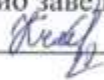


МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«КАЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Допустить к защите
Врио заведующего кафедрой
 Куракова Ч.М.
«20» мая 2025 г.

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

на тему: Повышение эффективности деятельности органов муниципального управления в сфере благоустройства территории (на материалах МКУ "Администрация Советского района Исполнительного комитета МО города Казани")

Направление подготовки 38.04.04 Государственное
и муниципальное управление
Направленность Государственная и муниципальная служба

Выпускник (магистрант)



Козлов Денис Николаевич

Научный руководитель
к. э. н., доцент



Миннигалеева Венера Завидовна

Рецензент:
к.э.н., доцент



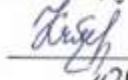
Фахретдинова Эльвира Наилевна

Казань 2025

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Казанский государственный аграрный университет»

ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ

Направление подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное
управление»
Кафедра управления, государственной и муниципальной службы

УТВЕРЖДАЮ
Врио заведующего кафедрой
 Куракова Ч.М.
«20» ноября 2023 г.

ЗАДАНИЕ

на выпускную квалификационную работу

ЗАДАНИЕ

на выпускную квалификационную работу

Козлова Дениса Николаевича

1. Тема работы: Повышение эффективности деятельности органов муниципального управления в сфере благоустройства территории (на материалах МКУ "Администрация Советского района Исполнительного комитета МО города Казани")
2. Срок сдачи выпускной квалификационной работы «20» мая 2025г.
3. Исходные данные к работе: специальная и периодическая литература, законодательные и нормативно-правовые документы, Отчетные материалы МКУ «Администрация Советского района Исполнительного комитета муниципального образования города Казани», результаты личных наблюдений, исследований и разработок.
4. Перечень подлежащих разработке вопросов: Теоретические аспекты деятельности органов муниципальной власти по организации

благоустройства территории, анализ и оценка деятельности Муниципального казенного учреждения "Администрация Советского района Исполнительного комитета муниципального образования города Казани" в сфере благоустройства территории муниципалитета, основные направления совершенствования деятельности органов муниципальной власти по организации благоустройства территории муниципального образования, совершенствование направлений проектирования деятельности органов муниципального управления в сфере благоустройства территории

5. Перечень графических материалов: схемы, рисунки, таблицы

6. Дата выдачи задания

«20» ноября 2023 г.

Руководитель



Ч.М. Куракова

Задание принял к исполнению



Д.Н. Козлов

КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

Наименование этапов выпускной квалификационной работы	Сроки выполнения	Примечание
Введение	27.04.2024	Выполнено
1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНОВ МУНИЦИПАЛЬНОЙ ВЛАСТИ ПО ОРГАНИЗАЦИИ БЛАГОУСТРОЙСТВА ТЕРРИТОРИИ	10.07.2024	Выполнено
1.1. Роль органов муниципального управления по организации благоустройства территории	10.07.2024	Выполнено
1.2. Особенности управления благоустройством территории муниципального образования	10.07.2024	Выполнено
2. АНАЛИЗ И ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МУНИЦИПАЛЬНОГО КАЗЕННОГО УЧРЕЖДЕНИЯ "АДМИНИСТРАЦИЯ СОВЕТСКОГО РАЙОНА ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО КОМИТЕТА МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ГОРОДА КАЗАНИ" В СФЕРЕ БЛАГОУСТРОЙСТВА ТЕРРИТОРИИ МУНИЦИПАЛИТЕТА	20.03.2025	Выполнено
2.1. Краткая характеристика Администрации Советского района Исполнительного комитета муниципального образования города Казани и ее роль в сфере благоустройства территории района	20.03.2025	Выполнено
2.2. Современное состояние сферы благоустройства территории Советского района города Казани	20.03.2025	Выполнено
2.3. Оценка эффективности деятельности Администрации Советского района Исполнительного комитета муниципального образования города Казани в сфере благоустройства территории района	20.03.2025	Выполнено
3. ПУТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНОВ МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ В СФЕРЕ БЛАГОУСТРОЙСТВА ТЕРРИТОРИИ	17.05.2025	Выполнено
3.1. Основные направления совершенствования деятельности органов муниципальной власти по организации благоустройства территории муниципального образования	17.05.2025	Выполнено
3.2. Совершенствование направлений проектирования деятельности органов муниципального управления в сфере благоустройства территории	17.05.2025	Выполнено
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	19.05.2025	Выполнено
БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК	19.05.2025	Выполнено

Обучающийся



Д.Н.Козлов

Руководитель



В.З. Миннигалеева

Аннотация

к выпускной квалификационной работе магистра

Козлова Дениса Николаевича

на тему: Повышение эффективности деятельности органов муниципального управления в сфере благоустройства территории (на материалах МКУ "Администрация Советского района Исполнительного комитета МО города Казани")

Содержание выпускной квалификационной работы соответствует теме работы и раскрывает вопросы и задачи, обозначенные в структуре работы. Работа состоит из введения, трех глав, заключения, библиографического списка.

Первая глава посвящена теоретическим аспектам деятельности органов муниципальной власти по организации благоустройства территории. В ней раскрыты роль органов муниципального управления по организации благоустройства территории и особенности управления благоустройством территории муниципального образования.

Во второй главе проведен анализ и дана оценка деятельности Муниципального казенного учреждения "Администрация Советского района исполнительного комитета муниципального образования города Казани" в сфере благоустройства территории муниципалитета. Дана краткая характеристика Администрации Советского района Исполнительного комитета муниципального образования города Казани и выяснена ее роль в сфере благоустройства территории района, проанализировано современное состояние сферы благоустройства территории Советского района города Казани, дана оценка эффективности деятельности Администрации Советского района Исполнительного комитета муниципального образования города Казани в сфере благоустройства территории района.

В третьей главе рассмотрены направления совершенствования деятельности органов муниципальной власти по организации благоустройства территории муниципального образования и предложено совершенствование направлений проектирования деятельности органов муниципального управления в сфере благоустройства территории.

Выпускная квалификационная работа изложена на 78 страницах, включает рисунки, таблицы, 54 использованных источника.

Abstract

for the final Master's thesis Denis Nikolaevich Kozlov on the topic: Analysis and evaluation of the effectiveness of municipal government bodies in the field of landscaping based on the materials of the Municipal Government Institution "Administration of the Sovetsky District of the Executive Committee of the Municipal Formation of the city of Kazan"

The content of the final qualifying work corresponds to the topic of the work and reveals the issues and tasks outlined in the structure of the work. The work consists of an introduction, three chapters, a conclusion, and a bibliographic list. The first chapter is devoted to the theoretical aspects of the activities of municipal authorities in organizing landscaping. It reveals the role of municipal government bodies in organizing landscaping and the specifics of managing the landscaping of a municipal entity. The second chapter analyzes and evaluates the activities of the Municipal government institution "Administration of the Sovetsky district of the Executive Committee of the Municipal formation of the city of Kazan" in the field of improvement of the territory of the municipality. A brief description of the Administration of the Sovetsky District of the Executive Committee of the Municipal Formation of the city of Kazan is given and its role in the field of improvement of the territory of the district is clarified, the current state of the field of improvement of the territory of the Sovetsky district of the city of Kazan is analyzed, an assessment of the effectiveness of the Administration of the Sovetsky district of the Executive Committee of the Municipal Formation of the city of Kazan in the field of landscaping of the district is given. In the third chapter, the directions of improving the activities of municipal authorities in organizing the improvement of the territory of a municipal entity are considered and improvement of the directions of designing the activities of municipal authorities in the field of landscaping is proposed. The final thesis is presented on 78 pages, includes figures, tables, 54 sources used.

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	3
1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНОВ МУНИЦИПАЛЬНОЙ ВЛАСТИ ПО ОРГАНИЗАЦИИ БЛАГОУСТРОЙСТВА ТЕРРИТОРИИ	5
1.1. Роль органов муниципального управления по организации благоустройства территории	5
1.2. Особенности управления благоустройством территории муниципального образования	13
2. АНАЛИЗ И ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МУНИЦИПАЛЬНОГО КАЗЕННОГО УЧРЕЖДЕНИЯ "АДМИНИСТРАЦИЯ СОВЕТСКОГО РАЙОНА ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО КОМИТЕТА МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ГОРОДА КАЗАНИ" В СФЕРЕ БЛАГОУСТРОЙСТВА ТЕРРИТОРИИ МУНИЦИПАЛИТЕТА	23
2.1. Краткая характеристика Администрации Советского района Исполнительного комитета муниципального образования города Казани и ее роль в сфере благоустройства территории района	23
2.2. Современное состояние сферы благоустройства территории Советского района города Казани	36
2.3. Оценка эффективности деятельности МКУ «Администрация Советского района Исполнительного комитета муниципального образования города Казани» в сфере благоустройства территории района	41
3. ПУТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНОВ МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ В СФЕРЕ БЛАГОУСТРОЙСТВА ТЕРРИТОРИИ	48
3.1. Основные направления совершенствования деятельности органов муниципальной власти по организации благоустройства территории муниципального образования	48

3.2. Совершенствование направлений проектирования деятельности органов муниципального управления в сфере благоустройства территории	56
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	63
СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ	72
ПРИЛОЖЕНИЯ	78

ВВЕДЕНИЕ

Реализация полномочий органов муниципального управления в сфере благоустройства направлена на сохранение или восстановление благоприятной среды пребывания и проживания населения муниципального образования, а также на предотвращение или уменьшение негативного воздействия на эту среду различных видов деятельности человека, в том числе хозяйственной.

Благоустройство территории муниципального образования - это решения, которые необходимо спланировать, чтобы установить приоритеты для оптимизации процессов инфраструктурной политики, устойчивого использования земли, энергетических ресурсов, озеленения территории и т.п.

Федеральный закон № 131-ФЗ от 06.10.2003 года «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» к вопросам местного значения относит благоустройство и озеленение территории поселения. В условиях глобализации благоустройство - это актуальное и важное направление устойчивого развития территорий, призванное обеспечить безопасность и благоприятные условия жизнедеятельности человека. Проведение мероприятий, связанных с благоустройством территории поселения, служит одной из приоритетных задач органов местного самоуправления, поскольку данные мероприятия способствуют повышению эффективности использования территории, а также улучшают ее внешний вид и экологическое состояние.

Актуальность выбранной темы обусловлена тем, что деятельность муниципальных органов власти в области благоустройства территории способствует росту качества жизни населения. При организации деятельности органов местного самоуправления в области благоустройства необходим качественный подход к территориальному планированию.

Содействие участию общественности в процессе принятия решений имеет жизненно важное значение в управлении организацией благоустройства территории муниципального образования. Инструменты для оценки

муниципалитетов, прогнозирования, разработки сценариев и стратегическое планирование может стимулировать социальное и организационное обучение и обеспечить процесс улучшения понимания заинтересованными сторонами того, как подготовиться к изменениям, рискам, неопределенности и управлять ими. Привлечение населения к участию в благоустройстве территорий муниципального образования, в том числе в составлении бюджета на основе участия, помогает применять на практике новые управленческие решения. Это может быть успешным только в том случае, если органы местного самоуправления будут иметь доступ к информации об имеющихся альтернативах и вариантах.

Политика и практика управления благоустройством территории муниципальных образований всегда могут оказывать сильное влияние на социальные проблемы, поэтому инструменты и подходы для содействия социальной интеграции особенно важны.

Предмет исследования - деятельность органов муниципального управления по организации благоустройства территорий муниципального образования.

Объектом исследования выпускной квалификационной работы выступает МКУ «Администрация Советского района Исполнительного комитета муниципального образования города Казани».

Целью выпускной квалификационной работы является анализ деятельности Муниципального казенного учреждения "Администрация Советского района Исполнительного комитета муниципального образования города Казани» и поиск путей повышения эффективности муниципального управления в сфере благоустройства территории.

Данная цель может быть решена следующими задачами:

1. Рассмотреть теоретические аспекты деятельности органов муниципальной власти по организации благоустройства территории
2. Роль органов муниципального управления по организации благоустройства территории

3. Рассмотреть особенности управления благоустройством территории муниципального образования

4. Провести анализ и оценку деятельности МКУ "Администрация Советского района Исполнительного комитета муниципального образования города Казани" в сфере благоустройства территории муниципалитета

5. Предложить основные направления совершенствования деятельности органов муниципальной власти по организации благоустройства территории муниципального образования

6. Разработать направления совершенствования проектирования органов муниципального управления в сфере благоустройства территории .

Теоретическая значимость исследования заключается в том, что выводы, сделанные в процессе изучения темы, могут быть использованы при дальнейшем изучение деятельности органов местного самоуправления по организации благоустройства территорий муниципального образования.

Практическая значимость исследования – содержащиеся в работе теоретические положения и выводы, определение ряда актуальных понятий и методологические рекомендации окажутся полезными для Исполнительного комитета г. Казани, его подразделений и других органов власти, занимающихся организацией благоустройства территории муниципального образования.

Для решения поставленных задач необходимо использовать следующие методы исследования: обобщения и сравнения, анализа и синтеза, дедукции и индукции, логический анализ, системно – структурный, анализ литературы, абстрактный метод, методы стратегического анализа.

Выпускная квалификационная работа состоит из введения, трёх глав, заключения, списка использованной литературы и приложений.

1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНОВ МУНИЦИПАЛЬНОЙ ВЛАСТИ ПО ОРГАНИЗАЦИИ БЛАГОУСТРОЙСТВА ТЕРРИТОРИИ

1.1. Роль и значение органов муниципального управления в организации благоустройства территории

Полномочия органов местного самоуправления указаны в Федеральном законе от 06.10.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации». В нем используется понятие «вопросы местного значения», под которыми указанным Федеральным законом понимаются вопросы непосредственного обеспечения жизнедеятельности населения муниципального образования, решение которых осуществляется населением и (или) органами местного самоуправления самостоятельно. Кроме того, вопросы ведения органов местного самоуправления прописаны и в других федеральных законах [10].

Так, к вопросам местного значения относятся вопросы: утверждения правил благоустройства территории внутригородского района, осуществление муниципального контроля в сфере благоустройства, предметом которого является соблюдение правил благоустройства территории внутригородского района, в том числе требований к обеспечению доступности для инвалидов объектов социальной, инженерной и транспортной инфраструктур и предоставляемых услуг, организация благоустройства территории внутригородского района в соответствии с указанными правилами.

Благоустройство территории городов и иных поселений является одним из видов градостроительной деятельности, а правила благоустройства городской территории составляют государственную информационную систему обеспечения градостроительной деятельностью, ведение которой, согласно статье 8 Градостроительного кодекса Российской Федерации, отнесено к полномочиям органов местного самоуправления городских округов. [2]. Правила благоустройства территории муниципального

образования могут регулировать вопросы, указанные в федеральном законе об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации. В соответствии с частью 3 статьи 45.1 Федерального закона от 06.10.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» Законом субъекта Российской Федерации могут быть предусмотрены иные вопросы, регулируемые правилами благоустройства территории муниципального образования, исходя из природно-климатических, географических, социально-экономических и иных особенностей отдельных муниципальных образований.

С 2019 года по 2024 год в Российской Федерации реализовывался федеральный проект «Формирование комфортной городской среды» в рамках национального проекта «Жилье и городская среда». Реализация указанного проекта повышала ответственность органов местного самоуправления, на которые в соответствии с Федеральным законом от 06.10.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» возлагались вопросы организации благоустройства территории, поскольку значимая роль в проекте была отдана населению, проживающему на местах.

Важными полномочиями органов местного самоуправления являются полномочия в сфере осуществления муниципального контроля в сфере благоустройства. Органы муниципального управления организуют и осуществляют муниципальный контроль за соблюдением требований, установленных муниципальными правовыми актами, принятыми по вопросам местного значения. В случаях, если соответствующие виды контроля отнесены федеральными законами к полномочиям органов местного самоуправления, также муниципальный контроль за соблюдением требований, установленных федеральными законами, законами субъектов Российской Федерации. Таким образом, основными полномочиями органов местного самоуправления в вопросах благоустройства являются:

- утверждение Правил благоустройства территории муниципального образования;
- реализация муниципальных программ, направленных на создание современной городской среды и улучшение благоустройства;
- осуществление контроля в сфере благоустройства, в том числе муниципального контроля.

Благоустройство территорий муниципального образования стимулируют экономический рост и обеспечивают экономию за счет масштаба в производительности и государственных инвестициях; они являются центрами инноваций и движущими силами социальных изменений городов.

По мнению Л. А. Велихова благоустройство территории – это многомерная концепция планирования территории муниципального образования, которая фокусируется на улучшении качества условий жизни местных жителей. [33]. В. Н. Денисов говорит о том, что благоустройство территории тесно взаимосвязано с устойчивым развитием муниципальных образований. Он же определяет, что устойчивость муниципальных образований рассматривается как важный результат эффективного управления в сфере благоустройства. [39]. А. С. Степановский отмечает, что устойчивое развитие - это инклюзивный процесс, который относится к способности города устойчиво управлять неожиданными и ожидаемыми событиями, связанными с риском. [40].

Под благоустройством территории понимается проведение комплекса мероприятий по содержанию территории, а также по проектированию и размещению объектов благоустройства, направленных на обеспечение и повышение комфортности условий проживания граждан, поддержание и улучшение санитарного и эстетического состояния территории» [10].

Благоустройство территории муниципального образования - это процесс, посредством которого муниципальные органы власти и

заинтересованные стороны коллективно решают, как планировать, финансировать и управлять благоустройством муниципального образования.

Элементы, способствующие эффективному управлению в сфере благоустройства, включают:

– Взаимодействие муниципального образования и региона: Эффективное управление в сфере благоустройства зависит не только от местных институтов и действующих лиц, но и от рамок, установленных региональными органами власти, а также и федеральными, которые связывают муниципальное образование с более широким региональным и национальным развитием. Однако во многих случаях неадекватные институциональные рамки препятствуют такому управлению.

– Муниципальный потенциал: Расширение возможностей планирования, управления и финансирования роста муниципального образования является фундаментальным компонентом эффективного управления в сфере благоустройства. Каждый уровень муниципального управления нуждается в достаточном потенциале для того, чтобы обеспечить процессы социально-экономического планирования, и они были хорошо скоординированными, юридически обязательными, инклюзивными и межсекторальными. Однако многим муниципалитетам не хватает навыков, возможностей и ресурсов для выполнения обязательств.

– Роль частного сектора: Частный сектор является ключевым участником городского и экономического развития. В дополнение к созданию и обеспечению занятости, он также может заниматься проектированием, строительством и обслуживанием инфраструктуры, и предоставлением услуг.

– Политические системы и институты: Управление в сфере благоустройства носит политический характер, на него влияют создание и функционирование политических институтов, способность органов муниципальной власти принимать и осуществлять решения, а также степень, в которой они признают и реагируют на потребности людей. Наиболее уязвимые часто исключаются из процессов принятия решений или

игнорируются ими. Существует разрыв между бедными и доступа более обеспеченных жителей к социальным, экономическим и политическим возможностям, а также в их способности участвовать и использовать преимущества, связанные с городской жизнью и благоустройством.

– Хорошее городское управление можно рассматривать как предпосылку роста и процветания в муниципальных образованиях. Кроме того, хорошее благоустройство территории муниципального образования должно способствовать социально-экономическому росту и, таким образом, создавать среду, в которой органы местного самоуправления способны создавать более устойчивые средства к существованию людей [40].

Работе по благоустройству территории уделяется особое внимание. При благоустройстве территорий муниципального образования охватывается множество различных направлений, начиная от благоустройства дворовых и общественных пространств и заканчивая установкой светоточек [42]. Для каждого такого направления используются определенные виды работ при благоустройстве муниципального образования. Рассмотрим их на рисунке 1.

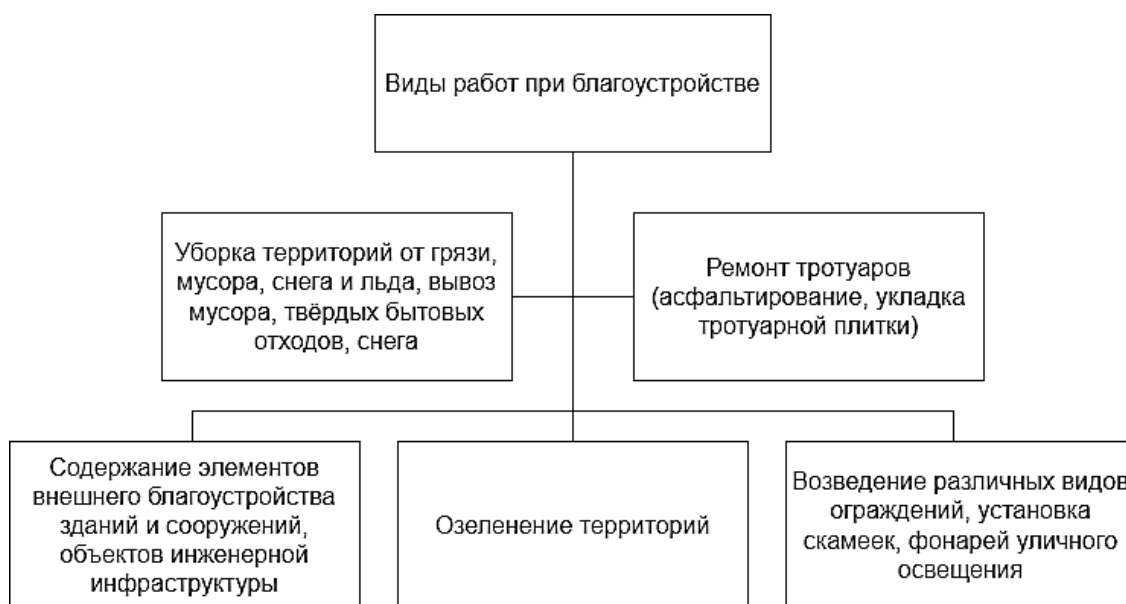


Рисунок 1 - Виды работ при благоустройстве муниципального образования

Объекты благоустройства муниципального образования изображены на рис. 2.



Рисунок 2 - Объекты благоустройства территории муниципального образования

Местное самоуправление отвечает за ряд жизненно важных услуг для людей и предприятий в муниципальных образованиях. Полномочия органов местного самоуправления в сфере благоустройства территорий муниципальных образований заключаются в принятии решений, связанные с управлением различными факторами благоустройства, обычно состоят из переменных элементов в различных региональных и местных контекстах; они отражают разную степень координации и согласованности [48].

Полномочия органов местного самоуправления в сфере благоустройства определены в ст. 14 и 16 Федерального закона №131-ФЗ и основные из их указаны на рис. 3 [10].



Рисунок 3 - Полномочия органов местного самоуправления в сфере благоустройства

Органы местного самоуправления осуществляют свою деятельность в сфере благоустройства на основе правил благоустройства. Правила благоустройства территории муниципальных образований нужны для того, чтобы обезопасить нормативные акты, привести их в соответствии с законодательством и помочь разобраться муниципальным образованиям в составление и выполнении этих самых правил при благоустройстве территорий.

Правила благоустройства являются инструментом для деятельности, которая направлена на то, чтобы подчеркнуть совместную работу для систематического планирования, с программами эксплуатации, технического обслуживания, разработка и достижение определённых целей при благоустройстве в муниципалитетах, а также выявление и решение критических вопросов и проблем, могут возникнуть в настоящее время, и разработкой стратегии его долгосрочного развития и продвижения [46].

Полномочия органов муниципальной власти в сфере благоустройства направлены на развития муниципалитетов и их реализации, превращения их в наилучшую городскую среду, где они работают над координацией ресурсов и их развитием для достижения целей социально-экономического развития в муниципалитете. При управлении в сфере благоустройства органы местного самоуправления классифицируют деятельность и информацию тех подразделений, которые непосредственно ведут работы по благоустройству и работают с ними для повышения эффективности и результативности управления и органов, принимающих решения, для предоставления информации и поддержки решений должностных лиц [27].

Таким образом, деятельность органов местного самоуправления в сфере благоустройства направлена, прежде всего, на выявление проблем на территории муниципального образования, решение ее и достижение основных рамок, которые поддерживает управление в сфере благоустройства более эффективным и точным способом с меньшими усилиями. Органы муниципальной власти стремятся обеспечить оптимальную устойчивость и развитие городской среды на территориях муниципального образования.

Городское и территориальное планирование имеет неотъемлемую и фундаментальную экономическую функцию. Это мощный инструмент для изменения форм и функций муниципалитетов в целях обеспечения внутреннего экономического роста, процветания и занятости при одновременном удовлетворении потребностей наиболее уязвимых, или недостаточно обслуживаемых групп [40].

Внешнее благоустройство муниципальных образований играет огромную роль в жизнеобеспечении населения. Это связано с тем, что сфера внешнего благоустройства затрагивает и все важные факторы жизнедеятельности людей, такие как: комфорт, удобства, безопасность, эстетический вид. Это все те факторы, которые непосредственно влияют на уровень жизни населения [32].

Сфера внешнего благоустройства включает в себя несколько элементов.

Наименование элемента	Содержание элемента
Дорожное хозяйство	Ремонт и строительство дорог, мостов, путепроводов, подземных переходов, водосточков и т. п.
Зеленое (садово-парковое) хозяйство	Содержание и развитие зеленых насаждений, защитных лесополос, питомников растений
Санитарная очистка и уборка территорий	Сбор и удаление муниципальных (бытовых) отходов, уборка городских улиц, транспортировка, обезвреживание, хранение и переработка отходов
Санитарная очистка и уборка территорий	Установка световых освещений на улицах, площадях, скверах, бульварах
Содержание и развитие малых архитектурных форм	Установка памятников, оград, фонтанов, остановочных павильонов, киосков, рекламных щитов и т.п.
Содержание рынков, пляжей, кладбищ	Облагораживание, содержание территорий

Рисунок 4 - Элементы сферы внешнего благоустройства

Благоустройство территорий муниципального образования в первую очередь направлено на обеспечение адекватных стандартов жизни и условий для всех слоев населения. Эта сфера планирование представляет собой важнейшую инвестицию в будущее. Это является предпосылкой для повышения качества жизни населения на муниципальном уровне и успешных процессов глобализации, которые уважают культурное наследие и культурное разнообразие, а также для признания различные потребности различных групп. Муниципальное образование - естественная среда обитания цивилизованных людей, по этой причине это культурная область, характеризующаяся своим собственным особым культурным типом, который непосредственно влияет на внешний облик муниципального образования.

1.2. Особенности управления благоустройством территории муниципального образования

Главная цель благоустройства территории муниципалитета – создание комфортных условий для населения. А также организация оптимального пространства для трудовой, досуговой, спортивной и оздоровительной деятельности. В задачи, способствующие достижению высокого уровня для нахождения в зонах, принадлежащих МО входит, в том числе поддержание озеленения территории, организация и создание пространств для отдыха, ревизия соответствия согласованному проекту развития территории. Грамотно организованная структура, нацеленная на поддержание и организацию благоустройства муниципальных территорий способна повысить общее качество жизни населения, создать комфортную городскую среду и в то же время проверять соответствие санитарно-эпидемиологических и эстетических требований, запросов. Порядок благоустройства происходит по следующему плану: создание проекта, его реализация путем привлечения специализированной организации, эксплуатация построенных объектов муниципального образования.

Для выполнения функций по благоустройству территорий привлекаются подрядные организации, способные качественно и профессионально оказывать комплексные услуги. Так, основными работами, относящимися к благоустройству, являются:

- Уборка территории и поддержание пространства в чистоте (уборка снега, листьев и т.д.), санитарная очистка. Выполнение озеленение участков, уход за зелёными насаждениями и их содержание.

- Организация, эксплуатация и ремонт систем освещения территории.

- Создание и эксплуатация пешеходных и автомобильных дорог.

- Создание и эксплуатация пространств для досуга и спорта (детские площадки, зоны отдыха), благоустройство муниципальных территорий общего пользования.

Решением местного самоуправления создаётся Муниципальная программа по развитию территории. Далее у организации, имеющей лицензию на осуществление деятельности, заказывается проект, который становится частью архитектурно-строительной документации. Разработанная проектная документация должна отвечать требованиям Градостроительного кодекса и требованиям санитарно-эпидемиологических норм. А также номенклатуре МАФ (малых архитектурных форм), отдельных эстетических элементов и критериям доступности различным категориям населения.

Таким образом, в ведение муниципального образования входит выполнение и поддержание благоустройства на вверенной им земле. Причем речь идет не только о детских площадках и парковых территориях, но и дворовом пространстве и спортивных площадках. В руках муниципального управления находятся ресурсы и полномочия для осуществления развития и комплексного надзора за территорией, а также решение актуальных экологических, экономических и социальных задач.

В Российской Федерации принят Указ Президента Российской Федерации от 28.04.2008 № 607 "Об оценке эффективности деятельности органов местного самоуправления муниципальных, городских округов и муниципальных районов".

Министерством экономического развития и промышленности на федеральном и муниципальном уровне ведется работа по оценке эффективности деятельности органов местного самоуправления городских округов и муниципальных районов территорий страны. Оценка эффективности деятельности органов местного самоуправления является одним из действенных механизмов подведения итогов ежегодной работы глав муниципальных образований и их сформированных команд управленцев.

Оценка осуществляется по показателям в основных сферах деятельности: экономическое развитие, доходы населения, здоровье населения, дошкольное и дополнительное образование детей, общее образование, физическая культура и спорт, жилищно-коммунальное хозяйство, доступность и качество жилья, организация муниципального управления, а также благоустройство территорий.

Показатели социально-экономического развития муниципальных образований анализируются по достигнутому уровню и динамике, производятся расчеты эффективности расходования средств местных бюджетов. В целях выявления уровня удовлетворенности населения деятельностью органов местного самоуправления во всех муниципальных образованиях проводятся социологические опросы, которые также используются при применении методик оценке.

При оценке проектов по благоустройству территории применяются различные показатели и системы показателей. Градация методик оценки во многом определяются разнообразием проектов по благоустройству территории.

Например, если в муниципалитете реализуется проект по благоустройству общественной территории, то может применяться система показателей развития территории муниципального образования, характеризующих положение после внедрения практики по благоустройству.

- повышение уровня комфортности проживания населения и привлекательности общественного пространства;
- связанность и неразрывность прогулочных зон;
- создание условий пребывания в вечернее время, формирование зон с привлекательной световой средой;
- переход на энергоэффективные светодиодные источники света;
- привлекательность для гостей города;
- обеспечение условий для безопасного движения пешеходов;
- организация удобной среды для маломобильных групп населения
- организация временной стоянки для автомобилей.

От качества муниципального управления напрямую зависят не только результаты работы сектора благоустройства, но также и выбор методов и средств для их достижения. Также важна роль управления в муниципальном секторе благоустройства услуг в способствовании увеличению эффективности общественного производства за счет создания условий, которые высвобождают время граждан и благоприятствуют высокопроизводительному труду.

К управлению муниципальным сектором благоустройства относятся:

- 1) Определение интересов и потребностей граждан в оказании услуг;
- 2) Определение целей обслуживания граждан и рыночного распределения ресурсов;
- 3) Организация кооперированного труда работников, которые оказывают услуги.

В рассматриваемой нами научной проблеме возникает еще одна сторона вопроса обеспечения эффективности муниципального управления

благоустройством территории. Муниципальным служащим, принимающим управленческие решения в данной области необходимы знания теории и практики экономики, права, государственного строительства, философии, этики, психологии, эстетики и прочих наук, однако оно имеет также и специализированную направленность. Очень важное и всевозрастающее значение в управлении процессом обращения и производства услуг играет знание работниками этой сферы социальной психологии, этики отношений между людьми, которая принята в цивилизованном обществе.

В связи с этим на качество управления муниципальным сектором благоустройства, эффективность работы всей системы сервиса и уровень удовлетворенности граждан услугами очень сильно влияет уровень культуры работников.

В сфере городского благоустройства перед органами местного самоуправления стоят такие задачи:

- организация благоустройства, озеленения территории населенных пунктов, защиты, охраны, использования и воспроизводства городских лесов и особо охраняемых природных территорий, которые расположены в границах населенных пунктов поселения;
- создание благоприятных условий для массового отдыха жителей населенных пунктов, а также обустройство мест массового отдыха граждан;
- организация установки указателей с названиями улиц и номерами домов, а также освещение улиц;
- организация сбора, вывоза мусора и бытовых отходов.

На сегодняшний день объектом управления в сфере благоустроительных услуг являются муниципальный сектор благоустройства местного хозяйства с трудовыми коллективами и отдельными лицами, совокупность нравственных, правовых, социально-экономических и прочих отношений, которые возникают между людьми при производстве и обращении услуг. Чтобы создать условия конкурентного

рынка, межотраслевой благоустроительный комплекс может выступать объектом регулирования в сфере благоустройства.

Благоустроительный комплекс представляет собой совокупность географически соседствующих взаимосвязанных компаний и связанных с ним организаций разных форм собственности, которые действуют в сфере благоустройства.

Согласно Русецкой О.В. и Песоцкой Е.В., «под комплексом следует понимать систему, характеризующуюся высоким уровнем сопряжения между составляющими элементами и повышенной устойчивостью по отношению к внешней среде». [45]. При этом предполагается, что при благоустройстве города создаются большей частью общественные блага, которые характеризуются неделимостью и конкурентоспособностью. В частности, к таковым относят:

- уборка мусора, его утилизация;
- озеленение территорий;
- освещение улиц;
- благоустройство, ремонт тротуаров и дорог.

При решении муниципальных задач, где объектом управления благоустроительный комплекс, следует принимать во внимание, что данные комплексы ответственны не только за свою прибыльность, но также и за социально-экономические процессы в муниципальном образовании, т.е. имеют сильно выраженную социальную составляющую в оценке их эффективности.

Благоустроительный комплекс можно характеризовать, как систему, поскольку благоустроительный комплекс это сочетание разнокачественных и разнофункциональных объектов (социально-бытовых объектов, организационных компонентов, производственно-технических элементов и природной среды), которые имеют упорядоченные взаимосвязи, придающие сочетанию объектов такие качества как целостность (т.е. приобретение сочетанием объектов новой функции — создание среды обитания человека,

которая ориентирована на удовлетворение его потребностей); автономность (т.е. стремление к внутренней упорядоченности элементов, темпов и пропорций их развития); устойчивую систему (т.е. стремление элементов к развитию, способному обеспечить наиболее высокие качества среды обитания, наиболее полное удовлетворение потребностей населения); сложную систему, поскольку ее отдельные элементы сами по себе являются системами; большую систему, поскольку при социально-экономическом развитии благоустроительного комплекса, безусловно, возможно появление качеств и структур, которые сложно или даже невозможно предвидеть.

Деятельность органов местного самоуправления предполагает проведение специальных мероприятий и решение конкретных задач. К основным задачам благоустройства относятся:

- привлечение инвестиций в инфраструктуру, жилищное строительство и коммунальное хозяйство;
- предвидение и превентирование негативных общественных последствий имущественного и социального расслоения города;
- организация земельных отношений и правил оборота недвижимости;
- планомерный контроль экологической ситуации в населенном пункте.

К главным видам деятельности органов местного самоуправления в области благоустройства относятся: прогнозирование, проектирование, программирование.

Под прогнозной деятельностью в сфере благоустройства подразумевается результат комплексной оценки градостроительной и экологической ситуации, анализа экономических, строительных, инженерно-технических, санитарно-гигиенических и социальных условий и выявление тенденций развития территории города с использованием метода научно-обоснованного предвидения. Общая цель прогнозирования

заключается в создании необходимой информационной базы для принятия долгосрочных градостроительных решений, а также разработка данных решений в виде моделей, стратегий, вариантов. Прогнозирование – это средство получения необходимого общего представления о желаемых или возможных путях и параметрах развития. Органы местного самоуправления обеспечивают разработку краткосрочных, среднесрочных и долгосрочных градостроительных прогнозов.

Объекты прогнозирования в благоустройстве имеют следующую классификацию:

- город как сложная динамическая система;
- отдельные подсистемы города, идентифицированные по функциональному, структурному или отраслевому признаку;
- отдельные территориальные образования города.

К задачам прогнозирования относятся:

- принятие административных решений в области городского развития;
- выработка жилищной, инвестиционной, градостроительной политики;
- подготовка предложений по системам городского управления;
- подготовка предложений для составления целевых муниципальных программ в области городского планирования и благоустройства;
- подготовка предложений для разработки градостроительной проектной документации.

При разработке плана стратегического развития города принимаются во внимание документы экономического и градостроительного прогнозирования территориального развития города. Основным документом прогнозирования – долгосрочная стратегия градостроительного развития города, разрабатываемая органами местного самоуправления на срок 25–30 лет. Внесение обоснованных изменений в

стратегию допускается по решению Городской Думы, Советом муниципального образования.

На сегодняшний день широко распространена практика принятия муниципальных целевых программ по благоустройству территории. Целевая программа представляет собой комплекс мероприятий, ориентированных на достижение четко очерченной градостроительной цели, которая имеет техническое, экономическое, социальное и культурное измерение, с определением состава и содержания мероприятий, объема требуемых финансовых и других ресурсов, источников их поступления и механизмов реализации программных мероприятий. Муниципальные целевые программы по благоустройству разрабатываются согласно утвержденному плану первоочередных мероприятий реализации генерального плана развития города, или на основе документации экономических и градостроительных прогнозов и принимаются представительным органом местного самоуправления.

Программы по благоустройству финансируются за счет средств местного бюджета по соответствующему разделу доходной части в пределах, утвержденных на текущих финансовый год. Как правило, муниципальные целевые программы по благоустройству разрабатываются на срок 1–5 лет.

К обязательным видам муниципальных программ относятся:

- 1) программа по улучшению жилищных условий населения с учетом сноса ветхого жилья, а также строительства нового жилого фонда;
- 2) программа по озеленению городских территорий;
- 3) программа ночного освещения населенного пункта;
- 4) программа по размещению визуальной информации и рекламы;
- 5) экологическая программа;
- 6) программа по предотвращению чрезвычайных ситуаций.

Следовательно, сфера благоустройства относится к числу важных объектов муниципального управления. Она характеризуется

разнообразными видами деятельности и значительным разнообразием предоставляемых услуг и благ. Развитие и функционирование сферы благоустройство осложняется наличием ряда острых проблем, к которым относятся управленческие, имущественные, экологические, финансовые, экономико-организационные и прочие.

Успешное решение данных проблем возможно лишь на пути упорядочения управленческого процесса и формирования эффективной системы управления с учётом особенностей данной сферы, повышения ответственности всех его участников, решения имущественных вопросов, формирования конкурентной среды и усиления функций регулирования со стороны муниципального образований.

2. АНАЛИЗ И ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МУНИЦИПАЛЬНОГО КАЗЕННОГО УЧРЕЖДЕНИЯ "АДМИНИСТРАЦИЯ СОВЕТСКОГО РАЙОНА ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО КОМИТЕТА МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ГОРОДА КАЗАНИ" В СФЕРЕ БЛАГОУСТРОЙСТВА ТЕРРИТОРИИ МУНИЦИПАЛИТЕТА

2.1. Краткая характеристика МКУ «Администрация Советского района Исполнительного комитета муниципального образования города Казани» и ее роль в сфере благоустройства территории района

Советский район расположен в северо-восточной и восточной части города и считается одним из старейших районов Казани. Площадь района составляет 171,5 квадратных километров.

Советский район граничит с 4 другими районами: р-н Ново-Савиновский, р-н Вахитовский, р-н Авиастроительный, р-н Приволжский.

Советский район Казани состоит из жилых кварталов, расположенных вдоль исторического Сибирского тракта и на Арских полях, а также включает микрорайоны Танкодром, Азино-1, Азино-2, Казань XXI век, жилой комплекс Дербышки и другие территории, вошедшие в границы города Казани.

В районе располагаются 14 крупных промышленных предприятий, 9 строительных организаций, 6 предприятий транспорта и связи, 12 научно-исследовательских институтов и конструкторских бюро.

46 общеобразовательных учреждений, 4 высших учебных заведения, 5 учреждений средне-специального образования, 90 детских садов, расположенных в 119 зданиях, 6 детских музыкальных и 2 художественные школы, 6 центров детского творчества, 6 подростковых клубов создают все условия для раскрытия способностей, увлечений, творческого потенциала детей.

Работают 1556 предприятий потребительского рынка и услуг, крупные торговые комплексы: ТЦ «Мега», ТРЦ «Южный», ТЦ «Фронт», ТЦ «Горки-парк».

В районе работают и организуют мероприятия 5 дворцов и домов культуры: КЦ «Сайдаш», ДК им. С.Саид-Галиева, ДК в ж.м. Вознесенское, ДК в ж.м. Нагорный, ДК в ж.м. Константиновка.

На территории Советского района находятся сооружения, которые вошли в зону охраны объектов культурного наследия: Церковь Казанской Божьей Матери, 1889 – 1890 гг. постройки в пос.Царицыно и психиатрическая клиника, где в 1893 году работал Владимир Михайлович Бехтерев.

Район был основан в 1935 году как Молотовский и включал восточную часть Бауманского района города Казани.

Советский район является самым густонаселённым районом города Казани. Структура населения района показана в таблице 1.

Таблица 1 – Структура населения Советского района города Казани (по данным Росстата на 31.12.2024)

Наименование показателя	Единица измерения	Советский район города Казани
Численность постоянного населения - всего	человек	339141
в т.ч. в возрасте: моложе трудоспособного	-"	75998
трудоспособном	-"	191038
старше трудоспособного	-"	71273
Мужчины	человек	152967
в т.ч. в возрасте: моложе трудоспособного	-"	38384
трудоспособном	-"	93771
старше трудоспособного	-"	20812
Женщины	человек	185342
в т.ч. в возрасте: моложе трудоспособного	-"	37614
трудоспособном	-"	97267
старше трудоспособного	-"	50461

Исходя из данной таблицы, можем сделать вывод, что в Советском районе проживает 339141 человек. При этом важно отметить, что присутствуют значительные различия по половому признаку. Так в районе

проживает 152967 мужчин (45,2%) и 185342 женщин (54,8%), при этом женщин на 9,6% больше. Анализируя таблицу необходимо подчеркнуть, что количество женщин старше трудоспособного возраста примерно в 2,5 раза больше количества мужчин старше трудоспособного возраста. Из чего можно сделать вывод, что больше женского населения в районе по причине того, что продолжительность жизни мужчин меньше чем у женщин.

Численность получателей пенсий в Советском районе Казани 82663 человек. Средний размер пенсии в 2024 году 21219,79 руб. Численность детей-инвалидов 2015 чел. Участников ВОВ 1311 чел.

Муниципальное казенное учреждение "Администрация Советского района Исполнительного комитета муниципального образования города Казани" является органом местного самоуправления, ответственным за управление и развитие территории района. Она нужна для обеспечения комфортных условий жизни населения, развития инфраструктуры и решения различных вопросов, связанных с жизнедеятельностью района.

Деятельность администрации направлена на выполнение управленческих задач в области реализации вопросов местного значения и переданных государственных полномочий, определённых муниципальными правовыми актами органов местного самоуправления Казани на территории Советского района муниципального образования города в рамках её компетенции и в соответствии с законодательством, уставом муниципального образования, настоящим положением и другими муниципальными правовыми актами.

Миссия администрации Советского района заключается в создании благоприятных условий для жизни, труда и отдыха жителей района, а также в обеспечении устойчивого социально-экономического развития территории.

Сокращенное наименование данного органа: МКУ "Администрация Советского района города Казани" [23].

Местонахождение Администрации: Республика Татарстан, город Казань. Юридический адрес: 420073, Республика Татарстан, город Казань, улица Шуртыгина, дом N 1.

Свою деятельность администрация осуществляет на основании таких нормативных документов, как Конституции Российской Федерации, Конституции Республики Татарстан, на основании федеральных законов и законов Республики Татарстан и другими нормативными актами. К конкретным документам на основании, которых осуществляется деятельность администрации, необходимо отнести Федеральные законы от 06.10.2003 N 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» и от 08.05.2010 N 83-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с совершенствованием правового положения государственных (муниципальных) учреждений», а так же Закон Республики Татарстан от 28.07.2004 N 45-ЗРТ «О местном самоуправлении в Республике Татарстан» и конечно же Положение о муниципальном казенном учреждении "Администрация советского района исполнительного комитета муниципального образования города Казани".

К целям Администрации Советского района города Казани:

- Обеспечение устойчивого развития и повышение качества жизни населения.
- Создание благоприятных условий для привлечения инвестиций и развития предпринимательства.
- Развитие социальной сферы, образования, здравоохранения, культуры и спорта.
- Охрана окружающей среды и обеспечение экологической безопасности.
- Укрепление законности, правопорядка и общественной безопасности.
- Взаимодействие с органами государственной власти, местного самоуправления и общественными организациями.

К задачам Администрации Советского района города Казани необходимо отнести:

- Управление вопросами местного значения в соответствии с законодательством и муниципальными правовыми актами.
- Реализация переданных государственных полномочий в установленном порядке.
- Разработка и реализация муниципальных программ и проектов развития района.
- Организация работы с населением, общественными организациями и предприятиями района.
- Обеспечение функционирования и развития инфраструктуры района, включая жилищно-коммунальное хозяйство, транспорт, связь и благоустройство.
- Контроль за соблюдением законодательства и муниципальных правовых актов на территории района.

Администрация активно участвует в реализации программ и проектов. Совместно с Мэрии Казани и другими администрациями районов города Кахани Администрация Советского района принимает участие в реализации следующих проектов: Казань – город без брошенных животных; Города-побратимы и партнеры Казани; Инвестиционный портал; Капремонт; Фестиваль родословной «Эхо веков в истории семьи – Тарихта без эзлебез»; Стажировка в Мэрии Казани; Жизнелюб; Военная служба по контракту; Льготная аренда; Казань – город трудовой доблести; Поддержка семей военнослужащих, принимающих участие в специальной военной операции; Молодежный парламент; Казань - город музыки; Национальные проекты; Поддержка самозанятых; Раздельный сбор отходов; Добрая Казань; Наш двор.

Таким образом, Администрация Советского района активно работает над улучшением качества жизни граждан, развитием района и экономики. В рамках деятельности проводятся различные мероприятия, направленные на повышение уровня комфорта и благосостояния жителей.

Рассматривая Администрацию Советского района города Казани, важно рассмотреть организационную структуру органа власти.

Организационная структура Администрации Советского района города Казани показана на рисунке 1.



Рисунок 1 – Организационная структура муниципального казенного учреждения "Администрация Советского района Исполнительного комитета муниципального образования города Казани"

Администрация состоит из 20 отделов, каждый из которых выполняет свою функцию. Среди данных отделов: общий отдел; информационно-аналитический отдел; Комиссия по делам несовершеннолетних; отдел бухгалтерского учета и отчетности; отдел жилищно-коммунального хозяйства; отдел закупок; отдел информатизации; отдел культуры; отдел муниципальных услуг; отдел организационной и кадровой работы; отдел по благоустройству и отдел по работе с жилыми массивами; отдел по вопросам общественной безопасности; отдел по делам детей и молодежи; отдел по опеке и попечительству; отдел по физической культуре и спорту; отдел потребительского рынка и услуг; отдел строительства и целевых программ; отдел экономического развития; юридический отдел.

С 10 октября 2018 года руководит Администрацией Советского района
Глава Администрации Фатхутдинов Роман Рамизович.

Глава администрации Советского района Казани несёт следующие обязанности: отвечает за организацию работы администрации, представление её интересов, издание постановлений и распоряжений, руководство структурными подразделениями, обеспечение законности, утверждение штатного расписания, принятие решений о назначениях и увольнениях, заключение договоров, открытие и закрытие счетов, распоряжение бюджетом и подписание финансовых документов.

Глава Администрации назначается Руководителем Исполнительного комитета города Казани по контракту, заключаемому в соответствии с законодательством.

Глава Администрации выполняет следующие функции по организации и обеспечению деятельности Администрации:

- обеспечивает соблюдение Администрацией целей, в интересах которых она была создана;
- действует без доверенности от имени Администрации, представляет ее интересы в органах власти, организациях, учреждениях, на предприятиях;
- в пределах, установленных законодательством, настоящим Положением, иными муниципальными правовыми актами, контрактом и договором о закреплении имущества, от имени Администрации заключает договоры, выдает доверенности, совершает иные действия;
- вносит на утверждение Руководителю Исполнительного комитета города Казани штатное расписание Администрации в пределах выделенных ассигнований;
- в пределах своей компетенции издает приказы в качестве руководителя МКУ "Администрация Советского района города Казани" и распоряжения в качестве должностного лица Исполнительного комитета города Казани;

- в установленном порядке осуществляет все полномочия работодателя по отношению к работникам Администрации в соответствии с законодательством;

- взаимодействует в пределах своих полномочий с должностными лицами и структурными подразделениями Исполнительного комитета города Казани;

- несет ответственность за состояние учета, своевременность и полноту представления отчетности, в том числе бухгалтерской и статистической, по установленным формам в соответствующие органы;

- несет персональную ответственность за создание условий и организацию мероприятий, обеспечивающих защиту сведений, составляющих государственную тайну, а также за несоблюдение установленных ограничений по ознакомлению со сведениями, составляющими государственную тайну.

Проведём анализ соподчинённости в таблице 2.

Таблица 2 - Анализ соподчиненности работников аппарата управления МКУ "Администрация Советского района МО города Казани"

Наименование должностей	Количество связей			Коэффициент линейности
	линейных	функциональных	всего	
Глава Администрации Советского района Казани	6	0	6	1
Помощник Главы	6	1	7	0,85
Первый заместитель главы (по ЖКХ и строительству)	3	4	7	0,48
Заместитель главы (по благоустройству)	1	4	5	0,25
Заместитель главы (по экономике, финансам и торговле)	3	4	7	0,48
Заместитель главы (по социальным вопросам)	5	4	9	0,56
Руководитель аппарата	6	5	11	0,55
Начальник отдела бухгалтерского учета и отчетности	25	1	26	0,96

Продолжение таблицы 2

Наименование	Количество связей	
--------------	-------------------	--

должностей	линейных	функциональных	всего	Коэффициент линейности
Начальник отдел жилищно-коммунального хозяйства	5	2	7	0,71
Начальник отдела муниципальных услуг	8	2	10	0,8
Начальник отдела строительства и целевых программ	2	2	4	0,5
Начальник отдела по благоустройству и работе с жилыми массивами	8	2	10	0,80
Начальник отдела по работе с жилыми массивами	5	2	7	0,71
Начальник отдела экономического развития	2	2	4	0,5
Начальник отдела потребительского рынка и услуг	2	2	4	0,5
Начальник отдела закупок	2	2	4	0,5
Начальник отдела культуры	1	4	5	0,2
Начальник отдела по физической культуре и спорту	1	4	5	0,2
Начальник отдела по делам детей и молодёжи	1	4	5	0,2
Начальник отдела по опеке и попечительству	10	4	14	0,71
Главный специалист по делам несовершеннолетних	3	4	7	0,43
Начальник отдела организационной и кадровой работы	5	5	10	0,5
Начальник юридического отдела	3	5	8	0,38
Начальник отдела информатизации	2	5	7	0,29
Начальник общего отдела	10	5	15	0,67
Начальник отдела по вопросам общественной безопасности	1	5	6	0,17
Начальник информационно-аналитического отдела	1	5	6	0,17

Анализируя таблицу 2 можно прийти к выводу о том, что Администрация Советского района имеет линейную структуру управления. Данная структура позволяет наиболее эффективно управлять организацией, при этом стоит отметить, что стиль управления является демократическим. Наибольший коэффициент линейности равен одному и наблюдается у главы Администрации Советского района Казани.

Из структуры видно, что в МКУ "Администрация Советского района Исполнительного комитета МО города Казани" курирует вопросы благоустройства заместитель Главы по благоустройству. Непосредственную организацию работы по благоустройству ведут отдел по благоустройству и отдел по работе с жилыми массивами.

В отделе по благоустройству работают 9 человек. Начальнику отдела подчинены 6 главных специалиста и 2 инженера.

Рассмотрим более подробно кадровые показатели по отделу благоустройства МКУ "Администрация Советского района Исполнительного комитета МО города Казани". (таб.3-5)

Таблица 3 - Распределение кадров по опыту работы в отделе благоустройства в МКУ "Администрация Советского района Исполнительного комитета МО города Казани", за 2024 год

Наименование	Фактическая численность, чел.	Численность лиц, имеющих опыт работы	в том числе				
			До года	1-5 лет	5-10 лет	10-20 лет	Более 20 лет
Муниципальные служащие	9	9	4	4	1	0	0

Из таблицы 3 видно, что в коллективе в отделе благоустройства в МКУ "Администрация Советского района Исполнительного комитета МО города Казани" из 9 сотрудников, почти половина новички. Еще 4 сотрудника имеют стаж работы от 1 до 5 лет. И лишь один – от 5-10 лет. Это связано с текучестью кадров в изучаемом органе власти, так как люди быстро выгорают из большого

объема работы, повышенных нагрузок и относительно скромной заработной платы.

Таблица 5 – Динамика половозрастного состава муниципальных служащих в отделе благоустройства в МКУ "Администрация Советского района Исполнительного комитета МО города Казани", за 2022-2024 годы, чел.

Состав муниципальных служащих	Год		
	2022 г.	2023 г.	2024 г.
Мужчины – всего	3	3	4
в том числе в возрасте:			
до 25 лет	1	1	1
от 25 до 35 лет	2	2	3
от 35 до 50 лет	0	0	0
старше 50 лет	0	0	0
Женщины – всего	5	5	5
в том числе в возрасте:			
до 25 лет	1	1	1
от 25 до 35 лет	2	2	2
от 35 до 50 лет	1	1	1
старше 50 лет	1	1	1
Итого	8	8	9

Из таблицы 5 видно, что в 2024 году в отделе благоустройства в Администрации Советского района работает 5 женщин и 4 мужчин. Все мужчины молоды, их возраст до 35 лет. Они энергичны, работоспособны и справляются с возложенными на них обязанностями. Женщины отдела принадлежат к разным возрастным категориям, пенсионеров нет.

Таблица 6 - Структура муниципальных служащих в отделе благоустройства по уровню образования в МКУ "Администрация Советского района Исполнительного комитета МО города Казани", за 2024 год

Сотрудники	Итого		Образование					
	Количество	в % к итогу	Общее среднее	в % к общему итогу	Средне-специальное	в % к общему итогу	Высшее	в % к общему итогу
Мужчины	4	44	0	0	0	0	4	44
Женщины	5	56	0	0	0	0	5	56
Итого	9	100	0	0	0	0	9	100

По данным таблицы 6 видно, что все сотрудники отдела благоустройства имеют высшее образование, образование получено по профилю работы.

В соответствии с [Положением о Муниципальном казенном учреждении "Администрация Советского района Исполнительного комитета муниципального образования города Казани"](#) от 29.12. 2010 № 40-39 (Решения Казанской городской Думы от 19.12.2022 N 9-19) изучаемый орган власти имеет довольно широкий спектр полномочий в сфере благоустройства территории Советского района города Казани как территориального органа Исполнительного комитета города Казани:

- выступать муниципальным заказчиком по контрактам, заключаемым на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг для муниципальных нужд в целях решения вопросов местного самоуправления на территории района, а также для собственных нужд;

- принимать участие в организации работ по благоустройству и озеленению территории района, ликвидации несанкционированных свалок;
- принимать участие в осуществлении контроля за надлежащим использованием земель и состоянием застройки на территории района;
- принимать участие в организации уличного и внутриквартального освещения, установке указателей с названиями улиц и номерами домов;
- участвовать в пределах своих полномочий в осуществлении контроля за эффективным использованием муниципального имущества, расположенного на территории района;
- участвовать в пределах своих полномочий в осуществлении контроля за соблюдением правил благоустройства, обеспечения чистоты и порядка, содержания остановок общественного транспорта и остановочных павильонов на территории района;
- организовывать проектирование, реконструкцию, капитальный ремонт, установку, замену, демонтаж элементов обустройства автомобильных дорог местного значения (за исключением дорожных знаков, светофорных объектов, а также оборудования, обеспечивающего функционирование парковок (парковочных мест)), в том числе остановочных пунктов (павильонов ожидания общественного транспорта);
- участвовать в организации деятельности по накоплению (в том числе раздельному накоплению), сбору, транспортированию, обработке, утилизации, обезвреживанию, захоронению твердых коммунальных отходов, образующихся на территории жилых массивов района и других.

На территории Советского района 44 жилых массива, часть которых объединена в 21 территориальных общественных самоуправлений (ТОС). В районе в этих жилых массивах зарегистрировано 630 улиц, 18673 домов. В жилых массивах выставлено 39 контейнерных площадок, 67 бункерных площадок. Также в Советском районе расположено 1646 многоквартирных домов.

Городские парки имеют экологическое, общественное, культурное, историческое назначение. Скверы, зеленые бульвары подчеркивают уникальность городской архитектуры и историческую особенность города.

В Советском районе г. Казани имеется 26 скверов, 7 парков и 6 городских лесов, памятники природы - ООПТ Русско-Немецкая Швейцария (Скотские горы), ООПТ Городской лесопарк «Лебяжье», в том числе Горкинско-Ометьевский лесопарк. Также территория Советского района включает 15 зеленых зон, 4 санитарно-защитные зоны (1. Танковый откос, 2. Зеленая зона по ул.Красной Позиции вдоль железнодорожного полотна, 3. Зеленая зона по ул.Заря вдоль железнодорожного полотна, 4. Лесопосадка от остановочной платформы «Компрессорный» до ж/д моста), один пляж (у озера «Комсомольское» в жилом комплексе Дербышки), 5 рек (Казанк, Нокса, Киндерка, Крутовка, Вертелевка).

Как видно из выше сказанного, у сотрудников Администрации Советского района г. Казани в сфере благоустройства огромный фронт работы, широкий спектр полномочий и функциональных обязанностей. Все это, в большей массе, ложится на плечи восьми муниципальных служащих отдела благоустройства администрации.

2.2. Современное состояние сферы благоустройства территории Советского района города Казани

Основополагающими документами в сфере благоустройства в г. Казань являются решение Казанской городской Думы от 16.12.2021 №4-11 «Об утверждении Положения о муниципальном контроле в сфере благоустройства в городе Казани» и правила благоустройства в г. Казань [20].

К объектам благоустройства в МО г. Казань и его административных районах относятся:

1. Детские, спортивные площадки и другие площадки отдыха и досуга;
2. Площадки автостоянок;

3. Пешеходные улицы и дороги;
4. Площади, набережные и другие территории;
5. Парки, скверы, иные зеленые зоны;
6. Технические зоны транспортных, инженерных коммуникаций и водоохранные зон;
7. Контейнерные площадки и площадки для складирования отдельных групп коммунальных отходов
8. Элементы озеленения, покрытия, ограждения, водные устройства, уличное коммунально-бытовое и техническое обслуживание, элементы освещения, средства размещения рекламных конструкций, элементы объектов капитального строительства.

Благоустройство – это одно из важных направлений в развитии города, которое формирует комфорт, эстетическую и функциональную привлекательность, качество и удобство жизни горожан.

В таблице 7 предлагается рассмотреть объекты для благоустройства в Советском районе города Казани.

По данным таблицы 7 видно, что Администрация Советского района города Казани как территориальный орган Исполнительного комитета города Казани несет ответственность за решение вопросов муниципального управления в сфере содержания и благоустройства огромного количество объектов. Так, содержание дорог требует охвата 5,83 млн. кв. метров уборочной площади. Общая протяженность улиц и внутриквартальных проездов района 614 км, из них 70 % в жилых массивах.

Таблица 7 – Количество объектов для благоустройства в Советском районе г. Казань, 2024 г.

Виды объектов	2024 г.
---------------	---------

Общее количество улиц и внутриквартальных проездов (шт.)	1509
Общая протяженность улиц и внутриквартальных проездов (км)	614
Общая площадь улиц и внутриквартальных проездов (тыс. кв. м)	5831
Протяженность уличного освещения (км)	1021
Количество светоточек	25772
Протяженность сетей: водопровода, (км)	610,9
в том числе ветхие (км)	284,5
канализаций, (км)	387,9
в том числе ветхие (км)	185,7
Протяженность ливневой канализации(км)	132,5
Площадь зеленых насаждений, га	2059,5
в том числе:	
скверы	34,6
парки,	113,5
зеленые зоны	46,9
санитарно-защитные зоны	15,8
городские леса	679,7
особо охраняемая природная территория	548,8
улично-дорожная сеть и внутриквартальные проезды	620,0

В 2024 году отремонтировано 14 объектов дорожной сети в Советском районе, площадью 115,5тысяч кв. метров. Ремонт поселковых дорог осуществлялся на 10 объектах, площадью 41 тыс. кв. м. на 2025 год запланировано 7 объектов дорожной сети района и площадью 100 тыс. кв. метров.

Острой проблемой Советского района является решение проблемы освещения в жилых массивах. Специфика района такова, что значительные средства и силы тратятся на создание качественных условий проживания в многочисленных жилых массивах. Так, в 2024 году Администрацией района был решен вопрос по освещению 9 жилых массивов, где было установлено 874 светильника на протяжении территории в 41 км.

Так как Советский район – очень старый район города, особо остро возникают вопросы эксплуатации водопроводных сетей и канализации. Из 610,9 км протяженности водопровода в районе, 284,5 км – ветхие, что составляет 47 % от общего объема. Такая же картина по канализационным сетям. Из 388 км канализации, 185 – ветхие, что составляет почти половину их протяженности. Это вызывает необходимость частых ремонтов сетей, недовольство жителей данных территорий, и траты огромного бюджета района на ремонтные работы. Конечно, назрела необходимость в Казани и ее районах замены сетей водопровода и канализирования, но таких средств в бюджете нет, и не предвидится.

Проблемы благоустройства территории волнуют горожан очень остро. За 2023 год в Администрацию Советского района г. Казани непосредственно и из вышестоящих органов из 21058 обращений, вопросам благоустройства территории (ремонт и чистка дорог, транспорт, строительство пешеходных переходов) уделено 7740 обращений, т.е. 37 %. А в 2024 году из 21337 обращений – 9303 по вопросам благоустройства. Это составляет 44%.

Огромное число проблем в сфере благоустройства признают и сами чиновники города и района. Многие проблемы копились в городе

десятилетиями, часто они носят объективный характер. Служащие Администрации Советского района г. Казани и сами заявляют о наиболее острых вопросах, которые требуют скорейшего решения в городе.

Среди них обустройство тротуаров, пешеходных дорожек, обустройство велосипедных дорожек, необходимость строительства транспортных развязок на перекрестках улиц пр.Победы-Академика Губкина, Н.Ершова-Гвардейская, пр.Победы-Ломжинская, Мамадышский тракт-Натана Рахлина, необходимо уширение проезжей части улицы Патриса Лумумбы от улицы Альберта Камалеева до улицы Космонавтов.

Присутствует износ верхнего слоя дорожного полотна части дорог в жилых массивах, отремонтированных щебеночно-песчаной смесью в период с 2014 по 2015 годы, недоремонт жилого фонда. Необходим ремонт подъездных дорог к садовым товариществам, благоустройство дворовых и внутриквартальных территорий, освещение внутривортовых территорий и территорий жилых массивов, капитальный ремонт контейнерных площадок для сбора и вывоза твердых бытовых отходов,

Необходимо строительство сетей водоснабжения в жилых массивах Самосырово, Чебакса, Большие и Малые Клыки, передача на баланс и дальнейшее обслуживание проездов у вновь построенных частных домов в жилых массивах, бороться с подтоплением домов частного сектора.

Своего решения ждет проблема качества воды в микрорайоне Дербышки.

В рамках реализации комплекса мер по благоустройству территории необходима установка аншлагов с указанием названия поселков и границ расположения, установка аншлагов и номеров домов в жилых массивах, строительство, обустройство и передача на баланс детских площадок на территории жилых массивов. В последние годы обостряется проблема несанкционированных стоянок автомашин во дворах и на улично-дорожной сети, нехватка парковочных мест в районе.

Назрела необходимость создания новых парковых территорий и зон отдыха, скверов, в том числе в центральной части района, в микрорайоне Азино.

Имеется осознание проблем благоустройства территории Советского района города Казани. Органы муниципального управления решают множество их в рамках имеющихся программ, подпрограмм, бюджетных возможностей, в рамках привлечённых средств на территорию в виде грантов, кредитов, инвестиций, спонсорских вливаний и других источников.

Оценить эффективность деятельности Администрации Советского района Исполнительного комитета муниципального образования города Казани в сфере благоустройства территории района попробуем в следующей подглаве.

2.3. Оценка эффективности деятельности Администрации Советского района Исполнительного комитета муниципального образования города Казани в сфере благоустройства территории района

Эффективность деятельности Администрации Советского района Исполнительного комитета муниципального образования города Казани во многом воспринимается жителями через результативность ее работы в сфере благоустройства территории района. Именно эта сфера касается и, главное, видна каждому горожанину и гостям города. Эффективное решение вопросов благоустройства коррелирует с решением проблем роста уровня и качества жизни населения, туристического потенциала города, роста занятости людей, привлекательности рынка недвижимости в районе.

Большое внимание в Советском районе уделяется улучшению дворов. Благодаря программе по комплексному благоустройству дворовых территорий «Наш двор» Раиса Республики Татарстан ежегодно улучшается городская среда. Более подробно сведения о реализации данной программы в Советском районе г. Казани представлены в таблице 8.

Таблица 8 – Показатели реализации Программы «Наш двор» в Советском районе города Казани

Показатели	ГОДЫ			
	2021	2022	2023	2024
количество благоустроенных дворов, шт	46	61	51	60
количество жителей, охваченных программой, тыс. чел.	20	20	20	22
количество домов, охваченных программой, шт	79	108	93	97
затраты на капитальный ремонт дворовых территорий, млн. руб.	302,1	477,7	400,0	767,7
площадь ремонта, тыс. кв. м.	101,1	120,8	130,2	134,2

Из таблицы видно, что ежегодно в Казани, а в частности в ее Советском районе, более 50 дворов проходят комплексному благоустройству дворовых территорий. Каждый такой проект улучшает жизнь не менее 20 тысяч казанцев.

Все показатели по благоустройству дворов органы местного самоуправления в лице Администрации Советского района транслируют в открытые источники информации. На официальном сайте администрации публикуются ежегодные Отчеты Администрации Советского района г.

Казани, а также в Социальном паспорте Советского района. Для всех заинтересованных жителей территории предоставляется возможность получить информацию в разрезе конкретных адресов, где и на какой площади осуществлен ремонт двора. Пример предоставления такого отчета представлен в таблице 9.

Таблица 9- Сведения о капитальном ремонте дворовых территорий Советского района г. Казани за 2024 год

Адрес	Площадь ремонта двора, кв. м
1 Советская 6, 8	1 478
2 Стадионная 4, 6	2 184
3 Халезова 23	1 761
4 Халезова,27	936
5 Парковая, д.5, Мира, д.35,37	3 758
6 Каштановая 7	840
7 Каштановая 9, 11	1 388
8 Каштановая 15, Главная 43	976
9 Каштановая 17, 19	1 123
10 Парковая 21, 27	1 109
11 3-я Кленовая 9Бк1, 9Бк2	1 576
12 Водстрой (Киндери) д 1, д 2,д 3	997
13 Водстрой (Киндери) д 4, д 5	1 207
14 Водстрой (Киндери) д 6	888

15 Водстрой (Киндери) д 7, д 8	1 072
16 Водстрой (Киндери) д 9, д 10	1 441
17 Академика Губкина д 37А	1 338
18 Каспийская, д.33	1 995
19 Академика Губкина д 1, д 3, д 5; Ак.Кирпичникова д 3; Сибирский Тракт д 4	5 450
20 Академика Арбузова д 18/19, д 16; Краснооктябрьская д 17	2 367
21 Академика Кирпичникова д 15, д 17, д 19; Александра Попова д 13	1 826
22 Академика Арбузова, д. 19	1 480
23 Пионерская 1,3, Заря 14	784
24 Космонавтов д 18 ,д 20, д 24	4 611
25 Космонавтов д 38, д 30, д 40	2 070
26 Космонавтов д 36	918
27 Патриса Лумумбы д 49	1 225
28 Патриса Лумумбы д 13, д 17, д 17А, д 19, д 21, д 23	2 054
29 Искра д 9, д 11, д 13, тер Октябрьский городок д 1/106	1 156
30 Искра д 8	934
31 Галеева д 16	2 853
32 Курская д 3, д 4, д 6	1 468
33 Аделя Кутуя д 86А	1 638
34 Толбухина, д. 7	2 423
35 Толбухина, д. 11	1 414
36 Толбухина, д. 13	1 844

37 Курская д 18, д 20	4 363
38 Латышских Стрелков д 2А; Даурская д 40; Карбышева д 36	3 700
39 Карбышева 13,13а	6 789
40 Карбышева 15,17; Р.Зорге 18	1 1904
41 Даурская 20А	1 120
42 Чишмяле 15	2 553
43 Чишмяле, д. 17	1 646
44 Юлиуса Фучика д 106, д 108	3 375
45 Юлиуса Фучика д 102, д 104	903
46 Ноксинский Спуск д 13, д 15	3 608
47 Галии Кайбицкой д 2, д 4, д 6, д 8, ул Академика Сахарова д 10	2 131
48 Джаудата Файзи д 10, д 10А, д 14	2 566
49 пр-кт Победы д 190, д 192, ул Джаудата Файзи д 17	160
50 Академика Глушко д 37	1 350
51 Ноксинский Спуск д 24	3 976
52 Ноксинский Спуск д 14, д 14А	3 722
53 Ноксинский Спуск д 16	2 264
54 Академика Глушко д 10	2 422
55 Академика Глушко д 16/24	4 527
56 Академика Глушко д 14А, д 16А	1 668
57 Интернациональная д 13А	2 138
58 Интернациональная д 13Б	2 428
59 Интернациональная д 13В	887

60 Космонавтов 13,17,15	980
Итого, тыс. кв. м	133,7

В 2025 году по программе «Наш двор» в Советском районе запланировано отремонтировать 54 двора, где проживает 15 000 жителей в 101 многоквартирном доме, общей площадью 152 тыс.кв.м.

Органы местного самоуправления регулярно проводят общественные опросы горожан в разных формах, направленные на выявление мнения граждан в вопросах благоустройства города и его административных районов.

Среди работ по благоустройству территории района также можно назвать следующие направления:

- ремонт контейнерных площадок
- демонтаж гаражей и незаконных построек
- вывоз брошенных автомобилей
- строительство спортивных площадок
- благоустройство общественных пространств.

Показатели по благоустройству Советского района г. Казани за 2022-2024 год приведены в таблице 9.

Таблица 9 – Показатели благоустройства Советского района г. Казани за 2022-2024 гг.

Показатели	Годы			2024 год к уровню 2022 года, в %
	2022	2023	2024	
Установка и ремонт контейнерных площадок, ед	49	59	44	89,8
Демонтаж гаражей и незаконных построек	230	151	100	43,5

Строительство спортивных площадок	8	11	9	112,5
Ликвидация свалок	31	36	84	270,9

Из таблицы видно, что четкой динамики по большинству представленных показателей в динамике за три последних года не прослеживается. Скорее всего, связано это с тем, что вопросы организации благоустройства в районе носят характер реагирования на текущую, сложившуюся ситуацию, которая не всегда прогнозируемая. В частности это касается вопросов оперативного ремонта, появления незаконных построек, свалок и т.д.

Ежегодно в районе стараются строить спортивные площадки. Их число варьирует от 8 до 10 единиц.

Очень большое внимание на изучаемой территории уделяется благоустройству общественных пространств.

Ежегодно в Советском районе г. Казани благоустраивается и вводится в эксплуатацию множество общественных пространств. В 2024 году в Советском районе города Казани завершили работы 2-ой очереди Сквера 100-летия образования строительной отрасли по ул. Карбышева, благоустроили родник в жилом массиве Аки и другие.

Достаточно большой блок функций по благоустройству территории в работе администрации приходится на озеленение района. В таблице 10 приведены показатели общего объема выполненных работ по озеленению Советского района за 2022-2024 годы.

По данным таблицы видно, что работы по озеленению района нарастают ежегодно.

Так, в 2024 году высажено 428 тыс. цветов на 11 тыс. квадратных метрах, 59,4 тыс. деревьев, 1,5 тыс. кустарников. Ведется работа по выкашиванию газонов на площади 2250 тыс. кв. метров ежегодно, ремонту газонов, ликвидации аварийных деревьев, обрезке деревьев.

Таблица 10 - Показатели общего объема выполненных работ по озеленению Советского района города Казани, за 2022-2024 годы

Наименование работ	ГОДЫ		
	2022	2023	2024
Посажено цветов, тыс. шт.	411,7	450,7	427,88
Выкашивание газонов, тыс. кв. м.	2250	2250	2250
Посадка деревьев, шт.	10227	6007	59380
Посадка саженцев без кома, шт.	50	50	800
Посадка кустарников, шт.	5372	5423	1532
Снос аварийных деревьев, шт.	2000	2000	2800
Обрезка деревьев (санитарная, формовочная, омолаживающая), шт.	2800	1990	2930
Устройство и ремонт газонов, тыс. кв. м.	179,6	350,2	657,5

Ежегодно проводится санитарная очистка территорий района. В 2024 году было вывезено 12890 куб. метров мусора. К этому процессу было привлечено 42300 человек. Также в районе постоянно отслеживаются вопросы ликвидации несанкционированных свалок. В 2024 году на территории района было ликвидировано 84 свалки.

Таким образом, исходя из проведенного анализа, можно сказать, что облик района за рассматриваемые годы меняется. Ключевые показатели, проанализированные в этом параграфе, свидетельствуют о том, что Администрация Советского района Исполнительного комитета МО г. Казани активно ведет работу по благоустройству района и эти самые показатели с каждым годом становятся лучше.

3. ПУТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНОВ МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ В СФЕРЕ БЛАГОУСТРОЙСТВА ТЕРРИТОРИИ

3.1. Основные направления совершенствования деятельности органов муниципальной власти по организации благоустройства территории муниципального образования

Благоустройство – одна из важнейших составляющих развития города.

Объектами благоустройства являются автомобильные дороги, включающие в себя земельные участки в границах полосы отвода, расположенные на них и под ними конструктивные элементы и дорожные сооружения – защитные дорожные сооружения, искусственные дорожные сооружения, производственные объекты, элементы обустройства автомобильных дорог (дорожные знаки, дорожные ограждения, светофоры и другие устройства для регулирования дорожного движения, места отдыха, остановочные пункты, объекты, предназначенные для освещения автомобильных дорог, пешеходные дорожки, пункты весового и габаритного контроля транспортных средств, тротуары, другие предназначенные для обеспечения дорожного движения, в том числе его безопасности, сооружения, за исключением объектов дорожного сервиса); ливневая канализация; наружное освещение; зеленые насаждения, включая парки, леса, особо охраняемые природные территории, бульвары, скверы, сады, газоны, цветники; малые архитектурные формы; нестационарные объекты; места погребения.

В рамках благоустройства осуществляются содержание и устройство автомобильных дорог, инженерных сооружений, объектов наружного освещения, озеленения, прочих объектов благоустройства в целях создания комфортных и безопасных условий проживания горожан.

Благоустройство территории муниципалитета – процесс планомерный, основанный на нормативно – правовом обеспечении как федерального, так и регионального и местного уровня.

В соответствии с Федеральным законом от 06.10.2003 №131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» и Законом Республики Татарстан от 28.07.2004 №45-ЗРТ «О местном самоуправлении в Республике Татарстан», Уставом города Казани и решением Казанской городской Думы от 24.12.2005 №11-5 «Об учреждении органов Исполнительного комитета муниципального образования – муниципальных учреждениях Исполнительного комитета» Комитет внешнего благоустройства, Комитет жилищно-коммунального хозяйства, Управление по организации ритуальных услуг и администрации районов Исполнительного комитета г.Казани осуществляют свои полномочия в сфере реализации вопросов местного значения, а именно в области внешнего благоустройства.

Требования к содержанию объектов благоустройства определены решением Казанской городской Думы от 18.10.2006 №4-12 «О Правилах благоустройства города Казани», постановлением Исполнительного комитета г.Казани от 13.08.2014 №4735 «О порядке содержания автомобильных дорог общего пользования г.Казани».

В частности, в городе Казани принят ряд правовых документов, обеспечивающих развитие города в краткосрочном и долгосрочном периоде. Вопросы благоустройства города являются их частью. Среди них, например, «Стратегия социально-экономического развития муниципального образования г. Казани до 2030 года», утвержденная решением Казанской городской Думы от 14.12.2016 №2-12. В целях реализации основных направлений стратегии, органами власти разрабатываются различные программные документы. В частности, в Казани принята муниципальная программа «Благоустройство территории г.Казани на 2025-2027 годы». Она ставит целью создание максимально благоприятных, комфортных и безопасных условий для проживания и отдыха жителей. Задачами программы

видится обеспечение безопасных и комфортных условий для участников дорожного движения, санитарного и эстетического состояния территории города; повышение эффективности расходов в сфере благоустройства территории города.

На решение данных задач направлены мероприятия по содержанию, ремонту, капитальному ремонту, реконструкции и строительству объектов благоустройства г.Казани.

Реализация цели и задач программы отражена в подпрограммах «Содержание, ремонт, капитальный ремонт, реконструкция и строительство объектов благоустройства на 2025-2027 годы» и «Совершенствование системы муниципального управления в области благоустройства на 2025-2027 годы».

Финансовое обеспечение реализации программы предполагает использование средств бюджета муниципального образования г.Казани, а также привлечение средств бюджетов Республики Татарстан и Российской Федерации в рамках соответствующих программ.

Таблица 11 - Ресурсное обеспечение муниципальной программы «Благоустройство территории г.Казани на 2025-2027 годы»

Год	Объем средств, тыс. рублей				Всего
	Бюджет муниципального образования г.Казани	Бюджет Республики Татарстан	Бюджет Российской Федерации	Иные источники	
2025	3 408 668,90	-	-	-	3 408 668,90
2026	3 437 649,20	-	-	-	3 437 649,20
2027	3 458 525,00	-	-	-	3 458 525,00
Итого	10 304 843,10	-	-	-	10 304 843,10

Оценка результативности настоящей программы осуществляется путем сравнения достигнутых значений индикаторов с плановыми значениями.

Основными результатами реализации программы станут развитие

улично-дорожной сети, увеличение разнообразия видов и форм озеленения, повышение уровня освещенности города, улучшение внешнего облика города, повышение уровня комфортности проживания населения на территории города, улучшение санитарной и экологической обстановки, организации и содержания мест захоронений, повышение качества системы муниципального управления в области благоустройства.

Выполнение мероприятий программы будет способствовать повышению качества жизни населения города, предоставляемых услуг в области благоустройства города и созданию безопасной санитарно-экологической обстановки.

На основе выше изложенного, нами понимается, что эффективность муниципального управления в сфере благоустройства территории основывается на сочетании трех условий:

- Действующая и прозрачная правовая база. Акцент должен быть сделан на создании системы правил и положений, которые обеспечивают прочную и предсказуемую долгосрочную правовую основу для деятельности органов местного самоуправления по организации благоустройства территории муниципального образования. Особое внимание следует уделять подотчетности, возможности реализации и способности обеспечивать соблюдение правовых рамок, где это применимо.

- Продуманное, гибкое планирование и дизайн. Особое внимание следует уделить дизайну общего пространства муниципального образования, поскольку оно является одним из основных факторов, способствующих созданию городской ценности, с обеспечением соответствующих моделей улиц и связей, а также распределением открытых пространств. Не менее важна четкость планировки застраиваемых блоков и участков, включая надлежащую компактность и смешанное экономическое использование застроенной территории, чтобы снизить потребности в мобильности и затраты на предоставление услуг на душу населения.

– Финансовый план для обеспечения доступности и экономической эффективности. Успешная реализация городского плана зависит от его надежной финансовой основы, включая способность первоначальных государственных инвестиций приносить экономические и финансовые выгоды и покрывать текущие расходы. Финансовые планы должны содержать реалистичный план доходов, включая распределение городской ценности между всеми заинтересованными сторонами, и положение о расходах для удовлетворения требований городского плана.

Три упомянутых выше компонента должны быть сбалансированы для обеспечения позитивных и достижимых результатов в муниципальных образованиях. Это должно привести к усилению межсекторального взаимодействия, партнерским отношениям, ориентированным на конкретные результаты.

Муниципальные образования лучше расположены в качестве ключевых факторов экономического и социального развития, а также экологического управления. Управление в области благоустройства все чаще рассматривается как основа социально-экономического развития. В соответствии с этой тенденцией муниципалитеты обычно выступают в качестве экономических центров и двигателей роста. Таким образом, органы местного самоуправления должны проводить политику и программы благоустройства территорий, которые поддерживают устойчивую, жизнеспособную и устойчивую концентрацию социальной деятельности. Это включает в себя тщательное пространственное планирование и стратегии местного экономического развития, чтобы сделать города и поселки привлекательными и конкурентоспособными для развития. К ним относятся:

- Укрепление местной демократии посредством участия населения и создания демократических и подотчетных систем местного самоуправления;
- Создание потенциала для эффективного предоставления муниципальных услуг в области организации благоустройства территорий;

- Использование развития путем расширения возможностей для создания рабочих мест, экономического роста и расширения прав и возможностей населения;
- Использование информационных и коммуникационных технологий для повышения эффективности и результативности услуг, повышения эффективности разработки политики и принятия управленческих решений в области благоустройства территории муниципального образования, расширения участия граждан, а также содействия прозрачности и подотчетности.

Органы местного самоуправления играют ключевую роль в устойчивом развитии муниципальных образований, поскольку они служат центрами роста и центрами передового опыта. Им необходимо придерживаться комплексного, целостного подхода к управлению благоустройством территории муниципального образования. Чтобы стать более устойчивыми, органы местного самоуправления должны обладать способностью адаптироваться к быстро меняющимся внутренним и внешним давлениям и обстоятельствам.

Органы местного самоуправления должны разработать адекватные, надлежащие инструменты для реализации принципов надлежащего благоустройства территории муниципального образования.

Эти инструменты приведены в табл. 12, они должны быть интегрированы в оперативные процедуры органов местного самоуправления в сфере благоустройства территории муниципального образования. Они включают в себя три составляющие: участие населения и заинтересованных сторон, эффективное управление в области благоустройства территории муниципального образования и деятельность органов местного самоуправления и прозрачность, подотчетность деятельности органов местного самоуправления.

Таблица 12 – Инструменты эффективной организации деятельности органов местного самоуправления в сфере благоустройства территории муниципального образования

Измерение управления в области благоустройства	Инструменты
Участие населения и заинтересованных сторон	<ul style="list-style-type: none"> – Открыть местные СМИ; – Предложения от граждан; – Общественные форумы; – Телефонные горячие линии; – Общественные встречи; – Городские референдумы; – Общественные петиции; – Совместное планирование и бюджетирование сессий; – Упражнения по постоянному совершенствованию.
Эффективное управление в области благоустройства территории муниципального образования и деятельность органов местного самоуправления	<ul style="list-style-type: none"> – Эффективные системы, процессы и процедуры; – Мониторинг эффективности и стимулы; – Эффективное распределение и использование ресурсов; – Использование информационно-коммуникационных технологий; – Применение механизмов контроля; – Внешние партнеры, которые контролируют функции, решения и деятельность; – Строгая политика и практика закупок и учета.

Продолжение таблицы 12

<p>Прозрачность и подотчетность деятельности органов местного самоуправления</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Обзор информации; – Независимые процедуры рассмотрения жалоб; – Разнообразие в тендерах и поставщиках; – Децентрализованное принятие решений; – Доступ к экономическим возможностям.
--	--

Решение проблем муниципального управления сферой благоустройства возможно лишь на пути организации управленческого процесса и формирования эффективной системы управления с учетом всех особенностей данной сферы, повышения ответственности всех его, участников, решение имущественных вопросов, формирование конкурентной среды и усиление функций регулирования со стороны муниципального образования.

На современном этапе развития благоустройства территорий муниципального образования ставятся такие задачи, решение которых невозможно без использования научно-технического прогресса, передового практического опыта, без систематического повышения квалификации кадров. Несмотря на ту работу, которая выполняется администрацией города и его районов по его благоустройству и озеленению, все же для оценки результативности необходимо учитывать общественное мнение жителей города. Для выявления отношения населения к качеству работ по благоустройству, качеству состояния городской среды прилагается проводить регулярные (ежегодные) опросы общественного мнения.

Основное внимание в управлении благоустройством территории муниципального образования должно уделяться облегчению доступа к человеческим, финансовым, природным, социальным и физическим активам как ключевым компонентам устойчивых средств к существованию населения

с точки зрения следующих ключевых вопросов городского управления: политические соображения (например, легитимность, разработка политики, общественная поддержка); вопросы технического потенциала (например, предоставление услуг, использование интеллектуальных технологий); административные механизмы (например, организационные структуры, механизмы контроля для борьбы с плохим управлением и коррупцией; процессы, процедуры, методы); экологический контекст (например, снижение негативного воздействия за счет управления отходами и неправильного использования природных ресурсов, устойчивость окрестностей); и социальные проблемы и аспекты участия сообщества (например, содействие местной демократии, справедливость в распределении благ, услуг и продуктов, предупреждение преступности).

3.2. Совершенствование направлений проектирования деятельности органов муниципального управления в сфере благоустройства территории

Органы муниципального управления находятся на ближайшем расстоянии к жителям территорий. И помимо вопросов муниципального управления, отвечают за реализацию государственной политики на местах. Помимо исполнительских функций, органы муниципального управления должны и могут строить коммуникации с населением и разрабатывать механизмы решения проблем, которые беспокоят население, препятствуют росту уровня и качества жизни населения.

В сфере благоустройства территории муниципалитета органы муниципального управления имеют много функциональных задач, которые они решают в рамках своих полномочий и бюджетных возможностей. Однако на эффективность реализации управленческих решений в сфере благоустройства влияет не только проведенные мероприятия, введенные объекты, отремонтированные пространства, но и их сохранность в продолжительных периодах.

Необходимо создавать условия и вести политику повышения сознательности граждан по отношению сохранности общественного имущества, общественных пространств города. Пропаганда вопросов бережливости имущества в парках, скверах, зонах отдыха должна инициироваться органами местного самоуправления.

Так же как организуются мероприятия по очистке города весной, можно разработать целый план или программу мероприятий по пропаганде бережливого отношения различных групп населения к объектам благоустройства. Органы муниципального управления отдельных административных территорий города, коим является Советский район города Казани, могут инициировать вхождения предлагаемого плана в программы муниципального развития всего города, где для реализации мероприятий плана запланировать какое то финансирование. В предлагаемый план (программу) можно включить следующие мероприятия:

- встречи с жителями микрорайонов и жилых массивов по вопросам сохранения, развития объектов благоустройства района, профилактике и борьбе с вандализмом;

- проведение классных часов, уроков «Разговоры о важном», кураторских часов в образовательных учреждениях района по данной тематике;

- совместно с органами правопорядка разработать план мероприятий по профилактике и борьбе с актами вандализма на территории;

- пропаганда через средства массовой информации, соцсети, группы в месенджерах воспитательной работы по бережному отношению к объектам городской общественной собственности;

- усиление деятельности по сохранению памятников, городских композиций, объектов озеленения;

- разработки системы материального и общественного стимулирования бдительности граждан по предоставлению информации о нарушителях закона, допускающих случаи вандализма в общественных пространствах города;

- выделение на страницах официальных сайтов органов местного самоуправления, в частности на сайте Администрации Советского района города Казани, на официальных страницах органов власти в социальных сетях информацию – призыв предоставлять гражданам свои материалы (фото, видео) о вандальных действиях. Пример: «Если вы заметили вандальные действия со стороны неустановленных лиц (нанесение надписей, лом скамеек и тд), просим вас совершить фото и видео-фиксацию и прислать нам в директаккаунта @ Сохраним и приумножим нашу инфраструктуру вместе».

Вандализм – это явление, которое причиняет значительный ущерб общественным пространствам и личному имуществу. Уличные граффити, повреждение детских площадок, разрушение инфраструктуры – всё это не только портит внешний вид города, но и создает опасность для его жителей. Вопрос борьбы с вандализмом актуален для многих городов, существуют различные методы, которые могут быть применены для профилактики и уменьшения фактов вандализма.

К сожалению, в последнее время в городе Казани участились случаи вандализма в отношении общественного имущества, в числе которых детские площадки, общественные пространства, зоны рекреации, досуга и отдыха.

В их число попадают и остановочные комплексы, которые ежедневно посещают десятки человек. Недобросовестные граждане, портящие внешний вид сооружений, не просто наносят ущерб, они проявляют неуважение к своим же согражданам, которые до оперативного устранения нарушений вынуждены лицезреть граффити, испытывать неудобство от сорванных маршрутных листов, испорченных руками вандалов скамеек и т.д.

Создание благоприятной для жизни инфраструктуры требует больших затрат и усилий всех служб. И, порой, восстановить испорченное вандалами куда сложнее.

Вопрос сохранения общественных пространств актуален не только для России, но и для всего мира. Органы власти ищут пути и технологии

преодоления проблем нарушения законов в общественных пространствах. Среди имеющегося современного арсенала средств, много очень эффективных инструментов. Но органы государственного и муниципального управления должны прилагать усилия на постоянную организацию данных мероприятий:

- Установление видеонаблюдения

Видеокамеры являются одним из самых эффективных средств борьбы с вандализмом. Они помогают зафиксировать факты порчи имущества, что может помочь в задержании правонарушителей. Присутствие камер также может служить сдерживающим фактором для потенциальных вандалов. Создание системы видеонаблюдения в общественных местах, таких как парки, детские площадки, фасады зданий, позволяет не только фиксировать действия вандалов, но и активно реагировать на происшествия.

- Общественный контроль

Важно вовлекать местных жителей в решение проблемы вандализма. Создание общественных патрулей или групп, следящих за порядком в своем микрорайоне, может значительно снизить уровень правонарушений. Регулярные встречи с населением, обсуждение возникших проблем и необходимость информирования о произошедших фактах вандализма – всё это работает на создание общности интересов, где каждый будет чувствовать свою ответственность за сохранность общественного имущества.

- Разработка специальных программ

Эффективной мерой против вандализма является разработка программ по очищению и восстановлению объектов от вандальных действий. Например, если на стенах зданий появляются несанкционированные граффити, необходимо наладить быструю реакцию служб по уборке. Чем быстрее будут устранены следы вандализма, тем меньше вероятность того, что вандалы вернуться для повторных художеств.

- Уличное искусство

Другой способ борьбы с вандализмом связан с культурными инициативами. Уличное искусство, такое как разрешенные граффити и

инсталляции, могут не только украсить город, но и заменить незаконные акты вандализма. Если местные власти создадут условия для самовыражения художников, это может снизить число разрушений.

- Информационные кампании

Важно проводить информационные кампании, направленные на повышение сознательности граждан. Информировать население о последствиях правонарушений, пропагандировать значимость сохранения общественного имущества. Школы и местные органы самоуправления могут также участвовать в образовательных проектах по противодействию вандализму.

- Усиление наказания

Должно быть актуализировано законодательство о вандализме. Ужесточение ответственности за акты вандализма и внедрение более строгих мер к нарушителям могут увеличить степень риска для потенциальных правонарушителей.

В России в общественных пространствах законодательно запрещено распивать алкогольные напитки, появляться в состоянии алкогольного опьянения, курить и употреблять наркотики. Однако, кроме подобного неприемлемого поведения, в наших парках можно столкнуться с нецензурной бранью, оскорбительными приставаниями или порчей паркового имущества. Следует понимать, что такие действия относятся к мелкому хулиганству и по закону могут быть наказаны штрафом или административным арестом. Более мелкие проблемы, такие как мусор, несанкционированные граффити или расклейка объявлений довольно трудно отследить, но они существенно влияют на восприятие горожанами общественных пространств и создают ощущение их неухоженности.

Несмотря на необходимость и оправданность полицейских мер в отношении анти-социального поведения в общественных местах, мировая практика показывает, что спектр подобных мероприятий довольно ограничен, а эффект от запретов и наказаний не слишком высок. Поэтому органы

управления в городах постоянно ищут действенные меры по предотвращению анти-социального поведения в общественных местах. Мы видим миссию органов местного самоуправления и во внедрении комплекса административных, воспитательных и социальных мер, а также уменьшении возможности для проявлений вандализма.

На основе выше изложенного, нами предлагается система мер, действий и решений для органов муниципального управления, которые смогут способствовать сохранению городских общественных пространств. А именно:

1. Разработка качественного городского дизайна, применение антивандальных материалов

Городские власти должны разработать руководство для архитекторов и планировщиков, в котором детально расписано использование специальных материалов и элементов городской среды, препятствующих анти-социальному поведению.

Например, предполагать организацию хорошо освещенных и просматриваемых пешеходных маршрутов, избегания темных зон, где могут твориться антиобщественные деяния. Настаивать на установке городской мебели с поручнями, на которой нельзя расположиться на ночлег, а также сооружение искусственных препятствий на особо опасных спусках для плавного снижения скорости велосипедистов, самокатов и скейтеров.

2. Создание групп общественности, которые можно назвать «Друзья парка», «Волонтеры парка»

Представители общественности организуют дни друзей парка и другие семейные и молодежные праздники, на которых не только продвигают свое видение данного общественного пространства, но и собирают дополнительные средства на ту инфраструктуру или мероприятия, для которых в городском бюджете пока нет средств.

Это могут быть организации школьников и студентов, чьи учебные заведения расположены в относительной близости к общественным пространствам, которые берут шефство над некоторой территорией.

3. Усиление пропаганды правил поведения в общественных местах

Чаще всего случаи вандализма совершают молодые группы населения. Необходимо регулярно проводить беседы с учениками школ, студентами колледжей, ВУЗов о правилах поведения в общественных местах.

4. Усиление работы по организации досуга подростков

Анализ показывает, что случаи вандализма со стороны подростков в основном происходят во внеучебное время.

Для этого в городе Казани создаются кружки и клубы по интересам с участием местного сообщества. Рядом с детскими площадками появляются специальные места для подростков с ворк-аут оборудованием, скейт-парки. Но эту работу необходимо расширять, тиражировать, пропагандировать лучший опыт по городу и Республике Татарстан.

По опыту других городов вполне очевидно, что только разнообразные методы и их комплексное внедрение с неизменным участием органов местного самоуправления и местных жителей будет способствовать сохранению общественных пространств.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Благоустройство – одна из важнейших составляющих развития города.

Объектами благоустройства являются автомобильные дороги, включающие в себя земельные участки в границах полосы отвода, расположенные на них и под ними конструктивные элементы и дорожные сооружения – защитные дорожные сооружения, искусственные дорожные сооружения, производственные объекты, элементы обустройства автомобильных дорог (дорожные знаки, дорожные ограждения, светофоры и другие устройства для регулирования дорожного движения, места отдыха, остановочные пункты, объекты, предназначенные для освещения автомобильных дорог, пешеходные дорожки, пункты весового и габаритного контроля транспортных средств, тротуары, другие предназначенные для обеспечения дорожного движения, в том числе его безопасности, сооружения, за исключением объектов дорожного сервиса); ливневая канализация; наружное освещение; зеленые насаждения, включая парки, леса, особо охраняемые природные территории, бульвары, скверы, сады, газоны, цветники; малые архитектурные формы; нестационарные объекты; места погребения.

В рамках благоустройства осуществляются содержание и устройство автомобильных дорог, инженерных сооружений, объектов наружного освещения, озеленения, прочих объектов благоустройства в целях создания комфортных и безопасных условий проживания горожан.

Администрации районов Исполнительного комитета г.Казани осуществляют свои полномочия в сфере реализации вопросов местного значения, а именно в области внешнего благоустройства.

Целью выпускной квалификационной работы является анализ деятельности Муниципального казенного учреждения "Администрация Советского района Исполнительного комитета муниципального образования города Казани» и поиск путей повышения эффективности муниципального управления в сфере благоустройства территории.

Органы местного самоуправления осуществляют свою деятельность в сфере благоустройства на основе правил благоустройства. Правила благоустройства территории муниципальных образований нужны для того, чтобы обезопасить нормативные акты, привести их в соответствии с законодательством и помочь разобраться муниципальным образованиям в составление и выполнении этих самых правил при благоустройстве территорий.

Правила благоустройства являются инструментом для деятельности, которая направлена на то, чтобы подчеркнуть совместную работу для систематического планирования, с программами эксплуатации, технического обслуживания, разработка и достижение определённых целей при благоустройстве в муниципалитетах, а также выявление и решение критических вопросов и проблем, могут возникнуть в настоящее время, и разработкой стратегии его долгосрочного развития и продвижения.

На сегодняшний день широко распространена практика принятия муниципальных целевых программ по благоустройству территории. Целевая программа представляет собой комплекс мероприятий, ориентированных на достижение четко очерченной градостроительной цели, которая имеет техническое, экономическое, социальное и культурное измерение, с определением состава и содержания мероприятий, объема требуемых финансовых и других ресурсов, источников их поступления и механизмов реализации программных мероприятий. Муниципальные целевые программы по благоустройству разрабатываются согласно утвержденному плану первоочередных мероприятий реализации генерального плана развития города, или на основе документации экономических и градостроительных прогнозов и принимаются представительным органом местного самоуправления.

Программы по благоустройству финансируются за счет средств местного бюджета по соответствующему разделу доходной части в пределах, утвержденных на текущих финансовый год. Как правило, муниципальные

целевые программы по благоустройству разрабатываются на срок 1–5 лет.

Объектом исследования выпускной квалификационной работы выступает МКУ «Администрация Советского района Исполнительного комитета муниципального образования города Казани».

Советский район является самым густонаселённым районом города Казани.

Деятельность администрации направлена на выполнение управленческих задач в области реализации вопросов местного значения и переданных государственных полномочий, определённых муниципальными правовыми актами органов местного самоуправления Казани на территории Советского района муниципального образования города в рамках её компетенции и в соответствии с законодательством, уставом муниципального образования, настоящим положением и другими муниципальными правовыми актами.

Миссия администрации Советского района заключается в создании благоприятных условий для жизни, труда и отдыха жителей района, а также в обеспечении устойчивого социально-экономического развития территории.

Из организационной структуры, представленной во 2 главе, видно, что в МКУ "Администрация Советского района Исполнительного комитета МО города Казани" курирует вопросы благоустройства заместитель Главы по благоустройству. Непосредственную организацию работы по благоустройству ведут отдел по благоустройству и отдел по работе с жилыми массивами.

В отделе по благоустройству работают 8 человек. Начальнику отдела подчинены 5 главных специалиста и 2 инженера.

В соответствии с [Положением о Муниципальном казенном учреждении "Администрация Советского района Исполнительного комитета муниципального образования города Казани"](#) от 29.12. 2010 № 40-39 (Решения Казанской городской Думы от 19.12.2022 N 9-19) изучаемый орган власти имеет довольно широкий спектр полномочий в сфере благоустройства

территории Советского района города Казани как территориального органа Исполнительного комитета города Казани:

- выступать муниципальным заказчиком по контрактам, заключаемым на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг для муниципальных нужд в целях решения вопросов местного самоуправления на территории района, а также для собственных нужд;

- принимать участие в организации работ по благоустройству и озеленению территории района, ликвидации несанкционированных свалок;

- принимать участие в осуществлении контроля за надлежащим использованием земель и состоянием застройки на территории района;

- принимать участие в организации уличного и внутриквартального освещения, установке указателей с названиями улиц и номерами домов;

- участвовать в пределах своих полномочий в осуществлении контроля за эффективным использованием муниципального имущества, расположенного на территории района;

- участвовать в пределах своих полномочий в осуществлении контроля за соблюдением правил благоустройства, обеспечения чистоты и порядка, содержания остановок общественного транспорта и остановочных павильонов на территории района;

- организовывать проектирование, реконструкцию, капитальный ремонт, установку, замену, демонтаж элементов обустройства автомобильных дорог местного значения (за исключением дорожных знаков, светофорных объектов, а также оборудования, обеспечивающего функционирование парковок (парковочных мест)), в том числе остановочных пунктов (павильонов ожидания общественного транспорта);

- участвовать в организации деятельности по накоплению (в том числе раздельному накоплению), сбору, транспортированию, обработке, утилизации, обезвреживанию, захоронению твердых коммунальных отходов, образующихся на территории жилых массивов района и других.

В Советском районе г. Казани расположено 1646 многоквартирных домов, 44 жилых массива, часть которых объединена в 21 территориальных общественных самоуправлений (ТОС).

В Советском районе г. Казани имеется 26 скверов, 7 парков и 6 городских лесов, памятники природы - ООПТ Русско-Немецкая Швейцария (Скотские горы), ООПТ Городской лесопарк «Лебяжье», в том числе Горкинско-Ометьевский лесопарк. Также территория Советского района включает 15 зеленых зон, 4 санитарно-защитные зоны (1. Танковый откос, 2. Зеленая зона по ул.Красной Позиции вдоль железнодорожного полотна, 3. Зеленая зона по ул.Заря вдоль железнодорожного полотна, 4. Лесопосадка от остановочной платформы «Компрессорный» до ж/д моста), один пляж (у озера «Комсомольское» в жилом комплексе Дербышки), 5 рек (Казанк, Нокса, Киндерка, Крутовка, Вертелевка).

Как видно из выше сказанного, у сотрудников Администрации Советского района г. Казани в сфере благоустройства огромный фронт работы, широкий спектр полномочий и функциональных обязанностей. Все это, в большей массе, ложится на плечи восьми муниципальных служащих отдела благоустройства администрации.

Содержание дорог требует охвата 5,83 млн. кв. метров уборочной площади. Общая протяженность улиц и внутриквартальных проездов района 614 км, из них 70 % в жилых массивах.

Специфика района такова, что значительные средства и силы тратятся на создание качественных условий проживания в многочисленных жилых массивах.

Так как Советский район – очень старый район города, особо остро возникают вопросы эксплуатации водопроводных сетей и канализации. Из 610,9 км протяженности водопровода в районе, 284,5 км – ветхие, что составляет 47 % от общего объема. Такая же картина по канализационным сетям. Из 388 км канализации, 185 – ветхие, что составляет почти половину их протяженности. Это вызывает необходимость частых ремонтов сетей,

недовольство жителей данных территорий, и траты огромного бюджета района на ремонтные работы. Конечно, назрела необходимость в Казани и ее районах замены сетей водопровода и канализования, но таких средств в бюджете нет, и не предвидится.

Проблемы благоустройства территории волнуют горожан очень остро. За 2023 год в Администрацию Советского района г. Казани непосредственно и из вышестоящих органов из 21058 обращений, вопросам благоустройства территории (ремонт и чистка дорог, транспорт, строительство пешеходных переходов) уделено 7740 обращений, т.е. 37 %. А в 2024 году из 21337 обращений – 9303 по вопросам благоустройства. Это составляет 44%.

Большое внимание в Советском районе уделяется улучшению дворов. Благодаря программе по комплексному благоустройству дворовых территорий «Наш двор» Раиса Республики Татарстан ежегодно улучшается городская среда. Ежегодно в Казани, а в частности в ее Советском районе, более 50 дворов проходят комплексному благоустройству дворовых территорий. Каждый такой проект улучшает жизнь не менее 20 тысяч казанцев.

Органы местного самоуправления регулярно проводят общественные опросы горожан в разных формах, направленные на выявление мнения граждан в вопросах благоустройства города и его административных районов.

Достаточно большой блок функций по благоустройству территории в работе администрации приходится на озеленение района. В 2024 году высажено 428 тыс. цветов на 11 тыс. квадратных метрах, 59,4 тыс. деревьев, 1,5 тыс. кустарников. Ведется работа по выкашиванию газонов на площади 2250 тыс. кв. метров ежегодно, ремонту газонов, ликвидации аварийных деревьев, обрезке деревьев.

В городе Казани принят ряд правовых документов, обеспечивающих развитие города в краткосрочном и долгосрочном периоде. Вопросы благоустройства города являются их частью. Среди них, например, «Стратегия социально-экономического развития муниципального

образования г. Казани до 2030 года». В целях реализации основных направлений стратегии, органами власти разрабатываются различные программные документы. В частности, в Казани принята муниципальная программа «Благоустройство территории г.Казани на 2025-2027 годы».

Реализация цели и задач программы отражена в подпрограммах «Содержание, ремонт, капитальный ремонт, реконструкция и строительство объектов благоустройства на 2025-2027 годы» и «Совершенствование системы муниципального управления в области благоустройства на 2025-2027 годы» .

Финансовое обеспечение реализации программы предполагает использование средств бюджета муниципального образования г.Казани, а также привлечение средств бюджетов Республики Татарстан и Российской Федерации в рамках соответствующих программ.

Органы местного самоуправления должны разработать адекватные, результативные инструменты для реализации принципов надлежащего благоустройства территории муниципального образования. В 3 главе работы они подробно описаны.

Органы муниципального управления находятся на ближайшем расстоянии к жителям территорий. И помимо вопросов муниципального управления, отвечают за реализацию государственной политики на местах. Помимо исполнительских функций, органы муниципального управления должны и могут строить коммуникации с населением и разрабатывать механизмы решения проблем, которые беспокоят население, препятствуют росту уровня и качества жизни населения.

Однако на эффективность реализации управленческих решений в сфере благоустройства влияет не только проведенные мероприятия, введенные объекты, отремонтированные пространства, но и их сохранность в продолжительных периодах.

Необходимо создавать условия и вести политику повышения сознательности граждан по отношению сохранности общественного

имущества, общественных пространств города. Пропаганда вопросов бережливости имущества в парках, скверах, зонах отдыха должна инициироваться органами местного самоуправления.

Так же как организуются мероприятия по очистке города весной, можно разработать целый план или программу мероприятий по пропаганде бережливого отношения различных групп населения к объектам благоустройства. Органы муниципального управления отдельных административных территорий города, коим является Советский район города Казани, могут инициировать вхождения предлагаемого плана в программы муниципального развития всего города, где для реализации мероприятий плана запланировать какое-то финансирование. В предлагаемый план (программу) можно включить следующие мероприятия:

- встречи с жителями микрорайонов и жилых массивов по вопросам сохранения, развития объектов благоустройства района, профилактике и борьбе с вандализмом;

- проведение классных часов, уроков «Разговоры о важном», кураторских часов в образовательных учреждениях района по данной тематике;

- совместно с органами правопорядка разработать план мероприятий по профилактике и борьбе с актами вандализма на территории;

- пропаганда через средства массовой информации, соцсети, группы в месенджерах воспитательной работы по бережному отношению к объектам городской общественной собственности;

- усиление деятельности по сохранению памятников, городских композиций, объектов озеленения;

- разработки системы материального и общественного стимулирования бдительности граждан по предоставлению информации о нарушителях закона, допускающих случаи вандализма в общественных пространствах города;

- выделение на страницах официальных сайтов органов местного самоуправления, в частности на сайте Администрации Советского района

города Казани, на официальных страницах органов власти в социальных сетях информацию – призыв предоставлять гражданам свои материалы (фото, видео) о вандальных действиях.

На основе выше изложенного, нами предлагается система мер, действий и решений для органов муниципального управления, которые смогут способствовать сохранению городских общественных пространств. А именно:

1. Разработка качественного городского дизайна, применение антивандальных материалов
2. Создание групп общественности, которые можно назвать «Друзья парка», «Волонтеры парка»
3. Усиление пропаганды правил поведения в общественных местах
4. Усиление работы по организации досуга подростков, как основных субъектах, осуществляющих акты вандализма.

Органы местного самоуправления играют ключевую роль в устойчивом развитии муниципальных образований, поскольку они служат центрами роста и центрами передового опыта. Им необходимо придерживаться комплексного, целостного подхода к управлению благоустройством территории муниципального образования. Чтобы стать более устойчивыми, органы местного самоуправления должны обладать способностью адаптироваться к быстро меняющимся внутренним и внешним давлениям и обстоятельствам .

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993) (с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30.12.2008 № 6-ФКЗ, от 30.12.2008 № 7-ФКЗ, от 05.02.2014 № 2-ФКЗ, от 21.07.2014 № 11-ФКЗ, от 01.07.2020 №1-ФЗ) // Собрание законодательства РФ, 03.07.2020, N 31, ст. 4412.
2. Градостроительный кодекс Российской Федерации от 29.12.2004 N 190-ФЗ (ред. от 01.05.2022).
3. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ (ред. от 03.08.2018) // Собрание законодательства РФ. - 05.12.1994. - № 32. - ст. 3301.
4. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 26.01.1996 № 14-ФЗ (ред. от 29.07.2018) // Собрание законодательства РФ. - 29.01.1996. - № 5. - ст. 410.
5. Жилищный кодекс Российской Федерации" от 29.12.2004 N 188-ФЗ (ред. от 01.05.2022).
6. Земельный кодекс Российской Федерации от 25.10.2001 N 136-ФЗ (ред. от 28.05.2022).
7. Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях" от 30.12.2001 N 195-ФЗ (ред. от 28.05.2022).
8. Уголовный кодекс Российской Федерации" от 13.06.1996 N 63-ФЗ (ред. от 25.03.2022).
9. Федеральный закон от 27.07.2004 № 79-ФЗ (ред. от 08.12.2020) «О государственной гражданской службе Российской Федерации» // Собрание законодательства РФ. - 02.08.2004.
10. Федеральный закон от 06.10.2003 N 131-ФЗ (ред. от 19.11.2021, с изм. от 23.11.2021) «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации».
11. Федеральный закон от 14.03.1995 №33-ФЗ «Об особо охраняемых природных территориях».

12. Федеральный закон от 31.07.2020 №248-ФЗ «О государственном контроле (надзоре) и муниципальном контроле в Российской Федерации».
13. Федеральный закон от 10.01.2002 №7-ФЗ «Об охране окружающей среды».
14. Приказ Минрегиона России от 27.12.2011 N 613 (ред. от 17.03.2014) «Об утверждении Методических рекомендаций по разработке норм и правил по благоустройству территорий муниципальных образований».
15. Конституция Республики Татарстан от 06.11.1992 (с изм. и доп. от 14.03.2005У/ Республика Татарстан. -2002. -№87–88.
16. Кодекс Республики Татарстан "Об административных правонарушениях" ОТ 19.12.2006 № 80-ЗРТ.
17. Закон РТ от 28.07.2004 N 45-ЗРТ (ред. от 21.07.2020) «О местном самоуправлении в Республике Татарстан».
18. Закон РТ №98-ЗРТ «О градостроительной деятельности в Республике Татарстан».
19. «Устав муниципального образования города Казани» (утв. решением Представительного органа муниципального образования г. Казани от 17.12.2005 N 3-5) (Зарегистрировано в ГУ Минюста России по Приволжскому федеральному округу 28.12.2005)
20. Решение Казанской городской Думы от 16.12.2021 №4-11 «Об утверждении Положения о муниципальном контроле в сфере благоустройства в городе Казани».
21. Решение Казанской городской Думы от 18.10.2006 №4-12 «О Правилах благоустройства города Казани».
22. Решение Казанской городской Думы от 29.12.2010 №28-3 «О Муниципальном казенном учреждении "Управление административно-технической инспекции Исполнительного комитета муниципального образования города Казани».

23. Положение о Муниципальном казенном учреждении "Администрация Советского района Исполнительного комитета муниципального образования города Казани" от 29.12. 2010 № 40-3

24. Асанов, В.Л. Архитектурный менеджмент и администрирование [Текст]: учебное пособие для вузов / В.Л. Асанов. – Москва: Издательство Юрайт, 2020. – 202 с.

25. Атамкулов, У.Т., Касыева, Э.Н. Решение проблем связанных с влиянием городских парковок на безопасность движения [Текст] / У.Т. Атамкулов, Э.Н. Касыева // Известия Ошского технического университета. – 2018. – № 2. – С. 44-47.

26. Базавлук, В. А. Основы градостроительства и планировка населенных мест: жилой квартал: учебное пособие / В. А. Базавлук, Е. В. Предко. — Москва, 2018.

27. Байнова, М.С. Основы государственного и муниципального управления [Текст]: учебное пособие / М.С. Байнова, Н.В. Медведева, Ю.С. Рязанцева. – Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2024. – 459 с. 1

28. Баранов, М.Б. Оценка эффективности местного самоуправления [Текст] / М.Б. Баранов // Вектор науки – 2019 — 486 с.

29. Бат, В.В. К вопросу о благоустройстве территорий [Текст] / В.В. Бат // Новая наука: стратегии и векторы развития. – 2017. – № 2. – С. 140-143.

30. Биялт, В.С. Обзор зарубежного опыта управления сферой благоустройства и озеленения территорий [Текст] / В.С. Биялт // Символ науки: международный научный журнал. – 2020. – № 11. – С. 51-54.

31. Васильев, В.П. Государственное и муниципальное управление [Текст]: учебник и практикум для академического бакалавриата / В.П. Васильев, Н.Г. Деханова, Н.А. Лось, Ю.А. Холоденко. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2024. – 325 с.

32. Вахрушев, В.В. Российский и зарубежный опыт по организации благоустройства территории. Роль и место населения в принятии решения по благоустройству территории. Способы связи между государством и

населением. Понятие «благоустройство» [Текст] / В.В. Вахрушев // Материалы Ивановских чтений. – 2017. – № 1-1 (10). – С. 194-200.

33. Велихов Л. А. Основы городского хозяйства. Общее учение о городе, его упр., финансах и методах хоз-ва / Л. А. Велихов. — Москва : Наука, 1996. — 466,[2] с.

34. Гильманов, В.С. Деятельность органов местного самоуправления в сфере благоустройства территории муниципального образования [Текст] / В.С. Гильманов // Экономика. Социология. Право: материалы III международной научно-практической конференции. – Саратов: Академия Бизнеса, 2021. – С. 28-31.

35. Голосов, А.В. Социальная эффективность муниципального управления / А.В. Голосов [Текст] // Белгородский государственный национальный исследовательский университет. Россия, г. Белгород — №5(21) – 2018 – С. 87-88.

36. Гранберг, А.Г. Стратегия и проблемы устойчивого развития России в XXI веке [Текст] / А.Г. Гранберг // Издательство: Экономика. - 2019. - С. 34.

37. Грибкова С.И. Проблемы создания устойчивой системы зеленых насаждений с учетом экологических условий города [Текст] // Новые приемы озеленения / С.И. Грибкова, С.В. Кильдишева// М.: 2022.

38. Дворников, Д. С. Реализация полномочий органов местного самоуправления в вопросах благоустройства территории / Д. С. Дворников. — Текст : непосредственный // Молодой ученый. — 2023. — № 37 (484). — С. 146-148. — URL: <https://moluch.ru/archive/484/105984/> (дата обращения: 28.04.2025).

39. Денисов В.Н., Лукманов Ю.Х. Благоустройство территорий жилой застройки// Издательство: МАНЭБ. – 2006, 224 с.

40. Корягина, Н. В. Благоустройство и озеленение населенных мест: учебное пособие для вузов / Н. В. Корягина, А. Н. Поршакова. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 164 с.

41. Лобкова, Е.В. Основы государственного и муниципального управления [Текст]: учеб. пособие / Е.В. Лобкова, Е.В. Зандер, К.Ю. Лобков. — Красноярск: Сиб. федер. ун-т, 2020. — 300 с.

42. Максимовская, А.А. Роль управления благоустройством в развитии территории [Текст] / А.А. Максимовская // Символ науки: международный научных журнал. — 2017. — № 5. — С. 201-203.

43. Мухаев, Т.Р. Система государственного и муниципального управления в 2 т. Том 2 [Текст]: учебник для вузов / Р.Т. Мухаев. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 594 с.

44. Нехорошева, А.И. Тенденции развития благоустройства современного города [Текст] / А.И. Нехорошева // XI Международный молодежный форум «Образование. Наука. Производство»: материалы форума. — Белгород: Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, 2019. — С.

45. Русецкая, О. В. Теория организации : учебник для вузов / О. В. Русецкая, Л. А. Трофимова, Е. В. Песоцкая. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 391 с.

46. Прокопьев Е.А. Современные проблемы в сфере благоустройства в муниципальных образованиях // Современные научные исследования и инновации. 2020.

47. Смирнова, Ж.В., Игошина, А.С. Управление благоустройством территории муниципального образования [Текст] / Ж.В. Смирнова, А.С. Игошина // Московский экономический журнал. — 2021. — № 7. — С. 29.

48. Татарникова, Т.Ф. Организация благоустройства и озеленения территории муниципального образования [Текст] / Т.Ф. Татарникова // Инновационная наука: как основа развития современного государства: сб. научных статей по итогам международной научно-практической

конференции. – Санкт-Петербург: КУЛЬТ-ИНФОРМ-ПРЕСС, 2017. – С. 331-333.

49. Чупилко, В. В. Озеленение городов: теория и практика правового регулирования / В. В. Чупилко, А. М. Бровко. — Текст : непосредственный // Молодой ученый. — 2023. — № 47 (494). — С. 407-410.

50. Исполнительный комитет г. Казани // Официальный сайт URL: <https://kzn.ru/meriya/ispolnitelnyy-komitet/>

51. Правила благоустройства г. Казани // Официальный портал Казани URL: <https://goo.su/Vhr1da>.

52. Отчеты о работе Исполнительного комитета г. Казани // Официальный портал Казани URL: <https://kzn.ru/meriya/otchety/>

53. Alderfer, H. F. 2018. Local Government in Developing Countries. McGraw Hill, New York.

54. Clark, G. 2017. Urban governance in developing countries. critical role. Cities 8(2): 93-107.

Настоящим я,

Козлов Денис Николаевич

студент очного обучения Института экономики Казанского государственного аграрного университета

зачетная книжка № 3М23396К

направление подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управ

направленность (профиль) Государственная и муниципальная служба

подтверждаю, что настоящая выпускная квалификационная работа на тему

Повышение эффективности деятельности органов
муниципального управления в сфере благ территории (на материалах
выполненная по МКУ, Администрация Советского района ИКМО г. Казани)

материалам

МКУ, Администрация Советского района ИКМО г. Казани

на 77 страницах и приложений на _____ страницах, является моим самостоятельным исследованием, в котором:

- оформлены соответствующим образом ссылки на все использованные информационные ресурсы и их правообладателей;

- отсутствуют компиляция, неоформленные заимствования, не принадлежащие мне лично из необозначенных в работе источников, включая глобальную компьютерную информационную сеть ИНТЕРНЕТ.

Я предупрежден о правилах требования оформления выпускных квалификационных работ и об ответственности за нарушение Закона Российской Федерации «О защите авторских прав в Российской Федерации»

Отпечатано в 1 экземплярах.

Библиография 54 наименований.

Один экземпляр сдан на кафедру

«20» мая 2025г.

Козлов

(подпись)

Козлов Д.Н.

(Ф.И.О)

ФГБОУ ВО Казанский государственный аграрный университет

Институт экономики

РЕЦЕНЗИЯ

на выпускную квалификационную работу

Выпускника Козлова Дениса Николаевича

Направление подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление

Направленность (профиль) Государственная и муниципальная служба

Тема ВКР «Повышение эффективности деятельности органов муниципального управления в сфере благоустройства территории (на материалах МКУ "Администрация Советского района Исполнительного комитета МО города Казани")»

Объем ВКР: содержит 78 страниц машинописного текста; включает: таблиц 12 шт., рисунков и графиков 5 шт., фотографий 0 шт., приложений 1 шт., список использованных источников состоит из 54 наименований.

1. Актуальность темы, ее соответствие содержанию ВКР.
Актуальность выбранной темы обусловлена тем, что деятельность муниципальных органов власти в области благоустройства территории способствует росту качества жизни населения. При организации деятельности органов местного самоуправления в области благоустройства необходим качественный подход к территориальному планированию. Политика и практика управления благоустройством территории муниципальных образований всегда могут оказывать сильное влияние на социальные проблемы, поэтому инструменты и подходы для содействия социальной интеграции особенно важны. Тема выпускной работы соответствует ее содержанию.

2. Глубина и полнота решения поставленных цели и задач исследований.
Выпускная квалификационная работа является самостоятельной завершенной научной работой, содержащей новые по своему теоретическому и практическому значению результаты в области совершенствования деятельности органов муниципального управления в сфере благоустройства территории. Структура и содержание работы соответствуют теме и полностью ее раскрывают, при этом в работе использовано достаточное количество современных литературных источников. Материал работы основан на детальном анализе. Можно утверждать, что поставленные в выпускной работе задачи решены; полученные автором результаты достоверны, выводы и

предложения обоснованы и могут быть рекомендованы к внедрению в практическую деятельность органов муниципальной власти.

3. Качество оформления ВКР. Работа оформлена в соответствии с требованиями к выполнению ВКР по направлению 38.04.04 Государственное и муниципальное управление

4. Положительные стороны ВКР (новизна разработки, применение информационных технологий, практическая значимость и т.д.). Работа Козлова Д.Н. выполнена на высоком научном уровне, содержит ряд выводов, представляющих практический интерес. Магистрант продемонстрировал хорошие аналитические способности, умение анализировать и систематизировать собранную информацию, а также делать самостоятельные выводы, предложения и обобщения. Практическая значимость работы заключается в разработке мероприятий по совершенствованию деятельности органов муниципального управления в сфере благоустройства территории. Предлагаемые меры совершенствования деятельности органов муниципального управления в сфере благоустройства территории могут быть использованы как в деятельности Администрации Советского района Исполнительного комитета муниципального образования г.Казани, так и в других органах местного самоуправления.

Компетентностная оценка ВКР

Компетенция	Оценка компетенции*
Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий (УК-1)	отлично
Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла (УК-2)	отлично
Способен организовывать и руководить работой команды, выработывая командную стратегию для достижения поставленной цели (УК-3)	отлично
Способен обеспечивать соблюдение норм служебной этики и антикоррупционную направленность в деятельности органа власти (ОПК-1);	отлично
Способен осуществлять стратегическое планирование деятельности органа власти; организовывать разработку и реализацию управленческих решений; обеспечивать осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода (ОПК-2);	отлично
Способен разрабатывать нормативно-правовое обеспечение соответствующей сферы профессиональной деятельности, проводить экспертизу нормативных правовых актов, расчет затрат на их реализацию и определение источников финансирования, осуществлять социально-экономический прогноз последствий их применения и мониторинг правоприменительной практики (ОПК-3).	хорошо
Способен обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования и проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой (ПК-1);	отлично
Способен представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада. (ПК-2);	отлично
Способность разрабатывать и принимать управленческие решения в сфере государственного регулирования АПК (ПК-3);	отлично
Способность к выработке и реализации государственной политики в сфере образования (ПК-4);	хорошо
Способность к выработке и реализации государственной социальной политики (ПК-5);	отлично
Средняя компетентностная оценка ВКР	отлично

* Уровни оценки компетенции:

«Отлично» – студент освоил данную компетенцию на высоком уровне. Он может применять (использовать) её в нестандартных производственных ситуациях и ситуациях повышенной сложности. Обладает отличными знаниями и умениями по всем аспектам данной компетенции. Владеет полными навыками применения данной компетенции в производственных и (или) учебных целях.

«Хорошо» – студент полностью освоил компетенцию, эффективно применяет её при решении большинства стандартных производственных и (или) учебных задач, а также в некоторых нестандартных ситуациях. Обладает хорошими знаниями и умениями по большинству аспектов данной компетенции.

«Удовлетворительно» – студент не полностью освоил компетенцию. Он достаточно эффективно применяет освоенные знания при решении стандартных производственных и (или) учебных задач. Обладает хорошими знаниями по многим важным аспектам данной компетенции.

«Неудовлетворительно» – студент не освоил или находится в процессе освоения данной компетенции. Он не способен применять знания, умение и владение компетенцией как в практической работе, так и в учебных целях.

6. Замечания по ВКР

1. Работа бы выиграла, если бы автор указал стоимостную оценку предлагаемых в 3 главе работы мероприятий

2. Автору следовало использовать в работе больше графических материалов.

3. Имеются незначительные погрешности в оформлении работы.

Отмеченные недостатки не носят принципиального характера и не влияют на общую положительную оценку выполненного исследования.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Рецензируемая выпускная квалификационная работа отвечает предъявляемым требованиям и заслуживает оценки Отм, а ее автор Козлов Д.Н. достоин присвоения квалификации «магистр»

Рецензент:

к.э.н., доцент

учёная степень, учёное звание


подпись

/ Фахретдинова Э.Н./

Ф.И.О

«22». 05 .2025г.

С рецензией ознакомлен*


подпись

/ Козлов Д.Н. /

Ф.И.О

«23». 05 .2025г.

*Ознакомление обучающегося с рецензией обеспечивается не позднее чем за 5 календарных дней до дня защиты выпускной квалификационной работы.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Казанский государственный аграрный университет»

Отзыв
на выпускную квалификационную работу

обучающегося Козлова Дениса Николаевича

на тему:

«Повышение эффективности деятельности органов муниципального управления в сфере благоустройства территории (на материалах МКУ "Администрация Советского района Исполнительного комитета МО города Казани)»

Актуальность темы обусловлена тем, что сфера благоустройства территории является важнейшим элементом формирования уровня жизни населения, а эффективное государственное управление сферой благоустройства создает среду, в которой живет население городов и других населенных пунктов. Это, в свою очередь, укрепляет социальные связи и повышает качество жизни населения.

В современных условиях реализация полномочий органов муниципального управления в сфере благоустройства направлена на сохранение или восстановление благоприятной среды пребывания и проживания населения муниципального образования, а также на предотвращение или уменьшение негативного воздействия на эту среду различных видов деятельности человека, в том числе хозяйственной.

Кроме того, активное вовлечение граждан в процессы благоустройства и учет их интересов при планировании мероприятий способствуют созданию более открытой и доступной внешней среды, что повышает уровень участия населения в жизни территории и способствует формированию активного гражданского общества.

Таким образом, совершенствование деятельности органов муниципального управления в сфере благоустройства территории представляют собой актуальную задачу, требующую комплексного подхода и взаимодействия всех сторон. Это позволит не только преодолеть существующие проблемы, но и создать устойчивую и динамичную культурную среду, способствующую развитию города и улучшению качества жизни его жителей.

Объектом исследования по теме выступает Администрация Советского района Исполнительного комитета муниципального образования г.Казани.

Предметом исследования является деятельность органов муниципального управления в сфере благоустройства.

Выпускная квалификационная работа состоит из введения, трех глав, заключения и библиографического списка.

В первой главе выпускной квалификационной работы рассмотрены теоретические аспекты управления сферой благоустройства на муниципальном уровне.

Во второй главе проведен анализ деятельности Администрации Советского района Исполнительного комитета муниципального образования города Казани и изучена ее роль в сфере благоустройства территории района. А также дана оценка эффективности деятельности МКУ «Администрация Советского района Исполнительного комитета муниципального образования города Казани» в сфере благоустройства территории района.

В третьей главе обозначены основные пути совершенствования деятельности органов муниципального управления в сфере благоустройства территории .

В работе решены все поставленные задачи. Автор хорошо владеет материалом и делает обоснованные выводы по теме.

В ходе подготовки выпускной квалификационной работы Козлов Д.Н. показал достаточно высокий уровень знаний по изученным дисциплинам, задания и указания руководителя выполнял своевременно и аккуратно, что позволило завершить работу к установленному сроку.

Отдельные элементы выпускной квалификационной работы можно рекомендовать для использования в практике муниципального управления.


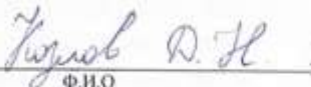
Компетенции, предусмотренные программой государственной итоговой аттестацией, освоены в полном объеме.

Работа выполнена на достаточно профессиональном уровне, отвечает предъявляемым требованиям и рекомендуется к защите перед ГЭК, а ее автор заслуживает присвоения квалификации – магистр по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление.

Фамилия, имя, отчество руководителя: Миннигалеева Венера Завидовна
Место работы и занимаемая должность: доцент кафедры управления, государственной и муниципальной службы, к.э.н., доцент.


Подпись

Отзывом ознакомлен

 | 
Подпись | Ф.И.О

Дата: