

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Казанский государственный аграрный университет»

Институт экономики
Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент
Кафедра организации сельскохозяйственного производства

Допустить к защите
Заведующий кафедрой
_____ Мухаметгалиев Ф.Н.
«21» мая 2019 г.

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

**Основные направления совершенствования организации
предпринимательской деятельности в обществе с ограниченной
ответственностью «Серп и Молот» Высокогорского района Республики
Татарстан**

Обучающийся:

Платова Ильвира Рафаэлевна

Руководитель:
к.э.н., доцент

Хисматуллин Марсель Мансурович

Рецензент:
к.э.н., доцент

Панков Андрей Олегович

Казань 2019

Аннотация
к выпускной квалификационной работе бакалавра
Платова Ильвира Рафаэлевна

на тему «Основные направления совершенствования организации предпринимательской деятельности в обществе с ограниченной ответственностью «Серп и Молот» Высокогорского района Республики Татарстан»

В настоящее время одним из главных факторов создания рыночной системы хозяйствования является формирование и развитие предпринимательской деятельности. Предпринимательство является мощным двигателем экономического и социального развития общества.

Целью исследования является изучение теоретических и практических проблем организации предпринимательской деятельности, анализа финансовых результатов и на основе изученного материала разработка мер по повышению эффективности предпринимательской деятельности.

В работе рассмотрены теоретические основы организации предпринимательской деятельности, дана характеристика природных и экономических условий производства, определены направления совершенствования организации предпринимательской деятельности, совершенствования организационной структуры управления, совершенствования механизма внутриагрохозяйственных экономических отношений, совершенствование организации деятельности внутриагрохозяйственных подразделений зернопроизводства.

Annotation
to the final qualification work of the bachelor
Platova Ilvira Rafaelevna
on "The main directions of improving the organization of business activities in a limited liability company" Serp and Molot "Vysokogorsky district of the Republic of Tatarstan"

Currently, one of the main factors for creating a market economic system is the formation and development of entrepreneurial activity. Entrepreneurship is a powerful engine of economic and social development of society.

The purpose of the study is to study the theoretical and practical problems of business organization, analysis of financial results and on the basis of the material studied, the development of measures to improve the efficiency of business activities.

The paper discusses the theoretical foundations of the organization of entrepreneurial activity, describes the natural and economic conditions of production, identifies areas for improving the organization of entrepreneurial activity, improving the organizational structure of management, improving the mechanism of intraeconomic economic relations, improving the organization of intrafarm divisions of grain production.

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	5
1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	7
1.1 Сущность и необходимость организации предпринимательства в условиях рыночной экономики	7
1.2 Факторы, обуславливающие эффективность предпринимательской деятельности	11
1.3 Формы и виды организации предпринимательской деятельности	21
2 ХАРАКТЕРИСТИКА ПРИРОДНЫХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЙ ПРОИЗВОДСТВА В ООО «СЕРП И МОЛОТ» ВЫСОКОГОРСКОГО РАЙОНА РТ	30
2.1 Местоположение, размеры землепользования и природные условия хозяйства	30
2.2. Организационнопроизводственная структура и специализация хозяйства	32
2.3 Обеспеченность хозяйства производственными фондами и трудовыми ресурсами	33
2.4 Динамика обобщающих показателей эффективности производства в хозяйстве	38
2.5 Современное состояние эффективности предпринимательской деятельности ООО «Серп и Молот»	39
3 НАПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ООО «СЕРП И МОЛОТ» ВЫСОКОГОРСКОГО РАЙОНА РТ	50
3.1 Совершенствование организационной структуры управления	50
3.2 Совершенствование механизма внутривозрастных экономических отношений	54

3.3	Совершенствование	организации	деятельности
	внутрихозяйственных подразделений зернопроизводства		58
	ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ		68
	СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ		75
	ПРИЛОЖЕНИЯ		79

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность темы исследования. Развитие рыночной системы хозяйствования требует от предприятий аграрной сферы повышения эффективности экономической деятельности и конкурентоспособности продукции на основе внедрения достижений научнотехнического прогресса, эффективных форм хозяйствования и управления, обусловленной предпринимательской активности. В сложившихся условиях необходимо вырабатывать стратегию и тактику развития аграрных предпринимательских структур, внедрять современные механизмы разработки и реализации обоснованных планов и управленческих решений, осуществлять контроль за их выполнением, выявлять и использовать резервы роста эффективности хозяйственной деятельности. Это в свою очередь обуславливает поиск новых, научнообоснованных методов управления эффективностью сельскохозяйственного производства.

Для устойчивого успешного функционирования агропромышленного комплекса в условиях рыночной экономики особую значимость приобретают вопросы управления эффективностью предпринимательских структур посредством разработки и реализации комплекса мер, повышающих их адаптационные возможности в быстроизменяющихся условиях макроэкономической среды.

Необходимость исследования проблем управления эффективностью сельскохозяйственных предприятий в современной российской экономической науке обусловлена рядом обстоятельств. Принципиальные изменения, произошедшие в национальной экономике, привели к появлению новых организационноэкономических форм предпринимательской деятельности в АПК, функционирующих в условиях повышенного риска. Интерес к исследуемой проблеме объективно растет по мере усиления роли интенсивных факторов в развитии народного хозяйства и рыночном преобразовании систем управления социальной и экономической жизнью.

Практика же требует разработки научных рекомендаций на основе изучения взаимосвязи условий хозяйствования, партнёрских отношений, управления общественной жизнью и экономикой с факторами, определяющими эффективность предпринимательской деятельности коммерческих структур в АПК.

Актуальность и огромная народнохозяйственная значимость данной проблемы предопределили цель и задачи выпускной квалификационной работы.

Целью исследования является изучение теоретических и практических проблем организации предпринимательской деятельности, анализа финансовых результатов и на основе изученного материала разработка мер по повышению эффективности предпринимательской деятельности в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ.

Из цели исследований вытекают следующие задачи:

- 1) глубокое изучение теоретических основ предпринимательской деятельности в сельском хозяйстве;
- 2) характеристика природных и экономических условий предприятия;
- 5) разработка предложений по совершенствованию организации предпринимательской деятельности в изучаемом хозяйстве.

Объектом исследования является ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ.

Предмет исследования –организации предпринимательской деятельности в зернопроизводстве

Для достижения поставленной цели и решения задач в работе применялись следующие методы научных исследований: абстрактнологический, монографический, балансовый, расчетноконструктивный, статистикоэкономический.

1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

1.1 Сущность и необходимость организации предпринимательства в условиях рыночной экономики

В общемировой практике на сегодняшний день нет конкретно установленного определения сущности понятий «предприниматель» и «предпринимательство».

В России же понятие о предпринимательстве как экономическом факторе производства вернулось в связи с осуществлением экономических реформ в конце 80х – начале 90х годов. В советское время, в период командной экономики, оно как ресурс не рассматривалось. Более того, в основе социалистической политэкономии представление о предпринимательстве было как об эксплуатации человека человеком [16, с.89].

Довольно простое и весьма понятное определение предпринимательства дает В.И. Даль. Он пишет, что «предпринимать» означает «затевать, решаться исполнить какоелибо новое дело, приступать к совершению чеголибо значительного» – отсюда «предприниматель» – «предпринявший» чтолибо.

«Предпринимательство – инициативная самостоятельная деятельность граждан, направленная на получение прибыли или личного дохода, осуществляемая от своего имени, под свою имущественную ответственность или от имени и под юридическую ответственность юридического лица» [13, с.313].

Проанализировав различные точки зрения, можно прийти к выводу, что предпринимательская деятельность – это реализация особых способностей индивида, выражающаяся в оптимальном сочетании факторов производства на основе инновационного рискованного подхода.

Предпринимательство можно рассматривать в качестве своеобразного вида экономической активности, так как его первичный этап связан, по большому счету, лишь с идеей – плодом мыслительной деятельности, вслед за тем принимающей материализованную модель.

Отличительной чертой предпринимательства является обязательное наличие инновационного момента, будь то производство нового товара, создание нового предприятия или смена профиля деятельности. При осуществлении такой деятельности следует помнить о постоянном научнотехническом совершенствовании технологии производства, поэтому новаторская функция является основополагающей в работе предпринимателя [18, с.105].

Основным субъектом предпринимательской активности выступает предприниматель. Тем не менее, предприниматель является не единственным субъектом, в любом случае он должен взаимодействовать с потребителем, как главным его контрагентом, так и с государством, которое в разных ситуациях может стать помощником или противником.

Для развития бизнеса его участникам, т.е. субъектам, очень важно овладеть новыми специальностями, подходами к людям и к их деятельности, а также новыми знаниями. При реализации подобных задач главную роль отводят принципам и закономерностям организации сельскохозяйственного производства на предприятиях агропромышленного комплекса.

А.В. Чичкин (предприниматель, основатель молочной империи и один из пионеров организации сетевых магазинов) заложил фундаментальные принципы предпринимательства, которые заключаются в инициативе и предприимчивости, деловитости, компетентности и любви к избранному делу [16, с.90]. На основе этих принципов вырабатываются стратегия и тактика развития предприятия, обосновываются планы, управленческие решения и осуществляется контроль над их выполнением, также выявляются резервы повышения эффективности производства и оцениваются результаты деятельности предприятия и его подразделений.

Проведенные мною исследования о понятии «предпринимательство» показали отсутствие целостности взглядов на этот социальноэкономический феномен. Вместе с тем, несмотря на имеющиеся разночтения, можно выделить общие для всех подходы, которые позволяют дать определение термину «предпринимательство». В частности, не вызовут возражений такие положения, как:

- а) осуществление предпринимательской деятельности с целью получения прибыли;
- б) связь предпринимательской деятельности с риском;
- в) общественная полезность;
- г) организаторская, самостоятельная, инициативная и инновационная сущность предпринимательства.

Несмотря на то, что эта сфера экономики весьма «приветлива», для развития предпринимательской деятельности нужны определенные условия, которые заключаются в следующем: стабильная социальноэкономическая политика государства, свободный налоговый режим, выработанная инфраструктура поддержки, эффективная система защиты интеллектуальной собственности, гибкие рыночные механизмы, способствующие деловой активности предпринимателей. Предпринимателям должна предоставляться возможность свободно выходить на внешний рынок, закупать необходимые средства производства, в том числе сырье и комплектующие изделия. Нужно разработать доступную для них кредитную систему.

Необходимо также отметить, что предпринимательство в сельском хозяйстве выполняет очень важные социальноэкономические функции. Оно способствует реализации таких общественных благ, как обеспечение продовольственной безопасности, особенно в глубинных районах, насыщение регионального и местного рынков товарами и услугами, более полное использование местных ресурсов, обеспечение круглогодичной занятости местного населения, рост доходов, сохранение образа жизни, культурного наследия, самобытности [29, с.301].

Учитывая вышесказанное, именно успешную деятельность предпринимательства по праву можно считать одним из ключевых обстоятельств устойчивого развития экономики нашей страны.

Характерной же чертой в предпринимательской деятельности в сельском хозяйстве является то, что, активно содействуя укреплению продовольственной безопасности страны посредством увеличения объемов производства сельскохозяйственной продукции, улучшению организации деятельности хозяйствующих субъектов в сельской местности, она способствует экономическому росту, увеличению уровня жизни жителей села, активизации научнотехнического прогресса и инвестиционных процессов.

Итак, с понятием, ролью и принципами предпринимательской деятельности мы разобрались. Однако, в системе предпринимательской деятельности не менее значимую роль играют и сами предприятия.

Предприятие является основным звеном экономики на всех этапах его развития. Именно на предприятии производится и изготавливается продукция, происходит непосредственный контакт работника со средствами производства. Предприятие самостоятельно осуществляет свою деятельность, распоряжается выпускаемой продукцией, получаемой прибылью, оставшейся в его распоряжении после выплат взносов и других обязательных платежей.

В настоящее время в экономике России одновременно функционируют крупные, средние и малые предприятия, а также осуществляется деятельность, базирующаяся на личном и семейном труде. [20, с.19].

На размеры предприятий влияют технологические особенности отраслей и их специфика. Есть отрасли, которые связаны с высокой капиталоемкостью и большими объемами производства, а есть и те, в которых предпочтение отдается малым предприятиям.

Современная экономика характеризуется непростым сочетанием разных по масштабам производств: крупных, ориентированных на

монопольные структуры, и небольших, создание которых определяется многими факторами.

С одной стороны, стабильный научнотехнический прогресс направлен на концентрацию производства. Именно крупные предприятия располагают большими материальными, финансовыми, трудовыми ресурсами, квалифицированными кадрами. Они способны к ведению масштабных научнотехнических разработок, которые и определяют важнейшие технологические сдвиги.

С другой стороны, в последнее время наблюдается невероятный рост малого и среднего предпринимательства, особенно в сферах, требующих незначительных объемов капитала, оборудования и кооперации большого числа работников. Это в особенности свойственно наукоемким производствам, а также отраслям, производящим потребительские товары.

На основе вышесказанного следует, что на развитие любой формы предпринимательства, в основном, оказывают воздействие два фактора: внутренняя экономическая обстановка страны и ее регионов и умение конкретного предпринимателя располагать данными ему правами для осуществления своих хозяйственных целей. В целом, эти условия влияют на развитие малой экономики, которая весьма чувствительна к требованиям хозяйственной конъюнктуры и для которой индивидуальные особенности руководителя предприятия во многом определяют конечный результат принятых решений.

1.2 Факторы, обуславливающие эффективность предпринимательской деятельности

Сельское хозяйство среди других отраслей народного хозяйства выделяется рядом специфических черт. Поэтому и предпринимательская деятельность в аграрной сфере должна основываться на использовании помимо общих экономических закономерностей также характерных

особенностей сельского хозяйства. Без этого невозможно обеспечение необходимой эффективности соответствующих предпринимательских структур.

Дальнейшее развитие сельскохозяйственного производства, повышение его устойчивости и эффективности определяется многими факторами, в том числе увеличением капитальных вложений, внедрением новых прогрессивных технологий, повышением эффективности используемых ресурсов производства на основе реализации имеющегося наукотехнического, производственного, организационноуправленческого потенциала. Это в свою очередь обуславливает поиск новых, научнообоснованных методов управления сельскохозяйственным производством, которое представляет собой сложную, динамическую, иерархическую систему существенно различных, но взаимосвязанных отраслей

Сельскохозяйственное производство многокомпонентная система, конечный результат функционирования которой во многом зависит от сбалансированности ее подсистем технологической, экономической, социальной и экологической, которые функционально должны отражать содержание процесса сельскохозяйственного производства и его стадий, реализуясь через организационные формы хозяйствования на основе зональных (региональных) систем ведения агропромышленного производства.

Управление эффективностью функционирования предпринимательских структур АПК в современных условиях должно занимать особое место в инфраструктуре научного и практического обеспечения задач развития сельского хозяйства, которое следует рассматривать как систему специфического организационнотехнологического менеджмента, обеспечивающего на основе оптимально сбалансированного сочетания факторов производства получение заданных в количественном и качественном отношении объемов продукции, рациональное использование

природных и материальнотехнических ресурсов, повышение технологической дисциплины и квалификационного уровня кадров, условия совершенствования и создания экологически безопасных технологий.

Как известно, основополагающая особенность сельскохозяйственного производства это использование в качестве основного средства производства земли и других средств естественноприродного происхождения: растений, животных и микроорганизмов, воды, света и тепла и др. Земля служит основой сельскохозяйственных производственных процессов. Ее качественные и количественные характеристики во многом определяют направления и результативность (эффективность) хозяйственной деятельности в аграрной сфере.

Существенным сдерживающим фактором развития предпринимательской деятельности в аграрной сфере в современных российских условиях является отсутствие достаточно развитого земельного законодательства. Такое положение зачастую делает невозможным долгосрочное планирование, так как нет уверенности в неизменности «правил игры». Это привносит в предпринимательскую деятельность помимо природных и социальноэкономических рисков риски правовой неопределенности, не говоря уже о возможностях злоупотреблений в условиях отсутствия или неироработанности соответствующих правовых регуляторов нецелевое использование земель, снижение их плодородия, вывод земель из сельскохозяйственного оборота и др.

Живые организмы (растения, животные, микроорганизмы) предстают в качестве и средств производства, и предметов сельскохозяйственного труда. От одного и того же их вида можно получать различную сельскохозяйственную продукцию. Следствием этого является то, что экономическое воспроизводство в сельскохозяйственной сфере практически неотделимо от биологического. Все это приводит к существенному увеличению числа факторов, оказывающих влияние на эффективность агробизнеса.

Эффективность аграрного производства существенным образом зависит от природных, в частности климатических, условий каждого года, страны, региона, хозяйства и его отдельных территорий. Факторы этой группы определяют производственные особенности, структуру спроса и предложения, процессы ценообразования на продукцию сельского хозяйства. Колебания этих условий проявляются в выраженной аритмичности аграрного производства и, как следствие, рискованности соответствующей предпринимательской деятельности.

С одной стороны отмеченные особенности указывают на необходимость использования долговременных стратегий в аграрном производстве это позволяет снижать негативный вклад результатов в неблагоприятные годы и повышать отдачу в благоприятные, осуществляя в целом за достаточно длительный период времени эффективную деятельность. С другой стороны природные условия обуславливают сезонный характер сельскохозяйственных производственных процессов. А это придает им определенную предсказуемость и, значит, составляет одно из направлений деятельности по снижению рискованности и повышению эффективности аграрного предпринимательства.

В этой связи следует отметить также перспективность использования циклических закономерностей природных и экономических процессов и явлений. В настоящее время серьезным ограничителем в этом направлении деятельности является недостаток необходимой информации. Ее целенаправленное накопление и использование современных информационных технологий со временем позволит во многих сферах агробизнеса снизить риски и неопределенности за счет использования соответствующих циклических закономерностей (в первую очередь это касается природноклиматических факторов). Таким образом, отмеченное обстоятельство следует отнести к реальным направлениям повышения эффективности сельскохозяйственной экономики, хотя и небыстро реализуемым.

Природные особенности во многом определяют производственную специфику аграрной экономики. Однако не следует природные условия хозяйствования строго отделять от социальноэкономических условий региона, да и конкретного предприятия. Здесь необходимо и использовать системный подход, так как именно система региональных условий определяют специализацию сельскохозяйственного производства, пропорции спроса и предложения, ценообразование и другие характеристики аграрной экономики. При этом не следует упускать из вида необходимость соблюдения требований сбалансированности отраслей сельскохозяйственного производства, достигнутое и условиями производственного устройства, требованиями специализации и необходимостью формирования на научнообоснованной основе сельскохозяйственных продуктов.

Во многих достаточно крупных хозяйствах их подразделения значительно территориально распределены. Такое положение выдвигает необходимость решения задачи эффективного и использования одних и тех же орудий производства и трудовых ресурсов.

Характерной особенностью сельскохозяйственного производства является различие между разбичим периодом и периодом производства. Этот фактор проявляется в сезонности аграрного производства. Существенной особенностью сельскохозяйственного производства является невозможность кардинального и изменения многих принятых решений до завершения периода производства. Или же эти перемены носят вынужденный характер и влекут за собой соответствующие экономические потери. Тем самым на блюдем отсутствие возможности достаточно гибкости предпринимательской деятельности в рамках одного производственного цикла. Указанная гибкость ограничена также значительной продолжительностью процессов сельскохозяйственного воспроизводства.

Отметим специфику формирования, и использования и воспроизводства трудовых ресурсов: нередкое отсутствие постоянного рабочего места; тождественность и разнообразие выполняемых операций; ненормированный рабочий день; дискомфортные условия работ; большие затраты физического труда; сравнительно низкий уровень механизации сельского труда; более низкий по сравнению с промышленными отраслями уровень образования и квалификации работников; относительно (и абсолютно) низкая оплата сельского хозяйственного труда; сезонная загрузка; фактическая привязка труженика к одному аграрному предприятию; низкий уровень развития сельскохозяйственной сферы.

Все эти факторы делают не престижным труд в сельскохозяйственном производстве и приводят к значительному сокращению численности работников в производственной сфере. Отсутствие нужного количества и качества трудовых ресурсов одна из основных проблем, которые необходимо решать при повышении эффективности предпринимательской деятельности. Без этого не приходится рассчитывать на позитивные результаты.

Предпринимательская деятельность в аграрной сфере имеет характерные особенности и в области реализации продукции и ценообразования. Здесь накладывают свой отпечаток следующие факторы: сезонность производства и потребления; значительная временная разделенность принятия решения о производстве и осуществления затрат на производство со сроками реализации; влияние на принимаемые решения о структуре производства результатов предыдущего производственного цикла; глобализация экономических процессов. Все это значительно повышает неопределенность и риски предпринимательской деятельности и предъявляет повышенные требования к учету и анализу весьма разнородной информации больших объемов при принятии и реализации решений.

Следует отметить относительно новое явление для отечественного сельского хозяйства – перепроизводство отдельных видов продукции и влияние его на решения, относящиеся к следующему производственному циклу. Наличие необходимости использования адаптивных методов моделирования соответствующих процессов, позволяющих учитывать большее влияние на принимаемые решения менее устойчивой информации, больше соответствующей реальному положению дел.

В связи с формированием спроса и ценообразованием отметим также роль относительно дешевой продукции личных подсобных хозяйств и неспособность многих сельскохозяйственных предприятий, озабоченных проблемами выживания и возврата долгов и поэтому готовых реализовать свою продукцию и по сниженным ценам. Учет поведения этих категорий производителей на ценовую вариацию достаточно сложен, но вполне осуществим в условиях современного информационного общества.

Серьезным сдерживающим фактором развития предпринимательской деятельности в аграрной сфере является диспропорция цен на соответствующие промышленные и продовольственные товары. Это является результатом влияния первой и третьей сфер ЛПК на предприятия второй сферы, их во многом монополистических позиций. Здесь должно решительнее проявляться государственная политика в области сельского хозяйства.

Укажем также на недостаточный рост доходов населения, что сказывается на его платежеспособности на продукцию сельского хозяйства, то есть определяет во многом спрос на нее.

Серьезным фактором, оказывающим все более значимое влияние на эффективность агробизнеса, является необходимость соблюдения экологических требований к производимой продукции и к процессам самого производства [2,4]

Отметим в рассматриваемом контексте возможность различных способов потребления многих видов сельскохозяйственной продукции: как в свежем, так и в переработанном виде. При этом существует и множественность направлений переработки. Выбор направлений потребления и связанных с ними процессов хранения, транспортировки, переработки и реализации продукции также непосредственным образом сказывается на результатах экономической деятельности, то есть на ее эффективности.

Отметим также сельский консерватизм, серьезную приверженность традициям сельских тружеников. Их позитивной стороной является определенная страховка от непродуманных и поспешных действий. В то же время реалии современной экономики требуют адекватной реакции на изменения, внедрения новых методов хозяйствования. Это повышает гибкость и, как следствие, эффективность аграрного предпринимательства. Налицо кажущееся противоречие между требованием устойчивости и гибкости. Хотя оба эти требования направлены на обеспечение надежности функционирования сельхозпредприятий. Нередко имеет место преимущественно коллективистский образ мышления сельских тружеников, вступающий в противоречие с реалиями рыночной экономики и предпринимательской психологии в частности.

В этой связи следует указать на явно недостаточный уровень развития материальной базы отечественного сельского хозяйства, а также подготовку специалистов, нередко не отвечающих современным требованиям и возможностям. Прежде всего, отметим низкий уровень подготовки руководящих кадров, многие из которых не свободны от стереотипов «вчерашнего дня», которые в целом не поощряли предпринимательскую активность.

Глобализация и высокий динамизм современной экономической жизни и порождаемые ими информационные потоки непосильны для реального восприятия и рационального использования даже очень

способному хозяйственнику, не вооруженному современными методами обработки всей информации. Опыт экономически успешных стран однозначно свидетельствует, что возможности традиционных сельскохозяйственных подходов явно недостаточны в современных условиях. Поэтому одним из основных направлений повышения эффективности аграрного предпринимательства следует признать увеличение отдачи информационного ресурса на основе широкого использования современных информационных и телекоммуникационных технологий и методов моделирования.

К особенностям предпринимательской деятельности в сельском хозяйстве относятся также широкий спектр хозяйственных образований, определяющее очень сложную и весьма неоднородную структуру аграрного сектора экономики. Это, с одной стороны, дает предпринимателю некоторую свободу маневра, а с другой повышает уровень неопределенности в его деятельности. К тому же предпринимательская деятельность для различных типов хозяйственных образований имеет различные масштабы и формы, например, для крупных сельхозпредприятий и фермерских хозяйств.

Таким образом, на основании проведенных исследований особенностей сельского хозяйства можно сделать следующие выводы:

повышение эффективности предпринимательских структур АПК должно основываться на принципе широкого соблюдения экономических и естественных законов функционирования и развития сельскохозяйственного производства;

условия функционирования и организации аграрного бизнеса существенно отличаются от соответствующих условий других отраслей народного хозяйства, что указывает на необходимость выработки специфических подходов в осуществлении аграрной предпринимательской деятельности;

эффективная, надежная и устойчивая работа предприятий структур АПК в современных условиях может осуществляться лишь на основе действий, обусловленных комплексом аналитико-расчетных моделей и операций, базирующихся на современных научных достижениях и информационных технологиях;

необходимым условием повышения эффективности аграрного производства является целенаправленная работа по приведению его к адекватным и материальным ресурсам в соответствии с требованиями и возможностями современного уровня общественного развития;

специфика сельскохозяйственного производства требует проведения активной государственной политики, направленной на его поддержку и развитие.

Решение задач повышения эффективности функционирования сельхозпредприятий в растениеводстве тесно связано с проблемой неопределенности и риска в управлении предпринимательской деятельностью. Прежде всего, с неопределенностью и рисками относительно издержек и эффективности применения новых технологий (в т.ч. сельскохозяйственной техники), а также обусловленных погодноклиматическими изменениями.

Колеблемость погодных условий является источником риска сельскохозяйственного производства, проявляющегося, прежде всего, в ежегодных колебаниях урожайности сельскохозяйственных культур и объемов производства. На погодный риск накладывается рыночный, проявляющийся в изменяющейся конъюнктуре рынка, в изменении соотношений затрат ресурсов и средств производства.

Сельскохозяйственное производство как сложная система подвержена макроэкономическим (внешним для отрасли) факторам риска, а также факторам, имеющим отраслевую природу (мезорискам). Кроме того, на микроуровне проявляются предпринимательские факторы риска,

связанные с деятельностью конкретного сельскохозяйственного предприятия.

Макроэкономические факторы риска являются следствием неопределенности внешней для отрасли среды. Внешние факторы риска делятся на: экономические, социальные, политические, научнотехнические. Экономические риски на макроуровне подразделяются на внешнеэкономические и внутриэкономические. Внутриэкономические факторы риска обусловлены неопределенностью налоговой и денежнокредитной, бюджетной политики в конкретной стране, системы страхования, конъюнктуры внутреннего рынка и др. Внешнеэкономические факторы риска связаны с неопределенностью конъюнктуры мирового рынка, возможностью мировых финансовых кризисов и т.п. К социальнополитическим факторам риска относятся изменения в политической ситуации конкретной страны, действующем законодательстве, социальной напряженность в обществе и т.д.

На мезоуровне проявляются факторы риска, имеющие межотраслевую природу. К факторам межотраслевого риска относятся стабильность цен на классы отраслей, количество и качество приращиваемых ресурсов, степень конкуренции и концентрации производства, приращиваемый в отраслях налоговый режим и др. Специфическими причинами рисков в сельском хозяйстве являются неблагоприятные погодноклиматические условия и погодные аномалии, чрезвычайные ситуации, обусловленные как природными явлениями и стихийными бедствиями, так и безответственными действиями со стороны человека; биологическая природа и используемых производственных ресурсов и получаемой продукции, территориальная рассредоточенность производства и др.

На микроуровне (уровне предприятия) проявляются коммерческие риски это вероятность недополучения определенного результата в ходе осуществления мероприятий по использованию всего

организационнотехнического, производственного и научного потенциала фирмы. Коммерческий риск включает в себя маркетинговый и деловой риски. Факторами маркетингового риска являются уровень конкурентоспособности продукции фирмы в целом, ее ценовая и ассортиментная политика, правовые аспекты деятельности фирмы и т.д. Деловой риск определяется такими факторами, как организационнотехнический потенциал предприятия, эффективность производственной и инновационной деятельности, устойчивость финансового положения, эффективность системы управления, сложность выпускаемой продукции и др. К числу основных факторов появления рисков на уровне отдельного сельскохозяйственного предприятия можно отнести также неудовлетворительное как в количественном, так и в качественном отношении состояние сельскохозяйственной техники и оборудования, посевного материала, удобрений и средств защиты. При этом с одной стороны, наблюдается недостаточное материальнотехническое обеспечение сельхозпроизводителей (техникой, семенами, удобрениями и т.д.); отсутствие резерва мощностей и финансовых резервов. А с другой стороны высокая изношенность и неэкономичная работа сельхозтехники и оборудования; низкое качество посевного материала, удобрений и средств защиты. Особо следует отметить риски, связанные с человеческим фактором, что во многом обусловлено неудовлетворительным качественным и количественным уровнем трудового ресурса.

1.3 Формы и виды организации предпринимательской деятельности

Предпринимательство как особая форма экономической активности может осуществляться как в государственном, так и в частном секторе экономики.

В соответствии с этим, различают предпринимательство [36]:

а) государственное;

б) частное.

По способу организации частное предпринимательство подразделяют:

1. индивидуальное

2. коллективное

Коллективное частное предпринимательство, в свою очередь, может быть осуществлено без образования юридического лица, в качестве простого товарищества – объединения на основании договора о совместной деятельности между зарегистрированными и индивидуальными предпринимателями, либо с образованием юридического лица (полное товарищество, командное товарищество).

3. институциональное, в виде кооперативов, хозяйственных товариществ и унитарных предприятий.

Данная классификация обращает внимание на следующие моменты. Институциональное предпринимательство объединяет виды предпринимательской активности, предполагающие создание систем управления с распределением функций менеджера и собственника. Характерной особенностью государственного предпринимательства по сравнению с частным является более низкий уровень экономического риска вследствие бюджетного финансирования. В силу этого, эффективность функционирования государственных предприятий оказывается, как правило, ниже, чем у частных организаций.

Следующим классификационным признаком предпринимательской деятельности является ее роль в производственном процессе. По данному признаку предпринимательство можно разделить [36]:

а) базисное предпринимательство – предпринимательская деятельность, направленная на создание добавленной стоимости, т.е. предполагающая производственную деятельность. Производственную деятельность можно назвать ведущей в предпринимательстве. Здесь подразумевается производство продукции, товаров, выполнение

строительных и сельскохозяйственных работ, транспортных операций и операций связи;

б) производное предпринимательство – предпринимательская деятельность, предполагающая делегирование неосновных функций производственного предпринимательства и вознаграждаемая из стоимости, созданной в сфере производства.

Второе включает в себя такие следующие разновидности:

? финансовое предпринимательство – разновидность предпринимательской деятельности, для которой характерно выступление на рынке предметом купли-продажи ценных бумаг, (акций, облигаций и др.), валютных ценностей и национальных денег;

? коммерческое предпринимательство – предпринимательская деятельность, основанная на товарноденежных отношениях и торговых операциях. Другими словами, все, что связано с перепродажей товаров и услуг. Здесь, в отличие от производственно-предпринимательской деятельности, не подразумевается необходимость обеспечения производственными ресурсами, связанными с выпуском продукции и др.

? консалтинговое предпринимательство это самостоятельная предпринимательская деятельность, осуществляемая на свой риск и на правление на систематическое получение дохода. Она включает в себя технологический, консультационный, информационный, аудиторский и правовой аспекты, и, в случае возникновения проблем, консультант оказывает профессиональную помощь клиенту, которая будет способствовать обеспечению устойчивости развития клиентской организации.

Как показывает отечественная практика, у руководителей многих сельхозпредприятий, в условиях экономической нестабильности, возникают трудности с принятием управленческих решений. И поэтому большую роль приобретает консалтинговое предпринимательство,

основной целью деятельности которого является улучшение эффективности функционирования производителей и переработчиков сельскохозяйственной продукции. При этом сам консалтинг, с одной стороны, является эффективной формой поддержки предпринимателей, с другой, – самостоятельной формой предпринимательской деятельности. И в последнее время в сфере аграрной экономики второй аспект приобретает все большее значение.

Как мной уже было отмечено в предыдущем разделе, можно выделить три группы предприятий, определяемых общепринятой терминологией как крупные, средние и мелкие [20, с.19].

Крупный бизнес в целях сохранения и развития склонен, с одной стороны, к поглощению более мелких партнеров и контролю над ними, т.е. интеграции, а с другой – к слиянию в междугородную структуру. В основном, крупные предприятия определяют техническую и экономическую мощь страны.

Средний же бизнес, большей частью, зависит от внутреннего экономического положения страны и стоит перед необходимостью ведения конкурентной борьбы с представителями своей группы, а также с крупным отечественным и иностранным капиталом. Понятно, почему среднее предпринимательство заинтересовано в проведении протекционистской государственнo-экономической политики и защите на внутреннем рынке, посредством формирования определенных правил рыночных отношений, что объясняет более тесную связь данного сектора предпринимательства с интересами государства.

Малое предпринимательство, или малый бизнес, характеризуясь самым многочисленным слоем мелких собственников, в силу своего численного состава главным образом определяет социально-экономический, а в некоторой мере и политический уровень развития государства. Большая часть населения по своему социальному положению и уровню жизни, одновременно являясь как производителями,

так и потребности большими ассортимента товаров и услуг, составляют этот сектор. Малое предпринимательство охватывает большое число действующих, в основном, на локальных рынках предприятий, к которым непосредственно связаны с малыми потребностями товаров и услуг.

Если отнести с к этому объективно, малые предприятия функционируют и развиваются как относительно независимый сектор современной рыночной экономики.

В зависимости от того, какой вид деятельности и какую стратегию поведения выбирает предприятие на рынке, в экономике развитых стран выделяют малые предприятия – коммутанты, пациенты, эксплеренты [22].

Итак, рассмотрим их подробнее. Малые предприятия-коммутанты, как правило, специализированы на изготовлении отдельных сборочных единиц, иногда осуществлении промежуточной сборки. Они тесно взаимодействуют с крупными предприятиями через системы кооперационных связей и субподряда. Благодаря коммутантам, крупные предприятия освобождаются от бремени для них вспомогательного неэффективного производства. Малые предприятия этой группы, в свою очередь, на ходятся в непосредственной зависимости от более крупных и ведут друг с другом жесткую конкурентную борьбу.

Что касается специализации предприятий-пациентов, так они ориентированы на выпуск готовой продукции, распространяющейся, в основном, на локальных рынках сбыта с ограниченным спросом на местные и источники сырья и материалов. Под этим подразумевается производство продуктов, одежды, обуви, мелкие строительные работы. Такие предприятия достаточно независимы от крупных, а порой могут стать для них серьезными конкурентами ввиду высококачественных выпускаемых продуктов.

Эксплеренты, или рискованные фирмы (также их можно называть и инновационными предприятиями) посвящают свою деятельность, в основном, на учебно-конструкторским разработкам, коммерческому освоению

и инженернотехнических открытий либо производству экспериментальных партий товаров.

Из чего можно заключить, что малые предприятия нашли признание во всех сферах и областях деятельности национального хозяйства, осуществляя различные виды работ и услуг.

Теперь рассмотрим формы малого предпринимательства в сельском хозяйстве.

К малому предпринимательству в сельском хозяйстве относят, прежде всего, малые предприятия, или малые сельскохозяйственные предприятия, которые являются коммерческими организациями, т.е. в качестве главной цели своей деятельности преследующие ивлечение прибыли, и могут формироваться в форме хозяйственных товариществ и обществ, производственных кооперативов, государственных и муниципальных унитарных предприятий [10].

Классической же формой малого предпринимательства в сельском хозяйстве являются крестьянские (фермерские) хозяйства (далее К(Ф)Х). В соответствии с регулируемым в России Федеральным законом «О крестьянском (фермерском) хозяйстве», К(Ф)Х представляет собой объединение граждан, связанных родством и (или) свойством, имеющих в общей собственности имущество и совместно осуществляющих производственную и иную хозяйственную деятельность (производство, переработку, хранение, транспортировку и реализацию сельскохозяйственной продукции), основанную на их личном участии [2].

Хотелось бы более подробно рассмотреть основные моменты, связанные с данной формой хозяйствования, так как оно имеет непосредственное отношение к теме моей работы.

В более широком значении крестьянское хозяйство можно трактовать как многообразие самых различных организационных образований, формирующихся на основе личного и семейного труда,

личной и семейной формы собственности, но также отличающихся разной степенью правовой завершенности и экономической самостоятельности.

Знаковые представители аграрной науки России, такие как П.П. Маслов, Н.Д. Кондратьев, Н.П. Макаров, Н.П. Органовский, Г.А. Студенский, А.В. Чаянов и другие, на рубеже XX столетия выделяли немало положительных сторон крестьянских хозяйств, признавали потенциальные возможности их формирования в условиях научно-технического развития, анализировали кооперацию крестьянских хозяйств как мощный источник эволюции, самую важную форму сосредоточения сельскохозяйственного производства [12, с.71].

В мировой практике К(Ф)Х принято разделять на три группы [10]:

В первую группу входят мелкие фермеры, не способные в полной мере использовать свой семейный трудовой потенциал по причине ограниченности личных земельных ресурсов, и потому вынужденные искать за работок вне пределов своего хозяйства.

Представителями второй группы являются классические середняки, с полной отдачей загружающие трудовой потенциал семьи в свое фермерское хозяйство. Практически всю основную деятельность в хозяйстве они выполняют своими «руками» и лишь в напряженный сезон обращаются к привлечению наемной рабочей силы.

Третья группа – крупные фермерские хозяйства, для которых, к сожалению, недостаточно лишь наличие трудового потенциала семьи для выполнения всего объема работ, поскольку необходимо привлечение не только сезонных, но и постоянных наемных рабочих.

Однако в нашей стране, к примеру, в отличие от зарубежных экономических характеристик, фермерские хозяйства принято подразделять скорее на две группы – небольшие и крупные. Между ними имеются существенные различия. Если говорить о производстве продукции, то большую роль здесь играют крупные хозяйства. А малые

хозяйства, соответственно, дают меньше товарной продукции, но объединяют в себя 4/5 общего числа всех К(Ф)Х.

Данные категории К(Ф)Х различаются не только своими экономическими успехами, но и проблемами. Малым, в большей мере необходимы специфическое обслуживание и специальная стартовая поддержка, а крупные зачастую испытывают несправедливое отношение, заключающееся в неравноправном положении в системе товарного агробизнеса. Собственно, в этом и проявляются основные различия между этими группами хозяйств.

Но все же, я считаю, что, несмотря на существующие различия, все крестьянские (фермерские) хозяйства, в независимости от размеров и экономической мощности, объединяет однаковая их цель деятельности – обеспечение благополучия семей при сохранении сельского образа жизни с его особой нравственной атмосферой, трудовым воспитаниемрастающего поколения и органической связью с природой.

Следующей формой малопредпринимательства в сельском хозяйстве является потребительская кооперация (или потребительские кооперативы).

Потребительская кооперация в аграрном секторе нашей страны регулируется «собственным» законодательным актом – Федеральным законом от 08.12.1995 N 193ФЗ "О сельскохозяйственной кооперации", согласно которому сельскохозяйственным потребительским кооперативом признается сельскохозяйственный кооператив, созданный сельскохозяйственными товаропроизводителями и (или) ведущими личное подсобное хозяйство гражданами при условии их обязательного участия в хозяйственной деятельности потребительского кооператива [1].

В зависимости от вида деятельности, потребительские кооперативы подразделяются на обслуживающие, сбытовые (торговые), перерабатывающие, снабженческие, также огороднические, садоводческие, животноводческие и им подобные. Существуют также кредитные и

страховые потребительские кооперативы, но согласно да нному Федера льному за кону они объеди нены под общую к атегорию «обслужи вающие кооперативы».

Еще одной, и меющей доста точно ши рокое распространение, на мой взгляд, формой предпри нимательской деятельности является и ндивидуальное предпринимательство. Инди видуальный предпри ниматель – гра жданин (фи зическое лицо), осуществлю щий предпри нимательскую деятельность, прошедши й госуда рственную реги страцию в к ачестве и ндивидуального предпри нимателя (ста тья 2 Гра жданского Кодек са Росси йской Федерации) и за явивший в Сви детельстве о госуда рственной реги страции ви ды деятельности, отнесенные (согла сно ОКВЭД) к сельск ому хозяйству.

В общем и целом, не вызыва ет сомнени й утверждение, что ма лое предпринимательство в сельск ом хозяйстве является специ фичной и весьма ва жной соста вляющей как сек тора ма лого предпринимательства, так и эк ономики страны. Это объясняется не тольк о и сключительными особенностями, при сущими са мому сельск ому хозяйству, но и, в первую очередь, тем, что ма лое сельск охозяйственное предпринимательство, будучи «расположенным» в сельск ой местности, выполняет и реша ет соци альноэкономические функ ции и за дачи – обеспечи вает на селение продовольственными запасами, орга низует новые ра бочие места, сни жаает уровень безработицы, но гла вное – поддержи вает и преобра зовывает сельск ий ук лад и сохра няет «целостность» территорий.

В за ключение всего вышесказанного, хочется отметить, что в на стоящее время повышени е эффек тивности отечественного а гропромышленного к омплекса на прямую за висит от ра звития ма лых и средни х форм предпринимательства, семейных ферм, к рстьянских фермерск их хозяйств и прочих. Совершенствова ние на сельск их терри ториях и менно эти х форм деятельности с полным основа нием может счи таться одни м из действенных рычагов, бла годаря к оторым

экономика нашей страны будет двигаться вперед с учетом продуманных перспектив ее развития. Вдобавок к этому, я убеждена, что нынешнее состояние дел в сфере экономики не мешает нашей стране идти своим путем развития и процветания.

2 ХАРАКТЕРИСТИКА ПРИРОДНЫХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЙ ПРОИЗВОДСТВА В ООО «СЕРП И МОЛОТ» ВЫСОКОГОРСКОГО РАЙОНА РТ

2.1 Местоположение, размеры землепользования и природные условия хозяйства

ООО «Серп и Молот» располагается в селе Шапши Высокогорского района республики, расположенная на реке Шапши (по левому притоку реки Казанка), в 13 км от Востока от железнодорожной станции Высокая Гора, в 44 км от республиканского центра.

Общая площадь земельного фонда хозяйства составляет 5804 га., сельскохозяйственных угодий в т.ч. 5647 га., пашни 4547 га, пастбищ 1092 га.

Центральная усадьба хозяйства находится в агропоселке Шапши, расположенная в 3 км. от дороги Казань – Арск.

Удаленность составляет от главных пунктов сбыта основных видов сельскохозяйственной продукции: по зерну и рапсу 9 км., по картофелю в овощную базу 46 км., молоку 102 км., мяса 48 км. Удаленность составляет от баз приобретения основных видов материальнотехнических запасов: сельскохозяйственных машин, запчастей и горючесмазочных материалов 30 км., стройматериалов 46 км., удобрения 304 км.

Земельный массив представлен приподнятую равнину, рельеф прямой, смирный с незначительными уклонами.

Наибольший удельный вес в структуре сельскохозяйственных угодий в изучаемом хозяйстве занимает площадь пашни, 80,5% (таблица 1).

В хозяйстве вся площадь находится в обороте, что говорит об интенсивности использования своих земель, так как процент распаханности выше 80%.

Оценочный балл оценки сельскохозяйственных угодий в хозяйстве по природным свойствам 27,4..

Объекты социальной инфраструктуры, куда входит школагимназия, сельсовет, столовая, клуб, аптека, мечеть находятся на территории села Утараты. По территориям предприятия размещены нижеследующие подсобные производства: машиннотракторный парк с ремонтными хозяйствами, автопарк, энергетическая служба, теплоснабжение, склад ГСМ и запчастей.

Земельный состав располагает огромным значением для сельского хозяйства. Это единственная отрасль народного хозяйства, что зависит напрямую от использования земли. В то же время земля выступает как предмет труда и средство труда. Земля способна непрерывно приумножать свою производительность если в правильном уходе.

Таблица 1 Состав земельных фондов и структура сельскохозяйственных угодий в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ за 2014-2018 годы

Показатели Годы В среднем по РТ за 2017 г

2014 2015 2016 2017 2018

Площадь,
га Структура,
% Площадь,
га Структура,

%	Площадь,										
га	Структура,										
%	Площадь,										
га	Структура,										
%	Площадь,										
га	Структура,										
%	Структура,										
%											
Общая земельная площадь	6386	X	6378	X	6296	X	5804	X	5804	X	
х											
в том числе											
сельхозугодий	6147	100	6139	100	6139	100	5647	100	5647	100	100
из них:											
пашня	5047	82,2	5047	82,2	5047	82,2	4547	80,5	4547	80,5	87,7
Сенокосы	8	0,1									2,4
Пастбища	1092	17,9	1092	17,9	1092	17,9	1092	19,3	1092	19,3	9,6
Процент распаханности		X	82,2	X	82,2	X	82,2	X	80,5	X	
80,5	87,7										

2.2. Организационнопроизводственная структура и специализация хозяйства

На территории изучаемого хозяйства размещены внутрихозяйственные подразделения и разного рода службы. Их роль и назначение в производстве различны. Все они делятся на подразделения основного производства (отделения, бригады, звенья они производят сельскохозяйственную продукцию), вспомогательного, обслуживающего (ремонтные мастерские, хранилища для обслуживания подразделений основного производства) и подсобные отрасли (пилорама и др.).

Трехступенчатая организационная структура имеется в данном хозяйстве, что построена по отраслевому принципу, предусматривающий основание специальных цеховых подразделений.

Цель управления – активное влияние на характеристики системы, чтобы поддерживать слаженность и плавность, устранять путаницы, которые приводят к неуравновешенности и непропорциональности элементов производства, так же регулирование их эффективного взаимодействия.

Чтобы более полно охарактеризовать хозяйство надо установить производственное направление и уровень специализации производства.

Производственнохозяйственная деятельность хозяйства направлена на производство таких видов сельскохозяйственной продукции как зерно, рапс, молоко и мяса КРС (таблица 2).

Чтобы более полно охарактеризовать хозяйство надо установить производственное направление и уровень специализации производства.

Из таблицы 2 можно сказать, что специализация ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ скотоводческая, так как наибольший удельный вес в структуре товарной продукции в среднем за 5 лет занимает производство молока и мяса КРС, 68,6 % и 17,3 % соответственно.

Таблица 2 Стоимость и структура товарной продукции в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ за 2014-2018 года

Вид продукции	Годы					В среднем за 5 лет				
	2014	2015	2016	2017	2018					
	%	тыс. руб.		%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	
	%	%								
Зерно	9,0	263,2	17,8	263,7	16,6	126,4	8,8	91,2	5,8	11,6
Рапс		13,4	0,9	38,8	2,5	29,5	2,1	106,0	6,7	2,4
Молоко		69,6	929,9	63,5	1006,4	63,8	1035,5	72,5	1156,9	73,8
Мясо КРС		21,3	260,6	17,6	268,6	17,1	235,6	16,7	216,8	13,8
Мясо лошадей			2,8	0,2	1,8	0,1	0,7	0,1		0,1
Итого	100	1469,9	100	1579,5	100	1427,5	100	1570,7	100	100

Для характеристики уровня (степени) специализации хозяйства используем показатели коэффициентов специализации. Величина их определяется на основе данных таблицы 2 по формуле И.В. Поповича:

$$K_c = 100 / \sum P (2j - 1), \text{ где}$$

K_c – коэффициент специализации;

P – удельный вес каждой отрасли в структуре товарной продукции;

j – порядковый номер отрасли в ранжированном ряду по удельному весу в структуре товарной продукции, начиная с наивысшего:

$$K_c = 100 / (85,9(2 \cdot 1 - 1) + 11,6(2 \cdot 21) + 2,4(2 \cdot 31) + 0,1(2 \cdot 41)) = 0,75$$

Коэффициент специализации равен 0,75, что свидетельствует об углубленном уровне специализации в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ.

2.3 Обеспеченность хозяйства производственными фондами и трудовыми ресурсами

Проведем анализ уровня экономической эффективности предпринимательской деятельности ООО «Серп и Молот» в динамике по годам, и рассмотрим следующие ключевые вопросы, как обеспеченность хозяйства основными производственными фондами и энергетическими ресурсами; обеспеченность хозяйства трудовыми ресурсами, обеспеченность техникой; оценка показателей экономической эффективности в сельскохозяйственном производстве (таблица 3,4).

Из таблицы 3 видно, что среднегодовая стоимость основных производственных фондов с 2014 по 2018 года колеблется, а среднегодовая численность работников, занятых в сельхозпроизводстве, в динамике с 2013 по 2016 года, сокращается с 181 до 92 человек, то есть в 2 раза, а в 2018 году увеличился на 2 чел

Фондооснащенность труда выросла на 13,5 % к 2018 году по сравнению с базисным 2014 годом, данный показатель отчетного года ниже на 44,0 % чем в среднем по республике.

Что же касается показателя фондовооруженности, то данный показатель из года в год имеет тенденцию увеличения и к 2018 году составляет 1607 тыс. руб. на 1 работника, что ниже среднереспубликанского показателя на 48,8 %.

Таблица 3 – Уровень фондооснащенности и фондовооруженности труда в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ за 2014-2018 года

Показатели Годы В среднем по РТ за 2018 г.

2014 2015 2016 2017 2018

Среднегодовая стоимость основных производственных фондов сельскохозяйственного назначения, тыс.руб. 144950 141414 138530 143302 151145 308432

Площадь сельскохозяйственных угодий, га. 6147 6139 6139 5647 5647 6442

Среднегодовая численность работников, занятых в сельскохозяйственном производстве, чел.
163 141 92 92 94 98

Фондооснащенность, тыс.руб на 100 га сельхозугодий 2358,1 2303,5 2256,6 2537,7 2676,5
4787,8

Фондовооруженность, тыс.руб. на 1 работника 889,3 1002,9 1505,8 1557,6 1607,0 3142,6

По данным таблицы 4 видно, что энергооснащенность труда в динамике по годам снижается, к отчетному году составляет 167,1 л. с. на 100 га. пашни, что все же выше на 21,5% по сравнению со среднереспубликанскими данными за отчетный период.

Таблица 4 Уровень энергооснащённости и энерговооружённости труда в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ за 2014-2018 года

Показатели Годы В среднем по РТ за 2018 г.

	2014	2015	2016	2017	2018	
Сумма энергетических мощностей, л.с.	17800	7525	7525	7600	7600	7769
Площадь пашни, га	5047	5047	5047	4547	4547	5650
Число среднегодовых работников, чел.	163	141	92	92	92	98
Энергооснащенность на 100 га пашни, л.с.	352,7	149,1	149,1	167,1	167,1	137,5
Энерговооруженность на 1 работника, л.с.	109,2	53,4	81,8	82,6	82,6	79,2

Показатель энерговооруженности труда с базисного 2014 года по 2018 года также варьирует, а с 2014 года по 2015 сокращается в 2 раза. Рассматриваемый показатель в отчетном году составила 82,6 л.с. на 1 работника, это выше на 4,3 %, чем в среднем по республике.

В ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ в 2014-2018 года уровень использования трудовых ресурсов выше допустимого уровня – это объясняется нехваткой рабочей силы. В 2018 году уровень использования трудовых ресурсов составляет 114,2 %, это на 14,2 % выше нормативного, т.е. при сохранении тех же условий работы количество рабочих должно быть больше. Тогда как в среднем по республике данный показатель ниже на 5,8 пункта (Таблица 5).

Таблица 5 Запас труда и уровень его использования в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ за 2015-2018 года

Показатели Годы В среднем по РТ за 2018 г.

	2014	2015	2016	2017	2018	
Среднегодовое число работников хозяйства, чел.	180	153	101	101	101	105
Годовой запас труда, тыс. челчас.	327,6	278,5	183,8	183,8	183,8	191
Фактически отработано, тыс. челчас	401	329	210	211	210	207

Уровень использования запаса труда, % 122,4 118,1 114,3 114,8 114,2 108,4

Наиболее активной частью средств производства является техника (таблица 6).

Таблица 6 Уровень обеспеченности основными машинами в ООО «Серп и Молот»
Высокогорского района РТ за 2013-2017 года

Показатели	Годы				
	2013	2014	2015	2016	2017
Площадь пашни, га.	5047	5047	5047	4547	4547
Нормативная нагрузка пашни на 1 трактор, шт.		100	100	100	100
Требуемое число тракторов, шт.		50	50	45	45
Имеется тракторов, шт.		23	21	20	22
Уровень обеспеченности тракторами, %		46	42	38,0	44,4
Площадь посева зерновых и зернобобовых, га.		1900	2100	1890	2100
Нормативная нагрузка посевов на 1 зерноуборочный комбайн, га.		1500	150	150	150
Требуемое число зерноуборочных комбайнов, шт.		12	14	13	14
Имеется зерноуборочных комбайнов, шт.		7	7	8	9
Уровень обеспеченности зерноуборочными комбайнами, %				58	50,0
				64,3	61,5
					64,3

Из таблицы 6 видим, что хозяйство не обеспечено необходимыми техническими средствами, то есть обеспеченность тракторами составляет лишь 48,8% и зерноуборочными комбайнами 64,3 % за отчетный 2018 год, тогда как данные показатели должны составлять не менее 100 %.

К применяемой системе машин применяются значительные требования, в том числе соответствие по биологическим и агротехническим свойствам возделывания сельскохозяйственных культур, прогрессивной технологии и организации производства; обеспечение своевременного и высококачественного выполнения всех механизированных работ; в то же время сохранение и рост плодородия почвы и др.

В ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ все работники предприятия включая бухгалтеров осуществляют свою трудовую деятельность согласно инструкции по охране труда (Приложение А). В соответствии со статьей 211 Трудового Кодекса РФ, государственные нормативные требования охраны труда обязательны для исполнения юридическими и физическими лицами при осуществлении ими любых видов деятельности, в том числе при проектировании, строительстве (реконструкции) и эксплуатации объектов, конструировании машин, механизмов и другого оборудования, разработке технологических процессов, организации производства и труда. Так же на предприятии особое внимание уделяется

физической культуре и спорта. (Приложение Б). Такое регламентирование необходимо для поддержания организма сотрудников, занятых офисной работой, в комфортном рабочем состоянии, не позволяя сотрудникам преждевременно переутомляться. Сотрудники постоянно участвуют на спортивных мероприятиях.

С целью недопущения оскорблений и установления уважительного делового общения между сотрудниками в ООО «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ существуют правила общения на предприятии (Приложение В).

2.4 Динамика обобщающих показателей эффективности производства в хозяйстве

Для всесторонней оценки достигнутого уровня экономической эффективности производства в сельском хозяйстве применяется система показателей, характеризующих использование земли, производственных фондов и труда.

Таблица 7 Показатели экономической эффективности сельскохозяйственного производства в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ за 2014-2018 года

Показатели Годы В среднем по РТ за 2018 г.

2014 2015 2016 2017 2018

Стоимость валовой продукции в расчете на:

100 га соизмеримой пашни, тыс.руб.	171,0	164,5	158,4	196,3	211,4	246,2	
1 среднегодового работника, тыс.руб.		14,9	16,5	25,1	28,2	20,16	41,4
100 руб. основных производственных фондов, руб.	1,7		1,6	1,7	1,8	0,76	1,3
100 руб. издержек производства, руб.		2,4	1,9	2,9	1,9	1,89	1,9

Сумма валового дохода в расчете на:

100 га соизмеримой пашни, тыс.руб.	2499	2425	2335	2290		1992,1	
1 среднегодового работника, тыс.руб.		283,9	243,4	370,2	361,9		335,0
100 руб основных производственных фондов, руб.	25,1		24,3	25,8	24,6		10,7
100 руб издержек производства, руб.		28,2	27,4	41,8	38,3		15,7

Сумма прибыли в расчете на:

100 га соизмеримой пашни, тыс.руб.	815,1	468,2	673,3	897,9	571,5	503,6	
------------------------------------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	--

1 среднегодового работника, тыс.руб.	70,8	46,9	106,7	128,9	80,34	84,6
100 руб основных производственных фондов, руб.	8,0	4,7	7,1	8,3	5,00	2,7
100 руб издержек производства, руб.	11,5	5,3	12,4	8,9	4,90	4,0
Уровень рентабельности, %	15,2	7,5	11,0	11,4	6,7	5,8

Если судить показатели эффективности по приведенной вышеуказанной таблице сделаем выводы, что эти показатели не имеют ярко выраженной тенденции изменения.

Так, например, стоимость валовой продукции на 1 среднегодового работника в 2018 году составила 20160 руб., что ниже в 2 раза по сравнению со среднереспубликанским показателем.

Сумма прибыли в расчете на 1 среднегодового работника в 2015 году составляет 46,9 тыс. руб., что ниже на 51,0 % по сравнению с данным показателем за 2014 год, что связано с уменьшением прибыли хозяйства. Но в то же время к 2017 году наблюдается рост данного показателя в 3 раза, то есть до 128,9 тыс.руб. на одного работника. Но в 2018 году снизили до 80,3 тыс. руб что на 13,4% выше, чем в среднем по республике.

Необходимо отметить, что хозяйство рентабельное за все изучаемые года с 2014 по 2018, о чем свидетельствуют приведенные данные. Уровень рентабельности ООО «Серп и Молот» в отчетном году составила 6,7 %, что ниже данного показателя за предыдущий год на 4,7 пункта, и также выше среднереспубликанского показателя на 0,9 пункта.

2.5 Современное состояние эффективности предпринимательской деятельности ООО «Серп и Молот»

Общество с ограниченной ответственностью «Серп и Молот», как юридическое лицо было учреждено в результате реорганизации ПСХК «Серп и Молот» 14 апреля 2003 года..

Целью общества является получение прибыли от производства и реализации сельскохозяйственной продукции и т.д.

Уставный капитал общества состоит из номинальной стоимости долей его участников и равен 5633 тыс. руб.

Высшим органом управления обществом является собрание участников общества, которое проводится не реже 1 раза в год.

Проведем анализ и оценку организации и экономической эффективности предпринимательской деятельности по основным видам хозяйственной деятельности.

По данным таблицы 8 можно сделать вывод, что производство растениеводческой продукции в изучаемом хозяйстве в 2013 и 2014 года было убыточным, что подтверждают приведенные отрицательные значения за 2013 и 2014 года, но к 2015 году становится прибыльным с

показателем уровня рентабельности в 17,3%, через год к 2017 году в хозяйстве в отрасли растениеводства снова наблюдается убыточность на уровне 17,8%. А в 2018 году растениеводство в хозяйстве было рентабельным – 13,1 %..

Таблица 8 Показатели экономической эффективности растениеводства в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ за 2014-2018 года

Показатели Годы В среднем по району за 2018 год

2014 2015 2016 2017 2018

Стоимость валовой продукции в расчете на:

100 га соизмеримой пашни, тыс.руб.	76,5	66,6	62,7	73,9	52,8	95,9	
1 среднегодового работника, тыс.руб.		27,2	26,8	25,4	27,9	34,9	33,8
100 руб. издержек производства, руб.		2,8	1,8	2,1	2,0	1,35	2,6

Сумма прибыли (убытка) в расчете на:

100 га соизмеримой пашни, тыс.руб.	78,4	220,5	94,4	167,1	2,11	176,8	
1 среднегодового работника, тыс.руб.		27,6	89,3	38,3	63,1	139,9	156,3
100 руб. издержек производства, руб.		2,6	6,3	3,1	4,5	5,44	5,6

Уровень рентабельности (убыточности), %	6,5	17,3	15,3	17,8	13,1	10,2
---	-----	------	------	------	------	------

Показатели стоимости валовой продукции в расчете на 100 га соизмеримой пашни не имеют четко выраженной тенденции изменения, данный показатель в 2018 году составила 52,8 тыс. руб., это в 1,39 раза ниже показателя 2017 года.

Сумма убытка в расчете на 1 среднегодового работника в 2014 году составляет 27,6 тыс. руб. К 2015 году сумма прибыли на одного работника составила 89,3 тыс. руб. В 2017 году сумма убытка составляет 63,1 тыс.руб. А в 2018 году сумма прибыли на 1 работника составило 139,9 тыс. руб.

Важнейшими показателями, по которым оценивается состояние растениеводства, является урожайность сельскохозяйственных культур, производительность труда, себестоимость продукции и рентабельность производства (таблица 9).

Таблица 9 Динамика производства зерна в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ за 2014-2018 года

Показатели Годы

2014 2015 2016 2017 2018

Урожайность, ц. с 1 га.	30,5	24,7	23,0	32,6	24,0
Площадь посева, га.	1900	2100	1890	2100	2100
Валовой сбор, ц.	58014	51885	43457	68407	50400

Валовой сбор в целом зерна за изучаемые пять лет растет с 58014 до 68407 ц, то есть на 22,1 %, за счет увеличения посевных площадей до 2100 га и роста урожайности культур до 32,6 ц с гектара, а в 2018 году снизился до 50400 ц. (таблица 10).

Таблица 10 Динамика урожайности и валового производства зерна в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ за 2014-2018 года

Год динамики		Урожайность		Валовой сбор		центнеров,	
		с 1 га		темпы роста, %		центнеров	
		базисные		цепные		базисные	
						цепные	
2013	26,7	100	100	56070	100	100	
2014	30,5	114,2	114,2	58014	103,5	103,5	
2015	24,7	92,5	80,9	51885	92,5	89,4	
2016	23,0	86,1	93,1	43457	77,5	83,8	
2017	32,6	122,1	141,7	68407	122,0	157,4	
2018	24,0	89,8	73,6	50400	89,8	73,6	

Таблица 11 Анализ валового сбора зерновых и зернобобовых культур в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ

Культура	Посевная площадь, га(S)				Урожайность, ц с 1 га(Ур)				Валовой сбор, ц	
	Отклонение +/, ц									
	Базис	Отчет	Базис	Отчет	Базис	Отчет	всего	в т.ч. за счет		
							S	Ур		
Озимые зерновые		700	700	37,2	25,3	26040	17710	8330	0	8330
Яровые зерновые		1100	1100	31,1	25,3	34210	27830	6380	0	6380
Зернобобовые	300	300	20	11	6000	3300	2700	0	2700	
Всего зерновых		2100	2100	32.6	24	68407	50400	18007	0	18007

Производство зерновых в хозяйстве снизилось на 18007 ц. в отчетном году по сравнению с предыдущим (таблица 11). Данные таблицы свидетельствуют о том, что урожайность в 2017 году зерновых культур снизилась, что повлекло снижение объема производства за счет урожайности на 18007 ц. А посевная площадь в 2018 году зерновых культур осталась неизменной. Основным

фактором, который оказал существенное влияние на изменение объема производства, является урожайность культуры.

Таблица 12 Себестоимость и состав затрат на производство зерна в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ за 2014-2018 года

Показатели	Единица измерения	Годы				
		2014	2015	2016	2017	2018
Себестоимость 1ц	руб.	485,1	612,8	650,0	604,8	592,85
В том числе:						
оплата труда	руб.	166,2	193,3	211,3	154,9	212,6
Семена	руб.	81,3	97,2	130,5	130,7	125,8
Удобрения	руб.	73,4	64,1	47,8	60,4	58,4
Средства защиты растений	руб.	19,5	37,7	27,6	52,9	55,5
Содержание основных средств	руб.	38,4	40,7	36,6	55,8	76,2
Нефтепродукты	руб.	66,8	112,5	50,2	51,2	91,8
Электроэнергия	руб.	34,6	356	33,7	24,5	28,1
Затраты труда на 1 ц	чел. час	1,1	1,0	1,4	0,7	0,4

Приведенные данные в приложении 12 показывают, что показатель себестоимости зерна в целом за изучаемые 5 лет колеблется, то есть не имеет четко выраженной тенденции роста, что является немаловажным моментом для эффективного производства продукции. В 2018 году наблюдается снижение данного показателя по сравнению с предыдущим годом на 2,1%.

Наибольший удельный вес в структуре себестоимости занимает статья оплаты труда, 35,8 % за 2018 год, затем затраты на семена – 21,2%. А если рассмотреть данную ситуацию по району, то и здесь наибольший удельный вес в структуре себестоимости приходится на затраты на оплату труда с начислениями на социальные нужды.

В производстве зерна в изучаемом хозяйстве применяется сдельнопремиальная система оплаты труда, при которой основная оплата содержит оплату по сдельным расценкам за объем реализованных работ и доплату за продукцию по итогам сезона производства. Оплата труда начисляется целому коллективу за объем реализованных работ по сдельным расценкам, закрепленным в положениях об оплате труда и истекающим из тарифных ставок и норм выработки.

Показателями премирования могут выступать не только количество и качество продукции, но и такие показатели, как выполнение задания в поставленные сроки, рост производительности труда, перевыполнение норм выработки, экономия материальных средств.

Для определения экономической эффективности в зернопроизводстве, рассчитаем показатели, характеризующие достигнутый уровень экономической эффективности производства продукции (таблица 13).

По таблице 13 можем сказать, что средняя реализационная цена 1 ц. в динамике по годам к 2015 году растет до 761,7 руб. за 1 ц. продукции, но к отчетному году наблюдается некое снижение, то есть на 30,7 %.

Таблица 13 Показатели экономической эффективности производства зерна в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ за 2014-2018 года

Показатели	Годы					
	2014	2015	2016	2017	2018	
Урожайность, ц. с 1 га.	30,5	24,7	23,0	32,6	24,0	
Затраты труда на 1 ц., чел.час.	1,1	1,0	1,4	0,7	0,4	
Средняя реализационная цена 1ц., руб.		571,3	761,6	690,8	582,6	675,56
Себестоимость 1 ц. реализованной продукции, руб.	605,3	650,1	616,7	644,9	604,43	
Уровень товарности, %		41,3	46,5	26,5	12,2	64,9
Сумма прибыли (убытка) в расчете на:						
1 га посевов, тыс. руб.						
	0,4					
	1,2					
	0,5					
	0,1					
	1,1					
1 чел.час., руб.	13,5	46,5	13,6	1,2	0,1	
100 руб. издержек производства, руб.		2,8	8,5	3,0	0,1	7,0
Уровень рентабельности (убыточности), %		5,5	17,1	12,0	9,7	11,7

Показатель «уровня товарности» имеет низкие значения в хозяйстве, например, в 2017 году товарность зерна составляет лишь 12,2 %, а максимальное значение показателя за рассматриваемые года наблюдалось в отчетном году (64,9%).

На уровень товарности продукции могут оказывать влияние нижеследующие факторы: изменение среднереализационных цен на продукцию, понижение качества продукции, утраты при сборе, транспортировке, хранении данной продукции, а также большая доля продукции идет

как корм скоту, вследствие несбалансированного рациона кормления по количеству и качеству кормов. Следовательно, нужно в будущем поднимать уровень товарности.

Таким образом, за рассматриваемый период самым успешным годом для производства зерна явился 2015 год, когда уровень рентабельности за тот период составила 17,1 %. В отчетном году рентабельность уже составила 11,7 %, что выше значения предыдущего года.

Далее приведем анализ достигнутого уровня экономической эффективности производства отрасли животноводства (таблица 14). Анализируя таблицу 14, можно сказать следующее: что стоимость валовой продукции в расчете на 1 условную голову скота в динамике с 2013 по 2015 года возрастает в 2 раза, но к отчетному году уже наблюдается некое снижение до значения 2013 года. Стоимость валовой продукции в расчете на 1 среднегодового работника за отчетный год составляет 49,6 тыс. руб., что выше показателя в среднем по району на 46,3%.

Таблица 14 Показатели экономической эффективности животноводства в ООО «Серп и Молот» за 2014-2018 года

Показатели	Годы	В среднем по району					
	2014	2015	2016	2017	2018		
Стоимость валовой продукции в расчете на:							
1 условную гол., тыс.руб.			1,4	1,5	0,8	0,9	0,9 1,1
1 среднегодового работника, тыс.руб.	15,2	15,5	23,3	32,5	49,6	33,9	
100 руб. издержек производства, руб.		6,4	6,4	1,9	1,8	1,5	2,5
Сумма прибыли (убытка) в расчете на:							
1 условную гол., тыс.руб.		0,6	2,1	4,7	8,5	2,9	7,8
1 среднегодового работника, тыс.руб.	2,2	4,9	50,7	119,7	146,3	118,3	
100 руб. издержек производства, руб.		2,7	3,6	11,2	17,7	4,4	17,8
Уровень рентабельности, убыточности (), %	3,0	17,3	10,5	17,0	5,1	18,1	

Животноводство в изучаемом хозяйстве в 2014 году было убыточным, о чем свидетельствуют приведенные данные. Однако, к 2015 году отрасль животноводства в хозяйстве принесла уже прибыль. В отчетном году рентабельность составило 5,1 %.

Для более детального анализа состояния животноводства рассмотрим динамику поголовья и продуктивности животных (таблица 15).

Таблица 15 – Динамика продуктивности коров в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ за 2014-2018 года

Показатели	Годы		В среднем за 5 лет				
	2014	2015	2016	2017	2018		
Поголовье, гол.			700	700	700	700	700
Надой на 1 фуражную корову, ц.				50,8	50,1	54,4	58,3 60,0 54,72
Валовое производство, ц.			35575	35056	38080	40838	42012 38312

Рассмотрев таблицу 15, мы видим, что надой на 1 фуражную корову увеличивается по годам, а к отчетному году составляет 60,0 ц., что выше данного показателя за 2017 год на 2,9%.

Максимальное значение валового производства молока приходится на отчетный 20187 год, так как показатель поголовья коров за все изучаемые года не меняется и составляет 700 гол., соответственно, решающим фактором изменения валового производства молока в хозяйстве является продуктивность коров.

Решающим фактором изменения валового производства является продуктивность животных, которая зависит от уровня кормления и содержания животных (таблица 16).

Таблица 16 Динамика продуктивности и валового производства молока в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ за 20142018 года

Год

динамики		Продуктивность			Производство молока		
		центнеров,			центнеров		
с 1 гол. темпы роста, %		базисные			цепные		
		базисные			цепные		
2013	50,8	100	100	35567	100	100	
2014	50,8	100	100	35575	100,1	100	
2015	50,1	98,6	98,6	35056	98,6	98,6	
2016	54,4	107,1	108,6	38080	107,1	108,6	
2017	58,3	114,8	107,2	40838	114,8	107,2	
2018	60,0	118,1	102,9	42012	118,1	102,9	

В 2018 году по сравнению с 2017 годом среднегодовой удой на 2,9% возрастает, как и показатель валовой выход продукции.

На эффективность производства молока влияние оказывает качество производимого и реализуемого молока. Качество молока зависит от множества факторов, среди которых основные

это жирность, бактериальная обсемененность, температура, условия содержания и кормления (Таблица 17).

Важной задачей при производстве молока является сохранение молока в свежем и качественном виде на более длительное время, так как это продукт с большим содержанием микроорганизмов и с повышенной кислотностью.

Таблица 17 Основные показатели качества реализуемого молока в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ

Показатели	Базис	Отчет
2018 Отклонение отчетного года от базисного (+,)		
Физический вес, ц.	39044	38702 342
Зачетный вес, ц.	39044	40978 1934
Жирность, %	3,6	3,8 0,2

По приведенным данным можем сделать выводы, ООО Серп и Молот реализует вполне качественное молоко: преимущественно высшего сорта. Что говорит о том: при производстве молока большинство требований, предъявляемые к продукту, выполняются ответственно.

Проведенные исследования расхода кормов показывают, что расход кормов на производство продукции в 2017 году по сравнению с базисным увеличился на 280 ц к. ед. Что произошло за счёт увеличения уровня кормления 1 коровы на 0,4 ц к. ед. и повышения продуктивности коров.

Таблица 18 Анализ расхода кормов по поголовью коров в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ

Показатели	Базис	Отчёт
2018 Отклонение,		
+,		
Уровень кормления (расход кормов на 1 гол), ц к. ед.	116,5	116,9 + 0,4
Поголовье коров, гол	700	700
Расход кормов, ц к. ед.	81550	81830 +280
Отклонение расхода кормов	X	X +280
в т.ч. за счёт:		
поголовья коров	X	X
уровня кормления	X	X +280

Перейдя к экономическим показателям проведем анализ себестоимости производства молока представлен в таблице 19.

Анализ таблицы показал, что себестоимость 1 ц. молока медленными шагами растет по годам, а именно в отчетном 2018 году себестоимость 1 ц. продукции выросла на 2,7 % по сравнению с предыдущим 2017 годом.

Таблица 19 Анализ себестоимости производства молока в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ за 2014-2018 года

Статьи затрат Годы

	2014	2015	2016	2017	2018
Себестоимость 1 ц., руб.	1140,2	1287,9	1534,4	1710,6	1756,9
в том числе:					
оплата труда с отчислениями	298,5	276,7	270,6	265,4	287,9
корма	739,7	733,6	1021,5	1014,2	1056,2
содержание основных средств		31,0	84,8	37,6	110,3
электроэнергия		60,6	85,7	51,7	68,8
				58,0	

Как видно из таблицы, самый высокий удельный вес в структуре себестоимости молока приходится на корма 55,70 %, далее идут затраты на оплату с отчислениями на социальные нужды.

Чтобы охарактеризовать сравнительную экономическую эффективность производства определенных видов продукции, отраслей, организаций в целом необходимо не только абсолютная величина прибыли, но еще нужно прибыль, которая была получена соотносить с издержками производства. Для того чтобы достичь цели используют уровень рентабельности. Уровень рентабельности это относительный показатель.

Таблица 20 Показатели экономической эффективности молочного скотоводства в ООО «Серп и Молот» за 2014-2018 года

Показатели Годы

	2014	2015	2016	2017	2018
Поголовье коров, гол.	700	700	700	700	700
Продуктивность, ц. на 1 гол.	50,8	50,1	54,4	58,3	60,0
Полная себестоимость 1ц., руб.	1195,3	1389,9	1791,2	1859,3	1789,99
Затраты труда на 1 ц., челчас.	2,6	2,2	2,2	1,9	2,1
Средняя реализационная цена 1ц., руб.	1837,4	1985,5	2034,5	2290,0	1834,27
Уровень товарности, %	93,4	93,2	91,7	95,6	92,1

Сумма прибыли в расчете на: 1 голову, тыс. руб.

20,3

14,2

12,1

24,0

2,4

1 челчас., руб. 168,2 121,4 100,0 218,4 0,01

100 руб. издержек производства, руб. 27,4 18,5 13,0 21,6 2,0

Уровень рентабельности, % 53,7 42,9 13,6 23,2 2,4

Анализируя таблицу 20, можно сказать, что среднегодовая численность поголовья коров за рассматриваемые года не меняется (700 гол.).

На увеличение прибыли влияет и уровень товарности продукции, так как с повышением данного показателя и увеличивается сумма денежной выручки и прибыли хозяйства, а высокая сумма прибыли дает больше возможностей для расширения производства.

Уровень рентабельности в 2018 году в молочном скотоводстве составляет 2,4 %, что ниже значения предыдущего 2017 года на 20,8 пункта.

Таблица 21 Доля денежной выручки от реализации молока в денежной выручке организации в ООО «Серп и Молот» за 2014-2018 года

Показатели Годы 2018 г к 2017 г., %

2014 2015 2016 2017 2018

Денежная выручка организации, тыс. руб. 87230 95275 99425 115596 119045 103,0

Выручка от реализации продукции животноводства, тыс. руб. 78565 88745 89062 103650
93265 90,0

Выручка от реализации молока, тыс. руб. 61051 64871 71081 89409 70990 79,4

Удельный вес выручки от реализации молока, %:

в выручке организации 70,0 68,1 71,5 77,3 59,6 77,1

в выручке животноводства 77,7 73,1 79,8 86,3 76,1 88,2

По таблице 21 можно сделать следующие выводы: денежная выручка организации в динамике по годам колеблется – самая высокая в базисном 2018 году, что выше на 3,0%, чем в отчетном 2017 году.

Выручка от реализации продукции животноводства по годам с 2013 по 2017 увеличивается, а в 2018 году снижается. Выручка от реализации молока в динамике за изучаемые года также растет. В 2017 году она составляет 89409 тыс. руб., а в 2018 снижается. что ниже значения предыдущего года на 20,6 %.

Наибольший удельный вес выручки от реализации молока в выручке организации наблюдается в 2018 году (59,6%), в выручке животноводства также в 2018 году (76,1%).

3 НАПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ООО «СЕРП И МОЛОТ» ВЫСОКОГОРСКОГО РАЙОНА РТ

3.1 Совершенствование организационной структуры управления

Первой задачей на пути формирования новой организационной структуры управления сельскохозяйственного предприятия ООО «Сerp и Молот» является определение таких сфер деятельности предприятия, которые непосредственно и существенно влияют на достижение стратегических целей предприятия. Если прежде к такой сфере относилось только производство, то в условиях рыночной экономики сюда относятся маркетинг, финансы, производство, персонал. А это значит, что вся организационная структура управления должна строиться вокруг них.

В старой организационной структуре управления ООО «Сerp и Молот» они были в зачаточном состоянии и не носили линейного характера.

Вторая задача при формировании организационной структуры состоит в том, чтобы перейти от традиционного, к стратегическому управлению предприятием. Это в первую очередь задачи генерального директора ООО «Сerp и Молот». Поэтому директора необходимо было освободить его от текущей, оперативной работы, сосредоточив внимание на стратегии, финансах, персонале. В то же время следует учесть, что переход на стратегическое управление меняет характер работы руководителей всех уровней и каждого подразделения, а также характер мотивационных механизмов, направленных теперь на развитие, инновации, научнотехнический прогресс.

Следующая задача новой организационной структуры – обеспечить высокую гибкость системы управления, способность отслеживать быстрые изменения внешней среды. Для этого необходимо создание стратегического центра, а также формирование гибкой системы распределения полномочий

Рис. 1. Модернизированная организационная структура

Стратегический центр подчиняется непосредственно генеральному директору ООО «Серп и Молот». Его задачи:

сбор и обработка информации для разработки и реализации стратегии;

разработка и внедрение инновационных проектов в различных сферах деятельности предприятия путем создания временных творческих коллективов;

планирование и координация работы временных проектных структур.

Это позволяет значительно повысить гибкость и адаптивность предприятия к быстроменяющимся внешним условиям.

Значительное развитие необходимо получить блоку заместителя директора по финансам. В новой структуре полномочия бывшего помощника директора по финансам – главного экономиста – будут расширены до заместителя директора по финансам, которому будет подчинен развитый блок финансового менеджмента.

Из-за отсутствия налаженной системы управления финансами предприятие ежегодно теряет от 5 до 9% своих доходов – нехватка полноценной и оперативной финансовой информации приводит к ошибочным, запоздалым управленческим решениям, многие объекты финансового управления уходят из внимания руководителей.

Дефицит оборотных средств, рост кредиторской задолженности, низкая оборачиваемость капитала, чрезмерные затраты на производство и реализацию продукции – такие показатели постоянно волнуют руководство предприятия.

Именно разработка и внедрение финансового менеджмента а практику ООО «Серп и Молот» должны стать ключевыми для стабилизации состояния предприятия, поскольку рационально организованные финансовые потоки позволяют функционировать экономической структуре во всех сферах хозяйственной деятельности – снабжении, производстве, сбыте, трудовых отношениях. В блоке плановоэкономического отдела должна быть введена должность

менеджера по финансовой стратегии, который будет заниматься разработкой системы финансового менеджмента в целях организации эффективного функционирования предприятия.

Широкой реструктуризации будет подвергнута важная сфера – работа с персоналом. Весь спектр этих вопросов сосредоточен в блоке начальника отдела кадров, но это только одна сторона. Сегодня существенно меняется сам характер работы службы управления персоналом, ее цели, функции, задачи. Если традиционно эти подразделения выполняли функции учета личного состава, то сегодня преобладают содержательные аналитические и организационные аспекты деятельности. В основе новой концепции подготовки кадров лежит становление и развитие творческой личности.

Современной организационной структуре управления должна соответствовать новая система распределения полномочий, которая должна наполнить подразделения предприятия новым содержанием (целями и задачами), вложить в них новые принципы и методы управления, обеспечить гибкость структуры, адаптивность к меняющейся стратегии фирмы.

Для создания стратегической эффективности организационной структуры в положениях о подразделениях и должностных инструкциях приоритет должен отдаваться аналитическим и перспективным направлениям работ. В отчетах подразделений следует отражать лишь новые перспективные работы. Текущая и оперативная работа должны контролироваться системно – сразу после исполнения. Такой контроль должен выполняться непосредственным потребителем работ, тогда он будет самым строгим, быстрым и дешевым, так как становится отправной точкой для следующего этапа работ.

Функциональные обязанности управленческого персонала ООО «Серп и Молот» представлены в табл. 22.

Должностные инструкции рекомендуется разрабатывать с учетом введенных в действие руководящих и методических материалов и других директивных документов, регламентирующих деятельность служащих. Должностные инструкции должны основываться на положениях о структурных подразделениях с тем, чтобы весь комплекс функций был полностью и четко распределен между работниками данного подразделения.

При этом в должностных инструкциях руководителям необходимо четко указать, какие решения по функциям управления: планированию, организации, координации, регулированию, мотивации, контролю и анализу он принимает и оценивает исполнение.

Для специалистов определяется круг обязанностей по подготовке решений по соответствующим перечисленным функциям, т.е. это работы, связанные с расчетами, обоснованиями и т.д. Для технических исполнителей определяется круг обязанностей по оформлению решений и сбору исходной информации, рассылке и другой работе, связанной с доведением управленческих решений до исполнителей. Должностные инструкции периодически пересматриваются. Порядок пересмотра и внесения изменений тот же, что и при разработке новых.

Таблица 22 Функциональные обязанности управленческого персонала ООО «Серп и Молот»

Управленцы	Выполняемые функции	Основные функциональные обязанности управленческого персонала
------------	---------------------	---

Сегодня ООО "Серп и Молот" занимает одно из первых мест в районе по

Директор Администрирование 1. Имеет узаконенную власть на достижение поставленных целей с помощью своих подчиненных

2. Диверсификационная деятельность

3. Предоставление экономической самостоятельности подразделениям предприятия

Главный бухгалтер Финансовоценовая 1. Снижение производственных запасов

2. Экономия по статьям себестоимости

3. Установление цены ниже цены конкурента

4. Установление умеренной и социально приемлемой зарплаты

5. Управление сроками платежей

Главный инженер Техническая 1. Решение технических вопросов, связанных с производством

2. Учет объемов выпускаемой продукции

3. Технические и технологические разработки по выпуску новой продукции, повышению ее качества и снижению издержек

Главный экономист Финансовая 1. Заключение договоров с предприятиями, организациями, юридическими и частными лицами на продажу продукции и выполнение услуг;

2. Расчет себестоимости и калькуляции продаваемой продукции и выполняемых услуг;

3. Анализ и контроль финансовоэкономической деятельности предприятия, составление ежемесячных и ежеквартальных отчетов;

4. Анализ получаемой информации из диспетчерской службы и оперативное планирование деятельности организации в краткосрочный период;

5. Планирование деятельности предприятия на год с разбивкой по кварталам и месяцам;

6. Анализ статей затрат производства продукции и выполняемых услуг;

7. Разработка бизнеспланов предприятия;

3.2 Совершенствование механизма внутрихозяйственных экономических отношений

Внутрихозяйственный расчет выражает систему экономических взаимоотношений коллективов хозрасчетных подразделений или структурных звеньев с хозяйством и другими подразделениями, и отдельными работниками и является экономическим методом организации производственнохозяйственной деятельности подразделений хозяйства, направленном на увеличение продукции и снижение затрат на каждую единицу, на принципе самокупаемости и самоинтересованности в результатах труда. Из самой сущности внутрихозяйственного расчета мы понимаем, что администрация должна создать равные экономические условия в коллективах

всех подразделений, для выполнения плана и материального поощрения, в соответствии с количеством и качеством произведенной продукции.

Внедрение внутрихозяйственного расчета влечет за собой сложности во взаимоотношении хозрасчетных подразделений между собой и с администрацией хозяйства, которые не наблюдались ранее. Поэтому, чтобы разрешить эту проблему необходимо, в первую очередь, разработать и принять "Положение о внутрихозяйственном расчете" на уровне самого хозяйства, где должны быть определены цели и задачи его внедрения. Кроме того, важной составной частью его должно стать четкое разграничение прав и обязанностей подразделений хозяйства и его центрального аппарата (администрации).

К компетенции администрации относятся:

- разработка условий ведения внутрихозяйственных отношений, совместно с руководителями структурных подразделений;

- установление порядка разработки и доведения заданий по производству продукции и лимиту затрат;

- уточнение порядка и сроков реализации продукции, произведенной в подразделениях;

- организует учет количества и качества продукции, затрат труда и материальноденежных средств, оперативный контроль;

- определяет показатели экономической оценки деятельности внутрихозяйственных подразделений, порядок подведения итогов;

- приводит систему материального поощрения в соответствии с критериями оценки деятельности;

- в случае необходимости и с согласия руководителей подразделение оказывает временную помощь техникой и рабочей силой другим подразделениям;

- возлагает на руководителей и специалистов предприятия обязанности по ведению внутрихозяйственного расчета и ответственность за выполнение заданий.

К ведению подразделений можно отнести следующее:

- вопросы разработки и принятия технологии и организации производства – комплектация агрегатов, использование техники, рабочей силы, удобрений, кормов, производственных мощностей;

- определение обязанностей работников;

- осуществление первичного учета выполнения работ, затрат, продукции, оперативного контроля с использованием чеков на производственные затраты, своевременное предоставление отчетной документации;

- ответственность за сохранность средств, продукции и полученной продукции;

- передают и реализуют продукцию, выполняют работы и услуги в соответствии с доведенными заданиями;

самое главное – самостоятельное распределение коллективного заработка, оставшегося в распоряжении подразделения.

Данное разграничение прав и обязанностей является базой для всей дальнейшей деятельности предприятия при такой форме организации отношений, а нечеткие, размытые формулировки, либо полное отсутствие их может сгубить всю систему внутрихозяйственных отношений, так как внесет организационную и правовую неразбериху во весь процесс жизнедеятельности хозяйства.

Кроме того, следует отметить исключительную важность обоснованного распределения полномочий между администрацией и подразделениями. Здесь необходимо учитывать всю специфику деятельности конкретного подразделения, чтобы не вменить ему функции и обязанности, которые оно, будучи лишь составной частью предприятия, не сможет реализовать.

Поэтому необходимо определить основы производственноэкономических отношений между подразделениями и службами:

1. Основные и обслуживающие подразделения строят свои взаимоотношения на принципах оказания платных услуг по внутрихозяйственным договорным ценам или взаимозачету оказанных услуг и полученных материальных ценностей.
2. Взаимоотношения между подразделениями, включая отделы, службы организации осуществляются на принципах их полной оперативнохозяйственной самостоятельности в организации работ; выполнении программ производств; оказании услуг друг другу, посторонним организациям; материальной заинтересованности работников (в том числе наемных рабочих и специалистов); материальной ответственности за причиненный ущерб и нарушение технологии проведения работ, использование основных средств производства и расходование оборотных средств, формирование и распределение валового дохода.
3. Подразделения имеют право (по согласованию с правлением организации) самостоятельно осуществлять внешние операции по приобретению необходимых для осуществления хозяйственной деятельности основных и оборотных средств, в том числе и на основе бартерных соглашений, реализации продукции собственного производства как по безналичному расчету, так и за наличные денежные средства.
4. Если функциональные службы не организованы в самостоятельные обслуживающие подразделения на коммерческой основе, то ветеринарное, зоотехническое и другое специальное обслуживание осуществляют соответствующие службы под руководством правлений.
5. Производственные связи между подразделениями складываются на основе установленных ими программ и взаимных договоров с указанием перечня услуг и прейскуранта расценок.
6. Подразделения имеют право предъявлять претензии друг к другу и правлению хозяйства, если невыполнение договорных обязательств привело срыву производственных программ, браку продукции или услуг, к перерасходу затрат по оплате труда и материальных ценностей по сравнению с нормативами.
7. Внутрихозяйственные производственноэкономические отношения регулируются соответствующим Положением.
8. Система экономических взаимоотношений между подразделениями (а также и функциональными службами) и правлением организации включает в себя порядок

формирования цен внутрихозяйственного оборота, движение и учет материальных ценностей и продукции в стоимостном исчислении, нормы и нормативы отчислений денежных средств на содержание аппарата управления организацией и выполнение обязательств по платежам в бюджет и внебюджетные фонды.

3.3 Совершенствование организации деятельности внутрихозяйственных подразделений зернопроизводства

Перед тем как начинать планирование производственной программы, надо установить потребность хозяйства в семенах.

Потребность в семенах для посева яровой пшеницы составляет 2233 ц.

Таблица 23 Обоснование объема производства яровой пшеницы в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ (проект)

Каналы использования Объем производства, ц.

	2018 год	План
Семена	2146	2233
Реализация	4813	12246
Корма	12007	7389
Всего:	18966	21868

Далее рассмотрим плановую урожайность яровой пшеницы.

Нами для ООО «Серп и Молот» рекомендуется ряд мероприятий по повышению урожайности зерновых культур. Это, прежде всего, внесение минеральных удобрений в оптимальных дозах, улучшение севооборотов, проведение сортосмены.

Сортозамена заключается в том, чтобы периодически заменять семена низких репродукций более ценными семенами того же сорта высоких репродукций. В связи с этим мы рекомендуем к возделыванию сорт Симбирцит.

Таблица 24 Расчет планируемой урожайности яровой пшеницы в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ

Культура	Урожайность в 2018 году, ц. с 1га					Факторы увеличения урожайности
	Планируемая урожайность, ц. с 1га.					
						внесение минеральных удобрений, ц с 1 га. улучшение севооборотов, ц. с 1га. проведение сортосмены, ц. с 1га.
Яровая пшеница	25,3	1,08	1,30	0,68	28,4	

В результате полученных данных по таблице 24, сделаем выводы, что в результате внесения минеральных удобрений в оптимальных дозах, улучшения севооборотов, проведения сортосмены увеличили урожайность с 25,3 ц с 1 га до 28,4 ц с 1 га.

Из этого видно, что производство продукции зернопроизводства в рассматриваемом хозяйстве является не только рациональной, а также является достаточно рентабельной отраслью (исключаются финансовые риски) для предприятия.

Существенным моментом в увеличении результативности земледелия в рассматриваемом хозяйстве является совершенствование системы севооборотов. Введение точных севооборотов, размещение сельскохозяйственных культур за оптимальными предшественниками в увеличении результативности производства имеет большее значение.

Чередование культур полевого севооборота:

1. Чистый пар

Озимая рожь

Яровая пшеница

Ячмень

Горох

Озимая рожь

Яровая пшеница

Чередование культур кормового севооборота:

2. Однолетние травы

Многолетние травы 1 года посева

Многолетние травы 2 года посева

Многолетние травы 3 года посева

Многолетние травы 4 года посева

Озимая рожь

Яровая пшеница

На перспективу планируется увеличение посевной площади под яровую пшеницу с целью расширения производства.

Таблица 25 – Состав и структура посевных площадей в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ на перспективу

	Площадь, га		Структура, %		Площадь, га		Структура, %	
Зерновые – всего	2100	49,8	2100	49,8				
В том числе:								
озимые зерновые	700	16,6	800	19,0				
яровые зерновые	1100	26,1	1100	26,1				
в том числе								
яровая пшеница	300	7,1	770	18,3				
зернобобовые	300	7,1	200	4,7				
Рапс	300	7,1	300	7,1				
Кукуруза на силос и зеленый корм			200	4,7	200	4,7		
Многолетние травы	1317	31,2	1317	31,2				
Однолетние травы	300	7,1	300	7,1				
Всего посевов	4217	100	4217	100				

Расширение посевных площадей можно осуществить за счет сокращения площадей посева «нерентабельных» культур. Таким образом, общеизвестно, что площадь посева в 2018 году под яровую пшеницу отводилось в размере 300 га., на перспективу прогнозируем 770 га. Как видно по таблице на перспективу сокращаются посевные площади под горох, ячмень, овес.

Теория стабильного ведения аграрного производства затрагивает использование наиболее узкого ресурса – времени. Фактор времени, несмотря на то, что и не является инвестиционным ресурсом, имеет решающее значение в функционировании абсолютно всех промышленных, финансовых, общественных и биологических концепций. Условие периода сопряжено с фазами актуального цикла растений зерновых культур. На фазу спелости требуется максимум биологического, возможного урожая зерна. И поэтому, оптимальные сроки уборки зерна должны приходиться в фазу абсолютной его спелости. После двенадцатишестнадцати суток после прихода абсолютной спелости семени наступает стадия перестоя зерна на корню. Известно, что теоретически наилучший общебиологический показатель периода в уборку зерновых, предоставляющий наибольший экономический результат, равен двенадцатипяти суткам, но фактически, отталкиваясь с обстоятельств производства, он составляет не менее от двадцати восьми до тридцати суток.

Борьба с потерями зерна во время уборки является следующим резервом повышения урожайности. Известно, что на пятый день уборки, с момента созревания хлебов, потери составляют от трех до четырех процентов, а на десятый день – семнадцать-двадцать процентов.

Основой для производства зерна в настоящее время является внедрение интенсивных технологий возделывания зерновых культур.

Суть активного технологического процесса возделывания зерновых культур состоит в абсолютном применении вещественнопромышленных ресурсов аграрного сектора. Также

результатов науки и передовой практики применяют с целью регулирования обстоятельств увеличения и формирования растений по причине наибольшей реализации значительного потенциала продуктивности высокоурожайных районированных сортов. В свою очередь, стимуляция агропочвенного плодородия и применение удобрений формируют хороший и обильный урожай. Особым значением обладают охрана растений от вредителей и заболеваний, сорняков и полегания с помощью биологического контролирования за состоянием растений. Также к результативному применению техники принадлежит важная значимость в изучении и введении усиленных технологий.

Профессионалу аграрного хозяйства параллельно с агротехническими условиями, предъявленными к технологическому процессу, также надо понимать способы настройки и регулирования автомобилей на подходящие системы деятельности при определенных обстоятельствах. Должны быть познания основ производственной эксплуатации машиннотракторного парка, поскольку это является правильным применением аграрной техники и дает возможность существенно повысить эффективность автомобилей, и, конечно же, улучшить их безопасность, и в конце выполнить полевую деятельность в нужные сроки с наибольшим качеством, и все это ведет к получению гарантированного урожая с наименьшими расходами труда и денег.

В рамках управления освоением концепции земледелия и формирования в целом агропромышленного сектора, обязано реализоваться управление действием результативного применения условия периода в хозяйстве. Для этого нужно:

сформировать в региональном и на уровне сельхозпредприятий комиссии, которые будут определять адаптивную структуру посевных площадей;

насытить аграрное производство тракторами, зерноуборочными комбайнами и иной техникой в требуемом количестве за счет лизинга;

повысить мотивацию трудовой деятельности в борьбе с потерями урожая во всех стадиях технологического хода производства аграрной продукции;

осуществлять непрерывное наблюдение за издержками в участках и анализ его итогов.

Далее для обоснования сметы затрат на производство яровой пшеницы в изучаемом хозяйстве необходимо составить технологическую карту.

Технологическая карта по возделыванию яровой пшеницы в изучаемом хозяйстве представлена в приложении.

Таблица 26 Проектная себестоимость и структура затрат на производство яровой пшеницы в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ

Статьи затрат 2018 год Проект

	сумма, руб.	структура, %	сумма, руб.	структура, %
Затраты на 1 га посевов, тыс. руб	18710	100	14714,61	100,0

В том числе:

оплата труда с отчислениями на социальные нужды	6780	36,2	1209,64	8,2
Семена	4033	21,6	1761,66	12,0
Удобрения	1700	9,1	3459,75	23,5
Средства защиты растений	1033	5,5	1881,65	12,8
Электроэнергия	526	2,8	155,68	1,1
Затраты на ГСМ	2653	14,2	2735,37	18,6
Содержание основных средств	1933	10,3	3445,63	23,4
Прочие50	0,3	62,58	0,4	
Себестоимость 1ц, руб	666,93	x	492,21	x

Из таблицы 26 видно, что в структуре проектируемой себестоимости наибольший удельный вес занимает затраты на удобрения (23,5 %) и содержание основных средств (23,4), далее идут затраты на ГСМ, семена и средства защиты растений, а наименьший удельный вес занимают затраты на электроэнергию и прочие затраты.

На возделывании зерна задействовано большое количество работников, для которых необходимо разработать систему мотивации и стимулирования труда для работников для надлежащего исполнения своих трудовых функций.

Материальное стимулирование играет большую роль в организации сельскохозяйственного труда. От него зависит то, как человек относится к труду, поведение в трудовых процессах, производство и эффективность работы. Руководители должны разработать такую систему стимулирования, благодаря которой молодые специалисты захотят работать в сфере сельского хозяйства.

Решение же проблемы сокращения затрат на производство связано с выполнением следующих мероприятий:

- 1) эксплуатация в полном объеме производственных мощностей, машинно – тракторного парка в земледелии;
- 2) стремительное увеличение производительности труда путем усиления механизации производственных процессов, что предоставит возможность снизить трудоемкость продукции, следовательно, и часть затрат на оплату труда;
- 3) бережливое, экономное использование запасных частей и ремонтных материалов, электроэнергии и топлива и прочих оборотных средств посредством научно – обоснованного приведения, материального стимулирования, устранения разнообразных потерь материальных ресурсов;
- 4) максимальное снижение общехозяйственных и общепроизводственных расходов, разумное расходование затрат на транспорт и других работ и услуг.

На перспективу планируем цену 675,56 руб. за 1 ц, с целью обеспечения покрытия издержек производства и обеспечения расширенного воспроизводства, а также на основе изучения уровня средних реализационных цен.

Таблица 27 Экономическая эффективность производства яровой пшеницы в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ на перспективу

Показатели	2018 год	Проект	Отклонение от 2018 г.(%)	
Площадь посева, га	300	770	470	
Урожайность, ц с 1 га.	25,3	28,4	3,1	
Валовое производство, ц		7590	21868	14278
Объем реализации, ц	7217	20795	13578	
Уровень товарности, %		95,0	95,0	
Себестоимость 1 ц, руб.		666,93	492,21	174,72
Цена реализации 1 ц, руб.		675,56	675,56	0
Прибыль, убыток на 1ц , руб.		+8,63	+183,35	174,72
Рентабельность или убыточность, %		+1,2	+37,2	36

Из таблицы 27 видно, что при увеличении урожайности с 1га с 25,3 ц. в отчетном году до 28,4 ц. на перспективу, валовое производство яровой пшеницы увеличится до 21868 ц.

Таким образом, уровень рентабельности на перспективу увеличится на 36 пункта и составит 37,2 %.

Эти показатели свидетельствуют о том, что в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ имеются большие резервы по увеличению эффективности производства яровой пшеницы.

Таким образом, основными способами повышения эффективности сельскохозяйственного производства (продукции) являются:

1. Улучшение использования земли:

система земледелия;

севообороты;

использование чистых паров;

борьба с ветряной и водной эрозией;

применение удобрений;

окультуривание сенокосов и пастбищ;

семеноводство;

известкование почв;

борьба с болезнями и вредителями;

рекультивация нарушенных земель.

2. Внедрение автоматизации и комплексной механизации производства.

3. Совершенствование размещения аграрного производства, углубление специализации, межхозяйственной кооперации и агропромышленной интеграции.

4. Рациональное использование производственных фондов:

улучшение технического обслуживания и ремонта;

удешевление производства машин;

оптимальное соотношение основных фондов и оборотных фондов.

5. Интенсивность технологии (внедрение передовых технологий и промышленных методов производства продукции).

6. Улучшение форм организации и оплаты труда.

7. Улучшение режима экономии.

Прослеживается необходимость четко налаженного хозяйственного расчета, что способствует не только росту производства продукции, но также и получению наибольшего эффекта при минимуме затрат. Необходимо, чтобы в каждом предприятии функционировали прогрессивные нормы расхода материальных ценностей в натуральном выражении. Нормы выработки должны быть приведены в соответствие с необходимым для выполнения работ рабочим временем.

Для расчета плановой себестоимости, установления лимита материальных затрат по каждому подразделению могут быть полезны технологические карты и хозрасчетные задания. И тогда любой работник ясно сможет представить, что от него требуется для изготовления продукции и что он получит при выполнении планового задания.

8. Рациональное использование трудовых ресурсов.

9. Повышение качества продукции.

10. Совершенствование дорожно – транспортных хозяйств.

11. Совершенствование экономических отношений между отраслями в системе агропромышленного комплекса.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Проведенная научноисследовательская работа позволило сформулировать следующие выводы и предложения:

Современное социальноэкономическое положение в российском селе характеризуется проявлениями глубокого системного кризиса, как результат научно не обоснованных институциональных преобразований в аграрном секторе страны, и влияния геополитических процессов происходящих на международной арене

Годы непродуманных и научно необоснованных институциональных преобразований в экономике страны оставили тяжелый отпечаток и в аграрной сфере. Проведенная в начале 90х необоснованная государственная кредитная, инновационная, налоговая политики,

либерализация цен на продукцию промышленности и ГСМ привели к многократному ухудшению материальнотехническая база сельскохозяйственного производства, как следствие большинство сельскохозяйственных предприятий исчерпали внутренний материальнотехнических потенциал для устойчивого эффективного развития.

Изучаемое хозяйство ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ имеет общую площадь земельного фонда хозяйства 5804 га., сельскохозяйственных угодий 5647 га., в т.ч. пашни 4547 га, пастбищ 1092 га.

Специализация ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ скотоводческая, так как наибольший удельный вес в структуре товарной продукции в среднем за 5 лет занимает производство молока и мяса КРС, 68,6 % и 17,3 % соответственно.

Фондооснащенность труда выросла на 13,5 % к 2018 году по сравнению с базисным 2014 годом, данный показатель отчетного года ниже на 44,0 % чем в среднем по республике.

Что же касается показателя фондовооруженности, то данный показатель из года в год имеет тенденцию увеличения и к 2018 году составляет 1607 тыс. руб. на 1 работника, что ниже среднереспубликанского показателя на 48,8 %.

Энергооснащенность труда в динамике по годам снижается, к отчетному году составляет 167,1 л. с. на 100 га. пашни, что все же выше на 21,5% по сравнению со среднереспубликанскими данными за отчетный период.

Показатель энерговооруженности труда с базисного 2014 года по 2018 года также варьирует, а с 2014 года по 2015 сокращается в 2 раза. Рассматриваемый показатель в отчетном году составила 82,6 л.с. на 1 работника, это выше на 4,3 %, чем в среднем по республике.

Стоимость валовой продукции на 1 среднегодового работника в 2018 году составила 20160 руб., что ниже в 2 раза по сравнению со среднереспубликанским показателем.

Сумма прибыли в расчете на 1 среднегодового работника в 2015 году составляет 46,9 тыс. руб., что ниже на 51,0 % по сравнению с данным показателем за 2014 год, что связано с уменьшением прибыли хозяйства. Но в то же время к 2017 году наблюдается рост данного показателя в 3 раза, то есть до 128,9 тыс.руб. на одного работника. Но в 2018 году снизили до 80,3 тыс. руб что на 13,4% выше, чем в среднем по республике.

Необходимо отметить, что хозяйство рентабельное за все изучаемые года с 2014 по 2018, о чем свидетельствуют приведенные данные. Уровень рентабельности ООО «Серп и Молот» в отчетном году составила 6,7 %, что ниже данного показателя за предыдущий год на 4,7 пункта, и также выше среднереспубликанского показателя на 0,9 пункта.

Проведем анализ и оценку организации и экономической эффективности предпринимательской деятельности по основным видам хозяйственной деятельности.

Производство растениеводческой продукции в изучаемом хозяйстве в 2013 и 2014 года было убыточным, что подтверждают приведенные отрицательные значения за 2013 и 2014 года, но к 2015 году становится прибыльным с показателем уровня рентабельности в 17,3%, через год к 2017 году в хозяйстве в отрасли растениеводства снова наблюдается убыточность на уровне 17,8%. А в 2018 году растениеводство в хозяйстве было рентабельным – 13,1 %.

Показатели стоимости валовой продукции в расчете на 100 га соизмеримой пашни не имеют четко выраженной тенденции изменения, данный показатель в 2018 году составила 52,8 тыс. руб., это в 1,39 раза ниже показателя 2017 года.

Сумма убытка в расчете на 1 среднегодового работника в 2014 году составляет 27,6 тыс. руб. К 2015 году сумма прибыли на одного работника составила 89,3 тыс. руб. В 2017 году сумма убытка составляет 63,1 тыс.руб. А в 2018 году сумма прибыли на 1 работника составило 139,9 тыс. руб.

Валовой сбор в целом зерна за изучаемые пять лет растет с 58014 до 68407 ц, то есть на 22,1 %, за счет увеличения посевных площадей до 2100 га и роста урожайности культур до 32,6 ц с гектара, а в 2018 году снизился до 50400 ц.

Стоимость валовой продукции в расчете на 1 условную голову скота в динамике с 2013 по 2015 года возрастает в 2 раза, но к отчетному году уже наблюдается некое снижение до значения 2013 года. Стоимость валовой продукции в расчете на 1 среднегодового работника за отчетный год составляет 49,6 тыс. руб., что выше показателя в среднем по району на 46,3%.

Животноводство в изучаемом хозяйстве в 2014 году было убыточным, о чем свидетельствуют приведенные данные. Однако, к 2015 году отрасль животноводства в хозяйстве принесла уже прибыль. В отчетном году рентабельность составило 5,1 %.

Рассмотрев таблицу 15, мы видим, что надой на 1 фуражную корову увеличивается по годам, а к отчетному году составляет 60,0 ц., что выше данного показателя за 2017 год на 2,9%.

Максимальное значение валового производства молока приходится на отчетный 2018 год, так как показатель поголовья коров за все изучаемые года не меняется и составляет 700 гол., соответственно, решающим фактором изменения валового производства молока в хозяйстве является продуктивность коров.

Уровень рентабельности в 2018 году в молочном скотоводстве составляет 2,4 %, что ниже значения предыдущего 2017 года на 20,8 пункта.

Денежная выручка организации в динамике по годам колеблется – самая высокая в базисном 2018 году, что выше на 3,0%, чем в отчетном 2017 году.

Выручка от реализации продукции животноводства по годам с 2013 по 2017 увеличивается, а в 2018 году снижается. Выручка от реализации молока в динамике за изучаемые года также растет. В 2017 году она составляет 89409 тыс. руб., а в 2018 снижается. что ниже значения предыдущего года на 20,6 %.

Наибольший удельный вес выручки от реализации молока в выручке организации наблюдается в 2018 году (59,6%), в выручке животноводства также в 2018 году (76,1%).

Таким образом, как подитог приведем, что несмотря на то, что изучаемое предприятие ведет рентабельное производство, воспользуясь приведенными в работе мероприятиями, сможет повысить свою производительность и достичь еще больше высот.

Определяя пути повышения эффективности предпринимательской деятельности необходимо на наш взгляд в первую очередь начинать с совершенствования организации производственноэкономических отношений. Оно должно способствовать устранению сложившегося за многие годы безразличия работников к уровню использования имеющихся

ресурсов, количеству и качеству производственной и реализуемой продукции, эффективности производства в целом по хозяйству.

В современных условиях важнейшую роль в развитии предпринимательской деятельности играют макроэкономические факторы. Поэтому государству для оказания поддержки предпринимательству и создания благоприятных условий необходимо: 1) разрабатывать стратегию роста данного сектора экономики во взаимосвязи с общим социальноэкономическим развитием страны; 2) упрощать и делать более понятной нормативноправовую базу и налоговую систему, постоянно осуществлять корректировку федеральных и региональных законодательных и нормативноправовых актов, приводя их в соответствие с требованиями развивающейся экономики; 3) минимизировать до разумной степени достаточности административноразрешительные и контрольные функции государства, освобождать бизнес от излишних чиновников, защищать права и безопасность предпринимателей и их собственность, всемерно поощрять предпринимательскую активность; 4) осуществлять финансовую и материальнотехническую помощь путем создания многочисленных и доступных источников рискованного (венчурного) капитала, сдавая в аренду средства производства и предоставляя возможность покупки их на льготных условиях, упрощая доступ к государственным заказам; 5) формировать инфраструктуру поддержки малого и среднего предпринимательства, развивать систему оказания специализированных консультационных услуг, совершенствовать обучение и повышение квалификации предпринимателей.

Одним из основных положений совершенствования организации производственноэкономических отношений в хозяйстве предлагаем, договорной характер взаимоотношений между администрацией и трудовыми коллективами и между самими трудовыми коллективами разных сфер производства и обслуживания. В договорах, заключенных между администрацией и производственными единицами должно содержаться задание коллективу, цены и расценки за единицу продукции, указываются закрепленные за коллективами основные средства производства – земля, помещения, техника, животные. Также излагаются обязанности сторон.

Важными направлениями уменьшения себестоимости и увеличения рентабельности производства в сельскохозяйственных предприятиях являются:

применение интенсивных, ресурсосберегающих технологий производства продукции;

рациональное использование биоклиматического потенциала;

воздействие научно обоснованных доз минеральных и органических удобрений, применение средств защиты растений;

освоение специализированных севооборотов с учетом условий агроландшафта и точное определение мест посева;

использование высокоурожайных сортов растений.

Основой экономических отношений на рынке сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия являются рыночные цены, которые складываются под влиянием спроса и предложения.

Основой экономических взаимоотношений в сельскохозяйственных организациях является система ценообразования на продукцию, работы и услуги, производимые его структурными единицами. Это предъявляет повышенные требования к степени экономической обоснованности внутрихозяйственных реализационных цен:

- они должны возмещать рационально произведенные затраты;
- обеспечивать получение доходов для расширенного воспроизводства и формирование фондов организации и подразделений;
- усиливать заинтересованность работников в более эффективном использовании производственного потенциала;
- создать равные и стабильные условия для производственной деятельности внутрихозяйственных подразделений в соответствии с их целевой направленностью.

Помимо совершенствования внутрихозяйственных экономических отношений немаловажное значение имеет совершенствование организации производства и мы в качестве примера рассмотрели отрасль зернопроизводства.

Производство продукции зернопроизводства в рассматриваемом хозяйстве является не только рациональной, а также является достаточно рентабельной отраслью (исключаются финансовые риски) для предприятия.

В структуре проектируемой себестоимости наибольший удельный вес занимает затраты на удобрения (23,5 %) и содержание основных средств (23,4), далее идут затраты на ГСМ, семена и средства защиты растений, а наименьший удельный вес занимают затраты на электроэнергию и прочие затраты.

На перспективу планируем цену на зерно яровой пшеницы на уровне 675,56 руб. за 1 ц, с целью обеспечения покрытия издержек производства и обеспечения расширенного воспроизводства, а также на основе изучения уровня средних реализационных цен.

При увеличении урожайности с 1 га с 25,3 ц. в отчетном году до 28,4 ц. на перспективу, валовое производство яровой пшеницы увеличится до 21868 ц.

Таким образом, уровень рентабельности на перспективу увеличится на 36 пункта и составит 37,2 %.

Эти показатели свидетельствуют о том, что в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ имеются большие резервы по увеличению эффективности производства яровой пшеницы.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Гражданский кодекс Российской Федерации: Части первая, вторая и третья. – М.: ЮрайтМ, 2002. – 462с.
2. Федеральный закон «Об обществах с ограниченной ответственностью» от 08.02.1998 №14ФЗ.
3. Федеральный закон «О личном подсобном хозяйстве» от 7 июля 2003 года № 112ФЗ/
4. Федеральный закон «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации» от 24 июля 2007 г. №209ФЗ.
5. Арустамов Э.А. Организация предпринимательской деятельности: учеб. пособие/ Э.А. Арустамов, А.Н. Пахомкин, Т.П. Митрофанова. – 3е изд.– М.: Дашков и К, 2012. – 336 с.
6. Буров В.Ю. Влияние теневого сектора экономики на прогнозирование риска банкротства субъектов малого предпринимательства: Монография/ В.Ю. Буров, А. А. Помулев // Иркутск: Издво Иркут. гос. унта, 2010. – 138с.
7. Валигурский Д.И. Организация предпринимательской деятельности: учебник. 3е изд.– М.: Дашков и К, 2012. – 514с.
8. Горфинкель В. Я. Малое предпринимательство: организация, управление, экономика: Учебное пособие / Под ред. В.Я. Горфинкеля. М.: Вузовский учебник: НИЦ ИНФРАМ, 2014. 349 с.
9. Государственное регулирование рыночной экономики и предпринимательства: правовые проблемы : монография / Е. П. Губин. — Репр. изд. — М. : Норма : ИНФРАМ, 2019. — 316 с.
10. Забродская Н. Г. Предпринимательство. Организация и экономика малых предприятий: Учебник / Н.Г. Забродская. М.: Вузовский учебник: НИЦ ИНФРАМ, 2014. 263 с.
11. Исаев Г. Н. Предпринимательство в информационной сфере: учебное пособие / Г.Н. Исаев. М.: АльфаМ: ИНФРАМ, 2011. 288 с.
12. Исраилов М. Проблемы институциональных преобразований в сельском хозяйстве России// АПК: экономика, управление. – 2017. №2. – С.4650.
13. История предпринимательства России: курс лекций/ С.И. Сметанин. – М.: КНОРУС, 2006. – 192 с.
14. Камаев. В.Д. Учебник по основам экономической теории. – М.: Владос, 1994. – 384с.
15. Кирцнер И. Конкуренция и предпринимательство. – М.: Социум, 2010. – 282 с.
16. Красникова Е.В. Экономика переходного периода: учеб.пособие / Е.В.Красникова. – 3у изд., стер. – М.: ОмегаЛ, 2008. – 341 с.
17. Круглова Н.Ю. Основы бизнеса (предпринимательства): учебник / Н.Ю. Круглова. – М.: КНОРУС, 2010. – 544 с.
18. Лапуста М. Г.Предпринимательство : учебник / М.Г. Лапуста. — Изд. испр. — М. : ИНФРАМ, 2019. — 384 с.
19. Левшина О. Н. Современные методы обеспечения конкурентоспособности в предпринимательстве. М.: Юриспруденция, 2011. – 171 с.

20. Ларионов И. К. Предпринимательство / Ларионов И.К., 2е изд. М.: Дашков и К, 2017. 190 с.:
21. Малое предпринимательство: организация, управление, экономика: учебное пособие/ Под ред. В. Я. Горфинкеля. – М.: Вузовский учебник: ИНФРАМ, 2010. – 349 с.
22. Малый бизнес в рыночной среде / Мамедова Н.А., Девяткин Е.А. М.: НИЦ ИНФРАМ, 2016. 152 с.:
23. Методологические аспекты формирования и развития предпринимательских сетей/ Под ред. д. э. н., проф. А. Н. Асаула. — СПб.: «Гуманистика», 2004. — 256 с.
24. Организация предпринимательской деятельности/ Грядов С.И., Подгорбунских П.Е., Удалов В.А. — М.: КолосС. — 416с.
25. Организация предпринимательской деятельности: учебник / А.И. Базилевич, Л.В. Бобков, Л.В. Бесфамильная и др.; под ред. В.Я. Горфинкеля. — Москва: Проспект, 2010. — 544 с.
26. Основы малого и среднего предпринимательства: Практическое пособие / Н.П. Кондраков, И.Н. Кондраков. М.: НИЦ ИНФРАМ, 2013. 446 с.
27. Основы предпринимательской деятельности / Герасимова О.О., 2е изд. Мн.: РИПО, 2015. 271 с..
28. Переверзев М. П. Предпринимательство и бизнес: учебник / М.П. Переверзев, А.М. Лунева; Под ред. М.П. Переверзева. М.: ИНФРАМ, 2010. 176 с.
29. Попков В.П. Организация предпринимательской деятельности. Схемы и таблицы: учебное пособие/ В.П. Попков, Е.В. Евстафьева. — СПб.: Питер, 2007. — 352 с.
30. Предпринимательство: учебник/ Под ред. М.Г. Лапуста. — М.: ИНФРАМ, 2000. — 448с.
31. Предпринимательство: учебник/ Под ред. М.Г. Лапуста. — М.: ИНФРАМ, 2008. — 608 с.
32. Райзберг Б.А. Курс экономики: учебник / Под ред. Б.А. Райзберга. — 5е изд., переаб. и доп. — М.: ИНФРАМ. 2014.
33. Салахутдинов Ф.Н. Альтернативные модели финансирования для малых и средних форм хозяйствования в АПК/ Ф.Н. Салахутдинов, М.М. Хисматуллин, И. Исхаков// Вестник Казанского ГАУ, 2011.— № 2 (20).— С.5254.
34. Серова Е. Аграрная реформа в России переходного периода [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://www.ru90.ru/>
35. Файзрахманов Д.И. Современное состояние и проблемы развития сельского хозяйства в условиях членства России в ВТО// Вестник Казанского ГАУ, 2013. — №2 (28). С.5865.
36. Финансовая среда предпринимательства и предпринимательские риски : учеб. пособие / Н.А. Казакова. — М. : ИНФРАМ, 2017. — 208 с.
37. Халяпин А.А. Направления повышения конкурентоспособности и эффективности деятельности предпринимательских структур АПК Краснодарского края// // Вестник Казанского ГАУ, 2013. — №4 (30). С.4349.

38. Хафизов Д.Ф. Сущность и значение предпринимательства в условиях институциональных преобразований/ Д.Ф. Хафизов, М.М. Хисматуллин, Е.С. Исайчева// Вестник Казанского ГАУ, 2013. №1 (27). – С.5558.
39. Хисматуллин М.М. Организационноэкономические факторы развития предпринимательства в аграрной сфере: Дисс. ... канд. эк. наук. – Казань, 2006. – 164с.
40. Черняк В. З. История предпринимательства: учебное пособие. М.: ЮНИТИДАНА, 2012. – 607 с.
41. Организация производства и предпринимательство в АПК: Учебник / Тушканов М.П., Черевко Л.Д., Винничек Л.Б.; Под ред. Тушканова М.П. М.: НИЦ ИНФРАМ, 2018. 270 с.
42. Организация производства и предпринимательство в АПК: практикум : учеб. пособие / М.П. Тушканов, Л.Д. Черевко, Л.Б. Винничек ; под ред. М.П. Тушканова. — М. : ИНФРАМ, 2019. — 307 с.
43. Оценка динамической эффективности развития предпринимательства : монография / К.В. Смицких, Т.В. Терентьева; под науч. ред. АТ. Шеломенцева. М. : РИОР : ИНФРАМ, 2018. 243 с.
44. Avkhadiev F.N. Reporting in the area of sustainable development in agribusiness / Klychova, G. Zakirova, A., Sadrieva, E., Avkhadiev, F., Klychova, A./E3S Web of Conferences Volume 91, 2 Topical Problems of Architecture, Civil Engineering and Environmental Economic 2019
45. Mukhametgaliev F.N./Trends in the Formation of the Current Agrifood Policy of Russia , L.F.Mukhametgaliev Sitdikova, F.F. Mukhametgalieva, E.R. Sadrieva, F.N. Avkhadiev / Studies on Russian Economic Development, , Vol. 30, No. 2 2019, pp. 162–165.

Приложение А

ИНСТРУКЦИЯ

по охране и безопасности труда для менеджера

Настоящая инструкция разработана в соответствии с действующим законодательством и нормативноправовыми актами в области охраны труда и может быть дополнена иными дополнительными требованиями применительно к конкретной должности или виду выполняемой работы с учетом специфики трудовой деятельности в конкретной организации и используемых оборудования, инструментов и материалов. Проверку и пересмотр инструкций по охране труда для работников организует работодатель. Пересмотр инструкций должен производиться не реже одного раза в 5 лет.

1. Общие требования безопасности.

1.1. К самостоятельной работе в качестве менеджера допускаются лица, имеющие соответствующее образование и подготовку по специальности, обладающие теоретическими знаниями и профессиональными навыками в соответствии с требованиями действующих

нормативноправовых актов, не имеющие противопоказаний к работе по данной профессии (специальности) по состоянию здоровья, прошедшие в установленном порядке предварительный (при поступлении на работу) и периодический (во время трудовой деятельности) медицинские осмотры, прошедшие обучение безопасным методам и приемам выполнения работ, вводный инструктаж по охране труда и инструктаж по охране труда на рабочем месте, проверку знаний требований охраны труда, при необходимости стажировку на рабочем месте. Проведение всех видов инструктажей должно регистрироваться в Журнале инструктажей с обязательными подписями получившего и проводившего инструктаж. Повторные инструктажи по охране труда должны проводиться не реже одного раза в год.

1.2. Менеджер обязан соблюдать Правила внутреннего трудового распорядка, установленные режимы труда и отдыха; режим труда и отдыха инструктора-методиста определяется графиком его работы.

1.3. При осуществлении производственных действий в должности менеджера возможно воздействие на работающего следующих опасных и вредных факторов:

нарушение остроты зрения при недостаточной освещённости рабочего места, а также зрительное утомление при длительной работе с документами и (или) с ПЭВМ;

поражение электрическим током при прикосновении к токоведущим частям с нарушенной изоляцией или заземлением (при включении или выключении электроприборов и (или) освещения в помещениях;

снижение иммунитета организма работающего от чрезмерно продолжительного (суммарно – свыше 4 ч. в сутки) воздействия электромагнитного излучения при работе на ПЭВМ (персональной электронновычислительной машине);

снижение работоспособности и ухудшение общего самочувствия ввиду переутомления в связи с чрезмерными для данного индивида фактической продолжительностью рабочего времени и (или) интенсивностью протекания производственных действий;

получение травм вследствие неосторожного обращения с канцелярскими принадлежностями либо ввиду использования их не по прямому назначению;

получение физических и (или) психических травм в связи с незаконными действиями работников, учащихся (воспитанников), родителей (лиц, их заменяющих), иных лиц, вошедших в прямой контакт с экономистом для решения тех или иных вопросов производственного характера.

1.4. Лица, допустившие невыполнение или нарушение настоящей Инструкции, привлекаются к дисциплинарной ответственности и, при необходимости, подвергаются внеочередной проверке знаний норм и правил охраны труда.

2. Требования охраны труда перед началом работы.

2.1. Проверить исправность электроосвещения в кабинете.

2.2. Проверить работоспособность ПЭВМ, иных электроприборов, а также средств связи, находящихся в кабинете.

2.2. Проветрить помещение кабинета.

2.3. Проверить безопасность рабочего места на предмет стабильного положения и исправности мебели, стабильного положения находящихся в сгруппированном положении документов, а также проверить наличие в достаточном количестве и исправность канцелярских принадлежностей.

2.4. Уточнить план работы на день и, по возможности, распределить намеченное к исполнению равномерно по времени, с включением 15 мин отдыха (либо кратковременной смены вида деятельности) через каждые 45 мин. однотипных производственных действий, а также с отведением времени в объёме не менее 30 мин. для приёма пищи ориентировочно через 44,5 ч. слуха, памяти, внимания вследствие ром для решения тех или иных вопросов производственного характера.

3. Требования охраны труда во время работы.

3.1. Соблюдать правила личной гигиены.

3.2. Исключить пользование неисправным электроосвещением, неработоспособными ПЭВМ, иными электроприборами, а также средствами связи, находящимися в кабинете.

3.3. Поддерживать чистоту и порядок на рабочем месте, не загромождать его бумагами, книгами и т.п.

3.4. Соблюдать правила пожарной безопасности.

3.5. Действуя в соответствии с планом работы на день, стараться распределять намеченное к исполнению равномерно по времени, с включением 15 мин. отдыха (либо кратковременной смены вида деятельности) через каждые 45 мин. однотипных производственных действий, а также с отведением времени в объёме не менее 30 мин. для приёма пищи.

4. Требования охраны труда в аварийных ситуациях.

4.1. При возникновении в рабочей зоне опасных условий труда (появление запаха гари и дыма, повышенное тепловыделение от оборудования, повышенный уровень шума при его работе, неисправность заземления, загорание материалов и оборудования, прекращение подачи электроэнергии, появление запаха газа и т.п.) немедленно прекратить работу, выключить оборудование, сообщить о происшедшем непосредственному или вышестоящему руководству, при необходимости вызвать представителей аварийной и (или) технической служб.

4.2. При пожаре, задымлении или загазованности помещения (появлении запаха газа) необходимо немедленно организовать эвакуацию людей из помещения в соответствии с утвержденным планом эвакуации.

4.3. При обнаружении загазованности помещения (запаха газа) следует немедленно приостановить работу, выключить электроприборы и электроинструменты, открыть окно или форточку, покинуть помещение, сообщить о происшедшем непосредственному или вышестоящему руководству, вызвать аварийную службу газового хозяйства.

4.4. В случае возгорания или пожара немедленно вызвать пожарную команду, проинформировать своего непосредственного или вышестоящего руководителя и приступить к ликвидации очага пожара имеющимися техническими средствами.

Приложение Б

Физическая культура на производстве

Физическая культура на производстве – важный фактор повышения производительности труда.

Создание предпосылок к высокопроизводительному труду менеджера специальностей, предупреждение профессиональных заболеваний и травматизма на производстве способствует использованию физической культуры для активной работы, отдыха и восстановления работоспособности в рабочее и свободное время.

В режиме труда и отдыха сотрудников аппарата управления учтены такие факторы, как время официально разрешенных пауз во время работы. В качестве обязательной к применению меры в работе менеджера имеются две 10минутные физкультурные паузы в течение рабочего дня. Помимо этого согласно Гигиеническим требованиям к ПЭВМ и организации работы с ними (утверждены постановлением Минздрава России от 3 июня 2003 г. № 118) У людей, работающих за компьютером, должны быть законные перерывы общей длительностью до 90 мин в день в счет рабочего времени.

Приложение В

Культура делового общения на предприятии

В целях повышения деловой репутации предприятия в обществе с ограниченной ответственностью «Агрокомплекс «Ак Барс» Арского района РТ и его сотрудников и формирования благоприятного климата в коллективе разработаны и используются следующие локальные нормативные документы:

Кодекс деловой этики;

Кодекс делового общения;

Стратегия развитие предприятия;

Ценности предприятия;

Корпоративная социальная ответственность.

