

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Казанский государственный аграрный университет»

Институт экономики
Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент
Кафедра организации сельскохозяйственного производства

Допустить к защите

Заведующий кафедрой

_____ Мухаметгалиев Ф.Н.
«21» мая 2019 г.

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

**Планирования производственной программы развития
растениеводства в обществе с ограниченной ответственностью
«Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района Республики
Татарстан**

Обучающийся:	Галимова Альсина Альтафовна
Руководитель: к.э.н., доцент	Петрова Валентина Яковлевна
Рецензент: к.э.н., доцент	Сафиуллин Ильнур Наилевич

Казань 2019

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Казанский государственный аграрный университет»
ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ

Направление подготовки 38.03.08 Менеджмент
Кафедра организации сельскохозяйственного производства

УТВЕРЖДАЮ
Заведующий кафедрой

_____ Мухаметгалиев Ф.Н.
«07» декабря 2017г.

ЗАДАНИЕ

на выпускную квалификационную работу
_____ Галимовой Альсины Альтафовны _____

1. **Тема работы:** Планирования производственной программы развития растениеводства в обществе с ограниченной ответственностью «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района Республики Татарстан
2. **Срок сдачи выпускной квалификационной работы** «21» мая 2019г.
3. **Исходные данные к работе:** специальная и периодическая литература, материалы Федеральной службы государственной службы РФ, Министерства сельского хозяйства и продовольствия РТ, бухгалтерские отчеты изучаемого предприятия за 2014 - 2018 годы, нормативно-правовые документы, федеральные и республиканские целевые программы развития сельского хозяйства, результаты личных наблюдений и разработок.
4. **Перечень подлежащих разработке вопросов:** Теоретические основы организации планирования на сельскохозяйственных предприятиях, основные направления и особенности экономического планирования на предприятиях АПК, характеристика природных и экономических условий производства в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ, разработка производственной программы развития растениеводства.
5. **Перечень графических материалов:** _____
6. **Дата выдачи задания** _____ «07» декабря 2017г.

Руководитель

В.Я. Петрова

Задание принял к исполнению

А.А.Галимова

КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

Наименование этапов выпускной квалификационной работы	Сроки выполнения	Примечание
ВВЕДЕНИЕ	15.04.18	
1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПЛАНИРОВАНИЯ НА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ	15.04.18	
1.1. Основные направления и особенности экономического планирования на предприятиях АПК		
1.2. Цели, задачи, порядок планирования развития растениеводства		
1.3. Содержание и организация планирования годовой производственной программы развития растениеводства		
2 ХАРАКТЕРИСТИКА ПРИРОДНЫХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЙ ПРОИЗВОДСТВА В ООО «АГРОКОМПЛЕКС «АК БАРС» АРСКОГО РАЙОНА РТ	15.10.18	
2.1. Местоположение, размеры землепользования и природные условия хозяйства		
2.2. Организационно-производственная структура и специализация хозяйства		
2.3. Обеспеченность хозяйства производственными фондами и трудовыми ресурсами		
2.4. Динамика обобщающих показателей эффективности производства в хозяйстве		
2.5. Состояние организации производства в основных отраслях растениеводства		
3 РАЗРАБОТКА ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ РАСТЕНИЕВОДСТВА	15.04.19	
3.1. Обоснование показателей размера структурного подразделения растениеводства		
3.2. Рекомендации по совершенствованию планирования в структурных подразделениях		
ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ	10.05.19	
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ	10.05.19	
ПРИЛОЖЕНИЯ	10.05.19	

Обучающийся

А.А.Галимова

Руководитель

В.Я. Петрова

Аннотация
к выпускной квалификационной работе бакалавра
Галимовой Альсины Альтафовны
на тему: Планирования производственной программы развития
растениеводства в обществе с ограниченной ответственностью
«Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района Республики Татарстан

Необходимо искать пути снижения затрат и увеличения производительности труда в сельском хозяйстве. В решении этой проблемы может помочь планирование на сельскохозяйственных предприятиях.

Целью данной выпускной квалификационной работы является планирование производственной программы развития растениеводства на сельскохозяйственном предприятии.

В работе изучены теоретические основы организации планирования производственной деятельности на сельскохозяйственных предприятиях в современных условиях,. рассмотрено содержание планирования развития растениеводства, проведен экономический анализ деятельности предприятия, изучено современное состояние отрасли растениеводства на предприятии, разработана производственная программа развития животноводства в хозяйстве на перспективу.

Annotation
to the final qualification work of the bachelor
Galimova Alsina Altafovny
on the topic: Planning the production program of the development of crop
production in the limited liability company “Agrocomplex“ Ak Bars ”, Arsky
district of the Republic of Tatarstan

It is necessary to look for ways to reduce costs and increase productivity in agriculture. Planning for agricultural enterprises can help in solving this problem. For this, it is necessary to look for ways to reduce costs and increase labor productivity in agriculture. Planning for agricultural enterprises can help in solving this problem.

The purpose of this final qualifying work is the planning of the production program of crop production in an agricultural enterprise.

The paper studies the theoretical foundations of organizing the planning of production activities at agricultural enterprises in modern conditions, considers the content of plant development planning, carries out an economic analysis of the enterprise, studies the current state of the plant industry in the enterprise, and develops a production program for the development of animal husbandry in the economy for the future.

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	5
1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПЛАНИРОВАНИЯ НА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ	7
1.1 Основные направления и особенности экономического планирования на предприятиях АПК	7
1.2 Цели, задачи, порядок планирования развития растениеводства	12
1.3 Содержание и организация планирования годовой производственной программы развития растениеводства	16
2 ХАРАКТЕРИСТИКА ПРИРОДНЫХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЙ ПРОИЗВОДСТВА В ООО «АГРОКОМПЛЕКС «АК БАРС» АРСКОГО РАЙОНА РТ	19
2.1 Местоположение, размеры землепользования и природные условия хозяйства	19
2.2 Организационно-производственная структура и специализация хозяйства	21
2.3 Обеспеченность хозяйства производственными фондами и трудовыми ресурсами	23
2.4 Динамика обобщающих показателей эффективности производства в хозяйстве	28
2.5 Состояние организации производства в основных отраслях растениеводства	30
3 РАЗРАБОТКА ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ РАСТЕНИЕВОДСТВА	37
3.1 Обоснование показателей размера структурного подразделения растениеводства	37
3.2 Рекомендации по совершенствованию планирования в структурных подразделениях	46
ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ	54
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ	60
ПРИЛОЖЕНИЯ	63

ВВЕДЕНИЕ

Растениеводство является основной отраслью сельскохозяйственного производства. На нем базируются другие виды основного производства: животноводство и подсобные промышленные производства по переработке сельскохозяйственной продукции. От степени развития растениеводства зависит эффективность не только данной отрасли, но и других отраслей сельского хозяйства и экономики сельскохозяйственных предприятий в целом. планирование растениеводство продукция себестоимость

Правильно организованный процесс производства продукции этой отрасли должен способствовать повышению экономической эффективности производства и улучшению финансового положения сельскохозяйственных предприятий.

Растениеводство также является одной из специфических отраслей сельского хозяйства. Разрыв между периодами производства затрат и выхода продукции накладывает существенный отпечаток на характер производства.

В настоящее время сельское хозяйство страны испытывает большие финансовые трудности. Производственная деятельность многих хозяйств не рентабельна, так как нет прибыли от производства и реализации продукции, а если все же есть прибыль, то она минимальна. Это в первую очередь связано с тем, что себестоимость производимой продукции, как в отрасли растениеводства, так и в сельском хозяйстве в целом слишком высока, а выручка от продажи продукции не покрывает всех затрат. Поэтому необходимо искать пути снижения затрат и увеличения производительности труда в сельском хозяйстве. В решении этой проблемы может помочь планирование на сельскохозяйственных предприятиях.

Целью данной выпускной квалификационной работы является планирование производственной программы развития растениеводства на сельскохозяйственном предприятии.

В связи с указанной целью в работе будут рассмотрены следующие задачи:

1. Изучить теоретические основы организации планирования производственной деятельности на сельскохозяйственных предприятиях в современных условиях.
2. Рассмотреть содержание планирования развития растениеводства.
3. Провести экономический анализ деятельности ООО «Агрокомплекс Ак Барс» Арского района РТ
4. Изучить современное состояние отрасли растениеводства на предприятии.
5. Рассмотреть планирование объема производства продукции растениеводства.
6. Рассмотреть планирование потребности в ресурсах, затрат на производство и себестоимости продукции растениеводства.

Объектом исследования является отрасль растениеводства в ООО «Агрокомплекс Ак Барс» Арского района РТ, предметом является программа развития растениеводства на сельскохозяйственном предприятии

Теоретическую и методологическую основу при написании выпускной квалификационной работы составляют специальная и научная литература.

В процессе работы над выпускной квалификационной работой использованы методы экономических исследований: статистико-экономический, монографический, расчетно-конструктивный, экономико-математический, абстрактно-логический и балансовый. А также были использованы данные первичного учета, показатели отчетов первичных подразделений, статистические данные о развитии сельского хозяйства Республики Татарстан, ее регионов и другие ведомственные документы.

Структура выпускной квалификационной работы состоит из введения, трех глав, выводов и предложений, списка литературы.

.

1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПЛАНИРОВАНИЯ НА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ

1.1 Основные направления и особенности экономического планирования на предприятиях АПК

Непременным условием успешного функционирования рыночной экономики является наличие в обществе большого числа самостоятельных товаропроизводителей, работающих в условиях конкуренции и предпринимательства.

Функционирование рыночных отношений связывают с общественной формой. В этом смысле индустриально развитые страны в основном различаются по форме собственности на средства производства и способу, посредством которого координируется и управляется экономическая деятельность [13,с.19].

Существуют страны с «чистым» капитализмом и смешанной экономикой. Так, «чистый» капитализм эпохи свободной конкуренции характеризуется частной собственностью на ресурсы и использованием системы рынков и цен для координации экономической деятельности и управления ею. Рыночная система функционирует в качестве механизма, посредством которого индивидуальные решения и предпочтения предаются гласности и координируются. Здесь почти совсем отсутствует необходимость в государственном планировании, контроле и вмешательстве в экономические процессы.

Например, США ближе к «чистому» капитализму, однако и здесь государство играет активную роль в экономике, способствуя ее успешному функционированию и стабильности. Американский капитализм породил могущественные экономические организации в виде крупных корпораций и сильных профсоюзов, которые управляют рыночной системой, направляя ее в определенное русло.

В Швеции, где 90 % производства находится в частной собственности, правительство также энергично участвует в обеспечении экономической стабильности и перераспределении доходов. Японская экономика характеризуется весьма развитым планированием и координацией экономической деятельности правительством и частным сектором. Если капитализм, присущий США, обеспечивает высокую эффективность капитала, страны смешанной экономики стремятся обеспечить как высокую эффективность капитала, так и социальную защиту населения. Россия, как и любая страна, имеет свою историю, обычаи и традиции, идеологические устои. На каждом этапе развития необходимость земельных преобразований становилась частью общественного сознания, трансформируемого в аграрную политику государства. Каждый раз земельная реформа ставила задачу роста сельскохозяйственного производства, которая решалась по-разному[9].

Главная цель нового этапа - возродить российскую деревню, сформировать качественно новые социально-экономические условия для решения продовольственной проблемы, создать независимый, самостоятельный крестьянский уклад.

Переход к рынку создал необходимость коренного реформирования экономического механизма хозяйствования - отхода от затратной экономики, развития экономической самостоятельности предприятий. Это позволяет реализовать закон ограниченных ресурсов, в соответствии с которым последние направляются в производство тех товаров и услуг, в которых общество больше всего нуждается[16].

Перемены в общественной ориентации потребовали изменения организационных форм хозяйствования. Так, централизованной плановой экономике при монополии государственной собственности были присущи свои формы организации сельскохозяйственного производства - совхозы, колхозы. Системе, базирующейся на частной собственности, присущи иные организационные формы хозяйствования - фермерские хозяйства,

Создание многоукладной экономики неизбежно для переходного периода, сочетающего в себе качественные характеристики различных производственных отношений. Для России характерен сложившийся общинный тип организации сельскохозяйственного производства, в связи с чем механическое перенесение производственных структур развитых капиталистических стран здесь неприемлемо. Поиск путей преодоления аграрного кризиса поставил в центр внимания хозяйственную самостоятельность трудовых коллективов.

Колхозы, совхозы, фермерские хозяйства, другие предприятия должны иметь возможность свободно распоряжаться земельными и производственными ресурсами, результатами своего труда, что предполагает сочетание коллективной, коллективно-долевой, частной собственности. Государственная собственность на средства производства в течение длительного времени подвергалась существенным деформациям, наполнялась ведомственно-монополистическим содержанием, все больше теряя общенародные признаки. Это породило серьезные противоречия в системе распределения результатов сельскохозяйственного производства, отчуждение работников от условий и конечных результатов их труда, низкую социально-экономическую активность товаропроизводителей. Огосударствление привело к чрезмерной централизации собственности, монополизму, ослаблению мотивации к труду [32,с. 21].

Идет переход от преимущественно государственной к преимущественно коллективно-долевой собственности и через нее к развитию частной собственности в сельскохозяйственном производстве - в этом основная суть преобразования в сельском хозяйстве. Многообразие форм собственности показано на рис. 1.

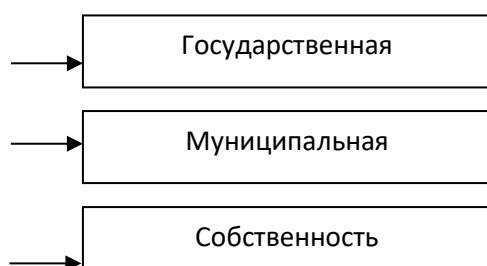


Рис.1 - Формы собственности

Один из узловых вопросов нынешней экономической реформы собственности - признание и реализация многообразия ее форм. Признание возможности сосуществования различных форм собственности в законодательном порядке положило начало формированию новых экономических отношений, основанных на сочетании рыночных форм и государственного регулирования. Однако отождествлять частную и коллективно-долевою собственность нельзя. В коллективном предприятии (ассоциации) с коллективно-долевой формой собственности работник имеет часть общей, коллективной собственности, которая представляет собой пай (долю), определенный ему за трудовое участие[17].

Выбор формы собственности - один из основных вопросов организации хозяйственной деятельности. Накопление капитала у отдельных лиц приводит к делению общества на бедных и богатых, и люди, не готовые или не способные создать свою собственность, социально не защищены.

К этому вопросу выработалось своеобразное отношение. Собственность, появляющаяся в момент первоначального накопления капитала, может иметь не каждый.

В сельскохозяйственном производстве наметился процесс перехода

преимущественно к коллективно-долевой собственности и через нее к развитию частной. Доля государственного сектора сократилась. Коллективно - долевая и долевая собственность стали как переходными, так и самостоятельными формами развития частной собственности.

Пропорции между государственной, коллективно-долевой и частной собственностью будут и далее меняться, становлению частной собственности предстоит длительный период.

При исследовании влияния возраста, пола и социального положения на выбор формы собственности выявлено, что наибольшее предпочтение отдается коллективно-долевой форме собственности (49 - 60% всех категорий опрошенных), частную собственность выбирают молодые и более образованные работники.

Экономическую реформу воспринимают лучше мужчины в сравнении с женщинами, специалисты и руководители - относительно работников основного производства, молодые в сравнении с людьми более старшего возраста.

Но для оценки воздействия форм собственности на эффективность хозяйствования требуется время.

1.2 Цели, задачи, порядок планирования развития растениеводства

Планирование - процесс подготовки, разработки, утверждения и исполнение планов. Посредством планирования обеспечивается необходимое равновесие между производством и потреблением продукции, величиной рыночного спроса на товары и объемом их предложения предприятием.

Главной целью планирования развития растениеводства является обеспечение эффективного функционирования, а также развития данной отрасли на предприятии.

Одной из основных задач планирования развития растениеводства является максимизация объема конечной продукции и приближение объема и структуры производства продукции к объемам и структуре потребностей в ней.

При определении планируемого объема производства продукции растениеводства особое значение придается определению размера посевных площадей

Планирование растениеводства начинают с разработки мероприятий по улучшению и более эффективному использованию сельскохозяйственных угодий, вовлечению в производство новых земель, повышению доли интенсивно используемых угодий и плодородия почвы, защите почв от эрозии и т. д.

Планирование использования земельных угодий начинают с анализа их состояния. Цель анализа -- выявить недостатки и обосновать мероприятия по улучшению качества земли, повышению интенсивности и эффективности ее использования.

Площадь пашни, используемую под посевы, чистые и сидеральные пары, определяют на основе, принятых на сельскохозяйственном предприятии севооборотов. Использование сенокосов и пастбищ, как правило, планируют по их целевому назначению (соответственно на сенокосение или выпас).

При трансформации земель, закрепленных за сельскохозяйственным предприятием, определяют возможность увеличения площади сельскохозяйственных угодий, перевода экстенсивных земельных угодий в интенсивные: распашка залежей и перелогов, увеличение на этой основе площади пашни; раскорчевка кустарников, осушение заболоченных участков и соответствующее увеличение естественных пастбищ, сенокосов

или пашни; перевод богарной пашни в орошаемую или посадка многолетних насаждений и т. д.

Площадь сельскохозяйственных угодий на перспективу определяют с учетом их трансформации в течение планируемого периода, передачи в аренду другим предприятиям и членам трудового коллектива, ожидаемого выделения земель для организации крестьянских (фермерских) хозяйств.

Главное направление развития растениеводства - повышение урожайности сельскохозяйственных культур. Проектирование урожайности - наиболее сложная и ответственная часть производственной программы по растениеводству, так как пока нет общепринятых нормативов, позволяющих с математической точностью установить степень влияния определяющих ее факторов. В то же время от правильного определения уровня урожайности зависит реальность планов. В прямой зависимости от урожайности находятся показатели эффективности, как растениеводства, так и животноводства, так как производимые в растениеводстве корма имеют большой удельный вес (до 50--60 %) в себестоимости продукции животноводства.

При планировании урожайности на сельскохозяйственном предприятии необходимо учитывать поставленные задачи, достигнутый уровень урожайности за последние три - пять лет, темпы ее прироста, данные научных учреждений, сортоучастков и передового опыта, систему агротехнических и организационно-экономических мероприятий, способствующих ее повышению. Все эти мероприятия или факторы роста должны получить количественную оценку для конкретных условий производства в соответствии с имеющимися нормативами или рекомендациями научных учреждений, данными госсортоучастков и опытом передовых сельскохозяйственных предприятий. Так, по данным ВНИИАгрохимии, среди факторов, влияющих на уровень урожайности при определенных условиях производства, удельный вес удобрений в среднем

составляет 40 - 50 %, агротехнических мероприятий - 20 - 30, селекции - 20%.

При планировании урожайности исключительное значение имеет обоснование планового уровня урожайности и системы мероприятий по повышению урожайности в конкретных условиях производства.

Существует несколько методов обоснования планового уровня урожайности.

1. В качестве основы планирования урожайности сельскохозяйственных культур берут достигнутый уровень в среднем за последние три - пять лет, который отражает усредненные условия производства (количество осадков, качество почв, уровень агротехники, сроки проведения работ, средние дозы вносимых удобрений, уровень семеноводства, защиты растений и т. д.).

Основные факторы повышения урожайности оценивают количественно, пофакторную прибавку урожая суммируют со среднегодовым уровнем урожайности, в результате получают плановый уровень урожайности по определенной культуре. При этом выход побочной продукции с 1 га по отдельным культурам устанавливают по опыту прошлых лет в определенном соотношении к урожайности основной продукции.

2. Среди хорошо регулируемых факторов, влияющих на уровень урожайности, -- содержание в почве питательных веществ в усвояемой форме, поэтому широкое распространение получило обоснование урожайности сельскохозяйственных культур по выносу питательных веществ. Урожайность определяют делением суммы каждого вида питательных веществ, которые могут быть использованы культурой из почвы (с учетом естественного плодородия, последствий удобрений под предшествующую культуру и вносимых удобрений под данную культуру), на вынос питательных веществ с 1 т урожая (с учетом побочной продукции).

Возможен и другой порядок обоснования урожайности, при котором сначала предлагают конкретный уровень урожайности, а затем определяют необходимые ресурсы для его получения.

3. Из всего многообразия условий внешней среды (влагообеспеченность и рациональное распределение влаги по периодам роста и развития растений, тепловой, световой, воздушный режимы и т. д.), пользуясь законом минимума, можно выбрать лимитирующий фактор, который в полевых условиях массового производства нельзя компенсировать, и по нему определить максимальный уровень урожайности, к обеспечению которого и надо пытаться подойти с помощью системы мероприятий, регулируемых человеческой деятельностью.

4. Планирование урожайности с применением экономико-математических методов. В общем виде функциональная зависимость урожайности от ряда факторов может быть выражена следующей регрессионной функцией:

$$Y = D(x_1, x_2, \dots, x_n),$$

где Y -- урожайность, т/га; x_i -- переменные факторы, определяющие уровень урожайности (балл земли, агротехника, дозы внесения удобрений, сорта, предшественники, обеспеченность трудовыми ресурсами, уровень механизации и агроклиматические факторы).

Для планирования урожайности применяют и другие методы (экстраполяции, экспертных оценок и т. д.). При этом следует отметить, что чем выше уровень агротехники, культуры земледелия, организации производства, тем выше и устойчивее урожайность, меньше влияние неблагоприятных воздействий, выше точность планирования урожайности.

5. Существенный недостаток рассмотренных выше методов -- игнорирование влияния на урожайность межгодовых колебаний погодных условий (осадки, температурный режим, радиация и др.). Во многих случаях этот недостаток удается снять, используя материалы прогнозов по

технологии «ЗОНТ», разрабатываемые на уровне крупных регионов (областей) заблаговременно за один-два года.

Использование метода «ЗОНТ» позволяет предприятиям снизить риски ошибочных решений при оптимизации размещения сельскохозяйственных культур, перейти к системе гибких севооборотов, осуществить маневр запасами и прогнозировать тактику торговых операций. Всестороннему обоснованию урожайности необходимо уделить особое внимание, так как от ее уровня будут зависеть результаты работы растениеводства и предприятия в целом.

1.3 Содержание и организация планирования

годовой производственной программы развития растениеводства

Разработкой плана по развитию растениеводства руководит главный агроном предприятия. В работе также участвуют другие специалисты, руководители участков, бригадиры производственных бригад, звеньевые, опытные механизаторы и другие колхозники.

В таблице указывают все виды продукции, необходимой для выполнения твердого плана продажи продукции государству и сверхплановой реализации в соответствии с договорами контрактации и доведенными заданиями, а также для обеспечения внутрихозяйственных потребностей колхоза, выделения продукции в межколхозные фонды.

Выдача и продажа продукции работникам предприятия включает расходы на общественное питание, натуральные премии в соответствии с принятым положением об оплате труда, а также продажу в счет оплаты труда.

Потребность в семенах на посев озимых в планируемом году и яровых в будущем году определяют, исходя из перспективного плана хозяйства. Объем производства кормов рассчитывают на общественное поголовье скота от урожая, планируемого до урожая следующего года, а также на поголовье, имеющееся в личном пользовании колхозников по установленным в

хозяйстве нормам. Количество продукции в специальные фонды, в межколхозный фонд на переработку и продажу на колхозном рынке планируют с учетом конкретных условий.

После определения общей потребности в продукции растениеводства выявляют резервы ее производства. С этой целью анализируют состояние отрасли, устанавливают фактическую структуру посевных площадей, урожайность и валовой сбор по культурам за предыдущие годы, рентабельность производства отдельных продуктов, выход кормовых единиц с гектара кормовых культур и естественных угодий, себестоимость кормовой единицы, выявляют эффективность органических и минеральных удобрений и отдельных агроприемов.

Проводят инвентаризацию паров, зяби, озимых культур и многолетних трав, многолетних насаждений, проверяют состояние посевов и насаждений. Общую площадь продуктивных весенних посевов увязывают с балансом использования пашни. Посев яровых культур может быть произведен также на лугах и пастбищах, а также в междурядьях молодых садов.

При планировании урожайности учитывают уровень ее за прошлые годы, применение удобрений, новых сортов, мелиорацию земель, повышение технической оснащенности и другие условия. По озимым культурам, например, учитывают погодные условия осени, состояние посевов перед уходом под зиму, предшественники, возможности весенней подкормки посевов. Урожайность многолетних плодовых насаждений определяют с учетом периодичности плодоношения, возраста насаждений и мероприятия по повышению урожайности.

Перемножив посевные площади на урожайность, получают валовой сбор по культурам. Эти данные сопоставляют с потребностью и выявляют излишек или недостаток производства отдельных продуктов на планируемый год. В случае необходимости посевные площади корректируют.

После корректировки посевные площади, урожайность и валовые сборы по культурам указывают в производственной программе годового плана хозяйства. Объемы работ незавершенного производства -- посев озимых и многолетних трав под урожай будущего года, подъем зяби, внесение удобрений и другие определяют с учетом принятых севооборотов, технологии возделывания, запасов удобрений и других условий.

В плане предусматривают работы по осушению и орошению земель, обводнению угодий, а также меры против эрозии почвы. Из намеченных объемов работ выделяют работы, осуществляемые за счет капитальных вложений, и работы, затраты по которым относятся на себестоимость продукции. Мероприятия по улучшению земель как капитального, так и некапитального характера могут выполняться за счет средств государства в соответствии с установленным лимитом и объемом работ, предусмотренным в народнохозяйственном плане, а также за счет средств колхозов.

При определении объемов капитальных работ, выполняемых за счет самого хозяйства, необходимо соразмерить их с источниками расширенного воспроизводства и отразить затем в плане расходования средств на капиталовложения. Производственная программа по растениеводству включает также расчет потребности в семенах и их средней стоимости с учетом обмена и покупки, план накопления и внесения удобрений, распределения продукции.

2 ХАРАКТЕРИСТИКА ПРИРОДНЫХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЙ ПРОИЗВОДСТВА В ООО «АГРОКОМПЛЕКС «АК БАРС» АРСКОГО РАЙОНА РТ

2.1 Местоположение, размеры землепользования и природные условия хозяйства

ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ расположено в селе Смак Корса Арского района РТ, расположенном в 15 км от районного центра и железнодорожной станции Арск, от республиканского центра 70 км. Образовано в 2004 году в составе агропромышленного блока ОАО «Холдинговая компания «Ак Барс».

Общая площадь земельного фонда хозяйства составляет 13120 га., в т. ч. сельскохозяйственных угодий 12496 га., пашни 12000 га, пастбищ 363 га., сенокосов 133 га.

Удаленность от пунктов реализации основных видов сельскохозяйственной продукции: зерна и рапса 18 км., картофеля 47 км., молока 86 км., мяса 46 км. Удаленность от баз закупки основных видов материально-технических ресурсов: сельскохозяйственных машин, запасных частей и горюче-смазочных материалов 54 км., строительных материалов 85 км., удобрения 330 км.

Преобладающими почвами на территории хозяйства преимущественно являются светло-серые и серые лесные, дерново-подзолистые. Климат умеренно-континентальный. Земельный массив представляет собой приподнятую равнину, рельеф ровный, спокойный с небольшим уклоном. Оценочный балл оценки сельскохозяйственных угодий по природным свойствам в хозяйстве 27,4.

Внутрихозяйственная дорожная сеть асфальтирована. Имеется хорошо налаженная телефонная сеть, электрификация, радио, телевидение.

На территории села располагаются объекты социальной инфраструктуры: школа, сельсовет, клуб, аптека, мечеть, столовая. На территории хозяйства размещаются следующие подсобные предприятия: машинно-тракторный парк с ремонтными подразделениями, автопарк, энергетическая служба, теплоснабжение, склад ГСМ и запчастей.

Для наиболее полной характеристики природно-экономических условий необходимо провести анализ показателей, характеризующих обеспеченность хозяйства ресурсами, одним из таких является эффективность использования земли.

Для проведения анализа изучения состояния земельных угодий в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ, рассмотрим состав земельных фондов и структуру сельскохозяйственных угодий, отражённых в таблицу 1.

Таблица 1 - Состав и структура сельскохозяйственных угодий в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ за 2015-2018 годы

Виды земельных угодий	Площадь, га				Структура сельхозугодий, %				В среднем по РТ за 2018 г. %
	2015	2016	2017	2018	2015	2016	2017	2018	
Общая земельная площадь	12545	13120	13120	13120	х	х	х	х	х
Всего сельскохозяйственных угодий, из них:	11920	12496	12496	11693	100	100,0	100,0	100	100
Пашня	11496	12000	12000	11197	96,4	96,0	96,0	95,8	87,7
Сенокосы	12	133	133	133	0,1	1,1	1,1	1,1	2,4
Пастбища	412	363	363	363	3,5	2,9	2,9	3,1	9,6
Процент распаханности	х	х	х	13120	96,4	96,0	96,0	95,8	87,7

Данные таблицы 1 свидетельствуют о том, что общая земельная площадь ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ особо не

меняется. В структуре сельскохозяйственных угодий наибольший удельный вес приходится на пашню и составляет 95,8 % в 2018 году. Следовательно, процент распаханности соответствует этому значению, то есть 95,8 %. Процент распаханности выше 80%, что говорит о том, что изучаемая организация интенсивно использует свои земли, почти вся площадь находится в обороте. Данный показатель в 2018 году был выше на 8,1 процентных пункта по сравнению со средними данными по РТ.

Сравнивая другие показатели со средними данными по РТ за 2018 год, видим, что площадь сенокосов ниже среднереспубликанских данных на 1,3 пункта; площадь пастбищ выше на 6,5 пункта.

Земля имеет огромное значение для сельского хозяйства. Она единственная отрасль народного хозяйства, которая напрямую зависит от земли. Земля одновременно выступает и предметом труда, и средством труда. При правильном уходе земля не только изнашивается, но и способна постоянно увеличивать свою производительность.

2.2 Организационно-производственная структура и специализация хозяйства

Для более полной характеристики хозяйства необходимо определить производственное направление и уровень специализации производства.

Под специализацией предприятия понимают сосредоточение его деятельности на производство определенного вида или видов продукции.

Специализация предприятия означает выделение главной отрасли и создание условий для её преимущественного развития.

Для этого необходимо рассчитать показатели стоимости товарной продукции за 2015-2018 года.

Из таблицы 2 можно сказать, что специализация в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ скотоводческая, так как наибольший удельный вес в структуре товарной продукции в среднем за 5 лет занимает производство молока и мяса КРС-76,2%.

Таблица 2 – Стоимость и структура товарной продукции в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ за 2015-2018 годы

Вид продукции	Годы								В сред- нем за 5 лет
	2015		2016		2017		2018		
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	%
Зерно	427,4	9,8	847,0	17,7	728,0	16,3	1112,4	24,0	16,9
Рапс	71,1	1,6	114,6	2,4	145,1	3,3	29,9	0,6	2,0
Картофель	311,9	7,1	214,1	4,5	104,9	2,4	57	1,2	3,8
Молоко	2945,9	67,2	2951,1	61,7	2920,8	65,5	2393,1	51,6	61,5
Мясо КРС	617,1	14,1	652,6	13,6	703,7	15,8	718,2	15,5	14,7
Лошади	8,4	0,2	2,4	0,1	0	0	0	0	0,1
Мед	1,5	0,1	1,5	0,1	1,5	0,1	0	0	0,1
Итого	4383,3	100	4783,3	100	4457,5	100	4640,9	100	100,0

Для характеристики уровня (степени) специализации хозяйства используем показатели коэффициентов специализации. Величина их определяется на основе данных таблицы 2 по формуле И.В. Поповича:

$$K_c = 100 / \sum P (2j - 1) , \text{где}$$

K_c – коэффициент специализации;

P – удельный вес каждой отрасли в структуре товарной продукции;

j – порядковый номер отрасли в ранжированном ряду по удельному весу в структуре товарной продукции, начиная с наивысшего:

$$K_c = 100 / 76,2(2*1-1) + 16,9(2*2-1) + 3,8(2*3-1) + 2,0 (2*4-1) + 0,1(2*5-1) + 0,1(2*6-1) = 0,63$$

Коэффициент специализации равен 0,61, что свидетельствует о высоком уровне специализации в изучаемом хозяйстве.

Рассмотренные выше местоположение, размеры землепользования и природные условия хозяйства, структура и качество земли во многом определяют производственное направление и специализацию хозяйства.

2.3 Обеспеченность хозяйства производственными фондами и трудовыми ресурсами

Показатели фондооснащенности и фондовооруженности труда имеют важное значение для повышения конечных результатов сельскохозяйственного производства, так как во многом определяют уровень и темпы его развития.

Таблица 3 - Динамика уровня фондооснащенности и фондовооруженности труда в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ за 2014-2018 года

Показатели	Годы					В среднем по РТ за 2018 г.
	2014	2015	2016	2017	2018	
Среднегодовая стоимость основных производственных фондов сельскохозяйственного назначения, тыс.руб.	804315	869780	729178	781096	861278	308432
Площадь сельскохозяйственных угодий, га.	11920	11920	12496	12496	11693	6442
Среднегодовая численность работников, занятых в сельскохозяйственном производстве, чел.	352	346	326	326	326	98
Фондооснащенность, тыс.руб на 100 га сельскохозяйственных угодий	6747,6	7296,8	5835,3	6250,8	7365,8	4787,8
Фондовооруженность, тыс.руб. на 1 работника	2285,0	2011,1	2236,7	2396,0	2642,0	3142,6

По данным таблицы 3 можно сделать вывод, что показатель фондооснащенности труда ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ не имеет ярко выраженной тенденции изменения. Так, например, фондооснащенность труда в 2018 году на 17,8% выше по сравнению с данным показателем за 2017 год. А вот показатель фондовооруженности труда в динамике с 2010 по 2014 года растет, а в 2015 году наблюдается

снижение этого показателя. С 2016 года фондовооруженности труда растет и к отчетному году составляет 2642 тыс. руб. на 1 работника. По сравнению со среднереспубликанскими данными показатель фондооснащенности ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» выше на 53,8 %, показатель фондовооруженности труда ниже на 15,9 %.

Энергетические ресурсы, наряду с другими основными производственными фондами, являются наиболее активной частью материально-технических ресурсов сельскохозяйственного производства. Об энергетических ресурсах ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» можно судить по энергооснащенности и энерговооруженности труда (таблица 4).

Таблица 4 - Динамика уровня энергооснащенности и энерговооруженности труда в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ за 2014-2018 года

Показатели	Годы					В среднем по РТ за 2018 год
	2014	2015	2016	2017	2018	
Сумма энергетических мощностей, л.с.	26302	26302	27680	27680	27829	7769
Площадь пашни, га	11496	11496	12000	12000	11197	5650
Число среднегодовых работников, чел.	352	346	326	326	326	98
Энергоснащенность на 100 га пашни, л.с.	228,8	220,7	221,5	221,5	238,0	137,5
Энерговооруженность на 1 работника, л.с.	74,7	76,0	84,9	84,9	85,4	79,2

Данные таблицы 4 свидетельствуют о росте уровня энерговооруженности труда ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ с 2014 по 2018 годы. В 2018 году по сравнению с 2014 годом энерговооруженность труда увеличилась на 14,3%. В 2016-2018 годах данный показатель остается неизменным. Показатель энергооснащенности в динамике за 2013-2015 годы снижаются, а в 2016 произошло увеличение показателя на 0,36 %. В 2016-2017 годах энергооснащенность остается

неизменной. Энерговооруженность имеют максимальные значения в отчетном 2018 году.

Изучаемые показатели энергообеспеченности и энерговооруженности труда в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» в 2017 году были выше по сравнению со средними данными по республике (соответственно на 73,0 % и 7,8 %).

Наряду с общей энергообеспеченностью хозяйства необходимо рассчитать и уровень обеспеченности сельскохозяйственного производства основными машинами: тракторами и комбайнами, т.к. особенно тракторы широко применяются в различных процессах производства, что делает их самой активной частью энергетических ресурсов хозяйства. Уровень обеспеченности основными машинами в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» представлен в таблице 5.

Таблица 5 - Динамика уровня обеспеченности основными машинами в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ за 2014-2018 года

Показатели	Годы				
	2014	2015	2016	2017	2018
Площадь пашни, га.	11496	11496	12000	12000	11197
Нормативная нагрузка пашни на 1 эталонный трактор, шт.	100	100	100	100	100
Требуемое число эталонных тракторов, шт.	115	115	120	120	112
Имеется эталонных тракторов, шт.	57	57	54	54	54
Уровень обеспеченности тракторами, %	49,6	49,6	45,0	45,0	
Площадь посева зерновых и зернобобовых, га.	4378	4804	4600	4816	4851
Нормативная нагрузка посевов на 1 зерноуборочный комбайн, га.	150	150	150	150	150
Требуемое число зерноуборочных комбайнов, шт.	29	32	31	32	32
Имеется зерноуборочных комбайнов, шт.	15	15	21	21	21
Уровень обеспеченности зерноуборочными комбайнами, %	51,7	46,8	67,7	65,6	65,6

При анализе данных таблицы 5 можно сделать вывод, что обеспеченность основными сельскохозяйственными машинами в ООО

«Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ низкая. Примерно только на половину предприятие обеспечивается сельскохозяйственной техникой. Таким образом, к отчетному году снижается уровень обеспеченности тракторами до 45,0%, и уровень обеспеченности зерноуборочными комбайнами к 2018 году составляет 65,6%, снижение показателя произошло в данном случае за счет увеличения посевной площади зерновых и зернобобовых культур с 4785 га до 4600 га к отчетному году.

Таким образом, низкий уровень обеспеченности основными машинами отрицательно влияет на сроки проведения посева, уборки сельскохозяйственных культур, урожай, осуществление химизации, соблюдение общей системы земледелия и, следовательно, на эффективность производства в целом.

В создании сельскохозяйственной продукции участвуют три фактора: земля, производственные фонды и труд. Первые два из них имеют свою материальную, вещественную сущность. В отличие от них, труд представляет собой процесс взаимодействия человека и природы.

Для определения годового запаса труда и уровня его использования в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» рассчитаем показатели таблицы 6.

Таблица 6 - Запас труда и уровень его использования в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ за 2014-2018 года

Показатели	Годы					В среднем по РТ в 2018 г.
	2014	2015	2016	2017	2018	
Среднегодовое число работников хозяйства, чел.	402	395	363	355	355	105
Годовой запас труда, тыс. чел-час.	731,6	777,3	706,5	690,8	690,8	191
Фактически отработано, тыс. чел-час	884	837	751,0	715,0	634	207
Уровень использования запаса труда, %	120,8	107,6	106,3	103,5	91,7	108,4

Как видно из таблицы 6 в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ в 2014-2018 годы уровень использования трудовых ресурсов выше

допустимого уровня – это объясняется нехваткой рабочей силы. В 2017 году уровень использования трудовых ресурсов составляет 103,5 %, это на 3,5 % выше нормативного, т.е. при сохранении тех же условий работы количество рабочих должно быть больше. А в 2018 году уровень использования трудовых ресурсов ниже нормативного и составляет 91,7 %.

Обеспеченность трудовыми ресурсами влияет на сроки проведения сельскохозяйственных работ, и, в конечном счете, на эффективность сельхозпроизводства в целом.

В ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ все работники предприятия включая бухгалтеров осуществляют свою трудовую деятельность согласно инструкции по охране труда (Приложение А). В соответствии со статьей 211 Трудового Кодекса РФ, государственные нормативные требования охраны труда обязательны для исполнения юридическими и физическими лицами при осуществлении ими любых видов деятельности, в том числе при проектировании, строительстве (реконструкции) и эксплуатации объектов, конструировании машин, механизмов и другого оборудования, разработке технологических процессов, организации производства и труда. Так же на предприятии особое внимание уделяется физической культуре и спорта. (Приложение Б). Такое регламентирование необходимо для поддержания организма сотрудников, занятых офисной работой, в комфортном рабочем состоянии, не позволяя сотрудникам преждевременно переутомляться. Сотрудники постоянно участвуют на спортивных мероприятиях.

С целью недопущения оскорблений и установления уважительного делового общения между сотрудниками в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ существуют правила общения на предприятии (Приложение В).

2.4 Динамика обобщающих показателей эффективности производства в хозяйстве

Для всесторонней оценки достигнутого уровня экономической эффективности производства в сельском хозяйстве применяется система показателей, характеризующих использование земли, производственных фондов и труда.

Таблица 7 - Показатели экономической эффективности в ООО
«Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ за 2014-2018 года

Показатели	Годы					В средне м по РТ за 2018 год
	2014	2015	2016	2017	2018	
Стоимость валовой продукции в расчете на - 100 га соизмеримой пашни, тыс.руб.	288,3	311,8	252,3	214,8	206,14	246,2
- 1 среднегодового работника, тыс.руб.	26,0	28,6	25,7	21,9	20,16	41,4
- 100 руб. основных производственных фондов, руб.	1,1	1,1	1,1	0,9	0,76	1,3
- 100 руб издержек производства, руб.	2,8	2,5	1,9	1,7	1,89	1,9
Сумма валового дохода в расчете на: - 100 га соизмеримой пашни, тыс.руб.	6721,5	7067, 7	5704, 0	10372	5130,6	1992,1
- 1 среднегодового работника, тыс.руб.	607,2	649,5	582,5	1059,2	501,84	335,0
- 100 руб. основных производственных фондов, руб.	26,6	25,8	26,0	44,2	19,00	10,7
- 100 руб издержек производства, руб.	64,5	57,6	43,09	84,7	47,04	15,7
Сумма прибыли (убытка) в расчете на: - 100 га соизмеримой пашни, тыс.руб.	1680,8	972,9 2	1787, 0	-83,05	-1073,6	503,6
- 1 среднегодового работника, тыс.руб.	151,8	89,41	182,5 0	-8,48	-105,02	84,6
- 100 руб основных производственных фондов, руб.	6,6	3,56	8,16	-0,35	-3,97	2,7
- 100 руб издержек производства, руб.	16,1	7,93	13,50	-0,68	-9,84	4,0
Уровень рентабельности, %	24,3	14,04	24,83	-0,87	-10,72	5,8

Как видно из таблицы 7 в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ стоимость валовой продукции в расчете на 100 га соизмеримой пашни с 2014 по 2018 год постепенно снижается и в 2018 году составило 206,14 тыс. руб. Стоимость валовой продукции в расчете на 1 среднегодового работника с 2014 по 2015 год растет, а с 2016 по 2018 год снижается и в 2018 году составило 20,16 тыс. руб. Стоимость валовой продукции в расчете на 100 руб. основных производственных фондов с 2014 по 2016 год остается неизменным, а в отчетном 2018 снизился до 0,76 тыс. руб. Стоимость валовой продукции в расчете на 100 руб. издержек производства имеет почти такую же тенденцию.

Сумма валового дохода в расчете на 100 га соизмеримой пашни в 2017 году составила 10372 тыс.руб., а к отчетному 2018 году уменьшилась до 5130 тыс. руб., что ниже в 1,31 раз по сравнению с данным показателем за базисный 2013 год.

В ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ сумма прибыли на одного среднегодового работника в 2016 году составила 182,5 тыс.руб., это выше показателя предыдущего года почти в 2,05 раза. А в 2017 и 2018 году понесли убытки – 8,48 и 105,02 тыс. руб. соответственно. Такая же картина наблюдается по другим показателям.

Рентабельность – важнейший экономический показатель, характеризующий хозяйственную деятельность предприятия. Повышение роли таких показателей, как прибыль, рентабельность, для анализа деятельности предприятий имеет большое значение. Она служит расчетной основой цен, а, следовательно, и прибыли.

Производство в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ с 2014 по 2016 годы было рентабельным, уровень рентабельности в 2016 году составлял 24,83 %. А в 2017 и 2018 году хозяйство работало убыточно и уровень убыточности составил 0,87% и 10,72 % соответственно.

Анализ таблицы 7 показал, что ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» до 2017 года имело высокие показатели экономической эффективности

сельскохозяйственного производства и являлось прибыльным, а начиная с 2017 года стало убыточным.

2.5 Состояние организации производства в основных отраслях растениеводства

Растениеводство – является основой сельского хозяйства. Уровень развития животноводства в хозяйстве зависит от уровня развития растениеводства.

Полеводство – отрасль земледелия, от уровня его развития зависит обеспеченность населения основными продуктами питания, развитие животноводства.

Земля в сельском хозяйстве является главным средством и предметом труда. Таким образом, следует изучить размер, состав и структуру посевных площадей в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района (таблица 8)

По данным таблицы 8, следует, что основную часть пашни в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» занимают такие культуры, как: зерновые (зернобобовые) и кормовые, которые в структуре посевных площадей за данный период занимают наибольший удельный вес, а именно – зерновые (зернобобовые): 2014 г. – 4344 га (37,8 %), 2015 г. – 4378 га (38,1 %), 2016 г. – 4904 га (40,8%), 2017 г. – 4816 га (40,1%), 2018 г. – 4851 га (43,3%); кормовые: 2014 г. – 4684 га (40,8%), 2015 г. – 6520 га (56,7%), 2016 г. – 5996 га (50,4%), 2017 г. – 5271 га (43,9%), 2018 г. – 4772 га (42,6%) .

Таблица 8 - Состав и структура посевных площадей в ООО «Агрокомплекс Ак Барс» Арского района РТ

Виды угодий	Годы							
	2015		2016		2017		2018	
	Площадь, га	Структура, %	Площадь, га	Структура, %	Площадь, га	Структура, %	Площадь, га	Структура, %
Зерновые и зернобобовые – всего	4378	38,1	4904	40,8	4816	40,1	4851	43,3
в т.ч. озимые зерновые	1600	13,9	2000	16,6	1706	14,2	2007	17,9
яровые озимые	2478	21,6	2504	21,8	2793	23,2	2390	21,3
Зернобобовые	300	2,6	500	4,3	317	2,6	316	2,8
Картофель	100	0,9	150	1,3	100	0,8	100	0,9
Кормовые – всего	6520	56,7	5996	49,9	5271	43,9	4772	42,6
в т.ч. кукуруза	100	0,9	400	3,3	662	5,5	0	0,0
Одн. травы	3220	28,0	1972	17,2	1320	11,0	2031	18,1
Мн. травы	3200	27,9	3624	31,5	3289	27,4	2741	24,5
Рапс	297	2,6	400	3,5	743	6,2	708	35,3
Всего посевов	11295	98,3	11450	97	11065	92,2	11197	100,0
Чистый пар	201	1,7	546	4,5	935	7,8	0	0
Всего пашни	11496	100	12000	100	12000	100	11197	100,0

Кормопроизводство также является основополагающей отраслью сельского хозяйства, так как дальнейшее развитие животноводства, повышение его продуктивности зависят от создания прочной кормовой базы.

Кормозаготовительные работы в хозяйстве идут умеренными темпами. Закладка силоса и сенажа осуществляется в рамках поточной линии. Зеленая масса от комбайна на машинах и тракторах перевозится непосредственно к траншее, где утрамбовывается и в короткие сроки закрывается.

Эффективность возделываемых в хозяйстве сельскохозяйственных культур в первую очередь зависит от оптимального соотношения культур и рациональных севооборотов.

Одним из важнейших организационно-экономических мероприятий по повышению культуры земледелия являются севообороты.

В исследуемом хозяйстве наибольший удельный вес занимают кормовые культуры. В среднем за 3 года их удельный вес составил 40 до 56%. Удельный вес зерновых и зернобобовых культур в среднем за последние 3 года составил 39,6%.

Можно отметить, что структура посевных площадей соответствует специализации хозяйства и природно-климатическим условиям.

Как видно из таблицы 9 отклонение объема реализации по зерну составила 37551 ц в сторону уменьшения, что является следствием снижения товарности зерна почти на 4,2 процентных пункта, а за счет снижения объема производства, объем реализации уменьшилась на 32202 центнеров.

Отклонение объема реализации по картофелю составила 1488 ц в сторону увеличения, что является следствием роста товарности картофеля на 2,0 процентных пункта, а за счет роста объема производства, объем реализации увеличилась на 879 центнеров.

Отклонение объема реализации по рапсу составила 9025 ц в сторону увеличения, что является следствием роста товарности рапса на 89,5 процентных пункта, а за счет снижения объема производства, объем реализации уменьшилась на 289 центнеров.

Таблица 9 - Факторный анализ реализации продукции растениеводства ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ

Вид	Объем	Уровень	Объем	Отклонение, +,-
-----	-------	---------	-------	-----------------

продукции	производства, ц		товарности, %		реализации, ц		общее	в т.ч. за счет	
	базис 2017	Отчет 2018	базис	отчет	базис	отчет		объема продукции	уровня товарности
Зерновые	179240	127276	62,0	57,8	111075	73524	-37551	-32202	-5349
Рапс	13760	10410	8,6	98,1	1188	10213	9025	-289	9314
Картофель	20002	29693	9,1	11,1	1815	3303	1488	879	609

В сельском хозяйстве очень важно то, какой урожай мы получили с этой площади. Каждый руководитель хозяйства должен организовать производство так, чтобы получить как можно больше продукции с единицы земельной площади.

Таблица 10 показывает, что урожайность зерновых за 5 лет находится примерно на одинаковом уровне, около 39-40 ц/га. Положительную динамику роста урожайности имеют озимые зерновые культуры и яровые зерновые.

Таблица 10 - Динамика урожайности сельскохозяйственных культур в «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ, ц с 1 га

Культуры	Годы					Среднем за 5 лет
	2014	2015	2016	2017	2018	
Зерновые и зернобобовые – всего	41,2	42,8	39,2	37,2	11,5	34,38
Озимые зерновые	36,1	43,4	43,0	33,2	25,8	36,3
Яровые зерновые	45,8	46,9	40,6	38,4	25,6	39,46
Зернобобовые	30,4	20,4	25,0	24,5	18,4	23,74
Рапс	21,5	27,1	12,7	18,5	14,7	18,9
Многолетние травы на сено	50,0	35,0	12,5	29,0	40,0	33,3
Кукуруза на зеленый корм	550,0	457,0	241,0	238,8	205,7	338,5

Урожайность кормовых культур до 2014 года имели тенденцию роста, но к отчетному году урожайность снизилась. Так, урожайность многолетних

трав на сено составил в 2017 только 29,0 ц/га, или на 16,0 ц/га ниже, чем в 2013 году. Кукуруза на силос также снизила урожайность в 2 раза.

Также среди факторов, которые влияют на урожайность, выделяют экономические и природные. Также урожайность зависит от удобрений, сорта, почвенно-климатических условий, севооборотов, способов возделывания, борьбы с вредителями и болезнями, мелиорации, своевременной уборки без потерь и др.

В настоящее время в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» возделываются следующие культуры: озимая рожь, озимая пшеница, горох, яровая пшеница, ячмень, овес, рапс, многолетние травы на сено и на зеленую массу, однолетние травы, кукуруза на силос.

Рассмотрим динамику затрат на производство продукции растениеводства (таблица 11).

Таблица 11 - Состав затрат на производство растениеводческой продукции в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ

Статьи затрат	Годы							
	2015		2016		2017		2018	
	тыс.руб.	%	тыс.руб.	%	тыс.руб.	%	тыс.руб.	%
Материальные затраты, всего, в т.ч.:	116928	69,4	110466	63,3	94561	53,5	106062	78,5
-семена и посадочный материал	17406	10,3	27294	15,6	19420	10,9	26488	19,6
-минеральные удобрения	26394	15,7	36980	21,2	35531	20,1	11798	8,7
-химические средства защиты растений	10651	6,3	10605	6,0	10478	5,9	9053	6,7
- электроэнергия	2385	1,4	2715	1,6	931	0,5	2531	1,9
- нефтепродукты	26477	15,7	22310	12,8	26411	14,9	23383	17,3
-запасные части, ремонт	9050	5,3	1002	0,5	1257	0,7	6537	4,8
Оплата труда с	39360	23,3	43879	25,1	45095	25,5	42981	31,8

отчислениями на социальные нужды								
Амортизация	11200	6,6	11808	6,8	31357	17,7	1497	1,1
Прочие затраты	1100	0,6	8360	4,8	3942	2,2	10892	8,1
Итого затрат по основному производству	168588	100	174513	100	176787	100	135160	100

По таблице можно сделать вывод, что наибольший удельный вес в структуре затрат на производство растениеводческой продукции занимают затраты на оплату труда с отчислениями на социальные нужды - 23,3-31,8%, на минеральные удобрения 15,7-21,2%, семена и посадочный материал – 10,3-19,6%, нефтепродукты –14,9-17,3%.

Эффективность производства продукции растениеводства в целом определяется системой показателей, которые характеризуют уровень использования трудовых, финансовых и материальных ресурсов, применяемых при производстве данных видов продукции.

Основным показателем объема производства является валовая продукция, которая представляет собой стоимость всей произведенной продукции и выполненных работ, включая незавершенное производство.

Таблица 12- Характер изменения объема валовой продукции растениеводства в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ

Виды продукции	Базисный год (2017)	Отчетный год (2018)	Отчетный в % к базисному	Отклонение (+,-) от базисного
Зерновые	179240	127276	71,0	-51964
Рапс	13760	10410	75,7	-3350
Картофель	20002	29693	148,5	9691

По таблице 12, можно сделать вывод, что производство зерна в отчетном году меньше уровня базисного года. Производство зерна в отчетном году снизилось на 51964 центнеров, по сравнению с базисным годом.

Таблица 13 - Анализ валового сбора продукции растениеводства в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ

Виды культур	Посевная площадь, га		Урожайность, ц		Валовой сбор, ц		Отклонение от базисного года (+,-), ц		
							в том числе за счет		
	Базис (2017)	Отчет (2018)	Базис	Отчет	Базис	Отчет	Всего	Площади	Урожайности
Зерно	4816	4851	37,2	26,2	179240	127276	-51964	1303	-53267
Рапс	743	708	18,5	14,7	13760	10410	-3350	-648	-2702
Картофель	100	100	200,0	296,9	20002	29693	9691	0	9691

Как видно из таблицы 13, отклонение валового сбора зерновых в 2018 году составила минус 51964 центнеров, что произошло в основном за счет снижения урожайности зерновых культур. Валовой сбор рапса снизилась на 3350 центнеров, что в основном произошло за счет снижения урожайности.

Отклонение валового сбора картофеля в 2018 году составила плюс 9691 центнеров, что произошло в основном за счет роста урожайности зерновых культур.

3 РАЗРАБОТКА ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ РАСТЕНИЕВОДСТВА

3.1 Обоснование показателей размера структурного подразделения растениеводства

Растениеводство является одной из двух составляющих сельского хозяйства. Деятельность растениеводства базируется на использовании плодородия почв и природно-климатических условий. Поэтому объем продукции растениеводства зависит от большого числа факторов, многие из которых являются экстремальными. Это обстоятельство существенно затрудняет статистическое изучение деятельности растениеводства и его прогнозирование.

Особенностью растениеводства является то, что производственный цикл в этой отрасли охватывает длительный период времени (обычно несколько месяцев, а иногда и лет - для многолетних насаждений). Результатом производственного процесса является урожай сельскохозяйственных культур. Он зависит от материально-технической базы; величины и структуры посевных площадей; качества семенного фонда; наличие и использование защищенного грунта; внесение удобрений; своевременного проведения агротехнических мероприятий; качественного проведения уборочных работ.

Поэтому система показателей продукции растениеводства включает в себя показатели:

- а) посевных площадей и сортовых посевов;
- б) многолетних насаждений;
- в) агротехнических мероприятий;
- г) урожая и урожайности сельскохозяйственных культур;
- д) потерь сельскохозяйственной продукции.

Посевная площадь сельскохозяйственных культур является одной из важнейших статистических характеристик, применяемых в оценке состояния и уровня развития сельского хозяйства и отрасли растениеводства.

Таблица 14 - Планируемая структура посевных площадей в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс»» Арского района РТ

Культура	Площадь, га	Структура, %
Зерновые всего, в т.ч.	4635	39%
Озимые, в т.ч.	1821	15%
озимая рожь	1737	14%
озимая пшеница	25	0%
тритикале	59	0%
Яровые, в т.ч.	2488	21%
яровая пшеница	791	7%
ячмень	1393	12%
овес	168	1%
кукуруза на зерно	136	1%
Зернобобовые, в т.ч.	326	3%
горох	326	3%
Маслянные всего, в т.ч.	1039	9%
рапс	839	7%
Кормовые всего, в т.ч.	4 978	41%
Многолетние травы, в т.ч.	2 667	22%
на сено	1 260	11%
на зеленый корм (2 укоса)	367	3%
на сенаж	771	6%
на семена	269	2%
Однолетние травы, в т.ч.	1 802	15%
на зеленый корм	440	4%
на сенаж	1 362	11%
озимые на зеленый корм	45	0%
Кукуруза на силос	464	4%
Картофель	109	1%
Чистый пар	1 236	10%
Всего площадь пашни	11 997	100%

Как видно из таблицы 14, наибольший удельный вес в структуре посевных площадей на перспективу будет занимать многолетние травы (22 %), однолетние травы (15%). Это обусловлено тем, что необходимо полностью обеспечить кормами собственного производства животноводство.

Зерновые культуры занимают 39%. При этом доля озимых культур составляет 15%, доля яровых культур занимает 21 %. 9 % посевных площадей отводится под рапс на маслосемена.

Основой для расчёта численного состава коллектива могут служить технологические карты, исчисленные по всем сельскохозяйственным культурам севооборота. По данным технологических карт определяется общая трудоёмкость обслуживания севооборотной площади в человеко-часах.

Таблица 15 - Определение численного состава структурного подразделения

Наименование сельскохозяйственных культур	Площадь, га	Нормативы затрат труда на 1 га посева	Затраты труда, чел.-час.	Годовая норма рабочего времени 1 работника, час.	Численность работников
Зерновые всего, в т.ч.	4635	30	141028	X	X
Озимые, в т.ч.	1821	32	58104	X	X
озимая рожь	1737	32	55584	X	X
озимая пшеница	25	30	750	X	X
тритикале	59	30	1770	X	X
Яровые, в т.ч.	2488	30	73144	X	X
яровая пшеница	791	30	23730	X	X
ячмень	1393	30	41790	X	X
овес	168	30	5040	X	X
кукуруза на зерно	136	19	2584	X	X
Зернобобовые, в т.ч.	326	30	9780	X	X
горох	326	30	9780	X	X
Масляные всего, в т.ч.	1039	X	30131	X	X
рапс	839	29	24331	X	X
Многолетние травы, в т.ч.	2 667	7,5	32666,3	X	X
на сено	1 260	7,5	9450	X	X
на зеленый корм (2 укоса)	367	7,5	2752,5	X	X
на сенаж	771	12,9	9945,9	X	X
на семена	269	39,1	10517,9	X	X
Однолетние травы, в т.ч.	1 802	10,33	18614,66	X	X
на зеленый корм	440	10,33	4545,2	X	X
на сенаж	1 362	10,33	14069,46	X	X
озимые на зеленый корм	45	10,33	464,85	X	X
Кукуруза на силос	464	20,57	9544,48	X	X
Картофель	109	261	28449	X	X
Всего площадь пашни	11 997	X	260898,3	1219	214

Полученная сумма затрат труда делится на норматив рабочего времени одного работника. Планирование численности работников можно провести по периоду наибольшей занятости (с 15 апреля по 15 октября). В данном случае, затраты труда запланированные в технологических картах на данный период делятся на норматив рабочего времени, приходящийся на этот период. Он равен: 6 мес. x 25,4 дня x 8 часов.

1. Численность работников по отдельным культурам не определяется, рассчитывается только итоговый показатель нормативной численности.

2. При отсутствии технологических карт для расчёта численности работников можно использовать готовые, разработанные НИИ нормативы затрат труда на 1 га сельскохозяйственных культур. В этом случае порядок расчёта следующий: норматив затрат труда на 1 га умножается на плановую посевную площадь той или иной сельскохозяйственной культуры. Далее определяется общая сумма затрат труда. Полученная сумма делится на годовой норматив рабочего времени 1 работника.

Как видно из таблицы 15, для выполнения всех производственных процессов в растениеводстве требуется 214 работников.

Основой для планирования потребности в технике могут служить также технологические карты. По данным технологических карт определяется объём механизированных работ запланированный для конкретных видов тракторов, по каждой сельскохозяйственной культуре. Необходимое количество техники определяется делением планового объёма механизированных работ на годовую производительность 1 трактора.

Расчет потребности в тракторах для структурного подразделения представлен в таблице 16.

Из таблицы 16 видно, что для выполнения работ требуется 80 тракторов разных марок.

Таблица 16 - Расчет потребности в тракторах для структурного подразделения

Наименование возделываемых культур	Площадь, га	Планируемый объем механизированных работ, усл. эт. га	Среднегодовая производительность одного трактора, усл. эт. га	Среднее количество тракторов
Зерновые всего	4635	31054,5	X	X
Маслянные всего	1039	6961,3	X	X
Кормовые всего,	4 978	33352,6	X	X
Картофель	109	730,3	X	X
Всего площадь пашни	11 997	72098,7	900,0	80

Далее выполняется планирование производственной программы коллектива растениеводства. В данную программу включаются следующие показатели: посевная площадь, урожайность сельскохозяйственных культур, валовой сбор. Расчёты выполняются в таблице 17.

Таблица 17 - Планирование объема производства продукции для коллектива

Наименование сельскохозяйственных культур	Посевная площадь, га	Урожайность, ц/га	Валовой сбор, ц.	
			в первоначальном весе	после доработки
Зерновые всего, в т.ч.	4635	30,9	143228	134634
Озимые, в т.ч.	1821	32,4	58973	55434
озимая рожь	1737	32,5	56453	53065
озимая пшеница	25	30,0	750	705,0
тритикале	59	30,0	1770	1663,8
Яровые, в т.ч.	2488	31,5	78384	73681
яровая пшеница	791	30,0	23730	22306
ячмень	1393	30,0	41790	39283
овес	168	28,0	4704	4422
кукуруза на зерно	136	60,0	8160	7670
Зернобобовые, в т.ч.	326	18,0	5871	5519
горох	326	18,0	5871	5 519
Маслянные всего, в т.ч.	1039	10,0	14585	11568
рапс	839	15,0	12585	10068

Кормовые всего, в т.ч.	4 978	128	637 790	X
Многолетние травы, в т.ч.	2 667	113	302 400	X
на сено	1 260	25	31 500	X
на зеленый корм (2 укоса)	367	180	132 120	X
на сенаж	771	180	138 780	X
на семена	269	2	540	X
Однолетние травы, в т.ч.	1 802	122	219 390	X
на зеленый корм	440	120	52 800	X
на сенаж	1 362	120	163 440	X
озимые на зеленый корм	45	70	3 150	X
Кукуруза на силос	464	250	116 000	X
Картофель	109	250	27 250	23 163
Всего площадь пашни	11 997	X	X	X

Вес после доработки планируется по зерновым 94 % от первоначально оприходованной массы. По остальным сельскохозяйственным культурам валовой сбор планируется в первоначальном весе.

Таблица 18- Распределение сельскохозяйственной продукции в физическом весе

Наименование сельскохозяйственных культур	Валовый сбор (после доработки), ц	Распределение в физическом весе					
		Семе-на, ц	Кор-ма, ц	Зем. пай, ц	Зар-плата, ц	Всего, ц	Реализа-ция, ц
Зерновые всего, в т.ч.	134634	19300	57659	2000	4000	82959	51675
Озимые, в т.ч.	55434	8000	20359	2000	2000	32359	23 075
озимая рожь	53065	7000	18990	2000	2000	29990	23 075
озимая пшеница	705,0	500	205	-	-	705	-
тритикале	1663,8	500	1164	-	-	1664	-
Яровые, в т.ч.	73681	9000	35280	-	2000	46280	27401
яровая пшеница	22306	3500	5870	-		9370	12936
ячмень	39283	4000	19420	-	2000	25420	13863
овес	4422	1500	2320	-	-	3820	602
кукуруза на зерно	7670		7670	-	-	7670	0
Зернобобовые, в т.ч.	5519	2300	2020	-	-	4320	1199
горох	5 519	2300	2 020	-	-	4 320	1 199
Маслянные всего, в т.ч.	11568	360		-	-	360	11 208
рапс	10068	60		-	-	60	10 008
Картофель	23 163	3 000	3 000	-	-	-	17 163

Объём производства основной продукции по зерновым культурам берётся в весе после доработки из предыдущей таблицы. Выход зерна и соломы планируется в соотношении: по озимым культурам 1:1, по яровым культурам 1 : 0,8, то есть на 1 ц зерна планируется соответственно 1 ц соломы озимых, 0,8 ц соломы яровых. Общая стоимость продукции (графа 8) находится путем сложения стоимости основной и побочной продукции.

Плановая стоимость продукции определяется умножением цены реализации на объём производства (табл. 19).

Таблица 19 - Расчет плановой стоимости продукции растениеводства по ценам реализации

Наименование продукции	Количество продукции. центнер	Цены реализации за 1 ц руб.(отч.2018г)	Стоимость по ценам реализации, руб
Пшеница озимая	705	686,3	483842
Рожь озимая	53065	681,8	36179717
Пшеница яровая	22306	909,1	20278385
Ячмень	39283	818,2	32141351
Овес	4422	545,5	2412201
Горох	5519	954,5	5267886
Рапс(на зерно)	10068	1954,5	19677906
Картофель	23163	636,4	14740933
Кукуруза: на силос	116000	20,40	2366400
на зерно	8160	504,77	4118923
Однолетние травы:			
на сенаж	163440	65,17	10651385
на з/к	52800	34,57	1825296
Многолетние травы:			
на сено	31500	50,05	1576575
на з/к	132120	26,51	3502501
на сенаж	138780	65,17	9044293
на семена	540	1200,00	648000
Итого по растениеводству	x	x	164915592

Как видно из таблица 19, в растениеводстве планируется производить продукцию на сумму 164915592 рублей. Наибольший объем приходится на озимую рожь 36179717 руб (22%) ячмень (19%).

После расчета стоимости продукции следует рассчитать плановую сумму производственных затрат. Расчёт норматива производственных затрат осуществляется с использованием данных технологических карт, разработанных для возделываемых сельскохозяйственных культур, с учётом проектной площади.

При отсутствии технологических карт, в целях упрощения расчетов можно взять готовые нормативы производственных затрат на 1 гектар, которые приводятся в таблице 20. Представленные в таблице нормативы производственных затрат взяты из типовых технологических карт, рекомендованных НИИ сельского хозяйства.

Таблица 20 - Расчет производственных затрат по культурам

Наименование продукции	Производственные затраты на 1 гектар, руб.	Посевная площадь, га	Общая сумма производственных затрат, руб.
1	2	3	4=2*3
Пшеница озимая	12919	25	322975
Рожь озимая	14713	1737	25556481
Пшеница яровая	18203	791	14398573
Ячмень	17722	1393	24686746
Овес	12996	168	2183328
Горох	14575	326	4751450
Масличные (Рапс на зерно)	17722	1039	18413158
Картофель	115412	109	12579908
Кукуруза: на силос	18595	464	8628080
Многолетние травы:			0
на сено	4599	1260	5794740
на з/к	3956	367	1451852

Итого по растениеводству	х	х	118767291
--------------------------	---	---	-----------

Как видно из таблицы 20, общая сумма производственных затрат в растениеводстве на перспективу будут составлять 118767291 рублей.

Порядок расчёта себестоимости единицы продукции представлен в таблице 21.

Таблица 21 - Калькуляция себестоимости единицы продукции

Наименование сельскохозяйственной продукции	Плановые затраты, руб.	Плановая продукция, ц.	Себестоимость единицы продукции, руб.
Пшеница озимая	322975	705	458
Рожь озимая	25556481	53065	482
Пшеница яровая	14398573	22306	646
Ячмень	24686746	39283	628
Овес	2183328	4422	494
Горох	4751450	5519	861
Масличные (Рапс на зерно)	18413158	10068	1829
Картофель	12579908	23163	543
Кукуруза: на силос	8628080	116000	74
Многолетние травы:			
на сено	5794740	31500	184
на з/к	1451852	132120	11
Итого по растениеводству	118767291	Х	Х

Дальнейшие расчёты сводятся к установлению общей стоимости валовой продукции (основной и побочной), суммы производственных затрат, чистого дохода коллектива, в том числе на 1 гектар, на 1 работника и на 1 рубль производственных затрат. Расчётные показатели представлены в таблице 22.

Как видно из таблицы 21, наибольшая плановая себестоимость будет по гороху, яровой пшенице и ячменю.

Таблица 22 - Расчет суммы чистого дохода и эффективности проектируемого подразделения

Показатели	Значение показателей
Стоимость валовой продукции - всего, тыс. руб.	164915594
Производственные затраты, тыс. руб.	118767291
Чистый доход, тыс. руб. (п. 1 - п. 2)	46148303
в т.ч. на 1 гектар посевной площади	5349
на 1 рубль производственных затрат	0,39

Из таблицы 22 видно, что на перспективу планируется получить чистый доход по растениеводству на сумму 46148303 рубля и 5349 рублей на 1 гектар посевных площадей. Окупаемость производственных затрат оставить 39% или 39 копеек на 1 рубль затрат.

В тех случаях, когда коллективы растениеводства работают на принципах самоокупаемости, стоимость продукции может устанавливаться не только на уровне внешних цен реализации, но и на уровне внутрихозяйственных расчётных цен, которые устанавливаются с учётом нормативной себестоимости (таблица 6) плюс резерв коллективу 8 - 10 % к уровню себестоимости.

3.2 Рекомендации по совершенствованию планирования в структурных подразделениях

Производственно - экономические отношения между внутрихозяйственными подразделениями в большинстве сельскохозяйственных предприятий республики не отвечают требованиям сегодняшнего дня.

При совершенствовании организационной структуры хозяйств необходимо формировать подразделения по законченному циклу производства, выделить такие участки, по которым можно было бы вести раздельный учет доходов и расходов.

Наряду с совершенствованием организационной структуры сельскохозяйственных предприятий необходимо также совершенствовать планирование и учет в производственных предприятиях и в целом по производству. Известно, что в большинстве хозяйств республики планирование и учет осуществлялись в разрезе крупных производственных подразделений и в целом по хозяйству, как правило, они не рассматривались как учетные единицы. Для оперативного анализа деятельности подразделений экономисты вынуждены были вести параллельный учет, так как учет ведется по культурам, по отдельным отраслям производства, где результаты деятельности обезличиваются. Бухгалтерская служба хозяйств основное внимание уделяет обеспечению своевременной отчетности, а оперативный учет и контроль деятельности подразделений отодвигаются на второй план, ведется как дополнительная работа, не обеспечивается своевременность заполнения необходимой документов. Такая постановка вопроса послужило основной причиной распада большинства арендных коллективов и снижению эффективности деятельности действующих подразделений. Такая практика, сложившийся стихийно, не позволяла достоверно оценить работу каждого внутрихозяйственного подразделения, выявить упущения в их деятельности и наметить пути улучшения. Все это, наряду с другими факторами, способствовало появлению обезлички, безразличия у значительной части работников к результатам хозяйствования.

С целью обеспечения объективной основы для оценки итогов деятельности каждого внутрихозяйственного подразделения, без чего невозможно совершенствование всей работы по повышению роли первичных трудовых коллективов, необходимо прежде всего определить

программу его работы. Для этого необходимо планирование и учет в сельскохозяйственных предприятиях осуществить по всем первичным внутрихозяйственным подразделениям..

В экономической литературе речь о периодичности планирования ведется относительно годовых или же месячных хозрасчетных заданий (производственных планов). В сельскохозяйственных предприятиях составлялись, как правило, годовые производственные планы, в некоторых хозяйствах дополнительно разрабатывались и месячные производственные задания.

В условиях перехода к рыночным отношениям внутрихозяйственные плановые документы должны ориентировать субъекты хозяйствования за конечный результат, поэтому необходимо разработать новые формы документов для внутрихозяйственного планирования и совершенствования экономических взаимоотношений между производственными подразделениями.

Для внутрихозяйственного планирования необходимо разработать квартальные планы с разбивкой по месяцам, которые содержат следующие разделы:

- сумма расходов и доходов по результатам работы подразделения на начало квартала (в начале 1 квартала эта строка остается незаполненной);
- нормативные расходы по статьям затрат за квартал;
- доходы по источникам поступления за квартал;
- сумма доходов и расходов за квартал и нарастающим итогом с начала года.

При необходимости к квартальным планам даются приложения: оборот стада, структура посевов, расчет потребности в кормах, горючесмазочные материалы и другие.

В начале квартала разрабатывается квартальные планы каждого подразделения. При этом предусматривается все возможности коллектива подразделений по увеличению доходной части плана путем оказания услуг

или же продажи продукции в большем количестве, увеличения фактической цены реализации продукции за счет повышения ее качества или других дополнительных возможностей, а также намечаются возможные меры по сокращению затрат. Квартальные планы подразделений защищаются перед руководством хозяйства. В конце месяца итоги работы анализируются и вносятся необходимые коррективы на предстоящий месяц. В чем же преимущество перехода к поквартальным планам подразделений? Разработка планов по кварталам позволяет снизить затраты труда на планирование в сравнении с ежемесячным доведением заданий. В тех подразделениях, продукции которых поступает ежемесячно, такие планы позволяют по итогам каждого месяца сопоставлять фактические доходы и расходы с нормативными, и оперативно принять меры по увеличению доходов и сокращению затрат. При этом цена на продукцию, сырье и материалы максимально приближаются к фактическим. Все это мобилизует коллектив максимально использовать все имеющиеся возможности улучшения результатов работы.

Что же касается тех коллективов, продукции которых поступает раз в год (полеводческие бригады), переход к поквартальным (с разбивкой по месяцам) планам позволяет им иметь четкие ориентиры на каждый месяц по расходам, объему возможных платных услуг другим подразделениям, сопоставлять с фактическими и наметить меры по сокращению необоснованных затрат, увеличению возможных доходов.

Опыт работы внутрихозяйственных подразделений показал, что разработка поквартальных планов с разбивкой их по месяцам самими подразделениями, ежемесячное обсуждение итогов хозяйствования, внесение необходимых поправок, способствующих повышению эффективности работы, является делом оправданным, отвечающим требованиям рыночной экономики. Поэтому такую практику целесообразно продолжать и дальше, распространить их и в другие подсобные хозяйства.

Предварительный анализ показывает, что первичные трудовые

коллективы при таком планировании и анализе своей деятельности работают более целеустремленно и организованно, чувствуя ответственность за конечные итоги деятельности. Окончательная оценка результатов работы подразделений в новых условиях планирования, контроля и анализа будет дана после составления годового отчета совхоза.

Совершенствование внутрихозяйственного планирования и внутрихозяйственных экономических отношений в целом, невозможны без хорошо налаженной нормативной базы, которая складывается из двух составляющих частей: а) определение обоснованной нормы производства продукции подразделениям; б) разработка обоснованных норм расхода трудовых и денежно - материальных ресурсов на производства продукции, оказание услуг с учетом конкретных условий работы. Исходя из этого рекомендованы новые подходы по установлению норм и нормативов.

Относительно норм производства продукции подразделениям целесообразно руководствоваться следующей методикой: на начальном этапе освоения новых подходов по установлению внутрихозяйственных экономических отношений, когда отсутствуют материалы обследований большого числа хозяйств, опыт работы руководителей и специалистов в новых условиях хозяйствования, норму производства продукции целесообразно определить с учетом достигнутого уровня производства продукции за предшествующие годы и возможностей его увеличения за счет изменения факторов, влияющих на продуктивность животных, урожайность сельскохозяйственных культур и другие. В дальнейшем по мере накопления результатов исследования отдачи тех или иных факторов производства с учетом конкретных условий производства, а также накопление опыта работы руководителей и специалистов внутрихозяйственных подразделений в новых условиях хозяйствования рекомендуем нормы производства продукции определять на основе учета факторов производства и норм отдачи, определенных по данным ряда хозяйств с помощью экономико - математических методов.

Что же касается второй части нормативной базы планирования и анализа итогов работы внутрихозяйственных подразделений, т.е. нормативов расходования тех или иных ресурсов, то в хозяйствах их необходимо разработать по двум направлениям: а) на основе привязки к конкретным условиям работы различных нормативов, приведенных в справочниках по нормированию и планированию. К ним можно отнести нормы выхода продукции при убое животных и птиц на мясо, нормы амортизационных отчислений, нормы расхода кормов, удобрения, топлива на производства продукции, нормы высева семян, нормы выработки; б) разработка соответствующими специалистами хозяйств тех нормативов, которые отсутствуют в нормативных справочниках, на основе использования данных технических паспортов, технологического режима работы агрегатов и т.д.

Нормативы заложены в квартальные планы.

Однако следует подчеркнуть, что условия хозяйствования, типы машин и агрегатов, виды сырья постоянно меняются. Поэтому нормы и нормативы должны постоянно уточняться, совершенствоваться таким расчетом, чтобы они соответствовали объективным условиям хозяйствования.

Важное значение для объективной оценки каждого внутрихозяйственного подразделения, а также для организации их взаиморасчетов имеет установление обоснованных цен на их продукции и оказываемые услуги, поскольку от уровня их обоснованности зависят уровень доходов или расходов подразделений, материальная заинтересованность и ответственность работников за конечные итоги работы.

В целях совершенствования системы внутрихозяйственных цен нами предложено такой порядок, при котором внутрихозяйственные цены и тарифы на услуги максимально приближены к фактическим ценам и тарифам, по которым хозяйство покупает сырье и услуги, реализует свою продукцию, оказывает услуги другим хозяйствам.

Дело в том, что в условиях перехода к рыночным отношениям внутрихозяйственные экономические отношения должны строиться по фактическим ценам приобретения, доставки, переработки и хранения кормов, других ценностей, или же реализации продукции через торговую сеть за вычетом нормативных торговых издержек.

Что же касается внутрихозяйственных цен на зерно, то здесь мы рекомендуем использовать действующие закупочные цены, а если каналов его реализации несколько - то средние фактические цены реализации.

Особо следует остановиться на особенностях установления цен на услуги транспортного парка по обслуживанию других подразделений хозяйства. Поскольку эти службы не производят сельскохозяйственную продукцию, но участвуют в их производстве путем оказания услуг по перевозке грузов, людей, тем самым способствуют получению конечного продукта, они тоже должны были заинтересованы в лучшем обслуживании подразделений - заказчиков, рациональном использовании имеющихся ресурсов, а также в получении определенной суммы прибыли. Поэтому цены (внутрихозяйственные тарифы) на их услуги должны быть определены с таким расчетом, чтобы они покрывали обоснованные затраты по оказанию услуг внутрихозяйственным подразделениям, а также обеспечивали бы поступлению определенной суммы прибыли. Потребители услуг автотранспорта рассчитываются за оказанные им услуги по установленным выше указанным способам ценам, которые корректируются по мере изменения цен на нефтепродукты, запчасти, а также других условий функционирования автопарка. Цены на услуги автопарка приведены в квартальном плане подразделения.

По такой же методике определены и цены на 1 час услуг тракторного парка, которые приведены в квартальном плане подразделения.

Как уже отмечалось, существенным недостатком в организации взаимоотношений между внутрихозяйственными подразделениями хозяйств явилось то, что между ними не было отношений купли - продажи. Оказание

услуг или передача друг другу продукции осуществлялось бесплатно, договора о поставках продукции, оказанием услуг с указанием цен на них не составлялись. Поэтому экономические взаимоотношения между внутрихозяйственными подразделениями мы предлагаем в дальнейшем осуществить на основе договоров посредством отношений купли - продажи по ценам, установленным вышеописанным способом. Каждое внутрихозяйственное подразделение путем реализации продукции, оказания услуг должно зарабатывать доходы, за счет которых должны покрывать свои затраты и обеспечить свое дальнейшее развитие.

Как уже отмечалось, в организации учета и взаиморасчета в хозяйствах имеются серьезные недостатки, что отрицательно сказалось на уровне заинтересованности и ответственности внутрихозяйственных подразделений за конечные итоги работы.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Изучив производственную деятельность в ООО «Агрокомплекс Ак Барс» Арского района Республики Татарстан следует отметить, что хозяйство развивается в нужном направлении, выбрав при этом наиболее приемлемую специализацию с учетом всех экономических и природных факторов.

Общая площадь земельного фонда хозяйства составляет 13120 га., в т. ч. сельскохозяйственных угодий 12496 га., пашни 12000 га, пастбищ 363 га., сенокосов 133 га.

Общая земельная площадь ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ особо не меняется. В структуре сельскохозяйственных угодий наибольший удельный вес приходится на пашню и составляет 95,8 % в 2018 году. Специализация в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ скотоводческая, так как наибольший удельный вес в структуре товарной продукции в среднем за 5 лет занимает производство молока и мяса КРС-76,2%.

Показатель фондооснащенности труда ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ не имеет ярко выраженной тенденции изменения. Так, например, фондооснащенность труда в 2018 году на 17,8% выше по сравнению с данным показателем за 2017 год. А вот показатель фондовооруженности труда в динамике с 2010 по 2014 года растет, а в 2015 году наблюдается снижение этого показателя. С 2016 года фондовооруженности труда растет и к отчетному году составляет 2642 тыс. руб. на 1 работника. По сравнению со среднереспубликанскими данными

показатель фондооснащенности ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» выше на 53,8 %, показатель фондовооруженности труда ниже на 15,9 %.

В 2018 году по сравнению с 2014 годом энерговооруженность труда увеличилась на 14,3%. В 2016-2018 годах данный показатель остается неизменным. Показатель энергооснащенности в динамике за 2013-2015 годы снижаются, а в 2016 произошло увеличение показателя на 0,36 %. В 2016-2017 годах энергооснащенность остается неизменной. Энерговооруженность имеют максимальные значения в отчетном 2018 году.

Изучаемые показатели энергооснащенности и энерговооруженности труда в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» в 2017 году были выше по сравнению со средними данными по республике (соответственно на 73,0 % и 7,8 %). к отчетному году снижается уровень обеспеченности тракторами до 45,0%, и уровень обеспеченности зерноуборочными комбайнами к 2018 году составляет 65,6%, снижение показателя произошло в данном случае за счет увеличения посевной площади зерновых и зернобобовых культур с 4785 га до 4600 га к отчетному году.

В 2017 году уровень использования трудовых ресурсов составляет 103,5 %, это на 3,5 % выше нормативного, т.е. при сохранении тех же условий работы количество рабочих должно быть больше. А в 2018 году уровень использования трудовых ресурсов ниже нормативного и составляет 91,7 %.

В ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ стоимость валовой продукции в расчете на 100 га соизмеримой пашни с 2014 по 2018 год постепенно снижается и в 2018 году составило 206,14 тыс. руб. Стоимость валовой продукции в расчете на 1 среднегодового работника с 2014 по 2015 год растет, а с 2016 по 2018 год снижается и в 2018 году составило 20,16 тыс. руб. Стоимость валовой продукции в расчете на 100 руб. основных производственных фондов с 2014 по 2016 год остается неизменным, а в отчетном 2018 снизился до 0,76 тыс. руб. Стоимость

валовой продукции в расчете на 100 руб. издержек производства имеет почти такую же тенденцию.

Сумма валового дохода в расчете на 100 га соизмеримой пашни в 2017 году составила 10372 тыс.руб., а к отчетному 2018 году уменьшилась до 5130 тыс. руб., что ниже в 1,31 раз по сравнению с данным показателем за базисный 2013 год.

В ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ сумма прибыли на одного среднегодового работника в 2016 году составила 182,5 тыс.руб., это выше показателя предыдущего года почти в 2,05 раза. А в 2017 и 2018 году понесли убытки – 8,48 и 105,02 тыс. руб. соответственно. Такая же картина наблюдается по другим показателям.

Производство в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ с 2012 по 2016 годы было рентабельным, уровень рентабельности в 2016 году составлял 24,83 %. А в 2017 и 2018 году хозяйство работало убыточно и уровень убыточности составил 0,87% и 10,72 % соответственно.

ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» до 2017 года имело высокие показатели экономической эффективности сельскохозяйственного производства и являлось прибыльным, а начиная с 2017 года стало убыточным.

Основную часть пашни в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» занимают такие культуры, как: зерновые (зернобобовые) и кормовые, которые в структуре посевных площадей за данный период занимают наибольший удельный вес, а именно – зерновые (зернобобовые): 2014 г. – 4344 га (37,8 %), 2015 г. – 4378 га (38,1 %), 2016 г. – 4904 га (40,8%), 2017 г. -4816 га (40,1%), 2018 г.=4851 га (43,3%); кормовые: 2014 г. – 4684 га (40,8%), 2015 г. – 6520 га (56,7%), 2016 г. – 5996 га (50,4%), 2017 г. – 5271 га (43,9%), 2018 г.=4772 га (42,6%) .

Отклонение объема реализации по зерну составила 37551 ц в сторону уменьшения, что является следствием снижения товарности зерна почти на 4,2 процентных пункта, а за счет снижения объема производства, объем реализации уменьшилась на 32202 центнеров.

Отклонение объема реализации по картофелю составила 1488 ц в сторону увеличения, что является следствием роста товарности картофеля на 2,0 процентных пункта, а за счет роста объема производства, объем реализации увеличилась на 879 центнеров.

Отклонение объема реализации по рапсу составила 9025 ц в сторону увеличения, что является следствием роста товарности рапса на 89,5 процентных пункта, а за счет снижения объема производства, объем реализации уменьшилась на 289 центнеров.

Урожайность зерновых за 5 лет находится примерно на одинаковом уровне, около 39-40 ц/га. Положительную динамику роста урожайности имеют озимые зерновые культуры и яровые зерновые. В настоящее время в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» возделываются следующие культуры: озимая рожь, озимая пшеница, горох, яровая пшеница, ячмень, овес, рапс, многолетние травы на сено и на зеленую массу, однолетние травы, кукуруза на силос.

Наибольший удельный вес в структуре затрат на производство растениеводческой продукции занимают затраты на оплату труда с отчислениями на социальные нужды - 23,3-31,8%, на минеральные удобрения 15,7-21,2%, семена и посадочный материал – 10,3-19,6%, нефтепродукты –14,9-17,3%.

Производство зерна в отчетном году меньше уровня базисного года. Производство зерна в отчетном году снизилось на 51964 центнеров, по сравнению с базисным годом. отклонение валового сбора зерновых в 2018 году составила минус 51964 центнеров, что произошло в основном за счет снижения урожайности зерновых культур. Валовой сбор рапса снизился на 3350 центнеров, что в основном произошло за счет снижения урожайности.

Отклонение валового сбора картофеля в 2018 году составила плюс 9691 центнеров, что произошло в основном за счет роста урожайности зерновых культур.

Наибольший удельный вес в структуре посевных площадей на перспективу будет занимать многолетние травы (22 %), однолетние травы (15%). Это обусловлено тем, что необходимо полностью обеспечить кормами собственного производства животноводство. Зерновые культуры занимают 39%. При этом доля озимых культур составляет 15%, доля яровых культур занимает 21 %. 9 % посевных площадей отводится под рапс на маслосемена.

Для выполнения всех производственных процессов в растениеводстве требуется 214 работников. Для выполнения работ требуется 80 тракторов разных марок.

В растениеводстве планируется производить продукцию на сумму 164915592 рублей. Наибольший объем приходится на озимую рожь 36179717 руб (22%) ячмень (19%).

Общая сумма производственных затрат в растениеводстве на перспективу будут составлять 118767291 рублей.

Наибольшая плановая себестоимость будет по гороху, яровой пшенице и ячменю. На перспективу планируется получить чистый доход по растениеводству на сумму 46148303 рубля и 5349 рублей на 1 гектар посевных площадей. Окупаемость производственных затрат оставить 39% или 39 копеек на 1 рубль затрат.

Каждое подразделение в своей работе должно полностью покрывать все производственные затраты и осуществлять расширенное воспроизводство за счет собственных доходов, нести материальную ответственность за результаты производства. Подразделениям доводятся годовые планы производства продукции и лимиты затрат.

Контроль и оценка деятельности подразделений в хозяйстве осуществляются на основе бухгалтерского учета, который ведется по каждому подразделению в отдельности.

При оценке конечных результатов применяют показатели, обобщенно характеризующие итоги работы соответствующего коллектива и

используемые для стимулирования его деятельности. Основными показателями являются выполнение планового задания по производству продукции и лимиту затрат. Анализ показал, что планы подразделениями выполняются.

В качестве мер по совершенствованию деятельности подразделений растениеводства мы предлагаем следующее:

Во-первых, оптимизация организационно-производственной структуры хозяйства.

Во-вторых, необходимо оптимизировать численность работников подразделений растениеводства.

В-третьих, основными направлениями совершенствования планирования и учета являются:

- составление планов по упрощенной системе;
- обеспечение квартального определения баланса доходов и расходов каждого подразделения с разбивкой по месяцам;
- организация взаиморасчетов подразделений.

В-пятых, эффективному функционированию подразделений растениеводства должна способствовать правильная организация материального стимулирования членов трудовых коллективов. Должна обеспечиваться прямая зависимость размеров фонда потребления, накопления и социального развития от величины валового дохода, полученного трудовым коллективом. Оплата труда от валового дохода способствует установлению взаимосвязи заработной платы с количеством и качеством продукции, произведенной с наименьшими затратами.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Авхадиев Ф.Н. Формирование системы функционирования сельскохозяйственных организаций / Ф.Н. Авхадиев, И.Н. Мухаметгалиев. – М.: Колос, 2011. – 278с
2. Азоев Г.Л., Конкуренция: анализ, стратегия и практика. – М.: Центр экономики и маркетинга, 2010. - 416с.
3. Ансофф И., Стратегическое управление. – М.: Экономика, 2011. - 519с.
4. Арутюнян Ф. Г. Формы, системы и принципы организации заработной платы в современных сельхозорганизациях / Ф. Арутюнян, Е. Трофименкова // Нормирование и оплата труда в сельском хозяйстве. – 2016. - №1. – С.20-30.
5. Банзекуливахо Ж. Экономика предприятия и организация производства /Ж.М. Банзекуливахо// Учебно – методический комплекс – 2011 № 1 с.297
6. Боумен К., Основы стратегического менеджмента: Пер. с англ./Под ред. Л.Г.Зайцева, М.И.Соколовой. – М., 2012. - 175с.
7. Виханский О.С., Стратегическое управление. – М., 2010. - 296с.
8. Винокуров В.А., Организация стратегического управления на предприятии. – М.: АОЗТ «Центр экономики и маркетинга», 2013. - 342с.
9. Карлоф Б., Деловая стратегия. М.: Экономика, 2012. - 213с.
10. Комышев А.Л. О совершенствовании системы управления производством молока /А.Л. Комышев, А.В. Атаев// Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий – 2017- № 2 с. 46

11. Коровкин И. Состояние производства мясо – молочной продукции и ее качества в России/ И. Коровкин// Международный сельскохозяйственный журнал – 2017- № 2 с.45
12. Коротков Э.М., Концепция менеджмента. – М.: ДеКА, 2012. - 267с.
13. Мескон М.Х. , Альберт М., Хедоури Ф., Основы менеджмента. – М.: Дело, 2011. - 371с.
14. Мухаметгалиев Ф.Н. Система планирования на предприятиях АПК. Учебное пособие / Ф.Н. Мухаметгалиев, Ф.Н. Авхадиев// Казань: Издательство Казанского Государственного Аграрного Университета – 2011 с. 106
15. Павленко Н. Экономический механизм эффективного развития сельского хозяйства / Н. Павленко // АПК: экономика, управление. – 2017. - №6. – С. 5457.
16. Панина М.А. Государственная поддержка сельхозтоваропроизводителей: основные формы и экономическая эффективность / М.А. Панина // Аграрный вестник Урала. – 2012. - №2. – С. 33-38
17. Пахомов А.П. Хозяйственный механизм / А.П. Пахомов, Л.Д. Пахомова. – Белгород, 2011. – 424 с.
18. Перспективные приемы повышения эффективности деятельности животноводческих хозяйств. // Молочное и мясное скотоводство. – 2016. - № 7 – с. 2.
19. Регионы России. Основные характеристики субъектов РФ. 2018: Стат. Сб./Росстат. - М. - 685с.
20. Регионы России. Социально-экономические показатели. 2018: Стат. Сб./Росстат. - М., 2018. - 982с.
21. Россия и страны мира. 2017: Стат. Сб./Росстат. - М., 2017. - 366с.
22. Россия в цифрах. 2017: Крат. Стат. Сб./Росстат. - М., 2017. - 462с.
23. Совершенствование экономического механизма развития скотоводства в регионе. // Животноводство России. – 2016. - № 10 – с. 13.

24. Стратегический менеджмент. /Йошкар – Ола, 2016. 56с.
25. Тетерин Ю.Н. Современные модели ведения агробизнеса / Ю.Н. Тетерин // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2017. - №12. – С.39-42.
26. Толкунова А. Адаптация внутрихозяйственных отношений в сельхозорганизациях / А. Толкунова // АПК: экономика, управление. – 2016. - №2. – С.71-76.
27. Томпсон А.А., Стрикленд А.Дж., Стратегический менеджмент. Искусство разработки и реализации стратегии: Учебник для вузов/ Пер. с англ. под ред. Л.Г. Зайцева, М.И. Соколовой. – М: Банки и биржи, ЮНИТИ, 2011г.-576с.
28. Ушачев И. Глобальные проблемы обеспечения продовольственной безопасности России / И.Г. Ушачев // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий – 2017 - № 3 с. 9
29. Фатхутдинов Р.А., Стратегический менеджмент: Учебное пособие. – М., 2012. – 306с.
30. Финансы России. 2013: Стат. Сб./Росстат. - М., 2013. - 367с.
31. Шичкин Г. Новый старт российского животноводства /Г. Шичкин//Животноводство в России – 2017 -№ 11 с.6 – 8
32. Экономическая стратегия фирмы/Под ред. Градова А.П. – СПб.: 2012. – 325с.
33. Avkhadiev F.N. Reporting in the area of sustainable development in agribusiness / Klychova, G. Zakirova, A., Sadrieva, E., Avkhadiev, F., Klychova, A. / E3S Web of Conferences Volume 91, 2 Topical Problems of Architecture, Civil Engineering and Environmental Economic – 2019
34. Mukhametgaliev F.N./Trends in the Formation of the Current Agrifood Policy of Russia , L.F.Mukhametgaliev Sitdikova, F.F. Mukhametgalieva, E.R. Sadrieva, F.N. Avkhadiev / Studies on Russian Economic Development, , Vol. 30, No. 2 - 2019, pp. 162–165.

ПРИЛОЖЕНИЯ

ИНСТРУКЦИЯ

по охране и безопасности труда для менеджера

Настоящая инструкция разработана в соответствии с действующим законодательством и нормативно-правовыми актами в области охраны труда и может быть дополнена иными дополнительными требованиями применительно к конкретной должности или виду выполняемой работы с учетом специфики трудовой деятельности в конкретной организации и используемых оборудования, инструментов и материалов. Проверку и пересмотр инструкций по охране труда для работников организует работодатель. Пересмотр инструкций должен производиться не реже одного раза в 5 лет.

1. Общие требования безопасности.

1.1. К самостоятельной работе в качестве менеджера допускаются лица, имеющие соответствующее образование и подготовку по специальности, обладающие теоретическими знаниями и профессиональными навыками в соответствии с требованиями действующих нормативно-правовых актов, не имеющие противопоказаний к работе по данной профессии (специальности) по состоянию здоровья, прошедшие в установленном порядке предварительный (при поступлении на работу) и периодический (во время трудовой деятельности) медицинские осмотры, прошедшие обучение безопасным методам и приемам выполнения работ, вводный инструктаж по охране труда и инструктаж по охране труда на рабочем месте, проверку знаний требований охраны труда, при необходимости стажировку на рабочем месте. Проведение всех видов инструктажей должно

регистрироваться в Журнале инструктажей с обязательными подписями получившего и проводившего инструктаж. Повторные инструктажи по охране труда должны проводиться не реже одного раза в год.

1.2. Менеджер обязан соблюдать Правила внутреннего трудового распорядка, установленные режимы труда и отдыха; режим труда и отдыха инструктора-методиста определяется графиком его работы.

1.3. При осуществлении производственных действий в должности менеджера возможно воздействие на работающего следующих опасных и вредных факторов:

- нарушение остроты зрения при недостаточной освещённости рабочего места, а также зрительное утомление при длительной работе с документами и (или) с ПЭВМ;

- поражение электрическим током при прикосновении к токоведущим частям с нарушенной изоляцией или заземлением (при включении или выключении электроприборов и (или) освещения в помещениях;

- снижение иммунитета организма работающего от чрезмерно продолжительного (суммарно – свыше 4 ч. в сутки) воздействия электромагнитного излучения при работе на ПЭВМ (персональной электронно-вычислительной машине);

- снижение работоспособности и ухудшение общего самочувствия ввиду переутомления в связи с чрезмерными для данного индивида фактической продолжительностью рабочего времени и (или) интенсивностью протекания производственных действий;

- получение травм вследствие неосторожного обращения с канцелярскими принадлежностями либо ввиду использования их не по прямому назначению;

- получение физических и (или) психических травм в связи с незаконными действиями работников, учащихся (воспитанников), родителей (лиц, их заменяющих), иных лиц, вошедших в прямой контакт с

экономистом для решения тех или иных вопросов производственного характера.

1.4. Лица, допустившие невыполнение или нарушение настоящей Инструкции, привлекаются к дисциплинарной ответственности и, при необходимости, подвергаются внеочередной проверке знаний норм и правил охраны труда.

2. Требования охраны труда перед началом работы.

2.1. Проверить исправность электроосвещения в кабинете.

2.2. Проверить работоспособность ПЭВМ, иных электроприборов, а также средств связи, находящихся в кабинете.

2.2. Проветрить помещение кабинета.

2.3. Проверить безопасность рабочего места на предмет стабильного положения и исправности мебели, стабильного положения находящихся в сгруппированном положении документов, а также проверить наличие в достаточном количестве и исправность канцелярских принадлежностей.

2.4. Уточнить план работы на день и, по возможности, распределить намеченное к исполнению равномерно по времени, с включением 15 мин отдыха (либо кратковременной смены вида деятельности) через каждые 45 мин. однотипных производственных действий, а также с отведением времени в объёме не менее 30 мин. для приёма пищи ориентировочно через 4-4,5 ч. слуха, памяти, внимания - вследствие ром для решения тех или иных вопросов производственного характера.

3. Требования охраны труда во время работы.

3.1. Соблюдать правила личной гигиены.

3.2. Исключить пользование неисправным электроосвещением, неработоспособными ПЭВМ, иными электроприборами, а также средствами связи, находящимися в кабинете.

3.3. Поддерживать чистоту и порядок на рабочем месте, не загромождать его бумагами, книгами и т.п.

3.4. Соблюдать правила пожарной безопасности.

3.5. Действуя в соответствии с планом работы на день, стараться распределять намеченное к исполнению равномерно по времени, с включением 15 мин. отдыха (либо кратковременной смены вида деятельности) через каждые 45 мин. однотипных производственных действий, а также с отведением времени в объёме не менее 30 мин. для приёма пищи.

4. Требования охраны труда в аварийных ситуациях.

4.1. При возникновении в рабочей зоне опасных условий труда (появление запаха гари и дыма, повышенное тепловыделение от оборудования, повышенный уровень шума при его работе, неисправность заземления, загорание материалов и оборудования, прекращение подачи электроэнергии, появление запаха газа и т.п.) немедленно прекратить работу, выключить оборудование, сообщить о происшедшем непосредственному или вышестоящему руководству, при необходимости вызвать представителей аварийной и (или) технической служб.

4.2. При пожаре, задымлении или загазованности помещения (появлении запаха газа) необходимо немедленно организовать эвакуацию людей из помещения в соответствии с утвержденным планом эвакуации.

4.3. При обнаружении загазованности помещения (запаха газа) следует немедленно приостановить работу, выключить электроприборы и электроинструменты, открыть окно или форточку, покинуть помещение, сообщить о происшедшем непосредственному или вышестоящему руководству, вызвать аварийную службу газового хозяйства.

4.4. В случае возгорания или пожара немедленно вызвать пожарную команду, проинформировать своего непосредственного или вышестоящего руководителя и приступить к ликвидации очага пожара имеющимися техническими средствами.

Физическая культура на производстве

Физическая культура на производстве – важный фактор повышения производительности труда.

Создание предпосылок к высокопроизводительному труду менеджера специальностей, предупреждение профессиональных заболеваний и травматизма на производстве способствует использованию физической культуры для активной работы, отдыха и восстановления работоспособности в рабочее и свободное время.

В режиме труда и отдыха сотрудников аппарата управления учтены такие факторы, как время официально разрешенных пауз во время работы. В качестве обязательной к применению меры в работе менеджера имеются две 10-минутные физкультурные паузы в течение рабочего дня. Помимо этого согласно Гигиеническим требованиям к ПЭВМ и организации работы с ними (утверждены постановлением Минздрава России от 3 июня 2003 г. № 118) У людей, работающих за компьютером, должны быть законные перерывы общей длительностью до 90 мин в день в счет рабочего времени.

Культура делового общения на предприятии

В целях повышения деловой репутации предприятия в обществе с ограниченной ответственностью «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ и его сотрудников и формирования благоприятного климата в коллективе разработаны и используются следующие локальные нормативные документы:

- Кодекс деловой этики;
- Кодекс делового общения;
- Стратегия развитие предприятия;
- Ценности предприятия;
- Корпоративная социальная ответственность.