

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕ-
РАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«Казанский государственный аграрный университет»

Институт экономики

Направление подготовки 38.03.01

Кафедра организации сельскохозяйственного производства

Допустить к защите
Заведующий кафедрой
Мухаметгалиев Ф.Н.
«21» мая 2019г.

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

**Организационно-экономическое обоснование производства и пере-
работки молока в обществе с ограниченной ответственностью «Восток»
Кукморского района Республики Татарстан**

Обучающийся:

Халиуллин Айзат Рафакович

Руководитель:

д.э.н., профессор

Мухаметгалиев Фарит Нургалиевич

Рецензент:

к.э.н., доцент

Амирова Эльмира Фаиловна

Казань 2019

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Казанский государственный аграрный университет»
ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ

Направление подготовки 38.03.01

Кафедра организации сельскохозяйственного производства

УТВЕРЖДАЮ
Заведующий кафедрой
Мухаметгалиев Ф.Н.
«20» мая 2017г.

ЗАДАНИЕ

на выпускную квалификационную работу
Халиуллина Айзата Рафаковича

1. Тема работы: Организационно-экономическое обоснование производства и переработки молока в обществе с ограниченной ответственностью «Восток» Кукморского района Республики Татарстан

2. Срок сдачи выпускной квалификационной работы 21 мая 2019г.

3. Исходные данные к работе: специальная и периодическая литература, материалы Федеральной службы государственной статистики РФ, Министерства сельского хозяйства и продовольствия РТ, годовые бухгалтерские отчетности сельскохозяйственных организаций, нормативно-правовые документы, результаты личных наблюдений и разработок

4. Перечень подлежащих разработке вопросов: теоретические основы производства и переработки молока на сельскохозяйственном предприятии; классификация принципов и требований к производству и переработке молока в сельском хозяйстве; методические подходы и система показателей оценки эффективности функционирования производства и переработки молока в сельском хозяйстве; состояние и тенденции развития производства и переработки молока в России; оценка условий и места Республики Татарстан в территориальном разделении развития контроля; закономерности развития производства и переработки молока по зонам и муниципальным административным районам РТ; общие направления и конкретные рекомендации по повышению экономической эффективности производства и переработки молока

5. Перечень графических материалов: _____

6. Дата выдачи задания

Руководитель

Задание принял к исполнению

20 мая 2019 г.

Ф.Н. Мухаметгалиев

А.Р. Халиуллин

КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

Наименование этапов выпускной квалификационной работы	Сроки выполнения	Примечание
ВВЕДЕНИЕ	15.04.18	выполнено
1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА И ПЕРЕРАБОТКИ МОЛОКА В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ	15.04.18	выполнено
1.1. Конкурентоспособность производства и переработки молока		выполнено
1.2. Обзор состояния отрасли по переработки и реализации молочной продукции		выполнено
1.3. Понятие экономической эффективности производства и переработки молока		выполнено
2 КРАТКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРИРОДНЫХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЙ ПРОИЗВОДСТВА В ООО «ВОСТОК» КУКМОРСКОГО РАЙОНА РТ И СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ ПРОИЗВОДСТВА МОЛОКА В ХОЗЯЙСТВЕ	15.10.18	выполнено
2.1. Местоположение, размеры землепользования и природные условия хозяйства		выполнено
2.2. Организационно-производственная структура и специализация хозяйства		выполнено
2.3. Обеспеченность хозяйства производственными фондами и трудовыми ресурсами		выполнено
2.4. Динамика обобщающих показателей эффективности производства в хозяйстве		выполнено
2.5. Способы содержания животных, организация основных процессов		выполнено
3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА И ПЕРЕРАБОТКИ МОЛОКА	15.04.19	выполнено
3.1. Совершенствование условий содержания животных и обоснование объемов производства в хозяйстве		выполнено
3.2. Обоснование плановых затрат на выполнение производственной программы		выполнено
3.3 Мероприятия по улучшению организации производства продукции скотоводства в ООО «Восток» Кукморского района РТ		выполнено
3.4 Экономическая эффективность молочного скотоводства		выполнено
3.5 Обоснование переработки молока в хозяйстве		выполнено
ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ	10.05.19	выполнено
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ	10.05.19	выполнено
ПРИЛОЖЕНИЯ	10.05.19	выполнено

Обучающийся
Руководитель

А.Р.Халиуллин
Ф.Н.Мухаметгалиев

Аннотация

к выпускной квалификационной работе бакалавра на тему
«Организационно-экономическое обоснование производства и переработки
молока в обществе с ограниченной ответственностью «Восток» Кукморского
района Республики Татарстан»

Актуальность данной темы подтверждается тем фактом, что в большинстве сельскохозяйственных организаций, которые занимаются производством молока не уделяют должного внимания сбыту готовой продукции. Наличие в организации системы сбыта не дает должного эффекта. Причиной тому является низкая эффективность деятельности, фиктивное наличие или отсутствие фактического контроля на предприятии. Цель данной работы: теоретическое обоснование и разработка перерабатывающего цеха на сельскохозяйственных предприятиях.

Методы проведенных исследований: изучение нормативных документов, использование различных учебных и периодических источников информации, методических материалов по переработки молока, внутренний отчет о финансовых результатов предприятия, анализ финансовой отчетности предприятия.

Основные результаты исследования: теоретическое обоснование разработки практических рекомендаций по совершенствованию эффективного сбыта продукции на сельскохозяйственных предприятиях и использовании на практике разработанных рекомендаций осуществления эффективного производства.

Annotation

to the final qualifying work of the bachelor on the topic
"Organizational and economic justification of production and processing of
milk in limited liability companies "East" Kukmorsky district of the Republic of
Tatarstan»

The relevance of this topic is confirmed by the fact that in most agricultural organizations that are engaged in the production of milk do not pay due attention to the sale of finished products. The presence in the organization of the sales system does not give the desired effect. The reason for this is the low efficiency, fictitious presence or absence of actual control in the enterprise. The purpose of this work: theoretical justification and development of the processing plant in agricultural enterprises.

Methods of research: the study of normative documents, the use of various educational and periodic sources of information, methodological materials on milk processing, internal report on the financial results of the enterprise, analysis of financial statements of the enterprise.

The main results of the study: theoretical justification for the development of practical recommendations for improving the effective marketing of products in agricultural enterprises and the use in practice of the developed recommendations for the implementation of effective production.

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	5
1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА И ПЕРЕРАБОТКИ МОЛОКА В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ.....	8
1.1 Конкурентоспособность производства и переработки молока.....	8
1.2 Обзор состояния отрасли по переработки и реализации молочной продукции.....	11
1.3 Понятие экономической эффективности производства и переработки молока.....	17
2.КРАТКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРИРОДНЫХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЙ ПРОИЗВОДСТВА В ООО «ВОСТОК» КУКМОРСКОГО РАЙОНА РТ И СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ ПРОИЗВОДСТВА МОЛОКА В ХОЗЯЙСТВЕ.....	21
2.1. Местоположение, размеры землепользования и природные условия хозяйства.....	21
2.2.Организационно-производственная структура и специализация хозяйства.....	23
2.3. Обеспеченность хозяйства производственными фондами и трудовыми ресурсами.....	25
2.4. Динамика обобщающих показателей эффективности производства в хозяйстве.....	30
2.5. Способы содержания животных, организация основных процессов.....	31
3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА И ПЕРЕРАБОТКИ МОЛОКА.....	40
3.1. Совершенствование условий содержания животных и обоснование объемов производства в хозяйстве	40
3.2. Обоснование плановых затрат на выполнение производственной программы	44
3.3 Мероприятия по улучшению организации производства продукции скотоводства в ООО «Восток» Кукморского района РТ.....	47
3.4 Экономическая эффективность молочного скотоводства.....	49
3.5Обоснование переработки молока в хозяйстве.....	50
ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ.....	65
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ.....	68
ПРИЛОЖЕНИЯ	

ВВЕДЕНИЕ

Лидирующую позицию в животноводческой отрасли Российской Федерации занимает молочное скотоводство. На его долю в нашей стране приходится порядка 60% всего объема производства в животноводстве. Такие существенные показатели обусловлены тем, что молоко является каждодневной потребляемой продукцией. Именно молочному скотоводству характерно свойства высокооборотчиваемости по сравнению с другими сферами в сельском хозяйстве Российской Федерации.

Главными особенностями молочного скотоводства является его ежедневное бесперебойное производство. Также именно молочная сфера в животноводстве взаимодействует со многими сопутствующими отраслями в сельском хозяйстве.

Молочная переработка занимает особое место в промышленной сфере экономики страны. Ведь практически 74 % всего человечества употребляет молочную продукцию. Проблемным моментом является контроль качества продукции и логистические просчеты, так как молочная продукция является скоропортящейся.

В бизнесе каждый свой шаг нужно планировать очень тщательно. Нужно думать и за себя и за конкурентов. Проблемы и неправильные решения будут в любом случае. Все зависит, как компания будет реагировать на свои проблемные зоны и оперативно их решать.

В любой производственной деятельности главной задачей является обоснованное и экономическое введение производственных процессов на предприятии. В нашем случае это эффективная организация процессов производства и сбыта продукции. В связи с такими требованиями, перед нами возникает необходимость изучения полного цикла исследования состояния производства и переработки молока. Выявления резервов повышения эффективности производства, переработки и пути совершенствования всей отрасли в целом. Определение главных путей рационального использования всего по-

тенциала предприятия. Это и материально-техническая база, и кормопроизводство, и переработка продукции.

В условиях рыночной экономики возникает необходимость новых подходов к решению задач, совершенствования оценки эффективности производства и переработки молока путем комплексного изучения условий, факторов и механизмов устойчивого функционирования сельскохозяйственных товаропроизводителей. Недостаточная разработанность указанных вопросов, а также практическая важность повышения эффективности производства молока и его переработку в сельскохозяйственных организациях.

Все сельскохозяйственные товаропроизводители стремятся повысить свою прибыль в условиях рыночной экономики. Это может достигаться только с эффективно выстроенным планом действий. Только при симбиозе маркетинговых, производственных, сбытовых, логистических операций, мы можем говорить о повышении прибыли предприятия. Комплексность всего процесса на предприятии обеспечивает его конкуренцию на рынке и позволяют контролировать рынок.

Цель выпускной квалификационной работы состоит в том, что на оценке и анализе конкретной деятельности предприятия разработать оптимальные и эффективные рекомендации по повышению производительности, снижению себестоимости, а также планирование переработки молока и реализация молочной продукции (молоко дойных коров) конечному потребителю на примере ООО «Восток»

В соответствии поставленных нами целей, были разработаны следующие задачи:

- изучить теоретические основы экономической эффективности производства молока, современное состояние рынка молока;

- ознакомиться с природно-экономической характеристикой ООО «Восток» Кукморского района Республика Татарстан, а также рассмотреть организацию производства и экономическую эффективность производства молока в изучаемом хозяйстве;

-разработать и предложить мероприятия по совершенствованию экономической эффективности производства и переработки молока в ООО «Восток», а также рассмотреть современные модели переработки и реализации молочной продукции на предприятии.

В данной выпускной квалификационной работе предметом исследования является система производственных отношений, складывающихся в процессе производства и переработки молока.

Объект наблюдения – ООО «Восток»Кукморского района Республики Татарстан.

Итоговой задачей исследования, которая должна привести к реализации поставленной цели: увеличение производства молока, повышение его эффективности и создание перерабатывающего цеха с целью продажи готовой продукции. Решение данной задачи связано с совершенствованием производственной деятельности. В этих условиях возрастает значение анализа и оценки результатов работы сельскохозяйственных предприятий и их подразделений. При анализе следует учитывать как количественные показатели производства молока, так и качественные.

Методической основой работы послужил диалектический метод. В процессе проведения исследования использовались комплексный и ситуационный научные подходы. В качестве информационных источников использованы труды отечественных ученых, первичная документация, мнения специалистов предприятия, нормативные материалы, данные бухгалтерских отчетов за 2015,2016,2017,2018года, а также учебные пособия, справочные материалы, монографии, научные статьи ведущих экономистов, нормативный и справочный материал, труды ученых экономистов по изучаемой теме, опыт производителей молочных предприятий.

1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА И ПЕРЕРАБОТКИ МОЛОКА В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

1.1 Конкурентоспособность производства и переработки молока

Конкурентоспособность производства продукции основывается на совокупности потребительских и экономических характеристик товара. Покупателя молочной продукции на конкурентном рынке интересует ее цена и качество, безопасность продукции. Производитель в свою очередь заинтересован в получении прибыли в объемах, позволяющих вести расширенное воспроизводство.

Европейский форум по проблемам информации определил, что «конкурентоспособность - это реальная и потенциальная возможность фирм в существующих для них условиях проектировать, изготавливать и сбывать товары, которые по ценовым и неценовым характеристикам более привлекательны для потребителя, чем товары их конкурентов» [20, с. 23].

В современных условиях, в связи с развитием процесса глобализации экономики, каждый продавец молочной продукции все в большей степени конкурирует с продавцами аналогичной продукции независимо от места ее производства. Поэтому М. Поргар определяет конкурентоспособность как способность успешно функционировать за счет реализации конкурентных преимуществ «в сравнении с наиболее конкурентоспособными участниками мирового рынка» [13, с. 176].

Способность устойчиво обеспечивать воспроизводственную функцию является основополагающим свойством конкурентоспособного производства продукции, которая на аналогичном рынке может быть реализована по цене, превышающей полные издержки, и обеспечивающей получение прибыли в объемах, позволяющих вести расширенное воспроизводство при выполнении

требований к безопасности самой продукции и экологической безопасности ее производства [6,8,9,30].

Оценка конкурентоспособности производства молока может осуществляться на основе использования множества показателей, ключевыми из которых являются прибыль в расчете на 1 корову, а при переработки на 1 кг молока. Уровень рентабельности производства и переработку молока в целом, характеризует возможность функционирования молочного животноводства в режиме расширенного воспроизводства. Например, рентабельности производства молока 35-45%, а при использовании фактора производства конечного продукта, за счет переработки сырого молока, то уровень рентабельности всего предприятия может увеличиться до 80-90%. Данный результат достигается при слаженной работе целого цикла различных операций. Это и производства, и переработка, и правильно настроенный маркетинговый план, а также менеджмент.

Конкурентоспособность производства и переработки молока достигается при сочетании правильно выбранной стратегии и обеспечении операционной эффективности.

Рассматривая сельскохозяйственное производство необходимо учитывать не только рынок продукции, но и рынки основных факторов производства: труда, земли и капитала.

В современном быстроменяющемся мире сельскохозяйственные организации добиваются конкурентных преимуществ в основном посредством инноваций, используя в производстве и переработке, как новые технологии, так и новые методы работы. Освоение нововведений при неизменности прочих условий, способно трансформировать производство и вывести его на новый технологичный уровень.

Конкурентоспособность производства определяется эффективностью использования задействованных в нем ресурсов: капитал, материалоемкость, соотношением стоимости ресурсов, цены продукции и стоимости аналогичных ресурсов, доступных конкурентам. При достаточном количестве деше-

вых ресурсов и нехватке капитала, более ресурсоемкая, но менее капиталоемкая технология может оставаться конкурентоспособной.

Данное положение ярко проявляется в сельскохозяйственном производстве в настоящее время.

Интенсификация сельскохозяйственного производства является важнейшим направлением продуктивного использования ресурсов, необходимым, но недостаточным условием повышения уровня конкурентоспособности производства. Для того, чтобы интенсификация обеспечивала рост конкурентоспособности должна достигаться ее эффективность. Эффективность интенсификации выражается в том, что каждая последующая единица ресурсов, вложенная в единицу площади сельскохозяйственных угодий или голову скота должна приносить добавочный доход, обеспечивать снижение издержек производства на единицу продукции, увеличение уровня рентабельности продукции и прибыли получаемой с 1 кг молока или одной головы скота, нормы прибыли на вкладываемый капитал.

Для повышения результативности предложений и рекомендаций по совершенствованию управления процессами интенсификации и повышения конкурентоспособности производства и переработки молока, недостаточно рассматривать интенсификацию производства, преимущественно, в традиционном понимании, то есть как дополнительное вовлечение в производство на ту же единицу площади земли двух базовых факторов: труда и капитала.

Важной задачей повышения эффективности интенсификации на прежней технологической базе является определение оптимального уровня использования оборотного и основного капитала.

При правильной организации производства увеличение затрат на единицу площади кормовых культур и голову скота до оптимальных величин приводит к росту урожайности, продуктивности, улучшению показателей качества более быстрыми темпами, чем сами затраты, что обеспечивает снижение себестоимости единицы производимой продукции или рост цены реализации. Дополнительный эффект при этом возникает из-за того, что постоянные и

условно-постоянные издержки до определенного уровня не изменяются, т.е. отдача от каждой дополнительной единицы вкладываемых средств до некоторого предела возрастает. Но с определенного уровня интенсивности начинают сказываться последствия закона убывающей отдачи, когда каждая последующая единица дополнительно вкладываемого в производство ресурса дает все меньшую отдачу, по сравнению с предыдущей и в определенный момент наступает так называемый «уровень предельной полезности», когда предпочтительнее становятся альтернативные направления использования данного ресурса.

При интенсификации производства молока за счет отдельных производственных факторов, например применения комбикормов при кормлении молочного стада, необходимо определить их оптимальное количество в рационе, не столько с зоотехнических, сколько экономических позиций.

С одной стороны, при доведении использования в рационе коров комбикормов до определенного уровня удои и объемы производства молока растут и, соответственно, уменьшаются постоянные и условно-постоянные издержки на единицу продукции. С другой стороны, каждая дополнительная единица комбикорма дает все меньшую прибавку прибыли и в определенный момент ее размер достигает максимума. Дальнейшее повышение интенсивности использования данного фактора снижает уровень конкурентоспособности отрасли, несмотря на дополнительный рост продуктивности коров и объемов производства молока. В кормопроизводстве для молочного животноводства, возникают задачи определения в структуре посевов оптимальных пропорций интенсивных и менее интенсивных культур, а также уровня интенсивности их возделывания.

1.2 Обзор состояния отрасли по переработки и реализации молочной продукции

Производство молочной продукции, по предварительным итогам 2018 года, практически соответствует объемам 2017 года: за январь — декабрь

2017 года в хозяйствах всех категорий произведено 31704 тыс. т молочной продукции, в 2018 году за тот же период было произведено 31 791 тыс. т. В сельскохозяйственных организациях произведено 15154,7 тыс. т сырого молока (или 47,8% от общего объема), в крестьянских (фермерских) хозяйствах и хозяйствах индивидуальных предпринимателей — 2 095,7 тыс. т (6,6%), в хозяйствах населения — 14 454,1 тыс. т (45,6%). При этом увеличение производства в организациях и сельскохозяйственных кооперативах на 2,9% нивелировалось сокращением производства в хозяйствах населения на 3,3%, в результате чего общий объем производства сохранился практически на прошлогоднем уровне.

В 2018 году были увеличены закупки сырого молока в перерабатывающую сферу. Показатели отгрузки составили 14.26 млн. тонн, это на 3.1 % выше, чем в 2017 году.

Средние закупочные цены на молоко РФ в 2018 году составили 20,38 руб./кг. Средние показатели закупочной цены на сырое молоко в 2018 году в Российской Федерации составила 20.30 руб. /кг. Если сравнить с ценами прошлого года, то они очень сильно играли и средняя цена составила 19 руб./кг. Цены на сырое молоко традиционно растут к концу года, что объясняется дефицитом и увеличением затрат на производство конечной продукции.

Молочная переработка в России продолжает находиться в очень трудном положении. Говорить о перспективах развития довольно сложно. На плаву могут пока оставаться только большие молокозаводы, которые имеют большой капитал. В любом регионе нашей страны есть лишь 3 компании, которые диктуют и контролируют закупочные цены на сырое молоко. Из-за таких показателей говорить о перспективах развития молочной отрасли в нашей стране тяжело. Девальвация рубля приводит к снижению покупательской способности населения, падению спроса, к сокращению привлекаемых инвестиций, повышению процентных ставок по кредитам для производителей молока. Также если говорить о качестве готовой продукции, то требуется

хорошее оборудование по переработки. В свою очередь они из-за скачка и нестабильности рубля к иностранной валюте очень сильно повышаются в цене и влияют на цену конечной продукции. Растущие курсы иностранных валют увеличивают издержки.

Основными результирующими факторами конкурентоспособности производства молока являются: цена реализации, полные издержки на единицу продукции, безопасность продукции и экологическая безопасность производства. Цена реализации и полные издержки производства непосредственно определяют основные показатели конкурентоспособности производства молока - уровень рентабельности производства и прибыль. Безопасность продукции и экологическая безопасность производства являются ограничивающими факторами, если производится небезопасная продукция, санитарное качество которой не отвечает требованиям, установленным стандартами и регламентами, или нарушается экологическая безопасность, такое производство может быть остановлено.



Рис. 1. Производство питьевого молока в Российской Федерации



Рис. 2. Производство кисломолочной продукции в Российской Федерации



Рис. 3. Производство творога и творожных продуктов в Российской Федерации

Цена реализации молока для конкретной сельскохозяйственной организации складывается под воздействием множества внешних и внутренних факторов. К основным внешним факторам в условиях рынка относятся пла-

тежеспособный спрос на молоко и молочные продукты, а также объемы предложения молока на рынке. Платежеспособный спрос формируется под воздействием уровня и выравнивания доходов населения по социальным группам, цен на товары субституты, государственной поддержки потребления молока и молочных продуктов социально незащищенными группами населения, прежде всего, детьми и пенсионерами. Предложение на рынке молока зависит от объема его производства отечественными сельскохозяйственными товаропроизводителями, на который помимо рыночной конъюнктуры, значительное влияние оказывают объемы и формы государственной поддержки молочного животноводства.

Важный фактор объема предложения на рынке - товарность молока, которая определяется в основном уровнем концентрации поголовья коров в хозяйствах и их продуктивностью.

На рынке молока существенное влияние на уровень цен могут оказывать региональные органы управления. Нормативными механизмами воздействия на цены являются различные виды государственной поддержки производителей молока в различных формах. Это стимулирование спроса путем субсидирования потребления молока определенными социальными группами, проведение разъяснительной работы, организация рекламных компаний направленных на повышение потребления молочных продуктов, произведенных из натурального молока, ограничение использования в названии молочных продуктов при применении в их производстве сухого молока, заменителей молочного жира и белка, стабилизаторов.

Административное ценовое регулирование посредством «замораживания» закупочных цен на молоко в условиях углубляющегося диспаритета цен на сельскохозяйственную продукцию и ресурсы для ее производства неизбежно приведет к дальнейшему снижению эффективности производства молока, уменьшению инвестиционной привлекательности отрасли и сокращению объемов производства.

Санитарное качество молока зависит от системы содержания коров, доения и охлаждения молока, уровня трудовой и технологической дисциплины работников. На безопасность молока влияет система зоотехнических и ветеринарных профилактических мероприятий, которое снижает применение антибиотиков, уменьшающих вероятность заболевания коров маститом.

Таблица 1 - Достоинства и недостатки молока коров.

Достоинства	Недостатки
Молочные продукты обеспечивают организм белком, который имеет аминокислотный состав, витамины и минералы. В коровьем молоке так же содержится лактоза.	У некоторых людей с диагнозом непереносимости к этому компоненту проявляется боль в животе, чувство полноты, вздутия живота.
Коровье молоко является доминирующим источником кальция - это элемент, который и связан в первую очередь со строительными функциями, но также выполняют свою роль во многих других, не менее важных процессах в организме.	Возможен переизбыток кальция в организме человека (очень редкие случаи)

Реализационная цена молока непосредственно зависит от выбора каналов сбыта. Поэтому, разработка маркетинговой стратегии организации должна базироваться с учетом месторасположения относительно рынков сбыта и обеспечивать выбор наилучших каналов реализации, как с позиции цены, так и дополнительных транспортных издержек, учитывать возможные риски.

Процесс глобализации продовольственного рынка привели к тому, что многие молокоперерабатывающие предприятия начали использовать при производстве молочной продукции сухое молоко, растительные заменители молочного жира и белка, что существенно снижает конкурентоспособность

сельскохозяйственных организаций. Вместе с тем, снижение реальных доходов населения в последние годы обеспечил формирование спроса на низкокачественную, дешевую молочную продукцию. Поэтому, в современных условиях, важнейшим элементом, обеспечивающим повышение цены реализации, является разработка системы идентификации потребителем производимой молочной продукции как гарантированно обладающей высокими качественными характеристиками и приемлемой ценой. Важным инструментом такой системы может стать разработка и поддержание торговой марки. Хозяйство, производящее качественное молоко, должно решить для себя: будет ли оно участвовать в производстве продукции, выступающей под общим брендом молокоперерабатывающего предприятия, примет ли участие в программе создания региональной торговой марки, или сформирует собственный уникальный бренд.

1.3 Понятие экономической эффективности производства и переработки молока

В основе экономического прогресса любого общества лежит повышение эффективности общественного производства. Эффективность производства и переработки молока – это сложная экономическая категория, отражающая комплекс природных, экономических, научно-технических и социальных условий функционирования производительных сил и производственных отношений.

Эффективность производства – это экономическая категория, отражающая сущность процесса расширенного воспроизводства.

Эффект - это результат мероприятий, проводимых в сельском хозяйстве. Так, эффект от применения минеральных добавок выражается в виде увеличения удоя, однако это не свидетельствует о выгодности применения минеральных добавок. О выгодности можно судить только на основе сравнения полученного эффекта с затратами на его достижение. Следовательно, не эф-

фект, а экономическая эффективность характеризует выгодность использования минеральных добавок [11,с.38].

Все затраты, связанные с достижением эффекта, делятся на текущие и единовременные. Текущие включают оплату живого труда, стоимость потребленных материальных ресурсов, амортизационные отчисления, затраты на поддержание основного капитала в работоспособном состоянии (затраты на ремонт) и другие расходы включаемые в полную себестоимость сельскохозяйственной продукции. Единовременные затраты – это затраты на авансируемые для расширенного воспроизводства основного капитала.

Важнейшими показателями экономической эффективности общественного производства служат трудоемкость, материалоемкость, капиталоемкость и фондоёмкость.

Условием повышения операционной эффективности является высокий уровень менеджмента, использующего факторы производства значительно более производительно, чем конкуренты, прежде всего, за счет повышения эффективности интенсификации производства, более быстрого и полного освоения прогрессивных ресурсосберегающих технологий, оптимизации уровня интенсивности производственных факторов, более действенной мотивации работников, исключения непроизводительных затрат. Операционная эффективность, то есть минимальный расход совокупности ресурсов на единицу продукции, определяет значительные различия в результирующих факторах и показателях конкурентоспособности между организациями с идентичной специализацией производства, находящихся в близких природно-климатических и экономических условиях.

Для оценки экономической эффективности сельского хозяйства необходимы конкретные показатели, отражающие влияние различных факторов на процесс производства.

Оценка стоимости капитала - это ключевой момент эффективного управления компанией. В капитале заложена некоторая стоимость, образующая уровень операционных и инвестиционных затрат предприятия.

Российские товаропроизводители приспособились к новой реальности и научились привлекать финансирование даже в непростых условиях.

Любому бизнесу требуется регулярно привлекать финансирование для полноценного роста и развития. После небольшого перерыва у российских сельхозпроизводителей снова появился широкий выбор необходимых для этого инструментов как на внутреннем, так и на международных рынках. Последний год компании активно используют возможности развитых рынков капитала с их огромными ресурсами, стандартизированными правилами и готовыми инструментами.

Рост целевого кредитования — это один из признаков выхода из рецессии и оживления российской экономики.

Санкции, ударившие по России в 2015 году, разумеется, имели негативные последствия для экономики государства, но открыли, тем не менее, путь в качественно новое состояние национального хозяйства. И на данный момент перед сельскохозяйственным сектором стоит серьезная задача по активизации всего потенциала сельхозпроизводителей, для чего следует пересмотреть методы введения производственных процессов и сосредоточиться на выполнении задач государственного масштаба.

Для всесторонней характеристики эффективности сельскохозяйственного производства используют такие показатели как производительность труда и себестоимость продукции, а также рассчитывают эффективность фондов, инвестиций и капитальных вложений.

Экономическая эффективность производства молока характеризуется системой показателей, основными из которых являются:

- надой молока на одну корову;
- выход телят на 100 коров;
- расход кормов на 1ц молока;
- затраты труда на 1ц продукции;
- прибыль от реализации молока;
- уровень рентабельности производства.

Важнейшим показателем эффективности отрасли, определяющим в значительной мере характер и степень изменения всех показателей экономической эффективности молочного скотоводства, является продуктивность животных. [12,с.64].

Среди факторов, формирующих результативные показатели скотоводства, ведущую роль играет система кормления скота, важнейший элемент которой – расход корма на одну голову животного.

В целом по отрасли таким интегральным показателем является расход кормовых единиц в расчете на среднегодовую голову. Он характеризует уровень обеспеченности отрасли кормовыми ресурсами, как главного фактора, формирующего технологические производственные показатели: молочную продуктивность коров, выход телят от 100 репродуктивных животных, среднесуточный прирост молодняка в период выращивания и откорма, уровень его сохранности и живой массы при реализации приплода.

Данный показатель должен быть конкретизирован в разрезе отраслей: молочного скотоводства и по группе молодняка в расчете на одну среднегодовую корову и одну среднегодовую голову молодняка.

2 КРАТКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРИРОДНЫХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЙ ПРОИЗВОДСТВА В ООО «ВОСТОК» КУКМОРСКОГО РАЙОНА РТ И СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ ПРОИЗВОДСТВА МОЛОКА В ХОЗЯЙСТВЕ

2.1 Местоположение, размеры землепользования и природные условия хозяйства

Общество с ограниченной ответственностью «Восток» Кукморского района Республики Татарстан ведет свою деятельность с 28 декабря 2006 года. Юридический адрес: 422124, Республика Татарстан, Кукморский район, с. Ядыгерь, ул. Ленина, д. 28а.

Предприятие расположено в Предкамской природно-экономической зоне Республики Татарстан, а точнее в западной части Кукморского района в 125 км от г. Казань.

Территория сельскохозяйственного предприятия находится в зоне умеренно – континентального климата, средне – годовое количество осадков 562мм в год. Нормативная глубина промерзания грунта 1,8м. Почвы подзолистые, залегание грунтовых вод на глубине 5м.

Одним из важнейших составляющих ресурсного потенциала сельскохозяйственных предприятий является земля. Земля – основа сельскохозяйственного производства, а улучшение использования земельных фондов – одна из важнейших задач.

Оценочный балл оценки сельскохозяйственных угодий по природным свойствам в хозяйстве 24,6.

Общая земельная площадь ООО «Восток» Кукморского района РТ 3559 га, в том числе сельхозугодий 3360 га, пашни 2882 га и пастбищ 443 га.

Для проведения анализа изучения состояния земельных угодий в ООО «Восток» Кукморского района РТ, рассмотрим состав земельных фондов и структуру сельскохозяйственных угодий, отражённых в таблице 2.

Данные таблицы 2 свидетельствуют о том, что в динамике с 2015 по 2018 года общая земельная площадь хозяйства увеличивается и составляет 3559 га. В структуре сельскохозяйственных угодий наибольший удельный вес приходится на пашню и составляет 85,8% за последний год изучения. Следовательно, процент распаханности соответствует этому значению, то есть 82,3%.

Процент распаханности выше 80%, что говорит о том, что хозяйство интенсивно использует свои земли, почти вся площадь находится в обороте. В структуре сельскохозяйственных угодий к отчетному 2018 году площадь под сенокосы не выделили.

Таблица 2 - Состав и структура сельскохозяйственных угодий в ООО «Восток» Кукуморского района РТ за 2015-2018 года

Виды земельных угодий	Площадь, га				Структура сельхозугодий, %				В среднем по РТ за 2018 год
	2015	2016	2017	2018	2015	2016	2017	2018	
Общая земельная площадь	3355	3355	3385	3559	х	Х	х	Х	Х
Всего сельскохозяйственных угодий, из них:	3186	3186	3186	3360	100	100	100	100	100
Пашня	2639	2639	2639	2882	82,3	82,3	82,3	85,8	87,7
Сенокосы	35	35	-	35	1,1	1,1	-	1,0	2,5
Пастбища	512	512	547	443	16,1	16,1	17,2	13,2	9,6
Процент распаханности	Х	Х	Х	х	82,3	82,3	82,3	85,8	85,4

Рассмотренные выше местоположение, размеры землепользования и природные условия хозяйства, структура и качество земли во многом определяют производственное направление и специализацию хозяйства.

2.2 Организационно-производственная структура и специализация хозяйства

Сельскохозяйственные предприятия в своей деятельности проводят обоснование рациональной технологии производства и устанавливают форму организации труда, осуществляют подбор и расстановку кадров, формируют организационно-производственную структуру предприятия.

В целом, структура предприятия представляет собой состав и соотношения его внутренних звеньев и подразделений.

Производственная структура хозяйства – совокупность подразделений, входящих в данное производственное звено. Она отражает специализацию хозяйства, четко характеризует его тип.

Организационно-производственная структура хозяйства – это такое сочетание внутривозрастных подразделений и аппарата управления, которое обеспечивает определенную организацию и управление производством, закрепление и использование земли, других средств производства и трудовых ресурсов. Чем эта структура проще, тем меньше расходы на содержание административно-управленческого аппарата.

Организационно-производственная структура предприятия зависит от следующих факторов:

- размера предприятия;
- специализация предприятия;
- состав отраслей и т.д.

Наиболее распространенной организационно-производственной структурой является цеховая (отраслевая) структура.

Особенностью данной структуры является то, что производственные подразделения организуются по отраслевому принципу: на предприятиях

создаются цеха, специализирующиеся на производства отдельных видов продукции и выполнении работ.

Специализация – это есть процесс сосредоточения деятельности предприятия какой-либо зоны или экономического района на развитии той или иной на производстве отдельных видов продукции. Цель специализации сельскохозяйственных предприятий – создание условий для увеличения прибыли, объема производства продукции, снижения издержек, повышения производительности труда, улучшения качества продукции.

Таблица 3- Стоимость и структура товарной продукции в ООО «Восток» Кукморского района РТ за 2015-2018 года

Вид про- дукции	Годы								В среднем за 4 года
	2015		2016		2017		2018		
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	%
Зерно	154,1	8,4	235,3	11	256,4	8,2	161,2	6,4	8,5
Картофель	155,3	8,4	154,1	7,2	851,6	7,3	142,2	5,7	12,2
Рапс	-	-	14,4	0,7	-	-	-	-	0,2
Молоко	1273,4	9,2	1481,0	69,0	1724,4	55,3	1852,4	73,9	66,9
Мясо КРС	258,7	4,0	260,2	12,1	287,9	9,2	350,5	13,9	12,3
Итого	1841,5	100	2145	100	3120,3	100	2506,3	100	100

Из таблицы 3 можно сказать, что специализация в ООО «Восток» Кукморского района РТ скотоводческая, так как наибольший удельный вес в структуре товарной продукции в среднем за 4 года занимает производство молока и мяса КРС.

Для характеристики уровня (степени) специализации хозяйства используем показатели коэффициентов специализации. Величина их определяется на основе данных таблицы 2 по формуле И.В. Поповича:

$$K_c = 100 / \sum P (2j - 1) , \text{ где}$$

K_c – коэффициент специализации;

P – удельный вес каждой отрасли в структуре товарной продукции;

j – порядковый номер отрасли в ранжированном ряду по удельному весу в структуре товарной продукции, начиная с наивысшего:

$$K_c = 100 / 89(2*1-1)+8,2(2*2-1)+2,8(2*3-1) = 0,78$$

Коэффициент специализации равен 0,78, что свидетельствует о высоком уровне специализации в ООО «Восток» Кукморского района РТ.

2.3. Обеспеченность хозяйства производственными фондами и трудовыми ресурсами

Самым главным и необходимым ресурсом для каждого предприятия, несомненно, являются финансовые средства. Без использования основных и оборотных средств невозможно представить процесс производства.

Таблица 4 - Динамика уровня фондооснащенности и фондовооруженности труда в ООО «Восток» Кукморского района РТ за 2015-2018 года

Показатели	Годы				В среднем по РТ за 2018 год
	2015	2016	2017	2018	
Среднегодовая стоимость основных производственных фондов сельскохозяйственного назначения, тыс.руб.	198365	238265	279072	282506	308432
Площадь сельскохозяйственных угодий, га.	3186	3186	3186	3360	6442
Среднегодовая численность работников, занятых в сельскохозяйственном производстве, чел.	98	98	98	98	98
Фондооснащенность, тыс.руб на 100 га сельскохозяйственных угодий	6226,2	7478,5	8759,3	8407,9	4787,8
Фондовооруженность ,тыс.руб. на 1 работника	2024,1	2431,3	2847,7	2882,7	3142,6

Как видно по таблице 4 показатели фондооснащенности труда и фондовооруженности труда в хозяйстве на уровне с данными показателями в среднем по республике, и они с каждым годом возрастали, кроме последнего года. Так, например, фондооснащенность труда в 2017 году выше по сравнению с данным показателем за 2015 год почти в 1,5 раза, а показатели 2017 и 2018 года отличаются в меньшую сторону для 2018 года. Если же сравнивать со среднереспубликанским показателем, то также выше в 2 раза. Показатель фондовооруженности труда в динамике с 2015 по 2018 года идет к росту и к отчетному году составляет 2882,7тыс. руб. на 1 работника.

Энергетические ресурсы, наряду с другими основными производственными фондами, являются наиболее активной частью материально-технических ресурсов сельскохозяйственного производства.

Таблица 5 - Динамика уровня энергооснащенности и энерговооруженности труда ООО «Восток» Кукморского района РТ за 2015-2018 года

Показатели	Годы				В среднем по РТ за 2018 год
	2015	2016	2017	2018	
Сумма энергетических мощностей, л.с.	7889	7869	8059	8019	7769
Площадь пашни, га	2639	2639	2639	2882	5650
Число среднегодовых работников, чел.	98	98	98	98	98
Энергоснащенность на 100 га пашни, л.с.	298,8	298,2	305,4	278,2	137,5
Энерговооруженность на 1 работника, л.с.	80,5	80,3	82,2	81,8	79,2

Данные таблицы 5 свидетельствуют о снижении уровня энерговооруженности и энергооснащенности труда в хозяйстве за изучаемый период. В отчетном году по сравнению с базисным 2017 годом выявили снижение-

уровня энергооснащенности труда на 27.2%. Показатели энерговооруженности труда в динамике за изучаемые года также снижаются, таким образом, максимальное значение по данному показателю наблюдается в 2017 году, которое составляет 82.2 л. с. на 100 га.

Чем выше уровень этих показателей, тем выше уровень производительности труда, так как с ростом энерговооруженности труда сокращаются общие затраты на единицу продукции, поэтому несомненно нужно улучшать эти показатели в изучаемом хозяйстве.

Наряду с общей энергообеспеченностью хозяйства необходимо рассчитать и уровень обеспеченности сельскохозяйственного производства основными машинами: тракторами и комбайнами, так как особенно тракторы широко применяются в различных процессах производства, что делает их самой активной частью энергетических ресурсов хозяйства.

Таблица 6 - Динамика уровня обеспеченности основными машинами в ООО «Восток» Кукморского района РТ за 2015-2018 года

Показатели	Годы			
	2015	2016	2017	2018
Площадь пашни, га	2639	2639	2639	2882
Нормативная нагрузка на 1 физ. трактор, га	100	100	100	100
Требуется физических тракторов, шт.	26	26	26	29
Имеется физических тракторов, шт.	31	30	31	30
Уровень обеспеченности тракторами, %	119	119	119	103
Площадь посева зерновых и зернобобовых, га	990	990	990	1526
Нормативная нагрузка посевов на 1 зерноуборочный комбайн, га	150	150	150	150
Требуемое число зерноуборочных комбайнов, шт.	7	7	7	10
Имеется зерноуборочных комбайнов, шт.	4	4	4	4
Уровень обеспеченности зерноуборочными комбайнами, %	57	57	57	40

При анализе данных таблицы 6 можно сделать вывод, что обеспеченность основными сельскохозяйственными машинами в хозяйстве высокая. Таким образом, уровень обеспеченности тракторами в отчетном 2018 году составила 103%, это значит, что предприятие полностью укомплектовано тракторами для своих земель.

Уровень обеспеченности зерноуборочными комбайнами в изучаемом хозяйстве низкая, 40%, хотя желательно бы увеличить данный показатель в 2 раза.

Таким образом, низкий уровень обеспеченности основными машинами отрицательно влияет на сроки проведения посева, уборки сельскохозяйственных культур, урожай, осуществление химизации, соблюдение общей системы земледелия и, следовательно, на эффективность производства в целом.

Система машин должна быть рациональной и отвечать следующим требованиям:

- соответствовать биологическим и агротехническим особенностям возделывания сельскохозяйственных культур, прогрессивной технологии и организации производства;
- обеспечивать своевременное и высококачественное выполнение механизированных работ;
- сохранять и повышать плодородие почв;
- снижать затраты труда и средств на единицу выполненных работ и производимой продукции;
- улучшать условия труда и повышать производительность.

В создании сельскохозяйственной продукции участвуют три фактора: земля, производственные фонды и труд. Первые два из них имеют свою материальную, вещественную сущность. В отличие от них, труд представляет собой процесс взаимодействия человека и природы.

Таблица 7 - Запас труда и уровень его использования в ООО «Восток» Кукуморского района РТ за 2015-2018 года

Показатели	Годы				В среднем по РТ за 2018 год
	2015	2016	2017	2018	
Среднегодовое число работников хозяйства, чел.	92	92	92	98	105
Годовой запас труда, тыс. чел-час.	167	167	167	178	191
Фактически отработано, тыс. чел-час	197	197	197	203	207
Уровень использования запаса труда, %	118	118	118	114,0	108,4

Как видно из таблицы 7 в ООО «Восток» Кукморского района РТ в 2015-2018 года уровень использования трудовых ресурсов выше допустимого уровня. В ООО «Восток» Кукморского района РТ все работники предприятия включая работников аппарата управления осуществляют свою трудовую деятельность согласно инструкции по охране труда (Приложение А). В соответствии со статьей 211 Трудового Кодекса РФ, государственные нормативные требования охраны труда обязательны для исполнения юридическими и физическими лицами при осуществлении ими любых видов деятельности, в том числе при проектировании, строительстве (реконструкции) и эксплуатации объектов, конструировании машин, механизмов и другого оборудования, разработке технологических процессов, организации производства и труда. Так же на предприятии особое внимание уделяется мероприятиям по физической культуре и спорта. (Приложение Б). Такое регламентирование необходимо для поддержания организма сотрудников, занятых офисной работой, в комфортном рабочем состоянии, не позволяя сотрудникам преждевременно переутомляться. Сотрудники постоянно участвует на спортивных мероприятиях.

С целью недопущения оскорблений и установления уважительного делового общения между сотрудниками в ООО «Восток» Кукморского района РТ существуют правила общения на предприятии (Приложение В).

Обеспеченность трудовыми ресурсами влияет на сроки проведения сельскохозяйственных работ, и, в конечном счете, на эффективность сельхозпроизводства в целом.

2.4. Динамика обобщающих показателей эффективности производства в хозяйстве

Рентабельность – важнейший экономический показатель, характеризующий хозяйственную деятельность предприятия. Повышение роли таких показателей, как прибыль, рентабельность, для анализа деятельности предприятий имеет большое значение. Она служит расчетной основой цен, а, следовательно, и прибыли.

Таблица 8 - Показатели экономической эффективности сельскохозяйственного производства в ООО «Восток» Кукморского района РТ за 2015-2018 года

Показатели	Годы				В среднем по РТ
	2015	2016	2017	2018	
1	2	3	4	5	6
Стоимость валовой продукции в расчете на: - 100 га соизмеримой пашни, тыс.руб.	290,4	307,9	309,1	305,3	246,2
- 1 среднегодового работника, тыс.руб.	40,5	44,2	50,1	50,7	41,4
- 100 руб. основных производственных фондов, руб.	1,7	1,9	2,1	2,0	1,3
- 100 руб издержек производства, руб.	2,3	2,1	2,4	2,3	1,9

Продолжение таблицы 8.

1	2	3	4	5	6
---	---	---	---	---	---

Стоимость валового дохода в расчете на: - 1 среднегодового работника, тыс.руб.	329,4	351,2	567,2	582,0	335,0
- 100 руб основных производственных фондов, руб.	12,1	12,8	13,1	12,9	10,7
- 100 руб издержек производства, руб.	47,0	45,8	46,2	44,7	15,7
Сумма прибыли (+), убытка (-) в расчете на: - 1 среднегодового работника, тыс.руб.	110,9	132,5	136,1	144,7	84,6
- 100 руб основных производственных фондов, руб.	4,0	4,1	4,7	4,5	2,7
Уровень рентабельности, убыточности(-), %	29,4	41,1	24,6	23,5	5,8

По таблице 8, мы можем сказать, что наиболее эффективным годом для производства продукции в изучаемом хозяйстве явился 2016 год, об этом свидетельствуют приведенные данные таблицы.

Производство сельскохозяйственной продукции в изучаемом хозяйстве за 2015-2018 года является рентабельным. Таким образом, уровень рентабельности в 2018 году составляет 41,1%, что выше базисного показателя за 2017 год.

Рассмотренные выше природные и экономические условия хозяйства играют большую роль в организации сельскохозяйственного производства в целом по хозяйству, и по отдельным его отраслям.

2.5 Способы содержания животных, организация основных процессов

Животноводство в хозяйстве - важная отрасль, так как хозяйство специализируется на производстве продукции скотоводства, в частности молочного скотоводства.

В изучаемом хозяйстве породность животных Гольштейнская. Система производства в хозяйстве традиционная, основной работник – доярка, обслуживает постоянную группу коров, которые имеют одинаковые физиологиче-

ское состояние и уровень продуктивности. Способ содержания: беспривязное.

Рассмотрим показатели экономической эффективности производства продукции животноводства.

Таблица 9 - Показатели экономической эффективности производства продукции животноводства в ООО «Восток» Кукморского района РТ за 2015-2018 года

Показатели	Годы				В среднем по району за 2018 г.
	2015	2016	2017	2018	
Стоимость валовой продукции в расчете на: 1 условную голову, руб.	1250,7	1270,4	1301,6	1375,4	814,1
1 среднегодового работника, тыс.руб.	65,7	68,0	76,3	42	28,3
100 руб. издержек производства, руб.	1,4	1,5	1,5	1,1	1,4
Сумма прибыли в расчете на: 1 усл. голову, тыс. руб.	20,6	21,2	19,9	7,1	8,2
1 среднегодового работника, тыс.руб.	1150,9	1190,2	1168,1	216,3	367,1
100 руб. издержек производства, руб.	23,1	23,7	22,9	5,4	11,9
Уровень рентабельности по товарной продукции, %	32,2	50,8	24,8	8,3	12,3

Как показывают данные таблицы 9, в условиях предприятия производство продукции животноводства за все рассматриваемые года рентабельно.

Так, например, сумма прибыли в расчете на одного среднегодового работника в 2018 году составляет 42 тыс. руб., тогда как в среднем по району

данный показатель составляет 28.3 тыс. руб. (что ниже в 2 раза, чем в рассматриваемом хозяйстве).

Уровень рентабельности животноводческой отрасли в 2018 году составляет 8.3%, это ниже чем было в 2017 году в 3 раза.

Для более детального анализа состояния животноводства рассмотрим динамику поголовья и продуктивности животных.

Таблица 10- Динамика среднегодовой численности поголовья скота в ООО «Восток» Кукморского района РТ за 2015-2018 года

Группы скота	Годы			
	2015	2016	2017	2018
Коровы	588	600	627	659
КРС на выращивании и откорме	1173	1225	1273	1320

Из таблицы 10 видно, что динамика поголовья коров за исследуемый период увеличивается, таким образом, поголовье коров за отчетный период составляет 659 гол., скот на откорме также увеличивается до 1320 гол. В хозяйстве свиноводством не занимаются. Поголовье лошадей тоже отсутствует.

Изменение количества поголовья скота сказывается на показатели экономической эффективности животноводства.

Нужно сказать, что эффективность животноводства может зависеть не только от увеличения поголовья, но и повышения продуктивности скота, качества продукции, роста реализационных цен.

Из таблицы 11 мы видим, что максимальное значение показателя среднегодовой надой молока от 1 коровы наблюдается в 2018 году – 9656,3кг., что выше данного показателя за 2017 год на 3,1%.

Таблица 11 - Продуктивность животных в ООО «Восток» Кукморского района РТ за 2015-2018 года

Показатели	Годы				В среднем по району за 2018 год
	2015	2016	2017	2018	
Среднегодовой надой молока от 1 коровы, кг.	7544,2	8416,7	9348,1	9656,3	8034
Среднесуточный привес живой массы молодняка и откорма КРС, гр.	726,2	620,4	609,5	696,3	531

Среднесуточный привес живой массы молодняка и откорма КРС в динамике с 2015 по 2018 года имеет тенденцию спада. В целом же, данный показатель уменьшается на 1.5%

При начислении заработной платы руководствуются положением об оплате труда и премировании, нормами обслуживания, расценками, тарифными ставками и должностными окладами, установленными в хозяйстве.

Таблица 12 – Анализ изменения фонда оплаты труда у доярок в ООО «Восток» Кукморского района РТ за 2017-2018 года

Показатели	Базис	Отчет	Отклонение
Численность работников всего, чел.	6	6	-
Оплата труда всех работников, тыс.руб.	1991	2065	74
Оплата 1 работника всего, руб.	331833,3	344166,667	+12333,367
Отклонение оплаты труда всех работников за счет изменения:	X	X	-
1) численности работников			
2) оплаты 1 работника	X	X	12333,367

Как видно по таблице 12 фонд оплаты труда у доярок к отчетному году увеличивается на 12333,367 тыс. руб., что происходит за счет увеличения среднемесячной заработной платы работника за рассматриваемые года.

Далее рассмотрим положение дел в животноводстве и приведем анализ достигнутого уровня производства молока в изучаемом хозяйстве.

Рассмотрим показатели экономической эффективности производства продукции животноводства.

Главной целью является сохранение молока в свежем и качественном виде на более длительное время, потому что из молока с большим содержанием микроорганизмов и с повышенной кислотностью нереально получать качественные продукты. Качество реализуемой продукции в хозяйстве изучим с помощью таблицы 13.

Таблица 13– Основные показатели качества реализуемого молока в ООО «Восток» Кукморского района РТ за 2017-2018 года

Показатели	Базис	Отчет	Отклонение отчетного года от базисного (+,-)
Физический вес, ц.	58192	62512	4320
Зачетный вес, ц.	58192	62512	4320
Жирность, %	3,3	3,4	+0,1
Высший сорт: Количество, ц	16352	18252	+1898
1 сорт: Количество, ц	28000	30351	+2351
2 сорт: Количество, ц.	13840	13909	+69

По приведенным данным таблицы 13 можем утверждать, что данное хозяйство реализует вполне качественное молоко: преимущественно первого

сорта. Что говорит о том: при производстве молока большинство требований, предъявляемые к продукту, выполняются ответственно.

По данным таблицы 14 видим, что расход кормов на производство продукции в 2016 году по сравнению с базисным уменьшился на 1955 ц к. ед. Что произошло за счёт уменьшения поголовья коров на 34 гол., так как второй фактор - уровень кормления (расход кормов на 1 гол) в динамике по годам не меняется и составляет 57,5 ц.к.ед.

Таблица 14 - Анализ расхода кормов по поголовью коров в ООО «Восток» Кукуморского района РТ за 2017-2018 года

Показатели	Базис	Отчёт	Отклонение, +,-
Уровень кормления (расход кормов на 1 гол), ц к. ед.	79,5	82,1	+2,6
Поголовье коров, гол	627	659	32
Расход кормов, ц к. ед.	49821,4	54084,1	+4262,7
Отклонение расхода кормов	x	X	+4262,7
в т.ч. за счёт:			
- поголовья коров	X	X	+2607,4
- уровня кормления	x	X	+1655,3

Анализ себестоимости производства молока представлен в таблице 15

Анализ таблицы показал, что себестоимость 1 ц. молока медленными шагами растёт по годам, а именно в отчетном 2018 году себестоимость 1 ц. продукции выросла на 0,4 % по сравнению с 2017 годом.

Как видно из таблицы, самый высокий удельный вес в структуре себестоимости молока приходится на корма - 40-45 %, далее идут затраты на содержание основных средств.

Таблица 15 - Анализ себестоимости производства молока в ООО «Восток»
Кукморского района РТ за 2015-2018 год

Статьи затрат	Годы			
	2015	2016	2017	2018
Себестоимость 1 ц., руб.	1111,4	1173,84	1573,57	1581,9
в том числе: оплата труда с отчислениями	135,8	147,3	146,06	167,1
Корма	798,2	752,3	1110,1	1013,3
Содержание основных средств	45,2	59,4	331,3	206,5
Электроэнергия	30,1	44,3	33	34,7
Нефтепродукты	10,3	4,1	46,4	18,23

Таблица 16- Динамика уровня рентабельности продукции животноводства в
ООО «Восток» Кукморского района РТ за 2015-2018 года

Показатели	Годы			
	2015	2016	2017	2018
Среднереализационная цена 1ц., руб.	2156,6	1809,5	2229,9	1837,1
- привеса КРС	11767,3	11005,3	11531,6	11972,1
Себестоимость 1 ц. реализованной продукции, руб.	1173,9	1111,4	1573,9	1582,0
- молока				
- привеса КРС	13050,3	12715,4	14152,2	13358,2
Рентабельность (убыточность), %	83,8	62,8	41,7	16,1
- молока				
- привеса КРС	-9,8	-13,4	-18,5	-10,4

Данные таблицы 16 показывают, что себестоимость товарной продукции в хозяйстве имеет тенденцию роста, как в молочном скотоводстве, так и в мясном скотоводстве.

Среднереализационная цена 1ц молока нестабильна и к отчетному году составляет 1837.1 руб. В изучаемом хозяйстве производство молока за все изучаемые года является рентабельным, таким образом, уровень рентабельности в молочном скотоводстве в 2018 году составил 16.1%, то есть это значит, что хозяйству удалось использовать резерв и предотвратить максимального снижения рентабельности из-за нестабильности цен на молоко. Производство мяса КРС за рассматриваемые 2015-2018 года убыточно, но есть тенденция снижения убыточности.

Основную часть прибыли предприятие получает от реализации продукции. В процессе анализа необходимо изучить динамику и факторы изменения ее суммы.

В первую очередь на сумму прибыли влияет объем реализации, который изменяется под воздействием многих факторов, но в первую очередь он зависит от объема производства продукции и уровня товарности.

Таблица 17 – Факторный анализ динамики реализации продукции ООО «Восток» Кукморского района РТ

Вид Продукции	Объем производства(VБП), ц		Уровень товарности (УТ),%		Объем реализации, ц		Изменение объема реализации, ц		
	2017	2018	2017	2018	2017	2018	Общее	в том числе за счет	
								ВБП	УТ
Молоко	58612	63635	99,28	98,2	58192	62512	4320	4955	-635

Результаты факторного анализа показывают, что объем реализации молока увеличился на 4955 ц за счет увеличения его производств, а за счет снижения уровня товарности уменьшился на 635 ц. Рост реализации продукции молочного скотоводства обусловлен увеличением валового производства.

Таблица 18- Показатели экономической эффективности молочного скотоводства в ООО «Восток» Кукморского района РТ за 2015-2018 года

Показатели	Годы				Отклонение 2018 г к 2017 г., %
	2015	2016	2017	2018	
Среднегодовое поголовье коров, гол.	580	600	627	659	+5,1
Валовое производство, ц	47000	50500	58612	63635	+7,9
Продуктивность 1 головы, кг.	8103,4	8416,7	9348,1	9656,3	+3,3
Затраты труда на 1 ц., чел.-час.	0,7	0,10	0,7	0,9	+28,6
Уровень товарности, %	98	99	99,2	98,2	-1
Реализационная цена 1ц, руб.	2323,2	2134,4	2229,9	1837,1	-17,6
Себестоимость 1ц реализованной продукции, руб.	1321,2	1161,7	1573,9	1582	+8,1
Прибыль (+), убыток (-) на 1 ц молока, руб.	+1002	+972,7	+656	+255,8	-61
Уровень рентабельности, %	+75	+83	+41,7	+16,1	-61,4

Анализируя таблицу 18, можно сказать, что среднегодовая численность поголовья коров за последние 4 года увеличивается – с 580 гол.до 659 гол. В 2018 году по сравнению с 2017 годом продуктивность коров возрастает на 7,9%.

Средняя реализационная цена 1ц. молока очень сильно падает в 2018 году, что сказывается на всех показателях в динамике по годам. Рентабельность предприятия снизилось на 25 % по сравнению с 2017 годом. Также стоит указать, что с каждым годом увеличивается и себестоимость содержания коров. ООО «Восток» каждый год увеличивает продуктивность и поголовье животных ,чтобы вернуть рентабельность на высокий уровень.

3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА И ПЕРЕРАБОТКИ МОЛОКА

3.1. Совершенствование условий содержания животных и обоснование объёмов производства в хозяйстве

Возводя новые животноводческие помещения, создавая комфорт для животных, руководители чаще всего исходят из своих, человеческих критериев, забывая о том, что у КРС критерии могут быть несколько иными.

Возьмем, например коров. Среди факторов, влияющих на их продуктивность, 27% успеха зависит от комфортного содержания коров. Животным комфортно тогда, когда потребление корма, воды, пережевывание (процесс жвачки) ни чем не ограничиваются. Создание таких условий позволяет повысить молочную продуктивность на 1000-1800 кг молока на голову в год.

Начнем с того, что оптимальной температурой для коров будет от +5 до +17°C. В этом диапазоне корова много ест, дает много молока и остается здоровой. Более низкие температуры не критичны для животных и переносятся лучше, надо только помнить, что потребление кормов обязательно возрастет. Гораздо быстрее наступает стресс у коров, когда температура воздуха более 25°C. Падает потребление сухого вещества, и снижается продуктивность. При сухом и холодном воздухе коровы доят больше и чувствуют себя лучше, чем когда в помещении тепло и влажно.

Приток свежего воздуха в коровник должен происходить постоянно, иначе снижается потребление сухих веществ, а вследствие этого и продуктивность. Зимой смена воздуха должна происходить 4 раза в час, а летом - 40-60 раз.

Ещё бытует мнение, что коров надо кормить сеном и соломой. При таком подходе, конечно, будет жить долго и давать по 3т молока в год. Если говорить о получении 9-10 т молока, то нужно заставить корову поедать как можно больше корма, а соответственно и большее количество питательных веществ. Это достигается, когда кормят полнорационными смесями в течение

всего продуктивного периода. Только в этом случае создаются оптимальные условия для развития микрофлоры рубца, она должна быть максимально сильной, чтобы расщеплять больше корма. Для восстановления микрофлоры необходимо 2 недели, поэтому раздельное кормление, а тем более смена кормов недопустимы. Любое изменение кислотного баланса в рубце снижает активность микрофлоры. Данные проблемы могут решить специализированные кормоцентры. Они хорошо смешивают корма и кормовые добавки в относительно однородную смесь, что улучшает потребление кормов и их переваривание. Свежий корм у животных должен быть в течение 24ч. Надо помнить, что каждый дополнительный килограмм потребленного сухого вещества корма дает прибыль в виде молока.

Устройство кормового стола должно быть удобным для потребления максимального количества корма. Оптимальным считается, когда наклон головы коровы способствует хорошему слюноотделению. Высота кормового стола должна быть на 15-20 см выше по отношению к навозному проходу. На одну корову должно приходиться 80-90 см ширины кормового фронта. Если возникает очередность в кормлении, то надо иметь в виду, что качество кормов должно быть одинаковое в первую и во вторую очередь, иначе избежать нежелательных стрессов не удастся.

Можно иметь корма, но, если потребление чистой воды ограничено, больших надоев получить нельзя. Надо создавать условия, при которых корова хотела бы пить больше. Для образования 1 кг молока молочной корове надо потреблять 4-5 л воды. Когда вода чистая без привкусов и запахов, тогда животные пьют ее много.

Для коров удобнее, если поилка корытного типа, так как коровы любят пить группами. Глубина поилки рассчитывается так, чтобы можно было пить, опустив морду в воду. В секции необходимо иметь не менее двух поилок. Коровы предпочитают температуру воды, близкую к температуре тела.

Надо помнить:

- коровы в среднем выпивают 5-8 л воды в минуту, при большой жажде – до 24 л/мин;
- корова пьет 10-15 раз в день и общее время потребления воды составляет примерно 5 мин;
- поступление воды в поилки должно соответствовать ее потреблению;
- при повышении температуры воздуха на 1°С возрастает потребление воды на 1 л в день;
- распространенная чашечная поилка с вентилем не обеспечивает соответствующего поения.

Имея комфортное место отдыха, коровы лежат до 14 часов.

Важно, чтобы в боксе животному было удобно отдыхать. Для этого необходимо соблюдать рекомендуемые размеры: длина- 170 см, ширина- 114-123 см, высота заднего края над навозным желобом- 15-25 см, диаметр шейной трубы - минимум 6 см, уклон бокса- 4-6°.

Замечено, что чем больше размера бокса, тем комфортнее себя чувствует животное. Кроме того, бокс должен быть максимально удобным. А удобство- это не только размеры, но и материалы отделки.

Коровы любят лежать там, где мягко и сухо. Стоящие коровы непродуктивны. Циркуляция крови в вымени у лежащих коров улучшается до 24%, и тем самым повышается образование молока. Чтобы понять, почему корова не ложится, потому что ей больно падать на бетонный пол с высоты 50 см под тяжестью своей массы. У стоящих животных нагрузка на суставы и копыта еще более увеличивается.

На бетоне или жесткой поверхности время лежания сокращается до 6ч., у коров наблюдаются отеки и оцарапанные скакательные суставы.

Ложе рекомендуется делать таким же мягким, как пастбище, где корове комфортнее всего отдыхать. Для этой цели в каждом хозяйстве используется свой постилочный материал. У каждого материала есть свои положительные и отрицательные стороны. Мягкие резиновые матрасы. Торф, опилки, солома, органические вещества, в которых размножаются бактерии, приводят к

заболеваниям коров, в частности к маститам. Казалось бы, что идеальной подстилкой может стать песок, но у него тоже есть недостатки. Он затрудняет работу транспортеров, оседает в навозных каналах.

Планирование продуктивности коров и объема производства продукции. Наиболее сложным и ответственным моментом при составлении плана производства, является обоснование уровня продуктивности скота. При этом нужно тщательно учитывать как биологические, так и экономические факторы, определяющие рост продуктивности коров.

При планировании годовой продуктивности коров в целом по стаду можно использовать прием определения двух уровней продуктивности: предельной и достижимой.

Предельная продуктивность выражается возможной продуктивностью, получаемой при полном использовании на ферме биологических, технологических, организационных факторов, то есть всех потенциальных возможностей породы.

Возможная продуктивность определяется степенью приближения уровня кормления, структуры рационов, качества кормов, животноводческих помещений и других факторов к условиям, предусмотренным стандартами данной породы скота. В нашем случае на ферме не имеется однородной породы.

Теперь приступаем к непосредственному расчету продуктивности коров, используя таблицу 19.

Итак, применяя научный подход и учитывая достигнутый уровень производства, мы разработали дальнейший план развития скотоводства. Нам удалось повысить продуктивность коров за счет улучшения условий содержания и кормления.

Таблица 19-Расчет нормативной продуктивности коров и валового объема производства молока

Показатели	Надой от коровы в среднем за 4 года, ц	Прибавка продуктивности, кг			Нормативная продуктивность коровы, ц
		От улучшения кормления-4%	От обновления стада - 4%	От улучшения микроклимата-3%	
Надой на 1 гол в год, кг	9656,3	386,3	386,3	289,7	10718,5
Поголовье коров, гол	X	X	X	X	659
Валовой надой, ц	X	X	X	X	68760

Как видим из таблицы 19 при улучшении условий содержания, кормления на незначительные 3-4% можно повысить продуктивность на 1062,19 кг.

3.2. Обоснование плановых затрат на выполнение производственной программы

Для достижения поставленной цели, выполнения производственной программы никак не обойтись без финансовых затрат. А для того, чтобы капитал использовался по назначению и приносил доход, необходимо также разработать план.

Первым делом рассчитаем фонд оплаты труда и численность работников на ферме (таблица 20).

Итак, полученная нами 10793,7 тыс. руб. пойдет на оплату труда работников скотоводства.

Таблица 20 -Расчет нормативной численности работников и тарифного фонда оплаты труда на ферме

Категория работников	Норма обслуживания, гол	Численность работников, чел	Дневная ставка, руб	Годовые затраты труда, чел-дней	Годовой тарифный фонд, тыс.руб
Доярка	100	6	953,8	365	2088,8
Скотник	60	10	774,8	365	2828,1
Бригадир	300	2	1192,8	365	870,7
Оператор по осеменению	600	1	1016,2	365	370,9
Тракторист-машинист	300	2	896,7	365	654,6
Ветеринарный врач	600	1	1016,2	365	370,9
Администрация	100	6	1648,3	365	3609,7
Итого		28			10793,7

Как показывают данные таблицы 20 в планируемом году стоимость кормов для молочного стада составит 68705тыс. руб. Так, в рационе кормления молочного стада концентрированные корма составили 21% - 14844,6 тыс. руб.; сено 1,75% - 1205 тыс. руб.; сенаж 16,8% - 11546,3 тыс. руб.; корнеплоды 28,3% - 19499,1 тыс. руб.; силос 16,2% - 11101,3тыс. руб.; зеленые корма 15,3% - 10508,3 тыс. руб.

Таблица 21 – Потребность и стоимость кормов в планируемом году на молочное стадо

Показатели	Проект	Страховой фонд	Итого со страховым фондом	Стоимость кормов всего, тыс. руб.
Поголовье, гол	659	-	-	-
Расход кормовых единиц, ц. к.ед.	82,0	-	-	-
Всего, ц. к. ед.	54084,1	-	-	-
Концентрированные корма:				
кормовых единиц, ц	24466			
физический вес, ц	18844,6	1821,2	20265,8	14844,6
Сено:				
кормовых единиц, ц	4226			
физический вес, ц	11527,6	762,2	15289,8	1205,4
Сенаж:				
кормовых единиц, ц	5120			
физический вес, ц	11222	737,8	14959,8	11546,3
Корнеплоды:				
кормовых единиц, ц	6260			
физический вес, ц	32777,8	3573,4	34751,2	19499,1
Силос:				
кормовых единиц, ц	3414			
физический вес, ц	11130,8	650,4	13781,2	11101,3
Зеленые корма:				
кормовых единиц, ц	10596			10508,3
физический вес, ц	30037	-	36037	
Итого	-	-	-	68705

Исходя из этого можно приступить к расчету прямых затрат на производство продукции скотоводства.

Таблица 22 - Расчет прямых затрат по основным элементам

Элементы затрат	Тыс. руб.
Оплата труда – всего	10793
Корма	68705
Содержание основных средств	13142
Электроэнергия	2206
Нефтепродукты	1160
Ветеринарные препараты	2526
Прочие	14550
Итого	113082

Теперь рассчитаем себестоимость каждого вида продукции

Прямые затраты отнесенные молочному стаду. Всего-113082 тыс. руб. Теперь из этой суммы вычитаем стоимость навоза 4175 тыс. руб. Получилось в итоге 108907 тыс. руб.

Себестоимость 1ц молока= $108907:68760=1583,8$ руб.

Итак, мы рассчитали производственную себестоимость каждой продукции скотоводства. Конечно, при реализации их себестоимость будет немного выше, ведь мы не учли коммерческие расходы, к тому же каждое предприятие стремится продать свою продукцию выше своей себестоимости.

3.3. Мероприятия по улучшению организации производства продукции скотоводства в ООО «Восток» Кукморского района РТ

Увеличение роста продуктивности способствует улучшению организации производства. Ведь если корова дает много молока, не возможно сидеть сложа руки. В таком случае каждое хозяйство стремиться сохранить высокие

показатели и тем самым создает условия для производства продукции ещё больше.

Основными источниками роста производства продукции скотоводства являются: интенсивный и экстенсивный пути.

Увеличение продуктивности подразделяется на следующие пункты:

- повышение уровня кормления и эффективности использования кормов;
- сокращение яловости;
- улучшение возрастного и породного состава стада;
- улучшение содержания животных.

Экстенсивный путь подразделяется на следующие варианты:

- сокращение яловости;
- недопущение падежа и гибели;
- реализация более высоким убойным весом.

Наряду с технологическими мероприятиями нужно применять и экономические. Так, например совершенствование организации и оплаты труда. В качестве критерия, по которому производится оценка труда каждого исполнителя принимается степень выполнения технологических требований к той или иной работе, которые изложены в специальных оценочных картах и служат основанием для оценки труда каждого работника. Высшей оценкой качества труда является коэффициент 1. Такая оценка ставится в случае образцового выполнения работы. Оценка качества труда рабочих комплекса проводится ежедневно, бригадиров и специалистов по итогам за месяц.

Оплата труда работников, занятых в животноводстве производится за центнер произведенной продукции с учётом качества по расценкам из расчета 125-150% тарифного фонда и утвержденной годовой нормы производства продукции животноводства на одного работника.

3.4 Экономическая эффективность молочного скотоводства

Повышение экономической эффективности производства соответствует росту доходов хозяйства, получению дополнительных средств для оплаты труда и получению социальных условий это выгодно, как государству в целом, так и отдельным хозяйством и непосредственно работникам.

В результате предложенных нами мероприятий, удой от 1 корову на перспективу можно повысить на 1,6 кг по сравнению с 2018 годом. , т.е. на 7,0 %. Соответственно валовое производство молока увеличивается до 10718,5 ц.

Уровень рентабельности молока увеличится на 5,1 пункта и на перспективу составит 21,2 %.

Таблица 23- Перспективные параметры развития молочного скотоводства в ООО «Восток» Кукморского района РТ

Показатели	Факт, 2018	Проект
Среднегодовое поголовье коров, гол:	659	659
Надой на 1 корову, ц	9656,3	10718,5
Валовое производство, ц	63635	68760
Количество реализованной продукции, ц	62512	67670
Себестоимость 1 ц реализованной продукции, руб.	1582	1650
Реализационная цена 1 ц, руб.	1837,12	2000
Прибыль (+), убыток (-) на 1 ц, руб.	255,8	350
Рентабельность (+), убыточность (-), %	16,1	21,2

Таким образом, реализация предлагаемых мероприятий позволит ООО «Восток» Кукморского района РТ превратить молочное скотоводство в более рентабельную отрасль. При этом рентабельность от реализации молока составит более 20%.

Для того чтобы повысить эффективность производства продукции скотоводства хозяйству необходимо найти новые рынки сбыта, повысить качество производимой продукции, чтобы цена была более высокой, и постараться снизить производственную себестоимость. В этих целях планируется создать собственный перерабатывающий цех – под маркой «Сыйфат», которая позволит производить конечную продукцию.

3.5 Обоснование организации работы по переработке молока в хозяйстве

ООО «Восток» под маркой «Сыйфат» в рамках данного проекта планирует перерабатывать молоко и производить фасованную молочную продукцию – пастеризованное молоко, сыр, обезжиренный творог, сливки, сметану.

Молочная продукция является товаром повседневного спроса, поэтому находит широкий спрос у сетей общего питания в РТ. Производство молочной продукции вблизи с молочными мега-фермами позволит сэкономить на транспортных издержках, а также достичь переработку свежего молока в кратчайшие сроки. Конкуренты – крупные молочные комбинаты РТ. Доля на рынке и уровень влияния на отрасль – незначительные, так как они работают оптовиками и с большими сетями.

Предлагаемая на реализацию продукция:

- Пастеризованное молоко;
- Полутвердый сыр;
- Творог;
- Сметана;
- Сливки.

Производительность мини-завода позволяет перерабатывать до 5 тонн молока в сутки (с дальнейшим доведением производственной мощности до 10 т)

В апреле 2019 года запланирована переработка 4 тонн в сутки сырого молока, в 2021 году - 5 тонн в сутки. Количество расчетных дней в году – 365.

Около 15% сырого молока направляется на производство пастеризованного молока, 31,7% молока – на производство сыра, 53,3% сырого молока - на производство обезжиренного творога, сливок и сметаны.

Это значит, что при переработке 4 тонн в сутки сырого молока (2019 г.), 0,2 тонны сырого молока направляется на выпуск пастеризованного молока, 1,6 тонны – на производство сыра, 2,2 тонны – на производство творога и сливок, сметаны.

Для производства 1 кг пастеризованного молока необходимо 1,032 кг сырого молока, для производства 1 кг сыра – 10,5 кг сырого молока, для производства 1 кг творога – 8 кг сырого молока, сливки – 9 кг сырого молока и на производство сметаны – 6 кг сырого молока.

Таким образом, с 4 тонн сырого молока в сутки в 2019 году можно получить 0,2 тонн пастеризованного молока, 0,15 тонн сыра, 0,1 тонн обезжиренного творога и 0,1 тонн сливок, 0,1 тонн сметаны.

Цифры могут изменяться в зависимости от жирности молока-сырья и жирности готовой продукции.

Планируемый объем реализации пастеризованного молока вырастет с 73 тонн в 2019 года до 109 тонн к 2022 году при средней цене 41 рублей за 1 л.

Планируемый объем реализации сыра вырастет с 55 тонн в 2019 года до 73 тонн к 2022 году при средней цене 378 рублей за 1 кг.

Планируемый объем реализации творога вырастет с 36 тонн в 2019 года до 55 тонн к 2022 году при средней цене 153 рублей за 1 кг.

Таблица 24.-План производства и реализации продукции «Сыйфат»

По годам	Наименование продукции	Количество в сутки, тонн	Объем валовой продукции, тонн	Объем товарной продукции, тонн	Цена, тыс. руб./тонн	Выручка от реализации, тыс. руб.
2019	Молоко пастеризованное	0,2	73	73	41	2993
	Сыр	0,15	55	55	378	20794
	Творог	0,1	36	36	153	5508
	Сливки	0,1	36	36	173	6228
	Сметана	0,1	36	36	124	4464
2020	Молоко пастеризованное	0,25	91	91	41	3731
	Сыр	0,2	73	73	378	27594
	Творог	0,1	36	36	153	5508
	Сливки	0,15	55	55	173	9515
	Сметана	0,15	55	55	124	6820
2021	Молоко пастеризованное	0,3	109	109	41	4469
	Сыр	0,2	73	73	378	27594
	Творог	0,1	36	36	153	5508
	Сливки	0,15	55	55	173	9515
	Сметана	0,15	55	55	124	6820
2022	Молоко пастеризованное	0,3	109	109	41	4469
	Сыр	0,2	73	73	378	27594
	Творог	0,15	55	55	153	8415
	Сливки	0,15	55	55	173	9515
	Сметана	0,15	55	55	124	6820

Планируемый объем реализации сливок вырастет с 36 тонн 2019 года до 55 тонн к 2022 году при средней цене 173 рублей за 1 л.

Планируемый объем реализации сметаны вырастит с 36 тонн в 2019 года до 55 тонн к 2022 году при средней цене 124 рублей за 1 кг.

Реализовывать продукцию планируется через кафе и рестораны и на их базе открывать свои торговые «островки». Кроме того, продукция будет реализовываться в дошкольные учреждения, школы, больницы района.

Доставлять продукцию «Сыйфат» организация будет самостоятельно – для этих целей приобретается коммерческая машина.

Объем ежегодной выручки организации от данного проекта может достичь к 2022 году 56813 тыс. руб. (в 2019 году – 43718 тыс. руб.).

Поставщиками оборудования и транспорта выбраны несколько компаний:

- сепаратор высокожирных сливок – ЗАО «Сервисный центр «Плава» (Московская область, г. Плавск);
- аппарат формовочный ОТС-Т-1Б-5,0 с дополн. оборудованием – ООО «Оскон» (Республика Удмуртия, г. Глазов);
- оборудование для производства сыра – ООО «Агротех» (Челябинская область, г. Златоуст);
- автомат розлива и упаковки молока – ООО НПП «Зонд-Пак» (Челябинская область, г. Миасс);
- LADA Largus (изотермический фургон) – ООО «ТКЦ АККОС ПЛЮС» (Республика Татарстан, г. Казань).

Данное оборудование позволит компании не только перерабатывать собираемое молоко, но и производить сыр, сливки, творог, разливать, упаковывать молочные продукты.

Изотермический фургон LADA Largus позволит осуществлять транспортировку готовой продукции до ресторанов, кафе, муниципальных учреждений, а также до магазинов.

Планируемый штат данного производства – 5 новых постоянных работников. Штатное расписание нового производства представлено ниже.

Таблица 25- Штатное расписание мини-завода по производству молочной продукции

Наименование	Кол-во, чел	Оклад в месяц, руб.	Годовой ФОТ, руб.
Технолог	1	21 000	252000
Лаборант	1	17 000	204000
Работник цеха	2	17 000	408000
Водитель	1	18 000	216000
ИТОГО	5	90 000	1080000

Обязанности работников на производстве:

- ✓ технолог контролирует переработки молока и молочных продуктов, качества сырья, вспомогательных материалов, готовой продукции, следит за работой оборудования;
- ✓ лаборант проводит отбор проб сырья (сырое молоко и сычужные ферменты) и готовой продукции, лабораторные исследования, контролирует технологические параметры при производстве и хранении готовой молочной продукции;
- ✓ работники цеха занимается подготовкой сырья к переработке, производством продукции, упаковкой, мойкой оборудования;
- ✓ водитель занимается доставкой готовой продукции до физических и юридических лиц.

По таблице 25 видно, что среднее число работников не превышает 5 человек, этому способствует автоматизация производственных циклов при переработке молока.

Таблица 26.- Календарный план производства продукции «Сыйфат»

№	Мероприятие	Дата начала	Дата окончания	Стоимость эта- па, тыс руб.
1	Аренда производствен- ного помещения	09.01.2019	10.01.2019	10
2	Закупка оборудования	15.01.2019	15.01.2019	9200
3	Установка оборудования	16.02.2019	17.04.2019	88
4	Закупка сырья	17.06.2019	Периодически	100
5	Запуск производственно- го цикла	18.07.2019	X	X
	Итого	X	X	9398

Запуск производства по переработке молока, который подробно показ в таблице 25 говорит о том, что открытие производства запланирована на 18.07.2019 год.

Общая стоимость данного проекта составляет 9 800 тыс. рублей.

Государственную поддержку для развития планируется потратить на приобретение необходимого оборудования и транспорта по переработке молока и производства молочных продуктов.

Начало проекта – январь 2019 г.

Начало производства продукции – июль 2019 г.

Для производства некоторых молочных продуктов (творога, сыра) будет закупаться заквасочные культуры. На 1 кг готовой продукции затраты на закваску составят 5 руб.

Затраты на упаковку (Крафт) составят 10 рублей на 1 кг сырого молока.

Арендная плата за землю и здание мини-завода составят ориентировочно 142,8 тыс. руб. в год.

Затраты на электроэнергию составят 80-110 тыс. руб. в месяц по мере увеличения производства продукции, на канализацию – 28 тыс. руб. в месяц,

затраты на водоснабжение – до 100 тыс. руб. в год, затраты на газоснабжение – 100тыс. руб. в год.

Затраты на ГСМ (транспортные расходы на доставку продукции, сырья) составят 80-100 тыс. руб. в месяц по мере увеличения объемов продукции, на запчасти, расходные материалы для оборудования, транспорта – до 80 тыс. руб. ежегодно по мере увеличения износа.

Таблица 27.- Затраты по годам за срок реализации проекта

№ П	Наименование	Сумма по годам тыс. руб.				
		2019	2020	2021	2022	ИТОГО
1	2	3	4	5	6	7
1	Сырье-всего:	33381	34870	36357	37118	141726
	сырье(молоко)	32850	34310	35770	36500	139430
	Закваска	141	148	154	157	600
	Упаковка	370	387	403	411	1571
	зап. части, расходные материалы	20	25	30	50	125
2	Коммунальные платежи:	1219	1363	1384	1457	5423
	Электроэнергия	1000	1044	1053	1115	4212
	Водоснабжение	17	24	36	47	124
	Канализация	112	205	205	205	727
	Газ	90	90	90	90	360
3	Заработная плата	1086	1086	1086	1086	4344
	в т.ч. начисленная	1086	1086	1086	1086	4344
4	Аренда	120	120	120	120	480
5	Налоговые отчисления	965	1404	1264	1540	5173
	Отчисления в ПФ РФ	239	239	239	239	956
	Отчисления вФФОМС РФ	87	87	87	87	348

Продолжение таблицы 27.

1	2	3	4	5	6	7
6	Прочие расходы, из них:	1050	1200	1250	1300	4800
	Транспортные расходы(ГСМ)	900	1000	1000	1000	3900
	прочие затраты	150	200	250	300	900
7	Итого затрат	38102	40369	41787	42947	163205
8	Итого выручки	46787	53006	53168	56813	209774
9	Чистая прибыль/- чистый убыток	8685	12637	11381	13866	46569
10	Рентабельность, %	22	31	27	32	28

Анализируя таблицу 27, мы можем сказать, что рентабельность предприятия в среднегодовом диапазоне растет на 7%.

Таблица 28- Проект плана расходования на развитие материально-технической базы организации

Наименование статьи затрат	Наименование приобретений	Цена, тыс.руб.	Источники финансирования, тыс. руб.		
			Всего	в том числе	
				Лизинг	Собственные средства
Приобретение и монтаж оборудования и техники для производственных зданий, строений	Емкость для приемки молока	400	400	260	140
	Блок приемки молока	200	200	130	70
	Пастеризатор	1090	1090	708	382
	Сепаратор	450	450	292	158
	Гомогенизатор	740	740	481	259
	Оборудование для производства творога и сыра	2560	2560	1664	896

	Продолжение таблицы 28				
	Нагреватель	300	300	195	105
	Фильтр	200	200	130	70
	Охладитель	250	250	162	88
	Пресс для производства сыра	330	330	214	116
	Рассольная ванна	50	50	32	18
	Автоматы разлива и упаковки	1460	1460	949	511
	Оборудование безразборной мойки	270	270	175	95
	Лаборатория	350	350	227	123
	Холодильник для созревания	300	300	195	105
	Различные хоз.предметы.	250	250	162	88
Приобретение спец. Транспорта	LADA Largus(фургон)	600	600	390	210
Всего расходов	X	9800	9800	6366	3434

Основные затраты на запуск производства переработки молока показаны именно в таблице 28. Ведь именно оборудование занимает 95% затрат на запуск производства.

Эффективность как конечный результат хозяйственной деятельности характеризуется различными стоимостными и натуральными показателями. Например, объем производства продукции, прибыли, снижения себестоимости продукции.

Таблица 29.- Прогноз (отчет) о доходах и расходах, тыс. руб.

№ п/п	Показатели	2019	2020	2021	2022
1	2	3	4	5	6
1	Выручка	46787	53006	53168	56813
2	Себестоимость продаж, всего	39944	42145	43713	44816
3	Материальные расходы (сырье, упаковка, ингредиенты)	33381	34870	36357	37118
4	Расходы на оплату труда	1086	1086	1086	1086
5	Отчисления на социальные нужды(ПФ РФ ФФОМС)	326	326	326	326
6	Амортизационные отчисления	100	110	120	130
7	Прочие расходы, всего	1250	1350	1353	1360
8	Услуги сторонних организаций	170	170	170	170
9	Транспортные расходы(ГСМ)	900	1000	1000	1000
10	Расходы на оплату % по кредитам	0	0	0	0
11	Расходы на рекламу и представительские расходы	100	100	100	100
12	Расход на зап.части, ремонт	80	80	83	90
13	Валовая прибыль/убыток (доход до налогообложения)	9650	14041	13190	15406
14	Налоговые выплаты	965	1404	1264	1540
15	Чистая прибыль	8685	12637	11381	13866
16	Использование частой прибыли	2000	2500	3000	3000
17	На расширение производства/накопление	74843	8361	7000	8997

Как видно из таблицы 29 чистая прибыль с каждым годом возрастает в среднем на 10 %. Этим и обуславливается постоянное расширение и модернизация производства.

Таблица 30- Прогноз (отчет) о движении денежных средств, тыс. руб.

№ п/п	Показатели	2019	2020	2021	2022
1	2	3	4	5	6
1	Средства на начало года	0	2159	16417	24106
2	Приход денежных средств, всего	51237	53006	53168	56813
3	Лизинг	6366			
4	Собственные средства	3434			
5	Выручка	41437	53006	53168	56813
6	Расход денежных средств, всего в том числе:	49078	43432	45479	46409
7	Приобретение оборудования, транспорта	9800			
8	Оплата сырья, материалов	33381	34870	36357	37118
9	Расходы на оплату труда	1086	1086	1086	1086
10	Отчисления на социальные нужды(ПФ РФ и ФФОМС)	326	326	326	326
11	Транспортные расходы	900	1000	1000	1000
12	Услуги сторонних организаций	170	170	170	170
13	Расходы на рекламу и представительские расходы	100	100	100	100
14	Расходы на ремонт	350	200	250	200
15	Налоговые выплаты	965	1404	1264	1540

Продолжение таблицы 30

1	2	3	4	5	6
16	Сумма средств, изымаемых на личное потребление	2000	2500	3000	3000
17	Увеличение(+), уменьшение(-) денежных средств (2)-(3)	2159	9574	7689	10404
18	Средства на конец года (1)+(4)	2159	16417	24106	34510

Так как ООО «Восток» не может полностью финансировать создание производства за собственные средства, и из-за этого вынужден воспользоваться лизингом, который покрывает 65% расхода на первоначальный запуск.

Таблица 31.- Расчет срока окупаемости проекта, тыс. руб.

Наименование показателей	Годы			
	2019	2020	2021	2022
Объем инвестиций	9800	9800	-	-
Сумма чистой прибыли	8685	12637	11381	13866
Сальдо (2)-(1)	-1115	6411	5550	7547

Срок окупаемости проекта составляет 2 года.

Таблица 32. – Возможные риски и гарантии

Тип рисков	Последствия	Гарантии	Оценка
1	2	3	4
Согласование	Недостаток финансирования на проект.	1.Участие в государственной программе по поддержке малого бизнеса на селе. 2.Привлечение инвесторов.	Средняя

Продолжение таблицы 32.

1	2	3	4
Сырьевой обеспеченностью	Потеря и проблема с поставщиками сырья (сырого молока)	1.Подписание предварительных договор для закупки. 2.Собственное производство сырого молока	Низкая
Временного промехутка	Несвоевременное установка производственного оборудования. Долгая пусконаладка оборудования	Составление санкций на подрядчика. При подписании договоров поставки указание конкретного времени отгрузки и проведения пусконаладки	Средняя
Логистика	Срыв перевозок сырья и готовой продукции.	Дается на аутсорсинг в транспортную компанию. Составление договора. Наличие своего транспорта для перевозки малых грузов.	Низкая
Производственные мощности	Простой производства. Переизбыток сырья, недостаток мощности для переработки.	Были взяты такие объёмы, чтобы было максимально загружено оборудование, а при повышении переработки можно перейти на 2 или 3 смены работы.	Высокий
Маркетинговый просчёт	Отсутствие сбыта	Годичные договора на поставку продукцию в рестораны. Подписки через мессенджеры и приложения для физических лиц	Высокая
Ценообразование	Повышение цен на сырье. Повышение ГСМ	Цены заложены срасчетом на повышение себестоимости до 15%	Высокий

Средняя рентабельность проекта – 28%.

По таблице 31 мы можем говорить, что риски при открытии производства по переработке молока на базе ООО «Восток» под маркой «Сыйфат» не

существенные, и гарантии эффективности производства превосходят возможные риски при организации переработки молока.

Разработка стратегии повышения эффективности производства продукции должна начинаться с определения конкурентной позиции организации, а именно стратегического позиционирования, с уточнения сравнительных и поиска источников конкурентных преимуществ в существующих природно-климатических и хозяйственных условиях с учетом возможных инноваций.

По результатам маркетингового исследования было выявлено, что многие компании по переработке молока ориентированы на оптовые продажи, а также реализацию через крупные торговые сети. Это приводит к снижению прибыли производителя от 30 до 50%. При этом такой сегмент рынка как кафе и рестораны не учитывается, поскольку объемы потребляемой продукции малы и не представляют интереса для крупных поставщиков.

Проанализировав рынок сбыта Республики Татарстан, мы выявили для себя около 300 потенциальных потребителей в лице халяльных и вегетарианских заведений общественного питания. В результате переговоров с ними было установлено, что ежедневное потребление составляет около 1 килограмма сыра и другой молочной продукции. На сегодняшний день с руководителями данных заведений имеются предварительные договоренности о поставках нашей продукции.

В результате применения предлагаемой нами системы продаж «B2B», мы можем избежать промежуточные этапы реализации продукции и работать напрямую с конечным потребителем. Работа с организациями общественного питания позволяет определить конкретные объемы производства, избежать выпуска «лишней» продукции. Данная система позволяет уменьшить реализационные затраты и обеспечивает конкурентное преимущество перед другими производителями.

Использование данной системы позволяет продвигать и укреплять свой бренд в данном сегменте рынка. Поскольку реализация продукта происходит

через ресторанные сети, заинтересованные в высоком качестве предлагаемой продукции, это повышает доверие конечного потребителя нашей торговой марке. В дальнейшем, используя свой бренд, планируется открыть свои торговые «островки».

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

В данной работе мы подробно рассмотрели теоретические аспекты организации производства и переработки продукции скотоводства, сравнили факторы влияющие на нее. Это прежде всего кормовая база, материально-техническое оснащение, оплата труда работников, занятых в скотоводстве. Также нами были раскрыты физиологические особенности животных, которые нужно учитывать при возведении новых помещений или реконструкции прежних ферм.

Во второй главе описана краткая характеристика условий хозяйствования ООО «Восток». Можно сделать вывод, что ООО «Восток» обладает благоприятными природно-климатическими и почвенными условиями. Процент распаханности сельскохозяйственных угодий в данном хозяйстве достаточно высок и говорит о хороших условиях землепользования. У хозяйства скотоводческая специализация.

В хозяйстве показатели экономической эффективности производства по годам различаются. В целом показатели ООО «Восток» лучше, чем в среднем по республике.

В третьей главе охарактеризовано и проанализировано нынешнее состояние организации производства продукции скотоводства. Рассмотрели размеры и размещение ферм, способы содержания животных, организацию основных трудовых процессов, создание перерабатывающего цеха.

Эффективность скотоводства во многом зависит от объема реализованной продукции и прибыли от реализации.

Объем реализации молока в отчетном году по сравнению с базисным годом увеличился на 4955 ц.

Производство молока в хозяйстве рентабельный, при этом рентабельность снижается и в 2018 году составило 16,1%

В третьей главе мы внедрили новые мероприятия по улучшению содержания животных и объёмов производства. С помощью математических методов оптимизировали площади кормовых культур, затраты труда на их

производство, составили кормовой баланс для животных, что они были обеспечены кормами круглый год. Разработали план случек, годовой оборот стада. Предложили покупку племенного высокопродуктивного скота, чтобы увеличить объёмы производства продукции скотоводства.

В результате предложенных нами мероприятий, удой от 1 корову на перспективу можно повысить на 1,6 кг по сравнению с 2018 годом. Соответственно валовое производство молока увеличивается до 10718,5 ц.

Уровень рентабельности молока увеличится на 5,2 пункта и на перспективу составит 22,2 %.

Хозяйству не стоит останавливаться на достигнутом. Ему необходимо перейти на современные методы управления, усваивать более совершенные технологии, обеспечить рост валовой и товарной продукции, используя различные способы улучшения использования земли, материально-технической базы, основных производственных фондов, трудовых ресурсов, а также всевозможная интенсификация производства, что позволило бы лучше использовать весь объём ресурсного потенциала предприятия.

В свою очередь создание перерабатывающего цеха, как проект позволяет оценить экономическую эффективность молочного цеха под маркой «Сыйфат».

«Сыйфат» в рамках данного проекта производить фасованную молочную продукцию – пастеризованное молоко, сыр, обезжиренный творог, сливки, сметано.

Молочная продукция является товаром повседневного спроса, поэтому находит широкий спрос у сетей общего питания в РТ. Производство молочной продукции вблизи с молочными мега-фермами позволит сэкономить на транспортных издержках, а также достичь переработку свежего молока в кратчайшие сроки. Конкуренты – крупные молочные комбинаты РТ. Доля на рынке и уровень влияния на отрасль – незначительные, так как они работают оптовиками и с большими сетями.

Срок окупаемости такого проекта позволяет инвестировать средства в данную компанию. Из расчетов видно, что проект рентабельный. Рентабельность средняя- 28%.

В Республике Татарстан рынок продуктов питания, а именно сфера «Халяль» нуждается в молочной продукции, которая соответствует всем показателям. В бизнес-плане разработана стратегия снижения себестоимости и прямые продажи, которая позволит привлечь наибольшее количество покупателей.

Проанализировав рынок сбыта Республики Татарстан, мы выявили для себя около 300 потенциальных потребителей в лице халяльных и вегетарианских заведений общественного питания. В результате переговоров с ними было установлено, что ежедневное потребление составляет около 1 килограмма сыра и другой молочной продукции. На сегодняшний день с руководителями данных заведений имеются предварительные договоренности о поставках нашей продукции.

Проект требует вложения 9 800 000 рублей. Период окупаемости проекта – 2 года. К середине 2-го года предприятие будет работать на полную мощность, при этом прибыль составит 12 637 000 рублей. На предприятии планируется переработка молока до 10 т. в сутки.

Анализируя данный проект, мы можем сказать, что инновационная привлекательность высокая, так как рынок стабильный и понятный.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Антонов В.С., Соловьев С.А., Сечина М.А. Технология молока и молочных продуктов. 2012г.-26с.
2. Баринов, В.А. Бизнес-планирование: Учебное пособие / В.А. Баринов. - М.: Форум, 2013. - 256 с.
3. Великая, Е.Г. Индикаторы оценки эффективности организации / Е.Г. Великая, В.В. Чурко В.В // Балтийский гуманитарный журнал. – 2016. - № 2. – С. 57-61.
4. Винничек Л. Концептуальные направления повышения эффективности интенсификации молочного скотоводства / Л. Винничек, А. Фокин // Международный сельскохозяйственный журнал. 2013. № 1. с.45.
5. Вайс Е.С. Планирование на предприятии: учебное пособие / Е.С, В.М.Васильева, Т.А. Вайс, В.С. Васильцов. – 4-е изд., стер. – М.:КНОРУС, 2014.-432с.
6. Головина Л. Имущественное положение и эффективность использования капитала сельхозорганизаций / Л. Головина, О. Анохина // АПК: Экономика, Управление. 2013. № 1. с. 69.
7. Ермакова Е. Е., Атабаева Ш. А. Современное состояние и перспективы развития молочной промышленности РФ // Молодой ученый. — 2014. — №7. — С. 338-340.
8. Изилов Ю.С. Практикум по скотоводству, Колосс, 2017 г. – 49с.
9. Коровкин И. Состояние производства мясо – молочной продукции и её качества в России / И. Коровкин // Международный сельскохозяйственный журнал. 2012. № 2. с.45.
10. Магомедов А. Н. Конъюнктура мирового рынка молока и молочной продукции / А.Н. Магомедов // АПК: Экономика, Управление. 2013. №1. с.81.
11. Морозов Н.М. Технологическая модернизация в животноводстве/ Н. М.Морозов// Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2012. № 2. с.9.

12. Мухаметгалиев Ф.Н. Под редакцией Ф.Н. Мухаметгалиева и Н.М. Якушкина. Рекомендации по оплате труда в сельском хозяйстве / Ф.Н. Мухаметгалиев, Н. М. Якушкин, Р. Х. Сафиуллов и другие - Казань: Изд-во Казанск. гос. ун-та, 2012. 487с.
13. Мухаметгалиев Ф.Н. Система планирования на предприятиях АПК. Уч. Пособие / Ф.Н. Мухаметгалиев, Ф.Н. Авхадиев. – Казань: Изд-во Казанск. гос. ун-та, 2011. 309с.
14. Проданова Н.А. Финансовый контроль. - М.: Налог-ИНФО, 2016. – 286 с.
15. Прохорова Л. Резервы повышения эффективности развития кормопроизводства / Л. Прохорова, Н. Климушкина // АПК: Экономика, Управление. 2013. № 3. с.81.
16. Сафонова, М.Ф. Финансовый результат: трансформация понятия /М.Ф. Сафонова// Международный научно-исследовательский журнал. - 2015. - № 11 (42). - С. 84-85.
17. Суровцев В. Об условиях адаптации молочного животноводства / В. суровцев, Е. Частикова // Экономист. 2012. № 9. с. 81.
18. Симунин Е.Н. Планирование на предприятии: электронный учебник / Е.Н. Симунин, В.М.Васильцова, Т.А. Симунина, В.С. Васильцов. Электрон. дан.-М.:КНОРУС, 2016.- 123с.
19. Уткин Э.А. Финансовый менеджмент. – М.: Ассоциация авторов и издателей "Тандем". Издательство ЭКМОС, 2016. – 440с.
20. Фролова Т.А. «Экономика предприятия: конспект лекций», ТТИ ЮФУ, 2017. – 5-10 с.
21. Черняк В.З. Бизнес-планирование: электронный учебник / В.З.Черняк. – Электрон.дан.- М.:КНОРУС, 2014
22. Экономика сельского хозяйства: учебник / Н. Я. Коваленко, В. С. Сорокин, С. А. Орехов. - КолосС, 2016. - 208 с.
23. Экономика сельского хозяйства: учебное пособие / Н. И. Кузнецов [и др.]; ред. Ю. А. Меркулов. - Саратов : ФГОУ ВПО "Саратовский ГАУ", 2015. - 176 с.

24. Abdallah Mohammad Alzoubi, Mohannad Ebbini and T.A. Areej Hmaidat, 2019. The External Auditing and Those Charged with Governance. *International Business Management*, 13: 30-36.
25. Avkhadiev F.N. Reporting in the area of sustainable development in agribusiness / Klychova, G. Zakirova, A., Sadrieva, E., Avkhadiev, F., Klychova, A. / [E3S Web of Conferences](#) Volume 91, 2 Topical Problems of Architecture, Civil Engineering and Environmental Economic - 2019
26. Eka Nurmala Sari, 2018. The Successful Implementation of Accounting Information Systems and the Quality of Government Financial Statements at Regencies and Cities in North Sumatra, Indonesia. *International Business Management*, 12: 346-352.
27. Jamaludin Iskak, 2018. The Effect of Quality Control System, Auditor Competence and Corporate Governance (as Moderating Variable) on the Audit Quality. *International Business Management*, 12: 359-364.
28. Khairi Mohamed Omar, 2019. Challenges in Marketing the Agricultural Product (The Case of Libya). *International Business Management*, 13: 77-84.
29. Mukhametgaliev F.N./Trends in the Formation of the Current Agrifood Policy of Russia, L.F. Mukhametgaliev Sitdikova, F.F. Mukhametgalieva, E.R. Sadrieva, F.N. Avkhadiev / *Studies on Russian Economic Development*, Vol. 30, No. 2 - 2019, pp. 162–165.
30. Subiyanto. A.A., Sapja Anantanyu, Tonang Ardyanto and Qurrotul Aini, 2017. Managerial Leadership Competence in PKU Muhammadiyah Hospital of Yogyakarta. *International Business Management*, 11: 172-176.

ИНСТРУКЦИЯ

по охране и безопасности труда для менеджера

Настоящая инструкция разработана в соответствии с действующим законодательством и нормативно-правовыми актами в области охраны труда и может быть дополнена иными дополнительными требованиями применительно к конкретной должности или виду выполняемой работы с учетом специфики трудовой деятельности в конкретной организации и используемых оборудования, инструментов и материалов. Проверку и пересмотр инструкций по охране труда для работников организует работодатель. Пересмотр инструкций должен производиться не реже одного раза в 5 лет.

1. Общие требования безопасности.

1.1. К самостоятельной работе в качестве менеджера допускаются лица, имеющие соответствующее образование и подготовку по специальности, обладающие теоретическими знаниями и профессиональными навыками в соответствии с требованиями действующих нормативно-правовых актов, не имеющие противопоказаний к работе по данной профессии (специальности) по состоянию здоровья, прошедшие в установленном порядке предварительный (при поступлении на работу) и периодический (во время трудовой деятельности) медицинские осмотры, прошедшие обучение безопасным методам и приемам выполнения работ, вводный инструктаж по охране труда и инструктаж по охране труда на рабочем месте, проверку знаний требований охраны труда, при необходимости стажировку на рабочем месте. Проведение всех видов инструктажей должно регистрироваться в Журнале инструктажей с обязательными подписями получившего и проводившего инструктаж. Повторные инструктажи по охране труда должны проводиться не реже одного раза в год.

1.2. Менеджер обязан соблюдать Правила внутреннего трудового распорядка, установленные режимы труда и отдыха; режим труда и отдыха инструктора-методиста определяется графиком его работы.

1.3. При осуществлении производственных действий в должности менеджера возможно воздействие на работающего следующих опасных и вредных факторов:

- нарушение остроты зрения при недостаточной освещённости рабочего места, а также зрительное утомление при длительной работе с документами и (или) с ПЭВМ;

- поражение электрическим током при прикосновении к токоведущим частям с нарушенной изоляцией или заземлением (при включении или выключении электроприборов и (или) освещения в помещениях;

- снижение иммунитета организма работающего от чрезмерно продолжительного (суммарно – свыше 4 ч. в сутки) воздействия электромагнитного излучения при работе на ПЭВМ (персональной электронно-вычислительной машине);

- снижение работоспособности и ухудшение общего самочувствия ввиду переутомления в связи с чрезмерными для данного индивида фактической продолжительностью рабочего времени и (или) интенсивностью протекания производственных действий;

- получение травм вследствие неосторожного обращения с канцелярскими принадлежностями либо ввиду использования их не по прямому назначению;

- получение физических и (или) психических травм в связи с незаконными действиями работников, учащихся (воспитанников), родителей (лиц, их заменяющих), иных лиц, вошедших в прямой контакт с экономистом для решения тех или иных вопросов производственного характера.

1.4. Лица, допустившие невыполнение или нарушение настоящей Инструкции, привлекаются к дисциплинарной ответственности и, при необходи-

мости, подвергаются внеочередной проверке знаний норм и правил охраны труда.

2. Требования охраны труда перед началом работы.

2.1. Проверить исправность электроосвещения в кабинете.

2.2. Проверить работоспособность ПЭВМ, иных электроприборов, а также средств связи, находящихся в кабинете.

2.2. Проветрить помещение кабинета.

2.3. Проверить безопасность рабочего места на предмет стабильного положения и исправности мебели, стабильного положения находящихся в сгруппированном положении документов, а также проверить наличие в достаточном количестве и исправность канцелярских принадлежностей.

2.4. Уточнить план работы на день и, по возможности, распределить намеченное к исполнению равномерно по времени, с включением 15 мин отдыха (либо кратковременной смены вида деятельности) через каждые 45 мин. однотипных производственных действий, а также с отведением времени в объёме не менее 30 мин. для приёма пищи ориентировочно через 4-4,5 ч. слуха, памяти, внимания - вследствие ром для решения тех или иных вопросов производственного характера.

3. Требования охраны труда во время работы.

3.1. Соблюдать правила личной гигиены.

3.2. Исключить пользование неисправным электроосвещением, неработоспособными ПЭВМ, иными электроприборами, а также средствами связи, находящимися в кабинете.

3.3. Поддерживать чистоту и порядок на рабочем месте, не загромождать его бумагами, книгами и т.п.

3.4. Соблюдать правила пожарной безопасности.

3.5. Действуя в соответствии с планом работы на день, стараться распределять намеченное к исполнению равномерно по времени, с включением 15 мин. отдыха (либо кратковременной смены вида деятельности) через каждые

45 мин. однотипных производственных действий, а также с отведением времени в объёме не менее 30 мин. для приёма пищи.

4. Требования охраны труда в аварийных ситуациях.

4.1. При возникновении в рабочей зоне опасных условий труда (появление запаха гари и дыма, повышенное тепловыделение от оборудования, повышенный уровень шума при его работе, неисправность заземления, загорание материалов и оборудования, прекращение подачи электроэнергии, появление запаха газа и т.п.) немедленно прекратить работу, выключить оборудование, сообщить о происшедшем непосредственному или вышестоящему руководству, при необходимости вызвать представителей аварийной и (или) технической служб.

4.2. При пожаре, задымлении или загазованности помещения (появлении запаха газа) необходимо немедленно организовать эвакуацию людей из помещения в соответствии с утвержденным планом эвакуации.

4.3. При обнаружении загазованности помещения (запаха газа) следует немедленно приостановить работу, выключить электроприборы и электроинструменты, открыть окно или форточку, покинуть помещение, сообщить о происшедшем непосредственному или вышестоящему руководству, вызвать аварийную службу газового хозяйства.

4.4. В случае возгорания или пожара немедленно вызвать пожарную команду, проинформировать своего непосредственного или вышестоящего руководителя и приступить к ликвидации очага пожара имеющимися техническими средствами.

Физическая культура на производстве

Физическая культура на производстве – важный фактор повышения производительности труда.

Создание предпосылок к высокопроизводительному труду менеджера специальностей, предупреждение профессиональных заболеваний и травматизма на производстве способствует использованию физической культуры для активной работы, отдыха и восстановления работоспособности в рабочее и свободное время.

В режиме труда и отдыха сотрудников аппарата управления учтены такие факторы, как время официально разрешенных пауз во время работы. В качестве обязательной к применению меры в работе менеджера имеются две 10-минутные физкультурные паузы в течение рабочего дня. Помимо этого согласно Гигиеническим требованиям к ПЭВМ и организации работы с ними (утверждены постановлением Минздрава России от 3 июня 2003 г. № 118) У людей, работающих за компьютером, должны быть законные перерывы общей длительностью до 90 мин в день в счет рабочего времени.

Культура делового общения на предприятии

В целях повышения деловой репутации предприятия в обществе с ограниченной ответственностью ООО «Симет» Сабинского района Республики Татарстан и его сотрудников и формирования благоприятного климата в коллективе разработаны и используются следующие локальные нормативные документы:

- Кодекс деловой этики;
- Кодекс делового общения;
- Стратегия развитие предприятия;
- Ценности предприятия;
- Корпоративная социальная ответственность.