МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«Казанский государственный аграрный университет»
(ФГБОУ ВО Казанский ГАУ)

Институт экономики
Кафедра бухгалтерского учета и аудита

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 00861D77F7F654DB91BE53EB1C33DC7D39
Владелец: Дмитриев Андрей Владимирович
Действителен: с 16.07.2026 до 09.10.2027

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по учебной работе,
доцент
_____ А.В. Дмитриев
«21» мая 2026 г.

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

«Корпоративные финансы»
(Оценочные средства и методические материалы)

приложение к рабочей программе дисциплины

Направление подготовки
38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль) подготовки
Мировые аграрные рынки
(сетевая программа с МГИМО МИД России)

Форма обучения
очная

Казань – 2026

Составитель:

к.э.н., доцент	Исхаков Альберт Тагирович
Должность, ученая степень, ученое звание	Ф.И.О.

Оценочные средства обсуждены и одобрены на заседании кафедры бухгалтерского учета и аудита «21» апреля 2026 года (протокол № 10)

Заведующий кафедрой:

д.э.н., профессор	Клычова Гузалия Салиховна
Должность, ученая степень, ученое звание	Ф.И.О.

Рассмотрены и одобрены на заседании методической комиссии «11» мая 2026 года (протокол № 10)

Председатель методической комиссии:

доцент, к.э.н., доцент	Авхадиев Фаяз Нурисламович
Должность, ученая степень, ученое звание	Ф.И.О.

Согласовано:

Директор	Низамутдинов Марат Мингалиевич
	Ф.И.О.

Протокол ученого совета института №9 от «19» мая 2026 года

1. ПЕРЕЧЕНЬ КОМПЕТЕНЦИЙ С УКАЗАНИЕМ ЭТАПОВ ИХ ФОРМИРОВАНИЯ В ПРОЦЕССЕ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

В результате освоения ОПОП по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, обучающийся должен овладеть следующими результатами обучения по дисциплине «Корпоративные финансы»:

Таблица 1.1 – Требования к результатам освоения дисциплины

Код индикатора достижения компетенции	Индикатор достижения компетенции	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла		
УК-2.1	Использует теоретические знания и методы проектного планирования в отраслях сельского хозяйства	**Знать:** - Ключевые методы проектного планирования, применимые в сельском хозяйстве, и специфику их использования с учётом сезонности, климатических рисков и длительных производственных циклов. - Базовые модели и метрики корпоративных финансов для оценки агропроектов, логику их расчёта, ограничения и нюансы интерпретации в условиях АПК. - Нормативно‑правовые и институциональные особенности финансирования сельхозпроектов в РФ, влияющие на структуру денежных потоков и оценку рисков. **Уметь:** - Формировать календарно‑ресурсный план агропроекта с учётом сезонных окон, логистических ограничений, доступности техники и рабочей силы; синхронизировать график работ с графиком финансирования и кассовыми разрывами, выделять критические этапы и буферные запасы времени/ресурсов. - Строить финансовую модель агропроекта. - Отбирать и обосновывать источники финансирования под специфику проекта и его этап. **Владеть:** - Приёмами структурирования агропроекта как инвестиционного кейса. - Методами финансовой оценки и стресс‑тестирования агропроектов. - Инструментами и практиками подготовки проектной документации для инвесторов и банков.
ОПК-2 Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать		

интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач		
ОПК-2.1	Использует теоретические знания принципов формирования и обработки отраслевой информации, в том числе основных показателей развития и эффективности сельского хозяйства	**Знать**: - Специфику финансовой отчётности сельскохозяйственных предприятий (включая особенности учёта биологических активов по МСФО (IAS) 41, сезонность доходов и затрат, учёт субсидий и господдержки). - Ключевые показатели эффективности (KPI) в сельском хозяйстве и методики их расчёта. - Источники отраслевой информации и базы данных. - Механизмы государственной поддержки АПК и их влияние на финансовые показатели компаний. **Уметь:** - Анализировать финансовую отчётность сельхозпредприятий с учётом отраслевой специфики. - Рассчитывать и интерпретировать отраслевые KPI и сопоставлять их с отраслевыми бенчмарками. - Прогнозировать финансовые результаты сельхозбизнеса с учётом внешних факторов. - Оценивать инвестиционную привлекательность и кредитные риски в АПК. **Владеть:** - Методами отраслевого финансового анализа. - Инструментами финансового моделирования для АПК. - Навыками работы с отраслевыми базами данных и инструментами. - Методами комплексной оценки рисков в АПК.
ОПК-2.2	Способен использовать современные информационные системы для исследования аграрных комплексов, отраслей, хозяйствующих субъектов	**Знать**: - Состав и специфику ключевых информационных систем и цифровых инструментов, применимых в АПК и корпоративных финансах. - Принципы работы с большими массивами разнородных данных в аграрной сфере. - Нормативные и технологические аспекты работы с данными в АПК. **Уметь:** - Выбирать и комбинировать источники данных под конкретную финансово-аналитическую задачу в АПК. - Использовать информационные системы для

		построения финансовых и операционно-финансовых метрик аграрных субъектов. - Проводить экспресс-диагностику финансового состояния хозяйствующих субъектов АПК с помощью цифровых инструментов. **Владеть:** - Практическими приёмами интеграции и предобработки данных из разнородных систем АПК для корпоративных финансовых расчётов. - Методами и инструментами углублённого анализа аграрных комплексов с применением современных ИТ. - Навыками подготовки и презентации результатов исследования для управленческих решений.
ОПК-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием со-временных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать но-вые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций		
ОПК-4.1	Способен самостоятельно осуществлять подготовку заданий и разрабатывать проектные решения	**Знать:** - Типовые структуры и компоненты проектных решений в корпоративных финансах и требования к ним со стороны разных стейкхолдеров, включая отраслевую специфику АПК. - Ключевые методы и модели финансового анализа и обоснования проектных решений, их допущения, ограничения и нюансы применения в условиях неопределённости и длительных циклов окупаемости. - Нормативно-правовые и институциональные рамки, влияющие на подготовку проектных решений в РФ, а также базовые правила оформления финансовой документации. **Уметь:** - Самостоятельно формулировать постановку задачи и границы проектного решения под конкретный запрос. - Разрабатывать и обосновывать проектные решения в области корпоративных финансов. - Подготавливать комплект материалов для принятия решений. **Владеть:** - Практическими приёмами самостоятельной подготовки финансово-проектных заданий и

		решений. - Методами углублённого обоснования проектных решений с учётом рисков и неопределённости. - Навыками презентации и защиты проектных решений.
ОПК-4.2	Способен разрабатывать соответствующие методические и нормативные документы, а также предложения и мероприятия по реализации разработанных проектов и программ	**Знать:** - Нормативную базу и стандарты, влияющие на корпоративные финансы и проектную документацию в РФ, а также типовые форматы и обязательные разделы методических и регламентных документов, включая специфику сезонных денежных потоков и залоговой базы в сельском хозяйстве. - Структуру и логику построения методических материалов в области корпоративных финансов. - Подходы к проектированию мероприятий и контрольных механизмов для реализации финансовых программ, а также методы увязки методических документов с бизнес-процессами компании и требования разных стейкхолдеров. **Уметь:** - Разрабатывать методические документы в области корпоративных финансов под задачи компании. - Формировать пакет предложений и мероприятий по реализации финансовых проектов и программ. - Соотносить проектные решения с нормативной средой и готовить сопроводительные материалы для согласования. **Владеть:** - Практическими приёмами разработки и оформления методических и нормативных документов в корпоративных финансах. - Методами трансформации проектных решений в реализуемые мероприятия и контрольные механизмы. - Навыками защиты и внедрения методических решений и программ.
ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты		
ОПК-5.1	Умеет разработать план прикладного и/или фундаментального исследования в	**Знать:** - Ключевые направления и результаты актуальных научных исследований в области корпоративных финансов применительно к АПК и международному бизнесу.

	области менеджмента АПК и международного бизнеса на основе оценки и обобщения результатов научных исследований, проведенных отечественными и зарубежными авторами	- Методологию научных исследований и проектирования прикладных изысканий в финансах. - Источники научной и эмпирической информации по корпоративным финансам АПК и международному бизнесу и правила их критической оценки. **Уметь:** - Анализировать и обобщать результаты научных работ отечественных и зарубежных авторов по тематике корпоративных финансов АПК. - Разрабатывать план исследования в области корпоративных финансов АПК и международного бизнеса. - Адаптировать научные подходы к прикладным задачам АПК. **Владеть:** - Практическими приёмами проектирования и документирования плана исследования в корпоративных финансах АПК. - Методами критического синтеза научной литературы и формирования теоретической основы исследования. - Навыками перевода результатов научных исследований в управленческие и проектные решения для АПК и международного бизнеса.
ОПК-5.2	Способен использовать количественные и качественные методы при планировании и прогнозировании в АПК	**Знать:** - Количественные методы, релевантные для планирования и прогнозирования в АПК в рамках корпоративных финансов. - Качественные методы и источники, позволяющие корректно дополнять количественные оценки в АПК. - Отраслевые особенности АПК, влияющие на выбор и корректность методов планирования и прогнозирования в корпоративных финансах. **Уметь:** - Выбирать и комбинировать количественные и качественные методы под конкретную задачу финансового планирования в АПК. - Строить финансовые прогнозы и бюджеты для агрокомпаний с корректным отражением специфики отрасли. - Интегрировать качественные суждения в количественные модели и управленческие

		решения. **Владеть:** - Практическими приёмами подготовки и верификации исходных данных для планирования и прогнозирования в АПК. - Методами построения и калибровки прогнозных моделей с учётом неопределённости и специфики АПК. - Навыками презентации и обоснования прогнозных решений для разных стейкхолдеров в корпоративных финансах АПК.

2. ОПИСАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ И КРИТЕРИЕВ ОЦЕНИВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ НА РАЗЛИЧНЫХ ЭТАПАХ ИХ ФОРМИРОВАНИЯ, ОПИСАНИЕ ШКАЛ ОЦЕНИВАНИЯ

Таблица 2.1 – Показатели и критерии определения уровня сформированности компетенций (интегрированная оценка уровня сформированности компетенций)

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения	Оценка уровня сформированности			
		неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	отлично
УК-2.1 Использует теоретические знания и методы проектного планирования в отраслях сельского хозяйства	**Знать:** - Ключевые методы проектного планирования, применимые в сельском хозяйстве, и специфику их использования с учётом сезонности, климатических рисков и длительных производственных циклов. - Базовые модели и метрики корпоративных финансов для оценки агропроектов, логику их расчёта, ограничения и нюансы интерпретации в условиях АПК. - Нормативно-правовые и институциональные особенности финансирования сельхозпроектов в РФ, влияющие на структуру денежных потоков и оценку рисков.	Не знает: - Ключевые методы проектного планирования, применимые в сельском хозяйстве, и специфику их использования с учётом сезонности, климатических рисков и длительных производственных циклов. - Базовые модели и метрики корпоративных финансов для оценки агропроектов, логику их расчёта, ограничения и нюансы интерпретации в условиях АПК. - Нормативно-правовые и институциональные особенности финансирования сельхозпроектов в РФ, влияющие на структуру денежных потоков и оценку рисков.	Пробелы в знаниях: - Ключевых методов проектного планирования, применимые в сельском хозяйстве, и специфику их использования с учётом сезонности, климатических рисков и длительных производственных циклов. - Базовых моделей и метрик корпоративных финансов для оценки агропроектов, логику их расчёта, ограничения и нюансы интерпретации в условиях АПК. - Нормативно-правовых и институциональных особенностей финансирования сельхозпроектов в РФ, влияющие на структуру денежных потоков и оценку рисков.	Имеет недочеты в знаниях: - Ключевых методов проектного планирования, применимые в сельском хозяйстве, и специфику их использования с учётом сезонности, климатических рисков и длительных производственных циклов. - Базовых моделей и метрик корпоративных финансов для оценки агропроектов, логику их расчёта, ограничения и нюансы интерпретации в условиях АПК. - Нормативно-правовых и институциональных особенностей финансирования сельхозпроектов в РФ, влияющие на структуру денежных потоков и оценку рисков.	Знает: - Ключевые методы проектного планирования, применимые в сельском хозяйстве, и специфику их использования с учётом сезонности, климатических рисков и длительных производственных циклов. - Базовые модели и метрики корпоративных финансов для оценки агропроектов, логику их расчёта, ограничения и нюансы интерпретации в условиях АПК. - Нормативно-правовые и институциональные особенности финансирования сельхозпроектов в РФ, влияющие на структуру денежных потоков и оценку рисков.

	Уметь: - Формировать календарно-ресурсный план агро-проекта с учётом сезонных окон, логистических ограничений, доступности техники и рабочей силы; синхронизировать график работ с графиком финансирования и кассовыми разрывами, выделять критические этапы и буферные запасы времени/ресурсов. - Строить финансовую модель агропроекта. - Отбирать и обосновывать источники финансирования под специфику проекта и его этап.	Не умеет: - Формировать календарно-ресурсный план агро-проекта с учётом сезонных окон, логистических ограничений, доступности техники и рабочей силы; синхронизировать график работ с графиком финансирования и кассовыми разрывами, выделять критические этапы и буферные запасы времени/ресурсов. - Строить финансовую модель агропроекта. - Отбирать и обосновывать источники финансирования под специфику проекта и его этап.	Умеет частично: - Формировать календарно-ресурсный план агро-проекта с учётом сезонных окон, логистических ограничений, доступности техники и рабочей силы; синхронизировать график работ с графиком финансирования и кассовыми разрывами, выделять критические этапы и буферные запасы времени/ресурсов. - Строить финансовую модель агропроекта. - Отбирать и обосновывать источники финансирования под специфику проекта и его этап.	Есть пробелы в умении: - Формировать календарно-ресурсный план агро-проекта с учётом сезонных окон, логистических ограничений, доступности техники и рабочей силы; синхронизировать график работ с графиком финансирования и кассовыми разрывами, выделять критические этапы и буферные запасы времени/ресурсов. - Строить финансовую модель агропроекта. - Отбирать и обосновывать источники финансирования под специфику проекта и его этап.	Умеет: - Формировать календарно-ресурсный план агро-проекта с учётом сезонных окон, логистических ограничений, доступности техники и рабочей силы; синхронизировать график работ с графиком финансирования и кассовыми разрывами, выделять критические этапы и буферные запасы времени/ресурсов. - Строить финансовую модель агропроекта. - Отбирать и обосновывать источники финансирования под специфику проекта и его этап.
	Владеть: - Приёмами структурирования агропроекта как инвестиционного кейса. - Методами финансовой оценки и стресс-тестирования агропроектов. - Инструментами и практиками подготовки проектной документации для инвесторов и банков.	Не владеет: - Приёмами структурирования агропроекта как инвестиционного кейса. - Методами финансовой оценки и стресс-тестирования агропроектов. - Инструментами и практиками подготовки проектной документации для инвесторов и банков.	Владеет частично: - Приёмами структурирования агропроекта как инвестиционного кейса. - Методами финансовой оценки и стресс-тестирования агропроектов. - Инструментами и практиками подготовки проектной документации для инвесторов и банков.	Имеет пробелы во владении: - Приёмами структурирования агропроекта как инвестиционного кейса. - Методами финансовой оценки и стресс-тестирования агропроектов. - Инструментами и практиками подготовки проектной документации для	Владеет: - Приёмами структурирования агропроекта как инвестиционного кейса. - Методами финансовой оценки и стресс-тестирования агропроектов. - Инструментами и практиками подготовки проектной документации для инвесторов и банков.

				инвесторов и банков.	
ОПК-2.1 Использует теоретические знания принципов формирования и обработки отраслевой информации, в том числе основных показателей развития и эффективности сельского хозяйства	Знать: - Специфику финансовой отчётности сельскохозяйственных предприятий (включая особенности учёта биологических активов по МСФО (IAS) 41, сезонность доходов и затрат, учёт субсидий и господдержки). - Ключевые показатели эффективности (KPI) в сельском хозяйстве и методики их расчёта. - Источники отраслевой информации и базы данных. - Механизмы государственной поддержки АПК и их влияние на финансовые показатели компаний.	Не знает: - Специфику финансовой отчётности сельскохозяйственных предприятий (включая особенности учёта биологических активов по МСФО (IAS) 41, сезонность доходов и затрат, учёт субсидий и господдержки). - Ключевые показатели эффективности (KPI) в сельском хозяйстве и методики их расчёта. - Источники отраслевой информации и базы данных. - Механизмы государственной поддержки АПК и их влияние на финансовые показатели компаний.	Пробелы в знаниях: - Специфики финансовой отчётности сельскохозяйственных предприятий (включая особенности учёта биологических активов по МСФО (IAS) 41, сезонность доходов и затрат, учёт субсидий и господдержки). - Ключевых показателей эффективности (KPI) в сельском хозяйстве и методики их расчёта. - Источников отраслевой информации и базы данных. - Механизмов государственной поддержки АПК и их влияние на финансовые показатели компаний.	Имеет недочеты в знаниях: - Специфики финансовой отчётности сельскохозяйственных предприятий (включая особенности учёта биологических активов по МСФО (IAS) 41, сезонность доходов и затрат, учёт субсидий и господдержки). - Ключевых показателей эффективности (KPI) в сельском хозяйстве и методики их расчёта. - Источников отраслевой информации и базы данных. - Механизмов государственной поддержки АПК и их влияние на финансовые показатели компаний.	Знает: - Специфику финансовой отчётности сельскохозяйственных предприятий (включая особенности учёта биологических активов по МСФО (IAS) 41, сезонность доходов и затрат, учёт субсидий и господдержки). - Ключевые показатели эффективности (KPI) в сельском хозяйстве и методики их расчёта. - Источники отраслевой информации и базы данных. - Механизмы государственной поддержки АПК и их влияние на финансовые показатели компаний.
	Уметь: - Анализировать финансовую отчётность сельхозпредприятий с учётом отраслевой специфики. - Рассчитывать и интерпретировать отраслевые KPI и сопоставлять их с отраслевыми бенчмарками. - Прогнозировать финансовые результаты сельхозбизнеса с учётом внешних факторов.	Не умеет: - Анализировать финансовую отчётность сельхозпредприятий с учётом отраслевой специфики. - Рассчитывать и интерпретировать отраслевые KPI и сопоставлять их с отраслевыми бенчмарками. - Прогнозировать финансовые результаты сельхозбизнеса с учётом	Умеет частично: - Анализировать финансовую отчётность сельхозпредприятий с учётом отраслевой специфики. - Рассчитывать и интерпретировать отраслевые KPI и сопоставлять их с отраслевыми бенчмарками. - Прогнозировать финансовые результаты сельхозбизнеса с учётом	Есть пробелы в умении: - Анализировать финансовую отчётность сельхозпредприятий с учётом отраслевой специфики. - Рассчитывать и интерпретировать отраслевые KPI и сопоставлять их с отраслевыми бенчмарками. - Прогнозировать финансовые результаты сельхозбизнеса с учётом	Умеет: - Анализировать финансовую отчётность сельхозпредприятий с учётом отраслевой специфики. - Рассчитывать и интерпретировать отраслевые KPI и сопоставлять их с отраслевыми бенчмарками. - Прогнозировать финансовые результаты сельхозбизнеса с учётом

	- Оценивать инвестиционную привлекательность и кредитные риски в АПК.	внешних факторов. - Оценивать инвестиционную привлекательность и кредитные риски в АПК.	внешних факторов. - Оценивать инвестиционную привлекательность и кредитные риски в АПК.	внешних факторов. - Оценивать инвестиционную привлекательность и кредитные риски в АПК.	внешних факторов. - Оценивать инвестиционную привлекательность и кредитные риски в АПК.
	Владеть: - Методами отраслевого финансового анализа. - Инструментами финансового моделирования для АПК. - Навыками работы с отраслевыми базами данных и инструментами. - Методами комплексной оценки рисков в АПК.	Не владеет: - Методами отраслевого финансового анализа. - Инструментами финансового моделирования для АПК. - Навыками работы с отраслевыми базами данных и инструментами. - Методами комплексной оценки рисков в АПК.	Владеет частично: - Методами отраслевого финансового анализа. - Инструментами финансового моделирования для АПК. - Навыками работы с отраслевыми базами данных и инструментами. - Методами комплексной оценки рисков в АПК.	Имеет пробелы во владении: - Методами отраслевого финансового анализа. - Инструментами финансового моделирования для АПК. - Навыками работы с отраслевыми базами данных и инструментами. - Методами комплексной оценки рисков в АПК.	Владеет: - Методами отраслевого финансового анализа. - Инструментами финансового моделирования для АПК. - Навыками работы с отраслевыми базами данных и инструментами. - Методами комплексной оценки рисков в АПК.
ОПК-2.2 Способен использовать современные информационные системы для исследования аграрных комплексов, отраслей, хозяйствующих субъектов	Знать: - Состав и специфику ключевых информационных систем и цифровых инструментов, применимых в АПК и корпоративных финансах. - Принципы работы с большими массивами разнородных данных в аграрной сфере. - Нормативные и технологические аспекты работы с данными в АПК.	Не знает: - Состав и специфику ключевых информационных систем и цифровых инструментов, применимых в АПК и корпоративных финансах. - Принципы работы с большими массивами разнородных данных в аграрной сфере. - Нормативные и технологические аспекты работы с данными в АПК.	Пробелы в знаниях: - Состава и специфики ключевых информационных систем и цифровых инструментов, применимых в АПК и корпоративных финансах. - Принципов работы с большими массивами разнородных данных в аграрной сфере. - Нормативных и технологических аспектов работы с данными в АПК.	Имеет недочеты в знаниях: - Состава и специфики ключевых информационных систем и цифровых инструментов, применимых в АПК и корпоративных финансах. - Принципов работы с большими массивами разнородных данных в аграрной сфере. - Нормативных и технологических аспектов работы с данными в АПК.	Знает: - Состав и специфику ключевых информационных систем и цифровых инструментов, применимых в АПК и корпоративных финансах. - Принципы работы с большими массивами разнородных данных в аграрной сфере. - Нормативные и технологические аспекты работы с данными в АПК.
	Уметь:	Не умеет:	Умеет частично:	Есть пробелы в умении:	Умеет:

	- Выбирать и комбинировать источники данных под конкретную финансово-аналитическую задачу в АПК. - Использовать информационные системы для построения финансовых и операционно-финансовых метрик аграрных субъектов. - Проводить экспресс-диагностику финансового состояния хозяйствующих субъектов АПК с помощью цифровых инструментов.	- Выбирать и комбинировать источники данных под конкретную финансово-аналитическую задачу в АПК. - Использовать информационные системы для построения финансовых и операционно-финансовых метрик аграрных субъектов. - Проводить экспресс-диагностику финансового состояния хозяйствующих субъектов АПК с помощью цифровых инструментов.	- Выбирать и комбинировать источники данных под конкретную финансово-аналитическую задачу в АПК. - Использовать информационные системы для построения финансовых и операционно-финансовых метрик аграрных субъектов. - Проводить экспресс-диагностику финансового состояния хозяйствующих субъектов АПК с помощью цифровых инструментов.	- Выбирать и комбинировать источники данных под конкретную финансово-аналитическую задачу в АПК. - Использовать информационные системы для построения финансовых и операционно-финансовых метрик аграрных субъектов. - Проводить экспресс-диагностику финансового состояния хозяйствующих субъектов АПК с помощью цифровых инструментов.	- Выбирать и комбинировать источники данных под конкретную финансово-аналитическую задачу в АПК. - Использовать информационные системы для построения финансовых и операционно-финансовых метрик аграрных субъектов. - Проводить экспресс-диагностику финансового состояния хозяйствующих субъектов АПК с помощью цифровых инструментов.
	Владеть: - Практическими приёмами интеграции и предобработки данных из разнородных систем АПК для корпоративных финансовых расчётов. - Методами и инструментами углублённого анализа аграрных комплексов с применением современных ИТ. - Навыками подготовки и презентации результатов исследования для управленческих решений.	Не владеет: - Практическими приёмами интеграции и предобработки данных из разнородных систем АПК для корпоративных финансовых расчётов. - Методами и инструментами углублённого анализа аграрных комплексов с применением современных ИТ. - Навыками подготовки и презентации результатов исследования для управленческих решений.	Владеет частично: - Практическими приёмами интеграции и предобработки данных из разнородных систем АПК для корпоративных финансовых расчётов. - Методами и инструментами углублённого анализа аграрных комплексов с применением современных ИТ. - Навыками подготовки и презентации результатов исследования для управленческих решений.	Имеет пробелы во владении: - Практическими приёмами интеграции и предобработки данных из разнородных систем АПК для корпоративных финансовых расчётов. - Методами и инструментами углублённого анализа аграрных комплексов с применением современных ИТ. - Навыками подготовки и презентации результатов исследования для управленческих	Владеет: - Практическими приёмами интеграции и предобработки данных из разнородных систем АПК для корпоративных финансовых расчётов. - Методами и инструментами углублённого анализа аграрных комплексов с применением современных ИТ. - Навыками подготовки и презентации результатов исследования для управленческих решений.

				решений.	
ОПК-4.1 Способен самостоятельно осуществлять подготовку заданий и разрабатывать проектные решения	Знать: - Типовые структуры и компоненты проектных решений в корпоративных финансах и требования к ним со стороны разных стейкхолдеров, включая отраслевую специфику АПК. - Ключевые методы и модели финансового анализа и обоснования проектных решений, их допущения, ограничения и нюансы применения в условиях неопределённости и длительных циклов окупаемости. - Нормативно-правовые и институциональные рамки, влияющие на подготовку проектных решений в РФ, а также базовые правила оформления финансовой документации.	Не знает: - Типовые структуры и компоненты проектных решений в корпоративных финансах и требования к ним со стороны разных стейкхолдеров, включая отраслевую специфику АПК. - Ключевые методы и модели финансового анализа и обоснования проектных решений, их допущения, ограничения и нюансы применения в условиях неопределённости и длительных циклов окупаемости. - Нормативно-правовые и институциональные рамки, влияющие на подготовку проектных решений в РФ, а также базовые правила оформления финансовой документации.	Пробелы в знаниях: - Типовых структур и компонентов проектных решений в корпоративных финансах и требования к ним со стороны разных стейкхолдеров, включая отраслевую специфику АПК. - Ключевых методов и моделей финансового анализа и обоснования проектных решений, их допущения, ограничения и нюансы применения в условиях неопределённости и длительных циклов окупаемости. - Нормативно-правовых и институциональных рамок, влияющие на подготовку проектных решений в РФ, а также базовые правила оформления финансовой документации.	Имеет недочеты в знаниях: - Типовых структур и компонентов проектных решений в корпоративных финансах и требования к ним со стороны разных стейкхолдеров, включая отраслевую специфику АПК. - Ключевых методов и моделей финансового анализа и обоснования проектных решений, их допущения, ограничения и нюансы применения в условиях неопределённости и длительных циклов окупаемости. - Нормативно-правовых и институциональных рамок, влияющие на подготовку проектных решений в РФ, а также базовые правила оформления финансовой документации.	Знает: - Типовые структуры и компоненты проектных решений в корпоративных финансах и требования к ним со стороны разных стейкхолдеров, включая отраслевую специфику АПК. - Ключевые методы и модели финансового анализа и обоснования проектных решений, их допущения, ограничения и нюансы применения в условиях неопределённости и длительных циклов окупаемости. - Нормативно-правовые и институциональные рамки, влияющие на подготовку проектных решений в РФ, а также базовые правила оформления финансовой документации.
	Уметь: - Самостоятельно формулировать постановку задачи и границы проектного решения под конкретный запрос. - Разрабатывать и обосновывать проектные	Не умеет: - Самостоятельно формулировать постановку задачи и границы проектного решения под конкретный запрос. - Разрабатывать и	Умеет частично: - Самостоятельно формулировать постановку задачи и границы проектного решения под конкретный запрос. - Разрабатывать и	Есть пробелы в умении: - Самостоятельно формулировать постановку задачи и границы проектного решения под конкретный запрос. - Разрабатывать и	Умеет: - Самостоятельно формулировать постановку задачи и границы проектного решения под конкретный запрос. - Разрабатывать и

	решения в области корпоративных финансов. - Подготавливать комплект материалов для принятия решений.	обосновывать проектные решения в области корпоративных финансов. - Подготавливать комплект материалов для принятия решений.	обосновывать проектные решения в области корпоративных финансов. - Подготавливать комплект материалов для принятия решений.	обосновывать проектные решения в области корпоративных финансов. - Подготавливать комплект материалов для принятия решений.	обосновывать проектные решения в области корпоративных финансов. - Подготавливать комплект материалов для принятия решений.
	Владеть: - Практическими приёмами самостоятельной под-готовки финансово-проектных заданий и решений. - Методами углублённого обоснования проектных решений с учётом рисков и неопределённости. - Навыками презентации и защиты проектных решений.	Не владеет: - Практическими приёмами самостоятельной под-готовки финансово-проектных заданий и решений. - Методами углублённого обоснования проектных решений с учётом рисков и неопределённости. - Навыками презентации и защиты проектных решений.	Владеет частично: - Практическими приёмами самостоятельной под-готовки финансово-проектных заданий и решений. - Методами углублённого обоснования проектных решений с учётом рисков и неопределённости. - Навыками презентации и защиты проектных решений.	Имеет пробелы во владении: - Практическими приёмами самостоятельной под-готовки финансово-проектных заданий и решений. - Методами углублённого обоснования проектных решений с учётом рисков и неопределённости. - Навыками презентации и защиты проектных решений.	Владеет: - Практическими приёмами самостоятельной под-готовки финансово-проектных заданий и решений. - Методами углублённого обоснования проектных решений с учётом рисков и неопределённости. - Навыками презентации и защиты проектных решений.
ОПК-4.2 Способен разрабатывать соответствующие методические и нормативные документы, а также предложения и мероприятия по реализации разработанных проектов и программ	Знать: - Нормативную базу и стандарты, влияющие на корпоративные финансы и проектную документацию в РФ, а также типовые форматы и обязательные разделы методических и регламентных доку-ментов, включая специфику сезонных денежных потоков и залоговой базы в сельском хозяйстве. - Структуру и логику построения методических материалов в области	Не знает: - Нормативную базу и стандарты, влияющие на корпоративные финансы и проектную документацию в РФ, а также типовые форматы и обязательные разделы методических и регламентных доку-ментов, включая специфику сезонных денежных потоков и залоговой базы в сельском хозяйстве. - Структуру и логику	Пробелы в знаниях: - Нормативной базы и стандартов, влияющие на корпоративные финансы и проектную документацию в РФ, а также типовые форматы и обязательные разделы методических и регламентных доку-ментов, включая специфику сезонных денежных потоков и залоговой базы в сельском хозяйстве. - Структур и логики	Имеет недочеты в знаниях: - Нормативной базы и стандартов, влияющие на корпоративные финансы и проектную документацию в РФ, а также типовые форматы и обязательные разделы методических и регламентных доку-ментов, включая специфику сезонных денежных потоков и залоговой базы в сельском хозяйстве.	Знает: - Нормативную базу и стандарты, влияющие на корпоративные финансы и проектную документацию в РФ, а также типовые форматы и обязательные разделы методических и регламентных доку-ментов, включая специфику сезонных денежных потоков и залоговой базы в сельском хозяйстве. - Структуру и логику

	корпоративных финансов. - Подходы к проектированию мероприятий и контрольных механизмов для реализации финансовых программ, а также методы увязки методических документов с бизнес-процессами компании и требования разных стейкхолдеров.	построения методических материалов в области корпоративных финансов. - Подходы к проектированию мероприятий и контрольных механизмов для реализации финансовых программ, а также методы увязки методических документов с бизнес-процессами компании и требования разных стейкхолдеров.	построения методических материалов в области корпоративных финансов. - Подходов к проектированию мероприятий и контрольных механизмов для реализации финансовых программ, а также методы увязки методических документов с бизнес-процессами компании и требования разных стейкхолдеров.	- Структур и логики построения методических материалов в области корпоративных финансов. - Подходов к проектированию мероприятий и контрольных механизмов для реализации финансовых программ, а также методы увязки методических документов с бизнес-процессами компании и требования разных стейкхолдеров.	построения методических материалов в области корпоративных финансов. - Подходы к проектированию мероприятий и контрольных механизмов для реализации финансовых программ, а также методы увязки методических документов с бизнес-процессами компании и требования разных стейкхолдеров.
	Уметь: - Разрабатывать методические документы в области корпоративных финансов под задачи компании. - Формировать пакет предложений и мероприятий по реализации финансовых проектов и программ. - Соотносить проектные решения с нормативной средой и готовить сопроводительные материалы для согласования.	Не умеет: - Разрабатывать методические документы в области корпоративных финансов под задачи компании. - Формировать пакет предложений и мероприятий по реализации финансовых проектов и программ. - Соотносить проектные решения с нормативной средой и готовить сопроводительные материалы для согласования.	Умеет частично: - Разрабатывать методические документы в области корпоративных финансов под задачи компании. - Формировать пакет предложений и мероприятий по реализации финансовых проектов и программ. - Соотносить проектные решения с нормативной средой и готовить сопроводительные материалы для согласования.	Есть пробелы в умении: - Разрабатывать методические документы в области корпоративных финансов под задачи компании. - Формировать пакет предложений и мероприятий по реализации финансовых проектов и программ. - Соотносить проектные решения с нормативной средой и готовить сопроводительные материалы для согласования.	Умеет: - Разрабатывать методические документы в области корпоративных финансов под задачи компании. - Формировать пакет предложений и мероприятий по реализации финансовых проектов и программ. - Соотносить проектные решения с нормативной средой и готовить сопроводительные материалы для согласования.
	Владеть: - Практическими приёмами разработки и оформления	Не владеет: - Практическими приёмами разработки и	Владеет частично: - Практическими приёмами разработки и	Имеет пробелы во владении: - Практическими	Владеет: - Практическими приёмами разработки и

	методических и нормативных документов в корпоративных финансах. - Методами трансформации проектных решений в реализуемые мероприятия и контрольные механизмы. - Навыками защиты и внедрения методических решений и программ.	оформления методических и нормативных документов в корпоративных финансах. - Методами трансформации проектных решений в реализуемые мероприятия и контрольные механизмы. - Навыками защиты и внедрения методических решений и программ.	оформления методических и нормативных документов в корпоративных финансах. - Методами трансформации проектных решений в реализуемые мероприятия и контрольные механизмы. - Навыками защиты и внедрения методических решений и программ.	приёмами разработки и оформления методических и нормативных документов в корпоративных финансах. - Методами трансформации проектных решений в реализуемые мероприятия и контрольные механизмы. - Навыками защиты и внедрения методических решений и программ.	оформления методических и нормативных документов в корпоративных финансах. - Методами трансформации проектных решений в реализуемые мероприятия и контрольные механизмы. - Навыками защиты и внедрения методических решений и программ.
ОПК-5.1 Умеет разработать план прикладного и/или фундаментального исследования в области менеджмента АПК и международного бизнеса на основе оценки и обобщения результатов научных исследований, проведенных отечественными и зарубежными авторами	Знать: - Ключевые направления и результаты актуальных научных исследований в области корпоративных финансов применительно к АПК и международному бизнесу. - Методологию научных исследований и проектирования прикладных изысканий в финансах. - Источники научной и эмпирической информации по корпоративным финансам АПК и между-народному бизнесу и правила их критической оценки.	Не знает: - Ключевые направления и результаты актуальных научных исследований в области корпоративных финансов применительно к АПК и международному бизнесу. - Методологию научных исследований и проектирования прикладных изысканий в финансах. - Источники научной и эмпирической информации по корпоративным финансам АПК и между-народному бизнесу и правила их критической оценки.	Пробелы в знаниях: - Ключевых направлений и результатов актуальных научных исследований в области корпоративных финансов применительно к АПК и международному бизнесу. - Методологии научных исследований и проектирования прикладных изысканий в финансах. - Источников научной и эмпирической информации по корпоративным финансам АПК и между-народному	Имеет недочеты в знаниях: - Ключевых направлений и результатов актуальных научных исследований в области корпоративных финансов применительно к АПК и международному бизнесу. - Методологии научных исследований и проектирования прикладных изысканий в финансах. - Источников научной и эмпирической информации по корпоративным финансам АПК и	Знает: - Ключевые направления и результаты актуальных научных исследований в области корпоративных финансов применительно к АПК и международному бизнесу. - Методологию научных исследований и проектирования прикладных изысканий в финансах. - Источники научной и эмпирической информации по корпоративным финансам АПК и между-народному

			бизнесу и правила их критической оценки.	между-народному бизнесу и правила их критической оценки.	бизнесу и правила их критической оценки.
	Уметь: - Анализировать и обобщать результаты научных работ отечественных и зарубежных авторов по тематике корпоративных финансов АПК. - Разрабатывать план исследования в области корпоративных финансов АПК и международного бизнеса. - Адаптировать научные подходы к прикладным задачам АПК.	Не умеет: - Анализировать и обобщать результаты научных работ отечественных и зарубежных авторов по тематике корпоративных финансов АПК. - Разрабатывать план исследования в области корпоративных финансов АПК и международного бизнеса. - Адаптировать научные подходы к прикладным задачам АПК.	Умеет частично: - Анализировать и обобщать результаты научных работ отечественных и зарубежных авторов по тематике корпоративных финансов АПК. - Разрабатывать план исследования в области корпоративных финансов АПК и международного бизнеса. - Адаптировать научные подходы к прикладным задачам АПК.	Есть пробелы в умении: - Анализировать и обобщать результаты научных работ отечественных и зарубежных авторов по тематике корпоративных финансов АПК. - Разрабатывать план исследования в области корпоративных финансов АПК и международного бизнеса. - Адаптировать научные подходы к прикладным задачам АПК.	Умеет: - Анализировать и обобщать результаты научных работ отечественных и зарубежных авторов по тематике корпоративных финансов АПК. - Разрабатывать план исследования в области корпоративных финансов АПК и международного бизнеса. - Адаптировать научные подходы к прикладным задачам АПК.
	Владеть: - Практическими приёмами проектирования и документирования плана исследования в корпоративных финансах АПК. - Методами критического синтеза научной литературы и формирования теоретической основы исследования. - Навыками перевода результатов научных исследований в управленческие и проектные решения для АПК и международного бизнеса.	Не владеет: - Практическими приёмами проектирования и документирования плана исследования в корпоративных финансах АПК. - Методами критического синтеза научной литературы и формирования теоретической основы исследования. - Навыками перевода результатов научных исследований в управленческие и проектные решения для	Владеет частично: - Практическими приёмами проектирования и документирования плана исследования в корпоративных финансах АПК. - Методами критического синтеза научной литературы и формирования теоретической основы исследования. - Навыками перевода результатов научных исследований в управленческие и проектные решения для	Имеет пробелы во владении: - Практическими приёмами проектирования и документирования плана исследования в корпоративных финансах АПК. - Методами критического синтеза научной литературы и формирования теоретической основы исследования. - Навыками перевода результатов научных исследований в управленческие и	Владеет: - Практическими приёмами проектирования и документирования плана исследования в корпоративных финансах АПК. - Методами критического синтеза научной литературы и формирования теоретической основы исследования. - Навыками перевода результатов научных исследований в управленческие и проектные решения для

		АПК и международного бизнеса.	АПК и международного бизнеса.	проектные решения для АПК и международного бизнеса.	АПК и международного бизнеса.
ОПК-5.2 Способен использовать количественные и качественные методы при планировании и прогнозировании в АПК	Знать: - Количественные методы, релевантные для планирования и прогнозирования в АПК в рамках корпоративных финансов. - Качественные методы и источники, позволяющие корректно дополнять количественные оценки в АПК. - Отраслевые особенности АПК, влияющие на выбор и корректность методов планирования и прогнозирования в корпоративных финансах.	Не знает: - Количественные методы, релевантные для планирования и прогнозирования в АПК в рамках корпоративных финансов. - Качественные методы и источники, позволяющие корректно дополнять количественные оценки в АПК. - Отраслевые особенности АПК, влияющие на выбор и корректность методов планирования и прогнозирования в корпоративных финансах.	Пробелы в знаниях: - Количественных методов, релевантные для планирования и прогнозирования в АПК в рамках корпоративных финансов. - Качественных методов и источников, позволяющие корректно дополнять количественные оценки в АПК. - Отраслевых особенностей АПК, влияющие на выбор и корректность методов планирования и прогнозирования в корпоративных финансах.	Имеет недочеты в знаниях: - Количественных методов, релевантные для планирования и прогнозирования в АПК в рамках корпоративных финансов. - Качественных методов и источников, позволяющие корректно дополнять количественные оценки в АПК. - Отраслевых особенностей АПК, влияющие на выбор и корректность методов планирования и прогнозирования в корпоративных финансах.	Знает: - Количественные методы, релевантные для планирования и прогнозирования в АПК в рамках корпоративных финансов. - Качественные методы и источники, позволяющие корректно дополнять количественные оценки в АПК. - Отраслевые особенности АПК, влияющие на выбор и корректность методов планирования и прогнозирования в корпоративных финансах.
	Уметь: - Выбирать и комбинировать количественные и качественные методы под конкретную задачу финансового планирования в АПК. - Строить финансовые прогнозы и бюджеты для агрокомпаний с корректным отражением специфики отрасли. - Интегрировать	Не умеет: - Выбирать и комбинировать количественные и качественные методы под конкретную задачу финансового планирования в АПК. - Строить финансовые прогнозы и бюджеты для агрокомпаний с корректным отражением специфики отрасли. - Интегрировать	Умеет частично: - Выбирать и комбинировать количественные и качественные методы под конкретную задачу финансового планирования в АПК. - Строить финансовые прогнозы и бюджеты для агрокомпаний с корректным отражением специфики отрасли.	Есть пробелы в умении: - Выбирать и комбинировать количественные и качественные методы под конкретную задачу финансового планирования в АПК. - Строить финансовые прогнозы и бюджеты для агрокомпаний с корректным отражением специфики отрасли.	Умеет: - Выбирать и комбинировать количественные и качественные методы под конкретную задачу финансового планирования в АПК. - Строить финансовые прогнозы и бюджеты для агрокомпаний с корректным отражением специфики отрасли.

	качественные суждения в количественные модели и управленческие решения.	качественные суждения в количественные модели и управленческие решения.	- Интегрировать качественные суждения в количественные модели и управленческие решения.	- Интегрировать качественные суждения в количественные модели и управленческие решения.	- Интегрировать качественные суждения в количественные модели и управленческие решения.
	Владеть: - Практическими приёмами подготовки и верификации исходных данных для планирования и прогнозирования в АПК. - Методами построения и калибровки прогнозных моделей с учётом неопределённости и специфики АПК. - Навыками презентации и обоснования прогнозных решений для разных стейкхолдеров в корпоративных финансах АПК.	Не владеет: - Практическими приёмами подготовки и верификации исходных данных для планирования и прогнозирования в АПК. - Методами построения и калибровки прогнозных моделей с учётом неопределённости и специфики АПК. - Навыками презентации и обоснования прогнозных решений для разных стейкхолдеров в корпоративных финансах АПК.	Владеет частично: - Практическими приёмами подготовки и верификации исходных данных для планирования и прогнозирования в АПК. - Методами построения и калибровки прогнозных моделей с учётом неопределённости и специфики АПК. - Навыками презентации и обоснования прогнозных решений для разных стейкхолдеров в корпоративных финансах АПК.	Имеет пробелы во владении: - Практическими приёмами подготовки и верификации исходных данных для планирования и прогнозирования в АПК. - Методами построения и калибровки прогнозных моделей с учётом неопределённости и специфики АПК. - Навыками презентации и обоснования прогнозных решений для разных стейкхолдеров в корпоративных финансах АПК.	Владеет: - Практическими приёмами подготовки и верификации исходных данных для планирования и прогнозирования в АПК. - Методами построения и калибровки прогнозных моделей с учётом неопределённости и специфики АПК. - Навыками презентации и обоснования прогнозных решений для разных стейкхолдеров в корпоративных финансах АПК.

Описание шкалы оценивания

1. Оценка «неудовлетворительно» ставится студенту, не овладевшему ни одним из элементов компетенции, т.е. обнаружившему существенные пробелы в знании основного программного материала по дисциплине, допустившему принципиальные ошибки при применении теоретических знаний, которые не позволяют ему продолжить обучение или приступить к практической деятельности без дополнительной подготовки по данной дисциплине.

2. Оценка «удовлетворительно» ставится студенту, овладевшему элементами компетенции «знать», т.е. проявившему знания основного программного материала по дисциплине в объеме, необходимом для последующего обучения и предстоящей практической деятельности, знакомому с основной рекомендованной литературой, допустившему неточности в ответе на экзамене, но в основном обладающему необходимыми знаниями для их устранения при корректировке со стороны экзаменатора.

3. Оценка «хорошо» ставится студенту, овладевшему элементами компетенции «знать» и «уметь», проявившему полное знание программного материала по дисциплине, освоившему основную рекомендованную литературу, обнаружившему стабильный характер знаний и умений и способному к их самостоятельному применению и обновлению в ходе последующего обучения и практической деятельности.

4. Оценка «отлично» ставится студенту, овладевшему элементами компетенции «знать», «уметь» и «владеть», проявившему всесторонние и глубокие знания программного материала по дисциплине, освоившему основную и дополнительную литературу, обнаружившему творческие способности в понимании, изложении и практическом использовании усвоенных знаний.

5. Оценка «зачтено» соответствует критериям оценок от «отлично» до «удовлетворительно».

6. Оценка «не зачтено» соответствует критерию оценки «неудовлетворительно».

3. ТИПОВЫЕ КОНТРОЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ ИЛИ ИНЫЕ МАТЕРИАЛЫ, НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОЦЕНКИ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И (ИЛИ) ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ В ПРОЦЕССЕ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

3.1 Типовые контрольные задания

УК-2.1 Использует теоретические знания и методы проектного планирования в отраслях сельского хозяйства	
Задания закрытого типа	1. Какой из перечисленных методов проектного планирования наиболее релевантен для учёта сезонных окон в растениеводстве при формировании календарного плана агропроекта? А) Метод Монте-Карло без привязки к календарю; Б) Диаграмма Ганта с выделением агротехнических сроков и логистических окон; В) ABC-анализ номенклатуры затрат; Г) Матрица БКГ для позиционирования культур. 2. Что обязательно нужно отразить в финансовой модели инвестиционного проекта в молочном животноводстве для корректной оценки денежных потоков?

	А) Только стоимость строительства коровника; Б) Сезонность надоев, лаг ввода поголовья, график закупок кормов и ветеринарных услуг, CAPEX и OPEX по периодам; В) Среднеотраслевую рентабельность без детализации по статьям; Г) Прогноз мировых цен на нефть как основной драйвер. 3. Какой показатель корпоративных финансов позволяет оценить минимальную доходность проекта в АПК, при которой он окупает стоимость привлечённого капитала? А) Точка безубыточности в натуральном выражении; Б) WACC (средневзвешенная стоимость капитала); В) Коэффициент текущей ликвидности; Г) Оборачиваемость запасов. 4. При планировании CAPEX-проекта в АПК какой фактор критично влияет на выбор горизонта расчёта денежных потоков? А) Цвет логотипа компании; Б) Длительность производственного цикла и срок службы основных средств; В) Количество публикаций о проекте в СМИ; Г) Среднее количество осадков за последние 3 дня. 5. Какой приём позволяет выявить критические этапы в проекте модернизации элеватора и минимизировать риск срыва сроков? А) Проведение мозгового штурма без фиксации результатов; Б) Построение сетевого графика и расчёт критического пути; В) Усреднение всех сроков по принципу «в среднем всё нормально»; Г) Опора исключительно на опыт одного подрядчика. 6. Для корректного расчёта NPV агропроекта какие компоненты денежных потоков должны быть учтены? А) Только выручка от продажи урожая; Б) Притоки и оттоки по операционной, инвестиционной и финансовой деятельности с учётом сезонности и налогов; В) Только затраты на семена и удобрения; Г) Только банковские проценты без учёта основной суммы долга. 7. Какой метод помогает оценить устойчивость проекта по выращиванию подсолнечника к колебаниям цен на продукцию? А) Визуальная оценка фотографий полей; Б) Анализ чувствительности NPV к цене реализации и урожайности; В) Сравнение логотипов конкурирующих хозяйств; Г) Опрос случайных прохожих о предпочтениях в масле. 8. Что необходимо сделать на этапе ресурсного планирования проекта реконструкции тепличного комплекса? А) Игнорировать график поставок оборудования; Б) Сопоставить потребность в трудовых, материальных и финансовых ресурсах с их доступностью по периодам, учесть сезонные пики; В) Запланировать все работы на один месяц без учёта мощностей; Г) Ориентироваться только на минимальную цену подрядчиков без проверки их возможностей.

	9. Какой элемент проектного планирования позволяет снизить риск погодных форс-мажоров в растениеводческом проекте? А) Отказ от любых резервов; Б) Включение буферных сроков, страховых запасов семян/ГСМ, плана реагирования, рассмотрение вариантов страхования урожая; В) Использование только долгосрочных климатических прогнозов без корректировки; Г) Игнорирование метеоданных в пользу интуиции. 10. При формировании бюджета оборотного капитала для зернового хозяйства какой фактор нельзя игнорировать? А) Сезонный характер затрат (пик весной) и выручки (пик осенью), кассовые разрывы; Б) Цвет упаковки удобрений; В) Личные предпочтения директора по сортам пшеницы; Г) Количество лайков под постами о проекте в соцсетях. 11. Какой подход к дисконтированию денежных потоков в АПК считается корректным при повышенной неопределённости? А) Применение нулевой ставки дисконтирования; Б) Использование WACC с надбавкой за отраслевой риск либо сценарный анализ с разными ставками; В) Дисконтирование только положительных потоков; Г) Замена денежных потоков на экспертные баллы. 12. Что отражает показатель IRR в проектном планировании агробизнеса? А) Среднюю температуру региона за сезон; Б) Внутреннюю норму доходности — ставку дисконтирования, при которой NPV = 0; В) Общий объём посевных площадей; Г) Количество сотрудников в хозяйстве. 13. Какой инструмент проектного планирования помогает визуализировать зависимости между задачами при строительстве животноводческой фермы? А) Кулинарный рецепт кормов; Б) Сетевая диаграмма (PERT/CPM); В) Календарь праздников без рабочих задач; Г) Список пожеланий без сроков. 14. Для обоснования привлечения заёмных средств в проект модернизации парка сельхозтехники какие данные обязательны? А) Только рекламная брошюра банка; Б) График денежных потоков, расчёт эффекта от повышения производительности, сравнение стоимости кредита с альтернативными источниками, учёт сезонных кассовых разрывов; В) Отзывы знакомых фермеров без расчётов; Г) Курс валют на дату подписания договора без горизонта планирования.

	15. Какой фактор в АПК существенно влияет на структуру денежных потоков и требует особого отражения в финансовой модели? А) Наличие Wi-Fi на ферме; Б) Выраженная сезонность затрат и поступлений, длительные производственные циклы; В) Дизайн фирменного стиля хозяйства; Г) Количество упоминаний компании в новостях. 16. Какой приём снижает искажения при сравнении эффективности разных культур в рамках одного агрохолдинга? А) Сравнение выручки без учёта затрат; Б) Расчёт маржинальности по культурам с корректным распределением косвенных затрат и учётом урожайности/цен по периодам; В) Оценка по площади посевов без финансовых показателей; Г) Опора на субъективные ощущения агрономов без цифр. 17. Что критично учитывать при оценке точки безубыточности проекта в птицеводстве? А) Только цену комбикорма; Б) Постоянные и переменные затраты, цену реализации мяса/яиц, объём производства, сезонность спроса и затрат; В) Цвет оперения птицы; Г) Мнения блогеров о вкусе продукции. 18. Какой метод позволяет формализовать неопределённость при планировании урожая в условиях изменчивого климата? А) Гадание по облакам; Б) Сценарный анализ (базовый/пессимистичный/оптимистичный) с вероятностями и стресс-тесты по ключевым рискам; В) Копирование плана прошлого года без изменений; Г) Исключение любых рисков из расчётов «для простоты». 19. При подготовке проектной документации для банка по кредиту на оросительную систему какие разделы обязательны? А) Только название проекта; Б) Бизнес-план, финансовая модель с разбивкой по периодам, обоснование CAPEX, прогноз денежных потоков, план обеспечения и ковенанты; В) Стихи о пользе полива; Г) Фотографии техники без технических характеристик. 20. Какой показатель помогает оценить, за какой период проект в АПК вернёт первоначальные инвестиции? А) Коэффициент автономии; Б) DPP (дисконтированный срок окупаемости); В) Индекс массы тела директора; Г) Средний возраст сотрудников. 21. Что необходимо для корректного учёта валютных рисков в проекте с импортной техникой и семенами? А) Игнорирование курсов валют; Б) Моделирование денежных потоков в двух валютах, расчёт

	чувствительности к курсу, рассмотрение инструментов хеджирования; В) Опора только на текущий курс без горизонта; Г) Использование курса из анекдота. 22. Какой приём минимизирует ошибки при синхронизации операционных и финансовых планов в агропроекте? А) Раздельное планирование без перекрёстных проверок; Б) Интеграция календарного графика работ с бюджетом и графиком платежей, план‑факт контроль по контрольным точкам; В) Планирование «на глаз» без документов; Г) Передача всех решений одному человеку без согласования. 23. Какие данные нужны для расчёта индекса доходности (PI) инвестиционного проекта в АПК? А) Только сумма кредита; Б) Приведённая стоимость будущих денежных потоков и величина первоначальных инвестиций; В) Количество тракторов в хозяйстве; Г) Средняя температура по региону за год.
Задания открытого типа	1. При проектном планировании CAPEX‑проекта в животноводстве для корректной оценки совокупной нагрузки на денежный поток необходимо рассчитать … (TCO/NPV/IRR) с учётом операционных затрат периода «разгона» и ликвидационной стоимости активов. 2. Для устранения иллюзии ускорения оборачиваемости при планировании оборотного капитала в растениеводстве критично моделировать совокупный эффект через метрики … (DIO/DSO/DPO/EBITDA), учитывая сезонные пики и стоимость альтернативного финансирования. 3. В рамках проектного планирования финансирования сезонного кассового разрыва ключевым показателем, отражающим способность обслуживать долг в пиковые периоды, выступает … (DSCR/WACC/ROE), рассчитанный по наихудшему кварталу. 4. При разработке финансовой модели проекта по внедрению точного земледелия для исключения переоценки эффекта требуется сопоставление CAPEX с приростом … (маржи/выручки/численности) по культурам и зонам плодородия с учётом лага окупаемости и стоимости капитала. 5. Для корректного учёта валютных рисков в проектном плане экспортно‑ориентированного АПК‑предприятия денежные потоки следует моделировать в … (двух валютах/одной валюте/условных единицах) с расчётом VaR/CFaR и оценкой эффекта хеджирования на NPV. 6. При планировании структуры капитала агрокомпании для минимизации риска перекредитования в пиковые сезоны транши и ковенанты необходимо синхронизировать с профилем … (денежных потоков/рекламных кампаний/штатного расписания), включая расчёт буфера на форс‑мажоры.

	7. В проектном плане оценки эффективности господдержки для АПК-проекта корректный вывод формируется через расчёт … (incremental NPV/общей выручки/средней рентабельности) с учётом лагов получения средств, альтернативных издержек и чувствительности к ключевым драйверам.
ОПК-2.1 Использует теоретические знания принципов формирования и обработки отраслевой информации, в том числе основных показателей развития и эффективности сельского хозяйства	
Задания закрытого типа	1. Какой показатель наиболее релевантен для оценки эффективности использования земельных ресурсов в сельском хозяйстве? А) Урожайность с гектара. Б) Объём привлечённых инвестиций. В) Количество сотрудников на предприятии. Г) Доля заёмных средств в капитале. 2. Какой норматив регулирует учёт биологических активов в сельском хозяйстве согласно МСФО? А) МСФО (IAS) 16. Б) МСФО (IAS) 41. В) МСФО (IFRS) 9. Г) МСФО (IAS) 2. 3. Что из перечисленного относится к специфическим рискам сельскохозяйственного производства? А) Валютный риск. Б) Кредитный риск. В) Природно-климатический риск. Г) Процентный риск. 4. Какой показатель отражает себестоимость единицы сельскохозяйственной продукции? А) Рентабельность продаж. Б) Затраты на 1 руб. товарной продукции. В) Урожайность культуры. Г) Фондоотдача. 5. Какой источник финансирования наиболее характерен для сельскохозяйственных предприятий в РФ? А) Венчурное финансирование. Б) Лизинг сельскохозяйственной техники. В) Краудфандинг. Г) Выпуск конвертируемых облигаций. 6. Что такое «землеотдача» в контексте аграрного бизнеса? А) Соотношение выручки к площади земельных угодий. Б) Количество работников на 100 га земли. В) Объём удобрений, вносимых на гектар. Г) Стоимость земельного участка. 7. Какой показатель используется для оценки продуктивности животноводства? А) Урожайность зерновых. Б) Надой молока на одну фуражную корову. В) Коэффициент текущей ликвидности. Г) Оборачиваемость запасов. 8. Что входит в состав биологических активов согласно МСФО 41? А) Здания и сооружения.

	Б) Сельскохозяйственные животные и выращиваемые культуры. В) Денежные средства на расчётном счёте. Г) Нематериальные активы. 9. Какой фактор оказывает наибольшее влияние на сезонность денежных потоков в сельском хозяйстве? А) График выплаты заработной платы. Б) Производственный цикл выращивания культур и животных. В) Изменение ключевой ставки ЦБ. Г) Курс национальной валюты. 10. Какой показатель характеризует финансовую устойчивость сельскохозяйственного предприятия? А) Коэффициент автономии. Б) Урожайность картофеля. В) Численность поголовья скота. Г) Площадь посевов. 11. Что является основной формой государственной поддержки АПК в РФ? А) Прямые инвестиции в уставный капитал. Б) Субсидии на возмещение части затрат. В) Выкуп непрофильных активов. Г) Предоставление налоговых льгот на импорт оборудования. 12. Какой показатель отражает эффективность использования основных средств в сельском хозяйстве? А) Фондоотдача. Б) Коэффициент быстрой ликвидности. В) Рентабельность собственного капитала. Г) Коэффициент оборачиваемости запасов. 13. Что такое «себестоимость сельскохозяйственной продукции»? А) Цена реализации единицы продукции. Б) Совокупность затрат на производство и реализацию продукции. В) Сумма амортизационных отчислений. Г) Объём государственной субсидии. 14. Какой метод учёта доходов и расходов наиболее применим для сельскохозяйственных предприятий с учётом сезонности? А) Кассовый метод. Б) Метод начисления. В) Смешанный метод. Г) Метод прямого счёта. 15. Какой показатель используется для оценки инвестиционной привлекательности аграрного проекта? А) Индекс урожайности. Б) Чистая приведённая стоимость (NPV). В) Количество сельскохозяйственной техники. Г) Численность персонала. 16. Что относится к оборотным активам сельскохозяйственного предприятия? А) Тракторы и комбайны. Б) Земельные участки. В) Семена, удобрения, корма. Г) Административное здание. 17. Какой коэффициент показывает способность предприятия погашать краткосрочные обязательства за счёт ликвидных активов?

	А) Коэффициент финансовой зависимости. Б) Коэффициент текущей ликвидности. В) Коэффициент рентабельности продаж. Г) Коэффициент оборачиваемости активов. 18. Что такое «агрострахование»? А) Страхование жизни сельскохозяйственных работников. Б) Страхование рисков, связанных с производством сельскохозяйственной продукции. В) Страхование недвижимости предприятия. Г) Страхование дебиторской задолженности. 19. Какой показатель отражает долю прибыли в выручке сельскохозяйственного предприятия? А) Рентабельность продаж. Б) Фондоёмкость. В) Оборачиваемость дебиторской задолженности. Г) Коэффициент финансового рычага. 20. Что является ключевым фактором при оценке кредитоспособности сельскохозяйственного заёмщика? А) История покупок сотрудников. Б) Сезонность денежных потоков и структура активов. В) Количество филиалов компании. Г) Возраст генерального директора. 21. Какой инструмент используется для хеджирования ценовых рисков на сельскохозяйственную продукцию? А) Банковские депозиты. Б) Фьючерсные контракты на бирже. В) Векселя. Г) Акции промышленных предприятий. 22. Что такое «государственная программа развития АПК»? А) Стратегия экспорта сельскохозяйственной техники. Б) Комплекс мер по поддержке и развитию агропромышленного комплекса. В) План приватизации сельскохозяйственных земель. Г) Программа обучения менеджеров агробизнеса. 23. Какой показатель отражает эффективность использования удобрений в растениеводстве? А) Количество вносимых удобрений на гектар. Б) Прирост урожайности на единицу внесённых удобрений. В) Стоимость удобрений. Г) Срок хранения удобрений.
Задания открытого типа	1. Показатель _____ отражает количество продукции, полученной с единицы земельной площади, и является ключевым индикатором эффективности растениеводства (например, ц/га). 2. В сельском хозяйстве к _____ активам относят сельскохозяйственных животных на выращивании и откорме, а также урожай на корню — согласно требованиям МСФО (IAS) 41. 3. _____ — это показатель, характеризующий соотношение выручки сельскохозяйственного предприятия к площади используемых земельных угодий; он позволяет оценить эффективность землепользования. 4. Сезонность _____ потоков — характерная особенность аграрного бизнеса, обусловленная биологическими циклами выращивания

	культур и животных, что требует особого подхода к финансовому планированию. 5. Государственная поддержка АПК в РФ часто реализуется через механизм _____, например, на возмещение части затрат на приобретение удобрений, техники или на выплату процентов по кредитам. 6. Показатель _____ на одну фуражную корову является ключевым индикатором продуктивности молочного скотоводства и эффективности использования генетического потенциала стада. 7. Для оценки эффективности использования удобрений в растениеводстве рассчитывают _____ — прирост урожайности на единицу внесённых удобрений (например, кг дополнительной продукции на 1 кг действующего вещества).
ОПК-2.2 Способен использовать современные информационные системы для исследования аграрных комплексов, отраслей, хозяйствующих субъектов	
Задания закрытого типа	1. При построении факторной модели рентабельности агрохолдинга в BI-системе какой приём обеспечивает корректность вклада погодных и ценовых факторов? А) Подмена погодных индексов субъективными оценками агрономов; Б) Синхронизация временных рядов урожайности, метеопоказателей и цен, проверка стационарности, включение лагов и контрольных переменных, тесты на робастность; В) Использование только годовых средних без сезонной декомпозиции; Г) Исключение переменных с высокой волатильностью «для стабильности модели». 2. Какой критерий указывает на необходимость применения панельной регрессии вместо кросс-секционного анализа при межхозяйственном сравнении маржинальности в АПК? А) Наличие логотипов компаний в выборке; Б) Наличие повторных наблюдений по хозяйствам во времени, учёт индивидуальных эффектов и временных трендов; В) Одинаковое число сотрудников у сравниваемых хозяйств; Г) Схожесть названий культур без учёта объёмов. 3. Для корректной интеграции данных телеметрии техники в финансовую модель CAPEX-проекта в растениеводстве что критично учесть? А) Только пробег техники без привязки к работам; Б) Маппинг операций (вспашка/посев/уборка) к статьям затрат, приведение единиц (литры/га, моточасы/га), синхронизация по полям и датам, учёт простоев и сезонных пиков загрузки; В) Исключение данных по старой технике «как нерелевантных»; Г) Замена фактических затрат на плановые без верификации. 4. При анализе долговой нагрузки АПК-компании через скоринговую систему какой набор метрик минимизирует ложные сигналы из-за сезонности? А) Только коэффициент текущей ликвидности на отчётную дату; Б) Скользящие окна и средние по сезонным окнам, чистый долг/EBITDA с корректировкой на незавершённое производство, DSCR по пиковым периодам, структура погашения;

	В) Отношение долга к выручке без учёта лага между затратами и поступлениями; Г) Количество кредитных договоров без анализа условий. 5. Какой приём позволяет исключить эффект опережающей информации (look-ahead bias) при бэктестинге хеджирующей стратегии агроэкспортёра? А) Использование всей истории курсов одновременно для расчёта волатильности; Б) Строгая хронология: на дату сделки доступны только опубликованные данные; rolling-window расчёт волатильности, фиксация временных меток котировок; В) Отбор только периодов с низкой волатильностью для «чистоты эксперимента»; Г) Применение прогнозных курсов вместо фактических исторических. 6. Для оценки качества датасета по урожайности при финансовом моделировании АПК какой признак однозначно свидетельствует о его непригодности? А) Отсутствие графиков в отчёте; Б) Систематические пропуски по ключевым культурам, разные единицы измерения без маппинга, отсутствие привязки к полям/регионам, игнорирование фитосанитарных событий; В) Большой объём наблюдений без ручной проверки; Г) Публикация в закрытом корпоративном портале. 7. При сопоставлении кредитных спредов АПК-компаний из разных источников какой приём устраняет искажения из-за различий в методологии? А) Выбор минимального спреда как «наиболее выгодного»; Б) Унификация валюты, срока, рейтинга, учёт обеспечения и ликвидности, кросс-проверка по независимым источникам, расчёт скорректированного спреда; В) Доверие среднему арифметическому без анализа условий; Г) Игнорирование данных по малым хозяйствам «из-за низкой репрезентативности». 8. Какой метод верификации гипотезы о влиянии экспортных пошлин на маржу агроэкспортёров требует минимального числа ложных корреляций? А) Визуальное совпадение графиков цен и пошлин; Б) Событийный анализ (event study) с контрольными группами, лаговыми эффектами и тестами на стационарность; В) Корреляция годовых итогов без учёта внутригодовой сезонности; Г) Сопоставление пиков цен с датами новостей без эконометрики. 9. При подготовке дашборда для инвестиционного комитета по проекту оросительной системы какие метрики из корпоративных финансов обязательны для демонстрации устойчивости к климатическим рискам? А) Только CAPEX проекта; Б) NPV с поправкой на вероятность засухи, IRR по сценариям, точка

	безубыточности по урожайности, чувствительность к цене воды/энергии, запас прочности по DSCR; В) Площадь орошаемых земель без финансовых эффектов; Г) Прогноз погоды на сезон без привязки к денежным потокам. 10. Для корректного расчёта WACC агрохолдинга с выраженной сезонностью какие корректировки данных из информационных систем обязательны? А) Использование балансовых значений капитала на конец года без учёта внутригодовых колебаний; Б) Применение средних за сезон значений собственного и заёмного капитала, корректировка бета-коэффициента на отраслевой риск, учёт сезонных пиков стоимости долга; В) Подстановка среднеотраслевой ставки вместо фактической стоимости заимствований; Г) Исключение привилегированных акций из расчёта «для упрощения». 11. Какой приём минимизирует искажения при сопоставлении себестоимости молока в разных регионах с учётом логистики? А) Сравнение валовых затрат без учёта продуктивности и расстояний; Б) Расчёт полной себестоимости на ц молока с распределением логистических затрат по корректным драйверам (тонно-километры, холостой пробег), учёт сезонных тарифов и качества кормов; В) Опора на среднюю зарплату доярок как основной фактор; Г) Использование только закупочных цен на корма без транспортировки. 12. При интеграции данных ERP и спутникового мониторинга полей для оценки эффективности CAPEX на удобрения какой показатель релевантен? А) Общее количество внесённых удобрений без привязки к урожаю; Б) Норма внесения (кг/га) по полям, сопоставленная с приростом урожайности и маржинальностью культуры, ROI по зонам плодородия; В) Стоимость удобрений без учёта эффекта на урожайность; Г) Цвет спутниковых снимков без количественной калибровки. 13. Для выявления структурных разрывов в динамике дебиторки АПК-компании какой метод наиболее надёжен? А) Визуальный осмотр графика без статистики; Б) Тесты на структурные сдвиги (Chow test, CUSUM), сопоставление с операционными триггерами (отгрузки, логистика, сезон), проверка стационарности; В) Сравнение с дебиторкой несвязанных отраслей; Г) Опрос менеджеров без проверки данных. 14. Какой источник данных обеспечивает верификацию валютных рисков по импортным закупкам семян и СЗР? А) Текущий курс на дату отчёта без горизонта; Б) Исторические ряды курсов, форвардные премии, implied volatility, сопоставление с графиком платежей и объёмами закупок по валютам; В) Прогноз аналитиков без раскрытия методологии; Г) Курс из рекламных материалов банков.

	15. При стресс-тестировании денежного потока зернового хозяйства какой сценарий считается реалистичным, а не фантазийным? А) Одновременное падение цен на 50% и рост затрат на 100% без обоснования; Б) Комбинация исторических стрессовых периодов (засуха+санкции+логистический коллапс), калибровка по вероятности, проверка на согласованность с рыночными индикаторами; В) Сценарий «все показатели растут на 10% ежегодно»; Г) Подмена рисков субъективными опасениями без данных. 16. Какой приём обеспечивает сопоставимость данных по CAPEX в животноводстве при разных сроках ввода мощностей? А) Суммирование всех инвестиций без учёта времени; Б) Приведение затрат к приведённой стоимости (PV), учёт лага между вложением и приростом продуктивности, расчёт удельных показателей (руб./гол., руб./ц молока); В) Сравнение только сметной стоимости без операционных эффектов; Г) Исключение амортизации из анализа «как неденежного расхода». 17. Для корректного построения VaR по валютной позиции агроэкспортёра какой набор данных обязателен? А) Только спот-курс на конец периода; Б) Исторические ряды курсов с корректной частотой, корреляции валют, размер позиции, горизонт риска, уровень доверия, обработка выбросов, проверка на «толстые хвосты»; В) Средний курс за период без волатильности; Г) Мнение казначея без статистики. 18. При анализе влияния господдержки на рентабельность АПК-компаний какой метод минимизирует ошибку спецификации? А) Сопоставление выручки до и после получения субсидии без контроля; Б) Разность разностей (difference-in-differences) с контрольной группой, учёт лагов, сезонности и региональных различий; В) Корреляция объёма субсидий с прибылью без причинно-следственного анализа; Г) Опора на заявления чиновников без цифр. 19. Какой формат представления данных в BI-системе оптимален для выявления кассовых разрывов в сезонном цикле? А) Годовой P&L без детализации; Б) Еженедельный/ежемесячный кэш-флоу с выделением сезонных пиков, буферных зон, триггеров ковенантов и сценариев при задержке выручки; В) Список транзакций без группировки по назначению; Г) Диаграмма без временных меток. 20. При отборе данных для факторной модели стоимости капитала АПК-компании какой признак указывает на низкое качество переменной? А) Большое число наблюдений;

	Б) Нестационарность ряда, наличие единичного корня, систематические пропуски, некорректная привязка к объекту (например, региональный индекс вместо локального); В) Высокая корреляция с зависимой переменной; Г) Публикация на официальном сайте регулятора. 21. Какой приём минимизирует ошибки при сопоставлении экспортных цен на зерно из разных терминалов? А) Прямое сравнение цен FOB без учёта базиса поставки; Б) Унификация базиса (FOB/CIF), приведение к единому качеству (протеин/влажность), учёт логистических издержек и сроков поставки, кросс‑проверка по 2–3 независимым источникам; В) Выбор минимальной цены как «рыночной»; Г) Игнорирование различий в качестве зерна «для упрощения». 22. Для корректного учёта валютных рисков в проекте с импортной техникой какой метод считается академически обоснованным? А) Фиксация текущего курса на весь горизонт; Б) Моделирование денежных потоков в двух валютах, сценарный анализ с форвардными кривыми, расчёт VaR/CFaR, рассмотрение хеджирующих инструментов; В) Замена валютных потоков на рублёвые по среднему курсу; Г) Исключение валютных рисков «как несущественных». 23. При исследовании связи между погодными индексами и маржой растениеводческих хозяйств какой приём обязателен для исключения ложных корреляций? А) Визуальная оценка схожести графиков; Б) Проверка стационарности рядов, включение лагов, контрольных переменных (цены, логистика), тесты на причинность (Granger causality), анализ на робастность; В) Сопоставление годовых итогов без внутригодовой детализации; Г) Исключение данных с высокой волатильностью «для чистоты выборки».
Задания открытого типа	1. Для исследования сезонных кассовых разрывов в растениеводческих хозяйствах в современных информационных системах ключевым блоком данных выступают … (помесячные денежные потоки/годовые итоги/средние значения), синхронизированные с операционными графиками посевной и уборки. 2. При использовании BI‑систем для анализа структуры капитала АПК‑компаний корректная сопоставимость достигается за счёт выгрузки данных в единых стандартах … (МСФО/РСБУ/налоговой отчётности) с сезонной корректировкой ключевых метрик. 3. В ERP‑системах для устранения «иллюзии ускорения оборачиваемости» при планировании оборотного капитала требуется сквозная интеграция показателей … (DIO/DSO/DPO/EBITDA) с логистическими и закупочными модулями. 4. Для моделирования валютных рисков экспортно‑ориентированных агропредприятий в финансовых информационных системах денежные

	потоки корректно рассчитывать в … (двух валютах/одной валюте/условных единицах) с привязкой к форвардным кривым и лимитам открытой позиции. 5. При исследовании влияния господдержки на денежный поток АПК-проектов в аналитических платформах корректный эффект фиксируется через расчёт … (incremental NPV/общей выручки/средней рентабельности) с учётом лагов и альтернативных издержек. 6. В системах предиктивной аналитики для оценки риска кассового разрыва в сезонном АПК основным методом выступает расчёт … (VaR/CFaR/IRR) на основе исторических рядов с учётом «толстых хвостов» и экстремальных погодных событий. 7. Для сравнительного анализа эффективности лизинга и кредита на закупку сельхозтехники в корпоративных информационных системах требуется расчёт … (NAL/NPV/IRR) с учётом налоговых эффектов, остаточной стоимости и влияния на ковенанты.
ОПК-4.1 Способен самостоятельно осуществлять подготовку заданий и разрабатывать проектные решения	
Задания закрытого типа	1. При формулировке цели проектного решения по рефинансированию сезонного кассового разрыва в зерновом хозяйстве какой критерий обеспечивает её корректность в рамках корпоративных финансов? А) «Снизить процентные расходы любой ценой»; Б) «Обеспечить положительный операционный кэш-флоу в пиковые периоды затрат с учётом стоимости альтернативных источников и ковенантных ограничений»; В) «Заключить договор с банком, который первым ответил на запрос»; Г) «Минимизировать документооборот при привлечении средств». 2. Какой приём при подготовке задания на разработку финансовой модели CAPEX-проекта в молочном животноводстве минимизирует риск некорректных выводов? А) Задавать только итоговую цель «максимальная прибыль» без ограничений; Б) Чётко фиксировать горизонт планирования, валюту расчётов, ставку дисконтирования, правила учёта сезонности надоев и лага ввода поголовья, перечень драйверов и формат выходных метрик; В) Копировать структуру модели из несвязанной отрасли без адаптации; Г) Исключать чувствительность к ключевым рискам «для упрощения». 3. Для обоснования выбора между кредитом и лизингом при закупке сельхозтехники в проектном решении какой набор расчётов обязателен? А) Сравнение только номинальных процентных ставок; Б) Сравнение NAL (Net Advantage to Leasing), учёт налоговых эффектов, графика платежей, остаточной стоимости, условий расторжения и влияния на ковенанты; В) Опора на рекламные материалы лизингодателей; Г) Выбор по минимальному ежемесячному платежу без учёта общей стоимости владения.

	4. При разработке проектного решения по оптимизации оборотного капитала в растениеводстве какой фактор критично влияет на структуру целевого показателя? А) Цвет логотипа поставщика семян; Б) Сезонность денежных потоков, длительность производственного цикла, условия расчётов с контрагентами, логистические окна и региональные различия в доступности финансирования; В) Количество публикаций о компании в СМИ; Г) Личные предпочтения операционного директора. 5. Какой метод позволяет корректно отразить неопределённость при оценке NPV проекта модернизации элеватора? А) Использование единственного сценария «по плану»; Б) Сценарный анализ с вероятностями, анализ чувствительности по критическим драйверам, расчёт ожидаемой NPV и доверительных интервалов, стресс-тесты по узким местам (пропускная способность, тарифы на сушку); В) Подмена неопределённости оптимистичными допущениями; Г) Исключение рисков из расчётов «для чистоты модели». 6. При подготовке задания на расчёт WACC для агрохолдинга с несколькими направлениями (растениеводство, переработка, экспорт) какой приём обеспечивает релевантность результата? А) Использовать среднеотраслевую ставку без учёта структуры капитала; Б) Рассчитывать WACC по направлениям с учётом целевой структуры капитала, странового/валютного риска, сезонных колебаний стоимости долга и специфических операционных рисков, затем взвешивать по доле выручки/активов; В) Взять ставку первого попавшегося банковского кредита; Г) Применять единую бета-коэффициент для всех направлений без корректировки. 7. Для проектного решения по структурированию сделки M&A в АПК какой блок расчётов критичен при обосновании премии к цене? А) Только балансовая стоимость активов; Б) Синергетические эффекты (снижение затрат, рост выручки, экономия на логистике), расчёт incremental NPV, чувствительность к интеграции и регуляторным рискам, обоснование терминальной стоимости; В) Сравнение количества сотрудников у компаний; Г) Опора на субъективные оценки менеджмента без цифр. 8. При разработке плана реализации проекта по внедрению точного земледелия какой элемент обеспечивает финансовую обоснованность? А) Список закупаемой техники без расчёта эффекта; Б) Сопоставление CAPEX с приростом урожайности/снижением затрат по зонам плодородия, расчёт ROI/DPP по культурам, учёт лага окупаемости и рисков внедрения; В) Визуальные презентации без количественных показателей; Г) Копирование плана из другого региона без адаптации к почвам и климату.

	9. Какой критерий указывает на низкое качество допущений в проектном решении по расширению экспортных поставок зерна? А) Наличие графиков в презентации; Б) Игнорирование логистических узких мест, валютных рисков, фитосанитарных требований и сезонных колебаний пропускной способности портов, отсутствие верификации цен FOB по терминалам; В) Большой объём исходных данных; Г) Публикация расчётов на корпоративном портале. 10. При обосновании поэтапного финансирования CAPEX‑проекта в животноводстве какой приём минимизирует риск кассовых разрывов? А) Финансирование всего проекта сразу независимо от готовности мощностей; Б) Синхронизация траншей с этапами ввода поголовья/зданий, включение условий «по факту готовности», резервирование на непредвиденные расходы, расчёт DSCR по каждому этапу; В) Игнорирование графика строительства «для гибкости»; Г) Замена денежных потоков экспертными баллами. 11. Для корректного учёта валютных рисков в проектном решении с импортными закупками какой метод считается академически обоснованным? А) Фиксировать текущий курс на весь горизонт; Б) Моделировать денежные потоки в двух валютах, использовать форвардные кривые, рассчитывать VaR/CFaR, рассматривать хеджирующие инструменты и их стоимость, отражать эффект в NPV; В) Исключать валютные риски «как несущественные»; Г) Подменять валютные потоки рублёвыми по среднему курсу без волатильности. 12. При разработке проектного решения по реструктуризации долга агрокомпании какой фактор обязательно нужно отразить в финансовой модели? А) Только номинальная сумма долга; Б) График погашения, новые процентные ставки, ковенанты, эффект на ликвидность и DSCR по сезонным пикам, налоговые последствия, альтернативные издержки; В) Мнения кредиторов без расчётов; Г) Исторические ставки без учёта текущих условий рынка. 13. Какой приём позволяет исключить ложные сигналы при выборе между двумя CAPEX‑проектами в АПК с разными горизонтами? А) Сравнение IRR без учёта масштаба и риска; Б) Использование эквивалентного годового аннуитета (EAA) или сравнение NPV при согласованных горизонтах, учёт ликвидационной стоимости и реинвестиционных предположений; В) Выбор проекта с наибольшим CAPEX «как более значимого»; Г) Опора на интуицию без расчётов. 14. При подготовке задания на оценку эффекта от вертикальной интеграции (производство семян + переработка) какой блок данных

	обязателен? А) Только совокупная выручка компаний; Б) Себестоимость по переделам, маржа на каждом этапе, эффект от устранения двойной маржи, снижение транзакционных издержек, риски координации и регуляторные ограничения; В) Количество совместных мероприятий партнёров; Г) Дизайн объединённого логотипа. 15. Для проектного решения по созданию резервного фонда в сезонном бизнесе какой критерий определяет его целевой размер? А) Произвольная сумма «на всякий случай»; Б) Расчёт на основе максимального сезонного кассового разрыва, вероятности экстремальных событий (засуха/логистический коллапс), требуемого уровня покрытия (например, 95-й перцентиль), стоимости альтернативного финансирования; В) Среднее значение резервов у конкурентов без анализа специфики; Г) Остаток средств на счёте на конец прошлого сезона. 16. При разработке финансовой модели проекта по строительству овощехранилища какой фактор критично влияет на точку безубыточности? А) Цвет фасада здания; Б) Потери при хранении, сезонность загрузки, тарифы на энергоресурсы, динамика цен на овощи, график CAPEX и OPEX, условия расчётов с ритейлом; В) Количество фотографий объекта в отчёте; Г) Мнения подрядчиков без цифр. 17. Какой метод верификации устойчивости проектного решения к регуляторным изменениям считается корректным? А) Игнорирование возможных изменений законодательства; Б) Сценарный анализ по ключевым рискам (пошлины, субсидии, экологические нормы), расчёт «точки перелома» (breakeven policy change), план реагирования и хеджирование регуляторных рисков через контрактные оговорки; В) Подмена анализа оптимистичными заявлениями чиновников; Г) Использование только текущего законодательства без стресс-тестов. 18. При обосновании структуры капитала для проекта экспортно-ориентированного АПК-предприятия какой показатель релевантен для оценки финансовой устойчивости? А) Только коэффициент автономии на отчётную дату; Б) DSCR по пиковым периодам, чистый долг/EBITDA с корректировкой на незавершённое производство, запас прочности по ковенантам, чувствительность к валютным шокам; В) Отношение долга к выручке без учёта сезонности; Г) Количество кредитных договоров. 19. Для корректного расчёта точки безубыточности проекта в птицеводстве какой набор переменных обязателен? А) Только цена комбикорма; Б) Постоянные и переменные затраты (корма, ветпрепараты,

	энергоресурсы, логистика), цена реализации мяса/яиц, объём производства, сезонность спроса и затрат, нормы конверсии корма; В) Цвет оперения птицы; Г) Средняя температура в птичнике без финансовых эффектов. 20. При разработке проектного решения по диверсификации выручки агрохолдинга какой критерий указывает на финансовую целесообразность нового направления? А) Высокая популярность культуры в соцсетях; Б) Положительный incremental NPV с учётом синергии/каннибализации, приемлемая IRR относительно стоимости капитала, управляемость специфических рисков, соответствие стратегическим целям и ресурсам компании; В) Наличие свободных земель без анализа экономики культуры; Г) Рекомендации блогеров без расчётов. 21. Какой приём минимизирует искажения при сравнении эффективности двух агропроектов с разными валютами денежных потоков? А) Прямое суммирование выручки в разных валютах; Б) Конвертация всех потоков в единую валюту по форвардным курсам, расчёт NPV в базовой валюте, анализ валютного риска через VaR/CFaR и сценарные тесты; В) Использование среднего курса за период без волатильности; Г) Исключение валютных потоков из анализа. 22. При подготовке проектного решения по управлению дебиторской задолженностью в сезонной торговле зерном какой инструмент финансово обоснован? А) Полное исключение отсрочек платежа; Б) Сегментация дебиторов по риску, установление лимитов и ценовых премий за отсрочку, факторинг/страхование дебиторки, расчёт эффекта на NWC и стоимость капитала, план действий при дефолте; В) Предоставление отсрочек всем без оценки риска; Г) Игнорирование дебиторки «как операционной задачи». 23. Для верификации реалистичности допущений по урожайности в проектном решении какой источник данных считается релевантным? А) Слухи на профильных форумах; Б) Исторические данные по конкретным полям/регионам с учётом агротехнологий, метеоряды, результаты испытаний сортов, бенчмарки передовых хозяйств, экспертные оценки с диапазонами и вероятностями; В) Рекламные материалы семеноводческих компаний; Г) Средние значения по стране без привязки к полям и технологиям.
Задания открытого типа	1. При самостоятельной разработке проектного решения по финансированию сезонного кассового разрыва в растениеводстве ключевым расчётом, определяющим достаточность лимита, выступает оценка … (максимального кассового разрыва/среднемесячной выручки/общей суммы кредиторской задолженности) с учётом лагов расчётов и пиковых затрат на посевную.

	2. Для подготовки проектного задания по оптимизации оборотного капитала АПК-компании необходимо корректно рассчитать совокупный эффект через интеграцию показателей … (DIO/DSO/DPO/EBITDA), включая сезонные колебания и стоимость альтернативного финансирования. 3. При самостоятельном формировании финансовой модели CAPEX-проекта в животноводстве для объективной оценки нагрузки на денежный поток требуется расчёт … (TCO/валовой прибыли/численности персонала) с учётом операционных затрат периода «разгона», амортизации и ликвидационной стоимости активов. 4. В проектном решении по оценке эффективности господдержки для АПК-проекта корректный вывод формируется через расчёт … (incremental NPV/общей выручки/средней рентабельности) с учётом лагов получения средств, альтернативных издержек и чувствительности к урожайности и ценам. 5. При разработке проектного задания по управлению валютными рисками экспортно-ориентированного агропредприятия денежные потоки следует моделировать в … (двух валютах/одной валюте/условных единицах) с привязкой к форвардным кривым, лимитам открытой позиции и эффекту хеджирования на NPV. 6. Для самостоятельного обоснования структуры капитала в проектном решении агрокомпании транши и ковенанты необходимо синхронизировать с профилем … (денежных потоков/маркетинговых активностей/штатного расписания), включая расчёт DSCR по наихудшему кварталу и буфера на форс-мажоры. 7. При подготовке проектного решения по внедрению точного земледелия для исключения переоценки эффекта требуется сопоставление CAPEX с приростом … (маржи/выручки/количества сотрудников) по культурам и зонам плодородия с учётом лага окупаемости, стоимости капитала и робастности на разных почвах/климате.
ОПК-4.2 Способен разрабатывать соответствующие методические и нормативные документы, а также предложения и мероприятия по реализации разработанных проектов и программ	
Задания закрытого типа	1. При разработке методики расчёта лимитов оборотного финансирования для агрохолдинга с выраженной сезонностью какой приём обеспечивает корректность оценки максимального кассового разрыва? А) Использовать среднегодовую выручку без учёта внутригодовых колебаний; Б) Построить помесячный кэш-флоу с выделением пиковых затрат/поступлений, учесть лаги расчётов, логистические окна и вероятность экстремальных погодных событий, рассчитать 95-й перцентиль разрыва; В) Копировать лимиты у конкурента без верификации специфики бизнеса;

	Г) Опираться на субъективные оценки операционного директора без расчётов. 2. Какой критерий в регламенте инвестиционного комитета минимизирует риск одобрения проектов с искажённой доходностью из-за сезонности? А) Принимать решения только по IRR без сопоставления со стоимостью капитала; Б) Требовать сценарный анализ с сезонной декомпозицией денежных потоков, расчёт NPV при корректной WACC, проверку точки безубыточности по критическим драйверам и план мониторинга по контрольным точкам; В) Ориентироваться на совокупный CAPEX проекта как индикатор значимости; Г) Допускать использование единственного «базового» сценария без стресс-тестов. 3. При подготовке нормативного документа по управлению дебиторской задолженностью в сезонной торговле зерном какой блок устраняет ложные сигналы о «хорошей» оборачиваемости? А) Учитывать только DSO по календарному году без разбивки; Б) Ввести сезонные бенчмарки DSO, сегментацию дебиторов по риску, ценовые премии за отсрочку, правила факторинга и триггеры эскалации с учётом пиковых периодов отгрузок; В) Фиксировать единый лимит отсрочки для всех контрагентов независимо от региона и культуры; Г) Исключать из расчёта дебиторку по экспортным контрактам «из-за сложности учёта». 4. Для методики бюджетирования растениеводческого проекта какой приём исключает искажение маржинальности из-за неправильного распределения косвенных затрат? А) Распределять накладные расходы пропорционально выручке по культурам; Б) Применять драйверы распределения (га/тонно-километры/моточасы), учитывать различия в логистике и сезонных пиках трудозатрат, разделять CAPEX/OPEX и корректно амортизировать сезонные активы; В) Исключать амортизацию из бюджета «как неденежный расход»; Г) Использовать единые ставки накладных для всех регионов без учёта климата и инфраструктуры. 5. В положении о проектном финансировании CAPEX в молочном животноводстве какой элемент предотвращает недооценку срока окупаемости? А) Считать окупаемость от даты подписания договора на технику; Б) Синхронизировать транши с этапами ввода поголовья и зданий, учитывать лаг между инвестицией и приростом надоев, включать операционные затраты на период «разгона», рассчитывать DPP и NPV с сезонной корректировкой; В) Оценивать окупаемость только по CAPEX без OPEX; Г) Игнорировать потери при адаптации поголовья «как

	несущественные». 6. При разработке методики расчёта WACC для диверсифицированного агрохолдинга какой приём отражает отраслевую неоднородность риска? А) Применять единую бета‑коэффициент для всех направлений; Б) Рассчитывать бета по направлениям с учётом операционного рычага и валютных рисков, взвешивать по целевой структуре капитала и доле денежного потока, корректировать на страновые/сезонные премии; В) Использовать ставку первого одобренного кредита как WACC; Г) Исключать стоимость собственного капитала «для упрощения модели». 7. Какой блок в программе снижения долговой нагрузки агропредприятия устраняет риск «перекредитования» в пиковые периоды? А) Фиксировать график погашения без учёта сезонных денежных потоков; Б) Согласовать транши и ковенанты с сезонными пиками затрат/поступлений, рассчитать DSCR по наихудшему кварталу, предусмотреть резервный лимит и план рефинансирования, задать триггеры пересмотра условий; В) Опираться только на номинальную ставку нового кредита без TCO; Г) Заменять долгосрочные обязательства краткосрочными для снижения ставки. 8. При подготовке регламента казначейства для сезонного АПК какой параметр критично влияет на точность платёжного календаря? А) Включать только крупные платежи, игнорируя мелкие регулярные; Б) Интегрировать операционные графики (посевная/уборка/отгрузки), логистические окна, лаги по контрактам, сезонные пики налогов и страховых взносов, предусмотреть буфер на форс‑мажоры; В) Формировать календарь по факту поступления заявок без прогноза; Г) Унифицировать все платежи на конец месяца «для удобства». 9. В методике оценки эффективности господдержки для АПК‑проекта какой приём исключает ложный вывод о «высокой рентабельности субсидии»? А) Сопоставлять сумму субсидии с валовой выручкой; Б) Строить incremental NPV (с поддержкой vs без), учитывать альтернативные издержки, лаг получения средств, вероятность изменения условий, чувствительность к цене/урожайности; В) Сравнивать субсидию с затратами без учёта эффекта на денежный поток; Г) Принимать за эффект разницу в прибыли без контроля сезонности. 10. Для положения о валютном риске экспортно‑ориентированного агропредприятия какой метод считается академически обоснованным при установлении лимитов? А) Фиксировать курс на дату контракта и игнорировать колебания; Б) Рассчитать VaR/CFaR по историческим рядам с учётом «толстых хвостов», задать лимиты открытой позиции в % от EBITDA, определить триггеры хеджирования и форвардные стратегии, прописать

	ответственность подразделений; В) Ограничиться мониторингом текущего курса без лимитов; Г) Перекладывать валютный риск на покупателей через ценовые оговорки без анализа спроса. 11. В методических рекомендациях по формированию резервного фонда в сезонном АПК какой критерий определяет его «достаточность»? А) Резерв в размере 10% годовой выручки без обоснования; Б) Расчёт на основе 95‑го перцентиля сезонного кассового разрыва, вероятности экстремальных событий (засуха/логистический коллапс), стоимости альтернативного финансирования и требуемого уровня покрытия; В) Среднее значение резервов у трёх ближайших конкурентов; Г) Остаток средств на счёте на конец прошлого сезона. 12. При разработке регламента отбора CAPEX‑проектов в АПК какой приём минимизирует выбор «красивых, но нежизнеспособных» инициатив? А) Отбирать по максимальному CAPEX как признаку масштаба; Б) Требовать согласованности со стратегией, расчёта NPV при корректной WACC, анализа чувствительности к 3–5 критическим драйверам, плана реализации с контрольными точками и KPI, оценки синергии/каннибализации; В) Принимать проекты с IRR выше среднерыночного без учёта риска; Г) Ориентироваться на субъективную оценку топ‑менеджмента без расчётов. 13. В методике расчёта точки безубыточности для птицефабрики какой фактор критично влияет на корректность результата? А) Только цена комбикорма на дату расчёта; Б) Постоянные и переменные затраты с сезонной разбивкой, цена реализации по каналам сбыта, нормы конверсии корма, лаг ввода поголовья, потери при хранении/транспортировке, график CAPEX и амортизации; В) Цвет маркировки упаковки продукции; Г) Средняя температура в птичнике без привязки к затратам. 14. Для программы оптимизации оборотного капитала в растениеводстве какой блок расчётов устраняет «иллюзию ускорения оборота»? А) Сокращать DIO любой ценой, даже с риском дефицита семян; Б) Моделировать эффект на NWC через DIO/DSO/DPO с учётом сезонных пиков, рассчитывать стоимость альтернативного финансирования, задавать целевые диапазоны и триггеры, оценивать влияние на операционные риски; В) Игнорировать DSO «как задачу продаж, а не финансов»; Г) Унифицировать условия расчётов с поставщиками и покупателями без учёта рыночной власти. 15. В положении о кредитном комитете агрокомпании какой элемент предотвращает одобрение «технически правильных, но рискованных» сделок?

	А) Рассматривать только номинальную ставку и срок кредита; Б) Проверять DSCR по сезонным пикам, структуру погашения, ковенанты, чувствительность к урожайности/ценам, качество обеспечения, план действий при дефолте, соответствие лимитам аппетита к риску; В) Доверять кредитному рейтингу без верификации денежных потоков; Г) Принимать решение по большинству голосов без количественной оценки. 16. В методических указаниях по сценарному анализу для АПК-проектов какой приём исключает «формальные» сценарии? А) Задавать оптимистичный/пессимистичный сценарии как ±20% к базе; Б) Выявлять ключевые драйверы и их диапазоны на основе исторических стрессов, строить логически согласованные нарративы, задавать вероятности, рассчитывать ожидаемую NPV, определять точки безубыточности и план реагирования; В) Копипастить сценарии из проектов другой отрасли; Г) Ограничиваться тремя сценариями без обоснования их релевантности. 17. При разработке программы внедрения точного земледелия какой расчёт предотвращает переоценку эффекта? А) Сравнивать урожайность до/после без контроля переменных; Б) Проводить пилотные зоны с контрольными участками, сопоставлять CAPEX с приростом маржи по культурам/зонам плодородия, учитывать лаг окупаемости, рассчитывать ROI с поправкой на риск и стоимость капитала, задавать критерии масштабирования; В) Опираться на рекламные материалы поставщиков техники; Г) Экстраполировать эффект с лучших полей на весь портфель. 18. В регламенте управления запасами сельхозпродукции какой приём устраняет «замораживание» оборотного капитала? А) Устанавливать единый норматив запасов для всех культур; Б) Дифференцировать целевые уровни по культурам/регионам с учётом сезонности цен, потерь при хранении, логистических издержек и волатильности спроса, вводить правила ротации (FIFO/LIFO по экономической логике), триггеры реализации и расчёт эффекта на NWC; В) Максимизировать запасы «на случай роста цен»; Г) Игнорировать потери при хранении «как несущественные». 19. В методике расчёта стоимости заёмных средств для сезонного АПК какой элемент отражает реальную нагрузку на денежный поток? А) Номинальная ставка по кредиту без комиссий; Б) Эффективная ставка с учётом комиссий, графика платежей, сезонных овердрафтов, налоговых эффектов, TCO по альтернативным источникам, расчёт средневзвешенной стоимости по траншам; В) Ставка из рекламного буклета банка; Г) Сравнение только ежемесячного платежа без общей стоимости. 20. При подготовке положения о финансовой отчётности агрохолдинга

	какой приём обеспечивает сопоставимость по филиалам с разной сезонностью? А) Публиковать только годовые итоги без внутригодовой детализации; Б) Внедрить единые стандарты учёта, сезонную корректировку ключевых метрик, сопоставимые драйверы затрат, раскрытие допущений и календарных эффектов, консолидацию по единым правилам; В) Разрешить филиалам использовать разные методы амортизации; Г) Исключать данные по убыточным направлениям «для улучшения имиджа». 21. В программе повышения финансовой устойчивости АПК‑компании какой блок предотвращает «размытие» ответственности? А) Формулировать цели в виде общих лозунгов; Б) Задавать измеримые KPI по ликвидности/структуре капитала/рискам, назначать владельцев процессов, фиксировать точки контроля и периодичность отчётности, прописывать план действий при отклонении; В) Делегировать все решения казначейству без мониторинга; Г) Копировать программу у конкурента без адаптации. 22. В методических рекомендациях по оценке синергии при M&A в АПК какой расчёт исключает «двойной счёт» эффекта? А) Суммировать выручку двух компаний; Б) Выделять снижение затрат (логистика/закупки), рост выручки (перекрёстные продажи), экономию на накладных, рассчитывать incremental NPV с учётом интеграционных издержек и рисков, проверять чувствительность к ключевым допущениям; В) Оценивать синергию по росту EBITDA без учёта CAPEX на интеграцию; Г) Приравнивать синергию к разнице в мультипликаторах компаний. 23. В регламенте по управлению валютными рисками при импортных закупках семян и СЗР какой приём предотвращает «скрытый» валютный риск? А) Фиксация курса в договоре без хеджирования; Б) Сопоставление графика платежей с форвардными кривыми, расчёт VaR/CFaR, установление лимитов по открытой позиции, определение триггеров хеджирования, учёт корреляций валют и объёмов, распределение ответственности; В) Игнорирование валютных колебаний «из‑за краткосрочности контрактов»; Г) Подмена хеджирования оптимизмом по курсу.
Задания открытого типа	1. В методике расчёта лимитов оборотного финансирования для сезонного агробизнеса обязательным блоком выступает алгоритм оценки … (максимального кассового разрыва/среднего уровня дебиторской задолженности/общей суммы субсидий) с учётом пиковых затрат, лагов расчётов и вероятности экстремальных погодных событий. 2. При разработке нормативного документа по управлению дебиторской задолженностью в АПК для корректной сегментации дебиторов необходимо использовать критерии … (риска и платёжной

	дисциплины/количества отгрузок/цвета маркировки контрактов), включая DSO по периодам, кредитные рейтинги и историю просрочек. 3. В положении о проектном финансировании CAPEX в животноводстве обязательным условием допуска проекта к рассмотрению является наличие расчётов … (NPV/IRR/DPP и чувствительности к ключевым драйверам/только совокупного CAPEX/средней рентабельности по отрасли) с учётом лага ввода поголовья и сезонности денежных потоков. 4. Для методических рекомендаций по формированию резервного фонда в сезонном АПК критерием достаточности размера фонда выступает покрытие … (95‑го перцентиля сезонного кассового разрыва/10 % годовой выручки/среднего значения резервов у конкурентов) с учётом вероятности экстремальных событий и стоимости альтернативного финансирования. 5. В регламенте инвестиционного комитета агрохолдинга для исключения формального подхода к оценке проектов обязательным требованием является представление … (сценарного анализа с вероятностями и плана реагирования/только итогового значения IRR/списка закупаемой техники без расчётов) с декомпозицией по сезонам и точками контроля. 6. При подготовке методических указаний по расчёту WACC для диверсифицированного агрохолдинга корректность результата обеспечивает … (расчёт бета по направлениям с учётом операционного рычага и сезонности/применение единой бета для всех направлений/опора на ставку первого одобренного кредита) с последующим взвешиванием по доле денежного потока. 7. В программе мероприятий по реализации проекта оптимизации оборотного капитала в растениеводстве ключевым блоком, фиксирующим эффект, выступает расчёт … (изменения NWC и его стоимости через DIO/DSO/DPO/только сокращения запасов без учёта рисков/общей выручки по проекту) с учётом сезонных пиков и операционных ограничений.
ОПК-5.1 Умеет разработать план прикладного и/или фундаментального исследования в области менеджмента АПК и международного бизнеса на основе оценки и обобщения результатов научных исследований, проведенных отечественными и зарубежными авторами	
Задания закрытого типа	1. При разработке плана исследования влияния сезонности на структуру капитала АПК‑компаний какой приём обеспечивает корректность выборки и сопоставимость данных? А) Отбирать компании только по критерию «наличие субсидий»; Б) Формировать сбалансированную панель по регионам/культурам/масштабу, применять сезонную корректировку метрик, контролировать на операционный рычаг и валютную экспозицию, использовать единые стандарты учёта (МСФО/РСБУ) и сопоставимые временные окна; В) Ограничиться крупнейшими холдингами без учёта специфики растениеводства/животноводства;

	Г) Использовать только годовые отчёты без внутригодовой детализации. 2. Какой критерий в плане исследования позволяет исключить ложную корреляцию между господдержкой и рентабельностью АПК-проектов? А) Сопоставлять объём субсидий с выручкой без учёта лагов; Б) Применять квазиэкспериментальные методы (разность разностей, регрессионный разрыв), контролировать на урожайность/цены/логистику, учитывать лаги получения средств и региональные различия, проверять робастность на альтернативных спецификациях; В) Сравнивать рентабельность до/после субсидии без контрольной группы; Г) Опираться на заявления менеджмента компаний без верификации данных. 3. При планировании эмпирического исследования зависимости WACC от отраслевых рисков в АПК какой набор переменных обязателен для корректной спецификации модели? А) Только размер компании и возраст; Б) Бета-коэффициент с поправкой на операционный рычаг, валютная доля выручки/затрат, сезонность денежных потоков, страновой риск, ликвидность, структура долга, налоговые эффекты, контрольные переменные по масштабу и региону; В) Количество сотрудников и площадь земель без финансовых показателей; Г) Субъективные оценки кредитного риска без количественных метрик. 4. Для плана исследования эффективности хеджирования валютных рисков агроэкспортёрами какой метод считается академически обоснованным? А) Сравнивать прибыль компаний с хеджированием и без без учёта различий в бизнес-моделях; Б) Строить контрфактические денежные потоки (без хеджа), рассчитывать эффект на VaR/CFaR и стоимость капитала, контролировать на рыночные тренды и качество исполнения сделок, проверять на робастность по разным горизонтам и уровням доверия; В) Оценивать успех хеджирования по итоговой прибыли без выделения валютного эффекта; Г) Использовать только опросы казначеев без фактических данных по сделкам. 5. При разработке программы исследования связи погодных индексов и стоимости капитала АПК-компаний какой приём минимизирует эффект «ложной причинности»? А) Визуально сопоставлять графики урожайности и ставок по кредитам; Б) Проверять стационарность рядов, включать лаговые эффекты, контрольные переменные (цены, логистика, госрегулирование), применять тесты на причинность (Granger causality), анализировать робастность на разных выборках и частотах данных; В) Коррелировать годовые средние без внутригодовой декомпозиции; Г) Заменять погодные индексы на субъективные оценки агрономов.

	6. В плане исследования влияния вертикальной интеграции на стоимость АПК-компаний какой блок расчётов исключает «двойной счёт» синергии? А) Суммировать выручку интегрированных компаний; Б) Выделять снижение транзакционных издержек и логистических затрат, рост маржи за счёт устранения двойной маржи, экономию на накладных, рассчитывать incremental NPV с учётом CAPEX на интеграцию и рисков, проверять чувствительность к ключевым допущениям; В) Оценивать синергию по росту EBITDA без вычета интеграционных затрат; Г) Приравнивать синергию к разнице в мультипликаторах до и после сделки. 7. При подготовке дизайна исследования по оценке эффекта сезонных кассовых разрывов на кредитный рейтинг АПК-заёмщиков какой подход обеспечивает валидность выводов? А) Сравнивать рейтинги на конец года без учёта внутригодовой динамики; Б) Строить помесячные/поквартальные ряды ликвидности и DSCR, синхронизировать с рейтинговыми действиями, контролировать на размер/регион/валютную позицию, применять панельную регрессию с фиксированными эффектами и тесты на робастность; В) Использовать только номинальный объём долга без учёта сезонности поступлений; Г) Опираться на экспертные мнения рейтинговых агентств без данных. 8. Для исследования различий в финансировании растениеводства и животноводства в рамках корпоративных финансов какой критерий обеспечивает корректность сравнения? А) Сравнивать совокупный долг без учёта структуры и сроков; Б) Сопоставлять WACC, DSCR и профиль денежных потоков с учётом длительности производственных циклов, сезонности затрат/выручки, CAPEX-интенсивности и лага окупаемости, применять отраслевые драйверы затрат и единые методы расчёта; В) Ориентироваться на количество кредитных договоров без анализа условий; Г) Сравнивать только рентабельность активов без учёта финансового рычага. 9. При разработке методологии исследования роли ESG-факторов в стоимости капитала АПК-компаний какой набор показателей релевантен? А) Только количество публикаций о компании в СМИ; Б) Метрики углеродного следа, водопользования и землепользования по культурам/регионам, доля устойчивых закупок, прозрачность отчётности, управление цепочками поставок, корреляция с спредами по облигациям/ставками кредитов, контроль на размер/риск/страну; В) Дизайн ESG-отчётов без содержательных показателей; Г) Субъективные рейтинги без раскрытия методологии.

	10. В плане эмпирического исследования влияния экспортных пошлин на инвестиционную активность АПК какой приём исключает ложные выводы? А) Коррелировать динамику пошлин с общим объёмом инвестиций без учёта других факторов; Б) Проводить событийный анализ (event study) вокруг дат изменения пошлин, использовать контрольные группы (внутренние рынки/смежные отрасли), включать лаговые эффекты и контрольные переменные (цены, курс, логистика), проверять робастность на разных горизонтах; В) Сравнивать инвестиции до/после без контрольной группы; Г) Опираться на заявления чиновников без данных. 11. При проектировании исследования по оценке эффективности факторинга в сезонной торговле зерном какой метод обеспечивает объективность результатов? А) Сравнивать выручку компаний с факторингом и без без учёта масштаба и риска дебиторов; Б) Выбирать пары сопоставимых компаний (по региону/культуре/объёму), сопоставлять динамику NWC, стоимости финансирования и DSO, контролировать на качество дебиторской базы и рыночные условия, рассчитывать эффект на денежный поток и стоимость капитала; В) Оценивать факторинг по количеству сделок без экономического эффекта; Г) Использовать опросы менеджеров без фактических данных. 12. Для плана исследования связи между структурой оборотного капитала и стоимостью АПК‑компаний какой набор драйверов обязателен? А) Только общий объём запасов; Б) DIO, DSO, DPO по направлениям с учётом сезонности, стоимость альтернативного финансирования, волатильность цен на продукцию/ресурсы, логистические издержки, региональные различия; В) Цвет упаковки продукции без финансовых эффектов; Г) Среднее время документооборота без связи с денежными потоками. 13. При разработке дизайна исследования по влиянию лага ввода мощностей на окупаемость CAPEX‑проектов в животноводстве какой приём минимизирует смещение оценок? А) Считать окупаемость от даты подписания договора на оборудование; Б) Синхронизировать денежные потоки с этапами ввода поголовья/зданий, учитывать лаг между инвестицией и приростом надоев/привесов, включать операционные затраты периода «разгона», контролировать на региональные различия и цены кормов, проверять чувствительность к критическим драйверам; В) Оценивать окупаемость только по CAPEX без OPEX; Г) Игнорировать потери при адаптации поголовья «как несущественные». 14. В методологии исследования различий в подходах к хеджированию

	ценовых рисков между малыми и крупными агрокомпаниями какой блок данных критичен? А) Только совокупная выручка компаний; Б) Доля хеджированной позиции, используемые инструменты (форварды/опционы/фьючерсы), стоимость хеджирования, частота ребалансировки, корреляция с волатильностью цен и денежных потоков, контроль на доступ к рынкам и лимиты ликвидности; В) Количество публикаций о хеджировании в СМИ; Г) Мнения трейдеров без фактических объёмов сделок. 15. При планировании исследования влияния регуляторных рисков на стоимость капитала АПК-проектов какой метод позволяет оценить «точку перелома» экономической целесообразности? А) Опрашивать юристов о вероятности изменений законодательства; Б) Моделировать денежные потоки при разных сценариях регулирования (пошлины, субсидии, экологические нормы), рассчитывать breakeven-уровень ключевых параметров, строить деревья решений и оценивать ожидаемую стоимость проекта, проверять чувствительность; В) Игнорировать регуляторные риски «из-за неопределённости»; Г) Подменять анализ оптимистичными заявлениями чиновников. 16. Для программы исследования роли логистических издержек в структуре себестоимости АПК какой приём обеспечивает сопоставимость по компаниям? А) Использовать совокупные транспортные расходы без привязки к объёмам и расстояниям; Б) Приводить затраты к удельным показателям (руб./тонно-километр, руб./ц), разделять постоянные/переменные компоненты, учитывать сезонность тарифов и холостой пробег, контролировать на тип культуры/регион/канал сбыта, проверять на робастность при разных методах распределения; В) Исключать логистику из анализа «как второстепенный фактор»; Г) Опираться на средние тарифы без учёта специфики маршрутов. 17. При разработке плана исследования по оценке влияния качества корпоративного управления на доступ к финансированию в АПК какой набор прокси-переменных релевантен? А) Только количество членов совета директоров; Б) Прозрачность отчётности, независимость совета, структура собственности, практика дивидендных выплат, наличие риск-менеджмента, корреляция с спредами по заимствованиям и стоимостью капитала, контроль на размер/регион/отраслевой риск; В) Дизайн годовых отчётов без содержательных метрик; Г) Субъективные рейтинги без раскрытия критериев. 18. В дизайне исследования по сравнению эффективности лизинга и кредита для закупки сельхозтехники какой метод исключает искажение из-за различий в условиях сделок? А) Сравнивать номинальные процентные ставки; Б) Рассчитывать NAL (Net Advantage to Leasing) с учётом налоговых

	эффектов, остаточной стоимости, графика платежей, условий расторжения и влияния на ковенанты, контролировать на тип техники/срок/регион, проверять чувствительность к допущениям; В) Выбирать по минимальному ежемесячному платежу; Г) Ориентироваться на рекламные материалы лизингодателей. 19. При подготовке методологии исследования влияния волатильности цен на зерно на структуру капитала агрокомпаний какой блок данных обязателен? А) Только спотовые цены на дату отчёта; Б) Исторические ряды цен с корректной частотой, меры волатильности (GARCH/rolling SD), корреляция с денежными потоками и спредами по долгу, учёт хеджирующих позиций, контроль на регион/качество зерна/логистику; В) Прогноз цен от аналитиков без методологии; Г) Средние цены за период без волатильности. 20. Для плана исследования эффекта от внедрения точного земледелия на стоимость АПК-компаний какой приём предотвращает переоценку эффекта? А) Сравнивать урожайность до/после без контроля переменных; Б) Использовать пилотные зоны с контрольными участками, сопоставлять CAPEX с приростом маржи по культурам/зонам плодородия, учитывать лаг окупаемости, рассчитывать ROI с поправкой на риск и стоимость капитала, проверять робастность на разных почвах/климате; В) Экстраполировать эффект с лучших полей на весь портфель; Г) Опираться на рекламные материалы поставщиков техники. 21. При разработке дизайна исследования по оценке роли валютных рисков в стоимости экспортно-ориентированных АПК-проектов какой метод считается корректным? А) Игнорировать валютные колебания «из-за краткосрочности контрактов»; Б) Моделировать денежные потоки в двух валютах, рассчитывать VaR/CFaR, оценивать эффект хеджирования на NPV и стоимость капитала, контролировать на корреляции валют и объёмы, проверять чувствительность к форвардным кривым; В) Фиксировать курс на дату контракта и игнорировать колебания; Г) Подменять валютный риск оптимизмом по курсу. 22. В плане исследования различий в подходах к формированию резервного фонда между сезонными и несезонными АПК-бизнесами какой критерий обеспечивает валидность сравнения? А) Сравнивать абсолютные суммы резервов без учёта масштабов; Б) Приводить резервы к доле от максимального сезонного кассового разрыва, учитывать вероятность экстремальных событий, стоимость альтернативного финансирования и требуемый уровень покрытия, контролировать на отраслевую специфику и доступ к ликвидности; В) Опираться на номинальные значения без экономического контекста; Г) Исключать резервные фонды из анализа «как несущественные».

	23. При проектировании исследования влияния интеграции с переработкой на денежные потоки растениеводческих хозяйств какой блок расчётов обязателен для исключения искажений? А) Суммировать выручку растениеводства и переработки без учёта трансфертных цен; Б) Разделять маржу по переделам, учитывать трансфертные цены и транзакционные издержки, выделять синергию (логистика/закупка), рассчитывать денежный поток и NPV, контролировать на различия в циклах и сезонности, проверять чувствительность к ценам на сырьё и готовую продукцию; В) Оценивать интеграцию по росту совокупной выручки; Г) Приравнивать синергию к экономии на налогах без учёта операционных эффектов.
Задания открытого типа	1. При разработке плана исследования влияния сезонности на структуру капитала АПК‑компаний для корректной сопоставимости данных необходимо обеспечить формирование сбалансированной выборки по критериям … (регионам/культурам/масштабу/только по выручке/исключительно по наличию субсидий) с применением сезонной корректировки ключевых метрик и контролем на операционный рычаг. 2. В плане исследования связи погодных индексов и стоимости капитала агрокомпаний для минимизации эффекта «ложной причинности» обязательным приёмом выступает проверка … (стационарности рядов и причинности по Грейнджеру/только визуальных графиков/субъективных оценок агрономов) с включением лаговых эффектов и контрольных переменных (цены, логистика, госрегулирование). 3. Для плана эмпирического исследования зависимости WACC от отраслевых рисков в АПК релевантным набором объясняющих переменных выступают … (бета с поправкой на операционный рычаг, валютная доля, сезонность денежных потоков, страновой риск, ликвидность, структура долга/только размер компании и возраст/исключительно налоговые ставки) при обязательном контроле на масштаб и регион. 4. При проектировании исследования по оценке эффекта сезонных кассовых разрывов на кредитный рейтинг АПК‑заёмщиков валидность выводов обеспечивает построение … (помесячных/поквартальных рядов ликвидности и DSCR с синхронизацией рейтинговых действий/только годовых показателей без внутригодовой детализации/опираясь исключительно на экспертные мнения агентств) с применением панельной регрессии и тестов на робастность. 5. В методологии исследования роли ESG‑факторов в стоимости капитала АПК‑компаний корректным набором показателей считаются … (углеродный след, водопользование, землепользование по культурам/регионам, доля устойчивых закупок, прозрачность отчётности, управление цепочками поставок/только количество ESG‑публикаций/дизайн ESG‑отчётов без метрик), с корреляцией со

	спредами по облигациям/ставками кредитов и контролем на размер/риск/страну. 6. Для исследования различий в финансировании растениеводства и животноводства в корпоративных финансах корректность сравнения достигается через сопоставление … (WACC, DSCR и профиля денежных потоков с учётом длительности циклов, сезонности затрат/выручки, CAPEX-интенсивности и лага окупаемости/только совокупного долга без структуры/исключительно рентабельности активов) с применением отраслевых драйверов затрат и единых методов расчёта. 7. При разработке плана исследования эффективности господдержки для АПК-проекта объективный вывод формируется на основе расчёта … (incremental NPV с моделированием потоков «с поддержкой vs без», учётом лагов, альтернативных издержек и чувствительности к цене/урожайности/только суммы субсидии к выручке/разницы в прибыли без контроля сезонности) с обязательным сценарным анализом и проверкой робастности на разных допущениях.
ОПК-5.2 Способен использовать количественные и качественные методы при планировании и прогнозировании в АПК	
Задания закрытого типа	1. При планировании денежного потока сезонного растениеводческого проекта какой приём обеспечивает корректность прогноза пиковых оттоков? А) Использовать среднегодовые затраты без внутригодовой разбивки; Б) Построить помесячный кэш-флоу с выделением посевной/уборочной пиков, учесть лаги оплаты по контрактам, сезонные тарифы на логистику и вероятность погодных рисков, задать буфер на форс-мажоры; В) Копировать график затрат из проекта другой культуры без адаптации; Г) Опираться на субъективные оценки агрономов без количественной верификации. 2. Какой метод в прогнозировании выручки агроэкспортёра минимизирует эффект «ложной точности»? А) Фиксировать цену реализации на уровне спота на дату прогноза; Б) Моделировать цены через форвардные кривые, включать диапазоны (P10/P50/P90), учитывать базисы поставки (FOB/CIF), качество продукции и логистические окна, проверять чувствительность к ключевым драйверам; В) Применять единый процент роста ко всем культурам; Г) Экстраполировать тренд последних 3 месяцев на весь горизонт. 3. При разработке прогнозной модели CAPEX-проекта в молочном животноводстве какой блок расчётов предотвращает недооценку совокупной стоимости владения? А) Учитывать только закупочную стоимость техники и зданий; Б) Включать CAPEX, OPEX, амортизацию, стоимость финансирования, интеграционные издержки, потери периода «разгона», налоговые эффекты и ликвидационную стоимость, рассчитывать TCO и NPV по сценариям;

	В) Оценивать проект только по сроку службы активов без денежных потоков; Г) Игнорировать операционные затраты «как несущественные» на этапе планирования. 4. Для прогнозирования точки безубыточности птицефабрики какой набор драйверов обязателен? А) Только цена комбикорма и стоимость электроэнергии; Б) Постоянные и переменные затраты с сезонной разбивкой, цена реализации по каналам сбыта, нормы конверсии корма, лаг ввода поголовья, потери при хранении/транспортировке, график CAPEX/амортизации и чувствительность к критическим рискам; В) Цвет маркировки упаковки и средняя температура в птичнике без финансовых эффектов; Г) Количество сотрудников на ферме без привязки к производительности. 5. При использовании количественных методов для оценки риска кассового разрыва в зерновом хозяйстве какой приём считается корректным? А) Сравнивать месячную выручку с месячными затратами без учёта лагов; Б) Строить помесячные денежные потоки с синхронизацией отгрузок/оплат, рассчитывать максимальный разрыв и его вероятность (VaR/CFaR), задавать целевой буфер, проверять робастность на стресс-сценариях; В) Ориентироваться на среднегодовую ликвидность без пиков; Г) Заменять фактические лаги расчётов экспертными баллами. 6. Какой качественный метод позволяет корректно учесть «невидимые» операционные риски при планировании CAPEX в АПК? А) Игнорировать риски, не имеющие исторических данных; Б) Проводить экспертные сессии с агрономами/логистами/казначеями, фиксировать причинно-следственные цепочки, ранжировать риски по вероятности/воздействию, переводить в количественные допущения модели; В) Доверять только внутренним регламентам без внешней валидации; Г) Подменять анализ оптимистичными заявлениями подрядчиков. 7. При прогнозировании WACC для диверсифицированного агрохолдинга какой приём отражает неоднородность риска направлений? А) Применять единую бета-коэффициент для всех направлений; Б) Рассчитывать бета по направлениям с учётом операционного рычага, валютных рисков и сезонности, взвешивать по доле денежного потока, корректировать на страновые/отраслевые премии, проверять чувствительность; В) Использовать ставку первого одобренного кредита как WACC; Г) Исключать стоимость собственного капитала «для упрощения». 8. Для сценарного анализа инвестиционного проекта в растениеводстве какой критерий отличает «реалистичные» сценарии от формальных?

	А) Задавать сценарии как ±20% к базе без логики; Б) Выявлять ключевые драйверы и их диапазоны на основе исторических стрессов, строить логически согласованные нарративы, задавать вероятности, рассчитывать ожидаемую NPV и точки безубыточности, прописывать план реагирования; В) Копипастить сценарии из проектов другой отрасли; Г) Ограничиваться тремя сценариями без обоснования их релевантности. 9. При планировании эффекта от вертикальной интеграции (производство семян + переработка) какой расчёт исключает «двойной счёт» синергии? А) Суммировать выручку двух направлений; Б) Выделять снижение транзакционных издержек и логистических затрат, рост маржи за счёт устранения двойной маржи, экономию на накладных, рассчитывать incremental NPV с учётом CAPEX на интеграцию и рисков, проверять чувствительность; В) Оценивать синергию по росту EBITDA без вычета интеграционных затрат; Г) Приравнивать синергию к разнице в мультипликаторах до и после сделки. 10. Какой количественный метод позволяет корректно оценить эффект господдержки на денежный поток АПК-проекта? А) Сопоставлять сумму субсидии с валовой выручкой; Б) Строить два денежных потока (с поддержкой vs без), учитывать лаги получения средств, альтернативные издержки и вероятность изменения условий, рассчитывать incremental NPV и чувствительность; В) Сравнивать прибыль до и после субсидии без контрольной группы; Г) Принимать за эффект разницу в выручке без учёта затрат. 11. При прогнозировании валютных рисков экспортно-ориентированного агропредприятия какой приём предотвращает «скрытый» риск? А) Фиксировать курс на дату контракта и игнорировать колебания; Б) Моделировать денежные потоки в двух валютах, рассчитывать VaR/CFaR, сопоставлять график платежей с форвардными кривыми, задавать лимиты открытой позиции и триггеры хеджирования, оценивать эффект на NPV; В) Ограничиться мониторингом текущего курса без лимитов; Г) Перекладывать валютный риск на покупателей через ценовые оговорки без анализа спроса. 12. Для планирования оборотного капитала в сезонном АПК какой блок расчётов устраняет «иллюзию ускорения оборота»? А) Сокращать DIO любой ценой, даже с риском дефицита семян; Б) Моделировать эффект на NWC через DIO/DSO/DPO с учётом сезонных пиков, рассчитывать стоимость альтернативного финансирования, задавать целевые диапазоны и триггеры, оценивать влияние на операционные риски; В) Игнорировать DSO «как задачу продаж, а не финансов»; Г) Унифицировать условия расчётов с поставщиками и покупателями

	без учёта рыночной власти. 13. При использовании качественных методов для верификации допущений финансовой модели АПК-проекта какой подход корректен? А) Принимать допущения менеджмента как данность; Б) Проводить структурированные интервью с ключевыми исполнителями, выявлять причинно-следственные связи, сопоставлять с бенчмарками и историческими данными, формализовать допущения в виде диапазонов/вероятностей; В) Опираться только на публичные презентации компании; Г) Подменять верификацию оптимизмом по рынку. 14. Какой приём в прогнозировании логистических издержек АПК обеспечивает сопоставимость по компаниям и регионам? А) Использовать совокупные транспортные расходы без привязки к объёмам и расстояниям; Б) Приводить затраты к удельным показателям (руб./тонно-километр, руб./ц), разделять постоянные/переменные компоненты, учитывать сезонность тарифов и холостой пробег, контролировать на тип культуры/канал сбыта, проверять на робастность при разных методах распределения; В) Исключать логистику из анализа «как второстепенный фактор»; Г) Опираться на средние тарифы без учёта специфики маршрутов. 15. При планировании резервного фонда для сезонного агробизнеса какой критерий определяет его «достаточность»? А) Резерв в размере 10% годовой выручки без обоснования; Б) Расчёт на основе 95-го перцентиля сезонного кассового разрыва, вероятности экстремальных событий (засуха/логистический коллапс), стоимости альтернативного финансирования и требуемого уровня покрытия; В) Среднее значение резервов у трёх ближайших конкурентов; Г) Остаток средств на счёте на конец прошлого сезона. 16. Для оценки эффекта от внедрения точного земледелия какой количественный подход предотвращает переоценку результата? А) Сравнивать урожайность до/после без контроля переменных; Б) Использовать пилотные зоны с контрольными участками, сопоставлять CAPEX с приростом маржи по культурам/зонам плодородия, учитывать лаг окупаемости, рассчитывать ROI с поправкой на риск и стоимость капитала, проверять робастность на разных почвах/климате; В) Экстраполировать эффект с лучших полей на весь портфель; Г) Опираться на рекламные материалы поставщиков техники. 17. При прогнозировании влияния регуляторных рисков на инвестиционную привлекательность АПК-проекта какой метод корректен? А) Игнорировать регуляторные изменения «из-за неопределённости»; Б) Моделировать денежные потоки при разных сценариях регулирования (пошлины, субсидии, экологические нормы),

	рассчитывать breakeven-уровень ключевых параметров, строить деревья решений и оценивать ожидаемую стоимость проекта, проверять чувствительность; В) Подменять анализ оптимистичными заявлениями чиновников; Г) Опрашивать юристов о вероятности изменений без количественной оценки эффекта. 18. Какой приём при планировании структуры капитала агрокомпании минимизирует риск «перекредитования» в пиковые периоды? А) Финансировать все потребности за счёт краткосрочных кредитов; Б) Синхронизировать транши и ковенанты с сезонными пиками затрат/поступлений, рассчитать DSCR по наихудшему кварталу, предусмотреть резервный лимит и план рефинансирования, задать триггеры пересмотра условий; В) Ориентироваться только на номинальную ставку без TCO; Г) Заменять долгосрочные обязательства краткосрочными для снижения ставки. 19. При использовании смешанных методов (качественных + количественных) для оценки ESG-влияния на стоимость капитала АПК-компаний какой набор показателей релевантен? А) Только количество ESG-публикаций о компании; Б) Метрики углеродного следа, водопользования и землепользования по культурам/регионам, доля устойчивых закупок, прозрачность отчётности, управление цепочками поставок, корреляция с спредами по облигациям/ставками кредитов, контроль на размер/риск/страну; В) Дизайн ESG-отчётов без содержательных показателей; Г) Субъективные рейтинги без раскрытия методологии. 20. Для прогнозирования эффекта от факторинга в сезонной торговле зерном какой метод обеспечивает объективность? А) Сравнивать выручку компаний с факторингом и без без учёта масштаба и риска дебиторов; Б) Выбирать пары сопоставимых компаний (по региону/культуре/объёму), сопоставлять динамику NWC, стоимости финансирования и DSO, контролировать на качество дебиторской базы и рыночные условия, рассчитывать эффект на денежный поток и стоимость капитала; В) Оценивать факторинг по количеству сделок без экономического эффекта; Г) Использовать опросы менеджеров без фактических данных. 21. При планировании сравнения лизинга и кредита для закупки сельхозтехники какой расчёт исключает искажение из-за различий в условиях? А) Сравнивать номинальные процентные ставки; Б) Рассчитывать NAL (Net Advantage to Leasing) с учётом налоговых эффектов, остаточной стоимости, графика платежей, условий расторжения и влияния на ковенанты, контролировать на тип техники/срок/регион, проверять чувствительность к допущениям; В) Выбирать по минимальному ежемесячному платежу;

	Г) Ориентироваться на рекламные материалы лизингодателей. 22. Какой приём в прогнозировании волатильности цен на сельхозпродукцию считается корректным? А) Использовать только спотовые цены на дату прогноза; Б) Анализировать исторические ряды с корректной частотой, применять меры волатильности (GARCH/rolling SD), учитывать сезонные паттерны и форвардные премии, сопоставлять с денежными потоками и хеджирующими позициями, проверять на «толстые хвосты»; В) Прогноз цен от аналитиков без методологии; Г) Средние цены за период без волатильности. 23. При планировании исследования влияния качества корпоративного управления на доступ к финансированию в АПК какой набор прокси-переменных корректен? А) Только количество членов совета директоров; Б) Прозрачность отчётности, независимость совета, структура собственности, практика дивидендных выплат, наличие риск-менеджмента, корреляция со спредами по заимствованиям и стоимостью капитала, контроль на размер/регион/отраслевой риск; В) Дизайн годовых отчётов без содержательных метрик; Г) Субъективные рейтинги без раскрытия критериев.
Задания открытого типа	1. При планировании денежного потока сезонного растениеводческого проекта для корректного учёта пиковых оттоков необходимо построить … (помесячный кэш-флоу/среднегодовой бюджет/единый годовой итог) с выделением посевной и уборочной пиков, лагов оплаты, сезонных тарифов на логистику и буфера на форс-мажоры. 2. Для минимизации эффекта «ложной точности» при прогнозировании выручки агроэкспортёра корректно применять моделирование через … (форвардные кривые с диапазонами P10/P50/P90/фиксированную спотовую цену/единый процент роста) с учётом базисов поставки (FOB/CIF), качества продукции, логистических окон и чувствительности к ключевым драйверам. 3. При прогнозировании совокупной стоимости владения в CAPEX-проекте животноводства для исключения недооценки нагрузки на денежный поток требуется расчёт … (TCO с CAPEX, OPEX, амортизацией, стоимостью финансирования и ликвидационной стоимостью/только закупочной стоимости активов/срока службы без денежных потоков) и сопоставление с NPV по сценариям. 4. Для достоверного прогноза точки безубыточности птицефабрики обязательным является учёт драйверов … (постоянных и переменных затрат с сезонной разбивкой, цены реализации по каналам, норм конверсии корма, лага ввода поголовья, потерь при хранении/транспортировке, графика CAPEX/амортизации/только цены комбикорма и электроэнергии/количества сотрудников без привязки к производительности). 5. При количественной оценке риска кассового разрыва в зерновом хозяйстве корректным приёмом выступает расчёт … (VaR/CFaR на

	основе помесячных денежных потоков с синхронизацией отгрузок/оплат/только сравнения месячной выручки с затратами без лагов/среднегодовой ликвидности без пиков) с заданием целевого буфера и стресс‑сценариями. 6. Для учёта «невидимых» операционных рисков при планировании CAPEX в АПК качественный метод предполагает проведение … (экспертных сессий с агрономами/логистами/казначеями с фиксацией причинно‑следственных цепочек и переводом в количественные допущения/игнорирование рисков без истории/доверие только внутренним регламентам) и ранжирование по вероятности/воздействию. 7. При прогнозировании WACC для диверсифицированного агрохолдинга корректность обеспечивает … (расчёт бета по направлениям с учётом операционного рычага, валютных рисков и сезонности, взвешивание по доле денежного потока, корректировка на страновые/отраслевые премии/единая бета для всех направлений/ставка первого одобренного кредита) с проверкой чувствительности.

3.2 Типовые вопросы и задания

УК-2.1 Использует теоретические знания и методы проектного планирования в отраслях сельского хозяйства

1. При проектном планировании финансирования сезонного кассового разрыва в растениеводстве какой показатель служит основой для определения размера необходимого лимита? Опишите, какие факторы обязательно нужно учесть при его расчёте.

2. Какие показатели необходимо интегрировать в финансовую модель при планировании оборотного капитала АПК‑компании? Раскройте, почему важно включать в анализ сезонные колебания и стоимость альтернативного финансирования.

3. Какой расчёт позволяет объективно оценить совокупную нагрузку на денежный поток при разработке CAPEX‑проекта в животноводстве? Перечислите компоненты, которые обязательно должны войти в этот расчёт.

4. Через какой показатель корректно оценивать эффект господдержки в рамках проектного решения для АПК‑проекта? Укажите, какие дополнительные параметры (помимо прямых поступлений) требуется учесть для объективной оценки.

5. В какой валюте (каких валютах) следует моделировать денежные потоки при проектном планировании для экспортно‑ориентированного агропредприятия? Объясните, зачем нужна привязка к форвардным кривым и лимитам открытой позиции.

6. С каким профилем необходимо синхронизировать транши и ковенанты при планировании структуры капитала агрокомпании, чтобы минимизировать риск перекредитования в пиковые сезоны? Назовите ключевой коэффициент, который нужно рассчитать для наихудшего квартала, и поясните его смысл.

7. Какой эффект нужно сопоставить с CAPEX при оценке проекта внедрения точного земледелия, чтобы исключить его переоценку? Опишите, по каким разрезам (разбивкам) следует проводить это сопоставление и какие временные факторы учесть.

8. К каким удельным показателям нужно приводить логистические издержки в рамках проектного планирования в АПК для обеспечения корректной сопоставимости? Расскажите, почему важно разделять постоянные и переменные компоненты затрат и учитывать сезонность тарифов.

9. По каким критериям следует сегментировать дебиторов при подготовке проектного задания по управлению дебиторской задолженностью в АПК? Приведите минимум три конкретных метрики/источника данных, которые уместно использовать для такой сегментации.

10. Какие драйверы обязательны для достоверного расчёта точки безубыточности птицефабрики в проектной модели? Сгруппируйте их по типам (затраты, цены, операционные параметры, инвестиции) и укажите, почему сезонная разбивка критична.

11. Через динамику каких показателей фиксируется объективный эффект от факторинга в проектном плане для сезонной торговли зерном? Объясните, зачем нужен контроль на качество дебиторской базы и рыночные условия.

12. Какой расчёт требуется для исключения «двойного счёта» синергии при проектировании вертикальной интеграции (производство семян + переработка)? Перечислите ключевые компоненты, которые должны войти в такой расчёт.

13. Какие действия включает качественный этап учёта операционных рисков в CAPEX-проекте АПК? Опишите, как результаты этого этапа должны быть переведены в финансовую модель (в количественные допущения).

14. Как корректно спрогнозировать WACC для диверсифицированного агрохолдинга в проектной модели? Раскройте последовательность шагов: от расчёта бета по направлениям до итогового взвешивания и корректировок.

15. По какому критерию определяется достаточность резервного фонда для сезонного агробизнеса? Объясните, почему простого процента от годовой выручки недостаточно и какие риски нужно учесть.

16. На основе какого расчёта принимается решение о выборе между лизингом и кредитом при закупке сельхозтехники в рамках проектного плана? Перечислите значимые факторы (налоговые эффекты, остаточная стоимость, условия расторжения и др.), влияющие на этот расчёт.

17. Какой методологический приём позволяет корректно учесть влияние регуляторных рисков на инвестиционную привлекательность АПК-проекта? Опишите, как через моделирование сценариев, расчёт breakeven-уровней и построение деревьев решений формируется итоговая оценка.

18. Какой подход считается корректным при разработке проектной модели волатильности цен на сельхозпродукцию? Назовите статистические инструменты (минимум два), которые уместно применить, и объясните, зачем учитывать «толстые хвосты».

19. Какой расчёт выступает ключевым для фиксации эффекта от оптимизации оборотного капитала в растениеводстве? Опишите, через какие операционные метрики он проводится и почему учёт сезонных пиков и операционных ограничений обязателен.

20. Какой расчёт обязателен при проектном планировании эффекта от интеграции с переработкой в растениеводческих хозяйствах? Раскройте, зачем нужно разделение маржи по переделам и учёт трансфертных цен, транзакционных издержек и чувствительности к ценам на сырьё и готовую продукцию.

ОПК-2.1 Использует теоретические знания принципов формирования и обработки отраслевой информации, в том числе основных показателей развития и эффективности сельского хозяйства.

1. Перечислите 3–4 ключевых отраслевых показателя эффективности для растениеводства и животноводства. Кратко поясните, как каждый из них рассчитывается и что отражает.

2. Объясните, почему сезонность денежных потоков — характерная особенность сельскохозяйственных предприятий. Приведите 2–3 примера, как сезонность влияет на финансовое планирование в растениеводстве и животноводстве.

3. Какие специфические активы учитываются в составе биологических активов согласно МСФО (IAS) 41? Приведите по 2–3 примера для растениеводства и животноводства. Укажите, как эти активы отражаются в финансовой отчётности.

4. Опишите, как природно-климатические риски влияют на финансовые показатели сельскохозяйственного предприятия. Приведите 3 примера конкретных рисков и укажите, какие финансовые показатели (из баланса или отчёта о прибылях и убытках) они могут затронуть.

5. Какие формы государственной поддержки наиболее распространены для сельскохозяйственных предприятий в РФ? Перечислите 3–4 вида субсидий и кратко объясните, как они влияют на себестоимость и рентабельность продукции.

6. Рассчитайте показатель землеотдачи для предприятия, если его выручка за год составила 150 млн руб., а площадь используемых земельных угодий — 3 тыс. га. Объясните, что означает полученное значение и как его можно использовать для оценки эффективности землепользования.

7. Сравните показатели урожайности и себестоимости единицы продукции для двух сельскохозяйственных культур (например, пшеницы и подсолнечника). Укажите, какие дополнительные данные нужны для корректного сравнения их экономической эффективности.

8. Как показатель надоя молока на одну фуражную корову связан с финансовыми результатами молочного животноводческого предприятия? Приведите формулу расчёта и объясните, как рост надоев влияет на рентабельность продаж и маржинальность.

9. Какие статьи затрат составляют основную долю в себестоимости сельскохозяйственной продукции? Перечислите 3–4 ключевые статьи для растениеводства и животноводства отдельно. Объясните, как управление этими затратами может повысить финансовую устойчивость предприятия.

10. Опишите, как изменение цен на минеральные удобрения и горюче-смазочные материалы влияет на операционные расходы сельскохозяйственного предприятия. Приведите пример расчёта изменения себестоимости 1 ц зерна при росте цен на удобрения на 15 %.

11. Какие финансовые коэффициенты наиболее релевантны для оценки платёжеспособности и финансовой устойчивости сельскохозяйственного предприятия? Перечислите 3–4 показателя, укажите их нормативные значения и объясните, почему они важны для аграрного сектора.

12. Как амортизация сельскохозяйственной техники отражается на финансовых результатах предприятия? Приведите пример расчёта годовой амортизации для трактора стоимостью 5 млн руб. (срок службы 10 лет, линейный метод). Объясните, как этот показатель влияет на налогооблагаемую прибыль и денежный поток.

13. Что такое «себестоимость сельскохозяйственной продукции»? Перечислите компоненты, входящие в её состав. Рассчитайте себестоимость 1 ц картофеля, если общие затраты на его производство составили 3 млн руб., а урожай — 600 ц.

14. Какие источники финансирования наиболее характерны для сельскохозяйственных предприятий? Перечислите 3–4 основных источника (включая государственные) и кратко оцените их преимущества и недостатки с точки зрения финансовой устойчивости.

15. Как изменение курса национальной валюты влияет на финансовые показатели экспортно ориентированных сельскохозяйственных предприятий (например, производителей зерна)? Приведите 2 примера: один — для благоприятного сценария, другой — для неблагоприятного. Укажите, какие строки отчётности (баланс, ОПиУ) затронуты.

16. Опишите, как страхование сельскохозяйственных рисков (урожая, поголовья скота) влияет на финансовую стабильность предприятия. Приведите пример: сравните финансовые результаты двух сценариев — со страхованием и без него — при наступлении страхового случая (гибель 30 % урожая).

17. Какие показатели используются для оценки инвестиционной привлекательности аграрного проекта? Перечислите 3–4 ключевых показателя (например, NPV, IRR) и объясните, какие отраслевые особенности нужно учитывать при их расчёте для сельского хозяйства.

18. Как государственная программа развития АПК влияет на инвестиционную активность в отрасли? Приведите 2–3 конкретных инструмента поддержки (субсидии, льготное кредитование и т.д.) и оцените их эффект на примере гипотетического проекта по строительству молочного комплекса.

19. Сравните эффективность использования оборотных активов в растениеводстве и животноводстве. Приведите 2–3 показателя оборачиваемости (например, запасов, дебиторской задолженности) и объясните, какие факторы (сезонные, технологические) влияют на их динамику в каждой подотрасли.

20. Как изменение ключевой ставки ЦБ РФ влияет на доступность заёмного финансирования для сельскохозяйственных предприятий? Приведите пример расчёта стоимости кредита на 10 млн руб. при ставках 8 % и 12 %. Объясните, как это отражается на себестоимости продукции и рентабельности бизнеса.

ОПК-2.2 Способен использовать современные информационные системы для исследования аграрных комплексов, отраслей, хозяйствующих субъектов

1. Какие блоки данных в современных информационных системах (ERP, BI, аналитических платформах) являются ключевыми для исследования сезонных кассовых разрывов в растениеводческих хозяйствах? Объясните, почему синхронизация с операционными графиками посевной и уборки критична для корректности выводов.

2. В каких стандартах отчётности следует выгружать данные из информационных систем для сопоставимого анализа структуры капитала АПК-компаний? Раскройте, зачем нужна сезонная корректировка ключевых метрик и какие модули/отчёты систем позволяют её реализовать.

3. Сквозная интеграция каких показателей в ERP-системах необходима для устранения «иллюзии ускорения оборачиваемости» при анализе оборотного капитала? Опишите, через какие модули (логистика, закупки, продажи) должна идти эта интеграция и какие отчёты подтверждают её полноту.

4. Как в финансовых информационных системах корректно моделировать денежные потоки экспортно-ориентированных агропредприятий с учётом валютных рисков? Перечислите обязательные настройки/модули (валютные пары, форвардные кривые, лимиты открытой позиции) и объясните, как система транслирует их в эффект на NPV.

5. Через какой расчёт в аналитических платформах фиксируется объективный эффект господдержки на денежный поток АПК-проектов? Укажите, какие поля/источники данных (кассовые разрывы, лагов поступлений, альтернативные издержки) должны быть задействованы и как система обеспечивает их стыковку.

6. Какой метод в системах предиктивной аналитики используется для оценки риска кассового разрыва в сезонном АПК? Назовите минимум два статистических инструмента (VaR/CFaR и др.), опишите, какие исторические ряды и внешние данные (погода, логистика, цены) система должна подтягивать для адекватного прогноза.

7. На основе какого расчёта в корпоративных информационных системах принимается решение о сравнительной эффективности лизинга и кредита на закупку сельхозтехники? Перечислите поля данных, которые система должна агрегировать (налоговые эффекты, остаточная стоимость, графики платежей, влияние на ковенанты), и укажите, какие отчёты позволяют визуализировать итоговую метрику (NAL).

8. Какие модули и отчёты современных BI-систем позволяют исследовать различия в финансировании растениеводства и животноводства с учётом специфики денежных потоков? Опишите, как через дашборды сопоставляются WACC, DSCR и сезонные профили, и какие фильтры (по региону, масштабу, валюте) обеспечивают корректность сравнения.

9. Какие данные и метрики в информационных системах релевантны для исследования роли ESG-факторов в стоимости капитала АПК-компаний? Перечислите минимум пять измеримых показателей (углеродный след, водопользование и др.) и объясните, как система связывает их с финансовыми метриками (спреды по облигациям, ставки кредитов).

10. Как в аналитических платформах реализуется событийный анализ (event study) для оценки влияния экспортных пошлин на инвестиционную активность АПК? Опишите последовательность шагов: выбор событий, формирование контрольной группы, синхронизация временных рядов, расчёт кумулятивной избыточной доходности; укажите, какие модули системы это поддерживают.

11. Какие источники и типы данных в ERP/BI-системах необходимы для объективного анализа эффекта факторинга в сезонной торговле зерном? Раскройте, как через отчёты по NWC, DSO и стоимости финансирования система выявляет реальный экономический эффект с контролем на качество дебиторской базы.

12. Через какие отчёты и метрики информационных систем исследуется связь между качеством корпоративного управления и доступом к финансированию в АПК? Перечислите прокси-переменные (прозрачность отчётности, структура собственности и др.) и опишите, как система агрегирует их с финансовыми индикаторами (спреды, лимиты, стоимость капитала).

13. Какие модули ERP-систем задействованы при исследовании логистических издержек АПК для обеспечения сопоставимости между компаниями и регионами? Укажите, как система приводит затраты к удельным показателям (руб./тонно-километр и др.), разделяет постоянные/переменные компоненты и учитывает сезонность тарифов.

14. Как в информационных системах моделируется влияние регуляторных рисков (пошлины, субсидии, экологические нормы) на денежные потоки АПК-проектов? Опишите, какие сценарии и «точки перелома» система позволяет задать, как формируются деревья решений и как визуализируется ожидаемая стоимость проекта.

15. Какие отчёты и дашборды BI-систем используются для исследования волатильности цен на сельхозпродукцию и её влияния на денежные потоки? Назовите статистические методы (GARCH, rolling SD и др.), которые система может применять, и объясните, зачем нужны «толстые хвосты» и форвардные премии в такой модели.

16. Как через информационные системы исследуется эффект от внедрения точного земледелия на стоимость АПК-компаний? Опишите, какие пилотные зоны и контрольные участки система должна выделять, какие метрики (CAPEX, маржа, лаг окупаемости) агрегировать и как обеспечить проверку робастности на разных почвах/климате.

17. Какие данные в ERP-системах критичны для корректного расчёта TCO в CAPEX-проектах животноводства? Перечислите компоненты (CAPEX, OPEX, амортизация, стоимость финансирования, ликвидационная стоимость) и укажите, через какие модули/документы система собирает фактические значения для каждого из них.

18. Как в аналитических платформах проводится сценарный анализ инвестиционных проектов в растениеводстве с учётом сезонных драйверов? Опишите, какие ключевые переменные система должна варьировать, как задаются вероятности сценариев, как рассчитывается ожидаемая NPV и где визуализируются точки безубыточности.

19. Какие отчёты информационных систем позволяют исследовать влияние вертикальной интеграции (производство + переработка) на денежные потоки и стоимость АПК-компаний? Раскройте, как система разделяет маржу по переделам, учитывает трансфертные цены и транзакционные издержки, и через какие метрики (incremental NPV и др.) фиксируется синергия.

20. Как современные информационные системы поддерживают исследование валютных рисков экспортно-ориентированных агропредприятий? Перечислите необходимые модули/настройки (валютные пары, хеджирование, VaR/CFaR), опишите, как система синхронизирует денежные потоки с форвардными кривыми и лимитами, и какие дашборды дают итоговую оценку влияния на NPV и стоимость капитала.

ОПК-4.1 Способен самостоятельно осуществлять подготовку заданий и разрабатывать проектные решения

1. Как самостоятельно определить размер лимита финансирования для покрытия сезонного кассового разрыва в растениеводческом проекте? Опишите последовательность расчётов: от построения помесячного кэш-флоу до задания буфера на форс-мажоры, и укажите, какие операционные графики (посевная/уборка) нужно синхронизировать с денежными потоками.

2. Какие шаги необходимо выполнить при самостоятельной подготовке проектного задания по оптимизации оборотного капитала АПК-компании? Раскройте, как через

показатели DIO, DSO и DPO выявить «узкие места», как учесть сезонные пики и стоимость альтернативного финансирования, и какой итоговый эффект (в терминах NWC и его стоимости) следует зафиксировать.

3. Как самостоятельно рассчитать совокупную нагрузку на денежный поток в CAPEX-проекте животноводства, чтобы не недооценить затраты? Перечислите компоненты TCO (CAPEX, OPEX периода «разгона», амортизация, стоимость финансирования, ликвидационная стоимость), опишите источники данных для каждого и укажите, как свести их в единую модель денежных потоков и NPV.

4. Как в рамках самостоятельного проектного решения корректно оценить эффект господдержки для АПК-проекта? Объясните, зачем строить два денежных потока («с поддержкой» vs «без»), какие лаги и альтернативные издержки учесть, и через какую метрику (incremental NPV) оформить итоговый вывод с проверкой чувствительности.

5. Как самостоятельно смоделировать валютные риски в проектном плане экспортно-ориентированного агропредприятия? Опишите, почему денежные потоки нужно вести в двух валютах, какие данные подтянуть (форвардные кривые, открытые позиции), как рассчитать VaR/CFaR и перевести эффект хеджирования в изменение NPV.

6. Как при самостоятельной разработке структуры капитала агрокомпании синхронизировать транши и ковенанты с сезонным профилем денежных потоков? Укажите, как построить помесячный/поквартальный кэш-флоу, рассчитать DSCR по наихудшему кварталу, задать буфер на экстремальные события и сформулировать условия ковенантов, которые не спровоцируют кросс-дефолт в пиковые сезоны.

7. Как самостоятельно исключить переоценку эффекта от внедрения точного земледелия в проектном решении? Опишите, как сопоставить CAPEX с приростом маржи (а не выручки) по культурам и зонам плодородия, учесть лаг окупаемости, стоимость капитала, операционные ограничения и провести проверку робастности на разных почвах и климатических сценариях.

8. Как в самостоятельном проектном задании обеспечить корректную сопоставимость логистических издержек между разными направлениями АПК? Раскройте, как привести затраты к удельным показателям (руб./тонно-километр, руб./ц), разделить постоянные и переменные компоненты, учесть сезонность тарифов и холостой пробег, и какие допущения по распределению накладных расходов стоит зафиксировать в методике.

9. Как самостоятельно подготовить проектное задание по управлению дебиторской задолженностью в АПК с сегментацией дебиторов? Перечислите релевантные критерии (риск, платёжная дисциплина, канал сбыта), укажите метрики (DSO, вероятность просрочки), опишите, как на их основе задать лимиты и условия расчётов, и как отразить это в регламенте и дашбордах отчётности.

10. Как самостоятельно построить проектную модель точки безубыточности птицефабрики с учётом сезонности? Сгруппируйте драйверы по категориям (постоянные/переменные затраты, цены реализации, операционные параметры, инвестиции), объясните, зачем нужна помесячная разбивка, и опишите, как рассчитать точку безубыточности в натуральном и стоимостном выражении с запасом прочности.

11. Как в самостоятельном проектном решении зафиксировать объективный эффект от факторинга для сезонной торговли зерном? Опишите, какие пары сопоставимых

компаний/направлений выбрать, какие метрики сопоставить (NWC, стоимость финансирования, DSO), как контролировать на качество дебиторской базы и рыночные условия, и через какой расчёт (эффект на денежный поток/стоимость капитала) оформить вывод.

12. Как самостоятельно исключить «двойной счёт» синергии при проектировании вертикальной интеграции (производство семян + переработка)? Раскройте, какие эффекты нужно выделить (снижение транзакционных издержек, устранение двойной маржи, экономия на накладных), как рассчитать incremental NPV с учётом CAPEX на интеграцию и рисков, и как задать точки контроля и чувствительность к ключевым допущениям.

13. Как на качественном этапе самостоятельного проектного планирования учесть «невидимые» операционные риски CAPEX-проекта в АПК? Опишите процедуру экспертных сессий (с агрономами, логистами, казначеями), фиксацию причинно-следственных цепочек, ранжирование по вероятности/воздействию и перевод в количественные допущения модели (сценарии, буферы, лимиты).

14. Как самостоятельно спрогнозировать WACC для диверсифицированного агрохолдинга в проектной модели? Опишите последовательность: расчёт бета по направлениям с учётом операционного рычага, валютных рисков и сезонности; взвешивание по доле денежного потока; корректировка на страновые/отраслевые премии; проверка чувствительности; и укажите, почему единая бета для всех направлений некорректна.

15. Как самостоятельно определить достаточный размер резервного фонда для сезонного агробизнеса? Объясните, почему простого процента от выручки недостаточно, опишите расчёт 95-го перцентиля сезонного кассового разрыва, учёт вероятности экстремальных событий (засуха, логистический коллапс) и стоимости альтернативного финансирования, и как зафиксировать целевой уровень и триггеры пополнения/использования.

16. Как самостоятельно выбрать между лизингом и кредитом при закупке сельхозтехники в рамках проектного плана? Опишите расчёт NAL (Net Advantage to Leasing) с учётом налоговых эффектов, остаточной стоимости, графика платежей, условий расторжения и влияния на ковенанты; перечислите значимые допущения и укажите, как оформить итоговое обоснование выбора.

17. Как в самостоятельном проектном решении корректно учесть влияние регуляторных рисков (пошлины, субсидии, экологические нормы) на инвестиционную привлекательность АПК-проекта? Опишите моделирование денежных потоков по сценариям, расчёт breakeven-уровней ключевых параметров, построение дерева решений, оценку ожидаемой стоимости проекта и проверку чувствительности, и как оформить итоговую рекомендацию.

18. Как самостоятельно разработать проектную модель волатильности цен на сельхозпродукцию? Назовите уместные статистические инструменты (GARCH, rolling SD), опишите, какие исторические ряды и внешние данные (сезонность, форвардные премии, «толстые хвосты») включить, как связать волатильность с денежными потоками и лимитами открытой позиции, и как визуализировать риск в модели.

19. Как в самостоятельном проекте оптимизации оборотного капитала в растениеводстве зафиксировать итоговый эффект? Опишите расчёт изменения NWC и его стоимости через DIO, DSO, DPO с учётом сезонных пиков и операционных ограничений, укажите, как избежать «иллюзии ускорения» за счёт рискованных решений (например, чрезмерного

сокращения запасов), и через какие метрики (денежный поток, стоимость капитала) выразить выгоду.

20. Как самостоятельно спланировать и оценить эффект от интеграции с переработкой в растениеводческих хозяйствах? Раскройте необходимость разделения маржи по переделам, учёта трансфертных цен, транзакционных издержек и синергий, опишите расчёт incremental денежного потока и NPV, задайте ключевые допущения (цены на сырьё/готовую продукцию, загрузка мощностей), проведите анализ чувствительности и сформулируйте условия, при которых интеграция экономически оправдана.

ОПК-4.2 Способен разрабатывать соответствующие методические и нормативные документы, а также предложения и мероприятия по реализации разработанных проектов и программ

1. Как в методике расчёта лимитов оборотного финансирования для сезонного агробизнеса корректно закрепить алгоритм оценки максимального кассового разрыва с учётом пиковых затрат, лагов расчётов и вероятности экстремальных погодных событий?

2. Какие критерии (риск, платёжная дисциплина, история просрочек) следует нормативно зафиксировать в положении об управлении дебиторской задолженностью АПК‑компании для сегментации дебиторов и задания лимитов?

3. Какие расчёты (NPV, IRR, DPP и чувствительность к ключевым драйверам) и контрольные точки необходимо прописать в регламенте рассмотрения CAPEX‑проектов животноводства, чтобы обеспечить объективную оценку нагрузки на денежный поток с учётом лага ввода поголовья и сезонности?

4. Какой критерий (покрытие 95‑го перцентиля сезонного кассового разрыва) и порядок актуализации следует закрепить в нормативном документе по формированию резервного фонда сезонного АПК с учётом стоимости альтернативного финансирования и триггеров пополнения?

5. Какие элементы (сценарный анализ с вероятностями, точки контроля, план реагирования) требуется нормативно включить в регламент инвестиционного комитета агрохолдинга, чтобы исключить формальный подход к оценке проектов и обеспечить декомпозицию по сезонам?

6. Какую методику расчёта WACC для диверсифицированного агрохолдинга следует зафиксировать в методических указаниях, чтобы обеспечить корректный учёт бета по направлениям, операционного рычага, валютных рисков, сезонности и взвешивания по доле денежного потока?

7. Какие блоки (изменение NWC и его стоимости через DIO/DSO/DPO, учёт сезонных пиков и операционных ограничений) необходимо закрепить в программе мероприятий по оптимизации оборотного капитала растениеводческих хозяйств для объективной фиксации эффекта?

8. Какие допущения и алгоритмы (приведение логистических издержек к удельным показателям, разделение постоянных/переменных затрат, учёт сезонности тарифов) следует прописать в методике сопоставимого анализа логистических затрат АПК для корректной межкомпанийной и межрегиональной оценки?

9. Какие метрики (углеродный след, водопользование, землепользование по культурам/регионам, доля устойчивых закупок, прозрачность отчётности) и способ их связи с финансовыми показателями (спреды, ставки кредитов) требуется зафиксировать в методических рекомендациях по учёту ESG-факторов в стоимости капитала АПК-компаний?

10. Какой алгоритм (выбор событий, контрольная группа, синхронизация временных рядов, расчёт кумулятивной избыточной доходности) следует закрепить в методике событийного анализа для оценки влияния экспортных пошлин на инвестиционную активность АПК?

11. Какие показатели (NWC, DSO, стоимость финансирования) и контрольные процедуры (учёт качества дебиторской базы, рыночных условий) необходимо зафиксировать в методических указаниях по оценке эффекта факторинга в сезонной торговле зерном?

12. Какие прокси-переменные (прозрачность отчётности, независимость совета, структура собственности, дивидендная практика, риск-менеджмент) и способ их агрегации с финансовыми индикаторами (спреды, лимиты, стоимость капитала) следует прописать в методике исследования связи корпоративного управления и доступа к финансированию в АПК?

13. Какие условия (синхронизация с операционными графиками, учёт лагов, пиковых затрат и буфера на форс-мажоры) требуется закрепить в методических положениях по планированию лимитов финансирования сезонных кассовых разрывов в растениеводстве?

14. Какие сценарии, «точки перелома» и процедуры (моделирование денежных потоков, деревья решений, оценка ожидаемой стоимости проекта) следует зафиксировать в регламенте учёта регуляторных рисков (пошлины, субсидии, экологические нормы) при оценке инвестиционной привлекательности АПК-проектов?

15. Какие статистические методы (GARCH, rolling SD), внешние данные (сезонность, форвардные премии, «толстые хвосты») и правила их интеграции с денежными потоками и лимитами открытой позиции требуется прописать в методических указаниях по моделированию волатильности цен на сельхозпродукцию?

16. Какие пилотные зоны, контрольные участки и метрики (CAPEX, маржа, лаг окупаемости) следует зафиксировать в программе исследования эффекта точного земледелия, чтобы обеспечить проверку робастности на разных почвах и климате?

17. Какие компоненты (CAPEX, OPEX, амортизация, стоимость финансирования, ликвидационная стоимость) и источники данных для них необходимо закрепить в методике расчёта TCO для CAPEX-проектов животноводства?

18. Какие ключевые переменные, вероятности сценариев, метрики (ожидаемая NPV, точки безубыточности) и процедуры проверки чувствительности следует зафиксировать в методических положениях по сценарному анализу инвестиционных проектов в растениеводстве?

19. Какие правила разделения маржи по переделам, учёта трансфертных цен и транзакционных издержек, а также метрики (incremental NPV) требуется прописать в программе мероприятий по оценке эффекта вертикальной интеграции (производство + переработка) в АПК?

20. Какие модули/настройки (валютные пары, хеджирование, VaR/CFaR), процедуры синхронизации с форвардными кривыми и лимитами, а также итоговые метрики (влияние на NPV и стоимость капитала) следует зафиксировать в методических документах по управлению валютными рисками экспортно‑ориентированных агропредприятий?

ОПК-5.1 Умеет разработать план прикладного и/или фундаментального исследования в области менеджмента АПК и международного бизнеса на основе оценки и обобщения результатов научных исследований, проведенных отечественными и зарубежными авторами

1. Как в плане исследования влияния сезонности на структуру капитала АПК‑компаний обосновать выбор критериев формирования сбалансированной выборки (регион, культура, масштаб) и методику сезонной корректировки ключевых метрик с учётом операционного рычага на основе обобщения подходов отечественных и зарубежных авторов?

2. Какие эконометрические приёмы (проверка стационарности рядов, причинность по Грейнджеру, лаговые эффекты) и контрольные переменные (цены, логистика, госрегулирование) следует закрепить в плане исследования связи погодных индексов и стоимости капитала агрокомпаний, опираясь на результаты научных работ по климатическим рискам и корпоративным финансам?

3. Какие объясняющие переменные (бета с поправкой на операционный рычаг, валютная доля, сезонность денежных потоков, страновой риск, ликвидность, структура долга) и методы контроля (фиксированные эффекты, робастные стандартные ошибки) требуется включить в план эмпирического исследования зависимости WACC от отраслевых рисков в АПК с опорой на зарубежные модели оценки стоимости капитала и отечественные особенности аграрных рынков?

4. Как в методологии исследования влияния сезонных кассовых разрывов на кредитный рейтинг АПК‑заёмщиков обосновать построение помесячных/поквартальных рядов ликвидности и DSCR, синхронизацию с рейтинговыми действиями и применение панельной регрессии с учётом выводов российских и международных исследований по кредитоспособности агропредприятий?

5. Какие измеримые ESG‑показатели (углеродный след, водопользование, землепользование по культурам/регионам, доля устойчивых закупок, прозрачность отчётности, управление цепочками поставок) и способ их связывания с финансовыми метриками (спреды по облигациям, ставки кредитов) следует зафиксировать в плане исследования роли ESG‑факторов в стоимости капитала АПК‑компаний, обобщая подходы зарубежных рейтинговых агентств и российские практики отчётности?

6. Как в исследовательском плане корректно сопоставить финансирование растениеводства и животноводства через WACC, DSCR и профиль денежных потоков с учётом длительности циклов, сезонности затрат/выручки, CAPEX‑интенсивности и лага окупаемости, опираясь на сравнительные исследования отраслевой специфики в корпоративных финансах?

7. Какой расчёт (incremental NPV с моделированием потоков «с поддержкой vs без», учётом лагов, альтернативных издержек и чувствительности к цене/урожайности) и какие источники данных (бюджетные программы, отчётность компаний, рыночные индикаторы) следует закрепить в плане исследования эффективности господдержки АПК‑проектов,

обобщая результаты отечественных работ по бюджетной эффективности и международных исследований фискальных стимулов?

8. Какие статистические модели (GARCH, rolling SD), внешние данные (сезонность, форвардные премии, «толстые хвосты») и правила интеграции с денежными потоками и лимитами открытой позиции требуется прописать в плане исследования волатильности цен на сельхозпродукцию, опираясь на научные работы по ценовым рискам в АПК и методы финансового моделирования?

9. Как в плане исследования эффекта точного земледелия на стоимость АПК-компаний определить критерии выделения пилотных и контрольных зон, набор метрик (CAPEX, маржа, лаг окупаемости) и процедуры проверки робастности на разных почвах и климате, обобщая эмпирические результаты российских полевых экспериментов и зарубежных исследований продуктивности?

10. Какие компоненты (CAPEX, OPEX, амортизация, стоимость финансирования, ликвидационная стоимость) и источники данных для них следует зафиксировать в методологии расчёта TCO в CAPEX-проектах животноводства, опираясь на работы по совокупной стоимости владения в АПК и международные стандарты инвестиционного анализа?

11. Какие ключевые переменные, вероятности сценариев, метрики (ожидаемая NPV, точки безубыточности) и процедуры проверки чувствительности необходимо закрепить в плане сценарного анализа инвестиционных проектов в растениеводстве, обобщая научные подходы к неопределённости в аграрных инвестициях и методы проектного анализа?

12. Как в исследовательской программе по вертикальной интеграции (производство + переработка) в АПК обосновать правила разделения маржи по переделам, учёта трансфертных цен и транзакционных издержек, а также выбор метрик (incremental NPV), опираясь на работы по синергиям и внутрифирменным расчётам в агробизнесе?

13. Какие модули и настройки (валютные пары, хеджирование, VaR/CFaR), процедуры синхронизации с форвардными кривыми и лимитами, а также итоговые метрики (влияние на NPV и стоимость капитала) следует зафиксировать в плане исследования валютных рисков экспортно-ориентированных агропредприятий, обобщая международные исследования валютной экспозиции и практики хеджирования в АПК?

14. Какой алгоритм событийного анализа (выбор событий, контрольная группа, синхронизация временных рядов, расчёт кумулятивной избыточной доходности) и критерии отбора компаний требуется прописать в плане оценки влияния экспортных пошлин на инвестиционную активность АПК, опираясь на методики event study в корпоративных финансах и отраслевые исследования торговой политики?

15. Какие прокси-переменные (прозрачность отчётности, независимость совета, структура собственности, дивидендная практика, риск-менеджмент) и способ их агрегации с финансовыми индикаторами (спреды, лимиты, стоимость капитала) следует закрепить в плане исследования связи корпоративного управления и доступа к финансированию в АПК, обобщая зарубежные модели governance-financing и российские особенности агробизнеса?

16. Какие критерии сегментации дебиторов (риск, платёжная дисциплина, канал сбыта), метрики (DSO, вероятность просрочки) и процедуры задания лимитов требуется

зафиксировать в плане эмпирического исследования управления дебиторской задолженностью в АПК, опираясь на исследования кредитного риска в сезонных отраслях и практики агротрейдинга?

17. Как в плане исследования логистических издержек АПК обосновать приведение затрат к удельным показателям (руб./тонно‑километр, руб./ц), разделение постоянных/переменных компонентов и учёт сезонности тарифов, обобщая работы по издержкам в цепочках поставок сельхозпродукции и методы сопоставимого анализа?

18. Какие драйверы (постоянные/переменные затраты с сезонной разбивкой, цены реализации по каналам, нормы конверсии корма, лаг ввода поголовья, потери при хранении/транспортировке, график CAPEX/амортизации) и методы декомпозиции следует закрепить в плане построения модели точки безубыточности птицефабрики, опираясь на отраслевые исследования операционной эффективности и методы CVP‑анализа?

19. Какой расчёт (NAL с учётом налоговых эффектов, остаточной стоимости, графика платежей, условий расторжения и влияния на ковенанты) и какие допущения по рыночным условиям требуется зафиксировать в плане сравнительного анализа лизинга и кредита на закупку сельхозтехники, обобщая финансовые исследования лизинговых схем и специфику аграрного финансирования?

20. Какие сценарии, «точки перелома» и процедуры (моделирование денежных потоков, деревья решений, оценка ожидаемой стоимости проекта) следует закрепить в плане исследования влияния регуляторных рисков (пошлины, субсидии, экологические нормы) на инвестиционную привлекательность АПК‑проектов, опираясь на научные работы по регуляторной неопределённости и методы проектного анализа в условиях риска?

ОПК-5.2 Способен использовать количественные и качественные методы при планировании и прогнозировании в АПК

1. Как при планировании денежного потока сезонного растениеводческого проекта с помощью количественных методов построить помесячный кэш‑флоу, выделить пики посевной и уборочной, учесть лаги оплаты, сезонные тарифы на логистику и задать буфер на форс‑мажоры?

2. Какие количественные приёмы (форвардные кривые, диапазоны P10/P50/P90, базисы поставки, логистические окна) и качественные критерии (надёжность каналов сбыта, риски качества продукции) следует использовать при прогнозировании выручки агроэкспортёра, чтобы минимизировать эффект «ложной точности»?

3. Какие компоненты (CAPEX, OPEX, амортизация, стоимость финансирования, ликвидационная стоимость) и источники данных нужно задействовать при количественном расчёте TCO в CAPEX‑проекте животноводства, и какие качественные факторы (операционные риски, компетенции персонала, климатические условия) требуется учесть для объективной оценки нагрузки на денежный поток?

4. Какие драйверы (постоянные и переменные затраты с сезонной разбивкой, цены реализации по каналам, нормы конверсии корма, лаг ввода поголовья, потери при хранении/транспортировке, график CAPEX/амортизации) и методы их количественной оценки следует включить в модель точки безубыточности птицефабрики, и какие качественные допущения (надёжность поставок, стабильность каналов сбыта) важно зафиксировать?

5. Какие исторические ряды (денежные потоки, отгрузки, оплаты), внешние данные (погода, логистика, цены) и статистические инструменты (VaR/CFaR) нужно использовать при количественной оценке риска кассового разрыва в зерновом хозяйстве, и какие качественные процедуры (стресс-сценарии, экспертные сессии) следует добавить для проверки робастности прогноза?

6. Как с помощью качественных методов (экспертные сессии с агрономами, логистами, казначеями) выявить «невидимые» операционные риски CAPEX-проекта в АПК, зафиксировать причинно-следственные цепочки, ранжировать риски по вероятности/воздействию и перевести их в количественные допущения модели (сценарии, буферы, лимиты)?

7. Какие шаги (расчёт бета по направлениям с учётом операционного рычага, валютных рисков и сезонности, взвешивание по доле денежного потока, корректировка на страновые/отраслевые премии) и источники данных требуются для количественного прогнозирования WACC диверсифицированного агрохолдинга, и какие качественные факторы (регуляторные риски, ESG-профиль, корпоративное управление) важно учесть для повышения точности?

8. Какие удельные показатели (руб./тонно-километр, руб./ц), методы разделения постоянных/переменных затрат и алгоритмы учёта сезонности тарифов следует применять при количественном анализе логистических издержек в АПК, и какие качественные критерии (надёжность подрядчиков, риски срыва сроков) нужно включить в итоговую оценку?

9. Какие метрики (DSO, вероятность просрочки, кредитные рейтинги) и источники данных (история платежей, рыночные индикаторы) нужно использовать для количественной сегментации дебиторов в АПК, и какие качественные правила (приоритеты каналов сбыта, стратегическая значимость клиента) следует зафиксировать в регламенте управления дебиторской задолженностью?

10. Как количественно оценить эффект факторинга для сезонной торговли зерном через динамику NWC, стоимости финансирования и DSO с контролем на качество дебиторской базы, и какие качественные аспекты (надёжность фактора, условия регресса, рыночная конъюнктура) важно учесть при принятии решения?

11. Какие эффекты (снижение транзакционных издержек, устранение двойной маржи, экономия на накладных) и количественные методы (incremental NPV с учётом CAPEX на интеграцию и рисков) следует задействовать при оценке вертикальной интеграции (производство семян + переработка), и какие качественные допущения (синергии, управленческая сложность) нужно зафиксировать в модели?

12. Какие статистические методы (GARCH, rolling SD), внешние данные (сезонность, форвардные премии, «толстые хвосты») и правила интеграции с денежными потоками и лимитами открытой позиции требуются для количественного моделирования волатильности цен на сельхозпродукцию, и какие качественные суждения (геополитические риски, регуляторные изменения) важно добавить в прогноз?

13. Как сопоставить CAPEX с приростом маржи (а не выручки) по культурам и зонам плодородия при оценке точного земледелия, какие количественные параметры (лаг окупаемости, стоимость капитала, операционные ограничения) учесть, и какие

качественные факторы (почвенные условия, климатическая устойчивость, компетенции персонала) важно включить в проверку робастности?

14. Какие сценарии (базовый/пессимистичный/оптимистичный), ключевые переменные (цены, урожайность, затраты), вероятности и метрики (ожидаемая NPV, точки безубыточности) следует использовать в количественном сценарном анализе инвестиционных проектов в растениеводстве, и какие качественные критерии (реалистичность допущений, согласованность нарративов) нужно закрепить в методологии?

15. Как рассчитать incremental NPV для оценки эффекта господдержки АПК‑проекта через моделирование потоков «с поддержкой vs без», какие количественные параметры (лаги поступлений, альтернативные издержки, чувствительность к цене/урожайности) учесть, и какие качественные условия (стабильность программ, административные барьеры) важно отразить в выводах?

16. Какой расчёт (NAL с учётом налоговых эффектов, остаточной стоимости, графика платежей, условий расторжения и влияния на ковенанты) и какие количественные допущения (ставки, инфляция, остаточная стоимость) нужны для выбора между лизингом и кредитом на сельхозтехнику, и какие качественные факторы (гибкость условий, репутационные риски) следует учесть?

17. Какие сценарии, «точки перелома» и количественные процедуры (моделирование денежных потоков, деревья решений, оценка ожидаемой стоимости проекта) требуются для учёта регуляторных рисков (пошлины, субсидии, экологические нормы), и какие качественные аспекты (вероятность изменений, скорость реакции рынка) важно включить в итоговую рекомендацию?

18. Какие показатели (DIO, DSO, DPO), алгоритмы сезонной корректировки и правила учёта операционных ограничений следует применять при количественной оценке эффекта оптимизации оборотного капитала в растениеводстве, и какие качественные риски («иллюзия ускорения» за счёт рискованных решений) важно зафиксировать в программе мероприятий?

19. Как разделить маржу по переделам, учесть трансфертные цены и транзакционные издержки при количественной оценке интеграции с переработкой в растениеводстве, какие допущения (цены на сырьё/готовую продукцию, загрузка мощностей) задать, и какие качественные условия (технологическая совместимость, управленческая интеграция) важно отразить в обосновании?

20. Какие модули/настройки (валютные пары, хеджирование, VaR/CFaR), количественные процедуры синхронизации денежных потоков с форвардными кривыми и лимитами, а также итоговые метрики (влияние на NPV и стоимость капитала) следует задействовать при управлении валютными рисками экспортно‑ориентированных агропредприятий, и какие качественные решения (выбор инструментов хеджирования, толерантность к риску) важно закрепить в регламенте?

4. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И (ИЛИ) ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

Промежуточная аттестация проводится в форме экзамена.

Критерии оценки экзамена в тестовой форме: количество баллов или удовлетворительно, хорошо, отлично. Для получения соответствующей оценки на экзамене по курсу используется накопительная система балльно-рейтинговой работы студентов. Итоговая оценка складывается из суммы баллов или оценок, полученных по всем разделам курса и суммы баллов полученной на экзамене.

Критерии оценки уровня знаний студентов с использованием теста на экзамене по учебной дисциплине:

- Отлично - 86-100 % правильных ответов;
- Хорошо - 71-85 %;
- Удовлетворительно - 51- 70%;
- Неудовлетворительно - Менее 51%.

Количество баллов и оценка неудовлетворительно, удовлетворительно, хорошо, отлично определяются программными средствами по количеству правильных ответов к количеству случайно выбранных вопросов.

Критерии оценивания компетенций следующие:

1. Ответы имеют полные решения (с правильным ответом). Их содержание свидетельствует об уверенных знаниях обучающегося и о его умении решать профессиональные задачи, оценивается в 5 баллов (отлично);

2. Более 71 % ответов имеют полные решения (с правильным ответом). Их содержание свидетельствует о достаточных знаниях обучающегося и его умении решать профессиональные задачи – 4 балла (хорошо);

3. Не менее 50 % ответов имеют полные решения (с правильным ответом). Их содержание свидетельствует об удовлетворительных знаниях обучающегося и о его ограниченном умении решать профессиональные задачи, соответствующие его будущей квалификации – 3 балла (удовлетворительно);

4. Менее 50 % ответов имеют решения с правильным ответом. Их содержание свидетельствует о слабых знаниях обучающегося и его неумении решать профессиональные задачи – 2 балла (неудовлетворительно).

Критерии оценки уровня усвоения знаний, умений и навыков по результатам зачета в устной форме:

Оценка «отлично» выставляется, если дан полный, развернутый ответ на поставленный теоретический вопрос, показана совокупность осознанных знаний об объекте, доказательно раскрыты основные положения темы; в ответе прослеживается четкая структура, логическая последовательность, отражающая сущность раскрываемых понятий, явлений. Умеет тесно увязывать теорию с практикой. Ответ формулируется в терминах науки, изложен литературным языком, логичен, доказателен, демонстрирует авторскую позицию студента. Могут быть допущены недочеты в определении понятий, исправленные студентом самостоятельно в процессе ответа или с помощью "наводящих" вопросов преподавателя.

Оценка «хорошо» выставляется, если дан полный, развернутый ответ на поставленный вопрос, показано умение выделить существенные и несущественные признаки, причинно-следственные связи. Ответ четко структурирован, логичен. Ответы на дополнительные вопросы логичны, однако допущены незначительные ошибки или недочеты, исправленные студентом с помощью "наводящих" вопросов преподавателя.

Оценка «удовлетворительно» выставляется, если дан неполный ответ, логика и последовательность изложения имеют существенные нарушения. Допущены грубые

ошибки при определении сущности раскрываемых понятий, явлений, вследствие непонимания студентом их существенных и несущественных признаков и связей. В ответе отсутствуют выводы. Умение раскрыть конкретные проявления обобщенных знаний не показано. Речевое оформление требует поправок, коррекции. При ответе на дополнительные вопросы студент начинает понимать связь между знаниями только после подсказки преподавателя.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется, если студент испытывает значительные трудности в ответе на вопросы. Присутствует масса существенных ошибок в определениях терминов, понятий, характеристике фактов. Речь неграмотна. На дополнительные вопросы студент не отвечает.

Практические занятия оцениваются по самостоятельности выполнения работы, активности работы в аудитории, правильности выполнения заданий, уровня подготовки к занятиям.

Самостоятельная работа оценивается по качеству и количеству выполненных домашних работ, грамотности в оформлении, правильности выполнения.

Критерии оценки контрольных работ студентов заочного обучения:

«Зачтено» ставится если контрольная работа выполнена в срок, не требует дополнительного времени на завершение; контрольная работа выполнена полностью: решены все задачи, даны ответы на все вопросы, имеющиеся в контрольной работе; без дополнительных пояснений используются знания, полученные при изучении дисциплин; даны ссылки на источники информации и ресурсы сети Интернет, использованные в работе; контрольная работа аккуратно оформлена, соблюдены требования ГОСТов;

«Незачтено» ставится если контрольная работа не выполнена в установленный срок, продемонстрировано полное безразличие к работе, требуется постоянная консультация для выполнения задания; в контрольной работе присутствует большое число ошибок; не полностью или с ошибками решены задачи, даны неполные или неправильные ответы на поставленные вопросы; отсутствуют ссылки на источники информации и ресурсы сети Интернет, использованные в работе; контрольная работа выполнена с нарушениями требований ГОСТов; контрольная работа выполнена по неправильно выбранному варианту.