

**ФГБОУ ВО «Казанский государственный аграрный университет»**

**Институт экономики**

Направление 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»

Направленность (профиль) Государственная и муниципальная служба

Кафедра управления сельскохозяйственным производством

## **ОТЧЕТ**

**по учебной ознакомительной практике**

студента \_\_\_\_\_ группы \_\_\_\_\_  
(Ф.И.О.)

\_\_\_\_\_  
(подпись, дата)

«Проверен и допущен к защите»

Руководитель практики от кафедры \_\_\_\_\_  
(должность, Ф.И.О.)

\_\_\_\_\_  
(подпись, дата)

Отчет защищен « \_\_\_\_\_ », \_\_\_\_\_  
(оценка) дата

Члены комиссии: \_\_\_\_\_  
(должность, Ф.И.О.)

\_\_\_\_\_  
(должность, Ф.И.О.)

\_\_\_\_\_  
(должность, Ф.И.О.)

**Казань, 20\_\_ г.**

## СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	3
1.ОПЫТ СТУДЕНТОВ КАЗАНСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО АГРАРНОГО УНИВЕРСИТЕТА.....	5
2. КАЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ.....	23
3.АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО КОМИТЕТА ПО БАВЛИНСКОМУ РАЙОНУ.....	34
4.АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МИНИСТЕРСТВА ЦИФРОВОГО РАЗВИТИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ, ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И СВЯЗЕЙ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН.....	71
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	81
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ.....	82
ПРИЛОЖЕНИЯ.....	84

## ВВЕДЕНИЕ

Учебная практика – это практика по получению первичных профессиональных умений и навыков.

Учебная практика нужна для того, чтобы студенты начали не только получать знания, но и закреплять их. Компетенция специалиста состоит из трех частей – это знания, навыки и умения. Без одного элемента у специалиста могут возникнуть серьезные проблемы при трудоустройстве.

Допустим, что студент знает в теории, как правильно изготовить деталь на токарном станке, но на практике никогда этого не делал. Это значит, что он не состоялся как специалист, и работодателю придется его обучать самостоятельно, что совсем невыгодно.

На учебной практике студенты учатся добывать информацию по своей исследовательской работе самостоятельно. Учатся изучать предмет и проводить исследовательскую деятельность. Это помогает в будущем легко написать курсовую работу или дипломную. В конце статьи мы научим вас писать курсовую за 20 минут.

Учебная практика нужна для того, чтобы сформировать представления о научно-исследовательской работе и закрепить базовые знания по своей специальности.

Учебная практика может проводится в университете. Тогда преподаватель будет приглашать студентов каждый день для работы на 2-3 часа.

В университете учебная практика проходит для физиков, химиков, инженеров, строителей и других студентов технических и естественных наук. Им чаще всего необходимы лабораторные условия для выполнения заданий руководителя.

Либо преподаватель может отдать задание студентам, чтобы они работали дома самостоятельно. Так происходит на факультете филологии, журналистики, психологии и других гуманитарных специальностей.

Учебная практика не проводится в предприятиях и организациях. Студенты выходят на производство после окончания третьего курса.

Цель практики – это закрепление и углубление теоретических знаний, полученных в ходе учебного процесса, а также приобретения практического навыка для их применения.

Объект исследования: Казанский Государственный Аграрный Университет; Министерство цифрового развития государственного управления, информационных технологий и связи Республики Татарстан; Исполнительный Комитет Бавлинского Муниципального Района.

Задачи учебной практики:

1. Изучить историю Казанского Аграрного Университета; Министерства цифрового развития государственного управления, информационных технологий и связи Республики Татарстан; Исполнительного Комитета Бавлинского Муниципального Района.

2. Составить линейно-функциональную структуру управления Казанского Государственного Аграрного Университета, Министерства цифрового развития государственного управления, информационных технологий и связи Республики Татарстан; Исполнительного Комитета Бавлинского Муниципального Района.

3. Посчитать анализ соподчиненности структуры управления Казанского ГАУ, Министерства цифрового развития государственного управления, информационных технологий и связи Республики Татарстан; Исполнительного Комитета Бавлинского Муниципального Района.

4. Изучить деятельность за 2023 год.

5. Написать выводы о необходимости каких-либо изменений, дать предложение по совершенствованию деятельности.

## 1. ОПЫТ СТУДЕНТОВ КАЗАНСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО АГРАРНОГО УНИВЕРСИТЕТА

Я, Муллагалиева Илина Илшатовна, приехала из Республики Башкортостан Шаранского района с. Шаран. Я окончила школу в с. Шаран МБОУ «СОШ №2 с.Шаран». Сдавала ЕГЭ по следующим предметам: русский язык, математика (профиль), обществознанию.

Я поступила в аграрный университет по нескольким причинам. Во-первых, мне понравилось читать отзывы об этом университете, и я решила, что это место идеально подходит для меня, во-вторых, я хотела получить образование в области сельского хозяйства, так как это очень важная отрасль для нашей страны. Я с папой пошла в один из приёмных дней в Казанский ГАУ, там нас встретил мой куратор Сафиуллин Нияз Азатович. Целенаправленно я шла именно на направление "Государственное и муниципальное управление". В приёмной комиссии Нияз Азатович и студентка 3 курса Айгуль рассказали нам о данном направлении, своей речью они привлекли нас и мы решили оставить свои документы. После того, как мы оставили документы, Нияз Азатович провёл нам экскурсию по университету. Приёмная комиссия в Казанском государственном аграрном университете — это место, где студенты могут узнать о возможностях обучения в этом вузе. Мне понравилось, как здесь всё устроено: чётко, организовано и понятно. хочу отметить дружелюбную атмосферу в приёмной комиссии. Все сотрудники были вежливы и готовы помочь каждому студенту. Это создаёт приятное впечатление о вузе в целом.

В общем, я осталась довольна приёмной комиссией в Казанском государственном аграрном университете.

Вскоре создали группу в WhatsApp, где собрались будущие студенты 1 курса по направлению "Государственное и муниципальное управление". С первых дней мы начали активно работать, проходили различные курсы, такие как: безопасность в интернете, современный студент, гибкие навыки для

жизни и т.д. Я уже начала знакомиться со своей новой группой, и они оказались очень дружелюбными и открытыми людьми.

1 сентября прошло ужасно, меня сильно тошнило, кружилась голова. Хороших впечатлений у меня не осталось. Было много различных мероприятий в сентябре: Kazan Digital Week, ходили на хоккей и волейбол, посещали различные музеи и т.д.

Преподаватели очень дружелюбные и понимающие. Особенно мне понравился Гали Булат Талгатович и Гатауллина Лейсан Наилевна. Понравились пары по политологии, истории России и основы российской государственности.

-Муллагалиева Илина получила

1) Грамоту за участие в соревнованиях по волейболу среди студентов 1 курса Казанского Государственного аграрного университета;

2) Сертификат за активное участие в Антиккоррупционном конкурсе "Стоп коррупции";

3) Сертификат за участие в правовом (юридическом диктанте);

4) Настоящий сертификат подтверждает, что Муллагалиева Илина успешно завершил/а курс Art of soft skills: гибкие навыки для жизни и учебы

5) Настоящий сертификат подтверждает, что Муллагалиева Илина успешно завершил/а курс Как учиться эффективно - Полина Кривых x I Love Economics

6) СЕРТИФИКАТ подтверждает, что Муллагалиева Илина Илшатовна прошел(-а) программу курса «Современный студент»

7) Настоящий сертификат подтверждает, что Муллагалиева Илина успешно завершил/а курс Безопасность в интернете

8) Настоящий сертификат подтверждает, что Муллагалиева Илина успешно завершил/а курс Офисные приложения для начинающих (Word, Excel, Google сервисы)

Мес	Числа				
	1 - 7				
	8 - 14				
	15 - 21				
	22 - 28				
	29 - 5				
	6 - 12				
	13 - 19				
	20 - 26				
	27 - 2				
	3 - 9				
	10 - 16				
	17 - 23				
	24 - 30				
	1 - 7				
	8 - 14				
	15 - 21				
	22 - 28				
	29 - 4				
	5 - 11				
	12 - 18				
	19 - 25				
	26 - 1				
	2 - 8				
	9 - 15				
	16 - 22				
	23 - 1				
	2 - 8				
	9 - 15				
	16 - 22				
	23 - 29				
	30 - 5				
	6 - 12				
	13 - 19				
	20 - 26				
	27 - 3				
	4 - 10				
	11 - 17				
	18 - 24				
	25 - 31				
	1 - 7				
	8 - 14				
	15 - 21				
	22 - 28				
	29 - 5				
	6 - 12				
	13 - 19				
	20 - 26				
	27 - 2				
	3 - 9				
	10 - 16				
	17 - 23				
	24 - 31				

Рисунок 1. Календарный учебный план.

На первом курсе у нас была экзаменационная сессия с 25 декабря по 29 декабря. Каникулы у нас были с 30 декабря по 31 декабря 2023 года и с 1 января 2024 года по 11 января 2024 года, С 12 января по 18 января экзамены. Весенняя экзаменационная сессия началась с 23 мая 2024 года и закончилась 31 мая 2024 года. Учебная практика началась 1 июня 2024 года и закончилась 28 июня 2024 года. С 29 июня по 31 августа идут каникулы.

На втором курсе экзаменационная сессия начинается с 12 января по 22 января 2025. Каникулы будут с 30 декабря по 11 января 2025 года и с 24 января 2025 по 1 февраля 2025 года. Весенняя экзаменационная сессия началась с 5 июня 2025 года и закончилась 11 июня 2025 года. Производственная практика будет с 15 июня 2025 года по 26 июля 2025. С 27 июля 2025 года по 31 августа 2025 будут каникулы.

На третьем курсе экзаменационная сессия начинается с 12 января по января 2026 года. Каникулы начинаются с 30 декабря по 11 января 2026 года и с 19 января 2026 по 25 января 2026. Весенняя экзаменационная сессия началась с 15 апреля 2026 года и закончилась 26 апреля 2026 года. Производственная практика будет с 17 апреля 2026 года по 22 июля 2026. Каникулы начнутся с 23 июля 2026 года по 31 августа 2026 года.

На четвертом курсе экзаменационная сессия начинается с 10 декабря по 14 декабря 2026 года. Каникулы начинаются с 29 декабря по 31 декабря 2026 года и с 1 января 2027 по 11 января 2027. Весенняя экзаменационная сессия началась с 9 апреля 2027 года – 16 апреля 2027 года, 17 мая 2027 года и закончилась 19 мая 2027 года. Каникулы начнутся с 2 июля 2027 года по 31 августа 2027 года. Преддипломная практика будет с 16 апреля 2027 года по 16 мая 2027. Экзамены начнутся с 17 мая по 18 мая 2027 года. Дипломная работа будет с 19 мая по 30 июня 2027 года.

Исходя из всего этого, можно сделать вывод, что за весь курс обучения у нас будет одна учебная практика, две производственной практики и одна



преддипломная практика, также у нас в каждом курсе будет по две сессии и обучение будет длиться до 2027 года.



Рисунок 2. Линейно-функциональная структура управления ФГБОУ ВО Казанский государственный аграрный университет.

Таблица 1. Анализ соподчиненности структуры управления Казанского  
Государственного аграрного университета.

Должность	Количество линейных связей	Количество функциональных связей	Сумма линейных и функциональных связей	Коэффициент линейности
Ректор	17	0	17	1
Проректор по хозяйственно- экономической деятельности	20	3	23	0,87
Начальник управления бухгалтерского учета и финансового контроля	2	19	21	0,10
Главный бухгалтер	5	1	6	0,83
Начальник планово- экономического отдела	5	1	6	0,83
Директор универсального спортивного комплекса «Тулпар»	7	19	26	0,27
Начальник управления студенческого питания	9	19	28	0,32
Начальник инженерно- технической службы	5	19	24	0,21
Начальник службы водоканала	1	19	20	0,05
Антитеррористическая комиссия	2	19	21	0,10
Начальник отдела ремонта	4	19	23	0,17
Начальник отдела транспорта и технического обеспечения	2	19	21	0,10
Заведующий складом	0	19	19	0
Заведующий учебным зданием №1	4	19	23	0,17
Заведующий учебным зданием №2	3	19	22	0,14
Заведующий учебным зданием №3	4	19	23	0,17
Заведующий учебным зданием №4	6	19	25	0,24
Комендант общежития №1а, б	3	19	22	0,14
Комендант общежития	2	19	21	0,10

№2				
Комендант общежития №3	2	19	21	0,10
Комендант общежития №4	2	19	21	0,10
Комендант общежития №5	1	19	20	0,05
Комендант общежития №6	2	19	21	0,10
Комендант общежития ФПК	3	19	22	0,14
Начальник Отдела по работе с молодежью	2	6	8	0,25
Начальник Отдела по культурно-массовой работе	2	6	8	0,25
Начальник Отдела по спортивной работе	2	6	8	0,25
Директор Центра психологической помощи	0	6	6	0
Начальник Студенческой службы безопасности "Рубеж"	8	6	14	0,57
Начальник Студенческого народного театра	0	6	6	0
Председатель Совета студенческого самоуправления	20	6	26	0,7
Директор центра профориентационной работы и довузовского образования	3	4	7	0,4
Председатель Методического совета	4	3	7	0,5
Начальник научной библиотеки	4	3	7	0,5
Начальник музея истории	0	3	3	0
Врио декана Факультета лесного хозяйства и экологии	2	0	2	3
Заведующий кафедрой лесоводства и лесные культуры	5	1	6	1,2
Заведующий кафедрой таксация и экономика лесной отрасли	5	1	6	1,2
Директор Института экономики	9	3	9	3

Заместитель директора по учебной работе	0	2	2	0
Заместитель директора по заочному отделению	0	2	2	0
Заместитель директора по воспитательной работе	0	2	2	0
Заведующий кафедрой иностранных языков	5	5	10	0,5
Заведующий кафедрой организации сельскохозяйственного производства	7	5	12	0,58
Заведующий кафедрой бухгалтерского учета и аудита	8	5	13	0,62
Заведующий кафедрой управления сельскохозяйственным производством	6	5	11	0,54
Заведующий кафедрой экономики и информационных технологий	10	5	15	0,66
Директор Института механизации и технического сервиса	9	3	12	0,75
Заместитель директора ИМ и ТС по воспитательной работе	0	2	2	0
Заместитель директора ИМ и ТС по учебной работе	0	2	2	0
Заместитель директора ИМ и ТС по научной работе	0	2	2	0
Заведующий кафедрой машин и оборудования в агробизнесе	11	5	16	0,69
Заведующий кафедрой «Общеинженерные дисциплины»	7	5	12	0,59
Заведующий кафедрой тракторов, автомобилей и безопасности технологических процессов	7	5	12	0,59

Заведующий кафедрой математики и физики	6	5	11	0,54
Заведующий кафедрой физического воспитания	6	5	11	0,54
Заведующий кафедрой «Эксплуатации и ремонта машин»	10	5	15	0,66
Директор	9	3	12	0.75
Заместитель директора по воспитательной работе	0	3	3	0
Заместитель директора по учебной работе	0	3	3	0
Заместитель директора по научной работе	0	3	3	0
Заместитель директора по административно-хозяйственной работе	0	3	3	0
Заведующий кафедрой общего земледелия, защиты растения и селекции	7	4	11	0.64
Заведующий кафедрой землеустройства и кадастров	7	4	11	0.64
Заведующий кафедрой сельскохозяйственных наук	4	4	8	0.5
Заведующий кафедрой биотехнологий, животноводство и химии	4	4	8	0.5
Заведующий кафедрой Растениеводство и плодовоовощеводство	6	4	10	0.6

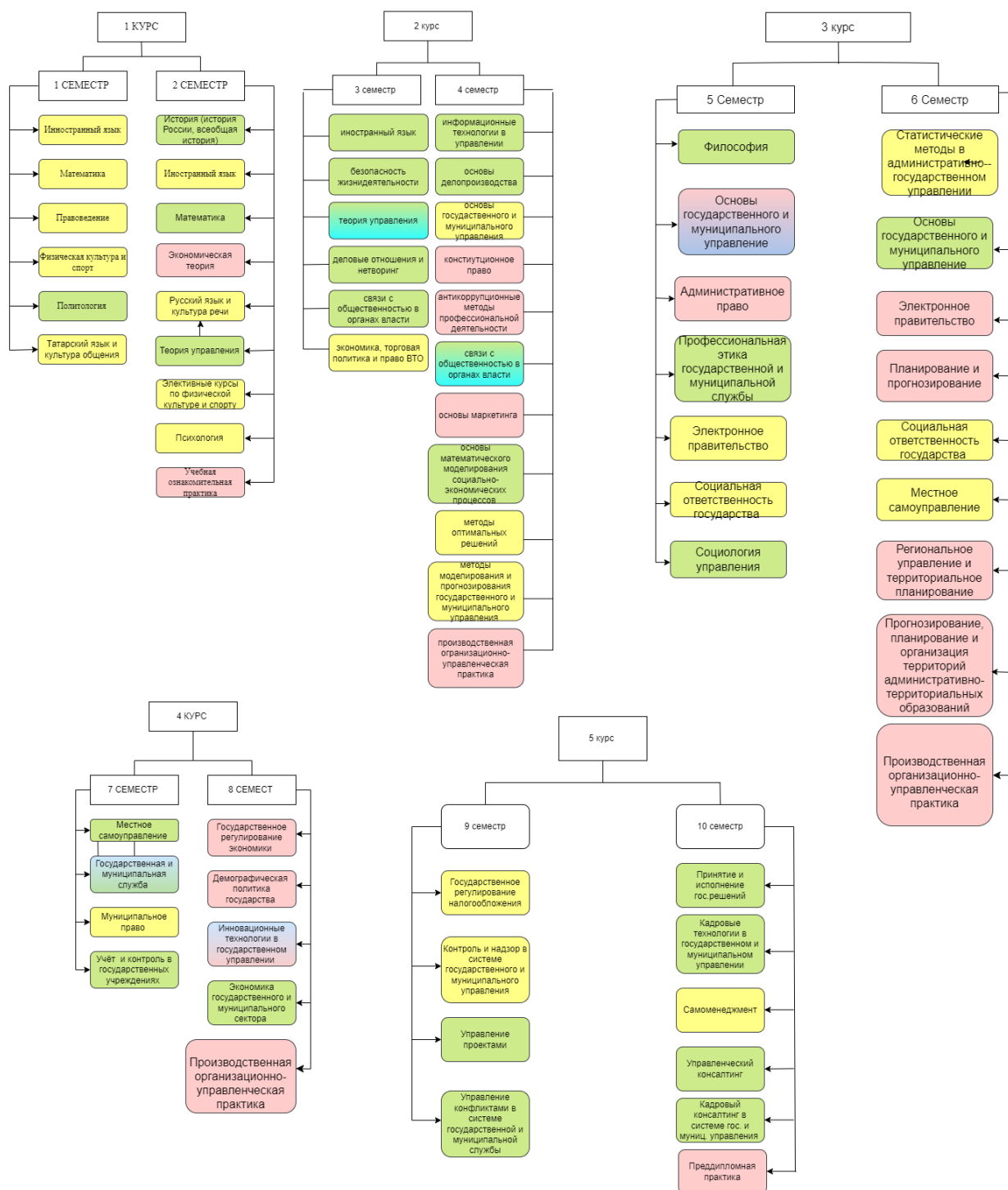


Рисунок 3. Учебный план.

По рисунку 3, который называется учебный план по направлению 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» видно, что на



первом курсе количество зачетов составило 9, в первом семестре были зачеты по иностранному языку, математике, по правоведению, физической культуре, татарскому языку.

Во втором семестре были зачеты по иностранному языку, русскому языку, был зачет по элективному курсу по физической культуре, по психологии. Всего экзаменов было 4, один в первом семестре по политологии, и три во втором семестре: по истории, математике и теории управления. Помимо всего этого, у нас был зачет с оценкой, он был во втором семестре по экономической теории. Еще нас ждала учебная ознакомительная практика, за которую мы тоже получим зачет с оценкой.

На втором курсе количество зачетов составит 4, в третьем семестре будут зачеты по предмету экономика, торговая политика и право ВТО, также экзамены по иностранному языку, безопасности жизнедеятельности, деловые отношения и нетворкинг, еще ожидается экзамен с курсовой работой по теории управления.

В четвертом семестре ожидаются зачеты по предметам основы государственного и муниципального управления, методы оптимальных решений, методы моделирования и прогнозирования в государственном и муниципальном управлении, зачеты с оценкой по предметам конституционное право, антикоррупционные методы в профессиональной деятельности, основы маркетинга. Экзамен с курсовой работой по предмету связи с общественностью в органах власти, просто экзамены по предметам информационные технологии в управлении, основы делопроизводства, основы математического моделирования социально-экономических процессов. Нас ждет производственная организационно-управленческая практика, которая будет оценивается зачетом с оценкой.

На третьем курсе в пятом семестре ожидается три экзамена по предметам философия, профессиональная этика государственной и муниципальной службы, социология управления, два зачета по предметам электронное правительство и социальная ответственность государства, один

зачет с оценкой административное право и один зачет с оценкой и курсовой основы государственного и муниципального управления.

В шестом семестре ожидается три зачета по предметам статистические методы в административно-государственном управлении, социальная ответственность государства, местное самоуправление, один экзамен по предмету основы государственного и муниципального управления, четыре зачета с оценкой по предметам электронное правительство, планирование и прогнозирование, региональное управление и территориальное планирование, прогнозирование, планирование и организация территорий административно-территориальных образований. Далее нас ожидает производственная организационно-управленческая практика, которая закончится зачетом с оценкой.

На четвертом курсе в седьмом семестре ожидается два экзамена по предметам местное самоуправление и учет и контроль в государственных учреждениях, экзамен с курсовой работой по предмету государственная и муниципальная служба, один зачет по муниципальному праву.

В восьмом семестре ожидается один экзамен по экономике государственного и муниципального сектора, один экзамен с курсовой работой по инновационным технологиям в государственном управлении, два зачета с оценкой по государственному регулированию экономики и по Демографической политике государства. В конце ожидается производственная организационно-управленческая практика с зачетом по оценке.

На пятом курсе на девятом семестре ожидается два экзамена по предметам управление проектами и управление конфликтами в системе государственной и муниципальной службы, два зачета по предметам государственное регулирование налогообложения, контроль и надзор в системе государственного и муниципального управления.

На десятом семестре четыре экзамена принятие и исполнение государственных решений, кадровые технологии в государственном и

муниципальном управлении, управленческий консалтинг, кадровый консалтинг в системе государственного и муниципального управления, один зачет по самоменеджменту. Пятый курс завершается преддипломной практикой с оценкой и зачетом и подготовкой к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы.

Кафедра «Управление сельскохозяйственным производством» была образована в 1972 году в связи с резким увеличением объема преподаваемых часов по предмету. Это впоследствии послужило основанием для открытия экономического факультета.

Первым заведующим кафедрой (до 1983 года) был А.С. Запускалов – кандидат сельскохозяйственных наук, доцент. Затем проработал до 1996 года доктор экономических наук, профессор - М.Т. Шабаев. С 1996 года заведующим кафедрой являлся доктор экономических наук, профессор Файзрахманов Д.И. Долгие годы несли обязанности заведующего кафедрой - кандидат экономических наук, профессор Н.Г. Хайруллин, кандидат экономических наук, доцент Г.Р. Валиева, кандидат экономических наук, доцент Л.Н. Савушкина. В настоящее время временно исполняет обязанности зав. кафедрой кандидат филологических наук, доцент Казанского ГАУ Ч.М. Куракова.

Штатными преподавателями кафедры являются: Куракова Ч.М. - кандидат филологических наук, доцент; Валеева Г.А. - кандидат экономических наук, доцент; Яхина Л.Т. - кандидат экономических наук, доцент; Абдуллина Т.С. - кандидат философских наук, доцент; Сафиуллин Н.А. – ст. преподаватель; Файзрахманова К.И. - лаборант кафедры.

В Институте экономики при кафедре управления сельскохозяйственным производством были открыты бакалавриат, магистратура по направлению: «Государственное и муниципальное управление», профиль «Государственная и муниципальная служба».

В настоящее время учебная нагрузка на кафедре составляет 7020 ч. Штатное расписание профессорско-преподавательского состава – 7,8 шт.ед из

них один доктор экономических наук, профессор, 4 кандидата наук, доцентов, 1 старший преподаватель, 2 производственников.

Преподаватели кафедры обучают студентов всех направлений университета. На кафедре преподаются следующие предметы: Основы государственного и муниципального управления, Государственная и муниципальная служба; Принятие и исполнение государственных решений; Электронное правительство; Деловые отношения и нетворкинг; Социальная ответственность государства; Контроль и надзор в системе государственного и муниципального управления; Связи с общественностью в органах власти; Теория управления, Менеджмент; Теория менеджмента; Менеджмент в АПК; Самоменеджмент; Управление в АПК; Управление человеческими ресурсами; Основы делопроизводства; Местное самоуправление; Основы маркетинга; Инновационные технологии в государственном управлении; Социология управления; Кадровые технологии в государственном и муниципальном управлении; Управление проектами; Управление конфликтами в системе государственной и муниципальной службы; Управленческий консалтинг; Кадровый консалтинг в системе государственного и муниципального управления; Экономические аспекты управленческой деятельности; Антикризисное управление; Маркетинг; Менеджмент и маркетинг; Основы маркетинга; Коммуникации в государственном и муниципальном управлении; Государственное и муниципальное управление в социальной сфере; Лидерство в государственном и муниципальном управлении; Теория и механизмы государственного и муниципального управления. Все предметы обеспечены учебно-методическими разработками. Выпускаются учебные пособия. Профессорско-преподавательский состав принимает активное участие в разработке научных концепций и внедрению прогрессивных форм управления сельскохозяйственным производством. Принимают участие в разработке систем ведения сельского хозяйства.

Кафедра «Управление сельскохозяйственным производством» является выпускающей кафедрой. Большое внимание уделяется организации научно-исследовательской работы студентов (НИРС). В кружке СНО занимаются 50 студентов, в последствии которые готовят и защищают выпускные квалификационные работы под руководством преподавателей кафедры «Управление сельскохозяйственным производством»[6].



Рисунок 4. Валиев Айрат Расимович  
ректор ФГБОУ ВО Казанский ГАУ,  
доктор технических наук, доцент

Родился 25 мая 1978 года в деревне Куюк Сабинского района Республики Татарстан. С 1984 г. по 1992 г. учился в Тимершикской средней школе Сабинского района Республики Татарстан. В 1996 году окончил Зеленодольский механический колледж по специальности техник-технолог по холодильно-компрессорным установкам.

С 1996 года по 2001 год учился в Казанской государственной сельскохозяйственной академии по специальности механизация сельского хозяйства с присуждением квалификации инженер-механик. В 2005 году заочно закончил Казанскую государственную сельскохозяйственную академию по специальности экономика и управление аграрным производством с присуждением квалификации экономист.

Вся его основная трудовая деятельность связана с Казанским государственным аграрным университетом.

Свою трудовую деятельность Валиев А.Р. начал в 2001 году в должности инженера-математика в вычислительном центре, затем занимал должности старшего преподавателя, доцента кафедры энергоресурсосбережение Казанского ГАУ. С сентября 2011 г. – доцент кафедры эксплуатации и ремонт машин Казанского ГАУ.

В 2005 году защитил кандидатскую диссертацию. В 2009 году присвоено ученое звание доцента по кафедре организации и технологии обслуживания машин.

С 2007 года по 2008 год он был руководителем центра корпоративно-кластерного обучения. С ноября 2008 года по июнь 2018 года занимал должность проректора по научной и международной деятельности.

С июня 2018 года является ректором Казанского государственного аграрного университета.

Валиев А.Р. плодотворно занимается научной работой и подготовкой научно-педагогических кадров. В 2018 году защитил докторскую диссертацию на тему: «Повышение эффективности обработки почвы в условиях Среднего Поволжья путем совершенствования машин с ротационными рабочими органами». Опубликовано 197 научных и учебно-методических трудов, в том числе: 24 учебно-методических издания; 55 патентов на изобретения и полезные модели и 5 свидетельств на программы ЭВМ; 8 монографий; 7 публикации в изданиях, входящих в базы «Web of Science» и «Scopus»; 15 научных статей в зарубежных изданиях; 44 научных

статьи в изданиях, рекомендованных ВАК РФ. Валиев А.Р.. проходил стажировку в ведущих вузах России и на сельскохозяйственных предприятиях, в том числе за рубежом.

Валиев А.Р.. награжден Благодарностью Министерство сельского хозяйства Российской Федерации, Почетной грамотой Министерства сельского хозяйства Российской Федерации, Почетной грамотой Министерства образования и науки Республики Татарстан, присвоено звание Почетного работника агропромышленного комплекса России.

## 2. КАЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

22 мая 1922 года было осуществлено объединение сельскохозяйственного факультета Политехнического института и лесного факультета Казанского университета, что привело к созданию Казанского института сельского хозяйства и лесоводства. За последующие годы структура данного учебного заведения претерпела несколько изменений. В разные периоды времени проводилась подготовка специалистов на зоотехническом факультете, плодоовощном и агролесомелиоративном.

От академии к университету...

В 1995 году Казанскому сельскохозяйственному институту был присвоен статус академии, что позволило ему стать крупным учебно-научным центром в области подготовки специалистов для сельского хозяйства. Дальнейшее стабильное и динамичное развитие академии, накопленный преподавательский и научный потенциал, а также развитая научно-техническая база послужили основанием для принятия решения Аккредитационной Коллегией Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки Министерства образования и науки Российской Федерации от 6 июля 2006 года (приказ от 27 июля 2006 г. №1868) о присвоении академии статуса университета. Новое название — Казанский государственный аграрный университет — было присвоено приказом учредителя вуза — Министерства сельского хозяйства Российской Федерации (приказ от 16 августа 2006 г. № 238). В настоящее время Казанский государственный аграрный университет является крупным учебно-научным центром. В его составе функционируют Институт экономики, Институт механизации и технического сервиса и два факультета: агрономический и лесного хозяйства и экологии.

Подготовка современных кадров...

В настоящее время Казанский государственный аграрный университет предлагает образовательные программы по 12 специальностям и



направлениям, 5 программам магистратуры, 22 программам послевузовского профессионального образования (аспирантура) и 2 направлениям докторантуры, программам (курсам) повышения квалификации и программам профессиональной переподготовки, а также программам дополнительной и довузовской подготовки. На 1 октября 2014 года общий контингент студентов составлял 5398 человек, из которых 2683 обучались по очной форме обучения, а 2715 - по заочной форме. За период существования университета было подготовлено более 36 тысяч специалистов для сельского и лесного хозяйства, включая агрономов, инженеров-механиков, экономистов, бухгалтеров, инженеров лесного дела. Эффективная профориентационная работа и качественный отбор абитуриентов обеспечивают стабильно высокий конкурс в университет. За последние пять лет конкурс на очную форму обучения значительно увеличился и составил 8,67 заявлений на место в 2014 году. В условиях жесткой конкуренции на мировом и отечественном рынках, включая рынок продовольствия, привлечение высококвалифицированных кадров и научного потенциала становится все более важным и решающим фактором. Без этого невозможно достичь коренных изменений в экономике. Казанский государственный аграрный университет, обладающий значительным научным потенциалом и современной материально-технической базой, играет важную роль в подготовке высококвалифицированных специалистов для агропромышленного комплекса и лесного хозяйства региона и страны в целом. Университет выпускает специалистов по 12 специальностям и направлениям, 5 программам магистратуры, 22 программам послевузовского профессионального образования (аспирантура) и 2 направлениям докторантуры, программам (курсам) повышения квалификации и программам профессиональной переподготовки, а также программам дополнительной и довузовской подготовки. На 1 октября 2014 года общее количество студентов составляло 5398 человек, из которых 2683 обучались по очной форме обучения, а 2715 - по заочной форме. За период

существования университета было подготовлено более 36 тысяч специалистов для сельского и лесного хозяйства, включая агрономов, инженеров-механиков, экономистов, бухгалтеров, инженеров лесного дела.

Многие преподаватели университета были удостоены почётных званий Российской Федерации и Республики Татарстан, среди них есть заслуженные деятели науки Российской Федерации и Республики Татарстан, лауреаты Государственной премии Республики Татарстан.

Наука...

Научно-исследовательская работа в Казанском государственном аграрном университете проводится по 18 приоритетным научным направлениям, которые охватывают такие области, как экономика и управление агропромышленным комплексом, бухгалтерский учет, земледелие и растениеводство, животноводство, механизация сельского хозяйства, технический сервис и электрификация, природопользование, лесное хозяйство и экология, социальные и гуманитарные науки. В университете функционируют 22 научные школы. Подготовка аспирантов в Казанском ГАУ осуществляется по 22 специальностям, при этом работают 3 диссертационных совета. Научные работы сотрудников университета регулярно представляются на международных, региональных, республиканских и городских выставках. За последние пять лет сотрудники университета получили 35 золотых, серебряных и бронзовых медалей на различных конкурсах и выставках. Казанский государственный аграрный университет активно развивает формы научно-технического сотрудничества с производством и бизнес-структурами агропромышленного комплекса. Для этого созданы современные лаборатории, опытно-производственные предприятия и совместные кафедры. Среди партнеров университета можно выделить такие компании, как ЗАО "Агросила групп", ОАО "Красный Восток Агро", ООО "МК Тарос", ЗАО "Проимнтел АГРО", ООО "Дмилк", ГУП Агрокомбинат "Майский", ООО "Саба", Сабинский и Арский лесхозы, и многие другие. Международное сотрудничество... Казанский

государственный аграрный университет активно участвует в международном сотрудничестве Российской Федерации и Республики Татарстан в области образования и науки. Он развивает культурные связи с целью достижения и поддержания международного уровня образовательных программ, научных исследований, организации и управления. Это позволяет реализовать основные задачи Болонского процесса и способствует интеграции в международную систему науки и образования. Международные связи университета развиваются через заключение двусторонних договоров и соглашений. Важное направление — академический обмен, который осуществляется с вузами и организациями Германии, США, Великобритании, Дании. На данный момент университет имеет соглашения о академическом обмене с Питсбургским университетом (штат Канзас, США), с университетом Эберсвальда (Германия). Студенты университета регулярно принимают участие в программе по прохождению производственной практики APOLLO и LOGO.

#### Спорт...

Для проведения учебно-спортивных и оздоровительных мероприятий для студентов и сотрудников университета в учебном городке на Ферме-2 имеются спортивные сооружения общей площадью 2263,6 м<sup>2</sup>. В состав этих сооружений входят спортивный корпус, оснащенный спортивным залом, борцовским залом, залами тяжелой атлетики, аэробики, стрелковым тиром, шахматным клубом, лыжной базой, стадионом и открытыми спортивными площадками. В декабре 2009 года был открыт новый универсальный спортивный комплекс «Тулпар» Казанского государственного аграрного университета. Современная материально-техническая база комплекса позволит обеспечить учебно-тренировочный процесс на самом высоком уровне. В учебном городке на Ферме-2 созданы все условия для нормальной жизни и отдыха студентов и сотрудников университета. Здесь расположены 5 зданий общежития, где могут разместиться 1464 человека, 2 столовые, 6 буфетов и 1 кафе. Кроме того, первичная медицинская помощь студентам и

сотрудникам оказывается в медпункте, расположенном в одном из общежитий, а также в городской поликлинике № 9. История и авторитет Казанского государственного аграрного университета, высокий уровень профессионализма профессорско-преподавательского коллектива, наличие современных учебных корпусов, использование инновационных технологий и научных достижений — все это является основой для успешного развития университета.

Подготовка экономистов в Казанском государственном аграрном университете началась в 1961 году. В 2006 году факультет экономики и менеджмента и учетно-финансовый факультет объединились в Институт экономики. Первым деканом экономического факультета стал доцент кафедры политической экономии С.И. Кагункин. В последующие годы факультет возглавляли доценты М.И. Середкин, Я.Т. Газизов, В.П. Петров, профессора М.Т. Шабает, Д.Ф. Хафизов, Ф.Н. Мухаметгалиев, Г.С. Клычова. С декабря 2018 года директором Института экономики стал доцент М.М. Низамутдинов. История Института экономики связана с именами выдающихся ученых, которые внесли значительный вклад в развитие аграрного экономического образования. Среди них можно назвать доцента А.Г. Штыркина, профессора М.И. Куркин, Р.С. Трикоз, Н.С. Катков, К.М. Гарифуллин, С.А. Ильин, Я.Я. Максимов, Л.М. Рабинович, М.Т. Шабает, Д.И. Файзрахманов, В.П. Захаров, Ф.Н. Мухаметгалиев, М.Х. Газетдинов, Г.С. Клычова и многие другие. В первые годы своего существования факультет включал 4 кафедры: политическую экономию, экономику и организацию сельского хозяйства, животноводство и иностранные языки. Сегодня в составе Института экономики функционируют 6 кафедр, которые возглавляют высококвалифицированные специалисты, среди которых есть доценты и профессора. На кафедрах Института работают преподаватели с высоким уровнем научной подготовки и большим опытом практической деятельности. Многие из них имеют почетные звания Российской Федерации и Республики Татарстан, а также государственные и ведомственные награды.

Кроме того, в образовательный процесс активно привлекаются руководители предприятий. Программы высшего образования в Институте экономики предоставляются студентам очной и заочной форм обучения по 4 направлениям подготовки бакалавров: «Экономика», «Менеджмент», «Государственное и муниципальное управление», «Управление качеством». Также в Институте функционируют 6 программ магистратуры, включая «Учет, анализ и аудит», «Контроль и финансовый консалтинг», «Экономика предприятий, отраслей и анализ отраслевых рынков», «Аграрная экономика», «Организация производственных систем», «Государственная и муниципальная служба». Кроме того, в Институте проводятся программы повышения квалификации для специалистов различных отраслей. За годы существования Института экономики было подготовлено более 13000 выпускников. Они успешно работают в различных сферах деятельности, занимают руководящие должности и вносят значительный вклад в развитие экономики Республики Татарстан и других регионов Российской Федерации. Многие из них награждены почетными званиями Российской Федерации и Республики Татарстан, а также государственными наградами. Профессорско-преподавательский состав Института экономики активно занимается разработкой и изданием учебно-методических материалов и пособий для студентов Казанского государственного аграрного университета. Эти материалы используются не только студентами данного университета, но и другими сельскохозяйственными высшими учебными заведениями. За последние пять лет было издано более 25 учебно-методических пособий, поддержанных Министерством сельского хозяйства Российской Федерации и Учебно-методическими объединениями. По результатам проведенных научных исследований преподавателями Института экономики были опубликованы более 250 научных монографий, книг и брошюр, а также более 3200 статей, некоторые из которых включены в базу данных SCOPUS и Web of Science. Инновационные разработки ученых Института экономики неоднократно становились победителями ежегодного конкурса «50 лучших

инновационных идей Республики Татарстан» (Д.И. Файзрахманов, Ф.Н. Мухаметгалиев, Ф.Н. Авхадиев, Г.А. Валиева, Ф.Т. Нежметдинова, Г.С. Клычова, Л.В. Михайлова, А.Т. Исхаков, Л.М. Мавлиева, К.А. Парфенова). Научно-педагогический коллектив Института экономики активно занимается вопросами совершенствования организации учебного процесса, его научно-методического и организационного обеспечения.

Студенты и аспиранты под руководством профессорско-преподавательского состава принимают активное участие в научно-практической деятельности кафедр, университета и сельскохозяйственных организаций. Они становятся победителями и призерами различных Всероссийских, Региональных грантов, олимпиад, конкурсов и конференций. Научные исследования студентов и аспирантов проходят апробацию и внедряются в практику деятельности сельскохозяйственных формирований Российской Федерации и Республики Татарстан. Институт экономики имеет широкие международные связи с такими странами, как США, Великобритания, Германия, КНР, Австралия, Италия, Нидерланды, Сербия, Венгрия. Преподаватели Института проходят стажировки в этих странах, получают гранты и повышают свою квалификацию в известных университетах. Образовательная деятельность Института осуществляется по договорам о двухстороннем сотрудничестве с такими университетами, как Университет Вагенинген (Нидерланды), Белградский университет (Сербия), Китайский сельскохозяйственный университет (Китай), Хунаньский аграрный университет (Китай), Капошварский университет (Венгрия), Сент Иштван Университет (Венгрия), Туркменский сельскохозяйственный институт им. С.А. Ниязова (Туркменистан), Белгородский государственный аграрный университет им. В.Я. Горина (Белгородская область), Российский государственный аграрный университет имени К.А. Тимирязева (Москва), Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кубанский государственный аграрный университет» (Краснодар), Федеральное государственное бюджетное образовательное

учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный аграрный университет» (Санкт-Петербург), Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ставропольский государственный аграрный университет» (Ставрополь). Выпускники, руководители и специалисты агропромышленного комплекса могут получить дополнительное международное профессиональное образование по программе Мастер делового администрирования «МВА – Агробизнес», которая проводится совместно с Университетом Вагенинген (Нидерланды). Эта программа играет важную роль в установлении международных научных связей и подготовке нового поколения российских управленческих кадров высшего звена для аграрного сектора экономики и бизнеса. Благодаря усилиям основателя и директора Международной образовательной программы «МВА – Агробизнес» Г.С. Клычовой и научному руководству академика АН РТ Д.И. Файзрахманова, программа успешно прошла Международную аккредитацию. Она интегрирует российскую модель подготовки кадров бизнес-образования с голландской моделью, создавая новый образовательный стандарт и методы обучения руководителей высшего звена агропромышленного комплекса. Инновационный научно-информационный лингвистический центр «Интерлинк», созданный в 2007 году на кафедре иностранных языков Института экономики, проводит совместные образовательные программы с США, Великобританией и Германией. Одна из таких программ — «Переводчик в сфере профессиональных коммуникаций», которая помогает студентам лучше освоить иностранный язык. За годы обучения более 200 студентов получили дипломы переводчика. На базе кафедры бухгалтерского учета и аудита проводятся курсы повышения квалификации по таким темам, как «Формирование и представление бухгалтерской финансовой отчетности коммерческих организаций с использованием электронных сервисов и программ» и «Формирование бухгалтерской финансовой и налоговой отчетности на предприятиях малого и среднего бизнеса». Институт

экономики Казанского ГАУ является современным учебно-научным центром, который обеспечивает высокий уровень профессиональной подготовки специалистов экономического профиля, что позволяет им быть конкурентоспособными на рынке труда. Кафедра «Управление сельскохозяйственным производством» была создана в 1972 году в связи с резким увеличением объема преподаваемых часов по данному предмету, что послужило основанием для открытия экономического факультета.

Штатными преподавателями кафедры являются: Хисматуллин М.М. — доктор сельскохозяйственных наук, кандидат экономических наук, профессор; Куракова Ч.М. — кандидат филологических наук, доцент; Валеева Г.А. — кандидат экономических наук, доцент; Яхина Л.Т. — кандидат экономических наук, доцент; Сафиуллин Н.А. — ст. преподаватель; Заппарова А.М. — лаборант кафедры. В Институте экономики при кафедре управления сельскохозяйственным производством были открыты бакалавриат, магистратура по направлению: «Государственное и муниципальное управление», профиль «Государственная и муниципальная служба». С 1 сентября 2023 года название кафедры было переименовано как «Кафедра управления, государственной и муниципальной службы». В настоящее время учебная нагрузка на кафедре составляет 6831,50 часа. Штатное расписание профессорско-преподавательского состава составляет 7,6 штатных единиц, из которых 2 доктора наук, профессора, 3 кандидата наук, доцента, 1 старший преподаватель, 2 производственников. На кафедре имеются собственные методические кабинеты, оснащенные актуальной периодикой, а также доступ к Интернету и локальной сети, облачной сети. Аудитории оборудованы мультимедийным оборудованием, что позволяет проводить обучение на современном уровне и оказывать помощь студентам и преподавателям. Преподаватели кафедры ведут занятия по различным направлениям, включая основы государственного и муниципального управления, государственную и муниципальную службу, принятие и исполнение государственных решений, электронное правительство, деловые



отношения и нетворкинг, социальную ответственность государства, контроль и надзор в системе государственного и муниципального управления, связи с общественностью в органах власти, теорию управления, менеджмент, менеджмент в АПК, самоменеджмент, управление в АПК, управление человеческими ресурсами, основы делопроизводства, местное самоуправление, основы маркетинга, инновационные технологии в государственном управлении, социология управления, кадровые технологии в государственном и муниципальном управлении, управление проектами, управление конфликтами в системе государственной и муниципальной службы, управленческий консалтинг, кадровый консалтинг в системе государственного и муниципального управления, экономические аспекты управленческой деятельности, антикризисное управление, маркетинг, менеджмент и маркетинг, основы маркетинга, коммуникации в государственном и муниципальном управлении, государственное и муниципальное управление в социальной сфере, лидерство в государственном и муниципальном управлении, теория и механизмы государственного и муниципального управления. Все дисциплины обеспечены учебно-методическими материалами, выпускаются учебные пособия. Профессорско-преподавательский состав кафедры активно занимается научной деятельностью, результаты которой отражаются в издаваемых трудах. Среди них монографии д.э.н. Файзрахманова Д.И.: «Государство и аграрный сектор», опубликованная в Казани в 2000 году и содержащая 260 страниц, а также другие издания. Кроме того, профессорско-преподавательский состав принимает участие в различных научных конференциях и симпозиумах, где представляет свои научные исследования и получает признание от коллег и научного сообщества. Некоторые из работ, опубликованных профессорско-преподавательским составом, включают в себя такие темы, как организационно-экономические аспекты повышения эффективности аграрного бизнеса, экономический механизм хозяйствования в АПК, прогнозирование и планирование развития сельскохозяйственного

производства в условиях изменяющейся окружающей среды, экономическое воздействие государства на развитие аграрной сферы и другие. Кафедра управления, государственной и муниципальной службы Казанского государственного аграрного университета активно занимается разработкой и внедрением инновационных технологий в сфере цифровой трансформации государственного и муниципального управления.

Специалисты кафедры проводят анализ рынка информационных технологий, изучают потребности и требования к информационным технологиям в различных сферах деятельности, разрабатывают технические решения для повышения эффективности работы государственных и муниципальных органов власти, муниципальных образований. Кафедра управления, государственной и муниципальной службы является выпускающей кафедрой. Большое внимание уделяется организации научно-исследовательской работы студентов (НИРС). В кружке СНО занимаются 50 студентов, которые готовят и защищают выпускные квалификационные работы под руководством преподавателей кафедры. Кафедра управления, государственной и муниципальной службы активно участвует во всех мероприятиях университета. Преподаватели кафедры постоянно повышают свою квалификацию, проходя курсы в ведущих вузах России по различным образовательным программам.

### 3. АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО КОМИТЕТА ПО БАВЛИНСКОМУ РАЙОНУ

Постановлением Всероссийского центрального исполнительного комитета (ВЦИК) №718 от 10-го августа 1930 года «О новом административном делении Татарской АССР» Бавлинская, Байрякинская, Поповская и Салиховская волости Бугульминского кантона были упразднены, на их территории создан Бавлинский район с центром в селе Бавлы. Об этом редакции "Бавлы-информ" рассказал старейший краевед Бавлинского района, член клуба "Страницы истории", учитель-ветеран Алексей Пронин.

Уже 15 августа 1930 года было проведено заседание оргкомиссии, на котором были рассмотрены вопросы организации Бавлинского района. Председателем райисполкома (РИК) рекомендовали утвердить И. Сосина (к сожалению, в архивных документах имена руководителей того времени не указаны).

На этом же заседании утверждаются председатели, их заместители и секретари 31 сельского совета (в следующих документах архива – 30-ти сельских советов), которые были образованы на территории зарождающегося района. Через десять дней после заседания оргкомиссии – 26 августа – созывается первый Съезд Советов Бавлинского РИК. В работе съезда участвовали 103 делегата с решающим голосом и пять – с совещательным. Среди них были 70 татар, 19 русских и 16 представителей других национальностей.

С приветствием к съезду выступил ответственный секретарь райкома ВКП (б) Шакир Якупов, доклад делал Сосин. Привычный для нас «Первый секретарь райкома» в те времена, по-видимому, назывался ответственным секретарём.

В прениях участвовали 13 делегатов. Работа съезда продолжалась 11 часов: с 12 часов дня до 11 часов ночи.

Читая протокол съезда, нутром чувствуешь, в какой непростой обстановке создавался район. В докладе и почти во всех выступлениях говорится о борьбе с кулачеством и духовенством. А борьба была, похоже, нешуточной. В докладе Сосина приведены в качестве примера эпизоды этой борьбы: «...в Поповской волости, Алексеевке, Ивановке и Ташлах попы с кулаками провели собрания под лозунгом «Записывайтесь в религиозную общину», а также они же стараются над активными работниками и беднотой произвести террористические выступления. Такие тенденции кулачества и духовенства мы имеем во всех сельсоветах, положить над последним конец и вести решительную борьбу на основе самостоятельности населения».

В докладе говорилось и о том, что имеются случаи избиения «кулаками председателей сельсоветов». По подобному факту в тот момент велось следствие в Новых Бавлах.

Съезд принял обширное постановление, затрагивающее все стороны жизни района. Он утвердил также состав пленума райисполкома. В него вошли 19 человек: рабочих – 2, колхозников – 4, батраков – 2, середняков – 2, служащих – 7, крестьян-бедняков – 2.

В тот же день состоялся первый пленум, который избрал президиум из пяти человек.

Председателем райисполкома утверждён И.Сосин.

Жизнь района началась в один из драматических периодов в истории нашей страны. На рубеже 20-30 годов прошлого века начинается коллективизация сельского хозяйства, которая явилась сильнейшим ударом по психологии крестьянина. Он не понимал, зачем это нужно – объединяться в какое-то коллективное хозяйство, позже названного колхозом.

В архиве имеются документы, в которых в РИК сообщалось, что в деревне чуть ли не все жители вступили в колхоз, а потом почти половина вступивших вышла из него. А потом опять писали заявление, прося принять их в колхоз. Крестьянин метался. Он не знал, что делать. Менялся веками устоявшийся уклад его жизни.

В процессе коллективизации немало крестьянских семей было раскулачено, большинство из них выслали из родных и веками насиженных мест куда-то в отдалённые края, а их имущество конфисковано и передано в колхозное подворье или отправлено в «столицу» района, как говорили селяне, для строительства зданий районных учреждений.

Судя по вопросам, которые рассматривались на заседаниях президиума райисполкома, приходишь к выводу, что работа новой власти была весьма напряжённой: приходилось решать множество неотложных задач, касающихся жизни района и его населения, причём со многими из них районная власть встречалась впервые, возникающие вопросы надо было решать, не имея никакого опыта. На некоторых заседаниях обсуждались по 22, 29 и даже 48 вопросов. Чтобы яснее представить жизнь района в то непростое время, приведём в качестве примера некоторые вопросы: «О всеобщем начальном обучении», «О телефонизации сельсоветов и колхозов», «Подготовка и проведение третьего большевистского весеннего сева», «О заготовке льна и конопли».

Поднимались также вопросы о строительстве школ, о ликвидации безграмотности среди взрослого населения, о производстве товаров для населения на предприятиях районных промкомбината и пищекомбината, о развитии животноводства и так далее. Всего не перечислишь.

Начиная с 1934 года, почти на каждом совещании обсуждался вопрос о дорожном строительстве.

В 30-е годы строилась дорога «Казань – Оренбург», часть которой должна была пройти по территории Бавлинского района (а старая Оренбургская дорога, нередко называвшаяся Екатерининским трактом, видимо, уже не удовлетворяла возросшие требования). К строительству дороги привлекались колхозы и население района. Кстати, эта дорога проходила по улицам районного центра и деревни Ак-буа, она имела гравийное покрытие (в пределах райцентра было каменное покрытие – булыжник). Но всё-таки, главное внимание райисполкома и его отделов,

особенно райземотдела (РЗО), было сосредоточено на сельскохозяйственном производстве. Чуть ли не на каждом заседании президиума обсуждались вопросы, касающиеся жизни колхозов и организации работы совхоза №204 (позже названного Бавлинским) и машинно-тракторных станций (МТС) в Бавлах и Поповке.

В марте 1939 года (пр.№9 от 16.03.1939 г.) поднимался даже вопрос «О разукрупнении Бавлинского района». Предполагалось разделить район на две части: на Бавлинский и Поповский районы, с соответствующим обоснованием такого серьёзного шага. Однако Совнарком ТАССР, видимо, не поддержал и не санкционировал такого разделения. Во всяком случае, этот вопрос больше никогда не обсуждался ни на одном из собраний районного масштаба.

«Вскоре начались драматические события, связанные с функционированием самой власти. В течение первых двух-трёх месяцев была отстранена от работы почти треть председателей сельских советов. Во всех случаях причина снятия их с должности одна и та же: «систематическое пьянство и связь с кулачеством». И сам Сосин в качестве председателя райисполкома проработал менее трёх месяцев. 10 ноября 1930 года на III пленуме исполкома он и член президиума Абдулов от занимаемых должностей отстранены за «право-оппортунистические поступки и за неспособность проводить линию партии».

Они были исключены также из состава пленума райисполкома. Тогда же председателем райисполкома был утверждён Уразаев, работавший до этого заместителем ответственного секретаря райкома ВКП (б)». («Слава труду», 6.07.2010 г.).

Забегая вперёд скажем, что Уразаев работал на этой должности до 1934 года, когда председателем РИК был утверждён А.Филиппов.

Вдобавок ко всему прочему в начале 30-х годов наступил ещё голод, поразивший несколько регионов страны, в том числе и среднее Поволжье. Тогда он принёс страдания населению и нашего района. В деревнях

женщинам приходилось печь хлеб из лебеды с добавлением горчичного порошка.

Первое десятилетие существования района, как мы убедились, было очень непростым, особенно в начале этого десятилетия. Ко всем волнениям селян прибавилась ещё организационная неразбериха в период создания колхозов. Судите сами, за первые четыре года существования Урустамакского колхоза (колхоз «Эш», в переводе на русский – колхоз «Товарищ») сменилось семь председателей. Мало чем отличалась обстановка и в других деревнях. Это не вызывало оптимизма у селян.

– Сумбурное было время, – заметил как-то Михаил Бибарисов, один из моих односельчан старожилов, местный любитель истории. Вот в такое «сумбурное» время началась жизнь нашего района.

В середине десятилетия жизнь стала меняться. Колхозы постепенно богатели, быстро развивался совхоз №204, в МТС стала поступать разнообразная сельскохозяйственная техника, взявшая на себя значительную часть тяжёлого крестьянского труда. В деревнях колхозники на трудодни начали получать хлеба из колхозных амбаров во всё возрастающих количествах. Менялось и настроение людей. Этому способствовала и общая обстановка в стране. Газеты и чёрные «тарелки», что висели на телеграфных столбах, сообщали о строительстве заводов, фабрик и электростанций, много говорили о шахтах Донбасса и второго угольного бассейна за Уралом, строились новые города, прокладывается Северный морской путь и метро в Москве. Казалось, вся страна строится. Радио и газеты говорили о челюскинской эпопее и папанинцах, появились имена первых Героев Советского Союза, немного позже – и имена Героев Социалистического труда.

В конце 1936 года приняли новую Конституцию СССР, а через год состоялись выборы в Верховный Совет страны. Эти выборы люди восприняли как большой праздник (автору этих строк тогда было уже девять лет, и он хорошо помнит этот день). Из газет и радио приходили вести о

больших рекордах наших лётчиков и передовиков производства. В шахтах Донбасса возникло стахановское движение, оно быстро распространилось и на другие отрасли промышленности, и даже в колхозах передовых работников стали называть стахановцами (раньше их называли ударниками).

Эти, в общем-то, известные факты автор привёл не ради «красного словца». Они приведены, чтобы показать их совокупное воздействие на настроение людей. Ведь их тот высокий духовный подъём и невиданный энтузиазм, что наблюдались в нашем обществе в конце 1930-х годов, возникли не на пустом месте. Изменилось не только настроение людей, но и тональность обсуждаемых на заседаниях вопросов. Чтобы не быть голословным, приведём некоторые вопросы.

В первой половине 30-х чуть ли не на каждом заседании рассматривался вопрос «госполиткомпании» (напомню, «политкомпания» – это компания по сбору «натурального налога» от населения), во второй половине десятилетия такой вопрос рассматривался изредка. В основном обсуждались хозяйственные вопросы. Приведём несколько примеров: «О ходе ремонта тракторов и другой техники» (пр. №3, 13.01.1938г.); «О создании бронь-фуража в колхозах» (пр. №7, 14.02.1938г.); «Вручение актов на вечное и бесплатное пользование землёй колхозами» (пр. №5, 23-26.01.1938г.); «О возврате имущества раскулаченным в начале 30-х годов семьям» (пр. 7, 14.02.1938г.). Всего в 1938 году проведено 49 заседаний РИК (включая совместные с РК ВКП (б)).

Стабилизировалось функционирование и самой власти. В 1936 году председателем райисполкома был утверждён Георгий Семёнов, проработавший на этом посту до февраля 1941 года – почти шесть лет.

В 2016 году для жителей Бавлинского района, Татарстана и Российской Федерации в целом, этот год был отмечен как год значимых политических событий. Одним из таких событий стали выборы депутатов Государственной Думы Федерального собрания Российской Федерации VII



(седьмого) созыва, которые прошли на территории всей России 18 сентября 2016 года в единый день голосования.

Высокая активность избирателей в очередной раз подтвердила, что ведущая политическая партия страны обладает высоким уровнем доверия и сохраняет свое право на лидерство.

За отчетный период Совет Бавлинского муниципального района провел 12 заседаний, на которых были рассмотрены 53 вопроса, прошедших правовую экспертизу и по которым были приняты соответствующие решения.

Одной из важнейших составляющих деятельности депутатов Совета Бавлинского муниципального района является работа в округах. Совместную работу органов местного самоуправления по работе с населением оказывают депутаты Государственной Думы Российской Федерации Хайров Ринат Шамилович и Хуснуллин Равиль Камилович, депутаты Государственного Совета Республики Татарстан Якунин Леонид Александрович и Салихов Ирек Фаритович.

По состоянию на текущий момент, в Бавлинском местном отделении Всероссийской Политической партии «Единая Россия» числятся 1 452 члена. Местным политическим Советом состоят 15 человек. В структуре данного отделения функционируют 23 первичные организации, из которых 13 находятся в сельских поселениях.

Обратная связь с обществом является мощным инструментом повышения эффективности деятельности органов местного самоуправления. Важную роль в этом процессе играют такие механизмы, как «Народный контроль», общественные приемные, личный прием граждан руководителями, депутатским корпусом и сходы граждан в сельских поселениях, а также участие в итоговых собраниях трудовых коллективов. Благодаря этим механизмам у населения появляется возможность высказать свое мнение по поводу возникших проблем, что способствует своевременному принятию соответствующих решений.

В 2016 году в информационную систему "Народный контроль" было направлено 192 обращения. Из них 164 были решены, что составляет 85% от общего числа. Наибольшее количество заявок поступило по вопросам благоустройства, строительства, ремонта дорог и проблемам общественного транспорта.

Бавлинский муниципальный район активно включился в Национальный план противодействия коррупции утвержденный Президентом Российской Федерации на 2016-2017 годы, реализацию антикоррупционных программ регионального и муниципального уровней.

В соответствии с действующим законодательством, приняты муниципальные нормативно-правовые акты по противодействию коррупции. В вопросах противодействия коррупции органы местного самоуправления работают в тесном взаимодействии с правоохранительными органами, прокуратурой, общественными организациями, средствами массовой информации.

По данным на 7 февраля текущего года, в Бавлинском районе было зарегистрировано 12 исламских и 4 православных религиозных организации. Целью нашего проекта является сохранение мира, понимания и терпимости, которые были возвращаемы и хранились на земле Татарстана на протяжении многих поколений, несмотря на усилия, направленные на расшатывание межконфессионального согласия.

В рамках развития общественных объединений продолжается активная работа по взаимодействию органов местного самоуправления с различными организациями и объединениями, включая профсоюзы, районный Совет ветеранов, Совет инвалидов, Университет «Третьего возраста», молодежные объединения, общественные организации Афганцев, Чернобыльцев, Бавлинское землячество, районную Общественную палату, Бавлинское местное отделение Исполкома Всемирного Конгресса Татар, районную общественную организацию Бавлинское русское общество и общественную организацию татарских женщин «Ак калфак». Важным

элементом всех районных мероприятий, акций, благотворительной и волонтерской работы является активное участие общественных организаций.

За прошедший период была оказана значительная помощь различным категориям граждан, социальным учреждениям, общественным организациям и фондам на общую сумму, превышающую 131 млн. рублей. Важно отметить активное участие депутата Государственного Совета РТ — Салихова Ирека Фаритовича в благотворительной деятельности. Он неоднократно оказывал поддержку ветеранам Великой Отечественной войны, учреждениям социального обслуживания и проблемам сельчан.

Благотворительность является важной составляющей социальной сферы района. Многие руководители предприятий и организаций, а также предприниматели проявляют готовность откликнуться на призывы о помощи людям, нуждающимся в поддержке. Это подтверждается проведением акции «Сможем вместе», в рамках которой были осуществлены работы по ремонту в детском приюте «Семья». Выражаем искреннюю благодарность всем участникам этой акции за их поддержку и понимание.

В прошлом году одним из наиболее значимых событий для жителей Бавлинского района стало 70-летие добычи нефти. Торжественные мероприятия, посвященные празднованию Дня республики, Дня города и 70-летия добычи нефти, стали особенно радостными для бавлинцев. В этих событиях приняли участие многие жители района, включая Президента Республики — Рустама Нургалиевича Минниханова.

Я хотел бы еще раз выразить свою благодарность генеральному директору Публичного акционерного общества «Татнефть» Маганову Наилу Ульфатовичу, Рустаму Набиулловичу и коллективу НГДУ «Бавлынефть». Благодаря вашей огромной поддержке, превышающей 350 млн. рублей, были реализованы различные проекты, включая строительство и реконструкцию таких объектов, как терренкур, городской открытый бассейн с детскими аттракционами, спортивно-оздоровительный комплекс в санатории «Иволга», сквер Влюбленных, памятник первой скважины, обновление

уличной дорожной сети и восстановление сетей водоснабжения, приобретение специальной техники для жилищно-коммунального хозяйства города на 10 млн. рублей. Эти меры позволили избежать серьезных проблем во время обильных снегопадов этой зимой.

2017 год был объявлен Годом экологии и общественных пространств, что соответствует общей концепции, принятой в 2015 году, когда был объявлен Год парков и скверов, а в 2016 году — Год водоохранных зон.

В рамках программы расширения общественных пространств планируется провести работы по реконструкции площади Ленина. Для разработки интересного проекта площади Ленина была привлечена команда архитекторов-помощников Президента Наталии Фишман. Однако, для успешной реализации данного проекта необходимо получить поддержку со стороны нефтяных компаний района.

Численность населения Бавлинского муниципального района составляет 35 517 человек. Средняя продолжительность жизни в районе составляет 71 год, что по сравнению с предыдущими годами растет. В 2011 году этот показатель составлял 69 лет. Анализ данных показывает, что женщины живут дольше мужчин и составляют 78 лет, тогда как мужчины живут только 66 лет. Тем не менее, следует отметить, что данные показатели ниже, чем в среднем по Республике Татарстан.

Объем валового территориального продукта за 2016 год, по оценкам, составил 24 млрд. 762 млн. рублей. Этот показатель вырос на 1,2% по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года.

Объем добавленной стоимости по оценке составил 18 млрд. 700 млн. рублей. Выручка от продажи товаров собственного производства, выполненных работ и оказанных услуг составила 6,5 миллиарда рублей. Также отмечается рост объема инвестиций в основной капитал на 33% за счет всех источников финансирования, достигнув 6 млрд. 76 млн. рублей.

В Бавлинском муниципальном районе введено в эксплуатацию 17 тыс. 725 квадратных метров жилья. Обеспеченность жильем на одного жителя составила 27,7 квадратных метра.

На начало 2017 года в Бавлинском муниципальном районе было зарегистрировано 245 предприятий малого бизнеса, из которых 147 являлись экономически активными. Кроме того, в районе действовали 642 предпринимателя. Малые предприятия были распределены по следующим видам деятельности: оптовая и розничная торговля — 24%, строительство — 20%, операции с недвижимым имуществом — 18%, сельское хозяйство — 9%, обрабатывающая промышленность — 7%. Удельный вес других видов деятельности был незначительным.

Оборот от деятельности малых и средних предприятий за 2016 год, по оценкам, составил 1 млрд. 440 млн. рублей. Этот показатель вырос на 15% по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года.

Оборот розничной торговли в действующих ценах за 2016 год составил 3 млрд. 960 млн. рублей. Этот показатель вырос на 4% по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года.

Поступление местных налогов от бизнеса напрямую зависит от эффективности и легальности его деятельности. В первую очередь, мы заинтересованы в том, чтобы бизнес успешно функционировал, создавая новые рабочие места и обеспечивая достойную заработную плату. Во-вторых, необходимо строго соблюдать трудовое и налоговое законодательство, включая обеспечение минимального размера оплаты труда, заключение официальных трудовых договоров и соблюдение социальных гарантий.

Дальнейшее развитие торговой деятельности в районе должно быть направлено на увеличение ассортимента продаваемых товаров с обеспечением максимальной доли местных товаров на прилавках магазинов. Одновременно необходимо уделить внимание архитектурному облику торговых объектов и улучшить качество обслуживания.

В последние годы наблюдается рост доли объемов сельскохозяйственного производства в общем объеме экономического оборота субъектов малого бизнеса. Это приводит к изменению структуры экономического оборота в пользу реального сектора экономики.

Необходимо продолжать работу по вовлечению индивидуальных предпринимателей в сельский бизнес. Существует хорошая ресурсная база и возможности для организации работы по переработке растениеводческой и животноводческой продукции, выращиванию овощных и плодово-ягодных культур.

Реализация любых начинаний, включая организацию малых форм хозяйствования, будет получать нашу полную поддержку. Успех данных проектов будет зависеть от эффективности реализации существующих региональных и федеральных программ поддержки малого бизнеса.

Благодаря реализации республиканских программ, направленных на создание комфорта на селе, строятся и капитально ремонтируются школы, детские сады, сельские клубы, модульные ФАПы, спортивные объекты, дороги. В большинстве населенных пунктов обновлены социальные объекты.

Границы между городом и селом постепенно стираются. Однако, несмотря на улучшение социальной инфраструктуры, 10% населения продолжают уезжать в города в поисках более высокого заработка. Перед нами стоит задача остановить или замедлить темпы оттока населения, обеспечив жителям условия для получения дохода, особенно важно вовлечь в этот процесс молодёжь.

Ситуация усложняется тем, что не во всех сельских поселениях остались сельхозпредприятия, которые должны были стать основными работодателями для местного населения.

В результате сложившейся ситуации уровень занятости населения не достигает 100%. В стратегии социально-экономического развития Бавлинского муниципального района на 2016-2021 годы и на плановый период до 2030 года предусмотрено создание условий для диверсификации

экономики, привлечения инвестиций и инноваций, повышения деловой активности.

Целенаправленная работа по привлечению инвестиций требует создания новых инвестиционных площадок.

Промышленные парки — это не просто мода, а стратегическое направление развития экономики нашего района. Перед нами стоит важная задача по их развитию и привлечению резидентов.

В 2015 году был запущен Агропромышленный парк. На его территории проводятся еженедельные сельскохозяйственные ярмарки для продажи продукции личных подсобных и крестьянско-фермерских хозяйств, а также торговых объектов района. Свободные помещения агропарка сдаются в аренду для резидентов.

В 2016 году была создана промышленная площадка на базе ООО «Александровский спиртзавод». Это позволило увеличить количество рабочих мест до 176. На данный момент в парке действуют 3 резидента, с еще 2 ведется переговорный процесс.

Среднедушевой доход в Бавлинском муниципальном районе по оценке составил 28 тыс. 131 рубль и вырос на 14,2%.

Среднемесячная заработная плата по крупным и средним предприятиям Бавлинского муниципального района составила 29 тыс. 952 рубля, что на 109% больше, чем в предыдущем месяце.

На 1 января 2017 года в Бавлинском муниципальном районе было зарегистрировано 212 безработных граждан.

Уровень регистрируемой безработицы в Бавлинском муниципальном районе составил 1,23%, что значительно ниже, чем республиканский показатель в размере 0,7%.

За 2016 год в консолидированный бюджет Бавлинского муниципального района поступило 442,8 млн. рублей, из которых налоговые доходы составили 416,5 млн. рублей. Исполнение к утвержденному годовому плану составляет 122%, к уточненному плану — 117%.

Наибольшую долю в структуре доходов бюджета Бавлинского муниципального района занимает налог на доходы физических лиц — 68%. Исполнение к утвержденному годовому плану составляет 113%, что на 1,6% выше, чем в предыдущем году. Темп роста к 2015 году составляет 111%.

Единый налог на вмененный доход за 2016 год поступил в сумме 10 млн. 363 тыс. руб. Исполнение годового плана 100,6 %.

Единый сельскохозяйственный налог за 2016 год поступил в сумме 728 тыс. руб.

За 2016 год в Бавлинском муниципальном районе поступило 77 млн. 740 тыс. рублей земельного налога. Исполнение годового плана составляет 145%, что на 20% больше, чем в предыдущем году. Рост поступления связан с увеличением кадастровой стоимости земельных участков в населенных пунктах.

За 2016 год в Бавлинском муниципальном районе поступило 4 млн. 71 тыс. рублей налога на имущество физических лиц. Снижение поступления данного налога относительно 2015 года связано с изменением порядка взимания налога, в связи с чем сумма исчисленного налоговым органом налога уменьшилась на 8%. Также повлияло более позднее предъявление плательщикам налоговых извещений и изменение сроков уплаты налога.

Исполнение годового плана по арендной плате за землю составило 175%, а за аренду имущества — 138%. Кроме того, в бюджет сельских поселений за 2016 год поступили средства самообложения граждан в сумме 720 тыс. рублей.

Анализ исполнения бюджета города Бавлы за 2016 год

За 2016 год в бюджет города Бавлы поступило 80 млн. рублей, из которых налоговых доходов 78 млн. рублей. Исполнение к утвержденному годовому плану составило 129%, что на 2% больше, чем в предыдущем году. Темп роста к 2015 году составляет 127%.

Доля НДФЛ в доходах городского бюджета составляет 50%, доля местных налогов — 47%. Исполнение к утвержденному годовому плану по



налогу на доходы физических лиц составляет 114%, что на 10% больше, чем в предыдущем году. Поступление в бюджет города штрафов, наложенных административной комиссией за несоблюдение муниципальных правовых актов, составляет 156 тыс. рублей.

Одной из важнейших экономических отраслей Бавлинского муниципального района является сельское хозяйство.

Общая земельная площадь сельхозугодий в Бавлинском районе составляет более 70 тыс. гектаров, из которых посевная площадь — 52 тыс. гектаров.

По состоянию на 1 января 2017 года в Бавлинском муниципальном районе насчитывается 10 крупных, 44 фермерских хозяйства и более 5 тысяч личных подворьев. В сельских поселениях района проживает 13 282 человека. Из них в сельскохозяйственном производстве заняты более 700 работников. Среднемесячная заработная плата в сельском хозяйстве составила 16 310 рублей, что на 8% больше, чем в прошлом году (15 100 рублей).

В 2016 году в Бавлинском муниципальном районе произведено валовой продукции на общую сумму 1 млрд. 721 тыс. рублей, включая личные подсобные хозяйства — 695 млн. рублей, крестьянско-фермерские хозяйства и сельхозформирования — 1 млрд. 26 тыс. рублей. Прирост к уровню прошлого года составил 110%.

Общая выручка сельхозтоваропроизводителей за 2016 год составила 984 млн. рублей, включая продукцию, реализованную крупными и крестьянско-фермерскими хозяйствами района на сумму 853 млн. рублей, а также личными подсобными хозяйствами — 131 млн. рублей.

Выручка от реализации продукции растениеводства составила - 308 млн. рублей, от реализации молока — 311 млн. рублей, мяса — 365 млн. рублей.

Под урожай 2016 года в Бавлинском муниципальном районе было засеяно 50 тыс. га, из которых площадь зерновых культур составила 29 тыс.

га. Валовой сбор зерна составил 54 тыс. тонн, что составляет 101% к уровню прошлого года. Однако, сельхозтоваропроизводителям не удалось увеличить урожайность в прошлом году из-за продолжительной засухи в летний период. Несмотря на это, урожайность зерновых и зернобобовых культур по району составила 18,7 центнеров с гектара, что ниже среднего показателя по республике — 25,9 ц/га. В Ютазинском районе урожайность составила 19,8 ц/га.

В целях стимулирования труда комбайнеров и водителей во время уборки зерновых и зернобобовых культур из районного бюджета были выделены дополнительные финансовые средства в виде еженедельной денежной премии для передовиков производства.

Основным показателем эффективности использования пашни является выручка на 1 га пашни, которая по району составила 16 тыс. рублей, а по мелким крестьянским — фермерским хозяйствам средний показатель едва достигает - 9 тыс. рублей. В среднем по республике данный показатель составляет - 34 тыс. руб. (с учетом агрохолдингов).

Анализ эффективности использования пашни показывает, что в мелких крестьянских фермерских хозяйствах и некоторых крупных хозяйствах пашня используется неэффективно.

В текущем году площадь высокомаржинальных культур, таких как подсолнечник и кукуруза на зерно, увеличилась до 6 245 гектаров (или 13% от общей посевной площади). На 2017 год планируется увеличение посевов высокомаржинальных культур до 9 100 гектаров (или 20% от всей посевной площади). Для обеспечения качественных семян кукурузы, выращиваемой на зерно, из бюджета района была выделена субсидия в размере 1 млн. рублей. Кроме того, из бюджета республики была получена субсидия в размере 1 млн. 560 тыс. рублей.

Средняя урожайность подсолнечника по району составила 13,6 центнеров на гектар, а кукурузы на зерно — 32 центнера на гектар.

В республиканском рейтинге по растениеводству Бавлинский район занимает 35 место, а Ютазинский район находится на 30 месте.

На 1 января 2017 года в Бавлинском муниципальном районе насчитывается 16 569 голов КРС, включая коров — 5753 головы, что составляет 93% от уровня прошлого года.

На 1 января 2017 года в Бавлинском муниципальном районе насчитывается 16 569 голов КРС, включая коров — 5753 головы, что составляет 93% от уровня прошлого года.

В 2016 году в Бавлинском муниципальном районе произведено молока — 24 тыс. 200 тонн, что составляет 99% к уровню прошлого года. Также было произведено мяса — 3 тыс. 100 тонн, что составляет 100,1% к уровню прошлого года. Удой молока на одну корову составил — 4 772 кг, при среднереспубликанском показателе — 5 176 кг.

Для достижения роста показателей сельского хозяйства необходимо развивать все направления: крупные и крестьянско-фермерские хозяйства, а также личные подворья граждан.

В 2016 году государственная поддержка сельскохозяйственной отрасли составила 95 млн. рублей, выделенных из бюджета всех уровней,

в том числе:

- несвязанная поддержка растениеводства - 41 млн. 500 тыс. рублей,
- на 1 литр реализованного молока - 8 млн. 500 тыс. рублей,
- по программе возмещения расходов за приобретенную технику 40\*60 - 5 млн. 400 тыс. рублей,
- на возмещение процентных ставок - 5 млн. 100 тыс. рублей,
- гранты фермерам - 10 млн. 500 тыс. рублей,
- поддержка лично-подсобных хозяйств более 10 млн. рублей.

Наиболее популярны и востребованы программы государственной поддержки - «Начинающий фермер» и «Семейная животноводческая ферма». Начиная с 2011 года, было получено 20 грантов на общую сумму более 27 млн. рублей.

Благодаря реализации данных программ было создано 52 новых рабочих места, приобретено 660 голов КРС, включая 126 коров и 100 свиней. За 2016 год ими было произведено 582 тонны молока и более 60 тонн мяса. Общая выручка от реализации сельхозпродукции составила 26 млн. рублей, что на 110% больше, чем в прошлом году.

В рамках программы "Начинающий фермер" четыре хозяйства Бавлинского муниципального района получили гранты на сумму 1 млн. 500 тыс. рублей каждое.

Грантополучателями стали: КФХ «Салимов», КФХ «Ибрагимов» из с.Исергапово и КФХ «Галимзянов» из с.Хансверкино, КФХ «Попов» из с. Поповки.

С целью увеличения поголовья по программе «Семейная животноводческая ферма» в прошедшем году КФХ «Набиуллина» из села Новые Чути получила грант в размере 2 млн. 400 тыс. рублей, КФХ «Халяпов» из деревни Якты-Елга Кзыл-Ярского сельского поселения получил более 2 млн. рублей.

Для достижения цели обеспечения самозанятости сельского населения в 2015 году были разработаны соответствующие меры государственной поддержки малых форм хозяйствования на селе. В рамках данной программы в районе активно осуществляется строительство мини-ферм на 8 дойных коров. В 2015 году было построено 1 мини-ферма, в 2016 году — 10, а в 2017 году планируется построить не менее 10 мини-ферм, что приведет к увеличению численности дойного скота до 61 головы.

Для достижения поставленной цели обеспечения самозанятости сельского населения в 2015 году были приняты соответствующие меры государственной поддержки малых форм хозяйствования на селе. Одной из таких мер является предоставление средств районного бюджета для строительства мини-ферм молочного направления. В рамках данного проекта всем желающим было выделено по 1 100 штук керамзито-бетонных блоков на общую сумму 462 тысячи рублей. Благодаря этой программе, 10

участников успешно завершили строительство своих ферм и дополнительно получили субсидии из республиканского бюджета на общую сумму 1 млн. 200 тысяч рублей. В 2017 году планируется принять еще две программы: по предоставлению доильных аппаратов семьям, содержащим 3 и более коров, и субсидированию при покупке нетелей.

Для достижения цели обеспечения самозанятости сельского населения в 2015 году были приняты соответствующие меры государственной поддержки малых форм хозяйствования на селе. Одной из таких мер является предоставление республиканской поддержки на возмещение части затрат на содержание дойных коров и коз. В рамках данной программы сумма компенсации составляет 6 млн. 131 тыс. рублей, при этом размер выплаты на одну корову составляет 3 тыс. рублей, а на одну козomatку — 1 тыс. рублей.

Для достижения цели обеспечения самозанятости сельского населения в 2015 году были приняты соответствующие меры государственной поддержки малых форм хозяйствования на селе. Одной из таких мер является предоставление информации о количестве скота, содержащегося в личных подворьях района. Согласно данным на конец 2015 года, в личных подворьях района содержится 5 147 голов крупного рогатого скота, включая 1 917 голов коров, 177 голов свиней, 5 015 голов овец и коз.

Для достижения цели обеспечения самозанятости сельского населения в 2015 году были приняты соответствующие меры государственной поддержки малых форм хозяйствования на селе. Одной из таких мер является анализ динамики поголовья скота КРС в районе. Согласно данным на конец 2015 года, наблюдается тенденция снижения поголовья скота КРС на 221 голову, в том числе коров на 168 голов. В связи с этим, главам сельских поселений, управлению сельского хозяйства и продовольствия, Исполнительному комитету необходимо активизировать работу с населением в целях увеличения поголовья скота и его продуктивности в личных подсобных хозяйствах, принимая участие во всех действующих республиканских программах.

Для достижения цели обеспечения самозанятости сельского населения в 2015 году были приняты соответствующие меры государственной поддержки малых форм хозяйствования на селе. Одной из таких мер является создание сельскохозяйственных потребительских кооперативов. В настоящее время руководство республики придает большое значение развитию данного направления, поскольку создание сельскохозяйственных кооперативов способствует повышению эффективности производства сельскохозяйственной продукции, улучшению условий жизни и занятости сельского населения, а также укреплению экономической стабильности в регионе. Одной из приоритетных задач на текущий момент является создание сельскохозяйственного кооператива в нашем районе и получение республиканской поддержки в виде гранта. Это позволит создать достойную конкуренцию крупным хозяйствам района и обеспечить устойчивое развитие сельского хозяйства в нашем регионе.

В Бавлинском муниципальном районе на сегодняшний день разработаны и утверждены основные документы территориального планирования г. Бавлы и всех сельских поселений.

Для достижения цели обеспечения самозанятости сельского населения в 2015 году были приняты соответствующие меры государственной поддержки малых форм хозяйствования на селе. Одной из таких мер является разработка и утверждение местных нормативов градостроительного проектирования района, города и всех сельских поселений. В соответствии с Градостроительным кодексом Российской Федерации, эти нормативы определяют требования к проектированию и строительству объектов градостроительства, включая вопросы использования земельных участков, размещения объектов инфраструктуры, организации досуга и отдыха жителей, а также развития сельского хозяйства и туризма. Разработка и утверждение местных нормативов являются важным этапом в развитии градостроительства в Бавлинском муниципальном районе и требуют значительных финансовых затрат в размере 2 млн. 800 тысяч рублей.

Для достижения цели обеспечения самозанятости сельского населения в 2015 году были приняты соответствующие меры государственной поддержки малых форм хозяйствования на селе. Одной из таких мер является реализация республиканской программы обустройства парков и скверов в городах и районах республики. В рамках данной программы в 2016 году в нашем городе были построены сквер по ул. Татарстан и «Сквер влюбленных», которые расположены в северо-западной части города, в зоне индивидуальной и многоэтажной жилой застройки, рядом со школой № 7, санаторием «Иволга», футбольным полем с искусственным покрытием. Открытие этих новых объектов благоустройства завершило комплекс мероприятий по обустройству парков и скверов в этом районе, способствуя развитию городской среды и улучшению условий жизни и отдыха жителей.

Для достижения цели обеспечения самозанятости сельского населения в 2015 году были приняты соответствующие меры государственной поддержки малых форм хозяйствования на селе. Одной из таких мер является реализация республиканской программы обустройства парков и скверов в городах и районах республики. В рамках данной программы в 2016 году в нашем городе был построен новый «Сквер влюбленных», который стал популярным местом отдыха среди жителей города. На его территории проводятся различные мероприятия круглый год. Например, в недавно прошедшие новогодние праздники в сквере был оборудован новогодний городок с иллюминацией, а наряженная голубая ель, посаженная посередине сквера, создавала праздничное настроение для всех жителей и гостей города.

#### Земельные и имущественные отношения

Для достижения цели обеспечения самозанятости сельского населения в 2015 году были приняты соответствующие меры государственной поддержки малых форм хозяйствования на селе. Одной из таких мер является работа Палаты имущественных и земельных отношений Бавлинского муниципального района по пополнению местного бюджета по неналоговым доходам. В рамках данной работы за отчетный год доходность при плане 7

млн. 438 тыс. руб. фактически составила 16 млн. 900 тыс. руб., что выполнило план на 228%. Эта работа позволила пополнить местный бюджет на указанную сумму, что в свою очередь способствует развитию социальной сферы, экономики и инфраструктуры района.

Для достижения цели обеспечения самозанятости сельского населения в 2015 году были приняты соответствующие меры государственной поддержки малых форм хозяйствования на селе. Одной из таких мер является работа управления муниципальным имуществом и земельными участками по увеличению поступлений в местный бюджет. В рамках данной работы за отчетный период поступления от управления муниципальным имуществом и земельными участками увеличились на 60% и составили 16 млн. 936 тыс. руб. Это позволило значительно увеличить доходность местного бюджета и обеспечить его стабильность.

Для достижения цели обеспечения самозанятости сельского населения в 2015 году были приняты соответствующие меры государственной поддержки малых форм хозяйствования на селе. Одной из таких мер является работа управления муниципальным имуществом и земельными участками по увеличению доходности местного бюджета. В рамках данной работы за отчетный период от аренды муниципального имущества при плане 706 тыс. руб. поступило 977 тыс. руб. Это позволило значительно увеличить доходность местного бюджета и обеспечить его стабильность.

Из 10 609 гектаров невостребованных земельных долей решением суда переведено в муниципальную собственность 7 750 гектаров земель сельскохозяйственного назначения.

Для достижения цели обеспечения самозанятости сельского населения в 2015 году были приняты соответствующие меры государственной поддержки малых форм хозяйствования на селе. Одной из таких мер является работа управления муниципальным имуществом и земельными участками по сокращению количества неиспользуемых объектов недвижимости и земельных участков. В рамках данной работы в 2016 году была проведена



инвентаризация, в ходе которой были обследованы 1068 земельных участков и 1075 объектов недвижимости. Результаты инвентаризации показали, что многие владельцы ранее не зарегистрированных объектов недвижимости и земельных участков не выполняют свои обязательства по их регистрации. В связи с этим, в течение года проводилась активная работа по понуждению владельцев к регистрации прав на объекты недвижимости и земельные участки.

Для достижения цели обеспечения самозанятости сельского населения в 2015 году были приняты соответствующие меры государственной поддержки малых форм хозяйствования на селе. Одной из таких мер является работа управления муниципальным имуществом и земельными участками по предоставлению земельных участков гражданам, имеющим трех и более детей на безвозмездной основе. В рамках данной программы на территории Бавлинского муниципального района проживают 514 многодетных семей, из которых 513 семей подали заявление на предоставление земельных участков.

Для достижения цели обеспечения самозанятости сельского населения в 2015 году были приняты соответствующие меры государственной поддержки малых форм хозяйствования на селе. Одной из таких мер является работа управления муниципальным имуществом и земельными участками по выделению земельных участков под строительство жилья в г. Бавлы. В связи с возникшей трудностью при выделении земельных участков, было принято решение о расширении границ близлежащих к городу населенных пунктов с целью создания новых территорий под перспективную жилую застройку. В результате этой работы удалось выделить 50 земельных участков для многодетных семей.

#### Строительство

В 2016 году организациями и предприятиями района выполнен объем работ по строительству, реконструкции и капитальному ремонту объектов на сумму 394,2 млн. рублей.

#### Ввод жилья

Для достижения цели обеспечения самозанятости сельского населения в 2015 году были приняты соответствующие меры государственной поддержки малых форм хозяйствования на селе. Одной из таких мер является работа организаций и предприятий района по обеспечению жильем ветеранов Великой Отечественной войны и их вдов. В рамках данной работы с 2010 по 2016 год в районе получили субсидии на приобретение жилья 366 ветеранов ВОВ и их вдовы. Кроме того, было построено 9 жилых домов и введено 9 625 квадратных метров жилья. Все это позволило обеспечить комфортное проживание ветеранов и их семей, а также способствовало сохранению исторической памяти о тех днях.

Для достижения цели обеспечения самозанятости сельского населения в 2015 году были приняты соответствующие меры государственной поддержки малых форм хозяйствования на селе. Одной из таких мер является работа организаций и предприятий района по выполнению программ капитальных вложений на 2017 год, определенных в республике. В рамках данной работы были приняты распоряжения Кабинета министров Республики Татарстан, устанавливающие задачи и сроки выполнения работ. Необходимо отметить, что перед нами стоит ответственная задача, выполнение которой требует высокой квалификации и профессионализма со стороны всех участников процесса.

#### Жилищно - коммунальное хозяйство

Для достижения цели обеспечения самозанятости сельского населения в 2015 году были приняты соответствующие меры государственной поддержки малых форм хозяйствования на селе. Одной из таких мер является работа организаций и предприятий района по обеспечению водоснабжения и водоотведения в городе. В рамках данной работы в последние два года проводится плотная работа по реанимации предприятия, которое является объектом жизнеобеспечения. Были проведены работы по модернизации и расширению производственных мощностей, а также по благоустройству территории предприятия. Это позволило повысить эффективность

производства и улучшить условия труда работников, что положительно сказалось на экономическом развитии района.

Для достижения цели обеспечения самозанятости сельского населения в 2015 году были приняты соответствующие меры государственной поддержки малых форм хозяйствования на селе. Одной из таких мер является работа организаций и предприятий района по разработке и утверждению Схемы водоснабжения и водоотведения муниципального образования «город Бавлы» в 2016 году. В рамках данной работы был проведен анализ существующей ситуации с водоснабжением и водоотведением в городе, а также определены перспективы развития данных систем на ближайшие годы. Были проведены работы по модернизации и расширению производственных мощностей, а также по благоустройству территории предприятий. Это позволило повысить эффективность производства и улучшить условия труда работников, что положительно сказалось на экономическом развитии района.

Совместно с Фондом газификации ведутся работы по замене аварийных сетей и оборудования на общую сумму более 200 млн. руб. Особые слова благодарности хочу выразить Президенту Рустаму Нургалиевичу Минниханову за понимание и поддержку в данном вопросе, а также нашим нефтяникам за оказание ежегодной финансовой помощи. Надеюсь, на дальнейшее понимание в данном вопросе.

Жилищный фонд Бавлинского муниципального района составляет - 198 многоквартирных жилых домов, в том числе: в городе - 158 и в сельской местности - 40 многоквартирных жилых дома.

В 2016 году по программе капитального ремонта многоквартирных домов подрядными организациями проведен ремонт в 8 домах на общую сумму 34 млн. рублей.

В 2017 году планируется проведение капитального ремонта 7-ми многоквартирных домов на сумму 38 млн. рублей. Всего с 2008 года по программе капитального ремонта отремонтировано - 108 многоквартирных домов на общую сумму более 372 млн. рублей.

## Образование

Для достижения цели обеспечения самозанятости сельского населения в 2015 году были приняты соответствующие меры государственной поддержки малых форм хозяйствования на селе. Одной из таких мер является работа образовательных учреждений Бавлинского района, включающих в себя 21 школу, 20 детских садов, одно учреждение дополнительного образования, районный межшкольный учебный комбинат и Бавлинский аграрный колледж. В рамках данной работы в школах и детских садах обучаются и воспитываются более пяти с половиной тысяч детей, а также работают более 1 000 человек, включая 430 учителей. Работа образовательных учреждений направлена на повышение качества образования и воспитания детей, а также на развитие профессионального образования и подготовку кадров для сельского хозяйства.

С целью обновления транспортного парка Министерством образования и науки выделены 2 новых школьных автобуса ПАЗ на 22 посадочных места, на сумму 3 млн. 170 тыс. руб.

В целях укрепления материально-технической базы и повышения антитеррористической безопасности образовательных учреждений из средств местного бюджета было выделено 2 млн. рублей, в том числе на приобретение камер видеонаблюдения - 890 тысяч рублей.

В рамках республиканской программы капитального ремонта образовательных учреждений проведен ремонт Детского сада № 12 и Новозареченской основной школы на сумму более 42 миллионов рублей.

В ходе акции «Помоги собраться в школу» оказана адресная помощь 120 будущим первоклассникам из малообеспеченных семей и детям, оказавшимся в трудной жизненной ситуации, на реализацию акции «Помоги своей школе» привлечены средства из разных источников на сумму свыше 300 тысяч рублей.

Результаты ЕГЭ в текущем году радуют, по ряду предметов средний балл выше республиканских.

По итогам прошедшего учебного года Министерством образования и науки республики составлен рейтинг «За высокое качество образования», в котором мы улучшили свои позиции и заняли 14 место.

### Культура

В отчетном году в районе функционировало 58 учреждений культуры, из них 28 клубных учреждений, 27 массовых библиотек, Краеведческий музей, музей Фаниса Яруллина, Детская школа искусств.

В 2016 году в Поповском сельском Доме культуры проведен капитальный ремонт на общую сумму 8 млн. 900 тыс. рублей.

За счет республиканского бюджета по программе «Сельские клубы» в селе Верхняя Фоминовка построен многофункциональный центр на 50 мест на сумму 5 млн. 300 тысяч рублей.

Приобретено технических средств и оборудования на сумму 1 млн. 95 тыс. рублей, пошито сценических костюмов на сумму 345 тыс. рублей.

В целях укрепления единства и взаимного культурного и обогащения народов, проживающих на территории Бавлинского муниципального района, сохранения и развития национальной культуры в феврале-марте проведен районный смотр-конкурс сельской художественной самодеятельности «Мы-вместе!».

С 10 по 20 мая в городе Бавлы открылся Всероссийский симпозиум - пленэр художников России, посвящённый 70 - летию НГДУ «Бавлынефть». В течение 10 дней 39 художников, членов союза художников России и Татарстана из разных географических точек: Москвы, Санкт - Петербурга, Чебоксар, Казани, Набережных Челнов, Заинска, Джалиля, Альметьевска, Нижнекамска, Лениногорска отражали местные красоты и прекрасные виды города и окрестностей.

В целях развития общественного пространства, улучшения качества городской среды учреждениям культуры, молодежи и спорта, необходимо проводить работу по заполнению пространств актуальными,

привлекательными для населения мероприятиями, объединяющими жителей разных возрастов и интересов.

В рамках выигранного гранта Федерального фонда социально-экономической поддержки отечественной кинематографии в декабре 2016 года началась реконструкция современного кинотеатра на 50 посадочных мест на общую сумму 5 млн. рублей.

#### Физкультура и спорт

Для достижения цели обеспечения самозанятости сельского населения в 2016 году были приняты соответствующие меры государственной поддержки малых форм хозяйствования на селе. Одной из таких мер является работа организаций и предприятий района по развитию физической культуры и спорта. В рамках данной работы материальная база физической культуры и спорта района включает в себя 179 спортивных сооружений. Благодаря республиканской программе строительства спортивных площадок, в отчетном году введены 2 объекта. Это позволило повысить уровень физической активности населения, улучшить здоровье и укрепить духовное здоровье жителей района.

В настоящее время число регулярно занимающихся физической культурой и спортом составило 38 % от общей численности населения. Наш район занимает III место в категории малых городов.

Спортивные школы Бавлинского муниципального района охотно предоставляют свои помещения для занятия физической культурой и спортом Совету ветеранов, клубу «Здоровье», обществу слепых и инвалидов.

В этом году бавлинские спортсмены неоднократно участвовали во всероссийских соревнованиях и занимали призовые места, таких как Чемпионат и первенство Приволжского Федерального округа по легкой атлетике в г. Новочебоксарск, Первенство России по легкой атлетике среди учащихся юношей и девушек в г. Пенза. В международных соревнованиях «Дети Азии», которое проходило в г. Якутск, наш легкоатлет, воспитанник ДЮСШ № 1 Захаров Эдгар завоевал две золотые медали. На Спартакиаде

Союзного государства для детей и юношества «ОЛИМП», которое проходило в г. Минск наша юная спортсменка по плаванию заняла почетное 2 место.

На территории Бавлинского района проходили Республиканские и Всероссийские турниры. В течение года состоялись традиционный открытый Всероссийский турнир по боксу в честь памяти тренера И.С.Чернова, «Кросс наций», «Лыжня России», Всероссийский день дворового спорта, «Олимпийский день», который был посвящен сдаче норм ГТО.

Основной задачей на 2017 год для всех жителей города и района должна быть успешная сдача норм ГТО.

Благодаря вниманию Президента республики Минниханова Рустам Нургалиевича проведена большая работа по реконструкции стадиона «Иволга», в рамках которой установлены трибуны для зрителей на 300 мест, беговые дорожки с искусственным покрытием.

Здравоохранение.

В районе ведется работа по повышению качества и доступности оказания медицинской помощи, в том числе высокотехнологичной.

В 2016 году особое внимание уделялось повышению качества оказания медицинских услуг в амбулаторно-поликлиническом звене. Продолжается работа по расширению удаленной записи на прием к врачам через интернет и по телефону, организован колл-центр.

Для улучшения оказания медицинской помощи и повышения комфортности пребывания пациентов в стационаре, за счет республиканского бюджета, проводится очередной этап капитального ремонта центральной районной больницы, возведены 2 модульных ФАП в деревне Уба и в селе Исергапово, отремонтировано 2 ФАП на 200 тыс. руб. Поступает новое медицинское оборудование.

Для отделения скорой медицинской помощи получено 2 санитарных автомобиля укомплектованные необходимым оборудованием.

В 2016 году 222 жителя Бавлинского муниципального района смогли получить высокотехнологичную медицинскую помощь, как в федеральных, так и в республиканских медицинских центрах.

Одной из проблем нашего здравоохранения остается обеспечение врачебными кадрами, на 108 (ста восьми) должностях работают 66 врачей, из них 30 пенсионного возраста, что составляет 45,5% и 16 врачей предпенсионного возраста. В 2016 году переехали в г. Бавлы и начали работу в центральной районной больнице врач-хирург-травматолог, 2 врача-терапевта, врач-акушер-гинеколог, врач-стоматолог.

По целевому направлению в Казанский государственный медицинский университет ежегодно поступают 1-2 наших выпускника, которые проходят предварительный отбор на конкурсной основе. Регулярно проводятся встречи со старшеклассниками района в Бавлинской ЦРБ, с проведением экскурсии по отделениям стационара и поликлиники.

На данном этапе Бавлинская ЦРБ остро нуждается во врачебных кадрах: терапевтах, педиатрах, стоматологах, реаниматологе, врачах скорой медицинской помощи, врачах общей практики.

В 2017 году планируется:

- завершение капитального ремонта трехэтажного главного корпуса с операционным блоком, административного здания, инфекционного отделения, прачечной.
- строительство модульного ФАПа в селе Александровка.
- привлечение врачебных кадров за счет решения квартирного вопроса.
- необходимо продолжить работу по искоренению грубого, невнимательного отношения медицинского персонала к пациентам,
- продолжить работу по предварительной записи на прием к врачу населения через инфоматы, по интернету и колл-центр для уменьшения очередности в поликлинике.



Для достижения цели обеспечения самозанятости сельского населения были приняты соответствующие меры государственной поддержки малых форм хозяйствования на селе. Одной из таких мер является работа организаций и предприятий района по реализации приоритетных направлений деятельности органов местного самоуправления, депутатского корпуса, предприятий и организаций района и города. В рамках данной работы были поставлены первоочередные задачи перед представительными и исполнительными органами, службами района. Были проведены работы по модернизации и расширению производственных мощностей, а также по благоустройству территории предприятий. Это позволило повысить эффективность производства и улучшить условия труда работников, что положительно сказалось на экономическом развитии района.

Разрешите от имени бавлинцев поблагодарить Президента Республики Минниханова Рустама Нургалиевича, Государственный Совет Республики Татарстан, правительство Республики Татарстан, Публичное акционерное общество «Татнефть» за постоянную поддержку и понимание, так как многие вопросы социально-экономического развития Бавлинского муниципального района находят поддержку в республике.

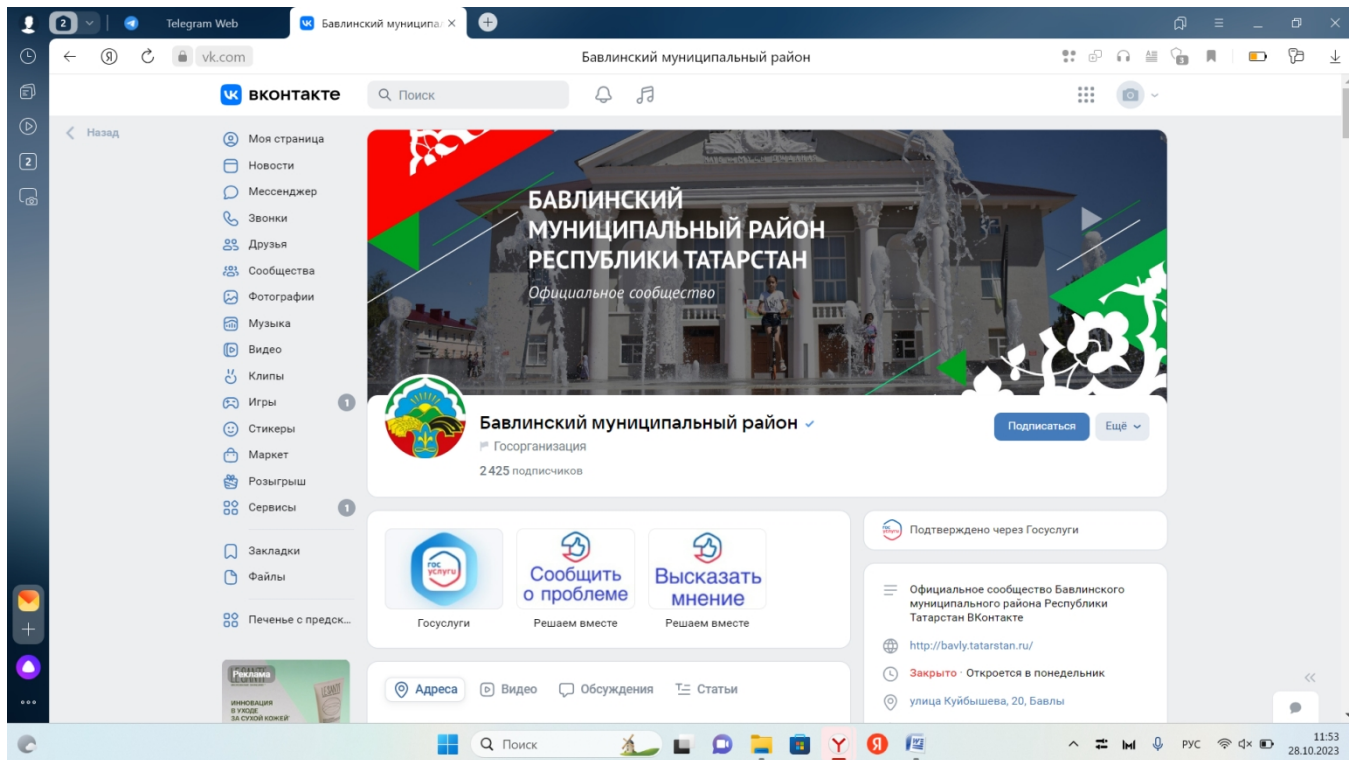


Рисунок 5. Фото социальной сети Вконтакте Исполнительного комитета Бавлинского муниципального района

В социальной сети ВКОНТАКТЕ есть группа Бавлинского муниципального района. В среднем за месяц выкладывают по 200 постов. В группе рассказывают про то, что происходит как в самом районе, так и в Татарстане целом.

Таблица 2. Количественные показатели активности исполнительного комитета Бавлинского района.

Года	Количество постов
2023	1121
2022	1496
2021	1129



Рисунок 6. Глава Бавлинского муниципального района, Председатель Совета Бавлинского муниципального района, Мэр города Бавлы, Гузаиров Ильяс Исмагилович

Родился 27 мая 1980 г. в д.Якты-Куль Бавлинского района. Имеет два высших образования. В 2006 году окончил Башкирский государственный аграрный университет г.Уфа (финансы и кредит), в 2014 году - Российскую академию народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ г.Саратов (менеджер).

С 2003 - 2004 гг. работал техником по инвентаризации строений и сооружений дочернего предприятия РГУП «БТИ» в Бавлинском районе и г. Бавлы.

С 2004 - 2005 гг. работал ведущим специалистом отдела экономики Министерства экономики и промышленности РТ в Бавлинском районе и г. Бавлы.

С 2005 - 2008 гг. работал в должности экономиста МУ «Управляющая компания ЖКХ Бавлинского района и г. Бавлы».

С 2008 - 2014 гг. работал начальником организационного отдела Аппарата Совета Бавлинского муниципального района.

В 2014 - 2015 гг. работал главным советником Управления по работе с территориями Президента Республики Татарстан.

С 2015 г. - 2022 г. - Руководитель Исполнительного комитета Бавлинского муниципального района.

С 21 сентября 2022 г. - Глава Бавлинского муниципального района Республики Татарстан.

Женат, воспитывает четырех дочерей.

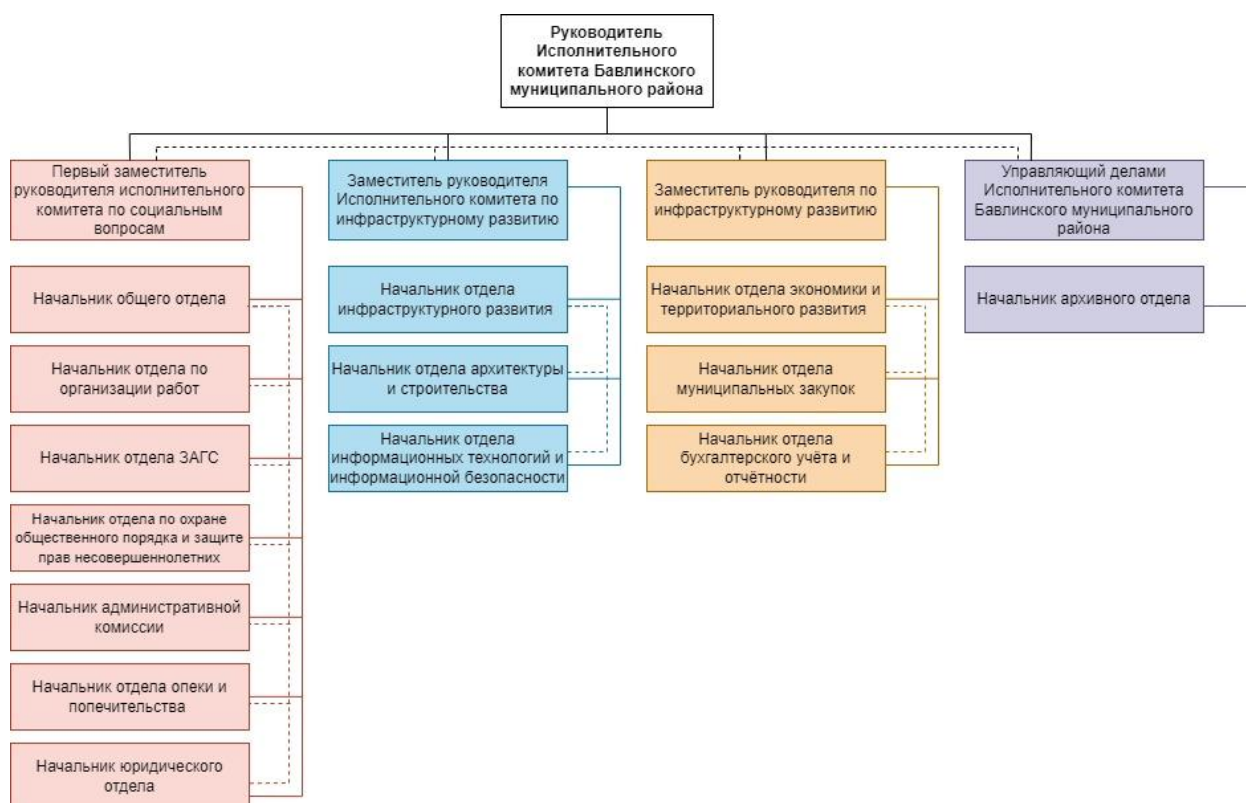


Рисунок 7. Линейно – функциональная структура управления Исполнительного комитета Бавлинского муниципального района

Таблица 3. Анализ соподчиненности Исполнительного комитета Бавлинского муниципального района Республики Татарстан.

Должность	Количество линейных связей	Количество функциональных связей	Сумма линейных и функциональных связей	Коэффициент линейности
Руководитель Исполнительного комитета Бавлинского муниципального района	4	0	4	1
Первый заместитель руководителя исполнительного комитета по социальным вопросам	7	3	10	0,7
Заместитель руководителя Исполнительного комитета по инфраструктурному развитию	3	3	6	0,5
Заместитель руководителя по инфраструктурному развитию	3	3	6	0,5
Управляющий делами Исполнительного комитета Бавлинского муниципального района	1	3	4	0,25
Начальник общего отдела	1	6	7	0,14

Начальник отдела по организации работ	2	6	8	0,25
Начальник отдела ЗАГС	1	6	7	0,14
Начальник отдела по охране общественного порядка и защите прав несовершеннолетних	2	6	8	0,25
Начальник административной комиссии	1	6	7	0,14
Начальник отдела опеки и попечительства	2	6	8	0,25
Начальник юридического отдела	2	6	8	0,25
Начальник отдела инфраструктурного развития	3	2	5	0,6
Начальник отдела архитектуры и строительства	1	2	3	0,33
Начальник отдела информационных технологий и информационной безопасности	1	2	3	0,33
Начальник отдела экономики и территориального развития	2	2	4	0,5
Начальник отдела муниципальных закупок	1	2	3	0,33

Начальник отдела бухгалтерского учёта и отчётности	1	2	3	0,33
Начальник архивного отдела	1	0	1	1

Вывод: Низкий коэффициент линейности у управляющего делами Исполнительного комитета Бавлинского муниципального района, начальника общего отдела, начальника отдела по организации работ, начальника отдела ЗАГС, начальника отдела по охране общественного порядка и защите прав несовершеннолетних, начальника административной комиссии, начальника отдела опеки и попечительства, начальника юридического отдела, начальника отдела архитектуры и строительства, начальника отдела информационных технологий и информационной безопасности, начальника отдела муниципальных закупок, начальника отдела бухгалтерского учёта и отчётности.

#### 4. АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МИНИСТЕРСТВА ЦИФРОВОГО РАЗВИТИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ, ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И СВЯЗЕЙ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

История образования Министерства цифрового развития государственного управления, информационных технологий и связи Республики Татарстан берет свое начало с приказа министерства РСФСР по связи, информатике и космосу от 15.01.1991г. № 64, согласно которому с 1 апреля 1991 года создавалось государственное предприятие связи информатики «Связьинформ» Татарской АССР на базе ликвидируемого ПТУС Татарской АССР.

Официальное начало связи в Татарстане приходится на середину 19 века, когда в Казани была открыта первая телеграфная станция.

В 1866 году была учреждена городская почта при Казанской губернской почтовой конторе.

С 1868 года началась перевозка почты на пароходах по Волге и Каме, в города, расположенные на этих реках.

25 сентября 1881 года Правительством России были утверждены условия и порядок устройства и эксплуатации городских телефонных сообщений, и уже в том же году в Казани появились первые телефоны.

15 ноября 1888 года начала действовать Казанская городская телефонная сеть.

В 1904 году Министерством внутренних дел России было дано разрешение на устройство земской телефонной сети в Казанской губернии.

С 1905 года в Казани стали применяться более совершенные для того времени буквопечатающие двукратные аппараты Бодо.

С декабря 1916 года распоряжением начальника Главного управления почт и телеграфов России на должность почтальонов стали принимать женщин.



В 1929 году было принято решение об увеличении возможностей казанской радиовещательной станции и заключен договор о постройке ширококвещательной средневолновой радиостанции РВ – 17 мощностью 10 киловатт.

В 1933 году было образовано республиканское Управление связи.

1 октября 1934 года приказом начальника республиканского Управления связи было создано самостоятельное предприятие, получившее название Казанской междугородной телефонной станции. Первым ее начальником стал Зиннур Салахеевич Гайнутдинов.

В 1936 году в Казани были созданы две специализированные школы системы фабрично – заводского обучения: одна при почтомте, другая при телеграфе.

В 1941 году все радиоузлы Казани были переведены на дистанционное управление.

В 1950 году в Казани сеть проводного вещания начали переводить на трехзвенную систему. Тогда же развернуло свою работу местное республиканское вещание.

В 1951 году в Казани вступила в строй новая автоматическая телефонная станция декадно-шаговой системы на четыре тысячи номеров типа АТС – 47.

С 1962 года все без исключения сельскохозяйственные предприятия получили телефонную связь с райцентрами.

В 1964 году при Казанском почтамте было создано машиносчетное бюро для централизованного машинного учета и обработки расчетов с клиентурой за различные услуги связи, поступлений доходов и других операций.

С 1966 года в Казани осуществляется децентрализованное печатание центральных газет в местных типографиях.

В 1968 году Казань стала третьим (после Москвы и Ленинграда) городом страны, где была смонтирована и введена в эксплуатацию

автоматическая телефонная станция междугородной связи типа АМТС – 1 на двадцать каналов.

В декабре 1989 года началась эксплуатация радиотелефонной связи «Атай».

В декабре 1994 года была зарегистрирована первая компания персонального радиовызова общество с ограниченной ответственностью «Пейджер».

В начале 90-х годов появились компании транковой радиотелефонной связи «Фатум», «Лиман», «Элис» и другие.

1 апреля 1991 года образовалось государственное предприятие связи информатики «Связьинформ» Татарской АССР (на базе ликвидируемого ПТУС Татарской АССР).

В 1993 году на основе ликвидированного «Связьинформ» образовано Министерство связи Республики Татарстан.

14 марта 2005 года - Министерство связи Республики Татарстан реорганизовано в Министерство информатизации и связи РТ.

В сентябре 2019 года Министерство информатизации и связи Республики Татарстан было преобразовано в Министерство цифрового развития государственного управления, информационных технологий и связи Республики Татарстан.

Задачей нового Министерства цифрового развития государственного управления, информационных технологий и связи Республики Татарстан стало повышение качества жизни татарстанцев за счет внедрения цифровых технологий и платформенных решений в сферах государственного управления и оказания государственных и муниципальных услуг.

В ИТ-парке имени Башира Рамеева прошло заседание Кабинета Министров Республики Татарстан, которое было проведено совместно с итоговой коллегией Министерства цифрового развития государственного управления, информационных технологий и связи Татарстана "Об итогах

Года цифровизации в Республике Татарстан в 2022 году и задачах по цифровизации на 2023 год".

Перед началом заседания Кабинета Министров Республики Татарстан, Президенту Рустаму Минниханову были представлены Музей имени Башира Рамеева и выставка резидентов ИТ-парка и подведомственных организаций.

Заседание Кабинета Министров Республики Татарстан открыл Премьер-министр Алексей Песошин, который отметил основные проекты, реализованные в рамках Года цифровизации в республике.

Министр цифрового развития государственного управления, информационных технологий и связи Республики Татарстан Айрат Хайруллин выступил с докладом о результатах Года цифровизации. Он отметил, что выручка ИТ-отрасли Татарстана от продаж продукции за 2022 год составила 150 млрд рублей, что на 29% больше, чем в 2021 году. При этом, рост продаж отечественного оборудования и программного обеспечения составил около 30%. Прогнозируемая валовая выручка организаций составляет 150 млрд рублей.

С докладом о развитии города Иннополис и реализуемых в нем ИТ-проектов выступил заместитель Премьер-министра Республики Татарстан Роман Шайхутдинов. Он отметил, что в настоящее время в Иннополисе работает 547 компаний. Особое внимание было уделено важной задаче — обеспечению технологической независимости нашей страны.

С докладом о внедрении цифровых технологий в республике выступил заместитель Премьер-министра РТ – министр сельского хозяйства и продовольствия РТ Марат Зяббаров.

Опыт цифровизации в Нурлатском муниципальном районе был представлен главой района А.С. Ахметшиным. Он отметил, что жители района получили доступ к современным электронным услугам, включая получение свидетельства о рождении ребенка и уведомления о начале и окончании строительства индивидуального жилья. Кроме того, планируется переход на единую цифровую платформу.

Президент Республики Татарстан Рустам Минниханов отметил успешную работу Ассоциации содействия цифровому развитию в регионе. В качестве примера он привел ежегодный форум Kazan Digital Week, который является востребованным проектом и получает поддержку на федеральном уровне. Рустам Минниханов выразил благодарность всем, кто принимает участие в подготовке и проведении данного форума.

В завершение мероприятия Президент Республики Татарстан Рустам Минниханов вручил государственные награды работникам отрасли информационных технологий, связи и цифрового развития.



Рисунок 8. Фото министра цифрового развития государственного управления, информационных технологий и связи Республики Татарстан.

Хайруллин Айрат Ринатович.

Родился 11 декабря 1981 г.

Образование: 2003 год — Казанский государственный технологический университет (специальность «государственное и муниципальное управление»).

2007 год — Кандидат социологических наук  
2010 год — Мастер делового администрирования Программа MBA КГФЭИ  
2014 год — обучение по программе Executive MBA Colorado State University

2018 год – повышение квалификации «Управление эффективностью в условиях цифровой экономики», РАНХиГС при Президенте Российской Федерации. С 25.09.2019 - министр цифрового развития государственного управления, информационных технологий и связи Республики Татарстан.

Награды:

2005 - Медаль «В память 1000-летия Казани»

2010 - Медаль ФСТЭК России «За укрепление государственной системы защиты информации» I степени

2012 - Благодарственное письмо Кабинета Министров Республики Татарстан

2013 - Благодарность Президента Республики Татарстан

2014 - Памятная медаль «XXVII Всемирная летняя универсиада 2013 года в г.Казани»

2015 - Благодарность Президента Республики Татарстан

2016 - Памятная медаль «XVI чемпионат мира по водным видам спорта 2015 года в г. Казани»

2017 - Медаль Министерства обороны Российской Федерации «За укрепление боевого содружества»

2018 - Почетный знак «За заслуги в развитии физической культуры и спорта в Республики Татарстан»

2020 - Почетная грамота Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации.

2021 - Медаль Республики Татарстан "За доблестный труд"

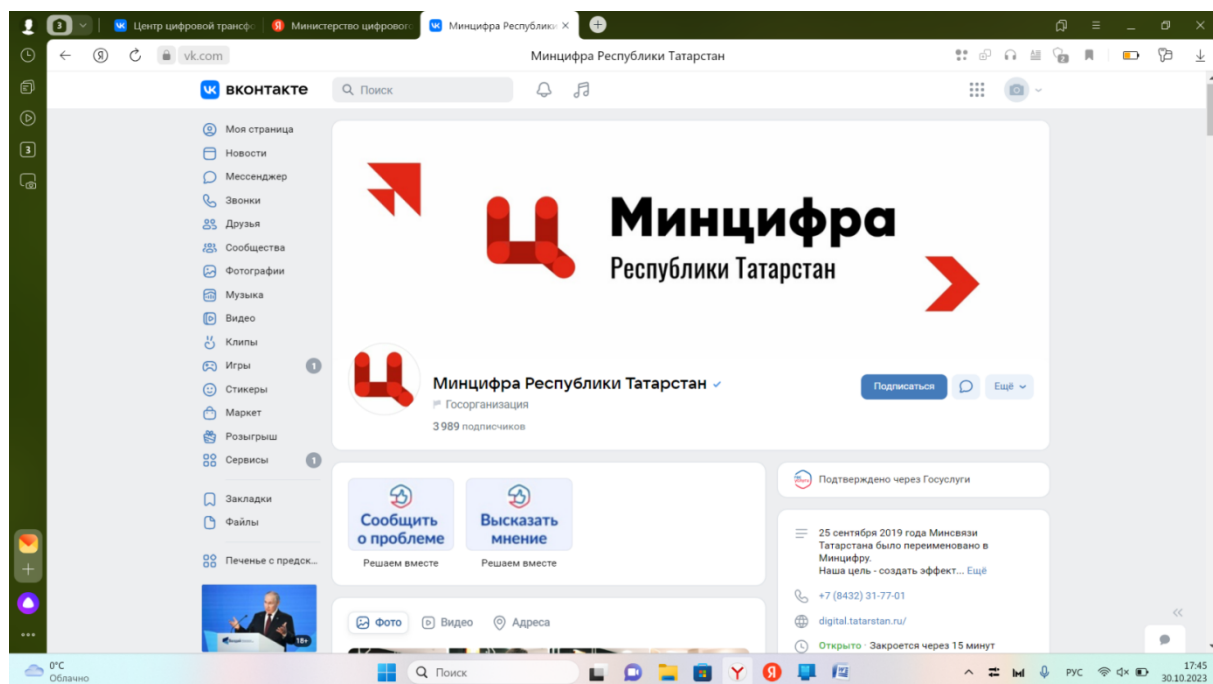


Рисунок 9. Фото из социальной сети Вконтакте Минцифра Республики Татарстан.

Фото из социальной сети ВКОНТАКТЕ есть группа Минцифра Республики Татарстан. В сообществе Минцифра Республики Татарстан

Год	Количество постов
2021	170
2022	208
2023	213

обсуждаются различные темы, связанные с развитием цифровой инфраструктуры и информационными технологиями в регионе. В частности, здесь делятся опытом работы с цифровыми сервисами и платформами, обсуждают новые технологии и инновации, а также обмениваются мнениями о перспективах развития IT-отрасли в Татарстане. Общее количество постов за 2021-2023 год составило 591. В среднем за месяц выкладывают по 16 постов.

Таблица 4. Количественные показатели активности Минцифры Республики Татарстан.

Количество постов в 2023 году, по сравнению с 2022 годом увеличилось на 5 постов и составило 213. А в сравнении с 2021 годом оно повысилось с 170 до 213. В целом, вовлеченность в группу стала больше в 2023 году, чем в 2022 и 2021 году.

Рисунок 10. Линейно – функциональная структура управления Министерства



цифрового развития государственного управления, информационных технологий и связи Республики Татарстан

Таблица 5. Анализ соподчиненности Министерства цифрового развития  
государственного управления, информационных технологий и связи  
Республики Татарстан.

Должность	Количество линейных связей	Количество функциональных связей	Сумма линейных и функциональных связей	Коэффициент линейности
Министр цифрового развития государственного управления, информационных технологий и связи Республики Татарстан	3	0	3	1
Первый заместитель министра цифрового развития государственного управления, информационных технологий и связи Республики Татарстан	1	2	3	0,33
Заместитель министра цифрового развития государственного управления, информационных технологий и связи Республики Татарстан	3	2	5	0,6
Управляющий делами	3	2	5	0,6
Начальник отдела цифрового развития государственного управления	3	0	3	1
Начальник отдела развития услуг связи	4	2	6	80 0,67
Начальник отдела координации информационной	3	2	5	0,6



Начальник отдела организационной работы	5	2	7	0,71
Начальник отдела муниципальных закупок	5	2	7	0,71
Начальник отдела бухгалтерского учёта и отчётности	3	2	5	0,6

Вывод: Низкий коэффициент линейности у первого заместителя министра цифрового развития государственного управления, информационных технологий и связи Республики Татарстан.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Я, Муллагалиева Илина Илшатовна, студентка группы Б311-06. Учебная практика началась с 1 июня по 28 июня.

На первой недели практики, мы писали эссе про первый год моего обучения, изучали историю университета, структуру деятельности.

На второй недели практики, мы посещали исторический музей Аграрного университета, изучали учебный план, считали анализ соподчиненности.

На третьей недели практики, мы изучали работу ведомства и её структуру.

Я получила ценный опыт, расширила свой кругозор и укрепила практические навыки, необходимые для успешной карьеры в сфере государственного муниципального управления. За время учебной практики я также приобрела навыки эффективного общения и оформления документации.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. О Казанском ГАУ // Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования Казанский

государственный аграрный университет URL: <https://kazgau.ru/> (дата обращения: 23.06.2024).

2. Институт экономики казанского государственного аграрного университета URL:<http://ie.kazgau.ru> (дата обращения: 23.06.2024).

3. История кафедры экономики Казанского ГАУ // Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования Казанский государственный аграрный университет URL: <http://ie.kazgau.ru/> (дата обращения: 23.06.2023).

4. История кафедры управления, государственной и муниципальной службы.URL:[https://ie.kazgau.ru/institute/struktura/stranica\\_kontenta1/upravleniya\\_sel\\_skohozyajstvennym\\_proizvodstvom](https://ie.kazgau.ru/institute/struktura/stranica_kontenta1/upravleniya_sel_skohozyajstvennym_proizvodstvom) (дата обращения: 23.06.2024).

5. Министерство цифрового развития государственного управления, информационных технологий и связи Республики Татарстан URL: <https://digital.tatarstan.ru/> (дата обращения: 23.06.2024).

6. Положение министерства // Министерство цифрового развития государственного управления, информационных технологий и связи Республики Татарстан URL: [https://digital.tatarstan.ru/polozhenie-o-ministerstve-informatizatsii-i.htm?pub\\_id=1446649](https://digital.tatarstan.ru/polozhenie-o-ministerstve-informatizatsii-i.htm?pub_id=1446649) (дата обращения: 23.06.2024).

7. Структура управления Министерства цифрового развития государственного управления, информационных технологий и связи Республики Татарстан // Министерство цифрового развития государственного управления, информационных технологий и связи Республики Татарстан URL: [https://digital.tatarstan.ru/about/structure\\_new](https://digital.tatarstan.ru/about/structure_new) (дата обращения: 23.06.2024).

8. Биография о Министре Министерства цифрового развития государственного управления, информационных технологий и связи Республики Татарстан // Министерство цифрового развития государственного управления, информационных технологий и связи

Республики Татарстан URL: <https://digital.tatarstan.ru/minister.htm> (дата обращения: 23.06.2024).

9. Анализ структуры Министерства цифрового развития государственного управления, информационных технологий и связи Республики Татарстан URL: [https://digital.tatarstan.ru/about/structure\\_new](https://digital.tatarstan.ru/about/structure_new) (дата обращения: 23.06.2024).

10. Анализ структуры управления Исполнительного комитета Бавлинского муниципального района URL: [https://bavly.tatarstan.ru/11/administer/execute\\_committee/structure.htm](https://bavly.tatarstan.ru/11/administer/execute_committee/structure.htm) (дата обращения: 23.06.2024).

11. Исполнительный комитет // Исполнительный комитет Бавлинского муниципального района URL: [https://bavly.tatarstan.ru/bavly/administer/execute\\_committee.htm](https://bavly.tatarstan.ru/bavly/administer/execute_committee.htm) (дата обращения: 23.06.2024).

12. Положение Исполнительного комитета // Исполнительный комитет Бавлинского муниципального района URL: <https://bavly.tatarstan.ru/polozhenie-ob-ispolnitelnom-komitete-623883.htm> (дата обращения: 23.06.2024).

13. Структура управления // Исполнительный комитет Бавлинского муниципального района URL: <https://bavly.tatarstan.ru/struktura-upravleniya.htm> (дата обращения: 23.06.2024).

14. Биография главы Бавлинского муниципального района // Исполнительный комитет Бавлинского муниципального района URL: <https://bavly.tatarstan.ru/glava-bavlinskogo-munitsipalnogo-rayona-2101577.htm> (дата обращения: 23.06.2024)..

ФГБОУ ВО Казанский государственный аграрный университет

Институт экономики

Кафедра управления сельскохозяйственным производством

РЕЦЕНЗИЯ

на отчет по учебной ознакомительной практике

Обучающегося \_\_\_\_\_

Направление подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль «Государственная и муниципальная служба»

Оформление отчета *соответствует /не соответствует* установленным требованиям (согласно методических указаний).

Компетентностная оценка учебной практике по получению первичных профессиональных умений и навыков, в том числе первичных умений и навыков научно-исследовательской деятельности

Компетенция	Оценка компетенции*
УК 1.1 Анализирует задачу, выделяя ее базовые составляющие, осуществляет декомпозицию	
УК-1.2. Находит и критически анализирует информацию, необходимую для решения поставленной задачи.	
УК-3.1 Понимает эффективность использования стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели, определяет свою роль в команде.	
ОПК-1.1. Способность использовать основы правовых знаний в различных сферах жизнедеятельности	
<b>Средняя компетентностная оценка отчета</b>	

\* Уровни оценки компетенции:

«**Отлично**» – студент освоил данную компетенцию на высоком уровне. Он может применять (использовать) её в нестандартных производственных ситуациях и ситуациях повышенной сложности. Обладает отличными знаниями и умениями по всем аспектам данной компетенции. Владеет полными навыками применения данной компетенции в производственных и (или) учебных целях.

«**Хорошо**» – студент полностью освоил компетенцию, эффективно применяет её при решении большинства стандартных производственных и (или) учебных задач, а также в некоторых нестандартных ситуациях. Обладает хорошими знаниями и умениями по большинству аспектов данной компетенции.

**«Удовлетворительно»** – студент не полностью освоил компетенцию. Он достаточно эффективно применяет приобретенные знания при решении стандартных производственных и (или) учебных задач. Обладает хорошими знаниями по многим важным аспектам данной компетенции.

**«Неудовлетворительно»** – студент не освоил или находится в процессе освоения данной компетенции. Он не способен применять знания, умение и владение компетенцией как в практической работе, так и в учебных целях.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Рецензируемый отчет по учебной ознакомительной практике *отвечает / не отвечает* предъявляемым требованиям и заслуживает \_\_\_\_\_ оценки.

Рецензент:

\_\_\_\_\_  
(подпись)

\_\_\_\_\_  
(И.О. Фамилия)

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.

# РАБОЧИЙ ГРАФИК (ПЛАН) ПРОВЕДЕНИЯ УЧЕБНОЙ ОЗНАКОМИТЕЛЬНОЙ ПРАКТИКИ

студента \_\_\_\_\_ группы \_\_\_\_\_ курса

Института экономики

Казанского государственного аграрного университета

\_\_\_\_\_  
(Ф.И.О. студента)

\_\_\_\_\_  
(место прохождения практики (название организации, местонахождение))

с \_\_\_\_\_ 20\_\_ г. по \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

№	Наименование этапа	Содержание этапа	Кол-во рабочих дней
1	Подготовитель- ный этап	Проведение установочной консультации по учебной практике, инструктаж по технике безопасности и составление индивидуального плана и графика выполнения работ совместно с руководителем практики. Индивидуальный план представляет собой схему предпринимаемого исследования, он имеет утвержденную форму и состоит из перечня связанных внутренней логикой направлений работ в рамках планируемого исследования. График исследования определяет конкретные сроки выполнения этих работ.	2
2	Выполнение программы практики	Поиск и заполнение первичных учетных документов по заданию руководителя по темам учебной практики	14
3	Индивидуаль- ное задание	Написание статьи или доклада на научную конференцию университета по результатам НИР в соответствии с выбранной темой учебной практики.	4
4	Заключитель- ный этап	Завершение программы практики. Оформление необходимых документов. Завершение работы над отчетом по практике.	4

При прохождении учебной ознакомительной практики

студент \_\_\_\_\_

(Ф.И.О. студента)

был распределён по следующим рабочим

местам: \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

для выполнения видов работ: \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

Руководитель практики  
от Казанского ГАУ

\_\_\_\_\_  
(Ф.И.О)

\_\_\_\_\_  
(подпись)

Студент

\_\_\_\_\_  
(Ф.И.О)

\_\_\_\_\_  
(подпись)



## ИНДИВИДУАЛЬНОЕ ЗАДАНИЕ

для студента \_\_\_\_\_ группы \_\_\_\_\_ курса Института экономики

\_\_\_\_\_  
(Ф.И.О. студента)

выполняемое в период прохождения учебной ознакомительной практики

\_\_\_\_\_  
(название практики)

с \_\_\_\_\_ по \_\_\_\_\_ в \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
(место прохождения практики (название кафедры, местонахождение))

Индивидуальное задание:

1. Ознакомиться со структурой осваиваемой учебной программы по направлению 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» и составить индивидуальный план работы обучающегося
2. Найти формы документов и заполнить их по заданию руководителя практики
3. Произвести подробный обзор литературы по выбранной теме учебной практики и на основе данных написать научную статью или доклад на конференцию университета по результатам НИР
4. Подготовить и защитить отчет о проделанной работе

Руководитель практики  
от Казанского ГАУ

\_\_\_\_\_  
(Ф.И.О)

(подпись)

Студент

\_\_\_\_\_  
(Ф.И.О)

(подпись)

# ДНЕВНИК ПРОХОЖДЕНИЯ УЧЕБНОЙ ОЗНАКОМИТЕЛЬНОЙ ПРАКТИКИ

студента \_\_\_\_\_ группы \_\_\_\_\_ курса

Института экономики  
Казанского государственного аграрного университета

\_\_\_\_\_  
(Ф.И.О. студента)

\_\_\_\_\_  
(место прохождения практики (название организации, местонахождение))

с \_\_\_\_\_ 20\_\_ г. по \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Дата (период)	Содержание проведенной работы	Отметка о выполнении (подпись руководителя практики от университета)


Руководитель практики  
от Казанского ГАУ

\_\_\_\_\_

(Ф.И.О)

\_\_\_\_\_

(подпись)

Студент

\_\_\_\_\_

(Ф.И.О)

\_\_\_\_\_

(подпись)

# СОДЕРЖАНИЕ И ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ УЧЕБНОЙ ОЗНАКОМИТЕЛЬНОЙ ПРАКТИКИ

студента \_\_\_\_ группы \_\_\_\_ курса

Института экономики

Казанского государственного аграрного университета

\_\_\_\_\_  
(Ф.И.О. студента)

\_\_\_\_\_  
(место прохождения практики (название организации, местонахождение))

с \_\_\_\_ 20\_\_ по \_\_\_\_ 20\_\_ г.

## 1. Содержание практики:

- ознакомление со структурой осваиваемой учебной программы по направлению 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»
- составление индивидуального плана работы обучающегося;
- поиск и заполнение первичной учетной документации;
- поиск и систематизация литературы и современных Интернет-ресурсов по выбранной теме учебной практики
- написание научной статьи или доклада на конференцию университета
- оформление отчета о прохождении учебной практики

## 2. Планируемые результаты практики:

Код индикатора достижения компетенции	Индикатор достижения компетенции	Перечень планируемых результатов обучения по практике
УК-1. Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач		
	УК 1.1 Анализирует задачу, выделяя ее базовые составляющие, осуществляет декомпозицию	<p>Знать: основные принципы системного подхода, методы и приемы философского анализа проблем, формы и методы научного познания.</p> <p>Уметь: провести декомпозицию задачи, провести анализ базовых составляющих задачи в соответствии с заданными требованиями, обосновать выводы из результатов анализа</p> <p>Владеть: навыками системного анализа, декомпозиции задачи, постановки и формализации задач, анализа и синтеза, навыками обоснования вывода из результатов анализа.</p>
	УК-1.2. Находит и критически анализирует информацию, необходимую для решения поставленной задачи.	<p>Знать: категориальный аппарат, специфику философии как теоретически обоснованного мировоззрения, целостного учения, мышления о мире и человеке.</p> <p>Уметь: использовать философскую</p>

		<p>териологию, находить и критически анализировать информацию из различных источников.</p> <p>Владеть: навыками анализа текстов, постановки и формализации задач, сбора и обобщения информации.</p>
УК-3. Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде		
	<p>УК-3.1</p> <p>Понимает эффективность использования стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели, определяет свою роль в команде.</p>	<p>Знать: понятия «стратегия сотрудничества»; особенности поведения выделенных групп людей; суть работы в команде</p> <p>Уметь: применять методы стратегии сотрудничества для решения отдельных задач, поставленных перед группой;</p> <p>Определять свою роль в команде при выполнении поставленных перед группой задач.</p> <p>Владеть: организаторскими способностями, навыками командной работы.</p>
ОПК-1. Способен обеспечивать приоритет прав и свобод человека; соблюдать нормы законодательства Российской Федерации и служебной этики в своей профессиональной деятельности		
	<p>ОПК-1.1. Способность использовать основы правовых знаний в различных сферах жизнедеятельности</p>	<p>Знать: правила деловой коммуникации в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации</p> <p>Уметь: осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации</p> <p>Владеть: навыками деловой коммуникации в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации</p>

Руководитель практики  
от Казанского ГАУ

(подпись)

\_\_\_\_\_  
(Ф.И.О)

Студент

(подпись)

\_\_\_\_\_  
(Ф.И.О)

## ОТЗЫВ РУКОВОДИТЕЛЯ ПРАКТИКИ

на студента \_\_\_\_\_ группы \_\_\_\_\_ курса Института экономики

\_\_\_\_\_,  
(Ф.И.О. студента)

проходившего учебную ознакомительную практику с \_\_\_\_\_ По \_\_\_\_\_

(название практики)

В \_\_\_\_\_  
(место прохождения практики (название организации, местонахождение))

[illegible]

## Результаты прохождения учебной ознакомительной практики

(название практики)

студенту \_\_\_\_\_ рекомендуется зачет с оценкой \_\_\_\_\_  
(Ф.И.О. студента)

Руководитель практики

(подпись)

$$\overline{(\Phi.I.O)}$$

«        » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.

Казанский государственный аграрный университет

**КОНТРОЛЬНЫЙ ЛИСТ**  
**инструктажа студентов по технике безопасности**  
**Кафедра «Техносферная Безопасность»**

Факультет Институт экономики

Курс \_

№ группы \_\_\_\_\_

Фамилия и должность, проводившего инструктаж: доцент Макарова Ольга Ивановна

Дата проведения инструктажа \_\_\_\_\_

Инструкция по технике безопасности и дополнительный инструктаж безопасным методом для прохождения производственной практики на предприятиях АПК и других учреждениях. «Правила и меры безопасности» изучены и усвоены, в чем и расписываемся:

№	Фамилия, имя и отчество студента	Подпись	Примечание
1	2	3	4
1.			

Подпись инструктирующего \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ /