**ФГБОУ ВО КАЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ**

**АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**

***ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ***

***КАФЕДРА ОРГАНИЗАЦИИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА***

ОТЧЕТ

по производственной практике студента

3 курса Б371-02 группы Целищева О.М.

в ЗАО «Бирюли» Высокогорского района, республики Татарстан.

(название хозяйства, района и республики)

Руководитель практики:

от хозяйства: Камалиев И.Р.

от кафедры доцент Хисматуллин М.М.

Отчет сдан на кафедру «\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_20\_\_\_ г.

Защита отчета состоялась «\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_20\_\_\_ г.

Общая оценка за практику «\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_20\_\_\_ г.

Казань 2020

Оглавление

[ВВЕДЕНИЕ 3](#_Toc52396615)

[1.ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ О ЗАО «БИРЮЛИ» ВЫСОКОГОРСКОГО РАЙОНА РТ 5](#_Toc52396616)

[2. КОМПЛЕКСНАЯ ОЦЕНКА ПРОИЗВОДСТВЕННО-ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ 12](#_Toc52396617)

[2.1. Анализ использования основных ресурсов 12](#_Toc52396618)

[2.2. Оценка производства и реализации сельскохозяйственной продукции 17](#_Toc52396619)

[2.3. Анализ затрат и себестоимости сельскохозяйственной продукции 23](#_Toc52396620)

[2.4. Анализ финансовых результатов и рентабельности 23](#_Toc52396621)

[2.5. Анализ финансового состояния предприятия 25](#_Toc52396622)

[3. ПЛАНИРОВАНИЕ И ПРОГНОЗИРОВАНИЕ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ 28](#_Toc52396623)

[4. ОРГАНИЗАЦИОНО-ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗАО «БИРЮЛИ» 33](#_Toc52396624)

[5. ОРГАНИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ И ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ТРУДОВЫХ ОТНОШЕНИЙ В ЗАО «БИРЮЛИ» 35](#_Toc52396625)

[6. ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ РАБОТЫ В ХОЗЯЙСТВЕ 38](#_Toc52396626)

###

### **ВВЕДЕНИЕ**

Производственная практика является ключевой точкой в обучении специалиста, чем лучше студент пройдет данную практику, тем легче и продуктивнее будет складываться его работа в будущем. При прохождении студенты непосредственно сталкиваются с проблемами, стоящими перед сельскохозяйственным производством, видят недостатки и могут наметить пути улучшения организации производства. Целью является закрепление и углубление теоретических знаний, полученных по профессиональным и специальным дисциплинам; сбор и обработка первичной экономической информации по заданиям кафедр; приобретение практических навыков рациональной организации производства в сельскохозяйственных предприятиях разных организационно- правовых форм хозяйствования.

Для успешного прохождения практики необходимо решить следующие задачи:
1. Проведение анализа текущего состояния организации, отрасли, региона;
2. Получение практических навыков в исследовании рыночной конъюнктуры;
3. Участие в разработке сводных и частных производных и социальных показателей;
4. Овладение практическим опытом в составлении целевых программ и инвестиционных проектов, планирование и прогнозирование деятельности отдельных  хозяйственных подразделений;
5. Закрепление, расширение и углубление знаний, полученных по комплексу специальных дисциплин, изученных на трёх курсах.

Место прохождения практики - ЗАО «Бирюли», в течение 4-х недель (с 20 июня по 15 июля). Полное фирменное наименование общества на русском языке Закрытое акционерное общество «Бирюли». Сокращённое фирменное наименование – ЗАО «Бирюли». Почтовый адрес общества: 422737, Республика Татарстан, Высокогорский район, пос. Бирюлинского Зверосовхоза, ул. Воинов – Интернациалистов, д.1.

В процессе прохождения практики мной были использованы следующие методы анализа:
- статистический метод экономических исследований;

- анализ показателей в динамике на основе статистических материалов;

- визуальные наблюдения;

- бесед с руководителями и специалистами на предприятии.

**1.ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ О ЗАО «БИРЮЛИ» ВЫСОКОГОРСКОГО
РАЙОНА РТ**

Высокогорский муниципальный район находится на северо-западе Республики Татарстан. Казань, Зеленодольск, Арский, Атнинский, Пестречинский районы, Республика Марий-Эл граничат с ним. Административным центром является поселок, железнодорожная станция Высокая Гора. По природно-сельскохозяйственному районированию земель России, Высокогорский район относится к лесостепной зоны и входит в состав первого землеоценочного района. Рельеф территории района представляет собой слабоволнистую равнину с пологими, покатыми и крутыми склонами со значительной эрозийной расчлененностью.

Высокогорский район имеет стабильное экономическое положение, это связано с выгодным географическим положением и обеспеченностью природными и трудовыми ресурсами, хорошо развитая транспортная сеть, стабильное сельское хозяйство. За последнее время район стал высокоразвитым, с хорошим уровнем сельского хозяйства и современной промышленностью. Производством сельхозпродукции в районе заняты 14 сельхозпредприятий и 179 крестьянско-фермерских хозяйств.

ЗАО «Бирюли» является самым крупным предприятием района, которое расположено в северо-восточной части Высокогорского района.

Юридический адрес хозяйства: 422737, Республика Татарстан, Высокогорский район, п. Бирюлинского Зверосовхоза, ул. В. Интернациалистов, д.1.

Почва ЗАО «Бирюли» представляет собой дерново-подзолистые и серые лесные почвы с относительно низким уровнем естественного плодородия. По механическому составу почвы преимущественно средне и тяжелосуглинистые.

Климат зоны расположения предприятия умеренно – континентальный с умеренно холодными зимами и тёплым летом. Основные климатические характеристики выглядяд следующим образом:

 средняя температура июля: 18,5º – 19,5º

 средняя температура января: -14,5º – -13,5º

 осадки летнего времени года: 320 – 340 мм

 осадки зимнего времени года: 160 – 180 мм

 годовая сумма осадков: 460 – 520 мм

 высота снежного покрова: 35 – 50 см

 преобладающее направление ветров: западный, северо-западный.

 Средняя температура воздуха 3,6℃, относительная влажность воздуха 70%. Средняя скорость ветра 3,5 м/с. Количество осадков не более 500 мм в год. Из пяти лет, минимум один год бывает засушливым, а период уборки сельскохозяйственных культур зачастую совпадает с периодом беспрерывных дождей. Влажность воздуха на протяжении вегетационного периода колеблется от 51% до 78%. В летние месяцы в почве наблюдается недостаток влаги.

Ветер переменный, летом дует с северо-запада, а зимой – юго- западного направления. Сила ветра от 12-14 м/с летом, до 20 м/с зимой, бывают порывистые ветра.

Наиболее жарким месяцем является июль, со средней температурой + 24℃, самым холодным- январь, температура составляется -15℃.

Это одно из крупнейших хозяйств не только в Татарстане, но и во всей России. Это многоотраслевое хозяйство, в котором успешно развивают зернопроизводство, картофелеводство, овощеводство, скотоводство, и звероводство, 5600 га занимают зерновые.

Исходя из вышесказанного, следует, что условия благоприятны для занятия сельским хозяйством. Именно эти факторы являются основополагающими для успешности ЗАО «Бирюли». Правильное использование природных ресурсов является главной задачей сельскохозяйственных предприятий.

ЗАО «Бирюли» располагает большими территориями. От общей площади предприятия на 2019 год 76,8% занимают сельхозугодия.

При анализе использования земельных фондов ЗАО «Бирюли» необходимо установить, какие изменения в общих размерах и структуре земельных угодий произошли за изучаемый период (2017-2019 годы), как выполняются мероприятия по повышению плодородия почв и эффективности использования земельных ресурсов. Для более глубокого изучения состава земельных фондов и структуры сельскохозяйственных угодий в ЗАО «Бирюли» Высокогоского района РТ рассмотрим таблицу 1.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Виды угодий | 2017 год | 2018 год | 2019 год | В среднем по РТ за 2019 год,% |
| Площадь,га | Структура,% | Площадь,га | Структура, % | Площадь,га | Структура,% |
| Всего земель | 22 938,0 | x | 22 938,0 | x | 22 938,0 | x | 6556 | х |
| В т.ч. сельскохозяйственных угодий | 21 561,0 | 100 | 21 561,0 | 100 | 21 561,0 | 100 | 6307 | 100 |
|  Из них пашня | 16 575,0 | 76,8 | 16 575,0 | 76,8 | 16 575,0 | 76,8 | 5555 | 88,1 |
| сенокосы | 321,0 | 1,48 | 321,0 | 1,48 | 321,0 | 1,48 | 128 | 2,0 |
| пастбища | 4 665,0 | 21,63 | 4 665,0 | 21,63 | 4 665,0 | 21,63 | 618 | 9,8 |
| Процент распаханности | X | 76,8 | X | 76,8 | X | 76,8 | х | 88,1 |

Таблица 1 – Состав и структура сельхозугодий в ЗАО «Бирюли» Высокогорского района РТ за 2017- 2019 годы

По данным таблицы 1.1 видно, что за весь период с 2017 по 2019 года общая площадь предприятие остаётся неизменной – 22938,0 га. В структуре сельскохозяйственных угодий наибольший удельный вес занимает пашня (76,8%), под сенокосы используется лишь 1,48%, а под пастбища 21,63 %. Нужно сказать, что практически все земли хозяйства находятся в обороте (99,91%). Распаханность земель в течение трех лет не изменялась, а была на уровне – 76,8%, что ниже среднереспубликанского на 11,3%, это свидетельствует о недостаточном уровне интенсивности использования сельскохозяйственных угодий, так как наиболее продуктивным видом угодий является именно пашня и от структуры её использования во многом зависит эффективность сельскохозяйственного производства.

Рассмотренные выше местоположение, размеры землепользования и природные условия хозяйства, структура и качество земли во многом определяют производственное направление и специализацию хозяйства.

Специализация выступает, как организационная предпосылки обеспечения устойчивости сельского хозяйства, роста выхода продукции при высокой эффективности производства, решение социальных проблем деревни.

Специализация – это есть процесс сосредоточения деятельности предприятия какой-либо зоны или экономического района на развитии определенного вида продукции.

Цель специализации сельскохозяйственных предприятий – создание условий для увеличения прибыли, объема производства продукции, снижения издержек, повышения производительности труда, улучшения качества продукции.

Как известно, специализация напрямую влияет на экономическую эффективность сельскохозяйственного предприятия.

Проанализировав состав и структуру товарной продукции (таблица 1.2), можно сказать, что в ЗАО «Бирюли» Высокогорского района Республики Татарстан первое место занимает молочная продукция (35,4%), а второе –овощи открытого грунта (22,2%); на третьем месте – зерно (20,1%), а на четвёртом – картофель (13,9%; пятое место- мясо крс (8,09%).

Отсюда можно сказать, что ЗАО «Бирюли» является предприятием, специализирующимся, если рассматривать по двум факторам, в первую очередь на скотоводстве, второй фактор специализации – зерноводство. (специализация скотоводческо– растениеводческая).

Таблица 1.2 - Стоимость и структура товарной продукции в ЗАО «Бирюли» Высокогорского района РТ за 2017- 2019 год

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Вид продукции | Годы | В среднем за 3 года |
| 2017 | 2018 | 2019 |
| тыс. руб. | % | тыс. руб. | % | тыс. руб. | % | % |
| Зерно | 1 017,73 | 20,1 | 1023,5 | 22,4 | 1454,3 | 35,9 | 26,1 |
| Картофель | 704,53 | 13,9 | 420 | 9,21 | 1 131,9 | 28 | 17 |
| Овощи | 1 121,36 | 22,2 | 848,6 | 18,6 | 254,2 | 6,2 | 15,6 |
| Молоко | 1 788,28 | 35,4 | 1793 | 39,3 | 538,9 | 13,3 | 25,2 |
| Мясо КРС | 407,92 | 8,09 | 471,5 | 10,3 | 663,6 | 16,4 | 11,59 |
| Мёд | - | - | 0,99 | 0,021 | - | - | 0,021 |
| Итого  | 5 039,82 | 100 | 4 557,59 | 100 | 4 042,9 | 100 | Х |

Под экономической эффективностью принято понимать эффективность экономической системы, заключающаяся в отношении полезных результатов ее деятельности к затраченным на это ресурсам. Образуется как составной показатель эффективности формирования экономических систем на разных уровнях и является конечной характеристикой функционирования национальной экономики

Экономическую характеристику предприятия дают показатели, приведенные в таблице 1.3.

Таблица 1.3 – Показатели экономической эффективности сельскохозяйственного производства в ЗАО «Бирюли» Высокогорского района РТ за 2017- 2019 годы

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Показатели | Годы  | В среднем по РТ за 2019 год |
| 2017 | 2018 | 2019 |
| Стоимость валовой продукции в расчете на: |  |
| 100 га соизмеримой пашни | 134,6 | 108,1 | 134,5 | 269,6 |
| 1 среднегодового работника | 16,05 | 13,6 | 20,5 | 45,7 |
| 100 руб. основных производственных фондов | 0,63 | 0,48 | 0,60 | 1,3 |
| 100 руб. издержек производства | 2,17 | 1,76 | 4,2 | 1,9 |
| Сумма валового дохода в расчете на: |  |
| 100 га соизмеримой пашни | 1 739 | 1360,19 | 1 054,7 | 2683,0 |
| 1 среднегодового работника | 207,3 | 171,07 | 160,94 | 454,4 |
| 100 руб. основных производственных фондов | 8,18 | 6,0 | 4,71 | 12,7 |
| 100 руб. издержек производства | 28,05 | 22,2 | 33 | 18,7 |
| Сумма прибыли (убытка) в расчете на: |  |
| 100 га соизмеримой пашни | -25,2 | -506,2 | -543,88 | 1044,9 |
| 1 среднегодового работника | -3,02 | -63,6 | -82,9 | 177,0 |
| 100 руб. основных производственных фондов | -0,11 | -2,24 | -2,43 | 4,9 |
| 100 руб. издержек производства | -0,40 | -8,27 | -17,02 | 7,3 |
| Уровень рентабельности (убыточности) | -0,51 | -10,51 | -19,45 | 10,8 |

По данным таблицы 1.3 можно сказать, что самым эффективным годом для ООО «Бирюли» Высокогорского района РТ стал 2017 год. Об этом свидетельствует значение уровня рентабельности – 0,51, что превышает среднереспубликанский показатель на 0,5. Уровень рентабельности к 2019 году снизился и составил -19,45.

В основном показатели экономической эффективности в течение трех лет имели тенденцию ухудшения.

Стоимость валовой продукции на 100 га к 2019 году пришла к показателю 2017 года – 134,5 тыс. руб.

Показатели экономической эффективности на 1 среднегодового работника имеют резкий рост к 2019 году. Это обусловлено резким сокращением штата сотрудников хозяйства в связи с прекращением работы животноводческой отрасли предприятия.

**2. КОМПЛЕКСНАЯ ОЦЕНКА ПРОИЗВОДСТВЕННО-ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

### 2.1. Анализ использования основных ресурсов

Самым необходимым ресурсом в каждом предприятии являются – финансы. Без их использования невозможно продолжить деятельность предприятия, а тем более его развитие. Но без должного обеспечения предприятия техникой, информационными технологиями и качественными приспособлениями для производства продукции, невозможно эффективно работать и получать прибыль, поэтому каждое предприятие должно стремится к постоянному обновлению своей технической и информационной базы.

Обеспеченность сельскохозяйственных предприятий основными производственными фондами характеризуется показателями фондооснащенности и фондовооруженности (таблица 2.1).

Таблица 2.1 - Динамика уровня фондооснащенности и фондовооруженности труда в ЗАО «Бирюли» Высокогорского района РТ за 2017-2019 годы

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Показатели | Годы | В среднем по РТ за 2019 год |
| 2017 | 2018 | 2019 |
| Среднегодовая стоимость основных производственных фондов сельскохозяйственного назначения, тыс.руб. | 759 595,5 | 806 517 | 780 308 | 342706 |
| Площадь сельскохозяйственных угодий, га.  | 21 561 | 21 561 | 21 561 | 6307 |
| Среднегодовая численность работников, занятых в сельскохозяйственном производстве, чел. | 462  | 438 | 361 | 96 |
| Фондооснащенность, тыс.руб на 100 га сельскохозяйственных угодий | 3523 | 3740,6 | 3619,07 | 5434 |
| Фондовооруженность, тыс.руб. на 1 работника | 1644,1 | 1841,3 | 2161,5 | 3584,5 |

Как видно по таблице 2.1 за анализируемый период были сделаны определённые выводы:

- за три года фондооснащенность выросла на 2,7% на 100 га сельскохозяйственных угодий, но если сравнивать показатель 2019 года со средними республиканскими показателями, то фондооснащенность в ЗАО «Бирюли» ниже на 33,4%, что является сильным отставанием от остальных республиканских хозяйств.

- среднегодовая стоимость основных фондов сельскохозяйственного назначения за три года увеличилась на 2,7%, то есть на 20712,5 руб. В сравнении со средними республиканскими значениями, значения в ЗАО «Бирюли» больше в 2,28 раза, в среднем по республике 342706 тыс. руб., в ЗАО «Бирюли» -

780308 тыс. руб.

Площадь сельскохозяйственных угодий в анализируемый период осталась без изменений.

За сравниваемый период фондовооруженность труда увеличилась на 31,4% или 517,4 руб. По сравнению с республиканскими данными, в изучаемом хозяйстве фондовооружённость ниже на 39.6% или 1423 руб.

Энергетические ресурсы, наряду с другими основными производственными фондами, являются одними из наиболее важных частей материально-технических ресурсов сельскохозяйственного производства. То есть, чем выше уровень энерговооруженности, тем ниже себестоимость производимой продукции и соответственно выше показатели производительности предприятия.

Таблица 2.2 - Динамика уровня энергооснащенности и энерговооруженности труда в ЗАО «Бирюли» Высокогорского района РТ за 2017-2019 годы

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Показатели | Годы | В среднем по РТ за 2019 год |
| 2017 | 2018 | 2019 |
| Сумма энергетических мощностей, л.с. | 32 887 | 31 385 | 24 976 | 8088 |
| Площадь пашни, га | 16 575  | 16 575  | 16 575  | 5555 |
| Число среднегодовых работников, чел. | 462  | 438 | 361 | 96 |
| Энергоснащенность на 100 га пашни, л.с. | 198,4 | 189,3 | 150,68 | 145,6 |
| Энерговооруженность на 1 работника, л.с. | 71,18 | 71,65 | 69,18 | 84,6 |

В ЗАО «Бирюли» за исследуемые 2017-2019 годы энергооснощённость и энерговооружённость имеет отрицательную тенденцию и в это же время численность работников имеет стабильную тенденцию к сокращению.

Таблица 2.3 - Динамика уровня обеспеченности основными машинами в ЗАО «Бирюли» Высокогорского района РТ за 2017-2019 годы

|  |  |
| --- | --- |
|  Показатели  | Годы |
| 2017 | 2018 | 2019 |
| Площадь пашни, га | 16 575 | 16 575 | 16 575 |
| Нормативная нагрузка на 1 трактор, га | 100 | 100 | 100 |
| Требуется физических тракторов, шт. | 165,75 | 165,75 | 165,75 |
| Имеется физических тракторов, шт. | 74 | 72 | 66 |
| Уровень обеспеченности тракторами, % | 44,6 | 43,4 | 39,8 |
| Площадь посева зерновых и зернобобовых, га | 5600 | 5600 | 5600 |
| Нормативная нагрузка посевов на 1 зерноуборочный комбайн, га | 150 | 150 | 150 |
| Требуемое число зерноуборочных комбайнов, шт. | 37,3 | 37,3 | 37,3 |
| Имеется зерноуборочных комбайнов, шт. | 6 | 8 | 7 |
| Уровень обеспеченности зерноуборочными комбайнами, % | 16 | 17,3 | 18 |

Обеспеченность сельскохозяйственных предприятий конкретными видами технических средств определяется отношение фактического их наличия в хозяйстве к требуемому в соответствии с установленными нормативами и выражается в процентах.

Уровень обеспеченности остается очень низкой. В совокупности с энергооснащённостью эти данные показывают, что хозяйство недостаточно обновляет МТП с энергооснощенными тракторами, снижению объемов мероприятий по повышению плодородию почвы, а животноводстве, к снижению уровня механизации работ, которой и так очень низкий. Выходом из этой ситуации является приобретение тракторов, комбайнов по лизингу, освоение энергосберегающих технологий производства.

Недостатком лизинга является рост лизинговых платежей. В тоже время преимущество лизинга состоит в том, что не требуется значительного отвлечения средств из оборота, представления залога и кредитной истории, что делает лизинг наиболее привлекательным и эффективным инструментом финансирования.

Таблица 2.4 – Уровень обеспеченности трудовыми ресурсами в ЗАО «Бирюли» Высокогорского района РТ за 2017-2019 годы

|  |  |
| --- | --- |
| Показатели | Годы |
| 2017 | 2018 | 2019 |
| Среднегодовое число работников сельхозпроизводства, чел. | 462 | 438 | 361 |
| Площадь сельхозугодий, га | 21 561 | 21 561  | 21 561 |
| Число работников, занятых в сельхозпроизводстве на 100 га, чел | 2,14 | 2,03 | 1,67 |

По итогам таблицы 2.4 видно, что не смотря на то, что трудовые ресурсы ЗАО «Бирюли» используются рационально, произошли негативные изменения в снижение показателя трудообеспеченности, то есть число работников, занятых в сельхозпроизводстве было снижено на 21,9%.

В показателях площади сельскохозяйственных угодий не было выявлены изменения, то есть за весь анализируемый период площадь сельхозугодий была равна 21 561 га.

Для определения годового запаса труда и уровня его использования следует рассчитать показатели таблицы 2.5.

Таблица 2.5 - Запас труда и уровень его использования в ЗАО «Бирюли» Высокогорского района РТ за 2017-2019 годы

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Показатели | Годы | В среднем по РТ за 2019 год |
| 2017 | 2018 | 2019 |
| Среднегодовое число работников хозяйства, чел. | 462 | 438 | 361 | 102 |
| Годовой запас труда, тыс. чел-дней. | 124,74 | 118,26 | 97,47 | 27,6 |
| Фактически отработано, тыс. чел-дней | 146 | 136 | 109 | 28,2 |
| Уровень использования запаса труда, % | 117,04 | 115 | 111,8 | 102,2 |

По итогам таблицы 2.5 видно, что, не смотря на то, что трудовые ресурсы ЗАО «Бирюли» используются рационально, заметно уменьшился уровень использования запаса труда. В сравнении с 2017 годом значение данного показателя уменьшилось на целых 5,24 %. То есть отчетливо видно, что численность работников стремительно сокращается.

Для регулирования вопроса оплаты труда в ЗАО «Бирюли» разработано Положение об оплате труда работников. Оно разрабатывается на основе типового положения, которые разрабатывают специалисты МСХ РТ и трудовым кодексом.

С переходом предприятий на самоокупаемость все более широкое распространение получает оплата труда по конечным результатам. Причем показателями конечных результатов являются не только количество и качество продукции, как это было ранее, но и расход денежно- материальных средств по сравнению с установленным лимитом.

Эффективность материальных стимулов, находящих своё выражение через ту или иную систему оплаты труда, зависит от того, какая форма организации труда применяется в том или ином случае. Именно организация труда, а не что иное определяет возможность и целесообразность применения какой-либо системы оплаты труда.

Составляющими элементами тарифной системы являются: тарифно-квалификационный справочник, тарифная сетка и тарифная.

Основой оценки потенциальных возможностей хозяйств по производству продукции выступает определение их ресурсного потенциала.

Ресурсный потенциал представляет собой совокупность органически взаимосвязанных ресурсов сельскохозяйственного производства, позволяющих при данных условиях достигать объективно обусловленного уровня хозяйственных результатов.

### **2.2. Оценка производства и реализации сельскохозяйственной продукции**

Растениеводство является базой для развития животноводства, т.к. поставляет преобладающую часть кормов животных, таких как зернофураж, сено, зеленые и сочные корма, в свою очередь, животноводство обеспечивает растениеводство ценным органическим удобрением, утилизирует также побочные продукты как солома, мякина, стебли, а также отходы пищевой промышленности.

Пашня наиболее ценный вид сельскохозяйственных угодий и от того как она используется и какие виды культур высеваются на ней зависят конечные результаты производства.

Анализ, приведенный в таблице 2.6, позволяет получить важные выводы об условиях землепользования.

Таблица2.6 – Состав и структура посевных площадей в ЗАО «Бирюли» Высокогорского района РТ за 2017-2019 годы

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Культуры | Площадь, га | Структура, % |
| 2017 | 2018 | 2019 | 2017 | 2018 | 2019 |
| Зерновые и зернобобовые, всего | 5600 | 5600 | 5600 | 33,7% | 33,7% | 33,7% |
| В т.ч. -озимые зерновые | 2300 | 2600 | 1475 | 13,8% | 15,6% | 8,89% |
| -яровые зерновые | 2900 | 2400 | 3 625 | 17,49% | 14,47% | 21,87% |
| -зернобобовые | 400 | 600 | 500 | 2,41 | 3,61% | 3,01% |
| Картофель  | 120 | 120 | 100 | 0,72 | 0,72 | 0,60 |
| Овощи  | 65 | 65 | 55 | 0,39 | 0,39 | 0,33 |
| Кукуруза  | 500 | 60 | 770 | 3,01 | 0,36 | 4,64 |
| Силосные  | - | 60 | - | - | 0,36 | - |
| Однолетние травы | 3 135 | 3 615 | 2 375 | 18,9 | 21,8 | 14,32 |
| Многолетние травы | 2 800 | 3000 | 3000 | 16,89 | 18,09 | 18,09 |
| Всего посевов | 12 220 | 12 520 | 11 900 | 73,72 | 75,53 | 71,79 |
| Чистый пар | 4 355 | 4 055 | 4 675  | 26,27 | 24,4 | 28,20 |
| Всего пашни | 16 575,0 | 16 575,0 | 16 575,0 | 100 | 100 | 100 |

Приведенные данные таблицы 2.6 показывают, что за анализируемые годы в хозяйстве в составе посевных площадей не произошло никаких изменений.

Зерновые культуры занимают 33,7% в структуре посевных площадей в среднем за три года, среди которых большая доля принадлежит яровым зерновым культурам 18% (среднее за 3 года). Также в хозяйстве большую площадь посева занимают однолетние травы – 18, 34% в среднем за три года. Площадь посева однолетних трав – 3 041 в среднем за три года.

В хозяйстве также занимаются выращиванием кукурузы и картофеля на площадях 443 га и 113га, в среднем за 3 года соответственно.

Эффективность производства продукции растениеводства определяется системой показателей, характеризующих использование примененных при производстве ресурсов и затрат, основные из которых приведены в таблице 2.7.

Таблица 2.7 - Показатели экономической эффективности производства продукции растениеводства в ЗАО «Бирюли» Высокогорского района РТ за 2017-2019 годы.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Показатели | Годы | В среднем по району за 2019 год |
| 2017 | 2018 | 2019 |
| Стоимость валовой продукции в расчете на: |  |
| 100 га соизмеримой пашни, тыс.руб. | 90,8 | 64,9 | 70,5 |  |
| 1 среднегодового работника, тыс.руб. | 10,8 | 8,16 | 10,7 |  |
| 100 руб. издержек производства, руб. | 2,1 | 1,7 | 1,89 |  |
| Сумма валового дохода в расчете на: |  |
| 100 га соизмеримой пашни, тыс.руб. | 1699,8 | 1969,9 | 1526,69 |  |
| 1 среднегодового работника, тыс.руб. | 202,6 | 247,7 | 232,9 |  |
| 100 руб. издержек производства, руб. | 39,4 | 53,7 | 41,1 |  |
| Сумма прибыли в расчете на: |  |
| 100 га соизмеримой пашни, тыс.руб. | -64,4 | 103,4 | -71,9 |  |
| 1 среднегодового работника, тыс.руб. | -7,6 | 13 | -10,9 |  |
| 100 руб. издержек производства, руб. | 1,49 | 2,82 | -1,9 |  |
| Уровень рентабельности, % | -6,11 | 15,82 | -9,0 |  |

Из таблицы 2.7 можно сделать вывод, что стоимость валовой продукции в расчете на 100 га соизмеримой пашни, тыс. руб. стремительно падает вниз.

Прибыль- это основное орудие экономического стимулирования предприятия и работников данного предприятия. Сумма прибыли, отнесённая к себестоимости реализованной продукции, характеризует рентабельность производства.

Сумма прибыли на 100 га соизмеримой пашни 2018 года имела тенденцию роста, но если же брать 2017 и 2019 год, можно отчетливо увидеть тенденцию роста со знаком минус, что не очень хорошо для предприятия. Сумма прибыли на 1-го среднегодового работника имеет так же тенденцию роста, так и спада. Говоря о сумме прибыли на 100 рублей издержек производства за последние 3 года колеблется и в 2018 году составила 2,82 руб.

Уровень рентабельности в периоде с 2017 по 2015 год колеблется. Что говорит о низкой степени производственной деятельности ЗАО «Бирюли».

Проанализируем показатели поголовья животных предприятия, приведенные в таблице 2.8.

Таблица 2.8 - Состав и структура поголовья животных в ООО «Бирюли» Высокогорского района РТ за 2017-2019 годы

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Виды | Годы | Годы |
| 2017 | 2018 | 2019 | 2017 | 2018 | 2019 |
| Поголовье, гол. | Структура, % |
| Коровы, гол. | 1595 | 1595 | 1595 | 6,8% | 6,8% | 6,8% |
| Звери пушные клеточного разведения, гол. | 19 775 | 19 943 | 18 101 | 84,4% | 85.1% | 85,5% |
| Животные на выращивании и откорме, гол. | 2 045  | 2086 | 1 449 | 8,7% | 8,9% | 6,8% |
| Молодняк рабочих лошадей, гол. | 13 | 13 | 7 | 0,05% | 0,05% | 0,03% |
| Итого | 23 428 | 23 637 | 21 152 | 100 | 100 | 100 |

Из таблицы 2.8 видно, что поголовье коров в 2017 и 2018 остаётся неизменным - 1595 гол, а поголовье животных на выращивании и откорме в 2019 году уменьшилось на 29,1% по сравнению с 2017 годом, молодняка рабочих лошадей в 2019 году уменьшилось на 46 % по сравнению с предыдущим годом. В структуре пушных зверей произошли изменения, в 2018 году поголовье увеличилось на 2%, а в 2019 году уменьшилось на 30,5%.

 Экономическая эффективность производства продукции животноводства также определяется системой показателей, характеризующих уровень использования трудовых, материальных и финансовых ресурсов, степень доходности осуществленных затрат. Показатели экономической эффективности продукции животноводства приведены в таблице 2.9.

Таблица 2.9 - Показатели экономической эффективности производства продукции животноводства в ЗАО «Бирюли» Высокогорского района РТ за 2017- 2019 годы

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Показатели | Годы | В среднем по району за 2019 г. |
| 2017 | 2018 | 2019 |
| Стоимость валовой продукции в расчете на: |  |
| 1 условную голову, руб. | 1,51 | 1,49 | 2,2 |  |
| 1 среднегодового работника, тыс.руб. | 5,2 | 5,4 | 9,7 |  |
| 100 руб. издержек производства, руб. | 0,7 | 0,7 | 2,0 |  |
| Сумма валового дохода в расчёте на: |  |
| 1 условную голову, руб. | 62,2 | 49,2 | 38,9 |  |
| 1 среднегодового работника, тыс.руб. | 215 | 179,1 | 171,9 |  |
| 100 руб. издержек производства, руб. | 29,09 | 23,27 | 35,2 |  |
| Сумма прибыли (убытка) в расчете на: |  |
| 1 усл. голову, тыс. руб. | 1,35 | -15,2 | -16,3 |  |
| 1 среднегодового работника, тыс.руб. | 4,67 | -55,5 | -72,01 |  |
| 100 руб. издержек производства, руб. | 0,63 | -7,2 | -14,77 |  |
| Уровень рентабельности (убыточности) по товарной продукции, % | 5,3 | -48,3 | -57,24 |  |

Из таблицы 2.9 можно сделать вывод, что стоимость валовой продукции в расчете на 1 голову растет с каждым годом, но в 2018 году был замечен небольшой спад, по сравнению с 2017 годом на 2019 сумма увеличилась на 45,6%.

Таблица 2.10 – Урожайность сельскохозяйственных культур и продуктивность животных ЗАО «Бирюли» Высокогорского района РТ за 2017-2019 годы

|  |  |
| --- | --- |
| Показатели | Годы |
| 2017 | 2018 | 2019 |
| Урожайность сельскохозяйственных культур, ц с 1 га |  |  |  |
| зерновые | 40,4 | 28,8 | 39,6 |
| картофель | 255,0 | 200,1 | - |
| овощи | 499,2 | 261,3 | - |
| Продуктивность животных: |  |  |  |
| среднегодовой надой молока от коровы, ц. | 37,8 | 37,9 | 11,4 |
| среднесуточный прирост животных на выращивании и откорме КРС, гр. | 892 | 582 | 455 |

Данные таблицы 2.10 показывают, урожайность зерна к 2018 году снижается на 11,6%, но уже к 2019 году оно увеличилось на – 10,8%.

Таким образом, максимальное значение урожайности у зерновых культур наблюдается в базисном 2017 году – 40,4 ц.с 1 га.

В картофелеводстве валовой сбор продукции колеблется по годам, так, например, объем производства в хозяйстве картофеля к 2018 году понижается на 21,5%.

Максимальное значение показателя среднегодового надоя молока от 1 коровы наблюдается в 2018 году -37,9 ц, в 2017 году показатель все же ниже на 0,2%; в среднесуточном приросте животных на выращивании и откорме КРС максимальное значение достигло в 2018 году - 127,8 кг с 1 гол. , в 2017 ниже на 11,02%. В 2019 году ЗАО «Бирюли» приняло решение о продаже животных.

Каналы реализации сельскохозяйственной продукции: молоко реализуется оптовым покупателям, зерно сельскохозяйственным предприятиям Республики Татарстан и Республики.

### **2.3. Анализ затрат и себестоимости сельскохозяйственной продукции**

Себестоимость продукции относится к числу важнейших качественных показателей, отражающих все стороны хозяйственной деятельности предприятий, их достижения и недостатки.

Таблица 2.11 - Себестоимость 1 ц основных видов сельскохозяйственной продукции в ЗАО «Бирюли» Высокогорского района РТ за 2017- 2019 годы

|  |  |
| --- | --- |
| Вид продукции | Годы |
| 2017 | 2018 | 2019 |
| Зерно | 588,79 | 663,69 | 707,30 |
| Овощи | 454,69 | 874,55 | 735,42 |
| Картофель | 742,84 | 807,86 | 686,69 |
| Молоко | 1 979,2 | 2 006,1 | 2255,63 |
| Прирост КРС | 21 144 | 19 926,7 | 537,05 |
| Мёд | 19 090,9 | 18 000 | 41 666,6 |

Как мы видим из данных таблицы 2.11, себестоимость зерна за 2017-2019 года в рассматриваемом хозяйстве значительно растет. Себестоимость овощей, по сравнению с 2017 годом, к 2018 году была увеличена на 92,6%, но уже к 2019 году была резко понижена на 14,8%.

### **2.4. Анализ финансовых результатов и рентабельности**

Рентабельность – важнейший экономический показатель, характеризующий хозяйственную деятельность предприятия.

 Повышение роли таких показателей, как прибыль, рентабельность, для анализа деятельности предприятий имеет большое значение. Она служит расчетной основой цен, а, следовательно, и прибыли.

Рассмотрим динамику уровня прибыли (убытка) от реализации продукции предприятия за три года в таблице 2.12.

Таблица 2.12 – Динамика уровня прибыли (убытка) от реализации сельскохозяйственной продукции в ЗАО «Бирюли» Высокогорского района РТ за 2017- 2019 годы

|  |  |
| --- | --- |
| Показатели | Годы |
| 2017 | 2018 | 2019 |
| Денежная выручка, тыс.руб. |  |
| зерно | 48 632 | 68 309 | 110 516 |
| овощи | 12 107 | 14 192 | 3 706 |
| картофель | 22 752 | 18 388 | 20 760 |
| молоко | 132 839 | 116 235 | 43 417 |
| мясо КРС | 32 602 | 39 015 | 41 559 |
| мед | - | 54 | - |
| Полная себестоимость, тыс.руб. |  |
| зерно | 55 487 | 66 313 | 113 115 |
| овощи | 11 304 | 15 320 | 3 525  |
| картофель | 19 738 | 13 761 | 21 672 |
| молоко | 121 385 | 121 436 | 42 002 |
| мясо КРС | 50 393 | 62 171 | 73 289 |
| мед | - | 27 | - |
| Прибыль (убыток), тыс. руб. |  |
| зерно | - 6 855 | 1 996 | - 2 599 |
| овощи | 803 | -1 128 | 181 |
| картофель | 3014 | 4 627 | - 912 |
| молоко | 11 454 | - 5 201 | 1415 |
| мясо КРС | - 17 791 | - 23 156 | - 31 730 |
| мед | - | 27 | - |

Анализируя показатели таблицы 2.12 видно, что реализация продукции растениеводства приносит прибыль предприятию, но только в 2018году. Денежная выручка от реализации зерна, овощей и картофеля меняется в соответствии с изменением их полной себестоимости.

Денежная выручка от реализации продукции животноводства в 2018 году значительно увеличилась.

 Динамика уровня рентабельности (убыточности) сельскохозяйственной продукции предприятия представлена в таблице 2.13.

Таблица 2.13 – Динамика уровня рентабельности (убыточности) продукции животноводства в ЗАО «Бирюли» Высокогорского района РТ за 2017- 2019 годы

|  |  |
| --- | --- |
| Показатели | Годы |
| 2017 | 2018 | 2019 |
| Среднереализационная цена 1ц., руб. |  |
| молоко | 2 201 | 1 920,70 | 2 386,86 |
| мясо КРС | 9 099,08 | 9 419,36 | 7 129,70 |
| мед | - | 27 000 | - |
| Себестоимость 1 ц. реализованной продукции, руб. |  |
| молоко | 1 979,27 | 2 006,13 | 2 255,63 |
| мясо КРС | 21 144,56 | 19 926,77 | 9 942,53 |
| мед | 19 090,91 | 18 000 | 23 333, |
| Рентабельность (убыточность), % |  |
| молоко | 11,2 | -4,2 | 5,8 |
| мясо КРС | -56,9 | -52,7 | -28,2 |
| мед | - | 50 | - |

По данным таблицы 2.13 видно, что на протяжении трех лет показатели себестоимости 1 ц реализованной продукции и среднереализационной цены 1 ц. у молока и мяса КРС имеют тенденцию роста.

Среднереализационная цена 1ц молока стремительно увеличивается, кроме 2018 года, а показатели его себестоимости стабильно меняются.

### 2.5. Анализ финансового состояния предприятия

В соответствии с Уставом предприятия ЗАО «Бирюли» Высокогорского района РТ было зарегистрировано в 2001 году.

 ЗАО «Бирюли» по организационно-правовой форме является обществом с ограниченной ответственностью, созданным и осуществляющим свою деятельность в соответствии с законодательством РФ.

Предметом деятельности ЗАО «Бирюли» в настоящее время является разведение кроликов и прочих пушных зверей на фермах.

Анализом финансового состояния предприятия занимается главный бухгалтер и соответствующие службы, а также учредители, инвесторы с целью изучения эффективности использования ресурсов. Банки для оценки условий предоставления кредита и определение степени риска, поставщики для своевременного получения платежей, налоговые инспекции для выполнения плана поступлений средств в бюджет и т.д.

Прибыль предприятия непосредственно влияет на все показатели его финансового состояния, являясь основой стабильного развития. Рассмотрим влияние факторов на прибыль от реализации основных видов продукции ЗАО «Бирюли» Высокогорского района РТ (таблица 2.14).

Таблица 2.14 – Влияние факторов на прибыль, полученную от реализации основных видов продукции в ЗАО «Бирюли» Высокогорского района РТ за 2017- 2019

|  |  |
| --- | --- |
| Показатели | Годы |
| 2017 | 2018 | 2019 |
| Производство овощей |
| Средняя реализационная цена с 1 ц, руб. | 523,2 | 810,3 | 706,3 |
| Коммерческая себестоимость 1 ц, руб. | 488,5 | 874,7 | 671,8 |
| Прибыль (убыток) на 1 ц, руб. | 34,7 | -64,4 | 34,5 |
| Отклонение всего, руб. | Х | -99,1 | 98,9 |
| В т.ч за счет изменения: |  |
| Реализационной цены | Х | 287,1 | -104 |
| Коммерческой себестоимости | Х | 386,2 | -202,9 |
| Производство молока |
| Средняя реализационная цена с 1 ц, руб. | 2 201 | 1 920,7 | 2 386,86 |
| Коммерческая себестоимость 1 ц, руб. | 2 001,2 | 2 006,6 | 2 309 |
| Прибыль (убыток) на 1 ц, руб. | 199,8 | -86,6 | 77,86 |
| Отклонение всего, руб. | Х | -286,4 | 164,4 |
| В т.ч за счет изменения: |  |  |  |
| Реализационной цены | Х | -280,3 | 466,16 |
| Коммерческой себестоимости | х | 5,4 | 302,4 |

Проанализировав данные таблицы 2.14, сложились следующие выводы: 2019 год был самым прибыльным как для овощных культур, так и для молочной продукции (отклонение 98,9 и 164,4). Такое отклонение произошло преимущественно за счет изменения коммерческой себестоимости.

### **3.** **ПЛАНИРОВАНИЕ И ПРОГНОЗИРОВАНИЕ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

Каждое предприятие руководствуется в своей деятельности определёнными правилами, которые составляют их организационно-экономическую основу. При создании сельскохозяйственного предприятия проводится обоснование рациональной технологии производства и уточняется производственная и организационная структура.

Под организационной структурой предприятия понимаются состав, соподчинённость, взаимодействие и распределение работ по подразделениям и органам управления, между которыми устанавливаются определённые отношения по поводу реализации властных полномочий, потоков команд и информации. Под организационной структурой производства следует понимать состав относительно обособленных внутрихозяйственных подразделений и их размещение по территории хозяйства.

Совокупность элементов и звеньев системы управления и установленных между ними постоянных связей (порядок их соподчинённости) образует структуру управления.

Подразделения и работники предприятия, выполняющие определённую функцию управления, образуют функциональную подсистему управления. Различают техническую, экономическую, производственную, хозяйственных и внешних связей и социальную подсистему управления.

Функции управления деятельностью предприятия реализуются подразделениями аппарата управления и отдельными работниками, которые при этом вступают в экономические, организационные, социальные, психологические отношения друг с другом.

Многообразие функциональных связей и возможных способов их распределения между подразделениями и работниками определяет разнообразие возможных видов организационных структур управления. Для различных организаций характерны различные виды структур управления.

Однако обычно выделяют несколько универсальных видов:

1.Линейный

2.Функциональный

3.Линейно-функциональный(смешанный)

4.Матричный

Линейный- используется в системах управления производственными участками, отделами, цехами. Не рассчитан на управление большим предприятием, т.к. не включает в себя научные и проектные организации, разветвлённую систему связей с поставщиками и потребителями.

Для линейной структуры характерна вертикаль: высший руководитель – линейный руководитель (подразделения) – исполнители. Имеются только вертикальные связи. В простых организациях отдельные функциональные подразделения отсутствуют. Эта структура строится на базе выделения функций. Такая структура характерна для небольших организаций.

По мере роста предприятия, как правило, линейная структура преобразуется в линейно-штабную, которая аналогична предыдущей, но управление сосредоточено в штабах. Появляется группа работников, которые непосредственно не дают распоряжений исполнителям, но выполняют консультационные работы и готовят управленческие решения.

При дальнейшем усложнении производства возникает необходимость специализации работников, участков, отделов, цехов и т.д., формируется функциональная структура управления, при которой происходит деление организации на элементы каждый из которых имеет определённую функцию, задачи. Она характерна для организаций с небольшой номенклатурой, стабильностью внешних условий. Здесь имеет место вертикаль: руководитель- функциональные руководители – исполнители. Присутствуют вертикальные и межуровневые связи. Недостаток – функций руководителя размыты.

Функциональный – углубление функционального разделения управленческого труда, обособление функций и специализация подразделений управления. Практически не используется, т.к. нарушается принцип единства управления, снижается ответственность исполнителей.

Смешанная структура – наиболее применяемая. При ней функциональные подразделения действуют на правах штаба при линейных руководителях, помогая им в решении отдельных управленческих задач.

Матричный тип организационной системы с созданием тематических проблемных групп специалистов.

Любое хозяйство состоит их множества внутрихозяйственных подразделений, производственных, обслуживающих, вспомогательных, подсобных и т.д. Состав и размещение внутрихозяйственных подразделений внутри хозяйства называется организационной структурой данного предприятия. На рисунке 1 и наглядно показана производственная и организационная структура закрытого акционерного общества «Бирюли» Высокогорского района Республики Татарстан.
Рис.1.

Рис.2.

 Нужно отметить, что на данный момент в хозяйстве существует трех ступенчатая структура управления это обусловлено, прежде всего, увеличением размеров производства, низким уровнем концентрации производственных подразделений. Что же касается организационной структуры, то здесь нашло своё отражение территориальная структура управления, при которой одинаковые по специализации внутрихозяйственные подразделения, выполняющие работы по производству однородного продукта или части его, независимо от территориального расположения объединяются в специализированные отделы.

ЗАО «Бирюли» Высокогорского района, является передовым хозяйством района. Для организации финансово-хозяйственной и производственной деятельности хозяйства созданы службы главного бухгалтера, главного экономиста, жилищно-коммунального хозяйства, хозяйственная служба. Все эти службы подчиняются руководителю предприятия.

### **4. ОРГАНИЗАЦИОНО-ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗАО «БИРЮЛИ»**

 Организационно-правовая форма ЗАО «Бирюли» Высокогорского района РТ – закрытое акционерное общество. Руководителем предприятия является генеральный директор Камалиев Иршат Равилевич.

Закрытое акционерное общество (ЗАО), или непубличное акционерное общество – акционерное общество, акции которого распределяются только среди учредителей или заранее определённого круга лиц. Закрытое акционерное общество, создается, с целью получения прибыли и может заниматься любой не запрещённой законом деятельностью.

Учредительным документом ЗАО «Бирюли» является Устав, утвержденный его учредителями.

Устав - это учредительный документ юридического лица, который определяет порядок и условия функционирования организации и в обязательном порядке содержит сведения в отношении организационно-правовой формы компании, её наименовании, местонахождения, уставного капитала, органов управления и контроля, порядка распределения прибыли, реорганизация и ликвидация компании.

Так же в случае учреждения ЗАО двумя и более учредителями, они обязаны подписать Договор о создании, который регулирует и отношения при создании ЗАО, но не является учредительным документом. Изучаемое хозяйство – ЗАО «Бирюли» Высокогорского района имеет свой устав и ведет свою деятельность на его основе.

Уставный капитал общества составляется из номинальной стоимости акций общества, приобретенных акционерами. Уставный капитал общества составляет 602 944 000 рублей.

Высшим органом управления в ЗАО является Общее собрание акционеров общества. Исключительная компетенция Общего собрания установлена Законом (статья 48 Федерального закон от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»). Общее собрание акционеров не вправе рассматривать и принимать решения по вопросам, не отнесённым к его компетенции Законом.

### **5. ОРГАНИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ И ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ТРУДОВЫХ ОТНОШЕНИЙ В ЗАО «БИРЮЛИ»**

В процессе производственной деятельности между сотрудниками предприятия и его структурными подразделениями управляющей и управляемой подсистемами устанавливаются постоянные производственные связи. Они носят информационный, технологический, трудовой, финансовый, управленческий характер. В целом они характеризуют организационную целостность, интеграцию, объединение элементов данной системы. Требования к этим связям противоречивы. С одной стороны для устойчивости работы системы необходимо, что бы связи были стабильны, устойчивы; с другой – включение новых участников производства новых факторов производства требует функциональный гибкости, подвижности связей.

Состав, соподчинённости и взаимосвязи звеньев или отдельных работников аппарата управления, Функционирующих для достижения определённой цели, характеризует структуру управления. Структуру управления по вертикали расчленяют по ступени, а по горизонтали- на звенья управления.

Под организационной структурой производства следует понимать состав относительно обособленных внутрихозяйственных подразделений и их размещение по территории хозяйства.

На основе организационной структуры складывается своя специфическая структура управления. Основой структуры управления служит штатное расписание, должностные инструкции работников управления, применяемые методы управления. Важнейшими условиями эффективности управления сегодня являются: использование новейших управленческих технологий, максимальная автоматизация и компьютеризация деловых процессов, профессионализм персонала и управляющих, заинтересованность всех участников в результатах управления.

Целью данного раздела, является рассмотрение организации управленческого труда. То есть, как организовать работу руководителя и главных специалистов, что бы их труд был наиболее эффективным. Но следует помнить, что труд руководителя и специалистов настолько специфичен, что правильно организовать его довольно проблематично. Умение эффективно руководить, что это, наука или искусство.

Руководитель, как особый вид работников, является важной составной частью коллектива. Коллектив только тога достигнет цели, если все будут работать в духе сотрудничества и взаимопонимания. Но когда руководитель не может правильно организовать работу, то все усилия остальных членов коллектива будут напрасны.

Стиль работы генерального директора ЗАО «Бирюли» Камалиева Иршат Равилевича - демократический. Он стремится к коллегиальности в решение всех принципиальных вопросов деятельности ЗАО; поощряет активность своих подчинённых. Имея собственное мнение, он дает возможность высказаться по поставленному на обсуждение вопросу, даже если высказанное мнение не совпадает с его собственным. Никогда не подчеркивает своего превосходства, систематически информирует подчинённых о положение дел в коллективе, не боится гласности при обсуждение наиболее острых вопросов и принятия решения по ним. При этом он действует не как вышестоящий, а как полноправный член коллектива, наделённый правом принятия окончательного решения.

Одним из элементов процесса управления является управленческий труд, который реализуется в определённом результате.

Управленческий труд представляет собой совокупность действий и операций с помощью которых менеджер обеспечивает подготовку и реализацию отдельных решений.

Опыт показывает, что в условиях рыночных отношений обеспечить предприятию эффективное функционирование и конкурентные преимущества может только эффективная система управления его производственной деятельностью.

Совершенствование непосредственно производственного процесса, связано с совершенствованием самого производственного процесса, рациональная организация которого определяет эффективность функционирования всей производственной системы в целом. Без четкой, научно-обоснованной организации процесса производства невозможно добиться высоких показателей системы управления.

Эффективная система управления ведет к росту эффективности производства и способствует его дальнейшему развитию на высоком уровне.

### **6. ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ РАБОТЫ В ХОЗЯЙСТВЕ**

Изучив и проведя анализ производственно-хозяйственной деятельности в ЗАО «Бирюли» Высокогорского района за 2017-2019 годы можно сделать следующие выводы.

Итак, ЗАО «Бирюли» - это многоотраслевое предприятие, которое специализируется на отраслях животноводства и растениеводства.

ЗАО «Бирюли» обладает благоприятными природно-климатическими и почвенными условиями, процент распаханности сельскохозяйственных угодий за изученный период на предприятии довольно высокий и составляет 76,8%, что говорит о хороших условиях землепользования.

В своей работе я анализировала контроль, учет и анализ как функции экономиста, их применение в хозяйстве, проанализировала природно-экономические показатели развития предприятия. Анализ показателей, которые характеризуют эффективность производства продукции растениеводства и животноводства, такие как уровень производства, урожайность, продуктивность, себестоимость показали, что все они в последние годы 3 года имеют более менее «устойчивый характер».

ЗАО «Бирюли» достаточно обеспечено основными факторами производства, землей, фондами. Для повышения производства необходимо провести ряд мероприятий:

1.повышение плодородия почвы путем ее мелиорации, совершенствования технологии обработки;

2.внедрение более урожайных, районированных сортов сельхоз культур;

3.удлинение срока использования машин путем их правильной эксплуатации и своевременного технологического обслуживания, и ремонта;

4.необходимо так же обратить внимание на снижение себестоимости продукции растениеводства и животноводства.

В дополнение к выше сказанному можно отметить также, что для повышения эффективности сельскохозяйственного производств необходимо не только наращивать производство продукции, но и рационально использовать её в хозяйстве и распределять по каналам реализации. В процессе реализации продукции хозяйствам перечисляется выручка, которая должна возмещать производственные затраты и обеспечивать получение прибыли, необходимой для дальнейшего расширенного воспроизводства. Важнейшие результаты деятельности каждого предприятия – прибыль и рентабельность, которые зависят, в основном, от реализации продукции. На каждом предприятии реализация продукции должна происходить в соответствии с планом по её объему, ассортименту и срокам.