МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО

РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФГБОУ ВО «КАЗАНСКИЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

ЭКОНОМИКИ

Кафедра « сельскохозяйственного производства»

РАБОТА

по «Планирование на предприятии»

на тему:

Бизнес-план инвестиционного проекта производства рапса

Выполнил: студент 3 курса группы Б301-02 направление подготовки 38.03.01 Экономика Шарафиева Р.И.

Проверил: старший преподаватель кафедры «организации сельскохозяйственного производства» Михайлова Л.В.

Казань – 2023

Содержание

|  |  |
| --- | --- |
| Введение | 3 |
| 1. Вводная часть (резюме) | 4 |
| 2.Обзор состояния отрасли (производства), к которой относится предприятие | 5 |
| 3. Производственный план | 8 |
| 3.1.Технология | 8 |
| 3.2. Оборудование | 13 |
| 3.3. Материалы и энергоносители | 13 |
| 3.4. Календарный план выполнения работ по проекту | 14 |
| 4.Анализ рынка | 15 |
| 4.1.Оценка конкурентов | 15 |
| 4.2. SWOT-анализ | 18 |
| 4.3.Определение ценовой стратегии предприятия | 19 |
| 4.4. Канал распределения | 20 |
| 5. Финансовый план | 21 |
| 5.1. Система налогообложения | 21 |
| 5.2. План себестоимости товаров( продукции, услуг) | 21 |
| 5.3. План инвестиций | 22 |
| 5.4. Движение денежных средств | 23 |
| 6. Оценка эффективности проекта | 25 |
| Заключение | 29 |
| Список использованных источников | 31 |

Введение

Рапс является высокорентабельной культурой – спрос на него растет, что обуславливает довольно высокий интерес к нему аграриев. Культура не встречается в дикой природе и предполагается, что выращена она была искусственным путем несколько тысячелетий назад. Рапс имеет широкий спектр использования – масло, биотопливо, зеленая биомасса как живительный биокорм для скота, отличный медонос. Широкое распространение рапс получил в косметической промышленности. Для отечественных агропредприятий интересны абсолютно все типы рапсовых сортов - кормовые, масличные технические, масличные пищевые.

**Цель работы: разработать** бизнес-план инвестиционного проекта производства рапса.

Задачи работы:

1. Описать вводную часть (резюме)бизнес-плана инвестиционного проекта производства рапса.

2. Провести обзор состояния отрасли (производства), к которой относится предприятие.

3. Представить производственный план инвестиционного проекта производства рапса.

4. Проанализировать рынок, к которому относится предприятие.

5. Представить финансовый план инвестиционного проекта производства рапса.

6. Оценить эффективность инвестиционного проекта производства рапса.

Структура работы состоит из введения, 6 разделов, заключения, списка использованных источников и приложения.

1. Вводная часть (резюме)

**Суть бизнес-плана –** разработка и расчёт инвестиционного проекта, проведение технико-экономического обоснования технологии производства рапса****.****

Как зеленый корм для скота рапс почти не имеет аналогов среди однолетних растений. Он характеризуется высокой пищевой ценностью и большой урожайностью. Использование его в севообороте растениеводческого комплекса при животноводческой ферме способно давать отличные результаты. Особенно при дефиците природных зеленых пастбищ. Рапс как сидерат насыщает почву калием, фосфором и азотом.

При текущих ценах и тарифах предложенный проект является целесообразным, так как все рассчитанные экономические и стоимостные показатели свидетельствуют об этом:

1. Объем первоначальных инвестиций по проекту составляет 30846 руб.
2. Планируется осуществить финансирование данного инвестиционного проекта за счета банковского кредита.
3. Затраты по внедрению нового оборудования окупятся уже в первый год использования. Из этого следует, что данный проект является эффективным и его необходимо внедрить.
4. Точка безубыточности по инвестиционному проекту составляет 572 т., то есть при производстве 572 т семян рапса предприятие выходит на безубыточную работу.
5. Инвестиционный доход составит 72250,3 руб., а чистый дисконтированный доход – 190023,2 руб.
6. Инвестиционный проект рассчитан на 5 лет.
7. Планируемая мощность по проекту составляет 1 714 т рапса в год.

Организационно-правовая форма предприятия: ИП с режимом налогообложения ЕХСН.

2.Обзор состояния отрасли (производства), к которой относится предприятие

В последнее время спрос на масличное сырье на мировом рынке стремительно повышается, что ведет к росту объёмов производства масличных культур, и в первую очередь, рапса, урожайность которого может почти в два раза превышать урожай различных масличных культур.

Масло семена рапса и рапсовый шрот считаются важными источниками кормового белкового продукта. В настоящее время дефицит белка в кормопроизводстве каждый год составляет примерно 240 тыс.т, что представляет причину перерасхода до 1,5 млн. т кормовых единиц, повышение цен животноводческого продукта и снижения уровня конкурентоспособности на рынке.

Поскольку целью деятельности проектируемого ИП является реализация семян рапса, то существенное значение должно быть уделено подготовке семян к продажи.

Во всем мировом сообществе производство семян направлено на более высокий уровень промышленного производственного процесса. Для того чтобы производить семена лучшего сорта, соответствующего возрастающим требованиям к урожаю и доходам, применяются разнообразные передовые технологии.

Повышенная заинтересованность к производству рапса в основном обусловлен энергетическими и экономическими факторами. Энергетические факторы определены ограниченностью добычи видов традиционных энергоносителей, обеспечением экологической безопасности и   развитием биоэнергетики.  Кроме того, энергетические и экономические факторы, включая различные условия хозяйствования в рыночной экономике побуждают сельских производителей товаров искать различные направления роста экономической эффективности собственного производства и обеспечения конкурентоспособности производимой продукции.

Особенно острой проблемой производство сельхозпродукции является в Центральном районе, частично Приволжском, Северо-Западном, Уральском и Сибирском регионах, которые по природно-климатическим условиям ограничены производством высокотоварной и практически всегда востребованной продукции: продовольственное зерно, подсолнечник и сахарная свекла. На основании этого более перспективными направлениями развития в обозначенных регионах является животноводство и производство высокоэнергетических культур, ведущим из которых является рапс.

Основой незначительных показателей считаются технологические и информационные, экономические и технические аспекты.

При этом, интерес к производству рапса в последнее период резко повысился.

Основные причины, которые обуславливают потребность производства рапса:

1. перспективы покрытия дефицита в пищевых растительных жирах на основе рапсового масла – 40% - около 1 млн. т закупается в зарубежных странах;
2. возросшая потребность в шроте для сбалансирования комбикормов;
3. возможность использования рапсового масла в качестве возобновляемого и экологически безопасного вида топлива;
4. наличие практически неограниченных рынков сбыта рапсового сырья;
5. возможность роста выхода товара растениеводства, благодаря возможности оптимизации севооборотов;
6. благоприятные почвенно-климатических условия во многих регионов РФ.

Рост привлекательности применения биодизеля обусловлен высокими ценами на нефть и нефтепродукты, угрозой снижения нефтяных запасов и экологическими факторами.

В последнее время производство биодизельного топлива особенно широко развивается в ЕС. Прогнозируемый спрос рапсового масла на мировом уровне к этому сроку составит 25 млн. т  при ожидаемом производстве в 19-20 млн. т.   Спрос на семена рапса существенно опережает  предложения, дефицит источников масло семян продолжает оказывать положительное влияние на ценообразование, так как текущие цены на рапсовое масло в ЕС достигли исторического максимума – 860 долл. за тонну и  становится существенным стимулом для расширения производства.

Одним из мощнейших потенциальных производителей рапса,  в связи с наличием значительных и пригодных для его возделывания площадей пашни и благоприятного климата считается РФ. При этом экспорт рапса из РФ в настоящее время не значителен, что обусловлено такими факторами, как:

1. отсутствие в основных районах рапсосеяния оборудованных механизмами доработки семян баз хранения и развитой транспортной инфраструктуры, что усложняет обеспечение сохранности и вывоза продукции;
2. наличие экспортных пошлин на семена рапса в размере 20% от таможенных цен;
3. высокий спрос внутреннего рыночного пространства;
4. отсутствие «экспортной истории» у подавляющего большинства сельскохозяйственных хозяйствующих субъектов.

Существенную заинтересованность в последнее время к рапсу проявляет в основном частное предпринимательство.

3. Производственный план

3.1.Технология

Рапс удачно сочетает высокий потенциальный урожай семян (3,0–4,0 и более тонн с гектара) с высоким содержанием масла (45–48%) и белка (22–25%). Рапсовое масло представляет собой высококалорийный продукт, который широко используется в натуральной форме на пищевые цели в качестве аналога оливкового масла. Помимо этого, рапсовое масло успешно используется в технических целях в качестве смазочного средства и перспективного вида моторного топлива. Рапсовый высокобелковый корм для животных близок к соевому шроту по содержанию белка – 35–39%, не уступая ему по сбалансированности аминокислот.

Основная и предпосевная обработки почвы заключаются в следующем Обработка почвы при возделывании ярового рапса обязана обеспечить:

1. устранение уплотнений в слое пахоты для хорошего проникновения корней;
2. равномерное распределение в пахотном слое пожнивных остатков и соломы в измельченном виде;
3. провоцирование сорной травы и падалицы предшественника к прорастанию и последующее их уничтожение в ходе обработки почвенного покрова;
4. накопление и сохранение влаги почвы, предотвращение водной и ветровой эрозии;
5. выравнивание поверхности земли для качественного посева.

В настоящийпериод при подготовке почвы осеньюприменяют традиционную отвальную и разные варианты минимальной обработки почвы вплоть до ее полного отсутствия.

Требования к осуществлению качественной вспашки под рапс учитывают соблюдение оптимальной глубины обработки (от 20–22 до 25–27 см), а также выровненность поверхности поля. Потребность в более глубокой основной обработке почвы под рапс появляется в условиях засорения поля злостными многолетними сорняками, а именно осоты, бодяка и вьюнка полевого.

Вместе с тем вспашка почвы характеризуется существенными энергозатратами на ее осуществление. Помимо того, часто при глыбистой вспашке появляется необходимость в послепахотной обработке осенью. Применение комбинированных агрегатов – Amazone Centaur, дает возможность на 16% снизить затратность обработки почвы и повысить ее качество.

Главным преимуществом обработки почвы комбинированным агрегатом является создание глубокого рыхлого слоя почвы и выровненной поверхности поля: эта почва хорошо накапливает влагу осенне-зимних осадков, а весной достаточно двукратного боронования обычными зубовыми боронами для подготовки почвы под посев мелкосеменного рапса.

Предпосевная обработка почвы в весенний период должна обеспечивать совместно с выравниванием поверхности поля рыхление и крошение поверхностного слоя не более чем на глубину посева - 2–2,5 см на почвах тяжелого мехсостава и до 2,5–3,5 см на почвах легкого мехсостава для того, чтобы семена ложились на неразрушенную плотную и влажную почву.

Основным является то, что обработка почвы обязана обеспечить чистоту посевов рапса от многолетних сорняков, достаточную рыхлость почвы с целью накопления влаги атмосферных осадков, выровненность поверхности поля с целью сохранения влаги и проведения качественного посева, предотвращение эрозии почвенного покрова.

Необходим выбор почвообрабатывающих орудий для осуществоения предпосевной обработки почвы. Предпосевную культивацию стоит проводить в едином технологическом процессе с внесением почвенного гербицида. Оптимально подготовленная под посев почва обеспечивает к прорастающим семенам хороший доступ воздушного и теплового потока, включая подток влаги из более глубоких слоев по капиллярным порам, что позволяет получить выровненные всходы рапса (рис.3.1).

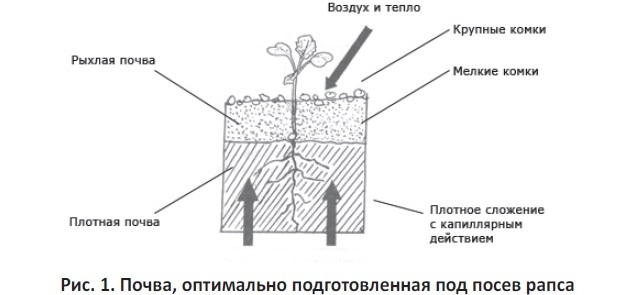


Рис. 3.1. Почва, оптимально подготовленная под посев рапса

**Использование удобрений заключается в следующем.** Рапс предъявляет высокие требования к обеспеченности почвы питательными веществами. На формирование 1 тонны урожая семян рапс расходует в 2 раза больше азота и фосфора, чем зерновые культуры, включая в 5 раз больше калия.

Рапс особенно требователен к уровню азотного питания и срокам внесения различных азотных удобрений.

При недостатке азота растения приобретают светло-зеленую окраску, а затем желтеют, листья окрашиваются в желтый или оранжево-красный цвет с красными прожилками, засыхают и опадают. По данным многочисленных исследовательских работ, дозу азотного удобрения можно рассчитать на основании оптимальной величины – 6 кг азота на 1 ц семян. В основном, для формирования урожайности 18–20 ц/га яровому рапсу следует потребить из почвы 108–120 кг/га азота.

Величину дозы азотного удобрения следует оптимизировать при помощи метода (Nmin), при котором учитывается содержание нитратов в почвенном покрове на глубине до 60 см до посева ярового рапса. К примеру, для создания урожая 25 ц/га нужно 6 кг азота на 1 ц семян рапса или 150 кг азота на га. В почвенном покрове на глубине до 60 см имеется 40 кг/га азота в виде нитратов. Следовательно, нужно внесение азота в количестве: 150 – 40 = 110 кг/га в действующем веществе.

При внедрении технологии минимальной обработки почвенного покрова и прямого посева рапса следует в обязательном порядке предусмотреть использование азотных удобрений в такие сроки, чтобы уже в начальные периоды развития растения могли ими пользоваться.

Потребность рапса в калии достаточно высока. Недостаток калия ограничивает образование корней и энергию роста растений, способствуя полеганию. При оптимальном обеспечении калием образуется больше цветков, завязывается больше семян и обеспечивается высокое содержание масла.

На сегодняшнее время наиболее распространенный способ внесения удобрений – разбрасывание, эффективность которого в существенной мере зависит от последующей обработки почвенного покрова.

**Подготовка семенного материала и посев заключается в следующем.**  Основные требования к посеву рапса заключены в создании основания для оптимального применения потенциальной продуктивности в конкретных почвенно-климатических условиях определенного сорта или гибрида при заданном количестве растений и их равномерном распределений по площади поля.

Для формирования высокого урожая срок посева имеет первостепенную значимость. Поскольку у ярового рапса отчетливо выражены свойства растений длинного дня, то это требует раннего срока посева. При позднем посеве вегетативное развитие растений слабое, они быстро переходят в генеративную фазу, снижается способность к формированию урожая.

В связи с этим оптимальные сроки сева ярового рапса совпадают со сроками сева яровых зерновых культур – овес, ячмень, яровая пшеница или чуть раньше. Посев в основном проводят в сжатые сроки, так как верхний слой почвы (2–3 см) быстро высыхает, в неразрывном цикле с технологическими операциями предпосевной подготовки почвы. Общепринятый способ посева – обычный рядовой с междурядьями 15 см. Оптимальная глубина заделки семян 2,0–2,5 см на тяжелых почвах, 2,5–3,5 см – на легких почвах. Норма высева ярового рапса: 2,0–2,5 млн всхожих семян на 1 га, густота растений к уборке урожая – 150–180 растений на 1 кв. м.

**Уход за посевами заключается в следующем.** Мероприятия по уходу за посевами рапса предусматривают проведение:

1. защиты посевов от вредителей;
2. защиты посевов от болезней;
3. борьбы с сорняками.

Наиболее опасные вредители рапса – крестоцветные блошки, рапсовый цветоед, капустная моль, рапсовый пилильщик и семенной скрытнохоботник.

Химические меры борьбы **заключается в следующем**: в пару и предшествующей культуре можно уничтожить, в основном, осот полевой, бодяк, одуванчик, молочай, льнянку и вьюнок полевой при помощи гербицидов тотального действия (Ураган, Раундап) или в рапсе при помощи Лонтрела (0,3 л/га).

**Уборка урожая и послеуборочная подработка масло семян заключается в следующем.**  При уборке рапса в основном следует учитывать, что растения наклоняются в сторону, листья и стебли верхней части подсыхают и образуют своеобразный переплетенный растительный ковер. В основном ко времени уборки рапс частично полегает. Созревание рапса зависит от сроков сева и сортовых особенностей. Стручки рапса при влажности менее 14% имеют свойство растрескиваться и осыпаться. При ветреной погоде потери от растрескивания могут доходить до 30% урожая.

После уборки урожая семена поступают на очистительное производственное предприятие, на котором происходит обработка, сушка и сортировка семян рапса, после чего семена пригодны к их продаже.

Если потери семян рапса связаны в основном с планированием и проведением уборки урожая, то качество их зависит от сушки и последующей подработки, а также особенностей\ хранения. Обмолоченные семена быстро самосогреваются, в связи с этим их сразу очищают, сушат и сортируют.

Реализация инвестиционного проекта не требует реструктуризации кадров предприятия и изменения его кадрового состава, уже имеющиеся работники предприятия могут осуществлять очистку и сортировку семян рапса на новом оборудовании.

3.2. Оборудование

В таблице 3.1представлена потребность оборудования для реализации инвестиционного проекта.

Таблица 3.1 - Потребность в оборудовании

|  |  |
| --- | --- |
| Наименование объекта | Стоимость, руб. |
| Сортировщик SORTEX A MultiVision | 24 250 |
| Установка и наладка оборудования | 4 268 |
| Итого | 28518 |

3.3. Материалы и энергоносители

Энергоемкость технологического процесса: в разрабатываемом проекте энергоресурсами является электрическая энергия.

Электроэнергия, потребляемая электродвигателем рассчитывается по формуле (3.1):

, (3.1)

где Рн **–** установленная мощность электродвигателей, кВт;

η**–** коэффициент полезного действия;

t **–** время работы оборудования, ч/год;

Кз **–** коэффициент загрузки по мощности Кз=0,9.

Потребителями электрической энергии в предлагаемом оборудовании является электрический двигатель со следующими характеристиками: PН=4,5 кВт; η=0,95; до проведения модернизации использовалось оборудование с электрическими двигателями со следующими характеристиками: PН=8 кВт; η=0,81.

Wдв.1 = (0,9\*8)/0,81 \* 2000 = 17777,8 кВт⋅ч/год;

Wдв.2 = (0,9\*4,5)/0,95 \* 1936 = 8253,5 кВт⋅ч/год;

3.4. Календарный план выполнения работ по проекту

При составлении бизнес-плана нужно учесть стартовые траты и возможные расходы при неурожае и порче.

Календарный план по выполнению работ представлен в таблице 3.2

Таблица 3.2 - Календарный план по выполнению работ

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Перечень важнейших этапов в реализации проекта | Срок реализации | Объем необходимых ресурсов | Ответственные лица |
| 1. Открытие бизнеса | 1.02.2023 – 10.02.2023 | документы | Индивидуальный предприниматель |
| 2. Получение фитосанитарного разрешения (экспертное заключение) | 10.02.2023 – 12.02.2023 | документы | Индивидуальный предприниматель |
| 3.Подготовка поля и проведение посева. | 11.03.2023 – 31.03.2023, в | Оборудование, спецтехника | Индивидуальный предприниматель |
| 4.Сбор урожая и сушка | С 15.09.2023 по 25.09.2023 | Оборудование, спецтехника | Индивидуальный предприниматель Работники |
| 5.Сортировка и реализация | С 25.09.2023 | Оборудование, спецтехника | Индивидуальный предприниматель Работники |

.

4.Анализ рынка

4.1.Оценка конкурентов

Посевные площади под российским рапсом возросли примерно на 57% в сравнении с уровнем предыдущего сезона до 1,58 млн. га. Валовой сбор рапса согласно прогнозам аналитиков ожидается максимальным за всю историю наблюдений и может достигнуть 2,2 млн. тонн.

Лидерами по производству рапса по-прежнему остаются Центральный и Сибирский федеральные округи. При этом, в текущем сезоне в Сибирском федеральном округе повысились площади под рапсом почти в два раза. Эта тенденция объяснима ориентацией аграриев на производство более доходных культур, к которым относится рапс, и растущим спросом на масличную продукцию на внешнем и на внутреннем рынках.

Минсельхоз РФ заявлял о планах разработки долгосрочной программы развития масличного комплекса, в которой будет сделан акцент на расширение посевных площадей под основными культурами, а именно подсолнечника, сои и рапса.

Масложировая отрасль РФ в течение последних 5 лет показывает стабильный рост, при этом производственные мощности отечественных перерабатывающих хозяйствующих субъектов загружены только на 65%, а экспортный потенциал реализован далеко не в полной мер.

Как минимум, 10 млн. га неиспользуемых сельхозземель можно вернуть в оборот с минимальными вложениями и еще 10 млн. га, – вложив существенные средства на мелиорацию и культур технические меры.

Также, по его словам, министерство со своей стороны гарантирует действенную государственную поддержку масложировой отрасли Российской Федерации.

На фоне роста производства масличной продукции ее экспорт может побить рекорд прошлого сезона и составить, на основании оценок аналитиков 350 тыс. тонн - 59%.

Основной объем семян российского рапса уходит на экспорт в Китай и Монголию. При этом стоит учесть, что на основании прогнозов аналитиков USDA, Китай может нарастить импорт семян рапса на 14%, что приведет к росту доли ской масличной продукции РФ на китайском рыночном пространстве.

В данном понимании стоит напомнить, что в последние время большинство отечественных переработок масличных культур регулярно высказывали нарекания в отношении нехватки сырья для 100% загруженности хозяйствующих субъектов. Так, в последнее время в РФ не прослеживается тенденция активного строительства новых хозяйствующих субъектов, в текущем году, загрузка имеющихся хозяйствующих субъектов, вероятнее всего, повышается.

Российские переработчики сходятся в том, что текущая ситуация требует урегулирования. В данных действиях заинтересованы не только отдельные предприниматели, но и вся соответствующая отрасль. РФ постепенно наращивает долю поставок продуктов переработки рапса на внешние рыночные ниши. По подсчетам, в данном сезоне по экспорту рапсового масла возможен рост на 30%, по шроту – на 40%.

Но если рассматривать производственный потенциал и реализацию готовой продукции за рубеж, то текущую динамику можно охарактеризовать как сдержанно прогрессивную. Ведь при росте загрузки уже имеющихся мощностей объем пере работки рапса можно нарастить почти в 23 раза, учитывая, что доля экспорта при производстве рапсового масла составляет больше половины, наращивание объемов переработки положительно скажется на реализацию экспортного потенциала РФ.

На российском рыночном пространстве рапса в общем преобладала высокая активность торгово-закупочной деятельности. Рекордный валовой сбор масличной продукции дал возможность основной части перерабатывающих хозяйствующих субъектов более комфортно функционировать на рыночном пространстве в первой половине сезона, почти не испытывая острой потребности в сырье, включая формирование сформировать сырьевую базу на достаточный период.

Ранее цены на маслосемена снижались на основании достаточного количества предложений, при этом при сокращении запасов масличной продукции у аграриев, цена начала расти.

На рыночном пространстве наблюдалась высокая конкуренция среди покупателей̆, об условленная тем, что интерес к закупкам этой масличной продукции проявляли переработчики как семян рапса, так и солнечника.

По прогнозам аналитиков на фоне ожидаемого рекордного валового сбора рапса, российские хозяйствующие субъекты могут нарастить производство рапсового масла и шрота или жмыха примерно на 43% до 705,6 тыс. тонн и 945,6 тыс. тонн соответственно.

Потребление соответствующей продукции в новом сезоне, по предварительным оценкам, повысится до 160 тыс. тонн (масло) и 580 тыс. тонн (шрот и жмых) против 150 тыс. тонн и 505 тыс. тонн.

По прогнозам экспертов рынка, высокий спрос на мировом рыночном пространстве рапсового масла будет способствовать последующему росту объемов экспорта масла РФ.

Объемы осуществления рапсового масла России на внешние рыночные ниши по-прежнему значительно выше их внутренних продаж, что обусловлено целым рядом факторов, основными из которых являются привлекательная конъюнктура экспортного рыночного пространства и низкий уровень потребления внутри страны.

На основании активного спроса со стороны внутренних переработчиков семян рапса и прогнозных данных о росте урожая этой культуры в РФ ожидается рост загрузки перерабатывающих мощностей более чем на 35%. Это, может способствовать развитию понижательного ценового тренда в сегменте продукции переработки в течение целого сезона. При этом, с учетом экспорта семян рапса в 2 раза, не исключена вероятность роста рублевых цен спроса на масличную продукцию из-за высокой конкуренции при закупках сырья. При этом основное воздействие на формирование цен будет оказывать мировое рыночное пространство, на котором на протяжении июля фиксировались повышательные тенденции.

4.2. SWOT-анализ

С помощью SWOT-анализа можно систематизировать информацию о деятельности предприятия (таблица 4.1).

Таблица 4.1- Матрица SWOT-анализа

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | Сильные стороны: | Слабые стороны: |
|  | Высокая конкурентоспособность продукции (используемое сырье является биологическим). | 1. наличие конкурентов 2. порча продукции 3. возможности реализовать в полном объеме   … |
| Возможности | Стратегические действия | Стратегические действия |
| 1. расширение рынка сбыта 2. расширение ассортимента продукции 3. расширение хозяйства   … | Нахождение новых партнеров, долгосрочные взаимоотношения, работа под заказ | Применение инновационных технологии, как в выращивании, так и хранении продукции |
| Угрозы | Стратегические действия | Стратегические действия |
| 1. экономическая обстановка в стране 2. налогообложение 3. недобросовестность наемных работников | Высокое качество продукции (экологичность процесса) | Экономическая обстановка в стране, налогообложение |

4.3.Определение ценовой стратегии предприятия

**Актуальность проблем разработки ценовой стратегии в деятельности** хозяйствующих субъектов **связана со такими факторами, как:**

1. ценообразование считается важной составляющей комплекса маркетинговой области, средством управления, которое дает возможность формировать объем прибыли хозяйствующих субъектов;
2. свободное установление цен связано с решением ряда методических проблем: как формируются цены в условиях рынка, какие критерии выбора можно применять, каков порядок регулирования цены со стороны страны;
3. большинство мелких и средних хозяйствующих субъектов не обладает достаточными ресурсами для активного применения методов неценовой конкуренции.

Выбор стратегии ценообразования, подхода к определению цены на новые продукты, регулирование цен на уже имеющиеся считаютсякомпонентами маркетинговой деятельности хозяйствующих субъектов. Разработка политики цен производится при учете внешних и внутренних факторов развития хозяйствующих субъектов.

Формирование ценовой политики и ее реализация всегда связаны с общей политикой хозяйствующих субъектов, конечной целью которой считается прибыльной продаже товара как можно большему числу потребителей.

«Снятие сливок» с рынка путем установления высоких цен имеет место, когда хозяйствующие субъекты устанавливают на свои товары-новинки максимально высокие цены, существенно выше цены производства –«премиальное ценообразование».

Лидерство в качестве**заключается в следующем.** Хозяйствующие субъекты, которым которой удается закрепить за собой репутацию лидера в качестве, устанавливает высокую цену на свою продукцию, чтобы покрыть высокие расходы, которые связаны с ростом уровня качества, и затраты на проводимые для целей НИОКР.

Можно использовать следующие стратегии:

1. Стратегия высоких цен. Цель этой стратегии считается получение сверхприбыли посредством «снятия сливок» с тех потребителей, для которых новая продукция имеет большую ценность и которые готовы заплатить за приобретаемое изделие больше рыночных цен.

2. Стратегия средних цен – нейтральное ценообразование – применима на различных фазах жизненного цикла, помимо упадка, и более типична для большинства хозяйствующих субъектов, которые рассматривают получение дохода в виде долгосрочной политики.

3. Стратегия низких цен (ценового прорыва) может быть применена на любой фазе жизненного цикла, но особенно эффективна при высокой эластичности спроса по ценам. Эта стратегия используется для проникновения на рыночное пространство, рост доли рыночной ниши своего товара – политика вытеснения и политика недопущения. Данный вариант необходим, если затраты в расчете на единицу товара быстро сокращаются с ростом объема реализации. Низкие цены не стимулируют конкурентов создавать подобную продукцию, поскольку в данной ситуации они дают низкий доход, дозагрузки производственных мощностей.

Стратегия низких цен направлена на получение долговременных, а не «быстрых» доходов.

4.4. Канал распределения

Стабильный спрос на сырьё на внутреннем и внешнем рынках, а также биржевая торговля по форвардным контрактам делают возможным прогноз цен на рапс минимум на год вперед. Даже в сложный 2019 год ряд хозяйств в различных регионах получили урожайность до 40 ц с гектара. Для того чтобы обеспечить себя сырьём, многие предприятия-переработчики кредитуют сельхозтоваропроизводителей семенами, средствами защиты растений, заключают договоры на покупку товарного рапса по заранее установленным ценам.

5. Финансовый план

5.1. Система налогообложения

**Система налогообложения для сельскохозяйственных товаропроизводителей (единый сельскохозяйственный налог) (ЕСХН)** –  это  специальный налоговый режим, который разработан и введен специально для производителей сельскохозяйственной продукции.

В целях налогообложения к сельскохозяйственной продукции относится продукция растениеводства, сельского и лесного хозяйства, животноводства, в том числе полученная в результате выращивания и доращивания рыб и других водных биологических ресурсов.

Налогоплательщики - сельскохозяйственные товаропроизводители: организации и индивидуальные предприниматели, производящие сельскохозяйственную продукцию, а также оказывающие услуги сельскохозяйственным товаропроизводителям в области растениеводства и животноводства.

5.2. План себестоимости товаров(продукции, услуг)

В таблице 5.1 представлена потребность капиталовложений для реализации инвестиционного проекта.

Таблица 5.1- Потребность в финансовых ресурсах для реализации инвестиционного проекта

|  |  |
| --- | --- |
| Наименование объекта | Стоимость, руб. |
| Сортировщик SORTEX A MultiVision | 24 250 |
| Установка и наладка оборудования | 4 268 |
| Обучение персонала | 2 328 |
| Итого капиталовложений | 30 846 |

Выращивание рапса как бизнес выгодно при налаженном процессе. При соблюдении всех норм от подготовки почвы до ухода урожаи выйдут большими. Показатели цен и урожаев варьируются, поэтому необходимо рассмотреть среднестатистические данные. Урожай ярового рапса с 1 гектара выходит в среднем 1,7 тонны. Что касается цены, то средняя цена за 1 тонну 25 000 руб. Доход составит 1,7 \* 100 \* 25 000 = 4 250 000 руб. При отсутствии качественных земель и неправильном уходе урожаи могут упасть до 1 тонны с гектара.

5.3. План инвестиций

Кредит в банке планируется взять на следующих условиях:

1. сумма кредита – 30846руб;
2. использование средств единовременно при выдаче кредита;
3. процентная ставка за использование кредита 19%;
4. Периодичность погашения основной суммы долга – год;
5. периодичность начисления и выплаты процентов – год;
6. общая сумма кредита с учетом капитализированных процентов 35473руб;
7. возврат кредита и выплата процентов в течение 5 лет с начала инвестирования;
8. обеспечение кредита – гарантийное обязательство ИП.

В таблице 5.2 рассмотрен порядок погашения банковского кредита.

Таблица 5.2- Схема погашения банковского кредита

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Период (Год) | Задолженность | Погашение кредита | Сумма процентов | Сумма к уплате |
| 2023 | 30846 | 6169 | 1542 | 7712 |
| 2024 | 24677 | 6169 | 1234 | 7403 |
| 2025 | 18508 | 6169 | 925 | 7095 |
| 2026 | 12338 | 6169 | 617 | 6786 |
| 2027 | 6169 | 6169 | 308 | 6478 |
| Всего |  | 30846 | 4627 | 35473 |

В табл. 5.3 рассмотрены направления инвестиционных затрат по проекту.

Таблица 5.3- Направления инвестиционных затрат по проекту

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Наименование показателей | Период (гг.) | | | | | |
| 2023 г. | 2024 г. | 2025 г. | 2026 г. | 2027 г. | 2028 г. |
| Потребность в инвестициях, у.е, всего:в том числе: | 30846 | 7712 | 7403 | 7095 | 6786 | 6478 |
| - капитальные вложения по проекту | 30846 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - затраты на производство и сбыт продукции (за вычетом амортизации) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - налоги и неналоговые платежи из выручки | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - погашение основного долга по кредитам | 0 | 6169 | 6169 | 6169 | 6169 | 6169 |
| - погашение процентов по кредитам | 0 | 1542 | 1234 | 925 | 617 | 308 |

Объем требуемых заемных средств – 30846 руб., что составляет100% от общей потребности в финансовых ресурсах.

Использование средств единовременно при выдаче кредита:

* Процентная ставка за использование кредита 19%.
* Периодичность погашения основной суммы долга – год.
* Периодичность начисления и выплаты процентов – год.
* Общая сумма кредита с учетом капитализированных процентов 35473 руб.
* Возврат кредита и выплата процентов в течение 5 лет с начала инвестирования

5.4. Движение денежных средств

Объем выручки за планируемый период составит 716452 руб. в год.

Чистая прибыль по проекту составит 70889 руб. в год.

Ставка дисконтирования, принятая в расчетах инвестиционного проекта, составляет 19%.

Инвестиционный проект окупается в течение 1 года его реализации.

Собственные средства для реализации инвестиционного проекта использоваться не будут, апланируется осуществить финансирование данного инвестиционного проекта за счета банковского кредита. В таблице 5.4 рассмотрены источники финансирования инвестиционного проекта.

Таблица 5.4- Источники финансирования инвестиционного проекта

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Источники финансирования | Всего по проекту | Периоды (гг.) | | | |
| 2023 г. | 2024 г. | 2025 г. | 2026 г. |
| 1 .Собственные средства | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2. Заемные и привлеченные средства, всего | 30846 | 30846 | 0 | 0 | 0 |
| в том числе: |  |  |  |  |  |
| 2.1. иностранные кредиты комм. банков | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2.2. прочие привлеченные источники | 30 846 | 30846 | 0 | 0 | 0 |
| 3. Государственное участие | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4. Итого по всем источникам финансирования (стр.1 + стр.2 + стр.3) | 30846 | 30846 | 0 | 0 | 0 |
| 5. Из общего объема финансирования: |  | 100 | 100 | 100 | 100 |
| • доля собственных средств, % | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| • доля прочих кредиторов, % | 100 | 100 | 0 | 0 | 0 |
| • доля государственного участия, % | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6. Средневзвешенная цена капитала, % | 19 | 19 | 0 | 0 | 0 |

6. Оценка эффективности проекта

Чистая прибыль инвестиционного проекта составит:

ЧП = 71605,1 - 716,1 = 70889 руб.

Тогда инвестиционный доход будет равен:

Д г = 70889 + (1542,3 + 181) = 72250,3 руб.

Чистыйдисконтированный доход рассчитывается по формуле (6.1):

, (6.1)

где К – капиталовложения, руб.;

αt – коэффициент приведения к началу периода по времени:

где Е – процентная ставка, для сельского хозяйства Е=19%;

Т – конечный год получения дохода (расчетный период):

ЧДД =72250,3 \*0,840 + 72250,3 \* 0,706 + 72250,3 \*0,593 + 72250,3 \*0,499 + 72250,3 \*0,419 - 30846 = руб.

Индекс доходности (рентабельности) инвестиций ИД показывает, во сколько раз увеличиваются вложенные собственные средства за расчетный период в сравнении с нормативным увеличением на уровне базовой ставки. Он представляется в виде выражения (6.2):

, (6.2)

Проект целесообразен приИД ≥ 1.

ИД = 190023,2/30846 + 1 = 7,16

Статический срок окупаемости показывает, за какой срок инвестор возвращает первоначальные капиталовложения. При постоянном годовом доходе этот срок определяется из выражения (6.3):

, (6.3)

Т = 30846 / 72250,3 = 0,43 года

Динамический срок окупаемостиTо соответствует времени, за которое инвестор возвратит израсходованные средства и получит нормативный доход на уровне принятой ставки.

, (6.4)

Tо = 0 + (1-0) \* ((-30846)/(60690,3+(-30846)) = 1,033 года

Основные технико-экономические показатели сведены в таблице 6.1.

Таблица 6.1

Технико-экономические показатели модернизации сортировщика семян рапса

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Показатели | Варианты | | Изменение, +/- |
| до производства | после  производства |
| 1.Объем производства, т/год | 1530 | 1714 | 184 |
| 2. Производительность труда, т/1 чел.-ч. | 0,36 | 0,42 | 0,06 |
| 3. Потребляемые - электроэнергия, кВт∙ч/год | 17777,8 | 8253,5 | -9524,3 |
| 4. Текущие издержки, руб./год | 23363,7 | 22314 | -1049,7 |
| 5.Себестоимость 1 т продукции, руб. | 255 | 227 | -28 |
| 6. Капиталовложения, руб. | - | 30846 |  |
| 7.Чистая прибыль, руб. | - | 70889 |  |
| 8. Годовой инвестиционный доход, руб. | - | 72250,3 |  |
| 9. Чистый дисконтированный доход, тыс. руб. | - | 190023,2 |  |
| 10. Индекс доходности, отн. ед. | - | 7,16 |  |
| 11. Срок окупаемости, лет: статический | - | 0,43 |  |
| динамический | - | 1,033 |  |

В результате проведенных расчетов можно сделать вывод, что при текущих ценах и тарифах предложенный проект является целесообразным, так как все рассчитанные экономические и стоимостные показатели свидетельствуют об этом. В результате проведения модернизации сортировщика семян снизится себестоимость производимой продукции на 11 %, годовой инвестиционный доход составит 72250,3 руб., а чистый дисконтированный доход – 190023,2 руб. Затраты по внедрению нового оборудования окупятся уже в первый год использования. Из этого следует, что данный проект является эффективным и его необходимо внедрить.

Классическая точка безубыточности по количеству единиц продукции предполагает окупаемость общих затрат (ТС = TR). Критической считается такая величина объема продаж, при которой организация имеет затраты, равные выручке от реализации всей продукции (т.е. где нет ни прибыли, ни убытка).

В монопродуктовом варианте из этого соотношения непосредственно выводится значение точки безубыточности (Qб) (6.5):

 (6.5)

где FC – затраты условно-постоянные;

Р – цена,

AVC – удельные условно-переменные затраты.

Знаменатель (Р-AVC) называют маржинальной прибылью на единицу продукции.

134000 / (380 - 150) = 572

Согласно аналитическому методу точка безубыточности составляет 572 т., то есть при производстве 572 т семян рапса предприятие выходит на безубыточную работы. Если урожай рапса снизится меньше 572 т, то производства рапса будет убыточным. Так как после модернизации при производстве рапса ожидается собрать1714 т семян рапса, то имеющееся производство является очень рентабельным, ведь объем производства значительно превышает точку безубыточности.

Графическое определение точки безубыточности можно произвести с помощью двух линейных уравнений, выражающих объем реализованной продукции: TR=Р×Nи совокупные издержки на производство продукции - TС=AVC×N+FC.

В процессе реализации инвестиционного проекта инвестор может столкнуться с различными рисками, которые разделяют на внешние риски и внутренние.

К внешним рискам можно отнести риски, не связанные непосредственно с деятельностью самого участника проекта. К ним относятся риски:

1. вызванные нестабильным экономическим состоянием в стране,
2. связанные с нестабильной политической ситуацией или же ее изменением,
3. вызванные неадекватным законодательством,
4. связанные с изменением природно-климатических условий (землетрясением, наводнением, другими стихийными бедствиями),
5. генерируемые колебанием рыночной конъюнктуры,
6. возникающие из-за изменения валютного курса,
7. продуцируемые изменениями внешнеэкономической ситуации (введение ограничений на торговлю, изменение таможенных пошлин и т.п.).

Внутренние риски связаны с деятельностью участника проекта.К ним относятся риски, вызванные:

1. неполнотой или неточностью информации при разработке инвестиционного проекта, ошибками в проектно-сметной документации,
2. неадекватным подбором кадров, низким уровнем инвестиционного менеджмента,
3. ошибочной маркетинговой стратегией,
4. изменением стратегии предприятия,
5. перерасходом средств,
6. производственно-техническими нарушениями,
7. некачественным управлением проекта,
8. ухудшением качества и производительности производства,
9. невыполнением контрактов.

Таким образом, при реализации инвестиционного проекта проведения модернизации сортировщика семян могут возникнуть различные риски, которые могут оказать существенное влияние на доходность и успешность осуществления инвестиционного проекта. Однако, при своевременном реагировании и оперативной подготовке влияние данных рисков можно минимизировать.

Заключение

**Суть бизнес-плана –** разработка и расчёт инвестиционного проекта, проведение технико-экономического обоснования технологии производства рапса**.**

В последнее время спрос на масличное сырье на мировом рынке стремительно повышается, что ведет к росту объёмов производства масличных культур, и в первую очередь, рапса, урожайность которого может почти в два раза превышать урожай различных масличных культур.

Реализация инвестиционного проекта не требует реструктуризации кадров предприятия и изменения его кадрового состава, уже имеющиеся работники предприятия могут осуществлять очистку и сортировку семян рапса на новом оборудовании.

На рыночном пространстве наблюдалась высокая конкуренция среди покупателей̆, об условленная тем, что интерес к закупкам этой масличной продукции проявляли переработчики как семян рапса, так и солнечника.

На основании активного спроса со стороны внутренних переработчиков семян рапса и прогнозных данных о росте урожая этой культуры в РФ ожидается рост загрузки перерабатывающих мощностей более чем на 35%. Это, может способствовать развитию понижательного ценового тренда в сегменте продукции переработки в течение целого сезона. При этом, с учетом экспорта семян рапса в 2 раза, не исключена вероятность роста рублевых цен спроса на масличную продукцию из-за высокой конкуренции при закупках сырья. При этом основное воздействие на формирование цен будет оказывать мировое рыночное пространство, на котором на протяжении июля фиксировались повышательные тенденции.

Стабильный спрос на сырьё на внутреннем и внешнем рынках, а также биржевая торговля по форвардным контрактам делают возможным прогноз цен на рапс минимум на год вперед. Даже в сложный 2019 год ряд хозяйств в различных регионах получили урожайность до 40 ц с гектара. Для того чтобы обеспечить себя сырьём, многие предприятия-переработчики кредитуют сельхозтоваропроизводителей семенами, средствами защиты растений, заключают договоры на покупку товарного рапса по заранее установленным ценам.

Инвестиционный проект окупается в течение 1 года его реализации.

Собственные средства для реализации инвестиционного проекта использоваться не будут, а планируется осуществить финансирование данного инвестиционного проекта за счета банковского кредита.

При текущих ценах и тарифах предложенный проект является целесообразным, так как все рассчитанные экономические и стоимостные показатели свидетельствуют об этом:

1. Объем первоначальных инвестиций по проекту составляет 30846 руб.
2. Планируется осуществить финансирование данного инвестиционного проекта за счета банковского кредита.
3. Затраты по внедрению нового оборудования окупятся уже в первый год использования. Из этого следует, что данный проект является эффективным и его необходимо внедрить.
4. Точка безубыточности по инвестиционному проекту составляет 572 т., то есть при производстве 572 т семян рапса предприятие выходит на безубыточную работу.
5. Инвестиционный доход составит 72250,3 руб., а чистый дисконтированный доход – 190023,2 руб.
6. Инвестиционный проект рассчитан на 5 лет.
7. Планируемая мощность по проекту составляет 1 714 т рапса в год.

Список использованных источников

1. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 05.08.2000 №117-ФЗ (ред. от 24.04.2020) // Собрание законодательства Российской Федерации. – 2000. – №32. – ст. 3340.
2. Федеральный закон «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011 №402-ФЗ (от 26.07.2019 №247-ФЗ) // Собрание законодательства Российской Федерации. – 2011. – №50. – ст. 7344.
3. Письмо Минфина № ПЗ-3/2015 «Об упрощенной системе бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности» // http://www.consultant.ru.
4. ГОСТ 10583-76 Рапс для промышленной переработки. Технические условия. – М.: Издательство стандартов, 1986. – 6 с.
5. Кузнецов, Б.Т. Инвестиционный анализ: учебник и практикум для академического бакалавриата: учебник для студентов вузов обучающихся по экономическим направлениям и специальностям / Б.Т. Кузнецов.- Москва: Юрайт, 2018.- 362 с.
6. Минаков, И. А. Экономика сельского хозяйства: учебное пособие для студентов вузов / И. А. Минаков. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2017. – 352 с
7. Соколова А. П. Бизнес-планирование. Разработка и реализация инвестиционного бизнес-плана: учеб.-метод. пособие / А. П. Соколова, А. М. Шитухин, О. А. Сухарева. – Краснодар : КубГАУ, 2016. -159 с.
8. Тихомирова, О.Г. Организационная культура: формирование, развитие и оценка: Учебное пособие / О.Г. Тихомирова. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 151 c.
9. Фирсов И.П., Соловьев А.М., Трифонова М.Ф. Технология растениеводства. - М.: Колос С, 2015. - 472 с.