



МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«Казанский государственный аграрный университет»
(ФГБОУ ВО КАЗАНСКИЙ ГАУ)

Институт экономики
Кафедра управления сельскохозяйственным производством

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебно-
воспитательной работе и
молодежной политике, доцент
А.А. Дмитриев



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Антикризисное управление

Направление подготовки
44.03.04 Профессиональное обучение (по отраслям)

Направленность (профиль) подготовки
Педагог системы профессионального обучения в сфере АПК

Форма обучения
очная

Казань – 2023 г.

Составитель:

старший преподаватель

Должность, ученая степень, ученое звание



Подпись

Сафиуллин Нияз Азатович

Ф.И.О.

Рабочая программа дисциплины обсуждена и одобрена на заседании кафедры управления сельскохозяйственным производством «25» апреля 2023 года (протокол № 10)

Заведующий кафедрой:

доцент, к.филол.н.

Должность, ученая степень, ученое звание



Подпись

Куракова Чулпан Маликовна

Ф.И.О.

Рассмотрена и одобрена на заседании методической комиссии Института экономики «5» мая 2023 года (протокол № 12)

Председатель методической комиссии:

к.э.н., доцент

Должность, ученая степень, ученое звание



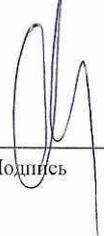
Подпись

Авхадиев Фаяз Нурисламович

Ф.И.О.

Согласовано:

Директор



Подпись

Низамутдинов Марат

Мингалиевич

Ф.И.О.

Протокол ученого совета института № 12 от «10» мая 2023 года

1 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

В результате освоения основной профессиональной образовательной программы (ОПОП) по направлению подготовки 44.03.04 Профессиональное обучение (по отраслям), направленность (профиль) «Педагог системы профессионального обучения в сфере АПК», обучающийся по дисциплине «Антикризисное управление» должен овладеть следующими результатами:

Код индикатора достижения компетенции	Индикатор достижения компетенции	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений		
УК-2.1	Проводит декомпозицию поставленной цели проекта в задачах	<p>Знать: принципы и методы декомпозиции целей проекта по антикризисному управлению</p> <p>Уметь: ставить цели и задачи проекта по антикризисному управлению</p> <p>Владеть: практическими навыками установки цели; обозначения сроков реализации этапов для достижения цели; указания ответственных за выполнение работы; определения ресурсов; внесения информации в программу антикризисного управления</p>
УК-2.2	Демонстрирует знание правовых норм достижения поставленной цели в сфере реализации проекта	<p>Знать: теоретические, методологические и правовые основы разработки программ и проектов антикризисного управления</p> <p>Уметь: преобразовать проектную идею в цель, задачи проекта, программы деятельности и в поэтапное планирование достижения цели антикризисного управления</p> <p>Владеть: навыками разработки и реализации программ, проектов на с учетом требований нормативно-правовых актов антикризисного управления</p>
УК-2.5	Выявляет и анализирует различные способы ре-	Знать: основные направления деятельности организации в период антикризисного

	шения задач в рамках цели проекта и аргументирует их выбор	управления Уметь: описывать способы и технологии, которыми пользуется организация в период антикризисного Владеть: навыками анализа используемых организацией в период антикризисного управления
--	--	--

2 Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины». Изучается в 4 семестре, 2 курса очной формы обучения.

Изучение дисциплины предполагает предварительное освоение следующих дисциплин учебного плана: «Теория управления».

Дисциплина является основополагающей, при изучении следующих дисциплин: «Экономика предприятий»

3 Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы (з.е.), 144 часа.

Таблица 3.1 - Распределение фонда времени по семестрам и видам занятий, в часах

Вид учебных занятий	Очная форма
	Семестр 4
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего, час)	71
в том числе:	
- лекции, час	28
в том числе в виде практической подготовки, час	0
- практические занятия, час	42
в том числе в виде практической подготовки, час	0
- экзамен, час	1
Самостоятельная работа обуча-	73

чающихся (всего, час)	
в том числе:	
-подготовка к практическим занятиям, час	30
- работа с тестами и вопросами для самоподготовки, час	25
- выполнение контрольных работ, час	0
- подготовка к экзамену, час	18
Общая трудоемкость час	144
з.е.	4

4 Содержание дисциплины, структурированное по разделам и темам с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

Таблица 4.1 - Разделы дисциплины и трудоемкость по видам учебных занятий (в академических часах)

№ темы	Раздел дисциплины	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость, в часах			
		лекции	практические работы	всего аудиторных часов	самостоятельная работа
		очно	очно	очно	очно
1	Теоретические и организационные аспекты кризисных явлений в экономике	6	14	20	15
2	Антикризисное управление организацией	8	16	24	20
3	Организационно-правовые аспекты банкротства организаций	14	12	26	20
	Итого	28	42	70	55

Таблица 4.2 - Содержание дисциплины, структурированное по разделам и темам

№	Содержание раздела (темы) дисциплины	Время, ак. час	
		очная	
		всего	в том числе в виде практической подго-

			ТОВКИ
1	Раздел 1. Теоретические и организационные аспекты кризисных явлений в экономике		
<i>Лекции</i>			
1.1	Кризисы социально-экономических систем	2	0
1.2	Финансовые кризисы и их роль в развитии национальных экономик	2	0
1.3	Механизм государственного антикризисного регулирования	2	0
<i>Практические работы</i>			
1.4	Кризисы социально-экономических систем	4	0
1.5	Финансовые кризисы и их роль в развитии национальных экономик	4	0
1.6	Механизм государственного антикризисного регулирования	6	0
2	Раздел 2. Антикризисное управление организацией		
<i>Лекции</i>			
2.1	Кризисы в деятельности организации и их причины	2	0
2.2	Финансовая диагностика организации	2	0
2.3	Стратегия и тактика антикризисного управления	2	0
2.4	Механизмы и инструменты антикризисного управления организацией	0	0
<i>Практические работы</i>			
2.5	Кризисы в деятельности организации и их причины	4	0
2.6	Финансовая диагностика организации	4	0
2.7	Стратегия и тактика антикризисного управления	4	0
2.8	Механизмы и инструменты антикризисного управления организацией	4	0
3	Раздел 3. Организационно-правовые аспекты банкротства организаций		
<i>Лекции</i>			
3.1	Формирование и развитие института несостоятельности (банкротства) в России	2	0
3.2	Судебные процедуры несостоятельности (банкротства) организаций	2	0
3.3	Особенности несостоятельности (банкротства) финансовых организаций	2	0
3.4	Особенности несостоятельности (банкротства) отдельных категорий должников	4	0
3.5	Опыт антикризисного управления в развитых зарубежных странах	4	0
<i>Практические работы</i>			
3.6	Формирование и развитие института несостоятельности (банкротства) в России	2	0
3.7	Судебные процедуры несостоятельности (банкротства) организаций	2	0
3.8	Особенности несостоятельности (банкротства) финансовых организаций	2	0
3.9	Особенности несостоятельности (банкротства) отдельных категорий должников	2	0
3.10	Опыт антикризисного управления в	4	0

5 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

1. Задания и методические указания к практическим занятиям для студентов Института экономики Казанского ГАУ по дисциплине «Антикризисное управление», Казань: Изд-во Казанского ГАУ, 2023. – 32 с.

Примерная тематика курсовых проектов (работ):

1. Роль антикризисного управления в современной экономике. Анализ факторов риска и угроз в антикризисном управлении. Организация системы антикризисного управления в организации. Кризисные ситуации и их влияние на бизнес-процессы. Анализ финансового состояния предприятия в условиях кризиса. Методы оценки и прогнозирования финансовой устойчивости организации. Антикризисное управление персоналом в организации. Роль лидерства в антикризисном управлении. Коммуникационные аспекты антикризисного управления. Правовые аспекты антикризисного управления в организации. Принципы организации антикризисного управления в государственных структурах. Роль информационных технологий в антикризисном управлении. Методы и инструменты антикризисного управления финансовыми рисками. Анализ макроэкономической ситуации и антикризисное управление на уровне страны. Разработка и реализация антикризисных стратегий в организации. Эффективное использование резервных фондов в антикризисном управлении. Взаимодействие органов государственной власти и бизнеса в антикризисном управлении. Антикризисное управление в финансовом секторе. Антикризисные меры для поддержки малого и среднего бизнеса. Развитие корпоративной культуры в условиях кризиса. Роль маркетинга в антикризисном управлении. Антикризисное управление в сфере туризма и гостеприимства. Анализ причин и последствий корпоративных кризисов.

6 Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Представлен в приложении к рабочей программе дисциплины «Антикризисное управление»

7 Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Основная учебная литература:

1. Фирсова, А. А. Антикризисное управление : учебное пособие / А. А. Фирсова. — 2-е изд., стер. — Москва : ФЛИНТА, 2013. — 180 с. — ISBN 978-5-9765-1321-1. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/44294> (дата обращения: 30.05.2023). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
2. Мишланова, М. Ю. Антикризисное управление : учебно-методическое пособие / М. Ю. Мишланова, В. С. Канхва, Г. А. Сызранцев. — Москва : МИСИ – МГСУ, 2020. — 53 с. — ISBN 978-5-7264-2083-7. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная си-

стема. — URL: <https://e.lanbook.com/book/149245> (дата обращения: 30.05.2023). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

3. Курлыков, О. И. Антикризисное управление : учебное пособие / О. И. Курлыков, А. Г. Волконская, Е. С. Казакова. — Самара : СамГАУ, 2018. — 127 с. — ISBN 978-5-88575-538-2. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/113366> (дата обращения: 30.05.2023). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

Дополнительная учебная литература:

1. Антикризисный PR : методические указания / составитель М. С. Круглова. — Сочи : СГУ, 2019. — 32 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/147835> (дата обращения: 30.05.2023). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

2. Петухова, Ж. Г. Антикризисный менеджмент : учебное пособие / Ж. Г. Петухова, А. И. Мониц, М. В. Петухов. — Норильск : ЗГУ им. Н.М. Федоровского, 2022 — Часть 1 — 2022. — 91 с. — ISBN 978-5-89009-752-1. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/332879> (дата обращения: 30.05.2023). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

8 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. Черненко, В. А. Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов / В. А. Черненко, Н. Ю. Шведова. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 465 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16827-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/531852>
2. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса в 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для вузов / А. З. Бобылева [и др.] ; под общей редакцией А. З. Бобылевой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 279 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08676-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/517056>

9 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Основными видами учебных занятий для студентов по данному курсу учебной дисциплины являются: лекции, практические занятия, самостоятельная работа студентов.

В лекциях излагаются основные теоретические сведения, составляющие научную концепцию курса. Для успешного освоения лекционного материала рекомендуется:

- после прослушивания лекции прочитать её в тот же день;
- выделить маркерами основные положения лекции;
- структурировать лекционный материал с помощью помет на полях в соответствии с примерными вопросами для подготовки.

В процессе лекционного занятия студент должен выделять важные моменты, выводы, основные положения, выделять ключевые слова, термины. Обозначить вопросы, тер-

мины, материал, который вызывает трудности, пометить и попытаться найти ответ в рекомендуемой литературе. Если самостоятельно не удастся разобраться в материале, необходимо сформулировать вопрос и задать преподавателю на консультации, на занятии. Студенту рекомендуется во время лекции участвовать в обсуждении проблемных вопросов, высказывать и аргументировать своё мнение. Это способствует лучшему усвоению материала лекции и облегчает запоминание отдельных выводов. Прослушанный материал лекции студент должен проработать. От того, насколько эффективно это будет сделано, зависит и прочность усвоения знаний. Рекомендуется перечитать текст лекции, выявить основные моменты в каждом вопросе, затем ознакомиться с изложением соответствующей темы в учебниках, проанализировать дополнительную учебно-методическую и научную литературу по теме, расширив и углубив свои знания. В процессе рекомендуется выписывать из изученной литературы и подбирать свои примеры к изложенным на лекции положениям.

Самостоятельная работа студентов является составной частью их учебной работы и имеет целью закрепление и углубление полученных знаний, умений и навыков, поиск и приобретение новых знаний. Самостоятельная работа обучающихся регламентируется Положением об организации самостоятельной работы студентов.

Самостоятельная работа студентов включает в себя освоение теоретического материала на основе лекций, основной и дополнительной литературы; подготовку к лабораторным (практическим) занятиям в индивидуальном и групповом режиме. Советы по самостоятельной работе с точки зрения использования литературы, времени, глубины проработки темы, а также контроль за деятельностью студента осуществляется во время занятий.

Целью преподавателя является стимулирование самостоятельного, углублённого изучения материала курса, хорошо структурированное, последовательное изложение теории на лекциях, отработка навыков решения задач и системного анализа ситуаций на лабораторных (практических) занятиях, контроль знаний студентов.

При подготовке к практическим занятиям и выполнении контрольных заданий студентам следует использовать литературу из приведенного в данной программе списка, а также руководствоваться указаниями и рекомендациями преподавателя.

Перед каждым практическим занятием студент изучает план занятия с перечнем тем и вопросов, списком литературы и домашним заданием по вынесенному на занятие материалу.

Студенту рекомендуется следующая схема подготовки к занятию и выполнению домашних заданий:

- проработать конспект лекций;
- проанализировать основную и дополнительную литературу, рекомендованную по изучаемому разделу (модулю);
- изучить решения типовых задач;
- решить заданные домашние задания;
- при затруднениях сформулировать вопросы к преподавателю.

В конце каждого практического занятия студенты получают домашнее задание для закрепления пройденного материала. Домашние задания необходимо выполнять к каждо-

му занятию. Сложные вопросы можно вынести на обсуждение на занятии или на индивидуальные консультации.

Перечень методических указаний по дисциплине:

1. Задания и методические указания к практическим занятиям для студентов Института экономики Казанского ГАУ по дисциплине «Антикризисное управление», Казань: Изд-во Казанского ГАУ, 2023. – 32 с.

10 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Форма проведения занятия, самостоятельной работы	Используемые информационные технологии	Перечень информационных справочных систем (при необходимости)	Перечень программного обеспечения
Лекции Практические занятия Самостоятельная работа	Мультимедийные технологии в сочетании с технологией проблемного изложения	Гарант-аэро (информационно-правовое обеспечение)	Браузер Google Chrome

11. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Лекции	№39 Лекционная аудитория с мультимедийным оборудованием 420015, Республика Татарстан, г. Казань, ул. К.Маркса, д.65 Специализированная мебель: набор учебной мебели на 70 посадочных мест; доска – 2 шт., кафедра-1 шт., стол для ноутбука- 1 шт. Учебно-наглядные пособия: настенные плакаты «Гуманитарные науки» 14 шт. Ноутбук ASUS K50C, мультимедиа проектор EPSON – 1 шт., экран ScreenMedia -1 шт.; доска, трибуна, стол и стул для преподавателя, столы и стулья для студентов
Практические занятия	№46 Аудитория для практических и семинарских занятий 420015, Республика Татарстан, г. Казань, ул. К.Маркса, д.65 Специализированная мебель: набор учебной мебели на 48 посадочных мест; доска меловая – 1 шт.; трибуна – 1 шт

	Учебно- наглядные пособия –по государственному- муниципальному управлению – 8 шт.
Самостоятельная работа	<p>№ 18 Компьютерный класс, аудитория для самостоятельной работы, текущего контроля и промежуточной аттестации.</p> <p>420015, Республика Татарстан, г. Казань, ул. К.Маркса, д.65</p> <p>Специализированная мебель: Компьютеры - процессор IntelCeleron E3200 2,4, ОЗУ1 gb, HDD 160gb,-14 шт., Мониторы 19*LG – 14 шт., Ионизатор- 2 шт., ХАБ Dlink 24порта; Принтер HP LG м 1005 – 1 шт., стол для преподавателя – 1 шт., стул для преподавателя- 1 шт., столы для студентов- 14 шт. стулья для студентов- 14шт., шкаф-1 шт., зеркало-1 шт</p>