ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ

УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

**«КАЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

Институт экономики

Кафедра бухгалтерского учета и аудита

Курсовая работа по дисциплине «Анализ хозяйственной деятельности»

на тему: «Анализ в управлении запасами предприятия»

Выполнил:

Обучающийся Двойничков Семён Николаевич

Группа Б311-01

№ зачетной книжки Э21191К

Проверил:

к.э.н., доцент Мавлиева Лейсан Мингалиевна

Казань – 2023

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ…………………………………………………………...................3-4  
1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ АНАЛИЗА ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ…………………………..…….………………………………5-0

1.1 Понятие запасов, их значение и необходимость создания…..…..………5-8

1.2 Классификация запасов……………………………………...……………...8-9

2 КРАТКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ. 12-23

2.1 Анализ природных и экономических условий предприятия…………. 10-12

2.2 Анализ основных показателей и специализации организации………...12-16

2.3 Анализ финансового состояния………………………………………… 16-20

3 АНАЛИЗ НАЛИЧИЯ ЗАПАСОВ НА ПРЕДПРИЯТИИ……..…………. 21-24

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЕ………………………………………………… 25

СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ……………………………. 26-27

ПРИЛОЖЕНИЕ .………………………………………………...………….. 28-48

ВВЕДЕНИЕ

Состояние и эффективность использования производственных запасов, как самой значительной части оборотного капитала - является одним из основных условий успешной деятельности предприятия. Развитие рыночных отношений определяет новые условия их организации. Инфляция, неплатежи и другие кризисные явления вынуждают предприятия изменять свою политику по отношению к производственным запасам, искать новые источники пополнения, изучать проблему эффективности их использования. Поэтому для предприятия все возможные способы рационального расходования средств, одним из которых является определение оптимальной величины производственных запасов приобретают все большую значимость.

Актуальность данной темы заключается в том, что эффективное управление в современных условиях рынка - необходимое условие повышения эффективности бизнеса, создания, развития и реализации конкурентных преимуществ предприятия.

Целью курсовой работы является анализ наличия и повышению эффективности управления производственными запасами исследуемого предприятия.

В связи с поставленной целью, необходимо решить следующие задачи:

1.Раскрыть функциональную роль запасов в производственном процессе;

2. Изучить краткую характеристику деятельности предприятия;

3. Проанализировать процесс управления производственными запасами на примере ООО«Корсинский МТС» и выявить резервы предприятия

Объектом исследования данной курсовой работы является предприятие ООО«Корсинский МТС». Данное предприятие специализируется на молочном скотопроизводстве с развитым зернопроизводством. Предметом исследования являются факторы, влияющие на управление производственными запасами.

При написании курсовой работы были использованы общие экономические методы исследования. 1 глава является монографической и в ней используется метод абстрагирования и практические методы исследования. Во 2 главе применяется метод анализа и синтеза. В 3 главе применяется метод исследования и метод анализа.

При написание курсовой работы использовались труды отечественных авторов, нормативно правовые документы, годовая бухгалтерская финансовая отчетность предприятия ООО «Корсинский МТС» Арского района РТ за 2019-2021 годы

1. Теоретические основы анализа эффективности управления запасами предприятия

1.1 Понятие запасов, их значение и необходимость создания

Запасы — активы, используемые в качестве сырья, материалов и т. п. при производстве продукции, предназначенной для продажи (выполнения работ, оказания услуг), приобретаемые непосредственно для перепродажи, а также используемые для управленческих нужд организации.

Различного вида запасы выполняют важнейшую функцию при развитии любой экономической системы и появляются практически во всех сферах хозяйствования.

Запасом выступает продукция, находящаяся за пределами производственного процесса или непроизводственного потребления. Эта продукция обездвижена и предназначена для производства или потребления в будущих периодах.

Процесс обездвижения здесь необходимо понимать как хранение

продукции в определенном месте, то есть на рабочем месте, на складе, на транспортном средстве в процессе ее перевозки, в бытовом помещении.

Основным местом, где продукция может находиться в таком

обездвиженном состоянии, как правило, является склад. В связи с этим бывает, что запасом называют только ту продукцию, которая хранится непосредственно на складе. Но понимание запаса только в таком смысле более узкое по сравнению с предыдущим полным определением.

В отношении любого участника рыночных отношений запасы, которые

необходимы в его хозяйственной деятельности, делятся на:

1) входящие запасы – это продукция, которая закуплена участниками рынка и временно хранится у них до начала ее использования;

2) внутренние запасы – это продукция, находящаяся в процессе

потребления, но в самом процессе она временно не участвует подвергается

переработке по причине определенной технологии данного процесса (например, процесса производства);

3) выходящие запасы – это продукция конкретного участника рынка, которая предназначена для продажи другому участнику. В основном это готовая продукция, реализуемая производителем или продавцом.

Запасы на разных этапах процесса воспроизводства можно изобразить следующей схемой:

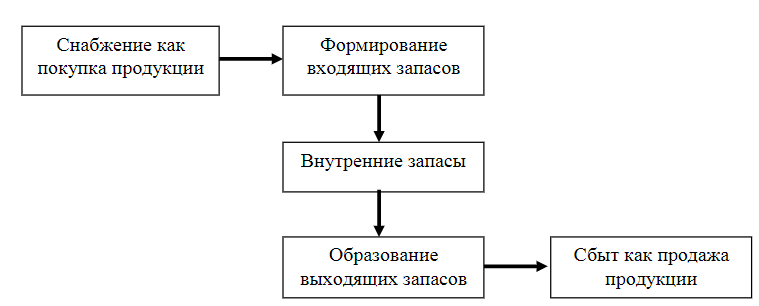


Рисунок 1 – Запасы на разных этапах производства

Представленные процессы в основном непрерывны. Производственный процесс зачастую не может быть технологически прерван, или его остановка приведет к крупным потерям для производителя. Характер потребления многих товаров является непрерывным, а в случае растягивания потребления товаров на какой-то срок, снова наступают моменты, когда их нужно обновить.

Такая непрерывность может быть обеспечена при постоянном поступлении необходимого количества или партий соответствующей продукции в производственном процессе. Эти партии необходимо иметь в наличии до начала потребления, следовательно, должен быть образован необходимый запас продукции.

Экономический смысл запаса заключается в том, что это продукция, обеспечивающая непрерывный процесс производства и потребления в рыночной экономике.

От увеличения запасов, зависит рост количества обездвиженной продукции, то есть не участвующей в производстве, неупотребляемой, можно сказать, что она находится в «бесполезной» форме. Чрезмерный прирост запаса продукции не может быть выгодным. Но меньший размер запасов может означать, что процесс производства или потребления может быть прерван.

Таким образом, размер необходимых запасов в экономике определяется как минимально необходимый их размер, который требуется для того, чтобы была обеспечена непрерывность процесса производства и потребления.

В процессе развития экономики непременно возрастает величина запасов продукции по следующим причинами: 1) возрастают масштабы производства. Чем большее количество продукции производится, тем больше запасов должно постоянно потребляться в процессе создания новых продуктов, при прочих равных условиях;

2) увеличиваются масштабы перевозок. Производство продукции сконцентрировано в определенных центрах, а потребители этой продукции находятся в разных частях света. Поэтому возрастает количество продукции, постоянно находящейся в процессе перевозки

3) происходит разделение труда. Процесс разделения труда приводит к появлению нового вида производства, а поэтому и к возникновению новых типов запасов;

4) расширяется ассортимент выпускаемой продукции. При увеличении видов производимой продукции требуются новые специальные способы доведения ее до потребителя, что безусловно приведет к приросту запасов, в основном на складах.

Увеличение запасов экономике связано не только с перечисленными факторами, имеющими общеэкономический характер, также основанием является и частный характер всего мирового хозяйства в современных условиях.

1.2 Классификация запасов

Одна из самых распространенных классификаций запасов схематически выглядит так:

Рисунок 2. Классификация запасов

Рассмотрим основные классификации запасов, в соответствии с представленной схемой.

1) Разделение запасов по месту нахождения: производственные и товарные.

2) Запасы разделяются по видам товарно-материальных ценностей 3) Согласно исполняемых функций запасы могут быть: текущие; подготовительные; гарантийные (резервные и страховые); сезонные; рекламные; спекулятивные.

4) По времени запасы можно разделить следующим образом: максимальный желательный уровень; пороговый уровень; текущий уровень; гарантийный уровень.

Запасы в том или ином виде существуют на всем пути движения товаров из сферы производства в сферу обращения. В процессе производства запасы снижают зависимость производителя сырья от поставщика продукции. Основные причины создания материальных запасов включают: учет сезонных колебаний в производстве и потреблении товаров, экономию на закупках, обеспечение гарантий снабжения и производства, сокращение затрат на транспортировку, защиту от возможного повышения цен на материальные ресурсы, поддержку производственного цикла.

Показатель эффективности управления запасами позволяет отслеживать уровень наличия и нехватки запасов в системе, а также контролировать уровень упущенных продаж, возникающих в связи с отсутствием нужного товара.

В результате проведенного исследования можно сделать вывод, что существует довольно большое количество классификаций запасов. Виды классификаций зависят от предмета, в рамках которого рассматриваются запасы (экономика, логистика, бухгалтерский учет), от отраслевой принадлежности предприятия (товарные, производственные) и от множества других факторов.

2 Краткая характеристика деятельности предприятия

2.1 Анализ природных и экономических условий предприятия

Общество с ограниченной ответственностью Корсинский МТС, зарегистрировано по адресу 422024, Республика Татарстан, Арский р-н, д. Средняя Корса, ул. Молодежная, Д. 1 Б, ОФИС 1. ИНН 1609008640, КПП 160901001, ОГРН 1041637600762, ОКПО 72626952 Основным видом деятельности компании является выращивание зерновых культур. Также ООО Корсинский МТС, работает еще по 11 направлениям. Размер уставного капитала 54 100 руб.

Предприятие расположено в северной части Арского муниципального района РТ, в 64 км от республиканского центра Казани и в 14 км от районного центра Арск. Центральная усадьба объекта исследования – Корса. Транспортная связь от головного офиса с другими поселениями и районами Республики Татарстан в настоящее время осуществляется через региональные (федеральные) и местные автомобильные дороги: Федеральная трасса, местная автомобильная дорога – Е22–Р248.

ООО «МТС «Корсинский» входит в центрально – черноземную природно – экономическую зону. Климат зоны расположения хозяйства характеризуется сухим летом и холодной зимой с малым количеством осадков в виде снега, обусловленные воздействием континентальных воздушных масс. Средняя температура летом достигает от +20℃ до +25℃, а в зимний период от -9℃ до -19℃. Господствуют равнинные ландшафты.

Предприятие расположено в северной части Арского муниципального района РТ, в 64 км от республиканского центра Казани и в 14 км от районного центра Арск. Центральная усадьба объекта исследования – Корса. Транспортная связь от головного офиса с другими поселениями и районами Республики Татарстан в настоящее время осуществляется через региональные (федеральные) и местные автомобильные дороги: Федеральная трасса, местная автомобильная дорога – Е22–Р248.

При анализе использования земельного фонда следует исследовать перемены объема сельскохозяйственных угодий, а также раскрыть возможности последующего расширения размера пашни, усовершенствованных покосов, также пастбищ в хозяйстве. В ходе рассмотрения необходимо сопоставить практические данные касательно размера угодий в нынешнем году с плановыми и информацией прошлых лет. Это даст возможность установить перемены в объеме общего земельного фонда, площади сельскохозяйственных земель в целом и по типам угодий. Исследуя изменения в объеме земельных угодий, следует выделить, то, что они происходят не стихийно, а в следствии выполнения плана мероприятий по улучшению использования земель. Немало внимания нужно уделить выявлению возможности расширения площади сельскохозяйственных угодий, установив при этом со специалистами рентабельность каких-либо других мероприятий. Рассмотрим на примере таблицы 1

Таблица 1 – Анализ размера, состава и структуры земельного фонда хозяйства ООО «Корсинский МТС» Арского района РТ за 2019 - 2021 годы

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Земельные угодья | Площадь, га | | | Структура, % | | | Отклонение, га (+,-) 2021г. от | |
| 2019г | 2020г | 2021г | 2019г | 2020г | 2021г | 2020г | 2021г |
| Пашня | 4500 | 4336 | 4355 | 88,2 | 87,8 | 87,8 | -145 | +19 |
| Сенокосы | 250 | 250 | 250 | 4,9 | 5,1 | 5 | 0 | 0 |
| Пастбища | 354 | 354 | 354 | 6,9 | 7,1 | 7,2 | 0 | 0 |
| Итого сельхозугодий | 5104 | 4940 | 4959 | 100 | 100 | 100 | -164 | +19 |
| Всего земель | 5104 | 4940 | 4959 | 100 | 100 | 100 | -164 | +19 |
| Процент распаханности | х | х | х | 88,1 | 88,7 | 100 | -0,4 | 12,3 |

Иcходя из данных таблицы, можно сделать вывод, что площадь пашни в 2021 году уменьшилась по сравнению с 2019 годом на 145 га, а по сравнению с 2020 годом увеличилась на 19 га. Площадь сенокосов, пастбищ и прочих земель в 2021 по сравнению с 2019 годом и 2020 осталось неизменной. Процент распаханности также сократился в 2021 году на 0,4% в сравнении с 2020 годом и увеличился на 12,3% в сравнении с 2019 годом

2.2 Анализ основных показателей и специализации организации

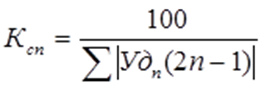
Специализация отражает преимущественное развитие той или иной отрасли на предприятии. Именно она показывает отраслевую структуру, а её уровень формируется по товарной продукции. Изменение структуры оказывает воздействие на все экономические показатели: объем выпуска товарной продукции, материалоемкость, доход, себестоимость, производительность и эффективность. Пример изменения структуры представлен в таблице 2.

Таблица 2 – Стоимость и структура товарной продукции (в сопоставимых ценах) в ООО «Корсинский МТС», Арского района РТ за 2019 – 2021 годы, тыс.руб

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Виды товарной продукции | Стоимость товарной продукции (СТП), тыс. руб. | | | Структура, % | | | В среднем за 3 года | |
| Годы | | | | | |
| 2019 | 2020 | 2021 | 2019 | 2020 | 2021 | СТП, тыс. руб. | Проценты к итогу |
| Зерно | 449,7 | 824,0 | 334,0 | 24,6 | 39,1 | 19,0 | 535,9 | 27,6 |
| Молоко | 1030,3 | 1004,5 | 1137,3 | 56,3 | 47,7 | 64,8 | 1057,3 | 56,3 |
| Мясо КРС | 348,8 | 275,0 | 286,0 | 19,1 | 13,2 | 16,2 | 303,3 | 16,2 |
| Итого | 1828,8 | 2103,3 | 1757,3 | 100 | 100 | 100 | 1896,5 | 100 |

По данным таблицы, можно сделать вывод, что ООО «Корсинский МТС» в основном занимается производством молока, уделяя меньшую часть зерноводству. Наименьший % у показателя мяса КРС. Таким образом, специальность организации – молочное скотоводство с развитым зернопроизводством.

Для оценки уровня специализации рассчитывают коэффициент специализации по следующей формуле



где Удn, — удельный вес n-го вида товарной продукции в общем ее объеме;

n — порядковый номер отдельных видов продукции по их удельному весу в ранжированном ряду.

Значение коэффициента специализации может колебаться от 0 до 1. Если его уровень меньше 0,2, то это свидетельствует о слабо выраженной специализации, от 0,2 до 0,6 — о средней и свыше 0,6 — об углубленной специализации.

Рассчитаем коэффициент специализации для нашего предприятия:

Кс= =0,72

Предприятие - специализированная единица, основанием которой является профессионально-организованный трудовой коллектив, с помощью имеющихся в его распоряжении средств производства изготовить нужную потребителю продукцию соответствующего профиля.

Основными показателями размера хозяйства являются объем валовой продукции в натуральном и стоимостном выражении и размер сельскохозяйственных угодий, в том числе по их видам косвенными показателями являются: стоимость основного и оборотного капитала,

Для анализа обеспеченности ОС нужно сопоставить фактическое наличие техники и оборудования с плановой потребностью, необходимой для бесперебойного ведения хозяйственной деятельности предприятия. При осуществлении расчета плановой потребности в технике предусматриваются все технологические и организационные специфики производства. В результате выполнения сравнения реального наличия с плановой необходимостью возможно рассчитать, какая потребность предприятия в дополнительной технике. Рассмотрим на примере таблицы 3

Таблица 3 –Анализ обеспеченности предприятия основными средствами ООО «Корсинский МТС» Арского района РТ за 2019-2021 годы

| Показатели | Годы | | | темп роста, %  2021г. к | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 2019 | 2020 | 2021 | 2019 г. | 2020 г. |
| Среднегодовая стоимость основных производственных фондов сельскохозяйственного назначения, тыс. руб. | 179120,5 | 329900,5 | 248564,5 | 138,8 | 75,3 |
| Сумма энергетических мощностей, л.с. | 8410 | 9139 | 9711 | 115,5 | 105,3 |
| Число среднегодовых работников, чел. | 83 | 79 | 73 | 87,9 | 92,4 |
| Площадь сельскохозяйственных угодий, га | 5104 | 4940 | 4355 | 85,3 | 88,2 |
| Площадь пашни, га | 4500 | 4336 | 4350 | 96,7 | 100,3 |
| Фондооснащенность на 100 га сельскохозяйственных угодий, тыс. руб. | 3372 | 6675 | 5707 | 169,2 | 85,5 |
| Фондовооруженность на 1 работника, тыс. руб. | 2158 | 4174 | 3404 | 157,8 | 81,6 |
| Энергооснащенность на 100 га пашни, л.с. | 186 | 210 | 223 | 119,9 | 106,2 |
| Энерговооруженность на 1 работника, л.с. | 101 | 115 | 133 | 131,7 | 115,7 |

Исходя из данных таблицы 3 видно, что стоимость основных производственных фондов увеличилась на 2021 год на 38,8% по отношению к 2019 году и на 24,7% уменьшилось по отношению к 2020 году. Сумма энергетических мощностей увеличилась на 2021 год в сравнении к 2019 году на 12,5% и на 5,3% по сравнению с 2020 годом. Число среднегодовых работников постепенно сокращалась на 2021 год по отношению к 2019 году уменьшилась на 12,1% и на 7,6% по отношению к 2020 году. Площадь сельскохозяйственных угодий и площадь пашней также сокращалась: площадь угодий в 2020 году на 11,8 %, в 2019 на 14,7%, а площадь пашни в 2019 году – 3,3%, но в 2020 увеличилась – 0,3%. Фондооснащенность на 100 га сельскохозяйственных угодий возросла по сравнению с 2019 годом на 69,2% и в 2020 году уменьшилась на 14,5%. Фондовооруженность на 1 работника возросла в 2019 году на 57,8%, а в 2020 году уменьшилась на 18,4%. Энергооснащенность на 100 га пашни в 2021 году увеличилась по сравнению с 2019 годом на 19,9% и в 2020 году на 6,2%. Энерговооруженность в 2021 году возросла по сравнению с 2019 годом на 31,7% и по сравнению с 2020 годом на 15,7%.

Анализ трудовых ресурсов предприятия является важной составляющей экономического анализа, а также ориентирован на повышении эффективности использования персонала и сокращения или увеличения на этой основе запасов производства. Целью текущего анализа является обнаружение резервов рационального использования персонала организации и их рабочего времени, увеличения производительности труда и эффективности использования фонда заработной платы. Рассмотрим анализ использования трудовых ресурсов на примере таблицы 4.

Таблица 4 - Анализ использования трудовых ресурсов ООО «Корсинский МТС» Арского района РТ за 2019-2021 годы

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатели | Годы | | | В среднем по РТ за 2021 год |
| 2019 | 2020 | 2021 |
| Среднегодовая численность работников, чел. | 83 | 79 | 73 | 96 |
| Годовой запас труда, тыс. чел-час | 159,8 | 152 | 140,5 | 175 |
| Фактически отработано всеми работниками, тыс. чел-час | 161 | 160 | 135 | 185 |
| Уровень использования запаса труда, % | 101,3 | 105,3 | 96,4 | 105,5 |

Данные, представленные в таблице 4, свидетельствуют о том, что на данном предприятии объем рабочего времени превышает годовой запас труда. В 2019 году превышение составило 1,3%, в 2020 году составило 5,3%, а в 2021 году уменьшилось – 3,6%. На 2021 год уровень использования запаса труда составил 96,4%, это меньше, чем значение в среднем по РТ на 9,1%. Фактически отработано всеми работников показатель составил 135,0 тыс. чел-час, это меньше на 50,0 тыс. чел-час, чем в среднем по РТ. Годовой запас на 2021 год составил 140,5 тыс. чел-час, это меньше, чем в среднем по РТ на 34,5 тыс. чел-час. Среднегодовая численность работников составила 73 чел. на 2021 год, это меньше на 23 чел., чем в среднем по РТ.

Анализируют два аспекта использования трудовых ресурсов сельского хозяйства: уровень интенсивности производства и экономическая эффективность интенсификации. Уровень интенсивности производства характеризуется размером производственных затрат. Экономическая эффективность интенсификации отражает соотношение полученного результата ресурсов или затрат. Рассмотрим уровень интенсификации на примере таблицы 5.

Таблица 5 – Уровень интенсивности и экономическая эффективность интенсификации ООО «Корсинский МТС» Арского района РТ за 2019-2021 годы

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатели | Годы | | | Темп роста, %  2021 г. к: | | В среднем по РТ за 2021год |
| 2019 | 2020 | 2021 | 2020г. | 2021г. |
| Экономическая эффективность интенсификации | | | | | | |
| Выход валовой продукции на: 100 га сельхозугодий, тыс.руб. | 57,3 | 55,7 | 50,9 | 97,2 | 91,3 | 59,1 |
| 100 га соизмеримой пашни, тыс.руб. | 65,0 | 63,5 | 50,8 | 97,8 | 80,0 | 229,0 |
| 100 рублей основных средств, руб. | 1,63 | 0,83 | 0,88 | 50,9 | 56,0 | 0,9 |
| 100 рублей издержек производства, руб. | 1,6 | 1,4 | 1,0 | 87,5 | 71,4 | 1,3 |
| 1 среднегодового работника, тыс. руб. | 35,3 | 34,8 | 30,3 | 30,3 | 98,5 | 87,0 |
| Сумма прибыли (убытка) на:  100 га сельхозугодий, тыс.руб. | 2238,1 | 2629,8 | 2845,8 | 117,5 | 108,2 | 342,9 |
| 100 га соизмеримой пашни, тыс.руб. | 8869,1 | 10290,0 | 10164,4 | 117,9 | 97,2 | 1328,1 |
| 100 рублей основных средств, руб. | 63,8 | 38,7 | 49,8 | 60,6 | 128,6 | 5,2 |
| 100 рублей издержек производства, руб. | 65,6 | 67,1 | 61,1 | 102,2 | 91,0 | 7,7 |
| 1 среднегодового работника, | 84,3 | 64,7 | 87,8 | 76,7 | 135,7 | 254,0 |
| Уровень рентабельности (убыточности) продукции, % | 31,3 | 36,9 | 18,8 | 52,7 | 169,3 | 11,4 |

Исходя из данных таблицы 5 видно, что темпы роста имели как положительную, так и отрицательную динамику. Например, сумма прибыли (убытка) на 100 га сельхозугодий составила на 2020 год 117,5%, а в 2021 году 108,2%, что показывает увеличение темпов роста на 17,5% и 8,2%. А сумма прибыли (убытка) на 1 среднегодового работника составляет на 2020 год 76,7% и на 2021 год 25,7%, это показывает уменьшение темпов роста на 32,3% и 74,3%. Выход валовой продукции: на 100 га сельхозугодий на 2021 год составляет 91,3 тыс. руб. это больше, чем в среднем по РТ на 32,2 тыс. руб. Показатель 100 га соизмеримой пашни на 2021 год составил 80 тыс. руб., это меньше чем в среднем по РТ на 149 тыс. руб. Показатель на 100 рублей ОС на 2021 год составил 106 тыс. руб., что меньше среднего по РТ на 20,1 тыс. руб. Сумма прибыли(убытка): на 100 га сельхозугодий на 2021 год составляет 703,5 тыс. руб. этот больше, чем в среднем по РТ на 360,6 тыс. руб. Показатель 100 га соизмеримой пашни на 2021 год составил 3395,1 тыс. руб., что больше, чем в среднем по РТ на 2067 тыс. руб. Показатель 100 рублей основных средств на 2021 год составляет 6,8 тыс. руб., что больше среднего РТ на 1,6 тыс. руб. Показатель 100 рублей издержек производства на 2021 год составляет 13,3 руб., что больше среднего по РТ за 5,6 руб. Показатель 1 среднегодового работника на 2021 год составил 304,3 тыс. руб., что больше среднего по РТ на 145,5 тыс. руб. Уровень рентабельности (убыточности) продукции на 2021 год составил 20,4%, что больше, чем в среднем по РТ на 9%.

2.3 Анализ финансового состояния

Бухгалтерский баланс – это форма №1 бухгалтерской отчетности, которая содержит сводную информацию о стоимости имущества и обязательствах организации в табличной форме.

Бухгалтерский баланс отражает наличие имущества организации и источников его формирования на определенную дату. Он состоит из 5 разделов и составляется в нетто – оценке. В первых двух разделах отражено имущество предприятия по возрастанию его ликвидности, а в третьей, четвертой и пятом разделе отображается капитал предприятия. Рассмотрим на примере таблицы 6.

Таблица 6 – Структура имущества и источники его формирования в ООО «МТС «Корсинский» Арского района РТ за 2020-2021 годы

| Показатель | Значение показателя | | | | | | | Изменение | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| в тыс. руб. | | | в % к валюте баланса | | | | тыс. руб.  (гр.3-гр.2) | ± %  ((гр.3-гр.2) : гр.2) | |
| на начало года 2020 | на конец года 2021 | | на начало  года 2020 | | на конец  года 2021 | |
| **Актив** | | | | | | | | | | |
| 1. Внеоборотные активы в том числе:  основные средства | 157130 | | 174929 | | 36,5 | 37,6 | 17799 | | | 11,3 |
| Итого по разделу 1 | 169185 | | 186984 | | 39,4 | 33,7 | 17799 | | | 10,5 |
| 2. Оборотные активы в том числе: запасы | 199745 | | 198518 | | 46,6 | 42,6 | -1227 | | | -0,6 |
| дебиторская задолженность | 27904 | | 29346 | | 6,5 | 6,3 | 1442 | | | 5,1 |
| денежные средства и их эквиваленты | 31839 | | 50113 | | 7,4 | 10,7 | 18274 | | | 57,3 |
| Итого по разделу 2 | 259488 | | 277977 | | 60,5 | 59,7 | 18489 | | | 7,1 |
| **Валюта баланса** | 428673 | | 464961 | | 100 | 100 | 36288 | | | 8,4 |
| **Пассив** | | | | | | | | | | |
| 3. Собственный капитал  в том числе  Уставный капитал | 54 | | 54 | | 0,01 | 0,01 | 0­ | | | 0 |
| Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) | 396659 | | 435937 | | 92,5 | 93,7 | 39278 | | | 9,9 |
| Итого по разделу 3 | 396713 | | 435991 | | 92,5 | 93,7 | 39278 | | | 9,9 |
| 4. Долгосрочные обязательства в том числе:  заемные средства | 1118 | | - | | 0,2 | - | -1118 | | | -100 |
| Доходы будущих периодов | 18677 | | 18677 | | 4,35 | 4,01 | 0 | | | 0 |
| Итого по разделу 4 | 8599 | | 5343 | | 2,0 | 1,1 | -3256 | | | -37,8 |
| 5. Краткосрочные обязательства, | 0 | | 0 | | 0 | 0 | 0 | | | 0 |
| Кредиторская задолженность | 4684 | | 4950 | | 1,0 | 1,0 | 266 | | | 5,6 |
| Итого по разделу 5 | 23361 | | 23627 | | 5,4 | 5,0 | 266 | | | 1,1 |
| **Валюта баланса** | 428673 | | 464961 | | 100 | 100 | 36288 | | | 8,4 |

Исходя из данных таблицы 6, видно, что валюта баланса увеличилась на 36288 тыс. руб. или на 8,4%. За счёт увеличения итого по разделу 1 в активе баланса вследствие увеличения основных средств на 17799 тыс. руб. или 11,3%. Так же увеличение итого по разделу 2 в активе баланса благодаря увеличению дебиторской задолженности на 1442 тыс. руб. или 5,1% и увеличение денежных средств и их эквивалентов на 18274 тыс. руб. или 57,3% за счёт уменьшения запасов на 1227 тыс. руб. или 0,6%. Таким же образом валюта баланса увеличилась за счёт увеличения итого по разделу 3 в пассиве баланса на 39278 тыс. руб. или 9,9%, это произошло за счёт увеличения нераспределенной прибыли на 39278 тыс. руб. или 9,9%. К тому же за счёт уменьшение по разделу 4 на 3256 тыс. руб. или 37,8%. Произошло это за счёт уменьшения заёмных средств на 1118 тыс. руб. или на 100%. За счёт увеличения итого по разделу 5 на 266 тыс. руб. или 1,1%, за счёт увеличения кредиторской задолженности на 266 тыс. руб. или 5,6%.

Ликвидность баланса - показатель того, в какие сроки компания может продать свои активы, чтобы заплатить по долгам. По нему судят о платежеспособности и уровне финансовой устойчивости предприятия — способно ли оно погасить обязательства перед кредиторами и контрагентами.

Рассмотрим ликвидность изучаемого предприятия в таблице 7.

Таблица 7 – Анализ ликвидности бухгалтерского баланса в ООО «МТС «Корсинский» Арского района РТ за 2019-2021 годы

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Актив | На начало | На конец | Пассив | На начало | На конец | Платежный излишек (недостаток) | |
| На начало | На конец |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| А1 наиболее ликвидные активы | 31839 | 50113 | П1 наиболее срочные обязательства | 4684 | 4950 | 27155 | 45163 |
| А2 быстро реализуемые активы | 27904 | 29346 | П2 краткосрочные пассивы | 0 | 0 | 0 | 0 |
| A3 медленно реализуемые активы | 199745 | 198518 | П3 долгосрочные пассивы | 27276 | 24020 | 172469 | 174498 |
| А4 трудно реализуемые активы | 169185 | 186984 | П4 постоянные (устойчивые) пассивы | 396713 | 435991 | -227528 | -249007 |
| Валюта баланса | 428673 | 464961 | Валюта баланса | 428673 | 464961 | **-** | **-** |

Исходя из данных таблицы 7, сделаем вывод, что наиболее ликвидные активы покрывают срочные обязательства на 27155 тыс. руб. на начало года и на 45163 тыс. руб. на конец года. Медленно реализуемые активы покрывают долгосрочные пассивы на 172469 тыс. руб. на начало года и 174498 тыс. руб. на конец года. Трудно реализуемы активы не покрывают постоянные пассивы на 227528 тыс. руб. на начало года и на 249007 тыс. руб. на конец года.

Платежеспособность предприятия – это способность субъекта экономической деятельности полностью и срок погашать свою кредиторскую задолженность. Платежеспособность является одним из ключевых признаков нормального (устойчивого) финансового положений предприятия. Платежеспособность предприятия с позиции ликвидности активов анализируется посредством специальных финансовых коэффициентов – коэффициентов ликвидности. Рассмотрим пример на таблице 8.

Таблица 8 – Анализ финансовых коэффициентов платежеспособности в ООО «МТС «Корсинский» Арского района РТ за 2019-2021 годы

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатели | | Нормативное ограничение | На начало года | Наконец года | Изменение |
| Общий показатель платежеспособности (L1) | | L1>1 | 8,21 | 10,23 | 2,02 |
| Коэффициент абсолютной ликвидности (L 2) | | 0,2< L2<0,5 | 6,79 | 10,12 | 3,33 |
| Коэффициент «критической оценки» (L 3) | | 0,7 <LЗ<0,8 | 12,75 | 16,05 | 3,30 |
| Коэффициент текущей ликвидности (L 4) | | 1,5<L4<2 | 55,39 | 56,15 | 0,76 |
| Коэффициент маневренности функционирующего капитала (L 5) | | Увеличение в динамике положительно | 0,65 | 0,59 | 0,06 |
| Доля оборотных средств в активах (L 6) | | L6 >0,5 | 0,60 | 0,59 | -0,01 |
| Коэффициент обеспеченности собственными средствами (L7) | L7>0,1 | | 0,87 | 0,89 | 0,02 | |

Данные, находящиеся в таблице 8, свидетельствуют о том, что коэффициент абсолютной ликвидности, коэффициент маневренности функционирующего капитала и коэффициент обеспеченности собственными средствами не соответствуют нормативным ограничениям.

Коэффициент финансовой устойчивости показывает, насколько стабильно состояние компании и не грозят ли ей в ближайшее время какие-либо экономические трудности. По коэффициенту финансовой устойчивости можно судить, сколько у предприятия долгосрочных и устойчивых источников финансирования хозяйственной деятельности. На примере рассмотрим анализ коэффициентов финансовой устойчивости ООО «Корсинский МТС»

Таблица 9 ­– Анализ коэффициентов финансовой устойчивости в ООО «МТС «Корсинский» Арского района РТ за 2019-2021 годы

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатели | Норма ограничения | На начало года | На конец года | Изменения |
| Коэффициент капитализации U1 | Не выше 1,5 | 0,08 | 0,06 | -0,02 |
| Коэффициент обеспеченности собственными источниками финансирования U2 | 0,1-0,5 | 0,87 | 0,89 | 0,02 |
| Коэффициент финансовой независимости U3 | 0,4-0,7 | 0,92 | 0,93 | 0,01 |
| Коэффициент финансирования U4 | >0,7 | 12,41 | 15,04 | 2,63 |
| Коэффициент финансовой устойчивости U5 | >0,6 | 0,98 | 0,98 | 0 |

Исходя из таблицы 9, можно сделать вывод, коэффициент капитализации U1 не превышает норму ограничения и составляет 0,06 на конец года, это означает, что у предприятия имеются заемные средства.

Коэффициент обеспеченности собственными источниками финансирования U2 выше нормы, это означает, что предприятие финансово устойчиво.

Коэффициент финансовой независимости U3 выше нормативного значения, это говорит о том, что предприятие сможет погасить свои долги за счет собственных средств.

Коэффициент финансирования U4 выше нормативного значения, это свидетельствует о своевременной платежеспособности.

Коэффициент финансовой устойчивости U5 выше нормы, что означает, что предприятие имеет финансовую устойчивость.

В результате проведенного исследования, можно сделать вывод, что предприятие имеет положительную динамику роста продукции, финансовое положение не ухудшается.

3 Анализ наличия запасов предприятия

Анализ наличия и эффективности использования запасов — это осмотр и оценка количества и качества товаров или сырья, которые находятся на складах компании для использования в процессе производства или продажи.

Цель анализа заключается в том, чтобы выявить проблемы и недостатки в управлении запасами, которые могут привести к избытку или нехватке запасов, увеличению затрат на их хранение, упадку качества продукции и т.д.

Анализ наличия запасов - процесс, в рамках которого оценивается количество товаров или сырья, которое предприятие имеет в своём распоряжении на момент проведения анализа. Данный процесс позволяет оценить, насколько эффективно и оптимально использованы мощности предприятия. В результате анализа наличия запасов можно определить, какие товары необходимо заказывать в ближайшее время, а какие можно отложить до более подходящего момента. Это позволяет улучшить эффективность производства и получить более высокие прибыли за счёт снижения издержек.

Основные фонды - средства труда, которые многократно участвуют в производственном процессе, сохраняя при этом свою натуральную форму.[19] Предназначаются для нужд основной деятельности организации и должны иметь срок использования больше года. По мере износа, стоимость основных средств уменьшается и переносится на себестоимость продукции с помощью амортизации. Оборотные средства постоянно совершают кругооборот, в процессе которого проходят три стадии: снабжение, производство и сбыт.

Анализ эффективности использования запасов позволяет определить, сколько времени требуется, чтобы продать или использовать запасы, и оптимизировать процесс управления запасами.

Для проведения анализа наличия и эффективности использования запасов используются различные методы и инструменты, такие как анализ ABC-анализа, методы сезонного прогнозирования, методы определения уровня сервиса и другие.

Рассмотрим наличие запасов на примере таблицы 10

Таблица 10 – Структура наличия запасов в ООО «Корсинский МТС» Арского района Республики Татарстан за 2020-2021 годы

| Показатель | Значение показателя | | | | | | | Изменение | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| в тыс. руб. | | | в % к валюте баланса | | | | тыс. руб.  (гр.3-гр.2) | ± %  ((гр.3-гр.2): гр.2) | |
| на начало года 2020, тыс.руб. | на конец года 2021, тыс.руб. | | на начало  года 2020 | | на конец  года 2021 | |
| 1.Внеоборотные активы в том числе:  основные средства | 157130 | | 174929 | | 36,5 | 37,6 | 17799 | | | 11,3 |
| Итого по разделу 1 | 169185 | | 186984 | | 39,4 | 33,7 | 17799 | | | 10,5 |
| 2.Оборотные активы в том числе: запасы | 199745 | | 198518 | | 46,6 | 42,6 | -1227 | | | -0,6 |
| Итого по разделу 2 | 259488 | | 277977 | | 60,5 | 59,7 | 18489 | | | 7,1 |

Исходя из данных таблицы 10 можно сделать вывод, что запасы незначительно увеличиваются. Внеоборотные активы увеличились на 1779тыс. руб. и составили 174929тыс.руб. Оборотные активы, в том числе запасы уменьшились на 1227тыс.руб. Чтобы разобраться какой именно показатель уменьшился, рассмотрим оборотные показатели в таблице 11

Таблица 11 – Анализ состава, структуры и состояния оборотных активов в ООО «Корсинский МТС» Арского района Республики Татарстан за 2019-2021 годы

| Показатель | Значение показателя | | | | | | | Изменение | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| в тыс. руб. | | | в % к валюте баланса | | | | тыс. руб.  (гр.3-гр.2) | ± %  ((гр.3-гр.2) : гр.2) | |
| на начало года 2020 | на конец года 2021 | | на начало  года 2020 | | на конец  года 2021 | |
| Оборотные активы в том числе: запасы | 199745 | | 198518 | | 46,6 | 42,6 | -1227 | | | -0,6 |
| дебиторская задолженность | 27904 | | 29346 | | 6,5 | 6,3 | 1442 | | | 5,1 |
| денежные средства и их эквиваленты | 31839 | | 50113 | | 7,4 | 10,7 | 18274 | | | 57,3 |
| Итого по разделу | 259488 | | 277977 | | 60,5 | 59,7 | 18489 | | | 7,1 |

Исходя из данных таблицы 12 мы видим, что оборотные активы в том числе запасы уменьшается на 1227 тыс.руб. и к концу года составляют 198518 тыс.руб. Дебиторская задолженность увеличивается незначительно на 1442 тыс.руб. Денежные средства и их эквиваленты увеличиваются на 18274 тыс.руб. и составляют 50113 тыс.руб.

Для того, чтобы узнать какой показатель запасов дал отклонение разберем запасы предприятия на примере таблицы 12

Таблица 12 - Анализ состава, структуры и состояния запасов ООО «Корсинский МТС» Арского района Республики Татарстан за 2019-2021 годы

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Наименование показателя | На начало года | На конец года | Отклонение (+,-) | Структура,% | |
| Запасы - всего | 199 745 | 198 518 | -1227 | 100 | 100 |
| В т.ч. сырье, материалы и другие аналогичные ценности | 161 918 | 143 868 | -18050 | 81,1 | 72,5 |
| Животные на выращивании и откорме | 24 603 | 33 975 | +9372 | 12,3 | 17,1 |
| Затраты в незавершенном производстве | 13 200 | 20 573 | +7373 | 6,6 | 10,4 |
| Готовая продукция и товары для перепродажи | 24 | 102 | +78 | 0,01 | 0,01 |

По данным таблицы 12 можно сделать вывод, что наибольшее отклонение в отрицательную сторону составили сырье и материалы 18050 тыс.руб. В положительную же сторону: животные на выращивание и откорме 9372 тыс.руб.

Таким образом, мы убедились, что предприятию нужно увеличить запас сырья, чтобы отклонение запасов было лишь в положительную сторону.

Для того, чтобы понять с какой интенсивностью предприятие использует свои активы рассчитаем коэффициент оборачиваемости.

Коэффициент оборачиваемости – финансовый коэффициент, показывающий интенсивность использования (скорость оборота) определенных активов или обязательств. Коэффициенты оборачиваемости выступают показателями деловой активности предприятия.

Коэффициент оборачиваемости и длительность одного оборота производственных запасов используются для анализа эффективности управления запасами в организации.[20] Коэффициент оборачиваемости запасов показывает, сколько раз в течение определенного периода обновляются запасы. Данный коэффициент позволяет определить, насколько активно используются запасы, и подскажет, нужно ли совершенствовать систему управления запасами. Длительность одного оборота производственных запасов показывает, сколько дней занимает один оборот запасов. Чем меньше длительность оборота, тем лучше, так как это свидетельствует об эффективности работы организации и уменьшение затрат на хранение.

Чем больше коэффициент оборачиваемости активов, тем интенсивней используют активы в деятельности организации, тем выше деловая активность. Однако оборачиваемость сильно зависит от отраслевых особенностей. Рассмотрим коэффициент оборачиваемости запасов на примере таблицы 13

Таблица 13 - Коэффициент оборачиваемости и длительность одного оборота производственных запасов на складе в ООО «Корсинский МТС» Арского района Республики Татарстан за 2020-2021 годы

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Показатели | 2020 год | 2021 год | Отклонения +- |
| Материальные затраты, тыс.руб. | 130 196 | 137 596 | +7400 |
| Остатки запасов, тыс.руб. | 199 745 | 198 518 | -1227 |
| Коэффициент оборачиваемости, % | 0,66 | 0,69 | +0,03 |
| Длительность хранения запасов, дни | 553,0 | 529,0 | -24 |

Из приведенных расчетов таблиц 13 следует, что коэффициент оборачиваемости складских запасов увеличился на 0,03 пункта, длительность хранения производственных запасов уменьшилась на 24 дня. Это является положительным фактором и свидетельствует о том, что предприятие уменьшает потребность в оборотных средствах, позволяет использовать денежные и материальные ресурсы более эффективно.

Подводя итог курсовой работы, можно сделать вывод, что изучаемое предприятие имеет все предпосылки к развитию. Финансовое положение позволяет увеличить капитализацию, а имеющиеся запасы, в перспективе, уменьшат потребность в оборотных средствах, тем самым увеличат эффективность работы предприятия.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Подводя итог по данной работе, хотелось бы сказать, что состояние производственных запасов оказывает большое влияние на финансовое состояние предприятия и его производственные результаты. Мы убедились, что в целях нормального хода производства и сбыта продукции запасы должны быть оптимальными, а также выяснили, что свидетельствует о спаде деловой активности предприятия

В первой части работы были изучены вопросы, связанные с теоретическими основами анализа эффективности использования запасов предприятия. Так, было дано определение запасам, их классификация, количество и роль в производственном процессе.

Во второй части данной курсовой работы рассмотрена краткая характеристика деятельности ООО «Корсинский МТС». В ней были наглядно рассмотрены показатели размера, состава и структуры запасов предприятия, уровень интенсивности и экономическая интенсивность интенсификации и другое. Анализ платежеспособности показал, что предприятие может погасить свои задолженности за счет тех или иных элементов оборотных средств. Коэффициенты ликвидности показывают, что организация может погасить свои долги не продавая имущество. Коэффициент обеспеченности показывает рост независимости от заемных средств, компания успешно распоряжается собственными средствами и остается платежеспособной. Коэффициент критической оценки показывает, что предприятие расплатиться с долгами в полном объеме. Коэффициент текущей ликвидности показывает, что предприятие сможет продать готовую продукцию, тем самым рассчитаться по обязательствам в полном объеме.

В третье главе был рассмотрен анализ использования запасов в ООО «Корсинский МТС». Главным показателем использования запасов стал коэффициент оборачиваемости. Он увеличился на 0,03%

Улучшение можно достигнуть путем рационального использования запасов, а также своевременного регулирования их количества.

Также весьма эффективным может оказаться увеличение производства продукции на собственные нужды, поскольку производственные подразделения, не имея необходимый объем заказов, тем не менее не желают останавливать производство даже там, где технологически это не составляет труда, так как такая мера приведет к ухудшению показателей производственной экономики и сокращению получаемых ими выплат по сдельной оплате труда.

В качестве первоочередной меры, предприятию можно предложить сокращение производства на склад. Так как не используются методы оптимизации и рационализации запасов, что приводит к отсутствию экономического роста и продвижению, необходимо разрабатывать новые методы.

СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Приказ Минфина РФ от 09.06.2001 № 44н (ред. от 16.05.2016) «Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету «Учет материально-производственных запасов» ПБУ 5/01»

2. Анализ хозяйственной деятельности в промышленности; под общей редакцией В.И. Стражева. - Минск: Высшая школа, 2012 г. - 345 с.

1. Аникин Б.А., Тяпухин А.П. Коммерческая логистика. Учебник. М.: Проспект, 2015.- 432 с.
2. Володина М.В., Сопачева Т.А. Организация хранения и контроль запасов сырья. Учебник. М.: Академия, 2015.- 192 с.
3. Голубков Е.П. АBC- и XYZ-анализ: проведение и оценка результативности // Маркетинг в России и за рубежом.-2015. -№3.
4. Грибов В.Д., Грузинов В.П., Кузьменко В.А. Экономика организации (предприятия): учебник. 6-е изд., перераб. М.: Кнорус, 2015.- 416 с.
5. Дубоносова А.Н. Политика управления запасами //Планово-экономический отдел.-2016. -№4.
6. Илышева Н.Н., Крытов С.И. Анализ финансовой отчетности. М.: Инфра-М, 2015.- 480 с.
7. Козин Е.Б., Козина Т.А. Бухгалтерский управленческий учет на пищевых предприятиях. - М.: Колос, 2007 г. )
8. Коммерческая логистика: Учебник /А.П.Тяпухин, В.А.Хайтбаев, В.К.Чертыковцев, Н.В.Ювица.-М.: Кнорус, 2017.- 318 с.
9. М.Г. Лапуста, Т.Ю. Мазурина, Л.Г. Скамай «Финансы организаций (предприятий): Учебник. - М.: ИНФРА - М, 2007 г. - 575 с. )
10. Пласкова Н., Тойкер Д. Бухгалтерская отчетность как информационная база финансового анализа //Финансовая газета .- 2012 г. - N 35. - 28 С.
11. Рогова Е.М., Ткаченко Е.А. Финансовый менеджмент. Учебник. М.: Юрайт, 2015.- 544 с.
12. Сизенко Д.А. Анализ показателей ликвидности и платежеспособности позволяет спрогнозировать финансовую стратегию компании // Российский налоговый курьер. -2015. -№ 19. С. 50 - 56.
13. Финансовый менеджмент: теория и практика: Учебник / Под ред. Е.С. Стояновой. - 3-е изд., перераб. и доп. - М.: Изд-во «Перспектива», 2011 г.
14. Шаталов А. Управление запасами: прогнозирование спроса и мониторинг реализации продукции // Консультант.- 2015.- № 9. С. 68 - 76.
15. Шеремет А.Д., Сайфулин Р.С. Методика финансового анализа. - М.: Инфра-М, 2011 г. - 128 с. 5)
16. Воронина Э.М. Менеджмент предприятий и организаций. М.:МЭСИ,2015. -184 с.
17. Шеремет А.Д., Сайфулин Р.С. Финансы предприятия. - М.: ИНФРА-М, 2013г.

20. Кнурова К. А. Современные технологии управления запасами организации // Молодой ученый. — 2017. — №11. — С. 222-225.

21. .Тихомиров Е.Ф. Финансовый менеджмент. Управление финансами предприятия. М.: Академия, 2015.- 384 с.

1. Просветов Г.И. Управление запасами. М.: Альфа-Пресс, 2015.- 192 с.
2. Мишина Л.А. Логистика: конспект лекций. М.: Эксмо, 2015.- 160 с.

24. Интернет-ресурс <https://www.consultant.ru/>.

25. Интернет-ресурс <https://www.audit-it.ru/>.

26. Интернет-ресурс <https://www.garant/ru/>.