

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«КАЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Допустить к защите  
Заведующий кафедрой  
Клычова Г.С.  
« 8 » мая 2022 г.

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА**

**на тему: Учетно-аналитическое обеспечение управления  
затратами на оплату труда на примере общества с ограниченной  
ответственностью сельского хозяйства "Андреевка"  
Черемшанского района Республики Татарстан**

Направление подготовки 38.04.01 Экономика  
Направленность Учет, анализ и аудит

Выпускник (магистрант)




Бикбова Регина Ильдаровна

Научный руководитель  
к.э.н., доцент



Исхаков Альберт Тагирович

Рецензент  
к.э.н., доцент



Логинова Ирина Михайловна

Казань 2024

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Казанский государственный аграрный университет»

ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ

Направление подготовки 38.04.01 «Экономика»  
Кафедра Бухгалтерского учета и аудита

УТВЕРЖДАЮ  
Заведующий кафедрой  
Клычова Г.С.  
«20» декабря 2022 г.

**ЗАДАНИЕ**  
**на выпускную квалификационную работу**  
Бикбовой Регины Ильдаровны

- 1. Тема работы:** Учетно-аналитическое обеспечение управления затратами на оплату труда на примере общества с ограниченной ответственностью сельского хозяйства "Андреевка" Черемшанского района Республики Татарстан
- 2. Срок сдачи выпускной квалификационной работы** «31» мая 20 24 г.
- 3. Исходные данные к работе:** специальная и периодическая литература, материалы Федеральной службы государственной службы РФ, Министерства сельского хозяйства и продовольствия РТ, годовые бухгалтерские отчетности сельскохозяйственных организаций, нормативно-правовые документы
- 4. Перечень подлежащих разработке вопросов:** Теоретические основы учёта и анализа затрат труда и его оплаты, экономическая сущность затрат на оплату труда, методика анализа затрат на оплату труда, опыт зарубежных стран по учёту фонда заработной платы, современное состояние системы управления затратами на оплату труда, модель учетно-аналитической системы управления затратами на оплату труда, современное состояние системы анализа затрат на оплату труда, взаимосвязь компонентов нормативного регулирования учета и отчетности по показателям, описывающим затраты на оплату труда, оптимизация процесса формирования положений учёной политики в части затрат на оплату труда, совершенствование учетно-аналитического обеспечения управления затратами по оплате труда на сельскохозяйственных предприятиях, анализ эффективности мероприятий по внедрению механизма учетно-аналитического обеспечения управления затратами на оплату труда, моделирование эффективной взаимосвязи учета и анализа затрат на оплату труда.
- 5. Перечень графических материалов**


6. Дата выдачи задания  
Руководитель  
Задание принял к исполнению

«20» декабря 2022 г.  
А.Т. Исхаков  
Р.И. Бикбова

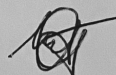
## КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

Наименование этапов выпускной квалификационной работы	Сроки выполнения	Примечание
ВВЕДЕНИЕ		
1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УЧЁТА И АНАЛИЗА ЗАТРАТ ТРУДА И ЕГО ОПЛАТЫ	29.04.2023	выполнено
1.1. Экономическая сущность затрат на оплату труда, методика анализа затрат на оплату труда	10.07.2023	выполнено
1.2. Методика анализа затрат на оплату труда,		
1.3. Опыт зарубежных стран по учёту фонда заработной платы		
2. СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ НА ОПЛАТУ ТРУДА	18.03.2024	выполнено
2.1. Модель учетно-аналитической системы управления затратами на оплату труда		
2.2 Современное состояние системы анализа затрат на оплату труда		
2.3 Взаимосвязь компонентов нормативного регулирования учета и отчетности по показателям, описывающим затраты на оплату труда		
2.4. Оптимизация процесса формирования положений учётной политики в части затрат на оплату труда		
3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УЧЕТНО-АНАЛИТИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ ПО ОПЛАТЕ ТРУДА НА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ	15.05.2024	выполнено
3.1. Анализ эффективности мероприятий по внедрению механизма учетно-аналитического обеспечения управления затратами на оплату труда		
3.2. Моделирование эффективной взаимосвязи учета и анализа затрат на оплату труда		
ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ	27.05.2024	выполнено
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ	27.05.2024	выполнено

Обучающийся

 Р.И. Бикбова

Руководитель

 А.Т. Исхаков

## Аннотация

к выпускной квалификационной работе магистра  
Бикбовой Регины Ильдаровны на тему:

Учетно-аналитическое обеспечение управления затратами на оплату труда на примере общества с ограниченной ответственностью сельского хозяйства "Андреевка" Черемшанского района Республики Татарстан

Целью выпускной квалификационной работы является совершенствование учётно-аналитического обеспечения с помощью управления затратами по оплате труда для сельскохозяйственного предприятия.

Задачами выпускной квалификационной работы выступают исследование методики анализа затрат по оплате труда и опыт зарубежных стран по учёту фонда заработной платы, анализ модели учетно-аналитической системы управления затратами на оплату труда и современного состояния системы анализа затрат на оплату труда, предложение способов моделирования эффективной взаимосвязи учета и анализа затрат на оплату труда.

При написании работы нами были использованы разные источники информации, как от отечественных учёных, к примеру были рассмотрены работы

Г.С Клычовой, А.Р. Закировой, Салахутдинова Э.Р, Парфенова К.А., Каримовой Л. Ф., Кадыровой Ф.З, Мухатетгалива Ф.Н, КаллимулинаМ.Н., Сафина Р.И., Мавлиевой Л.М.,Замалетдиновой Л.М., так и от иностранных авторов таких, как Эренберг Рональд Дж., Фишер С., Эмерсон Г., а также были изучены федеральные законы РФ, Постановления Правительства РФ и Приказы Минфина РФ в области оплаты труда, положение по бухгалтерскому учёту, Налоговый и Трудовой кодекс РФ, интернет источники, статьи из электронной библиотеки Elibreru.ru и другие работы. Полученные результаты достоверны, вывды и предложения обоснованы и могут быть рекомендованы к внедрению в практическую деятельность сельскохозяйственной организации Республики Татарстан.

Annotation  
to the Master's final qualifying work  
Bikbova Regina Ildarovna on the topic:

Accounting and analytical support for labor cost management on the example of the limited liability company of agriculture "Andreevka" Cheremshansky district of the Republic of Tatarstan

The purpose of the final qualification work is to improve accounting and analytical support by managing labor costs for an agricultural enterprise.

The objectives of the final qualification work are to study the methodology of wage cost analysis and the experience of foreign countries in accounting for the wage fund, to analyze the model of the accounting and analytical system for managing labor costs and the current state of the labor cost analysis system, to propose ways to model the effective relationship between accounting and analysis of labor costs.

When writing the work, we used different sources of information, both from domestic scientists, for example, the works of G.S. Klychova, A.R. Zakirova, Salakhutdinova E.R., ParfenovK.A., Karimova L. F., Kadyrova F.Z., Mukhatetgaliva F. were considered.N., Kallimulina M.N., Safina R.I., MavlievaL.M.,Zamaletdinova L.M., and from foreign authors such as Ehrenberg Ronald J., Fisher S., Emerson G., and also studied the federal laws of the Russian Federation, Government Resolutions of the Russian Federation and Orders of the Ministry of Finance of the Russian Federation in the field of remuneration, regulations on accounting, Tax and Labor Code of the Russian Federation, Internet sources, articles from the electronic library Elibreru.ru and other jobs. The results obtained are reliable, the conclusions and suggestions are justified and can be recommended for implementation in the practical activities of the agricultural organization of the Republic of Tatarstan.

## ВВЕДЕНИЕ

Многие сельскохозяйственные предприятия имеют проблемы с ростом затрат на труд по сравнению с прибылью или же с неправильной реализацией установленной на предприятии системы оплаты труда. Это связано с тем, что не все организации знают, как правильно проводить анализ и учёт данных затрат, не знают, как произвести прогноз разных вариантов работ и поставить надлежащие суммы для всех вариантов деятельности. В случае возникновения проблемы, связанной с затратами по оплате труда, организации могут не всегда сразу понять в чём проблема и решить её своевременно.

Проблема учёта и анализа затрат на труд и его оплату для сельскохозяйственного предприятия в современных условиях является актуальной, так как затраты на оплату труда выступают в роли инструмента контроля себестоимости продукции. Данный вид затрат занимает второе место по экономическим элементам среди всех издержек на производство. Также они имеют и социальную роль, так как большая часть затрат уходит именно на доход рабочих.

Затраты на оплату труда – это значительный раздел объёмных и разного рода данных, которые необходимы в их рациональной и научной классификации. Для каждого предприятия, занимающегося сельским

хозяйством они носят индивидуальный характер, поэтому учёт, анализ и регулирование их должны контролироваться нормативными документами, например, положением об оплате труда, также бухгалтера должны знать счета бухгалтерского учёта, связанные с затратами.

Целью выпускной квалификационной работы является совершенствование учётно-аналитического обеспечения с помощью управления затратами по оплате труда для сельскохозяйственного предприятия. Для достижения поставленной цели заданы следующие задачи:

- раскрыть экономическую сущность затрат по оплате труда;
- исследовать методику анализа затрат по оплате труда и опыт зарубежных стран по учёту фонда заработной платы;
- рассмотреть модель учётно-аналитической системы управления затратами на оплату труда;
- изучить современное состояние системы анализа затрат на оплату труда;
- предложить способы моделирования эффективной взаимосвязи учета и анализа затрат на оплату труда.

Объектом исследования выпускной квалификационной работы выступают сельскохозяйственное предприятие Республики Татарстан, в том числе Общество с ограниченной ответственностью сельского хозяйства «Андреевка» Черемшанского района Республики Татарстан.

В качестве предмета данной работы является учётно-аналитическое обеспечение управления затратами на оплату труда.

При написании работы нами были использованы разные источники информации, как от отечественных учёных, к примеру были рассмотрены работы Г.С. Клычовой, А.Р. Закировой, Салахутдинова Э.Р., Парфенова К.А., Каримовой Л. Ф., Кадыровой Ф.З., Мухатетгалива Ф.Н., Каллимулина М.Н., Сафина Р.И., Мавлиевой Л.М., Замалетдиновой Л.М., так и от иностранных авторов таких, как Эренберг Рональд Дж., Фишер С., Эмерсон Г., а также были изучены федеральные законы РФ, Постановления Правительства РФ и Приказы Минфина РФ в области оплаты труда, положение по бухгалтерскому учёту, Налоговый и Трудовой кодекс РФ, интернет источники, статьи из электронной библиотеки Elibregu.ru и другие работы.

Нами были задействованы такие методы научного исследования, как анализ и синтез, абстрагирование и конкретизация, графический метод, поиск информации, обработка данных и другие.

Выпускная квалификационная работа состоит из введения, трёх глав, заключения, списка литературы и приложения.

В теоретической части работы была рассмотрена экономическую сущность затрат оплаты труда, отображена методика анализа затрат на оплату труда и выделен опыт зарубежных стран по учёту фонда оплаты труда.

Во второй главе данной работы была раскрыта модель учётно-аналитической системы управления затратами на оплату труда, а также изучено современное состояние системы анализа затрат на оплату труда.

И в последней главе научного исследования предложены способы моделирования эффективной взаимосвязи учета и анализа затрат на оплату труда.

## ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Итак, цель написанной выше выпускной квалификационной работы была достигнута. На основе данных предприятия ООО "Андреевка" были предложены различные варианты для улучшения учётно-аналитической системы управления затратами на оплату труда.

Актуальность темы обусловлена постоянной необходимостью

предприятия в оптимизации затрат на трудовой коллектив, повышении эффективности управления и сокращении рисков, связанных с работниками. С учетом постоянных изменений в законодательстве, экономических условиях и структуре предприятий, актуально постоянно совершенствовать данную систему для повышения эффективности деятельности предприятия.

Кроме того, в условиях развития информационных технологий и автоматизации бизнес-процессов, учетно-аналитическая система управления затратами на оплату труда становится необходимым инструментом для быстрого принятия управленческих решений на основе достоверной информации.

Так в первой главе мы рассмотрели экономическую сущность затрат по оплате труда. Из чего она состоит и что влияет на них. Также здесь мы описали методики анализа затрат по оплате труда и опыт зарубежных стран по учёту фонда заработной платы включая саму российскую систему учёта затрат.

Во второй главе мы изучили модель учетно-аналитической системы управления затратами на оплату труда. Выявили все её составляющие, а также цели, задачи, принципы и функции этой модели. Здесь мы описали современное состояние системы анализа затрат на оплату труда, то есть актуальное положение системы, и наконец выявили оптимизация процесса формирования положений учётной политики в части затрат на оплату труда, то есть рассмотрели возможности взаимосвязи учётной политики и учёта затрат по оплате труда.

В третьей главе же мы предоставили информацию об анализе эффективности мероприятий по внедрению механизма учетно-аналитического обеспечения управления затратами на оплату труда и о моделирование эффективной взаимосвязи учета и анализа затрат на оплату труда. Иными словами, показали, как ведётся анализ затрат на сельскохозяйственном предприятии "Андреевка".

В целом можно сказать, что предприятие правильно использует учёт по затратам и умело использует их анализ. Знает, как избежать ошибок в случае проблем и как их решить в случае появления. Так как на предприятии работает один бухгалтер, рекомендуется использовать такие приёмы по снижению затрат по оплате труда на предприятии:

1. Инвестировать в обучение персонала, улучшить его навыки.
2. Нанимать временных сотрудников на сезонные работы. Или же найти кого-то на удалённую работу.
3. Использование программного обеспечения, что позволит сократить рабочее время на задачи и дополнит рабочих
4. Использовать возможности внешних услуг, например, для аудита и внутреннего контроля, что позволит не держать сотрудника на постоянной основе.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1) Налоговый кодекс Российской Федерации Часть вторая, утверждённый 31.07.1998 Федеральным собранием.

2) Положение по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утверждено приказом Министерства финансов Российской Федерации от 29 июля 1998 г. № 34н.2).

3) Трудовой кодекс Российской Федерации, утверждённый 30.12.2001 Федеральным собранием N 197-ФЗ.

4) Федеральный закон «О страховых взносах в Пенсионный фонд Российской Федерации» от 24.07 2009 г. N 212-ФЗ.

4) Федеральный закон «О минимальном размере оплаты труда» от 19.06.2000 N 82-ФЗ.

5) Федеральный закон «О государственной социальной помощи» от 17.07.1999 N 178-ФЗ.

6) Федеральный закон «О бухгалтерском учете» от 21.11.1996 N 129-ФЗ

7) Приказ Минфина РФ «Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету "Бухгалтерская отчетность организации"» от 06.07.1999 N 43н.

8) Приказ Минфина России «Положение по бухгалтерскому учету "Учетная политика организации"» от 06.10.2008 N 106н.

9) Приказ Минфина России «Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету "Доходы организации"» от 06.05.1999 N 32н.

10) Приказ Минфина России «Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету "Расходы организации"» от 06.05.1999 N 33н.

11) Ассистентус: официальный сайт. – Москва. URL: <https://assistentus.ru/oplata-truda/celi-i-zadachi-analiza-fonda/ysclid=lg14ngrmbn635530608> (дата обращения: 21.04.2023).

12) Академик: официальный сайт. – Москва. - URL: [https://dic.academic.ru/dic.nsf/dic\\_economic\\_law/4757](https://dic.academic.ru/dic.nsf/dic_economic_law/4757) (дата обращения: 21.04.2023).

13) Баянова О.В. Управление затратами на оплату труда под данным управленческого анализа //Баянова О.В.// Известия уральского государственного экономического университета. – 2012. – с.120.

14) Беличенко, Ф.А. "Затраты по оплате труда в современной экономике" // Беличенко, Ф.А. // Экономика и управление, 2019 – с.45.

15) Белякова А.И. Эффективное управление затратами на труд: опыт и перспективы / Под ред. Н.Н. Беляковой. - М.: Издательство "Экономика", 2022. – С.8.

16) Богданов. И.В. Оптимизация затрат на труд и оплату труда в аграрном секторе / Под ред. И.В. Богданова. - СПб.: Гиперион, 2022. – С. 95.

17) Библиофонд: официальный сайт. – Москва. - URL: <https://www.bibliofond.ru/view.aspx?id=823513> (дата обращения: 22.01.2024).

18) ВУЗРУ: официальный сайт. – Москва. - URL: <https://vuzru.ru/metodika-analiza-zatrat-na-oplatu-truda/?ysclid=lfdo8rh71f244163176> (дата обращения: 21.04.2023).

19) Карпов А.О. Учетно-аналитическое обеспечение управления затратами по оплате труда в сельском хозяйстве / Под ред. О.А. Карповой. - М.: Экономика, 2022. – С. 24.

20) Клычова Г. С., Бикбова Р. И. «Управленческий учёт затрат по оплате труда» // Под ред. Актуальные проблемы бухгалтерского учёта и аудита в условиях стратегического развития экономики. Казань, 2023. С. 196-202.

21) Клычова Г. С., Клычова А. С., Бикбова Р. И. «Внутренний контроль учёта расчётов с персоналом по оплате труда» // Под ред. Актуальные проблемы бухгалтерского учёта и аудита в условиях стратегического развития экономики. Казань, 2023. С. 221-227.

22) Козлова И.В. Современные методы учета и анализа затрат на труд и оплату труда в промышленности / Под ред. В.А. Козлова. - М.: Наука, 2022. – С. 70.

23) Козлова А.О. Анализ затрат на труд и оплату труда в малых и средних предприятиях / Под ред. О.А. Козловой. - М.: КНОРУС, 2021. – С. 65.

24) Козлова В.Н. Анализ затрат на труд и оплаты труда в сельском хозяйстве / Под ред. Н.В. Козловой. - М.: Агропромиздат, 2022. – С. 290-309.

25) Козлова, Н.М. "Управление затратами на оплату труда: методы и практика" // Козлова, Н.М.// Современные проблемы управления, 2024. – 32с.

26) Кузнецова А.А. Бухгалтерский учет и анализ затрат на труд: методы и практика / Под ред. А.А. Кузнецова. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2022. – С. 46.

27) Лаврова Е.В. Учет затрат на труд и оплату труда в условиях изменяющейся экономической среды / Под ред. Е.В. Лавровой. - М.: Финансы и статистика, 2023 – С. 55.

28) Лапковская, Е.И. "Анализ и планирование затрат по оплате труда" // Лапковская, Е.И. // Финансы и кредит, 2020. – 4с.

29) Манахова, А.М. Учет расчетов с персоналом по оплате труда [Текст] / А.М. Манахова // Научно-практические исследования. — 2020.— С. 47.

30) Молодой учёный: официальный сайт. – Москва. - URL: <https://moluch.ru/archive/63/9956/> (дата обращения: 21.04.2023).

32) Нарыжный А.И. Автоматизация управления затратами по оплате труда образовательного учреждения // Нарыжный А.И. // Экономика и социум: Проблемы и перспективы взаимодействия. – 2016.- с. 81.

31) Панкова, Т.Н. Совершенствование методики анализа эффективности использования фонда заработной платы [Текст] / Т.Н. Панкова // Russian Economic Bulletin. — 2018 - С. 40-45.



32) Петров, В.Г. "Эффективность затрат по оплате труда в условиях инновационного развития" // Петров, В.Г. // Инновации в управлении, 2023 – с. 9.

33) Сергеева Т.Ю., Турсина Е.А. Зарплата и иные выплаты работникам. Ростов-на-Дону: Феникс, 2018. - 234с.

34) Смирнов, А.Н. "Оптимизация затрат по оплате труда на предприятии" // Смирнов, А.Н. // Управление персоналом, 2021. – с.55.

35) Тагильцева Е. Затраты по оплате труда при введении на предприятии управленческого учёта //Тагильцева Е// Управлением персоналом. – 2017. – с.52.

36) Широков А.Н. Управление затратами на оплату труда: теория и практика / Под ред. А.Н. Широкова. - СПб.: Питер, 2023 - С. 65.

37) Широкова Е.А. Анализ затрат на труд и оплату труда в условиях изменения законодательства / Под ред. Е.А. Широковой. - М.: Издательство "Дело", 2023. – С. 88.

38) Широкова В.И. Учет затрат на труд и оплату труда в сфере производства / Под ред. В.И. Широкова. - СПб.: Наука и техника, 2022. – С. 34.

39) Цибульских И.В. Подходы к оптимизации затрат по оплате труда //Цибульских И.В// Бухгалтерский учет, анализ и аудит: прошлое, настоящее и будущее. – 2020. – с. 185.

40) Cyberleninka: официальный сайт. – Москва. - URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/uchet-i-analiz-zatrat-na-oplatu> (дата обращения: 22.02.2024).

41) Present 5: официальный сайт. – Москва. - URL: <https://present5.com/ekonomika-upravleniya-personalom-tema-3-analiz-planirovanie/> (дата обращения: 21.04.2023).

42) Stoodbooks.net: официальный сайт. – Москва. - URL: [https://studbooks.net/1448618/buhgalterskiy\\_uchet\\_i\\_audit/mezhdunarodnye\\_standarty\\_opyt\\_zarubezhnyh\\_stran\\_uchetu\\_fonda\\_zarabotnoy\\_platy?ysclid=lgghedgnw310879883](https://studbooks.net/1448618/buhgalterskiy_uchet_i_audit/mezhdunarodnye_standarty_opyt_zarubezhnyh_stran_uchetu_fonda_zarabotnoy_platy?ysclid=lgghedgnw310879883) (дата обращения: 21.04.2023).

43) StudFiles: официальный сайт. – Москва. - URL: <https://studfile.net/>(дата обращения: 21.01.2024).

Настоящим я, Бикбова Регина Ильдаровна  
студент М321-01 группы 2 курса формы обучения Института Экономики  
Казанского ГАУ направление 38.04.01 «Экономика» профиль «Учет, анализ и  
аудит» подтверждаю, что настоящая выпускная квалификационная работа на тему:  
Учетно-аналитическое обеспечение управления затратами на оплату труда на  
примере общества с ограниченной ответственностью сельского хозяйства  
"Андреевка" Черемшанского района Республики Татарстан

На 82 страницах и приложений на 0 страницах, является моим самостоятельным  
исследованием, в котором:

- оформлены соответствующим образом ссылки на все использованные  
информационные ресурсы и их правообладателей;
- отсутствует компиляция, неоформленные заимствования, не  
принадлежащие мне лично из необозначенных в работе источников, включая  
глобальную компьютерную информационную сеть ИНТЕРНЕТ.


Я предупреждена о правилах требования оформления выпускных  
квалификационных работ и об ответственности за нарушение Закона Российской  
Федераций «О защите авторских прав в Российской Федерации»

Отпечатано в 1 экземпляре.

Библиография 43 наименований.

Один экземпляр сдан в деканат

«27» мая 2024 г

  
(подпись)

Бикбова Р.И.  
(Ф.И.О.)