

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

«Казанский государственный аграрный университет»

Институт экономики

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент

Кафедра экономики и информационных технологий

Допустить к защите

Заведующий кафедрой

\_\_\_\_\_ Газетдинов М.Х.

«21» мая 2019 г.

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

**ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ МЕРЫ ПОВЫШЕНИЯ  
ЭФФЕКТИВНОСТИ ЗЕРНА В ОБЩЕСТВЕ С ОГРАНИЧЕННОЙ  
ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «АГРОФИРМА ИГЕНЧЕ ПЛЮС»  
КУКМОРСКОГО РАЙОНА  
РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН**

Обучающийся:

Шаймарданова Айзиля Ильнуровна

Руководитель:

к.э.н., доцент

Газетдинов Шамиль Миршарипович

Рецензент:

к.ф.н., доцент

Куракова Чулпан Маликовна

Казань 2019

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Казанский государственный аграрный университет»

ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент

Кафедра экономики и информационных технологий

УТВЕРЖДАЮ  
Заведующий кафедрой  
Газетдинов М.Х.  
«07» декабря 2017 г.»

**ЗАДАНИЕ**

**на выпускную квалификационную работу**

Шаймардановой Айзили Ильнуровны

**1. Тема работы:** «Организационно-экономические меры повышения эффективности зерна» в ООО «Агрофирма Игенче Плюс» Кукморского района Республики Татарстан.

**2. Срок сдачи выпускной квалификационной работы:** «21» мая 2019 г.

**3. Исходные данные к работе:** специальная и периодическая литература, материалы Федеральной службы государственной статистики РФ, Министерства сельского хозяйства и продовольствия РТ, годовые бухгалтерские отчетности ООО «Агрофирма Игенче Плюс» Кукморского района РТ, нормативно-правовые документы, федеральные и республиканские целевые программы развития сельского хозяйства, результаты личных наблюдений и разработок

**4. Перечень подлежащих разработке вопросов:** теоретические основы эффективности сельскохозяйственного производства; сущность экономической эффективности сельскохозяйственного производства; система показателей эффективности производства в целом; методика определения эффективности сельскохозяйственного производства; местоположение, размеры землепользования и природные условия хозяйства; организационно-производственная структура и специализация хозяйства; обеспеченность хозяйства производственными фондами и трудовыми ресурсами; совершенствование структуры посевных площадей и обработки почвы; совершенствование повышения плодородия почв; организационно – экономические резервы повышения экономической эффективности производства.

**5. Перечень графических материалов:** \_\_\_\_\_

**6. Дата выдачи задания:** «07» декабря 2017 г.

**Руководитель:**

Ш.М. Газетдинов

**Задание принял к исполнению:**

А.И. Шаймарданова

Аннотация  
к выпускной квалификационной работе  
бакалавра

Шаймардановой Айзили Ильнуровны

На тему: «Организационно-экономические меры повышения  
эффективности зерна» в ООО «Агрофирма Игенче Плюс»  
Кукморского района Республики Татарстан»

Выпускная квалификационная работа содержит введение, 3 главы, заключение, список использованных литературы из 33 источников. Текст работы проиллюстрирован 17 таблицами, 3 приложениями.

Целью выпускной квалификационной работы выступает разработка и рекомендация направлений повышения экономической эффективности производства зерна в ООО «Агрофирма Игенче Плюс» Кукморского района Республики Татарстан. Во введении обсуждается актуальность работы, цели и задачи исследования, научная, практическая значимость выпускной квалификационной работы. В первой главе работы рассмотрены сущность и принципы организации эффективного производства зерна в условиях рынка. Во второй главе дается характеристика природно-экономических условий хозяйства и анализируется фактическое состояние организации производства зерна и его эффективность в обществе с ограниченной ответственностью "Агрофирма Игенче Плюс" Кукморского района Республики Татарстан. В третьей главе предлагаются организационно-экономические резервы и пути повышения экономической эффективности производства зерна. В выводах и предложениях сформулированы основные результаты выпускной квалификационной работы.

англ

## КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

| Наименование этапов<br>выпускной квалификационной работы                                                                                                    | Сроки<br>выполнения | Примечание |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------|
| <b>ВВЕДЕНИЕ</b>                                                                                                                                             | 15.09.18            | выполнено  |
| <b>1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ЭФФЕКТИВНОСТИ<br/>СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА</b>                                                                         | 15.09.18            | выполнено  |
| 1.1 Сущность экономической эффективности<br>сельскохозяйственного производства                                                                              |                     | выполнено  |
| 1.2 Система показателей эффективности производства<br>в целом                                                                                               |                     | выполнено  |
| 1.3 Методика определения эффективности<br>сельскохозяйственного производства                                                                                |                     | выполнено  |
| <b>2. ХАРАКТЕРИСТИКА ПРИРОДНО-<br/>ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЙ ПРОИЗВОДСТВА<br/>В ООО «АГРОФИРМА ИГЕНЧЕ<br/>ПЛЮС» КУКМОРСКОГО РАЙОНА РЕСПУБЛИКИ<br/>ТАТАРСТАН</b> | 15.11.18            | выполнено  |
| 2.1 Местоположение, размеры землепользования и<br>природные условия хозяйства                                                                               |                     | выполнено  |
| 2.2 Организационно- производственная структура и<br>специализация хозяйства                                                                                 |                     | выполнено  |
| 2.3 Обеспеченность хозяйства производственными<br>фондами и трудовыми ресурсами                                                                             |                     | выполнено  |
| <b>3. ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ<br/>ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА ЗЕРНА В<br/>ООО «АГРОФИРМА ИГЕНЧЕ ПЛЮС»<br/>КУКМОРСКОГО РАЙОНА РТ</b>                     | 15.02.19            | Выполнено  |
| 3.1 Совершенствование структуры посевных<br>площадей и обработки почвы                                                                                      |                     | Выполнено  |
| 3.2 Совершенствование повышение плодородие почв                                                                                                             |                     | Выполнено  |
| 3.3 Организационно – экономические резервы<br>повышения экономической эффективности<br>производства зерна                                                   |                     | Выполнено  |
| <b>ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ</b>                                                                                                                                 | 15.05.19            | Выполнено  |
| <b>СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ</b>                                                                                                                     | 15.05.19            | Выполнено  |
| <b>ПРИЛОЖЕНИЯ</b>                                                                                                                                           | 20.05.19            | Выполнено  |

**Обучающийся**

А. И. Шаймарданова

**Руководитель**

Ш. М. Газетдинов

## ОГЛАВЛЕНИЕ

|                                                                                                                                               |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| ВВЕДЕНИЕ.....                                                                                                                                 | 6  |
| 1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ЭФФЕКТИВНОСТИ<br>СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА.....                                                               | 9  |
| 1.1 Сущность экономической эффективности<br>сельскохозяйственного производств.....                                                            | 9  |
| 1.2 Система показателей эффективности производства в целом.....                                                                               | 16 |
| 1.3 Методика определения эффективности сельскохозяйственного<br>производства .....                                                            | 21 |
| 2 ХАРАКТЕРИСТИКА ПРИРОДНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЙ<br>ПРОИЗВОДСТВА В ООО «АГРОФИРМА ИГЕНЧЕ<br>ПЛЮС» КУКМОРСКОГО РАЙОНА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН..... | 26 |
| 2.1 Местоположение, размеры землепользования и<br>природные условия хозяйства.....                                                            | 26 |
| 2.2 Организационно- производственная структура<br>и специализация хозяйства.....                                                              | 32 |
| 2.3 Обеспеченность хозяйства производственными фондами и<br>трудовыми ресурсами.....                                                          | 37 |
| 3 ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ<br>ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА ЗЕРНА В ООО<br>«АГРОФИРМА ИГЕНЧЕ ПЛЮС» КУКМОРСКОГО РАЙОНА РТ.....                | 49 |
| 3.1 Совершенствование структуры посевных площадей<br>и обработки почвы.....                                                                   | 49 |
| 3.2 Совершенствование повышение плодородие почв .....                                                                                         | 54 |
| 3.3 Организационно – экономические резервы повышения<br>экономической эффективности производства зерна.....                                   | 59 |
| ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ.....                                                                                                                     | 64 |
| СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ.....                                                                                                         | 67 |
| ПРИЛОЖЕНИЯ.....                                                                                                                               | 70 |

## ВВЕДЕНИЕ

Зерно, в силу собственных качеств и особенностей, обладает определяющее значение в создании продовольственных ресурсов, считается экономически, социально и политически важным продуктом. Приоритетная роль, которое занимает зерно в продовольственных ресурсах, обусловлено его объективными достоинствами перед абсолютно всеми иными растениеводческими культурами: владеет значительными пищевыми и кормовыми достоинствами, то что определяет значительную часть хлебных и крупяных изделий в пищевом рационе населения и кормовых ресурсах животноводства; а также считается важным источником заработка сельскохозяйственных товаропроизводителей; хорошо транспортируется, пригодно к продолжительному хранению, что предоставляет возможность формировать страховые и резервные фонды; далее- служит ключевым источником сырья для ряда секторов экономики пищевой и перерабатывающей индустрии. Буквально во всех регионах государства с учетом почвенно-климатических критерий и биологических индивидуальностей производства, обуславливает надобность его изготовления.

Зерновое производство Российской Федерации традиционно является стратегической сферой экономики, стимулирующая либо, наоборот, сдерживающая формирование многих иных сопряженных с ней отраслей, продуктовых и сырьевых рынков. Степень его развития служит своеобразным указателем финансового благосостояния и в том числе и геополитического могущества страны. По объемам абсолютного и душевого производства, размерам переходящих запасов, наличию резервных фондов, состоянию рынка зерна, внешней торговли зерном можно судить не только об эффективности функционирования экономики агропромышленного комплекса и его отдельных отраслей, но и об уровне жизни и питании населения. В этой связи роль зернового хозяйства в обеспечении страны

продовольствием и развитии ее экономики необходимо рассматривать и оценивать исходя из его многоцелевого назначения в экономической, социально-политической, экологической и международной сферах. Динамичное формирование зернового хозяйства - это не только лишь отраслевая, однако и трудная макроэкономическая задача, решение которой обуславливается институциональными и структурными преобразованиями, происходящими в экономике и в агропромышленном комплексе.

Исходя из этого, выявляются основные проблемы развития современного сельского хозяйства и необходимость обоснования организационно-экономических мероприятий по повышению эффективности производства зерна.

Объект исследования – общество с ограниченной ответственностью «Агрофирма Игенче Плюс» Кукморского района Республики Татарстан.

Предмет исследования – совокупность теоретических, методических и практических основ повышения эффективности производства зерна в аграрном секторе экономики.

Целью выпускной квалификационной работы выступает разработка и рекомендация направлений повышения экономической эффективности производства зерна в ООО «Агрофирма Игенче Плюс» Кукморского района Республики Татарстан.

Достижение данной цели обусловило решение следующих задач:

- раскрытие сущности эффективности производства как важнейшей экономической категории;
- обоснование системы показателей эффективности производства в целом;
- характеристика природно-экономических условий хозяйствования ООО «Агрофирма Игенче Плюс»;
- оценка достигнутой экономической эффективности производства зерна в ООО «Агрофирма Игенче Плюс» и выявление факторов, повлиявших на ее уровень и тенденции изменения;

- выявить организационно-экономические резервы и обосновать пути повышения экономической эффективности производства зерна в ООО «Агрофирма Игенче Плюс» Кукморского района Республики Татарстан.

Источником экономического исследования служат статистические данные, сводные данные статистических сборников РФ и РТ и анализ фактического материала, монографии, расчетно-конструктивный, статистико-экономический, метод сравнения, метод элиминирования и другие методы, обобщённый передовой опыт, специальная научная литература, годовые бухгалтерские отчёты за 2014 – 2018 годы.

Правила по технике безопасности, а также используемые методы физической культуры, обеспечивающую социальную и профессиональную деятельность, представлены в Приложениях А, Б и В.



# 1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ЭФФЕКТИВНОСТИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА

## 1.1 Сущность экономической эффективности сельскохозяйственного производства

По мере перехода АПК к рыночному типу отношений, вопрос об увеличении уровня его эффективности стал одним из ключевых вопросов современной экономики. Это явление во многом сопряжено с тем фактом, что уровень результативности производственной деятельности сельскохозяйственных предприятий определяет темпы производства продукции и степень удовлетворенности потребителей в них. В связи с этим, в современных условиях хозяйствования уделяется повышенное внимание вопросам, связанным с повышением эффективности производства. Это остается одной из актуальных проблем современной экономики.

Независимо от того, что такое понятие как эффективность достаточно широко рассмотрено как в Отечественной, так и зарубежной литературе экономического характера, в настоящее время не существует точного определения данной категории. Кроме того, до сих пор не разработаны специальные критерии, которые позволили бы оценить эффективность, как экономическую категорию с количественной и качественной стороны[25].

В современной экономической литературе описывается достаточно много видов эффективности. Среди них выделяются следующие: социальные, общественные, производственные, экономические, технические и многие другие. Главным образом, эффективность играет роль одного из ключевых показателей, которые характеризуют производственную деятельность человека. В качестве одного из факторов увеличения степени эффективности производственной деятельности выступает повышение результатов производства по сравнению с общим количеством трудовых

затрат, понесенных при его осуществлении. Данная трактовка эффективности производства наиболее часто используется в экономической литературе.

В процессе изучения эффективности общественного производства важно рассмотреть ее с нескольких сторон:

- Во-первых, необходимо рассмотреть эффективность как отдельную экономическую категорию;
- Во-вторых, исследовать критерий экономической эффективности;
- В-третьих, нельзя упускать из виду показатели, характеризующие экономическую эффективность.

Определение «эффективность» (от латинского «effectus», которая переводится как «результат от какого-либо действия») возникла от понятия «эффект». В общем смысле «эффективность» означает уровень результативности какого – либо процесса или действия. Одной из особенностей эффективности является то, что она не может полностью охарактеризовать результативность тех или иных процессов, действий [29].

Самый распространенный метод определения значения экономической эффективности заключается в характеристике ее как пропорционального отношения полезного эффекта к количеству затрат, необходимых для его получения.

В одном из трудов Палынина Н.В. выделяется, что производство можно считать эффективным лишь в том случае, если экономический эффект производственной деятельности оказывается больше материальных и трудовых затрат. Иначе говоря, в случае, когда возникает «полезный эффект» [30].

Определение «полезного эффекта» можно встретить в трудах многих знаменитых авторов. К примеру, американский экономист российского происхождения Леонтьев В.В. считает, что во многом эффективность – относительное понятие. Он связывает это с тем, что величина и распространение определенных объемов продукции, являющихся максимально эффективными при достижении отдельных экономических

целей, имеет возможность оказаться довольно таки недостаточным с точки зрения другой цели.

Само же понятие «эффект» является результатом, который может быть достигнут в трех выражениях: социальном, материальном и денежном. При этом любое предприятие может содержать в себе все три этих выражения.

Предприятие является экономически эффективным, в случае если положительный эффект превышает затраты. Их так же можно измерить в нескольких выражениях, а именно в трудовом, стоимостном и натуральном выражениях. Можно выделить следующие формы проявления результата. Например, это может быть разработка какого-либо вида продукции, способного конкурировать с производителями аналогичной продукции[21].

Суть задачи увеличения эффективности производственной деятельности заключается в следующем: каждая единица затрат (например, финансовых, материальных или трудовых) должна доходить до наиболее возможного повышения дохода и прибыли. Результатом этого является ускоренный рост производительности общественного труда.

В том случае, если критерий экономической эффективности рассматривается в рамках целой страны, в качестве ее показателя выступает отношение национального дохода к сумме издержек производства. В качестве критерия, который характеризует развитие страны выступает именно национальный доход.

Мнения известных экономистов Свободина В.А. и Кованова С.И. незначительно отличаются от точки зрения других ученых. В одну группу они объединяют два различных вида эффективности, при всем при том выделяют следующие виды экономической эффективности: социально-экономические, так же производственно-технические. Помимо этого, в данную группу включают так же производственно-экономическую эффективность [26].

В. Гешель считает, что важным вопросом в оценке эффективного аграрного производства является занятость населения. Он отмечает, что

специализация работников на отдельных видах работ затрудняется сезонным характером производства [23].

Научная экономическая литература довольно часто включает в себя такое понятие, как техническая эффективность, определяемая максимальным объемом продукции, который способно производить сельскохозяйственное предприятие, не затрачивая при этом большого объема ресурсов [24].

Кроме всего вышеперечисленного, экономическую эффективность можно поделить на некоторое количество видов:

1. Экономическая эффективность каких-либо производственных мероприятий, например, таких как химизация или же мелиорация земель.

2. Экономическая эффективность отдельных производственных подразделений предприятия (отряды, цехи, участки, звенья и т.д.).

3. Экономическая эффективность в целом по совокупности общественного производства.

4. Экономическая эффективность различных видов сельскохозяйственных и несельскохозяйственных предприятий (акционерные общества, общества с ограниченной ответственностью, кооперативы и т.д.).

5. Экономическая эффективность некоторых отраслей народного хозяйства, например, таких как сельское хозяйство, пищевая промышленность и т.д.

Кроме всего вышеперечисленного, эффективность можно классифицировать и по многим другим принципам, например с позиции рассматриваемого уровня (глобальная и локальная), по уровню результативности производства (общая и частичная).

В общем, все вышеупомянутые подходы в некоторой мере выступают в роли основоположников разнообразных концепций эффективности производства.

Экономическая литература содержит в себе несколько подходов, позволяющих изучить проблемы производственной эффективности. В общей их совокупности можно выделить три наиболее актуальных.

1. Первый из них позволяет определить эффективность живого труда. В данном случае в роли теоретической основы выступает трудовая теория стоимости.

2. Второй подход рассматривает зависимость показателей, характеризующих производственную эффективность от показателей эффективности труда в целом.

3. Третий же подход содержит в себе совокупность взглядов, отражающих в себе производственные отношения. Кроме этого, в данный подход включены показатели эффективности живого труда и ресурсов на микроуровне [20].

Стоит отметить, что указанные выше подходы ни в коем случае нельзя противопоставлять друг другу. Это связано с тем, что они имеют тесную взаимосвязь, не смотря на то, что каждый из них отражает различные показатели в определенных общественных системах и формациях. Таким образом, каждый из выделенных взглядов относится к определенному временному промежутку и опирается на экономические взаимоотношения своего периода.

Экономический прогресс каждой общественной формации содержит в себе увеличение положительного эффекта деятельности общественного производства. В каждой хозяйственной системе эффективность производства имеет свои специфические особенности и определяется:

- формой осуществления производственной деятельности;
- основной целью, на достижение которой направлено производство;
- характерными особенностями, которые присущи определенной совокупности факторов производственной деятельности и его результатов.

Экономическая эффективность в своем содержании отражает полезный эффект с учетом применяемых средств для осуществления производственной

деятельности и используемых ресурсов и живого труда. Иначе говоря, она характеризует отдачу от осуществленных в производство вложений. В различных отраслях народного хозяйства это могут быть разнообразные показатели. К примеру, в сельском хозяйстве это получение максимально возможного объема продукции с единицы площади с минимально возможными материальными и трудовыми затратами.

Для оценки определенных действий или процессов, которые осуществляются в процессе сельскохозяйственного производства, используются именно критерий экономической эффективности. В качестве данного критерия специалисты используют объем национального дохода на душу населения. Кроме того, национальный доход выступает не только в качестве источника, при помощи которого удовлетворяются потребности населения, но так же является источником для последующего расширения и улучшения производственной деятельности предприятий [31].

Одним из основных показателей, характеризующих эффективность производства сельскохозяйственной продукции, является рентабельность. Она дает нам информацию о прибыльности какого-либо предприятия или отрасли.

Кроме того, рентабельность сельскохозяйственных предприятий отражает уровень валового и чистого дохода, сумму прибыли, а так же их окупаемость, норму затрат и прибыли.

Валовый доход (ВД) можно определить по следующей формуле:

$ВД = ВС - З$ , где

ВС – это стоимость валовой продукции,

З – материальные затраты.

Чистый доход (ЧД), который представляет собой разность стоимости валовой продукции (ВП) и общих затрат на производство (З), выражается формулой:

$ЧД = ВП - З$ .

Кроме того чистый доход (ЧД) можно определить по следующей формуле:

$$\text{ЧД} = \text{ВД} - \text{З}, \text{ где}$$

ВД – валовый доход,

З – затраты на оплату труда.

Прибыль можно характеризовать как положительный финансовый результат производственной и предпринимательской деятельности предприятия и организации. Кроме того, различают валовую, чистую прибыли, а так же прибыль, полученную от реализации произведенной продукции или предоставленных услуг.

Валовая прибыль, в свою очередь, отражает собой всю совокупность прибыли организации, полученную от всех видов деятельности, а именно от реализации произведенной продукции или предоставленных услуг, реализации основных фондов. Кроме того, валовая прибыль включает в себя и различные внереализационные доходы и расходы.

Прибыль, полученную посредством реализации произведенной продукции и предоставления услуг (Пр) можно рассчитать, используя формулу:

$$\text{Пр} = \text{СР} - \text{ТС}, \text{ где}$$

Дв – денежная выручка;

Сб – полная себестоимость.

Под чистой прибылью предприятия понимается разница между валовой прибылью и суммой налогов, которые не вошли в себестоимость.

Говоря об уровне рентабельности (Рб), упомянутом выше, стоит отметить, что это процентное соотношение полученной прибыли к полной себестоимости. Она рассчитывается по формуле:

$$\text{Рб} = (\text{Пр} / \text{С}) * 100\%, \text{ где}$$

Пр – полученная прибыль;

С – полная себестоимость.

Нельзя не упомянуть тот факт, что рентабельность является одним из ключевых показателей, которая характеризует эффективность производственной деятельности с точки зрения экономики. Кроме того, этот показатель отражает величину прибыли, которая приходится на одну единицу используемых ресурсов.

Многообразие показателей эффективности производственной деятельности, в первую очередь, необходимо рассматривать вместе с социальными факторами, многие из которых не имеют своего стоимостного выражения. Эффективность деятельности отдельного звена общей системы хозяйствования не связана с эффективностью экономики на уровне народного хозяйства в целом. Однако, есть и другая сторона данного аспекта: эффективность всего производства в целом складывается из уровней эффективности отдельных хозяйствующих предприятий (организаций).

Показатель эффективности производственной деятельности нужно рассматривать и подвергать всестороннему анализу на различных уровнях производственной деятельности, на которых у нее имеются свои отдельные показатели.

## 1.2 Система показателей эффективности производства в целом

В процессе оценки эффективности важно уметь различать между собой ее критерии, а так же показатели. Последние, в свою очередь, позволяют нам измерить размеры затраченных ресурсов при достижении экономического эффекта. Другими словами, они выступают измерителем уровня эффективности любой производственно-хозяйственной деятельности. В связи с тем, что эффективность производства формируется под воздействием большого разнообразия факторов, которые, в некоторой степени, противопоставлены друг другу, измерять ее только с помощью одного показателя не представляется возможным. По этой причине из всего многообразия факторов обычно выделяют единственный, который в большей



степени характеризует уровень эффективности и имеет как количественную, так и качественную определенность. В экономической науке данный показатель называют критерием, в роли которого могут выступать множество показателей, например [22].

- на микроуровне (в пределах организации) – это доход, прибыль, затраты и сумма продаж;
- на макроуровне – валовый внутренний продукт отнесенный на единицу использованных ресурсов.

Проведенные анализы дают понять, что данные показатели являются больше характеризующими цели производства, нежели пропорцию между результатами и произведенными затратами. Среди всего многообразия показателей можно выделить производительность труда, поскольку именно она максимально точно производит оценку экономической эффективности производства. Наиболее часто она выступает в роли критерия эффективности производственно-хозяйственной деятельности предприятия. Исходя от вида деятельности хозяйствующего субъекта, применяются разнообразные оценки цели и объекта. Периодически определения «показатель», «критерий» считают синонимами. Однако это является необоснованным, так как полученный от хозяйственной деятельности результат можно оценить как с качественной, выраженной критерием, так и с количественной стороны, которая определяется показателями эффективности. Количественные показатели отличаются друг от друга рядом различий, к примеру, по полноте охвата, при помощи которой производится оценка эффективности [27].

К большому сожалению, в современное время отсутствует общепризнанная система показателей, которая позволила бы производить наиболее точную оценку эффективности деятельности организаций. При производстве измерения эффективности в различных мероприятиях используют различные методы, кардинально отличающиеся друг от друга полученными результатами. Многие методики невозможно сравнить между собой, так как у них часто нет сопоставимых показателей. Помимо этого,

происходит разделение (дифференциация) плановых и отчетных показателей эффективности, что так же затрудняет проведение широкомасштабной оценки эффективности производственной или хозяйственной деятельности предприятий. Не смотря на это, не стоит забывать, что все же существуют определенные системы показателей эффективности производственной деятельности. К числу таких можно отнести систему общих (отображающих обобщенные данные) и сравнительных (учитывающих разнообразные подходы к оценке сложившейся ситуации).

К числу общих можно отнести показатели использования различных видов производственных ресурсов предприятия, например трудовых ресурсов (темпы роста и прироста труда, доля новой продукции, зарплатоотдача, трудоотдача и т.д.), основных и оборотных фондов (фондоотдача, фондоемкость, экономия трудовых ресурсов, материалоотдача и т.д.), а так же инвестиций.

Кроме того, к разряду общих показателей оценки экономической эффективности относят:

1) Показатели эффективности в целом по стране:

- прирост ВВП на единицу стоимости ОПФ;
- прирост ВВП на единицу капиталовложений;
- срок окупаемости капиталовложений;
- отношение затрат к единице ВВП;
- отношение ВВП к числу работников, занятых в сфере

производственной деятельности материальных ресурсов.

2) Показатели эффективности по конкретному предприятию:

- объемы роста продаж, прибыли и дохода предприятия;
- темпы роста;
- рентабельность производства продукции и вложенных инвестиций (в

том числе капиталовложений);

-период, за который окупятся вложенные инвестиции (капиталовложения);

Помимо вышеперечисленного, к числу общих показателей оценки экономической эффективности деятельности предприятия можно отнести следующие показатели:

- экономия материальных и трудовых затрат;
- экономия ОПФ и вложенных инвестиций.

К числу показателей для проведения сравнения экономической эффективности предприятия относятся следующие:

- ЧДД (чистый дисконтированный доход);
- коэффициент эффективности капиталовложений;
- срок окупаемости капиталовложений;
- сумма экономии приведенных затрат;
- внутренняя норма доходности капиталовложений;
- рентабельность капиталовложений [28].

Переходя от теории к практике, невозможно точно и объективно оценить экономическую эффективность деятельности предприятия лишь вышеуказанными показателями. По мнению большинства ученых-экономистов, успешность ведения производственно-хозяйственной деятельности организацией зависит не только от внутренних факторов, но и от внешних, от умения быстро адаптироваться к постоянно меняющимся условиям рынка. В связи с этим, в современной экономической литературе как отечественной, так и зарубежной, большое внимание уделяется оценке эффективности функционирования предприятия, а именно её подходам. Обычно данные методы основываются на сравнении эффективности лишь в случае использования схожих по типу ресурсов предприятия. Стоит добавить, что люди, придумавшие данные подходы, не ставят под сомнение положительные стороны традиционных методов для оценки эффективности предприятий, даже наоборот придерживаются мнения, что их нужно дополнять и расширять при помощи специфических показателей, что позволит улучшить уровень комплексной оценки предприятия.

Для того, чтобы оценить то, насколько предприятие эффективно использует свои финансовые ресурсы, чаще всего применяют следующие показатели:

- платежеспособность организации;
- эффективность финансовых вложений;
- эффективность денежного потока.

Данные показатели можно дополнить следующими частными показателями:

- финансовая независимость предприятия;
- эффективное движение ценных бумаг;
- коэффициент рентабельности краткосрочных и долгосрочных финансовых вложений.

Все вышеуказанные показатели в различной степени производят характеристику финансовых источников производственной деятельности предприятия. Например, такие как амортизационные отчисления, прибыль, доход, в том числе доход от продаж и приобретения акций и других ценных бумаг и т.п.

Чтобы произвести комплексную оценку динамики роста предприятия в большинстве случаев применяют такой показатель, как коэффициент роста. Его можно найти через отношение реинвестированной прибыли к сумме средств собственного капитала на начало определенного периода времени. Кроме того, данный коэффициент можно определить другим путем: соотнести объемы продаж в различных выражениях (натуральных и стоимостных) за определенный период времени.

По итогу, эффективность деятельности производственного предприятия находится от того, насколько эффективно производится управление ее ресурсами, что, в свою очередь, повлияло на создание системы методов проведения оценки эффективности управленческой деятельности предприятием.

Среди всей совокупности выделяют стоимостные, натуральные, а так же условные показатели для проведения оценки экономической эффективности деятельности предприятия. Каждый из упомянутых показателей имеет как положительные, так и отрицательные аспекты. Особо популярными из них стали натуральные показатели, например выработка продукции, которая представлена в натуральном выражении. Не смотря на их распространенность, применение натуральных показателей возможно только в определенных случаях. К примеру, их используют для сравнения однотипной продукции или однотипного труда.

Все попытки сравнить между собой продукцию разного качества или вида привели к тому, что возникла категория условных показателей (чистая продукция, НДС, трудоемкость и т.п.) Главным их недостатком является очень слабая обоснованность с научной точки зрения. Исходя из этого, можно судить о том, что на данный момент еще не придуманы универсальные показатели, позволяющие оценить эффективность деятельности предприятия. В связи с этим, при выборе конкретных показателей нужно отталкиваться от определенных условий в каждом отдельном предприятии.

### 1.3 Методика определения эффективности сельскохозяйственного производства

От степени прогрессирования производства зерна во многом зависит уровень обеспеченности населения страны хлебом, а так же политическая, экономическая, социальная стабильность страны в целом. Кроме того степень развития производства зерна выступает в роли своеобразного индикатора экономического благополучия всей страны в целом. Исходя из уровня производства зерна, наличия резервов производства и в зависимости от ситуации на рынке зернопроизводства, можно сделать выводы об уровне экономического состояния АПК и государства в целом. Зернопроизводство,

по сравнению с другими отраслями растениеводства, занимает более высокую позицию. Об этом можно судить исходя из занимаемой площади пашни, а так же материальных и финансовых затрат. Независимо от экономической ситуации в стране, зернопроизводство занимает около трети валовой продукции, а уровень товарной продукции составляет 50% и более. Помимо этого, на долю зерна приходится одна треть всех кормов, используемых для откорма в животноводстве. Зерновое хозяйство является затратной отраслью, так как именно на его долю приходится около 20 % от общего числа затрат всего сельскохозяйственного производства. Кроме того, зернопроизводство является довольно прибыльной и трудоемкой сферой, так как 15% от общего числа рабочей силы сконцентрировано именно в этой отрасли.

Зерно, а так же продукты его переработки являются одним из ценнейших продуктов питания человека, так как обладает высокой энергетической ценностью и содержит в себе различные минеральные ферменты и витамины, которые очень важны для организма, причем при минимальных финансовых затратах. В качестве примера можно привести пшеничный хлеб. Белки, которые в нем содержатся более питательны и быстрее усваиваются по сравнению с животными белками.

Отрасль зернопроизводства выступает в роли своеобразного системообразующего органа в агропромышленном комплексе страны: одно рабочее место в данной отрасли предполагает создание еще минимум 8-9 рабочих мест в других различных отраслях экономики.

При современных условиях хозяйствования одной из основных проблем является необходимость разработки новых технологических приемов возделывания культур, обеспечивающих максимальную рентабельность сельскохозяйственного производства. Одним из главных резервов увеличения продукции растениеводства является увеличение уровня урожайности зерновых культур. В современной экономике одним из

ключевых вопросов является уменьшение показателя уровня затрат на производство продукции.

Экономическую эффективность зернопроизводства можно охарактеризовать следующими основными показателями: урожайностью, себестоимостью, уровнем производительности труда, суммой валового и чистого дохода, прибылью в расчете на 1 га посева и т.д. Основной особенностью стоимостных показателей является то, что они восприимчивы не только к количественным изменениям, но и позволяют уловить различия в ассортименте продукции. При помощи них можно максимально объективно оценить экономическую эффективность производства как основной продукции, так и всей совокупности зерновых культур (основная + побочная продукция). В процессе построения различных показателей производственной эффективности зернофуражных культур учитывается и ее кормовая ценность.

Производственно-экономическая эффективность произведенной продукции на сельскохозяйственных предприятиях, которые имеют продовольственную направленность, характеризуются следующими основными показателями: производительность труда, фондоотдача основных и оборотных фондов, сумма материальных затрат, сумма товарной продукции, оборачиваемость, а так же норма прибыли и рентабельность.

Как и упоминалось ранее, экономическую эффективность зернопроизводства можно охарактеризовать определенными показателями. Рассмотрим их ниже.

1) Урожайность:

$U_p = VBP / S$ , где

$VBP$  – объем валовой продукции;

$S$  – площадь возделываемой культуры.

2) Производительность труда

$PT = ZP / Ч_p$ , где

$ZP$  – затраты рабочего времени;

Ч<sub>р</sub> – среднегодовое число работников.

3) Трудоемкость производства:

$T_p = \frac{Ч_p}{З_p}$ , где

Ч<sub>р</sub> – среднегодовое число работников;

З<sub>р</sub> – затраты рабочего времени;

4) Себестоимость. Данный показатель определяется как сумма всех затрат. В связи с тем, что в процессе выращивания зерновых культур получают и такую побочную продукцию, как солома, все финансовые и материальные затраты необходимо распределять на два вида: основную и побочную. Одним из способов является перевод всей продукции в условное зерно используя специальные переводные коэффициенты:

$УсВП = V_z * K_{пз} + V_c * K_{пс}$ , где

УсВП– условная валовая продукция;

V<sub>с</sub> и V<sub>з</sub> – физический объем зерна и соломы;

K<sub>пз</sub> и K<sub>пс</sub> – коэффициенты перевода зерна и соломы в условную продукцию.

Следующим этапом является деление суммы всех затрат на объем условной продукции:

$С_{ед} = \frac{Сб}{ВП_{ус}}$ , где

С<sub>ед</sub> – себестоимость единицы условной продукции;

Сб – полная себестоимость продукции;

ВП<sub>ус</sub>– условная валовая продукция.

Затем перемножаем себестоимость единицы условной продукции, рассчитанной выше и физический объем полученного зерна( в физическом выражении):

$Зз = С_{ед} * V_z$ , где

Зз – затраты на производство зерна;

С<sub>ед</sub> – себестоимость единицы условной продукции;

V<sub>з</sub> – физический объем зерна;



Чтобы найти сумму затрат на солому нужно от всех затрат вычесть затраты на зерно. Таким же образом можно найти и затраты труда на другие виды продукции.

Уровень товарности продукции:

$$У_{тп} = Т_{п}/GO*100, \text{ где}$$

Тп – товарная продукция;

ВП – валовая продукция.

Рентабельность продукции (коэффициент окупаемости затрат):

$$Рб = Пр/Сб*100, \text{ где}$$

Рб - рентабельность продукции;

Пр - прибыль от реализации;

Сб - себестоимость реализованной продукции.

В процессе расчета показателей эффективности сельскохозяйственного производства различных зернофуражных культур учитывается также и ее кормовая ценность.

Ключевыми моментами увеличения экономической эффективности сельскохозяйственного производства являются: увеличение уровня урожайности путем интенсификации отрасли, оптимизация валового производства зерна, создание материально – технических баз с целью выпуска продукции высокого качества, освоение новых и менее затратных технологий переработки полученного зерна, снижение уровня материальных затрат, налаживание связей напрямую с поставщиками и потребителями произведенной продукции, поиск максимально выгодных каналов сбыта готовой продукции, поддержание уровня конкурентоспособности на рынках сбыта готовой продукции.

Все перечисленные выше методы позволят увеличить уровень экономической эффективности производства сельскохозяйственной продукции.

## 2. ХАРАКТЕРИСТИКА ПРИРОДНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЙ ПРОИЗВОДСТВА В ООО «АГРОФИРМА ИГЕНЧЕ ПЛЮС» КУКМОРСКОГО РАЙОНА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

### 2.1 Местоположение, размеры землепользования и природные условия хозяйства

Общество с ограниченной ответственностью «Агрофирма Игенче Плюс» расположен в Предкамской природно-экономической зоне Республики Татарстан, а именно в западной части Кукморского района в 160 км от города Казань. Расстояние до районного центра г. Кукмор составляет 20 км. Центральной усадьбой является село Большой Сардек которая находится на расстоянии 20 км от районного центра г. Кукмор. Хозяйство имеет подходы к железнодорожным станциям Шемордан (25 км) и Кукмор (20 км). Ближайшая пристань находится в городе Вятские поляны в 35 км от ООО «Агрофирма Игенче Плюс». Административные центры и пункты соединены автомобильными дорогами с твердым покрытием.

Юридический адрес: 422103, Республика Татарстан, Кукморский район, с. Большой Сардек.

Председателем ООО «Агрофирма Игенче Плюс» является Гараев Айнурильсурович.

Транспортная связь с районным центром осуществляется по автодороге общего пользования, которая имеет асфальтированное покрытие. По территории хозяйства протекает река Бурец.

В районе возделываются озимая рожь, яровая пшеница, ячмень, овес, горох, картофель. Главные отрасли животноводства – молочно-мясное скотоводство.

Климат района умеренно-континентальный, характеризуется теплым летом и умеренно холодной зимой. Безморозный период в среднем продолжается 160-170 дней. Среднегодовая температура +2,3 С. За весь

вегетационный период (с мая по сентябрь), продолжительность которого в среднем составляет 175 дней, количество осадков достигает 250-260 мм. Продолжительность зимы около пяти месяцев, устойчивый снежный покров образуется к 23 ноября, полное его исчезновение происходит 20 апреля, толщина снежного покрова составляет 37-40 см.

В районе распространены дерново-подзолистые, дерново-карбонатные и серые лесные почвы. Бонитировочный балл сельскохозяйственных угодий в среднем составляет 26,6 баллов. Почвы бесструктурные, с малым содержанием гумуса (2,5-2,6%), требующие постоянное внесение различных удобрений. Тяжелосуглинистые почвы преобладают по механическому составу что порождает потребность улучшения их физических свойств. Кислотность почв близка к нейтральным, но динамический фосфор, калий и азот обедняет их. Как правило в вершинах склонов находятся коричнево-сероватые почвы. Они в больше всего подвержены действиям водной эрозии и механическая обработка их затруднена. Однако в сельскохозяйственном плане, местность освоена хорошо.

Пахотные территории агрофирмы простираются в 12 тыс. гектаров. В фермах агрофирмы содержится 5127 голов крупного рогатого скота, в том числе 2000 коров.

В целом природно-климатические условия землепользования благоприятны для ведения сельскохозяйственного производства.

Для того чтобы охарактеризовать состав и структуру земельного фонда рассмотрим таблицу 1.

Данные таблицы 1 свидетельствуют о том, что в динамике с 2014 по 2018 года общая земельная площадь хозяйства меняется и в 2018 году составляет 6654 га. В структуре сельскохозяйственных угодий наибольший удельный вес приходится на пашню и составляет 111,9 % за 2015 год. Следовательно, процент распаханности соответствует этому значению, то есть 111,9 %. Пашня наиболее ценный вид сельскохозяйственных угодий и от того как она используется и какие виды культур высеваются на ней зависят

конечные результаты производства. Но 2018 году пашня уменьшается по сравнению с предыдущими годами и составляет 14,4% что ниже на 14,1% от 2017 года.

Таблица 1 -Состав земельного фонда и структура сельскохозяйственных угодий в ООО «Агрофирма ИгенчеПлюс»Кукморского района РТ за 2014-2018 годы

| Виды земельных угодий     | 2014        |              | 2015        |              | 2016        |              | 2017        |              | 2018        |              | В среднем по РТ 2018 г. |
|---------------------------|-------------|--------------|-------------|--------------|-------------|--------------|-------------|--------------|-------------|--------------|-------------------------|
|                           | Площадь, га | Структура, % | Площадь, га | Структура, % | Площадь, га | Структура, % | Площадь, га | Структура, % | Площадь, га | Структура, % |                         |
| Общая земельная площадь   | 13223       | X            | 10639       | X            | 7881        | X            | 5554        | X            | 6784        | X            | 6654                    |
| Всего с/х угодий, из них: | 11997       | 100          | 6410        | 100          | 7415        | 100          | 5130        | 100          | 6784        | 100          | 6442                    |
| Пашня                     | 9765        | 81,39        | 7178        | 111,9        | 5478        | 73,8         | 5478        | 106,7        | 5574        | 82,1         | 5650                    |
| Сенокосы                  | 473         | 3,9          | 473         | 7,3          | 473         | 6,3          | 473         | 9,2          | -           | -            | 157                     |
| Пастбища                  | 1759        | 14,6         | 1759        | 27,4         | 1464        | 19,7         | 1464        | 28,5         | 980         | 14,4         | 620                     |
| Процент распаханности     | X           | 81,3         | X           | 111,9        | X           | 73,8         | X           | 106,7        | X           | 82,1         | X                       |

Рассмотренные выше местоположение, размеры землепользования и природные условия хозяйства, структура и качество земли во многом определяют производственное направление и специализацию хозяйства.

Исследуемое предприятие ООО«АгрофирмаИгенче Плюс» является – обществом с ограниченной ответственностью.

Общество с ограниченной ответственностью (ООО) – учрежденное одним или несколькими юридическими и/или физическими лицами

хозяйственное общество, уставный капитал разделенного на доли; участники общества не несут ответственность по его обязательствам и несут риск убытков, связанных с деятельностью общества, которая находится в пределах стоимости принадлежащих им долей в уставном капитале общества.

Устав является основным учредительным документом общества.

Изучаемое хозяйство - ООО «АгрофирмаИгенче Плюс» Кукморского района РТ, ведет свою деятельность на основе устава.

Место нахождения общества: 422103, Республика Татарстан, Кукморский район, с.БольшойСардек, ул. Центральная, д. 142.

Получение прибыли является главной целью деятельности общества.

Виды деятельности общества:

- производство и реализация сельскохозяйственной продукции;
- переработка и реализация сельскохозяйственной продукции;
- производство и реализация сортовых семян;
- капитальное строительство жилищных и производственных объектов;
- торгово-закупочная и посредническая деятельность, оптовая и комиссионная торговля;
- осуществление иной деятельности, не запрещенной и не противоречащей действующему законодательству Российской Федерации и Республики Татарстан.

Отдельными видами деятельности, перечень которых определяется федеральным законом, общество может заниматься только на основании специального разрешения (лицензии). Если условиями предоставления специального разрешения (лицензии) на осуществление определенного вида деятельности предусмотрено требование осуществлять такую деятельность как исключительную, общество в течение срока действия специального разрешения (лицензии) вправе осуществлять только виды деятельности, предусмотренные специальным разрешением (лицензией) и сопутствующие виды деятельности.

Уставный капитал общества составляется из номинальной стоимости долей его участников, определяет минимальный размер его имущества, гарантирующего интересы его кредиторов. Уставный капитал общества составляет 10 000 (десять тысяч) рублей и на момент государственной регистрации оплачено 100% его размера. Доля участника общества дает возможность голоса только лишь в пределах оплаченной части принадлежащей ему части. При повышении уставного капитала за счет имущества общества возрастает номинальная стоимость долей абсолютно всех участников общества без изменения объемов их долей.

Общее собрание участников общества- является высшим органом управления.

На основании заявления участника общества о внесении дополнительного вклада и (или) заявления третьего лица, общее собрание участников общества способен осуществлять решение о повышении его уставного капитала. Подобное решение принимается абсолютно всеми участниками общества единогласно.

Общество вправе, а в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об Обществах с ограниченной ответственностью», обязано уменьшить свой уставный капитал, а решение принимается общим собранием участников общества.

Участниками общества могут быть граждане и юридические лица. Число участников не должно быть более пятидесяти.

Участник обязан:

- не разглашать конфиденциальную информацию о деятельности общества;
- соблюдать требования Устава, выполнять решения органов управления общества, принятые в рамках их компетенции;
- вносить дополнительные вклады в имущество общества;
- не разглашать конфиденциальную информацию о деятельности общества;

-немедленно сообщать директору общества о невозможности оплатить заявленную долю в уставном капитале и др.

Участник имеет право:

- участвовать в управлении делами общества в порядке, установленном ФЗ №14-ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью» и уставом общества;

- получать информацию о деятельности общества и знакомиться с его бухгалтерскими книгами и иной документацией в установленном его уставом порядке;

- принимать участие в распределении прибыли;

- требовать проведения аудиторской проверки;

- выйти из общества путем отчуждения своей доли обществу;

-потребовать приобретения обществом доли в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об Обществах с ограниченной ответственностью»;

-получить в случае ликвидации общества часть имущества, оставшегося после расчетов с кредиторами, или его стоимость;

-избирать и быть избранным в органы управления и контрольные органы общества и др.

Участник общества имеет право продать либо реализовать отчуждение другим способом своей части либо части доли в уставном капитале общества одному либо нескольким участникам общества. Одобрение иных участников на совершение такого рода операции не требуется. Продажа или отчуждение другим образом своей доли либо части доли в уставном капитале общества третьим лицам разрешается при соблюдении требований, предусмотренных уставом общества и ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью».

Участники общества пользуются преимущественным правом приобретения доли либо части доли участника общества по стоимости предписания третьему лицу пропорционально размерам своих долей.

Доли в уставном капитале общества передаются к наследникам граждан и к правопреемникам юридических лиц, являвшихся участниками общества, это разрешается только лишь с согласия других участников общества.

Выход участника из общества не освобождает его от обязанности перед обществом по внесению вклада в имущество общества, возникшей до передачи заявления о выходе из общества. Общество обязано выплатить участнику общества, подавшему заявление о выходе из общества, действительную стоимость его доли в уставном капитале.

Общество вправе ежеквартально (раз в полгода или раз в год) принимать решение о распределении своей чистой прибыли между участниками общества. Часть чистой прибыли, подлежащей распределению, распределяется пропорционально вкладам в уставный капитал общества на основании решения общего собрания участников общества[2].

## 2.2 Организационно- производственная структура и специализация хозяйства

Сельскохозяйственные предприятия в своей деятельности проводят обоснование рациональной технологии производства и устанавливают форму организации труда, осуществляют подбор и расстановку кадров, формируют организационно-производственную структуру предприятия.

В целом, структура предприятия представляет собой состав и соотношения его внутренних звеньев и подразделений. Различают производственную и организационную структуры.

Производственная структура хозяйства – совокупность подразделений, входящих в данное производственное звено. Она отражает специализацию хозяйства, четко характеризует его тип.

Организационная структура – это совокупность производственных, вспомогательных и обслуживающих подразделений, осуществляющих свою



деятельность на основе кооперации и разделение труда, их размещение по территории хозяйства. Основным признаком для классификации организационной структуры управления является способ управления отраслями производства.

Каждое отраслевое отделение представляет собой независимое производственно-хозяйственное подразделение, состоящее из отделений. Такое самостоятельно подразделение в большей степени ориентировано на максимизацию прибыли и завоевание позиции на рынке, чем при функциональной системе управления.

На территории изучаемого хозяйства размещены внутрихозяйственное подразделение и разного рода службы. Их роль и назначение в производстве различны. Все они делится на подразделения основного производства (отделения, бригады, звенья - они производят сельскохозяйственную продукцию), вспомогательные, обслуживающего (ремонтные мастерские, хранилища для обслуживания подразделений основного производства) и подсобные отрасли (пилорамы и др.).

Высшей ступенью управления в ООО «Агрофирма Игенче Плюс» является общее собрание участников общества, исполнительным органом которого является директор. Руководители служб несут ответственность перед высшим руководством за выполнение порученных заданий, сохранность имущества вверенных им подразделений. Зачастую именно от них зависит психологический настрой в коллективе, они ответственны за внедрение рациональной системы морального и материального стимулирования.

К исключительной компетенции общего собрания участников общества с ограниченной ответственностью относятся:

1. изменение устава общества, изменение размера его уставного капитала;
2. образование исполнительных органов общества и досрочное прекращение его полномочий;

3. утверждение годовых отчетов и бухгалтерских балансов общества и распределение его прибылей и убытков;
4. решение о реорганизации и ликвидации общества;
5. избрание ревизионной комиссии (ревизора) общества.

При утверждении годовых результатов деятельности, отчетов должностных лиц, общим собранием участников принимаются такие стратегические решения как распределение доходов и определение направлений их использования (одним из таких решений является решение об инвестировании средств в реконструкцию предприятия), образование резервов и т.д.

Директор осуществляет стратегическое руководство хозяйством в целом, его производственно – хозяйственными и функциональными подразделениями, повседневное руководство, добивается выполнения решений общего собрания участников, представляет предприятие в отношениях с другими хозяйствами, заключает договора и т.п.

Он представляет годовой отчет, баланс, смету расходов, счета прибылей и убытков общему собранию членов, наблюдательному совету. Совместно с главным бухгалтером несет ответственность за финансовую деятельность общества. Специалист сельского хозяйства должен знать свои должностные функции, активно внедрять современные технологии, технику и организацию в производство; владеть экономическими, административными и социально-психологическими методами управления.

Данное хозяйство имеет трехступенчатую организационную структуру, построенную по отраслевому принципу, который предусматривает создание специальных отраслевых подразделений – цехов. Имеется 3 цеха: цех животноводства, цех растениеводства, цех механизации и электрификации. Цех растениеводства возглавляет главный агроном, цех животноводства – главный зоотехник, а цехом механизации и электрификации руководит главный инженер.

Совокупность органов, звеньев и отдельных работников управления предприятия и порядок их соподчиненности и взаимодействия называется структурой управления.

Председатель реализовывает повседневное руководство, деятельностью хозяйства, обеспечивает взаимодействие с государственными органами и иными учреждениями и организациями, несет обязанность за производственно-хозяйственной деятельностью общества с ограниченной ответственностью.

Как и организационная структура, на предприятии структура управления- трехступенчатая, выстроенная согласно принципу: руководитель – начальник цеха – бригадир.

Первая ступень управления – управление бригады, его исполняет бригадир. Вторая ступень – управление цехом, оно возлагается на руководителя цеха. Высшей степенью управления, а точнее будет сказать, верховным органом управления считается общее собрание членов трудового коллектива.

Итак, для повышения эффективности управления необходимо четко построенная организационная структура, которая определяет полномочия и ответственность каждого подразделения предприятия. В ООО «Агрофирма Игенче Плюс» определены четкие функции подразделений, определены права и обязанности каждого руководителя и сотрудника, что благоприятно воздействует на систему управления предприятием. Также не мало важную роль играет культура делового общения на предприятии, она нужна для поддержания дисциплины и имиджа организации (Приложения Г).

С размещением хозяйства по природно-экономической зоне, связана её специализация. Процесс сосредоточения деятельности предприятий, какой-нибудь зоны либо экономического района на формировании той либо другой отрасли или же на производстве определенных разновидностей продукта называется- специализацией. Специализация аграрного производства формируется под воздействием двух тенденций: с одной стороны углубление

общественного разделения труда содействует наиболее узкой специализации, а с иной – особенности сельскохозяйственного изготовления (сезонность, особенная роль земли и близкая взаимосвязь растениеводства и животноводства) вызывают потребность развития многоотраслевого производства. Экономическое роль рациональной специализации заключается в том, то что она формирует условия для наиболее результативного использования главного средства производства – земли.

Для всесторонней характеристики специализации сельскохозяйственного предприятия, применяется система показателей. Главным среди них является показатель структуры товарной продукции. Чтобы определить ее структуру, и тем самым специализацию (в среднем за пять лет) в ООО «Агрофирма Игенче Плюс» Кукморского района РТ построим таблицу 2.

Таблица 2 – Структура товарной продукции в ООО «Агрофирма Игенче Плюс» Кукморского района РТ за 2014-2018 годы

| Виды<br>Продукции      | Стоимость товарной продукции, тыс. руб. |         |         |         |         | В среднем за 5 лет                               |                 |
|------------------------|-----------------------------------------|---------|---------|---------|---------|--------------------------------------------------|-----------------|
|                        | 2014 г.                                 | 2015 г. | 2016 г. | 2017 г. | 2018 г. | Стоимость<br>товарной<br>продукции,<br>тыс. руб. | Структура,<br>% |
| Зерно                  | 563,4                                   | 682,0   | 736,5   | 791,7   | 490,7   | 652,8                                            | 26,2            |
| в том числе<br>пшеница | 36,8                                    | 39,5    | 41,1    | 45,6    | 32,7    | 39,1                                             | 1,5             |
| Рожь                   | 8,9                                     | 9,2     | 9,2     | 10,7    | 8,1     | 9,7                                              | 0,3             |
| Ячмень                 | 130,8                                   | 135,6   | 140,4   | 146,9   | 128,3   | 136,4                                            | 5,4             |
| Овес                   | 260,8                                   | 266,1   | 270,8   | 300,8   | 258,2   | 271,3                                            | 10,8            |
| Молоко                 | 869,2                                   | 1071,0  | 1009,8  | 1132,6  | 785,6   | 973,6                                            | 39,1            |
| КРС                    | 360,8                                   | 401,6   | 431,8   | 482,9   | 356,4   | 406,7                                            | 16,3            |
| Всего                  | 2230,7                                  | 2605,0  | 2639,6  | 2911,2  | 2060,0  | 2489,3                                           | 100             |

Из таблицы 2 видно, что наибольший удельный вес в структуре товарной продукции ООО «Агрофирма Игенче Плюс» Кукморского района занимают: продукция скотоводства – 55,4 % (из них: молоко – 39,1 % и привес КРС – 16,3%) .Отсюда можно сделать вывод, что производственное направление ООО «Агрофирма Игенче Плюс» – скотоводческое. Сочетание отраслей в хозяйстве соответствует его местоположению и природным условиям. Поэтому его специализация в ближайшие годы не изменится.

При характеристике специализации, наряду с ее производственным направлением, определяется и уровень специализации. Для характеристики уровня специализации организаций, используется показатель коэффициента специализации.

Для характеристики уровня (степени) специализации хозяйства используем показатели коэффициентов специализации. Величина их определяется на основе данных таблицы 2 по формуле И.В. Поповича:

$$K_c = 100 / \sum P (2j - 1) ,$$

где  $K_c$  – коэффициент специализации;

$P$  – удельный вес каждой отрасли в структуре товарной продукции;

$j$  – порядковый номер отрасли в ранжированном ряду по удельному весу в структуре товарной продукции, начиная с наивысшего:

$$K = 100 / (55,4(2*1-1) + 26,2(2*2-1) + 10,8(2*3-1) + 5,4(2*4-1) + 1,8(2*5-1)) = 0,41$$

Коэффициент специализации равен 0,41 что свидетельствует о среднем уровне специализации в ООО «Агрофирма Игенче Плюс» Кукморского района РТ.

### 2.3 Обеспеченность хозяйства производственными фондами и трудовыми ресурсами

Самым главным и необходимым ресурсом для каждого предприятия, несомненно, являются финансовые средства. Без использования основных и оборотных средств невозможно представить процесс производства.

Оборотные фонды – часть производственных фондов, которая потребляется в каждом производственном цикле и полностью переносит свою стоимость на новый продукт труда. Оборотные фонды меняют свою натуральную форму в процессе производства, их стоимость в течение одного производственного цикла целиком входит в издержки производства.

При анализе использования производственных фондов решаются такие задачи как определение и анализ показателей экономической эффективности использования основных средств и факторы ее определяющие, а также анализ воспроизводства основных фондов, анализ показателей тракторного и автомобильного парка, выявление причин их изменения и т.д.

Таблица 3 – Динамика уровня фондооснащенности и фондовооруженности труда в ООО «Агрофирма Игенче Плюс» Кукморского района РТ за 2014-2018 года

| Показатели                                                                                          | Годы     |          |        |          |          | В среднем по РТ за 2018 г. |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|--------|----------|----------|----------------------------|
|                                                                                                     | 2014     | 2015     | 2016   | 2017     | 2018     |                            |
| Среднегодовая стоимость основных производственных фондов сельскохозяйственного назначения, тыс.руб. | 302047,5 | 326536,5 | 357078 | 358768,8 | 196474,9 | 308432                     |
| Площадь сельскохозяйственных угодий, га.                                                            | 11997    | 6410     | 415    | 5130     | 6784     | 6442                       |
| Среднегодовая численность работников, занятых в сельскохозяйственном производстве, чел.             | 80       | 78       | 78     | 103      | 80       | 98                         |
| Фондооснащенность, тыс.руб на 100 га сельскохозяйственных угодий                                    | 6151,2   | 6214,2   | 6266,1 | 6993,5   | 2896,1   | 4787,8                     |
| Фондовооруженность, тыс.руб. на 1 работника                                                         | 3025,5   | 3250,4   | 3308,6 | 3481,1   | 2455,9   | 3142,6                     |

Как видно по таблице 3, можно сделать вывод, что показатели фондооснащенности труда в хозяйстве на довольно высоком уровне по

сравнению с данными показателями в среднем по республике, и они с каждым годом лишь возрастают, кроме отчетного 2018 года. Показатель фондовооруженности труда в динамике с 2014 по 2017 года также идет к росту и к 2017 году составляет 3481,1 тыс. руб. на 1 работника, что выше чем в среднем по РТ.

Энергетические ресурсы, наряду с другими основными производственными фондами, являются наиболее активной частью материально-технических ресурсов сельскохозяйственного производства.

Чем выше уровень этих показателей, тем выше уровень производительности труда, так как с ростом энерговооруженности труда сокращаются общие затраты на единицу продукции.

Таблица 4 - Динамика уровня энергооснащенности и энерговооруженности труда в ООО «Агрофирма Игенче Плюс» Кукморского района РТ за 2014-2018 года

| Показатели                               | Годы |      |      |      |       | В среднем по РТ за 2018 год |
|------------------------------------------|------|------|------|------|-------|-----------------------------|
|                                          | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018  |                             |
| Сумма энергетических мощностей, л.с.     | 1977 | 2011 | 2163 | 931  | 951   | 7769                        |
| Площадь пашни, га                        | 9765 | 7178 | 5478 | 4600 | 5574  | 5650                        |
| Число среднегодовых работников, чел.     | 80   | 78   | 78   | 103  | 80    | 98                          |
| Энергоснащенность на 100 га пашни, л.с.  | 20,2 | 28,0 | 39,4 | 20,5 | 17,06 | 137,5                       |
| Энерговооруженность на 1 работника, л.с. | 24,7 | 25,7 | 27,7 | 9,0  | 11,8  | 79,2                        |

Данные таблицы 4 свидетельствуют о росте уровня энергооснащенности труда в отчетном году по сравнению с 2014, 2015, 2016, 2017 годом. А вот показатели энерговооруженности труда в динамике за изучаемые года колеблется, максимальное значение по данному показателю

наблюдается в 2016 году, которое составляет 27,7 л. с. Изучаемые показатели энерговооруженности труда в изучаемом хозяйстве ниже по сравнению со средними данными по республике.

Наряду с общей энергообеспеченностью хозяйства необходимо рассчитать и уровень обеспеченности сельскохозяйственного производства основными машинами: тракторами и комбайнами, так как особенно тракторы широко применяются в различных процессах производства, что делает их самой активной частью энергетических ресурсов хозяйства.

Наиболее активной частью средств производства является техника. Экономическая теория рассматривает ее как овеществленную силу знания, средство замены ручного труда машинными, удешевления производимого продукта, экологии затрат общественного труда. Одним из принципиально важных признаков техники является ее отношение к обрабатываемому предмету. По этому принципу она делится на 2 группы: энергетические (двигательные) и рабочие (обрабатывающие предметы труда) машины.

Наряду с общей энергообеспеченностью хозяйства необходимо рассчитать и уровень обеспеченности сельскохозяйственного производства основными машинами: тракторами и комбайнами, так как особенно тракторы широко применяются в различных процессах производства, что делает их самой активной частью энергетических ресурсов хозяйства.

При анализе использования производственных фондов решаются такие задачи как определение и анализ показателей экономической эффективности использования основных средств и факторы ее определяющие, а также анализ воспроизводства основных фондов, анализ показателей тракторного и автомобильного парка, выявление причин их изменения и т.д.

Система машин должна быть рациональной и отвечать следующим требованиям:

- соответствовать биологическим и агротехническим особенностям возделывания сельскохозяйственных культур, прогрессивной технологии и организации производства;



- обеспечивать своевременное и высококачественное выполнение механизированных работ, сохранять и повышать плодородие почв;

- снижать затраты труда и средств на единицу выполненных работ и производимой продукции;

- улучшать условия труда и повышать производительность.

Таким образом, низкий уровень обеспеченности основными машинами отрицательно влияет на сроки проведения посева, уборки сельскохозяйственных культур, урожай, осуществление химизации, соблюдение общей системы земледелия и, следовательно, на эффективность производства в целом.

Таблица 5 – Динамика уровня обеспеченности основными машинами в ООО «Агрофирма Игенче Плюс» Кукморского района РТ за 2014-2018 года

| Показатели                                                   | Годы |      |      |      |      |
|--------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|
|                                                              | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 |
| Площадь пашни, га                                            | 9765 | 7178 | 5478 | 4600 | 5574 |
| Нормативная нагрузка пашни на 1 эталонный трактор, га        | 100  | 100  | 100  | 100  | 100  |
| Требуемое число эталонных тракторов, шт.                     | 98   | 72   | 55   | 46   | 56   |
| Имеется эталонных тракторов, шт.                             | 22   | 24   | 24   | 25   | 24   |
| Уровень обеспечен.тракторами, %                              | 22,4 | 33,3 | 43,5 | 54,3 | 42,8 |
| Площадь посева зерновых и зернобобовых, га                   | 2457 | 2866 | 2786 | 2039 | 2161 |
| Нормативная нагрузка посевов на 1 зерноуборочный комбайн, га | 150  | 150  | 150  | 150  | 150  |
| Требуемое число зерноуборочных комбайнов, шт.                | 17   | 20   | 19   | 14   | 15   |
| Имеется зерно-уборочных комбайнов, шт.                       | 10   | 8    | 6    | 8    | 6    |
| Уровень обеспеченности зерноуборочными комбайнами, %         | 58,8 | 40   | 31,5 | 57,1 | 40   |

При анализе данных таблицы 5 можно сделать вывод, что обеспеченность основными сельскохозяйственными машинами в хозяйстве

довольно низкая. Таким образом, в отчетном году уровень обеспеченности тракторами составляет 42,8 %, данный показатель в динамике по годам и имеет тенденцию роста (так, например, уровень обеспеченности тракторами в базисном 2014 году было 22,4%, но по сравнению с 2017 -ниже).

Также с каждым годом наблюдается снижение уровня обеспеченности зерноуборочными комбайнами, 40% к отчетному периоду, хотя желательно было бы данный показатель приблизить к 100%.

В создании сельскохозяйственной продукции участвуют три фактора: земля, производственные фонды и труд. Первые два из них имеют свою материальную, вещественную сущность. В отличие от них, труд представляет собой процесс взаимодействия человека и природы.

Таблица 6 – Запас труда и уровень его использования в ООО «Агрофирма Игенче Плюс» Кукморского района РТ за 2014-2018 года

| Показатели                                 | Годы  |       |       |       |       | В среднем по РТ за 2018 г. |
|--------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|----------------------------|
|                                            | 2014  | 2015  | 2016  | 2017  | 2018  |                            |
| Среднегодовая численность работников, чел. | 80    | 78    | 78    | 103   | 80    | 105                        |
| Годовой запас труда, тыс.чел-час.          | 145,6 | 141,9 | 141,9 | 187,4 | 145,6 | 191                        |
| Фактически отработано, тыс. чел-час        | 196   | 185   | 185   | 210   | 161   | 207                        |
| Уровень использования запаса труда, %      | 134,6 | 131,2 | 131,2 | 112,1 | 110,5 | 108,4                      |

Как видно из таблица 6, в ООО «Агрофирма Игенче Плюс» Кукморского района РТ в 2014-2018 года уровень использования трудовых ресурсов выше допустимого уровня – это объясняется нехваткой рабочей силы. В 2018 году уровень использования трудовых ресурсов составляет 110,5% .

Обеспеченность трудовыми ресурсами влияет на сроки проведения сельскохозяйственных работ, и, в конечном счете, на эффективность сельхозпроизводства в целом.

Определение аграрного ресурсного потенциала базируется на объективной оценке возможности главных факторов сельхозпроизводства обеспечивать в конкретных природно-экономических условиях получение

Для всесторонней оценки достигнутого уровня экономической эффективности производства в сельском хозяйстве применяется система показателей, характеризующих использование главных факторов производства – земли, производственных фондов и труда.

Наиболее важными в системе этих показателей является стоимость валовой продукции, сумма валового дохода, сумма чистого дохода и прибыль в расчете на 100 га соизмеримой пашни, на 1 чел. - час затрат живого труда или на 1 работника, на 100 рублей основных производственных фондов сельскохозяйственного назначения, на 100 рублей издержек производства, а также показателей уровня рентабельности.

Каждый из этих показателей несет свою экономическую информацию по использованию производственных ресурсов. Так, выход валового и чистого дохода на единицу земельной площади синтезирует экономическую сторону использования земли в плане организации расширенного воспроизводства. Размеры чистого дохода, отнесенные к общим производственным затратам и сумме основных производственных фондов сельскохозяйственного назначения, характеризуют уровень рентабельности предприятия, что в совокупности с показателем выхода чистого дохода на единицу земельной площади достаточно полно выражает экономические условия и возможности расширенного воспроизводства и дальнейшей интенсификации сельского хозяйства.

Рентабельность – важнейший экономический показатель, характеризующий хозяйственную деятельность предприятия. Повышение роли таких показателей, как прибыль, рентабельность, для анализа деятельности предприятий имеет большое значение. Она служит расчетной основой цен, а, следовательно, и прибыли.

Таблица 7 – Показатели экономической эффективности сельскохозяйственного производства в ООО «Агрофирма Игенче Плюс» Кукморского района РТ за 2014-2018 года

| Показатели                                                                              | Годы   |        |        |        |        | В среднем по РТ за 208 г. |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------------------------|
|                                                                                         | 2014   | 2015   | 2016   | 2017   | 2018   |                           |
| Стоимость валовой продукции растениеводства в расчете на: 100га соизм. пашни, тыс. руб. | 82,5   | 88,9   | 98,0   | 98,0   | 133,8  | 246,2                     |
| 1 среднегодового работника, тыс. руб.                                                   | 14,7   | 14,1   | 15,3   | 15,3   | 25,9   | 41,4                      |
| 100 руб. основных производственных фондов, руб.                                         | 5,6    | 4,8    | 0,2    | 0,4    | 1,0    | 1,3                       |
| 100 руб. издержек производства, руб.                                                    | 2,0    | 2,0    | 2,1    | 1,1    | 1,6    | 1,9                       |
| Сумма валового дохода в расчете на: 100га соизм. пашни, тыс. руб.                       | 1401,8 | 1422,5 | 1433,9 | 1475,3 | 1370,2 | 1992,1                    |
| 1 среднегодового работника, тыс. руб.                                                   | 210,4  | 218,9  | 220    | 230,7  | 265,1  | 335,0                     |
| 100 руб. основных производственных фондов, руб.                                         | 3,1    | 3,4    | 3,4    | 6,6    | 1,0    | 10,7                      |
| 100 руб. издержек производства, руб.                                                    | 16,9   | 17,1   | 17,3   | 17,7   | 16,4   | 15,7                      |
| Сумма прибыли (убытка) в расчете на: 100га соизм. пашни, тыс. руб.                      | 550,2  | 566,1  | 566,3  | 570,2  | -57,4  | 503,6                     |
| 1 среднегодового работника, тыс.руб.                                                    | 52,7   | 50,1   | 48,6   | 89,2   | -11,1  | 84,6                      |
| 100 руб. основных производственных фондов, руб.                                         | 1,1    | 1,0    | 0,5    | 2,5    | -0,4   | 2,7                       |
| 100 руб. издержек производства, руб.                                                    | 0,5    | 0,3    | 0,2    | 6,7    | -0,6   | 4,0                       |
| Уровень рентабельности (убыточности), %:                                                | 9,0    | 8,1    | 7,5    | 9,9    | -0,7   | 5,8                       |

По таблице 7, мы можем сказать, что производительность труда в целом с 2014 по 2018 года снижается, значение отчетного года ниже изучаемого показателя в среднем по республике.

Сумма валового дохода в расчете на 100 га соизмеримой пашни отчетном 2018 году составила 1370,2 тыс.руб., тогда как данный показатель в среднем по республике составляет 1992,1тыс.руб., то есть данные по изучаемому хозяйству не превышают данных в среднем по республике

Сумма прибыли на одного среднегодового работника в 2018 году составила -11,1тыс.руб., тогда как в предыдущем году данный показатель составил 89,2 тыс. руб.

Производство сельскохозяйственной продукции в изучаемом хозяйстве за 2014-2017 года является рентабельным кроме 2018 года. Максимальное значение по уровню рентабельности наблюдается в 2017 году, которое составляет 9,9%.

Рассмотренные выше природные и экономические условия хозяйства играют большую роль в организации сельскохозяйственного производства в целом по хозяйству, и по отдельным его отраслям.

Растениеводство является базой для развития животноводства, т.к. предоставляет преобладающую часть кормов животных, таких как зернофураж, сено, зеленые и сочные корма, в свою очередь, животноводство обеспечивает растениеводство ценным органическим удобрением, утилизирует также побочные продукты.

Пашня наиболее ценный вид сельскохозяйственных угодий и от того как она используется и какие виды культур высеваются на ней зависят конечные результаты производства.

Приведенные данные таблицы 8 показывают, что за анализируемые годы в хозяйстве в составе посевных площадей произошли небольшие изменения. За 2018 год зерновые культуры занимают 28,1% в структуре посевных площадей, среди которых большая доля принадлежит яровым зерновым культурам – 13,2%.

Таблица 8 – Состав и структура посевных площадей в ООО «АгрофирмаИгенче Плюс» Кукморского района РТ за 2014-2018 года

| Культуры                         | Площадь, га |      |      |      |      | Структура, % |      |      |      |      |
|----------------------------------|-------------|------|------|------|------|--------------|------|------|------|------|
|                                  | 2014        | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2014         | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 |
| Зерновые и зернобобовые, всего   | 1065        | 1118 | 1118 | 2039 | 2161 | 24,4         | 22,5 | 22,3 | 33,3 | 28,1 |
| В т.ч. -озимые зерновые          | 800         | 890  | 890  | 916  | 989  | 18,3         | 17,9 | 17,7 | 14,9 | 12,8 |
| -яровые зерновые                 | 850         | 908  | 938  | 967  | 1022 | 19,4         | 18,3 | 18,7 | 15,8 | 13,2 |
| -зернобобовые                    | 155         | 163  | 110  | 156  | 150  | 3,5          | 3,2  | 2,1  | 2,5  | 1,9  |
| Рапс                             | 75          | 75   | 80   | 80   | 50   | 1,7          | 1,5  | 1,5  | 1,3  | 0,6  |
| Кукуруза на зерно                | 45          | 50   | 50   | 52   | -    | 1,0          | 1,0  | 0,9  | 0,8  | -    |
| Однолетние травы                 | 110         | 100  | 100  | 120  | 395  | 2,5          | 2,0  | 1,9  | 1,9  | 5,1  |
| Многолетние травы                | 800         | 900  | 940  | 950  | 493  | 18,3         | 18,1 | 18,7 | 15,5 | 6,4  |
| Кукуруза на силос и зеленый корм | 150         | 400  | 400  | 450  | 596  | 3,4          | 8,1  | 7,9  | 7,3  | 7,7  |
| Силосные культуры                | 310         | 350  | 380  | 390  | 1829 | 7,1          | 7,0  | 7,5  | 6,3  | 23,7 |
| Всего посевов                    | 4360        | 4954 | 5006 | 6114 | 7685 | 100          | 100  | 100  | 100  | 100  |

Также в хозяйстве большую площадь посева занимают многолетние травы – 493 га.за отчетный 2018 год и кукуруза на силос и зеленый корм – 596 га.

По данным таблицы 9 можно сделать вывод, что производство растениеводческой продукции в изучаемом хозяйстве в динамике за 2014-2018 года было прибыльным.

Показатели стоимости валовой продукции в расчете на 100 га соизмеримой пашни колеблются на одном уровне .

Сумма прибыли в расчете на 1 среднегодового работника динамичен , в 2018 году составляет 103,0 тыс.руб.

Таблица 9 – Показатели экономической эффективности растениеводства в ООО «Агрофирма Игенче Плюс» Кукморского района РТ за 2014-2018 года

| Показатели                                                                      | Годы  |       |       |       |       |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
|                                                                                 | 2014  | 2015  | 2016  | 2017  | 2018  |
| Стоимость валовой продукции в расчете на:<br>100 га соизмеримой пашни, тыс.руб. | 36,2  | 41,6  | 45,9  | 56    | 55,9  |
| 1 среднегодового работника, тыс.руб.                                            | 17,1  | 16,4  | 17,3  | 17,8  | 33,3  |
| 100 руб. издержек производства, руб.                                            | 0,9   | 1,0   | 1,6   | 1,7   | 2,2   |
| Сумма прибыли в расчете на:<br>100га соизмеримой пашни, тыс.руб.                | 308,8 | 310,1 | 315,2 | 362,2 | 199,4 |
| 1 среднегодового работника, тыс.руб.                                            | 101,8 | 101,9 | 102,0 | 103,0 | 118,7 |
| 100 руб. издержек производства, руб.                                            | 9,1   | 9,1   | 9,2   | 9,8   | 7,8   |
| Уровень рентабельности по товарной продукции, %                                 | 25,2  | 25,6  | 25,1  | 26,8  | 6,9   |

Уровень рентабельности в производстве растениеводческой продукции за 2017 год составила 26,8%, что выше показателя предыдущего года на 1,6 пунктов, но в 2018 году рентабельность уменьшилась и составляет всего лишь 6,9 %.

Основными показателями, по которым оценивается состояние развития отдельно взятых отраслей растениеводства, являются урожайность сельскохозяйственных культур, себестоимость продукции и рентабельность производства.

Объем производства продукции, зависит от размера посевной площади и урожайности зерновых культур. С увеличением размера посевных площадей и ростом урожайности культур увеличивается и валовой сбор продукции, и наоборот, сокращение посевных площадей и понижение урожайности ведет к недобору продукции.

Данные таблицы 10 показывают, что в целом объем производства зерна в условиях предприятия колеблется, так как уменьшается площадь культур .

Таким образом, максимальное значение урожайности у зерновых культур за рассматриваемый период наблюдался в 2017 году – 32,7 ц. с 1га., а

максимальное значение по валовому сбору наблюдается в 2014 году и составляет 424458,3 ц.

Таблица 10 – Динамика производства зерна в ООО «Агрофирма Игенче Плюс» Кукморского района РТ за 2014-2018 года

| Показатели              | Годы     |          |          |          |       |
|-------------------------|----------|----------|----------|----------|-------|
|                         | 2014     | 2015     | 2016     | 2017     | 2018  |
| Урожайность, ц. с 1 га. | 32,1     | 31,9     | 32,1     | 32,7     | 21,6  |
| Валовой сбор, ц.        | 424458,3 | 339288,4 | 252980,1 | 257708,7 | 46670 |
| Площадь посева, га.     | 13223    | 10636    | 7881     | 7881     | 2161  |

Как мы видим из данных таблицы 11 и 12, производство зерна на изучаемые года прибыльно, кроме 2018 года. Таким образом, рентабельность зернопроизводства к отчетному году составляет -11%, что ниже на 14 пункта по сравнению с данным показателем за предыдущий год.

Таблица 11- Прибыль от реализации зерна в ООО «Агрофирма Игенче Плюс» Кукморского района РТ за 2018 года

| Показатели                 | 2018 год |
|----------------------------|----------|
| Денежная выручка, тыс. руб | 29915    |
| Себестоимость, тыс. руб    | 28132    |
| Прибыль 1 ц руб.           | 1783     |

Таблица 12– Динамика уровня рентабельности производства зерна в ООО «Агрофирма Игенче Плюс» Кукморского района РТ за 2014-2018 года

| Показатели                              | Годы  |       |       |        |       |
|-----------------------------------------|-------|-------|-------|--------|-------|
|                                         | 2014  | 2015  | 2016  | 2017   | 2018  |
| Реализационная цена 1 ц, руб.           | 653,2 | 699,1 | 704,7 | 710,7  | 554   |
| Себестоимость 1 ц, руб.                 | 403,5 | 439,1 | 462,8 | 486,06 | 626   |
| Уровень рентабельности (убыточности), % | 61,8  | 59,3  | 52,1  | 52,9   | -11,5 |



### 3. ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА ЗЕРНА В ООО «АГРОФИРМА ИГЕНЧЕ ПЛЮС» КУКМОРСКОГО РАЙОНА РТ

#### 3.1 Совершенствование структуры посевных площадей и обработки почвы

Факторы, оказывающие воздействие на результативность производства продукции земледелия многообразны и многочисленны. Одни из них зависят от деятельности определенного предприятия, другие связаны с технологией и организацией производства, применяемых производственных ресурсов, внедрением достижений научно-технического прогресса.

Рост валовой продукции в любом случае является основным направлением повышения экономической эффективности, снижения затрат на ее единицу и повышения реализационных цен.

Интенсификация валовой продукции считается важнейшим путем повышения сельскохозяйственного производства, в целом и, в частности. Процесс всевозрастающих вложений овеществленного и живого труда на единицу обрабатываемой земельной площади в целях увеличения производства сельскохозяйственной продукции и уменьшения ее себестоимости- называются интенсификацией сельскохозяйственного производства.

По причине неравенств цен и несвоевременных расчетов за реализованную продукцию, как свидетельствуют наши изучения во второй главе, хозяйство оказалось неспособным приобретать технические средства производства, и в итоге техника за последние годы не обновлялась, а имеющаяся уже стареет. То есть один из главных условий интенсификации не применяется. Будем считать, то что данное явление оказалось фактором внешнего воздействия, объективным явлением.

Однако интенсификация- процедура многофакторный, имеется направления, которые могут быть осуществлены самим коллективом предприятия. Мы в собственных изучениях обратили внимание на изучение подобных условий, реализация которых связана с небольшими расходами, но которые гарантируют сравнительно значительную результативность производства продукции земледелия, а посредством этого и результативность производства животноводческой продукции.

По данным изучений во второй главе очевидно, то что урожайность сельскохозяйственных культур по годам весьма сильно колеблется. В первую очередь следует выявить недорогостоящие меры по её повышению, не допуская снижения урожайности и в засушливые годы.

Совершенствование структуры посевных площадей и обработки почвы, считаются более доступными и эффективными факторами увеличения урожайности. Данные тенденции никак не требуют значительных финансовложений и по этой причине считаются малозатратными. Остановимся на них наиболее детально.

Фактор как совершенствование структуры посевных площадей имеет положительное значение в повышении эффективности производства продукции земледелия.

Высокую урожайность зерновых обеспечивает южная часть России, за счет озимой пшеницы и кукурузы. И у нас имеются районированные сорта озимой пшеницы. Более того есть сорта, выведенные селекционерами своей республики. Наша местная практика свидетельствует, что озимая пшеница при соблюдении технологии производства может дать выше, чем рожь на 5-10 центнеров с гектара. Что касается яровой пшеницы, то озимая ее значительно превосходит по урожайности. При использовании сидерации озимая пшеница будет давать устойчивый высокий урожай. При всем этом на предприятии не оценивают эту культуру предприятие не занимается производством.

Необоснованно бытует позиция, то что озимая пшеница гибнет, не выдерживает наши холода. Подобное мнение сформировалось в таком случае, когда не оставляли чистые пары, а по этой причине грубейшим образом нарушалась технология её возделывания. В эти периоды, как известно, зачастую пересевались либо подсевались крупные площади ржи.

Усовершенствование системы севооборотов, считается следующей значимой мерой увеличения производительности земледелия на предприятии. В основе севооборота находится научно-обоснованная структура посевных площадей. Она разрабатывается в соответствии со специализацией предприятия и госзаказом продажи сельхозпродукции и с учетом почвенно-климатических обстоятельств, но сама по себе структура посевных площадей ещё не составляет севооборота.

В случае если размещение культур и площади их соответствуют определенному плану чередования при одновременном внедрении высокой агротехники, севооборот считается освоенным. В сегодняшний день на предприятии севообороты до конца не освоены. Необходимо иметь в виду и устранить данный минус, помимо этого, на предприятии яровые культуры следует сеять уже после чистого пара, после озимых, гороха, многолетних трав, которые улучшают структуру почвы и гарантируют этим наиболее большой урожай культур.

В целом под системой земледелия принято понимать комплекс агротехнических мер, организационно - хозяйственных мероприятий, которые обеспечивают постоянное увеличение плодородия почвы и на данной основе возрастающий выход продуктов с единицы площади.

Особенно важное значение имеет правильная система обработки почвы, в достижении больших урожаев культур. Особое внимание следует уделять обработке зяби, качественным выполнением которой закладывается основа будущего урожая.

В системе обработки почвы имеется и несовершенство: не всегда соблюдаются сроки по обработке, глубина вспашки, в предприятии не уделяется значительное внимание снегозадержанию, задержанию талых вод.

В сегодняшний момент основная и важная задача на предприятии это- обеспечить накопление, сохранение максимальных резервов влажности в почве и рациональное, продуктивное их применение для развития урожая. По данным научных учреждений приблизительно до 70% урожая создается за счет весенне-осенних осадков. Наибольшему накоплению влажности и снижению испарения влажности способствует разноглубинная комбинированная обработка почвы с чередованием вспашки и безотвального глубокого рыхления. Подобная обработка грунта способна в 20-35% увеличить влагообеспеченность.

Уровень урожая озимых культур находится в зависимости от квалифицированного и тщательного выполнения весенне-летнего комплекса мер обслуживания за посевами. По этой причине по мере подсыхания грунта посевы с хорошо развитыми растениями необходимо бороновать наоборот рядков либо согласно диагонали участка тяжелыми боронами, а в рыхловатых почвах с недостаточно раскустившимися растениями - весьма осторожно средними боронами в 1 след.

Растения озимых цивилизаций предельно употребляют элемент в фазе кущения. По этой причине, посевы следует подкармливать азотными удобрениями прикорневым методом зерновыми сеялками, как только можно станет заехать на поле. Любой килограмм азотных удобрений, внесенный в ранне- весеннюю подкормку, может дать дополнительно 10-15 килограмм зерна.

Помимо этого, на предприятии весьма невысокая эффективность многолетних трав. Недостаточное внимание к возделыванию многолетних трав , считается одним из главных факторов а также то, что 30% площадей занимают старовозрастные травы. Уход за посевами многолетних трав в следующие годы должен быть организован с особенной тщательностью. Рано

весной следует контролировать густоту травостоя. Боронование посевов трав первого года использования должно проводиться обычными зубowymi боронами в 2 следа, второго и последующих лет использования – игольчатыми боронами БИГ-3 и БМШ-15 в агрегате с зубowymi боронами.

Анализ природных ресурсов, условий производства и урожайность сельскохозяйственных культур демонстрирует, что производственный финансовый эффект можно повысить за счет дальнейшего совершенствования районирования посевов. В этом вопросе в первую очередь следует принимать во внимание количество поступающей солнечной энергии, выпадающих осадков и плодородность почвы.

Учет данных факторов дает возможность предельно применять биологические особенности сельскохозяйственных культур и увеличить их потенциальную эффективность.

#### Система семеноводства

Необходимо подчеркнуть, что в полной мере эффект от механизации, химизации, мелиорации может быть получен лишь в сочетании с биологическими факторами роста, то есть с новыми продуктивными сортами культур. С одной стороны, новая техника, технология, химизация и мелиорация требует создания соответствующих сортов растений, отзывчивых на повышение дозы удобрений и поливов, пригодных к новым технологическим способам возделывания и уборки. С другой стороны, потенциальная возможность новых сортов растений может реализоваться только тогда если будет обеспечен рост комплекса факторов интенсификации, соответствующих минеральных удобрений, сбалансированным по питательным необходимым веществам для возделывания и уборки культур и т.д.

Состояние сортового состава и семеноводства сельхозкультур считается значимым условием увеличения урожайности и динамично оказывающим большое влияние на степень производительности сельскохозяйственного производства.

Согласно по сравнению с ранее возделываемыми видами, основное преимущество новых сортов состоит в том, то что предприятие, применяя качественные семена новых видов при минимальных дополнительных расходах получают значительные надбавки урожая и наиболее высокий прибыль с единицы площади, нежели при возделывании прежних сортов. По этой причине, важное значение имеют быстрая оценка и внедрение в производство новейших видов сельхозкультур. В ходе производства совершается замена менее урожайных сортов более урожайными.

За оставшиеся, до посева, время на предприятии необходимо:

- семена подвергать тепловому и воздушно- тепловому обогреву
- проводить дополнительную калибровку семян по удельному весу, надо сеять только крупными, выровненными семенами;

Нормы высева культур должны быть оптимальными, установленными для каждой партии семян. Установленная мера высева и равномерность глубины заделки семян более лучше достигается при быстроты перемещения агрегата не более 5 километров в час.

Помимо этого, увеличение площадей многолетних трав и их постоянное обновление потребует налаженного и стабильного семеноводства. Ради этого на предприятии нужно иметь 20-25 га семенных участков трав. При этом семенники должны располагаться на южном и юго-восточных склонах.

### 3.2 Совершенствование повышение плодородие почв

Увеличение урожайности сельскохозяйственных культур возможно разными путями, принимая во внимание, то что почвы на предприятии не высокопроизводительные, следует сосредоточить внимание на проблему увеличения их плодородия, т.е. накапливание гумуса. Такое возможно путем внесения в почву навоза, навозоземляных компостов, выращивания и запахивания сидерата.

Значительные недостатки существуют и в применении навоза. Состояние изготовленного навоза, способы его сохранения в предприятии не соответствуют условиям научной системы земледелия. Без соответствующей подготовки, навоз от общественного поголовья скота сталкивается в кучу, около животноводческих ферм. Внесение в почву подобного навоза, в котором хранятся семена сорных растений и сохраняют свою всхожесть, приводят к большому засорению полей, то что никак не предоставляет ожидаемого результата в повышении урожайности сельскохозяйственных культур.

В первую очередь, для заготовки следует осуществить правильное хранение и следует создать навозохранилища. Из животноводческих помещений вывозить навоз на поля и буртовать, покрывать необходимым слоем земли. Бурты создавать высотой 4 метра. Навоз заложенный в стойловый период бывает готов к внесению через 5-6 месяцев.

Вместе с тем, указанное количество навоза при наилучшем случае его сохранения никак не удовлетворяет потребности растениеводства. Помимо этого, из-за недостатка автотранспорта, они вносятся только лишь на близлежащие от фермы поля. По этой причине дальние поля из года в год никак не приобретают органики, и плодородие их уменьшается, оно поддерживается минеральными удобрениями, которые также содействуют выносу гумуса из грунта с урожаем. Из-за этого на этих площадях урожайность в засушливые годы сильно уменьшается.

То что касается приготовления и внесения навозоземляных компостов, в таком случае эта мера для предприятия считается наиболее сложным по причине технических средств. В этом случае есть ли выход из создавшегося положения? Мы полагаем, то что в увеличении плодородия полей на предприятии, и таким образом и урожайности, главную роль способен сыграть сидерация (зеленое удобрение). В этом случае согласно по сравнению с внесением навоза производственные расходы ниже в 4 раза, так как исключаются работы по нагрузке, транспортировке, разбрасыванию

навоза. К сожалению на предприятиях никак не пользуются данным способом. Выбор сидеральной культуры считается важным этапом. Опыт свидетельствует, то что в условиях низкоплодородных почв для сидерации подходит донник. Это двухлетнее бобовое растение, засухоустойчивое, при благоприятных погодных обстоятельствах в первый год посева дает урожай зеленоватой массы вплоть до 200 центнеров с 1 гектара, во второй вплоть до 500ц с 1 га.

Каковы же могут быть направления для широкого применения на предприятии донника для целей зеленого удобрения?Целесообразно засеивать им все без исключения площади под покров зерновых, предшествующих озимым культурам. При этом в первый год посева, а также первый укос на второй год существования при благоприятных погодных обстоятельствах применять на кормовые цели. Второй же укос второго года жизни – запахивать на удобрения под озимые культуры.

Зеленое удобрение- это неисчерпаемый, постоянно восстанавливаемый источник органического удобрения. Корневая концепция донника может извлекать из глубинных слоев почвы компоненты питания. После заделки зеленой массы и корней данные компоненты становятся доступными для усвоения растениями.

Будет запахано 40 тонн корневой системы , в случае если корневая система на второй год жизни будет равна 80% веса наземной массы, а наземная масса за это время накопится 500 центнеров с гектара, т.е. органического удобрения и плюс к этому отавы, приблизительно 150 центнеров и в итоге набирается 50 тонн на каждом гектаре.

Вместе с тем, донник на каждом гектаре накапливает до 200 кг биологического азота, что приравнивается 30-40 тоннам навоза. Всего биологического азота на площади 440 га набирается примерно 88 тонн (440х0,2т). Приобретение такого количества минерального азота потребует от предприятия больших финансовых затрат. Поля, будут повышать урожайность не только лишь озимых, а и прочих сельскохозяйственных



культур, так как получают в таком количестве органических удобрений и биологического азота. Озимые зерновые, посеянные по этому удобренному пару, поначалу дадут надбавку к урожаю как минимум 5-6 ц на каждом гектаре. В следствии предприятие в первый же год приобретет дополнительно 3500 ц зерна.

Область использования химических средств в сельском хозяйстве расширяется, но минеральные удобрения в системе земледелия остаются основным звеном химизации.

На посевах многолетних трав с нормальным травостоем в первую очередь необходимо провести подкормку азотными удобрениями из расчета 45-50 кг д.в. на гектар.

Под яровые зерновые культуры вся доза удобрений должна вноситься под предпосевную культивацию: где не успели внести минеральные удобрения под предпосевную культивацию мгновенно уже после посева, они вносятся зерновым сеялками.

При возделывании кукурузы необходимо вносить на каждый гектар не менее 200 кг д.в. азотных, 150 кг д.в. фосфорных, 240 кг д.в. калийных удобрений, а также высокоэффективных гербицидов. Применение гербицидов дает возможность дополнительно получить с единицы обработанной площади 10-15% урожая и позволяет резко сократить затраты труда.

Минеральные удобрения – мощнейший, однако весьма дорогой фактор формирования урожайности, и по этой причине они должны использоваться только лишь с учетом показателей картограмм либо результатов почвенного анализа.

Создание интенсивного равновесия питательных веществ к земледелию самым непосредственным способом оказывает большое влияние на последующее повышение плодородия земли. Систематическое удобрение земли приводит к накоплению в почве элементов питания, увеличивает её производительную способность.

В целях увеличения их производительности, в условиях интенсификации возникает вопрос рационального использования удобрений.

Применение удобрений без учета указанных требований (подходящие стоимости, соответствие калорийных элементов) приводит или к не возмещению растениями элементов питания либо же к перерасходу, то что уменьшает результативность химизации в целом. Рациональное применение минеральных удобрений дает возможность увеличить их экономическую эффективность на 15-20% по сравнению с бессистемным их внесением.

С целью обеспечения бездефицитного баланса гумуса в этом хозяйстве следует вносить, в расчете на гектар пашни в среднем не меньше 10 тн органических удобрений.

В условиях интенсивного земледелия подход к использованию органических удобрений должен быть изменен. Вместо небольших доз, рассчитанных на быстрое разложение, следует вводить их сразу большим количеством, при этом заделывать в нижние слои – для формирования резервов питания, повышения буферности почв, усовершенствования воздушно-водного и теплового их режима. Следовательно, навоз необходимо вводить по 10-15 тонн на гектар через 2-3 года.

Эффективность удобрений во многом находится в зависимости от степени агротехники. Необходимым условием применения абсолютно всех разновидностей удобрений считается высокий агрофон. Об этом отмечал в свое время Д.И.Менделеев, который постоянно бунтовал против тех, кто именно печатно проповедал, то что дело в удобрении, что хорошо удабривать, можно и кое как пахать.

Факторы, оказывающие воздействие на результативность производства продукции земледелия многообразны многочисленны. Одни из них находятся в зависимости от работы конкретного предприятия, а другие сопряжены с технологией и организацией производства, применяемых производственных ресурсов, внедрением достижений научно-технического прогресса.

Однако в каждом случае основными направлениями увеличения экономической производительности считается увеличение валовой продукции, уменьшения расходов на ее единицу и увеличения реализационных цен.

Интенсификация валовой продукции считается важнейшим путем повышения сельскохозяйственного производства, в целом и, в частности. Процесс всевозрастающих вложений овеществленного и живого труда на единицу обрабатываемой земельной площади в целях увеличения производства сельскохозяйственной продукции и уменьшения ее себестоимости- называются интенсификацией сельскохозяйственного производства.

### 3.3 Организационно – экономические резервы повышения экономической эффективности производства зерна

Резервы по характеру использования бывают народнохозяйственные и внутрихозяйственные. Народнохозяйственные резервы обеспечивают эффективность производства всего народного хозяйства (выведение высокоурожайных сортов, внедрение наиболее эффективных систем ведения сельского хозяйства), а вот внутрихозяйственные резервы могут быть реализованы только в данном конкретном хозяйстве.

Борьба с потерями растениеводческой продукции при уборке урожая, относится к резервам роста эффективности зернового производства. Проблема потерь продукции достаточно сложна и может быть подразделена на несколько групп: 1) потери связанные с недополучением урожая вследствие развития процессов эрозии почв; 2) техногенные причины, например: загрязнение воды почв и т.д.; 3) выращенные, но потерянные непосредственно при уборке; 4) потери, нанесенные на этапе хранения.

Рост урожайности является основным резервом увеличения производства зерновых культур и снижения ее себестоимости. Необходимо подсчитать резервы повышения урожайности, так как рост урожайности — основной источник резерва увеличения производства валовой продукции зерновых культур. Проанализировав, возможности увеличения урожайности зерновых культур рассчитаем резервы. К неиспользованным резервам увеличения производства зерна в ООО «Агрофирма Игенче Плюс» следует отнести ликвидацию потерь при уборке зерновых культур. Расчет резервов увеличения производства зерна за счет уборки урожая в оптимальные сроки приведем в таблице 13.

Таблица 13 – Подсчет резервов увеличения производства зерна за счет уборки урожая в оптимальные сроки в ООО «Агрофирма Игенче Плюс» Кукморского района РТ

| Культуры          | Площадь<br>убранная позже<br>оптимального<br>срока, га | Урожайность при<br>уборке, ц с 1 га |       | Потери продукции, ц |                    |
|-------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------|---------------------|--------------------|
|                   |                                                        | в срок                              | Позже | с 1 га              | со всей<br>площади |
| Пшеница<br>яровая | 100                                                    | 23,9                                | 18,0  | 5,9                 | 590                |

Техническое перевооружение выступает не менее важным условием роста эффективности. Низкое качество и высокая степень изношенности считаются основными проблемами обеспеченности зерновой отрасли техникой. Сегодняшнее положение материально-технической базы зернового хозяйства никак не способен гарантировать нормальный режим производства зерна, обеспечивать его сохранность и бесперебойное движение к потребителю, разумное использование зерновых ресурсов. Предпринимаемые мероприятия по расширению лизинга и созданию машинно-технологических станций обладают ограниченный характер и никак не приводят к заметному улучшению ситуации в зерновой сферы. По этой причине нужна создание и внедрение программы по стимулированию платежеспособного спроса сельскохозяйственных товаропроизводителей на

новейшую технику и перехода аграрных предприятий на интенсивные (и высокие) машинные технологии.

В современной стадии формирования аграрного производства урожайность зерновых культур значительно зависит от:

- изменения структуры посевных площадей;
- применяемых севооборотов и их соблюдения.
- снижения потерь, в результате затягивания сроков уборки из-за несвоевременного обеспечения горючим и смазочным материалами, запасными частями, недостаточно точной регулировки машин;
- совершенствования организации производства и труда;

Подбор сортов считается одним из основных условий получения урожая при высоком его качестве. Важное значение имеет правильный подбор сортов, соответствующих условиям конкретной зоны и возможностям хозяйства, так как сортовой состав пшеницы, допущенный к возделыванию в республике разнообразен представлен в таблице 14.

Таблица 14 - Рекомендуемые сорта возделывания яровой пшеницы для зон Республики Татарстан

| Зоны возделывания     | Сорта                                                                                     |
|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| Предкамье             | Люба, Эстер, Амир, МиС, Экада 70, Омская 33                                               |
| Предволжье            | Эстер, Амир, МиС, Люба, Симбирцит, Экада 70                                               |
| Закамье               | Тулайковская 10, Памяти Азиева, Прохоровка, Амир, Дебют                                   |
| Юго-Восточное Закамье | Тулайковская 10, Памяти Азиева, Омская 33, Казанская юбилейная, Люба, Экада 70, Симбирцит |

Качественные семена и правильно выбранный к возделыванию сорт обеспечивает гарантию прибавку урожая зерновых культур:

- новый сорт 4-5 ц с 1 га и более;
- высокие репродукции свыше 4 ц с 1 га;
- кондиционные, выполненные и крупные семена свыше 3 ц с 1 га;
- переходящий фонд 4-5 ц с 1 га.

Основываясь на этих данных, рассчитаем в следующей таблице 15 резерв увеличения урожайности яровой пшеницы.

Таблица 15 –Резервы увеличения урожайности яровой пшеницы за счет сортосмены в ООО «Агрофирма Игенче Плюс»

| Показатели               | Фактически | На перспективу |
|--------------------------|------------|----------------|
| Норма высева семян, ц    | 2,5        | 2,5            |
| Площадь посева, га       | 333        | 420            |
| Убранная площадь, га     | 333        | 420            |
| Потребность в семенах, ц | 832,5      | 1050           |
| Урожайность, ц с 1 га    | 22,3       | 28,0           |
| Валовой сбор, ц          | 7430       | 11760          |

За счет всех проведенных мероприятий в таблице 16 можно рассмотреть,на сколько увеличится объем производства зерна в хозяйстве

Таблица 16 – Обобщение внутрихозяйственных резервов производства зерна в ООО «Агрофирма Игенче Плюс » Кукморского района РТ

| Виды резервов                               | Дополнительная продукция, ц |
|---------------------------------------------|-----------------------------|
| За счет ликвидации потерь при уборке урожая | 560                         |
| За счет сортосмены                          | 4330                        |
| Итого                                       | 4890                        |

Таким образом, необходимо рассчитать эффективность производства зерна в целом на перспективу, на основе проведенного анализа и сделанных расчетов.

Увеличение показателей производительности производства зерна благоприятно отразится и на степени производства продукции растениеводства и показателей финансовой эффективности в целом по предприятию, таблица 17.

Таблица 17 – Эффективность производства зерна на перспективу в  
ООО «Агрофирма Игенче Плюс» Кукморского района РТ

| Показатели                    | Фактически | На перспективу |
|-------------------------------|------------|----------------|
| Площадь посева, га            | 2161       | 2161           |
| Урожайность, ц с 1 га         | 21,6       | 30,0           |
| Валовой сбор, ц               | 46670      | 69310          |
| Себестоимость 1 ц, руб.       | 626        | 565            |
| Реализационная цена 1 ц, руб. | 554        | 600            |
| Прибыль 1 ц, руб.             | 1783       | 2000           |
| Уровень рентабельности, %     | 6,9        | 20,5           |

## ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Таким образом, анализ производственно-хозяйственной деятельности ООО «Агрофирма Игенче Плюс» Кукморского района РТ за последнее пятилетие показало следующие результаты. На территории хозяйства расположено 5 населенных пунктов. Почвы представлена дерново-подзолистыми, дерново-карбонатными и серо-лесными типами. Наибольший удельный вес в структуре товарной продукции ООО «Агрофирма Игенче Плюс» Кукморского района занимают: продукция скотоводства – 55,4 % (из них: молоко – 39,1 % и привес КРС – 16,3%). Отсюда можно сделать вывод, что производственное направление – скотоводческое.

В целом по хозяйству наблюдается высокая эффективность использования земли и рабочей силы. Для повышения эффективности использования производственных фондов необходимо повышать плодородие земли, урожайность культур, продуктивность животных. В ООО «Агрофирма Игенче Плюс» Кукморского района отраслью растениеводства является – зернопроизводство.

Энергооснащённость в ООО «Агрофирма Игенче Плюс» Кукморского района на 100 га пашни уменьшается от 2014 года к 2018 на 3,14 л.с. Это связано с уменьшением энергетических мощностей на 1026 л.с., Энерговооружённость труда с 2014 по 2018 год тоже уменьшилась на 12,9 л.с.

Наряду с показателями обеспеченности предприятия основными видами техники, большое значение имеют показатели обеспеченности трудовыми ресурсами. Человек всегда был и остается главным фактором развития и совершенствования производства. Для увеличения объема производства необходимо иметь полную обеспеченность трудовыми ресурсами. От этого зависит уровень производительности труда, своевременное выполнение сельскохозяйственных работ, эффективность использования техники.



Эффективность сельскохозяйственного производства зависит не только от обеспеченности главными факторами производства, но и от того, как они используются.

Уровень использования земли за изучаемый период имеет тенденцию увеличения. В общем, с 2014 по 2018 год такое увеличение составило 51,3 тыс. руб. Обобщающий показатель производительности труда увеличивается на 11,2 тыс. руб. в расчете на 1 среднегодового работника. Показатель экономической эффективности использования земли в расчёте на 100 га соизмеримой пашни за исследуемый период колеблется, а в 2018 году вообще имеет отрицательное значение. Причиной снижения показателей эффективности производства в целом является резкий спад урожайности зерновых культур и продуктивности животных.

В структуре посевных площадей ООО «Агрофирма Игенче Плюс» наибольший удельный вес за 2018 год занимают зерновые и зернобобовые – 28,1 %, (по данным таблицы 8, глава 2). Но структура посевных площадей может меняться из-за потребностей государства и предприятия.

Таким образом, можно сказать следующее что:

1. Производство зерна в ООО «Агрофирма Игенче Плюс» Кукморского района РТ с 2014 по 2017 год наблюдается снижение рентабельности, а в отчетном году рентабельность вовсе убыточна.
2. Валовое производство зерна за изучаемый период из года в год сокращается.
3. Себестоимость зерна колеблется по годам.
4. Факторы, оказывающие влияние на эффективность производства продукции земледелия, многочисленны и разнообразны. Одни из них зависят от деятельности конкретного предприятия, другие связаны с технологией и организацией производства, используемых производственных ресурсов, внедрением достижений научно-технического прогресса.

Важным фактором повышения урожайности и активно влияющим на уровень эффективности сельскохозяйственного производства, является состояние сортового состава и семеноводства сельскохозяйственных культур.

Главное достоинство новых сортов по сравнению с ранее возделываемыми состоит в том, что предприятие, используя высококачественные семена новых сортов, при наименьших дополнительных затратах получает значительные прибавки урожая и более высокий доход с единицы площади, чем при возделывании прежних сортов.

К резервам роста эффективности зернового производства можно отнести борьбу с потерями растениеводческой продукции при уборке урожая. Проблема потерь продукции достаточно сложна и может быть разделена на несколько групп: к первой относятся потери, связанные с недополучением урожая вследствие развития процессов эрозии почв, вторая группа вызвана техногенными причинами, загрязнение воды почв и т.д., в третью группу входит выращенная, но потерянная непосредственно при уборке, четвертую группу потерь составляют потери, нанесенные на этапе хранения.

На современном этапе развития сельскохозяйственного производства урожайность зерновых культур во многом зависит от:

- совершенствования организации производства и труда;
- снижения потерь, в результате затягивания сроков уборки из-за несвоевременного обеспечения горючим и смазочным материалами, запасными частями, недостаточно точной регулировки машин;
- изменения структуры посевных площадей;
- применяемых севооборотов и их соблюдения.

Таким образом, качественные семена и правильно выбранный к возделыванию сорт обеспечивает гарантию прибавки урожая зерновых культур, увеличение показателей производительности производства зерна благоприятно отразится и на степени производства продукции растениеводства и на показатели финансовой эффективности предприятия.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Гражданский кодекс Российской Федерации от 30.11.1994 N 51-ФЗ. (принят ГД РФ 21.10.1994) (ред. от 27.12.2009, с изм. от 08.05.2010)
2. Федеральный закон от 08.02.1998 N 14-ФЗ. (ред. от 27.12.2009) "Об обществах с ограниченной ответственностью" (принят ГД РФ 14.01.1998) (с изм. и доп., вступающими в силу с 01.01.2010)
3. Федеральный закон Российской Федерации от 29 декабря 2006 г. № 264-ФЗ «О развитии сельского хозяйства» // Российская газета (Федеральный выпуск) № 4265 от 11 января 2007 г. – С.22-25.
4. Приказ от 14 июля 2012 г. № 717 "Об утверждении отраслевой целевой программы "О Государственной программе развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013-2020 годы".
5. Быкова Н. Н. Понятие рентабельности предприятия // Молодой ученый. — 2016. — №29.
6. Лично Н.М. Стандартизация и сертификация продукции растениеводства. Учебник- М.порайт- Издат 2004
7. Лысенко, Д.В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: учебник для вузов / Д.В. Лысенко. – М.: ИНФРА-М, 2018.
8. Филатова В.И. Агробиологические основы производства, хранения и переработки продукции растениеводства/ под ред. В.И. Филатова . Колос, 2013
9. Фомина О.Н. Зерно. Контроль качества и безопасности по международным стандартам. - М.: Протектор, 2001. - 368с..
10. Аитуков А., Лачуга Ю. Производству высококачественного зерна в стране необходимо комплексное развитие. // Экономика с/х России- 2017 №11
11. Алтуков А.И. Производства пшеницы в стране растёт , но качество её снижается .// Экономика с/х и перерабатывающих предприятий – 2016- №11

12. Алтунов А. О создании необходимых условий для расширенного воспроизводства в зерно-продуктовом подкомплексе. // Экономист – 2015-№5
13. Боговиз А. Экономическая эффективность специализации с/х России-2016-№9
14. Верховцев А.А. Приоритетные направления стратегического развития рынка зерна. // Международный сельскохозяйственный журнал,- 2019-№1
15. Зюкин Д. Учёт эффекта масштаба при совершенствовании стратегии развития зернового хозяйства. // Апк экономика, управление - 2018-№12
16. Козлов М.П. Направления развития зернового производства в современных условиях на инновационной основе. // Экономика с/х и перерабатывающих предприятий – 2018- №5
17. Леонов В. Нормирование затрат на производство зерна при применении технологии разного уровня интенсивности. // Нормирование и оплата труда в сельском хозяйстве – 2015-№12
18. Федюшин Д., Чеченев И. Развитие инфраструктуры рынка зерна и продуктов его переработки. // Экономика с/х России- 2015-№12
19. Чеченов И. Зерновой рынок России: оценка особенностей функционирования. // Экономика с/х России - 2016-№1
20. Шарипов С. Состояние производства и пути повышения качества продовольственного зерна // Экономика с/х России- 2017-№5
21. Алесинская Т.В. Учебно-методическое пособие по курсу "Экономико-математические методы и модели. Линейное программирование"/ Т.В. Алесинская, В.Д. Сербин, А.В. Катаев. - Таганрог.: Изд-во ТРТУ, 2014.-79 с. (Электронный ресурс)
22. Бондина Н. Экономика и экономические науки // Международный сельскохозяйственный журнал-2015 (Электронный ресурс)

23. Гешель, В. Теоретические аспекты оценки эффективности аграрного производства / В. Гешель // АПК: Экономика, управление. — 2014. — № 4. — С. 37–43. (Электронный ресурс)

25. Голубев А. Резервы повышения эффективности сельского хозяйства.// АПК: Экономика и управление. - 2014 - №5 - С. 58-61. (Электронный ресурс)

25. Караман М.М. Экономическая эффективность производства сельскохозяйственной продукции в сельскохозяйственных предприятиях Автономной Республики Крым. / М.М. Караман - Симферополь.: ЧП «Предприятие Феникс», 2014. - 109 с. (Электронный ресурс)

26. Кучеренко В. Экономика и экономические науки// Международный журнал гуманитарных и естественных наук. - 2018. (Электронный ресурс)

27. Минаков И.А. Экономика отраслей АПК / И.А.Минаков, Н.И. Куликов, О.В. Соколов и др.; Под ред. И.А. Минакова. - М.: Колос, 2014. - 464. (Электронный ресурс)

28. Основы организационного проектирования: предпринимательский подход / Д.В. Соколов. - СПб. Изд-во Санкт-Петербург, ун-та экономики и финансов, 2014. – 212с (Электронный ресурс) 4

29. Палынин Н.В. Эффективность сельскохозяйственного производства / Н.В. Палынин - М.: Колос, 1990. - 560 с. (Электронный ресурс)

30. Скляренко В.К. Экономика предприятия: учебник / В.К. Скляренко, В.М. Прудников. - М.: ИНФРА-М, 2016. - 528 с. (Электронный ресурс)

31. Smith, A. An Inquiry into the Nature and Causes of the Wealth of Nations. Edited by S.M. Soares. MetaLibri Digital Library. 29th May 2017.

32. Christian Lange. Characterization of finite groups generated by reflections and rotations / Christian Lange // Journal of topology. – 2016. - Vol. 9, No.4, P. 1109–1129. - ISSN 1753-8424.