

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Казанский государственный аграрный университет»

Институт экономики

Направление подготовки 38.03.01 Экономика

Кафедра организации сельскохозяйственного производства

Допустить к защите

Заведующий кафедрой

_____ Мухаметгалиев Ф.Н.
«21» мая 2018 г.

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

Совершенствование организации предпринимательской деятельности сельскохозяйственного формирования в обществе с ограниченной ответственностью «Дружба» Буинского района Республики Татарстан

Обучающийся:

Матвеева Татьяна Андреевна

Руководитель:

к.э.н., доцент

Хисматуллин Марсель Мансурович

Рецензент:

к.э.н., доцент

Гатина Фарида Фаргатовна

Казань 2018

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Казанский государственный аграрный университет»

ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ

Направление подготовки 38.03.01 Экономика
Кафедра организации сельскохозяйственного производства

УТВЕРЖДАЮ
Заведующий кафедрой

_____ Мухаметгалиев Ф.Н.
«20» мая 2016 г.

ЗАДАНИЕ
на выпускную квалификационную работу

_____ Матвеевой Татьяны Андреевны

1. Тема работы Совершенствование организации предпринимательской деятельности сельскохозяйственного формирования в обществе с ограниченной ответственностью «Дружба» Буинского района Республики Татарстан

2. Срок сдачи выпускной квалификационной работы «21» мая 2018 г.

3. Исходные данные к работе: специальная и периодическая литература, материалы Федеральной службы государственной службы РФ, Министерства сельского хозяйства и продовольствия РТ, годовые бухгалтерские отчетности сельскохозяйственных организаций, нормативно-правовые документы, федеральные и республиканские целевые программы развития сельского хозяйства, результаты личных наблюдений и разработок

4. Перечень подлежащих разработке вопросов: теоретические основы предпринимательской деятельности сельскохозяйственных формирований; сущность и виды предпринимательской деятельности; функции и принципы предпринимательской деятельности; организационно - правовые формы предпринимательской деятельности; характеристика природно-экономических условий хозяйствования; оценка финансового состояния изучаемого предприятия; современное состояние и эффективность предпринимательской деятельности в ООО «Дружба»; основные направления со-

вершенствования предпринимательской деятельности; совершенствование организации предпринимательской деятельности в ООО «Дружба»; оценка резервов роста эффективности предпринимательской деятельности в ООО «Дружба».

5. Перечень графических материалов: _____

6. Дата выдачи задания

«20» мая 2016
г.

Руководитель

М.М.Хисматуллин

Задание принял к исполнению

Т.А.Матвеева

КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

Наименование этапов выпускной квалификационной работы	Сроки выполнения	Примечание
ВВЕДЕНИЕ	15.09.16	
1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ФОРМИРОВАНИЙ	15.03.17	
1.1. Сущность и виды предпринимательской деятельности		
1.2. Функции и принципы предпринимательской деятельности		
1.3. Организационно - правовые формы предпринимательской деятельности		
2. СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ООО «ДРУЖБА» БУИНСКОГО РАЙОНА РТ	15.10.17	
2.1. Характеристика природных и экономических условий производства в ООО «Дружба» Буинского района РТ		
2.2. Анализ финансового состояния ООО «Дружба» Буинского района РТ		
2.3. Современное состояние и эффективность предпринимательской деятельности в ООО «Дружба» Буинского района РТ		
3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ООО «ДРУЖБА» БУИНСКОГО РАЙОНА РТ	15.04.18	
3.1. Основные направления совершенствования предпринимательской деятельности		
3.2. Совершенствование организации предпринимательской деятельности в ООО «Дружба»		
3.3. Оценка резервов роста эффективности предпринимательской деятельности в ООО «Дружба»		
ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ	10.05.18	
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ	10.05.18	
ПРИЛОЖЕНИЯ	10.05.18	

Обучающийся

Т.А.Матвеева

Руководитель

М.М.Хисматуллин

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	3
1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ФОРМИРОВАНИЙ.....	5
1.1. Сущность и виды предпринимательской деятельности.....	5
1.2. Функции и принципы предпринимательской деятельности.....	8
1.3. Организационно - правовые формы предпринимательской деятельности.....	13
2. СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ООО «ДРУЖБА» БУИНСКОГО РАЙОНА РТ.....	20
2.1. Характеристика природных и экономических условий производства в ООО «Дружба» Буинского района РТ.....	20
2.2. Анализ финансового состояния ООО «Дружба» Буинского района РТ.....	30
2.3. Современное состояние и эффективность предпринимательской деятельности в ООО «Дружба» Буинского района РТ.....	40
3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ООО «ДРУЖБА» БУИНСКОГО РАЙОНА РТ.....	50
3.1 Основные направления совершенствования предпринимательской деятельности.....	50
3.2. Совершенствование организации предпринимательской деятельности в ООО «Дружба».....	58
3.3 Оценка резервов роста эффективности предпринимательской деятельности в ООО «Дружба».....	66
ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ.....	75
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ.....	77
ПРИЛОЖЕНИЯ	

ВВЕДЕНИЕ

Важной задачей, которая стоит перед страной на современном этапе, является повышение эффективности сельскохозяйственного производства. Но значительно ухудшились организационно-экономические условия управления сельскохозяйственными производителями в годы реформирования экономики, что и способствовало снижению эффективности сельскохозяйственного производства и росту бедности в сельской местности. От решения целого комплекса задач, среди которых особое значение имеет развитие предпринимательской деятельности в аграрной сфере, зависит обеспечение увеличения темпов роста производства сельскохозяйственной продукции и повышения его эффективности.

Но эта проблема до сих пор недостаточно исследована. Поэтому исследования, которые направлены на разработку теоретических и методических основ, практических рекомендаций по совершенствованию предпринимательской деятельности в аграрной сфере являются актуальными, а также имеют большое научное и практическое значение.

В сельском хозяйстве предпринимательство не может происходить без участия конкретных субъектов и объектов предпринимательской деятельности. Предпринимателями могут стать фермеры, менеджеры, арендаторы и другие. В сельском хозяйстве предприниматель старается получить максимальную прибыль.

Субъекты хозяйствования - это сами предприниматели, которые ведут собственную хозяйственную деятельность со своими правами и обязанностями. Соответственно, деятельность и обязанности осуществляются от их имени. Объекты предпринимательства - это проделанная ими работа.

Предприниматель, начинающий свою деятельность в сельском хозяйстве, должен четко представлять потребность будущего в материальных, финансовых ресурсах, источниках их поступления, четко определять процесс развития предприятия.

Целью выпускной квалификационной работы является изучение теоретических и практических основ развития предпринимательской деятельности в сельскохозяйственных формированиях и разработка комплекса мер по ее совершенствованию в обществе с ограниченной ответственностью (ООО) «Дружба» Буинского района РТ.

Достижение поставленной цели предусматривает решение следующих задач:

- изучение теоретических основ предпринимательской деятельности в аграрном секторе экономики;
- оценка современного состояния развития предпринимательской деятельности в аграрном секторе экономики;
- разработка комплекса мер по совершенствованию предпринимательской деятельности в обществе с ограниченной ответственностью (ООО) «Дружба» Буинского района РТ.

При выполнении выпускной квалификационной работы были использованы следующие методы исследования: расчетно-конструктивный, монографический, балансовый и статистико-экономический.

1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ФОРМИРОВАНИЙ

1.1. Сущность и виды предпринимательской деятельности.

Под предпринимательской деятельностью понимается самостоятельная, осуществляемая на свой риск деятельность, направленная на систематическое получение прибыли от пользования имуществом, продажи товаров, выполнения работ или оказания услуг лицами, зарегистрированными в установленном законом порядке [3].

Ученые и практики высказывают весьма различные точки зрения относительно понятия предпринимательской деятельности.

По мнению американского ученого экономиста Роберта Хизрича предпринимательство – это процесс создания чего-то нового, что обладает стоимостью, предприниматель - человек, затрачивающий на эти цели необходимое время и силы, берущий на себя весь финансовый, психологический и социальный риск, получая в награду деньги и удовлетворение достигнутым [16].

Английский экономист Ф.А. Хайек предлагает свой подход к пониманию сущности предпринимательства. Он считает, что под предпринимательством следует понимать поиск и изучение новых экономических возможностей, то есть характеристику поведения, а не вид деятельности [10].

Изучение экономических словарей позволило установить, что каждый из них по-разному трактует понятия «предприниматель» и «предпринимательство». К примеру, В.И. Даль в своём словаре трактует понятие «предприниматель» как предпринявший что-либо, предпринимательство» - как «затевать», «решаться исполнить какое либо новое дело» [14].

Группа учёных, в числе которых А.В. Бусыгин, В.Д. Камаева, Ф.М. Русинов, под предпринимательством подразумевают творческую активность. А.В. Бусыгин отмечает, что предпринимательство есть искусство ведения де-

ловой активности, то есть прежде всего мыслительный процесс, реализуемый в форме деловой активности [7].

Другая группа учёных-экономистов (среди них В.Е. Савченко, П.Д. Половинкин) предлагают рассматривать предпринимательство как особую форму протекания отношений, систему хозяйственной деятельности [15].

Как показывают результаты теоретического исследования, мнения ученых о сущности предпринимательства весьма разнообразны. Поэтому их точки зрения о сущности предпринимательства необходимо уточнить с учетом собранного объема научных исследований и практического опыта.

Выделяют следующие виды предпринимательской деятельности:

Во- первых, это по форме собственности, на базе которой осуществляется предпринимательская деятельность. Она подразделяется на частную, муниципальную и государственную.

Во- вторых, по количеству участников. Она так же делится на индивидуальную и коллективную.

В- третьих, по характеру деятельности. Это производство товаров, выполнение работ, оказание услуг и так далее [24].

Так как предпринимательство в какой- то степени связано с основными фазами воспроизводственного цикла, например, обменом и распределением продукции, производством продукции и услуг, их потреблением – считается, что нужно ориентироваться на следующие виды предпринимательской деятельности:

- производственная предпринимательская деятельность;
- коммерческая предпринимательская деятельность;
- финансовая предпринимательская деятельность;
- инновационная предпринимательская деятельность ;
- страховая предпринимательская деятельность ;
- посредническая предпринимательская деятельность;
- консультационная предпринимательская деятельность [8].

Производственное предпринимательство является одним из ведущих видов предпринимательства. Здесь осуществляется производство продукции, товаров, работ, оказываются услуги, создаются определенные ценности. Таким образом, для предпринимателя функция производства является определяющим фактором и основным фактором [9].

В России в первые годы переходного периода к рыночным отношениям большое развитие получили коммерческие предприятия. В процессе осуществления коммерческой предпринимательской деятельности товаропроизводитель выступает, конечно, в качестве продавца, который реализует готовую продукцию, приобретенную у других лиц, потребителя или покупателя.

Сфера реализации финансовой деятельности предусматривает обращение, обмен стоимостями. Эта деятельность проникает и в производственную, и в коммерческую деятельность, но она может носить и самостоятельный характер, например, банковская, кредитная деятельность [18].

В условиях самофинансирования предприниматель приобретает основные факторы предпринимательской деятельности за определенную сумму денежных средств у другого собственника. Предпринимательскую прибыль следует рассматривать как результат эффективного использования ресурсов, вовлеченных в производственный процесс. Прибыль может быть получена только в том случае, если денежная выручка от продажи продукции, товаров и услуг превысит затраты, потраченные на приобретение факторов производства .

Инновационная предпринимательская деятельность – это деятельность по разработке и внедрению инноваций. В наше время успешность предпринимательской деятельности определяют новые технические цели, прогрессивные материалы и технологии, которые напрямую влияют на экономику [3].

Страховая предпринимательская деятельность представляет собой особый вид бизнеса, связанный с оказанием определенного вида услуг, суть которых заключается в том, что предприниматель-страховщик в соответствии

с законом и договором гарантирует лицу, застраховавшему имущество, здоровье и жизнь (страхователю), компенсировать его потери (нанесённый ущерб) в случае наступления страхового случая.

Выделяют также посредническую предпринимательскую деятельность, что представляет собой деятельность одного лица или же посредника от имени другого лица, учитывающая его интересы, при совершении фактических юридических действий от своего имени или от имени представляемого лица. Посредник обязательно должен участвовать в установлении правоотношений между участниками коммерческого оборота [4]. Предпринимательская деятельность, согласно ст. 2 ГК РФ, считается посреднической в том случае, когда устанавливаются взаимоотношения между лицами, осуществляющими предпринимательскую деятельность.

Консалтинг или консультативным предпринимательством является такая предпринимательская деятельность, основу которой составляет консультирование товаропроизводителей и потребителей по целому ряду юридических и экономических вопросов. В эту предпринимательскую деятельность включаются создание и регистрация фирм, финансы, внешнеэкономические связи, исследование и прогнозирование товаров, инноваций, ценных бумаг и еще подготовка документов, которые необходимы, чтобы создать, ликвидировать и реорганизовать предприятия. Преимуществом консультативного предпринимательства является необходимость финансирования больших денег, когда он открыт. Основным фактором этого предпринимательства является человеческий капитал и его интеллектуальная составляющая [16].

1.2. Функции и принципы предпринимательской деятельности.

Сущность предпринимательской деятельности больше всего проявляется в сочетании свойственных ей функций, среди которых можно отметить следующие:

1. Общая экономическая функция реализуется в производстве товаров и услуг, а также их доставке определенному потребителю. Одним из определяющих условий экономического роста является развитие предпринимательства.

2. На втором месте по значимости стоит инновационная функция, которая имеет огромное значение для развития предпринимательства. Реализация инновационной функции предусматривает формирование новых идей в процессе осуществления инновационной деятельности, а также разработку новых факторов и средств производства. Данная функция может осуществляться по следующим направлениям:

- создание и реализация нового, неизвестного ранее потребителям товаров или услуг или разработка новых качественных свойств уже существующих товаров и услуг;
- разработка и внедрение в практику хозяйствования новой, неизвестной для данной отрасли технологии производства;
- развитие нового рынка продажи товаров и услуг, то есть использование нового сегмента сбыта, который не использовался ранее;
- при получении нового источника сырья или полуфабрикатов, вне зависимости от того, был ли данный источник раньше, но не был учтен или считался недоступным, или его только нужно создать;
- изменение ситуации на рынке, в большинстве случаев, за счет формирования монопольного положения предпринимателя или подрыва конкурентоспособности других участников рынка.

3. Эффективное использование ограниченных и воспроизводимых ресурсов предполагает ресурсная функция. Данная функция имеет противоречивый и двойственный характер. Противоречие проявляется в том, что по отношению к собственным ресурсам, предприниматель имеет целью более рациональное и эффективное их использование, тогда как использование государственных ресурсов, например, природных ресурсов, может носить не рациональный характер, что подтверждает мировая и общественная практика.

4. Суть данной функции состоит в том, что при организации собственного бизнеса, в выборе стиля управления, при формировании стратегии деятельности предприниматель принимает самостоятельные решения, нацеленные на реализацию его собственных интересов. Данная функция носит название организаторская.

5. Функция, выраженная в способности каждого индивидуума проявить свои индивидуальные таланты и способности, является социальной. Эта функция проявляется в формировании нового социального слоя - предпринимчивых людей, тяготеющих к самостоятельной экономической и хозяйственной деятельности, способных идти на риск, преодолевать сопротивление внешней среды и достигать своих целей. Данная функция предпринимательства выражается в сокращении безработицы, увеличении количества рабочих мест для наемных работников, которые в свою очередь экономически и социально зависят от того, насколько стабильна и эффективна деятельность предпринимательских фирм [21].

Следует подчеркнуть, что наиболее полно сущность предпринимательства раскрывается в принципах и функциях его организации. Поэтому необходимо учитывать, на каких принципах должно строиться предпринимательство и какие функции она должна выполнять.

Основными принципами предпринимательской деятельности являются:

- 1) принцип экономической самостоятельности и независимости предпринимателя;
- 2) принцип плановости;
- 3) принцип новаторства и творческого поиска;
- 4) принцип мобильности;
- 5) принцип экономической заинтересованности и ответственности.

Учет первого принципа позволяет предпринимателю, исходя из своих целей и интересов, самостоятельно принимать решения относительно таких вопросов, как способы и каналы реализации произведённой продукции, вы-

бор поставщиков, необходимых товаров и услуг, заключение коммерческих сделок с деловыми партнерами и ряд других.

Исходя из второго принципа, предприниматель осуществляет планирование производственно-финансовой деятельности, исходя из рыночной конъюнктуры. Бизнес-планирование предоставляет предпринимателю возможность избежать воздействия различных рисков.

В условиях высокой конкуренции реализация принципа новаторства и творческого подхода позволяет товаропроизводителям оставаться на рынке, улучшать качество и снижать себестоимость производимых товаров и услуг. Рыночный механизм хозяйствования побуждает предпринимателей постоянно заниматься творческими и научными исследованиями. Теряя часть своей прибыли, предприниматели направляют ее на маркетинговые исследования, создание новых товаров и услуг, совершенствование технологии и организации производства.

Рыночная конъюнктура весьма динамичная и неустойчивая. Учет принципа мобильности вынуждает предпринимателей оперативно и своевременно реагировать на изменяющиеся спрос и предложение на рынке товаров и услуг. Из-за несоблюдения этого принципа предприниматель может потерять свои позиции на рынке, что приведет к снижению уровня его конкурентоспособности, в тяжелых случаях – к банкротству и разорению [19].

Целью любой предпринимательской деятельности является получение максимальной прибыли при минимальных затратах. Предприниматель заинтересован в получении как можно больше прибыли и поэтому организует свое производство в своих собственных интересах. Он так же несет персональную ответственность за результаты деятельности, в случае получения убытка. В этом реализуется принцип экономической заинтересованности и ответственности [20].

В предпринимательстве понимается деятельность в сфере экономики, результатом которой являются духовные и материальные блага, которые возникают в результате продажи товаров, оказания услуг, пользования имуще-

ством, выполнения работ. Перечень сфер предпринимательской деятельности сформулирован в ГК РФ как исчерпывающий.

Согласно ч. 1 ст. 34 Конституция РФ предоставляет каждому право свободно использовать свои способности и имущество для предпринимательской и иной не запрещенной законом экономической деятельности [2].

Как только гражданин получит статус индивидуального предпринимателя, он может заняться предпринимательской деятельностью. Гражданин может работать как наемный работник, но и одновременно осуществлять свою предпринимательскую деятельность. Закон не запрещает гражданину работать таким образом, но на договорной основе может быть установлено ограничение на участие или работу гражданина применительно к конкурирующим субъектам предпринимательства в целях исключения конфликта интересов. Право на занятие предпринимательством, обусловленное экономической свободой, включает в себя несколько элементов, охватывающих свободу выбора сферы, вида и формы предпринимательской деятельности. При создании коммерческой организации гражданин имеет право самостоятельно или вместе с другими гражданами и юридическими лицами выбрать ту организационно-правовую форму организации из указанных в законе, которая лучше всего подходит для ведения определенного вида предпринимательской деятельности и достижения целей учредителей [28].

Нужно соблюдать следующие условия, чтобы начать предпринимательскую деятельность:

во-первых, это наличие у гражданина или коммерческой организации гражданской правоспособности;

во-вторых, это государственная регистрация субъектов предпринимательства;

в-третьих, получение специального разрешения (лицензии) на осуществление отдельных видов деятельности. Согласно ст. 171 УК РФ гражданин может быть привлечен к уголовной ответственности за незаконное предпринимательство.

Под наличием правоспособности имеется в виду возможность иметь гражданские права и нести обязанности, а под дееспособностью - способность своими действиями осуществлять гражданские права и исполнять обязанности.

Согласно ст. 23 и 51 ГК РФ требование государственной регистрации распространяется на коммерческую организацию, в том числе и на гражданина. Государственная регистрация необходима для ведения учета предпринимателей, контроля за их деятельностью и обеспечения интересов их кредиторов. Федеральная налоговая служба является регистрирующим органом [2].

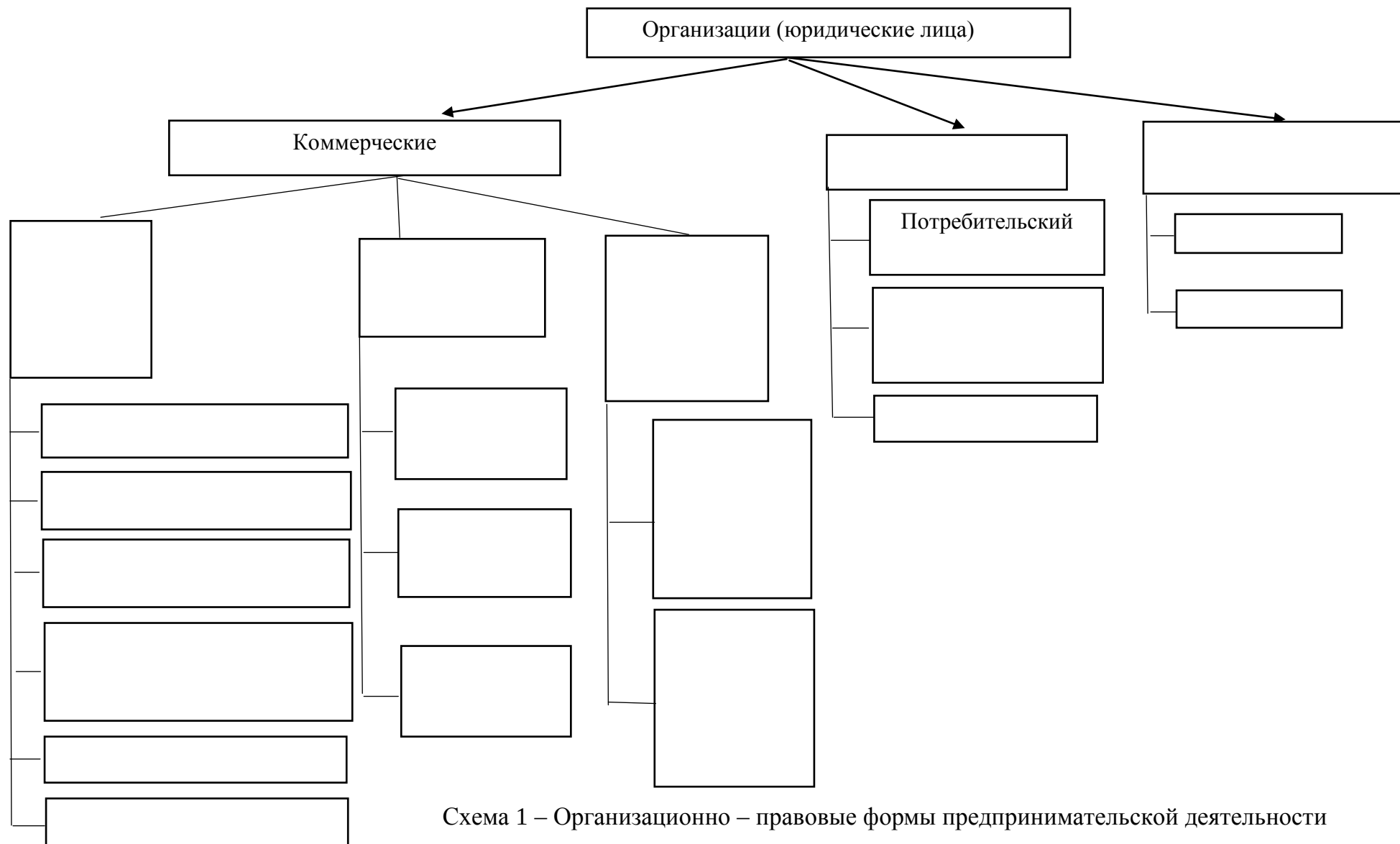
Выданным свидетельством о государственной регистрации и записью в реестре подтверждается статус индивидуального предпринимателя коммерческой организации.

Если гражданин занимается предпринимательской деятельностью или не зарегистрирован в качестве индивидуального предпринимателя, он не имеет права ссылаться на сделки, заключенные за то, что не является предпринимателем. В этом случае суд может применить к таким сделкам нормы гражданского права, касающиеся предпринимательской деятельности (п. 4 ст. 23 ГК РФ) [2].

Некоторые виды деятельности, перечень которых должен содержаться только в законе, могут осуществляться предпринимателями исключительно на основании специального разрешения (лицензии).

1.3. Организационно- правовые формы предпринимательской деятельности.

Предпринимательская деятельность может осуществляться на основе различных организационно-правовых форм хозяйствования. Основные из них представлены в схеме 1.



1) Коммерческая организация - юридическое лицо, преследующее извлечение прибыли в качестве основной цели своей деятельности, в отличие от некоммерческой организации, которая не имеет целью извлечение прибыли и не распределяет полученную прибыль между участниками (ст. 50 ГК РФ).

а) Хозяйственными товариществами и обществами признаются коммерческие организации с разделенными на доли (вклады) учредителей (участников) уставным (складочным) капиталом (ст. 66 ГК РФ).

- Полное товарищество - один из видов хозяйственных товариществ, участники которого (полные товарищи) занимаются предпринимательской деятельностью от имени товарищества и несут солидарно-субсидиарную ответственность по его обязательствам, принадлежащим им имуществом в соответствии с заключённым между ними учредительным договором. Данная организационно-правовая форма в настоящее время практически не используется (ст. 69-81 ГК РФ).

- Коммандитное товарищество (товарищество на вере) - организация коммерческого характера, которая основана на складочном капитале. Члены товарищества на вере делятся на две группы: полные товарищи и вкладчики-коммандитисты. Первая категория – полные товарищи, осуществляют предпринимательскую деятельность от имени товарищества и отвечают по обязательствам товарищества всем своим имуществом. В отличие от них, вкладчики-коммандитисты отвечают только соразмерно внесённого вклада, внесённого в дело.

- Общество с ограниченной ответственностью (ООО). Общество учреждается одним или несколькими физическими или юридическими лицами. Уставной капитал ООО делится на доли, исходя из внесённого имущества или капитала. Учредители общества отвечают по его обязательствам и несут риск убытков, связанных с деятельностью общества, в пределах стоимости принадлежащих им долей или акций в уставном капитале общества (ст. 87-94 ГК РФ).

- Акционерным обществом в соответствии со ст. 96 Гражданского кодекса Российской Федерации от 30.11.1994 N 51-ФЗ (ред. от 31.01.2016), признаётся хозяйственное общество, уставный капитал которого разделён на определённое число акций. Публичные акционерные общества создают капитал за счет ценных бумаг (акций), либо с помощью перевода основных средств в ценные бумаги. Функционирование таких компаний, их оборот должны полностью соответствовать Федеральному закону «О рынке ценных бумаг», принятому в РФ. Непубличное акционерное общество - акционерное общество, акции которого распределяются только среди учредителей или заранее определённого круга лиц (в противоположность публичному) (ст. 96-104 ГК РФ).

- Дочернее общество считается такое хозяйственное общество, которое находится в правовом положении, когда другое (основное) хозяйственное товарищество или общество в силу преобладающего участия в его уставном капитале, или в соответствии с заключённым между ними договором, или другим образом имеет возможность определять решения, принимаемые таким обществом (ст. 67.3. ГК РФ).

- Под зависимым обществом понимается такое хозяйственное общество, у которого больше 20 голосующих акций, которая касается акционерного общества или 20 % величины уставного капитала для ООО, которого принадлежит другому хозяйственному обществу, которое является по отношению к нему контролирующим обществом.

б) Производственный кооператив (артель) – форма коммерческой организации, которая создаётся в результате добровольного объединения граждан на условиях членства в целях осуществления производственной и другой хозяйственной деятельности, которая основана на их личном трудовом и ином участии и объединении его членами (участниками) имущественных паевых взносов.

- Сельскохозяйственная или рыболовецкая артель (колхоз) - сельскохозяйственный кооператив, которая создана для совместной деятельности гра-

жданами на основе добровольного членства по переработке, производству, сбыту сельскохозяйственной продукции, а также для иной не запрещенной законом деятельности путем добровольного объединения имущественных паевых взносов в виде денежных средств, земельных участков, земельных и имущественных долей и другого имущества граждан и передачи их в паевой фонд кооператива (ст.106.1 ГК РФ).

- Коопхозом или кооперативным хозяйством является сельскохозяйственный кооператив, которая создана главами КФХ или гражданами, которые занимаются личным подсобным хозяйством, на основе добровольного членства для совместной деятельности по обработке земли, производству животноводческой продукции или для выполнения иной деятельности, которая связана с производством сельскохозяйственной продукции и основана на личном трудовом участии членов коопхоза и объединении их имущественных паевых взносов. Земельные участки, оставшиеся в собственности или во владении КФХ или личных подсобных хозяйств не передаются в паевой фонд коопхоза. Исключением являются земли, которые предназначены для общекООперативных нужд (ст. 107 ГК РФ).

в) Государственные и муниципальные унитарные предприятия отличаются от других коммерческих предприятий тем, что у них нет прав собственности на имущество, которое закрепляется за собственником.

- Предприятие, созданное по решению органа местного самоуправления или же государственного органа называется унитарным предприятием на праве хозяйственного ведения (ст.114 ГК РФ).

- Унитарное предприятие - это коммерческая организация, которая не наделена правом собственности на имущество, закрепленное за ней собственником. В форме унитарных предприятий могут быть созданы только государственные и муниципальные предприятия. Имущество унитарного предприятия принадлежит на праве собственности Российской Федерации, субъекту Российской Федерации или муниципальному образованию (ст.115 ГК РФ).

2) Некоммерческой организацией считается такая организация, которая не имеет в своей деятельности основную цель извлечь прибыль и не распределять между участниками полученную прибыль. Такие организации создаются, чтобы достичь социальные, благотворительные, культурные, образовательные, политические, научные и управленческие цели, в сферах охраны здоровья граждан, развития физической культуры и спорта, удовлетворения духовных и иных нематериальных потребностей граждан, защиты прав, законных интересов граждан и организаций, разрешения споров и конфликтов, оказания юридической помощи, а также в других целях, которые направлены на достижение общественных благ. Некоммерческие организации имеют право заниматься предпринимательством, но только при условии, если эта деятельность будет направлена на достижение целей организации (ст. 50 ГК РФ).

- Потребительский кооператив представляет собой объединение граждан и юридических лиц на добровольных основах для удовлетворения собственных потребностей в товарах и услугах. Имущество потребительского кооператива формируется из паевых взносов.

- Общественные и религиозные организации являются добровольным объединением граждан, в установленном законом порядке, которые объединены на основе общности их интересов для удовлетворения духовных или других нематериальных потребностей (ст. 117 ГК РФ).

- Учреждением является такая некоммерческая организация, которая создана собственником для осуществления управленческих, социально-культурных или других функций некоммерческого характера и финансируемая им полностью или частично. Учреждение это единственный вид некоммерческой организации, который обладает имуществом на праве оперативного управления (ст. 120 ГК РФ).

3) Некоммерческие организации, которые созданы юридическими лицами на добровольных (договорных) началах и на основе их членства в форме ассоциаций и союзов в целях координации их деятельности и представле-

ния и защиты их общих, в том числе имущественных интересов, называется объединениями юридических лиц (п. 1 и 2 ст. 121 ГК РФ).

- Ассоциация (союз) — одна из организационно-правовых форм некоммерческих организаций, являющаяся добровольным объединением юридических лиц и/или граждан с сохранением права последних вступать в другие объединения (ст.123.8 ГК РФ) [2].

Каждая из вышеперечисленных организационно - правовых форм предпринимательской деятельности имеет свои преимущества и недостатки, которые необходимо учитывать в практике хозяйствования.

2. СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ООО «ДРУЖБА» БУИНСКОГО РАЙОНА РТ

2.1. Характеристика природных и экономических условий производства в ООО «Дружба» Буинского района РТ

Землепользование изучаемого предприятия ООО «Дружба» расположено в западной части Буинского района. Район входит в состав Предволжской природно-экономической зоны Республики Татарстан.

Административно-хозяйственным центром предприятия является деревня Мокрая Савалеевка. Населенный пункт расположен в 28 км от районного центра – города Буинска, в 180 км - от республиканского центра города Казани и в 28 км - от ближайшей железнодорожной станции Буа.

Основными пунктами реализации производимой на предприятии продукции являются: город Буинск - для молока, зерна, сахарной свеклы; город Казань – для мяса.

Закупку товарно-материальных ценностей, сельскохозяйственной техники и запчастей осуществляют, в основном, в этих же городах.

Все населенные пункты, входящие в состав данного предприятия, полностью газо- и электрифицированы, обеспечены телефонной связью. Имеют дороги с твердым асфальтовым покрытием.

Природно-климатические условия территории расположения предприятия можно охарактеризовать следующим образом. Среднегодовая температура воздуха составляет $+3,0\text{ }^{\circ}\text{C}$. Сумма температур за период с температурами выше $+10,0\text{ }^{\circ}\text{C}$ колеблется в пределах от 2200 до 2350 $^{\circ}\text{C}$. количество осадков в среднем за год составляет 429 мм, из них за период с температурами выше $+10,0\text{ }^{\circ}\text{C}$ – 220-230 мм. Климат в целом можно оценить как умеренно-континентальный.

Гидрографическая сеть представлена речкой Карлы и ее притоками.

Установление устойчивого снежного покрова приходится на 23 ноября. Продолжительность периода с устойчивым снежным покровом – 150 дней, ее высота – 35-40 см.

Рельеф землепользования представляет собой волнистую равнину с развитой овражно-балочной системой. Среди почв наибольшее распространение получили чернозёмы. Совокупный балл оценки земель предприятия составляет 35,46.

Обобщая выше изложенное, природно-климатические условия в целом относительно благоприятны для осуществления сельхозпроизводства.

Специализацией является процесс сосредоточения деятельности предприятия, какой-либо природно-экономической зоны или экономического региона на развитии той или иной отрасли или на производстве определенных видов продукции. Развитию отраслей, которые определяют специализацию производства, подчинено использование всех имеющихся земельных, материально-технических и трудовых ресурсов. Специализация является формой общественного разделения труда.

Для всесторонней характеристики специализации сельскохозяйственных предприятий применяется система показателей, наиболее важным среди которых является показатель структуры товарной продукции (табл. 1).

Из таблицы 1 видно, что наибольший удельный вес в структуре товарной продукции в среднем за 2014-2017 годы занимает продукция скотоводства – 39,9% (молоко – 30,3 % и мясо КРС – 9,6 %), на долю сахарной свеклы приходится 38,4 %. Кроме того имеется дополнительная отрасль – зернопроизводство. Удельный вес данной отрасли в среднем за 2014-2017 годы составляет 21,7%.

Следовательно, ООО «Дружба» Буинского района имеет скотоводческо-свекловодческую специализацию с развитым зернопроизводством. Для характеристики уровня специализации предприятия используется показатель коэффициента специализации.

Таблица 1 – Динамика состава и структуры товарной продукции в
ООО «Дружба» Буинского района за 2014-2017 годы

Виды продукции	Объем товарной продукции, ц				В среднем за 2014-2017 годы		
	годы				объем, ц	стоимость, тыс.руб.	структура, %
	2014	2015	2016	2017			
Зерно	360486	268004	405572	493695	381939	3976,0	21,7
Сахарная свёкла	1028471	1320280	1395700	1303390	1261960	7029,1	38,4
Молоко	200423	198148	200417	149046	187009	5541,1	30,3
Мясо КРС	12216	13951	26250	9108	15382	1750,9	9,6
Мед	2	1	2	-	2	1,0	0,005
Всего	х	х	х	х	х	18298,1	100,0

Его величина определяется на по формуле, предложенной проф.Поповичем И.В.:

$$K_c = \frac{100}{39,9 + 38,4 \cdot (2 \cdot 2 - 1) + 21,7 \cdot (2 \cdot 3 - 1) + 0,005 \cdot (2 \cdot 4 - 1)} = 0,38.$$

Полученный коэффициент (0,38) свидетельствует о среднем уровне специализации изучаемого предприятия.

От специализации предприятия зависит организационно-производственная структура которая представляет собой совокупность подразделений хозяйства производственного, вспомогательного, хозяйственного назначения, осуществляющих свою деятельность на основе кооперации и разделении труда внутри сельскохозяйственного предприятия.

К настоящему времени в хозяйствах сложились и широко распространены следующие типы структур управления: отделенческая (территориальная), цеховая (отраслевая), бригадная и комбинированная.

Организационная структура ООО «Дружба» Буинского района построена по территориальному типу (рис.1).

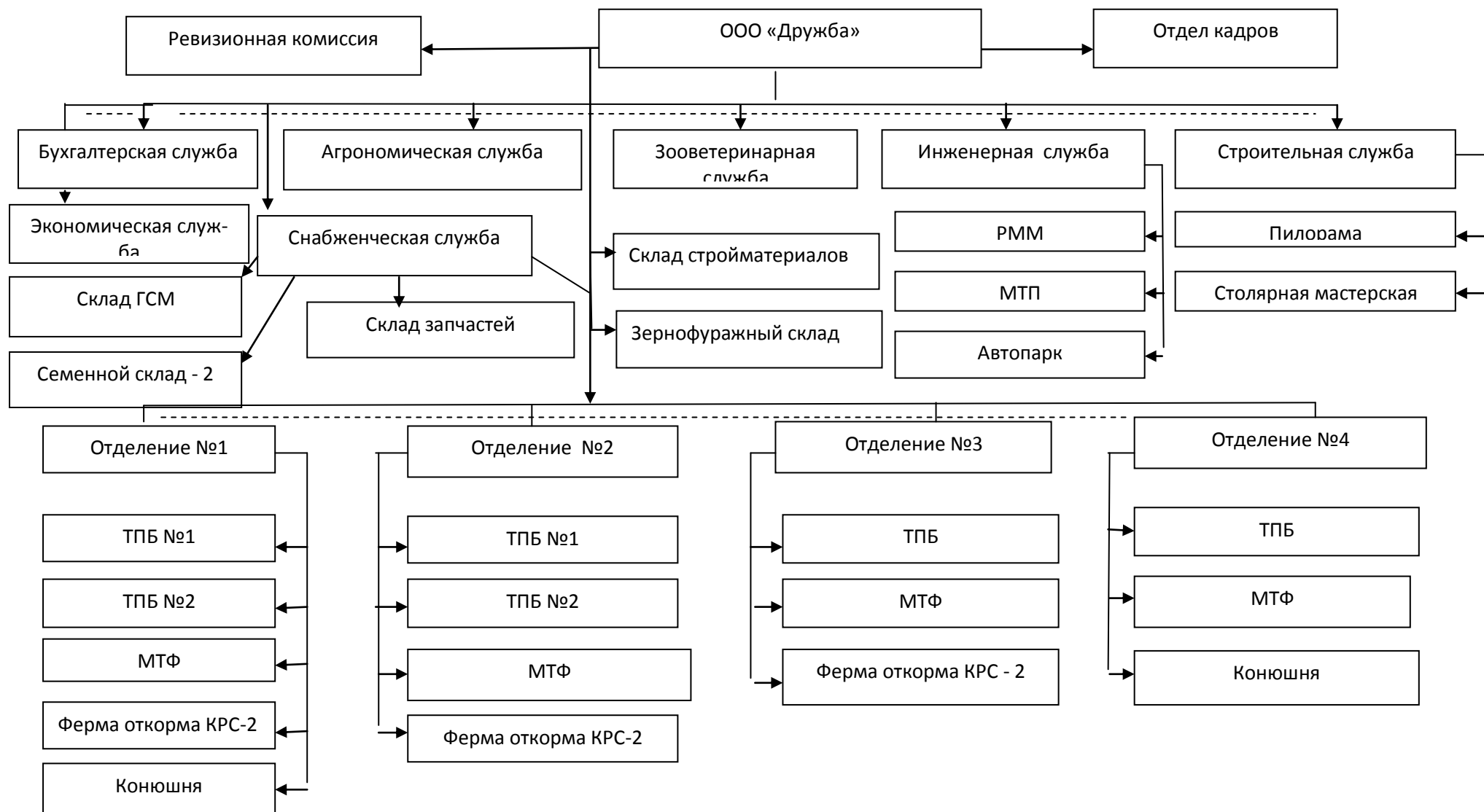


Рис.1 Организационная структура ООО «Дружба» Буинского района РТ

Земля – главное, незаменимое средство сельскохозяйственного производства. Земельные фонды являются важнейшей составной частью ресурсов сельского хозяйства. От рационального использования земли, повышения ее плодородия зависит развитие всех отраслей сельскохозяйственного производства, особенно растениеводства.

Для характеристики условий производства необходимо проанализировать состав земельного фонда и структуру сельскохозяйственных угодий (табл. 2).

Данные таблицы 2 свидетельствуют о том, что за период с 2014 по 2017 годы состав земельного фонда и структура сельскохозяйственных угодий в ООО «Дружба» Буинского района не изменились.

Как показывают приведенные данные, в структуре сельскохозяйственных угодий в 2017 году наибольший удельный вес занимает пашня, затем пастбища и сенокосы.

Приняв во внимание то, что пашня является наиболее интенсивным видом сельскохозяйственных угодий, рассмотрим показатель процента распаханности, который характеризует удельный вес площади пашни в площади сельскохозяйственных угодий. В ООО «Дружба» Буинского района он в среднем за 2014-2017 годы составляет 80,7 %. Уровень процента распаханности за 2017 год по изучаемому предприятию на 6,9 % ниже, чем в среднем по республике. Следовательно, ООО «Дружба» меньше, при прочих равных условиях, может производить продукции с каждого гектара сельскохозяйственных угодий.

Таблица 2 – Состав земельных фондов и структура сельскохозяйственных угодий в ООО «Дружба»
за 2014-2017 годы

Виды угодий	Годы								Структура в среднем по РТ за 2017 год, %
	2014		2015		2016		2017		
	пло щадь, га	струк тура, %	пло щадь, га	струк тура, %	пло щадь, га	струк тура, %	пло щадь, га	струк тура, %	
Всего земель	56070	х	56070	х	56070	х	56070	х	х
в т.ч. сельхозугодий	53582	100	53582	100	53582	100	53582	100	100,0
из них пашни	43266	80,7	43266	80,7	43266	80,7	43266	80,7	87,6
сенокосы	46	0,1	46	0,1	46	0,1	46	0,1	10,2
пастбища	10270	19,2	10270	19,2	10270	19,2	10270	19,2	1,9
Процент распаханности	х	80,7	х	80,7	х	80,7	х	80,7	87,6

Непременным условием процесса производства является его обеспеченность основными производственными фондами, от которых зависят результаты хозяйственной деятельности, в частности качество, полнота и своевременность выполнения работ.

Таблица 3 – Показатели обеспеченности ООО «Дружба» основными производственными фондами и энергоресурсами за 2014 - 2017 годы

Показатели	Годы				В среднем по РТ за 2017 год
	2014	2015	2016	2017	
Среднегодовая стоимость основных производственных фондов, тыс.руб.	829926	849610	966821	920672	х
Сумма энергетических мощностей, л.с.	72544	76330	76492	77012	х
Площадь сельскохозяйственных угодий, га	53582	53582	53582	53582	х
Площадь пашни, га	43266	43266	43266	43266	х
Среднегодовая численность работников, занятых в сельскохозяйственном производстве, чел	1428	1481	1443	906	х
Фондооснащенность, тыс.руб. на 100 га сельскохозяйственных угодий	1548,9	1585,6	1804,4	1718,2	4216,7
Фондовооруженность труда, тыс.руб.	581,2	573,7	670,0	1016,2	2706,4
Энергооснащенность, л.с. на 100 га пашни	167,7	176,4	176,8	178,0	117,6
Энерговооруженность труда, л.с.	50,8	51,5	53,0	85,0	66,1

Приведенные в таблице 3 данные свидетельствуют, что показатели фоднообеспеченности в изучаемом предприятии относительно невысоки. За

период с 2014 по 2017 годы фондооснащенность производства в ООО «Дружба» повысилась на 10,9% (на 169,3 тыс.руб.), фондовооруженность труда - в 1,7 раза (на 435,0 тыс.руб.).

Рост показателя фондовооруженности труда вызван как повышением номинальной стоимости основных производственных фондов вследствие происходящих инфляционных процессов, так и сокращением среднегодовой численности работников, занятых в сельскохозяйственном производстве. Фондооснащенность предприятия растёт только вследствие увеличения стоимости основных производственных фондов, так как площадь сельхозугодий не изменяется.

Как известно, уровень развития материально-технической базы сельского хозяйства во многом зависит от уровня энергооснащенности и энерговооруженности труда, то есть от обеспеченности хозяйства энергетическими ресурсами.

Чем выше энергооснащенность хозяйства и энерговооруженности труда, тем выше производительность труда. С ростом энерговооруженности труда сокращаются общие затраты труда на производство продукции. Энергооснащенность предприятия имеет устойчивую тенденцию повышения. Достигнутый уровень энергооснащенности по хозяйству за 2017 год выше среднереспубликанских показателей (на 60,4 л.с).

Энерговооруженность труда за рассматриваемые годы возросла почти в 1,7 раза и за текущий год исследования выше данных в среднем по РТ на 18,9 л.с.

Важнейшим экономическим фактором в сельскохозяйственном производстве является обеспеченность трудовыми ресурсами.

Для характеристики трудовых ресурсов и повышения производительности труда в сельском хозяйстве необходимо определить уровень обеспеченности предприятия рабочей силой.

Таблица 4 – Уровень обеспеченности ООО «Дружба» трудовыми ресурсами
за 2014 – 2017 годы

Показатели	Годы			
	2014	2015	2016	2017
Среднегодовое число работников хозяйства - всего, чел.:				
План	1470	1520	1500	950
Факт	1459	1504	1462	921
Трудообеспеченность, %	99,3	98,9	97,4	96,9
Среднегодовое число работников сельхозпроизводства, чел.:				
План	1440	1500	1480	920
факт	1428	1481	1443	906
Трудообеспеченность, %	99,2	98,7	97,5	98,5
Число работников, занятых в сельхозпроизводстве на 100 га сельхозугодий	2,7	2,8	2,7	1,7

Проанализировав таблицу 4 видно, что в ООО «Дружба», как в целом производственная деятельность, так и сельскохозяйственное производство в последние годы не в достаточной степени обеспечено трудовыми ресурсами. Уровень обеспеченности рабочей силой в целом по предприятию за исследуемый период снизился на 2,2 % и составил в 2017 году 96,9 %. Немного лучше обстоят дела в сельском хозяйстве. Уровень обеспеченности трудовыми ресурсами за 2014-2017 годы снизился на 0,7 % и составил в 2017 году 98,5 %. Нехватка рабочей силы в свою очередь отражается на уровне производительности труда.

Итоги деятельности сельскохозяйственного предприятия в целом за год находят свое отражение в показателях экономической эффективности сельскохозяйственного производства. Они характеризуют уровень эффективности использования главных факторов сельскохозяйственного производства –

земли, производственных фондов, трудовых ресурсов и текущих производственных затрат.

Показатели экономической эффективности сельскохозяйственного производства в ООО «Дружба» представлены в таблице 5.

Таблица 5 - Показатели экономической эффективности сельскохозяйственного производства в ООО «Дружба» за 2014-2017 годы

Показатели	Годы				В среднем по РТ за 2017 год
	2014	2015	2016	2017	
Стоимость валовой продукции в сопоставимых ценах 1994 г. в расчете на : 100 га соизмеримой пашни, тыс.руб.	124,4	144,3	151,7	143,5	301,7
1 среднегодового работника, тыс.руб.	14,7	16,5	17,8	25,8	49,3
100 руб. основных производственных фондов, руб.	2,5	2,8	2,6	2,5	1,8
100 руб. издержек производства, руб.	1,5	1,6	1,4	1,9	2,5
Сумма прибыли, убытка (-) в расчете на: 100 га соизмеримой пашни, тыс.руб.	-159,3	-127,1	23,3	-17,0	746,2
1 среднегодового работника, тыс.руб.	18,9	-14,5	2,7	-3,1	121,8
100 руб. основных производственных фондов, руб.	-3,2	-2,5	0,4	-0,3	4,5
100 руб. издержек производства, руб.	-2,1	-1,4	0,2	-0,2	6,1
Уровень рентабельности, убыточности (-), %	-3,1	-2,1	0,2	-0,3	9,7

Как свидетельствуют показатели, приведенные в таблице 5, к отчетному году увеличиваются такие показатели как землеотдача, уровень производительности труда и окупаемость затрат продукцией.

Значительно увеличивается уровень производительности труда (в 1,8 раза). Такой рост объясняется как ростом стоимости валовой продукции сельского хозяйства (в 1,2 раза), так и сокращением численности занятых работников (более чем в полтора раза).

За исследуемый период производство сельскохозяйственной продукции было рентабельным лишь в 2016 году. Уровень рентабельности составил 0,2%. В остальные годы предприятие получало убытки.

За 2014-2017 годы сумма денежной выручки возросла в 1,15 раза, себестоимость реализованной продукции – в 1,12 раза. Это способствовало тому, что уровень убыточности за изучаемые годы снизился на 2,8 п.п. и составил в 2017 году 0,3%.

2.2. Анализ финансового состояния ООО «Дружба» Буинского района РТ

Оценка финансового состояния предприятий отражает уровень обеспеченности оборотными средствами, рациональность размещения и использования основных и оборотных средств и др.

В первую очередь в целях оценки финансового состояния изучаемого предприятия необходимо проанализировать ликвидность баланса за текущий год (табл.6).

Для того, чтобы баланс предприятия считался ликвидным, должны соблюдаться следующие условия: $A_1 \geq P_1$, $A_2 \geq P_2$, $A_3 \geq P_3$ и $A_4 \leq P_4$.

Используя данные таблицы 6, сопоставим активы пассивы бухгалтерского баланса ООО «Дружба». К сожалению, приходится утверждать, что бухгалтерский баланс изучаемого предприятия является не ликвидным, по причине того, что по состоянию на начало и на конец года не выполняется первое условие. Данные показывают, что на начало года наиболее ликвид-

ные активы не в состоянии покрыть кредиторскую задолженность предприятия в сумме 621382 тыс.руб., к концу года эта цифра снижается до 212152 тыс.руб.

Подобная ситуация является для предприятия крайне неблагоприятной, так как при возникновении определенных обстоятельств, предприятие не сможет расплатиться по своим наиболее срочным обязательствам. Это может привести к затруднительному финансовому положению.

Одним из важнейших критериев, которые используются для оценки финансового состояния предприятия, является платёжеспособность. Под платёжеспособностью понимается готовность и возможность предприятия, в случае одновременного предъявления требований, погасить долги перед своими кредиторами.

Таблица 6 – Оценка ликвидности бухгалтерского баланса

ООО «Дружба» Буинского района за 2017 год

Актив	Показатели		Пассив	Показатели		Платежный излишек, недостаток (+, -)	
	на начало года	на конец года		на начало года	на конец года	на начало года	на конец года
Наиболее ликвидные активы (A ₁)	4406	163336	Кредиторская задол- женность (П ₁)	625788	375488	-621382	-212152
Быстро реализуемые активы (A ₂)	1620259	314118	Краткосрочные пас- сивы (П ₂)	716340	153157	903919	160961
Медленно реализуемые активы (A ₃)	1079686	224119	Долгосрочные пасси- вы (П ₃)	964721	5986	9831665	218133
Трудно реализуемые активы (A ₄)	463181	19233	Постоянные пасси- вы (П ₄)	860683	186175	-397502	-166942
Баланс	3167532	720806	Баланс	3167532	720806	X	X

В краткосрочном периоде для оценки платежеспособности используют следующие показатели:

- общая платежеспособность;
- коэффициент абсолютной ликвидности;
- коэффициент быстрой ликвидности или «критической ликвидности»;
- коэффициент текущей ликвидности.

По уровню показателя общей платёжеспособности можно дать оценку изменения финансовой ситуации с точки зрения ликвидности. Рассчитывают значение данного показателя по следующей формуле:

$$(A_1 + 0,5A_2 + 0,3A_3) : (П_1 + 0,5П_2 + 0,3П_3) \quad (2)$$

Значение коэффициента абсолютной ликвидности характеризует долю текущей краткосрочной задолженности предприятия, которая может быть погашена посредством денежных средств и приравненных к ним финансовым вложениям в ближайшее время. Определяют значение данного коэффициента следующим образом:

$$A_1 : (П_1 + П_2) \quad (3)$$

По уровню коэффициент быстрой ликвидности можно сделать вывод, какую часть краткосрочных обязательств предприятия можно незамедлительно погасить за счёт денежных средств, краткосрочных финансовых вложений и краткосрочной дебиторской задолженности. Формула расчёта этого коэффициента следующая:

$$(A_1 + A_2) : (П_1 + П_2) \quad (4)$$

Следующий коэффициент - коэффициент текущей ликвидности. Его значение определяют по формуле:

$$(A_1 + A_2 + A_3) : (П_1 + П_2) \quad (5)$$

Коэффициент текущей ликвидности характеризует долю текущих обязательств по кредитам и расчетам, покрытых за счёт мобилизации оборотных средств.

Таблица 7 – Финансовые коэффициенты платежеспособности

ООО «Дружба» Буинского района за 2017 год

Показатели	Нормальное ограничение	На начало 2017 года	На конец 2017 года
Общий показатель ликвидности	≥ 1	1,16	0,85
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,1-0,7	0,003	0,31
Коэффициент «критической оценки»	0,7-0,8	1,21	0,90
Коэффициент текущей ликвидности	2	2,01	1,33

На основании данных вышеприведённой таблицы можно сделать следующие выводы:

- значение общего показателя ликвидности показывает, что как на начало года у изучаемого предприятия вполне достаточно денежных средств, которые могут быть использованы для погашения его краткосрочных обязательств в течение предстоящего года. К концу года предприятие испытывает недостаток денежных средств для покрытия краткосрочных обязательств. Такой вывод был сделан на основании того, что уровень данного показателя ниже нормативного значения.

- по уровню коэффициента абсолютной ликвидности необходимо отметить, что в течение года он существенно повысился в течение года и составил в конце года 0,31. К сожалению, по уровню на начало года он не укладывается в пределы нормативных значений. Это позволяет утверждать, что краткосрочные финансовые обязательства предприятия не обеспечены абсолютно ликвидными активами, следовательно, хозяйство не в состоянии погасить определенную часть своих текущих обязательств.

Однако, показатель коэффициента абсолютной ликвидности не даёт полной оценки высокой или низкой платежеспособности. Для этих целей ис-

пользуют также критерий скорость оборота средств в оборотных активах и краткосрочных обязательствах.

- на конец 2017 года коэффициент «критической оценки» в ООО «Дружба» составил 0,90, что в пределах нормативных значений, значит это свидетельствует о том, предприятие способно погасить свои текущие обязательства за счет имеющихся денежных средств и дебиторской задолженности. Это же характерно и состояния на начало года.

- коэффициент текущей ликвидности в изучаемом предприятии на начало и на конец года составил 2,01 и 1,33 соответственно, что означает, что оборотные средства в 2,01 и 1,33 раза превысили размер текущих обязательств. Значение показателя лишь на начало года соответствуют нормативному показателю и характеризуют долю запасов в структуре оборотных средств.

Для оценки структуры баланса используют такие показатели как:

- коэффициент текущей ликвидности;
- коэффициент обеспеченности собственными средствами;
- коэффициент утраты или восстановления платежеспособности.

Их значения приведены в таблице 8.

Таблица 8 – Оценка структуры баланса
в ООО «Дружба» Буинского района за 2017 год

Показатели	Норма коэффициента	На начало 2017 года	На конец 2017 года
Коэффициент текущей ликвидности	2	2,01	1,33
Коэффициент обеспеченности собственными средствами	$\geq 0,1$	0,15	0,24
Коэффициент восстановления платежеспособности	$> 1,0$	x	0,50
Коэффициент утраты платежеспособности	$> 1,0$	x	1,18

Анализ данных таблицы 8 показывает, что платёжеспособность предприятия в течение года снижается. Об этом свидетельствует уменьшение значения коэффициента текущей ликвидности. В течение года его значение сократилось на 0,68 и в конце года составило 1,33. Размер этого коэффициента показывает степень покрытия краткосрочных обязательств предприятия за счёт текущих оборотных активов.

Следующий показатель - коэффициент обеспеченности собственными средствами. Показатель рассчитывается как соотношение разности между величиной собственного капитала и внеоборотными активами к сумме оборотных активов. Данный коэффициент показывает долю собственного капитала в активах предприятия. Отрадно отметить, что за год способность ООО «Дружба» финансировать текущую деятельность за счёт собственных средств возросла на 9,0%, и уже к концу года составила 24,0%.

Коэффициент восстановления платёжеспособности — это показатель, характеризующий возможность предприятия в ближайшие 6 месяцев восстановить свою платёжеспособность.

Формула расчета коэффициента:

$$K_{\text{вс}} = (K_{\text{тлк}} + 6 : T \cdot (K_{\text{тлк}} - K_{\text{тлн}})) : 2, \quad (6)$$

где $K_{\text{вс}}$ – коэффициент восстановления платёжеспособности;

$K_{\text{тлк}}$ – коэффициент текущей ликвидности на конец отчетного года;

$K_{\text{тлн}}$ – коэффициент текущей ликвидности на начало отчетного года;

T – отчетный период, в месяцах.

Как показывает рассчитанное значение (табл.8), изучаемое предприятие не располагает реальными возможностями для восстановления своей платёжеспособности в течение ближайшего полгода, так как значение коэффициента меньше 1.

Коэффициент утраты платёжеспособности - показатель, определяющий вероятность ухудшения показателя текущий ликвидности предприятия в

течение следующих 3 месяцев после отчетной даты. Формула расчета коэффициента:

$$K_{уп} = (K_{тлк} + 3 : T \cdot (K_{тлк} - K_{тлн})) : 2, \quad (7)$$

На конец 2017 года значение коэффициента утраты платежеспособности составляло 1,18. Это свидетельствует о том, что на период ближайших трёх месяцев у предприятия имеются реальные возможности не утратить платёжеспособность.

Одной из ключевых характеристик предприятия является его финансовая устойчивость. Данный показатель является емким, синтетическим показателем, характеризующим отражающий степень безопасности вложения средств в это предприятие.

Важнейшей задачей менеджмента является управление финансовой устойчивостью, которое должно осуществляться на всем протяжении функционирования предприятия в целях обеспечения независимости как от внешних контрагентов (характеризует внешнюю финансовую устойчивость), так и внутренних (характеризует внутреннюю финансовую устойчивость).

Финансовую устойчивость анализируют, используя систему как абсолютных, так и относительных показателей. При помощи абсолютных показателей финансовой устойчивости характеризуют обеспеченность производственных запасов и производственных затрат источниками финансирования. Следовательно, излишек или наоборот недостаток источников финансовых средств для формирования затрат и запасов является обобщающим показателем финансовой устойчивости.

С учетом специфики производственной деятельности предприятия для характеристики источников формирования запасов, определяют три основных показателя, отражающие различные источники финансирования.

Рассчитаем их по данным предприятия на начало и на конец 2017 года.

1. Наличие собственных оборотных средств (C_c):

$$C_{снач.} = 2704351 - 1342128 = 1362223;$$

$$C_{\text{скон.}} = 701570 - 528657 = 172913.$$

2. Наличие собственных и долгосрочных заемных источников формирования запасов и затрат (Скф):

$$C_{\text{кфнач.}} = 860683 + 0 - 463181 = 397502;$$

$$C_{\text{кфкон.}} = 186163 + 0 - 19236 = 166927.$$

3. Общая величина основных источников средств для формирования запасов и затрат (Сои):

$$C_{\text{оинач.}} = 860683 + 964721 + 713976 - 463181 = 2076199;$$

$$C_{\text{оикон.}} = 186163 + 5986 + 153157 - 19236 = 326070.$$

Трем показателям источников формирования запасов и затрат (33) соответствуют три показателя обеспеченности запасов источниками их формирования:

$$\Delta C_{\text{снач.}} = 1362223 - 1079686 = 282537;$$

$$\Delta C_{\text{скон.}} = 172913 - 224119 = -51206;$$

$$\Delta C_{\text{кфнач.}} = 397502 - 1079686 = -682184;$$

$$\Delta C_{\text{кфкон.}} = 166927 - 224119 = -57192;$$

$$\Delta C_{\text{оинач.}} = 2076199 - 1079686 = 996513;$$

$$\Delta C_{\text{оикон.}} = 326070 - 224119 = 101951.$$

$$C_{\text{с}} < 0; C_{\text{кф}} < 0; C_{\text{ои}} > 0.$$

Представленные расчеты показывают, что у анализируемого предприятия как на начало, так и на конец 2017 года производственные запасы не были обеспечены ни собственными и долгосрочными источниками финансирования.

Следующим этапом будет анализ относительных показателей финансовой устойчивости предприятия, которые носят название коэффициентов финансовой устойчивости (табл. 9).

Таблица 9 – Показатели финансовой устойчивости
в ООО «Дружба» Буинского района за 2017 год

Показатели	Нормативное ограничение	На начало года	На конец года	Отклонение, +/-
U1 – коэффициент капитализации	Не выше 1,5	2,68	2,87	+0,19
U2 – коэффициент обеспеченности собственными источниками финансирования	> 0,5	0,15	0,24	+0,09
U3 – коэффициент финансовой независимости	> 0,5	0,27	0,26	-0,01
U4 – коэффициент финансирования	> 0,7	0,37	0,35	-0,02
U5 – коэффициент финансовой устойчивости	> 0,6	0,58	0,27	-0,31

Коэффициент капитализации отражает долю собственных средств предприятия в его активах. Как показывают данные таблицы 9, коэффициент капитализации в течение 2017 года повысился на 0,19 и составил 2,87. Это положительный момент, так как удельный вес собственных средств ООО «Дружба» в активах повысился на 19,0%, тем самым уменьшилась доля заемных средств и снизился предпринимательский риск хозяйствующего субъекта. Сокращение доли заемных средств приведёт к увеличению прибыли, так как меньшая её часть будет уходить на выплату процентов и погашение кредитов.

Назначение коэффициента обеспеченности собственными источниками финансирования состоит в том, что он даёт оценку наличия собственных оборотных средств предприятия, которые необходимы для обеспечения финансовой его устойчивости. Расчёты выше представленной таблицы позволяют сделать вывод, что в начале года предприятие испытывало нехватку собственных оборотных активов для поддержания финансовой устойчиво-

сти, к концу года ситуация несколько изменяется - их доля возросла на 9,0%, однако предприятие продолжает испытывать нехватку собственных оборотных активов.

Доля активов предприятия, которые обеспечиваются собственными источниками формирования, характеризует коэффициент финансовой независимости. На конец 2017 года в ООО «Дружба» доля таких активов снижается на 1,0% и составляет лишь 26,0%. Оставшиеся 74,0% покрываются за счет использования заемных средств. Таким образом, по значению данного коэффициента можно утверждать, что финансовая независимость изучаемого предприятия снижается.

Обратным показателем коэффициента капитализации является коэффициент финансирования, который показывает, сколько собственных средств приходится на единицу заемных. Данный коэффициент также называют показателем платежеспособности. Значение коэффициента капитализации и на начало, и на конец года существенно ниже нормативного, следовательно, уровень платёжеспособности ООО «Дружба» очень низкий.

Коэффициент финансовой устойчивости отражает часть активов предприятия, финансируемых за счет устойчивых источников. Снижение величины этого коэффициента, как в нашем случае, свидетельствует об ослаблении финансового положения. Финансовое положение организации весьма неустойчиво.

Подводя итог и обобщая вышеизложенное, необходимо отметить, что по большинству показателей ООО «Дружба» является финансово нестабильным, неустойчивым предприятием.

2.3. Современное состояние и эффективность предпринимательской деятельности в ООО «Дружба» Буинского района РТ

Результаты функционирования сельскохозяйственных формирований находят первичное отражение в объемах произведенной продукции.

Таблица 10 - Динамика валового производства продукции сельского хозяйства в ООО «Дружба» Буинского района за 2014-2017 годы, ц

Виды продукции	Годы				В среднем по РТ, 2017 год
	2014	2015	2016	2017	
Зерно	528624	391251	528263	651804	8260
Сахарная свекла	892070	1320280	1395700	1303390	57130
Зеленая масса однолетних трав	419920	456638	866426	417101	47624
Зеленая масса многолетних трав	1150048	1150313	1219941	2032401	85481
Кукуруза на силос и зеленый корм	798811	1088957	866426	772000	68518
Молоко	228831	243448	224001	174123	22738
Мясо КРС	15324	16357	16868	8098	1695

Как показывают данные таблицы 10, валовое производство по некоторым видам продукции, производимым на предприятии, имеет тенденцию роста, за исключением таких видов продукции, как сахарная свекла, зеленой массы однолетних трав, кукурузы на силос и зеленый корм, молока и мяса КРС.

Самый большой рост количества произведенной продукции наблюдается по зеленой массе многолетних трав и по зерну. За 2014-2017 годы объемы производства по данным видам продукции увеличились в 1,8 и 1,2 раза соответственно.

Количество произведенного молока и мяса КРС за последний год уменьшились. Объемы производства молока сократились на 49878 ц и составили 174123 ц, что на 151385 ц больше, чем в среднем по РТ за 2017 год.

По сравнению с молочным скотоводством, производство мяса КРС сократилось более существенными темпами – в 2,1 раза. Объем производства мяса КРС в 2017 году составил 8098 ц, это в 4,8 раза выше показателя в среднем по РТ.

Как известно, на объемы производства продукции оказывают влияние в растениеводстве – урожайность сельхозкультур и посевные площади, в животноводстве - продуктивность животных и их поголовье. Динамика данных показателей приводится в таблицах 11 – 13.

Таблица 11 - Динамика посевных площадей в ООО «Дружба» Буинского района за 2014-2017 годы, га

Культура	Годы				В среднем по РТ, 2017 год
	2014	2015	2016	2017	
Зерновые и зернобобовые - всего	19690	19769	18259	19915	5036
Сахарная свекла	3464	4079	4276	4124	141
Кормовые - всего	19224	21293	20283	19121	1923
в т.ч. однолетние травы	4092	5396	4073	3852	524
многолетние травы	11014	11263	11225	10444	908
кукуруза на силос и зеленый корм	4118	4634	4985	4825	353
Всего посевов	43012	45331	43356	43210	х

На основании данных таблицы 11 можно сделать следующие выводы: за рассматриваемые годы площадь посевов увеличилось на 198 га и составила в 2017 году 43210 га. В течении изучаемого периода увеличиваются посевные площади зерновых и зернобобовых культур, сахарной свеклы, кукурузы на силос и зеленый корм.

За 2014-2017 годы на 660 га расширились площади посева сахарной свеклы, на 570 га – многолетних трав.

Сравнение данных за 2017 год по изучаемому предприятию и в среднем по РТ позволяет утверждать, что по всем видам представленных в таблице культур посевные площади ООО «Дружба» в несколько раз превышают среднереспубликанские данные.

Таблица 12 – Среднегодовое поголовье животных в ООО «Дружба»
Буинского района за 2014-2017 годы, голов

Виды скота	Годы				В среднем по РТ, 2017 год
	2014	2015	2016	2017	
Крупный рогатый скот - всего	13110	15761	15283	13810	2450
в т.ч. коровы молочного стада	3807	4380	4577	3495	426
животные на выращивании и откорме	8753	10793	10556	3544	783
Лошади	434	345	351	70	11

Исходя из данных таблицы 12, можно сказать, что среднегодовое поголовье КРС за последний год уменьшилось на 14473 голов. В разрезе отдельных групп скота видно, что поголовье коров молочного стада сократилось на 1082 голов, животных на выращивании и откорме – в 3 раза (на 7012 голов). Более чем в 5 раз сократилось поголовье лошадей. Столь существенное сокращение поголовья животных привело к значительному снижению объемов производства животноводческой продукции (табл.10).

Несмотря на это численность поголовья за 2017 год по предприятию по всем видам скота больше, чем в среднем по РТ.

Из анализа данных таблицы 13 видно, что за 2014-2017 годы урожайность зерновых и зернобобовых культур увеличилась на 5,9 ц с 1 га, сахарной свеклы – на 58,5 ц с 1 га.

Таблица 13 –Динамика урожайности сельхозкультур и продуктивности животных в ООО «Дружба» Буинского района за 2014-2017 годы

Показатели	Годы				В среднем по РТ, 2017 год
	2014	2015	2016	2017	
Урожайность зерновых и зернобобовых культур, ц с 1 га	26,8	19,8	28,9	32,7	31,8
Урожайность сахарной свеклы, ц с 1 га	257,5	323,7	326,4	316,0	405,2
Надой молока на 1 корову, ц	60,11	55,58	48,94	49,82	53,41
Среднесуточный вес животных на выращивании и откорме, гр.	514,8	448,4	475,0	688,6	545,7

Сравнение данных в среднем по РТ и по предприятию за 2017 год показывает, что урожайность сахарной свеклы ниже по предприятию на 89,2 ц с 1 га.

Продуктивность коров за рассматриваемые годы снижается на 10,29 ц с 1 головы и за 2017 год составляет 49,82 ц, что на 359 кг меньше показателя в среднем по республике.

В мясном скотоводстве наметилась тенденция роста продуктивности животных. За изучаемый период среднесуточный привес животных на выращивании и откорме увеличился на 173,8 гр. и составил в текущем году 688,6 гр. Показатель превысил среднереспубликанское значение на 142,9 гр.

Производство продукции сельского хозяйства предусматривает осуществление различного рода затрат. Их состав и структура по отраслям растениеводства и животноводства представлены в таблицах 14 - 15.

Таблица 14 - Состав и структура затрат на производство продукции растениеводства в ООО «Дружба» Буинского района
за 2014 - 2017 годы

Элементы затрат	Годы							
	2014		2015		2016		2017	
	сумма, тыс.руб.	структура %	сумма, тыс.руб.	структура %	сумма, тыс.руб.	структура %	сумма, тыс.руб.	структура %
Затраты на оплату труда с отчислениями	134168	21,2	130893	18,1	185974	18,6	132629	16,3
Материальные затраты	406071	63,9	491448	68,0	532385	53,4	563270	69,3
в т.ч. семена и посадочный материал	85404	13,4	100789	14,0	107613	10,8	111032	13,7
минеральные удобрения	50889	8,0	88519	12,3	118100	11,8	74780	9,2
средства защиты	30223	4,8	43361	6,0	66554	6,7	67853	8,3
электроэнергия	11396	1,8	1325	0,2	34011	3,4	9034	1,1
топливо	383	0,1	436	0,1	397	0,04	-	-
нефтепродукты	81718	12,9	105258	14,6	118896	11,9	104910	12,9
запчасти и другие ремонтные материалы	50626	8,0	33502	4,6	59730	6,0	51166	6,3
и прочие материальные затраты	2785	0,4	1987	0,3	181799	18,2	31410	3,9
оплата работ и услуг сторонних организаций	92647	14,6	104346	14,4	135348	13,6	113085	13,9
Амортизация основных средств	61469	9,7	43299	6,0	139969	14,0	1439	0,2
Прочие затраты	33525	5,2	56588	7,9	140008	14,0	115563	14,2
Всего затрат	635233	100,0	722228	100,0	998336	100,0	812901	100,0

Таблица 15 - Состав и структура затрат на производство продукции животноводства в ООО «Дружба» Буинского района
за 2014 - 2017 годы

Элементы затрат	Годы							
	2014		2015		2016		2017	
	сумма, тыс.руб.	структура %	сумма, тыс.руб.	структура %	сумма, тыс.руб.	структура %	сумма, тыс.руб.	структура %
Затраты на оплату труда с отчислениями	147637	21,3	180186	23,8	195105	26,1	112134	25,5
Материальные затраты	482835	69,6	501431	66,3	492671	65,9	276117	62,9
в т.ч. корма	362194	57,0	365879	48,4	380509	50,9	220058	50,1
электроэнергия	16016	2,5	17243	2,3	18231	2,4	12466	2,8
топливо	295	0,1	-	-	-	-	94	0,02
нефтепродукты	29803	4,7	38212	5,1	28893	3,9	5823	1,3
запчасти и другие ремонтные материалы	30174	4,8	32309	4,3	27406	3,7	4750	1,1
прочие материальные затраты	4337	0,7	4476	0,6	3898	0,5	24660	5,6
оплата работ и услуг сторонних организаций	40014	6,3	43312	5,7	33734	4,5	4684	1,1
Амортизация основных средств	25486	3,7	26321	3,5	28031	3,8	-	-
Прочие затраты	38063	5,5	48573	6,4	31684	4,2	50675	11,6
Всего затрат	694021	100,0	756511	100,0	747491	100,0	438926	100,0

По данным таблиц 14-15 можно сделать следующие выводы:

- в составе затрат на производство продукции растениеводства наибольший удельный вес занимают такие элементы расходов, как материальные затраты и затраты на оплату труда с отчислениями на социальные нужды;
- в составе материальных затрат растениеводства наибольшую долю составляют затраты на оплату работ и услуг сторонних организаций, семена и посадочный материал и нефтепродукты;
- за последние годы предприятие стало больше уделять внимание защите растений от вредителей и болезней, которые наносят большой урон растениеводству;
- в растениеводстве за изучаемые годы существенно возросла доля прочих затрат (с 5,2% в 2014 году до 14,2% в 2017 году);
- в животноводстве более половины материальных затрат приходится на затраты на корма, хотя за 2014-2017 годы их удельный вес снизился на 6,9%;
- за рассматриваемый период увеличивается доля расходов на оплату труда с отчислениями на социальные нужды на 4,2%, причинами этому может быть либо рост уровня оплаты труда, либо увеличение применения ручного труда;
- как и в растениеводстве, более чем в 2 раза увеличиваются прочие затраты отраслей животноводства.

Финансовые результаты от реализации сельскохозяйственной продукции формируются под влиянием следующих факторов: средних реализационных цен, полной себестоимости и объема товарной продукции.

Таблица 16 - Финансовые результаты от реализации продукции сельского хозяйства в ООО «Дружба» за 2014 – 2017 годы

Показатели	Годы			
	2014	2015	2016	2017
Зерно:				
средняя реал. цена 1 ц, руб.	704,7	774,9	813,7	575,7
себестоимость 1 ц, руб.	541,9	743,4	655,4	479,7
уровень рентабельности, %	30,0	4,2	24,2	20,0
Сахарная свекла:				
средняя реал. цена 1 ц, руб.	139,9	209,4	237,9	124,3
себестоимость 1 ц, руб.	140,8	159,9	170,4	141,7
уровень рентабельности, убыточности (-), %	-0,7	31,0	39,6	-12,3
Молоко:				
средняя реал. цена 1 ц, руб.	1771,2	1774,1	2009,6	2312,9
себестоимость 1 ц, руб.	1643,7	1704,2	1918,9	1931,1
уровень рентабельности, %	7,8	4,1	4,7	19,8
Мясо КРС:				
средняя реал. цена 1 ц, руб.	6941,1	8412,2	7808,8	8261,3
себестоимость 1 ц, руб.	13872,7	14259,6	14607,5	14739,4
уровень рентабельности, убыточности (-), %	-50,0	-41,0	-46,5	-44,0
Рентабельность растениеводства, %	16,0	18,0	30,7	0,02
Убыточность животноводства, %	-15,6	-16,6	-22,6	-0,7
Уровень рентабельности, убыточности (-), %	-3,1	-2,1	0,2	-0,3

Данные, приведенные в таблице 16, свидетельствуют о том, что в зернопроизводстве предприятия средние реализационные цены снизились за 2014-2017 годы на 129 руб. (на 18,3 %), тогда как полная себестоимость 1 ц лишь на 62,2 руб. (на 11,5 %). В результате уровень рентабельности отрасли снизился на 10,0%.

В свекловодстве похожая ситуация: средние реализационные цены снизились на 15,6 руб., себестоимость 1 ц – на 0,9 руб. Итогом явилось то, что уровень убыточности отрасли возрос на 11,6 %.

В мясном и молочном скотоводстве в результате опережающих темпов роста средних реализационных цен за единицу реализованной продукции над темпами роста коммерческой себестоимости наметились положительные изменения. Уровень рентабельности молочного скотоводства за анализируемый период увеличился на 12,0 %, в мясном скотоводстве уровень убыточности снизился на 6,0 %.

3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ООО «ДРУЖБА» БУИНСКОГО РАЙОНА РТ

3.1 Основные направления совершенствования предпринимательской деятельности.

На сегодняшний день крупные предприятия являются основными производителями сельскохозяйственной товарной продукции. Они существенно изменили свое хозяйственное значение, то есть стали восприимчивы к рыночным сигналам, более серьезно учитывать спрос, а также стали искать выгодные каналы сбыта своей продукции. Тем не менее совершенствуется характер управления агробизнесом и повысилась финансовая ответственность за его результаты. Несмотря на то, что крестьянское (фермерское) хозяйство имеет небольшой объем производства, оно все равно дает возможность вести в сельском населении предпринимательскую деятельность.

Для того, чтобы предпринимательская деятельность в агропромышленном комплексе успешно и стабильно развивался, крайне необходим рост ресурсов при помощи основных источников, которыми являются привлеченные средства с финансового рычага, собственные средства, привлечения бюджетных средств разных уровней.

Но даже успешные предприятия для благополучной работы должны пользоваться государственной поддержкой, а также привлекать инвестиции и кредиты. Но в любом случае собственные средства будут составлять основную часть финансирования. Безусловно другие источники будут играть корректирующую, вспомогательную и регулирующую роль. Самоокупаемость предпринимательской деятельности в сельском хозяйстве основывается благодаря созданию финансовых ресурсов за счет собственных и приравненных к ним средств.

Прежде всего самоокупаемость предприятий АПК должна базироваться на принципах коммерческого расчета. Коммерческий расчет планирует наличие самофинансирования предприятий, то есть возмещение их текущих и капитальных затрат исключительно за счет собственных средств и банковских кредитов, полную самостоятельность в принятии решений, материальную заинтересованность и ответственность за результаты всей текущей хозяйственной и инвестиционной деятельности. При этом должны соблюдаться следующие основополагающие принципы, которые представлены в следующей схеме.

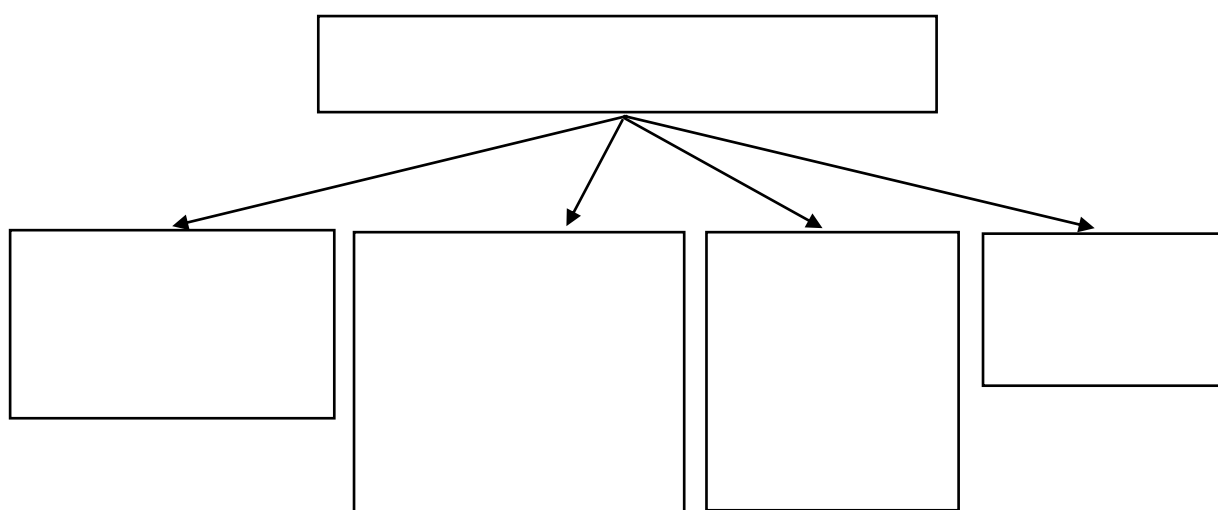


Схема 2 – Принципы коммерческого расчета

- В первом принципе происходит переориентация. Она начинается с уровня централизованного регулирования условий деятельности на уровень регулирования посредством экономических рычагов, которые ограничены нормами законодательства. Этот принцип позволяет любому товаропроизводителю функционировать в режиме самоуправляемого хозяйственного субъекта, при этом все вопросы производственной деятельности выносятся на обсуждение коллектива.

- Второй принцип заключается в использовании методов экономики государственного регулирования. Данный принцип реализуется в разных формах, то есть это субсидирование, государственные закупки, поддержание

продовольственной безопасности через выполнение целевых комплексных программ.

- Следующий принцип предполагает формирование принципиально новой для отечественных предприятий системы сбыта продукции и материально-технического обеспечения на договорной основе. Он также предполагает развитую инфраструктуру рынка, образуемую различными кредитными учреждениями, товарными биржами, оптовыми рынками.

- Последний принцип представляет собой хозяйствующие субъекты, которые самостоятельно определяют части дохода. Эти доходы, направляются на производственные инвестиции, выплату дивидендов, премирование работников и оплату труда.

Хозяйствующие субъекты, безусловно, будут находиться в очень сложном экономическом положении, если хотя бы один из вышеуказанных принципов не будет работать или будет работать не в полной мере. Это со всей очевидностью видно из того положения, в котором находятся даже эффективно работающие сельскохозяйственные предприятия. Как правило, основным источником денежных средств – это реализация их продукции, на что, в свою очередь, оказывает влияние проводимая государством политика цен. В настоящее время из – за этого почти во всех странах, которые развиты аграрным сектором, действует государственный контроль над ценами на основные виды сельскохозяйственной продукции, но в отечественной экономике не эффективно делается, к сожалению. В итоге продолжается рост неравенства цен между сельскохозяйственной и промышленной продукцией.

Эффективное развитие предпринимательской деятельности АПК в условиях неустойчивой конъюнктуры аграрного рынка предполагает организацию нового производства на действующем предприятии.

Важнейшим фактором, обеспечивающим экономическую эффективность сельскохозяйственного производства и высокий экономический эффект, был и остаётся научно-технический прогресс.

До последнего времени НТП проистекал эволюционно. В период рыночных отношений предпочтение отдавалось частичной модернизации машин и оборудования, совершенствованию уже существующих технологий. В определенной степени это объяснялось недостаточными стимулами для разработки и внедрения новых видов техники и технологий. Все эти меры обеспечивали определенную, однако, несущественную отдачу.

Рыночные отношения потребовали пересмотра взглядов на данные вопросы. В современных условиях хозяйствования стали необходимы коренные качественные изменения. Стал необходим переход к принципиально новым технологиям, к технике нового поколения. Это позволило осуществить коренное перевооружение всех отраслей сельского хозяйства на основе новейших достижений науки и техники.

В качестве основных направлений научно-технического прогресса следует рассматривать механизацию и автоматизацию производства, формирование и применение нового вида материалов и сырья, а также широкое освоение прогрессивных технологий.

Кроме того, возникает необходимость создания определенных организационных предпосылок, совершенствования экономических и социальных стимулов и мотивов для труда работников. Коренные, качественные изменения в технике и технологии, а также мобилизация всех не только технических, но и организационно-экономических и социальных факторов будут способствовать значительному повышению сельскохозяйственного труда. Предстоит обеспечивать внедрение новейшей техники и технологии, широко применять на производстве прогрессивные формы научной организации труда, совершенствовать его нормирование, добиваться повышения культуры производства, укрепление порядка и трудовой дисциплины, стабильность трудовых коллективов. Несмотря на то, что всё вышеперечисленное крайне необходимо и важно для стабильного и эффективного функционирования сельскохозяйственных предприятий, однако необходимо учитывать реальные их положение.

Немаловажное значение среди всех факторов, способствующих эффективности предпринимательской деятельности, отводится режиму экономии. В условиях растущих потребностей в топливе, сырье, энергии и материалах ресурсосбережение должно стать решающим фактором. В решении всех этих вопросов важная роль принадлежит промышленности, которая призвана произвести и оснастить всеми необходимыми машинами, оборудованием, обеспечивающим высокий уровень использования всех имеющихся топливно-энергетических, сырьевых ресурсов, разработать и внедрить малоотходные и безотходные технологические процессы. Для того, что это осуществить, необходимо осуществить модернизацию отечественного оборудования.

Важным направлением совершенствования предпринимательской деятельности становится применение интенсивных, ресурсосберегающих технологий. Чтобы снизить прямые затраты труда, производственные процессы, материалоемкость продукции, а также строгое соблюдение экологических норм для того, чтобы получить максимальное количество продукции и прибыли, применяется ресурсосберегающие технологии. Непременным условием их применения является высокая культура земледелия, соблюдение севооборотов, наличие современной системы машин и квалифицированных кадров.

К основным направлениям технологического прогресса в земледелии относятся:

- оптимизация пищевого режима растений путем внесения необходимого количества удобрений;
- использование высокоурожайных сортов сельскохозяйственных культур;
- применение наиболее рациональных схем размещения растений, позволяющих эффективнее использовать землю и технику;
- сокращение количества агротехнических приемов на основе их совмещения в комбинированных агрегатах (посев и внесение удобрений и др.);

- поточное выполнение операций в рамках отдельных технологических стадий;
- оптимальное разделение труда между мобильными и стационарными процессами, перевод ряда операций на стационарное выполнение;
- рациональное использование материальных, трудовых и финансовых ресурсов.

Экономное и рациональное использование ресурсов позволит существенно увеличить количество произведенной сельскохозяйственной продукции без привлечения дополнительных вложений, то есть при том же количестве материально-технических и трудовых ресурсов.

В животноводстве совершенствование технологий осуществляется по следующим направлениям:

- поточность, ритмичность и синхронность производства;
- обеспечение стандартности кормов, скота и получаемой продукции;
- перевод производства на промышленную основу;
- экономное использование производственных ресурсов.

В условиях экономического кризиса большое значение имеют совершенствование экономического механизма в АПК, переход к прогрессивным формам организации производства, стимулирование высокопроизводительного труда. Наиболее успешно совершенствование предпринимательской деятельности осуществляется в специализированных предприятиях, так как в них создаются более благоприятные условия для внедрения достижений научно-технического прогресса.

Определяющим компонентом совершенствования сельского хозяйства выступает организация управленческого труда, связанная с его компьютеризацией, повышением уровня общего образования, квалификации и знанием основ добросовестного предпринимательства, совершенствованием организационных структур, методов управления.

Важным направлением совершенствования предпринимательской деятельности выступает разработка и внедрение отраслевых кластеров. В целом

кластерная экономика должна быть сориентирована по четырем основным направлениям:

Во-первых, это обеспечение факторами производства, к которым относятся – природные, человеческие, финансовые ресурсы, а также административную, информационную и научно-исследовательскую инфраструктуру.

Дело в том, что данное направление является основным при развитии любого производства. По данному направлению отраслевой кластер имеет следующие преимущества и недостатки:

- имеет выгодное географическое месторасположение, как на счет внутреннего рынка, так и на счет близости к внешнему;
- дороговизна и недостаток энергоресурсов;
- недостаточное развитие транспортной инфраструктуры, для реализации производимой продукции в другие регионы;
- низкое качество социальной инфраструктуры вблизи производственных предприятий;
- несоответствие количества и уровня подготовки кадров потребностям экономического роста, что весьма необходимо для поддержания инновационной направленности отрасли.

Во-вторых, совершенствование структуры конкуренции – в области создания благоприятного инвестиционного климата, совершенствования региональной политики, а также наличие добросовестной конкурентной среды.

Преимущества и недостатки данного направления:

- льготный налоговый режим, а также поддержка органами власти для производственных предприятий;
- высокая предпринимательская активность;
- практически отсутствие малых производителей, что связано со вспышками АЧС;
- высокая доля «теневой экономики»;
- значительные трудности при входе на рынки зарубежных стран.

В-третьих, условия для наличия спроса на продукцию, которые включают в себя требовательных местных потребителей продукции, а также специализированный спрос на продукцию или услуги предприятия.

По данному направлению также намечены следующие плюсы и минусы:

- повышенный спрос со стороны потребителей, что поддерживает стимулирующее развитие предприятий;
- низкая емкость внутреннего рынка.

Четвертое направление заключается во взаимодействии со связанными и поддерживающими конкурентоспособными отраслями, которые предполагают наличие квалифицированных поставщиков. Данное направление является одним из основных и в настоящее время требует более усиленного совершенствования:

- относительная близость западных предприятий поставщиков, а также высокая заинтересованность иностранных инвесторов;
- значительная перспектива развития перерабатывающих предприятий;
- недостаточно развитая система логистики при обслуживании экспортных операций.

Для того, чтобы повысить эффективность функционирования отраслевых кластеров нужно:

- разработать оптимальные технологические параметры, к которым должно стремиться каждое предприятие отрасли;
- сформировать нормативно-законодательную базу для создания отраслевых кластеров;
- проводить постоянный мониторинг различных факторов;
- утвердить орган исполнительной власти, который будет отвечать за разработку и реализацию кластерной политики;
- проанализировать нормативно-законодательную базу на предмет ее улучшения с целью дополнения путем создания определенной среды для развития кластеров;

- разработать мероприятия в области бюджетной, кредитной и налоговой политик, которые стимулировали бы создание и развитие кластерных структур;
- создать единую информационно-консультационную базу предприятий отраслевого кластера с целью взаимного повышения урожайности сельскохозяйственных культур и продуктивности животных;
- обеспечить своевременное принятие нормативных актов, направленных на реализацию кластерной политики;
- разработать и способствовать внедрению программы содействия выхода отраслевого кластера на внешний рынок;
- способствовать разработке мероприятий по информационному и методическому обеспечению кластерной политики.

3.2. Совершенствование организации предпринимательской деятельности в ООО «Дружба»

Совершенствование организации предпринимательской деятельности в ООО «Дружба» должно быть направлено на создание и внедрение новых форм хозяйствования, существенное сокращение потерь сельскохозяйственной продукции при переработке, реализации и хранении, повышение плодородия почв, увеличение производства продукции животноводства, повышение интереса потенциальных инвесторов и оживление инвестиционных потоков в этой отрасли.

К основным направлениям повышения эффективности земледелия относятся:

- оптимизация пищевого режима растений путем внесения необходимого количества удобрений;
- использование высокоурожайных сортов сельскохозяйственных культур;

- применение наиболее рациональных схем размещения растений, позволяющих эффективнее использовать землю и технику;
- сокращение количества агротехнических приемов на основе их совмещения в комбинированных агрегатах (посев и внесение удобрений и др.);
- поточное выполнение операций в рамках отдельных технологических стадий;
- оптимальное разделение труда между мобильными и стационарными процессами, перевод ряда операций на стационарное выполнение;
- рациональное использование материальных, трудовых и финансовых ресурсов.

Экономное и рациональное использование ресурсов позволит существенно увеличить количество произведенной сельскохозяйственной продукции без привлечения дополнительных вложений, то есть при том же количестве материально-технических и трудовых ресурсов.

В животноводстве совершенствование технологий осуществляется по следующим направлениям:

- поточность, ритмичность и синхронность производства;
- обеспечение стандартности кормов, скота и получаемой продукции;
- перевод производства на промышленную основу;
- экономное использование производственных ресурсов.

Производство качественной и рентабельной продукции молочного скотоводства практически невозможно без внедрения современной техники и технологий.

Специализация предприятия, его производственное направление, оказывают влияние на структуру стада, и прежде всего на удельный вес маточного поголовья.

В ООО «Дружба» производственное направление предприятия определяется отраслью скотоводства. Структура стада на предприятии соответствует его специализации.

Повышение количества произведенной продукции за счет увеличения поголовья коров представляет собой количественный (экстенсивный) фактор. Качественным фактором выступает молочная продуктивность коров.

Продуктивность животных в первую очередь зависит от их потенциальных породных качеств. Рациональность использования в хозяйственной деятельности той или иной породы скота определяется генетическим потенциалом его продуктивности, а также теми экономическими условиями, в которых реализуется данный потенциал.

В ООО «Дружба», в основном, используют коров черно-пёстрой породы. В целях повышения их продуктивности нами рекомендуется скрестить их с поместными местными породами, так как данные породы в определенной степени приспособлены к условиям месторасположения предприятия.

Для этих целей на предприятии целесообразно вести зоотехнический и племенной учет, который бы отражал происхождение полученного молодняка КРС, продуктивные качества животных разного генотипа по улучшающим породам.

Результаты функционирования животноводства зависят от уровня использования маточного поголовья скота, которое определяется сроками и системой отёлов. Изучение материалов зоотехнического учёта показало, что на предприятии используется равномерная система отёлов коров, которая позволяет наиболее полно использовать производственные помещения и рабочую силу, равномерно получать приплод и реализовывать продукцию в течение года.

Кроме того, нами рекомендуется снизить сроки хозяйственного использования коров до 8-10 лет, быков-производителей – 5-8 лет, так как это позволит заменить низкопродуктивные генотипы на высокопродуктивные и обеспечить генетический прогресс стада. Корова достигает наивысшей продуктивности на 4-6 лактации. Во многих хозяйствах продолжительность эксплуатации составляет 3-4 лактации и менее.

Необходимо выдерживать и возрастную структуру основного стада (коров), должна быть примерно такой: 51 % коров от 1 до 3 отелов и 49 % старше 3 отелов. Такое соотношение позволяет сохранить высокие воспроизводительные способности (выход телят) и удои.

Подсчитано, что 65 % прибыли получаемой от коровы зависит от ее долголетия. Необходимо минимум три лактации, чтобы компенсировать затраты произведенные на выращивание коровы.

Решающее значение для повышения продуктивности имеет полноценное кормление животных. Для этого рацион кормления должен быть сбалансирован по питательным веществам, по аминокислотам, витаминам, микро- и макроэлементам. Только сбалансированное кормление животных будет способствовать повышению уровня окупаемости затрат на производстве продукции животноводства, так как затраты на корма составляют большую часть расходов.

Обеспеченность кормами и эффективность их использования в ООО «Дружба» представлена в таблице 21.

Таблица 17 - Расход кормов на 1 ц произведённой продукции
в ООО «Дружба»

Виды продукции	Расход кормов на 1ц продукции, ц.к.ед.	Нормативы расхода кормов на 1 ц продукции, ц.к.ед.	Перерасход кормов на 1 ц продукции, ц.к.ед.
Молоко	1,24	1,0	0,24
Мясо КРС	10,3	9,9	0,4

Как показывают данные, за 2017 год в ООО «Дружба» наблюдался перерасход кормов: по молоку - 0,24 ц.к.ед. в расчете на 1 ц, по мясу КРС – 0,4 ц.к.ед.

В целом на всю произведенную перерасход составляет: по молоку – 41789,5 ц.к.ед., по мясу КРС – 3239,2 ц.к.ед.

Исходя из плановых показателей производства продукции животноводства, рассчитаем расходы на корма.

По молоку плановый объем расхода кормов составит:

$$200241 \text{ ц} \cdot 1,0 \text{ ц.к.ед.} = 200241 \text{ ц.к.ед.}$$

В денежном выражении:

$$200241 \text{ ц.к.ед.} \cdot 823,0 \text{ руб.} = 164798,3 \text{ тыс.руб.}$$

По мясу КРС соответственно:

$$9313 \cdot 9,9 \text{ ц.к.ед.} = 92198,7 \text{ ц.к.ед.}$$

$$92198,7 \text{ ц.к.ед.} \cdot 489,2 \text{ руб.} = 45103,6 \text{ тыс.руб.}$$

В целом по животноводству затраты на корма на перспективу составят 212011,9 тыс.руб., фактически за 2017 год составляли 220058 тыс.руб.

При изучении структуры себестоимости молока было выявлено, что наибольший удельный вес приходится на корма. Следовательно, уменьшение доли покупных кормов будет способствовать снижению себестоимости производства молока.

Из-за несбалансированности кормовых рационов значительная часть потребляемых животными кормов идёт на поддержание их жизнедеятельности, а не производство продукции. Этим и объясняется существенный перерасход кормов, недополучение продукции и значительное её удорожание. В этой связи для повышения эффективности использования кормов, их экономии и в результате этого снижения себестоимости молока необходимо повысить качество производимых кормов. Для этого необходимо строить специальные силосные и сенажные хранилища, склады для хранения зернофуража, комбикормов и т.д., помещений с активной вентиляцией.

Из-за низкого качества кормов и несбалансированности рациона производители недополучают около 20-30% продукции, поэтому установление рационального объема, структуры рациона и кормопроизводства является основным шагом к росту продуктивности и снижению себестоимости продукции.

Одной из задач при повышении экономической эффективности производства продукции в современных условиях является повышение уровня механизации производственных процессов в животноводстве.

Высокая механизация труда является залогом роста объемов и качества производимой сельхозпродукции. В то же время, необеспеченность отрасли необходимым количеством сельскохозяйственной техники является серьезным барьером для развития сельского хозяйства и соблюдения агротехнологий. Будущее сельского хозяйства – в использовании высокопроизводительных и высокорентабельных технологий, которые в свою очередь, являются основой для достижения конкурентоспособности производимого продовольствия. Обеспеченность сельскохозяйственных товаропроизводителей надежными сельскохозяйственными машинами позволит применять в АПК современные агротехнологии.

В настоящее время на предприятии из производственных процессов полностью механизированы: доение и поение коров, очистка помещений от навоза, подвоз кормов. На раздаче кормов уровень механизации составляет 80,0 %. Часть кормов раздается животным вручную.

На ближайшую перспективу предприятие планирует завершить строительство комбикормового цеха. В цех будут доставлять те виды кормов, которые требуют дополнительной обработки, а также концентраты. К сожалению, создавшиеся финансовые затруднения затягивают завершение данного строительства.

Для повышения продуктивности животных немаловажное значение имеет способы содержания животных и обеспеченность их помещениями.

Предприятие имеет две молочно-товарные фермы. В ООО «Дружба» используется привязное содержание коров. Для выгула животных имеются выгульные дворы, однако, площадь их недостаточная. Необходимо довести площадь выгульных дворов до 15 м² на 1 корову. Кроме того, должны быть предусмотрены сменные выгульные дворы, особенно на период неустойчи-

вой погоды. На летний период животные выгоняют на пастбища, где они содержатся в летних лагерях.

В качестве меры борьбы с болезнями животных нами рекомендуется разработать на предприятии план противоэпидемиологических мероприятий по каждой возрастной группе животных. В нём должны содержаться меры общей и специфической профилактики, предусмотренные соответствующими инструкциями по борьбе с инфекционными болезнями.

Значительные резервы повышения объемов производства молока за счет роста продуктивности кроются в уменьшении или полной ликвидации яловости коров. В результате яловости коров предприятие недополучает молоко и приплод.

Научно доказано, что потери молока от яловости составляют половину от фактического уровня надоя молока от коровы. Количество яловых коров на предприятии соответствует нормативным значениям. В целях сохранения этого уровня предприятию необходимо обеспечить правильное содержание коров, полноценное кормление, своевременное проведение искусственное осеменение животных, правильно организовать воспроизводство стада.

Согласно нормативным данным, для правильной организации воспроизводства стада КРС необходимо обеспечить получение в год на каждые 100 голов коров и нетелей 90-95 телят.

На ООО «Дружба» на молочно-товарных фермах должно соблюдаться следующее условие: стельных животных должно быть 85-90 %, в родовом периоде – 10-15 %, дойных – 80-85 %, сухостойных – 15-20 %.

Для эффективного управления воспроизводством стада необходим оперативный учет показателей и своевременное принятие решений. Поэтому на предприятии оплата труда специалиста по воспроизводству (техник-осеменатора) должна быть одной из самых высоких, естественно при высоких производственных показателях.

Увеличению валового производства будет способствовать сокращение сухостойного периода и сервис-периода. Оптимальным сроком для следую-

щего осеменения коров является 28-30 дней после отела. Это дает возможность увеличить производство молока на 10-15 %. Продолжительность сухостойного периода при нормальных условиях оставляет около 60 дней. Некоторые ученые определяют его оптимальную продолжительность в 120-150 дней. Увеличение продолжительности сервис-периода приводит к сокращению выхода приплода в расчете на 100 коров и увеличению яловости.

На производственные показатели животноводства оказывает влияние квалификация работников. Общеизвестно, что чем больше стаж работы доярок и скотников, выше их профессиональные качества, тем меньше затрачивается живой труд на производство единицы продукции.

Огромная роль принадлежит материальному стимулированию труда работников, занятых в отраслях животноводства. К сожалению, в условиях экономического кризиса не все сельхозтоваропроизводители, и в том числе и ООО «Дружба», имеют финансовые возможности для роста оплаты труда. В этом случае, на наш взгляд, предприятие могло бы больше внимание уделить вопросам морального стимулирования.

Ликвидация уравниловки в распределении совокупных доходов коллектива, использование форм материального стимулирования (премирования) за конечные результаты работы, активное вовлечение работников в управление производственными процессами в подразделении

будут способствовать повышению эффективности работы молочно-товарных ферм.

Вопросы нормирования и оплаты труда в сельскохозяйственных формированиях в последние годы были несколько подзабыты. Рыночные условия хозяйствования предъявляют повышенные требования к вопросам организации производственных процессов в подразделениях, отдельных работников. Без научного обоснования этих вопросов невозможно обеспечить повышение эффективности производства молока. В результате это позволит повысить производительность труда в молочном скотоводстве на 15-20 %.

Нами рекомендуется внедрить на молочно-товарных фермах предприятия арендный подряд, что позволит строить все производственные отношения в подразделениях на договорных условиях. Необходимо также передать на длительные сроки в использование основные средства производства. Это даст возможность арендаторам распоряжаться ими в целях повышения эффективности работы подразделений.

На формирование высоких финансовых результатов от реализации молока в условиях рыночных отношений большое влияние оказывает выбор путей и каналов реализации продукции. Отсутствие отлаженной системы сбыта продукции приводит к большим потерям продукции. Развитие маркетинга и предпринимательства позволит решить эти вопросы.

Моделирование организационно-производственной структуры, обоснование хозяйственной специализации и сбалансированности отраслей производства с учетом конъюнктуры рынка позволяет увеличить объем продаж на 14-18% и повысить уровень рентабельности до 50%.

Дальнейшее совершенствование экономического механизма хозяйствования предполагает также совершенствование внутривозвращенных производственно-экономических отношений на основе принципов рыночной экономики. Сегодня необходимо научить работников организовать свою производственную деятельность в условиях ограниченных материально-денежных средств на принципах самоокупаемости и самофинансирования. Это направление позволяет сократить расход материально-денежных затрат на 12-15%.

3.3 Оценка резервов роста эффективности предпринимательской деятельности в ООО «Дружба»

В целях совершенствования производственной структуры предприятия нами рекомендуется формирование производственной единицы (звена), которая будет заниматься выращиванием гречихи.

По химическому составу зерно гречихи почти равно зерну основных зерновых культур. Его белковые вещества не образуют глютен, поэтому гречневая мука не используется в пекарне. Она используется для изготовления детских каш, печенья, блинов. В основном же гречиха перерабатывается в крупу.

По экспертным оценкам, мощность рынка гречихи в России составляет около 300 тыс. тонн. Среди регионов России крупнейшим по объему производства гречихи является Сибирский федеральный округ, его доля в 2014-2015 годах составляла 46% от объема производства этого продукта в стране (181,8 тыс.т), еще 27% - Центральный округ (106,9 тыс.т).

«Бугульминский комбинат хлебопродуктов №1» на сегодняшний день является единственным в Республике Татарстан производителем гречихи, одним из крупнейших производителей в Поволжье. Ежегодно предприятие выпускает более 25 тысяч тонн гречневой крупы и перерабатывает более 36 тысяч тонн гречихи. На сегодняшний день продукция предприятия охватывает более 20% рынка Поволжья и занимает до 5% российского рынка гречки.

Целью создания звена по выращиванию гречихи является извлечение дохода для улучшения финансового положения предприятия и его работников.

С экономической точки зрения проект будет способствовать: развитию аграрного бизнеса; увеличению валового регионального продукта; поступлению в бюджет Республики Татарстан налогов и других отчислений.

В распоряжение звена будет земельный участок общей площадью 400 га.

Для осуществления всего технологического процесса возделывания гречихи необходимы соответствующая техника и оборудование, которые представлены в таблице 18.

Вся техника и оборудование, представленные в таблице 18 в ООО «Дружба» имеются.

Реализация настоящего проекта планируется на период с декабря 2018 го-да по октябрь 2019 года. Начало продаж предполагается в октябре 2019 года.

Таблица 18 - Перечень необходимой техники и агрегатов

Наименование	Количество
МТЗ – 82	2
Беларус 1500	1
СК – 5	1
Газ – 53	1
ЛДГ – 15	1
1РМГ – 4	1
ПЛН – 5 – 3,5	2
КСП – 4	1
ПС – 10	1
2ПТС – 4	1
СЗ – 3,6	5

Таблица 19 – График реализации проекта

[illegible]

Таблица 20 – Слабые и сильные стороны проекта

Сильные стороны проекта	Слабые стороны проекта
Большое количество сельскохозяйственных угодий. Благоприятные условия для культивирования культуры. Высокая окупаемость проекта. Создание рабочих мест. Наличие собственной современной сельскохозяйственной техники. Хорошая сельскохозяйственная база. Сотрудничество с обрабатывающими отраслями.	Удаленность от областного центра. Отсутствие квалифицированного персонала.
Новые возможности проекта	Потенциальные угрозы проекта
Расширение сотрудничества с перерабатывающими производствами. Эффективное использование земельных ресурсов. Рост объемов производства.	Рост цен на сырье, горюче-смазочные материалы. Наличие конкурентов среди других предприятий и КФХ.

Важнейшей частью предпринимательской деятельности сельскохозяйственных предприятий является поиск и выбор наиболее эффективных каналов реализации продукции.

Предполагаемые каналы реализации продукции: продажа государству, предприятиям и организациям, на колхозном рынке, работникам хозяйства и населению, проживающему на его территории. Основным покупателем являются компания «GUSTO», производитель основных видов круп, которые любят и ценят жители России.

Таблица 21 – Численный состав звена

Работники	Среднегодовая численность, чел.	Среднемесячная заработная плата, руб.
Заведующий складом	1	16 490
Бригадир растениеводческой бригады	1	19 750
Тракторист - машинист	3	15 590

Годовая сумма затрат на оплату труда с отчислениями на социальные нужды составит 996 120 рублей.

Расчет и анализ себестоимости продукции является важнейшей задачей любого предприятия и входит в систему управленческого учета, т.к. именно себестоимость лежит в основе большинства управленческих решений.

Состав затрат на производство гречихи отражен в таблице 26.

Таблица 22 – Состав и сумма затрат на производство гречихи

Статьи затрат	Сумма, руб.
Материальные затраты:	
покупка семян	1 760 000
покупка удобрений	705 592
Затраты на оплату труда	996 120
Отчисления на социальные нужды	129 496
Амортизация основных средств	1 925 000
Итого	5 516 208

Исходя из суммы затрат, приведенных в таблице 26, себестоимость 1 ц гречихи составит:

$$5\,516\,208 : (400 \cdot 9) = 1532,3 \text{ руб.}$$

Эффективность производства гречихи определяется такими показателями как окупаемость затрат и рентабельность.

Средняя цена реализации гречихи составляет 24 рублей за 1 кг. Следовательно, уровень рентабельности составит:

$$(2\,400 - 1\,523,3) : 1\,523,3 \cdot 100\% = 57,5 \, \%$$

Реализация рекомендованных мер положительно скажется на увеличении урожайности сельскохозяйственных культур и продуктивности животных.

Таблица 23 – Внутрипроизводственные резервы увеличения валового производства продукции животноводства в ООО «Дружба»

Направления реализации резервов	Молоко	Мясо КРС
Снижение яловости коров, ц	2,86	х
Перерасход кормов, ц	5,36	0,14
Снижение падежа животных, ц	х	0,21
Всего	8,22	0,35

Таблица 24 – Внутренние резервы роста урожайности сельскохозяйственных культур в ООО «Дружба» на перспективу, ц с 1 га

Направления реализации резервов	Зерновые культуры	Сахарная свекла
Увеличение уровня внесения удобрений, ц	3,1	22,0
Сортосмена, ц	0,9	8,4
Снижение потерь от вредителей и болезней	1,5	17,0
Всего	5,5	47,4

На основании данных таблицы 24 можно сделать вывод, что реализация внутренних резервов предприятия позволит повысить урожайность зерновых культур на 5,5 ц с 1 га, сахарной свеклы – на 47,4 ц/га.

На основе роста урожайности всех культур будет достигнуто увеличение объемов выхода продукции и определенное снижение себестоимости, что в свою очередь отразится на стоимости валовой продукции на перспективу (табл. 20).

Таблица 25 - Расчет показателей стоимости валовой продукции
в ООО «Дружба» на перспективу

Виды продукции	Площадь, га (поголовье, гол.)	Урожай- ность, ц с 1 га (продуктив- ность, ц с 1 гол.)	Объем, ц	Стоимость валовой продукции, тыс.руб.
Зерно	19915	38,2	760753	7919,4
Сахарная свекла	4124	363,4	1498662	8347,5
Гречиха	400	10,0	4000	108,9
Кукуруза на силос	4825	165,0	796125	843,9
Зеленая масса многолетних трав	10044	202,3	2031901	1666,2
Сено многолетних трав	400	81,9	32760	122,9
Зеленая масса однолетних трав	560	120,3	67368	55,2
Прочие	х	х	х	36,4
Итого по растениеводству	х	х	х	19100,4
Молоко	3450	58,04	200241	5933,1
Мясо КРС	3544	2,63	9313	1060,1
Прочие	х	х	х	207,0
Итого по животноводству	х	х	х	7200,2
В целом по хозяйству	х	х	х	26300,6

На основании данных таблицы 25 можно сделать вывод, что стоимость валовой продукции сельского хозяйства в сопоставимых ценах 1994 года на перспективу составит 26300,6 тыс.руб., что больше фактического значения за 2017 год на 2967,6 тыс.руб. По растениеводству стоимость валовой продукции может быть увеличена на 2028,4 тыс.руб., по животноводству – на 9392 тыс.руб.

Рост объемов производства продукции скажется на её товарной части. Она также будет увеличиваться. Что приведёт к росту суммы денежной вы-

ручки. Кроме того, повышение уровня средних реализационных цен также положительно скажется на значении данного показателя (табл.24).

Таблица 26 - Расчет финансовых результатов от реализации сельскохозяйственной продукции на перспективу

Виды продукции	Объем реализации, ц	Реал. цена, руб.	Себестоимость 1ц, руб.	Прибыль, убыток (-) на 1ц продукции, руб.	Прибыль, убыток (-) – всего, руб.
Зерно	575890	581,0	479,7	102,3	58913,5
Сахарная свекла	1498662	128,0	141,7	-13,7	-20531,7
Гречиха	4000	2400,0	1532,3	867,7	3470,8
Молоко	171406	2345,0	1931,1	413,9	70944,9
Мясо КРС	9313	8300,4	14739,4	-6439,0	-59966,4
Итого	х	х	х	х	52831,1

Расчёт финансовых результатов реализации сельскохозяйственной продукции в ООО «Дружба» на перспективу (табл.24) показывает, что повышение уровня средних реализационных цен и увеличение объемов проданной продукции позволят предприятию получить прибыль на сумму 52831,1 тыс.руб., тогда как в 2017 году фактически был получен убыток на сумму 2769 тыс.руб.

Изменение финансовых результатов положительно скажется на показателях экономической эффективности сельскохозяйственного производства (табл. 27).

Таблица 27 – Оценка резервов роста экономической эффективности
производства продукции сельского хозяйства в ООО «Дружба»
на перспективу

Показатели	Фактиче- ски (2017 год)	На перспек- тиву	Измене- ние, (+,-)
Стоимость валовой продукции в сопос- тавимых ценах 1994 г. в расчете на: 100 га соизмеримой пашни, тыс.руб.	143,5	161,7	+18,2
1 среднегодового работника, тыс.руб.	25,8	29,0	+3,2
100 руб. основных производственных фондов, руб.	2,5	2,9	+0,4
100 руб. издержек производства, руб.	1,9	2,1	+0,2
Сумма прибыли, убытка (-) в расчете на: 100 га соизмеримой пашни, тыс.руб.	-17,0	324,9	х
1 среднегодового работника, тыс.руб.	-3,1	58,3	х
100 руб. основных производственных фондов, руб.	-0,3	5,8	х
100 руб. издержек производства, руб.	-0,2	4,2	х
Уровень рентабельности, убыточности (-), %	-0,3	5,4	х

На основании данных таблицы 27 видно, что на перспективу выход ва-
ловой продукции на 1 условную голову скота увеличивается на 18,2 тыс.руб.,
годовая производительность труда в животноводстве – на 3,2 тыс.руб., оку-
паемость затрат по валовой продукции – на 0,4 руб.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Любое предприятие стремится повысить экономическую эффективность, которая состоит в увеличении экономических результатов на каждую единицу затрат в процессе использования имеющихся ресурсов и может достигаться как за счет экономии текущих затрат, так и путем лучшего использования действующего капитала и новых вложений в капитал. Важнейшим экономическим результатом деятельности каждого предприятия является получение максимальной прибыли на вложенный капитал.

В данной работе была рассмотрена вся производственная и финансовая деятельность ООО «Дружба» Буинского района РТ, а также затронуты вопросы, связанные с организацией и системой управления.

Природно-климатические условия хозяйствования ООО «Дружба» Буинского района можно охарактеризовать как относительно благоприятные для возделывания сельскохозяйственных культур и ведения сельскохозяйственного производства.

Хозяйство имеет скотоводческо-свекловодческую специализацию с развитым зернопроизводством со средним уровнем ($K_C = 0,39$).

Проведенные исследования позволяют утверждать, что ООО «Дружба» имеет относительно невысокий уровень обеспеченности производственными фондами и энергетическими ресурсами. Хозяйство не полностью обеспечено трудовыми ресурсами и испытывает нехватку рабочей силы, особенно в сельском хозяйстве.

Анализ показателей показывает, что за 2014-2017 годы производство сельскохозяйственной продукции в ООО «Дружба» было рентабельным лишь в 2016 году. Уровень рентабельности составил 0,2%. В остальные годы предприятие получало убытки. Значительно увеличивается уровень производительности труда (в 1,8 раза). Такой рост объясняется как ростом стоимости валовой продукции сельского хозяйства (в 1,2 раза), так и сокращением численности занятых работников (более чем в полтора раза).

За 2014-2017 годы сумма денежной выручки возросла в 1,15 раза, себестоимость реализованной продукции – в 1,12 раза. Это способствовало тому, что уровень убыточности за изучаемые годы снизился на 2,8 п.п. и составил в 2017 году 0,3%.

Важнейшим резервом повышения эффективности производства является снижение затрат на производство, в животноводстве это затраты на корма за счет их экономного и эффективного использования. В изучаемом хозяйстве одним из резервов увеличения производства молока является снижение доли яловости коров. Существенным источником увеличения мясных ресурсов служат снижение яловости маточного поголовья, сокращение падежа скота и вынужденного убоя молодняка. Повышение урожайности во многом зависит от нормы посева семян. Недостаток семян, снижение нормы посева, использование некондиционных семян уменьшает количество растений на каждом гектаре, создают условия для размножения сорняков, снижают урожайность культур. Важным резервом увеличения производства продукции является недопущение потерь при уборке урожая.

С целью совершенствования предпринимательской деятельности в ООО «Дружба» было предложено формирование производственной единицы (звена), которая будет заниматься выращиванием гречихи. Уровень рентабельности составит 57,5%.

Расчёт финансовых результатов реализации сельскохозяйственной продукции в ООО «Дружба» на перспективу показывает, что повышение уровня средних реализационных цен и увеличение объемов проданной продукции позволят предприятию получить прибыль на сумму 52831,1 тыс.руб.

Выход валовой продукции на перспективу на 1 условную голову скота увеличивается на 18,2 тыс.руб., годовая производительность труда в животноводстве – на 3,2 тыс.руб., окупаемость затрат по валовой продукции – на 0,4 руб. Изменение финансовых результатов положительно скажется на показателях экономической эффективности сельскохозяйственного производства.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая)" от 30.11.1994 N 51-ФЗ (ред. от 23.05.2018) (с изм. и доп., вступ. в силу с 03.06.2018)
2. Федеральный закон от 08.08.2001 N 129-ФЗ (ред. от 02.06.2016) "О государственной регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей" (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.07.2016)
3. Базилевич, А.И. Организация предпринимательской деятельности: Учебник / А.И. Базилевич, Л.В. Бобков, Л.В. Бесфамильная; Под ред. В.Я. Горфинкель. - М.: Проспект, 2013. - 544 с.
4. Буров, В.Ю. Основы предпринимательства: учебное пособие / В.Ю. Буров. - Чита, 2015. - 441 с.
5. Горфинкель В.Я. Предпринимательство: учебник для вузов/ В.Я. Горфинкель. - М.: Юнити-Дана, 2010. - 735 с.
6. Ковалев А.И. Анализ хозяйственного состояния предприятия. Изд. 3-е, исправл., доп./ А.И. Ковалев, В.П. Привалов. - М.: Центр экономики и маркетинга, 2010. - 216 с.
7. Колобова А.И. Организация производства на предприятиях АПК: учебное пособие/ А.И. Колобова. - Барнаул: Изд-во АГАУ, 2008. - 397 с.
8. Макаров С.И. Основы предпринимательства / С.И. Макаров, М.В. Мищенко. - М.: КноРус, 2013. - 224 с.
9. Муравьев А.И. Предпринимательство: Учебник/ А.И. Муравьев, А.М. Инатьев, А.Б. Крутик. - СПб.: Издательство «Лань», 2001. - 696 с.
10. Нечаев В.И. Организация производства и предпринимательская деятельность в АПК/ В.И. Нечаев, П.Ф. Парамонов. - М.: Издательство «Колос», 2008.
11. Петранева Г.А. Экономика сельского хозяйства/ Г.А. Петранева. - М.: Альфа-М: ИНФРА-М, 2012. - 288 с.

12. Рубин Ю.Б. Основы предпринимательства: Учебник / Ю.Б. Рубин. - М.: МФПУ Синергия, 2016. - 464 с.
13. Савкина Р.В. Организация предпринимательской деятельности/ Р.В.Савкина, Е.Г. Мальцева. - М.: Кнорус, 2011. - 216 с.
14. Савченко В. Е. Современное предпринимательство. Экономические и организационные основы/ В.Е.Савченко. - М.: Известие, 2011. – 131 с.
15. Семиглазов В.А. Основы предпринимательской деятельности: учебное пособие/ В.А.Семиглазов.- Томск, 2014. – 85 с.
16. Хафизов Д.Ф. Предпринимательство в аграрной сфере.ч.1./ Д.Ф.Хафизов, М.М.Хисматуллин, М.М.Хисматуллин - Казань: Изд-во КГАУ, 2008. - 200с.
17. Чапек В.Н. Экономика малого предпринимательства/ В.Н. Чапек, М.К. Атаев, Ю.Т. Елоев. - Изд-во: Феникс, 2009. - 192 с.
18. Череданова, Л.Н. Основы экономики и предпринимательства: Учебник для учащихся учреждений нач. проф. образования / Л.Н. Череданова. - М.: ИЦ Академия, 2013. - 224 с.
19. Черняк В.З. Введение в предпринимательство/ В.З.Черняк. - М.: Вита-Пресс, 2009 - 256 с.
20. Шакиров Ф.К. Организация сельскохозяйственного производства и менеджмент/ Ф.К. Шакиров, Ю.Б.Королев, А.К.Пастухов. – М.: Колос, 2008.
21. Алексанов Д. Эффективность организации предприятием – переработчиком собственной сырьевой базы/ Д.Алексанов, С.Кресова // Проблемы эффективного хозяйствования. – 2017. - №10.
22. Алексеева Н. Развивать аграрное предпринимательство в системе регионального АПК/ Н.Алексеева // АПК: экономика, управление. - 2009. - № 11. - С. 42-44.
23. Алтухов А. Основные направления стимулирования повышения качества сельхозпродукции/ А.Алтухов// АПК: экономика, управление. – 2017. - №1. - С.4-14.

24. Арdziнов Д.В. Совершенствование управления производством как фактор повышения эффективности предпринимательской деятельности/ Д.В.Арdziнов// Экономическое возрождение России. - 2010. - № 2. - С. 39-45.

25. Астринский Д. Экономический анализ финансового положения предприятия/ Д. Астринский // Экономист. - 2009. - № 12. - С. 3-10.

26. Воробьева Н.В. Современные направления повышения эффективности предпринимательской деятельности/ Н.В.Воробьева, В.О.Желонкина, И.В.Козел // Актуальные проблемы современной науки. - 2013. - № 1. - С.16-18.

27. Катаев В. Экономическая устойчивость мелких крестьянских хозяйств/ В.Катаев, В.Шитов, С.Сушенцова// Проблемы эффективного хозяйствования. – 2016. - №11.

28. Кононова А.Н. Алгоритм применения системы сбалансированных показателей для оценки результативности деятельности сельскохозяйственной организации/ А.Н.Кононова, Е.А.Федулова//Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. - 2018. - № 1. – С.12-17.

29. Серков А.Ф. Повышение доходности как фактор устойчивости и ускорения развития сельского хозяйства/ А.Ф.Серков// Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. - 2015. - №10. – С.8-12.

30. Рагулина Ю. Предпринимательство в России: проблемы и перспективы/ Ю.Рагулина // Проблемы теории и практики управления - 2014. - № 9. - С.120-123.

31. Третьякова Л. А. Организационно-экономические основы сельского предпринимательства/ Л.А.Третьякова // Менеджмент в России и за рубежом. - 2009. - № 1. - С. 91-93.

32. Цветков В. Проблемы развития малого предпринимательства в сельском хозяйстве/ В.Цветков, А.Шутьков, Н.Лясников// Проблемы эффективного хозяйствования. – 2017. - № 19.

33. Шарипов С. Оценка эффективности использования производственных ресурсов АПК/ С.Шарипов, Г.Харисов//АПК: экономика, управление. – 2017. -. №3. - С.65-72.

34. Файзрахманов Д.И. Стратегические задачи развития сельского хозяйства Республики Татарстан/ Файзрахманов Д.И., Мухаметгалиев Ф.Н.,Ситдикова Л.Ф. // Вестник Казанского ГАУ. - 2015. – №1. – С.45-50.

35. Украинцева И. В.Предпринимательская деятельность и ее особенности в сельском хозяйстве/ И.В.Украинцева, А.И.Авдеева // Научно-методический электронный журнал «Концепт». – 2017. – Т. 23. – С. 100–103. – URL: <http://e-koncept.ru/2017/770442.htm>.