МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«Казанский государственный аграрный университет»
(ФГБОУ ВО Казанский ГАУ)

Институт «Казанская академия ветеринарной медицины имени Н.Э. Баумана»
Кафедра ветеринарно-санитарной экспертизе и организации ветеринарного дела

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 75A526385135E686C80B0DF18B510A12
Владелец: Калимуллин Марат Назипович
Действителен: с 16.07.2025 до 09.10.2026

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по научной работе и инновациям, профессор
_____ М.Н. Калимуллин
« 21 » мая 2026 г.
.

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

«Ветеринарное предпринимательство»
(Оценочные средства и методические материалы)

приложение к рабочей программе дисциплины (к рабочей программе практики)

Группа научных специальностей
4.2 Зоотехния и ветеринария

Научная специальность
4.2.3 Инфекционные болезни и иммунология животных

Уровень
Подготовка научных и научно-педагогических кадров

Форма обучения
Очная

Казань – 2026

Составитель: д.в.н., профессор _____ Трофимова Е.Н..

Рабочая программа дисциплины обсуждена и одобрена на заседании кафедры ветеринарно-санитарной экспертизы и организации ветеринарного дела «08» апреля 2026 (протокол №11)

Заведующий кафедрой организации
ветеринарного дела, доцент, к.в.н. _____ Николаев Н.В.

Рассмотрена и одобрена на заседании методической комиссии Института «Казанская академия ветеринарной медицины имени Н.Э. Баумана» «14» апреля 2026 г. (протокол № 10)

Председатель методической комиссии:
профессор, д.в.н. _____ Асрутдинова Р.А.

Согласовано:
Врио директора Института «Казанская академия
ветеринарной медицины имени Н.Э. Баумана»,
доцент, к.б.н. _____ Загидуллин Л.Р.

Протокол Ученого совета ИКАВМ № 21 от «18» апреля 2026 г.

1. ПЕРЕЧЕНЬ КОМПЕТЕНЦИЙ С УКАЗАНИЕМ ЭТАПОВ ИХ ФОРМИРОВАНИЯ В ПРОЦЕССЕ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

В результате освоения программы подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре по научной специальности 4.2.3 Инфекционные болезни и иммунология животных, обучающийся по дисциплине «Ветеринарное предпринимательство» должен овладеть следующими результатами:

Таблица 1.1 – Требования к результатам освоения дисциплины

Код компетенции	Содержание компетенций	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
УК-3	готовность участвовать в работе российских и международных исследовательских коллективов по решению научных и научно-образовательных задач	**Знать:** современные научные и практические направления развития ветеринарного предпринимательства в России и за рубежом; формы и механизмы поддержки малого и среднего бизнеса в ветеринарии; основные принципы предпринимательства; требования к международным и российским грантам, стартап-платформам, акселераторам и форматам бизнес-исследований. **Уметь:** формулировать актуальные научно-предпринимательские задачи; применять методы экономического анализа, бизнес-планирования и стратегического управления при разработке научно-исследовательских проектов в ветеринарии; взаимодействовать с представителями научного и делового. **Владеть:** практическими навыками участия в совместных научно-предпринимательских проектах; инструментами коллективной работы в многонациональных научно-образовательных командах; методиками подготовки и представления бизнес-исследований и предпринимательских инициатив с научной составляющей.
ПК-5	владением теоретических и практических знаний по организации ветеринарного дела в Российской Федерации, ее субъектах, городах, районах, хозяйствах и других сферах деятельности; планирования, организации и экономики ветеринарных мероприятий; государственного ветеринарного надзора;	**Знать:** правовые и организационные основы ведения предпринимательской деятельности в сфере ветеринарии; классификацию ветеринарных услуг, особенности их планирования; модели ветеринарного предпринимательства; принципы ценообразования, налогообложения и финансового планирования в ветеринарном бизнесе; возможности и ограничения технологий искусственного интеллекта в

	ветеринарного предпринимательства.	профессиональной деятельности; основные направления прикладного использования технологий искусственного интеллекта в сфере ветеринарного предпринимательства. **Уметь:** определять целесообразность открытия определять целесообразность открытия и развития ветеринарного бизнеса в разных организационно-правовых формах; разрабатывать и обосновывать бизнес-планы ветеринарных предприятий с учётом рыночных и эпизоотических условий; рассчитывать стоимость ветеринарных услуг, прогнозировать доходность и рентабельность; применять цифровые технологии для учёта, управления и продвижения ветеринарных услуг; использовать технологии искусственного интеллекта при решении прикладных задач ветеринарного предпринимательства, включая подготовку проектов документов, анализ информации, разработку бизнес-идей, презентационных и информационных материалов; соблюдать требования законодательства. **Владеть:** методами планирования предпринимательской деятельности в ветеринарной сфере; практическими инструментами управления ветеринарным предприятием; технологиями формирования и продвижения ветеринарных услуг на рынке, в том числе с применением современных цифровых каналов; навыками применения технологий искусственного интеллекта как инструмента решения прикладных профессиональных задач в сфере ветеринарного предпринимательства.

2. ТИПОВЫЕ КОНТРОЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ ИЛИ ИНЫЕ МАТЕРИАЛЫ, НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОЦЕНКИ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И (ИЛИ) ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ В ПРОЦЕССЕ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Примерные вопросы к зачету

1. Понятие и источники предпринимательского права в РФ
2. Правовой статус индивидуального предпринимателя в ветеринарной сфере
3. Основные законы, регулирующие ветеринарное предпринимательство
4. Порядок государственной регистрации субъектов ветеринарного бизнеса
5. Лицензирование отдельных видов деятельности в сфере ветеринарии
6. Ответственность за нарушение ветеринарного законодательства
7. Виды юридической ответственности в ветеринарном предпринимательстве
8. Права и обязанности субъектов предпринимательской деятельности в ветеринарии
9. Особенности применения гражданского права в ветеринарной практике
10. Трудовые отношения в ветеринарных предприятиях
11. Налоговые обязательства ветеринарных предпринимателей
12. Договоры в предпринимательской деятельности: виды и особенности
13. Организационно-правовые формы ветеринарного предпринимательства
14. Преимущества и недостатки ИП и ООО в ветеринарной практике
15. Устав ветеринарной организации: содержание и значение
16. Выбор формы собственности для ветеринарного бизнеса
17. Коллективная форма ведения бизнеса: производственный ветеринарный кооператив
18. Сравнительный анализ форм ведения бизнеса в ветеринарии: юридическое лицо и индивидуальный предприниматель
19. Особенности создания франшиз в ветеринарии
20. Особенности ведения ветеринарного бизнеса в сельской местности
21. Документальное оформление создания ветеринарного предприятия
22. Понятие и функции управления в ветеринарном бизнесе
23. Стратегическое планирование в ветеринарном предпринимательстве
24. Тактическое и оперативное управление ветеринарной организацией
25. Роль менеджера в ветеринарной практике
26. Управление персоналом в ветеринарных учреждениях
27. Мотивация сотрудников в ветеринарном бизнесе
28. Контроль и оценка эффективности работы ветеринарного предприятия
29. Информационные технологии в управлении ветеринарными организациями
30. Управление качеством предоставляемых ветеринарных услуг
31. Организация документооборота на предприятии
32. Управление клиентским сервисом в ветеринарии
33. Этика управленческого поведения в ветеринарной практике
34. Планирование рабочего времени и графиков сотрудников
35. Разработка внутренних регламентов и должностных инструкций

36. Управление конфликтами в ветеринарных коллективах
37. Понятие и цели бизнес-планирования в ветеринарии
38. Структура бизнес-плана ветеринарного предприятия
39. Разработка резюме бизнес-плана
40. Анализ рынка ветеринарных услуг
41. Определение целевой аудитории ветеринарного бизнеса
42. План маркетинга в бизнес-плане ветеринарной организации
43. Производственный план: содержание и расчёты
44. Финансовый план: инвестиции, доходы, расходы
45. Оценка рентабельности ветеринарного проекта
46. Управление рисками в бизнес-планировании
47. Оценка конкурентной среды в ветеринарной отрасли
48. Разработка SWOT-анализа ветеринарного предприятия
49. План организационного развития бизнеса
50. Использование шаблонов и программ для бизнес-планирования
51. Возможности и ограничения технологий искусственного интеллекта в ветеринарном предпринимательстве.
52. Использование технологий искусственного интеллекта при подготовке проектов документов в сфере ветеринарного предпринимательства.
53. Риски и ограничения использования технологий искусственного интеллекта в ветеринарном предпринимательстве.
54. Использование технологий искусственного интеллекта при разработке бизнес-идеи и бизнес-плана ветеринарного предприятия.
55. Использование технологий искусственного интеллекта при подготовке проектов документов, презентационных и информационных материалов в сфере ветеринарного предпринимательства.

Вопросы к тесту
Демонстрационная версия

1. Что такое предпринимательская деятельность?
1. Деятельность, направленная на получение прибыли и осуществляемая на свой риск
2. Государственная служба
3. Научная работа
4. Общественная деятельность

2. Какой документ подтверждает государственную регистрацию индивидуального предпринимателя?
1. Паспорт
2. Свидетельство о регистрации
3. Договор аренды
4. Лицензия

3. Какой нормативный акт регулирует предпринимательскую деятельность в РФ?
1. Гражданский кодекс
2. Уголовный кодекс

3. Трудовой кодекс
4. Семейный кодекс

4. Кто несёт ответственность за нарушение законодательства в сфере предпринимательства?

1. Только юридические лица
2. Только индивидуальные предприниматели
3. Все субъекты предпринимательской деятельности
4. Только государственные органы

5. Что из перечисленного не является организационно-правовой формой предпринимательства?

1. Индивидуальный предприниматель
2. Общество с ограниченной ответственностью
3. Акционерное общество
4. Государственное учреждение

6. Какая организационно-правовая форма наиболее подходит для малого ветеринарного бизнеса?

1. Акционерное общество
2. Общество с ограниченной ответственностью
3. Государственное учреждение
4. Публичное акционерное общество

7. Что требуется для регистрации ИП?

1. Протокол общего собрания
2. Выписка из банка
3. Заявление и паспорт
4. Устав

8. Какой показатель характеризует эффективность деятельности предприятия?

1. Количество сотрудников
2. Выручка
3. Производственная площадь
4. Количество клиник в районе

9. Что входит в финансовый раздел бизнес-плана?

1. Распорядок работы
2. Сведения о конкурентах
3. Прогноз прибыли и убытков
4. Список сотрудников

10. Что такое SWOT-анализ?

1. Расчёт налогов
2. Анализ сильных и слабых сторон, возможностей и угроз
3. Оценка качества услуг
4. Метод лечения животных

11. Что относится к цифровым технологиям в управлении ветеринарной организацией?

1. ведение записей только вручную
2. использование программ учёта, электронного документооборота и цифровых сервисов

3. только телефонные переговоры
4. только бумажная отчётность

12. К преимуществам применения ИИ в ветеринарном предпринимательстве относится:

1. ускорение обработки информации и подготовки материалов
2. отмена требований к квалификации специалиста
3. исключение необходимости анализа рынка
4. полная автоматическая регистрация организации без участия человека

13. Что является ограничением применения ИИ в профессиональной деятельности?

1. необходимость экспертной проверки результатов
2. возможность полностью отказаться от профессиональных знаний
3. отсутствие необходимости соблюдать нормы права
4. невозможность использовать ИИ для анализа текста

Коллоквиум и семинар дискуссия

Цель (проблема): развитие у обучающихся способности к критическому анализу правовых, организационных, экономических и управленческих аспектов ветеринарного предпринимательства, а также формирование навыков обоснованного использования современных цифровых технологий, включая технологии искусственного интеллекта, при решении профессиональных задач.

Задача: подготовка индивидуального выступления по предложенной теме, представление основных положений и их обсуждение в группе.

Ход дискуссии: аспиранты заранее получают вопросы для подготовки, изучают нормативные правовые акты, учебную и научную литературу, подготавливают краткое выступление продолжительностью 3–5 минут, после чего участвуют в обсуждении и отвечают на вопросы.

Ожидаемый (е) результат (ы): в ходе обсуждения аспиранты должны освоить и продемонстрировать:

- знание учебного материала в соответствии с программой дисциплины;
- умение анализировать правовые и организационно-экономические основы ветеринарного предпринимательства;
- способность обосновывать выбор управленческих и предпринимательских решений;
- умение использовать современные цифровые инструменты и оценивать возможности применения технологий искусственного интеллекта в сфере ветеринарного предпринимательства;
- способность логично, аргументированно и последовательно излагать свою позицию.

Критерии оценки: количество баллов или удовлетворительно, хорошо, отлично

отлично - обучающийся полно и последовательно раскрывает вопрос, использует нормативные и литературные источники, демонстрирует уверенное владение материалом, корректно применяет профессиональную терминологию, обоснованно отвечает на вопросы;

хорошо - обучающийся в целом правильно раскрывает вопрос, допускает отдельные неточности, но владеет основным материалом и способен аргументировать свою позицию;

удовлетворительно - обучающийся раскрывает вопрос частично, отвечает неполно, допускает ошибки в терминологии и аргументации;

неудовлетворительно - обучающийся не владеет основным содержанием вопроса, не может обосновать ответ и дополняет его существенными ошибками.

Билеты на зачет

Билет №1
по дисциплине «Ветеринарное предпринимательство»

1. Понятие и источники предпринимательского права.
2. Выбор формы собственности для ветеринарного бизнеса.
3. Организация документооборота на предприятии.

Зав. кафедрой, к.в.н, доцент Николаев Н.В

Билет №2
по дисциплине «Ветеринарное предпринимательство»

1. Правовой статус индивидуального предпринимателя в ветеринарной сфере.
2. Организационно-правовые формы ветеринарного предпринимательства.
3. Понятие и цели бизнес-планирования в ветеринарии.

Зав. кафедрой, к.в.н, доцент Николаев Н.В

Билет №2
по дисциплине «Ветеринарное предпринимательство»

1. Основные законы, регулирующие ветеринарное предпринимательство.
2. Преимущества и недостатки ИП и ООО в ветеринарной практике.
3. Структура бизнес-плана ветеринарного предприятия.

Зав. кафедрой, к.в.н, доцент Николаев Н.В

Билет №4
по дисциплине «Ветеринарное предпринимательство»

1. Порядок государственной регистрации субъектов ветеринарного бизнеса.
2. Коллективная форма ведения бизнеса: производственный ветеринарный кооператив.
3. Разработка резюме бизнес-плана.

Зав. кафедрой, к.в.н, доцент Николаев Н.В

Билет №5
по дисциплине «Ветеринарное предпринимательство»

1. Лицензирование отдельных видов деятельности в сфере ветеринарии.
2. Сравнительный анализ форм ведения бизнеса в ветеринарии: юридическое лицо и индивидуальный предприниматель.
3. Анализ рынка ветеринарных услуг.

Зав. кафедрой, к.в.н, доцент Николаев Н.В

Билет №6

по дисциплине «Ветеринарное предпринимательство»

1. Ответственность за нарушение ветеринарного законодательства.
2. Особенности создания франшиз в ветеринарии.
3. Определение целевой аудитории ветеринарного бизнеса.

Зав. кафедрой, к.в.н, доцент Николаев Н.В

Билет №7

по дисциплине «Ветеринарное предпринимательство»

1. Виды юридической ответственности в ветеринарном предпринимательстве.
2. Особенности ведения ветеринарного бизнеса в сельской местности.
3. План маркетинга в бизнес-плане ветеринарной организации.

Зав. кафедрой, к.в.н, доцент Николаев Н.В

Билет №8

по дисциплине «Ветеринарное предпринимательство»

1. Права и обязанности субъектов предпринимательской деятельности в ветеринарии.
2. Документальное оформление создания ветеринарного предприятия.
3. Производственный план: содержание и расчёты.

Зав. кафедрой, к.в.н, доцент Николаев Н.В

Билет №9

по дисциплине «Ветеринарное предпринимательство»

1. Особенности применения гражданского права в ветеринарной практике.
2. Понятие и функции управления в ветеринарном бизнесе.
3. Финансовый план: инвестиции, доходы, расходы.

Зав. кафедрой, к.в.н, доцент Николаев Н.В

Билет №10

по дисциплине «Ветеринарное предпринимательство»

1. Трудовые отношения в ветеринарных предприятиях.
2. Стратегическое планирование в ветеринарном предпринимательстве.
3. Оценка рентабельности ветеринарного проекта.

Зав. кафедрой, к.в.н, доцент Николаев Н.В

Билет №11

по дисциплине «Ветеринарное предпринимательство»

1. Налоговые обязательства ветеринарных предпринимателей.
2. Тактическое и оперативное управление ветеринарной организацией.
3. Управление рисками в бизнес-планировании.

Зав. кафедрой, к.в.н, доцент Николаев Н.В

Билет №12

по дисциплине «Ветеринарное предпринимательство»

1. Договоры в предпринимательской деятельности: виды и особенности.
2. Роль менеджера в ветеринарной практике.
3. Оценка конкурентной среды в ветеринарной отрасли.

Зав. кафедрой, к.в.н, доцент Николаев Н.В

Билет №13

по дисциплине «Ветеринарное предпринимательство»

1. Устав ветеринарной организации: содержание и значение.
2. Управление персоналом в ветеринарных учреждениях.
3. Разработка SWOT-анализа ветеринарного предприятия.

Зав. кафедрой, к.в.н, доцент Николаев Н.В

Билет №14

по дисциплине «Ветеринарное предпринимательство»

1. Мотивация сотрудников в ветеринарном бизнесе.
2. Контроль и оценка эффективности работы ветеринарного предприятия.
3. План организационного развития бизнеса.

Зав. кафедрой, к.в.н, доцент Николаев Н.В

Билет №15

по дисциплине «Ветеринарное предпринимательство»

1. Информационные технологии в управлении ветеринарными организациями.
2. Управление качеством предоставляемых ветеринарных услуг.
3. Использование шаблонов и программ для бизнес-планирования.

Зав. кафедрой, к.в.н, доцент Николаев Н.В

Билет №16

по дисциплине «Ветеринарное предпринимательство»

1. Управление клиентским сервисом в ветеринарии.
2. Этика управленческого поведения в ветеринарной практике.
3. Возможности и ограничения технологий искусственного интеллекта в ветеринарном предпринимательстве.

Зав. кафедрой, к.в.н, доцент Николаев Н.В

Билет №17

по дисциплине «Ветеринарное предпринимательство»

1. Планирование рабочего времени и графиков сотрудников.
2. Разработка внутренних регламентов и должностных инструкций.
3. Использование технологий искусственного интеллекта при подготовке проектов документов в сфере ветеринарного предпринимательства.

Зав. кафедрой, к.в.н, доцент Николаев Н.В

Билет №18

по дисциплине «Ветеринарное предпринимательство»

1. Управление конфликтами в ветеринарных коллективах.
2. Риски и ограничения использования технологий искусственного интеллекта в ветеринарном предпринимательстве.
3. Использование технологий искусственного интеллекта при разработке бизнес-идеи и бизнес-плана ветеринарного предприятия.

Зав. кафедрой, к.в.н, доцент Николаев Н.В

Билет №19

по дисциплине «Ветеринарное предпринимательство»

1. Информационные технологии в управлении ветеринарными организациями.
2. Организация документооборота на предприятии.
3. Использование технологий искусственного интеллекта при подготовке проектов документов, презентационных и информационных материалов в сфере ветеринарного предпринимательства.

Зав. кафедрой, к.в.н, доцент Николаев Н.В

3. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И (ИЛИ) ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

Лекции оцениваются по посещаемости, активности, умению выделить главную мысль.

Практические занятия оцениваются по самостоятельности выполнения работы, грамотности в оформлении, правильности выполнения.

Самостоятельная работа оценивается по качеству и количеству выполненных домашних работ, грамотности в оформлении, правильности выполнения.

Промежуточная аттестация проводится в форме зачета.

Критерии оценки зачета в тестовой форме: количество баллов или удовлетворительно, хорошо, отлично. Для получения соответствующей оценки на зачете по курсу используется накопительная система балльно-рейтинговой работы аспирантов. Итоговая оценка складывается из суммы баллов или оценок, полученных по всем разделам курса и суммы баллов полученной на зачете.

Критерии оценки уровня знаний аспирантов с использованием теста на зачете по учебной дисциплине

Оценка	Характеристики ответа студента
Отлично	86-100 % правильных ответов
Хорошо	71-85 %
Удовлетворительно	51- 70%
Неудовлетворительно	Менее 51 %

Оценка «зачтено» соответствует критериям оценок от «отлично» до удовлетворительно».

Оценка «не зачтено» соответствует критерию оценки «неудовлетворительно». Количество баллов и итоговая оценка «неудовлетворительно», «удовлетворительно», «хорошо», «отлично» определяются программными средствами по соотношению количества правильных ответов и количества случайно выбранных вопросов.

Критерии оценивания компетенций следующие:

1. Ответы имеют полные решения (с правильным ответом). Их содержание свидетельствует об уверенных знаниях обучающегося и о его умении решать профессиональные задачи, оценивается в 5 баллов (отлично);
2. Более 75 % ответов имеют полные решения (с правильным ответом). Их содержание свидетельствует о достаточных знаниях обучающегося и его умении решать профессиональные задачи – 4 балла (хорошо);
3. Не менее 50 % ответов имеют полные решения (с правильным ответом). Их содержание свидетельствует об удовлетворительных знаниях обучающегося и о его ограниченном умении решать профессиональные задачи, соответствующие его будущей квалификации – 3 балла (удовлетворительно);
4. Менее 50 % ответов имеют решения с правильным ответом. Их содержание свидетельствует о слабых знаниях обучающегося и его неумении решать профессиональные задачи– 2 балла (неудовлетворительно).