственной структуры предприятия - обоснование объемов производства валовой продукции отдельных отраслей и предприятия в целом при минимальных затратах ресурсов, высокой производительности труда и рентабельности производств [13].

Для определения объемов производства сельскохозяйственной продукции на предприятиях необходимо установить состав культур, посевные площади под ними и уровень их урожайности, состав природных кормовых угодий и их продуктивности, а также состав отраслей животноводства, поголовье и продуктивность скота.

Вторая задача, которая решается при обосновании рациональной производственной структуры предприятия – установление научно обоснованных соотношений между объемом производства, с одной стороны, с необходимыми для ее производства материально - денежными затратами и трудовыми ресурсами с другой. Для определения оптимальной производственной структуры пользуются методами экономико-математического моделирования. Но можно использовать и наиболее простой метод – расчетно-конструктивный.

Все вышесказанное особенно актуально для сельского хозяйства, где более половины предприятий являются убыточными. Планирование в этой отрасли может помочь преодолеть кризис.

Целью исследования является обоснование производственной структуры колхоза «Алга» Алексеевского района РТ.

Для достижения выдвинутой цели поставлены следующие задачи:

- обоснование объемов производства валовой продукции отдельных отраслей и предприятия в целом при минимальных затратах ресурсов, высокой производительности труда и рентабельности производства;

- установление научно обоснованных соотношений между объемом производства продукции, и необходимыми для её производства, материально-денежными и трудовыми ресурсами ;

- анализ экономической оценки производственной структуры предприятия, выявление основных структурных сдвигов в производстве на перспективу, оценка, их по совокупности экономических показателей;

установление системы организационных мероприятий по освоению проекта.

Объектом данного исследования является колхоз «Алга» Алексеевского района РТ.

Предметом же выступает производственная структура данной организации.

При выполнении исследования использовался расчетно-конструктивный метод.

Источники информации: данные бухгалтерской отчетности исследуемого предприятия за 2016 – 2018 гг.

1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СТРУКТУРЫ ПРЕДПРИЯТИЯ

1.1. Роль АПК в мировой экономике

Агропромышленный комплекс является крупнейшим межотраслевым комплексом, который объединяет в себе различные отрасли сельского хозяйства, занимающийся производством и переработкой сельскохозяйственного сырья, а также получением и сбытом готовой продукции, соответствующей потребностям общества. АПК относится к числу основных народнохозяйственных комплексов, который определяет условия поддержания жизнедеятельности общества. Его значение заключается не только в обеспечении населения продуктами питания, но также он существенно влияет на занятость населения и эффективность национального производства [30].

Роль сельского хозяйства в РФ традиционно очень весома, ведь ещё в начале прошлого века Россия являлась аграрной страной с сельским населением.

АПК охватывает всю производственную цепочку и включает следующие три сферы:

- промышленность, производящая средства производства для сельского хозяйства;
- собственно сельское хозяйство;
- отрасли по транспортировке, переработке и сбыту продовольствия и сельскохозяйственного сырья [21].

Сельское хозяйство является второй ведущей отраслью мирового производства. Это древнейшая и наиболее распространённая отрасль.

Здесь занято около 1 млрд. человек: СНГ – 20 млн., страны Восточной и Центральной Европы – 12 млн., Китай – 450 млн., другие развитые страны

– 22 млн., развивающие страны – около 600 млн. человек. Оно делится на 2 группы:

- товарное сельское хозяйство, к нему относятся интенсивное земледелие и животноводство, садоводство и огородничество;
- потребительское сельское хозяйство, к которому относятся традиционные виды ведения хозяйства [7].

В экономически развитых странах преобладает товарное сельское хозяйство, достигшее предельно возможного уровня химизации и механизации. В развивающихся странах представлены оба типа сельского хозяйства, но преобладает традиционное потребительское сельское хозяйство.

Производство продукции сельского хозяйства всегда имело очень важное значение для развития национальной и мировой экономики. Роль сельского хозяйства в экономике страны отражает её уровень развития и структуру. Показателями роли сельского хозяйства являются доля занятого в нём экономически активного населения и удельный вес сельского хозяйства в структуре ВВП. По доле занятых в этой отрасли среди экономически активного населения или по доле сельскохозяйственной продукции в ВВП судят об общем уровне развития экономики страны. Основываясь на данных показателей, различают аграрные, индустриальные, индустриально-аграрные, постиндустриальные страны [9].

Инвестиции в АПК также могут отразить его роль в экономике, но о них сложно говорить, т.к. точных данных нет, а доступная информация недостаточно полна, чтобы определить количество инвестиций, приходящихся на АПК. На основе доступной информации можно сделать несколько выводов:

1. Увеличение международных инвестиций в АПК в развивающихся странах, но при этом количество реальных инвестиций меньше, чем количество планируемых и обсуждаемых в СМИ.

2. В основном инвесторами являются предприятия частного сектора, но государственные органы и правительство также принимают участие [16].

За последнее время выросло число мультинациональных корпораций. Они значительно расширили свой глобальный охват по поставке продуктов питания, кормов, биотоплива, древесины, полезных ископаемых. Также они начали приобретать земли в ответ на рост цен на сырьё. Производство пищевых продуктов – не единственная причина сделок в этой сфере.

Помимо этого, земля покупается для лесозаготовки, добычи полезных ископаемых, что расширяет спектр старых и новых участников борьбы за ресурсы [11].

Как показатель экономической мощи страны в мировой экономике рассматривается экспорт зерна и возможность не только обеспечить население страны достойным питанием и продовольственной безопасностью, но и делать стабильные поставки значительных объёмов на мировой рынок с целью укрепить и расширить свои национальные интересы. Растёт экспорт в сельском хозяйстве, становясь всё более важным из-за увеличения транспортных возможностей, сохранения потенциала и растущих проблем, с которыми сталкиваются некоторые страны в производстве, включая ограничения, связанные с отсутствием пахотных земель. Вследствие этого международная торговля продукцией сельского хозяйства расширилась, быстрее, чем ВВП мирового АПК.

Сейчас Россия занимает важную роль на мировом рынке как поставщик зерна. Наша страна исторически является поставщиком зерна на мировой рынок, хотя роль и место на нём постоянно менялись.

В последние десятилетия фактор интенсификации сельскохозяйственного производства остаётся определяющим по отношению к валовой продукции зерна в группе стран с развитой промышленностью. Как и сельское хозяйство в целом, зерновое хозяйство превратилось в составную часть АПК, в котором сельскохозяйственное производство

объединилось с переработкой, хранением и реализацией продукции, обеспечением фермерских хозяйств передовыми средствами производства.

Интенсивное развитие производства зерновых культур будет преобладать и в последующие годы, т.к. это сможет привести к смягчению кризиса в обеспечении продовольствием растущего населения планеты [22].

В странах с развитой промышленностью и развивающихся государствах при росте зерновой валовой продукции углубляется диспропорция в зерновом хозяйстве, т.е. имеющий разные направления и возрастающий разрыв между производством и потреблением в данных группах государств.

Сельское хозяйство – стратегически важная отрасль экономики, от которой зависит национальная продовольственная безопасность. Уровень цен в сельском хозяйстве находится под постоянным контролем государства. Но, необходимо заметить, что при всём своём значении ценовое вмешательство не всегда является инструментом, позволяющим с высокой эффективностью и нужной реакцией регулировать сельскохозяйственное производство [28].

Мировой рынок разделён на ряд национальных и региональных рынков. Но прослеживается тенденция к глобализации мировой экономики, которая также наблюдается и в мировом АПК. В 1995 году завершился

Уругвайский раунд ГАТТ, в результате которого создана Всемирная торговая организация. В 2015 году ВТО запретила использование экспортных субсидий в сельском хозяйстве. Также данная организация планирует полный запрет на экспортные субсидии. Исключением являются те страны, которые за последние несколько лет не предоставляли субсидий. Эти страны больше не смогут предоставлять субсидии. Страны, предоставлявшие субсидии ранее, сейчас предоставляют их с ограничением по времени – для развитых стран – до конца 2022 года, для развивающихся стран – до конца 2023 года, для наименее развитых стран – до конца 2030 года [18].

Уровень финансовой поддержки предприятий АПК остаётся существенной проблемой при том, что сельское хозяйство является отраслью, не особо нуждающейся в банковской поддержке. Недостаток свободных финансовых средств, высокая капиталоемкость и низкая фондоотдача, несовпадение сроков затрат и получения прибыли требуют специфических форм помощи АПК со стороны банковской системы.

Контроль за использованием земель и сохранением национального агрофонда земель и их соответствующем использовании в производстве является особой функцией государства в области АПК. Помимо этого, также важна государственная поддержка научных разработок, образования и доведения их до фермеров.

В заключении можно отметить, что АПК продолжает играть важную роль в развитии мировой экономики и жизни общества, несмотря на то, что его доля в мировом ВВП уменьшилась. Он обеспечивает большое количество рабочих мест для населения, т.к. производит сырьё и продукты питания. АПК будет занимать особое место в мире после перехода энергетики на биотопливо [4]. Помимо этого, сельское хозяйство обеспечивает продовольственную безопасность и сокращает уровень бедности. Развитие НТП способствует быстрым темпам развития сельского хозяйства. АПК не только развивается отдельно от остальных отраслей, но и способствует развитию мировой торговли и экономики в целом.

1.2. Порядок выбора и обоснования сельскохозяйственного предприятия

Предприятие - это обособленная экономическая структура, занимающаяся производством и реализацией определенных товаров и услуг. Оно может быть создано, учреждено как частными предпринимателями, так и государством. В развитых странах мира инициатива создания предприятия в большинстве случаев принадлежит частным лицам. Современная экономика развивается и эффективно работает в рамках фирм, которые

являются основным звеном макроэкономики. Экономика фирмы вообще является ключевым звеном развития национальной экономики в целом, поэтому представляется актуальным рассмотреть в рамках данной работы выбор и обоснование производственной структуры предприятия [31].

Функционирование предприятия связано с производством как материальных, так и интеллектуальных благ для удовлетворения потребностей людей и получения прибыли. Получение стабильной прибыли предприятием возможно только тогда, когда оно функционирует как единая, целостная система. Тесная взаимосвязь и управление разнородными структурными элементами экономического субъекта обеспечивает сложная производственная структура - упорядоченная система взаимосвязанных элементов, находящихся в сложных, устойчивых взаимоотношениях, обеспечивающих их деятельность и развитие, как системного единого целого.

Выбор производственной структуры осуществляется на основе анализа состояния предприятия, сегмента рынка в котором он действует и экономики в целом. Иначе говоря, при этом используется микро- и макроэкономический анализ, а также микро- и макроэкономический прогноз.

Периоды, на которые дается анализ и прогноз, могут быть как краткосрочными (когда не придется обновлять основной капитал предприятия), так и долгосрочными, связанными с обновлением основного капитала [17].

Составление анализа и прогноза, на основе которых осуществляется выбор производственной структуры, возможно как индивидуально руководителем бизнеса, так и консенсусно - на основе экспертных оценок соответствующего отдела предприятия или специально привлеченной консалтинговой организации.

Ключевым критерием оценки эффективности производственной структуры предприятия является достижение предприятием определенных

целей. Итоговая оценка эффективности производственной структуры может даваться на основе экспертных суждений об эффективности экономической системы предприятия. Как правило, для этого применяются данные, характеризующие видоизменения основных параметров структуры: состав производственных фондов, развитие производственной структуры, ее динамика.

Оценка эффективности производственной структуры предприятия использует четыре группы критериев: экономические показатели эффективности производства, финансовые показатели производства, маневренность производства, способность организации изменять свои производственные формы и приспособлять производственную структуру к имеющимся условиям [24].

Но сколько бы критериев не использовалось при интегральной оценке, главным из них выступает прибыль и вклад конкретной производственной единицы в общую прибыль предприятия. Поэтому оценка производственной структуры делается как в целом по предприятию, так и по отдельным ее структурным элементам. При этом важно оценить и то, в рамках какого производственного цикла функционирует предприятие, осуществляет оно полный цикл производства - от получения заказа от потребителя до предоставления готового изделия конечному потребителю - или же предприятие встроено в систему кооперации с другими производителями, контрагентами и дилерами. Оценить первую структуру проще, так как все экономические показатели находятся внутри структуры предприятия, вторая структура сложнее для анализа и корректировки. Связано это с тем, что низкая эффективность производственной структуры во втором случае может быть связана не с ошибками предприятия, а с ошибками его дилеров, смежников и контрагентов. Изменить такую структуру сложнее.

Производственные структуры предприятия никогда не являются застывшими, они модифицируются в соответствии с трансформирующимися

условиями [20]. Говоря о надобности проведения шагов по изменению производственной структуры предприятия, отметим так же и то, что каждое предприятие не живет изолированно, оно действует в тесной связи с контрагентами, поставщиками, заказчиками и потребителями. При этом характерна нестабильность внешней среды предприятия: рынков сбыта, инфляцию и жесткие рамки конкурентной борьбы, все они ведут к социальным изменениям, а постоянно растущая сложность условий внешней среды сама по себе делает необходимыми частые изменения производственной среды.

Результативная производственная структура, соответствующая стратегии, текущим оперативным задачам организации, является значимым фактором развития и конкурентоспособности предприятия. Для прогнозирования и модернизации производственной структуры компании можно воспользоваться организационным и производственным консалтингом. В рамках подобного комплекса услуг, могут выполняться такие работы как определение требований к производственной структуре компании; структурный анализ текущей производственной структуры компании; прогнозирование и разработка рекомендаций по улучшению производственной структуры.

Обоснование производственной структуры дается в особом документе, который объединяет в себе три разнородных элемента - анализ существующей производственной структуры, прогноз развития данной структуры, прогноз развития предприятия, экономики и рыночного сегмента и рекомендации по формированию новой производственной структуры. Последняя часть должна включать конкретные мероприятия по совершенствованию производственной структуры, иначе говоря, представлять собой план преобразований наличной производственной структуры.

Начальный шаг оптимизации производственной структуры предприятия предусматривает освобождение производственной структуры от лишних мощностей.

Системный план по структуре производства может детализироваться и включаться в финансовые и экономические планы организации. При обнаружении недостатков в технологической разработке изменений производственной структуры необходимо принимать соответствующие шаги по корректировке.

Выбор производственной структуры осуществляется руководителем предприятия, а в зависимости от организационной формы предприятия это может быть индивидуальное решение бизнесмена, решение высшего руководителя, решение соответствующего органа (совета директоров, собрания пайщиков или акционеров) [8]. Но условия для выбора всегда одинаковые - новая производственная структура должна обеспечить большую прибыль на единицу затрат, оптимизация должна, в итоге принести прибыль. Таким образом, в основе решения о выборе производственной структуры лежит экономический фактор.

Предлагаемые рекомендации по модификации и оптимизации производственной системы могут быть развиты и адаптированы менеджерами под реально имеющиеся на предприятии производственные системы и способствовать их результативности для достижения всех намеченных целей.

Подводя итог, необходимо отметить, что совершенствование производственной структуры предприятия - это совершенно необходимый, непрерывный процесс для всех организаций, который определяется конкретной экономической ситуацией, целями, задачами, ценностями предприятия. Знакомство менеджмента организации с теоретическими моделями и прогнозами дает представление о выборе некой конкретной производственной структуры, при этом любое предприятие находит наиболее

эффективную, удобную, выгодную производственную структуру.

1.3. Рекомендации для определения оптимальной производственной структуры сельскохозяйственного предприятия.

Республика Татарстан является одним из ведущих аграрных регионов России с благоприятными природно-климатическими условиями производства продукции сельского хозяйства. В регионе агропроизводство осуществляется в вертикально-интегрированных агрохолдингах, крупных и средних сельскохозяйственных организациях, малых аграрных формах хозяйствования, включающих крестьянские (фермерские) хозяйства и личные подсобные хозяйства населения. Обеспечение устойчивости производства конкурентоспособного сельскохозяйственного сырья и продовольствия в достаточных объемах в регионе является важнейшей задачей для обеспечения продовольственной безопасности страны. Это крайне важно, так как Татарстан играет значительную роль в реализации импортозамещения сельскохозяйственного сырья и продовольствия, а также вносит существенный вклад в развитие экспортного потенциала отрасли.

В сельском хозяйстве края большое значение имеют малые формы хозяйствования. Крестьянские (фермерские) хозяйства и личные подсобные хозяйства населения вносят весомый вклад в экономику сельского хозяйства, они производят около половины общего объема валовой продукции отрасли, в том числе свыше 30% зерна, 70% овощей, более 60% мяса и молока, 80% картофеля. Поэтому при разработке федеральных и региональных стратегий и программ развития сельского хозяйства необходимо уделять внимание не только крупным и средним сельскохозяйственным организациям, но и малым формам хозяйствования [10].

В период рыночных преобразований предпринимательство в аграрном секторе России прошло нелегкий путь. Товаропроизводителям пришлось

преодолеть множество проблем, многие из которых остаются нерешенными до сих пор. Это разрушение научно-технического потенциала отрасли и обусловленный им низкий уровень технико-технологического развития отечественного производства аграрной продукции, неразвитость рынков, инфраструктуры отрасли, социальной сферы села, нехватка высококвалифицированных специалистов и научных кадров АПК и многое другое.

Проблема определения оптимальной производственной структуры для сельского хозяйствования чрезвычайно сложна, так как требует адресности решения для каждой сельскохозяйственной организации с учетом размера ее землепользования, природно-климатических и почвенных условий зоны размещения, особенностей региональных рынков сельскохозяйственной продукции и др [15]. Успех выполнения задач и достижения целей предприятий и организаций, благосостояние рабочих и их занятость обуславливаются правильным решением данной проблемы.

Определяя оптимальные параметры своей производственной структуры, сельскохозяйственные организации способны максимально эффективно использовать земельные, материальные, финансовые, трудовые ресурсы, обеспечить высокую производительность с невысокими удельными затратами основных производственных ресурсов.

Производственные структуры сельскохозяйственных организаций — это системы, состоящие из управляющей подсистемы и внутрихозяйственных подразделений производства. Они осуществляют контроль за всей структурой организации, рациональным использованием основных производственных ресурсов. Предприятия с оптимальной структурой управления намного меньше тратят финансовых ресурсов на административный аппарат.

Необходимо выделить следующие рекомендации для сельскохозяйственных организаций по выбору оптимальных организационно-производственных структур хозяйства:

-если хозяйство имеет такие свойства, как небольшая площадь территории, в которой обеспечивается необходимая связь со всеми земельными массивами, имеется один населенный пункт, то рекомендуется отраслевую структуру хозяйствования. Данный вид структуры основывается на сочетании технологического и административного руководства, которая сочетает централизованное управление организациями с функционированием специальных подразделений;

-хозяйства, которые имеют значительную площадь территории, обособленные земельные массивы, с наличием нескольких населенных пунктов, рекомендуется использовать территориальную структуру хозяйства. Данная структура сочетает в себе два уровня, элементы которых, как правило, размещают следующим образом: аппарат управления — в основном населенном пункте (центральной усадьбе), а комплексные производственные подразделения — в дополнительных населенных пунктах, еще их называют усадьбами производственных участков;

-для хозяйств, развивающихся быстрыми темпами, в которых специализированные отрасли контролируются центральным аппаратом, рекомендуется использовать комбинированную структуру хозяйствования. Она увязывает в себе как территориальную, так и отраслевую структуры [6].

Централизованное управление организацией вместе с функционирующими подразделениями специального назначения такими, как бригады, характерно отраслевой структуре. Ее рационально применять, когда предприятие обладает небольшим размером землепользования, развитым дорожным хозяйством и характеризуется углубленной специализацией.

Территориальная структура — это совокупность центрального аппарата управления и территориальных подразделений организации.

Используется в организациях, имеющих несколько территориальных подразделений, большие размеры землепользования. Количество подразделений на предприятии зависит от масштабов производства, типа структуры организации, размера землепользования, разнообразия природно-климатических и почвенных условий зоны размещения [29]. В многоотраслевых хозяйствах и в сельскохозяйственных организациях интенсивного типа количество подразделений производства может быть достаточно большим.

Проектируя организационную структуру существующего или вновь создаваемого предприятия, следует допускать по возможности меньше организационных перестроек, стараться сохранить сложившиеся организационно-производственные структуры, их хозяйственные связи, площади пашни эффективных подразделений. Решения по землеустройству во внутреннем хозяйстве принимаются с учетом мнения специалистов и коллективов работников, занимающихся организацией сельскохозяйственного производства.

Размер и местоположение подразделений производства связывают с хозяйственным назначением, местоположением населенных пунктов на территории организации.

Таким образом, лишь при соблюдении принципов организационного проектирования и определении оптимальной производственной структуры можно достичь максимальной производительности сельскохозяйственных организаций при минимальных затратах имеющихся ресурсов.

2. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СТРУКТУРЫ КОЛХОЗА «АЛГА»

2.1. Основна характеристика колхоза «Алга»

Колхоз «Алга» Алексеевского района расположен на центральной части Республики Татарстан. Районный центр – пгт. Алексеевское. Предприятие находится в отдалении от г.Казани на 125 км, от районного центра (пгт. Алексеевское) - на 25 км. Транспортные связи с административными центрами и пунктами продажи сельскохозяйственной продукции осуществляются по автомобильной дороге с твердым покрытием.

Центральная усадьба – село Средние Тиганы.

Колхоз "Алга" действует с 29 декабря 1993 г., ОГРН присвоен 23 декабря 2002 г. регистратором МИФНС № 18 по РТ.

Руководитель организации: председатель колхоза Хамматов Талгат Рифгатович.

Юридический адрес колхоз "Алга" - 422912, республика Татарстан, Алексеевский район, село Средние Тиганы, Центральная улица, дом 18.

Основным видом деятельности является «Смешанное сельское хозяйство».

Организации колхоз "Алга" присвоены ИНН 1605001033, ОГРН 1021605757315, ОКПО 03720019.

Поверхность района представляет собой низменную равнину с абсолютными высотами 120-140 м. Имеются запасы глины и гальки. Господствуют черноземы.

Климат умеренно-континентальный с умеренно-холодной зимой и теплым летом.

В целом природно-климатические условия землепользования благоприятны для ведения сельскохозяйственного производства.

Главным средством производства в сельском хозяйстве является земля. Для характеристики состояния использования земельного фонда и структуры сельскохозяйственных угодий в колхозе «Алга» Алексеевского района РТ.

Между производственными участками связь осуществляется посредством полевых дорог и телефонной связи.

Между производственными участками связь осуществляется посредством полевых дорог и телефонной связи.

Колхоз «Алга» имеет следующее производственное направление: а именно, молочно-мясное направление, сопряженное с дополнительными отраслями, как зерно и картофель.

Территория колхоза характеризуется равнинным рельефом, земли расположены в низменности.

На территории колхоза «Алга», если судить по почвенному обширному обследованию, имеют дерново-подзолистые почвы, дерново-подзолистые почвы по механическому составу песчаные и супесчаные и занимают 83 %. Значительно меньший размер занимают почвы торфянисто-подзолисто-глеевые и 8% всех почв – почвы разные.

Колхоз «Алга» находится в зоне умеренного климата. Среднегодовое количество осадков – 400 – 600 мм. Среднегодовая температура воздуха +3,1о С.

Предметом деятельности колхоза «Алга» является:

- производство продукции растениеводства и животноводства;
- производство и реализация продукции: молока, зерна, картофеля, мяса, овощей и другой продукции;
- оказание услуг;
- торгово-закупочная деятельность;
- организует обучение и повышение квалификации своих сотрудников;
- отдельными видами деятельности, перечень которых определяется законом, предприятие имеет право заниматься только на основании специального разрешения (лицензии).

Колхоз в последние годы специализируется по производству молока, с дополнительными сопутствующими отраслями по выращиванию картофеля, зерна и мяса.

Специализация отдельного предприятия заключается в выделении главной отрасли и создании условия для ее преимущественного развития, однако, специфика специализации сельскохозяйственного производства в том, что рациональная организация производства предприятия достигается при его специализации на одной-двух основных отраслях растениеводства и одной-двух животноводства в сочетании с рядом дополнительных и подсобных отраслей [25].

Специализация хозяйств характеризуется показателями соотношения и сочетания отраслей, производящих разнообразные продукты и услуги.

Рассмотрим анализ специализации колхоза «Алга». Для наглядности представим данные в виде таблицы.

Это связано с тем, что в последнее время происходят значительные колебания цен на мясо КРС, и на протяжении трех лет производство КРС стало нерентабельным (цены низкие, а себестоимость растет в результате постоянного роста цен на ГСМ, минеральные удобрения, необходимых для производства кормов для КРС) правда ситуацию поправляет в животноводстве

производство молока, которое приносит прибыль за счет хороших источников реализации (молокозаводы, которым необходимо высококачественное молоко для переработки на многочисленные йогурты, творожки...). В целом на данный момент преимущественно в колхозе реализовывается продукция животноводства.

Как видно в таблице 1, общая земельная площадь колхоза «Алга» в 2014 году она составляла 6011 га, то в 2017 году составила 6000 га, то есть уменьшилась на 11 га. В 2018 году земельная площадь увеличилась на 11 га и составила 6011 га. Под сельскохозяйственные угодий отведено 5918 га. Большая площадь сельхозугодий отводится под пашню 5504 га, на которой возделывает многолетние и однолетние травы, для получения высококачественного сена для круглогодичного обеспечения животных. Под пастбища отводится 386га, под сенокос 28 га.

Таблица 1– Состав и структура земельных угодий в Колхозе «Алга» Алексеевского района за 2014-2018 года

Виды угодий	Годы										В среднем по РТ	
	2014		2015		2016		2017		2018			
	Площ адь, га	Стр укту ра, %	Площ адь, га	Стр укту ра,%	Пло щад ь, га	Стр укту ра, %	Пло щад ь, га	Стр укту ра, %	Площ адь, га	Ст ру кту ра, %	Площ адь, га	Уде льн ый вес, %
Всего земель	6011	хх	6011	хх	6011	хх	6000	хх	6011	хх	6654	х
Всего сельхозуго дий	5918	100	5918	100	5918	100	5918	100	5918	100	6290	100
Из них:		93,0		93,0		93,0		93,0				

пашня	5504	0	5504	0	5504	0	5504	0	5504	93,0	5650	87,6
Сенокосы	28	0,47	28	0,47	28	0,47	28	0,47	28	0,47	157	2,4
Пастбища	386	6,52	386	6,52	386	6,52	386	6,52	386	6,52	620	9,6
Процент распаханно сти	х	93,0 0	93,00	х	93,00	х	93,00	х	х	93,0 0	х	87,7

2.2. Организационно структура колхоза «Алга» Алексеевского района

Организационная структура управления - это система управления, которая определяет состав, взаимодействие и подчиненность ее элементов.

Между элементами системы управления существуют связи, которые можно подразделить на:

1) линейные связи возникают между подразделениями разных уровней управления, когда один руководитель административно подчинен другому (директор - начальники цеха - мастер);

2) функциональные связи характеризуют взаимодействие руководителей, выполняющих определенные функции на разных уровнях управления, между которыми не существует административного подчинения (начальник планового отдела - начальник цеха);

3) межфункциональные связи имеют место между подразделениями одного уровня управления (начальник основного цеха - начальник транспортного цеха).

Известны несколько типов организационных структур управления:

Линейное управление – наиболее упрощенная система, между элементами которой существуют только одноканальные взаимодействия. Каждый подчиненный имеет только одного руководителя, который единолично отдает распоряжения, контролирует и руководит работой

исполнителей. Преимуществами линейного управления являются: оперативность, четкость взаимоотношений, непротиворечивость команд, повышение степени ответственности руководителей, снижение расходов на содержание управленческого персонала. Но руководитель не может быть универсальным специалистом и учитывать все стороны деятельности сложного объекта. Поэтому линейное управление используется на малых предприятиях с простейшей технологией производства и в нижнем звене крупных предприятий - на уровне бригады производственного участка.

Линейно – штабное управление используется в управлении цехами и отделами. Единоначалие сохраняется, однако руководитель подготавливает решение, приказы и задания для исполнителей с помощью штабных специалистов, осуществляющих сбор информации, ее анализ и разрабатывающих проекты необходимых распорядительных документов.

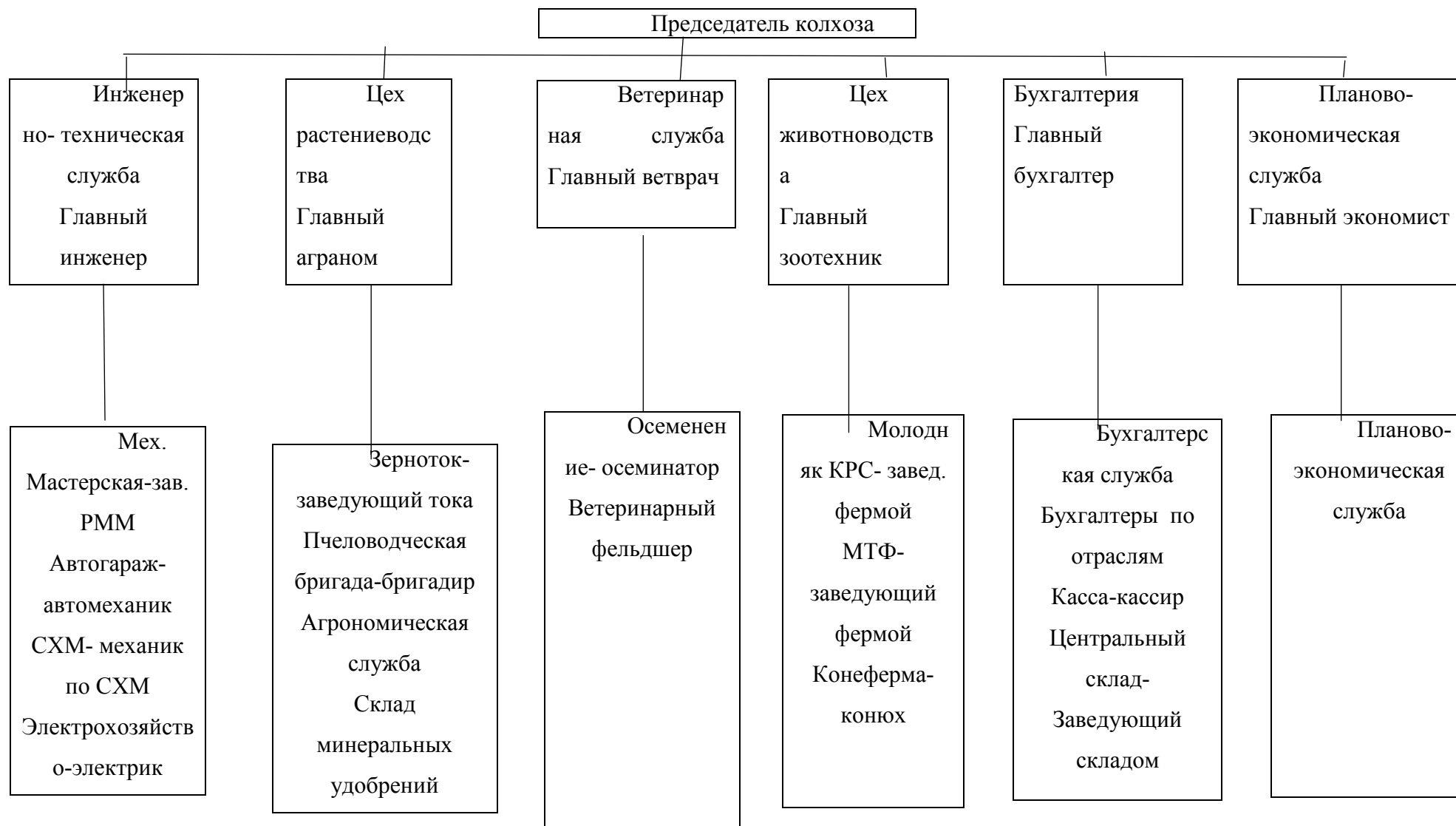
Функциональное управление предусматривает разделение функций управления между отдельными подразделениями аппарата управления, что позволяет рассредоточить административно-управленческую работу и поручить ее наиболее квалифицированным кадрам. Однако это приводит к необходимости сложных согласований между функциональными службами при подготовке важного документа, снижает оперативность работы, удлиняет сроки принятия решений.

Рассмотрим существующую организационную структуру и структуру управления в колхозе «Алга» Алексеевского района РТ. Нужно отметить, что на данный момент в хозяйстве существует трех ступенчатая структура управления. Все работники колхоза «Алга» осуществляют свою трудовую деятельность согласно инструкции по охране труда (Приложение А). В соответствии со статьей 211 Трудового кодекса РФ, государственные нормативные требования охраны труда являются обязательными для юридических и физических лиц в осуществлении любой деятельности, в том

числе при проектировании, конструирования машин, организации производства и труда.

Это обусловлено, прежде всего, увеличением размеров производства, низким уровнем концентрации производственных подразделений. Что же касается организационной структуры, то здесь нашло свое отражение отраслевая (цеховая) структура управления, при которой одинаковые по специализации внутрихозяйственные подразделения, выполняющие работы по производству однородного продукта или части его, независимо от территориального расположения объединяются в специализированные цехи.

Организационная структура Колхоза «Алга» Алексеевского района (рис. 1)



Также в изучаемом хозяйстве уделяется внимание физической культуре работников (Приложение Б). Это необходимо для поддержания оптимального уровня работоспособности, снятия усталости сотрудников. Для предотвращения оскорблений и установления уважительного делового общения между сотрудниками в хозяйстве действуют правила общения (Приложение В). Данная этика делового общения разработана для применения на практике и для урегулирования рабочих ситуаций.

Типовая иерархическая производственная структура предприятия бытового обслуживания имеет следующий вид:

- производственное объединение;
- производственное предприятие;
- цех, мастерская;
- производственный участок;
- рабочая зона бригады;
- рабочее место.

Производственные подразделения предприятия - это цехи, участки, обслуживающие хозяйства и службы (прямо или косвенно участвующие в производственном процессе), связи между ними, взятые в совокупности, составляют его производственную структуру. Она предопределяет уровень производительности труда, издержек производства, эффективность эксплуатации природных богатств и техники при данных технико-экономических и экономико-географических условиях материального производства.

К производственным подразделениям относятся цехи, участки, лаборатории, в которых изготавливаются, проходят контрольные проверки, отработку основная продукция (выпускаемая предприятием), комплектующие изделия (приобретаемые со стороны), материалы и полуфабрикаты, запасные части для обслуживания оборудования и ремонта в

процессе эксплуатации; вырабатываются различные виды энергии для технических целей и т. д.

К подразделениям, обслуживающим работников, относятся жилищно-коммунальные отделы, их службы, столовые, буфеты, детские сады и ясли, санатории и пансионаты, дома отдыха, медсанчасти, отделы технического обучения и учебные заведения занимающиеся повышением производственной квалификации, культурного уровня рабочих, руководителей и специалистов, служащих.

Основной структурной производственной единицей предприятия (кроме предприятий с бесцеховой структурой управления) является цех - обособленное в административном отношении звено, выполняющее определенную часть производственного процесса (стадию производства).

Состав, соподчиненности и взаимосвязи звеньев или отдельных работников аппарата управления, функционирующих для достижения определенной цели, характеризует структуру управления.

Соподчиненность между работниками аппарата управления в Колхозе «Алга» является линейно-функциональная, которая базируется на четком соблюдении принципов единства, распорядительства и квалифицированной подготовке решений функциональным аппаратом управления.

2.3. Специализация хозяйства и ее уровень

Специализация – это есть процесс сосредоточения деятельности предприятия, какой либо зоны или экономического района на развитии той или иной отрасли, или на производстве определенных видов продукции. Экономическое значение специализации сельского хозяйства состоит в следующем: позволяет более эффективно использовать природно-климатические условия зоны; способствует концентрации материальных и финансовых ресурсов на производстве продукта; приводит к совершенствованию технологических процессов производства путем

внедрения комплексной механизации и автоматизации. Все это способствует достижению главной цели специализации – повышению производительности труда и экономической эффективности производства, росту объемов производства.

Специализация производства является объективным и закономерным проявлением процесса общественного разделения труда. Этот процесс непосредственно связан с общим процессом развития самого общества. Чем выше ступень общественного развития и чем более совершенны его производительные силы, тем шире применяются сложные технологии и другие достижения научно-технического прогресса, тем более необходимым становится закономерное углубление специализации производства.

Сельскохозяйственное производство в размещении непосредственно связано со специализацией.

Для характеристики уровня специализации хозяйства используется показатели коэффициентов специализации и формула, предложенная профессором И.В.Поповичем:

$$K_c = 100 / \sum U_T (2i - 1),$$

Где K_c – коэффициент специализации;

U_T – удельный вес отдельных отраслей в общем объеме товарной продукции, %;

i – порядковый номер отдельных отраслей по удельному весу товарной продукции в ранжированном ряду, начиная с наивысшего.

Если K_c менее 0,2, то это низкий уровень специализации; от 0,2 до 0,4 – средний уровень; от 0,4 до 0,6 – высокий; свыше 0,6 – очень высокий (углубленная специализация). В случае если предприятие производит один вид продукции, K_c равен 1,0 (узкоспециализированное предприятие).

Исходя из этих расчётов можно сказать, что Колхоз «Алга» имеет среднюю степень специализации.

Специализация производства способствует увеличению производства продукции, повышению ее качества, росту производства, специализация производства имеет качественную и количественную определенность.

Таблица 2 – Динамика состава и структура товарной продукции хозяйства Колхоза «Алга» Алексеевского района РТ за 2014-2018 гг.

Виды продукции	Годы										В среднем за 5 лет	
	2014		2015		2016		2017		2018			
	Тыс. руб.	%	Тыс. руб.	%	Тыс. руб.	%	Тыс. руб.	%	Тыс. руб.	%	Тыс.руб	%
Зерно	176,03	14,5	170,9 6	14,4	183,66	16,3	385,0 2	31,3	286,72	26,9	240,5	20,7
Рапс	-	-	-	-	-	-	-	-	31,65	2,9	6,3	0,6
Подсолнечник на зерно	-	-	-	-	39,39	3,5	19,75	1,6	-	-	11,8	1,02
Молоко	1037,0 5	85,5	1016, 22	85,6	906,32	80,2	825,0 2	67,1	749,00	70,2	906,7	77,7
Итого	1213,0 8	100	1187, 18	100	1129,3 7	100	1229, 79	100	1067,3 7	100	1165, 6	100

С качественной стороны, специализация сельскохозяйственного производства характеризуется сочетанием или составом отраслей, а с количественной стороны – соотношением размеров сочетаемых отраслей, пропорциями между ними. Сочетание отраслей может существовать в определенных размерах и пропорциях, так же как и соотношение отраслей, пропорции между ними присущи определенному составу анализ сельскохозяйственных предприятий – создание условий для увеличения прибыли, объема производства продукции, снижения издержек, повышения производительности труда, улучшения качества продукции за счет более эффективного использования производственных ресурсов.

2.4. Обеспеченность хозяйства производственными фондами и трудовыми ресурсами

Важная роль в обеспеченности высоких результатов производства принадлежит средствам производства. Уровень обеспеченности хозяйства основными фондами характеризуется фондооснащённостью и фондовооружённостью.

В данном разделе необходимо определить уровень обеспеченности колхоза «Алга» Алексеевского района основными производственными фондами сельскохозяйственного назначения, рассчитать показатели эффективности использования основных и оборотных средств.

Фондовооружённость - показатель, характеризующий оснащённость работников предприятий сферы материального производства основными производственными средствами. Фондовооружённость определяется как отношение стоимости основных средств предприятия к средней годовой списочной численности работников. Фондооснащённость – стоимость всех производственных фондов, приходящихся на единицу площади.

Рассмотрим уровень фондооснащённости и фондовооружённости и энергооснащённости в колхозе «Алга» в таблице 3.

Изучив таблицу 3, можно отметить, что обеспеченность Колхоза «Алга» производственными фондами является оптимальной.

Материально-технической базы можно судить по уровню применения энергетических средств, так как они являются наиболее важнейшей активной частью материально-технической базы. Техническая оснащённость хозяйства в обобщенном виде характеризуется показателями энергооснащённости и энерговооружённости.

Энерговооружённость – суммарная мощность на одного среднегодового работника.

Энерговооружённость 1 работника при этом увеличивается из года в год. Увеличение энерговооружённости труда является значимым условием

научно-технического прогресса и повышение производительности общественного труда.

Таблица 3 – Показатели использования основных фондов энергетических мощностей в колхозе «Алга» Алексеевского района РТ за 2014-2018 гг.

Показатели	Годы					В среднем по РТ
	2014	2015	2016	2017	2018	
Среднегодовая стоимость основных производственных фондов сельскохозяйственного назначения, тыс.руб	99676,5	107563,5	114248,5	116150,0	203551,2	308432
Мощность энергетических ресурсов, л. с.	7823	7910	8010	8150	8169	7769
Площадь сельхозугодий, га	5918	5918	5918	5918	5918	6442
Площадь пашни, га	5504	5504	5504	5504	5504	5650
Среднегодовое число работников, чел.	143	139	134	134	119	98
Фондооснащенность на 100 га сельхозугодий, тыс. руб.	1684,3	1817,6	1930,5	1962,7	3439,5	4787,8
Фондовооруженность, тыс. руб.	697,0	773,8	852,6	866,8	1710,5	3142,6
Энергооснащенность на 100 га пашни, л. с.	142,1	143,7	145,5	148,1	148,4	137,5
Энерговооруженность, л. с.	54,7	56,9	59,8	60,8	68,6	79,2

Сейчас же рассмотрим такой показатель, как трудовые ресурсы. От наличия, структуры степень применения трудовых ресурсов в значительной степени находится в зависимости от результатов производства,

производительности труда, а так же и от уровня использования производственного потенциала.

Трудовые ресурсы – это множество людей, имеющих, способность трудиться и обладающие запасами физических и духовных сил, дающих им возможность создавать потребительскую стоимость. Состав трудового ресурса сельскохозяйственной организации состоит из постоянных, сезонных и временных работников.

Уровень использования запаса труда определяется как отношение фактически отработанных чел. дней к годовому запасу как по отдельным категориям работников, так и в целом по хозяйству.

Из таблицы 4 мы видим, что уровень использования запаса труда в Колхозе «Алга» незначительно и колеблется каждый год. Это означает, что рабочей силы в организации хватает.

Таблица 4 – Годовой запас труда и уровень использования в колхозе «Алга» Алексеевского района РТ за 2014-2018 годы

Показатели	Года					В среднем по РТ
	2014	2015	2016	2017	2018	
Среднегодовое число работников, чел	143	139	134	134	119	105
Годовой запас труда, тыс. чел.- час	260	252	243	243	216	191
Фактически отработано, тыс. чел.- час	314	294	280	280	252	207
Уровень использования запаса труда, %	120,8	116,7	115,2	115,2	116,7	108,4

В периоде с 2014 по 2018 годы этот показатель уменьшился на 24 человек. Нехватка рабочей силы является негативной стороной процесса производства, но к счастью в нашей организации рабочих сил хватает, и у работников нет больших трудовых нагрузок.

2.5. Динамика обобщающих показателей эффективности производства в хозяйстве

Результативность сельскохозяйственного производства обозначает его эффективность. Экономическая эффективность производства формируется через соотношение полученного результата с затратами или переменными ресурсами.

Показатели эффективности сельскохозяйственного производства характеризуют конечный эффект от средства производства, живого труда, отдачи земли и совокупных вложений. Показатели экономической эффективности дают возможность сопоставлять их при изменении обеспеченности ресурсами.

Показатели эффективности производства рассчитаны в таблице 5.

Внимательно проанализировав вычисленные данные, необходимо сделать аргументированные заключения об эффективности применения основных условий производства в колхозе «Алга».

Сопоставление характеристик таблицы 5, дает возможность приобрести многостороннюю характеристику состояния эффективности производства в Колхозе «Алга». В главную очередь необходимо выделить то, что уровень убыточности в 2018 году является 16,6%, что на 3,4% меньше, нежели в 2017 году. Первопричину данного видели в показатели прибыли. На перемены прибыли в свою очередь имели возможность воздействовать такие факторы, как: размер и стоимость реализации продукта. В свою очередь, стоимость реализации определенного типа продукта сформировываются под влиянием спроса и реализации продукции.

Рассматривая, коэффициент стоимости валовой продукции в расчете на 100 га сельхозугодий, можно отметить, что в динамике никак не прослеживается точная направленность увеличения либо уменьшения этого показателя.

Таблица 5 – Показатели экономической эффективности сельскохозяйственного производства в Колхозе «Алга» Алексеевского района РТ, за 2014-2018 гг.

Показатели	Годы					В среднем по РТ
	2014	2015	2016	2017	2018	
Стоимость валовой продукции в расчете на:						
100 га сельхозугодий , тыс. руб.	50,3	43,3	47,8	47,95	40,77	246,2
1 среднегодового работника, тыс. руб.	19,7	17,5	20,0	21,2	20,3	41,4
100 руб. основных производственных фондов, руб.	2,8	2,3	2,4	2,4	2,01	1,3
100 руб. издержек производства, руб.	1,8	1,7	1,6	1,7	1,5	1,9
Сумма валового дохода в расчете на:						
100 га сельхозугодий пашни, тыс. руб.	957,3	854,5	1040,7	1008,8	3856,6	1992,1
1 среднегодового работника, тыс. руб.	375,7	345,1	435,9	459,7	596,6	335,0
100 руб. основных производственных фондов, руб.	53,9	44,6	51,1	53,0	34,9	10,7
100 руб. издержек производства, руб.	35,1	33,4	35,9	37,6	51,7	15,7
Сумма прибыли/убытка в расчете на:						
100 га сельхозугодий пашни, тыс. руб.	345,1	235,3	368,6	377,7	651,2	503,6
1 среднегодового работника, тыс. руб.	135,5	95,0	154,4	176,1	323,9	84,6
100 руб. основных производственных фондов, руб.	19,4	12,3	18,1	20,3	18,9	2,7
100 руб. издержек производства, руб.	12,7	9,2	12,7	14,4	28,1	4,0
Уровень рентабельности (убыточности), %	21,5	14,5	23,0	20,0	16,6	5,8

Показатель суммы чистого дохода на 1 среднегодового работника в отчетном году составило 596,6 тыс. руб., что значительно больше, чем данные в остальных годах. Для сравнения, в 2015 году данный показатель составлял 345,1 тыс.руб.

Один из главных показателей деятельности организации является прибыль. Самая большая прибыль в 2018 году она составила 651,2 тыс.руб., что больше на 273,5 тыс.руб. чем в 2017 году. В отчетном году прибыль на 1 среднегодового работника составляет 323,9 тыс. руб.

Таким образом, характеристика природных и экономических условий производства в колхозе «Алга» Алексеевского района РТ говорит о том, что местоположение, размеры землепользования и природные условия достаточны для ведения эффективного процесса производства сельскохозяйственной продукции. Имеет очень высокий уровень специализации. Колхоз «Алга» полностью обеспечен рабочей силой и квалифицированными кадрами среднего звена.

3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СТРУКТУРЫ КОЛХОЗА «АЛГА» АЛЕКСЕЕВСКОГО РАЙОНА

3.1. Производственно-отраслевая структура колхоза «Алга»

В ходе реорганизации аграрных формирований образованных в ходе рыночных преобразований в аграрном секторе экономики и приватизации государственных сельскохозяйственных предприятий по желанию трудовых коллективов этих предприятий создаются различные новые рыночные формы хозяйствования: акционерные общества, общества с ограниченной ответственностью, сельскохозяйственные производственные кооперативы, крестьянские (фермерские) хозяйства, объединения крестьянских хозяйств и кооперативов, товарищества.

В связи с этим возникает объективная необходимость обоснования структуры предприятия, размеров отраслей и механизма хозяйствования новых организационно-правовых форм и создания условий его эффективного функционирования.

В результате преобразования хозяйств существенно меняются организационно-производственная структура, система ведения хозяйства, условия организации их деятельности, что требует адаптации экономического механизма к новым условиям. Следовательно, должны пересматриваться все составные элементы экономического механизма хозяйствования, формироваться в соответствии с особенностями организации деятельности каждой организационно-правовой формы. Таким образом, многообразие форм хозяйствования выступает необходимым условием формирования и функционирования экономического механизма сельскохозяйственных предприятий, и, наоборот, совершенствование экономического механизма создает необходимые предпосылки организации эффективной системы ведения хозяйства новых формирований.

Для достижения этой цели важное значение приобретает организация производства. Так как от обеспечения наиболее рационального соединения и использования во времени (производственный цикл) и в пространстве (производственная структура предприятия и его подразделения), с одной стороны - живого труда (рабочей силы), с другой – орудий и предметов труда, зависит рост объема производства продукции растениеводства и животноводства.

Под производственно-организационной структурой имеется в виду состав, размеры и размещение производственных подразделений. Она зависит от размера сельскохозяйственного предприятия, производственного направления хозяйства, форм организации труда, других условий производства и устанавливается исходя из требований рационального использования земли, средств производства и трудовых ресурсов, обеспечения оперативного руководства.

Организационная структура производства имеет также большое значение в построении управления. Эффективность системы управления сельскохозяйственным производством, четкость ее функционирования в значительной мере зависит от структуры. Она призвана отразить объективные связи между различными процессами и сторонами общественного воспроизводства и обеспечить согласованное их течение.

Анализ показателей хозяйственной деятельности показал, что предприятие колхоз «Алга» Алексеевского района РТ за последние три года укрепила свои позиции и находится в устойчивом финансовом состоянии.

При росте производительности труда в агропромышленном комплексе, повышается материальное состояние людей, поэтому в экономической политике государства уделяется большое внимание росту производительности труда.

Очевидно ясно, устойчивость роста производства и надежное снабжение страны продовольствием и сырьем, будет прямо пропорционально зависеть от этой производительности труда в сельском хозяйстве.

При росте производительности труда в сельском хозяйстве снизится численность работников, которые в свою очередь направят свою деятельность в другую отрасль, в самом же сельском хозяйстве есть вероятность повышения оплаты труда работникам в сельском хозяйстве.. На основе экономической теории доказано, что при росте производительности труда, снижаются общественно-экономические затраты на производство продукции, а так же к снижению стоимости и себестоимости продукции. Следовательно при снижении себестоимости, повышается эффективность производства сельскохозяйственного производства, что приводит в конечном итоге к снижению закупочных цен на продукцию сельского хозяйства. Снижение розничных цен обеспечивает повышение реальной заработной платы рабочих и служащих, а снижение закупочных цен делает дешевле сырье для многих отраслей промышленности.

Производительность труда является самым важным и главным, с ее ростом полнее удовлетворяются потребности в материальных и духовных благах, успешнее идет развитие человеческого общества, ибо создается избыток продукта, который образует необходимые для развития общества производственный резервный фонды.

Основа производительности - это труд человека, его целесообразная деятельность, направленная на преобразование материала природы в материальные блага для удовлетворения потребностей людей. Процесс создания материальных благ всегда требует наличия личных и вещественных факторов. Личные факторы- выступают в роле рабочей силы, а вещественные - средствами и предметами труда. Эти два фактора являются основой для всех общественных форм производства.

Для отражения производственной деятельности хозяйства применяются различные формы документов, в которых фиксируются данные о поступлении продукции, изменении в составе поголовья, использовании кормов, затратах труда и средств производства на производимую продукцию.

Значительная часть первичных документов учета (по расходу кормов, получению приплода и продукции, табель учета рабочего времени, учетный лист тракториста-машиниста, путевые листы и т.д.) заполняется и оформляется непосредственно в бригадах, на складах и на фермах.

Например, в учетном листе тракториста-машиниста учитываются объем выполненных работ, затрат труда, расход горючего и смазочных материалов.

В установленные сроки вся первичная документация направляется в бухгалтерию хозяйства. Которая в свою очередь проверяет эти документы по существу их содержания и правильности сделанных расчетов. После составления специальных бухгалтерских отчетов данные первичных и других документов записываются в специальные книги бухгалтерского учета или вводятся данные в программное приложение для формирования дальнейших отчетов в службы налогового и государственного контроля.

Анализ работы ферм производится специалистами или руководителями подразделений по данным учета.

Например, ежедневно в растениеводческих отраслях анализируют выполнение норм выработки, использование рабочего времени в течение смены, дня, выявляют прогулы и случаи недобросовестного отношения механизаторов к труду. В ремонтных мастерских ведется систематический анализ объема ремонтных работ, производственных затрат на ремонты и техническое обслуживание, степени использования и технической готовности машин.

При использовании бухгалтерских данных, можно определить уровень затрат на производство продукции и, следовательно, вычислить её

себестоимость. Сравнивая себестоимость продукции и полученную денежную выручку от реализации продукции, определяют рентабельность отдельных отраслей, а также отдельных видов продукции: зерна, молока, мяса, шерсти и т.д.

Для улучшения работы отраслей проводят учет и анализ и затем назначают мероприятия. При проведении которых, устраняют недостатки в работе и улучшают производственные показатели.

Важным звеном в системе управления производством в хозяйствах является планирование. Значение, которого определяется тем, что оно регулирует основные направления развития экономики хозяйств. Сколько и какой продукции будет производиться в хозяйстве, какова его специализация, как лучше всего наладить работу между собой отдельные отрасли, как обеспечить необходимыми ресурсами само производство продукции и конечно же как повысить его эффективность. Все вышеперечисленные и многие другие вопросы находят свое обоснование в плане.

В хозяйствах составляются планы на будущее, текущие и оперативные. В этой работе участвуют не только руководители и специалисты хозяйства, но и все работники хозяйства и ферм.

Начальным пунктом всей плановой работы хозяйства и его подразделений являются показатели по закупкам и материально-техническому снабжению. Как и какую производить продукцию, определенную планом-заказом, за счет каких культур, какую площадь надо засеять, какое поголовье скота держать, по какому плану выполнять те или иные работы - такие вопросы решают руководители и специалисты.

Многие важные позиции в деятельности хозяйства недостаточно планировать на один год. Примером таких позиций служит: капитальное строительство, улучшение жизни животноводства, жилищное - культурное строительство, освоения севооборота, мелиорации земель, углубления

специализации хозяйства, перехода от частичной к комплексной механизации, освоения новой техники и других мероприятий. Вышеперечисленные мероприятия тесно связаны со всеми остальными сторонами деятельности хозяйства. Это и обуславливает необходимость составления перспективных планов развития хозяйства.

В плане организационного устройства хозяйства предусматриваются наиболее рациональные варианты развития производства, меры по социальному развитию и переустройству сёл, повышение культуры и улучшение быта тружеников деревни. В организационно-хозяйственном плане намечаются проектная мощность хозяйства, объем товарной продукции, сочетание отраслей, а также размещение перспективных населенных пунктов и производственных центров.

Перспективный план в свою очередь включает вопросы, такие как рациональное использование земельных угодий, производственную программу по растениеводству и животноводству, строительство, механизации и капитальным вложениям, меры по рациональному использованию трудовых ресурсов, отчеты по распределению доходов, показатели экономической эффективности.

Частью текущего планирования являются производственные хозрасчетные задания по отделениям, фермам, бригадам. В этих заданиях устанавливают объем производства сельскохозяйственной продукции, затраты материальных и денежных средств, затраты труда и ряд других мероприятий.

В годовом хозрасчетном задании бригаде назначают ее состав, распределение работников по отраслям и видам работ, средства производства, их использование, площадь посева, урожайность и валовой сбор сельскохозяйственных культур, агротехнические мероприятия по подготовке семян, предпосевной и основной обработке почвы и по уходу за растениями, план накопления и внесения удобрений, затраты труда,

материальных и денежных средств.

Годовое хозрасчетное задание ферм включает следующие показатели:

- план валового производства продукции;
- план случек и расплода животных;
- плановый оборот стада;
- продуктивность животных;
- план зооветеринарных мероприятий;
- затраты кормов;
- фонд заработной платы;
- другие материально-денежные затраты.

Для каждого работника фермы, который обслуживает животных на ферме выдается задание по производству продукции и получению приплода скота в данном хозяйстве.

Оперативное планирование осуществляется на основе рабочих планов, которые составляют по периодам сельскохозяйственных работ:

- подготовка почвы, внесение удобрений, весенний посевов зерновых и других культур;
- уход за посевами, насаждениями, парами, уборка трав на сено, травяную муку, сенаж и силос, заготовка кормов на стойловый период;
- уборка урожая зерновых культур, сдача продукции государству или другим организациям, уход за поздними культурами;
- уборка поздних культур, заготовка кормов, посев озимых, подъем зяби;
- период осенне-зимних работ (вывозка удобрений, ремонт сельскохозяйственных машин, снегозадержание и т.д.).

Рабочие планы по животноводству разрабатывают поквартально и ежемесячно, а также на стойловый и пастбищный периоды.

Руководителями хозяйства, ферм и других отделений составляются планы-наряды, планы-графики для бригад на декаду, неделю, пятидневку, на

день или на рабочую смену. Эти планы, графики и являются первичными бухгалтерскими документами, на основании которых начисляется заработная плата работникам и отслеживается выполнение заданий.

Колхоз «Алга» располагает следующими производственными ресурсами: пашня -5504 га, естественные сенокосы – 28 га, естественные пастбища – 386 га. Составим экономико-математическую модель по оптимизации производственной структуры колхоза «Алга» Алексеевского района РТ. Для этого нужно определить такие размеры отраслей хозяйства которые при имеющихся ресурсах, обеспечивали бы полное выполнение договорных обязательств и способствовали получению максимальной прибыли.

Необходимые для расчетов и составления таблиц дополнительные данные возьмем из технологических карт и справочников.

Далее при разработке экономико-математической модели по оптимизации производственной структуры колхоз «Алга» отразим количество растениеводческих и животноводческих отраслей, развиваемых в хозяйстве, используя таблицы 6 и 7.

Таблица 6 - Показатели по животноводству в Колхозе «Алга»
Алексеевского района Республики Татарстан

Показатели	Молочное стадо (на 1 голову)	Молодняк КРС (на 1 голову)
Среднегодовой удой молока, ц	54,60	-
в т.ч. реализуется	54,38	-
Выход мяса, ц	-	1,70
в т.ч. реализуется	-	1,57
Годовая потребность кормов: в кормовых единицах, ц	66,46	21,77
в переваримом протеине, ц	9,5	2,68
Затраты труда , чел. –час.	144,89	27,77
Затраты материально-денежных средств, тыс.руб.	73,45	14,64

Теперь рассмотрим количество животноводческих отраслей, развиваемых в хозяйстве, а также основные показатели по животноводству, отраженные в таблице.

Для достижения данных показателей необходимо учитывать правильно сбалансированный рацион, поэтому в таблице 3.2 и 3.3 покажем допустимые границы содержания отдельных групп кормов в процентах к общей годовой потребности в кормовых единицах.

В связи с этим, переменными в данной задачи являются посевные площади этих сельскохозяйственных культур, группы и виды поголовья животных, а также расчетные показатели. Далее приступаем к разработке модели задачи. Сначала определим количество переменных величин, включаемых в модель задачи.

Таблица 7- Допустимые границы содержания отдельных групп кормов в общем, годовом рационе кормления

Группы кормов	Для коров	Для молодняка КРС
Концентрированные, %	15-30	20-30
Грубые, %	25-45	25-45
в т.ч. сено	10-15	8-12
Сочные, %	15-25	15-25
Зеленые, %	25-30	25-30

Таблица 8- Годовая потребность в кормах и ее структура на 1 голову, ц корм. ед.

Корма	Для коров, ц корм. ед.		Для молодняка КРС, ц корм. ед.	
	min	max	min	max

Концентрированные	9,37	19,94	4,35	6,53
Грубые	16,62	29,31	5,44	9,8
Сочные	6,64			
Зеленые	9,97	9,97	1,74	2,61
Сено	16,62	16,62	3,27	5,44
		19,94	5,44	6,53

Согласно условиям задачи неизвестными величинами являются посевные площади культур, площади естественных угодий (в га), поголовья коров, молодняка КРС (в ц.), следовательно указанные условия позволяют включить в задачу следующие переменные величины:

X 1 – посевная площадь озимой пшеницы, га;

X 2 – посевная площадь яровой пшеницы, га;

X 3 – посевная площадь озимой ржи, га;

X 4 – посевная площадь кукурузы на зерно, га;

X 5 – посевная площадь ячменя, га;

X 6 – посевная площадь овсы, га;

X 7 – посевная площадь гречихи, га;

X 8 - посевная площадь зернобобовых, га;

X 9 – - посевная площадь рапса, га;

X 10 - посевная площадь подсолнечника, га;

X 11- посевная площадь зернофуража, га;

X 12 - посевная площадь однолетних трав на сенаж, га;

X 13 – посевная площадь однолетних трав на зеленый корм, га;

X 14 - посевная площадь многолетних трав на сено, га;

X 15 – посевная площадь многолетних трав на сенаж, га;

X 16 – посевная площадь многолетних трав на зеленый корм, га;

X 17 – посевная площадь кукуруза на силос, га;

X 18 – посевная площадь силосных культур

X 19 – посевная площадь соломы, га;

X 20 – чистый пар, га;

X 21 – посевная площадь естественных сенокосов, га;

X 22 – посевная площадь естественных пастбищ, га;

X 23 – производства молока, гол;

X 24 – производства мяса КРС, гол;

X 25 – прибыль;

X 26 – потребность в трудовых ресурсах, чел. –час.;

X 27 – потребность в материально-денежных средствах, тыс.руб.;

Следующим этапом в решении является запись математической формулировки задачи, ее условий. Они записываются в форме математических неравенств и равенств.

1. Ограничения по угодьям:

Смысл этих ограничений заключается в том, что площади каждого вида угодий не могут превышать имеющихся в хозяйстве:

1) баланс пашни, га

$$X1 + X2 + X3 + X4 + X5 + X6 + X7 + X8 + X9 + X10 + X11 + X12 + X13 + X14 + X15 + X16 + X17 + X18 + X19 + X20 + X21 + X22 + X23 + X24 + X25 + X26 + X27 \leq 5504$$

2) баланс естественных сенокосов, га

$$X21 \leq 28$$

3) баланс естественных пастбищ, га

$$X_{22} \leq 386$$

2. Ограничения по трудовым ресурсам и материально – денежным средствам:

Смысл этих ограничений заключается в том, что расход трудовых ресурсов не может превышать их наличие в хозяйстве. Для записи этого ограничения необходимо рассчитать затраты труда на 1 га культур и угодий. Для этого затраты труда на каждый вид продукции следует умножить на ее урожайность (удой выход)

4) затраты труда, чел-час.

$$144,89X_{23} + 27,77X_{24} - X_{26} = 0$$

5) затраты материально-денежных средств, тыс.руб

$$73,45X_{23} + 14,64X_{24} - X_{27} = 0$$

6) баланс кормовые единицы, ц

$$-29,10X_{11} - 25,92X_{12} - 37,80X_{13} - 8,95X_{14} - 32,64X_{15} - 47,60X_{16} - 30,60X_{17} - 44,80X_{18} - 0,18X_{19} - 4,05X_{21} - 6,51X_{22} + 66,46X_{23} + 21,77X_{24} \leq 0$$

Ограничения по кормам:

Для записи ограничений, предварительно рассчитывается технико-экономические коэффициенты

Исходные данные для расчетов коэффициентов таблиц годовых отчетов справочников по питательности кормов.

7) баланс переваримого протеина, ц

$$-3,57X_{11} - 2,98X_{12} - 4,48X_{13} - 2,75X_{14} - 5,24X_{15} - 11,99X_{16} - 3,77X_{17} - 4,4X_{18} - 0,08X_{19} - 2,41X_{21} - 0,87X_{22} + 9,5X_{23} + 2,68X_{24} \leq 0$$

Для записи ограничений по группам кормов рассчитаем коэффициенты потребности в кормах на 1 голову коров и 1ц мяса КРС в ц. к. ед. Смысл ограничений по группам кормов заключается в том, что потребность

животных по минимальной границе в той или иной группе корма плюс превышение потребности сверх минимальной границы превышают производства этой группы кормов.

8) баланс концентрированных кормов, ц. к. ед.

- по минимальной границе содержания концентрированных кормов
в рационе

$$-29,10X_{11}+9,97X_{23}+4,35X_{24} \leq 0$$

- по максимальной границе содержания:

$$29,10X_{11}-19,94X_{23}-6,53X_{24} \leq 0$$

9) баланс грубых кормов, ц. к. ед.

- по минимальной границе содержания:

$$-25,92X_{12}-8,95X_{14}-32,64X_{15}-0,18X_{19}-4,05X_{21}+16,62X_{23}+5,44X_{24} \leq 0$$

- по максимальной

$$25,92X_{12}+8,95X_{14}+32,64X_{15}+0,18X_{19}+4,05X_{21}-29,91X_{23}-9,80X_{24} \leq 0$$

Таблица 9 -Выход питательных веществ с 1 га кормовых культур и естественных угодий

Культуры и угодья	Выход продукции, на корм	Содержится в 1ц.		Выход с 1 га, ц.	
		кормовых единиц	переваримого протеина	кормовых единиц	переваримого протеина
Зернофуражные	26,1	1,13	111,5	29,1	3,57
Однолетние травы на зеленый корм	135	0,22	25,0	37,8	4,48
сенаж	81	0,3	52,1	25,92	2,98
Многолетние травы на зеленый корм	170	0,19	30,0	47,6	11,99
сенаж	102	0,36	59,3	32,64	5,24
сено	17,9	0,5	96,0	8,95	2,75
Кукуруза на силос	170	0,2	12,9	30,6	3,77
Силосные культуры	160	0,28	27,5	44,8	4,4
Естественные пастбища	30	0,18	26,2	5,4	0,79
Естественные сенокосы	6	0,47	49,2	3,76	0,39

10) баланс грубых кормов по включению в состав сено, ц. к. ед.

- по минимальной границе содержания:

$$-8,95 \times 14 + 6,64 \times 23 + 1,74 \times 24 \leq 0$$

- по максимальной

$$8,95 \times 14 - 9,97 \times 23 - 2,61 \times 24 \leq 0$$

11) баланс сочных кормов, ц. к. ед.

- по минимальной границе содержания:

$$-30,60X_{17}-44,80X_{18}+9,97X_{23}+3,27X_{24} \leq 0$$

- по максимальной

$$30,60X_{17}+44,80X_{18}-16,62X_{23}-5,44X_{24} \leq 0$$

12) баланс зеленых кормов, ц. к. ед.

- по минимальной границе содержания зеленых кормов в рационе

$$-37,80X_{13}-47,60X_{16}-6,51X_{22}+16,62X_{23}+5,44X_{24} \leq 0$$

- по максимальной границе

$$37,80X_{13}+47,60X_{16}+6,51X_{22}-19,94X_{23}-6,53X_{24} \leq 0$$

Ограничения по гарантированному объему производства продукции:

13) производства молока, ц

$$54,38X_{23} \geq 30887$$

14) производства мяса КРС, ц

$$1,57X_{24} \geq 2851$$

15) производства яровой пшеницы, ц

$$26,7X_1 \geq 21356$$

16) производства ячменя, ц

$$26,1X_5 \geq 8360$$

17) производства ржи, ц

$$26,2X_3 \geq 2622$$

18) производства гречихи, ц

$$15X_7 \geq 750$$

19) производства рапса, ц

$$9,7X_9 \geq 1140$$

20) производства овса, ц

$$23,1X6-1,00X12 \geq 2774$$

21) производства зернобобовых, ц

$$15X8-1,80X11-1,80X12-1,80X13 \geq 2850$$

22) производства кукурузы на зерно, ц

$$16X4 \geq 0$$

23) производства подсолнечника, ц

$$17,80X10 \geq 1776$$

24) производства яровой пшеницы, ц

$$19,5X2 \geq 7895$$

Ограничения по технологическим и экономическим взаимосвязям между переменными:

25) площадь многолетних трав на сено, га

$$1,000X14 \geq 400$$

26) площадь однолетних трав на зеленый корм, га

$$1,000X13 \geq 120$$

27) площадь озимых культур, га

по минимальной границе

$$X1+X3 \geq 730$$

28) площадь многолетних трав, га

по минимальной границе

$$X14+X15+X16 \geq 700$$

29) площадь потребление соломы, 10 ц, ц

$$X19 < 12500$$

30) поголовье коров, гол

$$X_{23} < 570$$

31) чистый пар, га

$$X_{20} \geq 550$$

32) масличные культуры, тыс. руб

$$X_9 + X_{10} < 300$$

33) площадь многолетних трав, га

по минимальной границе

$$X_{14} + X_{15} + X_{16} < 900$$

34) площадь кукурузы на силос, га

по максимальной границе

$$X_{17} \geq 300$$

Из данных таблицы видно, что производства всех видов продукции в хозяйстве прибыльно, кроме производства мяса КРС свиней и рапса.

Целевая функция имеет вид:

$$F(x) = 16,45 X_1 + 012,01 X_2 + 14,41 X_3 + 28,8 X_4 + 19,81 X_5 + 11,55 X_6 + 10,47 X_7 + 10,01 X_8 + 17,47 X_9 + 32,04 X_{10} + 97,06 X_{23} + 15,75 X_{24} \rightarrow \max$$

3.2. Обоснование производственной структуры Колхоза «Алга» на перспективу

Ключевой задачей сельскохозяйственных предприятий является упорное повышение действенности производства, означающее прежде всего увеличение объема продукции при синхронном снижении денежно-материальных и трудовых затрат на производство единицы продукции. Эта важная задача обязана решаться путем активизированной интенсификации производства, одним из факторов которой является специализация и

соединение отраслей. Специализация отдельного хозяйства, т.е. его производственное направление, определяется системой мер, основная из которых – план реализации сельскохозяйственной продукции. Таким образом, производственная структура сельскохозяйственного предприятия может быть обусловлена по структуре конечного продукта, которая, как правило, отражает качественную связь и количественное соотношение отраслей и элементов производства. Безусловно, что при улучшении производственной структуры необходимо учитывать многие объективные природно-экономические факторы и прежде всего потребность общества в продуктах сельского хозяйства. Производственная структура каждой отдельной отрасли или отдельного производства состоит из элементов. Элементы отрасли (техника, технология и организация) состоят из ряда конкретных и более несложных структур. Так, технологическая структура отраслей растениеводства имеет структуру земельных угодий, посевных площадей, а техническая структура имеет структуру основных и оборотных средств, капитальных вложений, тракторного парка и других средств производства; в состав организационной структуры входит структура рабочей силы, управленческого аппарата и другие организационные структуры. Отрасли животноводства также имеют технологическую, техническую и организационную структуру. В состав технологической структуры входит структура стада, кормового рациона, поголовья коров, поросят и т.д. В состав технической структуры входит структура основных и оборотных средств, капиталовложений в животноводство и другие структуры. В состав организационной структуры этой группы отраслей входит структура рабочей силы, управленческого персонала и т.д.

Отсюда следует, что под рациональной производственной структурой сельскохозяйственного предприятия понимается закономерная, устойчивая связь и оптимальное баланс всех отраслей и составляющих производства.

Результат развития агропромышленного комплекса в рамках рыночных законов и есть результат сложившейся в настоящее время производственной структуры.

Сочетание отраслей и элементов в сельскохозяйственном предприятии возможно только при наличии связей, а если такие связи отсутствуют, то налаженный ход производства нарушается. Связь может выражаться в виде обмена продукцией, ее потребления и разделения между отраслями и элементами производства. Связь выражается также во взаимном влиянии одного элемента (одной отрасли) на развитие другого элемента (другой отрасли). Так, например, существует связь между молочной продуктивностью коров и кормовой базой, между урожайностью сельскохозяйственных культур и природными факторами, между отраслью молочного животноводства и свиноводством по потребляемому продукту; существует связь и внутри отраслей, в животноводстве она проявляется в виде связи одних возрастных и половых групп скота с другими и воспроизводстве и т.д.

Исходя из вышеизложенного и поставленной цели дипломной работы, экономико – математическую задачу сформулировали следующим образом: требуется определить оптимальную производственную структуру, план использования и пополнения ресурсов, уровень эффективности производства на колхоза «Алга» Алексеевского район РТ при условии, что продукции будет реализовано не менее чем в среднем за предшествующие годы.

Для повышения экономической эффективности производства в структуре посевных площадей культур предусматриваются соответствующие изменения в сравнении с фактически сложившимися посевами (табл.5).

Перспективный план разработанный отвечает складывающимся условиям в хозяйстве и поставленным требованиям и позволяет получить необходимый объем кормов с минимальных площадей. В связи с этим есть

вероятность увеличить площадь под товарные культуры. Сравнение расчетных данных с фактическими показывает, что полученный наилучший вариант на перспективу предусматривает усиление специализации хозяйства по производству зерна. Последние годы возделывание рапса не рентабельно. В связи с этим площадь рапса в перспективный план не включился. В перспективном плане обеспечение сеном и в основном зелеными кормами предусмотрено за счет многолетних трав. При этом происходит следующие структурные изменения в посевных площадях: многолетние травы на 775,32 га будет использоваться для получения сено, что больше фактического на 375,32 га и за счет однолетних трав сено не будет заготавливаться. Для обеспечения зелеными кормами и сенажом достаточно площадь многолетних трав на 124,08 га и однолетних трав – 776,37 га. Площади кукурузы на силос и силосных культур уменьшается на 571,95 га. В целом площадь кормовых культур уменьшается на 689,48 га.

Данные таблицы 10 свидетельствуют о том, что в колхоз «Алга» Алексеевского района есть возможность увеличить производства товарной продукции. Есть возможность значимо увеличить выручку за счет производства зерна на продажу. В животноводстве изменения в поголовье животных не предусмотрено, хотя кормовая база позволяет.

Таблица 10 - Размер и структура посевных площадей колхоза «Алга» на перспективу.

	Фактически 2018 г.		Расчетный вариант		Отклонени е, (+, -), га
	площадь,га	% к итогу	Площадь, га	% к итогу	
Озимая пшеница	800	14,5	800	14,5	-
Яровая пшеница	405	7,3	405	7,4	-
Озимая рожь	100	1,8	100	1,8	-
Кукуруза на зерно	150	2,7	-	0,02	-150
Ячмень	320	5,8	633,78	11,5	+313,78
Овес	120	2,2	129,98	2,4	+9,98

Гречиха	50	0,9	50	0,9	-
---------	----	-----	----	-----	---

продолжение таблицы 10

Зернобобовые	190	3,4	347,33	6,3	+157,33
Рапс	200	3,6	117,53	2,1	-82,47
Подсолнечник	100	1,8	182,47	3,3	+82,47
Зернофуражные	968	17,6	534,7	9,7	-433,3
Однолетние травы на: -зеленый корм	590	10,7	776,37	14,1	+186,37
Многолетние травы на: - зеленый корм	370	6,7	124,08	2,3	-245,92
-сено	400	7,3	775,32	14,1	+375,32
Кукуруза на силос	400	7,3	300	5,45	-100
Силосные культуры	699	12,7	227,05	4,1	-471,95
ИТОГО посевов в т.ч. зернофуражные	5504	100	5504	100	-
Естественные пастбища	386	-	386	-	-
Естественные сенокосы	28	-	28	-	-

В структуре товарной продукции наибольший удельный вес занимает молоко (табл. 10). Для этого, в целях повышения эффективности кормопроизводства в структуре посевных площадей кормовых культур предусматривается надлежащие изменения в сравнении с фактическими определившимися посевами. Оптимизация кормовой базы неразрывно связана со структурными сдвигами в производстве отдельных групп и видов кормов. Ключевой кормовой культурой обеспечивающей производство грубых и зеленых кормов была и остается многолетние травы. Площадь многолетних трав расширяется на 130 га.

Сохранена внутренняя структура посевов в группе грубых кормов. Сено заготавливается полностью за счет многолетних трав. Структуре посевных площадей кормовых культур предусматривается надлежащие изменения в сравнении с фактическими определившимися посевами.

Таблица 11 - Прогноз производства товарной продукции на перспективу в колхозе «Алга» Алексеевского района РТ

Виды товарной продукции	Фактически в 2018 году.		Перспективный вариант	
	СТП, тыс.руб.	Структура,%	СТП, тыс.руб.	Структура,%
Молоко	55128	47,24	55323	43,99
Мясо КРС	28597	24,50	28597	22,74
Пшеница озимая	13156	11,3	13156	10,46
Ячмень	6346	5,43	12557	9,98
Рожь	1442	1,23	1442	1,15
Гречиха	523	0,45	523	0,42
Рапс	2053	1,75	2053	1,6
Овес	1387	1,18	1387	1,10
Зернобобовые	-	-	-	-
Кукуруза на зерно	-	-	-	-
Подсолнечник	3197	2,73	5846	4,65
Пшеница яровая	4864	4,2	4864	3,86
ИТОГО	116693	100	125748	100

Оптимизация кормовой базы неразрывно связана со структурными сдвигами в производстве отдельных групп и видов кормов. Ключевой кормовой культурой обеспечивающей производство грубых и зеленых кормов была и остается многолетние травы, но площади посева несколько уменьшается. Сохранена внутренняя структура посевов в группе грубых кормов. Сено заготавливается полностью за счет многолетних трав.

Рациональное сочетание отраслей достигается при оптимальном распределении и использовании таких производственных ресурсов, как пашня, материально – денежные средства и труд. В поставленной задаче большой группой представлены ограничения, характеризующие кормовые ресурсы и их использование, некоторые являются основными производственными ресурсами, определяющими темпы и уровень развития животноводства. Такими ресурсами являются многолетние травы, зернофуражные культуры, кормовые корнеплоды. Так, тремя переменными в числовой модели представлены площади многолетних трав, однолетних трав. Большой группой переменных представлены концентрированные корма.

При не рациональном использовании заготовленных кормов, уменьшаются кормовые площади в хозяйстве. В перспективе при условии соблюдения технологии заготовки, хранения кормов и оптимизации рационов кормления данное поголовье можно обеспечить кормами с этих площадей.

Важным элементом совершенствования производственной структуры предприятия является рациональная организация конвейерного поступления зеленой массы, используемой как непосредственно в свежем виде, так и для заготовки различных видов кормов (сенажа, силоса и др.). Зеленый конвейер строится с учетом специализации животноводства, наличия пастбищ, почвенно-климатических и других условий. Главными компонентами конвейера являются корма полевого и лугопастбищного кормопроизводства.

В хозяйстве применяется комбинированный способ использования зеленых кормов, то есть сочетается выпас скота на естественных пастбищах с подкормкой зеленой массой из кормушек.

Поскольку урожайность на улучшенных и естественных пастбищах по периодам стравливания сильно колеблется, в хозяйстве выращивают в полевых и кормовых севооборотах кормовые культуры, созревающие в различные сроки и обеспечивающие равномерное поступление зеленого корма в соответствии с потребностью. В схему зеленого конвейера наряду с улучшенными пастбищами включены ячменно – гороховая травосмесь, суданская трава, люцерна, кукуруза и повторные посевы трав.

В экономико – математической модели производственной структуры необходимость животноводства и производства в нужном количестве зеленых кормов по периодам летнего сезона взаимоувязывается с синхронным учетом не только сроков технологического созревания разнообразных кормовых культур, но и сравнительной эффективности их выращивания и использования в животноводстве в определенных условиях хозяйства. Системный подход позволяет определить наиболее рациональную структуру

зеленого конвейера, обеспечивающую максимальное производство конечной продукции животноводства на недорогих летних кормах. Для этого в модель введено несколько вспомогательных ограничений, определяющие минимально и максимально допустимые границы нормы скармливания зеленых кормов различным видам и группам скота. Отталкиваясь из общей потребности в зеленой массе различных культур и их урожайности определяют площадь для отдельных культур и устанавливают порядок их чередования в севооборотах. Выход зеленого корма при каждом укосе рассчитывают умножением показателей урожайности на площадь, занимаемую культурой, а количество дней использования урожая одного укоса трав – делением показателя общего выхода зеленого корма на суточную потребность в нем. Это разрешает спланировать календарные сроки использования каждой культуры и составить схему зеленого конвейера на весь период вегетации кормовых культур.

Отсюда следует, что на основе разработанной числовой модели экономико-математической задачи по оптимальному сочетанию и связи отраслей сельского хозяйства установлена оптимальная структура кормовых культур и оптимальные рационы кормления скота. При составлении такой задачи общий объем кормовых ресурсов, которым будет обладать хозяйство в планируемом периоде, можно рассчитать аналогично приведенным. При этом следует включать в расчет остаток неиспользованных кормов на начало планового периода.

Надо заметить, что оптимальная структура производства на перспективу получена со сложившейся структуры производства, специализация которого в будущем сохранится. Поэтому расчетная структура производства будет способствовать дальнейшему углублению процесса специализации. В данном взаимоотношении приведение планируемых показателей к расчетным величинам оптимальных планов

разрешит использовать имеющиеся резервы повышения экономической эффективности сельскохозяйственного производства (12)

Сравнение расчетных данных с фактическими показателями за 2018 год показывает, что полученные результаты на перспективу предусматривает углубление специализации хозяйства по производству продукции животноводства с развитым зернопроизводством.

Таблица 12 - Экономическая оценка производственной структуры колхоза «Алга» Алексеевского района РТ

Показатели	Фактически в 2018 г.	Расчетный вариант на перспективу	План в % к фактическому
Товарная продукция, тыс.руб.: на 100 га сельхозугодий, тыс.руб на 1 работника, тыс.руб	1971,8 980,6	2124,8 1056,7	107,6 107,8
Выход на 100 га сельскохозяйственных угодий: молока, ц мяса КРС, ц	521,9 48,2	523,7 48,2	100,3 100
Выход на 100 га пашни: зерновых, ц	9,0	10,6	117,8
Выход на 100 га кормовых культур: кормов, ц корм. ед	22,59	28,28	125,2

Производства продукции животноводства является прибыльным, но в план они включены на уровне 2018 года, так как резко увеличить поголовье в хозяйстве невозможно. В целом при предполагаемой структуре общая площадь под кормовыми культурами на пашне, включая посеvy зернофуражных, уменьшается. Так же уменьшение кормовых площадей на 689,5 га вызывается за счет улучшения структуры посевных площадей, связанной введением более эффективных культур. В результате товарная продукция на 100 га сельскохозяйственных угодий увеличится на 7,6%, выход кормов с 100 га кормовых культур на 25, 2 %. Также оптимизация плана производства кормов вместе с рационом кормления разрешает обеспечить полноценное, сбалансированное кормление всех видов и

половозрастных групп животных, имеющихся в хозяйстве с оптимальным составом кормов, что отражается в показателе выход кормов на 100 га кормовых культур.

Таким образом, перспективный вариант развития хозяйства полностью удовлетворяет всем требованиям, предъявляемым к рациональной производственной структуре хозяйства.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Необходимость совершенствования производственно-отраслевой структуры сельскохозяйственных предприятий предопределяется тем, что она создает условия для более эффективного использования земли; открывает возможности для лучшего использования трудовых ресурсов; является условием повышения эффективности инвестиций, основных средств, внедрения достижений научно-технического прогресса; обеспечивает достижение эффективности производства.

Результаты производства по типам предприятий показывают, что наиболее эффективно многоотраслевое производство в молочно-зерновом типе. Достаточно сказать, что только в хозяйствах данного типа удалось в последние годы осуществить рентабельное производство сельскохозяйственной продукции. Наиболее эффективно в настоящее время осуществляют свое производство многоотраслевые предприятия. Это свидетельствуют о том, что для стабилизации производственного процесса в отдельных хозяйствах, при разрыве существовавших до реформы экономических связей необходима многоотраслевая структура. Ее необходимость заключается, прежде всего, в том, что в хозяйствах увеличивается биологическое разнообразие.

Рациональное сочетание отраслей достигается при оптимальном распределении и использовании таких производственных ресурсов, как пашня, материально – денежные средства и труд. В поставленной задаче большой группой представлены ограничения, характеризующие кормовые ресурсы и их использование. Они являются основными производственными ресурсами, определяющими темпы и уровень развития животноводства. Такими ресурсами являются многолетние травы, зернофуражные культуры и др.

Расчетные данные полученные в ходе выполнения дипломной работы свидетельствуют о том, что в колхоз «Алга» Алексеевского района есть возможность увеличить производства товарной продукции. Приведение фактических данных продажи продукции 2018 года к расчетным на перспективу позволило бы увеличить объем выручки на 14,9%. Есть возможность существенно увеличить выручку за счет производства зерно на продажу. В животноводстве изменения в поголовье животных не предусмотрено, хотя кормовая база позволяет.

Сравнение расчетных данных с фактическими показывает, что полученные результаты на перспективу предусматривает углубление специализации хозяйства по производству продукции животноводства с развитым зернопроизводством. Перспективной отраслью является также производство молока. Расчетные данные показывают, что план продажи продукции по всем видам можно перевыполнить. Производства продукции животноводства является хотя и прибыльным, но в план они включены на уровне средних за предыдущие годы, так как резко увеличить поголовье в хозяйстве нет возможности.

В целом, при планируемой структуре общая площадь под кормовыми культурами на пашне, включая посевы зернофуражных, уменьшится. Изменения кормовых площадей происходит за счет совершенствования структуры посевных площадей, связанной включением более эффективных культур. А также оптимизация плана производства кормов вместе с рационом кормления позволяет обеспечить полноценное, сбалансированное кормление всех видов и половозрастных групп животных имеющих в хозяйстве.

Таким образом, для того чтобы производственная структура колхоза «Алга» была оптимальной, она должна отвечать следующим требованиям:

- эффективное использование земли как главного средства производства;

- рациональная связь и соотношение отраслей и элементов производства;
- рациональное использование производительных сил сельскохозяйственного предприятия;
- преодоление сезонности труда, равномерное и полное использование трудовых ресурсов на протяжении года.

Функционирование предприятия связано с производством как материальных, так и интеллектуальных благ для удовлетворения потребностей людей и получения прибыли. Получение стабильной прибыли предприятием возможно только тогда, когда оно функционирует как единая, целостная система. Тесная взаимосвязь и управление разнородными структурными элементами экономического субъекта обеспечивает сложная производственная структура - упорядоченная система взаимосвязанных элементов, находящихся в сложных, устойчивых взаимоотношениях, обеспечивающих их деятельность и развитие, как системного единого целого.

Республика Татарстан является одним из ведущих аграрных регионов России с благоприятными природно-климатическими условиями производства продукции сельского хозяйства. В регионе агропроизводство осуществляется в вертикально-интегрированных агрохолдингах, крупных и средних сельскохозяйственных организациях, малых аграрных формах хозяйствования, включающих крестьянские (фермерские) хозяйства и личные подсобные хозяйства населения.

Результатом написания данной работы является перспективный план развития колхоза «Алга», который предусматривает реализацию системы мероприятий, направленных на совершенствование производственной структуры хозяйства. Как показали расчеты, одним из путей дальнейшего развития производства на предприятии является углубление специализации хозяйства в направлении молочного картофелеводства.

Совершенствование технологии производства и повышение степени механизации трудовых процессов позволит снизить затраты ручного труда, повысить производительность труда в целом, а следовательно снизить затраты на 1 ц продукции сельского хозяйства.

Для проектируемого года характерен рост объемов сельскохозяйственного производства. Поскольку площадь сельскохозяйственных угодий и площадь пашни планировались по их фактическому наличию в хозяйстве, можно сделать вывод об увеличении интенсивности использования земельных ресурсов.

Основной задачей хозяйства на данном этапе является поиск новых каналов реализации - новых рынков сбыта продукции.

Выполнение таких организационных мероприятий, как введение курсов подготовки рабочих на предприятии, улучшение жилищно-бытовых и социально-культурных условий, развитие дорожной сети, развитие взаимосвязей с заготовительными и перерабатывающими предприятиями, приведет к стабильности деятельности с.-х. предприятия, достижению и освоению рациональной производственной структуры предприятия.

В целом реализация запланированных мероприятий позволит повысить экономическую эффективность производства в хозяйстве как по отдельным видам продукции, так и в целом по сельскохозяйственному производству.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Антонова М.П., Нигматуллина Л.Г. Сельскохозяйственные потребительские кооперативы: проблемы и перспективы развития в сборнике: Национальные экономические системы в контексте формирования глобального экономического пространства//Сборник научных трудов III международной научно-практической конференции. Крымский инженерно-педагогический университет. 2017. С. 105.
2. Белокопытов А.В., Самородский В.А., Терновчук А.Н., Миронкина А.Ю. Доминирующие факторы производительности аграрного труда в условиях ВТО//Достижения науки и техники АПК. 2014. Т.28. №11. С. 7
3. Брянцева Л.В. Стратегический мониторинг экономической деятельности перерабатывающих организаций АПК [Электронный ресурс]: монография/ Брянцева Л.В., Полозова А.Н.— Электрон. текстовые данные.— Воронеж: Воронежский Государственный Аграрный Университет им. Императора Петра Первого, 2016.— 340 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/72756.html>.— ЭБС «IPRbooks»
4. Винничек Л.Б., Зябликова О.А., Терзова Г.В. Ресурсный потенциал сельскохозяйственных организаций и эффективность его использования Пенза, 2015.
5. Виханский О.С. Менеджмент: Учебник / О.С. Виханский, Л.И. Наумов. - М.: Экономистъ, 2012. С.49.
6. ВТО приняла декларацию об отмене субсидий в АПК // <http://www.interfax.ru/business/486003.htm>.
7. Гапоненко А.Л. Стратегическое управление / А.Л. Гапоненко, А.П. Панкрухин. - М.: Омега-Л, 2014. С.45.

8. Гатаулина, Е.А. Влияние организационно-правовой формы сельхозорганизаций на эффективность их деятельности /Е.А. Гатаулина//АПК: экономика, управление. -2011. -№8. -С. 39.
9. Гончаренко А.А. Современное состояние производства, методы и перспективы направления селекции озимой ржи в РФ//Озимая рожь: селекция, семеноводство, технологии и переработка: мат. всероссийской науч.-практ. конф.; 1-3 июля 2009 г. Уфа: БНИИСХ, 2009. С. 40.
10. Долгов Н.И. Насколько важную роль играет сельское хозяйство в современной мировой экономике // Казань: Бук. – 2014. С.16.
11. Игнатов В.Г. Теория управления: Курс лекций / В.Г. Игнатов, Л.Н. Албасова. - М.: ИКЦ «МарТ», 2014. С.225.
12. Кафидов В.В. Исследование систем управления: Учебное пособие. - М.: Академический проект; Екатеринбург: Деловая книга, 2014. С.321.
13. Кафидов В.В. Исследование систем управления: Учебное пособие. -М.: Академический проект; Екатеринбург: Деловая книга, 2014. - 160 с.
14. Константинов, С.А. Вопросы теории эффективности сельского хозяйства/С.А. Константинов, под ред. В.Г. Гусакова. Минск: Бел НИИЭИ АПК. 1997.
15. Мазиров М.А., Рагимов А.О., Шентерова Е.М. Качественная оценка и динамика агрохимического состояния почвенного покрова в районах владимирской области. Вестник Алтайского государственного аграрного университета. 2013. № 5. С. 33
16. Методические положения по повышению инновационно-инвестиционной привлекательности хозяйствующих субъектов АПК [Электронный ресурс]/ О.К. Атюкова [и др.].— Электрон. текстовые

данные.— М.: Научный консультант, 2017.— 210 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/75460.html>.— ЭБС «IPRbooks»

17. Методические рекомендации по бухгалтерскому учету биологических активов и результатов их биотрансформации в сельском хозяйстве. -М.: Минсельхоз РФ, 2011.

18. Мильнер Б.З. Теория организации: Учебник. - 5-е изд., перераб. и доп. - М.: Инфра-М, 2014. С.117.

19. Минаков И.А. Экономика сельскохозяйственного предприятия/И.А. Минаков, Л.А. Сабетова, Н.И. Куликов и др. -М.: КолосС, 2013.

20. Нуруллина Г.Н. Современные производственные структуры предприятий сервиса [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Нуруллина Г.Н., Богданова В.И.— Электрон. текстовые данные.— Казань: Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2016.— 89 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/79512.html>.— ЭБС «IPRbooks»

21. Особенности развития АПК в различных группах стран // <https://econ.wikireading.ru/22712.htm>.

22. Проблемы и перспективы развития АПК и сельских территорий: монография. Книга 2 / Е. В. Бодрова, А. Н. Бугара, М. Ф. Григорьев и др. / под общ. ред. С. С. Чернова. Издание 2-е, расширенное и дополненное. Новосибирск: Издательство ЦРНС, 2015. С.83.

23. Российская экономическая модель — 7: от стагнации к развитию: коллективная монография / Агарков Е. Ю. [и др.]- Краснодар: ФГБУ «Российское энергетическое агентство» Минэнерго России Краснодарский ЦНТИ-филиал ФГБУ «РЭА» Минэнерго России, 2017.С.65.

24. Сельское хозяйство // [https://ru.wikipedia.org/wiki/ Сельское_хозяйство.htm](https://ru.wikipedia.org/wiki/Сельское_хозяйство.htm).

25. Стомба, Е. В. Зарубежный опыт в развитии теории и практики моделирования сельских территорий / Е. В. Стомба // Международный научный журнал. 2011. № 5. С. 57.

26. Стратегия развития аграрной сферы экономики: проблемы и пути решения: Коллективная монография / А. И. Алтухов [и др.]; под общ. ред. д-ра экон. наук, профессора А. И. Трубилина. — Краснодар: Просвещение-Юг, 2017. С. 121.

27. Тарасов, В. Б. Предприятия XXI века: проблемы проектирования и управления / В. Б. Тарасов // Автоматизация проектирования. 2018. № 4. С. 51-57.

28. Федоренко В.Ф. Инновационная деятельность в АПК. Состояние, проблемы, перспективы [Электронный ресурс]: научное издание/ Федоренко В.Ф., Буклагин Д.С., Аронов Э.Л.— Электрон. текстовые данные.— М.: Росинформагротех, 2010.— 280 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/15733.html>.— ЭБС «IPRbooks»

29. Экономическая эффективность производства семян подсолнечника /А.В. Боговиз, С.П. Воробьев, В.В. Воробьева//Экономика сельского хозяйства России. -2016. -№12. -С. 42.

30. Экономическая эффективность специализации сельхозорганизаций молочного типа /А.В. Боговиз, С.П. Воробьев, В.В. Воробьева//АПК: экономика, управление. -2017. -№2. -С. 62.

31. Эффективность функционирования различных форм хозяйствования в аграрном секторе Воронежской области /В.Г. Закшевский, М.Е. Отинова//АПК: экономика, управление. -2015. -№2. -С. 42.

32. Avkhadiev F. N. Reporting in the area of sustainable development in agribusiness/ Klychova, G. Zakirova A., Sadrieva, E., Avkhadiev. F., Klychova, A/ E3S Web of Conference Volume 91,2 Topical Problems of Architecture, Civil Engineering and Environmental Economic-2019

33. Mukhametgaliev F. N./ Trends in the Formation of the Current Agrifood Policy Of Russia, L. F. Mukhametgaliev Sitdikova, F.F. Mukhametgalieva, E. R. Sadriev, F. N. Avkhadiev/ Studies on Russian Economic Development, Vol. 30, No.2- 2019, pp. 162-165.

ПРИЛОЖЕНИЯ

ИНСТРУКЦИЯ

по охране и безопасности труда для менеджера

Настоящая инструкция разработана в соответствии с действующим законодательством и нормативно-правовыми актами в области охраны труда и может быть дополнена иными дополнительными требованиями применительно к конкретной должности или виду выполняемой работы с учетом специфики трудовой деятельности в конкретной организации и используемых оборудования, инструментов и материалов. Проверку и пересмотр инструкций по охране труда для работников организует работодатель. Пересмотр инструкций должен производиться не реже одного раза в 5 лет.

1. Общие требования безопасности.

1.1. К самостоятельной работе в качестве бухгалтера допускаются лица, имеющие соответствующее образование и подготовку по специальности, обладающие теоретическими знаниями и профессиональными навыками в соответствии с требованиями действующих нормативно-правовых актов, не имеющие противопоказаний к работе по данной профессии (специальности) по состоянию здоровья, прошедшие в установленном порядке предварительный (при поступлении на работу) и периодический (во время трудовой деятельности) медицинские осмотры, прошедшие обучение безопасным методам и приемам выполнения работ, вводный инструктаж по

охране труда и инструктаж по охране труда на рабочем месте, проверку знаний требований охраны труда, при необходимости стажировку на рабочем месте. Проведение всех видов инструктажей должно регистрироваться в Журнале инструктажей с обязательными подписями получившего и проводившего инструктаж. Повторные инструктажи по охране труда должны проводиться не реже одного раза в год.

1.2. Менеджер обязан соблюдать Правила внутреннего трудового распорядка, установленные режимы труда и отдыха; режим труда и отдыха инструктора-методиста определяется графиком его работы.

1.3. При осуществлении производственных действий в должности бухгалтера возможно воздействие на работающего следующих опасных и вредных факторов:

- нарушение остроты зрения при недостаточной освещённости рабочего места, а также зрительное утомление при длительной работе с документами и (или) с ПЭВМ;

- поражение электрическим током при прикосновении к токоведущим частям с нарушенной изоляцией или заземлением (при включении или выключении электроприборов и (или) освещения в помещениях;

- снижение иммунитета организма работающего от чрезмерно продолжительного (суммарно – свыше 4 ч. в сутки) воздействия электромагнитного излучения при работе на ПЭВМ (персональной электронно-вычислительной машине);

- снижение работоспособности и ухудшение общего самочувствия ввиду переутомления в связи с чрезмерными для данного индивида фактической продолжительностью рабочего времени и (или) интенсивностью протекания производственных действий;

- получение травм вследствие неосторожного обращения с канцелярскими принадлежностями либо ввиду использования их не по прямому назначению;

- получение физических и (или) психических травм в связи с незаконными действиями работников, учащихся (воспитанников), родителей (лиц, их заменяющих), иных лиц, вошедших в прямой контакт с экономистом для решения тех или иных вопросов производственного характера.

1.4. Лица, допустившие невыполнение или нарушение настоящей Инструкции, привлекаются к дисциплинарной ответственности и, при необходимости, подвергаются внеочередной проверке знаний норм и правил охраны труда.

2. Требования охраны труда перед началом работы.

2.1. Проверить исправность электроосвещения в кабинете.

2.2. Проверить работоспособность ПЭВМ, иных электроприборов, а также средств связи, находящихся в кабинете.

2.2. Проветрить помещение кабинета.

2.3. Проверить безопасность рабочего места на предмет стабильного положения и исправности мебели, стабильного положения находящихся в сгруппированном положении документов, а также проверить наличие в достаточном количестве и исправность канцелярских принадлежностей.

2.4. Уточнить план работы на день и, по возможности, распределить намеченное к исполнению равномерно по времени, с включением 15 мин отдыха (либо кратковременной смены вида деятельности) через каждые 45 мин. однотипных производственных действий, а также с отведением времени в объёме не менее 30 мин. для приёма пищи ориентировочно через 4-4,5 ч. слуха, памяти, внимания - вследствие ром для решения тех или иных вопросов производственного характера.

3. Требования охраны труда во время работы.

3.1. Соблюдать правила личной гигиены.

3.2. Исключить пользование неисправным электроосвещением, неработоспособными ПЭВМ, иными электроприборами, а также средствами связи, находящимися в кабинете.

3.3. Поддерживать чистоту и порядок на рабочем месте, не загромождать его бумагами, книгами и т.п.

3.4. Соблюдать правила пожарной безопасности.

3.5. Действуя в соответствии с планом работы на день, стараться распределять намеченное к исполнению равномерно по времени, с включением 15 мин. отдыха (либо кратковременной смены вида деятельности) через каждые 45 мин. однотипных производственных действий, а также с отведением времени в объеме не менее 30 мин. для приёма пищи.

4. Требования охраны труда в аварийных ситуациях.

4.1. При возникновении в рабочей зоне опасных условий труда (появление запаха гари и дыма, повышенное тепловыделение от оборудования, повышенный уровень шума при его работе, неисправность заземления, загорание материалов и оборудования, прекращение подачи электроэнергии, появление запаха газа и т.п.) немедленно прекратить работу, выключить оборудование, сообщить о происшедшем непосредственному или вышестоящему руководству, при необходимости вызвать представителей аварийной и (или) технической служб.

4.2. При пожаре, задымлении или загазованности помещения (появлении запаха газа) необходимо немедленно организовать эвакуацию людей из помещения в соответствии с утвержденным планом эвакуации.

4.3. При обнаружении загазованности помещения (запах газа) следует немедленно приостановить работу, выключить электроприборы и электроинструменты, открыть окно или форточку, покинуть помещение, сообщить о происшедшем непосредственному или вышестоящему руководству, вызвать аварийную службу газового хозяйства.

4.4. В случае возгорания или пожара немедленно вызвать пожарную команду, проинформировать своего непосредственного или вышестоящего

руководителя и приступить к ликвидации очага пожара имеющимися техническими средствами.

Приложение Б

Физическая культура на производстве

Цель производственной физической культуры бухгалтеров – способствовать укреплению здоровья и повышению производительности труда работающего.

Основными задачами производственной физической культуры являются:

- подготовить организм человека к включению в трудовой процесс;
- оптимально поддерживать уровень высокой работоспособности в течение рабочего дня и обеспечить восстановление организма после окончания работы;
- профилактика влияния неблагоприятных факторов труда, способствующая повышению устойчивости организма к их воздействию.

Работа бухгалтера характеризуется небольшими физическими затратами и малоподвижностью. Поэтому, в организации используют официально - разрешенные паузы во время работы (две 10-минутные физкультурные паузы в течение рабочего дня). Физкультурная пауза для бухгалтеров состоит из физических упражнений с широкой амплитудой движений, выполняемых стоя. Также делают упражнения для мышц ног, которые создают условия для улучшения кровообращения во всем организме, ликвидируют застой крови в области нижних конечностей и малого таза. При подборе упражнений обязательно необходимо включать наклоны в стороны, прогибания назад, вращения туловища для улучшения осанки и снятия нагрузки с позвоночника.

Также, согласно Гигиеническим требованиям к ПЭВМ и организации (утверждены постановлением Минздрава России от 3 июня 2003 г. № 118) у людей, работающих за компьютером, должны быть законные перерывы общей длительностью до 90 мин в день в счет рабочего времени.

Приложение В

Культура делового общения на предприятии

В колхозе «Алга» Алексеевского района Республики Татарстан разработаны локальные нормативные документы для повышения деловой репутации хозяйства и его сотрудников, а также для создания и сохранения благоприятного климата в коллективе, для предотвращения и урегулирования конфликтных ситуаций.

Эти локальные нормативные документы, используемые в организации следующие:

- Кодекс делового общения;
- Кодекс деловой этики;
- Стратегия развитие предприятия;
- Корпоративная социальная ответственность
- Ценности предприятия.