

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Казанский государственный аграрный университет»

Институт экономики  
Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент  
Кафедра организации сельскохозяйственного производства

Допустить к защите:

Заведующий кафедрой

\_\_\_\_\_ Мухаметгалиев Ф.Н.

«21» мая 2019 г.

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

**Совершенствование организации производства сырого молока и  
повышение её эффективности в обществе с ограниченной  
ответственностью «Сурнай» Балтасинского района РТ**

Обучающийся:

Масанкина Алина Витальевна

Руководитель:

к. с.-х.н., доцент

Гайнутдинов Ильгизар Гильмутдинович

Рецензент:

к.т.н., доцент

Панков Андрей Олегович

ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент  
Кафедра организации сельскохозяйственного производства

УТВЕРЖДАЮ:

Заведующий кафедрой  
\_\_\_\_\_ Мухаметгалиев Ф.Н.  
«07» декабря 2017 г.

**ЗАДАНИЕ**  
**на выпускную квалификационную работу**  
\_\_\_\_\_ Масапкиной Алины Витальевны \_\_\_\_\_

- 1. Тема работы:** Организация и пути повышения эффективности производства молока в обществе с ограниченной ответственностью «Сурнай» Балтасинского района РТ
- 2. Срок сдачи выпускной квалификационной работы** «21» мая 2019 г.
- 3. Исходные данные к работе:** специальная и периодическая литература, материалы Федеральной службы государственной службы РФ, Министерства сельского хозяйства и продовольствия РТ, годовые бухгалтерские отчетности сельскохозяйственных организаций, нормативно-правовые документы, федеральные и республиканские целевые программы развития сельского хозяйства, результаты личных наблюдений и разработок
- 4. Перечень подлежащих разработке вопросов:** теоретические основы организации производства продукции в молочном скотоводстве; современное состояние развития отраслей животноводства в Республике Татарстан и в Российской Федерации; характеристика природно-экономических условий производства в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ; организация производства продукции скотоводства и состояние кормовой базы, технологии содержания и ухода за животными в исследуемом хозяйстве, значение отрасли для экономики хозяйства; поголовье и продуктивность скота, структура стада; организация и оплата труда в молочном скотоводстве; разработка мероприятий по совершенствованию структуры стада и племенной работы, организации содержания и кормления молочного стада, организации учета затрат, оплаты труда в отрасли; общие направления и конкретные рекомендации по повышению экономической эффективности разработанных мероприятий в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ.
- 5. Перечень графических материалов:** \_\_\_\_\_

**6. Дата выдачи задания** «07» декабря 2017 г.

**Руководитель** И.Г. Гайнутдинов

**Задание принял к исполнению** А.В. Масапкина

КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

Наименование этапов выпускной квалификационной работы	Сроки выполнения	Примечание
ВВЕДЕНИЕ	15.04.18	
ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОЦЕССОВ В МОЛОЧНОМ СКОТОВОДСТВЕ	15.04.18	
1.1 Совершенствование внутрихозяйственных отношений в повышении эффективности производства продукции молочного скотоводства		
1.2. Хозяйственный расчет в сложившихся макроэкономических условиях и перспективы ее дальнейшего развития		
1.3. Состояние организации производства продукции скотоводства в Республике Татарстан и необходимость совершенствования внутрипроизводственных отношений		
2. ХАРАКТЕРИСТИКА ПРИРОДНЫХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЙ ПРОИЗВОДСТВА В ООО «СУРНАЙ» БАЛТАСИНСКОГО РАЙОНА РТ	15.10.18	
2.1. 2.1 Местоположение, размеры землепользования, специализация и природные условия хозяйства ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ		
2.2 Обеспеченность хозяйства производственными фондами и трудовыми ресурсами		
2.3 Динамика обобщающих показателей эффективности производства в хозяйстве		
2.4 Состояние организации производства продукции в основных отраслях животноводства		
2.5 Динамика обобщающих показателей экономической эффективности производства продукции в молочном скотоводстве и влияние на них основных факторов		
3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА СЫРОГО МОЛОКА И ПОВЫШЕНИЕ ЕЁ ЭФФЕКТИВНОСТИ В ООО «СУРНАЙ» БАЛТАСИНСКОГО РАЙОНА РТ	15.04.19	
3.1 Совершенствование организации содержания и кормления молочного стада		
3.2 Совершенствование структуры стада и племенной работы		
3.3 Планирование продуктивности молочного стада на перспективу		
3.4 Совершенствование организации и оплаты труда в молочном скотоводстве		
3.5 Рекомендации по организации учета затрат и выхода продукции в молочном скотоводстве		
3.6 Ожидаемые результаты и эффективность предлагаемых мероприятий на перспективу в молочном скотоводстве		
ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ	10.05.19	
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ	10.05.19	
ПРИЛОЖЕНИЕ	10.05.19	

Обучающийся  
Руководитель

А.В. Масапкина  
И.Г. Гайнутдинов

## ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ .....	5
ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОЦЕССОВ В МОЛОЧНОМ СКОТОВОДСТВЕ .....	8
1.1 Совершенствование внутрихозяйственных отношений в повышении эффективности производства продукции молочного скотоводства.....	8
1.2. Хозяйственный расчет в сложившихся макроэкономических условиях и перспективы ее дальнейшего развития .....	14
1.3. Состояние организации производства продукции скотоводства в Республике Татарстан и необходимость совершенствования внутрипроизводственных отношений.....	23
2. ХАРАКТЕРИСТИКА ПРИРОДНЫХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЙ ПРОИЗВОДСТВА В ООО «СУРНАЙ» БАЛТАСИНСКОГО РАЙОНА РТ.....	30
2.1 Местоположение, размеры землепользования, специализация и природные условия хозяйства ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ	30
2.2 Обеспеченность хозяйства производственными фондами и трудовыми ресурсами.....	37
2.3 Динамика обобщающих показателей эффективности производства в хозяйстве .....	41
2.4 Состояние организации производства продукции в основных отраслях животноводства .....	43
2.5 Динамика обобщающих показателей экономической эффективности производства продукции в молочном скотоводстве и влияние на них основных факторов .....	48
3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА СЫРОГО МОЛОКА И ПОВЫШЕНИЕ ЕЁ ЭФФЕКТИВНОСТИ В ООО «СУРНАЙ» БАЛТАСИНСКОГО РАЙОНА РТ.....	55
3.1 Совершенствование организации содержания и кормления молочного стада.....	55
3.2 Совершенствование структуры стада и племенной работы.....	58
3.3 Планирование продуктивности молочного стада на перспективу.....	63
3.4 Совершенствование организации и оплаты труда в молочном скотоводстве.....	65
3.5 Рекомендации по организации учета затрат и выхода продукции в молочном скотоводстве .....	68
3.6 Ожидаемые результаты и эффективность предлагаемых мероприятий на перспективу в молочном скотоводстве.....	74
ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ.....	79
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ.....	84
ПРИЛОЖЕНИЕ .....	90

## Аннотация

к выпускной квалификационной работе Масанкиной Алины Витальевны на тему: «Совершенствование организации производства сырого молока и повышение её эффективности в обществе с ограниченной ответственностью «Сурнай» Балтасинского района РТ»

В условиях несовершенного рынка сельскохозяйственной продукции, основным направлением повышения конкурентоспособности продукции молочного скотоводства является наиболее полное использование внутренних резервов сельскохозяйственного товаропроизводителя. Основным условием деятельности практически любого производственного подразделения является соизмерение расходов с полученными доходами. На сегодня особой остротой стоит вопрос о необходимости повышения конкурентоспособности молочной отрасли за счет применения передовых технологий, улучшения кормления и содержания скота, повышения продуктивности животных и качества реализуемого молока. Этим и определяется актуальность темы, выбранной для выпускной квалификационной работы.

Представленная работа является законченным исследованием и состоит из введения, трех глав, выводов и предложений, списка литературы, приложений.

Первая глава носит теоретический характер, где представлены данные по состоянию и уровню организации изучаемой отрасли в Республике Татарстан, анализированы существующие и перспективные направления развития отрасли молочного скотоводства. Во второй главе анализированы природные и экономические условия ведения производства в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ. В частности: местоположение, размеры землепользования и природные условия, организационно-производственная структура и специализация хозяйства, обеспеченность хозяйства производственными фондами и трудовыми ресурсами. Изучены в динамике обобщающие показатели эффективности производства в хозяйстве. При этом использованы данные статистических и бухгалтерских отчетов за 2014-2018 годы. Дан анализ состоянию организации производства продукции молочного скотоводства в хозяйстве и достигнутому уровню экономической эффективности. Здесь отражен весь комплекс аналитической работы с использованием традиционных и новых методов экономических исследований.

Третья глава содержит предложения и рекомендации выпускника по совершенствованию организации производства, формированию оптимального состава коллектива молочного комплекса, повышению экономической эффективности производства продукции скотоводства. Здесь изложены подходы и рекомендации по совершенствованию содержания, кормления животных, структуры и воспроизводства стада, организации и оплаты труда, учета затрат.

## Annotation

for final qualifying work of Masakini Alina Vitalievna on the topic: "Improving the organization of raw milk production and improving its efficiency in the limited liability company "Surnay" Baltasinsky district of Tatarstan»

In the conditions of imperfect market of agricultural products, the main direction of improving the competitiveness of dairy products is the most complete use of domestic reserves of agricultural producers. Today, the issue of the need to improve the competitiveness of the dairy industry through the use of advanced technologies, improve feeding and livestock, increase animal productivity and the quality of milk sold is particularly acute. This determines the relevance of the topic chosen for the final qualifying work.

The presented work is a complete study and consists of an introduction, three chapters, conclusions and proposals, a list of references, annexes.

The first Chapter is of a theoretical nature, which presents data on the state and level of organization of the studied industry in the Republic of Tatarstan, analyzes the existing and future directions of development of the dairy cattle industry. The second Chapter analyzes the natural and economic conditions of production in "Surnay" Baltasinsky district of Tatarstan. In particular: location, size of land use and natural conditions, organizational and production structure and specialization of economy, provision of economy with production funds and labor resources. Studied in the dynamics of the generalizing indicators of production efficiency in the economy. The data of statistical and accounting reports for 2014-2018 were used. The analysis of the organization of production of dairy cattle in the economy and the achieved level of economic efficiency. It reflects the full range of analytical work using traditional and new methods of economic research.

The third Chapter contains suggestions and recommendations of the graduate to improve the organization of production, the formation of the optimal composition of the collective dairy complex, improving the economic efficiency of production of cattle. Here are the approaches and recommendations for improving the maintenance, feeding, structure and reproduction of the herd, organization and remuneration, cost accounting.

## ВВЕДЕНИЕ

Повышение конкурентоспособности агропромышленного комплекса в условиях глобализации аграрной экономики, вступления России в ВТО, развития и углубления взаимосвязей по линии АПК в рамках таможенного Союза, возможно только на основе совершенствования институциональной структуры, внедрения более эффективного механизма хозяйствования. Процесс совершенствования внутрипроизводственных отношений, применение систем оплаты труда, стимулирующих рост его производительности в сельскохозяйственных предприятиях, как важнейшее звено в стратегии развития сельскохозяйственного производства и инструмент рационального управления должна сопровождаться систематическим научным обеспечением.

В условиях конкурентной среды, сельхозтоваропроизводители республики во главу угла ставят задачу повышения конкурентоспособности производимой продукции, которая означает снижение себестоимости и повышение качества продукции. В снижении себестоимости продукции на основе повышения производительности труда немаловажную роль играет внедрение стимулирующей системы оплаты труда по конечным результатам. В связи с этим, основным условием деятельности практически любого производственного подразделения является соизмерение расходов с полученными доходами. Выполнение данного условия создает основу эффективной производственной деятельности каждого трудового коллектива.

Изучению системы внутривозрастных отношений в сельскохозяйственных предприятиях в условиях рыночных трансформаций экономики, посвящены работы С.Н. Буторина, Н.А. Светлаковой, М.П. Тушканова, В.Г. Дробышева, А.Ф. Демченко, В.И.Гайдукова, О.М.Земсковой, И.Г.Гайнутдинова, В.Э. Керимова, И.Г. А.Н. Ушачева, А.В. Чинарев, Н.И. Стрекозова, В.И. Чинаров, И.В.Старченко, Ю.Н. Шумакова, М.А. Пархомчук и других [4,5,8,9,15,24,28,29, 37, 41, 42, 43,44].

Несмотря на широкую изученность проблем внутрихозяйственных и внутрипроизводственных отношений, вопросов материального и морального стимулирования труда, некоторые вопросы все еще остаются не в полной мере освещенными. Недостаточное внимание уделялось обоснованию роли и значению внедрения в подразделениях основного производства системы контроля за производственными затратами и оплаты труда работников не только за продукцию, но и за экономию материально-технических ресурсов. Многие авторы предлагали достаточно сложные механизмы взаиморасчетов между внутрихозяйственными подразделениями, что занимало много времени работников финансово-экономической службы, укомплектованность которой очень слабая. Все эти и другие вопросы требуют дальнейшей проработки и исследований.

*Цель и задачи исследования.* Целью исследований выпускной квалификационной работы является исследование состояния организации производства молока и разработка организационно-экономических, технологических мер повышения эффективности молочного скотоводства. В связи с этим, в качестве основных задач исследований явились:

- изучение существующей системы внутрихозяйственных отношений в основных производственных отраслях сельского хозяйства;
- анализ состояния вопросов планирования, организации учета и контроля выполнения производственных планов и заданий;
- определение роли и значения отрасли молочного скотоводства для экономики хозяйства;
- анализ применяемых организации и оплаты труда, технологии производства продукции скотоводства и определение факторов, влияющих на конечные результативные показатели;
- путем обобщения результатов анализа, разработка организационно-экономических мероприятий по совершенствованию процессов производства продукции молочного скотоводства и на этой основе повышение эффективности отрасли.

*Предметом исследования* выступает организация производственного процесса по производству молока в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ.

*Объектом исследования* являются системы внутривозрастных экономических отношений в процессе производства и реализации продукции молочного скотоводства.

Теоретической и методологической основой исследования послужили труды отечественных и зарубежных ученых, раскрывающие сущность основных вопросов исследуемой проблематики.

При подготовке исследования использовалась совокупность фундаментальных методов научного познания: для раскрытия сущности внутрипроизводственных отношений, ее отдельных элементов и направлений совершенствования применялся абстрактно-логический метод исследования; статистико-экономический метод использован в процессе анализа и оценки состояния организации производства продукции в молочном скотоводстве; применялись также монографический, расчетно-конструктивный и экономико-математический методы исследования.

Для статистической обработки информации использовались средства прикладных программных продуктов MS Office Excel и Statgraphics Plus 5.0.

Информационно-эмпирической базой проведенного исследования, подтверждающей его достоверность, являлись законодательные документы, постановления Правительства РФ, приказы и инструкции Министерства сельского хозяйства РФ, данные Федеральной службы государственной статистики, Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Республике Татарстан, а также годовые отчеты сельскохозяйственных организаций, материалы научно-практических конференций, публикации российских и зарубежных ученых.

# 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОЦЕССОВ В МОЛОЧНОМ СКОТОВОДСТВЕ

## 1.1 Совершенствование внутрихозяйственных отношений в повышении эффективности производства продукции молочного скотоводства

В совершенствовании внутрипроизводственных отношений между подразделениями основного и вспомогательного производства особую роль играет внутрипроизводственный расчет. В условиях сокращения источников пополнения финансовых ресурсов, сельскохозяйственные предприятия вынуждены искать внутренние резервы экономии затрат и увеличения объемов производства продукции. В данной ситуации практическое значение приобретают такие экономические категории, как внутренняя эффективность и «бережливое» производство [4]. Проблема использования этих категорий в сельскохозяйственных предприятиях затруднено отсутствием заинтересованности работников во внедрении организационно-технических мероприятий, направленных на экономию материально-технических ресурсов. В этих предприятиях зачастую темпы роста себестоимости продукции опережают темпы роста денежной выручки от их реализации. В такой ситуации, как отметил академик И.Г.Ушачев, внутрипроизводственный расчет выступает важнейшим звеном в развитии сельскохозяйственного производства и инструментом рационального управления [41,42]. В связи с этим необходимо систематическое научное обоснование и совершенствование внутренних экономических отношений в сельхозпредприятиях. Конечной целью внутрипроизводственного расчета является увеличение производства продукции высокого качества при одновременном снижении затрат на ее производство, то есть повышение конкурентоспособности производимой продукции. При этом трудовой коллектив должен быть материально заинтересован в конечных результатах

труда. Поэтому цели общехозяйственного и внутрипроизводственного расчета общие. Различие только в масштабе, так как, внутрипроизводственные отношения охватывают подразделения хозяйства, работающие над выполнением задания руководства предприятия и их деятельность ограничивается в основном пределами хозяйства.

Внутрипроизводственный расчет, по мнению профессора Н.А. Светлаковой, является инструментарием в формировании эффективной системы управления сельскохозяйственным предприятием и способствует повышению внутренней эффективности производства [31]. Основные принципы как внутрихозяйственного, так и внутрипроизводственного расчета в системе управления сельскохозяйственным предприятием схожи [4,5].

Ученые и практики, выделяют различные модели внутрипроизводственного (внутрихозяйственного) расчета, по различным признакам, за основу чаще всего берут применяемые системы оплаты труда. На практике в отраслях животноводства и растениеводства, для оплаты труда основных работников, применяют аккордно-премиальную и сдельно-премиальную системы оплаты труда.

Хозяйственный расчет представляет собой метод хозяйствования, основанной на соизмерении расходов и доходов с целью обеспечения безубыточной деятельности предприятия [25]. По нашему мнению, внутрипроизводственный расчет представляет собой метод производства продукции на основе коллективной ответственности и основанной на сопоставлении доходов и расходов подразделения.

Процесс организации производства продукции сельского хозяйства можно представить в виде цепочки: затраты (факторы производства) – готовая продукция – денежная выручка от реализации – доход (валовой) – прибыль. Для ведения расширенного воспроизводства, вложения денежных средств в виде затрат, включая трудовые, материальные, в процессе одного оборота должны возвращаться в увеличенном размере, то есть в виде

дополнительного дохода, а в условиях простого воспроизводства, в размере достаточном для окупаемости понесенных затрат. Поэтому, сопоставление расходов и результатов работы (доходов) является основой хозяйственного расчета. Экономическое содержание хозрасчетных отношений в масштабе сельскохозяйственного предприятия выражается равенством между доходами и расходами каждого хозяйствующего субъекта за определенный период деятельности.

Хозяйственный расчет и отношения, основанные на хозяйственном расчете, действуют в первичной сфере, а именно в сфере оборота материально-вещественных и финансовых ресурсов, то есть в производственной и обслуживающей сферах. Производственный коллектив, объединяющий работников предприятия, представляет собой первичное социально - экономическое звено общества и сферу действия социально – экономических отношений, включая внутрипроизводственный расчет. Поэтому внутрипроизводственные отношения в первую очередь характерно первичному производственному коллективу.

Сельскохозяйственное предприятие является самостоятельным хозяйствующим субъектом, созданным для организации коллективным трудом производства продукции на основе сочетания личных, коллективных и общественных интересов. Так как, сочетание личного интереса работников с коллективными и общественными является общим требованием для коммерческих и некоммерческих предприятий, то при любых формах собственности можно эффективно хозяйствовать на принципах хозрасчета. Целью сельскохозяйственного предприятия является организация производства видов и объемов продукции сельского хозяйства, определяемых потребностями и спросом, при наиболее полном использовании производственного потенциала. Полное использование производственного потенциала означает производство максимума продукции при минимуме затрат, что предполагает регулярное сопоставление доходов и расходов.

Предпринимательство, подразумевающая хозяйственную предприимчивость, деятельность, направленную на получение дохода (прибыли), свойственна не только в целом предприятию, но и первичным трудовым коллективам. Поэтому предпринимательство не только не противоречит хозяйственному расчету, но является одним из условий организации хозрасчетной деятельности и достижения общей цели – увеличение объемов производства и получения прибыли.

Раз основной целью первичных подразделений, работающих на внутрипроизводственном расчете, являющейся основным звеном в хозяйственном расчете предприятия, является увеличение прибыли, необходимо рассматривать составляющие величины прибыли. Прибыль от реализации продукции рассчитывается по формуле:

$Pr = ДВ - ПС$ , где ДВ – денежная выручка; ПС – полная (коммерческая) себестоимость реализованной продукции.

Расчет денежной выручки производится по следующей формуле:

$ДВ = Ц \times ОР$ , где Ц – цена реализации; ОР – объем реализованной продукции.

Факторами, влияющими на цену реализации, являются: спрос, качество продукции, каналы реализации, сроки реализации. В условиях несовершенной конкуренции, особенно в сфере переработки и реализации сельскохозяйственной продукции, сельскохозяйственный товаропроизводитель, не всегда может оказать влияние на внешние ценообразующие факторы, особенно в условиях монополии со стороны переработчиков сельскохозяйственной продукции. В связи с этим, в целях увеличения прибыли товаропроизводитель должен оптимизировать затраты, стремясь обеспечить уровень себестоимости не выше *целевой*.

Значение целевой себестоимости определяется при заданных параметрах реализационной цены и рентабельности продукции по формуле:

$$I = \frac{100P}{R+100},$$

где  $I$  - целевая себестоимость 1 ц продукции, руб.;

$P$  – реализационная цена 1 ц продукции, руб.;

$R$  – рентабельность продукции, %.

Целью любого сельскохозяйственного предприятия является получение максимума прибыли, которая подразделяется на балансовую и чистую.

Прибыль балансовая определяется:  $ПБ = ПР \pm РВД$ , где: РВД – результаты внереализационной деятельности.

Прибыль чистая:  $ПЧ = ПБ - Н$ , где  $Н$  – сумма уплаченных налогов.

На практике существуют различные способы увеличения массы прибыли, которые могут применять сельскохозяйственные товаропроизводители (см. таблицу 1).

Таблица 1– Резервы увеличения прибыли в сельскохозяйственных предприятиях [28]

Группа и вид резерва	Способ воздействия на результат
<i>1. Организационные</i> Выбор рациональной структуры производства. Развитие кооперации и интеграции с предприятиями и организациями других сфер сельского хозяйства. Организация переработки продукции на предприятии. Информационное обеспечение производства.	Структурные сдвиги в производстве продукции. Увеличение и удешевление продукции. Снижение потерь, сокращение затрат на конечную продукцию. Принятие оперативных организационно-управленческих решений.
<i>2. Экономические</i> Выбор стратегии и тактики развития, обоснование прогнозов и планов деятельности. Экономическое стимулирование производства. Применение прогрессивных технологий производства продукции	Рост объемов производства и реализации продукции, снижение затрат. Рост мотивации труда, повышение заинтересованности работников в конечных результатах. Повышение качества, снижение затрат на единицу продукции.
<i>3. Социальные</i> Повышение квалификации работников. Улучшение условий труда и быта	Рост производительности труда
<i>4. Рыночно-конъюнктурные</i> Выбор эффективных каналов и способов реализации продукции. Повышение конкурентоспособности продукции. Выпуск ценных бумаг. Организация маркетинговой службы.	Рост денежной выручки. Формирование спроса на продукцию. Поступление дополнительных денежных средств. Расширение сфер и емкости рынка.
<i>5. Экологические</i> Производство экологически чистой продукции. Применение безотходных технологий	Повышение качества продукции, рост выручки. Устранение потерь продукции, увеличение объема реализации, рост выручки.

Как можем увидеть, внедрение внутрипроизводственного расчета в подразделениях основного производства можно отнести к организационно-экономическим резервам увеличения прибыли предприятия.

Одним из основных принципов организации деятельности сельскохозяйственных предприятий, является самофинансирование за счет собственных средств, в первую очередь за счет чистой прибыли. К остальным принципам хозрасчетной деятельности можно отнести:

- самостоятельность выбора организационно-правовой формы сельскохозяйственного предприятия и формы хозяйствования в ней, разработки производственной программы, в определении каналов и способов реализации продукции;

- самоопределение форм организации первичных трудовых коллективов;

- создание на рынке условий совершенной конкуренции;

- окупаемость затрат, рентабельность производства, самофинансирование предприятия;

- сочетание личных, коллективных и общественных интересов в процессе трудовой деятельности;

- материальное стимулирование и ответственность специалистов и работников по конечным результатам производства;

- учет, контроль, экономический анализ расходов и доходов, режим экономии, бережливость.

Хозрасчетные отношения в сельскохозяйственных предприятиях республики начали внедряться в 70-80—е годы и те сельскохозяйственные формирования, сочетавшие процессы реорганизации с процессами внедрения хозрасчетных отношений добивались неплохих результатов. В то же время следует отметить, что внедрение принципов хозрасчета в деятельность предприятия зачастую оказались безуспешными. Причинами являлись: монополизация собственности, которая наблюдалась с приходом крупных инвесторов; централизованная система управления, которая

исключала самостоятельность товаропроизводителей в выборе форм ведения хозяйства и организаций производства; неэквивалентный межотраслевой обмен; низкая мотивация работников к труду; слабая развитость производственной и социальной инфраструктуры [17, 18, 38]. Но в большинстве случаев провала или нежелания работы подразделений на принципах внутрипроизводственного расчета, заключалась в том, что они не получали в полном объеме заработанные средства, что постепенно сводило заинтересованность их в конечных результатах к нулю.

## 1.2 Хозяйственный расчет в сложившихся макроэкономических условиях и перспективы ее дальнейшего развития

Сущность хозяйственного расчета, выполняемые функции, воздействие его на эффективность производства и возможности дальнейшего его развития, обусловлены во многом сложившимися макроэкономическими условиями хозяйствования в сфере АПК. Российская Федерация, несмотря на действующие санкционные меры со стороны Запада, продолжает развивать процессы межгосударственной интеграции. Она является членом всемирной торговой организации, а с 1 января 2015 г. начало работать Евразийский экономический союз (ЕАЭС). По мнению российских ученых [47], проблемы развития АПК России вызваны главным образом тем, что существует целый ряд рисков: макроэкономических, технологических, внешнеторговых. Среди них особо необходимо отметить экономические риски, к которым можно отнести:

- 1) Ухудшение условий привлечения инвестиций в отрасль сельского хозяйства из-за повышения Центральным банком России ключевой ставки,

что приводит к недоступности заемных средств сельским товаропроизводителям.

2) Снижение реальных располагаемых доходов населения, в том числе вследствие ускорения инфляции, что сдерживает спрос на продовольствие.

3) Рост цен на материально-технические ресурсы для сельского хозяйства.

Все эти сохраняющиеся существенные экономические риски для сельского хозяйства, сказываются на доходности сельскохозяйственных товаропроизводителей и приводят к сокращению источников для дальнейшего развития.

Основными стратегическими направлениями развития сельского хозяйства в нынешних условиях являются: продовольственная безопасность и импортозамещение, технико-технологическая модернизация отрасли, повышение доходности сельхозтоваропроизводителей, социальное развитие села, экологизация агропромышленного производства и сельских территорий [46].

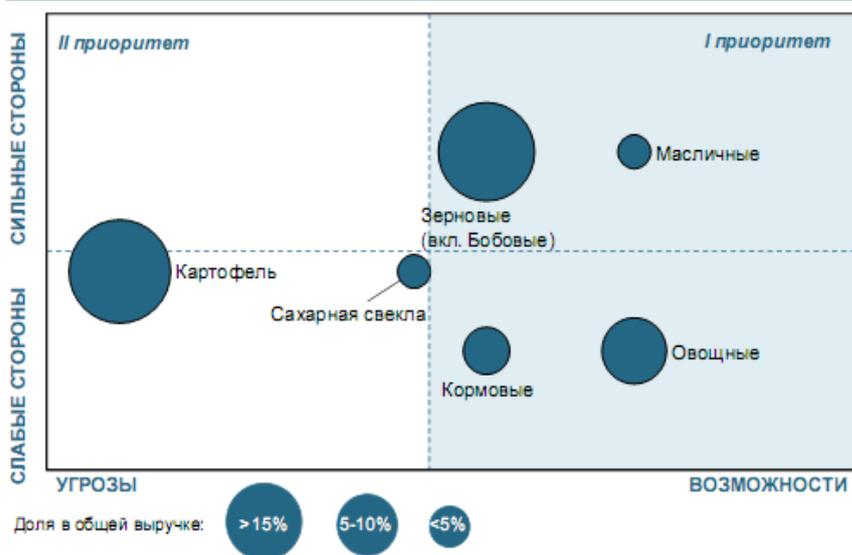
*Импортозамещение* – в условиях антироссийских экономических санкций является одним из основных направлений аграрной политики. По мнению отечественных ученых, доля импортной продукции в общих товарных ресурсах в последние пятилетие сохранялась на уровне 33-34%. В связи с этим, импортозамещение должна реализовываться как с точки зрения продуктового подхода, т.е. по конкретным видам сельскохозяйственной продукции, так и с точки зрения развития агропромышленного комплекса в целом. В среднесрочной перспективе достижение необходимого уровня продовольственной независимости возможно по мясу птицы и свиней, и основным видам овощей открытого грунта, а в отдаленной перспективе по овощам закрытого грунта, плодовой продукции, по молоку и молочной продукции, мясу крупного рогатого скота.

Уже сегодня по таким видам продукции, как: зерно, растительное масло, сахар, мясо птицы, яйцо, Россия могла бы стать крупным экспортером.

По данным консалтинговой группы Roland Berger [36], основное внимание сельхозтоваропроизводителей Республики Татарстан, должна быть направлена на производство масличных, овощных, зернобобовых и кормовых культур. В животноводстве усилия должны быть сконцентрированы на производстве мяса КРС, мяса птицы и свиней (рис. 1,2).

### Стратегический фокус АПК Республики Татарстан

#### Приоритизация подотраслей растениеводства



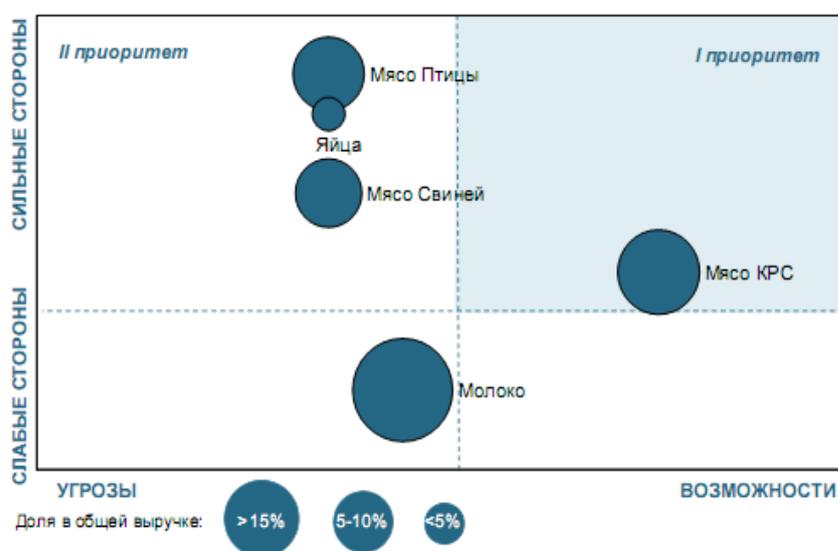
#### Комментарии

- 1-ый приоритет:
  - Создание добавленной стоимости для зерновых культур
  - Развитие бобовых и масличных
  - Развитие овощей, находящихся в дефиците по региону и по России в целом
  - Повышение эффективности использования кормовых, в первую очередь под нужды животноводства
- Картофель не является явным приоритетом, т.к. уровень самодостаточности как в РТ, так и в РФ составляет ок. 99%
- Сахарная свекла в настоящий момент достаточно оппортунистический продукт, в силу текущего регулирования

Рис.1. Перспективные направления производства продукции растениеводства в Республике Татарстан

## Стратегический фокус АПК Республики Татарстан

### Приоритизация подотраслей животноводства



### Комментарии

- 1-ый приоритет – производство мяса КРС
- 2-ой приоритет:
  - развитие переработки молока и создание востребованных продуктов с высокой добавленной стоимостью, т.к. текущее производство уже превышает потребление
  - производство свинины, птицы и яиц, имеющие сильные ограничения со стороны ВТО, но уже демонстрирующее среднюю доходность и компетенции в ведении бизнеса

Источник: Roland Berger Strategy Consultants

Master 3rd SteerCo Tatarstan agrostrategy Final v5.pptx | 90

Рис.2. Перспективные направления производства продукции животноводства в Республике Татарстан

Повышение конкурентоспособности отрасли сельского хозяйства напрямую связана с возможностью освоения новых инновационных технологий, т.е. возможностью привлечения новых инвестиций. В связи с этим, *формирование благоприятного инвестиционного климата* создает основу для обеспечения импортозамещения. Основным источником инвестиций в сельское хозяйство являются собственные доходы сельхозтоваропроизводителей и заемные средства. Но финансовое состояние сельскохозяйственных товаропроизводителей таково, что на сегодня без государственных субсидий и дотаций сельскохозяйственные предприятия РТ имеют только одни убытки. Поэтому *повышение доходности сельхозтоваропроизводителей* – должна быть одним из основных направлений аграрной политики.

Видится несколько направлений реализации:

-ограничение роста цен на материальные ресурсы и повышение эффективности использования ресурсного потенциала сельскохозяйственными товаропроизводителями;

-увеличение доли сельскохозяйственных товаропроизводителей в конечной розничной цене продовольствия;

-разработка механизмов гарантирования минимальных цен на основные виды сельскохозяйственной продукции;

-государственная поддержка аграрного сектора, путем увеличения доли субсидирования аграрного производства и несвязанной поддержки доходов в растениеводстве и животноводстве;

-совершенствование кредитно-финансовых отношений.

Таким образом, сложившиеся макроэкономические условия значительно влияют на развитие аграрного сектора. В то же время существует возможность динамичного развития сельского хозяйства во взаимосвязи социально-экономической и аграрной политикой.

*Производственные и организационные условия хозяйства* играют важную роль в процессе внедрения и осуществления хозяйственного расчета. Составляющие производственного потенциала сельскохозяйственного предприятия (сельскохозяйственные угодья, основные и оборотные средства, трудовые ресурсы) должны быть в достаточной степени и в рациональном соотношении. Внутрихозяйственные подразделения основного производства в первую очередь должны быть технически оснащены, для того чтобы механизированным и автоматизированным способом организовать производственные процессы. А при определении состава трудового коллектива, необходимо учитывать возрастной и профессиональный состав работников, уровень их квалификации, сезонность использования.

Организационные условия тесно связаны с производственными условиями. Прежде чем начать планировать производство продукции, объемы и варианты ее реализации, необходимо выявить конкурентов в своем регионе, найти надежных потребителей, заключить с ними договоры на продажу на длительный срок, что обеспечит стабильное поступление денежных средств. При определении организационной структуры, количества и размеров подразделений, исходить из экономической

самостоятельности первичных коллективов, создания условий для предпринимательской деятельности, управляемости предприятием.

Улучшение *социальных условий* подразумевает обеспечение жильем, электрификация, газификация, телефонизация населенных пунктов, расширение сети социально-культурных и торгово-сбытовых объектов; обеспечение села потребительскими товарами и услугами, создание нормальных санитарно-гигиенических условий труда. Наиболее важным являются также своевременная выплата работникам заработной платы; создание рационального режима труда и отдыха и др. Состояние *социального развития* села все еще остается напряженной: сокращаются сети объектов сельской социальной инфраструктуры, идет процесс концентрации их мощностей, ухудшается территориальная доступность.

С учетом экономических, социальных факторов стоит задача организации хозяйственного расчета в сельскохозяйственных организациях.

На практике применяются различные модели хозрасчета, которые имеют свои организационно-экономические особенности.

Внутрихозяйственный расчет является составной частью хозяйственного механизма предприятия, основывается на тех же принципах, что и хозяйственный расчет, служит общим задачам хозяйства. Внутрихозяйственный расчет является одним из способов экономических отношений на предприятии на уровне хозрасчетных подразделений, а внутрипроизводственный расчет выступает как механизм управленческого контроля за затратами в процессе производства продукции, и выражает отношения между работниками подразделения и администрацией.

Организуется внутрихозяйственный расчет с целью увеличения производства сельскохозяйственной продукции, повышения ее качества и снижения затрат, обеспечения рентабельной работы предприятия. Основой достижения этой цели является рациональное, эффективное использование земли, трудовых ресурсов, основных и оборотных фондов.

Ученые-экономисты и практики рассматривают в основном несколько моделей внутривозвращенного расчета, которые отличаются уровнем оперативно-хозяйственной самостоятельности и системами оплаты труда [4,5,7, 9, 17, 21, 31, 37, 46].

Так, для *первой модели внутривозвращенного расчета* характерно, что подразделениям временно закрепляются основные средства производства, и они обеспечиваются необходимыми оборотными средствами, а оплата труда осуществляется за продукцию, организуются дополнительные меры материального стимулирования. Подразделения имеют право на частичную самостоятельность, которая проявляется в выборе технологий производства продукции, форм организации труда внутри подразделения, организации учета трудового вклада работников в достижение результатов работы подразделения. В то же время у них нет прав вступать в производственные взаимоотношения с другими предприятиями и организациями, иметь самостоятельный баланс и расчетный счет. Данную модель хозрасчета целесообразно вводить в условиях жесткого контроля и централизации финансовых ресурсов, при непредсказуемости и нестабильности сельскохозяйственного рынка. Примером успешной работы по данной модели в настоящее время может служить ЗАО «Скороднянское» Губкинского района Белгородской области, ООО Агрофирма «Зай» Заинского района РТ. Успешно работали в свое время по данной модели КФХ «Марс», КФХ «Маяк», ООО «Коммуна» Буинского района, ООО им. Тимирязева Балтасинского района РТ [45,46].

При *второй модели внутривозвращенного расчета*, первичным подразделениям основные средства передаются в долгосрочную аренду, оплата труда осуществляется из *хозрасчетного дохода*.

Основой построения хозрасчетных отношений по *третьей модели* выступает коммерческий (предпринимательский) расчет [28,46].

Ныне в республике распространены дочерние сельскохозяйственные предприятия, хозяйственные общества, филиалы, которые входят в состав

жестко управляемых интегрированных формирований холдингов, где степень самостоятельности сельских товаропроизводителей (особенно в части распоряжения финансовыми ресурсами) очень низка. Согласно Гражданского кодекса РФ, филиалы не являются юридическими лицами. В таких формированиях для производственных подразделений наиболее приемлема первая модель внутривозрастных отношений.

Внутрипроизводственный расчет в рыночных условиях представляет собой инструмент системы управления предприятием [4].

Внутрипроизводственный расчет рассматривается как инструмент системы управления предприятием. Но его экономическое содержание сводится, как и при внутривозрастном расчете, к соизмерению доходов, с расходами, и оплате труда работников в зависимости от конечных результативных показателей с учетом экономии или перерасхода затрат. А такие основные принципы внутрипроизводственного расчета, как: экономическая ответственность, организационно-управленческая самостоятельность и материальная заинтересованность, лишь уточняют и детализируют основные принципы внутривозрастного расчета. Поэтому, можно сказать, что внутрипроизводственный расчет является составной частью внутривозрастного расчета, и имеет с ним схожую конечную цель – производство продукции с минимальными затратами и повышение в целом эффективности производства.

Внутрипроизводственный хозрасчет исходит из тех же принципов, что и хозрасчет предприятия, только с некоторыми изменениями. Например, принцип окупаемости затрат заменяется принципом сопоставления фактических затрат с плановыми нормативными затратами.

Принцип производственно-хозяйственной самостоятельности заменяется принципом оперативно-производственной самостоятельности данного производственного подразделения - цеха, бригады, участка.

Принцип материальной заинтересованности сохраняется для работников данного подразделения. Система материального поощрения

ставится в зависимость от результатов выполнения данными хозрасчетными подразделениями плановых заданий по количественным и качественным показателям.

Принцип материальной ответственности предполагает лишение работников премии при невыполнении качественных и количественных показателей, за принесенный ущерб и т. д.

Принцип контроля рублем для внутрипроизводственного хозяйственного расчета выражается в усилении и укреплении планирования, учета и анализа работы данного подразделения.

На основе этих принципов для организации внутрипроизводственного хозрасчета являются обязательными условиями:

установление обоснованных норм расхода материально-технических средств;

создание специальных ценников на выполняемые работы, электроэнергию, пар, воду, а также на услуги вспомогательных цехов (ремонтных, транспортных, монтажных и др.);

своевременное, обоснованное и правильное установление плановых заданий на определенный период деятельности хозрасчетного подразделения;

простой и качественный учет производственно-хозяйственной деятельности хозрасчетных подразделений предприятия, т. е. правильный, точный учет фактически достигнутой величины показателей;

система подведения итогов и оценки результатов работы того или иного звена;

система материальной ответственности и материальной заинтересованности работников.

Организация внутрипроизводственного расчета также предусматривает предоставление подразделениям определенных прав оперативного распоряжения производственными ресурсами для выполнения плановых заданий; закрепление за подразделениями основных производственных

фондов и оборотных средств; планирование деятельности подразделения в увязке с показателями предприятия; сопоставление фактических затрат и результатов с плановыми и выявление экономии или перерасхода средств, а также уровня использования производственных мощностей, материальных и трудовых ресурсов при выполнении плановых заданий, материальное поощрение коллектива и его членов за улучшение результатов работы своего подразделения и предприятия в целом и материальную ответственность за невыполнение плановых показателей.

Таким образом, как и внутрихозяйственный расчет, внутрипроизводственный расчет создает возможность вовлечения всего персонала сельскохозяйственного предприятия в работу по повышению внутренней эффективности используемых на производстве сельскохозяйственной продукции ресурсов.

### 1.3. Состояние организации производства продукции скотоводства в Республике Татарстан и необходимость совершенствования внутрипроизводственных отношений

Повышение эффективности сельскохозяйственного производства является одной из актуальнейших проблем, успешное решение которой открывает дальнейшие возможности для ускорения темпов его развития и обеспечения продовольственной безопасности страны. Перед сельским хозяйством стоит и другая задача: увеличить производство продукции при возможно меньших затратах труда.

Животноводство является одним из наиболее динамично развивающихся секторов аграрной экономики. Оно дает 40% стоимости мирового агропроизводства и обеспечивает существование почти 1 млрд. человек. За счет продукции отрасли в среднем человек получает 15% калорий (пищевая энергия) и 25% белка. Кроме того, продукция животноводства

содержит широкий спектр различных жизненно важных микроэлементов, которые трудно получить из продуктов растительного происхождения. Чтобы удовлетворить спрос, мировое производство мяса необходимо увеличить, по прогнозам, с нынешних 228 млн. т до 463 млн. т к 2050 г. Ожидается, что численность КРС вырастет с 1,5 млрд. до 2,6 млрд. голов. Соответственно, стадо овец и коз увеличится с 1,7 млрд. до 2,7 млрд. голов [14].

По объему производства продукции скотоводства в Российской Федерации, значительную часть продукции обеспечивают сельскохозяйственные организации (таблица 2).

Таблица 2 – Объемы производства продукции животноводства в Российской Федерации\*, млн.тонн

	Годы					2017 к 2000 г., %
	2000	2010	2015	2016	2017	
<b>Сельскохозяйственные организации</b>						
Скот и птица на убой (в убойном весе)	1787	4342	7130	7516	8040	449,9
Молоко	15271	14313	14718	15061	15674	102,6
Яйца, млн.шт.	24143	31316	33411	34517	35924	148,8
Шерсть (в физическом весе)	15	10	9	9	9	60,0
Мед, т	5237	1749	1773	1416	1332	25,4
<b>Хозяйства населения</b>						
Скот и птица на убой (в убойном весе)	2579	2613	2106	2045	1974	76,5
Молоко	16420	15720	13158	12552	12135	73,9
Яйца, млн.шт.	9801	9136	8725	8545	8439	86,1
Шерсть (в физическом весе)	23	29	27	27	27	117,4
Мед, т	47827	47541	62894	65089	61238	128,0
<b>Крестьянские (фермерские) хозяйства</b>						
Скот и птица на убой (в убойном весе)	80	210	283	292	305	381,3
Молоко	568	1475	2011	2174	2376	418,3
Яйца, млн. шт.	141	307	374	452	466	330,5
Шерсть (в физическом весе)	2	14	19	20	21	1050,0
Мед, т	1184	1716	2453	2717	2597	219,3

\*Российский статистический ежегодник. 2018 (на русском и английском языках) / Russian statistical yearbook. 2018 (in Russian and English)

Увеличение объемов производства животноводческой продукции предусматривается за счет роста воспроизводства маточного стада, оптимального сбалансированного кормления животных, улучшения зооветеринарного обслуживания отрасли, повышения производительности труда, а также реализации всех мероприятий по созданию общих условий для развития сельского хозяйства Республики Татарстан.

Как показывают данные таблицы 2, к 2017 году объемы производства скота и птицы на убой в сельскохозяйственных организациях выросли по сравнению с 2000 годом в 4,5 раза, а в крестьянских (фермерских) хозяйствах скота и птицы в 3,8 раз, молока в 4,2 раза. Производство молока в сельскохозяйственных организациях имеет незначительный рост (2,6%), а объемы производства скота и птицы на убой и молока уменьшились на 23,5 и 26,1%.

На сегодня основную часть продукции скотоводства обеспечивают также сельскохозяйственные организации. Они производят 66% скота и птицы на убой и 48,9% молока (таблица 3.).

В хозяйствах населения в среднем по данным за 2000-2017 годы производится 31,3% скота и птицы на убой, 45,4% молока. Несмотря на значительный рост объемов производства продукции скотоводства в крестьянских (фермерских) хозяйствах, они производят лишь 2,7% скота и птицы на убой и 5,7% молока от общего ее производства. Таким образом, основные резервы по увеличению объемов производства молока и мяса КРС необходимо искать в сельскохозяйственных организациях.

Таблица 3 – Структура продукции животноводства по категориям хозяйств Российской Федерации (в процентах от общего производства)

	Годы					В среднем за 2000-2017 гг.
	2000	2010	2015	2016	2017	
<b>Сельскохозяйственные организации</b>						
Скот и птица на убой (в убойном весе)	40,2	60,6	74,9	76,3	77,9	66,0
Молоко	47,3	45,4	49,3	50,6	51,9	48,9
Яйца	70,8	76,8	78,6	79,3	80,1	77,1
Шерсть (в физическом весе)	37,8	19,7	17,1	16,5	15,9	21,4
Мед	9,6	3,4	2,6	2,1	2,0	3,9
<b>Хозяйства населения</b>						
Скот и птица на убой (в убойном весе)	58,0	36,5	22,1	20,7	19,1	31,3
Молоко	50,9	49,9	44,0	42,1	40,2	45,4
Яйца	28,8	22,4	20,5	19,6	18,8	22,0
Шерсть (в физическом весе)	56,8	54,5	49,1	47,3	47,2	51,0
Мед	88,2	93,2	93,7	94,0	94,0	92,6
<b>Крестьянские (фермерские) хозяйства</b>						
Скот и птица на убой (в убойном весе)	1,8	2,9	3,0	3,0	3,0	2,7
Молоко	1,8	4,7	6,7	7,3	7,9	5,7
Яйца	0,4	0,8	0,9	1,1	1,1	0,9
Шерсть (в физическом весе)	5,4	25,8	33,8	36,2	36,9	27,6
Мед	2,2	3,4	3,7	3,9	4,0	3,4

Данные по Республике Татарстан показывают, что уровень развития животноводства имеет во многом поступательный характер (таблица 4.)

В то же время, следует констатировать, что поголовье сельскохозяйственных животных, за исключением птиц, не достиг уровня 2014 года. Производство продукции скотоводства опережает уровень 2014 года. В основном более половины валовой продукции сельского хозяйства обеспечивает отрасль животноводства. Так, в 2018 году стоимость валовой продукции животноводства в действующих ценах составил 114,3 млрд. рублей или 117% к уровню 2014 года.

Как видим, из таблицы, поголовье КРС сохраняет тенденцию снижения, а также поголовье коров. Снижение поголовья КРС и коров в 2018 году по отношению к уровню 2014 года составили: 2 и 7%, соответственно. Объемы производства молока в Республике Татарстан увеличиваются в

основном за счет повышения продуктивности коров, т.е. за счет интенсификации отрасли. Так, продуктивность одной коровы к 2018 году составила 5560 кг или 124% к уровню 2014 года.

Таблица 4 - Основные показатели сельского хозяйства Республики Татарстан (все категории хозяйств)

	2014	2015	2016	2017	2018	2018 +, - в % к	
						2017	2014
Валовая продукция сельского хозяйства в действующих ценах, млрд.руб.	186,0	217,1	238,6	235,3	216,0	92	116
в т.ч.растениеводства	88,7	109,2	127,5	118,6	101,7	86	114
животноводства	97,3	107,8	111,1	116,7	114,3	98	117
Индекс физического объема к предыдущему году - всего, %	102,9	104,9	105,0	105,3	97,1	х	х
в т.ч.растениеводства	105	108,8	108,3	109,7	92,3	х	х
животноводства	101,0	101,4	101,6	100,7	101,8	х	х
Производство, тыс. тонн							
Молоко	1712,2	1728,3	1753,7	1823,8	1845,0	101	108
Скот и птица на убой (в жив.весе)	477,2	465,9	468,8	491,6	494,0	100	107
Яйцо, млн. шт.	1073,0	1104,8	1177,0	1187,5	1346,0	113	125
Продуктивность скота (в с/х организациях)							
Средний удой молока на 1 корову, кг.	4499	4809	4968	5446	5560	102	124
Поголовье скота и птицы на конец года, тыс. гол.							
КРС - всего	1029,9	1030,2	1033,8	1024,1	1007,7	98	98
из них коров	379,8	372,6	366,5	354,0	354,0	100	93
Свиньи	547,9	479,1	482,7	459,6	464,2	101	85
Овцы и козы	355,2	359,9	356,3	356,3	349,0	98	98
Птицы	15414,2	15416,3	16378,6	17090,7	17700,0	104	115

На перспективу увеличение объемов производства животноводческой продукции предусматривается за счет роста воспроизводства маточного стада, оптимального сбалансированного кормления животных, улучшения зооветеринарного обслуживания отрасли, повышения производительности труда, а также реализации всех мероприятий по созданию общих условий для развития сельского хозяйства Республики Татарстан.

В Республике Татарстан кроме увеличения объемов производства молока, ставится задача обеспечить сохранность поголовья (получить 300 тыс.голов приплода молодняка КРС), снизить зараженность кормов

микотоксинами и повысить качество кормов, а задачей на перспективу является полностью переход на «европейскую» технологию искусственного осеменения коров [30]. Ускоренный рост производства животноводческой продукции произойдет в основном за счет увеличения продуктивности скота и птицы.

Для повышения эффективности производства необходимо усовершенствовать ценовые пропорции на животноводческую продукцию по регионам страны [25].

Без государственного экономического регулирования ценообразования на сельскохозяйственную и промышленную продукцию восстановление и развитие животноводства в стране невозможно даже при применении высокоэффективных технологий.

По данным научных исследований, оптимальной отраслевой структурой животноводства является в стоимостной оценке: продукция скотоводства (52%), в том числе молоко (35%), говядина (17%), свинина (20%), продукция овцеводства (5%), птицеводства (23%), в том числе мясо птицы (14%), яйцо (9%).

В органах управления агропромышленным комплексом субъектов Федерации в каждом районе целесообразно иметь службы внедрения научных достижений в производство, организовать сеть консультационных местных и межрегиональных служб, непосредственно обслуживающих сельскохозяйственных товаропроизводителей [23, 25].

Одна из самых серьезных проблем, сдерживающих развитие молочной промышленности, - и сужение сырьевой базы производства и невысокое качество поставляемого на переработку молока - более 50% его не устраивает переработчиков. Главная причина - болезни и плохие условия содержания дойного стада коров. По мнению специалистов, в настоящее время более 60% поголовья коров нуждается в замене.

На повышение эффективности молочного скотоводства весомое влияние оказывают технологии; сейчас наиболее прогрессивной считается поточно-цеховая система производства молока.

Комплексное освоение всех ее элементов дает возможность рационально использовать не только каждое ското-место, но и машины, оборудованием, совершенствовать организацию труда, улучшать селекционно-племенную работу и зооветеринарное обслуживанием животных.

Анализ показал, что комплексы и фермы с цеховой организацией производства экономически эффективнее: здесь ниже затраты труда и расход кормов на единицу продукции, выше молочная продуктивность животных, лучшие показатели выхода телят на 100 коров, достаточно высокая рентабельность [28, 29,31]. В целях улучшения качества производимой продукции и стимулирования производителей молока 63-ей сессией Международной молочной Федерации были даны рекомендации об оплате молока не только по жиру, но и по белку [16,31].

Основные мероприятия по развитию животноводства, в том числе молочного скотоводства Республики Татарстан отражены в республиканской целевой программе «Развитие сельского хозяйства Республики Татарстан на 2013-2020 годы». Реализация комплекса мероприятий по данному направлению создает условия для экономии прямых и косвенных затрат и повышения эффективности сельскохозяйственного производства Республики Татарстан.

Таким образом, внедрение новых пород животных, улучшение генетического состава, использование передовых методов в производстве продукции позволит увеличить объем производства молока и снизить ее себестоимость, что подтверждает результаты работы многих сельскохозяйственных предприятий РТ.

## 2. ХАРАКТЕРИСТИКА ПРИРОДНЫХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЙ ПРОИЗВОДСТВА В ООО «СУРНАЙ» БАЛТАСИНСКОГО РАЙОНА РТ

### 2.1 Местоположение, размеры землепользования, специализация и природные условия хозяйства ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ

Общество с ограниченной ответственностью «Сурнай» расположено в центральной части Балтасинского района РТ. Балтасинский район граничит на северо-западе с Марийской Республикой, на севере и востоке с Кировской областью, на западе с Арским, на юге с Сабинским и на юго-востоке с Кукморским районами Республики Татарстан.

Землепользование хозяйства представляет вытянутую форму с севера на юг. Общая площадь составляет 4787 га, из них сельскохозяйственные угодья – 4579 га, в т.ч. пашни - 4082 га, сенокосы – 130 га, пастбища – 367 га.

Центральной усадьбой хозяйства является деревня Малые Лызи. Расстояние от центра ООО «Сурнай» до г. Казани – 150 км., до железнодорожной станции Шемордан – 40 км., до районного центра п.Балтаси – 2 км. Пунктами сдачи сельскохозяйственной продукции является: зерна, картофеля и мяса – станция Шемордан; молока – Балтасинский маслодельно-молочный комбинат.

Климатические условия в целом благоприятные для организации сельскохозяйственного производства, как по сумме активных температур, так и по количеству осадков. Климат района определяется как умеренно-прохладный с достаточным увлажнением.

Территория хозяйства расположена на водосборной площади р. Шушма. Центральная часть землепользования имеет разветвленную сеть оврагов и балок, северная и южная части имеют более спокойный рельеф. Особое значение приобретает защита земель от овражной эрозии, которая

приурочена к склонам, сложенным глинистыми и суглинистыми отложениями. Здесь создается противозерозионное гидротехническое сооружение, в которое входят водозадерживающие валы, водоотводящие валы, быстротоки, водобойный колодец и плетневые запруды.

Преобладающими почвами на территории хозяйства является серые лесные почвы – 59,6%, дерново-подзолистые – 16,2%, дерновые – 16,6%, прочие – 7,6%. По механическому составу преобладают тяжело-суглинистые почвы. Данное хозяйство входит в зону неустойчивого земледелия, что требует дополнительных запасов кормов, семян.

Для проведения анализа изучения состояния земельных угодий в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ, рассмотрим состав земельных фондов и структуру сельскохозяйственных угодий, отражённых в таблице 4.

Как видно из таблицы 5, в ООО «Сурнай» Балтасинского района наибольший удельный вес в структуре сельскохозяйственных угодий занимает пашня – 89,2%. Это говорит о том, что хозяйство интенсивно использует свои земли, почти вся площадь находится в обработке. С 2013 по 2017 года площадь земель остается одинаковой, без изменений и составила 4889 га. Общая площадь земель к 2018 году увеличилось 35 гектаров, вследствие возвращения земель из КФХ.

Таблица 5 - Состав и структура сельскохозяйственных угодий в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ

Показатели	Годы										В среднем по РТ за 2018 год, %
	2013		2015		2016		2017		2018		
	площадь, га	структура, %									
Общая площадь	4890	-	4890	-	4787	-	4889	-	4924	-	х
В т.ч. сельскохозяйственных угодий	4587	100	4587	100	4579	100	4576	100	4611	100	100
из них пашня	4080	89,0	4080	89,0	4082	89,1	4079	89,1	4114	89,2	87,7
сенокосы	130	2,8	130	2,8	130	2,8	130	2,8	130	2,8	9,6
пастбища	377	8,2	377	8,2	367	8,0	367	8,0	367	8,0	2,4
процент распаханности	Х	89,0	Х	89,1	Х	89,1	Х	89,1	Х	89,2	87,7

А площадь сельскохозяйственных угодий, в том числе пашни также увеличились на 35 гектаров.

Сравнивая структуру угодий со среднереспубликанскими показателями, можно отметить следующее: в 20187 году удельный вес пастбищ в общей площади, меньше среднереспубликанского значения на 6,4 пунктов, удельный вес сенокосов выше среднереспубликанского показателя на 5,6 пунктов, а процент распаханности выше на 1,5 п.п.

В ООО «Сурнай» все работники хозяйства осуществляют свою трудовую деятельность согласно статье 211 Трудового кодекса РФ, в котором сказано, что государственные нормативные требования охраны труда обязательны для исполнения юридическими и физическими лицами при осуществлении ими любых видов деятельности. И поэтому все работники хозяйства допускаются к работе после ознакомления с инструкцией по охране и безопасности труда (Приложение А).

Также в хозяйстве особое внимание уделяется физической культуре работников (Приложение Б). Поскольку наибольшая эффективность производственной деятельности работника может быть достигнута при оптимальном чередовании труда и отдыха, а не при непрерывной работе. Особое место в режиме труда и отдыха принадлежит производственной физической культуре или гимнастике, которая будет обеспечивать физическую разгрузку организма работников, что позволит избежать их переутомление.

Для недопущения оскорблений и установления уважительной коммуникация между сотрудниками и руководством, где все стороны решают общую задачу, желая достичь поставленной цели, в ООО «Сурнай» существуют правила делового этикета, которые представлены в приложении В.

Рассмотрим специализацию предприятия, которая определяет основное производственное направление. Под специализацией предприятия понимают

сосредоточение его деятельности на производство определенного вида или видов продукции.

Специализация предприятия означает выделение главной отрасли и создание условий для её преимущественного развития. в организации ООО «Сурнай» существующая организационно-производственная структура построена по территориальному принципу.

Имеется в хозяйстве 2 бригады, 4 молочно-товарные фермы крупного рогатого скота. По данным 2015 года в хозяйстве имеется: 1886 голов крупнорогатого скота, 35 голов лошадей, 100 пчелосемей.

Причем потребность в кормах обеспечивается полностью за счет собственного производства.

Для определения производственного направления хозяйства необходимо рассчитать стоимость товарной продукции в сопоставимой оценки и ее структуру. Но вначале рассмотрим организационно-правовые основы деятельности предприятия.

Рассмотрим структуру товарной продукции и определим, насколько она соответствует данной природно-экономической зоне (таблица 6).

Таблица 6 - Структура товарной продукции ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ

Виды продукции	Годы										В среднем за 5 лет, %
	2014		2015		2016		2017		2018		
	Стоимость, тыс. руб.	Структура, %									
Зерно	76,6	5,9	119,0	9,5	256,6	16,4	221,7	14,7	243,9	14,8	12,3
Картофель	68,5	5,3	56,2	4,5	132,7	8,5	-	-	-	-	3,66
Рапс	-	-	-	-	-	-	-	-	36,3	2,2	0,44
Молоко	808,6	62,8	838,3	67,2	941,1	60,2	1024,3	68,2	1062,6	64,6	64,6
Мясо КРС	223,7	17,4	218,0	17,5	228,1	14,6	253,6	16,9	301,8	18,3	16,9
Мясо свиней	105,9	8,2	13,3	1,1	0,0	0,0	-	-	-	-	1,86
Мясо лошади	3,9	0,3	3,0	0,2	3,0	0,2	1,0	0,06	-	-	0,2
Мед	1,0	0,1	0,5	0,04	0,5	0,03	-	-	-	-	0,02
Всего	1288	100	1248,3	100	1562,1	100	1500,6	100	1644,6	100	100

Из таблицы 6 видно, что наибольший удельный вес в структуре товарной продукции занимает отрасль скотоводства – 81,5%, из них молоко 64,6%. Второе место в ранжированном ряду занимает производство зерна, удельный вес которого в товарной продукции составляет 12,3%. На долю растениеводства приходится в среднем 16,3% товарной продукции, из них на картофель – 3,6%. Можно сказать, что специализация хозяйства – скотоводческая, молочного направления.

Хозяйство с 2017 года перестала возделывать картофель. А в 2018 году начали возделывать расп на маслосемена. Определим на основе данных таблицы 6 уровень специализации хозяйства и для этого используем формулу И.В. Поповича.

$$K_c = \frac{100}{\sum P(2_i - 1)}, \text{ где}$$

$K_c$  – коэффициент специализации.

$P$  – удельный вес каждой отрасли в структуре товарной продукции.

$i$  - порядковый номер вида товарной продукции в ранжированном ряду по удельному весу в сумме выручки от реализации, начиная с наивысшего.

Величина коэффициентов в интервалах:

-до 0.20 свидетельствует о слабом уровне специализации хозяйства;

-от 0.20-0.40 – о среднем уровне специализации хозяйства;

-от 0.40-0.60 – о высоком уровне специализации хозяйства;

-от 0.60 – о глубоком уровне специализации хозяйства.

$$K_c = 100 / (81,5 * (2 * 1 - 1) + 12,3 * (2 * 2 - 1) + 3,66 * (2 * 3 - 1) + 1,86 * (2 * 4 - 1) + 0,20 * (2 * 5 - 1) + 0,02 * (2 * 6 - 1)) \approx 0,66$$

Итак, уровень специализации составляет 0,66. Это означает, что в ООО «Сурнай» глубокий уровень специализации, так как этот показатель находится в интервале от от 0,60-0,80.

Несмотря на глубокий уровень специализации хозяйства, её все же необходимо развивать для наиболее полного использования особенностей

природных условия, имеющихся трудовых ресурсов и производственных фондов.

## 2.2. Обеспеченность хозяйства производственными фондами и трудовыми ресурсами

Одним из показателей, свидетельствующих о состоянии материально-технической базы, является фондооснащенность. Основным показателем, характеризующим вооруженность труда основными фондами, является фондовооруженность труда (таблица 7).

Таблица 7 - Уровень фондооснащенности и фондовооруженности труда в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ

Показатели	Годы					В среднем по РТ за 2018 г.
	2014	2015	2016	2017	2018	
Стоимость основных производственных фондов сельскохозяйственного назначения, тыс.руб.	86425	85415	94980	108870	141303	308432
Площадь сельхоз угодий, га	4587	4587	4587	4579	4611	6442
Среднегодовое число работников, чел.	155	155	132	131	146	98
Фондооснащенность на 100 га с/х угодий, тыс.руб.	1884,1	1862,1	2070,6	2377,6	3064,5	4787,8
Фондовооруженность в расчете на 1 работника, тыс. руб.	557,6	551,1	719,5	831,1	967,8	3142,6

Показатель фондовооруженности имеет тенденцию роста в период с 2016 по 2018 годы на 416,7 тыс. руб. или на 75%. Это произошло за счет увеличения стоимости основных производственных фондов на 65% и сокращения численности работников на 6%.

Нужно отметить, что в среднем по республике показатели стоимости основных производственных фондов выше в 2,2 раза, то есть на 121% чем в ООО «Сурнай» за 2018 год, а площади сельхозугодий выше на 39,7%.

Соответственно выше в среднем по республике и фондооснащенность - на 56,2% и фондовооруженность в 3,2 раза выше, чем в ООО «Сурнай» в 2018 году.

Мощность энергетических ресурсов в 2017 году выросла на 3939 л.с. или 1,6 раза по сравнению с предыдущим годом и выше среднего уровня по РТ (таблица 8).

Таблица 8 - Динамика уровня энергооснащенности и энерговооруженности труда в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ

Показатели	Годы					В среднем по РТ за 2018 год
	2014	2015	2016	2017	2018	
Сумма энергетических мощностей, л.с.	9025	6156	5896	6550	10489	7769
Площадь пашни, га	4080	4080	4082	4079	4114	5650
Число среднегодовых работников, чел.	155	132	131	163	146	98
Энергоснащенность на 100 га пашни, л.с.	221,2	134,2	144,4	160,5	254,9	137,5
Энерговооруженность на 1 работника, л.с.	58,2	46,6	45,0	40,2	71,8	79,2

Что касается энерговооруженности, то она все же ниже, чем в среднем по РТ на 7,4 л.с. на 1 работника. Из данных этой таблицы можно сделать следующий вывод, что в составе основных фондов в изучаемом хозяйстве большое место занимает техника, и машинный парк хозяйства пополнен новой, более энергооснащенной техникой. Поэтому энергооснащенность в 1,8 раза выше, чем по республике в среднем.

Наряду с общей энергообеспеченностью хозяйства необходимо рассчитать и уровень обеспеченности сельскохозяйственного производства основными машинами: тракторами и комбайнами, так как особенно тракторы широко применяются в различных процессах производства, что делает их самой активной частью энергетических ресурсов хозяйства.

На основании таблицы 9 можно сказать, что в ООО «Сурнай» наблюдается нехватка техники. Так, например, обеспеченность тракторами за последние 5 лет составляет в среднем 80-85%.

Таблица 9 - Динамика уровня обеспеченности основными машинами в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ

Показатели	Годы				
	2014	2015	2016	2017	2018
Площадь пашни, га	4080	4080	4082	4079	4114
Нормативная нагрузка пашни на 1 трактор, га.	100	100	100	100	100
Требуемое число тракторов, шт.	41	41	41	41	41
Имеется тракторов, шт.	35	36	35	34	33
Уровень обеспеченности тракторами, %.	85,4	87,8	85,4	82,9	80,4
Площадь посева зерновых и зернобобовых, га	1670	1939	2096	2175	1875
Нормативная нагрузка посевов на 1 зерноуборочный комбайн, га	150	150	150	150	150
Требуемое число зерноуборочных комбайнов, шт.	11	11	14	14	13
Имеется зерноуборочных комбайнов, шт.	5	5	4	4	4
Уровень обеспеченности зерноуборочными комбайнами, %	45,5	45,5	28,6	28,6	30,7

Обеспеченность зерноуборочными комбайнами составило за 2018 год всего лишь 30,7%, тогда как данный показатель должен составлять не менее 100%. Такая нехватка связана в первую очередь, с большими материальными затратами, и во вторых, некоторые силовые машины выполняют различные виды сельскохозяйственных работ.

Необходимо помнить, что обеспеченность хозяйства силовыми и рабочими машинами и электроустановками непосредственно влияет на состояние механизации работ в растениеводстве и животноводстве.

В создании сельскохозяйственной продукции участвуют три фактора: земля, производственные фонды и труд. Первые два из них имеют свою

материальную, вещественную сущность. В отличие от них, труд представляет собой процесс взаимодействия человека и природы.

Поэтому нам необходимо определить годовой запас труда и степень его использования в изучаемом хозяйстве (таблица 10).

Таблица 10 – Запас труда и уровень его использования в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ

Показатели	Годы					В среднем по РТ за 2018 год
	2014	2015	2016	2017	2018	
Среднегодовое число работников занятых в сельском хозяйстве, чел	155	132	131	163	146	105
Годовой запас труда, тыс. чел/ час	282,1	240,2	238,4	296,6	265,7	191
Фактически отработано, тыс. чел/ час	336	273	273	319,0	301,0	207
Уровень использования запаса труда, %	119,1	113,7	114,5	107,5	113,2	108,4

Как видно из таблицы 10, в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ в 2014-2018 годах уровень использования трудовых ресурсов выше допустимого уровня – это объясняется нехваткой рабочей силы. В 2018 году уровень использования трудовых ресурсов составило 113,2 %, это на 13,2 % выше нормативного, т.е. при сохранении тех же условий работы количество рабочих должно быть больше. В среднем по республике данный показатель составляет 108,4%, что выше нормативного на 8,4 пункта.

Своевременное и качественное выполнение агротехнических мероприятий в значительной степени зависит от обеспеченности сельского хозяйства техникой и, в первую очередь, обеспеченность тракторами и зерноуборочными комбайнами.

Обеспеченность трудовыми ресурсами влияет на сроки проведения сельскохозяйственных работ, и, в конечном счете, на эффективность сельхозпроизводства в целом.

Таким образом, трудовая нагрузка, рассчитанная на плановое число работников при их фактической нехватке, перераспределяются между их фактическими работниками.

### 2.3 Динамика обобщающих показателей эффективности производства в хозяйстве

Для всесторонней оценки достигнутого уровня экономической эффективности производства в сельском хозяйстве используем таблицу 11.

Данная система показателей характеризует использование главных факторов производства – земли, производственных факторов и труда. На основании таблицы 11 можно сделать вывод, что стоимость валовой продукции в расчете на:

- 100 га соизмеримой пашни колеблется по годам: так с 2014 по 2018 год произошло увеличение на 17,3% и на отчетный 2018 год составила 257,0 тыс.руб. в сопоставимой оценке, что на 4,3 выше республиканского значения.

- 100 руб. основных производственных фондов снизилась на 33% и к 2018 году составила 2,0 рубля. Это объясняется в первую очередь, с ростом стоимости основных производственных фондов и снижением отдачи от использования основных производственных фондов. Данные 2018 года выше среднереспубликанского значения 11%.

- 100 руб. издержек производства имеет тенденцию снижения, которое составило 25% по сравнению с 2014 годом. Стоимость валовой продукции составила 1,5 руб. на 100 руб. издержек производства, что говорит о снижении отдачи ресурсов основного производства. Данный показатель в 2018 году было ниже среднереспубликанского значения на 21%.

Таблица 11 - Показатели экономической эффективности сельскохозяйственного производства в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ

Показатели	Годы					В среднем по РТ за 2018 год
	2014	2015	2016	2017	2018	
Стоимость валовой продукции в сопоставимых ценах в расчете на:						
100 га соизмеримой пашни, тыс.руб.	219,0	204,5	231,0	262,8	257,0	246,2
1 среднегодового работника, тыс. руб.	14,0	14,9	19,7	22,6	15,1	41,4
100 руб. ОПФ, руб.	3,0	2,7	2,7	2,7	2,0	1,3
100 руб. издержек производства, руб.	2,0	1,8	2,0	2,2	1,5	1,9
Стоимость валового дохода в расчете на:						
100 га соизмеримой пашни, тыс. руб.	3142,5	3075,8	3431,0	3610,7	5726,8	1992,1
1 среднегодового работника, тыс. руб.	201,0	223,4	292,7	310,3	337	335,0
100 руб. ОПФ, руб.	43,0	40,5	40,7	37,3	44,5	10,7
100 руб. издержек производства, руб.	28,7	27,0	29,3	29,7	34,3	15,7
Сумма прибыли (убытка) в расчете на:						
100 га соизмеримой пашни, тыс. руб.	1025,3	862,8	872,4	984,0	1495,0	503,6
1 среднегодового работника, тыс. руб.	65,6	62,7	74,4	84,6	87,9	84,6
100 руб. ОПФ, руб.	14,0	11,4	10,3	10,2	11,6	2,7
100руб. издержек производства, руб.	9,4	7,6	7,4	8,1	8,9	4,0
Уровень рентабельности(+), убыточности(-),%	21,2	17,3	17,6	30,4	0,07	5,8

Стоимость валового дохода в 2018 году по сравнению с республиканскими показателями:

- на 100 га соизмеримой пашни выше 2,8 раза.
- на 100 руб. ОПФ в 4 раза.
- на 100 руб. издержек выше 2,1 раз.
- на 1 среднегодового работника на уровне республиканского значения.

Прибыль – разность между выручкой (после уплаты НДС, акцизного налога и других отчислений из выручки в бюджетные и внебюджетные

фонды) и полной себестоимостью реализованной продукции. Значит, чем больше предприятие реализует рентабельной продукции, тем больше получит прибыли, тем лучше будет его финансовое состояние.

Из таблицы 11 видно, что сумма прибыли в расчете на 100 га соизмеримой пашни, на 1-го среднегодового работника, 100 руб. основных производственных фондов и на 100 руб. издержек производства имела тенденцию роста.

Показатель рентабельности по хозяйству к 2018 году снизился по сравнению с 2014 годом на 21,1 п.п. Уровень рентабельности в 2018 году составил 0,07% по товарной продукции, что ниже республиканского значения на 5,7 процентных пункта. Поэтому, хозяйству необходимо выработать определенные пути для дальнейшего совершенствования деятельности, а именно, в направлении увеличения отдачи основных производственных фондов, на основе применения ресурсосберегающих технологий производства продукции растениеводства и животноводства.

#### 2.4. Состояние организации производства продукции в основных отраслях животноводства

Животноводство – одна из ведущих отраслей сельского хозяйства. Значение этой отрасли определяется не только высокой долей в валовой продукции, но и значительным влиянием на экономику сельского хозяйства, являясь сосредоточением товарных отраслей. Животноводство отличается от земледелия большей изоляцией от условий внешней среды, а следовательно меньшей сезонностью. Она способствует более равномерному использованию трудовых ресурсов в течение года, повышению производительности труда.

ООО «Сурнай» занимается производством нескольких видов товарной продукции животноводства: молоко, мясо КРС, до 2015 года производство

мяса свиней. Имеется несколько животноводческих ферм для содержания дойных коров, помещение для откорма молодняка КРС и откормочного поголовья.

На фермах коров содержат в основном привязным способом, летом в летних лагерях беспривязным способом. Раздачей корма занимается механизатор и скотник, в основном смесителями-кормораздатчиками.

В хозяйстве достигнут сравнительно высокий уровень механизации трудоемких процессов.

Наиболее трудоемкий процесс в молочном скотоводстве - доение коров. На его выполнение приходится в среднем 40% всех затрат труда по обслуживанию.

В хозяйстве применяются доильные агрегаты с молокопроводом АДМ-8А-1, что позволяет учесть индивидуальные особенности животного и соответственно установить продолжительность доения и норму выдачи концентратов.

Таблица 12 - Уровень механизации основных процессов в молочном скотоводстве в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ.

Производственные процессы	Уровень механизации, %	
	Молочно-товарная ферма	Молодняк на выращивании и откорме
Водоснабжение	100	100
Доение	100	-
Очистка помещений	65	50
Раздача кормов	75	65

Привязной способ содержания животных приводит к физиологическим нарушениям и неблагоприятно отражается на здоровье животных. Чтобы избежать этого ежедневно выпускают коров на выгульные площадки на 2-3 часа.

В летний период применяется пастбищно-лагерная система содержания коров. Она позволяет снизить затраты труда на производство молока и иметь дешевые корма.

В хозяйстве применяется поточно-цеховая система производства молока. Коров содержат в цехах: сухостойных коров, отела, раздоя и осеменения и по производству молока.

Решающим фактором изменения производства продукции является продуктивность животных, которая зависит от уровня кормления и содержания животных (таблица 13).

Таблица 13 – Динамика продуктивности сельскохозяйственных животных в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ

Показатели	Годы					Отклонение, 2018 к 2014 гг.,+,-
	2014	2015	2016	2017	2018	
Надой на 1 фуражную корову, кг	6626	7069	6727	7124	6891	+265,0
Надой на 1 фуражную корову с учетом нетелей, кг	4011	4446	4583	5908	5022	+1011,0
Среднесуточный привес КРС, гр	497,3	448,8	456,0	506,8	524,2	+26,9
Выход телят на 100 коров и нетелей, гол	79	89	92	94	95	+16

За анализируемый период продуктивность коров выросла на 3,9%, а надой с учетом нетелей на 25,2%. Продуктивность откормочного КРС и молодняка на откорме увеличилось на 5,4% за 5 лет. Все это говорит о том, что на производстве молока продуктивность выросла значительно, а по привесу КРС имеются значительные резервы.

В то же время следует иметь в виду, что учитывая количество голов переведенного в основное стадо нетелей, в расчете на 1 фуражную корову с учетом нетелей, продуктивность ниже и составляет 5022 килограмма, вместе 6891 кг..

Привес КРС имело тенденцию роста по сравнению с 2014 годом. Но все же среднесуточный привес КРС в хозяйстве очень низкий, в пределах 500-524 гр.

Выход телят в динамике имеют стабильно устойчивую тенденцию роста, по выходу телят со 100 коров с учетом нетелей, можно сказать, что она приближается от 100 голов 95 приплода, и в отчетном году составила 95 головы со 100 коров.

Таким образом, продуктивность молочного стада в хозяйстве находится на достаточно высоком уровне, за исключением откорма КРС.

Как показывают данные таблицы 14, на начало 2018 года надой молока на одну корову составила 7124 кг, что значительно выше среднереспубликанского значения.

Таблица 14 – Производство и себестоимость продукции животноводства в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ (на 01.01.2018г.)

Показатели	Ед. изм.	Молоко	Привес КРС
Среднегодовое поголовье	голов	533	1649
Валовое производство	тонн	3797,1	286,4
Надой на 1 корову	кг	7124	-
Получено приплода	голов	756	-
Среднесуточный привес	грамм	-	732
Расход кормов - всего	ц.к.ед.	48115	27550
в том числе на 1 ц	ц.к.ед.	1,3	9,6
Затраты кормов - всего	тыс. руб.	29404	17191
Себестоимость 1 ц.к.ед.	руб.	611	624
Затраты труда - всего	чел/час	110115	65000
в том числе на 1 ц	чел/час	2,9	23
Затраты - всего	тыс. руб.	66100	36105
в том числе на основное производство (без навоза)	тыс. руб.	65680	35748
на молоко	тыс. руб.	59112	-
Себестоимость 1 ц	руб.	1557	12482
в том числе корма	руб.	510	4799

Среднесуточный привес приближается к 800 граммам и составил 732 гр. На 100 коров получено 94 голов приплода (с учетом телят от первотелок). Расход кормов на 1 ц молока составляет 1,3 ц.к.ед., а на 1 центнер привеса КРС - 9,6 ц.к.ед., что также в пределах норм. Себестоимость 1 ц молока составила 1557 рублей, а 1 центнера привеса КРС 12482 рублей. Необходимо работать над снижением себестоимости привеса КРС, так как при действующих ценах реализации, данный вид продукции является убыточным для хозяйства.

Производство основных видов продукции животноводства представлено в таблице 15.

Таблица 15 – Объемы производства продукции животноводства в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ (ц).

Виды продукции	2014	2015	2016	2017	2018	2018 к 2014 гг., %
Молоко	33131	35349	35657	37971	38937	117,5
Мясо КРС	2516	2402	2622	2851	2943	116,9
Мясо свиней	70	-	-	-	-	-

Анализируя таблицу 15, можно сказать следующее: производство молока и мяса КРС в динамике повышается. Соответственно рост к 2018 году составил 17,5 и 16,9%.

Уровень производства молока и мяса КРС в расчете на 100 гектар сельскохозяйственных угодий за 5 лет выросла, соответственно молока на 16,9%, а мяса КРС на 16,2% (таблица 16).

Уровень реализованной продукции за 5 лет в расчете на 100 га СХУ также выросла, по молоку – 26,1%, мяса КРС на 12,0%.

Уровень товарности молока имеет в динамике стабильный уровень и колеблется в пределах 85-92%. А товарность живой массы КРС составляет 78,1-101,7% и к отчетному году составила 90,1%. Таким образом, по этим показателям можно судить о том, что интенсивность производства молока и

мяса КРС в изучаемом хозяйстве достаточно высокий. Имеющиеся по данным показателям резервы в исследуемом хозяйстве в отрасли молочного скотоводства используются достаточно полно.

Таблица 16 - Производство и реализация продукции молочного скотоводства в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ.

Показатели	Годы				
	2014	2015	2016	2017	2018
Площадь сельскохозяйственных угодий, га	4587	4579	4576	4576	4611
Валовое производство ц:					
молоко	33131	35349	35657	37971	38937
прирост живой массы	2516	2402	2622	2851	2943
Реализовано – всего, ц:					
молоко	28291	31759	32257	34566	35858
скот в живой массе	2355	2442	2393	2228	2652
Произведено на 100 га сельскохозяйственных угодий, ц:					
молоко	722,3	772,0	779,2	829,7	844,4
-прирост живой массы	54,9	52,5	57,3	62,3	63,8
Реализовано на 100 га сельскохозяйственных угодий, ц:					
молоко	616,8	693,6	704,9	755,3	777,6
- прирост живой массы	51,3	53,3	52,3	52,3	57,5
Уровень товарности, %:					
молоко	85,4	89,8	90,5	91,0	92,0
скот в живой массе	93,6	101,7	91,3	78,1	90,1

2.5 Динамика обобщающих показателей экономической эффективности производства продукции в молочном скотоводстве и влияние на них основных факторов

На эффективность производства продукции скотоводства значительное влияние оказывают такие факторы, как: продуктивность, поголовье, себестоимость единицы продукции, цена реализации продукции и другие. Рассмотрим влияние этих показателей на результаты реализации товарной

продукции отраслей растениеводства и животноводства. В таблице 17 представлены расчеты по влиянию на объемы реализации продукции объемов производства и уровня товарности.

Таблица 17 - Факторный анализ реализации продукции в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ

Вид продукции	Объем производства, ц		Уровень товарности, %		Объем реализации, ц		Отклонение, +,-		
	базис (2017г.)	отчет (2018 г.)	базис	отчет	базис	отчет	Общее	в т.ч. за счет	
								объема продукции	уровня товарности
Зерно	64805	47770	31,2	43,9	20269	21009	+740	-5364	6104
Молоко	37971	38937	91,0	92,1	34566	35858	+1292	866,6	425,4
Мясо КРС	2851	2943	78,1	89,7	2228	2641	+413	70,4	343,0

Как видно из таблицы 17, отклонение объема реализации по зерну составила 740 ц. в сторону повышения, что является следствием повышения уровня товарности на 12,7 процентных пункта.

За счет увеличения объемов производства молока в отчетном году на 866,6 ц и за счет повышения товарности на 425,4 ц молока больше реализовали, чем в 2017 году. Объемы реализации мяса КРС выросла на 413 центнеров по сравнению с базисом, что в основном произошло за счет повышения уровня товарности (343 ц), а за счет объемов производства на 70,4 центнеров больше было реализовано мяса КРС.

Далее следует провести анализ прибыли от реализации продукции (таблица 18). Под прибылью в широком понимании подразумевается превышение доходов от продажи продукции над затратами на ее производство. Анализ прибыли от реализации продукции необходим для оценки резервов повышения эффективности производства и на основе этого принять экономически обоснованные решения.

Как видно из таблицы 18, на увеличение убытка на 1136 тыс.рублей от реализации зерна оказало влияние повышение объема реализованной продукции на 740 ц, снижение цены реализации на 153 рубля за 1 центнер привело к росту убытка на 2081 тыс.рублей, а повышение себестоимости 1 ц зерна на 24,8 рублей, дополнительно обеспечили убыток на сумму 482 тыс.

рублей. Как видим, основная часть убытка получена больше, чем в базисном году за счет снижения цены реализации зерна.

Таблица 18 - Факторный анализ прибыли от реализации продукции в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ

Виды продукции	Объем реализованной продукции, ц		Средняя цена реализации, руб		Себестоимость 1 ц продукции, руб		Прибыль от реализации, тыс. руб.		Отклонение прибыли, тыс. руб.			
	базис (2017)	отчет (2018)	базис	отчет	базис	отчет	базис	отчет	общее	в т. ч. за счет изменения		
										объема	цены	себестоимости
Зерно	20269	21009	786,2	633,0	732,1	756,9	1096	-2603	-3699	-1136,6	-2081	-482
Молоко	34566	35858	2283	1942	1596	1715	23715	8146	-15569	+887	-12227	-4267
Мясо КРС	2228	2641	10380	10503	11964	12315	-3531	-4784	-1253	-652	+324	-926

В отчетном году объемы реализации молока увеличились на 1292 центнеров, что дополнительно принес хозяйству 887 тыс.рублей прибыли. А снижение цены реализации молока на 341 руб/ц, привело к снижению объема прибыли 12227 тыс.рублей. повышение себестоимости реализованного молока на 119 рублей за 1 центнер, снизил объем прибыли по сравнению с предыдущим годом на 4267 тыс.рублей. Следует заметить, что в целом снижение объема прибыли от реализации молока по сравнению с 2017 годом, произошло за счет снижения цены реализации.

Другая тенденция наблюдается по реализации мяса КРС. Здесь повышение цены реализации обеспечила рост объема прибыли на 324 тыс.рублей, а рост объемов реализации дало убыток при росте себестоимости в целом 1578 тыс.рублей убытка больше, чем в 2017 году.

Анализ влияния факторов на денежную выручку от реализации продукции в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ представлен в таблице 19.

Таблица 19 - Анализ влияния факторов на денежную выручку от реализации продукции в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ (2017-2018 гг.)

Виды продукции	Валовая продукция, ц		Товарность продукции, %		Цена, руб/ц		Выручка, тыс. руб.		Отклонение выручки		
	базис	отчет	базис	отчет	базис	отчет	базис	отчет	общее	за счет изменения	
										уровня товарности	цены
Зерно	64805	47770	31,2	43,9	786,2	633,0	18831	17639	-1192	+2020,7	-3212,7
Молоко	37971	38937	91,0	92,1	2283	1942	78901	69658	-9243	+2969,6	-12212,6
Мясо КРС	2851	2943	78,1	89,7	10380	10503	23444	27896	4452	+3957,8	494,2

Выручка в отчетном году по зерну снизилась по сравнению с базисным показателем за 2017 год на 1192 тыс.рублей. Повышение уровня товарности на 12,7 процентных пункта, привело бы увеличению денежной выручки на 2020,7 тыс.рублей, но снижение цены реализации на 153,2 рублей за 1 центнер объем выручки снизилась на 3212,7 тыс. руб.

Выручка от реализации молока снизилась на 9243 тыс. рублей. Повышение уровня товарности на 1,1 процентных пункта привело к увеличению объема выручки на 2969,6 тыс. рублей, а снижение цены реализации способствовало снижению выручки на 12212,6 тыс.рублей.

Выручка от реализации мяса отчетном году повысилась на 4452 тыс. рублей, что явилось следствием повышения товарности (+3957,8 тыс.руб.) и цены реализации (+494,2 тыс.руб.). Таким образом, в молочном скотоводстве необходимо не допускать снижение объемов производства и уровня товарности продукции.

Рентабельность определяется как частное от деления прибыли на затраты, обеспечивших получение прибыли. Как видно из таблицы 18 на рентабельность продукции отраслей сельского хозяйства влияет, прежде всего, средняя цена реализации и изменение себестоимости. За счет снижения цены реализации в отчетном году по сравнению с базисным

периодом по зерну рентабельность снизилась на 20,9 процентных пункта, а за счет роста себестоимости рентабельность снизилась на 2,8 п.п. (таблица 20).

Таблица 20- Анализ влияния факторов на рентабельность отдельных видов продукции в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ (2017-2018 гг.)

Виды продукции	Средняя цена реализации, руб		Себестоимость, 1 ц, руб		Рентабельность, %		Отклонение		
	базис	отчет	базис	отчет	базис	отчет	общее	за счет изменения	
								цены	себестоимости
Зерно	786,2	633,0	732,1	756,9	7,4	-16,3	-23,7	-20,9	-2,8
Молоко	2283	1942	1596	1715	43,0	13,2	-29,8	-21,3	-8,5
Мясо КРС	10380	10503	11964	12315	-13,2	-14,7	-1,5	1,02	-2,51

По молоку за счет снижения цены рентабельность снизилась на 21,3 п.п., за счет роста себестоимости на 119 руб/ц, уменьшилась на 8,5 п.п.

По мясу КРС в связи с увеличением цены на 123 руб/ц, рентабельность увеличилась на 1,02 п.п., за счет роста себестоимости рентабельность уменьшилась на 2,51 п.п. Таким образом, общее отклонение рентабельности в отчетном году по зерну составило минус 23,7 п.п., по молоку минус 29,8 п.п., а по производству мяса КРС минус 1,5 п.п.

Заключительным этапом анализа состояния организации производства продукции скотоводства является изучение показателей эффективности производства основных видов продукции (таблица 21).

Одним из основных показателей экономической эффективности производства молока является уровень рентабельности. Главным фактором повышения уровня рентабельности производства молока является снижение его себестоимости, улучшение его качества.

Экономическая эффективность производства продукции животноводства определяется системой показателей, характеризующих уровень использования трудовых, материальных и финансовых результатов, степень доходности осуществляемых затрат.

Таблица 21 - Показатели экономической эффективности молочного скотоводства в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ

Показатели	Годы					2018 к 2014 г., %
	2014	2015	2016	2017	2018	
1. Производство, (в физ. весе), ц	33131	35349	35657	37971	38937	117,5
2. Реализовано, (зачетном весе), ц	28291	31759	32257	34566	35858	126,7
3. Уровень товарности, %	85,4	89,8	90,5	91,0	92,1	6,7 п.п.
4. Себестоимость 1 ц, руб.	1288,4	1231,8	1402,0	1596	1715	133,1
5. Цена реализации 1 ц, руб.	1729,3	1743,8	1992,6	2283	1942	112,2
6. Прибыль (+), убыток(-), руб/ц.	440,9	512,0	590,6	687	227	51,5
7. Уровень рентабельности (убыточности), %	34,2	41,5	42,1	43,0	13,2	-21 п.п.

По таблице 21 можно сделать следующие выводы: производство молока с 2014 по 2018 гг. увеличивается, рост составляет 17,5%. Объемы реализации также увеличились и к отчетному году составили 35858 центнеров или 126,7% к 2014 году. Уровень товарности за 5 лет повысилась с 85,4% до 92,1%, рост составила 6,7 п.п. Себестоимость 1 ц молока также растет, в связи, в основном, с увеличением расходов на корма. Темпы роста себестоимости молока за 5 лет составили 33,1%, а цены реализации только 12,2%. Поэтому уровень рентабельности молока за 2018 год снизилась на 21 процентных пункта, по сравнению с 2014 годом. Хозяйство реализует молоко по цене, которая покрывает расходы на получение молока и обеспечивает рентабельность реализации молока на уровне 13,2%.

Животноводство – одна из важных отраслей сельского хозяйства. Оно призвано удовлетворять растущие потребности населения в продуктах питания как молоко, мясо, яйцо и т.д. Также животноводство влияет на повышение урожайности сельскохозяйственных культур, т.к. служит источником органических удобрений. В свою очередь производство кормов неразрывно связано с развитием отрасли растениеводства.

Анализ состояния организации производства продукции скотоводства показал, что в молочном скотоводстве ООО «Сурнай» Балтасинского района имеются следующие резервы по увеличению объемов производства молока и повышению эффективности производства:

- удельный вес коров в молочном стаде ниже, чем рекомендовано для хозяйств мясо-молочного направления на 10-12%. Таким образом, при формировании структуры стада необходимо увеличить поголовье коров;

- несмотря на отставание темпов роста производительности труда от темпов роста оплаты труда, оплата основной категории работников необходимо осуществлять по тарифным ставкам, рассчитанным исходя из ММРОТ 12000 рублей в месяц.

- некоторые трудовые процессы полностью не механизировано, это касается в первую очередь приготовление кормов и раздачу кормов;

- норма обслуживания коров фактически составляет 20 голов, что значительно ниже рекомендуемых для данных условий производства, т.е. 25 голов.

В заключении можно сказать, что результаты анализа развития молочного скотоводства и его экономической эффективности показал, что данная отрасль работает рентабельно, но еще есть резервы и возможности развивать и совершенствовать отрасль молочного скотоводства в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ.

Таким образом, одинаково важно выявить резервы повышения продуктивности как одного гектара пашни, так и одной головы продуктивного скота. Принять меры организационного, экономического, технологического и технического характера, с целью повышения эффективности производства и реализации продукции этих отраслей.

### 3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА СЫРОГО МОЛОКА И ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЕЁ ЭФФЕКТИВНОСТИ В ОБЩЕСТВЕ С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СУРНАЙ» БАЛТАСИНСКОГО РАЙОНА РТ

#### 3.1 Совершенствование организации содержания и кормления молочного стада

В структуре товарной продукции изучаемого хозяйства в среднем за 5 лет молоко занимает 64,6 %. А отрасль скотоводства в целом за последние 5 лет обеспечивает 81,5% денежной выручки хозяйства от реализации продукции. Поэтому важно не допускать дальнейшего снижения эффективности скотоводства, которое наблюдалось в 2018 году.

Рассмотрим мероприятия по совершенствованию организации содержания скота и кормления в молочном скотоводстве и рассчитаем эффективность предлагаемых мероприятий на перспективу.

На животноводческой ферме, где содержатся коровы, условия содержания соответствуют установленным санитарно-гигиеническим требованиям. Однако необходимо проводить ряд мероприятий по улучшению содержания:

1. Для ремонта животноводческих помещений необходимо использовать строительные материалы с хорошими теплозащитными свойствами.
2. Необходимо провести 2 раза в год очистку и дезинфекцию животноводческих помещений.
3. Организация ежедневной уборки помещений, чистку животных, что положительно повлияет на продуктивность коров.
4. Обустроить помещения вентиляцией, для удаления из помещения влажного воздуха, вредных газов.

5. Формирование микроклимата в помещениях: оптимальная температура для коров 8-12°C, относительная влажность воздуха 60-70%, содержание углекислого газа 0,25%, аммиака - 20 мм/м<sup>3</sup>.

Для увеличения продуктивности коров важным является выбор режима кормления.

В хозяйстве следует внедрить метод кормления с учетом физиологического состояния и продуктивности коров. Кормление коров с учетом физиологического состояния и продуктивности обеспечивает их питательными веществами, необходимыми для средней и поздней стадии лактации. Преимущества этого метода заключаются в том, что коров удается поддерживать в надлежащем физиологическом состоянии и создаются условия для наиболее полного использования продуктивности коров. Для этого есть весьма значительные побудительные мотивы. По данным Мишель Ф. Хатженса, каждый дополнительный литр во время пика лактации может увеличить общий уровень молокоотдачи до 200 литров за лактацию..

Этот метод кормления делится на две фазы в зависимости от разных стадий лактации:

А) Кормление с учетом физиологического состояния осуществляется в период ранней лактации. Этот способ предполагает кормление каждой коровы независимо от продуктивности, причем максимальное количество концентратов включается в кормовой рацион в течение 4–6 недель после отела.

Б) Вторая фаза – кормление с учетом продуктивности – начинается приблизительно через 100 дней после отела. Корова получает рацион в зависимости от ее молочной продуктивности. Этот подход предполагает индивидуальное кормление каждой коровы. В больших стадах кормление с учетом продуктивности требует использования современного оборудования для облегчения работы и более эффективного ведения хозяйства.

На перспективу предлагаем следующие мероприятия по технологическим процессам. Для того, чтобы сбалансировать корма и

измельчать их перед скармливанием необходимо использовать современные смесители-кормораздатчики. Кормосмеситель - кормораздатчик компании Де-Лаваль смешивает и раздает различные виды кормов: длинностебельчатые, силосы, сенажи, концентраты и корнеклубнеплоды. Хозяйству необходимо переходить к кормлению с учетом физиологического состояния коров и их продуктивности, а режим кормления выбирать как частично смешанный рацион.

Миксер (оптимикс) Де Лаваль может измельчать и смешивать длинностебельчатую солому и сено с другими видами кормов. Он оснащен тремя шнеками и специальными ножами и противоножами.

Миксер (оптимикс) Де Лаваль может быть использован в комбинации с подвесным кормораздатчиком и станциями кормления коров концентратами. Он также может быть оснащен программируемой электронной весовой системой и работать со 100 рационами по 32 компонентам, что позволяет коровам получать идеальный рацион, соответствующий их продуктивности и физиологическому состоянию.

При использовании различных видов кормов, кормосмеситель - кормораздатчик поможет составить и смешать индивидуальный рацион. Смешанный корм позволяет стабилизировать рН рубца и уменьшить риск нарушения обменных процессов в организме коровы.

Для поения животных применяют автопоилки ПА-1 из расчета: одна поилка при привязном содержании на 2 коровы, при беспривязном – на 10-12 коров.

Для удаления навоза применяют транспортеры типа ТСН-160, и погружают на самосвальные тракторные прицепы СПТС-4м или 2ПТС-6.

Для доения коров применяют молокопроводные устройства АДМ-8; АД-100А; ДАС-2Б. Марка доильного аппарата «Волга», ДА-2А, марка вакуумной установки УВУ-60,45,46.

Для первичной обработки и повышения качества молока применяют молочную цистерну ДФ-0,6; охладитель молока-РВМЦ-2; ТОВ-1; ТО-2, очиститель-охладитель молока – ОМ-1; пропариватель фляг – ПФ-М

Таким образом, использование мобильных смесителей-кормораздатчиков обеспечит приготовление и раздачу кормов миксерами, позволит обслуживать 800 голов КРС, а два механизатора на раздаче корма заменяют 8-10 скотников. В нашем хозяйстве вышеуказанные технологические процессы частично механизированы, ручной труд применяется при раздаче грубых кормов, чистке стойл, кормодворов и проходов.

За счет механизации технологических процессов, по мере повышения мастерства работников ферм можно постепенно увеличить норму обслуживания коров.

### 3.2 Совершенствование структуры стада и племенной работы

С целью устранения недостатков, и повышения ответственности и заинтересованности внутрихозяйственных подразделений нам предстоит существенно изменить организацию племенной работы в скотоводстве, организацию нормирования и оплаты, а также трудовых (рабочих) процессов.

Производственное направление скотоводства молочно-мясное. Производственное направление данной отрасли и воспроизводство стада зависит от структуры стада.

Данные таблицы 22 показывают, что за изучаемый период среднегодовое поголовье крупного рогатого скота имеет тенденцию роста. В основном поголовье пополняется за счет молодняка и покупки скота со стороны, в основном племенных телок старше 2-х лет. Поголовье молочного стада остается стабильной на уровне 500 голов.

Анализ структуры поголовья КРС показывает, что она в данном хозяйстве не соответствует рекомендуемой. Так, удельный вес коров в структуре в среднем за 5 лет составляет 26,2%, а рекомендуемая норма 40%.

Исходя из анализа структуры стада, хозяйству можно рекомендовать следующее: необходимо довести количество коров до рекомендуемых норм от 26,2% до 35-40% от общего поголовья КРС, а количество нетелей снизить на 4,2% необходимо довести до 9,5-10%. Хозяйству необходимо также формировать группу телок старше 2-х лет, доводя их количество до рекомендуемых 10%.

Таблица 22 - Структура стада крупного рогатого скота в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ

Виды и группы животных	Годы										В среднем за 5 лет, %	Рекомендуемая структура, %
	2014		2015		2016		2017		2018			
	гол	%										
Коровы	500	26,5	500	25,4	535	26,7	533	25,7	565	26,8	26,2	40,0
Нетели	326	17,3	295	15,0	248	12,4	267	12,8	257	12,2	13,9	9,7
Телки старше 2-х лет	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,0
Молодняк старше года	403	21,4	462	23,5	503	25,1	518	24,9	501	23,8	23,7	8,0
Телята до года	657	34,8	709	36,1	715	35,7	756	36,5	780	37,1	36,0	32,3
Итого	1886	100	1966	100	2001	100	2074	100	2103	100	100	100

В повышении эффективного ведения скотоводства большую роль играет воспроизводство основного стада. Основными источниками воспроизводства и роста поголовья является выход делового приплода (таблица 23).

Таблица 23 - Выход приплода и использование маточного поголовья в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ

Показатели	Годы					Отклонение 2018 г. от 2014 г.
	2014	2015	2016	2017	2018	
Наличие на начало года:						
а) коров, гол	500	500	530	533	565	+65
б) нетелей и телок старше 2 лет, гол	326	295	248	267	257	-69
Получено приплода, гол	657	709	715	756	780	+123
Пало, гол	38	34	39	38	33	-5
Выход делового приплода, гол:	619	675	676	718	747	+128
- в т.ч. на 100 коров, гол	75	85	87	92	90	+15

Как видно из таблицы 23 в 2018 году по сравнению с 2014 годом выход делового приплода увеличилась на 128 голов. Это означает, что увеличение выхода приплода произошло, как за счет увеличения поголовья коров и нетелей, так и за счет выхода телят со 100 голов коров и нетелей. Выход делового приплода на 100 коров к 2018 году составляет 90 голов, что на 15 голов больше, чем в 2014 году.

Для улучшения качества стада в хозяйстве ежегодно проводится бонитировка основного стада и составляется план обновления стада. Выбраковка коров ежегодно составляет 27-28%. Пополнение осуществляется за счет своих и покупаемых нетелей, которых в 2016 году было выращено 248 голов, куплено 2 головы. Не менее важное значение в скотоводстве имеет продолжительность сервис периода, которое в хозяйстве составляет 70-80 дней.

Отелы коров в течение года происходят неравномерно, что влияет на производство молока. Основное поступление приплода приходится на

первый квартал. Положительной стороной является то, что производится наиболее дешевое молоко за счет зеленых кормов. Одна из задач воспроизводства стада заключается в разведении чистопородных животных.

В исследуемом хозяйстве выращивается черно-пестрая голштинизированная порода. Живая масса взрослых коров достигает 500-550 кг. Молочная продуктивность при полноценном кормлении может составить 6000-6500 килограмм в год. Средняя жирность молока 3,6-3,8%.

Эта порода отличается выносливостью, устойчивостью к заболеваниям и приспособлена к нашим суровым условиям.

Главным фактором повышения продуктивности коров является целенаправленная племенная работа.

В качестве основы для отбора используют результаты комплексной оценки животных по экстерьеру и конституции, молочной продуктивности (удою, содержанию жира и белка в молоке), живой массе, пригодности к машинному доению, происхождению, качеству потомства.

В хозяйстве необходимо составить перспективный план ведения племенной работы.

Рассмотрим планируемую структуру стада (табл.24).

Таблица 24 - Фактическая и планируемая структура стада в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ

Группа животных	Фактическая (среднем за 5 лет)		Планируемая	
	гол.	%	гол.	%
Коровы	525	26,2	800	40,0
Нетели	278	13,9	194	9,7
Телки старше 2-х лет	-	-	200	7,0-10,0
Молодняк старше 1 года	726	23,7	160	8,0
Телята рождения планируемого года	477	36,0	646	32,3-36,0
Итого	2006	100	2000	100

Примерная структура крупного рогатого скота при 10% росте поголовья [24,стр.113], обеспечивает расширенное воспроизводство. Из таблицы 23

видно, что удельный вес коров и нетелей необходимо увеличить в 1,5 раза, а количество молодняка на откорме снижаются. Выход делового приплода составит 90 голов на 100 коров.

### 3.3 Планирование продуктивности молочного стада на перспективу

Рост и развитие животных, их продуктивность зависят в первую очередь от уровня кормления, т.е. от количества и качества использованных кормов на одну голову за сутки, месяц, год. Повышение уровня кормления животных - главное условие интенсификации производства и повышения его эффективности. Более высокий уровень кормления животных обеспечивает повышение в рационах доли продуктивной части корма, рост продуктивности животных и сокращение затрат кормов на единицу продукции.

Не менее важным фактором повышения продуктивности животных является повышение качества кормов и в первую очередь их энергетический и протеиновой питательности. Корм плохого качества имеет низкую питательность, в связи, с чем не обеспечивает необходимую продуктивность животных. Качество кормов зависит от способов и сроков их заготовки и хранения, технологии приготовления к скармливанию.

На основе анализа было установлено, что надой молока зависит от кормления. В хозяйстве средняя продуктивность коров составляет по данным годовых отчетов 6891 кг молока с одной коровы. В то же время мы сомневаемся в реальности данного показателя, так как эта продуктивность получается при распределении валового надоя на поголовье 565 голов коров, в то же время, полученное количество приплода на такое количество коров составляет более 138 голов приплода на 100 коров, что не реально. В хозяйстве скорее имеются не учтенное поголовье коров, в связи с этим продуктивность на учитываемое поголовье получается высокой. Оставив

ответственность за отчетные данные на совести руководителей, при планировании продуктивности и валового производства молока мы в расчетах будем исходить от планового (рекомендуемого) поголовья коров и фактически достигнутого уровня продуктивности.

Таблица 25 –Плановая продуктивность и объем валового производства молока на перспективу в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ

Показатели (среднее за 5 лет)	В среднем за 5 лет	Прибавки продуктивности, кг			Плановые (расчетные) показатели
		От улучшения содержания	От кормления	От племенной работы	
Надой на 1 корову, кг.	6896	-	200	-	7096
Поголовье коров, гол.	525	х	х	х	800
Валовой надой, ц.	36209	х	х	х	56768

За счет улучшения кормления и сбалансирования ее микроэлементами, а также кормление коров с учетом физиологического состояния и продуктивности даст возможность увеличения продуктивности на 200 кг от одной коровы за период лактации. На данном этапе за 5 лет средний надой молока составил 6896 кг, без учета нетелей и первотелок. На перспективу возможно получить 7096 кг и валовой надой составит 56768 центнеров молока.

Как уже отмечалось продуктивность в молочном скотоводстве, зависит на 75% от кормов. Кроме того, было установлено, что в структуре себестоимости молока корма занимают 50%. Все это подчеркивает значение кормов для увеличения надоя молока.

### 3.4 Совершенствование организации и оплаты труда в молочном скотоводстве

Основной формой организации труда в молочном скотоводстве должна быть постоянная производственная бригада, состоящая из коллектива работников с единым руководителем, занятой обслуживанием определенных технологий. Для улучшения качества выполняемых работ и повышения производительности труда, в молочном скотоводстве необходимо более глубокая дифференциация труда. То есть четкое пооперационное разделение труда между операторами по доению, кормлению и содержанию скота.

При этом основные работники могут уделять значительно больше внимания выполнению наиболее важных операций, связанных с процессом дойки коров, что, в свою очередь, оказывает положительное влияние на рост квалификации доярок и на конечные результаты производства.

Большой эффект на фермах дают организация 2-х сменной работы, применение 5-дневной рабочей недели с двумя выходными днями. Наиболее рационально решаются вопросы, связанные с режимом труда и отдыха, у трудящихся остается больше времени на культурно-бытовые мероприятия, сокращается текучесть кадров. Труд становится более организованным, привлекательным и содержательным. Затраты труда и средств на единицу продукции уменьшаются на 15-20% и более.

Заработная плата является основным мотивом к труду. Она обладает мотивационным эффектом. Деньги заставляют работать, а их количество стимулирует трудовую активность.

Оплата труда работников животноводства производится по сдельно-премиальной системе. Рассчитаем сдельную расценку за продукцию для определения заработной платы для определения заработной платы доярки нашего хозяйства.

Для доярки установлена норма обслуживания коров - 21 голов. Планом предусмотрено надоить от каждой коровы по 7096 кг молока при жирности

3,6% и получить 90 телят от 100 коров. Исходя из этого, для доярки принята следующая годовая норма производства продукции: молока при жирности 3,6% - 1490 центнеров, телят - 19 голов. Поэтому оплату труда доярки будет производиться за молоко с учетом жирности и приплода.

Прежде чем рассчитать расценку за продукцию, исчисляется годовой фонд заработной платы доярки. Он будет равен:  $ТФ=774,8 \times 365 \times 1,25=353502,5$  рублей. Из них на молоко 90% или 318152,25 рублей и 10% за приплод, т.е. 35350,2 рублей.

Таким образом, расценка за один центнер молока составит 213,5 рублей, а за 1 голову приплода 1860,5 рублей. Расценки могут быть скорректированы по сезонам и даже по месяцам. Кроме того расценка может увеличиваться в зависимости от надоя за день на одну корову. Чем выше надой от одной коровы в день, тем выше расценка, т.к. включается премирование за сверхплановую продукцию.

Кроме того, необходимо предусмотреть систему материального стимулирования, что должно обеспечить, с одной стороны, высокий заработок при достижении высоких показателей и качества продукции, а с другой стороны материальную ответственность за нарушения.

На перспективу примерный расчет фонда оплаты труда на производстве молока представлен в таблице 26. В планируемом году фонд оплаты труда составит 12828,4 тыс. рублей, а с учетом доплаты за продукцию в размере 25% от фонда оплаты труда 16035,5 тыс. рублей. Всего с учетом отчислений из фонда оплаты труда фонд оплаты труда на производстве молока составит 21166,86 тысячи рублей. К оплате труда за продукцию работникам животноводства рекомендуется производить надбавки, доплаты и премии.

Таблица 26 - Планируемый фонд оплаты труда на производстве молока в  
ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ

Категория работников	Норма обслуживания, гол.	Число работников, чел.	Затраты труда в год, чел-дн.	Тарифный разряд	Тарифная ставка, руб.	Годовой тарифный фонд оплаты труда, тыс. руб.	ФОТ увеличенный до 125%, тыс. руб.
Доярки	30	26	9490	5	774,8	7352,8	9191,1
Скотники	100	12	3120	4	691,1	3027,0	3783,0
Слесарь по ремонту	800	2	730	5	774,8	565,6	707,0
Механизатор на подвозе и раздаче корма	800	2	730	4	691,1	504,5	630,6
Лаборант	800	1	365	4	691,1	252,2	315,3
Веттехник	800	2	730	3	619,6	452,3	565,3
Зав.фермой	800	2	730	6	923,3	674,0	842,5
Итого	х	47	15895	х	х	12828,4	16035,5

Доплаты должны выплачиваться за выполнение нормированных заданий, улучшение качества продукции в размере до 30% тарифной ставки. В целях усиления материальной заинтересованности в повышении квалификации рабочих ведущих профессий, занятых в животноводстве, им присваиваются звания, «Мастер животноводства 1 и 2 классов», с дополнительной оплатой 20% и 10% соответственно, от заработка.

Премирование коллективов бригад и отдельных работников может производиться за экономию затрат, предусмотренных в задании, в размере до 70% полученной экономии. Премирование производится также за: перевыполнение плана производства, повышении продуктивности животных, достигнутым за предшествующие 3-5 лет и т.д. Рассмотрим показатели оплаты труда и производительности труда в молочном скотоводстве на перспективу в таблице 27.

Таблица 27 - Производительность труда на производстве молока в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ

Показатели	2018 год	На перспективу
Среднегодовая численность работников, чел.	32	32
Производство молока, ц	38937	56768
Валовое производство молока на 1 работника, ц	1216,7	1774
Стоимость валовой продукции скотоводства (в соп. ценах), тыс. руб	1153,8	1682,0
Производительность труда в расчете на 1 работника, тыс. руб.	36,1	53,56

Из таблицы 27 видно, что объем производства молока увеличится на 17831 центнера при той же численности работников, занятых на производстве молока. Валовое производство увеличится в основном за счет увеличения поголовья коров на 235 голов, по мере совершенствования структуры стада и доведения поголовья коров в структуре до 40%.

А также за счет перехода к кормлению с учетом физиологического состояния коров и их продуктивности, и внедрения режима кормления по типу частично смешанного рациона. С повышением объемов производства молока производительность труда возрастает на 48%.

### 3.5 Рекомендации по организации учета затрат и выхода продукции в молочном скотоводстве при внутрипроизводственном расчете

Бухгалтерский учет в предприятии ведется в соответствии с разработанной (выбранной им) и утвержденной учетной политикой предприятия. Объектами внутрипроизводственного (внутрихозяйственного) планирования и учета на предприятии, где ведется внутрипроизводственные отношения, являются хозрасчетные подразделения, экономические отношения между администрацией предприятия и хозрасчетными

подразделениями, и между самими подразделениями строятся на основе договоров (в первое время на основе доведенных хозрасчетных заданий).

Для учета взаиморасчетов хозрасчетных подразделений в составе бухгалтерии может создаваться расчетно-финансовая группа (РФГ). Обязанность последнего, кроме бухгалтерского учета, – ведение учета и контроль внутренних расчетов между администрацией и хозрасчетными подразделениями, между самими подразделениями. За выполнением хозрасчетных заданий руководитель предприятия и главные (старшие) специалисты осуществляют систематический контроль, его производят на основе четкого учета производства продукции, выполняемых работ и проведенных затрат. Для каждой хозрасчетной единицы в разрезе производимых видов продукции в специальном журнале открывают отдельные аналитические счета, где в хронологическом порядке на основе первичных документов отражают все виды затрат (оплата труда, материалов и т. п.) в натуральном и стоимостном показателях. В конце каждого месяца эти затраты суммируют и отображают за месяц и нарастающим итогом с начала года. При анализе их сравнивают с плановыми показателями. Отделения и фермы составляют и сдают в центральную бухгалтерию месячные отчеты о выполнении хозрасчетных заданий по растениеводству и животноводству. Планово-экономические отделы анализируют полученные результаты и выносят их на производственные совещания, заседания, действующие бюро экономического анализа (которые создаются в ряде хозяйств).

Экономическая и организационно-производственная структуры сельскохозяйственного предприятия должны формироваться с учетом расширения самостоятельности внутрихозяйственных подразделений.

Внутрипроизводственный расчет между хозрасчетными подразделениями и администрацией, а также между самими подразделениями могут осуществляться по принятым внутрихозяйственным ценам. Внутрихозяйственные цены выбирает предприятие при составлении

учетной политики. В качестве таких цен могут быть приняты фактические покупные и реализационные цены или фактическая себестоимость приобретенных материальных ценностей, произведенной продукции, работ и услуг.

В зависимости от принятого способа оценки материальных ценностей, работ, услуг при внутрипроизводственном расчете по-разному строится учет расчетов и результатов деятельности хозрасчетных подразделений.

Учет при внутрипроизводственном расчете и выявление результатов деятельности хозрасчетных подразделений и предприятий в целом рассматривается в зависимости от принятого варианта внутрихозяйственных цен.

В хозрасчетных подразделениях ведется типовой первичный учет, который завершается с составлением производственных отчетов, отчетов о движении скота и птицы, отчетов о движении материальных ценностей и других сводных документов и представлением их в соответствующие службы [6, 16, 25]. Затраты можно учитывать как по объектам учета, так и по статьям, соответствующим. Для этого можно руководствоваться "Методическими рекомендациями по бухгалтерскому учету затрат и выхода продукции в растениеводстве" (утверждено Минсельхозом РФ 22.10.2008), а также действующими Методическими рекомендациями по бухгалтерскому учету затрат на производство и калькулированию себестоимости продукции (работ, услуг) в сельскохозяйственных организациях (далее - Методические рекомендации), утвержденные приказом МСХ РФ от 6 июня 2003 года.

Бухгалтер – экономист подразделения на основании документов первичного учета и приложенных к ним документов по каждому объекту калькуляции ведет учет затрат по соответствующим статьям расходов. Они заменяют тогда регистры аналитического учета по производственным счетам в бухгалтерии.

Для уменьшения дублирующих записей и доведения его до минимума рекомендуется несколько видоизменить Книгу доходов и расходов

хозрасчетных подразделений: разделить статьи на две колонки, в одной отражать затраты по фактической себестоимости, а в другой – по реализационным (покупным) ценам. Аналогично по кредиту Книги доходов и расходов цену и сумму выхода продукции отражать в отдельных колонках: по фактической себестоимости и по реализационным ценам. При этом в оценке по реализационным ценам разница между дебетом и кредитом счета будет показывать финансовый результат подразделения, а данные по фактической себестоимости будут использоваться для составления финансовой отчетности.

Купля – продажа (отпуск – прием) материальных ценностей, работ, услуг хозрасчетными подразделениями может оформляться любыми документами, принятыми в учетной политике предприятия. К ним относятся: Накладная внутрипроизводственного (внутрихозяйственного) назначения, Заборные карты на получение материальных ценностей; Акт приема грубых и сочных кормов; Акт на оприходование приплода животных; Ведомость взвешивания животных; Расчет определения привеса; Товарно – транспортные накладные; Акты на выбывание (выбраковку) животных; Путевые листы; Акт приема – сдачи отремонтированных и реконструированных объектов; Табель учета рабочего времени; Расчетно-платежная ведомость; Расчеты начисления платежей в бюджет, во внебюджетные фонды и т.д.

В целях четкой регламентации движения документов составляется график документооборота. В нём указывается название документа, назначение документа, количество экземпляров, кто составляет, кто подписывает и кому предоставляется.

В бухгалтерском учете особая роль отводится первичному учету в отрасли животноводства, где используется большое количество разнообразных первичных документов, на основании которых производится все последующие записи в учете. Можно выделить следующие группы первичных документов [5,9]:

- документы по учету затрат труда;
- по учету предметов труда;
- по использованию средств труда;
- по учету выхода продукции.

Основным документом, рекомендуемым для ведения *учета затрат труда* является расчет начисления оплаты труда работникам животноводства. Для этого используют форму № 135-АПК «Расчет начисления оплаты труда работникам животноводства», где оплату труда рассчитывают исходя из объема выполненных работ, на которые установлены сдельные расценки. В данном документе можно одновременно вести учет по 25 работникам и различным работам.

Данные документа переносятся в расчетно-платежную ведомость и в накопительную ведомость учета затрат. В расчете записывают фамилии, имена и отчества основных и подменных рабочих, количество отработанного каждым из них человеко-часов. Данный документ составляет бригадир МТФ, а в конце месяца расчет подписывается зоотехником и сдается в бухгалтерию.

Учет отработанного времени ведет ежедневно в таблице учета рабочего времени бригадир.

Основным видом *расхода предметов труда* в молочном скотоводстве является расход кормов. Стоимость израсходованных кормов списывается на основании «Ведомости учета расхода кормов», которая составляется в двух экземплярах. Основанием для выписки ведомости является план кормления животных в соответствии с утвержденным рационом. В ведомости указывается лимит по видам и группам животных. Данные о расходе кормов записывается в журнале учета расхода кормов.

Используется ведомость расхода кормов по форме N175-АПК, которая выдается бухгалтерией, а выписывается бригадиром в одном экземпляре в конце месяца. Данная ведомость подписывается заведующей МТФ, главным зоотехником. Нормы расхода кормов на 1 голову утверждаются заранее, а в

ведомости указывается фактическое количество кормов, израсходованных на корм скоту. Здесь же списывается солома на подстилку. Далее эти ведомости формируются в форму №265-АПК "Отчет о движении материальных ценностей". Медикаменты должны списываться по накладным, затем составляется ведомость на списание медикаментов, израсходованных на лечение скота произвольной формы, который подписывается главным ветеринарным врачом и утверждается руководителем.

Стоимость израсходованных нефтепродуктов списывается на основании заправочной ведомости, которые выдаются бухгалтерией, а выписывается кладовщиком в одном экземпляре по факту отпуска горюче-смазочных материалов, затем составляется отчет о движении горюче-смазочных материалов (форма №266 АПК).

*Затраты средств труда* в молочном скотоводстве фиксируются прежде всего в документах по начислению амортизации по основным средствам. Это ведомость амортизационных отчислений по основным средствам и резерва на ремонт основных средств (без автотранспорта) форма № 49-АПК.

Для учета различных материалов, используемых в животноводстве для ремонта основных средств, используются накладные внутрипроизводственного (внутрихозяйственного) назначения (форма № 264-АПК), которые выписываются в бухгалтерии в одном экземпляре заведующей складом. Затем на основании этих накладных составляется «Отчет о движении материальных ценностей» (форма №265-АПК), который составляется кладовщиком в одном экземпляре и сдается в бухгалтерию. Износ МБП отражается в ведомости износа МБП.

Работы, выполненные автомашинами и тракторами оформляются путевыми листами, в которых указывается: задание, груз, его количество, заработная плата, расход горючего и другие данные.

Для учета выхода продукции в молочном скотоводстве применяют первичные документы, которые можно подразделить на две группы:

документы по оприходованию продуктов животноводства (молока) и документы по оприходованию приплода.

К первой группе относят журнал учета надоя молока. Журнал ведет заведующий фермой, бригадир или старшая доярка. В нем указывают фамилии доярок с указанием количества обслуживаемых коров.

Для учета выхода продукции молочного скотоводства используется форма №176-АПК «Журнал учета надоя молока». Записи в журнале делаются ежедневно по каждой доярке, по группе коров, после дойки проставляется количество надоенного молока, утром, в обед и вечером. Журнал заводится на один месяц. Ежемесячно данные этой ведомости переносятся в ведомость движения молока. Данная ведомость составляется учетчиком и подписывается главным зоотехником.

Ко второй группе документов по учету выхода продукции в молочном скотоводстве относят форму № 211-АПК «Акт на оприходование приплода животных». Он составляется в двух экземплярах заведующей фермой или зоотехником непосредственно в день получения приплода.

### 3.6 Ожидаемые результаты и эффективность предлагаемых мероприятий на перспективу в молочном скотоводстве

Основной путь повышения рентабельности молочной отрасли – это ее модернизация, направленная на интенсивное использование животных при экономически и зоотехнически целесообразных трудовых, материальных затратах, обеспечивающих надежность производства.

Рассчитываем плановые затраты на молочное стадо в изучаемом хозяйстве. При расчетах затрат на перспективу исходим из необходимости обоснования затрат по кормам и по оплате труда, так как они занимают наибольший удельный вес в структуре затрат. Остальные затраты берем

пропорционально количеству роста поголовья коров, исходя из уровня затрат на 1 голову по данным 2018 года по молочному стаду.

Потребность в кормах планируем исходя из принятой структуры кормления животных на планируемый год и из расчета потребности в кормах 1,05 ц.к.ед. на 1 молока при продуктивности коровы около 7096 кг молока. Стоимость каждого вида кормов рассчитан исходя из плановой себестоимости кормов на 2018 год, используя данные по технологическим картам по возделыванию кормовых культур на плановый год.

Расчет потребности в кормах на планируемый год, представлен в таблице 28.

Таблица 28 - Потребность и стоимость кормов на планируемый год на производство молока

Наименование показателей	Требуется кормов		в том числе по видам кормов					
	на 1 ц продукции	всего	концентраты	сено	солома	сенаж	силос	зел. корма
1	3	4	5	6	7	8	12	13
Структура рациона кормления, %	-	-	26	11	2	19	13	29
Потребность в кормах, ц.к.ед.	1,05	59606	14807,52	6264,72	1139,04	10820,88	7403,76	16516,1
Страховой запас, ц.к.ед	-	47042,4	16288,3	7517,7	1366,8	12985,1	8884,5	-
Всего потребность, ц.к.ед.	-	106648	31095,8	13782,4	2505,9	23805,9	16288,3	16516,1
Содержится к.ед. в 1 ц корма	-	-	1,11	0,47	0,22	0,32	0,18	0,19
Всего потребность, ц	-	320539,5	28014,2	29324,2	11390,4	74393,6	90490,4	86926,7
Стоимость 1 ц кормов, руб.	-	-	520,0	150,0	35,0	79,0	69,0	28,0
Стоимость кормов всего, тыс.руб.	-	33919,6	14567,4	4398,6	398,7	5877,1	6243,8	2433,9

Как видно из таблицы 28 стоимость кормов составит 33919,6 тыс. рублей.

Прочим прямым затратам относятся ветеринарное обслуживание коров из расчета 1500 рублей на 1 голову. А также затраты на искусственное осеменение из расчета 2 дозы или 600 рублей на 1 голову. Затраты на электроэнергию берем из расчета 12,5 квт. час на 1 ц молока, по стоимости 1 квт.ч 6,09 рублей (таблица 29).

Таблица 29 - Плановые затраты по содержанию дойного стада коров в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ

Статьи затрат	На перспективу	
	тыс. руб.	%
Оплата труда с отчислениями на социальные нужды	16035,5	22,0
Корма	33919,6	45,8
Содержание основных средств	9002	12,2
Электроненергия	4129	5,53
Нефтепродукты	4489	6,1
Организация производства и управления (7% от прямых затрат)	4730,3	6,3
Прочие прямые затраты (ветобслуживание, осеменение и т.д.)	1680	2,27
Всего затрат	73985,4	100

Из всего затрат на молочное стадо 90% относим на молоко, в 10% на приплод. Таким образом, затраты на производство молока и на приплод составят: 66586,9 и 7398,5 тысячи рублей, соответственно. Таким образом, проектируемая производственная себестоимость 1ц молока составит:

66586900 руб.: 56768 ц = 1172,96 рублей.

В заключении рассмотрим экономическую эффективность производства молока на перспективу, которую рассмотрим в таблице 30.

Таблица 30 - Экономическая эффективность производства молока на перспективу в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ

Показатели	2018 год	На перспективу
Поголовье коров, гол.	565	800
Удой на 1 голову, кг	6891	7096
Выход приплода на 100 коров, гол.	90	90
Расход кормов на 1 ц молока, ц.к.ед.	1,38	1,05
Затраты труда на 1 ц молока, чел.-час	2,43	1,03
Стоимость валовой продукции (в соп. ценах), тыс. руб	1153,8	1682,0
Производительность труда в расчете на 1 работника, тыс. руб.	36,1	53,56
Полная себестоимость 1 ц молока, руб.	1715,43	1202,5
Цена реализации 1 ц молока, руб.	1942,6	2000,0*
Уровень рентабельности (убыточности), %	13,2	66,3

\* на уровне среднегодовой величины

Совершенствование структуры стада позволит хозяйству увеличить поголовье продуктивных коров до 800 голов. Применение метода кормления с учетом физиологического состояния коров исходя их продуктивности позволит довести повысить коров по сравнению с 2018 годом на 205 килограмма. Повышение продуктивности коров, снижение затрат труда на приготовлении и раздаче кормов, усиление действия материального стимулирования приведет к снижению плановой себестоимости на 512,93 рублей за 1 центнер молока. Цена реализации 1 центнера молока на данном этапе составляет 1942,6 рублей. На перспективу цену реализации, исходя из непредсказуемости конъюнктуры рынка молочной продукции, планируем на уровне среднегодовой величины базисного года в размере 2000 рублей за 1 центнер. Сохраняется определенный резерв в части повышения цен реализации за счет повышения качества молока, т.е. при условии реализации товарной части молока только высшим сортом. С учетом реализации всех выявленных резервов, можно достичь уровень рентабельности на производстве молока 66,3%, что выше на 53,1 пунктов, по сравнению с уровнем 2018 года.

## ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

На сегодня особой остротой стоит вопрос о необходимости повышения конкурентоспособности молочной отрасли за счет применения передовых технологий, улучшения кормления и содержания скота, повышения продуктивности животных и качества реализуемого молока. Немаловажную роль также играет совершенствование внутрипроизводственных отношений в подразделениях основного производства. Этим и определяется актуальность темы, выбранной нами для выпускной квалификационной работы. Ее конечной целью является разработка мероприятий организационно-экономического, технико-технологического характера и на основе выявления резервов, обоснование путей повышения эффективности производства сырого молока в ООО «Сурнай» Балтасинского района Республики Татарстан.

Хозяйство специализируется на производстве молока, специализация хозяйства скотоводческая молочного направления. Коэффициент специализации показывает, что уровень специализации в хозяйстве глубокий, т.к. он равен 0,66.

Наибольший удельный вес в структуре товарной продукции занимает отрасль скотоводства – 81,5%, из них молоко 64,6%. Второе место в ранжированном ряду занимает производство зерна, удельный вес которого в товарной продукции составляет 12,3%. На долю растениеводства приходится в среднем 16,3% товарной продукции, из них на картофель – 3,6%. Можно сказать, что специализация хозяйства – скотоводческая, молочного направления.

Площадь пашни составляет 4114 га, пастбищ и сенокосов - 367 и 130 га соответственно. Процент распаханности составляет 89,2%, что на 1,5 п.п. выше, чем по республике.

Показатель фондовооруженности имеет тенденцию роста в период с 2016 по 2018 годы на 416,7 тыс. руб. или на 75%. Это произошло за счет

увеличения стоимости основных производственных фондов на 65% и сокращения численности работников на 6%.

Энерговооруженности, то она из-за высокой численности работников ниже, чем в среднем по РТ. Энергооснащенность хозяйства выше в 1,8 раза, чем в среднем по республике и составляет 254,9 л.с. на 100 га пашни. Из этого можно сделать следующий вывод, что в составе основных фондов в изучаемом хозяйстве большое место занимает техника, и машинный парк хозяйства пополнен новыми, более энергооснащенной техникой, чем в среднем по республике.

Стоимостные показатели эффективности производства имеют тенденцию роста:

- стоимость валовой продукции 100 га соизмеримой пашни повысилась на 17,3% и на отчетный 2018 год составила 257,0 тыс.руб. в сопоставимой оценке, что на 4,3 выше республиканского значения.

- стоимость валовой продукции на 100 руб. основных производственных фондов снизилась на 33% и к 2018 году составила 2,0 рубля и выше среднереспубликанского значения на 11%;

- стоимость валовой продукции 100 руб. издержек производства снизилась на 25% по сравнению с 2014 годом;

- стоимость валового дохода в расчете на 100 га соизмеримой пашни в 2018 году по сравнению с республиканскими показателями выше в 2,8 раза, в расчете на 100 руб. ОПФ в 4 раза, на 100 руб. издержек производства выше в 2,1 раза и в расчете на 1 среднегодового работника находится на уровне республиканского значения.

- сумма прибыли в расчете на 100 га соизмеримой пашни, на 1-го среднегодового работника, 100 руб. основных производственных фондов и на 100 руб. издержек производства имела тенденцию роста.

Показатель рентабельности по хозяйству к 2018 году снизился по сравнению с 2014 годом на 21,1 п.п. Уровень рентабельности в 2018 году

составил 0,07% по товарной продукции, что ниже республиканского значения на 5,7 процентных пункта.

Таким образом, хозяйству необходимо выработать определенные пути для дальнейшего совершенствования деятельности, а именно, в направлении увеличения отдачи основных производственных фондов, на основе применения ресурсосберегающих технологий производства продукции растениеводства и животноводства.

В хозяйстве применяется поточно-цеховая система производства молока. При этой системе коров, с учетом их физиологического состояния, разделяют на 3 технологические группы, и содержат в следующих цехах: сухостойных коров, отела, раздоя и осеменения и промышленный по производству молока.

Выход телят в динамике имеют стабильно устойчивую тенденцию роста, по выходу телят со 100 коров с учетом нетелей, можно сказать, что она приближается от 100 голов 95 приплода, и в отчетном году составила 95 головы со 100 коров.

За анализируемый период производство молока и мяса КРС повысилась 17,5 и 16,9% соответственно. Продуктивность коров за 5 лет повысилась на 3,9% и составила к отчетному году 6891 кг. В то же время следует иметь в виду, что учитывая количество голов переведенного в основное стадо нетелей, в расчете на 1 фуражную корову с учетом нетелей, продуктивность ниже и составляет 5022 килограмма, вместе 6891 кг..

Таким образом, продуктивность молочного стада в хозяйстве находится на достаточно высоком уровне, за исключением откорма КРС. Это значит, что содержанию животных и их кормлению в хозяйстве уделяется значительное внимание, что свидетельствует о хорошей и качественной организации данной отрасли в хозяйстве.

Объемы реализации молока в основном выросли за счет повышения объемов производства, а по мяса КРС в основном за счет рост товарности. В отчетном году объемы реализации молока увеличились на 1292 центнеров, что дополнительно принес хозяйству 887 тыс.рублей прибыли. А снижение

цены реализации молока на 341 руб/ц, привело к снижению объема прибыли 12227 тыс.рублей. Повышение себестоимости реализованного молока на 119 рублей за 1 центнер, снизил объем прибыли по сравнению с предыдущим годом на 4267 тыс.рублей. Следует заметить, что в целом снижение объема прибыли от реализации молока по сравнению с 2017 годом, произошло за счет снижения цены реализации.

Уровень товарности молока имеет в динамике стабильный уровень и колеблется в пределах 85-92%.

Анализ состояния организации производства продукции скотоводства показал, что в молочном скотоводстве ООО «Сурнай» Балтасинского района имеются следующие резервы по увеличению объемов производства молока и повышению эффективности производства:

- удельный вес коров в молочном стаде ниже, чем рекомендовано для хозяйств мясо-молочного направления на 10-12%. Таким образом, при формировании структуры стада необходимо увеличить поголовье коров;

- несмотря на отставание темпов роста производительности труда от темпов роста оплаты труда, оплата основной категории работников необходимо осуществлять по тарифным ставкам, рассчитанным исходя из ММРОТ 12000 рублей в месяц.

- некоторые трудовые процессы полностью не механизировано, это касается в первую очередь приготовление кормов и раздачу кормов;

- норма обслуживания коров фактически составляет 20 голов, что значительно ниже рекомендуемых для данных условий производства, т.е. 25 голов.

В заключении можно сказать, что результаты анализа развития молочного скотоводства и его экономической эффективности показал, что данная отрасль работает рентабельно, но еще есть резервы и возможности развивать и совершенствовать отрасль молочного скотоводства в ООО «Сурнай» Балтасинского района РТ.

Использование вышеуказанных резервов и мероприятия по совершенствованию организации производства в молочном скотоводстве будут способствовать:

- росту поголовья коров в хозяйстве с 565 до 800 голов;
- удой молока на одну корову в перспективе возрастет в сравнении с 2018 годом на 205 килограмма;
- по мере доведения коров в структуре стада до рекомендуемого уровня, а также из-за сбалансированного кормления и кормления исходя из физиологического состояния и продуктивности коров по режиму частично смешанного рациона повышается продуктивность коров и увеличивается валовой надой, соответственно, снижается плановая себестоимость;

Повышение продуктивности коров, снижение затрат труда на приготовлении и раздаче кормов, усиление действия материального стимулирования приведет к снижению плановой себестоимости на 512,93 рублей за 1 центнер молока. С учетом реализации всех выявленных резервов, можно достичь уровень рентабельности на производстве молока 66,3%, что выше на 53,1 пунктов, по сравнению с уровнем 2018 года.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Алексеева Н.А., Соколов В.А., Миронова З.А. Методическое обеспечение аналитической работы на предприятии молочного скотоводства /Алексеева Н.А., Соколов В.А., Миронова З.А. и др. - М.: Профессор, 2015. - 40 с.: ISBN 978-5-9906074-9-1
2. Афанасьева, О. Г. Повышение конкурентоспособности молочного скотоводства в сельскохозяйственных организациях [Электронный ресурс] / О. Г. Афанасьева. - Чебоксары, 2013. - 165 с. - Режим доступа: <http://www.znaniium.com/>
3. Борхунов Н.А. Экономический механизм развития аграрной экономики: необходимы перемены //Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. - №12. – 2013 г.
4. Буторин С. Н. Внутрипроизводственный расчет как фактор повышения эффективности управления аграрным предприятием //АПК: экономика и управление. - 2016 г. - №3.
5. Буторин С.Н., Светлакова Н.А. Организационное развитие – основа формирования внутрипроизводственных экономических отношений в системе управления аграрного предприятия //Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2015. - №8.
6. Бухгалтерский учет: Учебное пособие / Н.П. Кондраков. - 7-е изд., перераб. и доп. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 841 с.
7. Внедрение системы бюджетирования в производственный процесс молочного скотоводства / Вестник Саратовского госагроуниверситета им. Н. И. Вавилова, №1, 2013
8. Гайдукова В.И., Земскова О.М., Литвинова Т.Н.- Организационные формы хозяйствования и их эффективность по видам производства в аграрном секторе Волгоградской области //Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. - №2.-2014 г.
9. Гайнутдинов И.Г., Гаитов М.Я. Совершенствование внутривозрастных отношений – путь повышения эффективности

производства //Нива Татарстана.-№4, Казань-2001 г

10. Голубев А.В., Голубева А.А. Внутренние резервы повышения эффективности аграрной экономики //Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. - №3.-2014 г.

11. Грудкин А.А., Грудкина М.А. Обеспечить эффективную реализацию подпрограммы развития молочного скотоводства. //АПК: экономика, управление. – 2015. - №2. – с.69-73.

12. Доктрина продовольственной безопасности Российской Федерации. Утверждена Указом Президента Российской Федерации от 30 января 2010 г. №120. [Электронный ресурс].URL:<http://www.mcx.ru/dokumtnts/12214/19>

13. Зелепухин А. Повышение эффективности использования производственного потенциала в скотоводстве // АПК: Экономика, управление» - 2011. - №8 - с.3-7.

14. Казинец Л.С. Теория индексов / Л.С. Казинец. М.: Госстатиздат, 1963.-343с.

15. Керимов, В. Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы: Учебник для бакалавров / В. Э. Керимов. — 8-е изд., перераб. и доп. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2015. — 384 с. - ISBN 978-5-394-02317-0

16. Козлов В.В., Уколов А.И. Роль целевой адресной поддержки и экстеншн-сервиса в инновационном развитии молочного животноводства (на примере Нижегородской области)//Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий – 2015. - №9, с.35

17. Люшин Б.С., Шоков Н.Р., Трубилин А.И., Загоруйко Н.А. и др. Организация внутривладельческого расчета на сельскохозяйственных предприятиях. (Учебно-практическое пособие). Краснодар: КРИА, Деп. с.-х. и прод., КГАУ, 1999 – 293 с.

18. Матушкин А.Е. Совершенствование внутривладельческих отношений в агропромышленном комплексе. Методические рекомендации. – Белгород: Крестьянское дело. 1999 – 128 с.

19. Методические рекомендации по организации внутривладельческого расчета на сельскохозяйственных предприятиях МСХ РСФСР, 1985

20. Мухаметгалиев Ф.Н., Якушкин Н.М., Справочник специалиста агропромышленного комплекса. Мухаметгалиев Ф.Н., Якушкин Н.М., Авхадиев Ф.Н., Гайнутдинов И.Г., Сафина Д.В., Мухаметгалиева Л.Ф. Казань: Изд-во КПФУ.- 2011 г.

21. Организация и управление производством//Учебное пособие для студентов, обучающихся по направлению бакалавриата 35.03.06 «Агроинженерия» и 20.03.01 «Техносферная безопасность» / Панов А.А. - Волгоград: Волгоградский ГАУ, 2015. - 156 с.

22. Организация производства и предпринимательство в АПК /Тушканов М.П., Черевко Л.Д., Винничек Л.Б., Гурьянова Н.М., Максимов А.А. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 278 с.

23. Организация сельскохозяйственного производства: Учебное пособие / С.И. Грядов и др.; Под ред. М.П. Тушканова, Ф.К. Шакирова. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 292 с.

24. Организация сельскохозяйственного производства: Учебник/под ред. М.П. Тушканова, Ф.К. Шакирова. – М.: ИНФРА-М, 2014. -299 с.

25. Организация сельскохозяйственного производства: Учебное пособие / С.И. Грядов и др.; Под ред. М.П. Тушканова, Ф.К. Шакирова. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 292 с.

26. Основные показатели производственно-финансовой деятельности сельских товаропроизводителей РТ. МСХиП РТ, Казань. -2015-2018 гг.

27. Повышение конкурентоспособности - важнейший фактор обеспеч. устойчивого разв. молоч. скотовод..: Моногр./О.Г.Афанасьева - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 118 с.

28. Полухин А.А., Алпатова А.В., Ставцев А.Н. – Выбор способа содержания коров на основе технико-экономического анализа. //Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2011- №7.

29. Производственный менеджмент: организация производства: Учебник / М.И. Бухалков. - 2-е изд. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 395 с.

30. Пыжикова Н.И., Овсянко А.В., Овсянко Л.А. Определение параметров развития молочного скотоводства //Экономика сельского хозяйства России. – 2015г. -№9. –с.78-80

31. Светлакова Н.А., Буторин С.Н. Управление затратами – основа повышения эффективности предприятий в условиях конкуренции и импортозамещения //Экономика АПК Предуралья. Ежегодный научно-практический журнал. – Пермская ГСХА, 2015.

32. Сельское хозяйство Республики Татарстан. Статистический сборник. Татарстанстат. Казань. 2005-2015 гг.

33. Серков А.Ф., Чекалин В.С. /Производительность труда и конкурентоспособность продукции сельского хозяйства// Аграрный вестник Урала. -№5. Екатеринбург: Уральская государственная сельскохозяйственная академия. 2008 г.

34. Социально-экономическое положение Республики Татарстан. Комплексный информационно-аналитический доклад. Январь – апрель 2016 г., Интернет-ресурс, открытый доступ: [http://tatstat.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat\\_ts/tatstat/resources/d2af630043e8df11985cdbd92111eac8/i040009r.pdf](http://tatstat.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_ts/tatstat/resources/d2af630043e8df11985cdbd92111eac8/i040009r.pdf)

35. Стратегия развития и структура управления АПК Республики Татарстан. Итоговый отчет по результатам разработки стратегической концепции. Roland Berger Strategy Consultants. Москва. -26 декабря 2011г.

36. Старченко И.В. Хозяйственный расчет сельскохозяйственных предприятий в условиях рынка /автореферат диссертации. Интернет ресурс, открытый доступ: <http://www.dissercat.com/content/khozyaistvennyi-raschet-selskokhozyaistvennykh-predpriyatii-v-usloviyakh-rynka>

37. Сибгатуллина Э.Р., Гайнутдинов И.Г. Внутрипроизводственный расчет, как составная часть внутрихозяйственного расчета и его роль в совершенствовании внутрипроизводственных отношений/ Сибгатуллина Э.Р., Гайнутдинов И.Г.//Вектор экономики. -2016 г. - №5 (5). С. 56.

38. Суровцев В.Н., Никулина Ю.Н., Бильков В.А. Повышение эффективности труда в молочном скотоводстве на основе инновационных технологий. //Экономика сельского хозяйства России. – 2015. - №6. – с.30

39. Теория менеджмента: История управленческой мысли, теория организации, организационное поведение: Учебное пособие / А.Г. Фаррахов - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 272 с.

40. Трафимов А.Г. Значение инновационной стратегии в формировании конкурентоспособной сельхозорганизации // АПК: экономика, управление. – 2013г. -№12., стр.3-23.

41. Ушачев И.Г. Внутрихозяйственные экономические отношения в сельскохозяйственных предприятиях //АПК: экономика, управление. - 2004 г. - №5. стр.3-12;

42. Ушачев И.Г. Внутрихозяйственные экономические отношения в сельскохозяйственных предприятиях //АПК: экономика, управление. – 2004.- №5.

43. Ушачев И.Г. Стратегические подходы к развитию АПК России в контексте межгосударственной интеграции //АПК: экономика, управление – 2015г. -№1, стр.3

44. Чинарев А.В., Стрекозов Н.И., Чинаров В.И. Экономические методы государственного регулирования импортозамещения на внутреннем рынке мяса //Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2015. - №1.- с.2-5

45. Шарипов С.А., Гайнутдинов И.Г., Гаитов М.Я. /Реформирование внутрихозяйственных отношений на основе микрорынка. Казань.: Изд-во «Матбугат йорты». – 2002.-214 стр.

46. Шарипов С.А., Гайнутдинов И.Г., Гаитов М.Я. Организация внутрихозяйственного расчета в сельскохозяйственном предприятии // Организационно-методическое пособие.- Казань, ФГОУ ДПО ТИПКА, 2000г.

47. Ширяева Н.М. Формирование системы государственного регулирования АПК // Экономическое развитие АПК Юга России: концепции и механизмы: Тез. регионал. науч.-практич. конф. 29 мая 2002 г. — Ростов н/Д, 2002. Вып.2. - С. 11-13

# ПРИЛОЖЕНИЯ

# П Р И Л О Ж Е Н И Я

## ПРИЛОЖЕНИЕ А

### ИНСТРУКЦИЯ

по охране и безопасности труда для специалистов финансово-экономической, управленческой службы Общества с ограниченной ответственностью «Сурнай» Балтасинского района РТ

Настоящая инструкция разработана в соответствии с действующим законодательством и нормативно-правовыми актами в области охраны труда и может быть дополнена иными дополнительными требованиями применительно к конкретной должности или виду выполняемой работы с учетом специфики трудовой деятельности в конкретной организации и используемых оборудования, инструментов и материалов. Проверку и пересмотр инструкций по охране труда для работников организует работодатель. Пересмотр инструкций должен производиться не реже одного раза в 5 лет.

#### 1. Общие требования безопасности.

1.1. К самостоятельной работе в качестве менеджера допускаются лица, имеющие соответствующее образование и подготовку по специальности, обладающие теоретическими знаниями и профессиональными навыками в соответствии с требованиями действующих нормативно-правовых актов, не имеющие противопоказаний к работе по данной профессии (специальности) по состоянию здоровья, прошедшие в установленном порядке предварительный (при поступлении на работу) и периодический (во время трудовой деятельности) медицинские осмотры, прошедшие обучение безопасным методам и приемам выполнения работ, вводный инструктаж по охране труда и инструктаж по охране труда на рабочем месте, проверку знаний требований охраны труда, при необходимости стажировку на рабочем месте. Проведение всех видов инструктажей должно регистрироваться в

Журнале инструктажей с обязательными подписями получившего и проводившего инструктаж. Повторные инструктажи по охране труда должны проводиться не реже одного раза в год.

1.2. **Менеджер** обязан соблюдать Правила внутреннего трудового распорядка, установленные режимы труда и отдыха; режим труда и отдыха инструктора-методиста определяется графиком его работы.

1.3. При осуществлении производственных действий в должности **менеджера** возможно воздействие на работающего следующих опасных и вредных факторов:

- нарушение остроты зрения при недостаточной освещённости рабочего места, а также зрительное утомление при длительной работе с документами и (или) с ПЭВМ;

- поражение электрическим током при прикосновении к токоведущим частям с нарушенной изоляцией или заземлением (при включении или выключении электроприборов и (или) освещения в помещениях;

- снижение иммунитета организма работающего от чрезмерно продолжительного (суммарно – свыше 4 ч. в сутки) воздействия электромагнитного излучения при работе на ПЭВМ (персональной электронно-вычислительной машине);

- снижение работоспособности и ухудшение общего самочувствия ввиду переутомления в связи с чрезмерными для данного индивида фактической продолжительностью рабочего времени и (или) интенсивностью протекания производственных действий;

- получение травм вследствие неосторожного обращения с канцелярскими принадлежностями либо ввиду использования их не по прямому назначению;

- получение физических и (или) психических травм в связи с незаконными действиями работников, учащихся (воспитанников), родителей (лиц, их заменяющих), иных лиц, вошедших в прямой контакт с экономистом для решения тех или иных вопросов производственного характера.

1.4. Лица, допустившие невыполнение или нарушение настоящей Инструкции, привлекаются к дисциплинарной ответственности и, при необходимости, подвергаются внеочередной проверке знаний норм и правил охраны труда.

2. Требования охраны труда перед началом работы.

2.1. Проверить исправность электроосвещения в кабинете.

2.2. Проверить работоспособность ПЭВМ, иных электроприборов, а также средств связи, находящихся в кабинете.

2.2. Проветрить помещение кабинета.

2.3. Проверить безопасность рабочего места на предмет стабильного положения и исправности мебели, стабильного положения находящихся в сгруппированном положении документов, а также проверить наличие в достаточном количестве и исправность канцелярских принадлежностей.

2.4. Уточнить план работы на день и, по возможности, распределить намеченное к исполнению равномерно по времени, с включением 15 мин отдыха (либо кратковременной смены вида деятельности) через каждые 45 мин. однотипных производственных действий, а также с отведением времени в объёме не менее 30 мин. для приёма пищи ориентировочно через 4-4,5 ч. слуха, памяти, внимания - вследствие ром для решения тех или иных вопросов производственного характера.

3. Требования охраны труда во время работы.

3.1. Соблюдать правила личной гигиены.

3.2. Исключить пользование неисправным электроосвещением, неработоспособными ПЭВМ, иными электроприборами, а также средствами связи, находящимися в кабинете.

3.3. Поддерживать чистоту и порядок на рабочем месте, не загромождать его бумагами, книгами и т.п.

3.4. Соблюдать правила пожарной безопасности.

3.5. Действуя в соответствии с планом работы на день, стараться распределять намеченное к исполнению равномерно по времени, с

включением 15 мин. отдыха (либо кратковременной смены вида деятельности) через каждые 45 мин. однотипных производственных действий, а также с отведением времени в объеме не менее 30 мин. для приёма пищи.

#### 4. Требования охраны труда в аварийных ситуациях.

4.1. При возникновении в рабочей зоне опасных условий труда (появление запаха гари и дыма, повышенное тепловыделение от оборудования, повышенный уровень шума при его работе, неисправность заземления, загорание материалов и оборудования, прекращение подачи электроэнергии, появление запаха газа и т.п.) немедленно прекратить работу, выключить оборудование, сообщить о происшедшем непосредственному или вышестоящему руководству, при необходимости вызвать представителей аварийной и (или) технической служб.

4.2. При пожаре, задымлении или загазованности помещения (появлении запаха газа) необходимо немедленно организовать эвакуацию людей из помещения в соответствии с утвержденным планом эвакуации.

4.3. При обнаружении загазованности помещения (запаха газа) следует немедленно приостановить работу, выключить электроприборы и электроинструменты, открыть окно или форточку, покинуть помещение, сообщить о происшедшем непосредственному или вышестоящему руководству, вызвать аварийную службу газового хозяйства.

4.4. В случае возгорания или пожара немедленно вызвать пожарную команду, проинформировать своего непосредственного или вышестоящего руководителя и приступить к ликвидации очага пожара имеющимися техническими средствами.

## Физическая культура на производстве

Физическая культура на производстве – важный фактор повышения производительности труда.

Создание предпосылок к высокопроизводительному труду управленческих специальностей, предупреждение профессиональных заболеваний и травматизма на производстве способствует использованию физической культуры для активной работы, отдыха и восстановления работоспособности в рабочее и свободное время.

В режиме труда и отдыха сотрудников управленческой службы учтены такие факторы, как время официально разрешенных пауз во время работы. В качестве обязательной к применению меры в работе бухгалтера имеются две 10-минутные физкультурные паузы в течение рабочего дня. Помимо этого согласно Гигиеническим требованиям к ПЭВМ и организации работы с ними (утверждены постановлением Минздрава России от 3 июня 2003 г. № 118) У людей, работающих за компьютером, должны быть законные перерывы общей длительностью до 90 мин в день в счет рабочего времени.

### Культура делового общения на предприятии

В целях повышения деловой репутации предприятия Общества с ограниченной ответственностью «Сурнай» Балтасинского района РТ и его сотрудников и формирования благоприятного климата в коллективе разработаны и используются следующие локальные нормативные документы:

- Кодекс деловой этики;
- Кодекс делового общения;
- Стратегия развитие предприятия;
- Ценности предприятия;
- Корпоративная социальная ответственность.