

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Казанский государственный аграрный университет»

Институт экономики
Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент
Кафедра организации сельскохозяйственного производства

Допустить к защите

Заведующий кафедрой

_____ Мухаметгалиев Ф.Н.
«21» мая 2019г.

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

**Организационно-экономические меры повышения
эффективности производства зерна в обществе с ограниченной
ответственностью «Яшь Куч» Алькеевского района
Республики Татарстан**

Обучающийся:

Бибишев Азат Ленарович

Руководитель:
д.э.н., профессор

Мухаметгалиев Фарит Нургалиевич

Рецензент:
к.э.н., доцент

Сафиуллин Ильнур Наилевич

Казань 2019

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Казанский государственный аграрный университет»
ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ
Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент
Кафедра организации сельскохозяйственного производства

УТВЕРЖДАЮ
Заведующий кафедрой
_____ Мухаметгалиев Ф.Н.
«20» мая 2017г.

ЗАДАНИЕ
на выпускную квалификационную работу
Бибишева Азата Ленаровича

- 1. Тема работы:** Организационно-экономические меры повышения эффективности производства зерна в обществе с ограниченной ответственностью «Яшь Куч» Алькеевского района Республики Татарстан
- 2. Срок сдачи выпускной квалификационной работы** «21» мая 2018г.
- 3. Исходные данные к работе:** специальная и периодическая литература, материалы Федеральной службы государственной статистики РФ, Министерства сельского хозяйства и продовольствия РТ, годовые бухгалтерские отчетности сельскохозяйственных организаций, нормативно-правовые документы, результаты личных наблюдений и разработок
- 4. Перечень подлежащих разработке вопросов:** теоретические основы организации эффективного производства зерна; основные направления инновационного развития зернопроизводства; факторы повышения эффективности производства в зерновом производстве экономическая эффективность использования перспективных технологий возделывания зерновых культур; характеристика природных и экономических условий производства в ООО «Яшь куч» Алькеевского района РТ; современное состояние и эффективность организации производства в зерновой отрасли в ООО «Яшь куч» Алькеевского района РТ; совершенствование организации производства продукции в отрасли зернопроизводства; совершенствование структуры посевных площадей и севооборотов; совершенствование технологии возделывания зерновых культур на основе инноваций; расчет экономической эффективности предлагаемых мероприятий
- 5. Перечень графических материалов:** _____
- 6. Дата выдачи задания** «20» мая 2017г.

Руководитель
Задание принял к исполнению

Ф.Н. Мухаметгалиев
А.Л. Бибишев

КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

Наименование этапов выпускной квалификационной работы	Сроки выполнения	Примечание
ВВЕДЕНИЕ	15.04.18	выполнено
1.ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ЭФФЕКТИВНОГО ПРОИЗВОДСТВА ЗЕРНА	15.04.18	выполнено
1.1.Основные направления инновационного развития зернопроизводства		выполнено
1.2.Факторы повышения эффективности производства в зерновом производстве		выполнено
1.3.Экономическая эффективность использования перспективных технологий возделывания зерновых культур		выполнено
2.ХАРАКТЕРИСТИКА ПРИРОДНЫХ И ЭКОНО- МИЧЕСКИХ УСЛОВИЙ ПРОИЗВОДСТВА В ООО «ЯШЬ КУЧ» АЛЬКЕЕВСКОГО РАЙОНА РТ	15.10.18	выполнено
2.1.Местоположение, размеры землепользования и природные условия а		выполнено
2.2.Специализация и организационно- производственная структура хозяйства		выполнено
2.3. Обеспеченность хозяйства производственными фондами и трудовыми ресурсами		выполнено
2.4. Динамика обобщающих показателей эффектив- ности производства		выполнено
2.5. Современное состояние и эффективность орга- низации производства в зерновой отрасли		выполнено
3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА ПРОДУКЦИИ В ОТРАСЛИ ЗЕРНОПРОИЗВОДСТВА В ООО «ЯШЬ КУЧ» АЛЬКЕЕВСКОГО РАЙОНА РТ	15.04.19	выполнено
3.1.Совершенствование структуры посевных площа- дей и севооборотов		выполнено
3.2.Совершенствование технологии возделывания зерновых культур на основе инноваций		выполнено
3.3.Экономическая эффективность предлагаемых мероприятий		выполнено
ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ	10.05.19	выполнено
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ	10.05.19	выполнено
ПРИЛОЖЕНИЯ	10.05.19	выполнено

Обучающийся
Руководитель

А.Л. Бибишев
Ф.Н. Мухаметгалиев

Аннотация
к выпускной квалификационной работе бакалавра
Бибишева Азата Ленаровича

на тему: «Организационно-экономические меры повышения эффективности производства зерна в обществе с ограниченной ответственностью «Яшь Куч» Алькеевского района Республики Татарстан»

Целью выпускной квалификационной работы является исследование организации и экономическое обоснование повышения эффективности производства зерна. Выпускная квалификационная работа содержит введение, три главы, выводы и предложения, список литературы. Во введении обсуждается актуальность работы, цели и задачи исследования, научная, практическая значимость выпускной квалификационной работы. В первой главе работы рассмотрены сущность и принципы организации эффективного производства зерна в условиях рынка. Во второй главе дается характеристика природно-климатических условий хозяйства и анализируется фактическое состояние организации производства зерна, его эффективности. В третьей главе предлагаются пути совершенствования организации производства зерна на основе повышения качественных показателей зерна за счет рационализации агротехнических мероприятий и сбережения материально-денежных ресурсов. В выводах и предложениях сформулированы основные результаты выпускной квалификационной работы.

Annotation
to the final qualification work of the bachelor
Bibishev Azat Lenarovich

topic: «Organizational and economic measures to improve the efficiency of grain production in a limited liability company “Yash Kuch”, Alkeevsky district of the Republic of Tatarstan»

The purpose of the final qualifying work is the study of the organization and the economic rationale for improving the efficiency of grain production. The final qualifying work contains an introduction, three chapters, conclusions and suggestions, a list of references. The introduction discusses the relevance of the work, the goals and objectives of the research, the scientific, practical significance of the final qualifying work. In the first chapter of the work, the essence and principles of the organization of efficient grain production under market conditions are considered. The second chapter describes the natural and climatic conditions of the economy and analyzes the actual state of the organization of grain production and its effectiveness. The third chapter proposes ways to improve the organization of grain production on the basis of improving the quality indicators of grain through rationalization of agrotechnical measures and saving material and monetary resources. The conclusions and proposals formulated the main results of the final qualifying work.

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	5
1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ЭФФЕКТИВНОГО ПРОИЗВОДСТВА ЗЕРНА	8
1.1. Основные направления инновационного развития зернопроизводства	8
1.2. Факторы повышения эффективности производства в зерновом производстве	14
1.3. Экономическая эффективность использования перспективных технологий возделывания зерновых культур	17
2. ХАРАКТЕРИСТИКА ПРИРОДНЫХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЙ ПРОИЗВОДСТВА В ООО «ЯШЬ КУЧ» АЛЬКЕЕВСКОГО РАЙОНА РТ	27
2.1. Местоположение, размеры землепользования и природные условия а	27
2.2. Специализация и организационно-производственная структура хозяйства	29
2.3. Обеспеченность хозяйства производственными фондами и трудовыми ресурсами	32
2.4. Динамика обобщающих показателей эффективности производства	37
2.5. Современное состояние и эффективность организации производства в зерновой отрасли в ООО «Яшь Куч» Алькеевского района РТ	39
3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА ПРОДУКЦИИ В ОТРАСЛИ ЗЕРНОПРОИЗВОДСТВА В ООО «ЯШЬ КУЧ» АЛЬКЕЕВСКОГО РАЙОНА РТ	46
3.1. Совершенствование структуры посевных площадей и севооборотов	46
3.2. Совершенствование технологии возделывания зерновых культур на основе инноваций	54
3.3. Экономическая эффективность предлагаемых мероприятий	60
ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ	67
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ	72
ПРИЛОЖЕНИЯ	76

ВВЕДЕНИЕ

Проблема эффективности - это вечная проблема человечества, которая вытекает из сути человеческого бытия. Традиционно значительно важное место в масштабах сельского хозяйства занимает растениеводство. Она занимает преобладающее значение, так как во многом способствует обеспечению производственной и торговой деятельности других предприятий всех сфер агропромышленного комплекса, включая животноводство. Поэтому вопросы экономики производства отдельных видов продукции растениеводства являются весьма актуальными.

На всех уровнях хозяйствования важнейшей качественной характеристикой является эффективность производства продукции растениеводства. На современном этапе развития в условиях рыночной экономики первоначально важной задачей является стабильная работа предприятий по выпуску конкурентоспособной продукции для управляющих всех уровней общества. Результаты деятельности предприятия в целом характеризует эффективность производства, которая является качественно важнейшей характеристикой хозяйствования.

Одной из главных задач сельского хозяйства России остаётся увеличение объемов производства зерна за счет более рационального использования имеющихся ресурсов. В условиях ограниченности земельных ресурсов и росте населения необходимо находить иные резервы для повышения объемов производства. Рост эффективности производства зерна в основном планируется за счет повышения урожайности культур, производительности труда, снижения себестоимости.

Зерно было и остается основным продуктом сельского хозяйства. Из зерна вырабатываются такие важные продукты питания как мука, крупа, хлебные и макаронные изделия.

Всемерное увеличение производства зерна – главная задача сельского хозяйства. В Государственной программе развития сельского хозяйства и ре-

гулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013 - 2020 годы [10] ставится задача повышения удельного веса зерна собственного производства к 2020 году до 99,7% (с учетом структуры переходящих запасов). Объемы производства зерновой продукции в Российской Федерации к 2020 году в хозяйствах всех категорий планируется довести до 115,0 млн.тонн.

Одной из задач отрасли является наряду с увеличением объемов производства зерна улучшение ее качества. Качество производимой продукции является резервом увеличения рентабельности данной отрасли и как следствие сельского хозяйства в целом, так как с ростом качества – растет и цена и спрос.

Для успешного решения этих задач необходимо улучшать использование агротехники, применять инновации, нововведения, шире внедрять высокоурожайные сорта и гибриды, совершенствовать структуру посевных площадей. Большое значение придается также эффективному использованию удобрений.

Положение в агропромышленном комплексе, в том числе и в зерновом подкомплексе Республики Татарстан, остается сложным. Здесь накопилось немало серьезных проблем, которые требуют безотлагательного решения, принятия целого ряда комплексных мер, затрагивающих все стороны агропромышленного производства.

Целью настоящих исследований является совершенствование организации производства зерна на основе передовых агроприемов и применения инновационных технологий.

Достижение поставленной цели предполагает совместное решение тесно связанных между собой задач:

- выявление научных основ инновационного развития АПК, а также изучение перспективных технологии возделывания, современных форм организации труда, средств защиты, а также рационального использования удобрений и изучения их действия на зерновые культуры;

- оценка резервов и достигнутого уровня производства зерна с учетом объективных условий производства в изучаемой организации;
- характеристика организации производства зерна в изучаемой организации, а также рассмотрение применяемых технологий;
- обоснование путей совершенствования организации производства зерна на основе инновационных технологий.

Объектом исследования является ООО «Яшь Куч» Алькеевского района РТ.

При обработке информации использованы статистико-экономический, расчетно-конструктивный, экономико-математический, абстрактно-логический, а также монографический методы.

1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ЭФФЕКТИВНОГО ПРОИЗВОДСТВА ЗЕРНА

1.1. Основные направления инновационного развития зернопроизводства

Агропромышленный комплекс России из-за глобального финансового кризиса, антисанкционных мер со стороны Европейских стран вынужден работать в чрезвычайно сложных условиях. Только благодаря мероприятиям по импортозамещению, самоотверженному труду большей части работников АПК, антикризисным мерам, предпринятым Правительством Российской Федерации, удастся сохранить определенный объем роста производства. При этом, в таких отраслях, как зерновое хозяйство и некоторых других сохранились устойчивые темпы развития.

Определенный положительный результат произошло за счет реализации приоритетного национального проекта «Развитие АПК» и Государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013-2020годы (далее Программа) и последующих мер по реализации задач данной Программы на 2013 – 2020 годы. Оперативное принятие и осуществление мер государственной поддержки отдельных отраслей АПК, внедрение современных технологий, включая ресурсосберегающие, совершенствование организации производства позволило достичь неплохих результатов (10, 24, С. 21).

Так, урожайность зерновых увеличилась с 18,5 ц с 1 га в 2005 г. до 22,4 ц с 1 га в 2011 г. Это не только повысило валовой сбор, но обеспечило внутренние потребности страны в зерне и рост экспортного потенциала для внешнего рынка. Более того, Российская Федерация после, почти векового перерыва превратилась в одного из лидеров мирового зернового рынка (24, С. 21). В то же время в Республике Татарстан, за годы реализации данной Программы, произошло снижение урожайности зерновых культур в хозяйствах всех категорий с 33,8 ц/га в 2008 году до 22,5 ц/га к 2012 году (36, с.178). Валовой сбор зерновых в республике за этот же период составил всего

52,% к уровню 2008 года. Все это обусловило, необходимость пересмотра показателей развития отрасли на перспективу и принять новую Государственную программу «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия в Республике Татарстан на 2013-2020 годы» и определить прогнозируемые показатели (индикаторы) производства в растениеводстве (9, с.36).

В Российской Федерации посевная площадь сельскохозяйственных культур в 2017 году составила 77,8 млн.га, что составляет значительную долю (68%) всей площади пашни. В структуре посевной площади наибольшую долю составляют площади под зерновыми культурами. В 2017 году на зерновые и зернобобовые культуры приходилось 45,7 млн.га. При общем снижении общей площади под зерновыми культурами на 27%, площадь под высокопродуктивными пшеницей и кукурузой возросла [29,стр.33]

Существует проблема научно-технического отставания отечественного агропромышленного производства. Ее причины общеизвестны и понятны всем. В передовых странах наука, как важнейшее средство подъема производства, всегда имеет безусловный государственный приоритет. Неудивительно, что наш великий соотечественник и ученый Дмитрий Николаевич Прянишников сказал: «Избыток удобрений не может заменить дефицит знаний». К сожалению, в сложных политических и экономических условиях России отечественные аграрные учреждения науки основные усилия направляли на выживание, на сохранение научных кадров и школ. Большая часть научно-исследовательских институтов системы Министерства сельского хозяйства Российской Федерации были переданы в Россельхозакадемию. Но несмотря на сокращение масштабов финансирования, а также заметное постарение научных кадров, большинство институтов были сохранены.

То есть с этой задачей российская аграрная наука справилась лучше, чем другие отрасли. Известно, что в промышленности, по мере упразднения отраслевых министерств, многие НИИ, КБ и проектные учреждения прекратили свое существование.

Это, на наш взгляд является основной проблемой развития АПК и, в частности, зернового производства сегодня. И решить их можно только путем проведения комплексной модернизации, которая включает в себя не только техническое и технологическое перевооружение, но и духовное, нравственное и культурное возрождение села.

Ключевые задачи модернизации АПК вытекают из места и значения агропромышленного комплекса в социально-экономическом развитии страны, решении проблемы продовольственной безопасности. Важными направлениями являются: удовлетворение потребностей населения в качественном и доступном отечественном продовольствии, создание условий для развития конкурентоспособного производства в аграрной сфере, социальное преобразование сельских территорий.

Чтобы модернизировать зерновое хозяйство, а тем более перевести его на прогрессивную модель развития необходимо поднять доходность отрасли и ее финансовую устойчивость. Низкая доходность производства зерна – одна из основных причин неполучения кредитов значительной частью сельскохозяйственных организаций: доступ к краткосрочным кредитам имела лишь четвертая их часть, а к инвестиционным – около 30%. Положение основных производителей зерна усложнялась еще тем, что высокая закредитованность хозяйств, а также быстрый рост расходов на их обслуживание, не позволяла модернизировать данную отрасль.

Низкая и неустойчивая доходность зернового хозяйства, несовершенство организационно-экономического механизма функционирования зернового рынка и его отдельных сегментов во многом связаны с частыми изменениями условий предоставления государственной поддержки, практикой смены «правил игры», недостаточно оперативным воздействием государства на ценовую ситуацию на зерновом рынке. Стало обычным явлением, когда многие сельскохозяйственные товаропроизводители, даже имея право на получение государственной поддержки, не могут ею воспользоваться из-за недостатка бюджетных средств. Нередко они узнают условия государственной

поддержки на текущий год, когда уже производственные решения в основном приняты, а риск потери значительной части прибыли возрастает. Такая ситуация была в 2009 г., когда преимущественно за счет падения цены реализации зерна доходность зернового хозяйства резко снизилась, что негативно отразилось на его конкурентоспособности инвестиционной привлекательности. В свою очередь, учитывая мультипликативное воздействие зернового хозяйства на смежные с ним отрасли экономики, ухудшилось и их функционирование [3, С. 42].

Преодолеть многие негативные явления в зерновом хозяйстве, обеспечить его устойчивость и повысить эффективность можно лишь на основе перехода зерновой отрасли на инновационно-инвестиционную модель функционирования. Ее реализация возможна путем воздействия на три взаимосвязанных и взаимообусловленных фактора: человеческий, биологический и технико-технологический. При этом особая роль принадлежит аграрной науке. Она должна способствовать не только преодолению неэффективного использования природно-ландшафтных, материально-технических, трудовых и финансовых ресурсов, но и внедрению адаптивных ресурсосберегающих, экологически безопасных и экономически эффективных технологий возделывания зерновых культур.

Поэтому развитие инновационных процессов в растениеводстве предполагает следующие направления:

- выведение таких сортов и гибридов сельскохозяйственных растений, которые сочетают в себе такие качества, как: стабильно высокая продуктивность и повышенное качество урожая, устойчивость к неблагоприятным абиотическим и биотическим факторам среды, с помощью перспективных технологий селекционного процесса, основанной на методах индуцирования адаптивно значимой генотипической изменчивости и идентификации искоемых генотипов;

- разработка и создание зональных технологий первичного и промышленного семеноводства, которые дали бы повышенный выход высококаче-

ственных семян, быстрыми темпами освоить производство новых семян и гибридов, гарантирующие биологическую безопасность для окружающей среды и человека;

- разработка высокоточных (прецизионных) технологий производства продукции растениеводства, на основе разработки и внедрения точной системы земледелия;

- организация фитосанитарного мониторинга сельскохозяйственных угодий [35, С. 17].

Инновационная деятельность, по мнению многих исследователей, состоит из трех основных составляющих:

- научной деятельности;

- работы по доведению Завершенных научно-исследовательских и опытно-конструкторских и технологических работ (НИОКР) до уровня инновационных проектов (продуктов, товаров, технологий и т.д.);

- деятельности по освоению (внедрению) инновационных проектов и технологий производства продукции [5, с.165; 6 с.96-105; 7 с.44-49;13.].

В сложившихся условиях, по мнению Липницкого Т.В., Никифорова П.В.[21,стр.54], научно-технические инвестиции или внедрение инновационных процессов в сельское хозяйство являются малопривлекательными для банков и инвесторов. В то же время применение активной инновационной политики требует специальных мер, позволяющих совершенствовать систему инвестирования, что возможно в настоящее время только через государственные рычаги стимулирования инновационной деятельности путем как прямого (государственное бюджетное финансирование НИОКР), так и косвенного воздействия.

Основными составляющими инновационного процесса должны стать крупные компании, способные вкладывать значительные средства в исследования и научные разработки, доводить их результаты до серийного производства, модернизировать оборудование; малый инновационный бизнес со специфическими формами его финансирования, организации обслуживания;

государство с законодательной базой, научно-технической политикой, направленными на регулирование и стимулирование инновационного процесса; рынок новых технологий, обеспечивающий системе устойчивую обратную связь и спрос на инновационную продукцию зерновым хозяйством. Однако для этого предстоит усовершенствовать нормативно-правовую базу инновационной деятельности и разработать более совершенный организационно-экономический механизм стимулирования; внедрять инновационные методы управления.

Обеспечение конкурентных преимуществ российского зерна на внутреннем и мировом зерновых рынках должно осуществляться по всем направлениям: селекционно-генетическому, производственно-технологическому, организационно-управленческому. Вместе с тем приоритет следует отдать организационно-управленческим инновациям, связанным с развитием инфраструктуры рынка, а также совершенствованием механизма его ценовой стабилизации. При этом развитие инфраструктуры зернового рынка предполагает создание информационно-торговой системы, включающей единую информационно-компьютерно-коммуникационную систему, систему торговли двойными и простыми складскими свидетельствами, развитую биржевую торговлю зерном, совершенствование портового хозяйства, укрепление материально-технической базы железнодорожного, речного и морского транспорта, а также элеваторного хозяйства. Это позволит значительно снизить логистические издержки в товародвижении зерна.

В организационно-управленческом блоке инноваций важную роль может сыграть Объединенная зерновая компания. Ее цель – усиление влияния государства на координацию товарных потоков зерна, в том числе экспортных, стабилизацию ценовой ситуации на внутреннем зерновом рынке, развитие его инфраструктуры путем разработки и реализации программы строительства элеваторов и других складских емкостей.

Инновационный процесс в зернопроизводстве должен быть внедрен в целом на всех уровнях данного подкомплекса и в тесной взаимосвязи с ос-

новными производителями зерна. Здесь целесообразна так называемая точечная технология инновационной деятельности, когда новшества концентрируются на конкретных территориях, создаются «точки экономического роста», базы апробации новых технологий [3, С. 47].

В современных условиях наиболее перспективным направлением научно-технического прогресса при производстве зерна следует считать разработку и внедрение ресурсосберегающих и экологически безопасных технологий, так как только крайне ограниченное число зернопроизводящих хозяйств страны, исходя из своих экономических возможностей, способно применять интенсивные технологии возделывания зерновых культур. Наименее затратным и наиболее экономичным способом увеличения производства зерна и его удешевления по-прежнему остается использование биологического фактора. Поэтому одним из основных направлений развития научно-технического прогресса в зерновом хозяйстве является организация интенсивного селекционного процесса по созданию новых сортов и гибридов зерновых культур, их ускоренное внедрение в производство через развитую региональную систему семеноводства. В полной мере реализовать технологические и биологические факторы можно только при условии, если зернопроизводящие хозяйства будут своевременно обновлять свой машинно-тракторный парк.

1.2. Факторы повышения эффективности производства в зерновом производстве

Факторы, оказывающие влияние на эффективность сельского хозяйства многочисленны и разнообразны. Одни факторы связаны с технологией и организацией производства, использованием производственных ресурсов, внедрением достижений научно-технического прогресса, а другие факторы находятся в зависимости от деятельности конкретных коллективов сельскохозяйственных предприятий.

Результаты работы деятельности сельскохозяйственных предприятий зависят от целого ряда различных факторов, в том числе и от условий производства. Под факторами понимаются причины, которые оказывают положительные и отрицательные влияние на хозяйственные процессы, а в дальнейшем и на их результаты.

При проведении анализа возникает необходимость изучения влияния комплекса факторов, несмотря на такие процессы как взаимосвязь, взаимозависимость и обусловленность всех явлений хозяйственной деятельности предприятий.

В задачи анализа входит конкретизация факторов. Чем полнее выявляются, неиспользуемые внутрихозяйственные резервы и глубже проводится анализ, тем детальнее разделение состава фактора.

Факторы, которые используют при анализе, целесообразно классифицировать по отличительным признакам. Это необходимо и для того, чтобы легче понять и наиболее детально исследовать факторы.

Различают следующие группы факторов, влияющие на эффективность сельскохозяйственного производства [17, с.68]:

- факторы, отражающие наличие, состояние и использование производительных сил. К таким факторам относятся трудовые ресурсы, средства и предметы труда, технология, организация, управление и другие. Эта группа факторов образуют содержание собственного процесса производства и интенсификации, отражающие количественное и качественное изменение ресурсов.

- факторы, выражающие производственные отношения. Это факторы содержание экономического механизма хозяйствования во всех стадиях процесса воспроизводства. Данная группа определяет только качественные изменения процесса производства.

- факторы, характеризующие специфические условия сельскохозяйственного производства, к которым относятся факторы, связанные с природно-климатическими условиями, сезонностью производства. Эта группа

факторов непосредственно связана с процессом собственно производства и оказывает на него существенное влияние на стадии распределения, обмена и потребления.

Существуют разные мнения относительно классификации факторов и резервов повышения эффективности производства.

По мнению М. Н. Баканова и А. Д. Шеремета характеризуется эффективность хозяйственной деятельности сравнительно узким кругом показателей, на которых оказывает влияние целая система факторов. С помощью этих факторов можно влиять на уровень эффективности. Различают факторы первого, второго и n-ого порядков, влияющие на данное явление. Также факторы общего, частного, внешнего и внутреннего назначения [10,с.98].

Отсутствие связи экономических интересов производителей и потребителей, низкая хозяйственная самостоятельность хозяйствующих субъектов и слабая материальная заинтересованность в увеличении производства продукции - это факторы, которые влияют на эффективность производства сельскохозяйственной продукции, по мнению П.К.Слижевского [16,с.109].

За последние годы наблюдается значительный рост эффективности хозяйства в целом. Когда речь идет о выявлении путей повышения эффективности сельскохозяйственной продукции необходимо обратить внимание на то, что это происходит за счет внедрения в производство новых технологий и благодаря международному разделению труда. Однако отечественным сельхоз товаропроизводителям необходимо продвигаться вперед, ведь уровень эффективности отечественных предприятий на много уступают зарубежным [28,с.209].

Таким образом, можно сделать вывод, что факторы эффективности сельскохозяйственного производства могут успешно преодолевать возможные экономические сложности, находить приоритетные направления позитивного развития, быстро формировать конкурентоспособное производство.

Для дальнейшей оценки предприятия, выявления резервов и обоснование путей повышения эффективности необходимо также изучить условия и ресурсы предприятия, так как сельское хозяйство, в том числе и земледелие тесно связано с природно-экономическими условиями.

1.3. Экономическая эффективность использования перспективных технологий возделывания зерновых культур

Эффективность возделывания зерновых культур в растениеводстве невозможно обеспечить без качественно подготовленных, кондиционных семян. Семеноводство является фундаментом зернопроизводства. Внедрение любых прогрессивных технологий необходимо начать с работ, связанных закладкой на хранение качественных семян. В каждом сельскохозяйственном предприятии необходимо организовать следующие составные части семеноводства:

- планирование семеноводства;
- особенности возделывания полевых культур на семена;
- сортовой контроль;
- семенной контроль;
- организационно-экономическое обеспечение производства семян.

Особенно важным разделом при этом является планирование семеноводства. При этом необходимо учитывать следующее: источники поступления семян; порядок сортосмены и сортообновления; структуру посевных площадей; урожайность кондиционных семян; норму высева; коэффициенты размножения; создание основных, страховых и переходящих фондов семян [14, с. 277].

Улучшение качества производимой продукции в растениеводстве и повышение культуры земледелия возможно только при использовании районированных сортов, приспособленных к конкретным погодно-климатическим условиям. Благоприятного протекания продукционного процесса можно до-

биться посредством максимальной реализации положительных тенденций гидротермических ресурсов как основополагающих в процессе роста и развития растений [33, с. 15].

Принято считать, что сорта которые в первые годы госсортиспытания показали явное преимущество перед ранее районированными (по урожаю, качеству и другим признакам), являются перспективными. Обычно через 1...2 года перспективные сорта включают в Государственный реестр. Те сорта, которые находятся в Государственном реестре, но широкого распространения в производстве не получили из-за отсутствия семян, называют дефицитными.

Особенно высоко ценятся семена элиты, которые сохраняют в себе все признаки и свойства, передающихся лучшими растениями сорта. При выращивании семян элиты необходимо обеспечить сохранение всех ценных хозяйственно-биологических свойств и признаков сорта, послуживших основанием для включения в Госреестр. Сохранение высокой сортовой чистоты и типичности, получение физиологически полноценных семян с высокими посевными качествами и урожайными свойствами, оздоровление семян от вредителей и болезней, быстрее размножение семян новых сортов для ускорения сортосмены – это первостепенные задачи селекции и семеноводства. Элита должна иметь посевные качества не ниже норм I класса [30, с. 33; 39, с.303].

Степень полезности (ценности) любого продукта при применении его по тому целевому назначению, для которого он предназначен является качеством семян. Не представляется возможным выразить качество семян каким-либо одним показателем. Нормы качества зерна отражены в специальных нормативно-технических документах – стандартах [4, с. 5].

Следует отметить, что не все показатели качества семян имеют прямое отношение к уровню урожайности. Есть показатели, которые характеризуют преимущественно культуру и технологию семеноводческого процесса.

Например, наличие сорняков в семенах, примесей культурной флоры и чистосортность.

Семена во многом определяют уровень урожайности, и чем лучше они будут, тем выше будет урожай зерна. Исследованиями установлено, что благодаря внедрению новых сортов, урожайность зерновых культур в производстве повышается в среднем на 1 ц/га за каждые пять лет, а весь остальной прирост урожайности достигается за счет агротехники и семеноводства, причем на долю последнего приходится 50%. Семена высокого качества обеспечивают прибавку урожая около 3-4 ц/га [14, с. 13].

В последние годы в Республике Татарстан появились реальные собственники земли. Но, к сожалению, на селе все меньше становится квалифицированных специалистов, грамотно ведущих свои отрасли, в том числе и агрономов. Несоблюдение или отсутствие элементарных основ земледелия, упрощение технологий производства приводят к большому недобору запланированных урожаев, к разочарованию и нежелательным последствиям, финансовой несостоятельности хозяйства [23, с. 3].

Полеводству, как мы уже знаем, принадлежит ведущая роль в обеспечении населения страны продуктами питания, промышленности – сырьем, животноводства – кормами.

Успешное развитие отрасли зависит от многих условий и факторов, которые следует учитывать при разработке планов и проектов. В их основе должно лежать повышение культуры земледелия в целом, экономического плодородия почв, эффективности использования земли. Важным средством управления и организации производства является освоение систем земледелия, которые с учетом зональных (локальных) условий определяют комплекс технических, технологических и организационных мероприятий, направленных на увеличение объема производства продукции и повышение ее качества. Важнейшими элементами системы являются введение и освоение севооборотов, технология производства, системы удобрений и средств защиты растений, организационно-экономические мероприятия. Севооборот как

научно обоснованное чередование культур во времени и пространстве определяет структуру посевных площадей, размер и число полей, размещение их на территории предприятия, способствует рациональному использованию земли, техники и трудовых ресурсов [27, с. 117].

Клевер луговой и клеверо-тимофеечная смесь при содержании злакового компонента менее 30% как предшественники зерновых культур оказались равноценными при урожайности зерновых 4,29 и 3,96 т/га соответственно. Для получения такой урожайности по пласту ежи сборной необходимо внести азота 60 кг/га, по однолетним травам – 30 кг [9, с. 37].

Совершенствование структуры посевных площадей, сокращение доли чистого пара до 15% следует рассматривать как один из резервов наращивания производства зерна [41, с. 57]. Но существует и ещё один факт, что зерновые по чистому пару дают высокую урожайность, так, что необходимо следить, за оптимальным их сочетанием.

Большую урожайность, естественно, обеспечивает чистый пар. Разница в его пользу по сравнению с горохом в условия республики без удобрений доходит до 12-15 ц, по навозу с минеральными удобрениями составляет 8-10 ц с 1 га. Кроме того, чистый пар имеет последствие в течение 2-4 лет, давая в сумме до 20-22 ц зерна дополнительно за севооборот [15, с. 67].

Важная роль в современных рыночных условиях должна отводиться техническим культурам, которые одновременно являясь хорошими предшественниками в плане улучшения фитосанитарного состояния и плодородия почвы, высокорентабельны и экономически выгодны [23, с. 4].

При ресурсосберегающей технологии возделывания высокопродуктивных сортов зерновых культур особое внимание товаропроизводители уделяют оптимизации сочетания ширины междурядий и нормы высева. Это связано с тем, что в достаточно плотных посевах при благоприятных условиях плодородия и влажности почвы высокопродуктивными могут быть растения с коротким прочным стеблем, не затеняющими друг друга и создающими оптимальные условия освещения всего стеблестоя листьями, крупным прямо-

стоячим колосом с многочисленными цветками, обеспечивающими накопление в зерне до 10% продуктов фотосинтеза.

Биологический оптимум для ширины междурядий находится в пределах 80-120 мм (В.И. Пономарев, И.Л. Максимов, 1978), но при посеве зерновых культур по ресурсосберегающей технологии и стерневому фону чаще всего используется междурядье от 230 до 300 мм. Обычно ширина берется в качестве компромисса между легкостью распределения пожнивных остатков через стоящую стерню, оптимальным использованием семяложа, конкуренцией с сорняками и возможностью как быстрого посева при обработке нужного количества почвы для внесения в нее гербицидов, так и без возможности присыпания почвой соседних посевных рядков [11, с. 24].

В данное время существует 3 различных технологии возделывания зерновых культур, это классическая, минимальная и нулевая. Все они включают совершенно разные работы и соответственно имеют разную цену.

Основным условием внедрения сберегающих технологий в земледелии является отказ от ежегодной глубокой вспашки, переход на безотвальную мелкую обработку, ее минимализации.

Ее преимущества:

- энерго – ресурсосбережение, экономичность;
- сокращение сроков проведения работ;
- защита почв от эрозии;
- большее накопление и лучшее сохранение влаги в почве;
- повышение плодородия почвы.

Недостатки (в первые 3-5 лет):

- усиление засоренности полей, развитие болезней и вредителей;
- переуплотнение слабогумусированных тяжелых почв.

Глубокая вспашка с оборотом пласта через несколько лет безотвальной обработки приводит накопленных положительных качеств верхнего слоя почвы: полезных микроорганизмов, мульчи – «одеяла», сохраняющего влагу, повышенное содержание питательных веществ и т. д. Поэтому один раз ре-

шившись на безотвальную обработку переворачивать почву не рекомендуется [11, с. 7].

Обработка почвы должна быть направлена на: накопление и сохранение достаточного количества доступной влаги, особенно в посевном слое для прорастания семян; создание рыхлого мелковатого слоя почвы с твердым ложем на глубине заделки семян; выравнивание поверхности почвы; ослабление или предотвращение эрозии почвы [40, с. 11].

Очень низкая эффективность использования удобрений в нашем растениеводстве – это проблема, доставшаяся нам в наследство ещё с советских времен [1, с. 6]. В повышении эффективности заинтересованы все, от производителей удобрений до сельскохозяйственных товаропроизводителей. В последнее время намечаются определенные сдвиги в этой отрасли.

Немаловажным успехом в получении высокого урожая, является защита зерновых от вредителей начиная с посева до уборки урожая, да и после не стоит бросать химическую защиту.

Сегодня ни у кого не вызывает сомнения необходимость предпосевного протравливания семян пестицидами. Однако, техническая оснащенность хозяйств последние годы становится все хуже и хуже. Большинство из них не имеет средств на приобретение современных протравочных машин. Часто предпосевная обработка семян производится кустарным способом. Говорить в этом случае о качественном использовании пестицидов не приходится.

Окупаемость затрат на протравливание зависит от многих факторов и в каждом конкретном случае определяется стоимостью сохраненного урожая. Использование более дорогого препарата целесообразно только тогда, когда необходима высокая эффективность против широкого круга патогенов.

Так, известно, что прибавка от использования протравителей «Дивидент Стар» и «Планриз» на фоне без обработки гербицидами составила 250-480 кг/га, на фоне гербицидной обработки соответственно 390-570 кг/га. При обработке растений в период вегетации фунгицидами на этих же вариантах

получена дополнительная урожайность зерна: без гербицидов – 60...270 кг/га, на фоне гербицидов – 110...310 кг/га.

А если оценивать результаты исследований по оценке экономической эффективности на формирования урожая при возделывании зерновых при исследовании комплексной системы защиты (протравитель + 2-кратное опрыскивание растений фунгицидами) наибольшая урожайность получена на фоне без гербицидов по схеме «Дивиденд Стар + Альто Супер» - 3,56 т/га (прибавка к контролю 0,38 т/га), на фоне гербицидов соответственно 3,95 т/га (прибавка к контролю 0,57 т/га). Незначительно им уступала схема «Дивиденд Стар + Фитоспорин» и схема защиты растений с использованием только биопрепаратов «Планриз + Фитоспорин» [38, с. 23].

Улучшить качество зерна можно с помощью азотных удобрений. Но внесение даже высоких доз их (до посева и в ранние фазы вегетации) не всегда гарантирует высокое качество зерна. Для нормального протекания сложных физиологических и биохимических процессов, обуславливающих в конечном итоге получение высоких показателей качества, необходимо, чтобы зерновые были обеспечены азотом в зависимости от изменяющихся потребностей в этом элементе на протяжении всего вегетационного периода. Это условие наиболее полно выполняется при дробном внесении азотных удобрений.

Для устранения дефицита азота необходимо поздние некорневые подкормки посевов азотными удобрениями, о положительном влиянии на качество зерна указывают исследования многих авторов [18, с. 15].

Растения должны получить элементы питания в таком сочетании, которого они требуют с учетом наличия их в почве. Применение удобрений требует существенных затрат. Поэтому эффективным агротехническим приемом является применение тукосмесей. Тукосмеси – это механически смешанные, совместимые между собой виды удобрений. Комбинируя их состав, можно подобрать оптимальный вариант для любых культур и полей.

Преимущества тукосмесей по сравнению с обычными удобрениями:

1. Возможность полного удовлетворения потребности растений на конкретном поле в зависимости от уровня плодородия почвы по данным обследования;
2. Экономия минеральных составляющих;
3. Сокращение затрат на внесение, поскольку создается возможность внесения всей дозы за один проход разбрасывателей и сеялок;
4. Улучшения состояния посевов за счет уменьшения сокращения проходов техники и уплотнения почв;
5. Существенное повышение урожайности культур;
6. Улучшение экологического фона за счет сокращения лишних питательных элементов [23, с. 11].

Также приведем исследования по влиянию химических мелиорантов и органических удобрений на урожайность зерновых культур. Так, наибольшую прибавку урожайности дали внесение навоза 14 т/га + дефекат сахарного завода 18 т/га – давало прибавку к контрольной урожайности 2 т/га, также ощутимую прибавку к урожайности давали внесенный навоз 14 т/га + дефекат 9 т/га (1,78 т/га), навоз 14 т/га + целитсодержащая порода 36 т/га (1,8 т/га), а также навоз 14 т/га + целитсодержащая порода 18 т/га (1,54 т/га). Также существенный прирост к урожайности 1,3 т/га дало внесение навоза 14 т/га [19, с. 19].

Эффективными препаратами для подавления сорняков являются гербициды 2,4-Д, аминная соль, диален, лотрел, 2М-4Х (дикотекс), 2М-4ХМ (тропотокс), базагран и др. Для борьбы с озимыми и зимующими сорняками применяют симазин – на озимых колосовых их вносят с осени до фазы трех листьев по 0,5 кг/га действующего вещества, и фазе кущения озимых и яровых культур.

Действие препаратов, как правило, не превышает 10-25 дней, поэтому при необходимости проводят повторные опрыскивания. За двадцать дней до уборки опрыскивания не проводят.

Против сорняков марь, редьки дикой, пастушьей сумки применяют препараты группы 2,4-Д.

Хорошие результаты по борьбе с сорняками, устойчивыми к 2,4-Д обеспечивает базагран в дозе 2-4 кг/га (25, с. 268).

Учитывая опыт применения пестицидов рекомендуется для борьбы с наиболее распространенными однолетними и некоторыми многолетними двудольными сорняками в посевах зерновых такие препараты, как Логран, Пик, Гренч, Секатор, Банвел, Трезор. Эти препараты могут применяться как отдельно, так и в баковых смесях. Причем опыт их применения показывает, что баковые смеси биологически и экономически более выгодны. При высокой засоренности такими злостными сорняками, как гречишка татарская(карлык), осоты, вьюн полевой, полынь эффективна баковая смесь Гренч (3г/га)+Банвел (130мл/га). Применение этой смеси не вызывает последствий для всех культур севооборота, экологически безопасно, обладает пониженным стрессовым воздействием на саму культуру. Данную баковую смесь отличает выгодное соотношение цены и качества. При высокой засоренности злостными сорняками хорошую эффективность демонстрируют препараты Трезор (0,9л/га), Секатор (0,1 кг/га).

При интенсивном использовании гербицидов для борьбы с двудольными сорными растениями создаются благоприятные условия для отбора и развития злаковых сорняков, возрастает необходимость их подавления. В борьбе против овсюга и других злаковых сорняков хорошо зарекомендовали себя такие препараты, как Топик, Пума Супер 7,5; Пума Супер 100. Эти препараты нельзя применять в посевах овса, в виду особой чувствительности этой культуры к данному классу препаратов.

Также важным является расположение зерновых по хранилищам после уборки урожая, здесь также следует обратить внимание на этот процесс из-за того, что потери могут возникать и после уборки урожая, а не только в его время. Хранилища должны быть протравлены и очищены. Для качественной самостоятельной подготовки зернохранилищ к приему и хранению зерна бу-

дущего урожая рекомендуется препарат АКТЕЛЛИК швейцарской компании "Сингента". Этот препарат широко известен, как один из самых эффективных против вредителей, обитающих в складских помещениях и на прилегающих к ним территориях, транспортных средствах, а также заселяющих зерно при хранении.

Смешивать зерно одного вида различных сортов, типов, подтипов и качества нецелесообразно. Зерно по особо учитываемым качественным признакам в пределах ограничительных кондиций (морозобойное, головневое, пораженное клопом-черепашкой, зараженное клещом, с примесью спорыньи, с наличием проросших зерен и т. д.), размещают отдельно. Не смешивают также зерно нового урожая с зерном урожая прошлых лет [27, с. 91].

По итогам изучения теоретических вопросов и проблем организации производства в зернопроизводстве можно сделать следующие выводы:

- основу совершенствования технологии возделывания зерновых культур должны составлять инновационные приемы: сорта, гибриды, технологии, средства защиты растений, удобрения, стимуляторы роста и т.д.;

- организация труда и его оплаты базируется на тех же формах, которые нашли широкое распространение на практике: тракторно-полеводческие бригады, механизированные звенья, уборочные комплексы, оплата труда по сдельно-премиальной системе по новым тарифным ставкам, окончательная оплата труда по конечным результативным показателям;

- соблюдение рекомендованных приемов как агротехнических, так организационно-экономических по всей цепочке производства продукции: обработка почвы, посев, уход за посевами, уборка, послеуборочная обработка, хранение и реализация;

- применение преимущественно ресурсосберегающих технологий с учетом зональных особенностей возделывания зерновых и зернобобовых культур.

2 ХАРАКТЕРИСТИКА ПРИРОДНЫХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЙ ПРОИЗВОДСТВА В ООО «ЯШЬ КУЧ» АЛЬКЕЕВСКОГО РАЙОНА РТ

2.1 Местоположение, размеры землепользования и природные условия

Объектом исследования является общество с ограниченной ответственностью «Яшь Куч» находящиеся по адресу Алькеевский район, с.Нижнее Алькеево, ул.Мира, д.29.

Алькеевский район расположен на юге нашей республики. Районный центр – с. Базарные Матаки. В 2003 году был организован как ООО «Яна Куч», а уже в 2007 году был реорганизован в ООО «Яшь Куч». Расположен он в западной части района. Административно хозяйственным центром является село Нижнее Алькеево. Рядом с хозяйством, располагаются такие населенные пункты как Верхнее Алькеево и Среднее Алькеево. От районного центра село Базарные Матаки удален на 15 км, от областного центра города Казани на 167 км. Территория Алькеевского района расположено на р. Актай (приток Волги), в 72 км к северо-востоку от железнодорожной станции Бряндино. По территории района проходит автодорога Алексеевское-Базарные Матаки-Булгар.

Следует отметить, что местность отличается сильной эрозийной расчлененностью поверхности, зрелостью эрозийных форм (балок, долин). Сведение лесов и распашка склоновых поверхностей в особенности сложенных покровными суглинками весьма содействуют развитию современных оврагов. Относительно климатических условий — территория расположена в зоне умеренно — континентального климата. В зимнее время преобладают южные и юго — западные ветры со скоростью до 5 м/с, в летние — северные, северо — западные и северо — восточные со средней скоростью 3,9 м/с. Почвенный покров на территории хозяйства довольно разнообразный и характеризуется следующими показателями: 70% площади занимают выщело-

ченные и оподзоленные черноземы, 10% -светло-серые лесные почвы, 20% - серые и темно-серые.

Основная задача в области растениеводства - повышение урожайности всех сельскохозяйственных культур и получение максимально большого количества семян высших репродукций зерновых и зернобобовых культур и реализация их хозяйствам республики. Для наиболее полной характеристики природно-экономических условий необходимо провести анализ показателей, характеризующих обеспеченность хозяйства ресурсами, одним из таких является эффективность использования земли.

Земля имеет огромное значение для сельского хозяйства. Она единственная отрасль народного хозяйства, которая напрямую зависит от земли. Земля одновременно выступает и предметом труда, и средством труда. При правильном уходе земля не только изнашивается, но и способна постоянно увеличивать свою производительность.

Таблица 1 - Состав и структура сельскохозяйственных угодий в ООО «Яшь Куч» Алькеевского района РТ за 2015-2018 года

Виды земельных угодий	Площадь, га				Структура сельхозугодий, %				В среднем по РТ за 2018 г.
	2015	2016	2017	2018	2015	2016	2017	2018	
Общая земельная площадь	2967	2967	2967	2967	х	х	Х	Х	х
Всего сельскохозяйственных угодий, из них:	2898	2898	2898	2898	100	100	100	100	100
Пашня	2488	2488	2488	2488	85,9	85,9	85,9	85,9	87,7
Сенокосы	27	27	27	27	0,9	0,9	0,9	0,9	2,4
Пастбища	379	379	379	379	13,1	13,1	13,1	13,1	9,6
Многолетние насаждения	4	4	4	4	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Процент распаханности	Х	Х	х	Х	85,9	85,9	85,9	85,9	87,7х

Данные таблицы 1 свидетельствуют о том, что в динамике с 2015 по 2018 года общая земельная площадь хозяйства не меняется и составляет

2967 га. В структуре сельскохозяйственных угодий наибольший удельный вес приходится на пашню и составляет 85,9%. Следовательно, процент распаханности соответствует этому значению, то есть 85,9%. Процент распаханности выше 80%, что говорит о том, что хозяйство интенсивно использует свои земли, почти вся площадь находится в обороте. В структуре сельскохозяйственных угодий площадь под сенокосы выделили 27 га, а пастбищ намного больше (379 га). Рассмотренные выше местоположение, размеры землепользования в природные условия хозяйства, структура и качество земли во многом определяют производственное направление и специализацию хозяйства.

2.2 Специализация и организационно-производственная структура хозяйства

Каждое предприятие руководствуется в своей деятельности определёнными правилами, которые составляют их организационно-экономическую основу. При создании сельскохозяйственного предприятия проводится обоснование рациональной технологии производства и уточняется производственная и организационная структура. Под организационной структурой предприятия понимаются состав, соподчиненность, взаимодействие и распределение работ по подразделениям и органам управления, между которыми устанавливаются определенные отношения по поводу реализации властных полномочий, потоков команд и информации.

В ООО «Яшь Куч» 2-х ступенчатая структура управления: руководитель – бригадир. Высшей ступенью управления ООО «Яшь Куч» является общее собрание участников общества, исполнительным органом которого является директор. Бригадиры (заведующие отделениями) несут ответственность перед высшим руководством за выполнение порученных заданий, сохранность имущества вверенных им подразделений.

К исключительной компетенции общего собрания участников общества с ограниченной ответственностью относится:

- 1) изменение устава общества, изменение размера его уставного капитала;
- 2) образование исполнительных органов общества и досрочное прекращение его полномочий;
- 3) утверждение годовых отчетов и бухгалтерских балансов общества и распределение его прибылей и убытков;
- 4) решение о реорганизации и ликвидации общества;
- 5) избрание ревизионной комиссии (ревизора) общества.

При утверждении годовых результатов деятельности, отчетов должностных лиц, общим собранием участников принимаются такие стратегические решения как распределение доходов и определение направлений их использования (одним из таких решений является решение об инвестировании средств в реконструкцию предприятия), образование резервов и т.д. Директор осуществляет стратегическое руководство хозяйством в целом, его производственно – хозяйственными и функциональными подразделениями, повседневное руководство, добивается выполнения решений общего собрания участников, представляет предприятие в отношениях с другими хозяйствами, заключает договора и т.д. Он представляет годовой отчет, баланс, смету расходов, счета прибылей и убытков общему собранию членов, наблюдательному совету. Совместно с главным бухгалтером несет ответственность за финансовую деятельность общества. В решении наиболее актуальных задач, существующих в сельском хозяйстве, большая роль принадлежит специалистам как руководителям отрасли, организаторам производства. Специалист сельского хозяйства должен знать свои должностные функции, активно внедрять современные технологии, технику и организацию в производство; владеть экономическими, административными и социально-психологическими методами управления. Специализация выступает как организационная предпосылка обеспечения устойчивости сельского хозяйства, роста выхода продукции при высокой эффективности производства, решение

социальных проблем деревни. Организационная структура и структура управления приведения в приложениях А и Б

Специализация – это есть процесс сосредоточения деятельности предприятия какой-либо зоны или экономического района на развитии той или иной на производстве отдельных видов продукции. Цель специализации сельскохозяйственных предприятий – создание условий для увеличения прибыли, объема производства продукции, снижения издержек, повышения производительности труда, улучшения качества продукции.

Таблица 2- Стоимость и структура товарной продукции в ООО «Яшь Куч» Алькеевского района РТ за 2015-2018 года

Вид продук- ции	Годы								В среднем за 4 года
	2015		2016		2017		2018		
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	%
Зерно	138,2	83,0	316,9	85,1	131,9	72,4	217,9	63,8	76,1
Подсолнечник	28,4	17,0	55,5	14,9	50,3	27,6	123,6	36,2	23,9
Итого	166,6	100	372,4	100	182,2	100	341,5	100	100

Из таблицы 2 можно сказать, что специализация в ООО «Яшь Куч» Алькеевского района РТ зерноводческая, так как наибольший удельный вес в структуре товарной продукции в среднем за 3 года занимает производство зерна, производством животноводческой продукции хозяйство вообще не занимается. Для характеристики уровня (степени) специализации хозяйства используем показатели коэффициентов специализации. Величина их определяется на основе данных таблицы 2 по формуле И.В. Поповича:

$$K_c = 100 / \sum P (2j - 1), \text{ где}$$

K_c – коэффициент специализации;

P – удельный вес каждой отрасли в структуре товарной продукции;

j – порядковый номер отрасли в ранжированном ряду по удельному весу в структуре товарной продукции, начиная с наивысшего:

$$K_c = 100 / 76,1(2*1-1)+23,9(2*2-1) = 0,72$$

Коэффициент специализации равен 0,72, что свидетельствует об углубленном уровне специализации в ООО «Яшь Куч» Алькеевского района РТ.

2.3. Обеспеченность хозяйства производственными фондами и трудовыми ресурсами

Ресурсное обеспечение организации обеспечивает работников организации необходимыми ресурсами для осуществления хозяйственной деятельности. Ресурсы предприятия классифицируются на пять групп:

- природные – потенциально пригодные для применения в производстве естественные силы и вещества;
- материальные – все созданные человеком средства производства, которые являются результатом производства;
- трудовые – население в трудоспособном возрасте;
- интеллектуально-информационные – интеллектуальный продукт и информация, созданные творческим трудом человека и используемые непосредственно в процессе производства и в процессе принятия управленческих решений;
- финансовые – денежные средства, которые выделяются на организацию производства продукта и его реализацию.

Рассмотрим уровень обеспеченности сельскохозяйственного предприятия основными производственными фондами. Обеспеченность сельскохозяйственного предприятия основными фондами и эффективность их использования является важным фактором, от которого зависит результат хозяйственной деятельности, в частности, качество, полнота и своевременность выполнения сельскохозяйственных работ, объем производства продукции, ее себестоимость и финансовое состояние предприятия. Важная роль в обеспеченности высоких результатов производства принадлежит средствам производства. Уровень обеспеченности предприятия основными фондами характери-

зуется показателями фондооснащённости и фондовооружённости. Повышение этих показателей, а также улучшения качества фондов, непосредственно оказывает воздействие на повышение эффективности производства. Рассмотрим данные об этих показателях в таблице 3.

Таблица 3 - Динамика уровня фондооснащенности и фондовооружённости труда в ООО «Яшь Куч» Алькеевского района РТ за 2015-2018 года

Показатели	Годы				В среднем по РТ за 2018 г.
	2015	2016	2017	2018	
Среднегодовая стоимость основных производственных фондов сельскохозяйственного назначения, тыс.руб.	21056	33642	33632	33632	308432
Площадь сельскохозяйственных угодий, га.	2898	2898	2898	2898	6442
Среднегодовая численность работников, занятых в сельскохозяйственном производстве, чел.	15	11	7	6	98
Фондооснащенность, тыс.руб на 100 га сельскохозяйственных угодий	726,6	1160,9	1160,5	1160,5	4787,8
Фондовооружённость ,тыс.руб. на 1 работника	1403,7	3058,4	4804,6	5605,3	3142,6

Как видно по таблице 3 показатели фондооснащенности труда в хозяйстве на довольно низком уровне по сравнению с данными показателями в среднем по республике.

Так, например, фондооснащенность труда в 2018 году выше по сравнению с данным показателем за 2015 год на 59,7%, если же сравнивать со среднереспубликанским показателем, то ниже в 3 раза. Показатель фондовооружённости труда в динамике с 2015 по 2018 года идет к росту и к отчетному году составляет 5605,3 тыс. руб. на 1 работника, что выше среднереспубликанского показателя в 2 раза. Энергетические ресурсы, наряду с другими основными производственными фондами, являются наиболее активной частью

материально- технических ресурсов сельскохозяйственного производства. Также на уровень развития материально-технической базы влияет состояние обеспеченности хозяйства энергетическими ресурсами. Энергетические ресурсы, наряду с другими основными производственными фондами, являются наиболее активной частью материально- технических ресурсов сельскохозяйственного производства

Обеспеченность энергоресурсами характеризуют показатели энергообеспеченности и энерговооруженности. рассмотрим их в таблице 4

Таблица 4 - Динамика уровня энергообеспеченности и энерговооруженности труда в ООО «Яшь Куч» Алькеевского района РТ за 2015-2018 года

Показатели	Годы				В среднем по РТ за 2018 год
	2015	2016	2017	2018	
Сумма энергетических мощностей, л.с.	1070	1055	1055	1055	7769
Площадь пашни, га	2488	2488	2488	2488	5650
Число среднегодовых работников, чел.	15	11	7	6	98
Энергоснащенность на 100 га пашни, л.с.	43,0	42,4	42,4	42,4	137,5
Энерговооруженность на 1 работника, л.с.	71,3	95,9	150,7	175,8	79,2

Данные таблицы 4 свидетельствуют о росте уровня энерговооруженности труда в хозяйстве за изучаемый период. В отчетном году по сравнению с базисным 2015 годом выявили рост уровня энерговооруженности труда в 2,5 раза. Показатели энергообеспеченности труда в динамике за изучаемые года не имеют ярко выраженной тенденции роста или же снижения, таким образом, максимальное значение по данному показателю наблюдается в 2015 году, которое составляет 43,0 л. с. на 100 га. пашни, что ниже в 3 раза по сравнению со среднереспубликанскими данными. Чем выше уровень этих показателей, тем выше уровень производительности труда, так как с ростом энерговооруженности труда сокращаются общие затраты на единицу продукции.

При анализе использования производственных фондов решаются такие задачи как определение и анализ показателей экономической эффективности использования основных средств и факторы ее определяющие, а также анализ воспроизводства основных фондов, анализ показателей тракторного и автомобильного парка, выявление причин их изменения и т.д. Наряду с общей энергообеспеченностью хозяйства необходимо рассчитать и уровень обеспеченности сельскохозяйственного производства основными машинами: тракторами и комбайнами, так как особенно тракторы широко применяются в различных процессах производства, что делает их самой активной частью энергетических ресурсов хозяйства. Наиболее активной частью средств производства является техника.

Таблица 5 - Динамика уровня обеспеченности основными машинами в ООО «Яшь Куч» Алькеевского района РТ за 2015-2018 года

Показатели	Годы			
	2015	2016	2017	2018
Площадь пашни, га	2488	2488	2488	2488
Нормативная нагрузка на 1 физ. трактор, га	100	100	100	100
Требуется физических тракторов, шт.	25	25	25	25
Имеется физических тракторов, шт.	10	10	10	10
Уровень обеспеченности тракторами, %	40,0	40,0	40,0	40,0
Площадь посева зерновых и зернобобовых, га	1015	1500	1500	1179
Нормативная нагрузка посевов на 1 зерноуборочный комбайн, га	150	150	150	150
Требуемое число зерноуборочных комбайнов, шт.	7	10	10	8
Имеется зерноуборочных комбайнов, шт.	2	1	1	1
Уровень обеспеченности зерноуборочными комбайнами, %	28,6	10,0	10,0	13

При анализе данных таблицы 5 можно сделать вывод, что обеспеченность основными сельскохозяйственными машинами в хозяйстве низкая. Таким образом, уровень обеспеченности тракторами в изучаемом хозяйстве составила лишь 40,0%, хотя желательно было бы данный показатель прибли-

зить к 100%. Уровень обеспеченности зерноуборочными комбайнами в изучаемом хозяйстве также низкая (13%) , также желательно бы привести данный показатель до 100%.

Таким образом, низкий уровень обеспеченности основными машинами отрицательно влияет на сроки проведения посева, уборки сельскохозяйственных культур, урожай, осуществление химизации, соблюдение общей системы земледелия и, следовательно, на эффективность производства в целом.

В создании сельскохозяйственной продукции участвуют три фактора: земля, производственные фонды и труд. Первые два из них имеют свою материальную, вещественную сущность. В отличие от них, труд представляет собой процесс взаимодействия человека и природы.

Таблица 6 - Запас труда и уровень его использования в ООО «Яшь Куч» Алькеевского района РТ за 2015-2018 года

Показатели	Годы				В среднем по РТ в 2018 г.
	2015	2016	2017	2018	
Среднегодовое число работников хозяйства, чел.	15	12	10	9	105
Годовой запас труда, тыс. чел-час.	27,3	21,8	18,2	16,4	191
Фактически отработано, тыс. чел-час	32	26	21	19	207
Уровень использования запаса труда, %	117,2	119,3	115,4	115,9	108,4

Как видно из таблицы 6, в ООО «Яшь Куч» Алькеевского района РТ в 2015-2018 года уровень использования трудовых ресурсов выше допустимого уровня, т.е. при сохранении тех же условий работы количество рабочих должно быть больше.

В 2018 году уровень использования трудовых ресурсов составляет 115,9 %. Обеспеченность трудовыми ресурсами влияет на сроки проведения

сельскохозяйственных работ, и, в конечном счете, на эффективность сельскохозяйственного производства в целом.

В ООО «Яшь Куч» Алькеевского района РТ все работники предприятия включая административно-управленческого состава осуществляют свою трудовую деятельность согласно инструкции по охране труда (Приложение В). В соответствии со статьей 211 Трудового Кодекса РФ, государственные нормативные требования охраны труда обязательны для исполнения юридическими и физическими лицами при осуществлении ими любых видов деятельности, в том числе при проектировании, строительстве (реконструкции) и эксплуатации объектов, конструировании машин, механизмов и другого оборудования, разработке технологических процессов, организации производства и труда. Так же на предприятии особое внимание уделяется массовым мероприятиям по физической культуре и спорта. (Приложение Г). Такое регламентирование необходимо для поддержания организма сотрудников, занятых выполнением своих трудовых функций, в комфортном рабочем состоянии, не позволяя сотрудникам преждевременно переутомляться. Сотрудники постоянно участвуют на спортивных мероприятиях.

С целью недопущения оскорблений и установления уважительного делового общения между сотрудниками ООО «Яшь Куч» Алькеевского района РТ существуют правила общения на предприятии (Приложение Д).

2.4. Динамика обобщающих показателей эффективности производства

Для всесторонней оценки достигнутого уровня экономической эффективности производства в сельском хозяйстве применяется система показателей, характеризующих использование главных факторов производства – земли, производственных фондов и труда.

Каждый из этих показателей несет свою экономическую информацию по использованию производственных ресурсов. Так, выход валового и чистого дохода на единицу земельной площади синтезирует экономическую сто-

рон использования земли в плане организации расширенного воспроизводства.

Таблица 7 - Показатели экономической эффективности сельскохозяйственного производства в ООО «Яшь Куч» Алькеевского района РТ за 2015-2017 годы

Показатели	Годы				В среднем по РТ за 2018 г.
	2015	2016	2017	2018	
Стоимость валовой продукции в расчете на: - 100 га соизмеримой пашни, тыс.руб.	134,9	151,9	149,5	175,4	246,2
- 1 среднегодового работника, тыс.руб.	16,9	54,1	51,1	97	41,4
- 100 руб. основных производственных фондов, руб.	1,2	1,2	1,1	1,7	1,3
- 100 руб издержек производства, руб.	4,0	4,0	2,4	2,9	1,9
Сумма валового дохода (убытка) в расчете на: - 100 га соизмеримой пашни, тыс.руб.	512,0	612,3	632,64	7195,45	1992,1
-1 среднегодового работника, тыс.руб	217,2	329,5	210,3	312,9	335,0
- 100 руб основных производственных фондов, руб.	7,2	29,5	0,3	12,9	10,7
- 100 руб издержек производства, руб.	18,3	86,1	0,7	21,9	15,7
Сумма прибыли (убытка) в расчете на: - 100 га соизмеримой пашни, тыс.руб.	50,0	212,0	112,9	184,2	503,6
- 1 среднегодового работника, тыс.руб.	55,0	139,4	116,6	237	84,6
- 100 руб основных производственных фондов, руб.	4,0	4,6	2,4	4,2	2,7
- 100 руб издержек производства, руб.	2,6	12,4	5,5	7,2	4,0
Уровень рентабельности, убыточности (-), %	4,2	21,5	5,6	14,8	5,8

Расчеты таблицы 7 показывают, что в целом предприятие за изучаемые четыре года ведет рентабельное производство.

Мы можем сказать, что наиболее эффективным годом для производства продукции в изучаемом хозяйстве явился предыдущий 2018 год, об этом свидетельствуют приведенные данные таблицы.

Сумма прибыли на одного среднегодового работника в 2018 году составила 237 тыс. руб., тогда как в 2015 году сумма прибыли на одного работ-

ника составляла 55 тыс. руб. Данный показатель даже выше среднего показателя за 2018 год по республике. А вот показатель суммы валового дохода в расчете на 100 руб. основных производственных фондов в изучаемом хозяйстве за отчетный период ниже на 0,4% по сравнению со среднереспубликанским показателем.

Производство сельскохозяйственной продукции в изучаемом хозяйстве за 2015-2016 года является рентабельным. Таким образом, уровень рентабельности в 2016 году составляет 21,5%, что выше базисного показателя за 2015 год на 17,3 пункта. Но к отчетному году наблюдается снижение рентабельности хозяйства до 14,8%.. что выше среднереспубликанского уровня.

Таким образом, хозяйству необходимо разработать и предпринять комплекс мер для эффективности производства и выйти в перспективе на рентабельную деятельность. А также найти альтернативные каналы сбыта продукции с наиболее оптимальными реализационными ценами на произведенную продукцию. Рассмотренные выше природные и экономические условия хозяйства играют большую роль в организации сельскохозяйственного производства в целом по хозяйству, и по отдельным его отраслям.

2.5 Современное состояние и эффективность организации производства в зерновой отрасли в ООО «Яшь Куч» Алькеевского района РТ

Как уже было отмечено в предыдущих главах, зерно в структуре товарной продукции является одной из основных в ООО «Яшь Куч». В процессе производства зерновых культур в хозяйстве выделяют 2 основных рабочих периода:

- 1.подготовка почвы и посев;
- 2.комплекс работ по уборке урожая.

Рассмотрим технологию возделывания зерна в ООО «Яшь Куч». Из всех трудовых затрат 60-70 % приходится на второй период.

Осенью проводят вспашку зяби агрегатами МТЗ-1221+ ПЛН-35. С 15 апреля по 1 мая производят закрытие влаги – К-700 КЧ-5,1; Т-150К-КЧ-4. При помощи ДТ-75 КПС-4; К-701 КЧ –5,1; Т-150К КПС-4 с 20 по 28 апреля проводят предпосевную культивацию. Посев яровых культур должен быть закончен в промежутке с 20 апреля по 8 мая. На эти работы применяют МТЗ-1221 СПУ-6Д; ГАЗ-53. Внесение удобрений под озимые осуществляется с 15 апреля по 1 мая - МТЗ-82 ИРУ-0,5. Боронование озимых осуществляется с 15 апреля по 1 мая. Агрохимобработка яровых зерновых- с 1 июня по 8 июня МТЗ-80 –ОВТ-1. Уборка зерновых–с 1 августа по сентябрь. Используется техника РСМ-142 "ACROS-530". Отвозка зерна на ток осуществляется при помощи машины КамАЗ.

В ООО «Яшь Куч» возделывают следующие сорта зерновых культур: озимая пшеница - Казанская -560, Надежда и яровой пшеницы - Экада-66, Симбирцит, Эстер.

Протравливание семян проводится препаратом «Раксил», « Тебу» Все поля под озимые обрабатывают препаратом «Линтур». Также в хозяйстве используют удобрения - аммиачная селитра и хлористый калий.

В системе земледелия хозяйства ООО «Яшь Куч» ключевое место занимает севооборот. Севооборот это чередование сельскохозяйственных культур во времени и пространстве, которое дает возможность без дополнительных затрат избежать почвоутомления, уменьшает заболеваемость растений, снижает количество вредителей и сорняков, что в результате повышает продуктивность пахотных угодий.

Все сельскохозяйственные предприятия стремятся поддерживать плодородие почвы с целью получения высокого урожая сельскохозяйственных культур.

Система севооборотов учитывает все почвенно-климатические условия во взаимосвязи с определенными задачами производства, перспективами развития, экономикой и организационными факторами.

Специалисты должны уметь подбирать такой набор культур, которые позволят получить максимальное количество продукции, наивысшие доходы, прибыль, рентабельность и внутрихозяйственные потребности. Очень важно построить правильные севообороты с научно обоснованным чередованием культур, для повышения урожайности и плодородия почвы, а также обеспечить соответствие размеров посевных площадей разных культур

В ООО «Яшь Куч» рекомендовано полевой и кормовой севообороты. Проанализируем какие севообороты действуют в хозяйстве.

Севооборот №1, Средний размер поля -110га		Севооборот №2, Средний размер поля -120га	
№ поля	Культура	№ поля	Культура
1	Чистый пар		Сидеральный пар
2	Озимая рожь		Озимая пшеница
3	Горох, вика		Подсолнечник
4	Ячмень+многолетние травы		Яровая пшеница
5	Многолетние травы 1 г.п		Кукуруза
6	Многолетние травы 2 г.п		Горох
7	Многолетние травы 3 г.п		Озимая пшеница
8	Яровая пшеница		Кормосмесь
9	Ячмень		Ячмень +овес

Севооборот №3 Кормовой

Площадь -244га

Средний размер поля – 61га

№ поля	Культура
1	Озимая рожь на з/к
2	Горох на з/к
3	Однолетние травы
4	Яровая пшеница

В хозяйстве ООО «Яшь Куч» в существующем севообороте № 1 можно заменить второе поле озимой ржи на озимую пшеницу, это можно обосновать тем, что озимая пшеница более ценная культура, располагающаяся после чистого пара. Чистый пар является лучшим предшественником для озимых культур, однако ему присущи такие недостатки, как высокая эрозионная опасность, невозможность поступления в почву растительных остатков, слишком большая минерализация органического вещества потери азота по причине миграции нитратов за пределы корнеобитаемого слоя, высокий непроизводительный расход влаги, ветровая и водная эрозия. Его положительные стороны объясняют накоплением в почве влаги и минерального азота, низкой засоренностью, улучшением фитосанитарной ситуации, снижением напряженности полевых работ в периоды максимальных нагрузок, получением высококачественного зерна.

Таким образом, делая выводы, можем сказать, что ООО «Яшь Куч» за анализируемый период с 2015 по 2018 год имеет разные периоды развития. Потеря больше половины урожая, нехватка финансовых средств, для покрытия всех затрат связанных с этим не дали организации показать хорошие результаты, поэтому 2015 год, когда была засуха, является самым худшим годом в истории данного хозяйства. Если обратить внимание на 2014 год, то можно сказать, что этот период для хозяйства был переломным. Руководителю хозяйства требовалось обратить особое внимание на наличие и достаточность техники, зернохранилищ, трудового потенциала и финансовых возможностей. 2016 год также отличается своей своеобразностью – это неблагоприятные погодные и климатические условия, повлекшие за собой минимальный урожай и финансовую неустойчивость организации. Показатели 2018 года доказывают, что ООО «Яшь Куч» все же смогло сохранить положительные результаты производственной деятельности и имеет все перспективы дальнейшего успешного развития как отрасли растениеводства, так и отрасли животноводства.

Себестоимость продукции является важнейшим показателем экономической эффективности сельскохозяйственного производства. Себестоимость продукции в основном зависит от величины затрат на 1 га посева и урожайности сельскохозяйственных культур.

Рентабельность производственной деятельности характеризует, сколько прибыли имеет предприятие с каждого рубля, затраченного на производство и реализацию продукции.

Экономическая эффективность работы организации характеризуется также относительными показателями рентабельности, или прибыльности (доходности) предприятия.

Рентабельность - это степень доходности, выгодности, прибыльности бизнеса. Она измеряется с помощью целой системы относительных показателей, характеризующих эффективность работы предприятия в целом, доходность различных направлений деятельности, выгодность производства отдельных видов продукции или продажи отдельных видов товаров. Показатели рентабельности более полно, чем прибыль, идентифицируют окончательные результаты деятельности, потому что их величина отражает соотношение эффекта с вложенным капиталом или потребленными ресурсами. Их используют для оценки деятельности предприятия и как инструмент в инвестиционной политике и ценообразовании [29, с.365].

Показатели рентабельности характеризуют финансовые результаты и эффективность деятельности предприятия. Они измеряют доходность предприятия с различных позиций и группируются в соответствии с интересами участников экономического процесса, рыночного обмена.

Показатели рентабельности являются важными характеристиками факторной среды формирования прибыли предприятий. Поэтому они обязательны при проведении сравнительного анализа и оценке финансового состояния предприятия. При анализе производства показатели рентабельности используются как инструмент инвестиционной политики и ценообразования.

Основные показатели рентабельности можно объединить в следующие группы:

- показатели рентабельности капитала (активов);
- показатели рентабельности продукции; показатели,
- рассчитанные на основе потоков наличных денежных средств.

Таблица 8 – Динамика уровня рентабельности производства зерна в ООО «Яшь куч» Алькеевского района РТ, 2014-2018 гг.

Показатели	Годы				
	2014	2015	2016	2017	2018
Реализационная цена 1 ц, руб.	770,4	750,5	725,9	699,9	740,2
Себестоимость 1 ц, руб.	650,0	645,5	659,4	652,0	546,3
Уровень рентабельности (убыточности), %	18,5	16,3	10,1	7,3	35,5

Как мы видим из данных таблицы 8, производство зерна является рентабельным, но в динамике уровень рентабельности имела тенденцию снижения до 2017 года. Так, если в 2014 году рентабельность составляла 18,5%, то к 2017 году она снизилась до 7,3%, то есть в 2,5 раза. А в отчетном 2018 году уровень рентабельности составила 35,5%. Таким образом, необходимо найти причины снижения рентабельности за 4 года и принимать меры организационного, технологического характера с целью повышения эффективности зернопроизводства

В части совершенствования структуры посевных площадей важную роль играет экономическая оценка возделываемых культур. Основным способом совершенствования посевных площадей и принятие решения о сокращении или увеличении посевных площадей с.х. культур можно делать на основе показателей: урожайности, значимости как предшественника и почвоулучшателя, себестоимости производства и рентабельности. Данные показатели рассмотрим за отчетный год в таблице 9.

Таблица 9 – Эффективность производства и реализации зерновых культур в ООО «Яшь куч» Алькеевского района РТ

Показатели	Культуры					
	яровая пшеница	рожь	ячмень	овес	горох	подсолнечник
2016 г.						
Реализовано, ц	2393	31	345	1591	-	2049
Цена реализации, руб/ц	800	612,9	800	600	-	899,9
Полная себестоимость, руб/ц	709,5	580,6	631,8	591,5	-	600,7
Рентабельность, %	12,7	5,5	26,6	1,5	-	49,7
2017 г.						
Реализовано, ц	3495	27	1187	220	233	2201
Цена реализации, руб/ц	742,7	703,7	609,9	600,0	609,4	785,5
Полная себестоимость, руб/ц	676,6	666,6	599,8	595,5	600,8	750,5
Рентабельность, %	9,76	5,56	1,68	0,75	1,43	4,66
2018 г.						
Реализовано, ц	4289	201	2314	1250	-	2111
Цена реализации, руб/ц	799,9	800	700	600	-	899,5
Полная себестоимость, руб/ц	485,4	606,9	646,1	560,8	-	756,5
Рентабельность, %	64,7	31,9	8,3	6,9	-	18,9

Как показывают, данные таблицы 9, рентабельность реализации зерновой продукции значительно колеблется по годам. Относительно лучшие результаты от реализации продукции отрасли были получены в 2016 и 2018 гг. По объемам реализации значительный удельный вес занимают в товарной продукции пшеница, подсолнечник на маслосемена и ячмень. Увеличиваются объемы реализации ячменя, а объемы реализации озимой ржи и гороха не значительные и имеют тенденцию снижения.

Как показывают расчеты в таблице 2.13, среди зерновых культур по объему реализации наибольший удельный вес занимают яровая пшеница, подсолнечник и ячмень. Относительно высокий уровень рентабельности обеспечивают яровая пшеница – 12,7-64,7%, рожь – 5,5 -31,9% и подсолнечник – 18,9-49,7%. В то же время следует отметить, что рентабельность производства и реализации продукции зерновых очень низкая. Это обусловлено низкой урожайностью и высокой себестоимостью производства зерновых.

3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА ПРОДУКЦИИ В ОТРАСЛИ ЗЕРНОПРОИЗВОДСТВА В ООО «ЯШЬ КУЧ» АЛЬКЕЕВСКОГО РАЙОНА РТ

3.1. Совершенствование структуры посевных площадей и севооборотов

Рациональная организация территории предприятия предполагает установление характера и порядка использования земель на перспективу, разработку мероприятий по защите почв от эрозии, восстановлению нарушенных земель. Одним из важнейших организационно – экономических мероприятий по повышению культуры земледелия являются севооборот – научно – обоснованное чередование сельскохозяйственных культур (включая чистый пар) во времени и размещении на полях.

Общеизвестно, что непереносимое условие эффективного развития отрасли — внедрение такой технологии, которая полностью исключала бы ручной труд при возделывании этой культуры.

Для того, чтобы вырастить высокий урожай зерновых без затрат ручного труда или с минимальными затратами его необходимо: посеять на определенную густоту и провести химическую обработку почвы.

Для повышения эффективности растениеводства Республики Татарстан необходимо в качестве общереспубликанских направлений совершенствования структуры посевных площадей выделить:

- поэтапное увеличение к 2018 году доли в пашне различных видов пара (в зависимости от зоны) до уровня 12-15%;

- доля зернобобовых культур (с учетом возможного увеличения набора возделываемых бобовых культур) в структуре посевных площадей в период 2016-2017 гг. должна достигнуть к 2017 году 4%, а к 2020 году – до 6%;

- с учетом доли паров и хороших непаровых предшественников (горох, одн. травы с бобовым компонентом), озимые культуры должны занимать в

структуре посевных площадей около 20%, и только к 2017 году данный показатель может достигнуть 25%;

- в озимом клине необходимо поддерживать соотношение между площадями пшеницы и ржи на уровне 60 к 40%, однако в рамках агропроизводственных зон возможно изменение соотношения в сторону озимой ржи (Западное и Юго-Восточное Закамье);

- в яровом клине – оптимальная доля зерновых культур должна быть на уровне 30-35%, в том числе яровой пшеницы – 14-20%, ячменя – 12-16%, овса – до 5-7%.

- доля масличных культур в структуре посевов должна ежегодно увеличиваться на 0,5-0,7%, достигнув к 2017 году уровня 4,5-6,1%;

- необходимо увеличение доли крупяных культур до 2,0% к 2020 году;

- площади посевов сахарной свеклы (в связи с ограниченностью пригодных земельных ресурсов и логистикой транспортировки при уборке) не могут быть значительно увеличены, напротив, возможно их сокращение с одновременным увеличением урожайности культуры. В целом, в свеклосеющих хозяйствах под ней должно быть до 10 % площади пашни.

- потребность в кормах должна рассчитываться с учетом поголовья скота, как в коллективных, так и в личных подсобных хозяйствах из норматива 1,3-1,5 га кормовых культур на 1 усл. голову. Доля кормового клина для большинства хозяйств республики должна составлять 30-35 % от площади пашни, в хозяйствах с крупными животноводческими комплексами она может быть увеличена до 40%. На долю кукурузы (в основном возделываемой по зерновой технологии) необходимо отводить до 18-20%, многолетних трав – 55-60%, однолетних трав – 10-15% от общей площади кормовых культ. В структуре многолетних трав необходимо довести до 80% долю бобовых трав и бобово-злаковых смесей. Бобовые и смеси с бобовым компонентом должны составлять не менее 75-77% от площади однолетних трав. При этом существенно сокращаются площади однолетних трав и озимых на зеленый корм (30, с.45-50).

Вместе с тем, с учетом особенностей наличия разных групп и разной производственной специализацией предприятий АПК РТ, в системе земледелия должны быть примерные (модельные) структуры посевных площадей.

Исходя из структуры посевных площадей, можно выделить базовые типы систем земледелия Республики Татарстан.

Зернопаровая почвозащитная система земледелия для условий более засушливых зон Республики Татарстан (Западное и Юго-Восточное Закамье). В структуре посевных площадей преобладают зерновые продовольственные (пшеница, рожь) и фуражные (ячмень, овес) культуры. Важную роль в устойчивом производстве и высоком выходе зерна играет наличие в севооборотах этой системы чистого пара (до 15 % общей площади пашни).

Зернопаропропашная почвозащитная система земледелия более интенсивная, чем зернопаровая. В севооборотах большая часть пашни занята зерновыми и пропашными культурами (сахарная свекла) при наличии чистого пара. Для предотвращения развития эрозионных процессов предусматривается использование многолетних трав и сидеральных паров.

Зернопропашная почвозащитная система земледелия как одна из самых интенсивных характеризуется преобладанием в структуре посевных площадей только зерновых и пропашных культур и отсутствием чистого пара, который заменяется на занятый или сидеральный пары. Применяется в зонах относительно меньше подвергаемых угрозе засух (Предкамье и Предволжье).

Зернотравяная почвозащитная система земледелия, в севооборотах не менее половины площади пашни занимают зерновые культуры, а остальную часть - многолетние и однолетние травы. Обеспечивает средний выход зерна и высокий выход сочных и грубых травяных кормов. Применяется в хозяйствах животноводческого направления с достаточным увлажнением (Предкамье, Высокое Предволжье), при орошении и на склоновых землях.

Так как, хозяйство расположено на Закамье, то для нее можно рекомендовать зернопаровую почвозащитную систему земледелия. Для агрофирм и средних предприятий АПК, имеющих молочно-зерновую специализацию, к

которым можно отнести исследуемое хозяйство, рекомендовано следующие культуры и их соотношение (таблица 10).

Таблица 10 - Примерное соотношение между группами и видами культур

Группы и виды культур	Примерная доля в пашне, %
Озимые зерновые	15-20
Яровые зерновые	20-25
Горох и другие бобовые	6-8
Рапс и другие масличные	3-4
Кукуруза на силос	8-10
Многолетние травы	18-25
Пары	10-12

Также необходимо правильно определить структуру посевных площадей зерновых культур (таблица 11).

Таблица 11 – Проектируемая структура посевных площадей в ООО «Яшь Куч» Алькеевского района РТ

№ п/п	Культуры	Среднем за 5 лет		Проект		Отклонение проекта от среднего (+/-)	
		Площадь, га	Структура, %	Площадь, га	Структура, %	га	%
1	Озимая пшеница	218	8,7	250	10	+32	+1,3
2	Озимая рожь	200	8,0	240	10	+40	+2,0
3	Яровая пшеница	385	15,4	370	15	-15	-0,4
4	Ячмень	200	8,0	250	10	+50	+2,0
5	Овес	50	2,0	120	5	+70	+3,0
6	Горох	77	3,0	150	6,0	+73	+3,0
7	Подсолнечник	261	10,5	110	4,5	-166	-6,5
8	Зерновые и зерно-бобовые, всего	1130	45,3	1490	56,0	+360	+10,7
9	Рапс		-	75	3	+75	+3,0
10	Многолетние травы, всего	322	12,9	450	18	+128	+5,1
11	Кукуруза на зерно	-	-	135	5,5	+135	+5,5
12	Однолетние травы	569	22,8	75	3	-494	-19,8
13	Всего кормовых культур	891	35,7	735	29,5	-156	-6,2
14	Посевная площадь, всего	2262	90,7	2225	89,5	-37	-1,2
15	Чистый (сидеральный) пар	205	8,2	263	10,5	+58	+2,3
	Пашня всего	2491	100	2488	100	-	-

Как видно из таблицы 11, в хозяйстве на перспективу планируется увеличить площадь зерновых и зернобобовых культур на 360 гектаров, удельный вес их повысится на 10,7%. При этом площадь озимых увеличится до рекомендуемых величин до 20%, а удельный вес яровых зерновых (без зернобобовых) увеличится на 5,0%. В хозяйстве такую почвоулучшающую культуру, как горох, возделывали только на площади 50-77 гектаров и его удельный вес составлял 3,0%, а рекомендуемая величина составляет до 6%. Таким образом, исходя из рекомендуемых величин, посевную площадь гороха планируется увеличить на 73 гектара и довести удельный вес в структуре посевных площадей до 6%.

Кроме того, пары (включая сидеральные) должны занимать 10-12% от пашни. Роль чистых паров не однозначна в современных условиях. С одной стороны, чистые пары, особенно в начальный период перехода к береговым технологиям, необходимы для очищения полей от сорняков, известкования кислых почв и выравнивания поверхности полей. С другой стороны, поле чистого пара, при значительных затратах, непроизводительных потерях гумуса и влаги не обеспечивает продукции и эрозионно опасно. Поэтому, необходимо расширить площади сидеральных культур.

В хозяйстве по данным годовых отчетов не имеется животных, за исключением некоторого количества откормочного поголовья. Это видимо объясняется тем, что хозяйство произведенные корма продает другим предприятиям или отделениям холдинга «Красный Восток Агро». В связи с этим, доля кормовых культур в структуре посевных площадей снизится на 6,2% и составит 29,5%. Из кормовых культур резко снизится площадь однолетних трав, при этом площадь кукурузы по зерновой технологии, многолетних трав расширится.

Для повышения эффективности растениеводства необходимо в качестве общереспубликанских направлений совершенствования системы севооборотов выделить следующие:

- оптимизация набора культур для различных типов специализации,

агропроизводственных зон и форм организации сельскохозяйственного производства;

- определение и введение в практическое земледелие оптимальных размеров и контуров полей севооборотов с учетом зональных особенностей;
- введение укороченных до 5-6 лет ротаций севооборотов с выводными полями многолетних трав (с учетом высокой неопределенностью на аграрных рынках и особенностями современных агротехнологий);
- в полевых севооборотах необходимо ввести и освоить звенья, обеспечивающие стабилизацию, сохранение и повышение уровня почвенного плодородия, в первую очередь за счет оптимального чередования культур с разными типами корневых систем, использования сидеральных и промежуточных культур;
- введение и освоение почвозащитных зерно-травяных или травопольных севооборотов на эрозионно-опасных участках;
- в кормовых севооборотах - оптимизация прифермских севооборотов, в том числе с учетом расширения площадей под кукурузой и необходимости увеличения площади кормовых сорговых культур и т.д.

Таблица 12 - Некоторые особенности полевых севооборотов в различных агропроизводственных зонах Республики Татарстан

Мероприятие	Агропроизводственная зона				
	Предкамье	Предволжье	Западное Закамье	Юго Восточное Закамье	Восточное Закамье
Основной тип полевого севооборота	Зернотравяные севообороты или зернопаропропашные	Зернопаропропашные, зернопропашной	Зернопаровые или зернопаропропашные	Зернопаропропашные	Зернопаропропашные
Тип пара	Сидеральный или чистый	Сидеральный или чистый	Чистый	Чистый или сидеральный	Чистый или сидеральный
Длительность ротации	5-8 лет	5-7 лет	4-5 лет	5-6 лет	5-7 лет
Средний размер поля*, га	до 150	до 200	до 250-300	до 200	до 150-200
Эффективность промежуточных культур	++++	+++	++	+++	+++

Примечание: ++ - слабая; +++ - средняя; ++++ - высокая. * - размер поля с учетом объединенных самостоятельных участков.

Таблица 13 - Минимальные периоды возврата полевых культур на прежнее место в различных агропроизводственных зонах Республики Татарстан, годы

Мероприятие	Агропроизводственная зона				
	Предкамье	Предволжье	Западное Закамье	Юго-Восточное Закамье	Восточное Закамье
Яровой ячмень	2-3	2-3	2-3	2-3	2-3
Горох	3-4	3	3	3	3-4
Яровой рапс	4-5	3-4	3-4	4-5	4-5
Сахарная свекла		4-5	3-5	4-5	4-5
Картофель	3-4	2-3	2-3	2-3	3-4
Кукуруза	1-2	1	1	1	1-2
Подсолнечник	6-7	5-6	5-6	6-7	6-7

Исходя из рекомендации, данные учеными республики (30, стр.44-47), можно предложить хозяйству, следующие модели полевых севооборотов:

1. Зернопаропропашной, для полей с уклоном до 3°:
 2. Однолетние травы или пар сидеральный
 3. Озимые зерновые
 4. Подсолнечник
 5. Горох
 6. Озимые зерновые
 7. Яровая пшеница
 8. Яровой ячмень
2. Зернопаропропашной, для полей с уклоном до 3°:
 1. Сидеральный пар
 2. Озимые зерновые
 3. Подсолнечник
 4. Яровая пшеница
 5. Горох
 6. Озимые зерновые
 7. Яровая пшеница
 8. Яровой ячмень с подсевом сидератов.
3. Севооборот зернотравяной (биологизированный) для полей с уклоном до 5°:
 1. Однолетние травы
 2. Озимые зерновые
 3. Яровая пшеница с подсевом мн. трав

4. Многолетние травы I года
5. Многолетние травы II года

Вариант 1

6. Многолетние травы III года (первый укос) + посев озимых (уборка на зеленый корм)

Вариант 2

1. Многолетние травы III года
2. Яровая пшеница
3. Яровой ячмень

Вышеуказанная система земледелия, при внедрении рекомендуемых севооборотов будет обеспечивать средний выход зерна и высокий выход сочных и грубых травяных кормов. Все системы земледелия должны соответствовать основным требованиям адаптивно-ландшафтной системы земледелия – максимально полно учитывать особенности агроландшафтов и обеспечивать сохранение агроэкологической устойчивости территории.

Оптимальный удельный вес кормовых культур в специализированных кормовых и прифермских севооборотах может составлять в условиях Закамья около 70-75% для кормовых и 80-90% в прифермских севооборотах.

В проектируемой схеме севооборота, лучшими предшественниками для озимых зерновых (рожь, пшеница, тритикале) являются пар чистый и сидеральный (донник, рапс, редька масличная и др.), однолетние травы (бобово-злаковые смеси) и горох, для кукурузы – многолетние травы, для яровой пшеницы – озимые культуры, бобовые (горох, вика) и рапс, для ячменя и овса – озимые культуры, многолетние травы, бобовые (горох, вика) и рапс, для рапса – озимые культуры, горох и вика.

Предлагаемая организация производства зерна отличается от той, которая применяется в хозяйстве в настоящее время. Она позволит осуществить внедрение новой техники и новых технологий в производство зерна безболезненно как для самого производства, так и для работников, а это, в свою очередь приведет к снижению затрат на производство и повысит его эффективность и прибыльность.

3.2 Совершенствование технологии возделывания зерновых культур на основе инноваций

Выращивание высоких урожаев зерновых при низких затратах труда возможно при внедрении в производство зерна индустриальных технологий, основанных на специализации и концентрации производства, развитии материально-технической базы, использовании достижений науки и передового опыта.

Накопленный в хозяйстве опыт показывает, что в производстве зерна не бывает мелочей: все агротехнические и другие мероприятия, выполненные в срок и с высоким качеством, работают на повышение урожая.

Основу индустриальной технологии возделывания зерновых составляют научно-обоснованные севообороты, базовые модели которых мы разработали в предыдущем разделе.

Для устойчивого развития АПК Республики Татарстан, сохранения плодородия почвы и стабильного производства продукции растениеводства необходимо поэтапное достижение следующих целей в системе обработки почвы:

- обеспечить к 2017 году полный переход к разноглубинным системам основной обработки почвы с соответствующим техническим и технологическим обеспечением;

- достичь оптимальных агрофизических параметров почвы по показателям плотности сложения, порозности и т.д. В том числе:

- а) по плотности сложения для зерновых культур на уровне 1,1 – 1,3 г/см³;

- кукурузы и картофеля – 1,0 – 1,2 г/см³; сахарной свеклы – 1,1 – 1,4 г/см³; многолетних трав – 1,2 – 1,4 г/см³;

- б) по пористости почвы (для суглинистых и глинистых почв) довести показатели до 55-56%.

- обеспечить накопление весенних запасов влаги на уровне выше 30-40 мм в слое 0-10 см и 140-160 мм в метровом слое почвы;
- расширить применение комбинированных орудий с различными рабочими органами для обработки почвы;
- добиться формирования пахотного слоя, оптимального для эффективного функционирования корней, в том числе и за счет ежегодного углубления активного пахотного слоя на 1-1,5 см и доведения его к 2017 году до глубины 25-30 см;
- полностью решить задачи оптимальной заделки органических удобрений и извести.

Главный принцип обработки почвы в Республике Татарстан – разноглубинность.

Переход на сберегающие технологии с бесплужной мелкой (10-14 см) основной обработкой почвы надо начинать под зерновые культуры с неглубокой корневой системой, на полях, чистых от сорняков с рыхлыми, не заплывающими почвами.

Также следует учесть, что глубокая вспашка с оборотом пласта через несколько лет безотвальной обработки приводит к потере накопленных положительных качеств верхнего слоя почвы: полезных микроорганизмов, мульчи – «одеяла», сохраняющего влагу, повышенное содержание питательных веществ и т.д. Поэтому, один раз решившись на безотвальную обработку, переворачивать почву не рекомендуется.

При мульчирующей разноглубинной системе обработки почвы рекомендуется под озимые зерновые провести обычную безотвальную обработку (после занятого пара), перед посевом - сплошную культивацию, под яровые зерновые - обычную безотвальную обработку, перед посевом сплошную культивацию, под зернобобовые, рапс - глубокую обработку с чизелеванием и сплошную культивацию.

Основная осенняя обработка почвы должна выполняться под конкретную культуру с учетом типа почвы, засоренности и других условий. На

участках, чистых от сорняков или засоренных малолетними сорняками – мелкая (10-14 см) безотвальная обработка стерневыми агрегатами КСН-4,0, КПУ-5,4, КСТ-5,4, КОС-3,0, КПЭ-3,8, а также дискаторами БДМ-6х4, БДТ-7. На участках, сильно засоренных многолетними сорняками (осоты – розовый, желтый, голубой, вьюнок полевой, пырей ползучий, хвощ полевой): обработка дискаторами БДМ-6х4, БДТ-7 на глубину 10-12 см для измельчения корней и корневищ, а при безотвальном рыхлении для подрезания корней КСТ-5,4, КОС-3,0, КПГ-250, КПГ-2-150, CLG-II на глубину 18-20 см.

При хорошем развитии надземной части сорняков необходимо провести опрыскивание одним из гербицидов: Глифос, Торнадо, Раундап.

В увеличении содержания гумуса в почве, большое значение приобретает внесение измельченной соломы в почву. По содержанию органического вещества 1 т соломы эквивалентна примерно 3,5-4,0 т навоза. С учетом необходимости стабилизации содержания гумуса в основных агроклиматических зонах РТ возврат соломы злаковых культур в почву должен быть на уровне 60-80%, остатков зернобобовых – 100%.

1. Измельчение и разбрасывание соломы равномерно по всей ширине захвата жатки комбайном с измельчителем или измельчением соломы в валках с помощью косилок-измельчителей (КИР-1,5 и т.д.). Длина измельченных частей растений не должна превышать 5 см.

2. Внесение компенсирующих доз азотных удобрений проводится осенью (после уборки) или весной (до посева) из расчета 10 кг азота на 1 т соломы при содержании гумуса в почве менее 3%. Если гумуса в почве больше, компенсирующая доза азота не должна превышать 30 кг д.в./га. В основном для компенсации используют аммиачную селитру.

3. Способ заделки измельченной соломы при использовании разноглубинной системы обработки почвы – глубокая отвальная обработка под бобовые культуры, рапс и сахарную свеклу, а под зерновые – обработка комбинированными орудиями с предварительным лушением дисковыми орудиями.

При запашке донника на сидерат в почву поступает до 12 – 14 т/га сухого органического вещества, в котором содержится до 159–220 кг биологического азота, до 40 – 60 кг фосфора и до 145 – 165 кг калия. Это эквивалентно внесению в почву 40 т/га навоза.

Исходя из рекомендации по Системе земледелия РТ (30, стр.75-80), рекомендуется следующая система минеральных удобрений (таблица 14).

Таблица 14- Рациональное распределение видов минеральных удобрений на основных полевых культурах РТ

Культура	Способ внесения				
	основное	допосевное	припосевное	корневая подкормка	некорневая подкормка
Озимые зерновые	диаммофос, диаммофоска, двойной суперфосфат, калийная соль	аммофос, аммиачная селитра, азофоска, нитрофоска	аммофос, диаммофоска, двойной суперфосфат	аммиачная селитра, сульфат аммония, карбамид	растворимые комплексные удобрения, мочевины
Яровые зерновые	Диаммофос,	аммиачная селитра, азофоска, нитрофоска	аммофос, диаммофоска, двойной суперфосфат	аммиачная селитра	растворимые комплексные удобрения, мочевины
Горох	диаммофос, диаммофоска, двойной суперфосфат, калийная соль	азофоска, нитрофоска	диаммофос	-	жидкие удобрительно-стимулирующие составы
Яровой рапс	диаммофос, двойной суперфосфат, калийная соль	аммиачная селитра, азофоска, нитрофоска	аммофос, диаммофоска, двойной суперфосфат	аммиачная селитра	жидкие удобрительно-стимулирующие составы

Система применения удобрений должна обеспечить не только получение высокого урожая, высококачественной и дешевой продукции, но и сохранение плодородия почв на оптимальном уровне и неуклонного его роста.

Эффективность применения удобрений определяется, прежде всего, известкованием кислых почв и правильным размещением культур по полям с учетом отзывчивости на известкование.

Устранение избыточной кислотности почти в 2 раза повышает эффективность минеральных удобрений. Так, окупаемость 1 кг NPK при pH < 4,5 почти в 2 раза ниже, чем при pH = 5,6-6,0 (соответственно 3,9 и 1,6 кг зерна

яровой пшеницы). Поэтому известкование кислых почв необходимо рассматривать как один из важных элементов сберегающих технологий.

Растения должны получить элементы питания в таком сочетании, которого они требуют с учетом наличия их в почве. Применение удобрений требует существенных затрат. Поэтому эффективным агротехническим приемом является применение тукосмесей. Тукосмеси – это механически смешанные, совместимые между собой виды удобрений. Комбинируя их состав, можно подобрать оптимальный вариант для любых культур и полей.

Преимущества тукосмесей по сравнению с обычными удобрениями:

1. Возможность полного удовлетворения потребности растений на конкретном поле в зависимости от уровня плодородия почвы по данным обследования;
2. Экономия минеральных составляющих;
3. Сокращение затрат на внесение, поскольку создается возможность внесения всей дозы за один проход разбрасывателей и сеялок;
4. Улучшения состояния посевов за счет уменьшения сокращения проходов техники и уплотнения почв;
5. Существенное повышение урожайности культур;
6. Улучшение экологического фона за счет сокращения лишних питательных элементов.

Высококачественный сев зерновых культур достигается использованием высокопроизводительного, усовершенствованного оборудования, такого как агрегат «Флексикойл», который за один проход выполняет множество операций – это культивация, прямой сев, внесение удобрений и прикатывание, что уменьшает затраты труда на весенне-полевые работы, а также уменьшает число проходов техники по полю, что способствует улучшению всхожести зерновых. Сроки сева также имеют немаловажное значение. Нарушение этих сроков ведёт и как к быстрому росту сорняков, которые успевают вырасти быстрее, чем зерновые, а также как следствие уменьшение сборов урожая.

Защита зерновых от вредителей и болезней при индустриальной технологии возделывания имеет особое значение, так как в связи с малыми нормами посева значительно возрастает опасность повреждений всходов, и потери урожая от вредных организмов могут достигать 20-20,5 % и более. Успешное применение мер борьбы зависит от правильной организации, четко планирования защитных мероприятий. И в организации такие меры выполняются. В состав бригад входят специальные звенья по защите растений. Конкретные мероприятия и объемы их намечают на основании прогноза появлений вредителей и болезней, разрабатываемого станцией защиты растений организации. Для этого предварительно проводят тщательные обследования всех полей, отведенных под зерновые культуры.

Сегодня ни у кого не вызывает сомнения необходимость предпосевного протравливания семян пестицидами. Техническая оснащенность ООО «Яшь Куч» в последние годы позволяет это осуществить. Работа выполняется на машинах марки ПС-10 и ПК-20.

Прирост урожайности от сортообновления в среднем составляют 3,04 ц/га (таблицу 15).

Таблица 15 – Прирост (ц/га) урожайности новых сортов, включенных в Государственный реестр по РТ

Годы	Урожайность, ц/га		Превышение урожайности, ц/га
	новых сортов	остальных сортов	
2014	35,7	31,3	+4,4
2015	38,2	37,0	+1,2
2016	33,3	29,1	+4,2
2017	30,6	29,0	+1,6
2018	35,9	32,0	+3,9
Среднее			+3,04

Предлагается закупать пестициды, которые обрабатывают против корневой гнили, пыльной и твердой головни, септориоза, под названием «Барьер Колор КС» (60 г/л тебуконазол).

Также немаловажным является внесение гербицидов на поля. Причем опыт их применения показывает, что баковые смеси биологически и эконо-

мически более выгодны, чем использование только одного конкретного препарата. При высокой засоренности такими злостными сорняками, как гречишка татарская (карлык), осоты, вьюн полевой, полынь, которые широко представлены на полях организации, эффективна баковая смесь Гренч (3г/га)+Банвел (130мл/га). Применение этой смеси не вызывает последствий для других культур севооборота, экологически безопасно, обладает пониженным стрессовым воздействием на зерновые культуры.

Важным резервом увеличения объема продукции является недопущение потерь при уборке урожая. Чтобы не допустить потерь, уборку урожая зерновых следует заканчивать в максимально возможные короткие сроки. При этом следует учитывать, что при поздней уборке зерновых культур их урожайность может уменьшиться от 3,2 до 6,1 ц с 1 га, в зависимости от культуры.

3.3 Экономическая эффективность предлагаемых мероприятий

В результате совершенствования технологии в целом значительно увеличивается урожайность, снижается себестоимость продукции и затраты труда.

В совершенствованной технологии производства используются агротехнические приемы и химические средства борьбы с сорняками, уделяя большое внимание внесению минеральных удобрений, обновлению машинно-тракторного парка, профессиональной подготовке кадров.

Чтобы получить хороший урожай надо создавать наиболее благоприятные условия для сева зерновых и последующего ухода за ними. Этому способствует интенсивная технология возделывания, решающим образом влияющая на урожайность зерна.

Как известно, в процессе неоднократного воспроизводства сортовые семена теряют свои первоначальные урожайные и хозяйственные ценные качества, наблюдается снижение устойчивости к вредителям и болезням,

чтобы максимально сохранить присущие сорту потенциальные свойства предусматривается ряд мер, это прежде всего сортообновление, которое необходимо проводить в течение не более 3-4 лет, а лучше и чаще, путем ускоренного размножения. Рекомендуются приобретать питомники размножения первого и второго годов. Семенные посевы необходимо размещать в специальных севооборотах, сроки посева и нормы высева должны быть оптимальными. В последние годы сортами устойчивыми к полеганию и различным заболеваниям и вредителям, а также дающие неплохие урожаи, районированные специально для Республики Татарстан зарекомендовали себя, такие сорта как: яровая пшеница – «Эстер», «Амир», «Раушан», «Симбирцид», «Тулайковская 10», «М и С», озимая пшеница – «Казанская 560», «Казанская 39», «Мильтурум-63», «М и С», «Амир», ячмень «Рахат», «Прерия», «Раушан», «Владимир», овёс – «Вятский».

Данные таблицы 3.5 показывают, что сортообновление позволяет повысить урожайность зерновых культур примерно от 1,2 до 4,4 ц/га, или в среднем на 3,04 ц/га.

Если же мы не будем соблюдать технологию возделывания, то не одно сортообновление само по себе не поможет поднять урожайность, надо все возделывать с учетом научно-обоснованных технологий. Интенсивная технология предусматривает внесение повышенных норм хорошо перепревшего навоза непосредственно под чистый пар с оптимальными дозами минеральных удобрений.

Минеральные удобрения под чистый пар вносят на фоне органических удобрений 30-40 тонн навоза на 1 га.

Исследователями и производственной практикой установлено, что в условиях нашего климата для получения 45-50 ц с 1 га и компенсации потерь элементов питания из почвы требуется в зависимости от конкретных условий внести на 1 га 90-150 кг азота и по 100-160 фосфора и калия. Нормативы внесения удобрений определяются исходя из выноса элементов питания основной продукцией (приложении №4) и плановой урожайности.

Расчет норм минеральных удобрений для получения запланированных урожаев проводится по нормативному методу по формуле:

$$Д = Уп \times НР \times Кп, \text{ где:}$$

Д – норма минерального удобрения, кг д.в./га;

Уп – планируемая урожайность, ц/га;

НР – нормативы затрат удобрений на создание единицы урожая, кг д.в./ц;

Кп – поправочный коэффициент на обеспеченность почвы питательными элементами.

Таблица 16- Нормативы расхода минеральных удобрений под зерновые культуры

Культуры	Нормы внесения минеральных удобрений			Плановая урожайность ц/га	Требуется всего удобрений		
	в том числе*				в пересчете на азотоску, ц	тонн	тыс.руб.
	N	P ₂₀₅	K _{2O}				
Озимая рожь	30	12	25	5,0/2,5**	25,0	150	3450
	100	80	83				
Озимая пшеница	37	13	23	6,75/3,5	25,0	249	5727
	154	108	95				
Яровая пшеница	35	12	25	7,5/2,5	30,0	212	4876
	175	120	125				
Ячмень	25	11	22	5,75/3,0	25,0	248	5705
	104	92	92				
Овес	33	14	29	5,4/2,5	20,0	75	1725
	99	84	87				
	75	75	100				
Горох	22	20	25	4,56/2,5	20,0	113	2599
	73	133	83				

*в первой строке в кг д.в. на 1 т основной продукции, во второй в пересчете на плановую продукцию с учетом коэффициента использования из удобрений (60: 30:60)

**с учетом использования из почвы и сидератов

С учетом того, что многие схемы севооборотов биологизированные, большинство зерновых (озимая рожь и пшеница, яровая пшеница) и т.д. от 30 до 40% потребности в минеральных удобрениях покрывают за счет сидератов и из почвы.

Таблица 17- Расчет потребности в минеральных удобрениях под плановую площадь (в пересчете на азофоску)

№ п/п	Культуры	Площадь, га	Норма внесения, ц/га	Потребность, т	Стоимость, тыс.руб.
1	Озимая пшеница	250	3,5	87,5	2015,5
2	Озимая рожь	240	2,5	60,0	1380
3	Яровая пшеница	370	2,5	92,5	2127,5
4	Ячмень	250	3,0	75,0	1725
5	Овес	120	2,5	30,0	690
6	Горох	150	2,5	37,5	862,5
	Итого	1380		382,5	8797,5

Стоимость азофоски в расчетах взято 2300 руб/ц физического веса. Хозяйству необходимо приобрести минеральные удобрения на сумму 8797,5 тыс. рублей, что 9.1 раза больше, чем затраты на минеральные удобрения под зерновые и зернобобовые культуры в 2018 году.

После всех проведенных мероприятий, а именно от сортообновления, внедрения интенсивной технологии с научно-обоснованными нормами внесения удобрений мы получим прибавку к урожайности зерновых от 5,0 до 10,0 ц с 1 га.

Далее рассчитаем экономическую эффективность от предложенных нами мероприятий (таблица 3.9).

Анализ состояния организации производства зерна в исследуемом хозяйстве показало, что отрасль зернопроизводства в данном хозяйстве является основной и в структуре товарной продукции ее удельный вес составляет около 75%. В данной отрасли имеются определенные недостатки, как в технологии возделывания зерновых культур, так и в организации производства. К основным из них можно отнести следующие:

- отсутствие научно обоснованных севооборотов;
- низкий уровень применения минеральных удобрений и средств защиты растений;
- нарушение сроков проведения наиболее важных сельскохозяйственных работ, как во время посева, так и во время уборки урожая;

- слабая организация труда и отсутствия материального стимулирования работников полеводства в конечных результатах труда;
- недостаточный уровень сортообновления и ряд других.

Предлагаемые нами мероприятия в 3 разделе выпускной квалификационной работе позволят повысить урожайность зерновых и зернобобовых культур. Для этого первоначально необходимо увеличить затраты на минеральные удобрения в 7,5 раза по отношению к уровню 2018 года. А в последующем переход на биологизированные севообороты, позволят снизить нагрузку на минеральные удобрения. Проектируемая структура посевных площадей обеспечить насытить севообороты почвоулучшателями, например доля зернобобовых культур увеличится в 2 раза, а доля многолетних трав повысится с 12,9% до 18,0%.

Создание механизированных звеньев по возделыванию зерновых культур с закреплением за ними севооборотных площадей и внедрение системы оплаты труда от валового дохода, будут способствовать в повышении материальной заинтересованности работников в конечных результатах труда. Это позволит своевременно провести все агротехнические мероприятия своевременно и высоким качеством и во время и без потерь убирать урожай зерновых культур. Соблюдение технологических приемов, указанных в технологических картах возделывания зерновых культур, будут способствовать оптимизации затрат и повышению урожайности зерновых культур при одновременном повышении плодородия полей. Переход к рекомендуемым севооборотам планируется к 2020 году. Целенаправленная работа в растениеводческих отраслях позволит хозяйству освоить зернотравяную почвозащитную систему земледелия, при которой в севооборотах не менее половины площади пашни занимают зерновые культуры, а остальную часть -масличные культуры, многолетние и травы и другие кормовые культуры, включая кукурузу по зерновой технологии.

Реализация вышеуказанных мероприятий обеспечит рост объемов производства и повышение показателей эффективности производства зерно-

вых и зернобобовых культур в ООО «Яшь Куч» Алькеевского района РТ (таблица 18, 19).

Таблица 18 – Расчет затрат на производство зерновых и зернобобовых культур на перспективу в ООО «Яшь Куч» Алькеевского района РТ

№п/п	Культуры	Площадь, га	Урожайность, ц/га	Валовой сбор, ц		Затраты на 1 га, руб.	Всего затраты, тыс.руб.
				первоначальном весе	в весе после доработки		
1	Озимая пшеница	250	25	6250	5812,5	13412	3353,0
2	Озимая рожь	240	25	6000	5580	11389	2733,3
3	Яровая пшеница	370	30	11100	10323	13082	4840,3
4	Ячмень	250	25	6250	5812,5	13878,3	3469,5
5	Овес	120	20	2400	2232	10528,4	1263,4
6	Горох	150	20	3000	2790	11389,5	1708,4
8	Зерновые и зернобобовые, всего	1380		35000	32550		17367,9

По рекомендуемой на перспективу структуре посевных площадей и при плановой урожайности сельскохозяйственных культур, значительно увеличатся объемы производства и затраты на их производство. Так, в массе после доработки валовой сбор зерновых и зернобобовых культур составят 32550 центнеров, что на 17604 ц больше, чем в 2018 году, т.е. на 117%. При этом затраты вырастут в 2,1 раз. Значительную долю затрат при возделывании зерновых и зернобобовых культур составят затраты на минеральные удобрения, примерно 48%. В расчетах выход зерна из бункерного веса составляет 93%, т.е. на уровне 2018 года. Затраты на возделывание зерновых культур рассчитаны на основе технологических карт (см. приложение).

Эффективность производства зерновых и зернобобовых культур приводится в таблице 19.

Таблица 19 - Резервы роста сопоставимых показателей эффективности производства зерновых и зернобобовых культур в ООО «Яшь Куч» Алькеевского района РТ на перспективу

Показатели	Показатели за 2018 год	Показатели на перспективу	Изменение, +/-
Площадь, га	1075	1380	+305,0
Урожайность, ц с 1 га	13,9	23,2	+9,35
Валовой сбор, ц	14946	32085	+17139
Реализовано, ц	8054	19251	+11197
Уровень товарности, %	53,8	60,0	+6,2 п. п
Реализационная цена 1 ц, руб.	740,2	750,0	9,8
Себестоимость 1 ц, руб.	568,25	533,57	-34,68
Себестоимость реализованной продукции, тыс. руб.	4400,0	10271,7	+5871,7
Денежная выручка, тыс. руб.	5962,0	14438,25	+8476,25
Прибыль, тыс. руб.	1562,0	4166,5	+2604,5
Уровень рентабельности, %	35,5	40,5	+5,0 п.п.

На перспективу уровень товарности доведено до 60%, при 53,8% за 2018 год.

При незначительном увеличении площади посева зерновых и зернобобовых культур, при выполнении рекомендованных технологических и организационно-экономических мероприятий объемы производства зерновых увеличатся на 17139 центнеров, а реализация товарного зерна на 11197 центнеров, что обеспечит дополнительную денежную выручку на сумму 8476 тыс.рублей. Рентабельность производства и реализации зерна при этом повысится - на 5,0 пунктов, объем прибыли вырастет в 2,6 раза. Таким образом, отрасль зернопроизводства обеспечит рост денежной выручки в 2,4 раза по сравнению с отчетным годом, которая составит 14438 тыс.рублей.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Одной из задач страны является обеспечение продовольственной безопасности. И как уже говорилось сельское хозяйство, а точнее зерновое производство в этом играет главную роль. Потому, что от эффективности и успешности этих отраслей зависят и другие отрасли экономики. Производство основной культуры - яровой пшеницы, является главным решением данной задачи государства. Специфической чертой производства зерна является многочисленные риски. Наряду с рисками связанными с природно-климатическими условиями, стоят и производственные риски, такие как: некачественная обработка почвы, несвоевременная уборка урожая, не достаточная защита растений от вредителей, сорняков и т.д. Но даже эти риски не являются главными проблемами в растениеводстве. Сокращение посевных площадей, спад и в дальнейшем исчезновение производства сельскохозяйственных культур – это главные проблемы, которые есть на сегодняшний день. Причин для этого много:

- неустойчивость производственно – хозяйственных связей;
- удорожания, не доступность кредитных ресурсов;
- не достаточность финансирования государства;
- уменьшение покупательской способности потребителей сельскохозяйственной продукции;
- не ликвидность, не рентабельность предприятий;
- ухудшение состояния сельскохозяйственных земель;
- не качественное выполнение работ по восстановлению плодородия почв и мелиорации, осушению и орошению земель.
- снижение использования органических и минеральных удобрений, в связи с дороговизной.

Чтобы решить эти проблемы, государство оказывает всевозможные поддержки (обеспечивает доступность кредитных ресурсов для сельскохозяйственных товаропроизводителей, выдаются субсидии, дотации за счет

государственного бюджета, разрабатывается каждые пять лет государственные программы).

В результате проделанного анализа можно сделать следующие выводы:

1. ООО «Яшь Куч» Алькеевского района Республики Татарстан это сельскохозяйственное предприятие, имеющая 2898 га сельскохозяйственных угодий, из них 2488 га (85,8 %) - это пашня. Хозяйство имеет зерноводческую специализацию с высоким уровнем специализации.

2. Стоимость основных производственных фондов сельскохозяйственного назначения ООО «Яшь Куч» Алькеевского района РТ в 2014-2018 годах имеет тенденцию повышения, что является положительным моментом и свидетельствует об увеличении производственных фондов. В то же время фондооснащенность ООО «Яшь Куч» Алькеевского района РТ в 2018 году 2,9 раз ниже, по сравнению со среднереспубликанским значением.

3. Энергооснащенность хозяйства ниже в 4 раза, рекомендуемого значения, а энерговооруженность труда выше чем среднем по республике. Хозяйство полностью обеспечено трудовыми ресурсами. Среднегодовая численность работников 15 человек, из них трактористов – машинистов - 3 человек.

4. Посевные площади зерновых не значительно колеблются по годам, в динамике посевные площади хозяйства снизились на 7%. В структуре посевных площадей наибольший удельный вес занимают яровые зерновые культуры – 28,5%, озимые зерновые -16,8%. ООО «Яшь Куч» специализируется на производстве зерновых и масличных культур. Площадь данных культур составила в среднем за 5 лет в структуре посевных площадей 45,4 и 10,5%, соответственно.

5. Производство зерна является рентабельным, но в динамике уровень рентабельности имела тенденцию снижения до 2017 года. Так, если в 2014 году рентабельность составляла 18,5%, то к 2017 году она снизилась до 7,3%, то есть в 2,5 раза. А в отчетном 2018 году уровень рентабельности составила 35,5%.

6. Среди зерновых культур по объему реализации наибольший удельный вес занимают яровая пшеница, подсолнечник и ячмень. Относительно высокий уровень рентабельности обеспечивают яровая пшеница – 12,7-64,7%, рожь – 5,5 -31,9% и подсолнечник – 18,9-49,7%. В то же время следует отметить, что рентабельность производства и реализации продукции зерновых очень низкая. Это обусловлено низкой урожайностью и высокой себестоимостью производства зерновых.

7. Учитывая специализацию хозяйства нами предлагается на перспективу увеличить площадь зерновых и зернобобовых культур на 360 гектаров, и довести их удельный вес до 56%. При этом площадь озимых увеличится до рекомендуемых величин до 20%, а удельный вес яровых зерновых (без зернобобовых) увеличится на 5,0%. В хозяйстве такую почвоулучшающую культуру, как горох, возделывали только на площади 50-77 гектаров и его удельный вес составлял 3,0%. Мы рекомендуем довести удельный вес гороха до рекомендуемой величины - до 6%.

Кроме того, пары (включая сидеральные) должны занимать 10-12% от пашни. Роль чистых паров не однозначна в современных условиях. С одной стороны, чистые пары, особенно в начальный период перехода к сберегающим технологиям, необходимы для очищения полей от сорняков, известкования кислых почв и выравнивания поверхности полей. С другой стороны, поле чистого пара, при значительных затратах, непроизводительных потерях гумуса и влаги не обеспечивает продукции и эрозионно опасно. Поэтому, необходимо расширить площади сидеральных культур.

8. Планирование повышения эффективности производства зерна достигнуто за счет увеличения посевной площади под яровую пшеницу и повышения урожайности. Согласно проекту площадь яровой пшеницы составит 370 га, урожайность за счет сортообновления, внесения минеральных удобрений и использования химических средств планируется увеличить до 25,0 ц/га.

9. Планирование производственных затрат на продукцию зерновых культур производились на основе расчета затрат в технологических картах.

10. По рекомендуемой на перспективу структуре посевных площадей и при плановой урожайности сельскохозяйственных культур, значительно увеличатся объемы производства и затраты на их производство. Так, в массе после доработки валовой сбор зерновых и зернобобовых культур составят 32550 центнеров, что на 17604 ц больше, чем в 2018 году, т.е. на 117%. При этом затраты вырастут в 2,1 раз. Значительную долю затрат при возделывании зерновых и зернобобовых культур составят затраты на минеральные удобрения, примерно 48%. В расчетах выход зерна из бункерного веса составляет 93%, т.е. на уровне 2018 года.

При выполнении рекомендованных технологических и организационно-экономических мероприятий объемы производства зерновых увеличатся на 17139 центнеров, а реализация товарного зерна на 11197 центнеров, что обеспечит дополнительную денежную выручку на сумму 8476 тыс.рублей. Рентабельность производства и реализации зерна при этом повысится - на 5,0 пунктов, объем прибыли вырастет в 2,6 раза. Таким образом, отрасль зернопроизводства обеспечит рост денежной выручки в 2,4 раза по сравнению с отчетным годом, которая составит 14438 тыс.рублей.

Существуют основные направления снижения себестоимости и повышения рентабельности производства в сельскохозяйственных предприятиях. Во первых - применение интенсивных, ресурсосберегающих технологий производства (обеспечивают снижение прямых затрат труда, материалоемкости продукции и производственных ресурсов, соблюдение экологических норм, получение максимальной продукции и прибыли ; во вторых- применение научно- обоснованных доз минеральных и органических удобрений, использование средств защиты растений; в третьих – применение специализированных севооборотов, точное определение мест посева; в четвертых - сев высокоурожайных сортов культур; в пятых - соблюдение севооборотов, наличие системы машин и квалифицированных кадров [26].

Для совершенствования организации производства зерна необходимо:

- за счет внесения научно обоснованных доз удобрений оптимизировать режим питания растений;
- использовать высокоурожайные сорта и гибриды зерновых культур, которые устойчивы к полеганию, болезням и вредителям;
- применять наиболее рациональные схемы размещения растений по лучшим предшественникам в системе севооборотов. Это позволит эффективно использовать землю и технику;
- сократить агротехнические приемы на основе их совмещения в комбинированных агрегатах (предпосевная подготовка почвы, посев и внесение удобрений и др.);
- соблюдать поточное выполнение операций в рамках отдельных технологических стадий (уборка урожая, очистка полей от соломы и т. д.);
- применять интегрированные системы защиты растений от болезней, вредителей и сорняков;
- своевременно и качественно выполнение всех технологических приемов на основе комплексной механизации производства.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Алейнов Д.П. А готово ли наше сельское хозяйство использовать минеральные удобрения // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. -2014.-№1. –С.6-11.
2. Алтухов А. Новые тенденции в развитии зернового хозяйства и рынка зерна в России // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. -2017.-№1.-С.21
3. Алтухов А. Развитие зернового хозяйства // АПК: экономика, управление. -2016.-№11.-С. 42.
4. Бадрутдинов А.З. Послеуборочная обработка зерна и семян. – Казань: Изд-во Казанск. Ун-та, . -2014.-№2.-С. 25.
5. Баутин В.М. Концептуальные основы освоения достижений научно-технического прогресса в агропромышленном комплексе России. – М.: ГНКУ Информагротех, 2006. – с.165;
6. Бекетов Я. Перспективы развития национальной инновационной системы России// Вопросы экономики. – 2014. -№7. – с.96-105;
7. Бобров В. Рынок новых технологий в АПК//Экономист. – 2013. - №12. – с.44-49;
8. Голубев А. Научные основы инновационного развития АПК // АПК: экономика, управление. -2017.-№10.-С. 30.
9. Государственная программа «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия в Республике Татарстан на 2013-2020 годы». Утверждена постановлением Кабинета Министров Республики Татарстан от 08.04.2013 г. №235. Казань, 2013 г.
10. Государственная программа развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013 - 2020 годы. Утверждена постановлением Правительства Рос-

сийской Федерации от 14 июля 2012 г. № 717 (в редакции постановления Правительства Российской Федерации от 19 декабря 2014 г. № 1421).

11. Гулидова В.А. Производство зерна пшеницы, возделываемой по ресурсосберегающей технологии // Зерновое хозяйство. -2018.-№1-2.-С.23-24.

12. Демьянов Н. С. Текущая ситуация на рынке зерновых // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. -2016.-№3.-С. 72.

13. Долгушкин Н. Что тормозит инновационное развитие АПК?//Российская Федерация сегодня. – 2016. -№7

14. Еров Ю.В., Хадеев Т.Г., Исаев М.Д., Салахияев Д.З. Система семеноводства зерновых культур. – Казань: центр инновационных технологий, 2015. – 382 с.

15. Зиганшин А.А. Современные технологии и программирование урожайности. – Казань: Изд-во Казан. Ун-та, 2011. – 172 с.

16. Злочевский А. Зерновой рынок России: проблемы и прогнозы // Агрострахование и кредитование. -2017.-№9.-С. 22.

17. Инновационное развитие АПК: материалы Всероссийской научно-практической конференции. – Казань: Издательство КазГАУ, 2017. – 160 с.

18. Керефова Л.Ю. Качество зерна озимой пшеницы в зависимости от вида и сочетания удобрений при разных дозах и сроках их внесения // Зерновое хозяйство. -2017.-№5.-С.15-16.

19. Королев А.А. Влияние химических мелиорантов и органических удобрений на урожайность сельскохозяйственных культур // Зерновое хозяйство. -2017.-№6.-С.19-20.

20. Линевич А. Методические основы организации оплаты труда в сельском хозяйстве // Нормирование и оплата труда в сельском хозяйстве. - 2016.-№1.-С.24-26.

21. Липницкий Т.В., Никифоров П.В. Инновации и инновационные процессы в сельском хозяйстве//Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2013. - №5.- стр.54

22. Материальное и нематериальное стимулирование // Нормирование и оплата труда в сельском хозяйстве. -2018.-№7.-С.34-41.

23. Меры борьбы с потерями зерна при заготовках, послеуборочной обработке и хранении на элеваторах и хлебоприемных предприятиях / Под ред. В.Б. Фейденгольда. – М.: ДеЛи принт, 2017. – 320 с.

24. Оболенцев И. Основные направления модернизации АПК РФ // Экономика сельского хозяйства России. -2014.-№7.-С. 21.

25. Организация и технология механизированных работ в растениеводстве: Учеб. пособие / Н.И. Верещагин, А.Г. Левшин, П.Н. Скороходов и др. – 2-е изд., стер. – М.: Издательский центр «Академия», 2013 – 416 с.

26. Организация и управление производством на сельскохозяйственных предприятиях / В.Т. Водяников, А.И. Лысюк, Н.Е. Зимин и др.; под ред. В.Т. Водяникова. – М.: Изд-во «Колос», Изд-во «АРГУС», 2015. – 506 с.

27. Организация производства на предприятиях АПК / Ф.К. Шакиров, С.И. Грядов, А.К. Пастухов и др.; Под ред. Ф.К. Шакирова. – М.: КолоС, 2013. – 224 с.

28. Организация сельскохозяйственного производства / Ф.К. Шакиров, В.А. Удалов, С.И. Грядов и др.; под ред. Ф.К. Шакирова. – М.: Колос, 2011. – 504с.

29. Осипов А., Федюшин Д., Давлетшин А. Маркетинговые тенденции развития оптовой торговли зерном//АПК:экономика и управление. – 2015.-№8.- стр.33

30. Растениеводство / Г.В. Корнеев, В.А. Федотов, А.Ф. Попов и др., Под ред. Г.В. Коренева – М.: Колос, 2012. – 368 с.

31. Растениеводство России в 2009 году // Экономика сельского хозяйства России. -2016.-№2.-С. 75.

32. Розин М. Формирование системы материальной заинтересованности // Нормирование и оплата труда в сельском хозяйстве. -2018.-№1.-С.18-23.

33. Романова И.Н. Формирование урожайности и качества зерна разных сортов озимой ржи в зависимости от сроков посева // Зерновое хозяйство. -2017.-№1.-С.13-15.

34. Рунов Б., Пильникова Н. Новейшие технологии (точное земледелие) – основа развития выгодного сельского хозяйства // Экономика сельского хозяйства. -2016.-№2.-С. 25.

35. Санду И. Техничко-технологические и организационные направления развития инновационных процессов в растениеводстве // Нормирование и оплата труда в сельском хозяйстве. -2018.-№11.-С. 17.

36. Сельское хозяйство Республики Татарстан, статистический сборник. Татарстанстат, г.Казань, 2018 – 371 с.

37. Система земледелия Республики Татарстан. Инновации на базе традиций. Часть 1.Общие аспекты системы земледелия//Коллектив авторов. Казань, 2013г. – 216 с.

38. Таланов И.П. Эффективность различных схем защиты растений на формирование урожайности яровой пшеницы // Зерновое хозяйство. -2008.-№3.-С.22-23.

39. Тарасенко А.П. Снижение травмирования семян при уборке и послеуборочной обработке. – Воронеж.: ФГОУ ВПО ВГАУ, 2014. – 331 с.

40. Avkhadiev F.N. Reporting in the area of sustainable development in agribusiness / Klychova, G. Zakirova, A., Sadrieva, E., Avkhadiev, F., Klychova, A. /[E3S Web of Conferences](#) Volume 91, Topical Problems of Architecture, Civil Engineering and Environmental Economic - 2019

41. Mukhametgaliev F.N./Trends in the Formation of the Current Agrifood Policy of Russia , L.F.Mukhametgaliev Sitdikova, F.F. Mukhametgalieva, E.R. Sadrieva, F.N. Avkhadiev / Studies on Russian Economic Development, , Vol. 30, No. 2 - 2019, pp. 162–165.

ПРИЛОЖЕНИЯ

ИНСТРУКЦИЯ

по охране и безопасности труда для менеджера

Настоящая инструкция разработана в соответствии с действующим законодательством и нормативно-правовыми актами в области охраны труда и может быть дополнена иными дополнительными требованиями применительно к конкретной должности или виду выполняемой работы с учетом специфики трудовой деятельности в конкретной организации и используемых оборудования, инструментов и материалов. Проверку и пересмотр инструкций по охране труда для работников организует работодатель. Пересмотр инструкций должен производиться не реже одного раза в 5 лет.

1. Общие требования безопасности.

1.1. К самостоятельной работе в качестве менеджера допускаются лица, имеющие соответствующее образование и подготовку по специальности, обладающие теоретическими знаниями и профессиональными навыками в соответствии с требованиями действующих нормативно-правовых актов, не имеющие противопоказаний к работе по данной профессии (специальности) по состоянию здоровья, прошедшие в установленном порядке предварительный (при поступлении на работу) и периодический (во время трудовой деятельности) медицинские осмотры, прошедшие обучение безопасным методам и приемам выполнения работ, вводный инструктаж по охране труда и инструктаж по охране труда на рабочем месте, проверку знаний требований охраны труда, при необходимости стажировку на рабочем месте. Проведение всех видов инструктажей должно регистрироваться в Журнале инструктажей с обязательными подписями получившего и проводившего инструктаж. Повторные инструктажи по охране труда должны проводиться не реже одного раза в год.

1.2. Менеджер обязан соблюдать Правила внутреннего трудового распорядка, установленные режимы труда и отдыха; режим труда и отдыха инструктора-методиста определяется графиком его работы.

1.3. При осуществлении производственных действий в должности менеджера возможно воздействие на работающего следующих опасных и вредных факторов:

- нарушение остроты зрения при недостаточной освещённости рабочего места, а также зрительное утомление при длительной работе с документами и (или) с ПЭВМ;

- поражение электрическим током при прикосновении к токоведущим частям с нарушенной изоляцией или заземлением (при включении или выключении электроприборов и (или) освещения в помещениях;

- снижение иммунитета организма работающего от чрезмерно продолжительного (суммарно – свыше 4 ч. в сутки) воздействия электромагнитного излучения при работе на ПЭВМ (персональной электронно-вычислительной машине);

- снижение работоспособности и ухудшение общего самочувствия ввиду переутомления в связи с чрезмерными для данного индивида фактической продолжительностью рабочего времени и (или) интенсивностью протекания производственных действий;

- получение травм вследствие неосторожного обращения с канцелярскими принадлежностями либо ввиду использования их не по прямому назначению;

- получение физических и (или) психических травм в связи с незаконными действиями работников, учащихся (воспитанников), родителей (лиц, их заменяющих), иных лиц, вошедших в прямой контакт с экономистом для решения тех или иных вопросов производственного характера.

1.4. Лица, допустившие невыполнение или нарушение настоящей Инструкции, привлекаются к дисциплинарной ответственности и, при необхо-

димости, подвергаются внеочередной проверке знаний норм и правил охраны труда.

2. Требования охраны труда перед началом работы.

2.1. Проверить исправность электроосвещения в кабинете.

2.2. Проверить работоспособность ПЭВМ, иных электроприборов, а также средств связи, находящихся в кабинете.

2.2. Проветрить помещение кабинета.

2.3. Проверить безопасность рабочего места на предмет стабильного положения и исправности мебели, стабильного положения находящихся в сгруппированном положении документов, а также проверить наличие в достаточном количестве и исправность канцелярских принадлежностей.

2.4. Уточнить план работы на день и, по возможности, распределить намеченное к исполнению равномерно по времени, с включением 15 мин отдыха (либо кратковременной смены вида деятельности) через каждые 45 мин. однотипных производственных действий, а также с отведением времени в объёме не менее 30 мин. для приёма пищи ориентировочно через 4-4,5 ч. слуха, памяти, внимания - вследствие ром для решения тех или иных вопросов производственного характера.

3. Требования охраны труда во время работы.

3.1. Соблюдать правила личной гигиены.

3.2. Исключить пользование неисправным электроосвещением, неработоспособными ПЭВМ, иными электроприборами, а также средствами связи, находящимися в кабинете.

3.3. Поддерживать чистоту и порядок на рабочем месте, не загромождать его бумагами, книгами и т.п.

3.4. Соблюдать правила пожарной безопасности.

3.5. Действуя в соответствии с планом работы на день, стараться распределять намеченное к исполнению равномерно по времени, с включением 15 мин. отдыха (либо кратковременной смены вида деятельности) через каждые

45 мин. однотипных производственных действий, а также с отведением времени в объёме не менее 30 мин. для приёма пищи.

4. Требования охраны труда в аварийных ситуациях.

4.1. При возникновении в рабочей зоне опасных условий труда (появление запаха гари и дыма, повышенное тепловыделение от оборудования, повышенный уровень шума при его работе, неисправность заземления, загорание материалов и оборудования, прекращение подачи электроэнергии, появление запаха газа и т.п.) немедленно прекратить работу, выключить оборудование, сообщить о происшедшем непосредственному или вышестоящему руководству, при необходимости вызвать представителей аварийной и (или) технической служб.

4.2. При пожаре, задымлении или загазованности помещения (появлении запаха газа) необходимо немедленно организовать эвакуацию людей из помещения в соответствии с утвержденным планом эвакуации.

4.3. При обнаружении загазованности помещения (запаха газа) следует немедленно приостановить работу, выключить электроприборы и электроинструменты, открыть окно или форточку, покинуть помещение, сообщить о происшедшем непосредственному или вышестоящему руководству, вызвать аварийную службу газового хозяйства.

4.4. В случае возгорания или пожара немедленно вызвать пожарную команду, проинформировать своего непосредственного или вышестоящего руководителя и приступить к ликвидации очага пожара имеющимися техническими средствами.

Физическая культура на производстве

Физическая культура на производстве – важный фактор повышения производительности труда.

Создание предпосылок к высокопроизводительному труду менеджера специальностей, предупреждение профессиональных заболеваний и травматизма на производстве способствует использованию физической культуры для активной работы, отдыха и восстановления работоспособности в рабочее и свободное время.

В режиме труда и отдыха сотрудников аппарата управления учтены такие факторы, как время официально разрешенных пауз во время работы. В качестве обязательной к применению меры в работе менеджера имеются две 10-минутные физкультурные паузы в течение рабочего дня. Помимо этого согласно Гигиеническим требованиям к ПЭВМ и организации работы с ними (утверждены постановлением Минздрава России от 3 июня 2003 г. № 118) У людей, работающих за компьютером, должны быть законные перерывы общей длительностью до 90 мин в день в счет рабочего времени.

Культура делового общения на предприятии

В целях повышения деловой репутации предприятия в обществе с ограниченной ответственностью «Яшь Куч» Алькеевского района Республики Татарстан и его сотрудников и формирования благоприятного климата в коллективе разработаны и используются следующие локальные нормативные документы:

- Кодекс деловой этики;
- Кодекс делового общения;
- Стратегия развитие предприятия;
- Ценности предприятия;
- Корпоративная социальная ответственность.