

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Казанский государственный аграрный университет»

Институт экономики
Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент
Кафедра организации сельскохозяйственного производства

Допустить к защите
Заведующий кафедрой
_____ Мухаметгалиев Ф.Н.
«21» мая 2018г.

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

Совершенствование организации производства продукции
молочного скотоводства
в обществе с ограниченной ответственностью «Серп и Молот»
Высокогорского района Республики Татарстан

Обучающийся:	Акмалова Алина Фаеловна
Руководитель: к.э.н., доцент	Ситдикова Ландыш Фаритовна
Рецензент: к.э.н., доцент	Савушкина Луиза Низамовна

Казань 2018

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Казанский государственный аграрный университет»

ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент
Кафедра организации сельскохозяйственного производства

УТВЕРЖДАЮ
Заведующий кафедрой

_____ Мухаметгалиев Ф.Н.
«20» мая 2016г.

ЗАДАНИЕ
на выпускную квалификационную работу

_____ Акмаловой Алины Фаеловны _____

- 1. Тема работы:** Совершенствование организации производства продукции молочного скотоводства в обществе с ограниченной ответственностью «Серп и Молот» Высокогорского района Республики Татарстан
- 2. Срок сдачи выпускной квалификационной работы** «21» мая 2018г.
- 3. Исходные данные к работе:** специальная и периодическая литература, материалы Федеральной службы государственной службы РФ, Министерства сельского хозяйства и продовольствия РТ, годовые бухгалтерские отчетности сельскохозяйственных организаций, нормативно-правовые документы, федеральные и республиканские целевые программы развития сельского хозяйства, результаты личных наблюдений и разработок
- 4. Перечень подлежащих разработке вопросов:** теоретические аспекты организации производства молока, значение и понятие организации производства, основные элементы организации производства молока, современное состояние отрасли молочного скотоводства, характеристика

природных и экономических условий производства в ООО «Серп и Молот»
Высокогорского района РТ и современное состояние организации
производства продукции в молочном скотоводстве, местоположение,
размеры землепользования и природные условия хозяйства, организационно-
производственная структура и специализация хозяйства, обеспеченность
хозяйства производственными фондами и трудовыми ресурсами, динамика
обобщающих показателей эффективности производства в хозяйстве, анализ
достигнутого уровня производства молока в хозяйстве, совершенствование
организации производства молока в хозяйстве, основные условия развития
скотоводства в рыночных условиях, улучшение организации кормовой базы
и кормления скота в хозяйстве, совершенствование оплаты труда в
скотоводстве в хозяйстве, обоснование производственной программы по
производству молока.

5. Перечень графических материалов: _____

6. Дата выдачи задания

«20» мая 2016г.

Руководитель

Л.Ф. Ситдикова

Задание принял к исполнению

А.Ф. Акмалова

КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

Наименование этапов выпускной квалификационной работы	Сроки выполнения	Примечание
ВВЕДЕНИЕ	15.09.16	
1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА МОЛОКА	15.03.17	
1.1 Значение и понятие организации производства		
1.2 Основные элементы организации производства молока		
1.3 Современное состояние отрасли молочного скотоводства		
2. ХАРАКТЕРИСТИКА ПРИРОДНЫХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЙ ПРОИЗВОДСТВА В ООО «СЕРП И МОЛОТ» ВЫСОКОГОРСКОГО РАЙОНА РТ И СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА ПРОДУКЦИИ В МОЛОЧНОМ СКОТОВОДСТВЕ	15.10.17	
2.1 Местоположение, размеры землепользования и природные условия хозяйства		
2.2 Организационно-производственная структура и специализация хозяйства		
2.3 Обеспеченность хозяйства производственными фондами и трудовыми ресурсами		
2.4 Динамика обобщающих показателей эффективности производства в хозяйстве		
2.5 Анализ достигнутого уровня производства молока в хозяйстве		
3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА МОЛОКА В ООО «СЕРП И МОЛОТ» ВЫСОКОГОРСКОГО РАЙОНА РТ	15.04.18	
3.1 Основные условия развития скотоводства в рыночных условиях		
3.2 Улучшение организации кормовой базы и кормления скота в хозяйстве		
3.3 Совершенствование оплаты труда в скотоводстве в хозяйстве		
3.4 Обоснование производственной программы по производству молока		
ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ	10.05.18	
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ	10.05.18	
ПРИЛОЖЕНИЯ		

Обучающийся

А.Ф. Акмалова

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	5
1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА МОЛОКА	7
1.1 Значение и понятие организации производства	7
1.2 Основные элементы организации производства молока	10
1.3 Современное состояние отрасли молочного скотоводства	15
2. ХАРАКТЕРИСТИКА ПРИРОДНЫХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЙ ПРОИЗВОДСТВА В ООО «СЕРП И МОЛОТ» ВЫСОКОГОРСКОГО РАЙОНА РТ И СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА ПРОДУКЦИИ В МОЛОЧНОМ СКОТОВОДСТВЕ	19
2.1 Местоположение, размеры землепользования и природные условия хозяйства	19
2.2 Организационно-производственная структура и специализация хозяйства	21
2.3 Обеспеченность хозяйства производственными фондами и трудовыми ресурсами	24
2.4 Динамика обобщающих показателей эффективности производства в хозяйстве	28
2.5 Анализ достигнутого уровня производства молока в хозяйстве	30
3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА МОЛОКА В ООО «СЕРП И МОЛОТ» ВЫСОКОГОРСКОГО РАЙОНА РТ	40
3.1 Основные условия развития скотоводства в рыночных условиях	40
3.2 Улучшение организации кормовой базы и кормления скота в хозяйстве	47
3.3 Совершенствование оплаты труда в скотоводстве в хозяйстве	49
3.4 Обоснование производственной программы по производству молока	51
ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ	54
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ	57
ПРИЛОЖЕНИЯ	

ВВЕДЕНИЕ

Молочное скотоводство является одним из приоритетных составных частей агропромышленного комплекса. Его основная задача функционирования заключается в удовлетворении потребностей населения в молочной продукции при определенном их уровне доходов.

Молочное животноводство составляет более 50 % в структуре отраслей сельского хозяйства. Именно поэтому перспективность развития молочного комплекса является одним из приоритетных проблем в аграрном секторе экономики.

Финансовые потери отрасли и сдерживание воспроизводственных процессов могут возникнуть из-за снижения количества произведенного молока, снижения кадрового потенциала, роста затрат на единицу продукции, ограниченности ассортимента и низких цен на продукцию, отсутствия господдержки. А также на конечный результат оказывает существенное влияние и то, что, по сравнению с растениеводством, оно имеет более длительный производственный цикл и обладает высокими инфраструктурными затратами.

Из всего этого можно сказать, что увеличение производительности в молочном скотоводстве является одним из основных задач для сельского хозяйства.

Целью нашего исследования является на примере ООО «Серп и Молот» Высокогорского района Республики Татарстан оценить состояние организации производства молока, найти пути повышения производства продукции и на этой основе определить направления совершенствования производства продукции в молочном скотоводстве.

Объектом исследования является ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ.

Исходя из вышеуказанной цели, необходимо решить следующие задачи:

- раскрыть научные основы организации производства продукции в молочном скотоводстве;
- дать характеристику природно – экономическим условиям производства в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ и сделать анализ достигнутого уровня эффективности хозяйствования в молочном скотоводстве хозяйства;
- изучить мероприятия по увеличению экономической эффективности в производстве молока применительно к изучаемому хозяйству, с учетом его природно-экономических условий.

В ходе выполнения данной работы применялись монографические, статистические, расчетно-конструктивные и абстрактно-логические методы экономического исследования.

1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА МОЛОКА

1.1 Значение и понятие организации производства

Деятельность любой организации ориентирована на получение определённых результатов. Однако одни хозяйства уверенно достигают поставленных целей, другие – работают менее успешно. Находясь в одинаковых природно - климатических и экономических условиях, хозяйствующие субъекты получают различные результаты производственной и финансово -хозяйственной деятельности. Успех деятельности многих организаций связывают с наличием материальных, финансовых и трудовых ресурсов и умением ориентироваться в рыночной среде. Однако первостепенную роль играет грамотная организация всего производственного процесса[4].

Понятие «организация» в научной литературе определяется в двух аспектах: в буквальном смысле слова это устройство, упорядочение, приведение в систему, в более конкретной формулировке – совокупность принципов, методов и форм согласования действий работников, направленных на наиболее рациональное использование производственных ресурсов[7].

Нечаев В.И. рассматривает организацию производства как комплекс мероприятий по эффективному сочетанию живого труда с материальными элементами производства в конкретных социально - экономических условиях[26].

Попов Н.А. считает, что организация сельскохозяйственного производства – это совокупность принципов, методов и форм согласования коллективных действий работников организации,

направленных на наиболее рациональное использование производственных ресурсов.

По мнению Яковлева Б.И. организация производства – это наука, изучающая закономерности рационального построения и ведения производства с целью повышения эффективности её деятельности и обеспечения дальнейшего роста народного благосостояния.

Крячков И.Т. определяет организацию агропромышленного производства как науку, которая изучает и планирует процессы создания сельскохозяйственной продукции как способ соединения живого и овеществлённого труда, достижений научно-технического прогресса в рамках отдельных организационно-производственных структур.

Шакиров Ф.К. утверждает, что организация сельскохозяйственного производства – это наука, раскрывающая и объясняющая закономерности, принципы, методы, формы рационального построения и осуществления эффективной деятельности сельскохозяйственных организаций во взаимодействии с предприятиями других сфер агропромышленного комплекса[11].

Таким образом, можно сделать вывод о том, что вышеназванные авторы придерживаются единого подхода в определении сущности организации производства.

Организация сельскохозяйственного производства предусматривает осуществление системы мер по эффективному использованию земли, трудовых, технических, материально -производственных и финансовых ресурсов с целью получения большего объёма продукции высшего качества при экономном расходовании средств.

Как экономическая наука организация производства ставит перед собой задачу обеспечить устойчивые темпы повышения эффективности сельскохозяйственного производства при наименьших затратах труда и средств на единицу продукции.

На основе достижений науки и практики Шакировым Ф.К. сформулированы следующие основные принципы организации производства:

- обеспечение экономической эффективности производства;
- децентрализация управления;
- учёт и соблюдение права собственности;
- материальная заинтересованность и ответственность работников;
- плановость организации производства;
- сбалансированность факторов производства;
- комплексность и интеграция;
- динамичность
- ограничение разнообразия.

Организация производства молока основана на ведении системы животноводства. Под системой животноводства понимается состав и рациональное соотношение разводимых в хозяйстве видов и групп скота, а также совокупность технологических, технических и организационно-экономических мероприятий, обеспечивающих эффективное использование животных, кормовых ресурсов, рабочей силы и средств производства.

В порядке последовательности разработки и освоения комплекса мер система животноводства на предприятии включает следующие элементы:

1. Специализацию и направление отраслей животноводства, определяемые количеством видов и соотношением товарной продукции, производимой в соответствии со спросом рынка и природно-экономическими условиями.
2. Систему воспроизводства и структуру стада в соответствии с направлением животноводства.

3. Направленную племенную работу, предусматривающую систему мер по улучшению породности и племенных качеств скота.
4. Систему кормопроизводства и кормления скота, которая предполагает создание кормовой базы обеспечивающей полноценное кормление животных по рационам, сбалансированным по всем видам питательных веществ, определение наиболее рационального типа кормления и эффективного способа использования кормовых ресурсов.
5. Способы содержания и уход за животными, включая выбор типовых построек соответствующих размеров для размещения скота.
6. Систему ветеринарных мероприятий, которая предусматривает проведение всех необходимых профилактических мер, а также борьбу с болезнями животных.
7. Систему машин и оборудования, предусматривающую комплексную механизацию, электрификацию отдельных рабочих процессов, а возможно, и полную автоматизацию производственного процесса в целом.
8. Систему организационно -экономических мер, которая наряду с вопросами специализации, размеров и размещения ферм включает организацию труда, планирование и учет, внутривладельческие и межхозяйственные производственные связи и экономические взаимоотношения, нормирование издержек производства, реализацию продукции и рентабельность хозяйства.

1.2 Основные элементы организации производства молока

Молочное скотоводство является одним из основных отраслей в сельском хозяйстве. Молоко – это незаменимый продукт питания в детстве, как для людей, так и для сельскохозяйственного скота. В состав молока входит много питательных веществ. По сравнению с молоком ни один пищевой продукт не имеет столько питательных веществ. Молоко имеет

практически все известные на данный момент витамины. Если сравнить крупный рогатый скот с иными видами животных, то можно сказать, что крупнорогатый скот имеет более высокую молочную продуктивность.

Молоко – ценнейший продукт питания. По пищевым достоинствам молоко занимает первое место среди всех продуктов животноводческой отрасли и считается незаменимым продуктом питания. Оно содержит все нужные для организма человека вещества в легкоусвояемой форме. Также считается незаменимым сырьём для отдельных других отраслей пищевой промышленности.

Прогрессивные огромные молочные комплексы с интенсивным животноводством и высочайшей производительностью труда числятся образцами промышленного изготовления молока и также производственным экспериментальным полигоном для грядущего усовершенствования технологии[19].

Технология изготовления молока на огромных фермах и комплексах, в основном, находится в зависимости от механизации систем основных технологических процессов и от способов содержания животных.

Внедрение индустриальных технологий, какие подходят большому машинному производству, комплексная механизация и разумная организация трудовых действий разрешают сотворить на молочных комплексах и фермах поточные технологические полосы: доения скотин и первичной отделки молока (время от времени и также промышленной переработки), уборки навоза, питания животных, погрузочно-разгрузочных и иных запасных операций[7].

При организации машинного доения скотин принимают во внимание величину ферм (комплексов) и метод содержания животных. В зависимости от этого можно внедрить различные доильные установки.

Принципиальный смысл для усовершенствования свойств молока в ходе изготовления имеют его первичная переработка и сохранение. Необходимо снабдить высшую санитарную культуру на фермах и

комплексах, выполнять поставленные научно-технические запросы при подготовке скотин к доению и в ходе доения. Этому способствуют поддержание доильного оснащения и оснащения молочных отделений в рабочем состоянии, организация периодического и нужного обеспечения предприятий материалами для фильтрации, моющими и антисептическими средствами[15].

С целью получения качественной молочной продукции нужно снабдить молочные отделения ферм и комплексов холодильным оборудованием и необходимой нормативно – технической документацией (ГОСТами на производимое молоко, правилами машинного доения коров и т. д.), передовыми метрологическими средствами.

Повышение свойства продукции также достаточно сильно зависит от уровня квалификации, профессиональной подготовки и материального интереса животноводов. По этой причине на молочных комплексах и фермах организуют обучение трудящихся, до этого только операторов машинного доения - приёмам изготовления высокосортной продукции. В тех же целях их материальное стимулирование выполняется с учётом свойств реализуемого молока.

В комплексе обстоятельств интенсификации изготовления молока самую главную роль играет создание крепкой кормовой базы. Абсолютное снабжение скота высокопитательными кормами позволяет увеличить производительность животных до 35%.

Организация кормовой базы обязана снабдить рацион для любого вида и половозрастной категории скота на конкретном шаге содержания и развития, чтобы добиться большей продуктивности при обычных затратах кормов на единицу продукции [2].

Иным принципиальным моментом совместно с укреплением кормовой базы считается углубление квалификации и концентрации изготовления. Планомерное воплощение квалификации, грядущее сосредоточение изготовления будут сопровождаемым увеличением производительности

труда, взлетом денежной эффективности и снижением себестоимости продукции. Создание особых молочных хозяйств в узкой связи с внутрихозяйственной специализацией, организацией бригад по производству молока, выращиванию и откорму молодняка.

Специализация способствует совершенствованию технологии и организации изготовления продукции на промышленной базе, содействует совершенствованию труда, формирует условия для действующего внедрения ресурсов, развития научно-технического прогресса, содействует улучшению характеристики продукции и росту изготовления. Эта причина позволяет повысить степень изготовления продукции молочного скотоводства до 25-30 %[7].

Принципиальным условием роста производительности молочного производства считается наибольшее использование генетического потенциала молочной продуктивности коров с поддержкой ведения новейших методик селекционно-племенной работы. К образцу, яловость быстро понижает производительность коров на 35%. А уменьшение сроков выращивания первотелок с 35 до 26-28 месяцев усиливает продуктивность рано отелившихся животных на 15-20%[23].

Продуктивность коров также зависит и от их породы. Высочайшая продуктивность у коров породы Голштинская – 6500-7000 кг, Черно-пестрая – 5500-6000 кг, Холмогорская – наиболее 6000 кг молока в год.

Проблема воспроизводства крупного рогатого скота и бесплодия коров существенно понижает производство молочной продукции (до 40%). Задачей ветеринарной службы является понижение заболеваемости коров.

Увеличение оплаты труда способствует увеличению интереса работников в итогах личного труда, потому что в молочном скотоводстве заработная плата начисляется за 1 ц молока. Таким образом, возможно увеличить производство молока на молочных фермах до конкретного значения.

Племенная база животноводства является основой эффективного ведения отрасли и решающим фактором активного влияния на продуктивный потенциал товарного животноводства. В целях сохранения и развития племенной базы необходимо создать в районе селекционно-племенной центр. Селекционно -племенная работа позволяет существенно повысить генетический потенциал продуктивности за счет широкого использования высококачественного генофонда импортных пород. К заметному повышению эффективности производства молока приводит межпородное скрещивание[24].

Несбалансированное кормление, низкопитательные (по основным биологическим компонентам) рационы, наличие в кормах вредных и токсических веществ, лишение животных физиологически естественной потребности в активном движении угнетают их воспроизводительную способность.

Учитывается способ содержания животных и размер ферм при решении вопроса об организации машинного доения коров. В зависимости от этого процесс может быть организован с применением разных доильных установок. На крупных молочных фермах и комплексах при беспривязном содержании применяется групповое закрепление животных за работниками, в связи, с чем единственно возможным является доение коров в доильных залах на стационарных групповых установках. Применение той или иной установки зависит от размера фермы и комплекса, а также выравненности стада по уровню продуктивности и скорости молокоотдачи.

Персонал – это основной состав работников организации, выполняющий различные производственно -хозяйственные функции. Он характеризуется численностью, определяется характерным образом, сложностью, трудоемкостью производственных процессов, степенью их механизации, автоматизации, компьютеризации.

Научная организация труда и его нормирование является важнейшим условием в повышении качества продукции и увеличение производства молока, производительности труда на основе материальной заинтересованности всех работников ферм[11].

Важным звеном в системе поддержки предприятий по производству, переработке и реализации молока должно стать стимулирование и регулирование закупочных, оптовых и розничных цен.

Необходимо совершенствовать экономические взаимоотношения сельхозтоваропроизводителей с перерабатывающими предприятиями и комбикормовыми заводами путём создания крупных региональных кооперативов по производству, переработке и сбыту молока и молочной продукции.

Результаты проведённых в этой области исследований показывают, что только комплексный подход к организации молочного животноводства и сбыта его продукции способствует сельскохозяйственным товаропроизводителям стабилизировать и увеличивать производство, а также повышать его эффективность.

1.3 Современное состояние отрасли молочного скотоводства

В отрасли молочного скотоводства доход зависит от трёх главных элементов:

- выручки от реализованного молока;
- выручки от реализации либо стоимость телёнка (не учитывая предприятий, которые специализируются на доении коров в течение одной лактации);
- выручки от реализации выбракованной коровы на мясо.

В последние годы в развитии российского животноводства достигнуты заметные позитивные изменения. Основой высококачественного

переворужения и модернизации животноводческих предприятий стала осуществление приоритетного государственного проекта « Развитие АПК» и Государственная программа «Развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2008–2012 гг». Участниками проектов были привлечены сотни миллиардов рублей долговременных кредитов для строительства, реконструкции и модернизации животноводческих комплексов и ферм.

Агропромышленный комплекс представляет собой крупную сферу народного хозяйства республики, обеспечивая население главными продуктами питания собственного изготовления. Показатели потребления продовольствия на душу населения в Татарстане существенно больше, чем в среднем по России.

Развитие аграрного сектора экономики было и остается одним из приоритетов экономической политики руководства Татарстана, отрасли оказывается значимая государственная помощь.

Успешно выполняются все мероприятия по реализации национального аграрного проекта. В 2017 году в агропромышленном комплексе республики продолжилась устойчивая динамика роста изготовления и реализации сельскохозяйственной продукции.

Исходя из отечественного и мирового опыта прогрессирования молочного скотоводства и с учетом сегодняшней ситуации в России, нужно не повышать, а стабилизировать поголовье молочных коров и сосредоточиться на повышении интенсивности использования существующего поголовья, на росте молочной продуктивности, проводя зоотехнические, организационные и экономические мероприятия.

На сегодняшний день Россия является одним из крупных производителей молока на планете. По итогам 2017 года производство сырого молока в сельскохозяйственных организациях и крестьянских (фермерских) хозяйствах составило 17,9 млн. тонн, что на 3,5% больше уровня 2016 года. С 2005 по 2016 год производство молока в

сельхозорганизациях выросло на 1 млн. тонн или на 8%, в фермерских хозяйствах – на 1,2 млн. тонн или более чем в 2 раза.

Перед российскими аграриями стоит задача нарастить производство для полного обеспечения потребностей страны отечественным молоком. Развитие молочного животноводства, как основы для кратного увеличения объемов производимого сырого молока, является одним из приоритетных направлений для Минсельхоза России. Для этих целей предусмотрен целый комплекс мер господдержки молочного животноводства, среди которых компенсация инвестиционных затрат на строительство и модернизацию животноводческих комплексов молочного направления, а также механизм льготного кредитования.

Только в 2017 году на развитие молочного животноводства аграрии страны получили льготные кредиты по ставке не выше 5% годовых на сумму 61,3 млрд. рублей, что позволит увеличить производство сырого молока примерно на 500 тыс. тонн ежегодно.

Рост производства молока и поголовья (+3,4% до 1,2 млн голов) в фермерских хозяйствах во многом связан с реализуемой государством программой поддержки строительства семейных животноводческих ферм. В 2017 году гранты получили 670 хозяйств, с момента начала реализации программы за 2012-2016 годы – 4150 хозяйств на сумму 17,3 млрд рублей. В 2017 году размер гранта для фермеров, занятых мясным и молочным скотоводством увеличен с 1,5 до 3 млн руб., а для семейных животноводческих ферм – с 21,6 до 30 млн руб.

Рост производства в молочной отрасли также связан с повышением производительности. За 2017 год удой молока в расчете на 1 корову молочного стада в сельскохозяйственных организациях составил 5600 кг, что на 4,3% (на 230 кг) больше уровня 2016 года. Селекционная работа и новые технологии позволили увеличить продуктивность коров по сравнению с 2000 годом в два с половиной раза (с 2300 кг в 2000 году до 5600 кг в 2017 году). В 2018 году Минсельхоз России продолжит работу по повышению

продуктивности в молочном скотоводстве и совершенствованию племенных качеств животных.

Темпы увеличения производства молока в сельхозорганизациях и фермерских хозяйствах при текущем уровне господдержки и инвестирования при длительной окупаемости затрат в молочном животноводстве за счет реализации генетического потенциала продуктивности скота, улучшения кормовой базы, технологической оснащенности и рационального управления стадом останутся на уровне 3-5%. Соответственно на полное замещение импорта потребуется порядка 7-10 лет.

Проводимая Минсельхозом России работа по увеличению государственной поддержки инвестиционной активности в молочном животноводстве обеспечит сокращение сроков импортозамещения до 5-6 лет.

Республика Татарстан является лидирующей республикой в целом по Российской Федерации по валовому надою молока. Удельный вес молока, которая произведена в республике, в объеме, произведенном агропромышленным комплексом страны, с каждым годом повышается.

Достаточно много работ проводится по реконструкции, а также строительству животноводческих объектов. В Республике Татарстан с её высочайшим инновационным потенциалом имеется вероятность непрерывно вводить в процесс изготовления инновационные способы и технологии, что приводит к тому, что создаются продукты, которые являются высококачественными и конкурентоспособными, вкусными и полезными, а при этом количество ручного труда в процессе изготовления станет наименьшим. Это же касается и сельскохозяйственных предприятий.

2 ХАРАКТЕРИСТИКА ПРИРОДНЫХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЙ ПРОИЗВОДСТВА В ООО «СЕРП И МОЛОТ» ВЫСОКОГОРСКОГО РАЙОНА РТ И СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИИ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА МОЛОКА В ХОЗЯЙСТВЕ

2.1 Местоположение, размеры землепользования и природные условия хозяйства

Высокогорский район является одним из самых крупных в нашем республике. С юга он подступает к столице г. Казани, а с севера граничит с марийскими тайгами.

ООО «Серп и Молот» располагается в селе Шапши Высокогорского района республики, расположенная на реке Шапши (по левому притоку реки Казанка), в 13 км от Востока от железнодорожной станции Высокая Гора, в 44 км от республиканского центра.

Общая площадь земельного фонда хозяйства составляет 5804 га., сельскохозяйственных угодий в том числе 5647 га., пашни 4547 га, пастбищ 1092 га.

Центральная усадьба хозяйства находится в агропоселке Шапши, расположенная в 3 км. от дороги Казань – Арск.

Удаленность составляет от главных пунктов сбыта основных видов сельскохозяйственной продукции: по зерну и рапсу 9 км., по картофелю в овощную базу 46 км., молоку 102 км., мяса 48 км. Удаленность составляет от баз приобретения основных видов материально-технических запасов: сельскохозяйственных машин, запчастей и горюче-смазочных материалов 30 км., стройматериалов 46 км., удобрения 304 км.

На территории хозяйства главным образом преобладают почвы светло-серые и серые лесные, дерново-подзолистые. Умеренно-континентальный климат господствует. Земельный массив представлен приподнятую равнину, рельеф прямой, смирный с незначительными уклонами.

Объекты социальной инфраструктуры, куда входит школа-гимназия, сельсовет, столовая, клуб, аптека, мечеть находятся на территории села Утараты. По территориям предприятия размещены нижеследующие подсобные производства: машинно-тракторный парк с ремонтными хозяйствами, автопарк, энергетическая служба, теплоснабжение, склад ГСМ и запчастей.

Проанализируем состав земельных фондов и структуру сельскохозяйственных угодий и отобразим в таблице 1.

Таблица 1 - Состав земельных фондов и структура сельскохозяйственных угодий в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ за 2013-2017 годы

Показатели	Годы										В средн ем по РТ за 2017 г
	2013		2014		2015		2016		2017		
	Площадь, га	Структура, %	Площадь, га	Структура, %	Площадь, га	Структура, %	Площадь, га	Структура, %	Площадь, га	Структура, %	Структура, %
Общая земельная площадь	6147	X	6386	X	6378	X	6296	X	5804	X	X
в том числе сельхозугодий	6147	100	6147	100	6139	100	6139	100	5647	100	100
из них: пашня	5047	82,2	5047	82,2	5047	82,2	5047	82,2	4547	80,5	87,6

Сенокосы	8	0,1	8	0,1	-	-	-	-	-	-	1,9
Пастбища	1092	17,9	1092	17,9	1092	17,9	1092	17,9	1092	19,3	10,2
Процент распаханности	X	82,2	X	82,2	X	82,2	X	82,2	X	80,5	87,6

Из таблицы 1 видно, что общая площадь земли в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ в период с 2015 по 2017 года сокращается, а именно на 574 га. Как и сокращается площадь сельхозугодий и пашни в динамике с 2016 по 2017 года. В отчетном 2017 году, как и в предыдущем году, в хозяйстве под сенокосы земли не выделили. Таким образом, наибольший удельный вес в структуре сельскохозяйственных угодий в изучаемом хозяйстве занимает площадь пашни, 80,5%, в то же время данный показатель меньше среднереспубликанского показателя на 7,1 пункта.

В хозяйстве вся площадь находится в обороте, что говорит об интенсивности использования своих земель, так как процент распаханности выше 80%.

27,4 – это оценочный балл оценки сельскохозяйственных угодий в хозяйстве по природным свойствам.

Земельный состав располагает огромным значением для сельского хозяйства. Это единственная отрасль народного хозяйства, что зависит напрямую от использования земли. В то же время земля выступает как предмет труда и средство труда. Земля способна непрерывно приумножать свою производительность если правильном уходе.

2.2 Организационно-производственная структура и специализация хозяйства

На территории изучаемого хозяйства размещены внутривозрастные подразделения и разного рода службы. Их роль и назначение в производстве различны. Все они делятся на подразделения основного производства

(отделения, бригады, звенья - они производят сельскохозяйственную продукцию), вспомогательного, обслуживающего (ремонтные мастерские, хранилища для обслуживания подразделений основного производства) и подсобные отрасли (пилорама и др.).

Данное хозяйство имеет трехступенчатую организационную структуру, построенную по отраслевому принципу, который предусматривает создание специальных отраслевых подразделений – цехов. Имеется три цеха: цех животноводства, цех растениеводства, цех механизации и электрификации. Цех растениеводства возглавляет главный агроном, цех животноводства - главный зоотехник, цехом механизации и электрификации руководит главный инженер.

На предприятии структура управления, как и организационная структура, трехступенчатая, построенная по принципу: руководитель – начальник цеха – бригадир.

Для более полной характеристики хозяйства необходимо определить производственное направление и уровень специализации производства.

Таблица 2- Стоимость и структура товарной продукции в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ за 2013-2017 года

Вид продукции	Годы									В среднем за 5 лет
	2013	2014		2015		2016		2017		
	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	%
Зерно	9,0	263,1	17,9	263,8	16,6	126,5	8,8	91,1	5,8	11,6
Рапс	-	13,4	0,9	38,8	2,5	29,5	2,1	106,0	6,7	2,4
Молоко	69,6	929,9	63,4	1006,4	63,8	1035,5	72,6	1156,9	73,8	68,6
Мясо КРС	21,3	260,6	17,6	268,6	17,1	235,6	16,6	216,8	13,8	17,3
Мясо лошадей	-	2,8	0,2	1,8	0,1	0,7	0,1	-	-	0,1

Итого	100	1469,9	100	1579,5	100	1427,5	100	1570,7	100	100
-------	-----	--------	-----	--------	-----	--------	-----	--------	-----	-----

Из таблицы 2 можно сказать, что специализация ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ скотоводческая, так как наибольший удельный вес в структуре товарной продукции в среднем за 5 лет занимает производство молока и мяса КРС, 68,6 % и 17,3 % соответственно.

Для характеристики уровня (степени) специализации хозяйства используем показатели коэффициентов специализации. Величина их определяется на основе данных таблицы 2 по формуле И.В. Поповича:

$$K_c = 100 / \sum P (2j - 1), \text{ где}$$

K_c – коэффициент специализации;

P – удельный вес каждой отрасли в структуре товарной продукции;

j – порядковый номер отрасли в ранжированном ряду по удельному весу в структуре товарной продукции, начиная с наивысшего:

$$K_c = 100 / 85,9(2*1-1) + 11,6(2*2-1) + 2,4(2*3-1) + 0,1(2*4-1) = 0,75$$

Коэффициент специализации равен 0,75, что свидетельствует об углубленном уровне специализации в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ.

Итак, для повышения эффективности управления необходима четко построенная организационная структура, которая определяет полномочия и ответственность каждого подразделения предприятия. В ООО «Серп и Молот» определены четкие функции подразделений, определены права и обязанности каждого руководителя и сотрудника, что благоприятно воздействует на систему управления предприятием.

2.3. Обеспеченность хозяйства производственными фондами и трудовыми ресурсами

В этом разделе будет сделан глубокий анализ уровня экономической эффективности хозяйственной деятельности ООО «Серп и Молот» в динамике по годам, и рассмотрим следующие ключевые вопросы:

1. Обеспеченность хозяйства основными производственными фондами и энергетическими ресурсами.
2. Обеспеченность хозяйства трудовыми ресурсами.

Таблица 3 – Уровень фондооснащенности и фондовооруженности труда в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ за 2013-2017 года

Показатели	Годы					В среднем по РТ за 2017 г.
	2013	2014	2015	2016	2017	
Среднегодовая стоимость основных производственных фондов сельскохозяйственного назначения, тыс.руб.	143353	144950	141414	138530	143302	265228
Площадь сельскохозяйственных угодий, га.	6147	6147	6139	6139	5647	6290
Среднегодовая численность работников, занятых в сельскохозяйственном производстве, чел.	181	163	141	92	92	98
Фондооснащенность,	2332,1	2358,1	2303,5	2256,6	2537,7	4216,7

тыс.руб на 100 га сельхозугодий						
Фондовооруженность, тыс.руб. на 1 работника	792,0	889,3	1002,9	1505,8	1557,6	2706,4

Из таблицы 3 видно, что среднегодовая стоимость основных производственных фондов с 2013 по 2017 года колеблется, а среднегодовая численность работников, занятых в сельхозпроизводстве, в динамике с 2013 по 2016 года, сокращается с 181 до 92 человек, то есть в 2 раза.

Фондооснащенность труда выросла на 8,8 % к 2017 году по сравнению с базисным 2013 годом, данный показатель отчетного года ниже на 66,2 % чем в среднем по республике.

Что же касается показателя фондовооруженности, то данный показатель из года в год имеет тенденцию увеличения и к 2017 году составляет 1557,6 тыс. руб. на 1 работника, что ниже среднереспубликанского показателя на 73,8 %.

Таблица 4 - Уровень энергообеспеченности и энерговооруженности труда в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ за 2013-2017 года

Показатели	Годы					В среднем по РТ за 2017 г.
	2013	2014	2015	2016	2017	
Сумма энергетических мощностей, л.с.	17800	17800	7525	7525	7600	6477
Площадь пашни, га	5047	5047	5047	5047	4547	5508
Число среднегодовых работников, чел.	181	163	141	92	92	98
Энергообеспеченность на 100 га пашни, л.с.	352,7	352,7	149,1	149,1	167,1	117,6

Энерговооруженность на 1 работника, л.с.	98,3	109,2	53,4	81,8	82,6	66,1
---	------	-------	------	------	------	------

По данным таблицы 4 видно, что энергооснащенность труда в динамике по годам снижается, к отчетному году составляет 167,1 л. с. на 100 га. пашни, что все же выше на 42,1 % по сравнению со среднереспубликанскими данными за отчетный период.

Показатель энерговооруженности труда с базисного 2013 года по 2017 года также варьирует, а с 2014 года по 2015 сокращается в 2 раза. Рассматриваемый показатель в отчетном году составила 82,6 л.с. на 1 работника, это выше на 25,0 %, чем в среднем по республике.

Таблица 5 – Запас труда и уровень его использования в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ за 2013-2017 года

Показатели	Годы					В среднем по РТ за 2017 г.
	2013	2014	2015	2016	2017	
Среднегодовое число работников хозяйства, чел.	195	180	153	101	101	106
Годовой запас труда, тыс. чел-час.	354,9	327,6	278,5	183,8	183,8	192,4
Фактически отработано, тыс. чел-час	406	401	329	210	211	213
Уровень использования запаса труда, %	114,4	122,4	118,1	114,3	114,8	110,7

Как видно из таблицы 5 в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ в 2013-2017 года уровень использования трудовых ресурсов выше допустимого уровня – это объясняется нехваткой рабочей силы. В 2017 году уровень использования трудовых ресурсов составляет 114,8 %, это на 14,8 % выше нормативного, т.е. при сохранении тех же условий работы количество

рабочих должно быть больше. Тогда как в среднем по республике данный показатель ниже на 4,1 пункта.

Наиболее активной частью средств производства является техника.

Обеспеченность ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ конкретными видами технических средств рассмотрим в таблице 6.

Таблица 6 - Уровень обеспеченности основными машинами в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ за 2013-2017 года

Показатели	Годы				
	2013	2014	2015	2016	2017
Площадь пашни, га.	5047	5047	5047	5047	4547
Нормативная нагрузка пашни на 1 трактор, шт.	100	100	100	100	100
Требуемое число тракторов, шт.	50	50	50	50	45
Имеется тракторов, шт.	23	23	21	19	20
Уровень обеспеченности тракторами, %	46	46	42	38,0	44,4
Площадь посева зерновых и зернобобовых, га.	2100	1900	2100	1890	2100
Нормативная нагрузка посевов на 1 зерноуборочный комбайн, га.	150	150	150	150	150
Требуемое число зерноуборочных комбайнов, шт.	14	12	14	13	14
Имеется зерноуборочных комбайнов, шт.	7	7	7	8	9
Уровень обеспеченности зерноуборочными комбайнами, %	50	58	50,0	61,5	64,3

Из таблицы 6 видим, что хозяйство не обеспечено необходимыми техническими средствами, то есть обеспеченность тракторами составляет

лишь 44,4% и зерноуборочными комбайнами 64,3 % за отчетный 2017 год, тогда как данные показатели должны составлять не менее 100 %.

2.4. Динамика обобщающих показателей эффективности производства в хозяйстве

Для того чтобы оценить экономическую эффективность агропромышленного комплекса нужны определенные показатели, например различные факторы, которые оказывают влияние на производственный процесс.

Таблица 7 - Показатели экономической эффективности сельскохозяйственного производства в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ за 2013-2017 года

Показатели	Годы					В средне м по РТ за 2017 г.
	2013	2014	2015	2016	2017	
1	2	3	4	5	6	7
Стоимость валовой продукции в расчете на:						
- 100 га соизмеримой пашни, тыс.руб.	127,7	171,0	164,5	158,4	196,3	301,7
- 1 среднегодового работника, тыс.руб.	10,5	14,9	16,5	25,1	28,2	49,3
- 100 руб. основных производственных фондов, руб.	1,2	1,7	1,6	1,7	1,8	1,8
- 100 руб. издержек производства, руб.	1,8	2,4	1,9	2,9	1,9	2,5
Сумма валового дохода в расчете на:						
- 100 га соизмеримой пашни, тыс.руб.	2493,2	2499,1	2425,2	2335,3	2290,8	2186,7
- 1 среднегодового работника, тыс.руб.	281,3	283,9	243,4	370,2	361,9	357,0

- 100 руб основных производственных фондов, руб.	25,1	25,1	24,3	25,8	24,6	13,3
- 100 руб издержек производства, руб.	28,1	28,2	27,4	41,8	38,3	17,9

Продолжение таблицы 7

1	2	3	4	5	6	7
Сумма прибыли в расчете на:						
- 100 га соизмеримой пашни, тыс.руб.	592,3	815,1	468,2	673,3	897,9	746,2
- 1 среднегодового работника, тыс.руб.	48,7	70,8	46,9	106,7	128,9	121,8
- 100 руб основных производственных фондов, руб.	5,5	8,0	4,7	7,1	8,3	4,5
- 100 руб издержек производства, руб.	8,5	11,5	5,3	12,4	8,9	6,1
Уровень рентабельности, %	14,0	15,2	7,5	11,0	11,4	9,7

По вышеуказанной таблице можно сделать следующие выводы: показатели экономической эффективности не имеют ярко выраженной тенденции изменения.

Так, например, стоимость валовой продукции на 1 среднегодового работника в 2017 году составила 28200 руб.- максимальное значение в динамике с 2013 по 2017 года, что ниже в 2 раза по сравнению со среднереспубликанским показателем.

Сумма прибыли в расчете на 1 среднегодового работника в 2015 году составляет 46,9 тыс. руб., что ниже на 51,0 % по сравнению с данным показателем за 2014 год, что связано с уменьшением прибыли хозяйства. Но в то же время к отчетному году наблюдается рост данного показателя в 3 раза, то есть до 128,9 тыс.руб. на одного работника, что на 5,8 % выше, чем в среднем по республике.

Уровень рентабельности дает нам возможность увидеть эффективность производства с точки зрения получения прибыли на единицу материальных, трудовых затрат по производству и сбыту продукции.

Необходимо отметить, что хозяйство рентабельное за все изучаемые года с 2013 по 2017, о чем свидетельствуют приведенные данные. Уровень рентабельности ООО «Серп и Молот» в отчетном году составила 11,4 %, что выше данного показателя за предыдущий год на 0,4 пункта, и также выше среднереспубликанского показателя на 1,7 пункта.

2.5 Анализ достигнутого уровня производства молока в хозяйстве

Далее рассмотрим положение дел в животноводстве и приведем анализ достигнутого уровня производства молока в изучаемом хозяйстве.

Таблица 8- Показатели экономической эффективности животноводства в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ за 2013-2017 года

Показатели	Годы					В среднем по району за 2017 год
	2013	2014	2015	2016	2017	
Стоимость валовой продукции в расчете на: 1 условную гол., тыс.руб.	0,8	1,4	1,5	0,8	0,9	1,1
1 среднегодового работника, тыс.руб.	11,0	15,2	15,5	23,3	32,5	33,9
100 руб. издержек производства, руб.	2,3	6,4	6,4	1,9	1,8	2,5
Сумма прибыли (убытка) в расчете на: 1 условную гол., тыс.руб.	6,0	-0,6	2,1	4,7	8,5	7,8
1 среднегодового работника, тыс.руб.	78,6	-2,2	4,9	50,7	119,7	118,3

100 руб. издержек производства,руб.	16,1	-2,7	3,6	11,2	17,7	17,8
Уровень рентабельности, убыточности (-), %	18,0	-3,0	17,3	10,5	17,0	18,1

Анализируя таблицу 8, можно сказать следующее: что стоимость валовой продукции в расчете на 1 условную голову скота в динамике с 2013 по 2015 года возрастает в 2 раза, но к отчетному году уже наблюдается некое снижение до значения 2013 года. Стоимость валовой продукции в расчете на 1 среднегодового работника за отчетный год составляет 32,5 тыс. руб., что ниже показателя в среднем по району на 4,3%.

Животноводство в изучаемом хозяйстве в 2014 году было убыточным, о чем свидетельствуют приведенные данные. Однако, к 2015 году отрасль животноводства в хозяйстве принесла уже прибыль. Например, сумма прибыли в расчете на 1 условную голову скота за данный период составила 3,6 тыс. руб.

Уровень рентабельности животноводческой отрасли в 2017 году составляет 17,0 %, это выше чем было в 2016 году на 6,5 пункта, в то же время ниже на 1,1 пункта среднерайонного показателя за отчетный период.

Хозяйство использует доильные установки с молокопроводом АДМ-8А. Агрегат АДМ-8А специализирован для доения коров в стойлах в молокопровод при привязном способе содержания. Данный агрегат выполняет первичную обработку молока, то есть его фильтрацию и охлаждение, непосредственно в самом потоке. Имеется механизм автоматической промывки и дезинфекции молочной линии. Это поможет получить качественную продукцию. Так как ручная промывка занимает длительное время и не обеспечивает такой согласованности действий как при машинной промывке и может привести к риску сохранения бактерий внутри молокопровода.

Важным моментом считается эффективное навозоудаление, которое поддерживает гигиенические условия доения и здоровье коров. В изучаемой

организации применяются транспортеры, которые эффективно удаляют как твердый, так и жидкий навоз.

На сегодняшний день в молочном скотоводстве хозяйства используют сдельную форму оплаты труда. Из систем оплаты труда используют сдельно – премиальную систему оплаты труда за центнер (единицу) произведённой продукции, учитывая её качество.

В организациях применяется система социальных выплат и трудовых льгот (на питание в производстве, матпомощь).

Рабочим, постоянно трудящихся на предприятия и имеют неизменный стаж работы в организации не меньше одного года, в размере 20% начисляется премия на основную заработную плату.

Ежемесячная премия работников животноводства:

- при выполнении задания – 20%;
- при среднесуточных надоях на 1 л больше задания – 40%.

Таблица 9 – Анализ изменения фонда оплаты труда у доярок в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ

Показатели	Базис	Отчет 2017	Отклонение
Численность работников всего, чел.	19	20	+1
Оплата труда всех работников, тыс.руб.	4854	5304	+450,0
Оплата 1 работника в месяц, руб.	21289,5	22100,0	+810,5
Отклонение оплаты труда всех работников за счет изменения: 1)численности работников	х	х	+279,2
2)оплаты 1 работника	х	х	+170,8

Как видно по таблице 9, фонд оплаты труда у доярок к отчетному году увеличивается на 450 тыс. руб., что происходит за счет увеличения

среднемесячной заработной платы работника за рассматриваемые года на 810,5 руб., а численности доярок на 1 работника.

При начислении заработной платы руководствуются положением об оплате труда и премировании, нормами обслуживания, расценками, тарифными ставками и должностными окладами, установленными в хозяйстве.

Кормят животных, применяя грубые, сочные, концентрированные корма и добавляя необходимые добавки. Приготовление и раздача кормов осуществляется миксером итальянской компании «Storti». При применении разных типов кормов их необходимо смешивать, чтобы обеспечить соответствующий кормовой баланс. Предварительно измельчив и смешав корма в кормораздатчике, можно упростить процедуру раздачи, повысить поедаемость. Применение миксера для приготовления монокорма обеспечивает продуктивность, снижает затраты на единицу продукции, улучшает трудовые условия. В данной технологии предусматривается автоматическое поение животных. Но, к сожалению, не все фермы имеют данные технологии содержания коров. В изучаемом хозяйстве породность животных Холмогорская Татарстанского типа.

Для более детального анализа состояния животноводства рассмотрим динамику поголовья и продуктивности животных.

Таблица 10 – Динамика продуктивности коров в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ за 2013-2017 года

Показатели	Годы					В среднем за 5 лет
	2013	2014	2015	2016	2017	
Поголовье, гол.	700	700	700	700	700	700
Надой на 1 фуражную корову, ц.	50,8	50,8	50,1	54,4	58,3	52,9
Валовое производство, ц.	35567	35575	35056	38080	40838	37023

Рассмотрев таблицу 10, мы видим, что надой на 1 фуражную корову увеличивается по годам, а к отчетному году составляет 58,3 ц., что выше данного показателя за 2016 год на 7,2%.

Максимальное значение валового производства молока приходится на отчетный 2017 год, так как показатель поголовья коров за все изучаемые года не меняется и составляет 700 гол., соответственно, решающим фактором изменения валового производства молока в хозяйстве является продуктивность коров.

Решающим фактором изменения валового производства является продуктивность животных, которая зависит от уровня кормления и содержания животных.

Таким образом, в 2017 отчетном году по сравнению с 2016 годом среднегодовой удой на 7,2% возрастает, как и показатель валовой выход продукции.

Таблица 11 - Динамика продуктивности и валового производства молока в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ за 2013-2017 года

Год динамики	Продуктивность			Производство молока		
	центнеров, с 1 гол.	темпы роста, %		центнеров	темпы роста, %	
		базисные	цепные		базисные	цепные
2013	50,8	100	100	35567	100	100
2014	50,8	100	100	35575	100,1	100
2015	50,1	98,6	98,6	35056	98,6	98,6
2016	54,4	107,1	108,6	38080	107,1	108,6
2017	58,3	114,8	107,2	40838	114,8	107,2

Качество реализуемой продукции в хозяйстве изучим с помощью таблицы 12.

Главной целью является сохранение молока в свежем и качественном виде на более длительное время, потому что из молока с большим

содержанием микроорганизмов и с повышенной кислотностью нереально получать качественные продукты.

По приведенным данным таблицы 12 можем утверждать, что данное хозяйство реализует вполне качественное молоко: преимущественно высшего сорта. Что говорит о том: при производстве молока большинство требований, предъявляемые к продукту, выполняются ответственно.

Таблица 12 – Основные показатели качества реализуемого молока в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ

Показатели	Базис	Отчет 2017	Отклонение отчетного года от базисного (+,-)
Физический вес, ц.	34938	39044	+4106
Зачетный вес, ц.	36993	39044	+2051
Жирность, %	3,7	3,6	-0,1
Высший сорт: Количество, ц	30635	31656	+1021
1 сорт: Количество, ц	4116	7064	+2948
2 сорт: Количество, ц.	187	324	+137

Таблица 13 - Анализ расхода кормов по поголовью коров в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ

Показатели	Базис	Отчёт 2017	Отклонение, +,-
Уровень кормления (расход кормов на 1 гол), ц к. ед.	116,5	116,9	+ 0,4
Поголовье коров, гол	700	700	-

Расход кормов, ц к. ед.	81550	81830	+280
Отклонение расхода кормов	X	X	+280
в т.ч. за счёт:			
- поголовья коров	X	X	-
- уровня кормления	X	X	+280

По данным вышеприведенной таблицы 13 видим, что расход кормов на производство продукции в 2017 году по сравнению с базисным увеличился на 280 ц к. ед. Что произошло за счёт увеличения уровня кормления 1 коровы на 0,4 ц к. ед., так как второй фактор - поголовье коров в динамике по годам не меняется и составляет 700 гол.

Анализ себестоимости производства молока представлен в таблице 14.

Таблица 14 - Анализ себестоимости производства молока в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ за 2013-2017 года

Статьи затрат	Годы				
	2013	2014	2015	2016	2017
Себестоимость 1 ц., руб.	929,7	1140,2	1287,9	1534,4	1710,6
в том числе:					
оплата труда с отчислениями	293,9	298,5	276,7	270,6	265,4
корма	377,8	739,7	733,6	1021,5	1014,2
содержание основных средств	57,5	31,0	84,8	37,6	110,3
электроэнергия	43,3	60,6	85,7	51,7	68,8

Анализ таблицы показал, что себестоимость 1 ц. молока медленными шагами растет по годам, а именно в отчетном 2017 году себестоимость 1 ц. продукции выросла на 11,5 % по сравнению с предыдущим 2016 годом.

Как видно из таблицы, самый высокий удельный вес в структуре себестоимости молока приходится на корма - 55-70 %, далее идут затраты на оплату с отчислениями на социальные нужды.

Чтобы охарактеризовать сравнительную экономическую эффективность производства определенных видов продукции, отраслей, организаций в целом необходимо не только абсолютная величина прибыли, но еще нужно прибыль, которая была получена соотносить с издержками производства. Для того чтобы достичь цели используют уровень рентабельности. Уровень рентабельности - это относительный показатель.

Таблица 15- Показатели экономической эффективности молочного скотоводства в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ за 2013-2017 года

Показатели	Годы				
	2013	2014	2015	2016	2017
Поголовье коров, гол.	700	700	700	700	700
Продуктивность, ц. на 1 гол.	50,8	50,8	50,1	54,4	58,3
Полная себестоимость 1ц., руб.	995,2	1195,3	1389,9	1791,2	1859,3
Затраты труда на 1 ц., чел-час.	2,4	2,6	2,2	2,2	1,9
Средняя реализационная цена 1ц., руб.	1529,7	1837,4	1985,5	2034,5	2290,0
Уровень товарности, %	88,6	93,4	93,2	91,7	95,6
Сумма прибыли в расчете на: 1 голову, тыс. руб.	18,4	20,3	14,2	12,1	24,0
1 чел-час., руб.	150,6	168,2	121,4	100,0	218,4
100 руб. издержек производства, руб.	34,7	27,4	18,5	13,0	21,6
Уровень рентабельности, %	53,7	53,7	42,9	13,6	23,2

Анализируя таблицу 15, можно сказать, что среднегодовая численность поголовья коров за рассматриваемые года не меняется (700 гол.).

Средняя реализационная цена 1ц. молока растет в динамике по годам, что немаловажно для эффективного производства, таким образом, данный

показатель к отчетному году составляет 2290,0 руб., что выше показателя предыдущего года на 12,6 %.

На увеличение прибыли влияет и уровень товарности продукции, так как с повышением данного показателя и увеличивается сумма денежной выручки и прибыли хозяйства, а высокая сумма прибыли дает больше возможностей для расширения производства. К отчетному году хозяйство повышает товарность молока на 3,9 пункта по сравнению с 2016 годом, что, несомненно, повлияло на эффективность отрасли.

Уровень рентабельности в 2017 году в молочном скотоводстве составляет 23,2%, что ниже значения базисного 2013 года на 30,5 пункта, но выше значения предыдущего года на 9,6 пункта.

Таблица 16 - Доля денежной выручки от реализации молока в денежной выручке организации в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ за 2013-2017 года

Показатели	Годы					2017 г к 2016 г., %
	2013	2014	2015	2016	2017	
Денежная выручка организации, тыс. руб.	129944	87230	95275	99425	115 596	116,3
Выручка от реализации продукции животноводства, тыс. руб.	68056	78565	88745	89062	103650	116,4
Выручка от реализации молока, тыс. руб.	48204	61051	64871	71081	89409	125,8
Удельный вес выручки от реализации молока, %: в выручке организации	37,1	70,0	68,1	71,5	77,3	108,1
в выручке животноводства	70,8	77,7	73,1	79,8	86,3	108,1

По таблице 16 можно сделать следующие выводы: денежная выручка организации в динамике по годам колеблется – самая высокая в базисном 2013 году, что выше на 12,4%, чем в отчетном 2017 году.

Выручка от реализации продукции животноводства по годам с 2013 по 2017 увеличивается, темп роста с 2016 по 2017 года составляет 116,4%. Выручка от реализации молока в динамике за изучаемые года также растет. В 2017 году она составляет 89409 тыс. руб., что больше значения предыдущего года на 25,8 %.

Наибольший удельный вес выручки от реализации молока в выручке организации наблюдается в 2017 году (77,3%), в выручке животноводства также в 2017 году (86,3%).

3 СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА МОЛОКА В ООО «СЕРП И МОЛОТ» ВЫСОКОГОРСКОГО РАЙОНА РТ

3.1 Основные условия развития скотоводства в рыночных условиях

Молочный комплекс является одним из важных составных долей агропромышленного комплекса, ключевой задачей функционирования которого является удовлетворение потребностей общества в молочной продукции при определенном уровне зарплаток народонаселения. Именно поэтому перспективы роста рынка молочной продукции можно оценить позитивно. Важнейшими причинами роста размеров рынка являются:

- тенденция роста реальных доходов населения;
- потенциал емкости рынка, соединенный с невысоким текущим уровнем употребления молочных товаров по сравнению с уровнем потребления в странах Европы;
- интерес к здоровому образу жизни;
- приверженность населения России к молочным продуктам.

Если имеется высокий спрос на молоко, значит, и производство молока является многообещающей деятельностью [19].

В Республике Татарстан с её высочайшим инновационным потенциалом имеется вероятность непрерывно вводить в процесс изготовления инновационные способы и технологии, что приводит к тому,

что создаются продукты, которые являются высококачественными и конкурентоспособными, вкусными и полезными, а при этом количество ручного труда в процессе изготовления станет наименьшим. Это же касается и сельскохозяйственных предприятий.

Рост производства молока можно обеспечить на базе оптимального применения производственного потенциала. Его эффективность обусловлена действием последующих главных факторов:

- кормления скота;
- углубленной специализации и концентрации на производстве;
- племенного дела;
- ветеринарной науки;
- оплаты труда, в том числе материального стимулирования работников[18].

Перспективы развития молочного скотоводства определяются предстоящим усовершенствованием всей технологии и совершенствованием методов способом кормления, ухода за животными, доения. Также идут исследования в разработке различных помесей скота, для того чтобы получить высокопродуктивные породы.

Развитие молочного скотоводства дает возможность предприятиям производить большое количество молока более высокого качества. В условиях современного мировоззрения молочное скотоводство требует полной механизации, лишь в этом случае данная отрасль будет продолжать расти.

Основными направлениями для повышения роста экономической эффективности производства молока является внедрение в производство новых технологий доения и кормления, это помогает экономить ручной труд и заработную плату, энергоресурсы. При работе доильных аппаратов нового поколения нужен всего один работник, который обслуживает все стадо животных. Так же нужно использовать молокоохладители, которые помогут снизить потери молока, так же сохранять жирность и сортность этого

скоропортящегося продукта. При внедрении рационов с витаминами увеличивается продуктивность коров и увеличивается их валовой надой[20].

Увеличение оплаты труда способствует увеличению интереса работников в итогах личного труда, потому что в молочном скотоводстве заработная плата начисляется за 1 ц. молока. Таким образом, возможно увеличить производство молока на молочных фермах до конкретного значения.

Опыт работы сельскохозяйственных организаций дает понять, что одним только повышением заработной платы без учета других интересов работников, нельзя длительное время поддерживать заинтересованность трудящихся в результатах своей деятельности. Чтобы хоть как-то повысить заинтересованность работника к работе можно, например, премировать, поощрять работников в виде путевок и дополнительной оплаты, бесплатного медицинского обслуживания, повышение квалификации специалистов и т.д.

Надо дать понять работнику организации, что рост его личных доходов может произойти лишь в том случае, когда будут выполняться такие условия как: рост объема производства и выпуска продукции, повышение качества, снижения издержек производства.

Нужно снижать уровень оплаты труда управляющего персонала и повысить размер доплаты пропорционально окладу. Что вынудит старших работников улучшить свою квалификацию, а молодые работники будут стремиться к более быстрому увеличению эффективности труда, к высокой квалификации и продвижению.

Учитывая сложившуюся ситуацию на рынке для совершенствования организации производства молочного скотоводства необходимо провести следующие меры.

Так как применение беспривязного способа более эффективнее по сравнению с доением в молокопровод, предприятие стремится перевести все поголовье коров на новую более экономичную систему содержания животных.

По нашему мнению, линейный молокопровод не сможет обеспечить производство молока высшего сорта.

От биологических способностей животных и организационно – экономических характеристик отрасли зависит рентабельность производства.

Эффективное производство должно достигаться за счет увеличения продуктивности животных.

Для прогрессирования молочного скотоводства необходимо повысить число высокопродуктивных пород коров, а также принимать меры по увеличению продуктивности коров. Эти направления нуждаются в больших капитальных вложениях и времени для получения значительных результатов.

В условиях хозяйствования, в которых мы находимся сейчас, нужно исключить зависимость молочного скотоводства от отрицательных макроэкономических условий, искать индивидуально для каждого предприятия внутренний потенциал, чтобы отрасль успешно прогрессировало. На микроуровне главным экономическим фактором увеличения эффективности молочного скотоводства можно считать вложение инвестиций в освоение новых и перспективных технологий и средств производства, роста отрасли.

Благодаря росту производительности поголовья можно уменьшить себестоимость продукции на 10-13%, и повысить выход животноводческой продукции. Максимальное использование генетического потенциала, возможности молочной продуктивности коров - это важное условие расширенного воспроизводства стада и увеличения эффективности молочного скотоводства. Но различные породы по-своему удовлетворяют потребности рынка и перерабатывающей промышленности. По удельным затратам денежных средств на производство молока основные породы имеют различия в пределах 25%. В дальнейшем удельный вес скота черно-пестрой породы должен достигнуть 5 %, а палево-пестрой и красно-пестрой - до 20%, красных пород – до 10%, бурых – до 5%. Увеличение числа основных пород

скота - это повышение удой коров, а также производство высококачественной и более дешевой продукции.

Восстановление производственных мощностей комплексов и ферм, в которых производят молоко, их ремонт, реконструкция и модернизация, способ механизации - это один из эффективных путей повышения производства продукции и производительности труда. Нужно также отметить, что в устаревшее оборудование можно внедрить новые формы организации трудовых процессов. К примеру, большие ресурсы используются при применении техники для нормированного кормления коров, при подготовке вымени коров к доению. Они предотвращают болезни вымени маститов, которое приводит к снижению продуктивности на 5-8%. Механические массажеры, которые используются для подготовки вымени нетелей к раздоя, также повышают молочную продуктивность коров на 10-15%[20].

По мнению ученых, сегодня обычный рацион, который предлагается с многокомпонентным набором кормов не удовлетворяет современные требования и не соответствуют условиям, нужным для кормления крупного рогатого скота. Установлено, что более эффективное влияние малокомпонентных рационов сенажного типа на животных, чем многокомпонентные рационы силосного типа. Количество молока у впервые отелившихся коров увеличилось на 15,1 %, а жирность молока – на 0,18%[24].

Особенно по своей полезности, питательности и экономической эффективности отличаются травянистые корма. Чем больше в рационе количество сена, зеленых кормов, сенажа, тем меньше стоимость рациона. Необходимо выделить и то, что самая низкая себестоимость протеина обеспечивается на культурных пастбищах, улучшенных сенокосах. Хорошие экономические результаты могут дать ресурсы и действия, которые направлены на улучшение природных кормовых угодий. Когда корова находится на культурных пастбищах, среднесуточный удой от одной коровы

увеличивается на 3-4 кг, чем на обычных. Создание таких пастбищ помогут повысить производство кормов и на зимний период. Издержки на создание культурных пастбищ окупаются за 2-3 года.

Эффективность молочного скотоводства так же можно достичь и в результате повышения качества молочной продукции. С ростом доли молока 1 сорта растет и средняя реализационная цена на молоко, что ведет к повышению рентабельности. Сегодня качество производимой продукции менеджерами всех уровней воспринимается не как дополнительные издержки, а как выгодное вложение ресурсов, дающее наивысшую отдачу и хорошую прибыль. Опыт и практика показали, что качественная продукция дает возможность получить больше отдачу, чем увеличение объемов продаж. Поэтому надо вложить свои ресурсы и денежные средства на повышение качества продукции. А особенно это касается сельскохозяйственных организаций, которые уже достигли высокого уровня продуктивности. Повышение и поддержание качества продукции в значительной степени зависит от способов доения, от того есть ли в хозяйстве оборудование для очистки, охлаждения и хранения молока, а также от наличия машин для перевозки молока в перерабатывающие заводы. Конечно, лучше если у предприятия есть собственные фирменные магазины, перерабатывающие цехи. Это позволит сэкономить на затратах перевозки молока, а также вся прибыль полученная от продажи будет перечисляться в счета организации[28].

Отраслей растениеводства молочное скотоводство обеспечивает органическим удобрением, то есть навозом.

По данным ученых в этой отрасли, для повышения экономической эффективности молочного скотоводства нужно:

- обеспечить современной материально-технической базой в сельхозпредприятиях;
- проводить необходимое ветеринарно-зоотехническое обслуживание скота;

- обеспечить прочной кормовой базой;
- развивать селекцию в молочном направлении;
- вводить действенные приемы воспроизводства маточного поголовья;
- использовать новейшие технологии производства молока, наиболее интенсивных форм и прогрессивных методов организации труда и стимулирование увеличения его производительности;
- искать новые и перспективные, выгодные каналы реализации;
- агропромышленное объединение и слияние в производстве молочной продукции.

Также перспективным направлением, которое оказывает значительное влияние на повышение эффективности молочного скотоводства, является внедрение технологии, получившие название "поточно-цеховая система" производства молока. Эта система разделяет все поголовье коров на большие технологические цехи. Разделяет по принципу физиологического состояния животных. Опыты сельскохозяйственных организаций, которые применяли данную систему производства молока, показали, что комплексное освоение всех её элементов позволит целесообразно использовать каждое место, каждую машину и оборудование, усовершенствовать организацию труда, совершенствовать селекционные племенные работы и зооветеринарное обслуживание животных[29].

Также важным организационно-экономическим фактором роста эффективности молочного скотоводства, помимо повышения качества молока, рационального использования ресурсов, снижения себестоимости продукции, повышения рентабельности является и материальное стимулирование работников, чтобы они были заинтересованы в высокопроизводительности труда и его результатах.

Важно учесть, что формирование отрасли молочного скотоводства зависит от того, насколько оснащенными в плане рабочих мест являются животноводческие фермы, производящие молоко.

Государство обязано уделять немало интереса рынкам сбыта молока и ценообразованию молочной продукции, но сейчас такового не наблюдается, что является суровой проблемой современных молокопроизводителей. Заводы-переработчики собирают у личных подсобных хозяйств молоко за такую низкую стоимость, что содержание коровы перестает себя оправдывать.

3.2 Улучшение организации кормовой базы и кормления скота в хозяйстве

Как уже было сказано заранее, создание и обеспечение животных прочной базой кормления является как один из основных направлений в развитии молочного скотоводства и роста его прибыльности в условиях рынка. Другими словами, используя свои корма хозяйства и также применяя высокоинтенсивные технологии в производстве молока можно достичь наибольшей продуктивности, что, в свою очередь, даст обеспечить результативность и конкурентоспособность производимой продукции и хозяйства в целом на рынке. С этой целью необходимо подключать комплексное механизирование важнейших производственных процессов. За счет данных мер можем достичь роста производительности и улучшить условий труда на рабочих местах у работающих.

В каждом предприятии нужно разработать и выполнять меры, способствующие укреплению кормовой базы.

Теперь рассчитаем плановую продуктивность коров и валового объема производства молока, используя научно - обоснованные данные.

Факторами увеличения продуктивности коров являются хорошие условия содержания животных, а также племенная работа и оптимальный баланс кормления, именно за счет этих мер на перспективу можем прогнозировать продуктивность коров на уровне 58,5 ц. с 1 гол.

Таблица 17 - Плановая продуктивность молочного скота в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ

Вид продукции	Надой от одной коровы в среднем за 5 лет	Факторы увеличения продуктивности			Плановая продуктивность, ц
		повышение эффективности и кормления	племенная работа	улучшение содержания	
Молоко	52,9	1,9	2,3	1,4	58,5

Далее рассчитаем потребность в кормах и их стоимость. Для этого изучим данные таблицы 18.

Таблица 18 – Потребность и стоимость кормов на молочное стадо в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ на перспективу

Показатели	Проект	Страховой фонд	Итого со страховым фондом	Стоимость кормов всего, тыс. руб.
Поголовье, гол	700	-	-	-
Расход кормовых единиц, ц. к.ед.	57,78	-	-	-
Всего, ц. к. ед.	40446	-	-	-
Концентрированные корма:				
кормовых единиц, ц	10111,7			
физический вес, ц	8698,6	867,9	9566,6	4613,5
Сено:				
кормовых единиц, ц	4853,6			
физический вес, ц	9998,3	999,2	10997,5	2489,3
Сенаж:				
кормовых единиц, ц	3235,8			
физический вес, ц	9761,4	9726,5	19487,6	1377,6
Корнеплоды:				
кормовых единиц, ц	1213,6			
физический вес, ц	7796,3	3162,5	10958,8	2658,8
Силос:				

кормовых единиц, ц	8898,2			
физический вес, ц	48426,2	4842,7	53268,8	5491,5
Зеленые корма:				
кормовых единиц, ц	12133,9			
физический вес, ц	61998,5	-	61998,5	3960,5
Итого	-	-	-	20591,2

Как показывают данные таблицы 18 в планируемом году стоимость кормов для молочного стада составит 20591,2 тыс. руб. Так, в рационе кормления молочного стада концентрированные корма составили 25% - 4613,5 тыс. руб.; сено 12% - 2489,3 тыс. руб.; сенаж 8% - 1377,6 тыс. руб.; корнеплоды 3% - 2658,8 тыс. руб.; силос 22% - 5491,5 тыс. руб.; зеленые корма 30% - 3960,5 тыс. руб.

3.3 Совершенствование оплаты труда в скотоводстве в хозяйстве

Увеличение оплаты труда способствует увеличению интереса работников в итогах личного труда, потому что в молочном скотоводстве заработная плата начисляется за 1 ц. молока. Таким образом, возможно увеличить производство молока на молочных фермах до конкретного значения.

Надо дать понять работнику организации, что рост его личных доходов может произойти лишь в том случае, когда будут выполняться такие условия как: рост объема производства и выпуска продукции, повышение качества, снижения издержек производства.

Нужно снижать уровень оплаты труда управляющего персонала и повысить размер доплаты пропорционально окладу. Что вынудит старших работников улучшить свою квалификацию, а молодые работники будут стремиться к более быстрому увеличению эффективности труда, к высокой квалификации и продвижению.

Так как работа основных работников отрасли животноводства напрямую связана с получением продукции, фонд оплаты труда увеличиваем на 30%.

Проведем расчет фонда оплаты труда в таблице 19.

Таблица 19 – Расчет фонда оплаты труда в ООО «Серп и Молот»
Высокогорского района РТ на перспективу

Показатели	Среднегодовое поголовье, гол.	Нормативная нагрузка	Численность работников	Затраты труда, чел. - дней	Тарифный разряд	Тарифная ставка руб.	Годовой фонд оплаты труда, тыс руб.	ФОТ увеличенный на 30%, тыс с. руб.
Доярки	700	25	28	10220	5	653,83	6682,1	8686,7
Скотники	700	125	6	2190	4	756,68	1657,1	2154,2
Оператор по осеменению	700	300	3	1095	6	779,07	853,1	1109,0
Ветеринарный врач	700	800	1	365	4	756,68	276,2	359,1
Итого	-	-	-	-	-	-	9468,5	12309,1

Данные таблицы 19 показывают, что в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района в плановом году фонд оплаты труда для работников молочно – товарной фермы составит 12309,1 тыс. руб.

Ежемесячная надбавка за выслугу лет способствует закреплению кадров. Также ежемесячная надбавка за особые условия труда, оплата дополнительных отпусков в связи с временным увольнением, доплата за

особо важные работы, которые связаны со срочными ремонтами. Все это способствует материальной заинтересованности сотрудников.

Систему оплаты труда необходимо превратить в систему поощрения качества и производительности. Необходимо допускать сотрудников к управлению доходами предприятия, что заинтересовать работников с материальной стороны. Система материальной заинтересованности должна выстраиваться как система инвестирования в качество рабочей силы. Данные инвестиции не должны ограничиваться заработной платой, основным их источником должен быть конечный доход. Поэтому фонд оплаты труда формируется, учитывая коэффициент роста эффективности работы организации.

3.4 Обоснование производственной программы по производству молока

Чтобы охарактеризовать сравнительную экономическую эффективность производства определенных видов продукции, отраслей, организаций в целом необходимо не только абсолютная величина прибыли, но еще нужно прибыль, которая была получена соотнести с издержками производства. Для того чтобы достичь цели используют уровень рентабельности. Уровень рентабельности - это относительный показатель.

С этой целью необходимо рассмотреть расчет плановой себестоимости на единицу продукции, в нашем случае это себестоимость 1 ц. молока перспективу, что разрешит нам яснее представить показатели по каждой статье в затратах и их изменения по сравнению с отчетным периодом.

Таблица 20 – Структура себестоимости молока в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ на перспективу

Статьи затрат	Затраты, тыс. руб.	Структура, %
Оплата труда с отчислениями на социальные нужды	12309,1	17,5
Корма	20591,2	29,2

Содержание основных средств	5155,5	7,3
Прочие производственные затраты	22942,7	32,6
Всего прямых затрат	60998,5	86,6
Общехозяйственные затраты на организацию производства и управление	9471,0	13,4
Итого	70469,5	100

Таким образом, как видно по таблице 20, в структуре себестоимости молока в плановом году в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ наибольший удельный вес приходится на затраты на корма – 29,2%, далее идут затраты на оплату труда с отчислениями на социальные нужды – 17,5%. В прочие производственные затраты включены затраты на ветеринарные препараты, энергию, нефтепродукты и т.д.

На основе данных вышеприведенных таблиц можем рассчитать плановую себестоимость молока за 1 центнер, и исходя уже от этих данных и уровень рентабельности в производстве молока на перспективу. Данные отразим в таблице 21.

Таблица 21 – Эффективность производства молока в ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ на перспективу

Показатели	2017	Проект
Поголовье коров, гол.	700	700
Продуктивность 1 гол., ц.	58,3	58,5
Валовое производство, ц	40838	40950
Себестоимость 1ц, руб.	1859,3	1720,9
Средняя цена реализации 1ц, руб.	2290,0	2300,0
Прибыль (убыток) на 1ц продукции, руб.	430,7	579,1
Уровень рентабельности, %	23,2	33,7

Данные таблицы 21 свидетельствуют о том, что в изучаемом хозяйстве ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ, используя указанные резервы повышения производства молока, а именно за счет оптимальных

условий содержания животных, племенной работы и рационального баланса кормления, на перспективу можем прогнозировать продуктивность коров на уровне 58,5 ц. с 1 гол. Тогда при сохранении поголовья в 700 гол. валовое производство молока увеличится до 40950 ц.

Как видим по данным таблицы 21, уровень рентабельности по проекту повышается до 33,7 %, то есть на 10,5 пункта, на что повлияло снижение себестоимости 1ц молока до 1720,9 руб., а реализационные цены мы практически оставили на уровне отчетного года.

Как итог к данной работе следует сказать, что используя интенсивные и ресурсосберегающие технологии в сельском хозяйстве возможно сократить затраты на производства и тем самым увеличить результативность в молочном скотоводстве. Также важнейший смысл имеют и селекционные, племенные работы. Создав специализированные линии возможно поднять продуктивность и, соответственно, племенное качество скота в племенных заводах. Использование гибридов позволяет снизить затраты на корма, приподнять среднесуточный привес молодняка, обеспечение гибридами в товарных хозяйствах, в свою очередь, помогает существенно увеличить производство.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Перед российскими аграриями стоит задача нарастить производство для полного обеспечения потребностей страны отечественным молоком. Развитие молочного животноводства, как основы для кратного увеличения объемов производимого сырого молока, является одним из приоритетных направлений для Минсельхоза России. Для этих целей предусмотрен целый комплекс мер господдержки молочного животноводства, среди которых компенсация инвестиционных затрат на строительство и модернизацию животноводческих комплексов молочного направления, а также механизм льготного кредитования.

Молочное животноводство составляет более 50 % в структуре отраслей сельского хозяйства. Именно поэтому перспективность развития молочного комплекса является одним из приоритетных проблем в аграрном секторе экономики.

Финансовые потери отрасли и сдерживание воспроизводственных процессов могут возникнуть из-за снижения количества произведенного молока, снижения кадрового потенциала, роста затрат на единицу продукции, ограниченности ассортимента и низких цен на продукцию, отсутствия господдержки. А также на конечный результат оказывает существенное влияние и то, что, по сравнению с растениеводством, оно имеет более длительный производственный цикл и обладает высокими инфраструктурными затратами.

Изучаемое хозяйство ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ имеет скотоводческую специализацию. Отметим, что данное предприятие в течение за рассматриваемые года ведет рентабельное производство.

Максимальное значение валового производства молока приходится на отчетный 2017 год, так как показатель поголовья коров за все изучаемые года не меняется и составляет 700 гол., соответственно, решающим фактором изменения валового производства молока в хозяйстве является продуктивность коров. Надой на 1 фуражную корову увеличивается по годам, а к отчетному году составляет 58,3 ц., что выше данного показателя за 2016 год на 7,2%.

Себестоимость 1 ц. молока медленными шагами растет по годам, а именно в отчетном 2017 году себестоимость 1 ц. продукции выросла на 11,5 % по сравнению с предыдущим 2016 годом. Самый высокий удельный вес в структуре себестоимости молока приходится на корма - 55-70 %, далее идут затраты на оплату с отчислениями на социальные нужды.

Средняя реализационная цена 1ц. молока растет в динамике по годам, что немаловажно для эффективного производства, таким образом, данный показатель к отчетному году составляет 2290,0 руб., что выше показателя предыдущего года на 12,6 %.

Уровень рентабельности в 2017 году в молочном скотоводстве составляет 23,2%, что ниже значения базисного 2013 года на 30,5 пункта, но выше значения предыдущего года на 9,6 пункта.

Эффективное производство должно достигаться за счет увеличения продуктивности животных. Для прогрессирования молочного скотоводства необходимо повысить число высокопродуктивных пород коров, а также принимать меры по увеличению продуктивности коров. Эти направления нуждаются в больших капитальных вложениях и времени для получения значительных результатов.

Используя интенсивные и ресурсосберегающие технологии в сельском хозяйстве возможно сократить затраты на производства и тем самым

увеличить результативность в молочном скотоводстве. Также важнейший смысл имеют и селекционные, племенные работы. Создав специализированные линии возможно поднять продуктивность и, соответственно, племенное качество скота в племенных заводах. Использование гибридов позволяет снизить затраты на корма, приподнять среднесуточный привес молодняка, обеспечение гибридами в товарных хозяйствах, в свою очередь, помогает существенно увеличить производство.

В изучаемом хозяйстве ООО «Серп и Молот» Высокогорского района РТ, используя указанные резервы повышения производства молока, а именно за счет оптимальных условий содержания животных, племенной работы и рационального баланса кормления, на перспективу можем прогнозировать продуктивность коров на уровне 58,5 ц. с 1 гол. Тогда при сохранении поголовья в 700 гол. валовое производство молока увеличится до 40950 ц.

Уровень рентабельности по проекту повышается до 33,7 %, то есть на 10,5 пункта, на что повлияло снижение себестоимости 1ц молока до 1720,9 руб., а реализационные цены мы практически оставили на уровне отчетного года.

Таким образом, как подитог приведем, что несмотря на то, что изучаемое предприятие ведет рентабельное производство, воспользуясь приведенными в работе мероприятиями, сможет повысить свою производительность и достичь еще больше высот.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Афанасьева О.Г. Повышение конкурентоспособности — важнейший фактор обеспечения устойчивого развития молочного скотоводства в сельскохозяйственных организациях: монография / О.Г. Афанасьева. — М. : ИНФРА-М, 2017. — 118 с.
2. Ганина В.И. Производственный контроль молочной продукции: Учебник / В.И. Ганина, Л.А. Борисова, В.В. Морозова. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 248 с
3. Генкин Б. М. Экономика труда: Учебник / Б.М. Генкин. - М.: Норма: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 352 с.
4. Грядов С.И. Организация сельскохозяйственного производства: Учебное пособие / Под ред. М.П. Тушканова, Ф.К. Шакирова. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 292 с.
5. Зимин Н.Е. Анализ и диагностика финансового состояния предприятия: учеб.пособие / Н.Е. Зимин. – М.: ИКФ «ЭКМОС», 2014. – 240 с.
6. Корнеев Г.Н. Системный анализ: Учебник / Корнев Г.Н., Яковлев В.Б. - М.:ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 308 с.
7. Минаков И.А. Экономика сельского хозяйства // Учебник - 3-е изд., перераб. и доп. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 352 с.
8. Мухаметгалиев Ф.Н. Методические основы разработки бизнес-планов создания и развития малых форм хозяйствования в АПК / Ф.Н.

Мухаметгалиев, Ф.Н. Авхадиев, Э.Р. Садриева. – Казань: Изд-во Казанского ГАУ, 2015. – 384 с.

9. Мухаметгалиев Ф.Н., Социальная инфраструктура села и эффективность аграрного производства / Мухаметгалиев Ф.Н., Файзрахманов, Д.И., Гайнутдинов И.Г и другие – Казань: Изд-во Казанск.гос.ун-та, 2015. 180с.

10. Мухаметгалиев Ф.Н. Справочник специалиста агропромышленного комплекса / Ф.Н. Мухаметгалиев, Ф.Н. Авхадиев, И.Г. Гайнутдинов и др. – Казань: Казан. ун-т, 2011. – 694 с.

11. Остапенко Ю.М. Экономика труда: Учебное пособие / Ю.М. Остапенко. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 272 с

12. Полтарыхин А.Л., Сычева И.Н. Региональная экономика: учеб. пособие / А.Л. Полтарыхин, И.Н. Сычева. - М.: Альфа-М: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 400 с.: ил.;

13. Тушканов М.П. Организация производства и предпринимательство в АПК/Тушканов М.П., Черевко Л.Д., Винничек Л.Б., Гурьянова Н.М., Максимов А.А. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 278 с.

14. Управление персоналом: Учебник / Общ.ред. А.И. Турчинова. – М.: Изд-во РАГС, 2015. – 488 с.

15. Ермакова Е. Е., Атабаева Ш. А. Современное состояние и перспективы развития молочной промышленности РФ // Молодой ученый. — 2014. — №7. — С. 338-340.

16. Логачева О. Правовые основы регулирования трудовых отношений // Экономика с/х и перерабатывающих предприятий. – 2014. - №11. – 66 с.

17. Мануха Н. Аспекты совершенствования социальной политики формирования доходов и мотивации труда на селе // НОТ -2014. -№9 – 32 с.

18. Магомедов А. Н. Конъюнктура мирового рынка молока и молочной продукции / А.Н. Магомедов // АПК: Экономика, Управление. 2013. №1. с.81.

19. Магомедов А.Н. Рынок молока и молочной продукции РФ / А.Н. Магомедов и др. // АПК: Экономика, Управление. 2012. № 9 с. 55.
20. Морозов Н.М. Технологическая модернизация в животноводстве/ Н. М.Морозов// Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2012. № 2. с.9.
21. Тушканов М.П., Шумаков Ю.Н. Некоторые аспекты организации стимулирования труда на с\х предприятиях (организациях) // Экономика с\х и перерабатывающих предприятий. – 2016. - №5 – 46 с.
22. Ханова А. Оплата труда первичных трудовых коллективов в животноводстве //Нормирование и оплата труда в с\х. -2015.- №10 -63 с.
23. Кирсанов Д.Н. Механизация и технология животноводства: Учебник[Электронный ресурс] / В.В. Кирсанов, Д.Н. Мурусидзе, В.Ф. Некрашевич и др. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 585 с
24. Кобцев М.Ф. Скотоводство. Технология производства молока и говядины [Электронный ресурс] : практикум / М.Ф. Кобцев, Г.И. Рагимов, О.А. Иванова Н.Г. Ворожейкина. - Новосибирск: НГАУ, 2013. - 192 с
25. Мазин А.Л. Экономика труда [Электронный ресурс] : учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности 080104 «Экономика труда» / А. Л. Мазин. - 3-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2014. - 623 с. - ISBN 978-5-238-01419-7.
26. Складская, В. А. Экономика труда [Электронный ресурс]: Учебник для бакалавров/В. А. Складская. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2015. — 304 с.
27. Сидоренко О.Д. Микробиология продуктов животноводства (практическое руководство): Учебное пособие/О.Д.Сидоренко - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 172 с.:
28. Стадник А.Т. Повышение экономической эффективности производства и реализации продукции животноводства [Электронный ресурс] : монография / А.Т. Стадник, С.А. Шелковников, Т.В. Елисеева, И.О. Утешева, М.М. Габдрахманов; Новосиб. гос. аграр. ун-т. – Новосибирск:

Золотой колос, 2014. – 327 с.

29. Филонов Р.Ф. Механизация животноводства: дипломное и курсовое проектир. по механиз. животноводства: Уч. пос./ Р.Ф. Филонов и др. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 427 с.

30. Чикалев А.И. Производство и переработка продукции животноводства/ЧикалевА.И., ЮлдашбаевЮ.А. - М.: КУРС, НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 186 с.